



О проектной работе АСИ

Елена Будилина
Директор проектов Центра организационного развития

Москва | июнь 2021

Задачи проектной работы АСИ

Одним из ключевых направлений деятельности Агентства является поиск и поддержка прорывных проектов, направленных на социально-экономические **преобразования в регионах**, на повышение благополучия и **качества жизни населения**, создание условий для **самореализации граждан**.

Результатом

этой работы мы считаем устойчивое развитие **субъектов РФ**, а также удовлетворение потребностей людей, получение новых **возможностей, доступность, удобство и скорость** их предоставления - за счет внедрения таких проектов.

О проектах в цифрах

За все время деятельности АСИ

- проведены отборы проектов по **33 темам**
- поступило более **5 тысяч** лидерских проектов
- получили поддержку более **700**, из них в 2020 году - **376**
- в настоящий момент на сопровождении **99 проектов**

Темы отбора - 2021

1	Проекты, реализуемые в сферах передовых технологий
2	Проекты по улучшению качества социальных услуг и сервисов для граждан
3	Проекты в сфере творческих (креативных) индустрий
4	Проекты, направленные на повышение качества жизни лиц с ОВЗ
5	Серебряная экономика
6	Городское и сельское развитие
7	Проекты, реализуемые в сфере зеленой экономики, экологии и климата
8	Туризм

Условия отбора проектов

Лидеры, у которых есть интересные проекты и стартапы, отвечающие национальным задачам и актуальным вызовам современной повестки развития **регионов**, могут подать заявку в АСИ **в любое время до конца года**.

Лучшие проекты АСИ возьмет на сопровождение и окажет **поддержку, включая акселерационную и партнерскую**.

Проекты, поступившие до 27.06.2021, могут претендовать на участие в проектно-образовательном интенсиве **«Архипелаг 2121»**.

Заявки принимаются в **информационной системе управления проектами (ИСУП)**

<https://projects.asi.ru/>

Подробная информация об условиях отбора проектов: на сайте АСИ: **<https://asi.ru/leaders/lead-projects/>**

- Проект направлен на решение задач одной или нескольких утверждённых **национальных целей Российской Федерации**
- Соответствие проекта выбранной **теме отбора** или направленность на решение задач, заявленных в отборе
- Уровень зрелости проекта – не ниже минимально жизнеспособного продукта (**MVP**), готового для апробации и дальнейшего внедрения
- **Соответствие цели** обращения лидера проекта **мерам поддержки**, которые оказывает Агентство
- **Наличие лидера и команды проекта** (необходимые компетенции и подтвержденный успешный опыт реализации проектов), подтверждённой положительной деловой репутации лидера и организации-инициатора проекта
- Наличие **видеопрезентации** проекта в заявке
- Лидер проекта **не является сотрудником или представителем органов управления Агентства**
- Соответствие информации, содержащейся в заявке, **требованиям российского законодательства** в части недопущения использования ненормативной лексики, экстремистских высказываний и других нарушений

ПОДРОБНО: <https://asi.ru/leaders/lead-projects/>

Критерии отбора проектов (II уровень)

- Объём располагаемых **ресурсов** для реализации проекта
- Обоснование существенных **конкурентных преимуществ** проекта в рыночном сегменте
- Обоснование достижения **социально-экономических эффектов** для развития одного или нескольких регионов в результате реализации проекта
- **Экспортный потенциал** проекта
- Потенциал для **тиражирования и/или масштабирования** проекта
- Обоснование **востребованности продукта** проекта целевой аудиторией
- **Равное благоприятствование** (реализация проекта не создает дополнительных барьеров и не способствует монополизации соответствующего рынка)
- **Человекоцентричность** (ориентация продуктов, генерируемых проектом, на удовлетворение конкретных потребностей людей в конкретных жизненных ситуациях)
- Создание возможности для роста и **развития других проектов** в других отраслях и/или на других территориях (**сетевой** аспект проекта)

ПОДРОБНО: <https://asi.ru/leaders/lead-projects/>

Оценка и экспертиза проектов

Проекты, которые Агентство берет на поддержку, проходят отбор по двум уровням. Их оценивают трекаеры АСИ по критериям I и эксперты – по критериям II уровня.

При оценке также учитываются требования к проектам со стороны **партнеров**, сформированные в виде дополнительных критериев. Это позволяет отобрать именно те решения, которые могут заинтересовать партнеров и обеспечить дальнейшее сотрудничество «лидер-партнер» на взаимовыгодных условиях.

Если проект требует **более глубокой экспертизы**, Агентство привлекает экспертный ресурс органов власти, институтов развития, признанных экспертов рынка.

Решения о переводе проектов с этапа на этап принимают экспертно-коллегиальные органы: **комиссия по аудиту проектов и рабочие группы экспертного совета** - на основании данных оценки и экспертизы. Для участия в заседаниях экспертно-коллегиальных органов приглашаются **партнеры**.

Результаты поддержки проектов оценивает **бюро Экспертного совета АСИ**.

Фокус проектной работы в 2021 году

В 2021 году отдельный фокус сделан на формировании **партнёрств** вокруг поступающих в Агентство проектов. Все заявки будут оцениваться на предмет запроса **партнёрской поддержки**, сгруппированы и подготовлены для проведения встреч с заинтересованными сторонами. Лидеры проектов, принятых на поддержку АСИ, смогут сделать презентации перед заинтересованным партнёрами экосистемы Агентства и, таким образом, расширить возможности реализации проекта.

