



Бенчмаркинг лучшего опыта выполнения приоритетных проектов и программ социально-экономического развития регионов

Палагин Владимир Сергеевич

К.воен.н., доцент

CPM (IPMA), PMP(PMI)

Ассессор международного конкурса IPMA Project Excellence Award

Ассессор конкурса «Проектный Олимп»

Вице-президент Российского отделения AACI

Член INCOSE, AACI, IPMA, PMI

E-Mail: VPalagin@pmsoft.ru

Mob.: +7 910 462 89 97

**«День Управления
Проектами в Рязани»**



СТАВКА НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Оглавление

- Управление проектами: проблемы и решения
- Инструменты управления госпроектами
- Лучшие практики в управлении госпроектами

Суть проекта и управления проектами

–Проект

- Уникальный(е) результат(ы)
- Ограничения по времени
- Ограничения по другим ресурсам
- Специально назначенная или созданная команда
- Ответственность за результат

–Управление проектом:

- Управление процессом его формирования и реализации (Мазур и Шапиро)
- Наука и искусство направлять потоки мыслей эмоций и отношений на достижение значимых результатов (Дуг ДеКарло)
- Приложение знаний, навыков, инструментов и методов к работам проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту (РМВОК)

Проектное управление для государственного сектора

Тема проектного управления становится все более актуальной для государственного сектора.

Внедрение методов проектного управления как ключевого инструмента повышения эффективности деятельности правительства и федеральных органов исполнительной власти отражено в Основных направлениях деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2018 года.

По итогам Петербургского международного экономического форума Президент России Владимир Путин поручил создать в регионах **проектные офисы** в целях улучшения инвестиционного климата.

Методические рекомендации по внедрению проектного управления

Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти, разработанные Министерством экономического развития Российской Федерации,

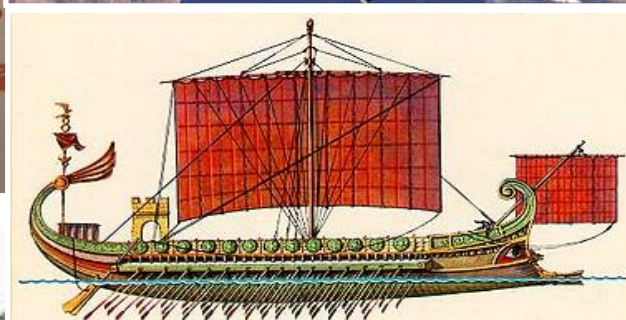
а также

Методические рекомендации по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, разработанные Агентством стратегических инициатив,

усилили интерес к проектному менеджменту, подтолкнув руководителей регионов к более активному обсуждению методик, практик, положительного опыта внедрения проектного управления в государственном секторе.

Региональные разработки дополняют эти документы местной спецификой.

Истоки управления проектами: история

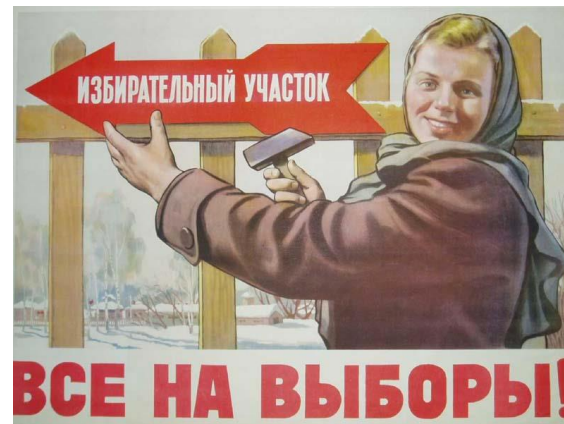


Истоки управления проектами: деятельность населения

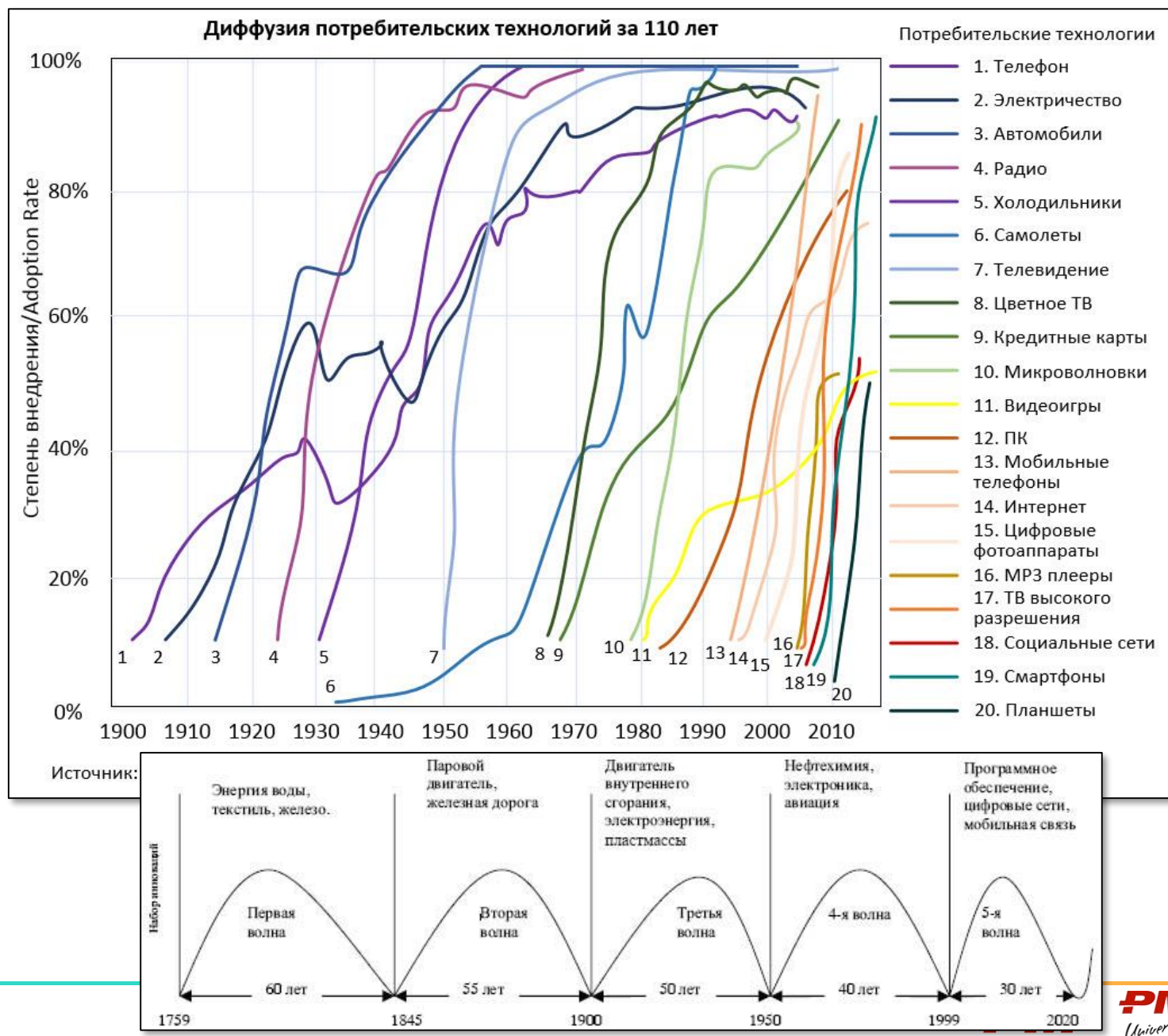


Истоки управления проектами: деятельность ОИВ

Основное назначение исполнительной власти - организация практического исполнения Конституции России и законов Российской Федерации в процессе управленческой деятельности, направленной на удовлетворение общественных интересов, запросов и нужд населения.



Наше динамичное время



Вызовы современному управлению проектами



Общество

Технологии

Глобализация

Рынок

Ресурсы

Границы роста

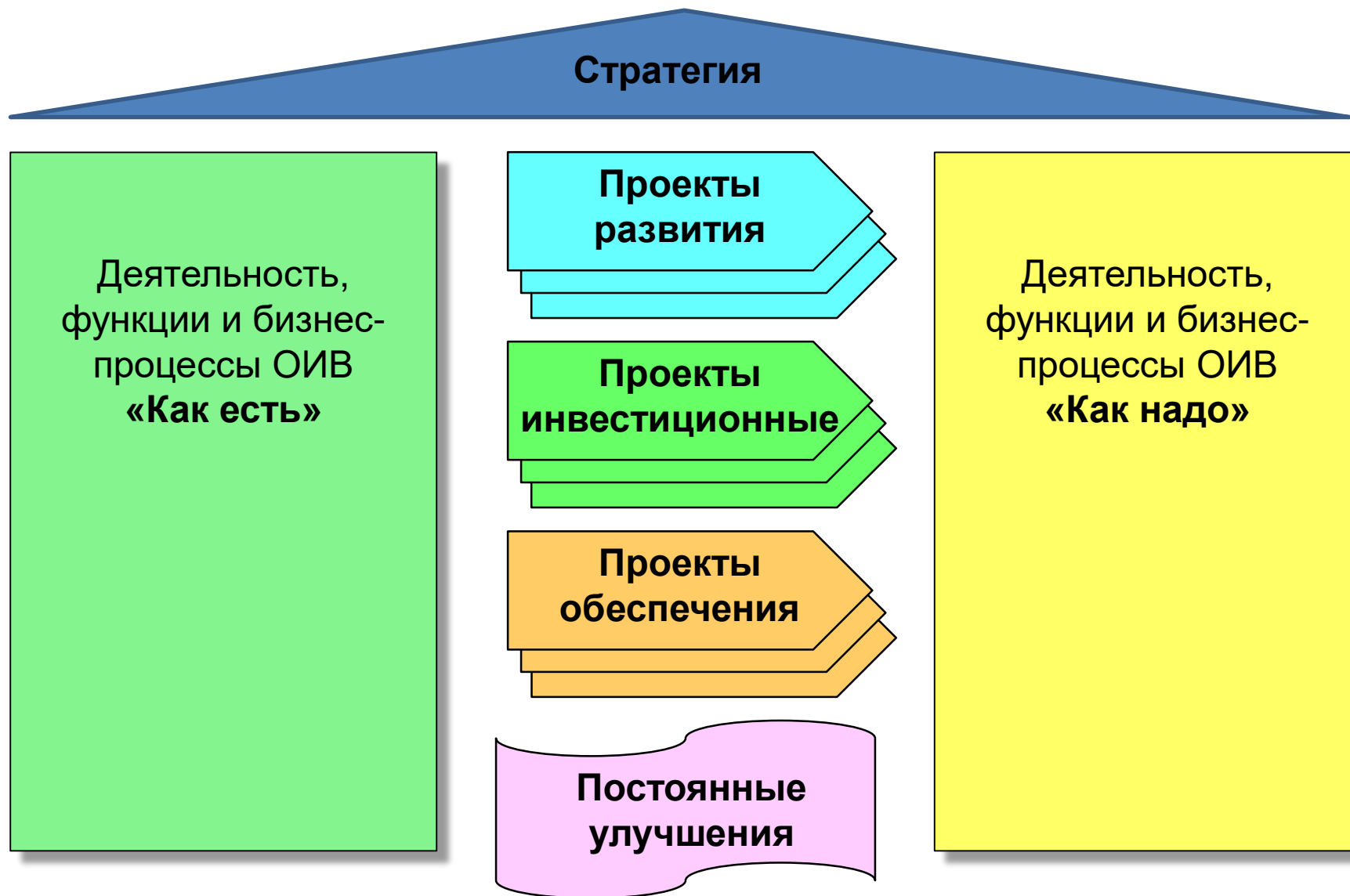
Устойчивое развитие

Экология

Конкуренты

и т.д.

Стратегическое управление через проекты



Как можно управлять проектами

Вариант организации
системы управления

Как попало

Как другие в нашем окружении

Как лучшие в отрасли, стране, мире

Лучше всех

Эффективность =
Результат / Затраты

Случайная

Средняя

Высокая

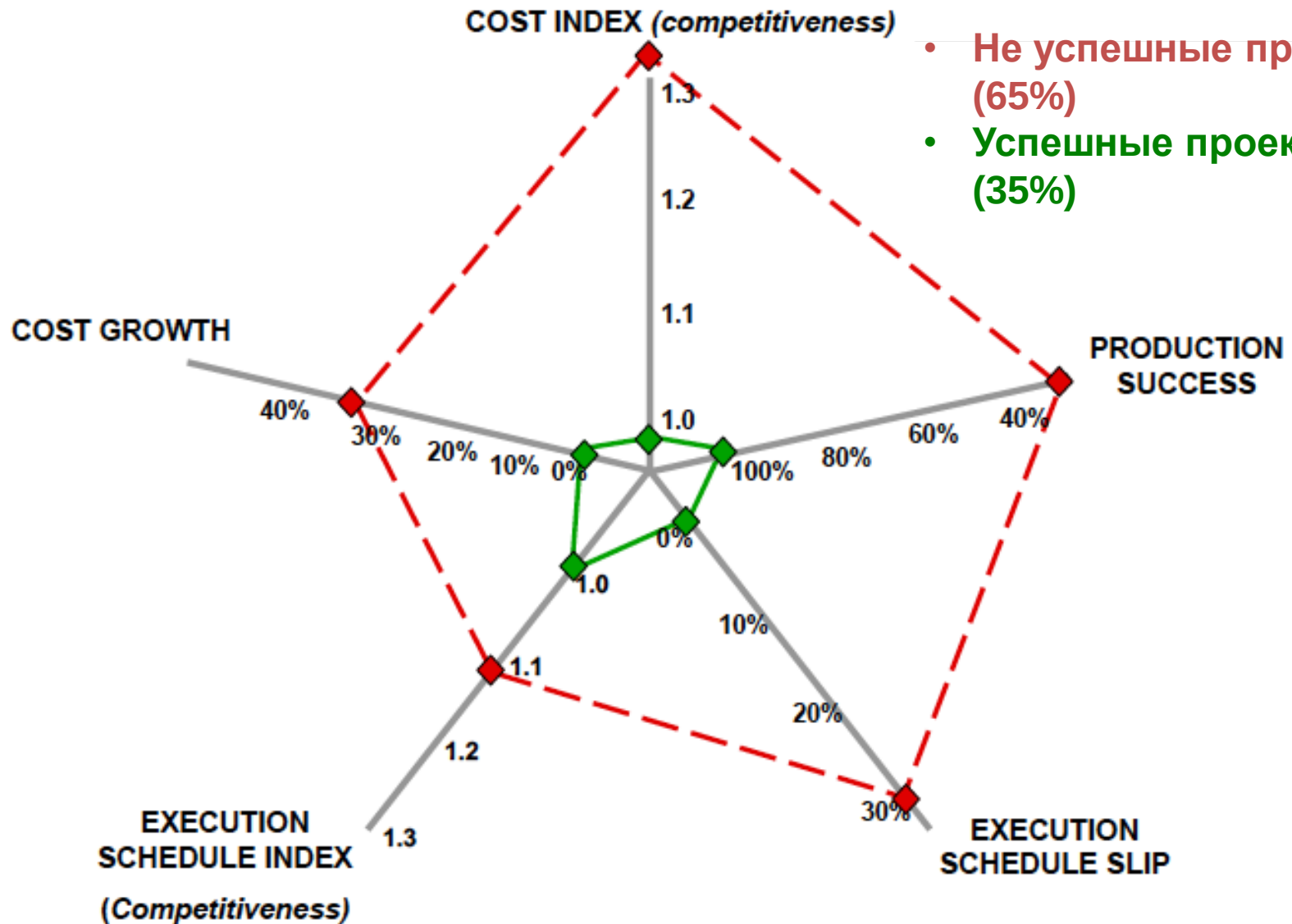
Выдающаяся

Собственными проектами надо управлять лучше всех!

