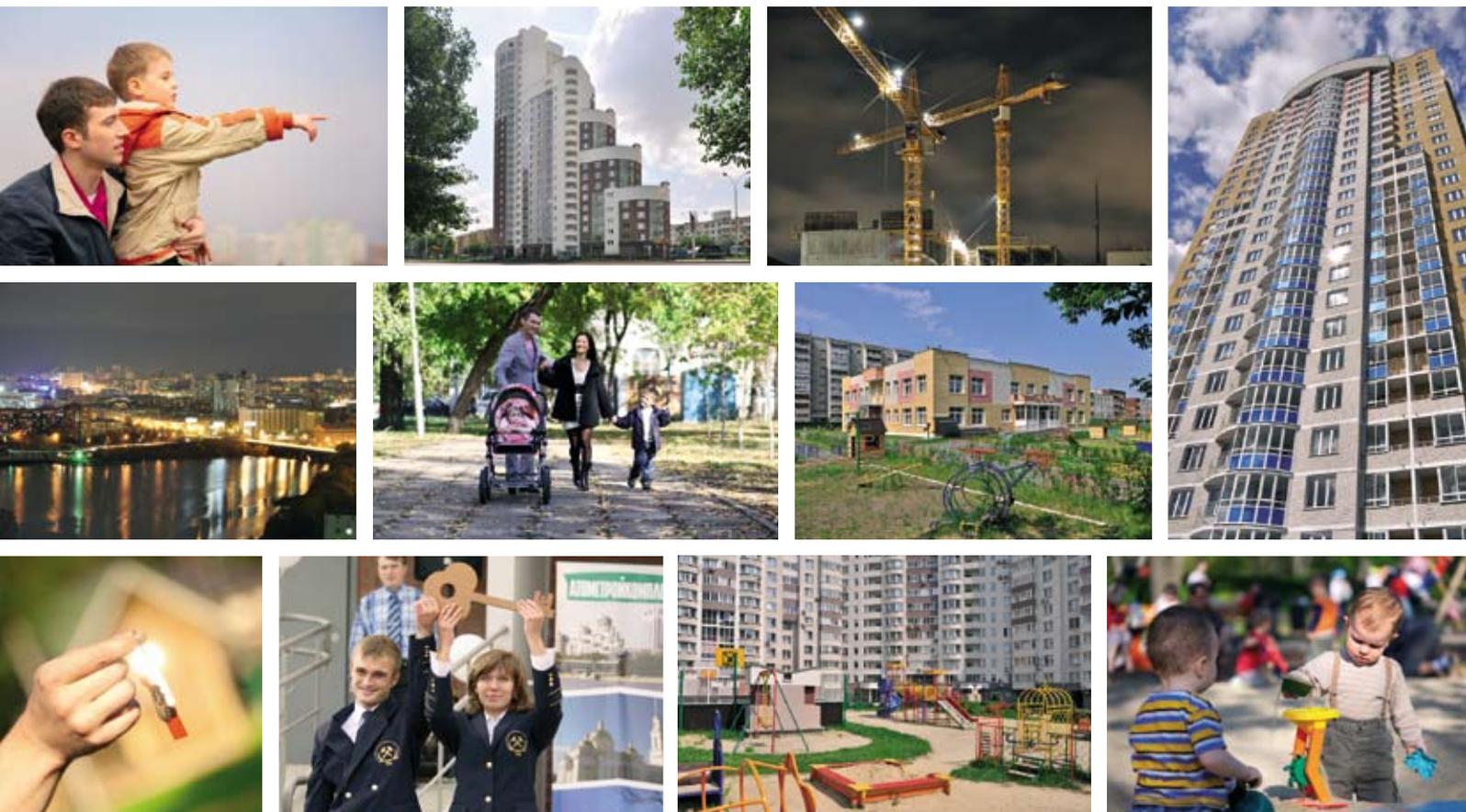


# СТРОИМ БУДУЩЕЕ



## Участие в государственных программах:

- Работа по жилищным сертификатам
- Областная программа по обеспечению жильем ветеранов и детей-сирот
- Программа взаимного сотрудничества по обеспечению жильем сотрудников градообразующих предприятий Свердловской области
- Программа по отселению из ветхого и аварийного жилья

Ипотека от банков-партнеров • Рассрочка с индивидуальным графиком платежей

Екатеринбург,  
ул. Белинского, 39

**АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС**

[www.atomstroy.net](http://www.atomstroy.net)  
+7 /343/ 266 93 93

**Real  
Media**

КОМПАНИЯ  
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-  
ПРОМЫШЛЕННОГО  
МАРКЕТИНГА

Директор  
Вера УСЕНКО

Главный редактор  
Александр ИОНИН

Партнер издания



Редакционный совет  
Владимир ВОЛКОВ,  
Леонид КУЗЬМИН, Валерий ТЮКОВ,  
Валерия ТЮМЕНЦЕВА, Виктор УСЕНКО

Редакторы  
Татьяна ВАЛЬКОВА, Екатерина КОСТРОМИНА

Дизайн, верстка  
Ирина ДЗИГУНОВА, Сергей ШЕВЧЕНКО

Корректор  
Константин НОРМИНСКИЙ

Компьютерные технологии  
Владимир КАВАЕВ, Глеб МАНИОН

Дирекция проекта  
Ирина ГОНЧАРОВА, Александр КУЗЬМИН

Менеджеры  
Светлана БОГДАШИНА, Елена КИРПЕНКО, Нина ЛАЗАРЕВА,  
Ольга МОРДВИНОВА, Елена РУКАВИШНИКОВА

В издании использованы информация  
и фотоиллюстрации, полученные редакцией  
от пресс-служб губернаторов, правительств,  
министерств регионов УрФО и ПФО,  
от представленных в журнале юридических  
и физических лиц, из архива редакции.  
Фото на первой странице обложки предоставлено  
НП «УС «Атомстройкомплекс»

Журнал зарегистрирован  
Управлением Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных технологий и массовых  
коммуникаций по Свердловской области 21 мая 2012 года  
ПИ № ТУ66-00974

Адрес издателя и редакции:  
620219 Екатеринбург, пр. Ленина, 49, литера А, офис 8  
Телефоны/факсы (343) 371-22-10, 359-80-51  
E-mail: redakt@real-media.ru, mail@real-media.ru  
www.real-media.ru

Номер подписан в печать 11 октября 2012 г.

Издание отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий»  
620041 Екатеринбург, ГСП-148, ул. Тургенева, 13  
E-mail: sales@uralprint.ru  
Заказ №

Тираж 5000 экземпляров (1-й завод: 1 — 1500 экз.)

Отпечатано в соответствии  
с качеством предоставленного оригинал-макета

Свободная цена

За содержание рекламных публикаций ответственность  
несут рекламодатели.  
При перепечатке материалов и использовании их в любой  
форме ссылка на журнал «Большой Урал» обязательна

■ — материал опубликован на правах рекламы

## СОДЕРЖАНИЕ

- 4** Национальный инвестиционный форум «Муниципальная Россия». **ДЕЙСТВЕННЫЙ ИМПУЛЬС РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ**
- 6** Председатель исполкома МА «Большой Урал» Владимир ВОЛКОВ, первый заместитель председателя исполкома МА «Большой Урал» Валерий ТЮКОВ. **ВМЕСТЕ ИЛИ ПООДИНОЧКЕ?**
- 8** Валерий ТЮКОВ. **ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ ВСЕ!**
- 10** Директор департамента информационных технологий и проектов исполкома МА «Большой Урал» Сергей ШЕБАРШОВ. **РАСТУЩИЙ ТРЕНД**
- 12** Заместитель председателя правительства — министр территориального развития Пермского края Дмитрий САМОЙЛОВ, заместитель министра территориального развития Пермского края Павел БЛУСЬ. **ЦЕЛЬ — ЭФФЕКТИВНОЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**
- 14** Удмуртская Республика. **МНОГООТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА — БЛАГО ДЛЯ ТЕРРИТОРИИ**
- 16** Тюменская область. **И ЖИТЬ КОМФОРТНО, И РАБОТАТЬ ВЫГОДНО**
- 18** XXXII съезд Союза городов Заполярья и Крайнего Севера. **В ИНТЕРЕСАХ СЕВЕРЯН**
- 20** Ханты-Мансийский автономный округ — Югра. **ТОЛЬКО ВВЕРХ!**
- 22** 15 лет со дня открытия представительства ЯНАО в Екатеринбурге. **ПОЛПРЕДЫ ЯМАЛА НА СРЕДНЕМ УРАЛЕ**
- 24** Ямало-Ненецкий автономный округ. **УСЛОВИЯ СОЗДАНЫ**
- 26** Глава города Тарко-Сале Андрей КУЛИНИЧ. **СЕВЕРНЫЙ ГОРОД. СТРОИМ БУДУЩЕЕ**
- 28** Глава администрации поселка Ханымей Светлана ВАЩЕНКО. **ХАНЫМЕЙ — ОСОБЕННЫЙ ПОСЕЛОК ПУРОВСКОГО РАЙОНА**
- 30** Глава города Шадринска — глава администрации города Шадринска, член Совета по развитию местного самоуправления при Президенте РФ Алексей КОКОРИН. **ЧЕРЕЗ ПОИСК ИНВЕСТИЦИЙ К РЕШЕНИЮ КАДРОВЫХ ПРОБЛЕМ**
- 32** Глава администрации городского округа Сыктывкар Иван ПОЗДЕЕВ. **КОГДА БЮДЖЕТ ОГРАНИЧЕН**
- 34** Министр экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области Вячеслав ВАСИН. **В РЯДУ ПРЕИМУЩЕСТВ — «ЖЕМЧУЖИНЫ» СОЛЬ-ИЛЕЦКА**
- 35** Директор ГК «Транс-Вектор» Сергей ПАТРУШЕВ. **ВЫБИРАЯ ПРАВИЛЬНЫЙ ВЕКТОР**
- 36** Директор департамента информационных технологий и проектов исполкома МА «Большой Урал» Сергей ШЕБАРШОВ. **ПАНОРАМА ПЕРЕМЕН**
- 38** Заместитель председателя исполкома МА «Большой Урал» Валерия ТЮМЕНЦЕВА, вице-президент Союза малого и среднего бизнеса Свердловской области Иван РОЖЕНЦОВ. **КАК РАСЧИСТИТЬ ПУТЬ ДЛЯ ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА? Некоторые аспекты оценки и совершенствования работы с иностранными инвесторами**
- 40** III Межрегиональный форум «Энергосбережение и энергоэффективность». **ЭНЕРГЕТИКИ И ПОТРЕБИТЕЛИ НА ПУТИ К КОНСЕНСУСУ**
- 42** **ПЕРВОМУ ГУБЕРНАТОРУ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ — 75**
- 44** К 75-летию первого губернатора Свердловской области Эдуарда РОССЕЛЯ. **ГУБЕРНАТОР-ИСПЫТАТЕЛЬ**
- 46** Советник председателя Счетной палаты РФ Юрий ПЕТРОВ. **ГЕРОЙ ПОСЛЕДНИХ ДВУХ ДЕСЯТИЛЕТИЙ**
- 47** Генеральный директор УК «Уралэнергострой» Виктор СУРУДА. **ЛУЧШИМИ ГУБЕРНАТОРАМИ СТАНОВЯТСЯ СТРОИТЕЛИ**
- 48** Член правления РСПП Анатолий СЫСОЕВ. **РОЛЬ ЛИДЕРА И ЭЛИТ В СУДЬБЕ РЕГИОНА**
- 50** Генеральный директор ФКП «Нижнетагильский институт испытания металлов» Валерий РУДЕНКО. **ГЛАВНЫЙ ХРАНИТЕЛЬ ВЫСТАВОК ВООРУЖЕНИЯ В НИЖНЕМ ТАГИЛЕ**
- 51** Генеральный директор ОАО «Ураласбест» Юрий КОЗЛОВ. **ПАТРИОТ РОДНОГО КРАЯ**
- 52** Генеральный директор НП «УС «Атомстройкомплекс» Валерий АНАНЬЕВ. **СОЗДАВАТЬ КОМФОРТНУЮ ЖИЗНЬ — НАША ОБЩАЯ ЗАДАЧА**
- 54** Генеральный директор ЗАО «Екатеринбурггорпроект» Александр КИСЛИЦИН. **МЫ ПРОСТО КАЧЕСТВЕННО ВЫПОЛНЯЛИ СВОЮ РАБОТУ...**
- 56** Генеральный директор ЗАО «Институт «Проектстальконструкция» Александр КАРАЕВ. **ЗНАНИЯ ЗАСЛУЖИВАЮТ УВАЖЕНИЯ**
- 58** Генеральный директор ОАО «Свердловскоблгаз» Герман ПЕРМЯКОВ. **ОН ДЛЯ МЕНЯ — ГИГАНТ**
- 60** Директор ООО «Фирма «Терем» Виктор СИМИНЕНКО. **У ИСТОКОВ ВОЗРОЖДЕНИЯ ФАЯНСОВЫХ ИКОНОСТАСОВ**
- 62** Генеральный директор ЗАО «НПП «Теплотехнология» Земфер БАГАУТДИНОВ. **РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЕВОСХОДЯТ ОЖИДАНИЯ**
- 64** Директор ОГУП «Санаторий «Обуховский» Альберт МАКАРЯН. **«ОБУХОВСКИЙ»: УСПЕХ ПРОДУКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ**
- 66** Президент НП «Союз малого и среднего бизнеса Южного округа Свердловской области» Татьяна РЯБОВА. **БОЛЬШАЯ СИЛА ДЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА**
- 67** Директор ГУЗ «Свердловский областной онкологический диспансер» Вячеслав ШАМАНСКИЙ. **ОН ПОСТРОИЛ СИСТЕМУ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ОБЛАСТИ**
- 68** Президент совета НП «Уральское общество изыскателей» Константин ПШЕНИЧНИКОВ, исполнительный директор НП «Уральское общество изыскателей» Милий ЮРГАНОВ. **САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ — ТОЛЬКО ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ**
- 70** Директор ООО «УралЭкономЦентр» Константин КОЖЕВНИКОВ. **СИСТЕМА ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ. ТРЕБОВАНИЯ СЕГОДНЯШНЕГО ДНЯ**
- 72** Директор ООО «Термона Сервис Урал» Сергей ЗЕЛИКС. **ВЫСОКОЭКОНОМИЧНОЕ РЕШЕНИЕ**
- 74** Фестиваль в честь 100-летия Екатеринбургского театра оперы и балета **ВО ВТОРОЙ ВЕК СО СМЕЛЫМИ ОТКРОВЕНИЯМИ**
- 76** К 80-летию со дня рождения почетного гражданина города Нижнего Тагила Юрия МЕЛЕНТЬЕВА. **СЕЯТЕЛЬ И ВОИТЕЛЬ**



17–19 октября  
Екатеринбург

# 2012

## ПЯТЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ МУНИЦИПАЛЬНАЯ РОССИЯ

Россия – глобальный инвестиционный проект



**СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ**

### Официальная поддержка

- Комитет Государственной Думы РФ по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления
- Общероссийская общественная организация «Всероссийский совет местного самоуправления»
- Уральский государственный экономический университет
- Ассоциации средних и малых городов России
- Межрегиональная ассоциация экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал»
- Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства

[municipalforum.ru](http://municipalforum.ru)

Генеральный спонсор форума  
ОАО «Екатеринбургский муниципальный банк»



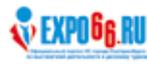
Генеральный спонсор выставки



**УралЭнергостройкомплекс**

### Информационные партнеры

Российская Газета



PR-служба



Оператор выставки



Полиграфический партнер





IV Национальный инвестиционный форум «Муниципальная Россия» открывают: депутат Государственной Думы РФ Виктор ЯКИМОВ, председатель исполкома МА «Большой Урал» Владимир ВОЛКОВ, директор форума Виктор УСЕНКО, президент Российской муниципальной академии Владимир ЗОТОВ. 2011 год

# Действенный импульс развитию территорий

Национальный инвестиционный форум «Муниципальная Россия», который ежегодно проходит при официальной поддержке Комитета по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления Государственной Думы РФ, впервые за пять лет покинул пределы столицы. 11 сентября 2012 года губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев подписал распоряжение о его проведении в Екатеринбурге.

