



Даже если ты на правильном пути, тебя могут переехать, если ты будешь на нём просто сидеть.

Уилл Роджерс

Развитие команды в области управления проектами и стоимостного инжиниринга

Голубева Вита Владимировна

Ведущий преподаватель Университета
Управления Проектами

«День Управления
Проектами в Рязани»



СТАВКА НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Основные причины проблем реализации проектов

«Изучив 157 финансируемых Всемирным Банком проектов, попавших в затруднительное положение, мы пришли к выводу, что наиболее распространенные причины проблем **связаны с УПРАВЛЕНИЕМ ПРОЕКТАМИ...**

...
В Р
ПО

Основные управленческие ошибки реализации проектов:

- Нечеткое формулирование **ЦЕЛЕЙ**, результатов и границ проекта
- Недостаточно проработанные **СТРАТЕГИЯ** и **ПЛАН** реализации проекта
- Неадекватная **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА** управления проекта
- Дисбаланс **ИНТЕРЕСОВ** участников проекта
- Неэффективные **КОММУНИКАЦИИ** внутри проекта и с внешними организациями

Команда проекта

«Особенности проектной деятельности таковы, что каждый проект – это новая «школа», которая отсеивает «слабых» – не желающих учиться и быстро реагировать на изменение людей, и создает «уникумов», которые способны быстро адаптироваться, работать в команде, владеть современными технологиями и распространять позитивный настрой»



Имеют значение не только технические навыки

- В то время как **технические навыки** являются **основными элементами** управления проектами и программами, их **просто недостаточно** в сегодняшней конкурентной глобальной экономике, которая быстро растет, но является **менее предсказуемой**.
- Самые успешные **стремятся усилить навыки лидерства и ведения бизнеса** – компетенций, которые поддерживают и обеспечивают достижение долгосрочных стратегических целей.
- **Идеальный набор навыков** представляет собой комбинацию
 1. технических,
 2. лидерских,
 3. стратегических и управленческих бизнес-компетенций, которая находит свое отражение в **Треугольнике талантов PMI (Talent Triangle™)**.
- Когда организации **нацелены на все три набора навыков**, то их проекты **на 40 процентов чаще** достигают целей и выполняют свое предназначение.



= 40%

проекты на 40 процентов чаще достигают целей и выполняют свое предназначение

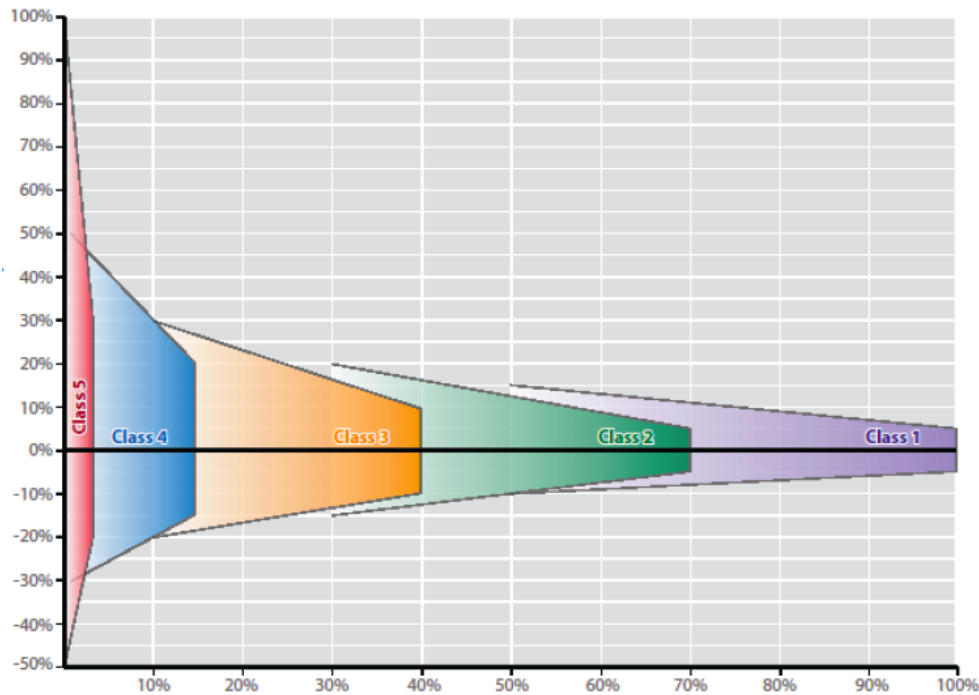
Задачи системы управления проектами

- Повышение **качества, своевременности и обоснованности** принятия управленческих решений, **выявление узких мест** в проектах, проведение сценарного и вероятностного анализа крупных проектов
- **Снижение сроков и стоимости** реализуемых проектов
- **Управление проектными рисками**: идентификация, оценка, формирование планов реагирования, мониторинг
- Обеспечение **мониторинга** текущего состояния проектов **на всех уровнях управления проектами** и портфелями проектов с использованием современных BI решений
- Накопление **корпоративной базы знаний** о реализации проектов и ее использование для планирования текущих и перспективных проектов
- Обеспечение **единой методологии** (стандарта) управления портфелями проектов и проектами, поддержка процессов управления на протяжении всего жизненного цикла крупного проекта
- Повышение **уровня и преемственности знаний**, и **компетенций** персонала в области управления проектами, программами и портфелями проектов