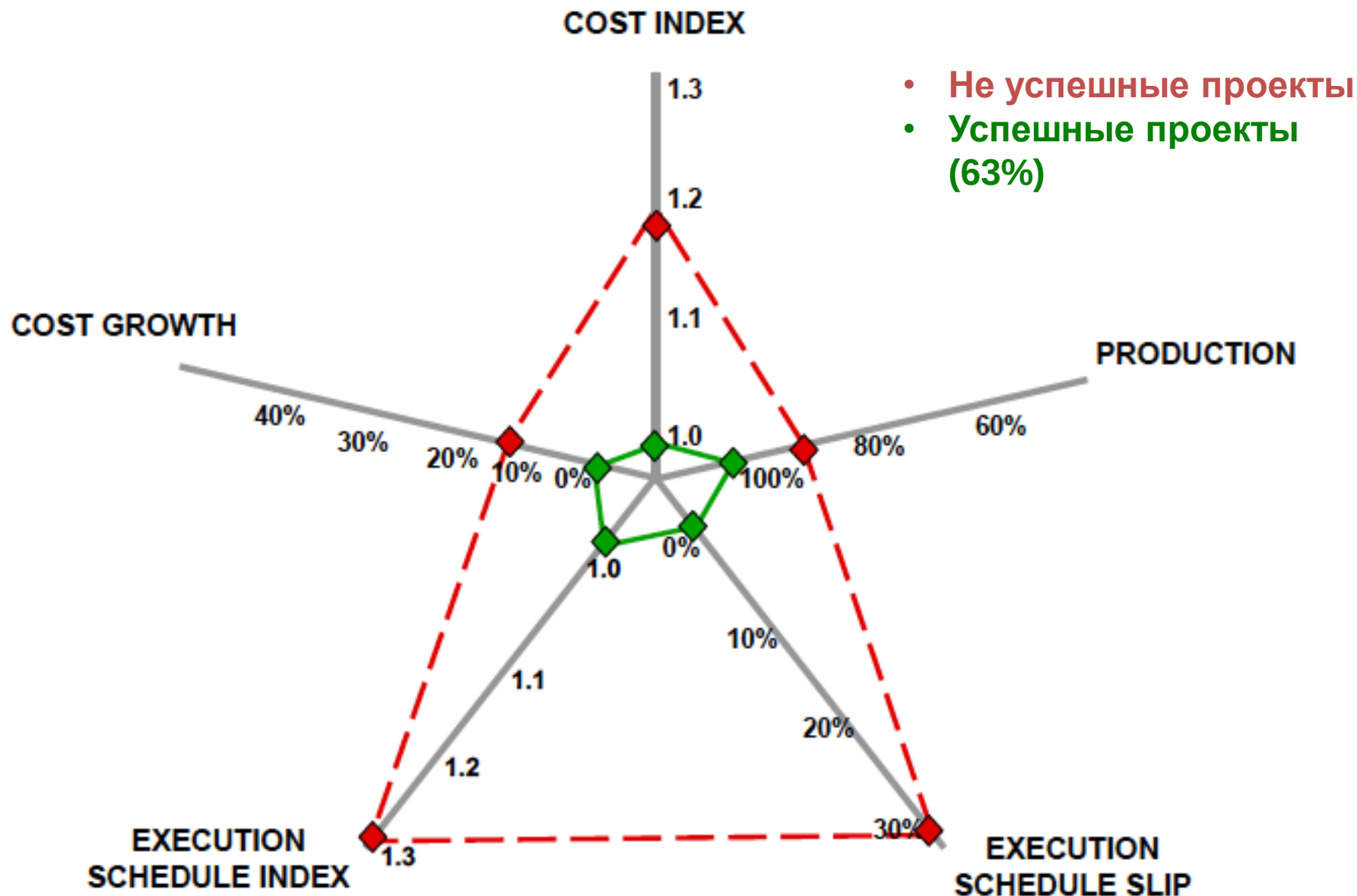


Как реализуются крупные проекты

- Не успешные проекты (65%)
- Успешные проекты (35%)



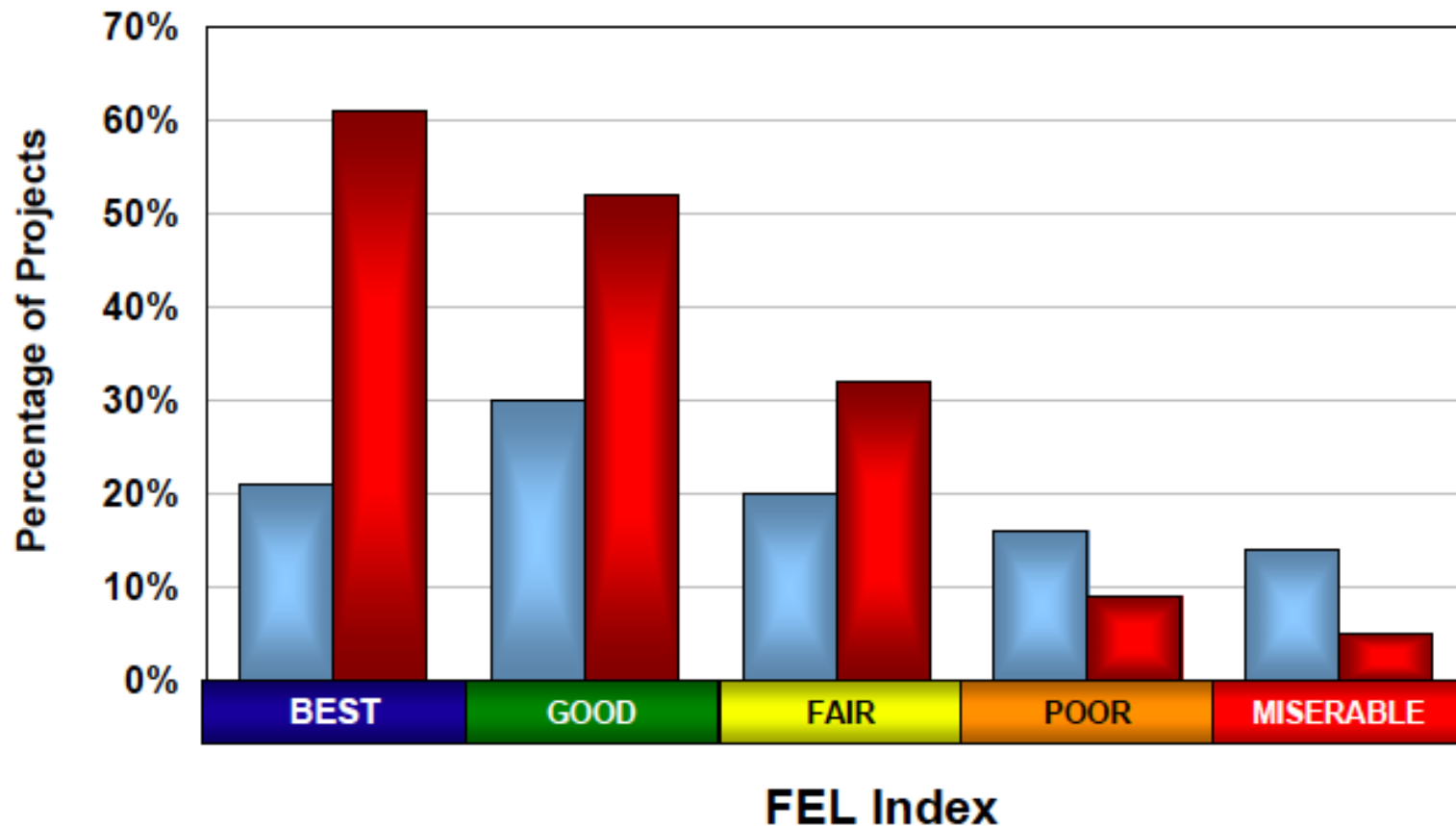
Как реализуются средние по масштабам проекты



Влияние инженерной подготовки проекта на успешность

FEL – индекс качества проектирования и проработки проекта

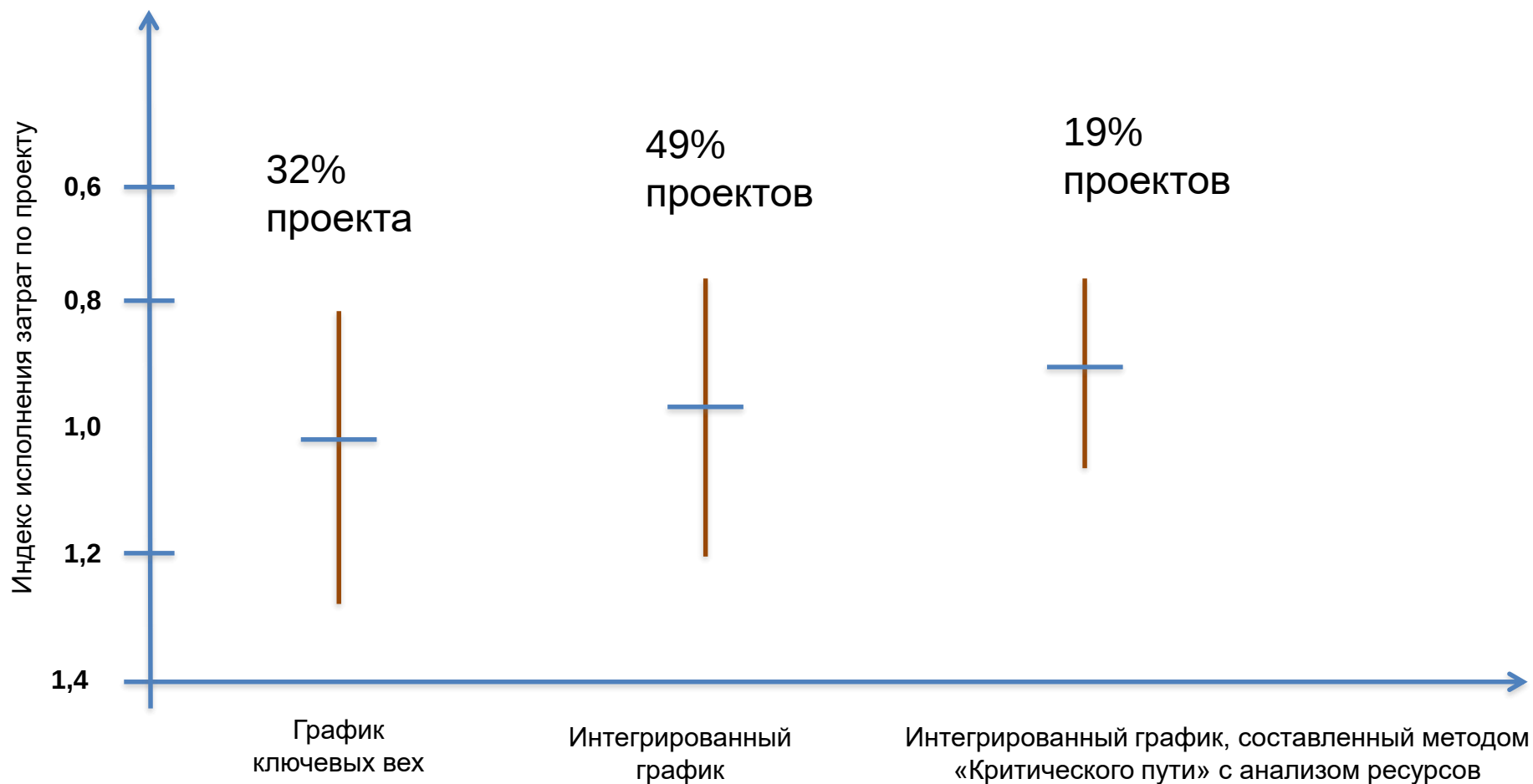
- % проектов
- % проектов успешно реализованных в группе



Влияние графика на капитальные затраты



Чем лучше уровень разработки графика, тем меньше капитальные затраты по проекту



Верные признаки, что проект может стать неуспешным

- 1. Мы хотим ВСЕ включить в проект!*
- 2. Все должно быть сделано вчера!*
- 3. Мы обсудим все детали позже*
- 4. К завтрашнему дню нужно сократить стоимость на 10%*
- 5. Оставьте риск подрядчикам – они ведут проект*
- 6. Если руководитель проекта пренебрегает своими обязанностями, то увольте его!*

Ключевые тенденции: равняйся на лучших!