История форума «Муниципальная Россия» началась в 2008 году. И пять лет назад, и сегодня высока потребность руководителей муниципальных образований в обмене опытом по разработке стратегий развития, подготовке инвестиционных проектов и площадок, грамотной организации работы с бизнесом. Форум «Муниципальная Россия» предоставляет такую возможность.

Программа каждого из них насыщена конференциями

и семинарами, дискуссиями и «круглыми столами», презентациями и выставками, обширна и актуальна по своей тематике и направленности. Высокий организационный уровень мероприятия позволяет его участникам работать конструктивно. Спектр вопросов, поднимаемых на форумах, с каждым годом расширяется. Приоритетными остаются такие темы, как ЖКХ, муниципальная энергетика и дороги, привлечение средств для реализации проектов и умение

продвигать свою территорию в свете интересов инвесторов, государственно-частное партнерство.

## РАСКРЫТЬ ПОТЕНЦИАЛ

Первый форум проходил под девизом «Стратегия муниципалитетов — на инновационные пути развития». Участники обсудили изменения в законодательстве, в частности Федеральный закон о местном самоуправлении, вступивший в силу 1 января 2009 года, а также вопросы привлечения инвестиций на места и использования механизма государственно-частного партнерства.

Также на первом форуме обсуждался переход муниципалитетов на электронные услуги. Это вызвало повышенный интерес участников, которые получили ответы на

многие актуальные для органов местного самоуправления вопросы, связанные с информатизацией. Особенностью мероприятия стало подключение по интернет-видео-связи пяти муниципальных администраций — Екатеринбург, Красноярск, Магнитогорск, Петрозаводск, Сатки, представители которых участвовали в обсуждении, находясь на своих рабочих местах за сотни и тысячи километров от Москвы.

Участники форума отметили, что большое количество «круглых столов» по различной тематике, насыщенных дискуссий оказалось для них важным с точки зрения получения информации и привлечения внимания ко многим набравшим проблематичности. Одно из главных достижений встречи — конструктивный диалог между органами государственной

власти и местного самоуправления. Получив высокую оценку участников, форум выявил актуальность проведения подобных встреч на регулярной основе.

### К СТАБИЛЬНОСТИ И БЛАГОПОЛУЧИЮ

На втором форуме в 2009 году участники обсудили проблемы органов местного самоуправления и перспективы выхода из финансово-экономического кризиса, варианты посткризисного развития. В выступлениях подчеркивалось, что кризис прямо отражается на органах местного самоуправления, сокращение налогооблагаемой базы и дотаций заставляет муниципалитеты мобилизовывать внутренние резервы, искать нестандартные подходы и пути наполнения бюджетов. И оказывается, что даже в сложившихся сложных условиях это вполне возможно, а реализация федеральных программ помогает муниципалитетам реформировать ЖКХ, повышает занятость населения.

Многие выступившие на форуме говорили о том, что практика применения Федерального закона № 131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» выявила ряд нестыковок, тормозящих развитие муниципальных образований. Тема финансовой самостоятельности территории была одной из злободневных. Ее обсуждали и на «круглых столах», и в кулуарах.

Кризис больно ударил по строительству жилья. Во многих муниципальных образованиях оно почти замерло. Но в некоторых стройка успешно продолжалась благодаря привлечению инвестиций в рамках реализации национальных проектов и государственных программ. Руководители органов местного самоуправления узнали об опыте стимулирования малоэтажного строительства, использования для этого государственно-частного партнерства.

В рамках форума обсуждался и опыт возрождения экономики города за счет привлечения туристического потока. Для некоторых территорий туризм стал

одним из спасательных кругов, который помогает муниципальной экономике удержаться на плаву в любой кризис. Ряд малых городов средней полосы России, благодаря продуманной маркетинговой политике по созданию привлекательного имиджа территории, уже ощутил наплыв туристов. По мнению участников дискуссии, нельзя сбрасывать со счетов и сельский туризм. В Западной Европе горожане с удовольствием приезжают на отдых в деревню на несколько дней.

### РЕШАЯ АКТУАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ

На третьем форуме по традиции главы муниципальных образований, руководители органов исполнительной власти и бизнеса обсудили стратегии и методы решения актуальных вопросов градостроения, транспорта, образования, экологии своих территорий.

Деловая программа форума, как всегда, была насыщенной и подчинена главной цели мероприятия — содействию администрациям и экономическим субъектам муниципальных образований в поиске и привлечении государственных и частных, отечественных и зарубежных инвестиций для создания новых современных производств, способствующих дальнейшему социально-экономическому развитию территорий; в решении задач по минимизации негативных последствий финансово-экономического кризиса.

Широкую дискуссию вызвали темы «Муниципальные финансы», «Энергоэффективный муниципалитет и малая энергетика», «Социальные инвестиции. Люди — главное богатство России», «Малый бизнес — пути развития», «Развитие сельских территорий». Большое внимание вновь было уделено туризму, как важнейшей отрасли экономики муниципальных образований.

На традиционной выставке инвестиционных возможностей свои экспозиции представили сельские поселения, города и субъекты РФ. В основном презентовались комплексные и детально просчитанные проекты, которые уже реализуются,

или их реализация планируется в ближайшем будущем. По мнению экспертов, такой подход дает больше возможностей российским территориям, находящимся вдали от финансовых и промышленных центров страны, в привлечении потенциальных инвесторов.

### НЕОБХОДИМО СОЗДАВАТЬ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ИМИДЖ

Четвертый форум «Муниципальная Россия» начался с пленарного заседания «Муниципалитет — основа государства». Внимание участников «круглых столов» было сосредоточено на развитии малоэтажного строительства, энергетики, туризма, вопросах модернизации промышленных объектов, развитии сельских территорий, улучшении инвестиционного климата регионов России и муниципалитетов.

По словам экспертов, в муниципалитетах растет уровень активности привлечения инвесторов. Однако многие пока недооценивают роль правильного позиционирования в реальных экономических и политических условиях. Все это влияет на приток внутренних и внешних поступлений в экономику региона. Ведь когда потенциальный вкладчик оценивает риски, прежде всего, он анализирует местные инвестиционные программы, региональные законы о льготном налогообложении, доступность банковских кредитов для малых, средних и крупных фирм, исследует свободные промышленные площадки, инженерную инфраструктуру, транспортную доступность, оценивает наличие трудовых ресурсов. На решение об отказе от вложения средств в тот или иной муниципалитет может повлиять все — особенности электроснабжения, теплофикации, газификации, водоснабжения и канализации, телекоммуникационных сетей и условий подключения к ним, а также степень надежности работы инженерной инфраструктуры. Перебои в снабжении — это упущенная выгода. Вывод: необходимо учитывать все факторы, которые так или иначе могут повлиять на решение инвестора.

### ПРИБЛИЖАЯ ГОРОД К «ЭКСПО-2020»

Основные мероприятия пятого по счету форума «Муниципальная Россия» пройдут в Центре международной торговли Екатеринбург, а также в Уральском государственном экономическом университете.

Уральская столица выбрана в 2012 году в качестве площадки для форума неслучайно. Екатеринбург экономически активно развивается и имеет статус города с развитой инфраструктурой для проведения мероприятий международного уровня. В городе работают десятки консульств и представительств зарубежных компаний. Форум — это дополнительный импульс социально-экономическому развитию местного самоуправления, повышению инвестиционной привлекательности муниципальных образований региона, а также продвижению Екатеринбурга в качестве города — кандидата на проведение Всемирной универсальной выставки «Экспо-2020».

Сформирована выставочная экспозиция инвестиционных проектов, технологий развития территорий и насыщенная деловая программа с участием авторитетных представителей бизнеса и власти.

В рамках пятого форума «Муниципальная Россия» пройдут Евразийский муниципальный экономический конгресс и другие значимые мероприятия.

На площадке МВЦ «Екатеринбург-Экспо» форум объединится с Всероссийским совещанием «Эффективное управление жилищно-коммунальным хозяйством в целях создания благоприятных условий проживания граждан». В МВЦ откроется объединенная выставка по энергосбережению и повышению энергоэффективности; градостроительству, архитектуре, проектированию и эксплуатации зданий. Участники форума «Муниципальная Россия» смогут принять участие в работе дискуссионных площадок Всероссийского совещания по эффективному управлению ЖКХ. Свердловская область — первый регион в Уральском федеральном округе, принимающий всероссийское совещание по этой тематике.

# ВМЕСТЕ ИЛИ ПООДИНОЧКЕ?

## К эффективному механизму реализации полицентрической модели развития экономики России



**ВОЛКОВ**  
**Владимир Анатольевич,**  
председатель  
исполкома  
Межрегиональной  
ассоциации  
«Большой Урал»



**ТЮКОВ**  
**Валерий Викторович,**  
первый заместитель  
председателя исполкома  
МА «Большой Урал»,  
кандидат физико-  
математических наук

В условиях пространственного рассредоточения элементов производительных сил на обширной территории России особое значение приобретают интеграционные процессы внутри крупных экономических районов (макрорегионов) России, таких, например, как Урал, субъекты федерации которого объединены историческими узами, общими интересами, спецификой развития и сложившимися экономическими связями. Осуществление интеграционных связей внутри Уральского макрорегиона позволяет, в частности, экономить на капитальных и транспортных затратах и на основе экономического взаимодействия формировать целостный хозяйственный комплекс.

Упор на реализацию полицентрической модели развития экономики России сделан в большинстве принятых и обсуждаемых стратегических программных документов Правительства Российской Федерации (Стратегия-2020, Энергетическая стратегия России на период до 2030 года, ФЦП «Сибирь», государственные программы по развитию Дальнего Востока и Забайкалья, Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года и другие), которыми предусмотрены меры по государственной поддержке крупных народнохозяйственных проектов и развитию территориально-промышленных комплексов. На целесообразности создания крупных полицентрических образований указано и в известной работе «Государственная политика промышленного развития России: от проблем к действиям» (под редакцией Е.М. Примакова и В.Л. Макарова, М., 2004), где объектами государственной политики определяются «...не столько отдельные субъекты Российской Федерации, сколько надсубъектные

территориально-производственные комплексы, или кластеры». На это указывает и зарубежный опыт. Так, концепция развития Евросоюза рассматривает процессы интеграции на основе полицентрического и сбалансированного развития ЕС.

По мнению лауреата Государственной премии СССР Николая Табакова ([www.ugrastroyinfo.ru](http://www.ugrastroyinfo.ru)), «существующее территориально-административное деление перестает быть той каркасной структурой, в рамках которой возможно эффективное развитие, что особо было подчеркнуто и в Послании Президента РФ 25 апреля 2005 года. Необходимо определение границ регионов, предрасположенных к процессам самоорганизации, целенаправленному стратегическому взаимодействию. В них должны создаваться новые технологии, формироваться системообразующие инфраструктуры, происходить смена функциональных отношений как внутри себя, так и с другими регионами».

Помогать решению данных задач были призваны межрегиональные ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ, действующие на основании Федерального закона «Об общих принципах организации и деятельности ассоциаций экономического взаимодействия субъектов Российской Федерации» от 17 декабря 1999 года, в соответствии с которым учредителями ассоциаций выступали субъекты РФ в лице законодательных и исполнительных органов власти.

На примере деятельности Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал», имеющей 20-летнюю историю, хорошо видно, что роль и значение такого органа межрегионального сотрудничества резко возрастает на переходных этапах развития экономики. МА «Большой Урал» сыграла важную роль в успешном переходе социально-экономического комплекса уральских регионов с планового на рыночный способ хозяйствования в 1991—2001 годах, непосредственно организовав оперативное взаимодействие органов государственной власти и муниципальных образований, участвуя в налаживании прямых связей между предприятиями, их поставщиками и потребителями, выстраивании системы межрегиональной кооперации, создании рыночных институтов, установлении новых правил, подготовке проектов необходимых нормативных государственных актов.

Прошедшие годы развития рыночных отношений привели к накоплению новых глобальных проблем в экономике России в целом и Уральского региона в частности. Сохранившийся сырьевой характер экономики и ее низкая эффективность, структурные перекосы в государственном регулировании различных отраслей, отсутствие реального стратегического прогнозирования, неразвитость внутреннего рынка и жесткая зависимость от состояния мировой экономики, вступление в ВТО и создание единого таможенного союза — все эти факторы приводят к заметным всем кризисным проявлениям в экономике Урала: доминированию импортных товаров, снижению конкурентоспособности отечественных производителей, остановке производств, потере продовольственной безопасности и промышленного потенциала, сворачиванию социальных программ и так далее.

Возникла необходимость перехода на новый качественный уровень хозяйствования с использованием апробированных механизмов.

Выходом из этой ситуации может быть только идеологическая и структурная перестройка экономики региона в сроки, позволяющие уральским предприятиям занять в мировой экономике место полноправного участника, а не сырьевого придатка. По сути, речь идет о создании в ближайшие десять лет новой экономики, основанной на создании новых отраслей и переводе старых отраслей на новые технологии, и новой системы кооперации и разделения труда в рамках уральского территориально-промышленного комплекса.

Главные задачи на этом этапе можно определить как:

- быстрый переход к новой модели пространственного развития экономики, включающей в себя формирование уральского территориально-промышленного комплекса, ориентированного на высокотехнологичное производство и опирающегося на развитие энергетической и транспортной инфраструктур
- опережающее развитие внутреннего рынка, обеспечивающее повышение устойчивости социально-экономической системы Уральского макрорегиона (в том числе за счет повышения продовольственной, промышленной и экономической безопасности)
- повышение роли государства в совершенствовании системообразующих инфраструктур и эффективности методов государственного управления
- разработка и внедрение эффективных механизмов взаимодействия общества, бизнеса и государства в достижении поставленных целей развития.

Экономические преобразования такого масштаба невозможны без участия в них главных субъектов экономики — предприятий и предпринимателей, а также органов местного самоуправления, которые в ближайшей перспективе должны занять подобающее им место в системе отношений, став центром экономического влияния и социального строительства на своей территории.

Подобной логикой руководствовались и депутаты Государственной Думы РФ, члены Комитета по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока, принимая решения о расширении состава участников и возможностей межрегиональных ассоциаций экономического взаимодействия субъектов РФ как перспективного института развития горизонтальных экономических связей.

На расширенном заседании комитета 24 мая 2012 года депутаты рассмотрели меры поддержки и законодательного обеспечения деятельности ассоциаций. На прошедшем обсуждении были сформулированы главные задачи ассоциаций на ближайший период:

- инициирование деятельности по долгосрочному прогнозированию и согласованному стратегическому планированию развития территорий макрорегионов и федеральных округов
- подготовка межрегиональных проектов и программ структурной перестройки экономики; поддержка агломерационных процессов как одного из механизмов формирования территориально-производственного комплекса
- поддержка инновационных технологий и производств
- развитие кооперационного взаимодействия и кластерных структур
- привлечение предприятий, предпринимателей, общественных организаций и органов местного самоуправления к участию в процессе реструктуризации экономики и повышения инвестиционной привлекательности территорий.

Для успешной реализации поставленных задач депутаты 26 июня 2012 года внесли на рассмотрение Государственной Думы проект Федерального закона № 100503-6 «О внесении изменения в Федеральный закон «Об общих принципах и деятельности ассоциаций экономического взаимодействия субъектов Российской Федерации» в части предоставления возможности привлечения к деятельности ассоциаций граждан, юридических лиц и органов местного самоуправления на правах ассоциированных членов.

Комитетом по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока Государственной Думы Федерального собрания РФ принято решение, одобряющее деятельность ассоциаций в качестве эффективного инструмента координации и консолидации усилий законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов РФ в области совершенствования форм и методов обеспечения межрегиональной интеграции и социально-экономического развития субъектов РФ. В этом решении рекомендовано:

- Правительству РФ — привлечь институт ассоциаций к процессу выработки решений в рамках «открытого правительства»
- полномочным представителям Президента РФ — активизировать взаимодействие с ассоциациями
- органам государственной власти субъектов РФ — разработать и принять нормативные акты, регулирующие взаимодействие органов государственной власти субъекта с ассоциацией, запрашивать у ассоциаций предложения и привлекать их к организации мероприятий по социально-экономическому развитию субъектов.

Рассмотрение законопроекта в первом чтении прошло в сентябре текущего года.