Стоимостной инжиниринг

- **Полная стоимость владения** (ПСВ, англ. *Total Cost of Ownership*, TCO) — обозначает совокупные затраты, с которыми связано использования продукта или услуги на протяжении всего их жизненного срока



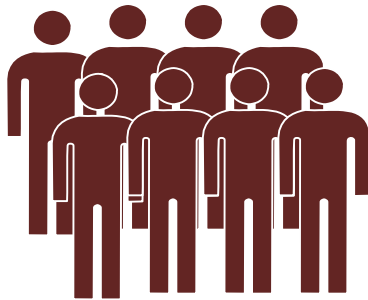
Комплексные программы обучения проектных команд



Управление проектами

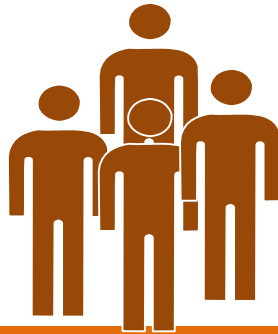
УРОВЕНЬ
РАЗВИТИЯ
КОМПЕТЕНТНОСТИ

- Сотрудники, вовлеченные в УП*



Школа
управления
проектами

- Проектные команды
- Руководители проектов,
- Планировщики,
- Стоимостные инженеры,
- Кураторы/Эксперты по направлениям,
- Риск-аналитики
- Контракт-менеджеры



Университет
Управления
Проектами
Курсы для Проектной
команды и специалистов



- ТОП-менеджеры
- Директора проектов и программ

Академия
управления
проектами
(программы повышения
квалификации, мастер-
классы, деловые игры и
Конференция по УП)

- ✓ Сессии по обмену опытом
- ✓ Общение с экспертами
- ✓ Командные и индивидуальные практические задания
- ✓ Инструменты оценки прогресса прироста компетентности (тестирования, деловые игры)



* УП – управление проектами

ВРЕМЯ

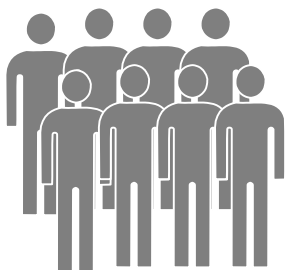
Развитие компетенций стоимостного инженера

Стоимостной инженеринг



УРОВЕНЬ
РАЗВИТИЯ
КОМПЕТЕНТНОСТИ

- Сотрудники, вовлеченные в реализацию проектов



Базовый курс: Школа стоимостного инженеринга

- Стоимостные инженеры
- Специалисты функции Технического заказчика, которые планируют и контролируют стоимость



Специальные курсы по стоимостному инженерингу
Профессиональные курсы по подготовке к сертификации