– Организации, которые показывают успешные результаты (более 80% проектов выполняется в срок, в рамках установленного бюджета и достигает целей) сфокусированы на:

1. Готовность и гибкость компании к изменениям
2. Системный подход к развитию лидеров
3. Эффективные коммуникации
4. Использование Офиса управления проектами (PMO)
5. Повышение зрелости процессов/практик управления проектами



Чем отличаются лидеры от остальных? #1

76 vs 38

процентов

процентов

Успешная реализация
проектов в условиях
изменений

31 vs 9

процентов

процентов

Организационная
гибкость

57 vs 28

процентов

процентов

Соответствие проектов
стратегии компании

–Высоко результативные компании показывают более 80% проектов, выполненных в срок, в рамках бюджета и достигая цели.

–Низко результативные компании показывают 60% и менее проектов во время в бюджете и достигая цели.

Чем отличаются лидеры от остальных? #2

PEOPLE



Лидеры делают ставку на управление талантами и организационные изменения

2 *times*

В два раза чаще привлекается спонсоры к активному участию в проектах

PROCESSES



Лидеры измеряют ценность от УП, имеют ОУП и стандартизируют практики УП во всей организации

4 *times*

В четыре раза выше зрелость управления проектами (портфелем, программами, проектами)

OUTCOMES



Лидеры сфокусированы на определении, измерении и информировании о результатах проектов и программ

5 *times*

В пять раз больше выгод от реализации проектов

Сколько стоит плохое управление проектом?

Основные причины провала
в организационных
изменениях:

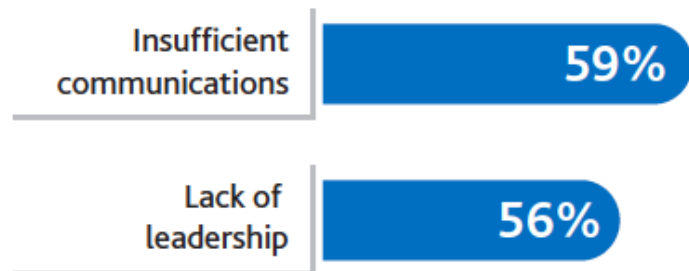


Figure 3

US\$149 million

Потери от «плохого»
управления проектом
составляют - \$149 млн
на каждый \$ 1 млрд.

#1 Управление персоналом: воспитание талантов



Figure 6: Effective talent management is more prevalent in high performers.

#2 Лидерство спонсоров

**Ожидания от спонсора –
коммуникации и лидерство,
ясные и четко сформулированные
цели и направления**

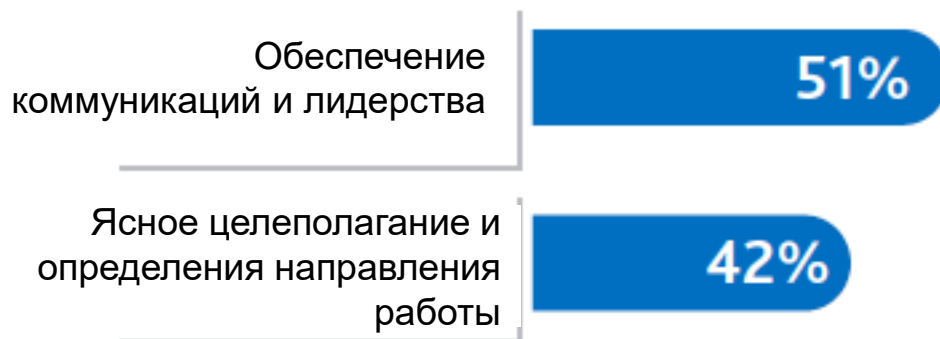


Figure 8: Critical responsibilities of executive sponsors.

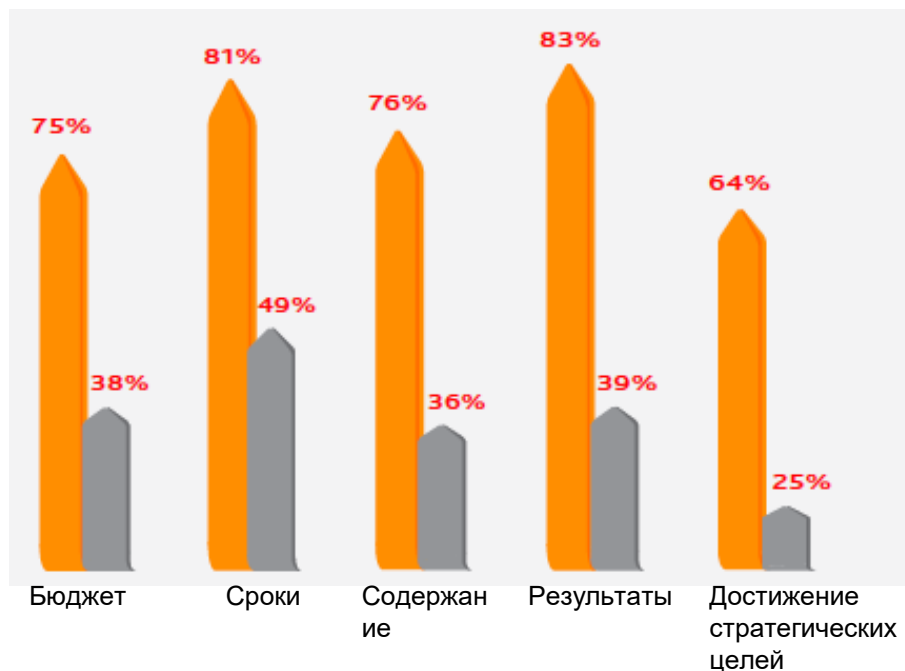
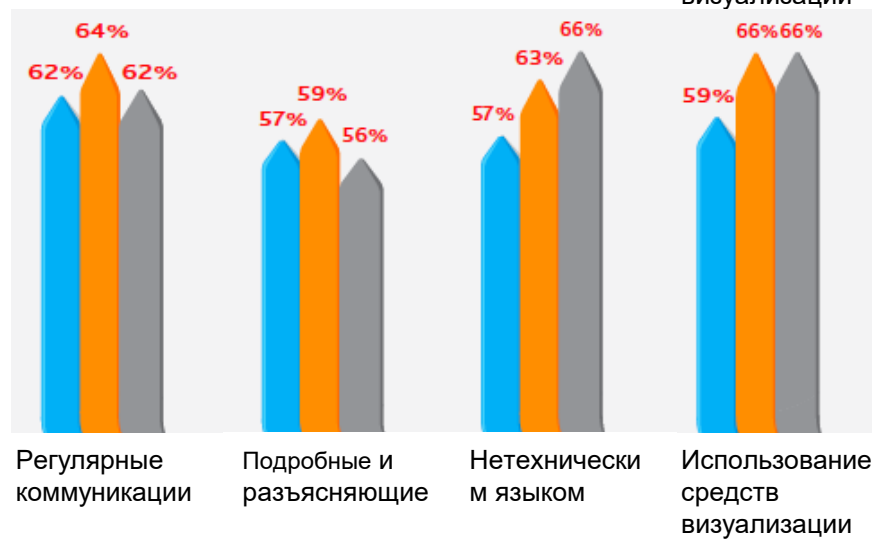
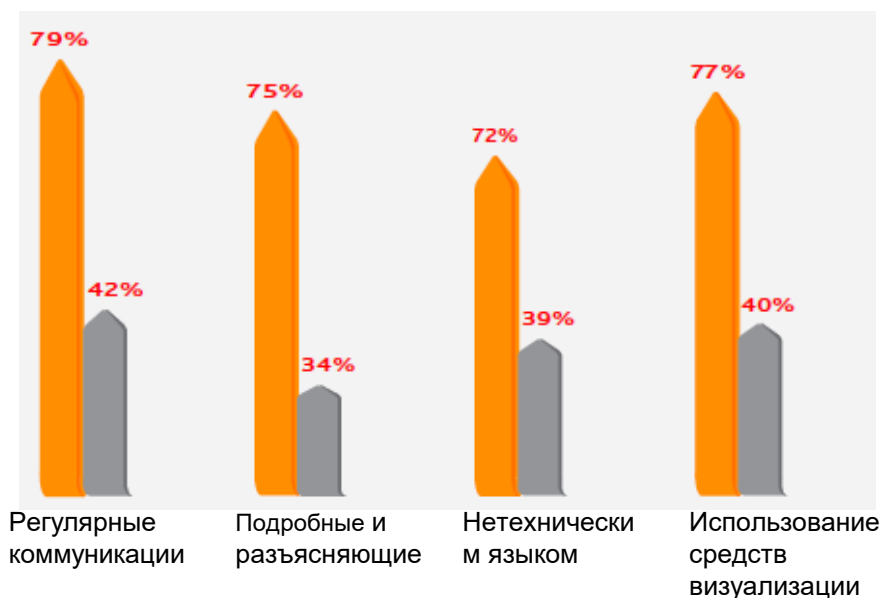
Вопросы ответственности
Спонсора:

- Кто мы?
- Чем мы занимаемся?
- Почему мы занимаемся именно этим?
- Какой вклад в достижение стратегических целей мы можем сделать?

#3 Развитые коммуникации – ключ к успеху



#3 Развитые коммуникации – ключ к успеху



#4 Новая роль ОУП: управление оргизменениями в компании

Вклад Офиса Управления Проектами (PMO) – как центра ответственности за систему управления проектами:

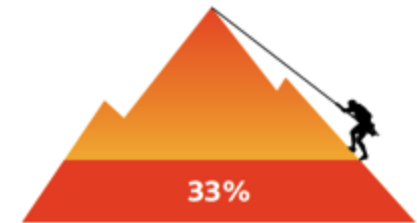
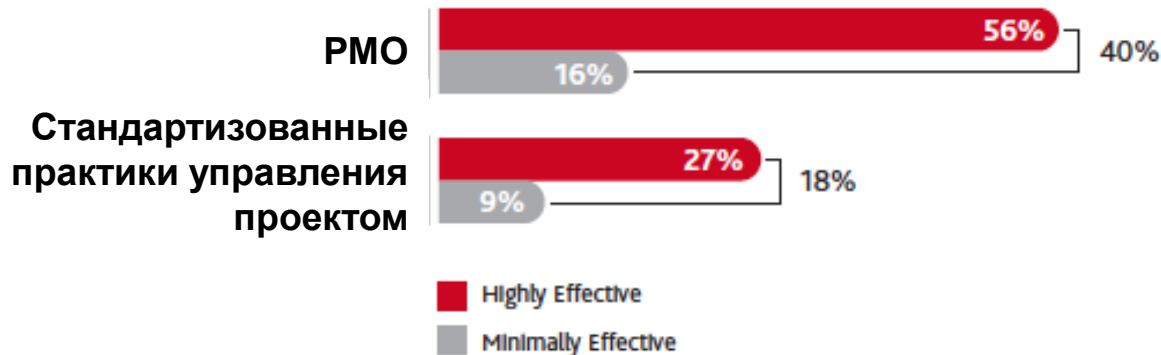


Figure 9: Management of initiatives that result in sustained organizational change.

Основные функции ОУП:

1. Создание корпоративной культуры управления проектами
2. Вовлечение и внедрение улучшений за счет управления знаниями и организационные изменения
3. Оценка и повышение зрелости системы управления проектами

#5 Зрелость процессов

Process Maturity



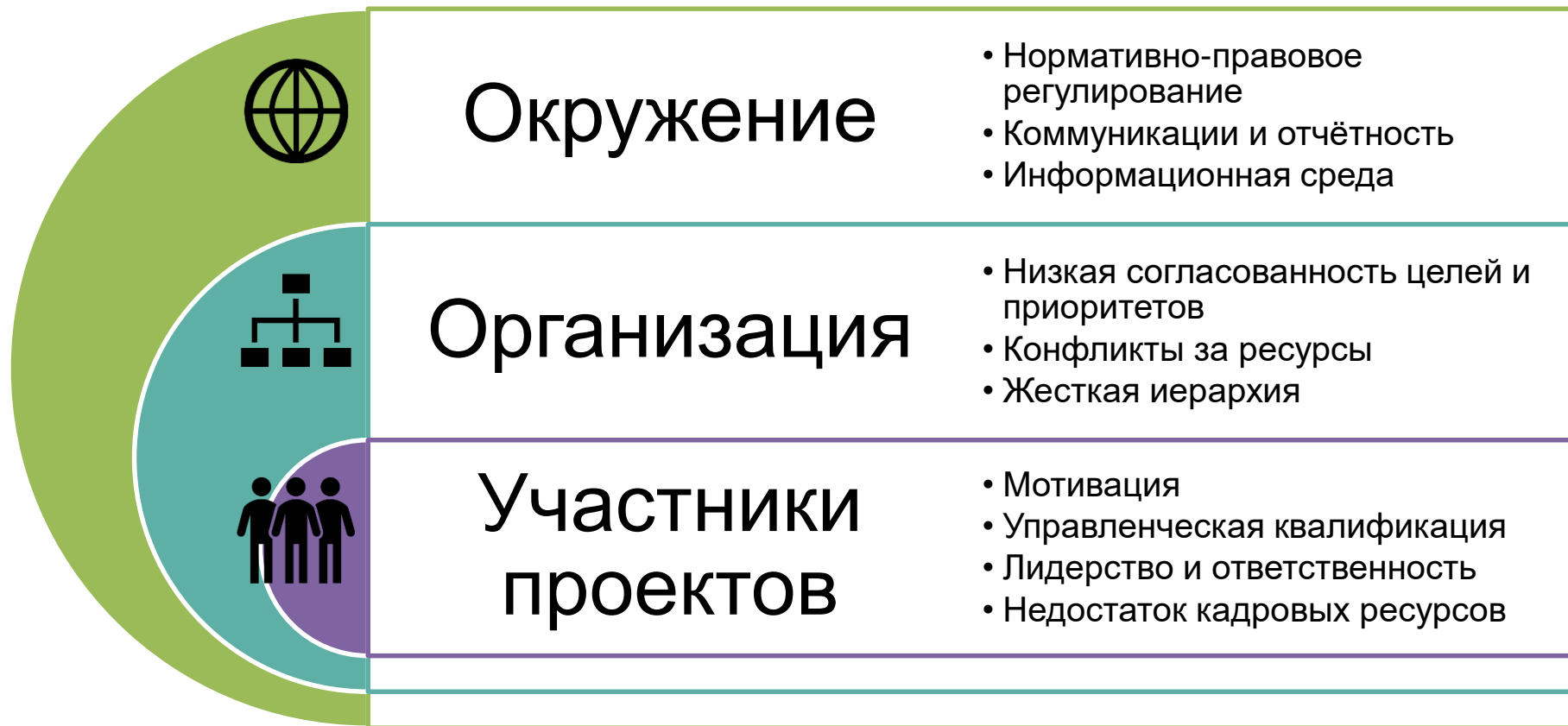
Figure 11: Process maturity is more prevalent in high-performing organizations.