На постоянной основе создана рабочая группа при Комитете по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока Государственной Думы ФС РФ с участием представителей ассоциаций (в том числе МА «Большой Урал») для подготовки дальнейших мер по поддержке и законодательному обеспечению деятельности ассоциаций. В частности, на заседаниях комитета планируется совместно с представителями федеральных министерств и ведомств обсудить механизмы их взаимодействия с исполнительными органами ассоциаций.

Реализация этих мер государственной поддержки позволит органам государственной власти и местного самоуправления, неравнодушным предпринимателям и предприятиям, общественным организациям Уральского региона в рамках МА «Большой Урал» объединить усилия по инициированию, разработке и внедрению эффективных срочных мер по реструктуризации экономики и развитию межрегиональных связей, запуску крупных народнохозяйственных проектов.

Исполком МА «Большой Урал» подготовил предложения по проектам, программам и направлениям деятельности исполнительного органа МА «Большой Урал» на 2013—2015 годы (подробнее — на [www.bigural.ru](http://www.bigural.ru)).

Одним из основных предложенных направлений деятельности исполкома выступает привлечение широкого круга участников и выполнение функций коммуникационной площадки (интегратора) для внедрения оперативных методов мониторинга и анализа экономики макрорегиона, проведения экспертных обсуждений и прогнозирования, разработки и согласования стратегических документов развития, подготовки проектов и программ, разработки необходимых проектов законодательных изменений и нормативных документов.

Учет мнений всех категорий участников экономической деятельности Уральского макрорегиона позволит исполкому МА «Большой Урал» подготовить сбалансированные предложения, а непосредственный выход на региональные и федеральные органы власти обеспечит ускоренное принятие решений по подготовленным предложениям.

Исполком МА «Большой Урал» приглашает всех заинтересованных предпринимателей, представителей предприятий и общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления принять участие в работе экспертных групп и профильных комитетов, в реализации проектов и организации мероприятий исполкома МА «Большой Урал» для решения стоящих перед нами общих задач.

# Заинтересованы ВСЕ!

## Направления и проекты межрегиональной интеграции

### МНОГОСТОРОННЕЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Эффективным инструментом развития межрегиональных связей и поддержки интеграционных процессов являются двух- и многосторонние соглашения о сотрудничестве исполкома МА «Большой Урал» с уральскими регионами. Необходимым приложением этих соглашений являются ежегодно обновляемые планы мероприятий, интересных сторонам соглашения. Подобные предложения направлены главам законодательной и исполнительной власти субъектов Уральского региона. Такая деятельность удачно дополняет текущую работу исполнительных органов государственной власти субъектов РФ по развитию межрегиональных связей с другими регионами. Так, достигнута договоренность с Министерством промышленности и науки Свердловской области, являющимся органом исполнительной государственной власти региона, ответственным за развитие межрегиональных связей, об участии исполкома МА «Большой Урал» в этих процессах.

Эффективным направлением развития интеграционных процессов выступают обсуждаемые агломерационные проекты муниципальных образований как в пределах одного субъекта, так и на межрегиональном уровне.

**П**олицентрический подход к решению острых экономических проблем России путем развития надсубъектных территориально-промышленных комплексов и реализации крупных народнохозяйственных проектов приобретает все большее число сторонников на всех уровнях власти.

В качестве основных направлений деятельности по межрегиональной интеграции и социально-экономическому развитию Уральского макрорегиона на 2013—2015 годы исполкомом межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал» (далее — исполком МА «Большой Урал») определены:

- мониторинг социально-экономических процессов в субъектах РФ, входящих в состав ассоциации, и муниципальных образований; анализ и предоставление информации участникам интеграционных процессов как основа для принятия эффективных управленческих решений по развитию Уральского территориально-промышленного комплекса

- привлечение участников и выполнение функций коммуникационной площадки для представителей органов государственной власти и местного самоуправления, предприятий и организаций, отраслевых союзов и общественных организаций с целью развития межрегиональных связей, организации стратегического маркетинга территорий, организации экспертной работы по конкретным проблемам, поддержки кооперационных и интеграционных процессов, обмена опытом,

проведения конгрессных мероприятий и межрегиональных семинаров

- участие в подготовке, экспертизе и сопровождении крупных межрегиональных проектов, способных кардинально изменить структуру и технологический уровень экономики Урала; организация многостороннего сотрудничества по согласованию стратегических документов развития территорий Уральского макрорегиона

- подготовка двухсторонних и многосторонних соглашений о сотрудничестве исполкома МА «Большой Урал» с уральскими регионами, органами местного самоуправления, региональными общественными организациями и отраслевыми союзами, а также планов мероприятий по их реализации. Участие в подготовке и реализации межрегиональных соглашений между субъектами РФ Уральского макрорегиона в части организации межрегиональных мероприятий и проектов

- участие в работе комиссий, групп, координационных советов исполнительных и законодательных органов государственной власти регионов, органов местного самоуправления для координации процессов межрегиональной интеграции и кооперации; представление интересов Уральского экономического макрорегиона в федеральных органах государственной власти.

Для реализации этих направлений исполком МА «Большой Урал» сформировал предложения по конкретным долгосрочным проектам и мероприятиям на 2013 — 2015 годы, которые в

настоящий момент обсуждаются с потенциальными партнерами для объединения усилий и ресурсов.

### ИНФОРМАЦИОННО- АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

Целый ряд проектов разработан по информационно-аналитическому направлению межрегионального сотрудничества.

Так, исполком продолжит ежемесячную подготовку сводных бюллетеней «Основные показатели социально-экономического развития субъектов РФ Уральского региона», «Основные параметры исполнения консолидированных бюджетов субъектов РФ Уральского региона».

Исполкомом МА «Большой Урал» будет предложен качественно новый продукт — информационная система скоростного панорамно-индикаторного контроля и анализа социально-экономических показателей «Панорамика», разработанная в сотрудничестве с компанией «Лантес». Заинтересованность в информационной системе уже проявили администрация губернатора Свердловской области, министерство экономики, министерство финансов и министерство промышленности и науки Свердловской области, Тюменская областная Дума.

Результаты мониторинга проектов и программ социально-экономического развития регионов исполком планирует использовать для создания информационно-справочных систем «Программы развития и межрегиональные проекты Большого Урала», «Деловые

новости Большого Урала», календаря выставок и графика основных конгрессных мероприятий Уральского региона.

Для обсуждения перспектив и моделей межрегиональной интеграции, форм кооперационного взаимодействия планируется совместно с компанией «Реал-Медиа» продолжить регулярный выпуск журнала «Большой Урал» с привлечением к работе в редколлекции представителей регионов.

Для широкого круга зрителей предназначен проект еженедельного выпуска телепередачи «Большой Урал в лицах», договоренность о подготовке которой достигнута с Башкирским спутниковым телевидением. Подготовленные телепередачи могут быть использованы другими региональными телеканалами.

### МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

К крупным межрегиональным проектам, способным сформировать новую индустриальную экономику Уральского макрорегиона, исполком относит следующие:

- организация крупнотоннажного производства на Ямале диметилового эфира (синтетической нефти) как перспективного вида топлива с использованием энергии сверхмощной ветроэлектростанции и электролизного производства водорода и кислорода, позволяющих также после доставки в промышленные регионы страны с большим количеством угольных электростанций организовать утилизацию углекислоты в моторное топливо, что означает переход на новый технологический уклад общества

- в плане развития транспортной инфраструктуры Уральского региона важным и нуждающимся в поддержке представляется проект, одобренный решением Межправительственного совета дорожников СНГ от 17 февраля 2010 года, — по продлению автотранспортного коридора Тюмень—Сургут—Новый Уренгой—Надым—Салехард до Петропавловска с вхождением его в сеть международных дорог СНГ

- для будущего всей металлургической отрасли Уральского региона важным является проект, подготовленный Ураль-

ским научно-производственным предприятием «Лазер» при поддержке исполкома МА «Большой Урал», — по разработке технологической плазменной металлургии и конструктивных решений на новой физической основе, позволяющих увеличить ресурс и коэффициент полезного действия плазменного оборудования

- перспективным для участников внешнеэкономической деятельности в условиях вступления России в ВТО является проект по созданию Международного экономического третейского суда Уральского региона.

При организации работ по данному направлению исполком МА «Большой Урал» опирается на решение Комитета Совета Федерации по делам федерации и региональной политике, принятое по итогам проведения с 1 апреля по 30 мая 2011 года интернет-конференции по теме «Опыт, проблемы и перспективы формирования центров регионального развития как приоритетного направления деятельности по модернизации региональной политики», в котором органам государственной власти субъектов РФ и муниципальным образованиям предложено: «...проводить с участием ассоциаций экономического взаимодействия субъектов Российской Федерации разработку, координацию и мониторинг выполнения межрегиональных проектов и программ развития».

В области стратегического планирования решением Комитета по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока Государственной Думы РФ от 12 июля 2012 года об утверждении итогов «круглого стола» «О принимаемых мерах по повышению инвестиционной привлекательности уральских регионов», организованного совместно с Международным институтом государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, органам государственной власти субъектов РФ и местного самоуправления предложено: «обеспечить участие ассоциаций экономического взаимодействия субъектов Российской Федерации в координации действий органов государственной власти субъектов РФ, муниципальных образований,

### ФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕЙ КОММУНИКАЦИОННОЙ СРЕДЫ

Для создания общего информационно-экспертного пространства Уральского региона предполагается использовать исполком МА «Большой Урал» в качестве единой коммуникационной площадки.

На 2013—2015 годы запланированы экспертные обсуждения перспектив транспортной и энергетической инфраструктур Уральского территориально-промышленного комплекса, мер по развитию внутреннего рынка и повышению инвестиционной привлекательности общей территории.

На уровне межрегиональных экспертных советов (семинаров) по инициативе регионов предполагается обсуждение проблем утилизации твердых бытовых отходов; целевых программ по ядерной медицине; использования накопительных схем в финансировании строительства жилья; практики применения Федерального закона № 161 от 27 июня 2011 года «О национальной платёжной системе»; комплексной методики сбора и анализа данных для оценки эффективности органов местного самоуправления; предложений по развитию туризма в Уральском регионе, формированию совместных маршрутов и продвижению единого бренда.

Предполагается активно использовать площадку выставки-форума «Иннопром» для организации межрегиональных конгрессных мероприятий. Так, в 2013 году совместно с министерством экономики Свердловской области планируется организовать форум «Экспо-2020»: стратегические перспективы уральских регионов»; совместно с министерством промышленности и науки Свердловской области — мероприятия Координационного совета по промышленности Минпромторга РФ. Особая ставка делается на развитие муниципальных дискуссионных площадок. На 2013 год намечена организация II Лысьвенского экономического форума (Пермский край), IV Шадринского инвестиционного форума (Курганская область) и других подобных мероприятий.

*системообразующих предприятий различных секторов экономики, институтов бизнеса и общественных организаций по реализации стратегических документов межрегионального характера».*

Для выполнения данных функций исполком МА «Большой Урал» подготовил и согласовал с Институтом экономики УрО РАН предложение о создании межрегионального совета по стратегическому планированию с участием представителей государственных и муниципальных органов управления, академических институтов, отраслевых союзов, ведущих организаций и экспертов.

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

Важным механизмом координации процессов межрегиональной интеграции и кооперации может выступить работа представителей исполкома МА «Большой Урал» на постоянной основе в комиссиях, рабочих группах, координационных советах исполнительных и законодательных органов государственной власти РФ, регионов, органов местного самоуправления по

выделенным направлениям и программам. Практика показала также эффективность многосторонних межрегиональных групп и экспертных советов по отраслевому признаку или общей проблеме.

Стоит отметить, что выше рассмотрена только часть тех решений и мер, которые исполком МА «Большой Урал» считает необходимым реализовать для достижения поставленной цели — развития уральского территориально-промышленного комплекса на новых инфраструктурных и технологических уровнях за счет интеграционных связей и кооперационных процессов, создающих единый внутренний рынок.

Исполком МА «Большой Урал» приглашает заинтересованных партнеров: представителей предприятий, общественных организаций, органов государственной власти предложить свой взгляд на перспективы и очередность принимаемых мер и внести свой вклад в общий результат.

Валерий ТЮКОВ,  
первый заместитель председателя исполкома  
МА «Большой Урал»,  
кандидат физико-математических наук

# Растущий тренд

Динамичное восстановление экономики в послекризисный период, рост промышленного производства и прибыли компаний определяют динамику инвестиционных процессов на Урале. Инвестиции в основной капитал растут уже на протяжении нескольких лет, и начало 2012 года тоже показало, что потенциал роста еще не исчерпан.

Положительной динамикой инвестиционных процессов охвачены все регионы Урала. Самые высокие показатели демонстрируют Ямало-Ненецкий автономный округ и Оренбургская область. За первое полугодие инвестиции в основной капитал в этих регионах выросли на 50 и 37% соответственно. В целом по Уральскому экономическому району темпы роста в первом полугодии этого года немного снизились по сравнению с I кварталом (тогда был зафиксирован рост около 31%), однако остались значительными: за первое полугодие рост составил 23%, что несколько выше, чем в целом по стране. Динамика инвестиционных процессов по России в этом году также имела тенденцию к ускоренному росту в I квартале (25%) с замедлением темпов роста до 20% в первом полугодии.

По структуре инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности львиная доля (51%) пришлась на добычу полезных ископаемых, 14% — на транспорт и связь и только 11,8% — на обрабатывающие производства. В целом по России эти показатели составили 22, 25 и 17% соответственно. Такое распределение инвестиций, с одной стороны, подчеркивает региональную специфику Урала как края, богатого полезными ископаемыми, с развитой инфраструктурой недродобычи, а с другой — говорит о том, что тенденция к развитию сырьевых отраслей экономики все еще сохраняется и в Уральском экономическом районе, в силу его специфики, очень сильна.

Также обращает на себя внимание тот факт, что доля собственных инвестируемых средств компаний Уральского региона на 10% выше, чем в целом по стране. Крупные компании, имеющие значительную прибыль, активно

вкладывают часть ее в развитие производства, меньше используя для этих целей привлеченные средства. Также интересен тот факт, видимо связанный с первым, что на Урале меньше, чем в целом по стране, используют бюджет-

ные средства: их доля составляет всего 7,5% (против 13,2% по России) всех инвестиций в основной капитал.

В структуре инвестиций по видам основных фондов на Урале меньше, чем в целом по стране, вкладывают сред-

## ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ, млн руб.

Наименование субъекта	I квартал			1-е полугодие		
	I кв. 2011 г.	I кв. 2012 г.	Изм. в %	1-е полуг. 2011 г.	1-е полуг. 2012 г.	Изм. в %
Республика Башкортостан	18 499,5	25 172,9	136,1	54 608,5	81 210,1	148,7
Удмуртская Республика	8 199,9	9 962,8	121,5	20 994,2	21 645,9	103,1
Пермский край	19 064,3	20 436,8	107,2	45 824,4	54 451,4	118,8
Курганская область	3 086,3	3 707,6	120,1	8 874,9	11 674,1	131,5
Оренбургская область	13 607,3	17 838,1	131,1	32 596,4	44 584,6	136,8
Свердловская область	3 539,4	4 259,8	120,2	9 643,6	11 828,2	122,7
Челябинская область	2 330,2	3 361,2	144,2	5 909,4	6 874,0	114,7
Тюменская область (с округами)	184 726,5	247 046,8	133,7	489 982,3	588 716,1	120,2
ХМАО—Югра	93 384,9	132 490,5	141,9	280 390,4	307 702	109,7
ЯНАО	65 137,3	91 696,2	140,8	146 036,2	218 167,9	149,4
Уральский экономический район	305 879,8	400 337,7	130,9	809 226,5	989 307,4	122,3
Россия	1 353 000	1 687 500	124,7	3 598 000	4 299 800	119,5

## СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2012 ГОДА (крупные и средние организации) по видам экономической деятельности, в % к общей сумме инвестиций

Виды экономической деятельности	Россия	Уральский экономический район
Добыча полезных ископаемых	22,3	50,8
Обрабатывающие производства	17,8	11,8
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	11	8,8
Транспорт и связь	25,3	13,8
Строительство	2,3	2,5
Прочие	21,3	12,3
Всего	100	100

### СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2012 ГОДА (крупные и средние организации) по источникам финансирования, в % к общей сумме инвестиций

Виды источников финансирования	Россия	Уральский экономический район
<b>Собственные средства</b>	49,3	59,7
<b>Привлеченные средства</b>	50,7	40,3
в том числе:		
— бюджетные средства	13,2	7,5
в том числе:		
— из федерального бюджета	6,4	2,3
— из бюджетов субъектов РФ	6	4,4

### СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2012 ГОДА (крупные и средние организации) по видам основных фондов, в % к общей сумме инвестиций

Виды основных фондов	Россия	Уральский экономический район
<b>Жилища</b>	4,3	3,9
<b>Здания (кроме жилых) и сооружения</b>	51,1	44,1
<b>Машины, оборудование, транспортные средства</b>	36,6	31,8
<b>Прочие</b>	8	20,2

### ОБЪЕМ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ, ПОСТУПИВШИХ В НЕФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ, — ВСЕГО, млн долл.