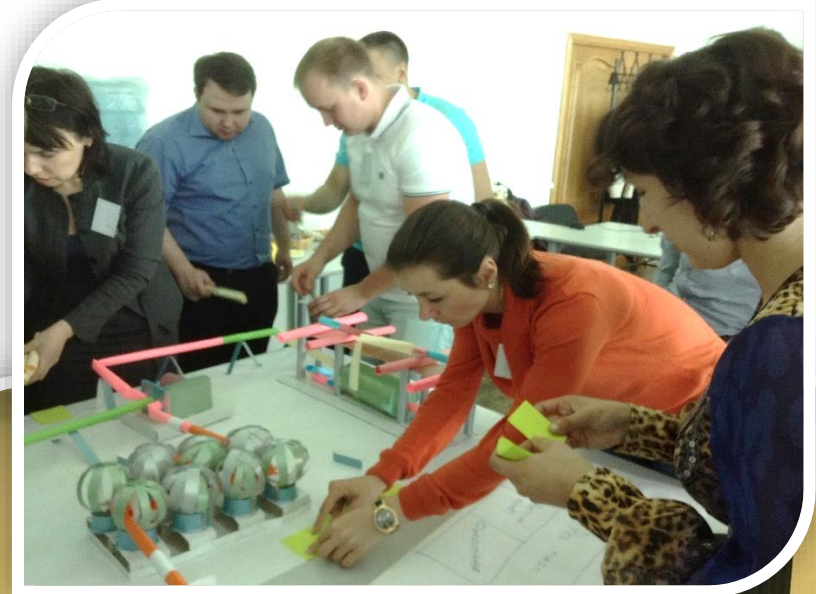
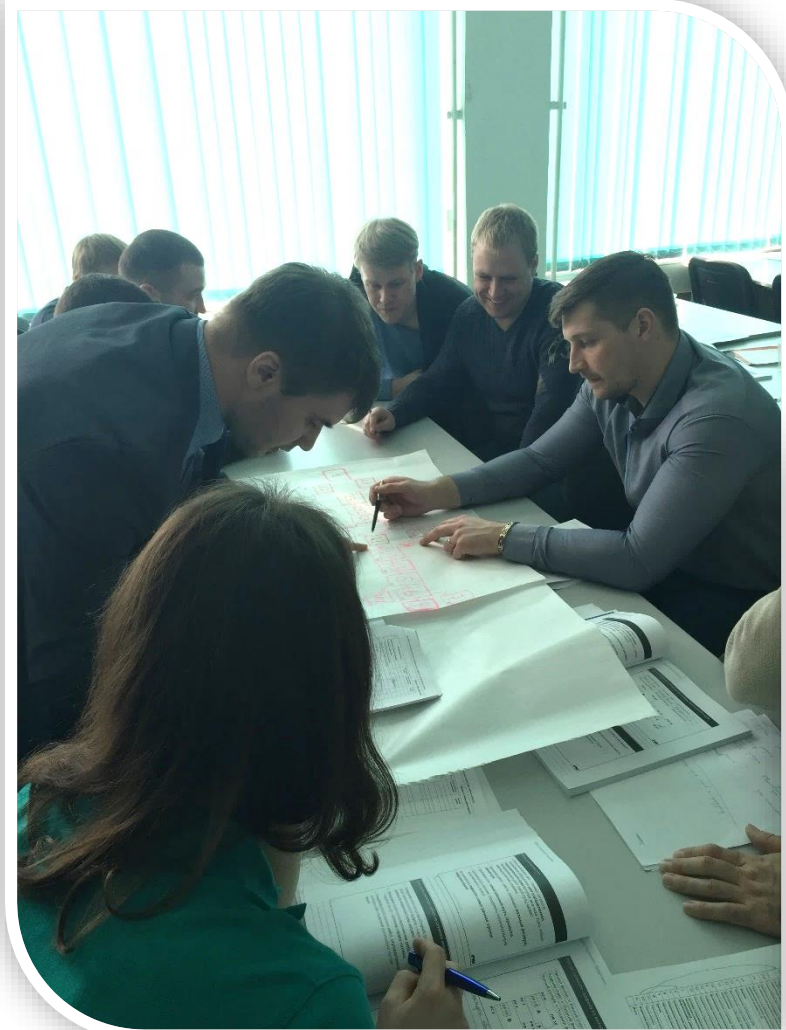
- ТОП-менеджеры



Семинары по обмену опытом и лучшим практикам

ВРЕМЯ

Потрогать УП на «кончиках пальцев», почувствовать проектную культуру, почувствовать команду и плечи товарищей и результат команды – через обучение и фасилитации



Обучение сегодня и завтра?

Обучение сегодня и завтра?

Система развития проектных компетенций Университета Управления Проектами:



Экспертный уровень	Курсы для руководителей и методологов	Конференции/Семинары по лучшим практикам (бенчмаркинг)	Бенчмаркинг во внедрении ИСУП (референс-визиты)
Специальный уровень	Курсы для специалистов и подготовка к сертификации	Модульные программы для специалистов и проектных команд	Спецкурсы по работе с программным обеспечением
Базовый уровень	Базовые курсы	Практикум и Деловые игры	Базовые курсы по работе с программным обеспечением
	Теория	Практикум	Лабораториум (ИТ)

Инструменты развития и обучения



- Очные курсы с привлечением тренинговых компаний
- Электронные курсы по изучению теоритических основ
- Тимбилдинг
- Деловые игры по работе в команде и развитию личностных компетенций
- Система оценки знаний и навыков