Система управления проектной деятельностью в ОИВ



Ключевые проблемы регионов во внедрении СУПД и предложения по их решению.
Полищук Юлия Дмитриевна, Руководитель Проектного офиса Калужской области
PRINCE2 © Practitioner, ПМ Стандарт©, MCP ©

Ключевые проблемы регионов во внедрении СУПД



Ключевые проблемы регионов во внедрении СУПД и предложения по их решению.
Полищук Юлия Дмитриевна, Руководитель Проектного офиса Калужской области
PRINCE2 © Practitioner, ПМ Стандарт©, MCP ©

Проблемы локальные 1/4

- 1. **Есть проблемы социально-экономического развития региона, требующие для решения проектного подхода (выполнения проектов/программ)?**
- Министрства пока вовлечены в проектную деятельность только как исполнители/ соисполнители федеральных приоритетных проектов.
- Руководители не рассматривают возможность решения задач через проектное управление из-за непонимания смысла последнего.
- Установка задуматься над формированием ведомственных портфелей проектов дана министрам совсем недавно.
- Предложения по проектам пока носят единичный характер.
- 2. **Есть ли реестр/список приоритетных проектов/программ ОИВ региона? Если да, то каково его содержание?**
- Портфели проектов пока не сформированы.
- В работе только один пилотный проект, второй – в стадии инициирования.

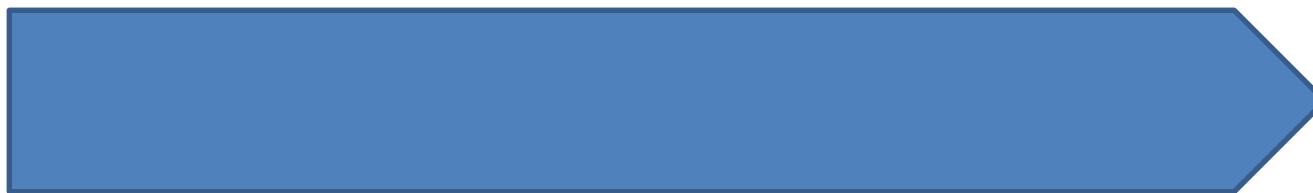
Структурирование проекта: системный подход

Стратегия организации

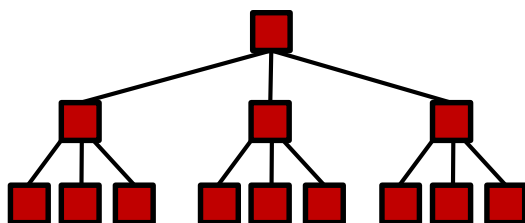
Основные участники проекта

Цели проекта

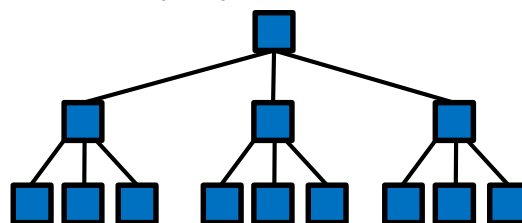
Жизненный цикл проекта



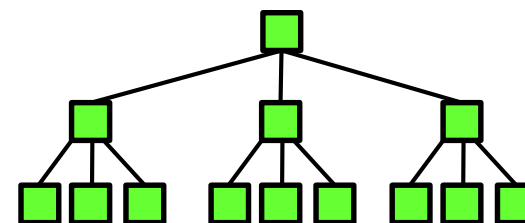
Структура декомпозиции работ СДР



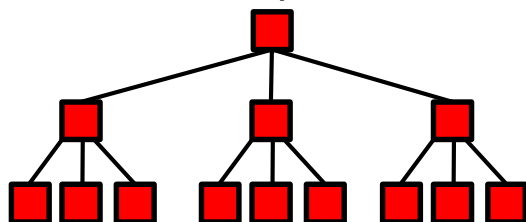
Организационная структура проекта



Ресурсы проекта



Риски проекта



Бюджет проекта

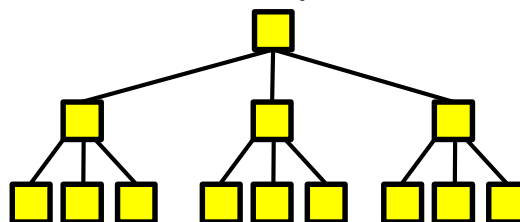
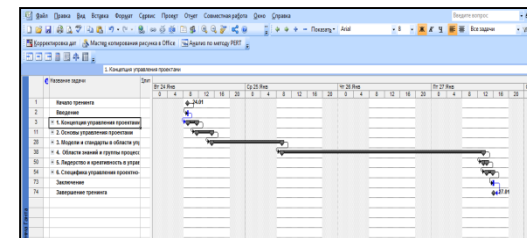


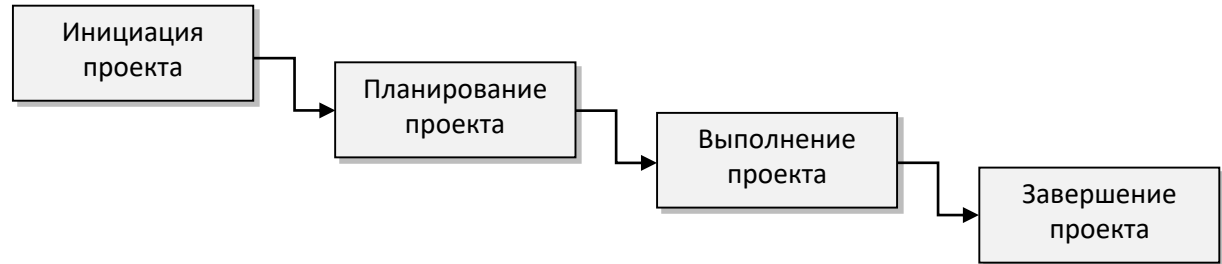
График проекта



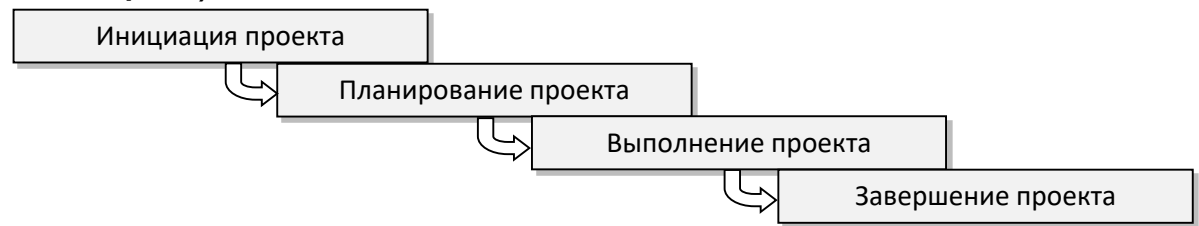
Продукты ИТ, обеспечивающие оптимальную поддержку

Структурирование проекта: жизненный цикл

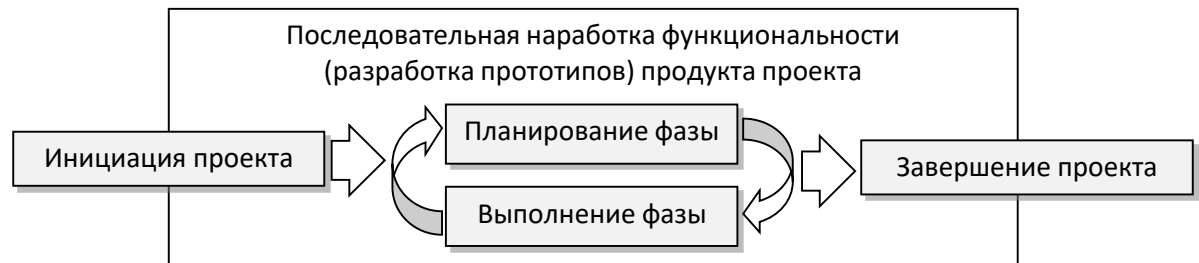
а) Последовательное выполнение проекта
(без перекрытия фаз)



б) Последовательно-параллельное выполнение проекта
(с частичным перекрытием фаз)



в) Итеративное, циклическое выполнение проекта



Структурирование проекта: варианты организационных структур

Характеристика проекта	Организационная структура				
	Функциональная	Матричная			Проектная
		Слабая	Сбалансированная	Жёсткая	
Полномочия РП	Почти нет	Ограничены	Низкие - средние	Средние - высокие	Полный контроль
Наличие ресурсов	Почти нет	Ограничены	Низкие - средние	Средние - высокие	Высокий уровень
Управляет бюджетом	ФР	ФР	ФР или РП	РП	РП
Занятость РП	Частичная занятость	Частичная занятость	Полная занятость	Полная занятость	Полная занятость
Персонал проекта	Частичная занятость	Частичная занятость	Частичная занятость	Полная занятость	Полная занятость