Наименование субъекта	I квартал			1-е полугодие		
	I кв. 2011 г.	I кв. 2012 г.	Изм. в %	1-е полуг. 2011 г.	1-е полуг. 2012 г.	Изм. в %
<b>Республика Башкортостан</b>	103,4	39,9	38,6	166,7	70,6	42,4
<b>Удмуртская Республика</b>	13,1	—	—	28,4	3,1	10,9
<b>Пермский край</b>	105,6	280,2	265,3	280,8	471,5	167,9
<b>Курганская область</b>	2,1	1,2	57,1	56,4	4,6	8,2
<b>Оренбургская область</b>	76,5	103,2	134,9	217,3	184,9	85,1
<b>Свердловская область</b>	212,4	170,6	80,3	534,6	484,9	90,7
<b>Челябинская область</b>	632,4	634,8	100,4	1611,6	1193,8	74,1
<b>Тюменская область (с округами)</b>	2694,7	928,3	34,4	7384,2	2043,2	27,7
<b>ХМАО—Югра</b>	431,6	404,8	93,8	1069,1	881,7	82,5
<b>ЯНАО</b>	2256,8	519,8	23	3800,4	1022,2	26,9
<b>Уральский экономический район</b>	3840,2	2158,2	56,2	10 280	4456,6	43,4
<b>Россия</b>	44 349	36 534	82,4	87 698	74 789	85,3

тва в строительство зданий и сооружений (на семь процентных пунктов ниже, чем по России) и в приобретение машин, оборудования и транспортных средств (на пять процентных пунктов ниже, чем по России в целом).

Особый интерес представляет динамика иностранных

инвестиций. Их приток в 2012 году стал резко сокращаться. Причем темпы этого сокращения ускоряются: общий объем инвестиций, поступивших в нефинансовый сектор экономики по Уральскому экономическому району, в I квартале составил 56% к соответствующему периоду прошлого года, а в первом

полугодии уже 43,4%. В целом по России наблюдается та же тенденция, однако темпы падения гораздо медленнее: 82,5 и 85,3% соответственно. Исключением здесь является только Пермский край, у которого в этом году наблюдается резкий, более чем в два с половиной раза, прирост иностранных инвестиций в

I квартале и несколько меньший, в 1,7 раза, в первом полугодии. Однако общей тенденцией снижения охвачены девять из десяти регионов Урала.

И если учесть, что в среднем по России больше половины поступивших иностранных инвестиций в первом полугодии пришли с Кипра и фактически представляют собой реинвестиции выведенного в оффшоры капитала, то уменьшение иностранных инвестиций косвенно говорит о некоторой неуверенности крупного бизнеса, в том числе и российского, в продолжении развития экономики России. И действительно, некоторые негативные процессы, связанные с динамикой прибылей компаний, начали проявляться с конца 2011 года, а в этом году приобрели вид четко выраженной тенденции. С сентября прошлого года суммарные убытки компаний по Уральскому региону стали расти, причем с тенденцией к ускорению этого процесса, и за последнее полугодие выросли на 50% по сравнению с прошлым годом. Динамика сальдированных (итоговых) финансовых результатов деятельности средних и крупных предприятий, особенно в этом году, тоже имеет тенденцию к снижению. Так, за первое полугодие сальдированный финансовый результат по России снизился и составил 95,2% к соответствующему периоду прошлого года, по Уральскому федеральному округу снижение было меньше — 97,3%, но в некоторых областях, например Челябинской, эта цифра составила 82,4%, Ямало-Ненецком автономном округе — 70,6%. Если эти негативные тенденции в экономике будут иметь место и дальше, то, скорее всего, инвестиционная динамика в ближайшие месяцы может изменить свой растущий тренд и получит тенденцию к снижению.

Сергей ШЕБАРШОВ,  
директор департамента  
информационных технологий  
и проектов исполкома  
Межрегиональной ассоциации  
«Большой Урал»

(При подготовке материала  
использовалась «Система скоростного  
панорамно-индикаторного анализа»)

# Цель — эффективное муниципальное управление

## Направления стимулирования социально-экономического развития территорий Пермского края



**САМОЙЛОВ**  
Дмитрий Иванович,  
заместитель председателя  
правительства —  
министр территориального  
развития Пермского края



**БЛУСЬ**  
Павел Иванович,  
заместитель министра  
территориального  
развития  
Пермского края

Динамичное улучшение позиций Пермского края невозможно без сбалансированного развития его отдельных территорий, играющих ключевую роль в этом процессе. Дальнейшее совершенствование муниципальной политики является одним из приоритетных направлений работы губернатора Пермского края Виктора Басаргина и краевого правительства.

О значимости взаимодействия с муниципалитетами для краевой власти говорит и тот факт, что в структуре нового правительства Пермского края усилен функциональный блок «Территориальное развитие», перед которым основной целью поставлено создание эффективного муниципального управления. Эта цель будет достигаться решением следующих задач: развитие системы местного самоуправления; повышение уровня социально-экономического развития муниципальных образований; повышение финансовой обеспеченности муниципальных образований; снижение рисков и решение проблем в муниципальных образованиях.

Отдельной целью блока выделено повышение уровня социально-экономического развития Коми-Пермяцкого округа, которое будет достигаться через: координацию работы по реализации проектов и программ социально-экономического развития округа; развитие общественной инфраструктуры округа; этнокультурное развитие и повышение информационной узнаваемости Пермского края в финно-угорском мире.

Эти цели и задачи закреплены в проекте Программы социально-экономического развития Пермского края на 2012—2016 годы, который подготовлен к внесению в Законодательное собрание края.

Основными принципами в выборе механизмов реализации целей и задач блока «Территориальное развитие» являются:

единое целеполагание краевой и муниципальной властей; вовлеченность населения в деятельность местного самоуправления; финансовая самостоятельность муниципальных образований; программно-целевой подход к повышению уровня социально-экономического развития отдельных территорий Пермского края.

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

В Пермском крае, с целью повышения финансовой обеспеченности муниципальных образований, кроме налоговых источников формирования местных бюджетов, определенных федеральным законодательством, муниципалитетам дополнительно переданы:

- единый сельскохозяйственный налог — 70% от общего норматива
- транспортный налог — 100% от общего норматива
- налог на доходы физических лиц — 20% из 80% норматива зачисления в бюджет Пермского края.

В 2013 году на уровень бюджетов муниципальных образований из бюджета Пермского края будут переданы дополнительные налоговые источники: налог на доходы физических лиц, дифференцированно по типам муниципальных образований (5% — для городских округов, 15% — для муниципальных районов), 50% транспортного налога будет передано с уровня бюджетов муниципальных районов в бюджеты поселений.

Эти меры должны привести к увеличению собственных доходов местных бюджетов от использования тех ресурсов, которые расположены и работают на территории муниципальных образований.

Вместе с тем мы понимаем, что социально-экономическое развитие муниципальных образований и доходная база местных бюджетов напрямую зависят от степени вовлеченности в хозяйственный оборот их ресурсной базы, в первую очередь это земли, природные ресурсы, трудовые ресурсы. Для оптимизации ресурсных возможностей каждой из территорий Пермского края, с целью выявления возможностей увеличения налогового потенциала и неналоговых источников бюджетов муниципальных образований, в ближайшие полгода планируется разработать методику оценки ресурсного потенциала и начиная с 2014 года включить ее в бюджетный процесс.

Кроме того, в соответствии с Основными направлениями налоговой политики РФ на 2013 год и на плановый период 2014 и 2015 годов, одобренными Правительством РФ 2 мая 2012 года, будет осуществляться совершенствование налоговой системы, в том числе в виде оптимизации налоговых льгот по региональным и местным налогам. В частности, предусматривается поэтапная отмена льгот по налогу на имущество организаций, которая будет заключаться в установлении в течение семи лет пониженных предельных налоговых ставок по налогу на имущество организаций.

Полагаем, что данные мероприятия позволят ослабить зависимость муниципальных образований от предоставляемых их бюджетам безвозмездных поступлений из других бюджетов и укрепить финансовую самостоятельность муниципалитетов.

## СОФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Одним из основных инструментов эффективного решения вопросов местного значения в крае является региональный фонд софинансирования расходов (ФСР). За время существования ФСР с 2008 года более 15 миллиардов рублей было направлено на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт муниципальных объектов, разработку проектно-сметных документаций и документов территориального планирования.

ФСР формируется на очередной финансовый год и плановый период в размере 2,5% от расчетного объема доходов краевого бюджета. В процессе исполнения бюджета фонд пополняется в размере 36% от дополнительно полученных доходов краевого бюджета. Впервые в бюджете 2012 года сформирован ФСР для поселений в размере 304 миллиона рублей. Общий объем ФСР (с учетом переходящих остатков предыдущих лет) на 2012 год составляет 7,2 миллиарда рублей.

Между муниципалитетами средства ФСР распределяются по душевому принципу, неосвоенные средства остаются за муниципалитетом и переходят на следующий год.

Средства ФСР предоставляются в форме субсидий, то есть на условиях софинансирования: не менее 25% местный бюджет, не более 75% ФСР.

Решение о том, куда будут направлены средства ФСР, принимается муниципалитетом при условии обязательного согласования с отраслевыми ИОГВ на соответствие отраслевым нормативам и приоритетам, а также при условии соответствия проекта программам социально-экономического развития муниципального образования и документам территориального планирования. Таким образом, финансовую поддержку из краевого бюджета получают проекты в тех сферах, которые определены приоритетными на краевом уровне.

## ФОРМИРОВАНИЕ МОТИВОВ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В работе с муниципалитетами министерство территориально-развития продолжит уделять значительное внимание оценке эффективности работы управленческих команд. В этих целях принято решение об изменении формата действующего конкурса по достижению наилучших показателей социально-экономического развития муниципальных образований.

Сегодняшние условия конкурса во многом не устраивают глав, так как предполагают оценку муниципалитетов по перечню показателей, на которые главы не оказывают прямого влияния. В апреле на заседании правления Совета муниципальных образований главами были озвучены предложения по изменению процедуры проведения конкурса: подводить итоги конкурса два раза в год, оценивать открытость органов местного самоуправления, а также пересмотреть положение о конкурсе, в том числе относительно разделения муниципалитетов на группы.

Целью конкурса определено стимулирование глав к достижению лучших результатов управленческой деятельности, созданию условий на территории муниципального образования для развития бизнеса, деятельности общественных организаций, улучшения жизни населения путем повышения качества и доступности муниципальных услуг, повышения открытости муниципальных органов власти.

Итоги конкурса предлагается подводить на основании интегрированной оценки трех групп показателей:

- политическая стабильность. Оценка планируется проводить с учетом мнения экспертов и социологических опросов населения
- выполнение условий соглашений, заключаемых между правительством края и главами администраций, по достижению целевых показателей деятельности, а также показателей по привлечению инвестиций

- информационная открытость органов местного самоуправления и качество предоставления муниципальных услуг населению. Планируется проводить оценку сайтов, оценку реализации 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг», использовать результаты социологических опросов населения и результаты интерактивного опроса общественного мнения о качестве муниципальных услуг с применением системы сбора и учета оценок качества муниципальных услуг на портале [www.perm-quality.ru](http://www.perm-quality.ru).

В целях повышения степени общественного участия в оценке эффективности деятельности органов власти и качества предоставляемых населению государственных и муниципальных услуг в Пермском крае началась работа по созданию электронной системы в формате информационного портала, который позволит всем желающим оценить качество предоставления муниципальных услуг на территории конкретных муниципальных образований. Задача по созданию системы была поставлена перед правительством края губернатором Пермского края Виктором Басаргиным.

Запуск информационного портала запланирован на начало 2013 года.

## ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ КАДРОВ

Успешное решение задач, стоящих перед органами местного самоуправления, во многом определяется профессионализмом их кадрового состава. Недостаточная подготовленность муниципальных служащих к использованию в своей работе современных управленческих технологий существенно влияет на качество управления муниципалитетами.

Муниципальные служащие, имеющие достаточно высокий уровень образования, сосредоточены преимущественно в органах управления городскими округами и муниципальными районами. По причине дефицита средств в местных бюджетах обучение муниципальных кадров в последние годы осуществлялось в малом объеме, что вызвало снижение качества выполнения муниципальными служащими своих служебных обязанностей.

С целью повышения квалификации и профессионализма муниципальных служащих была поставлена задача формирования на уровне края системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации муниципальных кадров. Для ее решения в 2011 году была разработана и принята краевая долгосрочная целевая программа «Повышение квалификации, профессиональная переподготовка муниципальных служащих и глав муниципальных образований Пермского края на 2012—2014 годы».

Только за текущий год планируется повысить квалификацию 1732 муниципальных служащих, привлекая к процессу обучения практиков управления.

В отдельное направление деятельности краевого правительства оформляется работа по профилактике рисков в муниципалитетах. Функционально усилено министерство по делам Коми-Пермяцкого округа. Его задачей становится не только сохранение этнокультурной самобытности коми-пермяцкого народа, но и координация решения отраслевых задач в территории.

Кроме того, поставлена задача комплексного решения проблем Кизеловского угольного бассейна (КУБа). Для этих целей восстановлена работа межведомственной комиссии по решению вопросов социально-экономического развития муниципальных образований КУБа, принято решение о создании министерства по развитию территорий Кизеловского угольного бассейна Пермского края. Новый исполнительный орган власти будет заниматься вопросами реализации единой региональной политики социально-экономического развития муниципальных образований.

# Многоотраслевая экономика — благо для территории

В результате целенаправленной и системной поддержки инвестиционной деятельности за последние пять лет в экономику Удмуртской Республики инвестировано более 250 миллиардов рублей, в 2011 году объем инвестиций в основной капитал достиг 60,9 миллиарда рублей.

Привлекательность региона и его высокий экономический потенциал подтверждают международные рейтинговые агентства. Долгосрочные кредитные рейтинги Удмуртской Республики в иностранной и национальной валюте, присваиваемые агентством Fitch Ratings, сегодня находятся на уровне «BB+» и означают стабильный прогноз.

Инвестиционный потенциал предприятий и организаций республики ежегодно демонстрируется в рамках проводимых в регионе инвестиционных форумов. С 2007 года было презентовано около 900 инвестиционных проектов на общую сумму 360 миллиардов рублей, в том числе 200 муниципальных проектов с общим объемом финансирования 119 миллиардов рублей, а также около 130 инвестиционных площадок.

Руководство Удмуртской Республики проводит активную государственную инвестиционную политику. Создана законодательная база по стимулированию и поддержке инвестиционной и инновационной деятельности, действуют целевые программы поддержки приоритетных отраслей промышленности, таких как машиностроение и металлообработка, текстильная и легкая промышленность, лесопромышленный комплекс, а также малого и среднего предпринимательства.

Республика Удмуртия — регион, привлекательный для инвестиций. Уникальный природный ландшафт и многообразие национальных культур в сочетании с мощным промышленным потенциалом и стремительно развивающимся агропромышленным комплексом определяют инвестиционную привлекательность республики.

## ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТОРОВ

Наиболее востребованные формы государственной поддержки потенциальных инвесторов — льготы по налогу на прибыль в размере 1—4,5% (в зависимости от размеров капиталовложений) и полное освобождение от налога на имущество. Организационными — победителями конкурсов за последние восемь лет на реализацию инвестиционных проектов привлечено 16,91 миллиарда рублей инвестиций и предоставлено 703,7 миллиона рублей налоговых льгот. В то же время бюджетная эффективность от их реализации более чем в пять раз превысила объем предо-



Делегация Удмуртской Республики на презентации в МИД РФ

ставленных льгот и составила 3,938 миллиарда рублей. Дополнительно создано за этот период 3054 новых рабочих места.