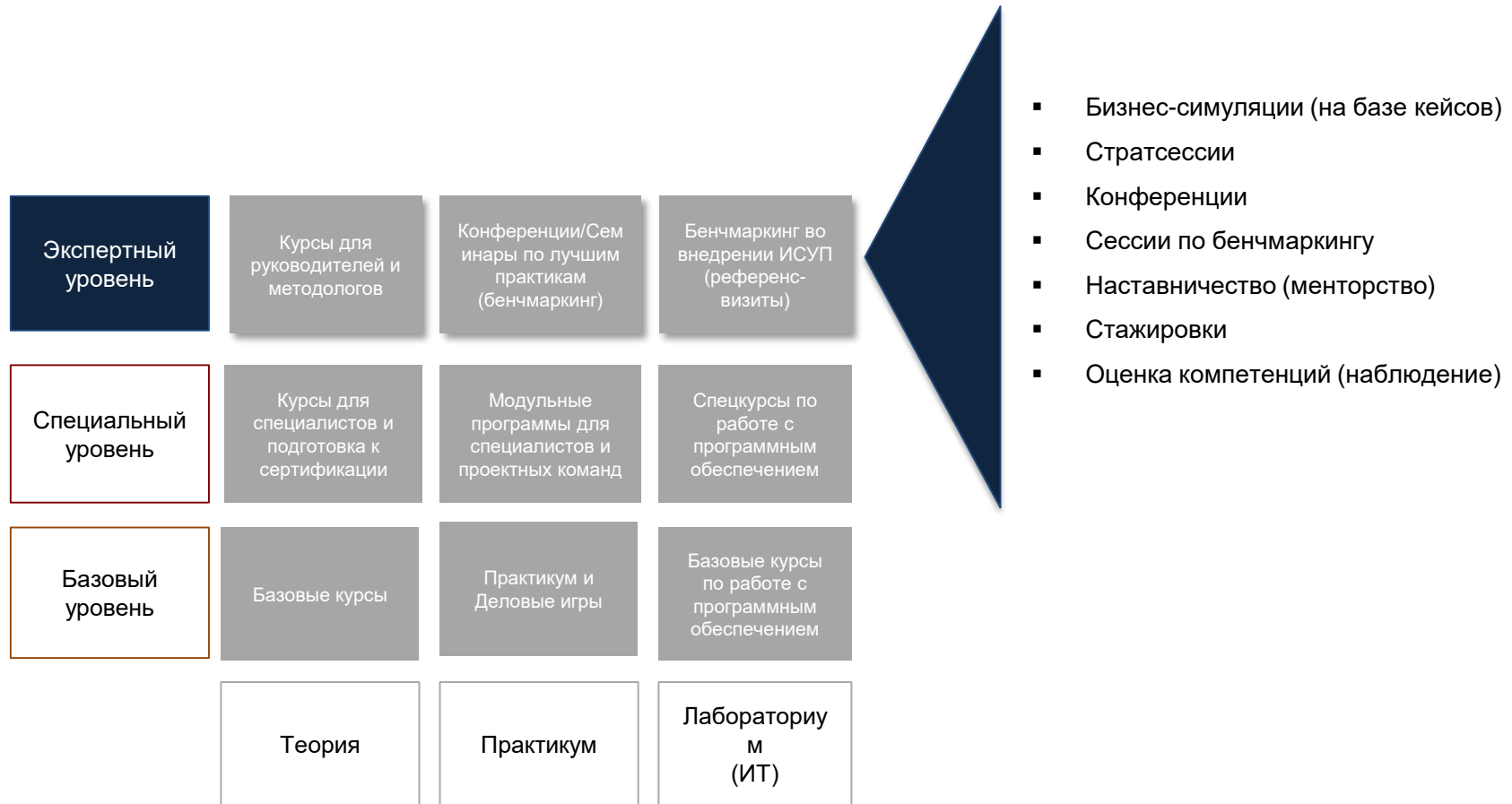
Инструменты развития и обучения

Экспертный уровень	Курсы для руководителей и методологов	Конференции/Семинары по лучшим практикам (бенчмаркинг)	Бенчмаркинг во внедрении ИСУП (референс-визиты)
Специальный уровень	Курсы для специалистов и подготовка к сертификации	Модульные программы для специалистов и проектных команд	Спецкурсы по работе с программным обеспечением
Базовый уровень	Базовые курсы	Практикум и Деловые игры	Базовые курсы по работе с программным обеспечением
	Теория	Практикум	Лаборатории м (ИТ)



- Семинары с привлечением внутренних экспертов
- Фасилитации
- Бизнес-симуляции (на базе кейсов)
- Программы повышения квалификации
- Очные курсы по подготовке к сертификации
- Риск-сессии
- Сессии по извлечению уроков
- Тренинги по развитию личностных компетенций
- Наставничество
- Стажировки
- Функциональные стратсессии
- Система оценки знаний и навыков

Инструменты развития и обучения



Система сертификации РМ.Certifica

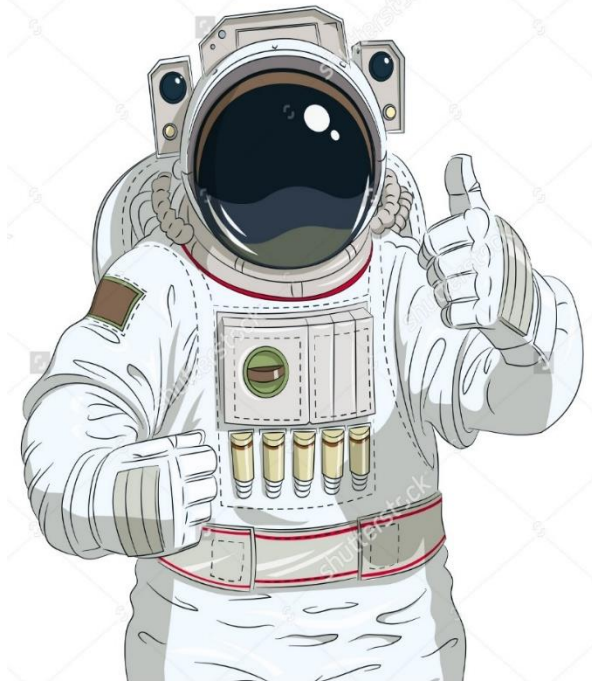
Сертификация как подтверждение знаний и опыта