Тип проекта

Уникальные

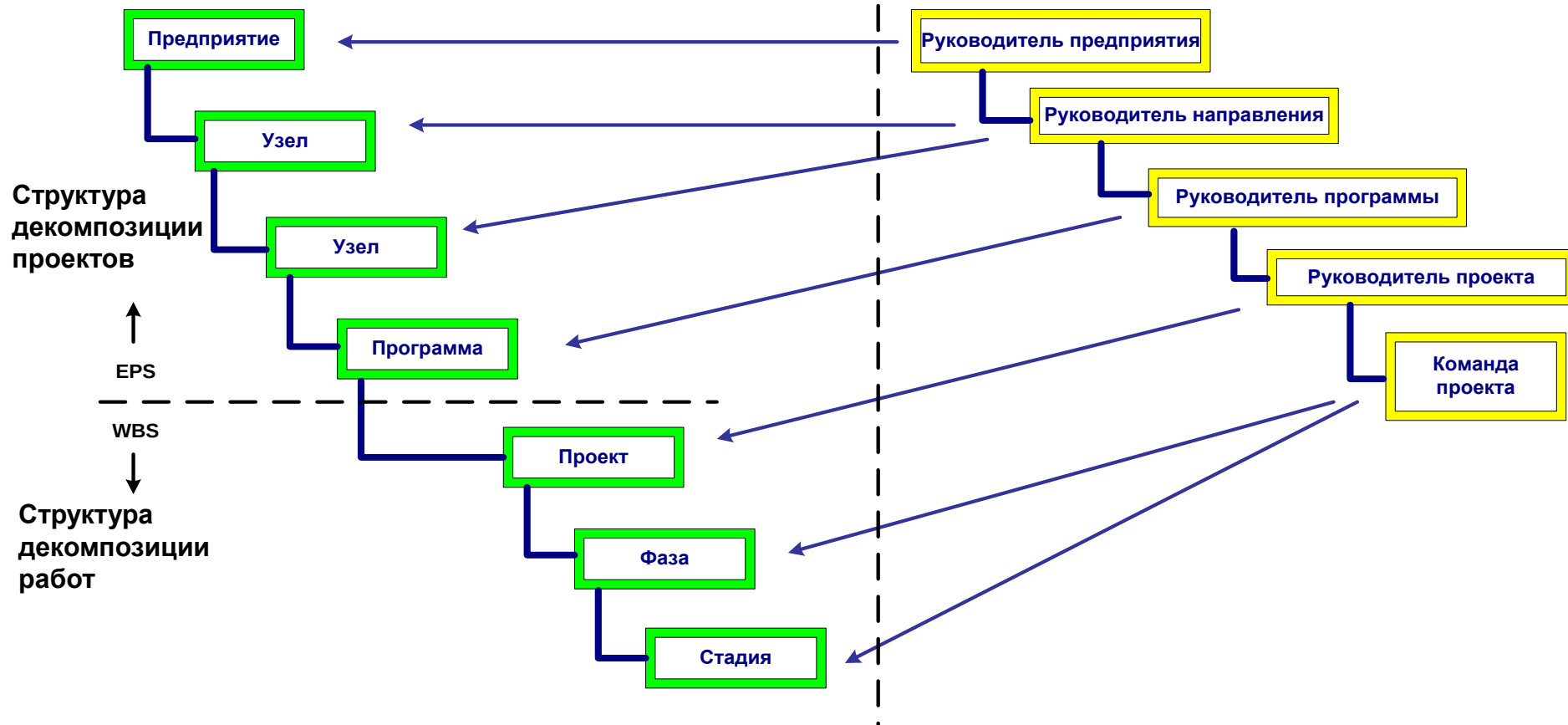
Повторяющиеся

Обычные



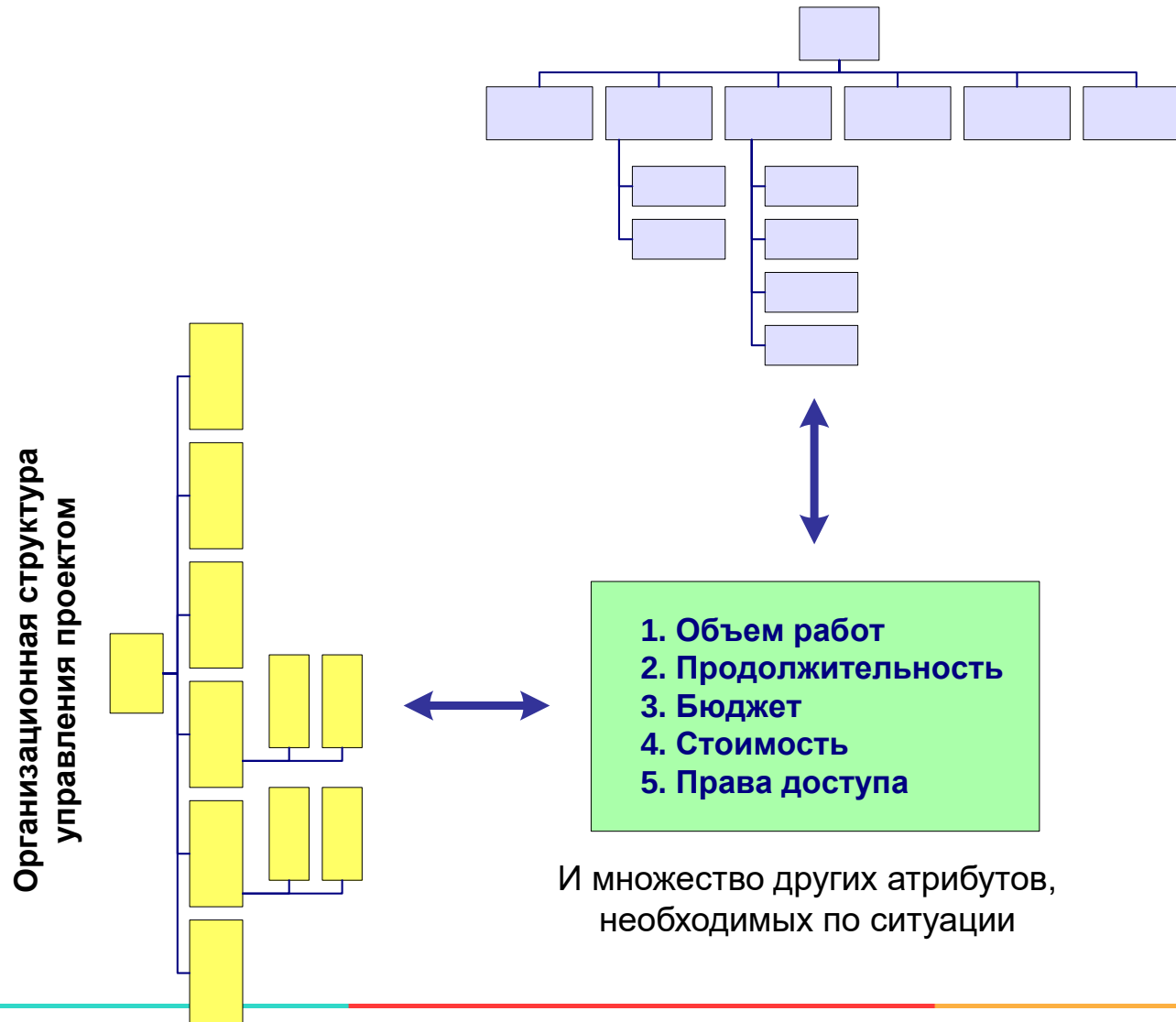
Структуризация проектной деятельности: взаимосвязь структур работ, проектов и организации

Организационная структура



Структуризация проекта: работы, их исполнители и атрибуты в модели расписания

Структура декомпозиции работ

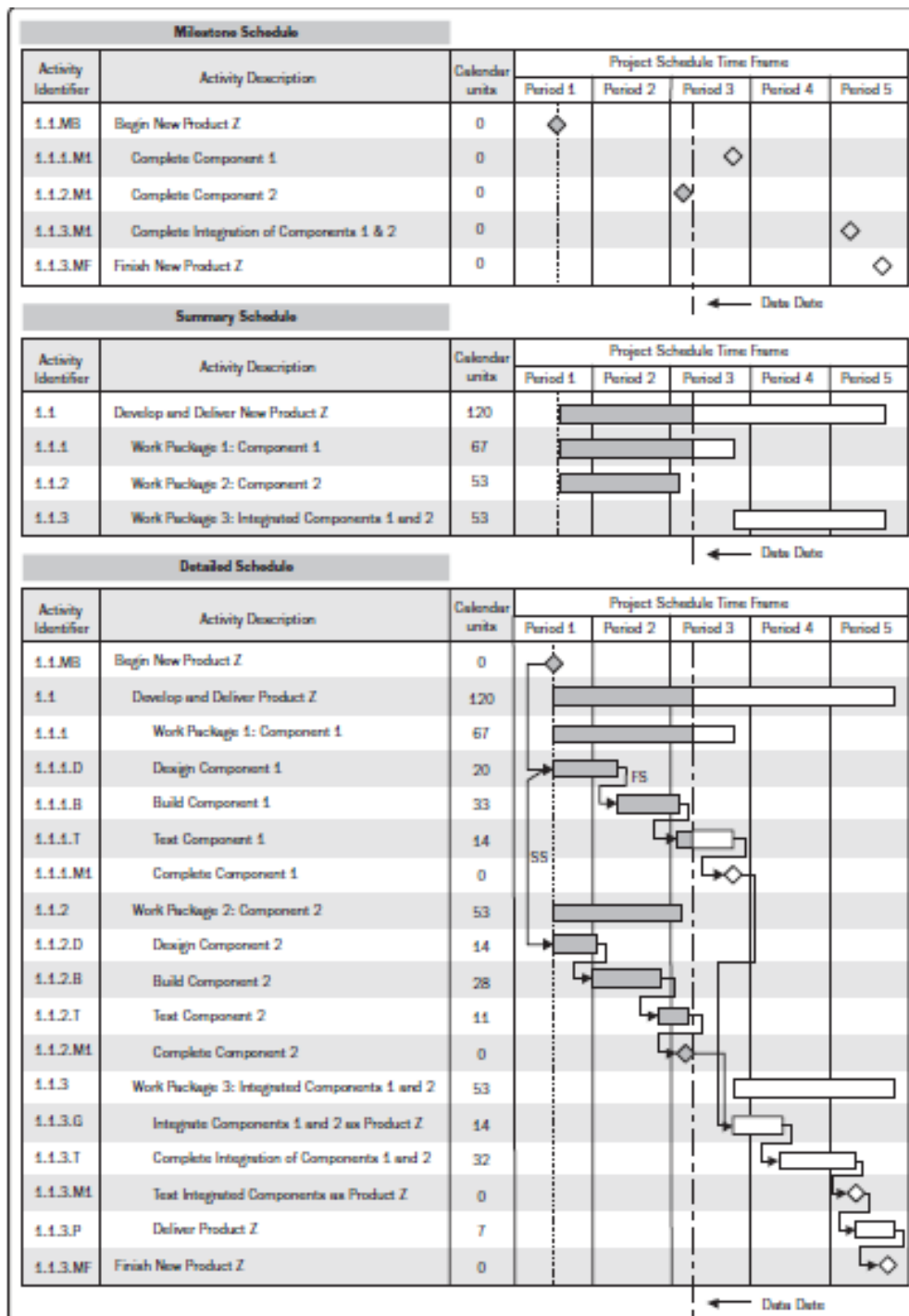


Формы расписания

Вехи Milestone Schedule

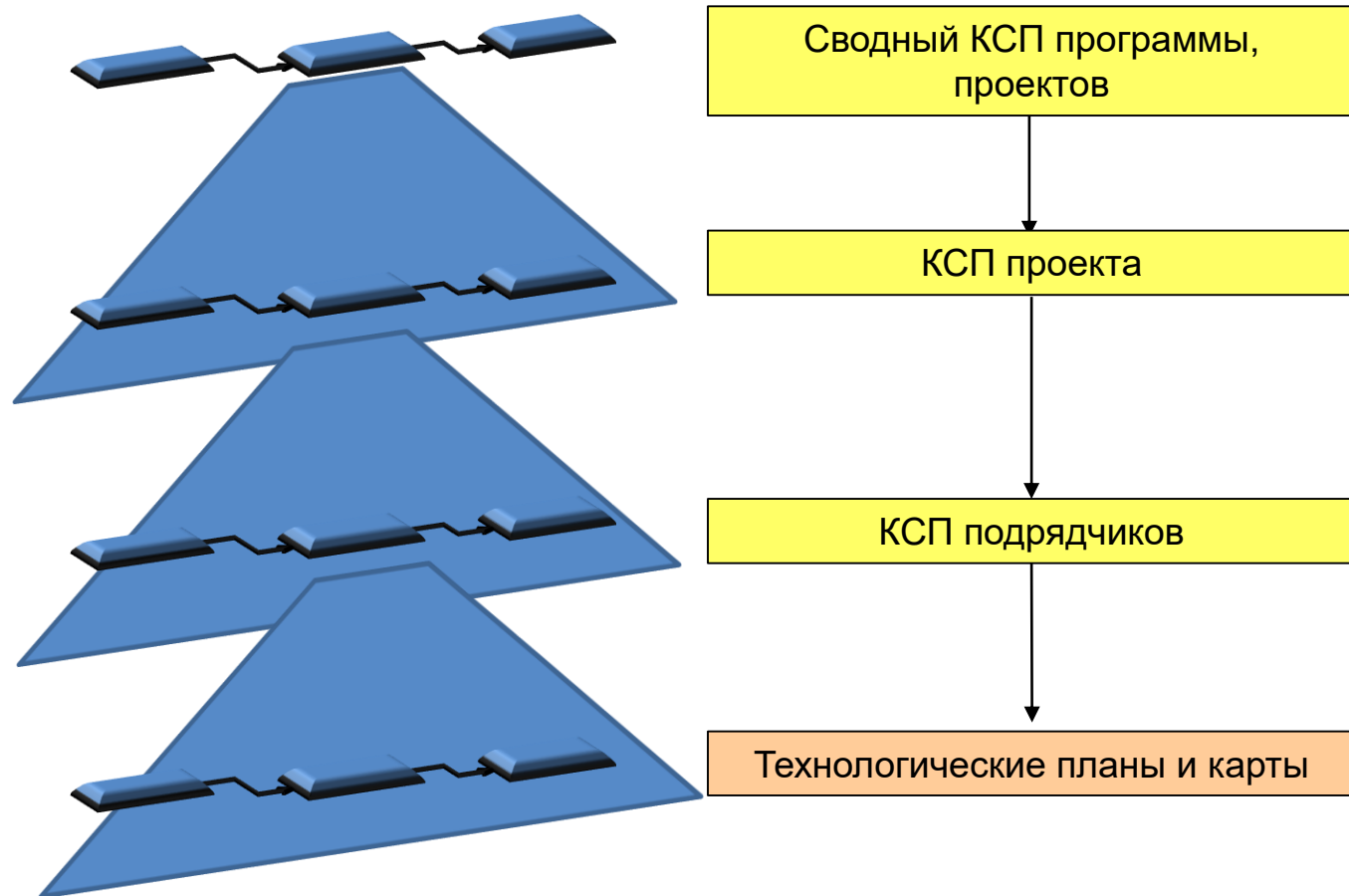
Сводное расписание Summary Schedule

Детализированное расписание Detailed Schedule



Иерархия расписаний

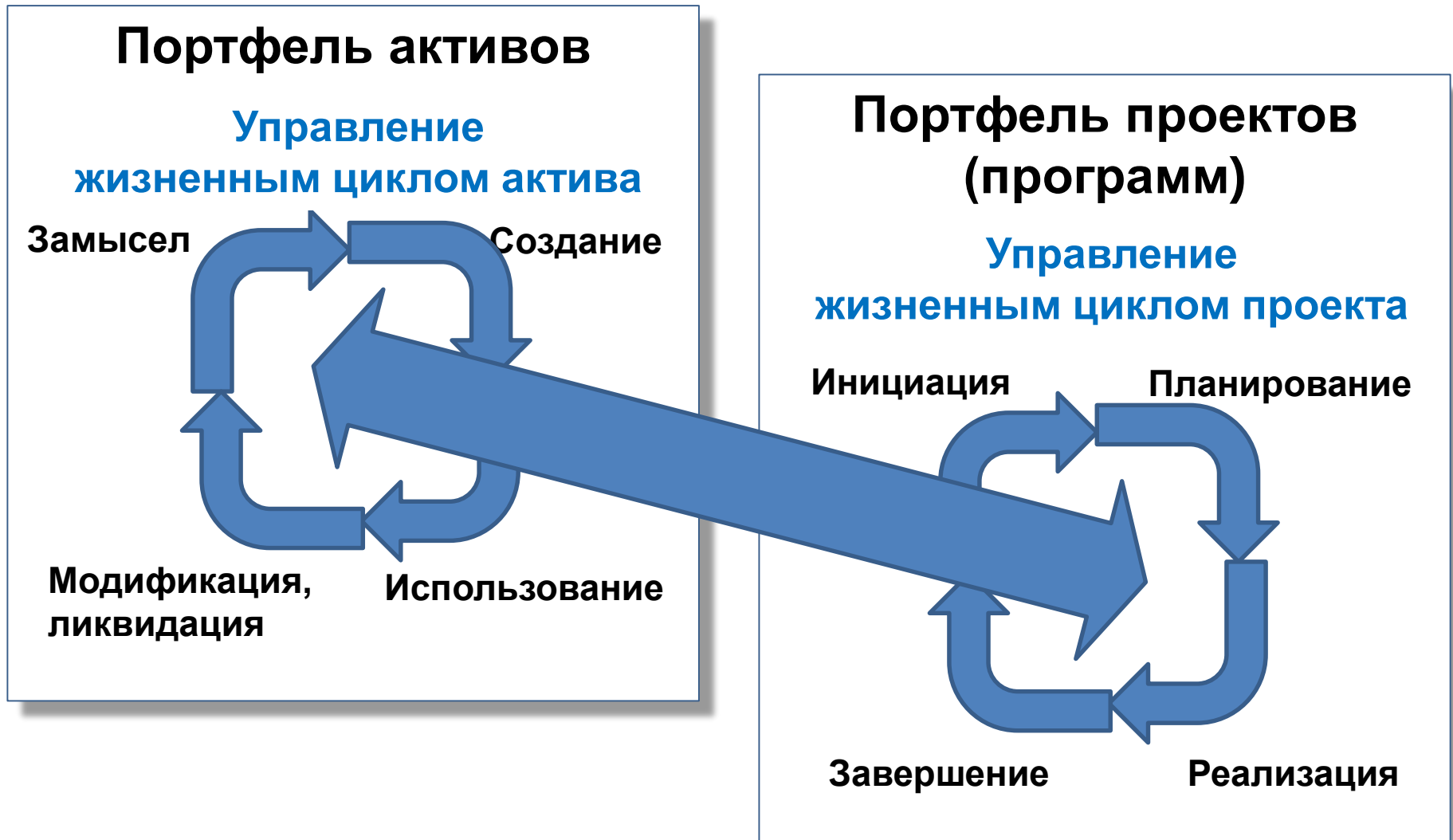
КСП – календарно-сетевой план открывает значительно большие возможности нежели табличная форма планирования.