Также в республике применяется механизм возмещения части процентной ставки по уплате процентов по коммерческим кредитам на реализацию инвестиционных проектов и лизингу.

Всестороннее освещение инвестиционных возможностей Удмуртской Республики осуществляется на интерактивном сайте [www.udminvest.ru](http://www.udminvest.ru). Он содержит базу с паспортами инвестиционных проектов и инвестиционных площадок республики, информацию о состоянии регионального инвестиционного законодательства, а также о событиях и мероприятиях в области инвестиционной и инновационной деятельности.

Ежегодно проводятся конкурсы «Лучший инвестор года Удмуртской Республики» и «Лучший экспортер Удмуртской Республики».

С целью содействия реализации приоритетных инвестиционных проектов и привлечения инвестиций создана рабочая группа из числа руководителей республиканских отраслевых министерств, возглавляет которую Председатель Правительства Удмуртской Республики.

Активную работу по повышению инвестиционной привлекательности республики ведут и муниципальные образования Удмуртии. Сегодня большинство муниципалитетов имеет официальные сайты в Интернете, где информирует потенциальных инвесторов о свободных инвестплощадках, а также об инвестпроектах, требующих дополнительных вложений.

## МОДЕРНИЗАЦИЯ МОНОГОРОДОВ

В республике ведется работа по реализации комплексных инвестиционных планов модернизации моногородов — Воткинска, Глазова и Сарапула. В результате должна быть сформирована диверсифицированная экономика, где наряду с традиционными индустриальными предприятиями активно будут развиваться

инновационные и сервисные, сфера услуг, тем самым будет ослаблена зависимость занятости и доходов населения от градообразующих предприятий.

В соответствии с комплексными планами на территориях моногородов утверждены к реализации перечни инвестиционных проектов. Например, в Воткинске планируется реализовать несколько инфраструктурных проектов, в том числе «Повышение надежности систем водоснабжения и водоотведения», по которому планируются строительство и ввод в эксплуатацию насосной станции второго подъема с комплексом технологического оборудования, а также строительство двух резервуаров чистой воды объемом по пять тысяч кубометров. Стоимость ввода в эксплуатацию насосной станции второго подъема — 178,4 миллиона рублей. Реализация этого проекта позволит увеличить подачу воды в город и обеспечить бесперебойное водоснабжение жилых домов и предприятий при вводе в эксплуатацию новых зданий.

В Сарапуле планируется реализовать ряд проектов по созданию серийных производств конденсаторов различных видов. Конденсатор — один из основных элементов электронной схемы, выполняющий функции накопления и хранения энергии, сглаживания пульсаций постоянного и переменного токов, фильтрации напряжения постоянного тока. Общий объем инвестиций по проектам — около 250 миллионов рублей.

Основное градообразующее предприятие Глазова — Цеппик механический завод (ЧМЗ), единственное в России и крупнейшее в мире предприятие по производству изделий из циркония и его сплавов, — реализует масштабный проект, направленный на модернизацию технологических процессов производства циркония. Проект рассчитан на срок до 2020 года, общая стоимость 18 миллиардов рублей. Для организации и освоения новых производств (кальция, проката из сталей и цветных сплавов сверхпроводящих материалов и других) на базе имеющихся мощностей ЧМЗ приступил к реализации проекта «Создание отраслевого центра «Металлургия» общей стоимостью 3,6 миллиарда рублей.

## РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ

На современном этапе на территории республики реализуется несколько инвестиционных проектов по строительству новых производственных предприятий, в частности «Строительство



Автоматизированная линия по производству чип-конденсаторов

завода по производству лекарственных препаратов и изделий медицинского назначения» в Завьяловском районе: выделен участок под строительство, ведутся переговоры о подключении объектов коммунальной инфраструктуры.

В Сарапульском районе реализуется проект по строительству кирпичного завода. Для его реализации выделен земельный участок, решается вопрос о подключении к электроэнергии и газу.

Большое внимание в республике уделяется развитию агропромышленного сектора. В Воткинском районе реализуется инвестиционный проект «Создание регионального рыбоводного комплекса Удмуртской Республики», который предполагает организацию непрерывного процесса выращивания рыбы в регулируемых условиях. Объем инвестиций составляет 4,5 миллиарда рублей. Обеспечение проекта инженерными коммуникациями планируется с применением механизмов государственно-частного партнерства.

В поселке Уральский Сарапульского района запланирована реализация проекта по строительству птицеводческого комплекса по выращиванию индюшки и ее переработке. Объем инвестиций по проекту — 2,9 миллиарда рублей.

Один из крупнейших проектов отрасли реализует агрохолдинг «Комос Групп». Комплексный проект «Развитие отрасли по производству и переработке мяса в Удмуртской Республике» был отмечен на межрегиональной конференции в Нижнем Новгороде в 2010 году и вошел в число проектов Стратегии социально-экономического развития Приволжского федерального округа. Объем инвестиций в рамках проекта составляет порядка десяти миллиардов рублей. Проект нацелен на реконструкцию действующих производств и строительство новых на территориях Сарапульского и Завьяловского районов, городов Глазова и Сарапула. В результате реализации проекта будет создано 1550 рабочих мест.

## В УСЛОВИЯХ РЫНКА

Приоритетное направление инвестиционной политики — государственно-частное партнерство. Для Удмуртской Республики пилотным в сфере ГЧП стал проект «Строительство и эксплуатация на платной основе мостовых переходов через реку Кама и реку Буй у города Камбарка на автомобильной дороге Ижевск—Сарапул—Камбарка—граница Республики Башкортостан в Удмуртской Республике» общей стоимостью около 14 миллиардов рублей. Цель проекта — инфраструктурное обеспечение транспортно-экономических связей регионов Центрального, Приволжского и Уральского федеральных округов, обеспечение круглогодичной транспортной доступности населенных пунктов Камбарского района Удмуртской Республики. В 2012 году подписано концессионное соглашение по реализации этого проекта.

Процедура реализации проектов государственно-частного партнерства достаточно сложна и связана с определенными рисками, но в перспективе это направление станет хорошей возможностью осуществления крупных и важных для региона проектов в условиях рынка.

Для повышения инвестиционной привлекательности региона, ускорения разработки и реализации инвестиционных проектов Правительство Удмуртской Республики прорабатывает варианты создания дополнительной инфраструктуры (корпорации развития или агентства регионального развития).

Планомерное достижение поставленных целей и ориентация на создание наилучших условий для совершенствования действующих и открытие новых производств, модернизацию экономики и развитие социальной, транспортной, инженерной, энергетической инфраструктуры позволяют региону более широко использовать свои ресурсы и возможности, а также привлечь дополнительные инвестиции.

Информация предоставлена Министерством экономики Удмуртской Республики

# И жить комфортно, и работать выгодно



**Тюмень входит в число пяти городов России, наиболее благоприятных для ведения бизнеса (согласно рейтингу Forbes «30 лучших городов для бизнеса-2012»)**

Тюменская область — первый в Сибири регион, связывающий Запад и Восток, один из наиболее быстро развивающихся субъектов Российской Федерации.

**В**ыгодное географическое положение делает Тюменскую область транспортным узлом страны. Здесь развиты все основные виды транспорта: железнодорожный, автомобильный, водный, электрический и авиационный, нефте- и газопроводный. Через областной центр — город Тюмень — проходит Транссибирская железнодорожная магистраль. Международный аэропорт с надежным авиасообщением, мосты и автодороги соединяют как самые отдаленные населенные пункты внутри области, так и регион со всем миром. Крупные речные порты Обь-Иртышского речного бассейна обеспечивают выход на Северный морской путь.

Тюменский регион — один из самых экономически стабильных в стране. Наряду с развитием бизнеса и промышленности растут доходы жителей области. По данным 2011 года, в регионе проживает порядка 1,352 миллиона человек, и численность населения в последние годы увеличивается, становится больше студентов и молодых семей.

В области расположены крупные месторождения торфа, кварцевых песков, кирпичных и керамзитовых глин, сапропелей. Регион богат запасами пресной и минеральной воды. Большие перспективы развития области связаны с освоением месторождений нефти, а также ее переработкой и активным формированием нефтегазохимической промышленности. В разработке находится Уватская группа месторождений. В Тобольске создается масштабный нефтегазохимический кластер. Более 44% земельного фонда на территории юга области занимают леса.

Тюменская область является энергоизбыточным регионом. Стоимость электроэнергии в регионе одна из самых низких в России.

Преимущество экономики области — ее диверсификация: одновременное успешное развитие различных сфер.

Наиболее перспективные отрасли промышленности в Тюменской области: нефтедобыча, нефтепереработка, нефтегазохимия и

химическое производство, машиностроение и металлообработка, электроэнергетика, лесная и деревообрабатывающая промышленность, производство строительных материалов, АПК и пищевая промышленность, судостроение и фармацевтическая отрасль. В регионе развиваются девелопмент и строительство коммерческой недвижимости.

Основные центры экономической активности сосредоточены в Тюмени, Тобольске, Ишиме, Ялуторовске, Заводоуковске. В городах живут и работают 60% жителей области.

Тюменская область — один из наиболее перспективных регионов для инвестирования.

По итогам 2011 года объем инвестиций в основной капитал в Тюменской области (без учета автономных округов) составил 177,8 миллиарда рублей, что на 14,9% больше, чем за аналогичный период 2010 года (на 8,5% больше в сопоставимых ценах). В структуре инвестиций значительно увеличилась доля частных капитальных вложений. Активизация инвестиционных процессов обусловлена значительными вложениями средств областного бюджета в развитие инфраструктуры, дорожного и жилищного строительства, социальной сферы.

Одним из главных показателей оценки инвестиционной деятельности является отношение объемов инвестиций в основной капитал к валовому региональному продукту. В Тюменской области данный показатель составляет порядка 30%, что выше общероссийского целевого ориентира (25%).

В 2011 году Правительством Российской Федерации Тюменская область признана вторым регионом в России по успешности в

## СРЕДИ ЛИДЕРОВ

По оценкам российских экспертов, Тюменская область среди всех субъектов Российской Федерации занимает (по итогам 2011 года):

- первое место в рейтинге доходов и занятости населения
- второе место в рейтинге инвестиционной привлекательности
- второе место в рейтинге эффективности деятельности органов исполнительной власти
- второе место по вводу жилья на душу населения.

привлечении инвестиций, диверсификации экономики и росте налогового потенциала, с вручением гранта в размере около двух миллиардов рублей.

Рост этих показателей не случаен — в регионе сформирован благоприятный инвестиционный климат, создана инвестиционная инфраструктура. Разработана нормативная правовая база в сфере инвестиционной деятельности, в соответствии с которой инвесторам предоставляется господдержка. Создающие новые производства инвесторы получают организационную, финансовую и другую государственную помощь на всех стадиях реализации проекта. Правительство использует в своей работе передовые административные технологии в сфере привлечения инвестиций.

Ежегодно государственную поддержку по программам развития промышленности, малого и среднего бизнеса получают свыше 500 субъектов, в сфере АПК — около двух тысяч субъектов, по программе «Самозанятость населения» на создание своего дела — более 600 человек. За счет бюджета ежегодно несколько тысяч человек проходят бесплатное обучение на курсах подготовки предпринимателей.

В последние годы реализован целый ряд инвестиционных проектов, заложен фундамент для создания и развития новых отраслей: нефтепереработки, глубокой переработки легкого углеводородного сырья (ШФЛУ), металлургии, стекольной промышленности, производства строительных материалов, нефтегазового машиностроения, деревообработки. Мощный рывок в развитии совершила нефтедобыча — в связи с вводом в эксплуатацию компанией ТНК-ВР новых месторождений в Уватском районе, что позволило обеспечить существенный рост объемов добычи нефти.

Реализуются масштабные инвестиционные проекты компаний «Антипинский нефтеперерабатывающий завод», «СИБУР Холдинг», ТНК-ВР, «УГМК-сталь».

В Тюменской области 26 муниципальных образований, всего на их территориях реализуется около 200 небольших и средних инвестиционных проектов. Каждый из них имеет большое значение как для самого муниципального образования, так и для области в целом.

В регион охотно приходят инвесторы. Здесь уже работают такие крупные компании с участием иностранного капитала, как «Шлюмбергер», «Халибертон», «Кнауф Инсулейшн», «ДинаЭнерджетикс», «Шаттдекор», «Бейкер Хьюз», «Есаб», и многие другие.

Представители иностранных компаний, работающих в регионе, подтверждают, что на их решение инвестировать средства в проекты в Тюменской области повлияло качество работы с инвесторами и отношение уполномоченных органов государственной власти региона, их искреннее желание помогать в решении всех возникающих вопросов.

Основная задача региональной власти как полноценного партнера — помочь инвестору сделать проект максимально окупаемым в минимальные сроки и реинвестировать полученную прибыль в новые проекты.

На территории области активно развивается туризм, строятся отели международного класса и базы отдыха. Внимание туристов привлекают монастыри, новые и давно действующие музеи Тобольска, термальные источники и санаторно-курортные объекты, богатая история края и всемирно известные личности, чья жизнь была неразрывно связана с регионом (Дмитрий Менделеев, Григорий Распутин, императорская семья Романовых и многие другие). За последние несколько лет построено большое количество крупных спортивно-досуговых комплексов, торговых и культурных центров, возводятся новые.

Столица региона Тюмень — не только индустриально-промышленный, но и научный, образовательный и культурный центр. В городе работают более 40 научно-исследовательских и проектных институтов и 11 высших учебных заведений. Наконец, это просто очень удобный и комфортный город, в котором хочется жить и работать.

Информация предоставлена департаментом инвестиционной политики и поддержки предпринимательства Тюменской области

## НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ В ТЕРРИТОРИЯХ ОБЛАСТИ

В Тюменском районе:

- строительство завода по производству сухих строительных смесей в поселке Каскара
- строительство цеха по глубокой переработке мясоовощной продукции в деревне Горьковка
- строительство молочного комплекса на 1200 голов маточного стада в деревне Созоново
- строительство завода по производству стеклянной тары в поселке Богандинский.

В Заводоуковском городском округе:

- создание санаторно-оздоровительного комплекса на базе источника термальных вод санатория-профилактория «Нива»
- создание лесопильного производства
- «Заводоуковский лесной комплекс» (проект в сфере освоения лесов).

В Нижнетавдинском муниципальном районе:

- строительство молочного комплекса на 2400 коров в селе Киндер Нижнетавдинского района
- строительство завода по изготовлению перфорационных кумулятивных зарядов и специальных детонирующих шнуров.

В Тобольске:

- комплексное развитие Тобольской промышленной площадки
- «Строительство и функционирование комплекса по производству пропилена дегидрированием пропана и полипропилена мощностью 500 тысяч тонн» (ООО «Тобольск-Полимер»)
- «Расширение комплекса по переработке ШФЛУ мощностью не менее 5,8 миллиона тонн в год» (ООО «Тобольск-Нефтехим»)
- «Западно-Сибирский комплекс глубокой переработки углеводородного сырья в полиолефины мощностью два миллиона тонн в год с соответствующими объектами общезаводского хозяйства» (ООО «Западно-Сибирский нефтехимический комбинат»).

В Тюмени:

- строительство третьей очереди Антипинского нефтеперерабатывающего завода
- организация производства буровых установок типа HR-5000
- организация производства нефтепогружного силового кабеля
- строительство металлургического завода по производству сортового проката
- производство энергоэффективных теплоизоляционных материалов
- создание производства декоративных покрытий (меламиновых и финиш-пленок) для мебельной индустрии
- строительство хлебобулочного комбината.

Кроме того, реализуются инвестпроекты по строительству лесоперерабатывающего комплекса (Гольшмановский район), базы для спортивно-любительского рыболовства на озере Песчаное (Абатский район), завода по выпуску цельномолочной продукции (Омутинский район), цеха по переработке рыбы (Бердюжский район); по развитию товарного рыбоводства (Сладковский район); по обеспечению развития нефтедобывающего комплекса в Тюменской области (Уватский район).