Название сертифициц.	Вид сертификации	Название стандарта	Характеристика ассоциации
PMP	Международная сертификация по управлению проектами	PMBoK (Project Management Body of Knowledge)	Свод знаний по управлению проектами представляет собой сумму профессиональных знаний по управлению проектами. Руководство PMBOK фиксирует части Свода знаний по управлению проектами, которая обычно считается хорошей практикой. PMI использует этот документ в качестве основного справочного материала для своих программ по профессиональному развитию.
IPMA	Европейская сертификация по управлению проектами	IPMA ICB (International Project Management Association International Competence Baseline)	Международная Ассоциация Управления Проектами (Швейцария) призванная объединить специалистов в области управления проектами (Project Management), а также внедрившая собственную четырёхступенчатую систему сертификации. Правила и нормы работы специалистов по проектному менеджменту согласно требованиям IPMA отражены в документе под названием International Competence Baseline (ICB) – международных требованиях к компетенции специалистов в области управления проектами
PRINCE2	Английская сертификация по управлению проектами	PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments 2)ы	представляет собой структурированный метод управления проектами, одобренный правительством Великобритании в качестве стандарта управления проектами в социальной сфере. Методология PRINCE2 включает в себя подходы к менеджменту, контролю и организации проектов.
PM.Certifica	Российская сертификация по управлению проектами	ГОСТ Р 52807-2007, ГОСТ Р 54869-2011, ГОСТ Р ИСО-21500-2014 и др.	Национальная система сертификации в области управления проектами, задуманная как сертификация по российским гостам. Является стартовой сертификацией для повышения уверенности в своих силах перед выходом на международную сертификацию