Снятие барьеров

- обеспечение **взаимодействия с органами исполнительной власти**, направленного на преодоление административных барьеров (**административные барьеры** – ситуации, когда уполномоченные принимать решения сотрудники федеральных органов исполнительной власти (далее – ФОИВ)/региональных органов исполнительной власти (далее – РОИВ) безосновательно принимают решения не в пользу проекта или затягивают принятие решений);
- обеспечение **взаимодействия с органами исполнительной власти**, направленного на преодоление **нормативно-правовых барьеров** (нормативно-правовые барьеры федерального/регионального уровня - ситуации, когда существующее федеральное/региональное законодательство или нормативы (распорядительные документы) и/или подзаконные акты ФОИВ/РОИВ не допускают (препятствуют) реализации проекта);
- обеспечение **взаимодействия с крупными госкомпаниями**, инфраструктурными монополиями в вопросах апробации, сертификации, аккредитации, внедрения, пр.

Консалтинг и акселерация

- предоставление доступа к **экспертной сети Агентства**; содействие в проведении **экспертизы проектов со стороны ФОИВ/РОИВ**, научных и/или профессиональных сообществ и объединений;
- привлечение экспертов в качестве **наставников**;
- подготовка рекомендаций и консультирование по возможным **мерам поддержки и потенциальным партнёрам**;
- консультирование о возможных мерах **государственной поддержки** проектов, о программах финансовой и нефинансовой поддержки институтов развития, фондов, финансовых организаций;
- содействие в коммуникациях с финансовыми организациями, институтами развития, фондами, коммерческими организациями (в том числе зарубежными) в целях **привлечения финансирования**;
- содействие в формировании пакета документов для **масштабирования и тиражирования** проекта (рекомендации по упаковке проекта для внедрения);
- **доработку проекта** под запросы рынка (конкретные существующие и на перспективу), рекомендации по стратегии развития проекта;
- консультирование по подготовке презентационных материалов и **проведению презентации** проекта;
- **акселерация** проектов через корпоративные и партнерские программы.

Продвижение проектов

- доступ к **сервисам и сетевым ресурсам** экосистемы Агентства;
- **бесшовная** экосистемная поддержка между Агентством и институтами развития, **партнерами**;
- **навигация по сервисам** финансовой поддержки от партнеров;
- **внедрение** проектов в крупных компаниях;
- пилотирование и **тиражирование проекта в регионах**, в том числе через Смартеку;
- **экспортное продвижение** проектов на международных рынках, в том числе по программе Go Global;
- привлечение лидеров проектов / использование информации о проектах в **общественных и деловых мероприятиях** при участии Агентства;
- организация **нетворкинга** с участием потенциальных клиентов, партнеров, представителей ФОИВ/РОИВ
- **коллаборация и кооперация** между лидерами и командами проектов
- **публикация материалов** о проектах на информационных ресурсах АСИ и в СМИ

ПОДРОБНО: <https://asi.ru/leaders/lead-projects/>

Механизм сопровождения проектов в АСИ

Для работы с проектами в Агентстве определены **3 ключевых оператора** – подразделения, отвечающие за сопровождение и результат поддержки проектов:

- «Новый бизнес» (технологические проекты),
- «Социальные проекты» (социальные проекты),
- «Молодые профессионалы» (образовательные проекты).

Остальные подразделения Агентства включаются в процесс на этапе отбора и сопровождения в части проектов, которые соответствуют содержательной тематике их деятельности.

Механизм сопровождения проектов в АСИ

Трекеры формируют команду сопровождения в составе лидера вместе с его командой, партнеров, экспертов.

Трекеры:

- **координируют** деятельность участников команды
- **контролируют** своевременное исполнение сроков мероприятий
- **проводят** анализ промежуточных итогов, принимают меры по снижению возможных рисков
- **обеспечивают** эффективную коммуникацию и информационное сопровождение проектов
- **отвечают** за результаты поддержки проектов

Дорожная карта является **инструментом управления** процессом поддержки проектов.

Жизненный цикл проектов в Агентстве состоит из **3 базовых этапов**:

- Аудит – оценка проектов на соответствие критериям 1 уровня (проводят трекаеры АСИ)
- Экспертиза – оценка проектов на соответствие критериям 2 уровня (проводят эксперты из состава Экспертного совета АСИ)
- Сопровождение – оказание поддержки проектам в соответствии с дорожными картами

Задачи общественных представителей

Взаимодействие с региональными органами власти (ответственными за коммуникацию с АСИ) по вопросу определения приоритетов социально-экономического развития региона

Формирование **запроса на проекты, которые нужны региону**

Информирование об отборе проектов АСИ через региональные каналы коммуникации

Поиск проектов по тематикам отбора АСИ, консультирование и помощь в оформлении заявок

Формирование **инструментов и механизмов для внедрения** проектов АСИ на региональных площадках

АСИ ЖДЕТ ПРОЕКТЫ ИЗ РЕГИОНОВ!

<https://asi.ru/leaders/lead-projects/>