Стоимостной инжиниринг: Комплексное управление стоимостью



Базовая модель процессов КУС и взаимосвязь портфелей стратегических активов и проектов



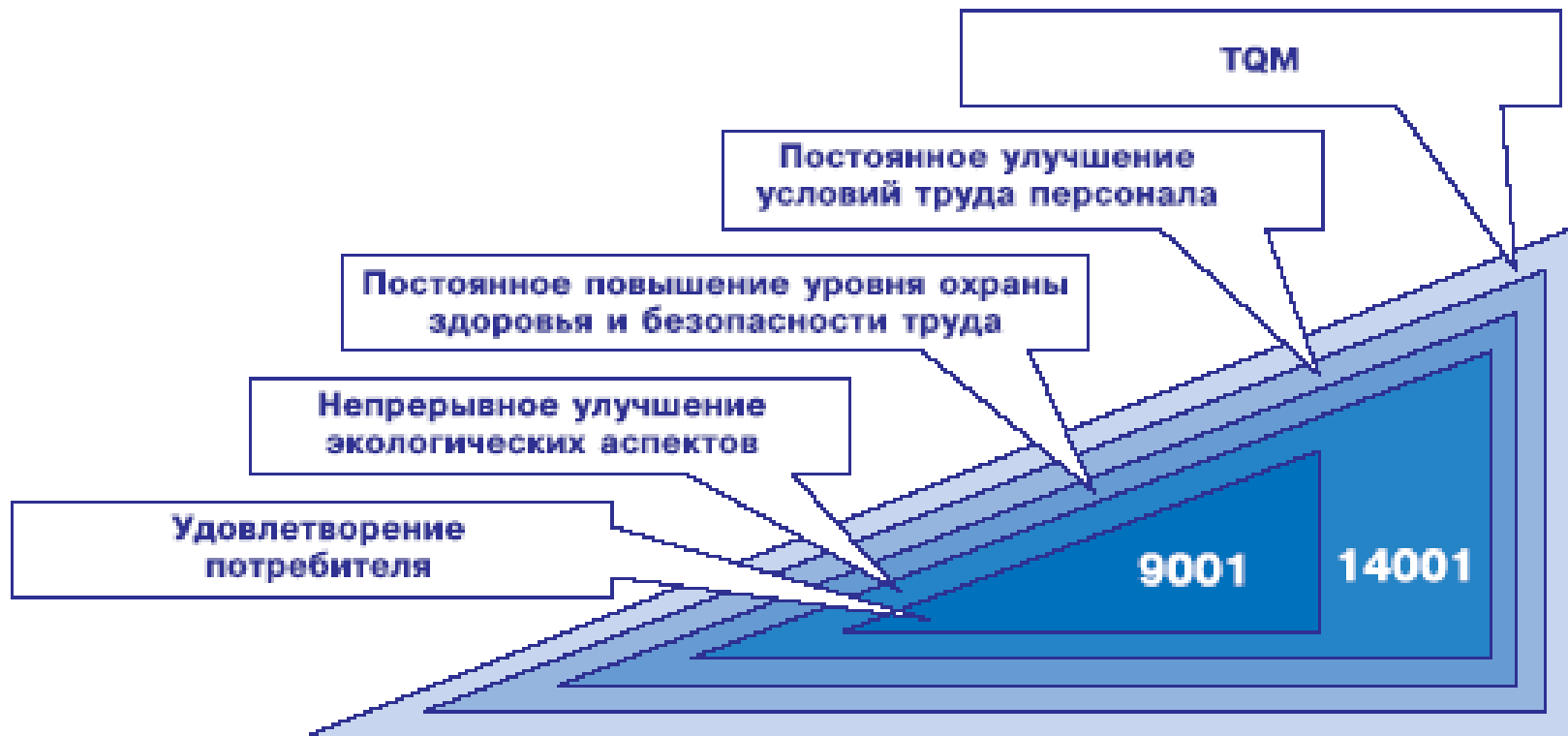
Комплексное управление рисками

Учет и использование как единого целого стратегии организации, всех факторов риска ее внешней и внутренней среды, ресурсов и других аспектов в интересах повышения эффективности деятельности в сложной рискованной обстановке.



Комплексное управление качеством

Учет и использование как единого целого стратегии организации, всех факторов качества во внешней и внутренней среде, ресурсов и других аспектов в интересах повышения эффективности деятельности в сложной конкурентной обстановке.



Несколько антипримеров проектов: как не надо делать

Строительство Панамского канала

Задача холмы реалис
Однако как Суэ
финанс
Быстро
пустын
разлив
строит
метро
Крах А
финанс
респуб
мелких
Рассле
воровс
расточ
корруп
В пере
крупну

5 Разрабо

Титаник

Устраи
судовл
«Маври
станда

Ответн
суперс
роскош
14 апр
судов
После
айсбер
первы
раздум
отвора
«Титан
пал
безупр
прийти
крушен
непото
корабл

6 Разрабо

Линия Мажино

На ст
Мажино
числен
Свое
атак н
предуп
удары
которые
Вопре
немца
севера



7 Разрабо

Пруитт-Айгоу (Pruitt-Igoe), город Сент-Луис, штат Миссури, США

Социальн
общей с
проблема
Плотност
на ≈0,004
в качеств
Каждый
парковые
после мн
До 1954
планиров
белых. С
смешанн
квартир
малообес
нището
После
улучшить
комплекс
Федераль
здание,
остальны
1976 году

8 Разработано

Дворец советов в Москве

Это чуд
мира и
сначала
но нача

Котлова
зря, и м
сорок л
в бассей
самом
мире.
Затем
закопал
восстан
Христа

9 Разработано

Большой скачок

К на
сельск
превра
сообра
выдава
предла
перепл

Итогам
гибель
челове
конфе
Ден Ся
Впосле
скакну
перест
сумел
миров

10 Разрабо

Футбольный стадион «Крестовский»

Один из
после
географ
футболе
Проек
стадион
Изначал

18 окт
Главгос
миллиар
«Зенита

В дека
стоимос
повыше
перепад
В 2016
очередн

Во врем
Арена»
выдвиж
нормаль
получит

11 Разработано

Президентские выборы 2016 года в США

Один из наиболее значимых политических проектов 2016 года и не только. Победа миллиардера Дональда Трампа на президентских выборах в США на протяжении всего электорального цикла считалась маловероятной, но избиратели решили иначе.

Теперь, если не произойдет ничего экстраординарного, Трамп вступит в должность президента в январе, а его политика будет значительно влиять на экономику США и всего мира.



12 Разработано: АО «Университет Управления Проектами» (ГУКБМОФТ), 2016

Строительство Панамского канала

Задача была не проста: это джунгли, пересеченная местность, болота, скалистые холмы. Рассматривались варианты подземного туннеля, железной дороги. Самым реалистичным был проект канала с несколькими шлюзами.

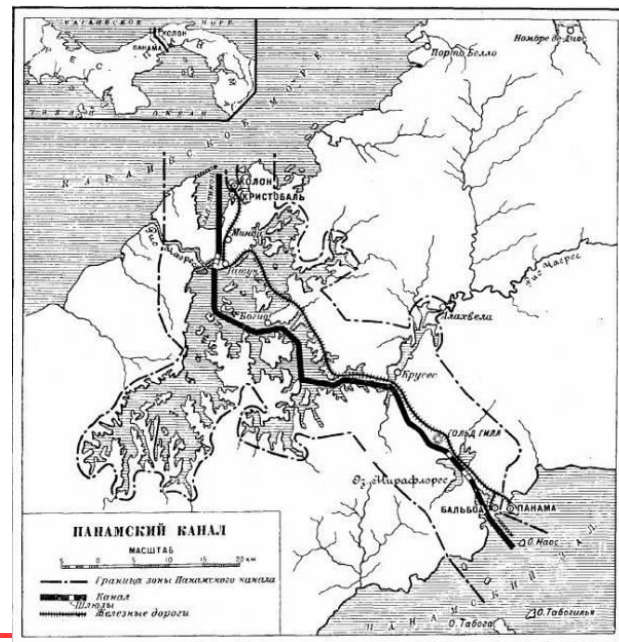
Однако, руководитель проекта Лессепс убедил, что надо строить канал на уровне моря, как Суэцкий. У этой идеи не было ни одного сторонника в среде географов, инженеров, финансистов, но авторитет успешного строителя Суэцкого канала победил.

Быстро выяснилось, что джунгли Центральной Америки мало похожи на идиллические пустыни Ближнего Востока. Малярия и желтая лихорадка косили рабочих, реки разливались, снося постройки и механизмы, во влажном климате машины выходили из строя, в горном массиве приходилось пробивать траншею глубиной 55 и шириной 90 метров.

Крах АО «Панама» в 1889 году стал самым громким финансовым скандалом за всю историю Третьей республики и привел к разорению десятков тысяч мелких держателей акций.

Расследование достоверно установило, что прямого воровства и расхищения не было, но выявились факты расточительства, халатности, некомпетентности и коррупции в высших эшелонах власти.

В переносном смысле слово «Панама» стало означать крупную политическую и финансовую аферу.



Титаник

Устраивать гонки через Атлантику было любимым развлечением судовладельцев на рубеже веков. В 1907 году, спустив на воду «Мавританию» и «Лузитанию», компания «Кунард Лайн» задала новые стандарты пассажирских перевозок.

Ответный ход конкурентов из «Уайт Стар Лайн» впечатлял: три однотипных суперсовременных корабля! «Титаник» был самым большим, самым роскошным и самым безопасным судном того времени.

14 апреля, накануне трагедии, капитан Эдвард Смит получил от различных судов семь предупреждений об айсбергах в океане, но не сбавил скорости.

После доклада об обнаружении айсберга прямо по курсу, первый офицер полминуты раздумывал, стоит ли отворачивать от обломка льда. «Титаник» был безупречен и пал жертвой своей безупречности: кому могло прийти в голову готовиться к крушению самого непотопляемого в мире корабля?!

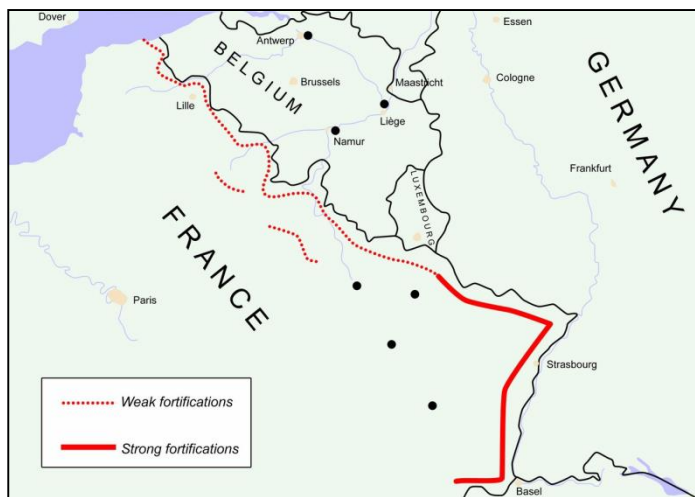


Линия Мажино

На строительство колоссальной по мощности оборонительной линии Мажино было затрачено около 1 млрд долларов в ценах тех лет общая численность войск на линии достигала 300 тыс. человек.

Свое основное значение линия выполнила – сильно ограничила масштаб атак на те районы, которые были ей защищены. Но французы не смогли предугадать новой тактики, которую навязал им вермахт: стремительные удары крупных механизированных соединений, основной ударной силой которых были танки.

Вопреки планам французского командования им не удалось навязать немцам позиционные бои ни на территории Бельгии, ни на территории севера Франции, пропустив немецкие части в тыл линии Мажино.



Пруитт-Айгоу (Pruitt-Igoe), город Сент-Луис, штат Миссури, США

Социальный жилой комплекс, тридцать три 11-этажных жилых зданий, стоимость в общей сложности 36 млн долларов. Целью создания комплекса было решение проблемы жилья для молодых квартиросъёмщиков, относящихся к среднему классу.

Плотность заселения оказалась выше, чем в городских трущобах, около 50 квартир на $\approx 0,004 \text{ км}^2$ (1 акр). Для того, чтобы сохранить придомовую площадку и нижний этаж в качестве мест общего пользования, были спроектированы 11-этажные здания. Каждый ряд зданий отделялся полосой насаждений. Однако рекреационные и парковые зоны были неудовлетворительны, детские площадки были созданы только после многочисленных обращений жителей.

До 1954 года в жилищной политике Сент-Луиса использовался принцип сегрегации и планировалось, что комплекс будет состоять из двух частей — для чёрных и для белых. С отменой сегрегации на законодательном уровне комплекс вначале имел смешанный состав жильцов, но в течение двух лет большинство белых квартиросъёмщиков переехали в другие места, и в комплексе осталось в основном малообеспеченное негритянское население. Вскоре комплекс стал ассоциироваться с нищетой и преступностью.

После многочисленных безуспешных попыток улучшить криминогенную ситуацию в жилом комплексе, 16 марта 1972 года по решению Федерального правительства было взорвано первое здание, затем, в течение двух лет — и все остальные. Полностью территория была расчищена в 1976 году.



Дворец советов в Москве

Это чудо архитектуры XX века должно было стать самым высоким зданием мира и последней и главной сталинской высоткой Москвы. Для этого сначала снесли Храм Христа Спасителя, затем вырыли огромный котлован, но началась война, и стало не до дворцов.

Котлован не пропал зря, и москвичи ещё сорок лет купались в открытом бассейне «Москва», самом большом в мире.

Затем бассейн закопали и восстановили Храм Христа Спасителя.