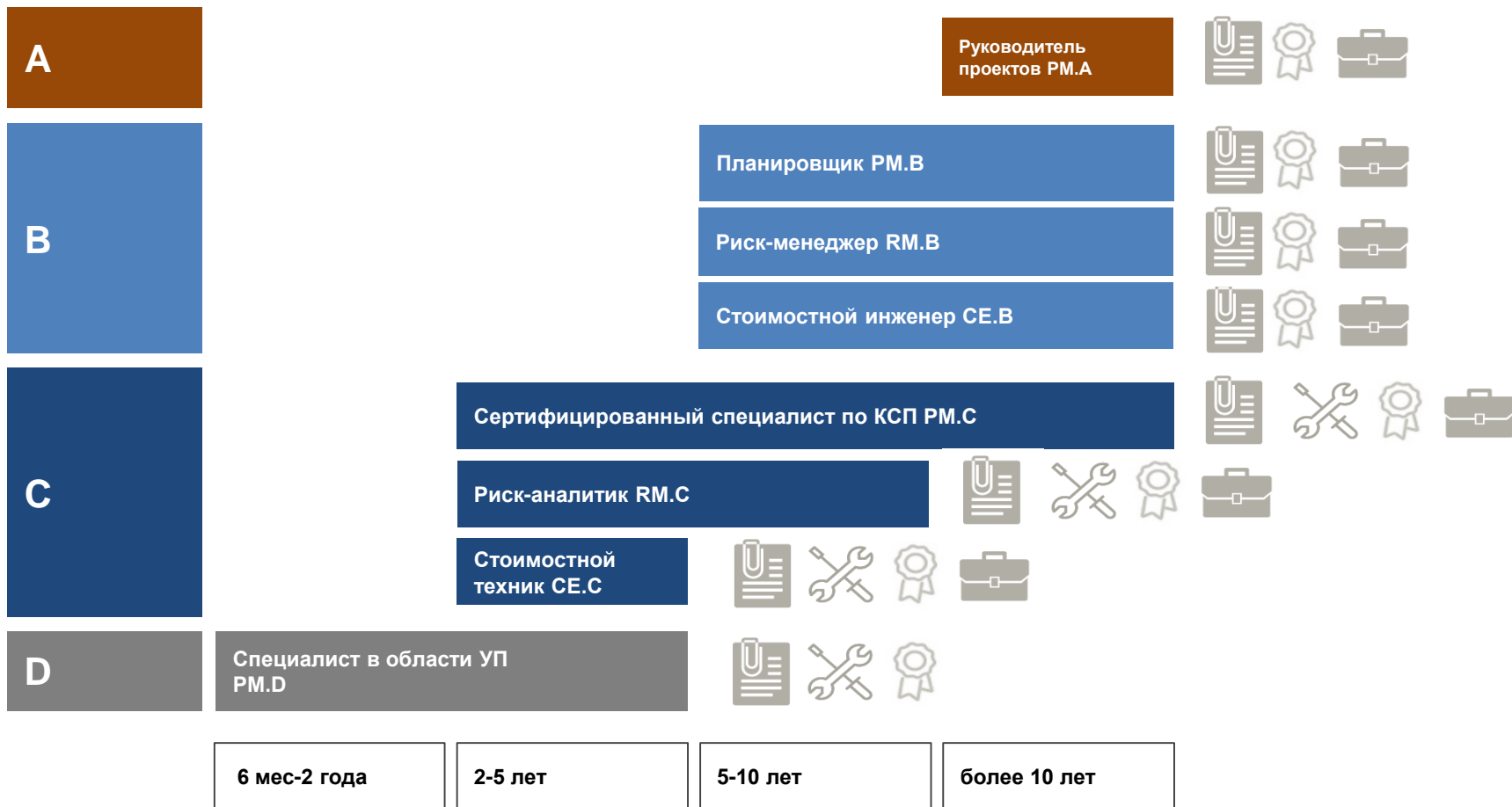
Система сертификации PM.Certifica

- **Признание компетентности** специалиста/руководителя в области управления проектами, стоимостном инжиниринге на рынке России;
- **Возможность профессионального развития** кандидата в области управления проектами и стоимостном инжиниринге после подтверждения его знаний и навыков при сертификации на соответствующую проектную роль;
- Клуб сертифицированных специалистов и руководителей для обмена опытом в Профессиональной среде;
- **Первый шаг для подготовки к международной профессиональной сертификации.**

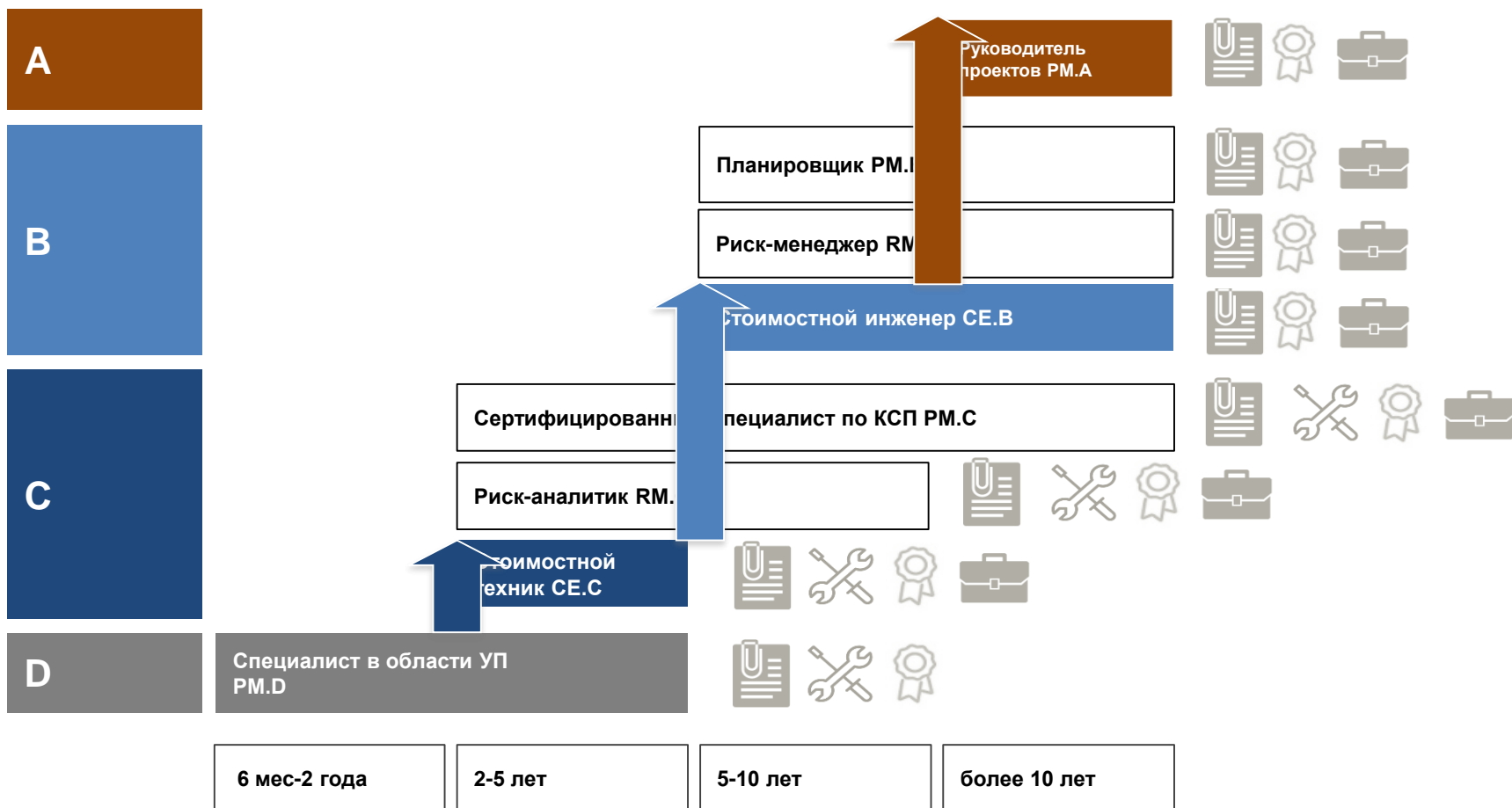
Основу сертификационных программ составляют профессиональные стандарты ГОСТ Р 52807-2007, ГОСТ Р 54869-2011, ГОСТ Р ИСО-21500-2014 и др.