# В интересах северян

## В Салехарде прошел XXXII съезд Союза городов Заполярья и Крайнего Севера

Союз городов Заполярья и Крайнего Севера (ассоциация экономического взаимодействия) учрежден в 1992 году советами и администрациями 14 северных городов. Сегодня в состав союза входят 52 города и района Крайнего Севера и приравненных к нему территории, руководители которых отстаивают интересы северян, добиваясь формирования подкрепленной законами и финансами государственной политики в отношении Севера и его жителей.

Основные цели и задачи союза — содействие стабилизации экономики Севера и социального положения северян, сохранение уникальной природы, коренных народов, их культуры и традиционных ремесел. Эти вопросы союз решает, принимая участие в законотворческой деятельности, используя законодательную инициативу депутатов от северных регионов, разрабатывая единые подходы муниципалитетов для решения различных проблем.

Союз участвовал в разработке и добивался принятия закона об основах государственной политики в северных регионах, внес свои предложения в налоговое законодательство, в новую пенсионную концепцию и законодатель-

ные пенсионные акты, в Трудовой кодекс, в реализацию жилищно-коммунальной реформы с учетом особенностей Крайнего Севера.

В работе съездов Союза городов Заполярья и Крайнего Севера принимали участие Президент Российской Федерации, руководители и члены Правительства РФ, депутаты Государственной Думы и Совета Федерации.

Значительное внимание организация уделяет проблемам экологии, образования, культуры, здоровья северян. Союз является учредителем фестиваля детского и молодежного творчества «Сияние Севера», который в 2006 году получил статус всероссийского. При союзе функционирует экспертный совет по проблеме охраны здоровья северян, который стал действенным инструментом в решении ряда вопросов здравоохранения северных регионов.

В своей работе Союз городов Заполярья и Крайнего Севера продолжает сотрудничать с комитетами по Северу Госдумы РФ и Совета Федерации, с министерствами, комитетами и другими исполнительными структурами власти, Общественной палатой РФ, а также с другими ассоциациями.

Участники форума — представители 50 муниципалитетов — обсудили проблемы местного самоуправления и перспективы развития государственно-частного партнерства (ГЧП) в северных территориях.

Открывая форум, президент Союза городов Заполярья и Крайнего Севера Игорь Шпектор отметил, что эта организация дает возможность продвигать значимые для северных городов и районов проекты, и поблагодарил власти Ямала за высокий уровень организации мероприятия.

На пленарных заседаниях съезда обсуждались вопросы реализации приоритетных национальных проектов на Крайнем Севере, концепции государственной поддержки социально-экономического развития районов региона, реформирования жилищно-коммунального хозяйства. Участники съезда обсудили ход реализации предложений союза в социальной сфере и налоговом законодательстве, проект поддержки одаренных детей Заполярья и Крайнего Севера, подвели итоги Всероссийского фестиваля детского творчества юных северян «Сияние Севера».

Большое внимание делегаты съезда уделили обсуждению темы «Практика, проблемы и перспективы развития государственно-частного партнерства в городах и районах Крайнего Севера, а также приравненных к ним местностях». Как пояснил Игорь Шпектор, проблема заключается в том, что чем интенсивнее идет процесс приватизации и частного капитала приобретает муниципальную собственность, тем острее необходимость в том, чтобы бизнесмены участвовали в жизни муниципального образования. Но закона, регулирующего взаимодействие государственных органов и частного бизнеса, нет.

— На этом съезде мы хотели показать, что частное партнерство должно существовать. Нужно выйти с законодательной инициативой, чтобы закрепить определенные обязательства предпринимателей и определить объем этих обязательств, — подчеркнул он.

Глава Воркуты Юрий Сопов отметил, что средства частного капитала направляются на развитие социальной сферы, для которой у муниципалитетов не хватает бюджетных средств.

— Сейчас при Правительстве РФ создано две комиссии, готовятся замечания и дополнения по поводу перераспределения налогов в пользу муниципалитетов. Пока этого нет, и государственно-частное партнерство является для городов с их недостаточными бюджетами мощной поддержкой по всем направлениям, — считает он.

В качестве примеров такого партнерства в Воркуте Юрий Сопов привел взаимодействие с градообразующими предприятиями — компанией «Северсталь» и объединением «Воркутауголь». С ними заключены договоры о социальном партнерстве. Ежегодно они выделяют финансовые средства, которые идут на развитие спорта, поддержку учреждений культуры, образования и здравоохранения.

Мэр Норильска Олег Курилов рассказал, что из-за отсутствия федерального закона о государственно-частном партнерстве развивать это направление работы с частными инвесторами проблематично. Тем не менее в Норильске имеются удачные примеры ГЧП в форме концессионного соглашения. В частности, условием заключения договора длительной аренды (на 15 лет) площади киноконцертного комплекса «Арт» стало проведение реконструкции социально значимого объекта за счет инвестора. Кроме того, по словам Олега Курилова, в последние годы в территории активно развивается иная форма сотрудничества власти и бизнеса — работа по благоустройству территории. Передача субъектам бизнес-сообщества земельных участков под строительство социально значимых объектов происходит



Голосование за принятие резолюции съезда

при условии обязательного благоустройства прилегающей территории. Однако пока эта форма взаимодействия не отвечает всем требованиям государственно-частного партнерства.

— Мы крайне заинтересованы в скорейшем принятии федерального закона о ГЧП, поскольку это позволит реализовывать иные формы государственно-частного партнерства. Имея необходимую нормативную базу, мы сможем максимально заинтересовать частных инвесторов, предоставляя им различные гарантии и преференции, — подчеркнул Олег Курилов.

Подводя итог выступлений по главной теме форума, Игорь Шпектор предложил выйти с инициативой в Государственную Думу и Совет Федерации и узаконить взаимоотношения между муниципальной властью и предприятиями, работающими в территориях муниципальных образований.

Оценив практику и существующие механизмы муниципально-частного партнерства, учитывая отсутствие законодательной базы о государственно-частном (муниципально-частном) партнерстве на федеральном уровне, съезд принял решение обратиться в Министерство экономического развития РФ с рядом инициатив. В частности, было предложено разработать единые методические рекомендации по порядку и механизмам осуществления государственно-частного партнерства, а также сформировать систему обучения муниципальных служащих возможным механизмам и процедурам реализации проектов на основе ГЧП.

В свою очередь, главам администраций было рекомендовано проанализировать действующие и перспективные муниципальные инвестиционные проекты на предмет степени их подготовленности и проработки и, исходя из итогов анализа, определить возможные формы участия инвесторов и риски сторон для дальнейшей разработки плана мероприятий по продвижению и реализации проектов.

Кроме того, делегаты съезда приняли ряд решений по вопросам развития и эффективного функционирования органов местного самоуправления. Нужно отметить, что в сложнейшие 90-е годы прошлого века, когда происходило становление местного самоуправления в России, Союз городов Заполярья и Крайнего Севера не стоял в стороне и занимал активную позицию на стадии разработки Федерального закона № 154 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и внесения в него поправок как общего характера, так и учитывающих особенности деятельности местного самоуправления в условиях Заполярья и Крайнего Севера.

Заслушав и обсудив информацию председателя Мирнинского районного Совета депутатов Аркадия Харитонов по проблемам развития местного самоуправления в Российской Федерации, а также учитывая, что в 2013 году исполняется десять лет с начала реформы местного самоуправления, участники съезда сочли необходимым проанализировать основные итоги этой реформы. Кроме того, был сделан акцент на корректировке основных направлений в развитии местного самоуправления с учетом проведения модернизационных процессов в экономике и системе управления России на основе широкого и многостороннего обсуждения проблемных вопросов.

По итогам работы XXXII съезда Союза городов Заполярья и Крайнего Севера было принято решение обратиться в адрес Президента Российской Федерации Владимира Путина с вопросом о необходимости проведения в 2013 году съезда муниципальных образований России при участии ассоциации межмуниципального сотрудничества. На съезде, в качестве одной из базовых тем, предложено обсудить итоги реформы местного самоуправления в России в связи с десятилетием ее развития, а также принять Концепцию развития местного самоуправления в Российской Федерации на 2014—2024 годы.

# ТОЛЬКО ВВЕРХ!

## Инвестиционный потенциал муниципалитетов Югры постоянно растет

В первом полугодии 2012 года общая ситуация в реальном секторе экономики и социальной сфере Ханты-Мансийского автономного округа — Югры характеризовалась позитивными процессами. За январь — июнь 2012 года потребительский рынок Югры продемонстрировал более высокие результаты, чем за соответствующий период 2011 года. Индекс физического объема оборота розничной торговли выше индекса соответствующего периода на 9,1%; платных услуг населению — на 3,4%. Отмечено увеличение объема ввода жилья по отношению к соответствующему периоду 2011 года на 8,6%, всего введено в строй 230,9 тысячи квадратных метров жилья. Улучшилась ситуация на рынке труда. Продолжают расти показатели уровня жизни населения. Впервые (январь — май 2012 года) с момента кризиса в Югре реальные располагаемые среднедушевые доходы населения превысили отметку соответствующего периода предыдущего года и составили 102,4%.

Уровень ВРП на душу населения в Югре — один из самых высоких в стране. По прогнозам, в 2012 году он достигнет 1571,2 тысячи рублей, увеличившись на 7,2% по отношению к соответствующему периоду 2011 года. Достижению такого высокого показателя в экономике способствует большой объем инвестиций в основной капитал. За январь — март 2012 года за счет всех источников финансирования он составил 132,5 миллиарда рублей, или 126,5% в сопоставимых ценах к соответствующему периоду 2011 года (по России — 111,2%).

В регионе сформирована нормативная правовая база в сфере поддержки инвестиционной деятельности. Нормативными правовыми актами автономного округа установлены формы государственной поддержки инвестиционной деятельности:

- предоставление субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по привлекаемым заемным средствам
- предоставление субсидий на возмещение части затрат по лизинговым платежам за технологическое оборудование, используемое в животноводстве, растениеводстве, производстве пищевых продуктов, рыбоводстве, рыболовстве, заготовке и обработке древесины, производстве изделий из дерева, обработке вторичного сырья, производстве строительных материалов
- предоставление субсидий для компенсации части затрат на строительство инженерных сетей и объектов инженерной инфраструктуры
- предоставление инвесторам государственных гарантий в соответствии с законом АО «О порядке предоставления государственных гарантий Ханты-Мансийского автономного округа — Югры»
- налоговые преференции.

В целях предоставления субсидий ассигнования за счет средств бюджета автономного округа предусмотрены соответствующими целевыми программами автономного округа по следующим направлениям:

- лесопромышленный комплекс
- агропромышленный комплекс
- жилищно-коммунальный комплекс (водоснабжение, водоотведение, теплоснабжение, альтернативная энергетика)
- производство строительных материалов для жилищного строительства
- инвестиционная деятельность в сфере создания объектов общего и дошкольного образования.

Кроме того, на территории автономного округа осуществляют свою деятельность организации инфраструктуры развития

**Сформированная в регионе система государственной поддержки инвестиционной деятельности, включающая в себя государственные гарантии, специальные налоговые режимы, субсидии для компенсации части затрат на строительство инженерных сетей и инфраструктуры и затрат на уплату процентов по привлекаемым заемным средствам, позволила создать в Югре благоприятный инвестиционный климат, и только по реализуемым приоритетным инвестиционным проектам в несырьевые сектора экономики привлечено более 128 миллиардов рублей, что позволяет создать почти пять тысяч новых постоянных рабочих мест.**

инвестиционной деятельности, которые работают непосредственно с хозяйствующими субъектами:

- бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа — Югры «Региональный центр инвестиций» — «проводник для бизнеса», осуществляющий подготовку необходимых документов для оказания государственной поддержки инвестиционным проектам
- автономное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа — Югры «Технопарк высоких технологий», отвечающее установленным требованиям Минрегиона Российской Федерации
- некоммерческая организация «Фонд поддержки предпринимательства Югры», созданная с целью реализации основных направлений политики автономного округа в сфере поддержки малого и среднего бизнеса, в том числе в инновационной сфере
- некоммерческая организация «Фонд микрофинансирования Ханты-Мансийского автономного округа — Югры», основной задачей которой является участие в финансировании деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства посредством предоставления микрозаймов
- ООО «Окружной бизнес-инкубатор», способствующее формированию благоприятного предпринимательского климата, а также обеспечению стартовых условий вновь создаваемым малым предприятиям
- некоммерческая организация «Фонд содействия развитию инвестиций в субъекты малого и среднего предпринимательства в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре».

Вышеуказанные организации инфраструктуры развития инвестиционной деятельности имеют филиалы (представительства) в каждом муниципальном образовании автономного округа.

С 12 по 14 октября 2011 года проходил VI Международный инвестиционный форум «Югра-2011», собравший участников из России, Украины, Великобритании, Швейцарии, Австрии, Китая. На площадке форума подписаны соглашения, способствующие привлечению инвестиций в экономику автономного округа.

Условия для значительного увеличения объема инвестиций в социально-экономическое развитие муниципальных образований Югры создаются посредством:

- привлечения инвестиций в стратегические отрасли экономики муниципальных образований с созданием новых рабочих мест для специалистов высокой квалификации, с достойной оплатой труда

- определения приоритетов, целей и задач инвестиционной политики — формирования инвестиционной стратегии
- осуществления разработки комплекса мероприятий по инвестированию
- определения потребности в инвестиционных ресурсах
- проведения маркетинговых и научных исследований для определения наиболее подходящих для инвестирования сфер экономики муниципалитета
- создания банка инновационных идей
- поиска и выбора источников инвестиций в социально-экономическое развитие муниципалитета
- формирования инвестиционных возможностей и мер по их расширению
- сопровождения органами местного самоуправления реализации инвестиционных проектов
- развития внешнеэкономических связей в области инвестирования в соответствии с интересами населения муниципалитета.

Основные формы предоставления муниципальной поддержки инвестиционной деятельности в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре — муниципальные гарантии и субсидирование части затрат на уплату процентов.

За период 2007—2011 годов муниципальные гарантии были предоставлены лишь в трех муниципальных образованиях — Белоярском и Кондинском районах, городе Сургуте.

В семи муниципальных образованиях Югры (Лангепас, Нефтеюганск, Пыть-Ях, Радужный, Югорск, Советский и Ханты-Мансийский районы) за период 2007—2011 годов была оказана муниципальная поддержка в виде субсидирования части затрат на уплату процентов. При этом основные направления муниципальной поддержки в муниципальных образованиях — строительство социальных объектов, инженерных сетей, объектов инженерной инфраструктуры, реконструкция и капитальное строительство.

Кроме того, муниципальные образования Югры участвуют в окружных программах, действующих в сфере инвестиционной деятельности, на условиях софинансирования расходов.

Основной объем финансирования осуществляется в форме бюджетных инвестиций в объекты капитального строительства (размещение заказов на выполнение подрядных работ по строительству и реконструкции).

**В Ханты-Мансийском автономном округе — Югре реализованы и реализуются утвержденные Председателем Правительства Российской Федерации приоритетные инвестиционные проекты в УрФО:**

- строительство Няганской ГРЭС
- реконструкция рыбозаводного завода по воспроизводству ценных видов рыб в Средней Оби в городе Ханты-Мансийске
- строительство птицеводческого предприятия комплексной яично-мясной специализации и блока теплиц ОАО «Агрофирма» вблизи деревни Ярки Ханты-Мансийского района
- строительство завода по производству ДСП (ОАО «Югра — Плит») в городе Советский
- комплексный проект ОАО «Сибур», включающий строительство нового продуктопровода Южно-Балыкская ГНС—ТНХ, головной насосной станции продуктопровода Южный Балык—Тобольск, блока доизвлечения ШФЛУ, газопровода и газокompресорной станции Южной лицензионной территории, газоперерабатывающего комплекса в Нижневартовском районе. Общая стоимость проектов свыше 112,4 миллиарда рублей.

По итогам 2011 года международное агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный кредитный рейтинг эмитента Ханты-Мансийского автономного округа — Югры с «BBB–» до «BBB» и подтвердило его рейтинг по национальной шкале на уровне «ruAAA». Прогноз изменения рейтингов — «стабильный».

Во исполнение плана мероприятий по реализации в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре Стратегии социально-экономического развития Уральского федерального округа на период до 2020 года, в соответствии с решением Совета при окружном правительстве по вопросам развития инвестиционной деятельности, в регионе разработан план мероприятий по внедрению стандарта деятельности органов государственной власти Ханты-Мансийского автономного округа — Югры по обеспечению в нем благоприятного инвестиционного климата.

