

Приложение № 4 к приказу министерства
образования Приморского края
от 07.09.2020 № 958а

«Дорожная карта»
по переводу общеобразовательных организаций Приморского края, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, в эффективный режим функционирования на период 2020/21 учебного года

№ п/п	Мероприятие	Задача	Адресность мероприятия	Период (срок реализации)	Ответственные	Ожидаемые результаты
1	Проведение анализа факторов, влияющих на причины низких образовательных результатов обучающихся	Адресный сбор данных об отдельных дефицитах общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (далее - ПНОР)	Специалисты МОУО, администрации ОО	сентябрь 2020	Шкурагская М.В., Сергиевич А.А.	Разработка методических рекомендаций для ПНОР по принятию управленческих мер, направленных на компенсацию ресурсных и компетенционных дефицитов
2	Проведение обучающих семинаров с управленческими командами ПНОР «Искусство управления. Планирование и постановка задач»	Обучение навыкам планирования, постановки задач и делегирования полномочий подчиненным при разработке и реализации школьных управленческих проектов	Администрации ОО г. Уссурийска, Артема, Михайловского района	август - сентябрь 2020	Бондаренко Н.В.	Выявление профессиональных затруднений руководства школ, анализ их причин, планирование устранения профессиональных дефицитов

3	Проведение практико-ориентированных рабочих совещаний с управляемыми командами ПННОР	Обучение на практике приемам аналитической деятельности, планирования	Администрации ПННОР	сентябрь 2020	Шкурятская М.В.	Формирование оптимальных управленческих стратегий по разработке и реализации школьных управленческих проектов
4	Разработка примерной муниципальной модульной программы адресной поддержки школ, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (далее - ПННОР)	Формирование в муниципальной системе образования новых управленческих практик	Специалисты МОУО	до 30.09.2020	Сергиевич А.А.	Создание муниципальных управленческих проектов с учетом адресного подхода в организации работы по переводу ПННОР в эффективный режим функционирования
5	Экспертиза муниципальных управленческих проектов	Оценка соответствия муниципального управленческого проекта целевым установкам Проекта и выработка персональных рекомендаций	Специалисты МОУО, администрации ОО	до 30.10.2020	Сергиевич А.А.	Реализация конкретных мер поддержки ПННОР
6	Проведение выездных методических дней	Оказание адресной методической, консультативной помощи руководителям муниципального уровня управления образованием	Специалисты МОУО, администрации ОО, муниципальные методические службы, педагогические работники	ежемесячно	Шкурятская М.В.	Обмен опытом, формирования сетевой инфраструктуры по взаимодействию ПННОР друг с другом и со школами, показывающими высокие результаты

7	<p>Повышение квалификации управленческих команд ПНОР в вопросах проведения анализа деятельности образовательной организации и принятия на его основе эффективных управленческих решений</p>	<p>Повышение компетентности администрации школ по вопросам профлакттики и преодоления школьной неуспешности обучающихся</p>	<p>Администрации ОО</p>	<p>ноябрь-декабрь 2020</p>	<p>Сергиевич А.А.</p>	<p>Формирование организационно-методического ресурса через развитие сетевого договорного взаимодействия между ПК ИРО, ИРО других регионов, муниципальными методическими службами, иными организациями</p>
8	<p>Создание и функционирование информационно-методического раздела «Система работы со ПНОР» на официальных сайтах министерства образования Приморского края, ПК ИРО</p>	<p>Наполнение раздела методическими материалами, инструктивными письмами, приказами о работе со ПНОР, сведениями о федеральном проекте, аналитическими материалами</p>	<p>Специалисты МОУ, администрации ОО, муниципальные методические службы, педагогические работники</p>	<p>сентябрь 2020, далее - регулярно</p>	<p>Михайлова Е.А., Сергиевич А.А.</p>	<p>Наличие востребованного информационно-методического ресурса в рамках реализации Проекта</p>
9	<p>Контроль внедрения в практику работы администрации ПНОР и МОУ автоматизированной оценки качества образования, процессов отчетности посредством использования модуля МСОКО</p>	<p>Контроль динамики проблемных компонентов для своевременного реагирования на отклонения от заданных параметров</p>	<p>Специалисты МОУ, администрации ОО, муниципальные методические службы</p>	<p>в течение 2020-2021 учебного года</p>	<p>Шкурятская М.В., Сергиевич А.А.</p>	<p>Планирование управленческих действий по повышению качества образования в организациях и муниципалитете</p>

	автоматизированной информационной системы «Сетевой регион. Образование»					
10	Формирование пакета инструктивных и методических материалов по организации работы со ШНОР на муниципальном и школьном уровнях	Разработка методических материалов, инструктивных писем по улучшению качества образования	Специалисты МОУО, администрации ОО, муниципальные методические службы	в течение 2020-2021 учебного года		Пополнение банка методических практико-ориентированных материалов
11	Организация профессиональных сообществ административных, педагогов на муниципальном, краевом уровнях по вопросам перевода ШНОР в эффективный режим функционирования	Повышение профессиональной компетентности руководящих педагогических работников	Специалисты МОУО, администрации ОО, педагогические работники	в течение 2020-2021 учебного года	Сергиевич А.А.	Формирование межмуниципальных образовательных округов
12	Мониторинг эффективности управленческих решений административных ШНОР и руководителей МОУО по повышению качества образовательной деятельности	Оценка результативности системы мер, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся ШНОР	Специалисты МОУО, администрации ОО	июнь 2021	Сергиевич А.А.	Корректировка инструментария мониторинга результативности реализации муниципальных школьных управленческих проектов
13	Выявление и тиражирование лучших практик по переводу общеобразовательных	Анализ практик ОО по переходу в эффективный режим функционирования	ПК ИРО, специалисты МОУО, администрации ОО	июнь - август 2021	Сергиевич А.А.	Размещение на информационных ресурсах опыта ОО, результативно

	организаций эффективный режим функционирования					работавших по данному направлению
14	Проведение рабочих совещаний со специалистами МОУО, административной ПНОР с целью обсуждения вопросов эффективности реализации муниципальных и школьных управленческих проектов	Выявление положительного опыта, корректировка направлений работы со ПНОР	Специалисты МОУО, администрации ОО	январь - август 2021	Шкурлатская М.В.	Разработка «Дорожной карты» на следующий учебный год