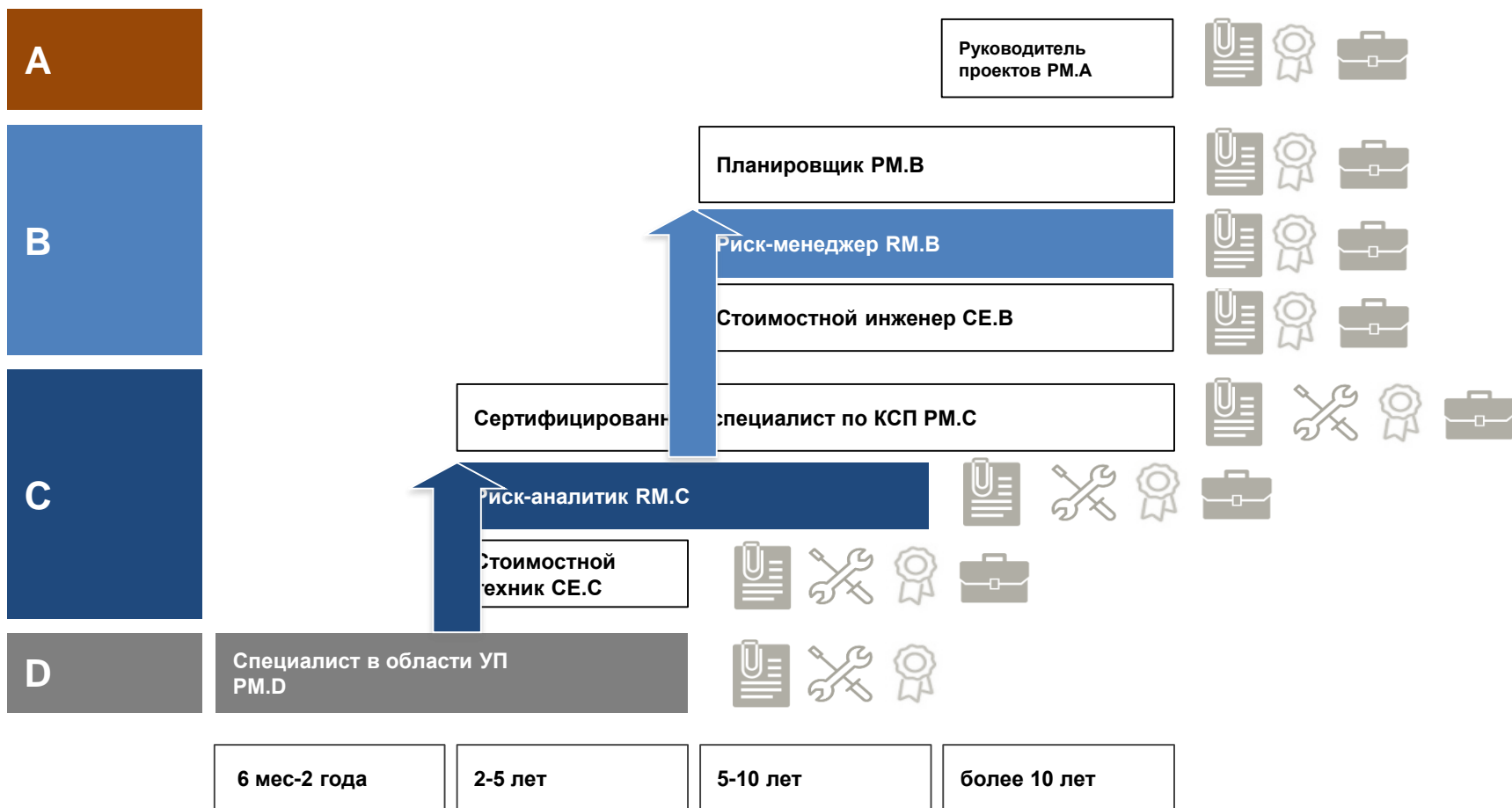
Модель PM.Certifica содержит 4 уровня зрелости профессии и 3 направления: управление проектом, стоимостной инжиниринг и управление рисками