Большой скачок

К началу шестидесятых Китай был огромной, но бедной сельскохозяйственной страной. Великий кормчий Мао решил одним махом превратить страну в лидера мировой экономики. Отвергнув здравые соображения и тысячелетний сельскохозяйственный опыт, компартия выдавала предписания, что, где и как сеять и сажать. Воробьёв предлагалось уничтожать (чтобы не портили посевы), а кастрюли и гантели переплавлять на нужды металлургической промышленности.

Итогами стали Большой голод, гибель десятков миллионов человек, Люшаньская конференция и новая экономика Ден Сяопина.

Впоследствии Китай все-таки скакнул вперед потому, что перестал изобретать велосипед и сумел эффективно встроиться в мировую экономику.



Футбольный стадион «Крестовский»

Один из самых дорогих футбольных стадионов в мире. Нынешнее название получил, после многочисленных переименований, 26 апреля 2016 года по своему географическому местоположению. Ожидается, что стадион будет передан футбольному клубу „Зенит“.

Проектно-сметная документация неоднократно изменялась. Сроки сдачи и стоимость стадиона неоднократно увеличивались.

Изначально строительство стоимостью 6,7 млрд рублей (250 млн долларов).

18 октября 2012 года власти Санкт-Петербурга внесли на утверждение Главгосэкспертизы обновленную смету строительства «Зенит-Арены» в 43,8 миллиарда рублей (около 1,4 миллиарда долларов США) что составляет бюджет «Зенита» за 10 лет и делает стадион вторым по стоимости в мире.

В декабре 2014 года стало известно, что стоимость строительства увеличится в связи с повышении цен на материалы на 20–30% из-за перепада курса валют в России.

В 2016 году заказчик принял решение в очередной раз заменить генподрядчика.

Во время последней проверки стадиона «Зенит-Арена» специалисты FIFA выявили проблемы с выдвижным полем. Оно пружинит, а значит, нормально играть в футбол на нем не получится.



Президентские выборы 2016 года в США

Один из наиболее значимых политических проектов 2016 года и не только.

Победа миллиардера Дональда Трампа на президентских выборах в США на протяжении всего электорального цикла считалась маловероятной, но избиратели решили иначе.

Теперь, если не произойдет ничего экстраординарного, Трамп вступит в должность президента в январе, а его политика будет значительно влиять на экономику США и всего мира.



Несколько примеров проектов: как можно делать

Индустриализация в годы первых пятилеток:

- Рост валовой промышленной продукции в 6,5 раза
- СССР переместил в начальный период войны с Германией из угрожаемой зоны в восточные регионы страны население, промышленных предприятий, культурных и научных учреждений, запасов продовольствия, сырья и других материальных ресурсов, что позволило сохранить основную экономическую базу и промышленный потенциал страны и стало одним из

В СССР создана крупнейшая единая энергосистема (ЕЭС СССР), которая охватывала 2/3 территории страны.

За период 1917 – 1990 гг. построены (восстановлены после войны 1941 – 1945 гг.) тысячи и тысячи крупнейших промышленных предприятий.



Проект успешно завершился на 12 лет раньше и на 7,8 млрд USD дешевле первоначальных оценок времени и стоимости.

Первоначальные расчеты предполагали работы

В Западной Сибири строится крупнейшее нефтехимическое предприятие «Запсибнефтехим», которое станет крупнейшим российским нефтехимическим предприятием по выпуску полимеров. Стоимость проекта холдинга «Сибур» составляет 9,5 миллиардов долларов.



Международные конкурсы профессиональных сообществ проектного управления

Кто проводит:

- Международная ассоциация управления проектами, IPMA;
- Институт управления проектами, PMI;
- другие организации.



Цели конкурсов:

- повысить признание проектов из разных стран, отраслей, организаций;
- мотивировать команды проектов на развитие и улучшение управления проектами;
- выявить лучшие практики.

Примеры конкурсов:

- Конкурс совершенства в управлении проектами IPMA, (IPMA International Project Excellence Award);
- Проект года PMI, (PMI Project of the Year Award);
- Конкурс совершенства в управлении проектами PMI (PMI Award for Project Excellence).
- Проектный Олимп

Пример логики модели оценки проектов

в IPMA Project Excellence Model



Пример содержание разделов модели оценки проектов

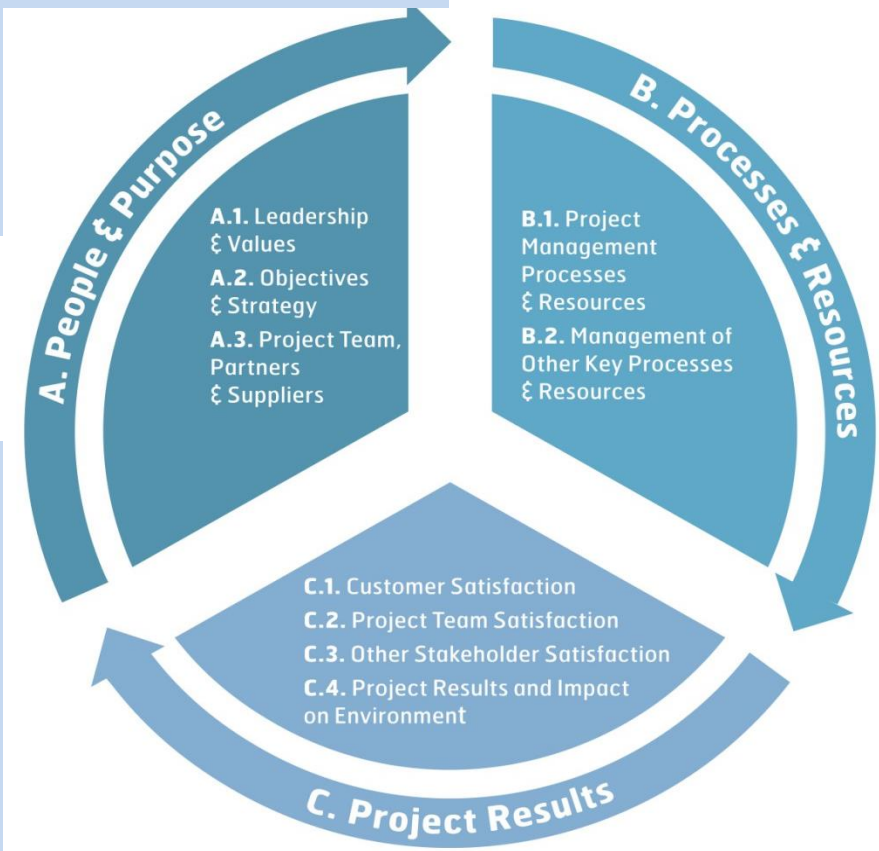
IPMA Project Excellence Model

- A.1. Leadership & Values
 - A.1a. Role models for excellence
 - A.1b. Care for project stakeholders
 - A.1c. Orientation towards project objectives and adaptability to change
- A.2. Objectives & Strategy
 - A.2a. Managing stakeholders' needs, expectations and requirements
 - A.2b. Development and realisation of project objectives
 - A.2c. Development and realisation of project strategy
- A.3. Project Team, Partners & Suppliers
 - A.3a. Identification and development of competences
 - A.3b. Recognition of achievements and empowerment
 - A.3c. Collaboration and communication

- B.1. Project Management Processes & Resources
- B.2. Management of Other Key Processes & Resources

По каждому разделу в модели содержатся детальные наборы критериев оценки. Каждый из критериев сформирован на основе детального набора лучших практик, которые были отмечены в лучших проектах мира.

- C.1. Customer Satisfaction
 - C.1a. Customer perception
 - C.1b. Indicators of customer satisfaction
- C.2. Project Team Satisfaction
 - C.2a. Perception of the project team
 - C.2b. Indicators of project team satisfaction
- C.3. Other Stakeholder Satisfaction
 - C.3a. Perception of the other stakeholders
 - C.3b. Indicators of other stakeholders' satisfaction
- C.4. Project Results and Impact on the Environment
 - C.4a. Realisation of results as defined in project objectives
 - C.4b. Realisation of results beyond project objectives, including impact on environment
 - C.4c. Project performance



Порядок проведения международных конкурсов

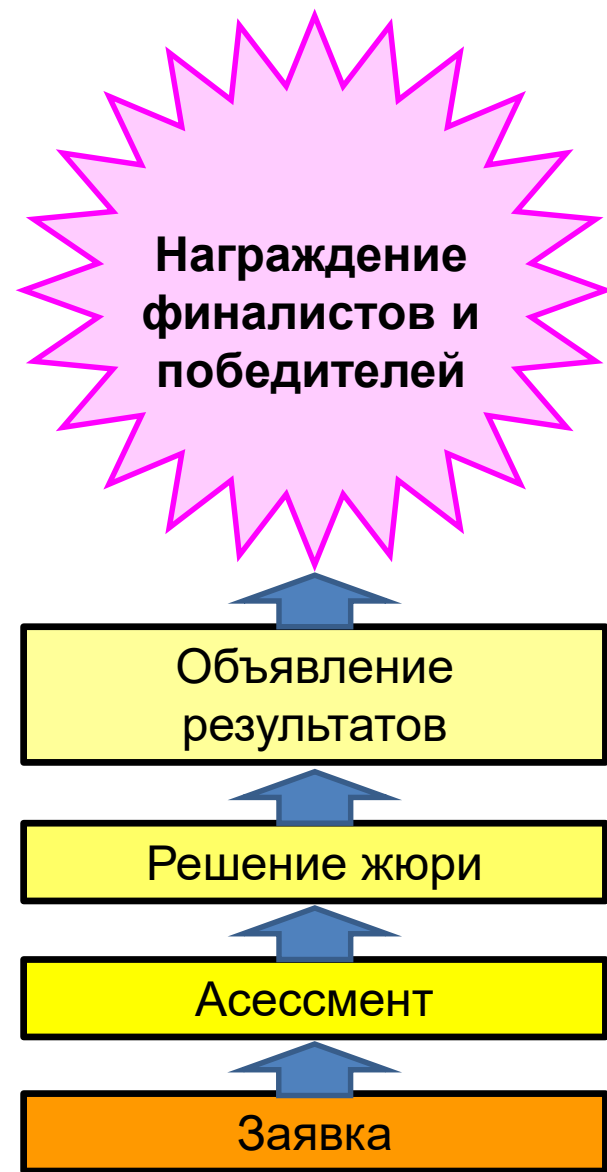
Для участия в конкурсе команда проекта пишет заявку, в которой объясняет, как были выполнены критерии совершенства управления проектом.

Это важная форма самооценки, которая позволяет понять как достигнут успех, помогает идентифицировать сильные стороны и возможности для улучшения.

Далее заявку оценивает команда ассессоров.

Итоговое решение принимает международное жюри.

Подведение итогов и награждение финалистов и призеров осуществляется на конгрессе соответствующей профессиональной ассоциации.



Наивысшие достижения проектов РФ в международных конкурсах проектного управления

IPMA Project Excellence Award Winners 2014-2015

2015 год, первое место в категории мега проектов, Сбербанк России, программа «Централизация и стандартизация ИТ систем».



2012 год, первое место (категории тогда не были установлены), Сбербанк России, проект Базовый продукт.



Информация к размышлению: почти половина призовых мест принадлежит проектам из Китая.

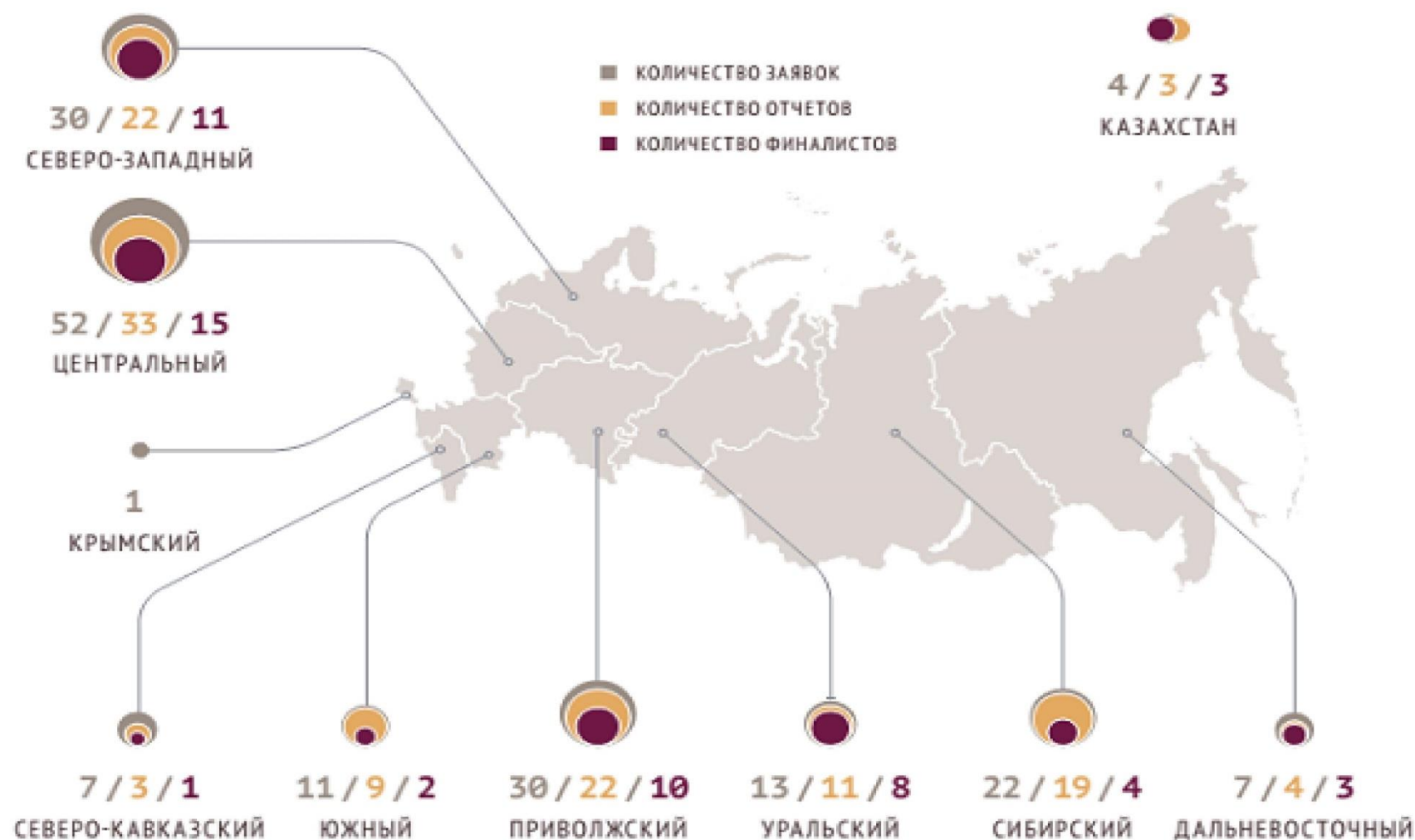
К участию в «Проектном Олимпе – 2017» приглашаются федеральные и региональные органы исполнительной власти, подведомственные им учреждения, государственные корпорации, компании с государственным участием и институты развития.