Стандарт призван улучшить инвестиционный климат в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре и, с учетом лучших региональных практик, создать необходимый минимум условий для увеличения притока инвестиций в автономный округ. Стандарт предусматривает эффективное взаимодействие бизнеса и власти.

От исполнительных органов государственной власти автономного округа требуется комплекс мер, направленных на повышение инвестиционной привлекательности региона, защиту прав инвесторов, обеспечение прозрачности системы поддержки предпринимателей. К числу таких мер относятся: утверждение инвестиционного меморандума автономного округа, внедрение процедур оценки регулирующего воздействия нормативных актов в сфере предпринимательской деятельности, создание совещательного координационного органа и специализированной структуры по привлечению инвестиций.

Качество реализации каждого из этапов плана планируется обсуждать с общественностью, а также на заседаниях Совета при правительстве Ханты-Мансийского автономного округа — Югры по вопросам развития инвестиционной деятельности.

Необходимо отметить, что внедрение стандарта будет осуществляться при непосредственном участии муниципальных образований автономного округа, что в дальнейшем позволит повысить их инвестиционный потенциал.



Завод по производству ДСП в городе Советский

15 лет назад в столице Урала появилось представительство Ямало-Ненецкого автономного округа — структура, содействующая установлению и дальнейшему развитию взаимовыгодных связей северного региона со Свердловской областью. Время показало, что новый орган успешно служит развитию регионов-партнеров.



# ПОЛПРЕДЫ ЯМАЛА на Среднем Урале

В качестве основных для нового структурного подразделения администрации ЯНАО были обозначены задачи налаживания долгосрочных контактов автономии с исполнительными и законодательными органами власти Свердловской области, общественными и политическими организациями; оказания действенной помощи в заключении и реализации договоров между предприятиями Ямала и Среднего Урала; содействия участникам инвестиционных, торгово-экономических, гуманитарных связей; проведения переговоров с партнерами округа; а также организации и сопровождения участия хозяйствующих субъектов в выставках и ярмарках.

Представительство Ямала активно подключилось к реализации ряда межрегиональных проектов в Свердловской области.

Прогнозы, встречи, презентации, которыми занимается представительство, рассчитаны на привлечение крупных инвестиций.

Благодаря активной работе «северного консульства» повысилась информированность руководства и бизнес-структур автономного округа о процессах, которые проходят на Среднем Урале. Позднее деятельность представительства распространилась и на соседние регионы.

Неоценима роль представительства в обустройстве ямальцев на «большой земле». Миграция населения ЯНАО на

Урал идет постоянно: кто-то, отработав положенное время, хочет обосноваться в менее суровых климатических условиях, кто-то покидает Ямал на время учебы. Таким людям представительство автономного округа оказывает помощь и содействие в обустройстве на новом месте жительства.

В середине нынешнего года представительством завершена кропотливая работа по организации конкурса проектов комплексной застройки территории в Сысертском городском округе Свердловской области.

— Подведены итоги конкурса, — рассказывает руководитель представительства ЯНАО в Екатеринбурге Сергей Шитиков. — Названы имена его победителей, им предстоит осваивать территорию площадью 268 гектаров рядом с поселком Фомино. Определены лучшие проекты, начинается подготовка к возведению жилья для переселенцев из северных регионов. Здесь предполагается расселить несколько тысяч человек, причем не только с Ямала, но и с Югры. Возможность покупки жилья в новостройке появится и у среднеуральцев. По этой программе предполагается задействовать ипотечные и иные кредиты...

При участии представительства ЯНАО в Екатеринбурге разработан и проект «Комплексный подход к освоению территорий Крайнего Севера с применением энергосберегающих технологий в стро-

ительстве жилья и гражданских сооружений в муниципальных образованиях». Осуществление проекта с участием крупных строительных организаций Среднего Урала начинается в Красноселькупском районе на востоке Ямала.

Еще один проект — «Программно-целевое планирование развития лесных отношений в Ямало-Ненецком автономном округе» — при организационном участии представительства ЯНАО в Екатеринбурге осуществляется с привлечением ученых Уральского государственного лесотехнического университета. Специалисты двух регионов начали работу по созданию лесопромышленного кластера в автономном округе.

Не оставляет без внимания представительство ЯНАО в Екатеринбурге и ямальцев, временно пребывающих на Среднем Урале, помогает им в решении насущных проблем. В частности, оказывает поддержку студентам с Ямала — в проведении разноплановых мероприятий молодежного отделения региональной организации «Землячество Ямала» — совместно с Уральским государственным экономическим университетом, Уральским государственным горным университетом, Уральским государственным профессионально-педагогическим университетом. Студенты-северяне приняли участие в I Евразийском экономическом форуме молодежи «Путь на Север», III Евразийском экономическом форуме молодежи



Губернатор ЯНАО Дмитрий КОБЫЛКИН на встрече со студентами-ямальцами и ректором Уральского государственного геологического университета Николаем КОСАРЕВЫМ в представительстве ЯНАО в Екатеринбурге

«Диалог цивилизаций — путь навстречу», Международном конгрессе «Интеграция науки, образования, бизнеса, власти и гражданского общества — путь процветания общества», конкурсе научных работ «Молодые Ломоносовы», традиционном фестивале «Майский экстрим», ряде других мероприятий.

«Круглый стол» «Организация сотрудничества Ямало-Ненецкого автономного округа с вузами Екатеринбурга в рамках реализации окружной долгосрочной целевой программы «Развитие системы профессионального образования Ямало-Ненецкого автономного округа на 2011—2015 годы» собрал представителей высших учебных заведений столицы Урала, ямальских студентов, сотрудников департамента образования ЯНАО и министерства образования Свердловской области.

В целях развития этнического туризма в Ямало-Ненецком автономном округе представительством были организованы презентация округа, знакомство заинтересованных лиц с бытом, хозяйством и культурой кочевых народов Севера. Гидами выступили ямальские студенты, обучающиеся в Екатеринбурге.

Акцию «Я часть тебя, родной Ямал» с концертом и вручением подарков студенты провели для детей, проходящих лечение в Центре онкологии и гематологии Свердловской областной детской больницы. Находящимся здесь юным ямальцам представительством при тесном взаимодействии с департаментом по труду и социальной защите населения и департаментом здравоохранения ЯНАО оказывается патронатная помощь, проводятся акции по поиску доноров для сбора крови больным детям.

Представительство занимается укреплением и развитием военно-шефских и военно-патриотических связей округа с воинскими частями, расположенными на территории Свердловской области, оказывает необходимую помощь ямальцам, проходящим службу в рядах Вооруженных сил РФ на Среднем Урале.

Оказание консультационной помощи пенсионерам, переехавшим с Ямала на постоянное место жительства в Свердловскую область, северянам, находящимся на длительном лечении в медицинских учреждениях Свердловской области, — также в сфере задач, решаемых представительством. Совместно с общественной организацией «Землячество Ямала» для ветеранов проводятся традиционные тематические вечера «На завалинке» — с концертной программой, вручением цветов и подарков.

## Историческая память



Руководитель экспедиции Владимир Петрович ЕВЛАДОВ

85 лет назад началась подготовка к первой советской экспедиции на полуостров Ямал, стартовавшей весной 1928 года. В то время Ямал на картах обозначался лишь условными очертаниями морских берегов. Создание карты территории поручили свердловчанину, работнику Уральского областного земельного управления Владимиру Петровичу Евладову (1893—1974), владевшему необходимыми знаниями по геодезии и топографии. Он и стал руководителем Ямальской экспедиции. В течение года небольшой отряд прошел на оленьих упряжках тысячи километров — от Обской губы до острова Белый в Карском море.

Итоги экспедиции сыграли неоценимую роль во всей последовавшей работе по практическому обустройству Ямала и всего Обского Севера. Завершенный в 1930 году отчет экспедиции представлял собой почти тысячу страниц машинописи и сотни фотографий. В 1937 году была опубликована выполненная В. Евладовым первая карта Ямала. Прямым следствием работы экспедиции стали многие поисковые программы археологов, геологов, этнографов.

К 85-летию старта экспедиции при содействии представительства Ямало-Ненецкого автономного округа в Екатеринбурге готовится к печати памятный буклет.



В память о посещении экспедицией Белого острова из плавника был сооружен топографический знак. Этот знак коренные жители стали называть Евлад-юмб (Евладов столб), а мыс — Евлад-сале (Евладов мыс)

# Условия созданы

## Развитию малого и среднего бизнеса в муниципалитетах ЯНАО способствуют эффективные меры господдержки

На территории Ямало-Ненецкого автономного округа расположено 13 муниципальных образований: городские округа Салехард, Новый Уренгой, Ноябрьск, Губкинский, Лабытнанги, Муравленко, муниципальные районы — Красноселькупский, Надымский, Приуральский, Пуровский, Тазовский, Шурышкарский, Ямальский.

Во всех муниципальных образованиях Ямало-Ненецкого автономного округа реализуются следующие мероприятия, направленные на поддержку и развитие малого и среднего бизнеса:

- содействие развитию лизинга оборудования субъектами малого и среднего предпринимательства. Предоставляются целевые гранты на создание (развитие) собственного дела субъектам малого и среднего бизнеса — субсидии вновь зарегистрированным и действующим менее года на момент принятия решения о предоставлении субсидии индивидуальным предпринимателям и юридическим лицам на безвозмездной и безвозвратной основе на условиях долевого финансирования целевых расходов на уплату первого взноса при заключении договора лизинга оборудования в размере, не превышающем один миллион рублей
- предоставление грантов начинающим малым предприятиям на создание собственного дела. Гранты начинающим малым предприятиям на создание собственного дела — субсидии индивидуальным предпринимателям и юридическим лицам — производителям товаров, работ, услуг предоставляются на безвозмездной и безвозвратной основе на условиях долевого финансирования целевых расходов по регистрации юридического лица или индивидуального предпринимателя, расходов, связанных с началом предпринимательской деятельности, выплат по передаче прав на франшизу (паушальный взнос). Предельная стоимость одного гранта — 300 тысяч рублей на одного получателя поддержки — физическое лицо
- предоставление субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства на организацию групп дневного времяпрепровождения детей дошкольного возраста и иных подобных им видов деятельности по уходу и присмотру за детьми. Субсидии на создание Центра времяпрепровождения детей предоставляются на условиях долевого финансирования целевых расходов, связанных с реализацией проектов в сфере ухода и присмотра за детьми. Субсидии используются субъектами малого и среднего бизнеса на финансирование

обоснованных и документально подтвержденных затрат (оплата аренды, выкуп помещения, ремонт или реконструкция помещения, покупка оборудования, мебели, материалов, оплата коммунальных услуг, услуг электроснабжения, необходимых для обеспечения соответствия требованиям Роспотребнадзора, МЧС России и иным требованиям законодательства РФ) и других затрат, связанных с реализацией проекта

В ЯНАО действует окружная долгосрочная целевая программа «Развитие малого и среднего предпринимательства в Ямало-Ненецком автономном округе на 2011—2013 годы». На реализации мероприятий программы, направленных на поддержку и развитие предпринимательства, за 2011—2013 годы планируется освоить более миллиарда рублей из окружного бюджета. Дополнительно на финансирование программы будет привлечено около 500 миллионов рублей из федерального бюджета.

Программа призвана положить начало качественному преобразению малого и среднего предпринимательства автономного округа. Основные задачи реализации мероприятий программы:

- модернизация основных производственных фондов
- увеличение объема инвестиций
- повышение доступности земельных участков
- снятие административных барьеров и борьба с коррупцией
- развитие инноваций
- развитие молодежного предпринимательства
- развитие кооперации как одной из перспективных форм организации хозяйственной деятельности.

- субсидирование затрат субъектов малого и среднего бизнеса на уплату процентов по кредитам, привлеченным в российских кредитных организациях, на возведение для собственных нужд производственных зданий, строений, сооружений и (или) приобретение оборудования в целях создания и (или) развития и (или) модернизации производства товаров (работ, услуг). Субсидии предоставляются по итогам конкурса из расчета не более 2/3 ставки рефинансирования Центрального банка Российской Федерации и в размере не более десяти тысяч рублей на одного получателя поддержки
- субсидирование части затрат субъектов малого и среднего предпринимательства, связанных с приобретением оборудования в целях создания и (или) развития и (или) модернизации производства товаров (работ, услуг). Размер субсидии не превышает десяти тысяч рублей на одного получателя поддержки. Средства субсидии направляются субъектам малого и среднего бизнеса, отобранному на конкурсе, из расчета не более 50% произведенных затрат
- поддержка малого и среднего бизнеса некоммерческими организациями «Гарантийный фонд поддержки малого предпринимательства Ямало-Ненецкого автономного округа» и

19—20 октября в Новом Уренгое пройдет VII Региональная выставка «Малый и средний бизнес Ямала».

Основные задачи мероприятия — пропаганда и популяризация предпринимательской деятельности, оказание практической помощи организациям малого и среднего бизнеса в расширении производства и рынка сбыта продукции, привлечение внимания властей и общественности к данной сфере экономики.

Программа выставки включает проведение семинаров, «круглых столов», деловых встреч и переговоров, презентации товаров и услуг участниками.



Открытие бизнес-инкубатора в городе Ноябрьске. Символическую ленточку перерезали глава администрации Ноябрьска Жанна БЕЛОЦКАЯ и заместитель губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа Василий СТЕПАНОВ



На выставке франчайзинговых компаний, прошедшей в рамках регионального форума «Ямал — территория инвестиций для малого и среднего бизнеса»



Мастер-класс для предпринимателей в рамках регионального форума «Ямал — территория инвестиций для малого и среднего бизнеса»

«Фонд микрофинансирования субъектов малого предпринимательства Ямало-Ненецкого автономного округа». Информация о фондах и оказываемых ими услугах размещена на официальном сайте [www.fondsmpr.ru](http://www.fondsmpr.ru).

- субсидирование затрат субъектов малого и среднего предпринимательства, связанных с проведением на их предприятиях энергетических обследований в рамках реализации программ по энергосбережению, включая затраты на приобретение и внедрение инновационных технологий, оборудования и материалов. Мероприятия будут способствовать энергоэффективности производства и повышению конкурентоспособности малых и средних предприятий за счет применения технологий энергосбережения

- поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих разработку и внедрение инновационной продукции, в том числе по результатам конкурса инновационных проектов.

В 2012 году на Ямале впервые прошел инвестиционный форум. Региональный форум «Ямал — территория инвестиций для малого и среднего бизнеса» собрал в городе Ноябрьске активных представителей малого и среднего бизнеса ЯНАО, федеральных предпринимателей и инвесторов, директоров по развитию франчайзинговых

сетей, руководителей кредитных и финансовых учреждений, осуществляющих деятельность на территории округа, а также представителей окружного правительства и городской администрации.

Среди докладчиков форума были как российские, так и иностранные эксперты: главы крупнейших муниципальных образований региона — городов Салехарда, Ноябрьска, Нового Уренгоя, Надыма, представители окружного правительства, исполнительного комитета Российской ассоциации франчайзинга, иностранных франчайзинговых компаний.

Главная задача форума — демонстрация привлекательности региона для развития малого и среднего бизнеса в инфраструктурной сфере жизнеобеспечения населения: как для привлечения в регион капиталов и идей ведущих компаний из других городов России, так и для повышения активности местных предпринимателей и населения в сфере создания бизнеса и развития инфраструктуры автономного округа.

Одной из основных тем форума было развитие франчайзинга. Руководители ведущих франчайзинговых сетей провели презентации брендов и рассказали о новшествах в этом направлении бизнеса.

Информация предоставлена департаментом экономики Ямало-Ненецкого автономного округа

# Северный город. СТРОИМ БУДУЩЕЕ

## НОВОЕ ЖИЛЬЕ — ЗАДАЧА № 1

Лет 20 назад в районном центре Тарко-Сале поража-ло полное отсутствие капи-тальных жилых домов — только одно- и двухэтажные де-ревянные здания. Удивительно, что во многих таких времянках люди прожили по 20—30, а то и более лет. Сейчас внешний вид Тарко-Сале отличается рази-тельно: как на дрожжах растут симпатичные «капиталки», воз-водятся новые объекты соци-ально-культурного назначения. Но, несмотря на все положи-тельные изменения, проблема нехватки жилья в капитальном исполнении остается острой.