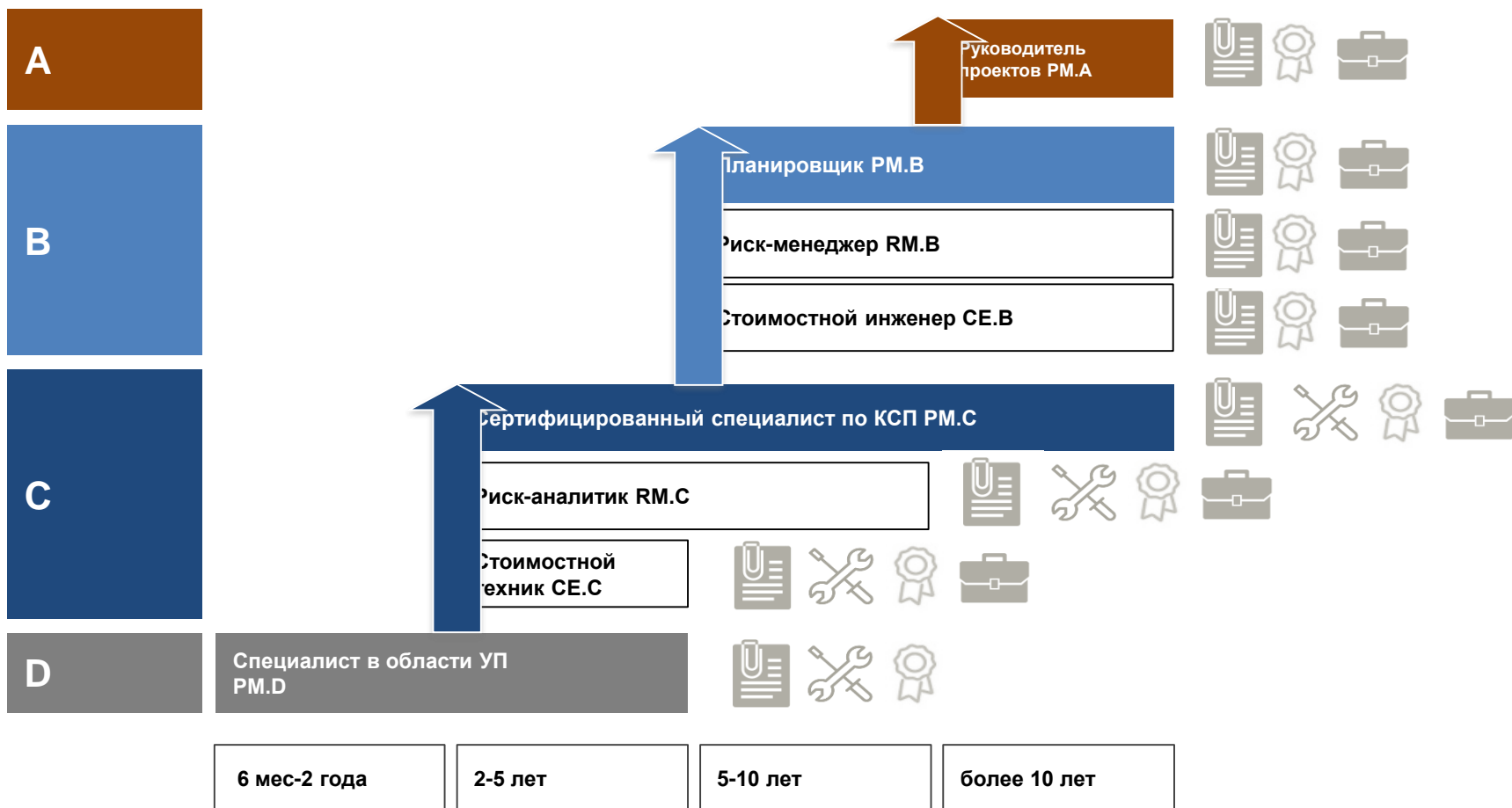
Модель PM.Certifica: сертификация по стоимостному инжинирингу



Модель PM.Certifica: сертификация по управлению рисками



Модель PM.Certifica: сертификация по календарно-сетевому планированию



Немного мудрости

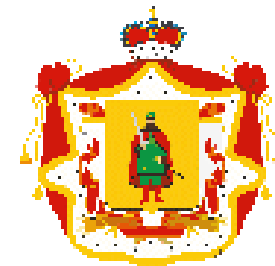
Каждое утро в Африке просыпается газель. Она знает, что должна бегать быстрее, чем самый быстрый лев, иначе она будет съедена.

Каждое утро просыпается лев. Он знает, что должен бегать быстрее самой медленной газели, иначе он умрёт от голода.

Не имеет значения, газель вы или лев. Когда встаёт солнце, вам лучше начать бегать.

Африканская пословица





**Контактное лицо для получения
дополнительной информации:**

**Ксения Коновалова, менеджер по работе с
клиентами, тел.+7 (495) 232-1100 доб.490
kkonovalova@pmssoft.ru**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



СТАВКА НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