Очередное подведение итогов и торжественное награждение победителей 2016 года состоялось в рамках конференции «Практика применения проектного управления в государственном секторе», 2-3 ноября 2016 года в Аналитическом центре при Правительстве Российской Федерации.

ОСНОВНЫЕ НОМИНАЦИИ КОНКУРСА «ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»

- «Системы управления проектной деятельностью организации в федеральных органах исполнительной власти и подведомственных организациях»
- «Системы управления проектной деятельностью организации в органах власти регионального и муниципального уровня и подведомственных организациях»
- «Системы управления проектной деятельностью организации в государственных корпорациях, компаниях с государственным участием и институтах развития»
- «Организация и деятельность проектных офисов в федеральных органах исполнительной власти и подведомственных организациях»
- «Организация и деятельность проектных офисов в органах власти регионального и муниципального уровня и подведомственных организациях»
- «Организация и деятельность проектных офисов в государственных корпорациях, компаниях с государственным участием и институтах развития»
- «Система управления комплексным проектом»

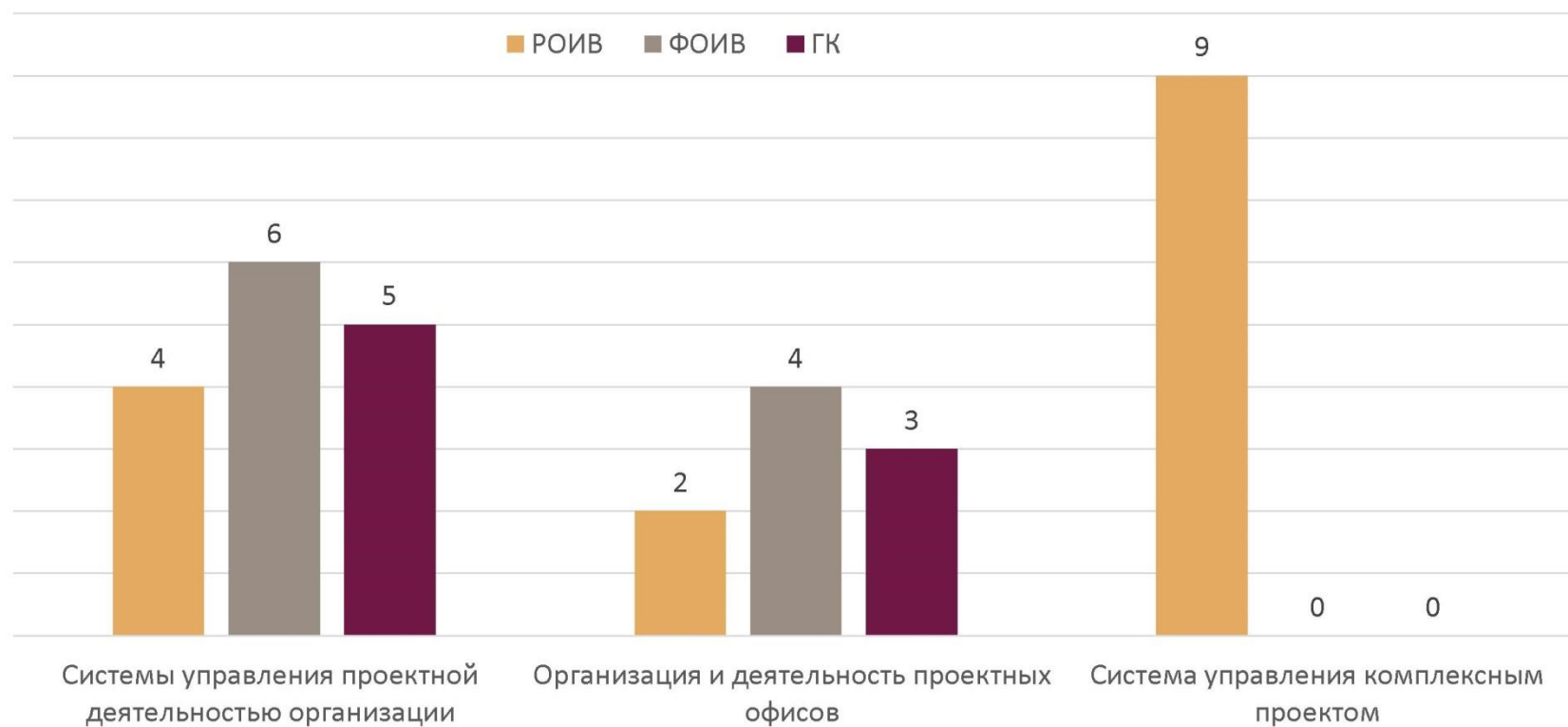
Итоги заявочного тура: заявки к участникам (отчетам)



ОСНОВНЫЕ НОМИНАЦИИ КОНКУРСА «ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»:

	2016	2015
Количество полученных заявок	117	121
Количество полученных отчетов	79	75
Количество финалистов	33	33

Число финалистов по основным номинациям конкурса

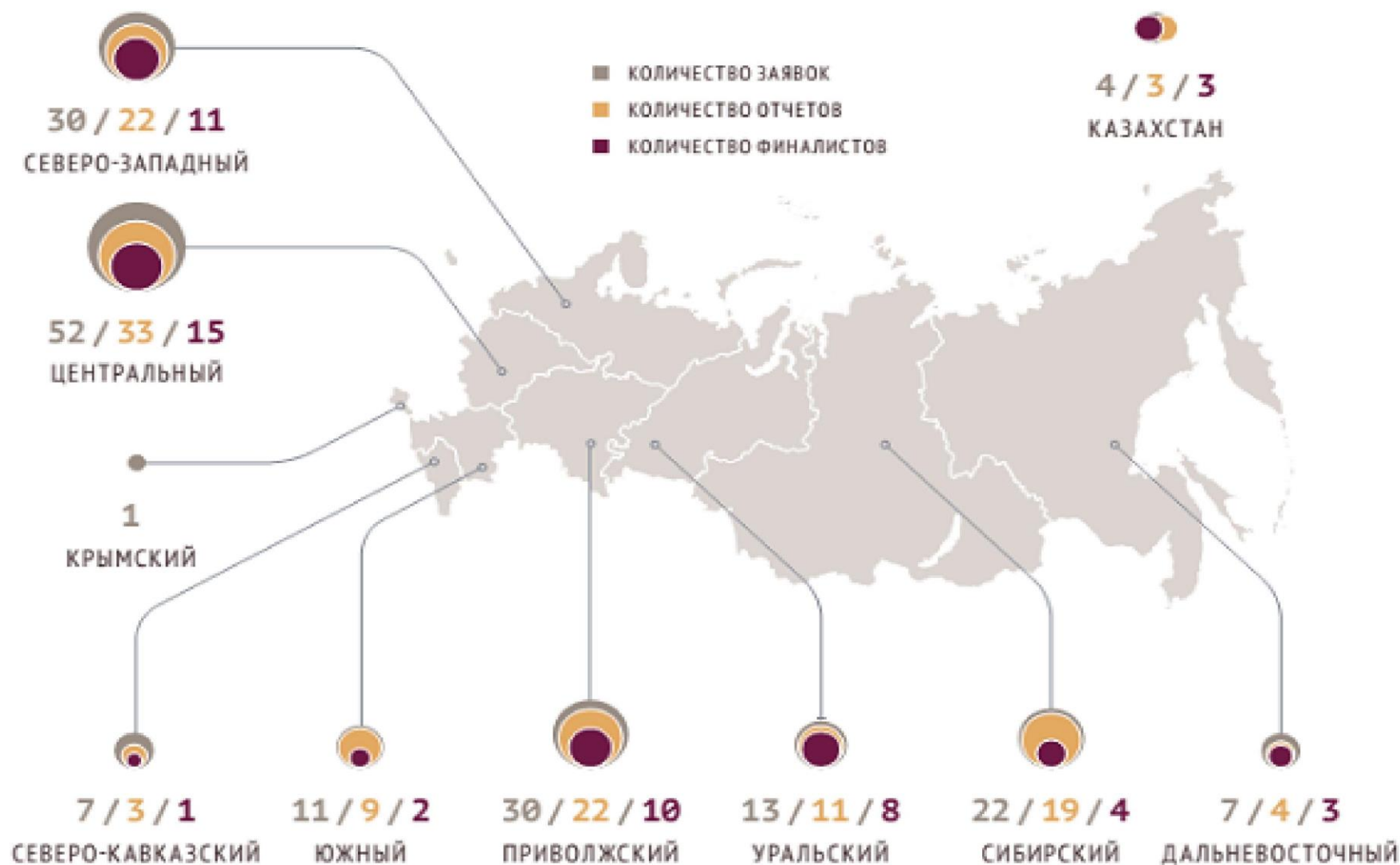


СПЕЦИАЛЬНЫЕ НОМИНАЦИИ КОНКУРСА «ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»

- «Проектное управление в системе Пенсионного фонда Российской Федерации»
- «Организация и деятельность проектных офисов по улучшению инвестиционного климата»
- «Лучшие проекты по построению электронного правительства Российской Федерации»
- «Системы управления проектной деятельностью интегрированных в структурах»
- «Система управления проектом в Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»
- «Гибкие подходы к управлению государственными проектами»

Итоги заявочного тура:

заявки к участникам (отчетам)



СПЕЦИАЛЬНЫЕ НОМИНАЦИИ КОНКУРСА «ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»:

	2016	2015
Количество полученных заявок	60	28
Количество полученных отчетов	49	22
Количество финалистов	26	9

Число финалистов по специальным номинациям конкурса



Лучшие практики конкурса «Проектный Олимп»

Лучшие практики представлены на сайте конкурса, например:

- **4 мая 2016. Опыт Пермского края.** Администрация губернатора Пермского края в 2015 году заняла 3 место в номинации «Организация и деятельность проектных офисов в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации» конкурса «Проектный Олимп».
- **25 апреля 2016. Опыт Тульской области.** Министерство по информатизации, связи и вопросам открытого управления в 2015 году стало финалистом конкурса «Проектный Олимп» в номинации «Система управления комплексным проектом», а также заняло 3 место в номинации «Организация и деятельность проектных офисов в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации».
- **25 апреля 2016. Опыт Белгородской области.** Департамент внутренней и кадровой политики в 2015 году занял 1 место в номинации «Организация и деятельность проектных офисов в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации» конкурса «Проектный Олимп».

В докладах на конференциях проектного сообщества, организуемых московским чаптером PMI, Российским отделением AACSB, ГК ПМСОФТ.

Лучшие практики конкурса «Проектный Олимп», примеры

1. Вовлеченность и лидерство первых лиц
2. Эффективный проектный офис
3. Система обучения и развития компетенций
4. Эффективная мотивация команд проектов
5. Запас проверенных рациональных инструментов УП
6. Рациональное ИТ обеспечение
7. ФСА продуктов проектов
8. Комплексная оценка эффективности проектов
9. Оперативный и наглядный план-фактный анализ
10. Эффективное финансирование
11. Освоение новых областей знаний и управления проектами (основные участники, содержание, затраты, качество, риски, коммуникации контракты и т.д.)

Лучшие практики: как это можно делать

1. Подготовка и проведение презентации для первого лица с целью получения поддержки на высшем уровне.
2. Формирование проектного офиса с пропорциональным соотношением госслужащих и экспертов в области управления проектами, внутри статусного комитета (например экономического развития).
3. Регламентация процессов управления проектами.
4. Выбор и внедрение ПО для ИСУП.
5. Обучение проектному управлению сотрудников по функциональным блокам (образование, культура и т.п.).
6. Изменение в головах процессного подхода на проектный для тех, кому это нужно.

Пример мероприятий на уровне региона , опыт Калужской области

 Окружение

- Активное взаимодействие с федеральным проектным офисом в части планов нормотворчества
- Внедрение ИСУП, исключение отчётов «текстом» из рекомендуемой отчётности по проектам
- Сбор лучших практик, донесение информации об успешных проектах на заседании Правительства Калужской области, активное участие в мероприятиях и конкурсах

 Организация

- Проектная деятельность в приоритете на уровне первых лиц
- Согласование целей и критериев успеха проектов через проработку паспорта проекта, провязка их с целями и показателями госпрограмм, стратегических документов
- Привлечение к проектной деятельности сотрудников органов власти по согласованию с их непосредственными руководителями и руководителями ведомств

 Участники проектов

- Мотивация
- Формирование проектных команд через обучение в проекте
- Применение инструментов нематериальной мотивации к участникам проектных команд
- Управленческая квалификация
- Тренинги, направленные на формирование управленческих компетенций, развитие лидерства, проактивности
- Недостаток кадровых ресурсов
- Поиск HiPo кадров для развития и вовлечения в проектную деятельность

Ключевые проблемы регионов во внедрении СУПД и предложения по их решению.
Полищук Юлия Дмитриевна, Руководитель Проектного офиса Калужской области
PRINCE2 © Practitioner, ПМ Стандарт©, MCP ©

Счастливых проектов!



**Контактное лицо для получения
дополнительной информации:**

**Ксения Коновалова, менеджер по работе с
клиентами, тел.+7 (495) 232-1100 доб.490
kkonovalova@pmsoft.ru**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!