Ситуация со строитель-ством жилья в городе, благодаря проводимой в этой области политике губернатора ЯНАО Д.Н. Кобылкина и главы Пуров-ского района Е.В. Скрябина, в настоящее время довольно благоприятная. Городские вла-сти первыми на Ямале запустили программу развития застроен-ных территорий, которая од-новременно решает проблему сноса ветхого и аварийного жилья и создает условия для возведения нового. Согласно проекту, частный застройщик без привлечения бюджетных средств будет возводить новое жилье и переселять в него жиль-



**КУЛИНИЧ Андрей Григорьевич,**  
глава города Тарко-Сале

цов аварийных домов. Этим одновременно решается сразу несколько задач. Во-первых, новостройки будут повсемес-тно вытеснять старые здания. Во-вторых, за счет частных ин-вестиций граждане будут иметь возможность переселиться в равнозначные занимаемой жилплощади квартиры, но уже

в новых домах. Программа на-бирает обороты, сегодня в ее рамках ведется строительство двух многоквартирных домов.

Наиболее весомый вклад в строительную политику вносит Пуровский фонд жилья и ипо-теки, который в нынешнем году сдает в райцентре два жилых дома общей площадью более 2700 квадратных метров. По договорам долевого участия с Фондом жилищного строитель-ства ЯНАО в рамках программы комплексного освоения терри-тории в 2013 году организация намерена построить еще два пятиэтажных дома.

Городскими властями раз-работано три проекта плани-ровки территории под будущее жилищное строительство. С учетом перспективы построено две новые котельные. Ведется строительство канализацион-ного коллектора и очистных сооружений, что создаст более благоприятные условия для развития города.

Приоритетные направ-ления развития города Тарко-Сале — развитие ипотечного строительства, возведение социального жилья, снос ветхих и ава-рийных домов; строитель-ство объектов социально-культурного назначения; благоустройство террито-рии города; строительство дорог; забота об экологии.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

### 2012 год

- сдача в эксплуатацию акушерского корпуса на 25 коек
- ввод в эксплуатацию Молодежного центра
- строительство кольцевого водовода
- строительство детского сада на 300 мест
- строительство учебного корпуса школы-интерната

### 2013 год

- ввод в эксплуатацию Детской школы искусств
- ввод в эксплуатацию спортивного комплекса

### 2014 год

- строительство детского сада на 240 мест
- ввод в эксплуатацию мостовой переправы через реку Пяку-Пур
- ввод в эксплуатацию подпорной стенки и благоустройство набережной Саргина

### До 2015 года

- снос ветхого и аварийного жилья и переселение граждан — более 63 тысяч квадратных метров

## ЭКОНОМИКА И ЖИЗНЬ

Основу экономической жи-зни города составляют, конечно, предприятия топливно-энерге-тического комплекса. Одним из самых крупных нефтегазовых предприятий, осуществляющих свою деятельность на террито-рии Тарко-Сале, является ОАО «НОВАТЭК», а конкретно его подразделение ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ».

Созданная в 1994 году имен-но в Тарко-Сале, компания динамично развивается, за-нимаясь разведкой, добычей и переработкой газа и жидких



Площадь перед зданием администрации Пуровского района — одно из любимых мест отдыха горожан

углеводородов. В целом на предприятиях «НОВАТЭКа» в Пуровском районе работает около 2500 человек. Большая их часть — таркосалинцы.

В рамках соглашения с правительством ЯНАО компания реализует свою социально направленную и благотворительную деятельность, поддерживает подрастающее поколение, молодежь, пенсионеров и людей с ограниченными возможностями. Так, более семи лет реализуется программа «Одаренные дети», в которой участвуют талантливые и целеустремленные школьники Тарко-Сале. Существует также программа «Гранты», направленная на развитие способностей подрастающего поколения. Программа «НОВАТЭК-вуз» позволяет лучшим таркосалинским ученикам поступить в престижные вузы России на целевые места компании «НОВАТЭК», а после окончания высшего учебного заведения получить возможность трудоустройства на дочерние предприятия «НОВАТЭКа».

Говоря об экономике города, нельзя не рассказать о деятельности по сохранению традиционных видов хозяйствования коренных малочисленных народов Севера. Одним из крупнейших сельскохозяйственных предприятий, осуществляющих свою деятельность на территории города, на сегодняшний день является ОАО «Совхоз «Верхне-Пуровский». На предприятии трудится более 200 человек, большинство из которых — представители коренного населения. Основные отрасли: оленеводство, звероводство, рыбодобыча и свиноводство.

### СОЦКУЛЬТБЫТ: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

Особое внимание в Тарко-Сале уделяется строительству объектов здравоохранения, детских садов. Город в них остро нуждается.

Один из долгожданных объектов — перинатальный комплекс. Здесь уже завершены общестроительные работы, заказано современное оборудование, так что в скором времени новый роддом откроет свои двери. С начала года в Тарко-Сале родилось 405 детей — цифра внушительная, поэтому в каких условиях женщины будут рожать, в каких условиях будут проводить первые дни своей жизни новорожденные — немаловажно.

Возводится современный спортивный комплекс, включающий в себя крытый ледовый корт, поле для мини-футбола, несколько спортивных залов, специальную тренировочную зону для инвалидов. Уже сегодня на месте будущего спорткомплекса построен отличный городской стадион на тысячу зрительских мест.

Важный объект, который в скором времени украсит город, — Детская школа искусств. В новом здании разместятся кабинеты музыкального и художественного отделений, залы для занятий хореографией, студия звукозаписи, кафетерий, библиотека, концертные залы. Юные таркосалинцы каждый год неизменно привозят награды самого высокого достоинства с фестивалей и конкурсов различного уровня, в том числе международных. ДШИ станет

для них еще одним подспорьем для творческого развития.

### ГОРОДСКИЕ «ОАЗИСЫ» — «ЛЕГКИЕ» ГОРОДА

Немаловажный вопрос для властей райцентра — благоустройство. Внешний облик любого населенного пункта определяется наличием городских «оазисов»: скверов, парков, аллей. Определены две рекреационные зоны, сформированные естественной застройкой, — это районы Больничного городка и городского пляжа. Обсуждается планировка этих территорий. В ближайшее время площадь «зеленых зон» города значительно расширится.

При разработке мероприятий по благоустройству особое внимание уделяется экологии. Для северного города это очень важный аспект, ведь именно природа, окружающие город леса, реки, озера и делают Тарко-Сале неповторимым, отличающимся от многих населенных пунктов, и потому нужно сделать все возможное, чтобы эту красоту сберечь.

Неоценим вклад подрастающего поколения таркосалинцев в дело сохранения экологического баланса города. Каждое лето многие юные горожане изъявляют желание поработать в трудовых бригадах. Так, в 2012 году на улицах Тарко-Сале трудились 140 молодых людей.

### В ЮБИЛЕЙНЫЙ ГОД

В 2013 году Тарко-Сале исполнится 80 лет. Для Ямальского Севера — это немалый возраст. В этот праздничный год



в городе будут продолжены строительство и реконструкция дорожной сети: построено и реконструировано будет более четырех тысяч метров дорожного полотна. Продолжится усовершенствование внутриквартальных проездов, облагораживание внешнего облика города: обустройство детских и спортивных площадок, озеленение его улиц, работа с малыми архитектурными формами. Одних только светодиодных фонарей в 2013-м появится более 120. В общем, будет сделано все для того, чтобы по улицам Тарко-Сале было приятно пройти горожанам, чтобы сюда приезжало больше гостей.

На юбилейный год власти Тарко-Сале ставят перед собой задачи, которые помогут сделать город по-настоящему красивым, ухоженным, комфортным для работы и жизни. Этот вектор был задан правительством ЯНАО, поддержан районной властью, и ему следуют все службы муниципалитета.

### ГОРОД ТАРКО-САЛЕ

**Администрация:**  
629850 ЯНАО, Пуровский район,  
г. Тарко-Сале, ул. Геологов, 8  
**Телефон (34997) 2-36-00**  
**Факс 6-10-33**  
**E-mail: admints@list.ru**  
**www.tsgrad-adm.ru**

Значимым событием в жизни Тарко-Сале в 2012 году стало начало строительства мостовой переправы через реку Пяку-Пур. Необходимость мостового перехода на данном участке дороги назрела давно: из-за временного прекращения движения по понтонной переправе в связи с ежегодным пропуском шуги по реке весной и осенью в период межсезонья таркосалинцам приходится перебираться на противоположный берег на катерах, вертолетах или по объездной дороге. Проехать по новому мосту можно будет уже в конце 2013-го — начале 2014 года. Протяженность будущего мостового перехода вместе с подходами — почти четыре километра, ширина проезжей части — семь метров, и ширина самого моста десять метров.





**ВАЩЕНКО**  
Светлана Степановна,  
глава администрации  
поселка Ханымей

# Ханымей — особенный поселок Пуровского района

Ханымей — одно из шести сельских поселений Пуровского района Ямало-Ненецкого автономного округа, в котором в настоящее время проживает около пяти тысяч человек. Компактное, ухоженное и, безусловно, любимое и своими жителями, и теми, кто возглавлял поселок в разные годы. Отсюда и дух общности, и желание созидать, воплощать, преобразовать. Отсюда такая забота о каждом высаженном деревце, превратившем песчаники в утопающие в зелени микрорайоны и улицы, о каждой разбитой клумбе, до поздней осени радующей глаз ярким цветением. Ханымей — особенный. Об этом в Пуровском районе знают все.

## БЫТЬ ЛУЧШИМИ — В ДУХЕ ХАНЫМЕЙЦЕВ

Дух единства и преемственности определил будущее Ханымея.

К своему 35-летию, которое праздновалось в начале сентября нынешнего года, поселок подошел одним из самых благоустроенных сельских муниципальных образований Пуровского района. Идеальные чистота и порядок — это визитная карточка Ханымея.

В этом году было завершено строительство парковой зоны со скамейками, светильниками, пешеходными дорожками, выложенными брусчаткой, несколькими игровыми зонами для детей и даже мостиком для молодоженов... (На заболоченном раньше месте, поросшем кустарниками!) А с недавних пор с яркими сказочными персонажами соседствуют и представители северной фауны: скульптуры оленя и медведя. Рядом с ними в чуме «поселилась» и ненецкая семья рыбаков-охотников.

«Все это нужно в первую очередь подрастающему поколению. Иначе что оно будет знать о Севере?» — считает глава муниципального образования Светлана Ващенко.

Настоящим подарком для ханымейцев стало завершившееся в канун 35-летия строительство центральной площади и фонтана с оригинальной

скульптурной композицией. А в день самого торжества в поселке была открыта еще и мемориально-художественная композиция в честь основателей Ханымея, которой, без преувеличения, по архитектурному исполнению и смысловому содержанию пока нет равных в близлежащих территориях.

И это далеко не все, чем можно гордиться ханымейцам.

## ВСЕ ДЛЯ БЛАГОПОЛУЧНОЙ ЖИЗНИ

Только за последние год-два сделанное измеряется сотнями метров тротуаров и ограждений жилых зон, новыми игровыми комплексами для детей внутри микрорайонов.

Преобразились улицы, появились новые асфальтированные и щебеночные дороги. Интенсивно продолжается строительство жилья. В настоящее время в Ханымее возводится сразу пять многоквартирных домов.

Строятся и социальные объекты. К концу этого года должен быть сдан в эксплуатацию бассейн, в сжатые сроки планируется возвести и новый спортивный комплекс. Должна порадовать ханымейцев и просторная поликлиника — она есть в утвержденных планах. Ведется речь о строительстве современного здания Дома культуры.

«Вся деятельность органов исполнительной власти

направлена то, чтобы нашим людям жилось лучше, уютней, комфортней. Все должно быть гармонично: важны и чистота, и экология, и безопасность, и наличие жилья, и многое, многое другое. Ведь из всего этого, в том числе и из таких, казалось бы, второстепенных на первый взгляд дел, как строительство парка отдыха, поселковой площади, разбивка скверов и новых клумб, установка лавочек, по большому счету, складывается то, что мы называем благополучной жизнью», — подчеркивает Светлана Ващенко.

Планы у главы муниципального образования далекоидущие: выйти с благоустройством на окраины поселка, начать там строительство дорог, тро-



В день 35-летия. Жители поселка — одни из тех, кто начал освоение ханымейской земли



Торжественное открытие мемориально-художественной композиции в честь основателей Ханымей

туаров и уличного освещения, озеленение, разбить скверы и увековечить имена первопроходцев на мемориальной доске...

### ИЗ ЧЕГО РОЖДАЕТСЯ КОМФОРТ

Многие идеи, которые воплощаются в Ханымее, рождаются у самих сельчан. Они сами делают наброски эскизов скверов и скульптурных композиций, которые хотят видеть в своем родном поселке.

Сами выходят на субботники и помогают, если необходимо, строить парки. Сами создают дворовые хоккейные команды, обустривают и содержат хоккейные площадки. И «всем миром» каждый год строят зимник, который позволяет укоротить путь до Ноябрьска в три раза.

Ханымейцы пишут и издают книги, поэтические сборники. И в прямом смысле воссоздают историю, своими руками восстановив к 35-летию поселка, например, гусеничный

вездеход. Повидавшая виды техника, которая использовалась первопроходцами в освоении Севера, теперь стала еще одной поселковой достопримечательностью.

Они, ханымейцы, в большинстве своем — поразительные люди, в которых до сих пор (даже в наше отличающееся особым прагматизмом и индивидуализмом время) так силен коллективный дух. Поэтому-то Ханымей стал лучшим в Пуровском районе и все отчетливее приобретает городской облик.



Фонтан со скульптурной композицией стал украшением поселка



Храм в честь Рождества Христова

Подход к решению вопросов благоустройства поселка Ханымей является примером участия населения муниципального образования в осуществлении местного самоуправления. Большой объем работы, выполняемый гражданами по собственной инициативе и безвозмездно, позволяет экономить бюджетные средства и делает Ханымей передовым муниципальным образованием Пуровского района.



Жилой дом в квартале Школьный

В разные годы администрацию поселка возглавляли Леонид Кононенко (с 1997 по 2004 год), Иван Кононенко (с 2005 по 2006 год) и Жанна Белоцкая (с 2007 по 2010 год). Каждый из этих руководителей вложил в Ханымей частичку своей души и стремился к тому, чтобы поселок стал самым чистым и благоустроенным в Пуровском районе. В настоящее время начатое ими дело продолжает Светлана Ващенко. Она возглавляет муниципальное образование с марта 2011 года.

# Через поиск инвестиций к решению кадровых проблем

Город Шадринск Курганской области — постоянный участник Национального инвестиционного форума «Муниципальная Россия». Стенд города неизменно привлекает множество посетителей и получает высокую оценку оргкомитета форума. О том, как муниципалитет выстраивает свою инвестиционную политику и какие цели ставит перед собой, разговор с главой города Шадринска А. Кокориным.

— **Алексей Геннадьевич, Шадринск не только в Зауралье, но и среди малых и средних городов Уральского федерального округа имеет репутацию муниципального образования, где очень многое делается для привлечения инвестиций. Расскажите подробнее о работе в данном направлении.**

— Системную работу по повышению инвестиционной привлекательности города и формированию его позитивного имиджа мы ведем уже более десяти лет. Шадринск ежегодно и довольно успешно участвует в региональных и всероссийских выставках, в том числе в Национальном инвестиционном форуме «Муниципальная Россия». В 2008—2011 годах стенд Шадринска, работа делегации и предприятий города были отмечены по итогам форума золотыми и серебряными медалями. Однако мы работаем не только на внешнее представительство — мы организуем подобные конгрессы и на своей земле. В 2008 и 2012 годах в городе проведены инвестиционные форумы с международным участием.

В июле нынешнего года шадринская делегация приняла участие во Всероссийском инвестиционном форуме «Иннопром-2012» в Екатеринбурге, в рамках стенда «Муниципальной России».

В последние два года мы работаем в таком новом направлении, как брендинг территорий (геобрендинг), с привлечением научных разработок специалистов из Института государственного управления и предпринимательства Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. Создана экспериментальная лаборатория по изучению и продвижению территориальных брендов нашего города. Это объединение представителей власти, бизнеса, средств массовой информации, интернет-ресурсов. Конечно, мы осуществляем мониторинг, чтобы просчитать коммерческую успешность проектов. По моему мнению, это единственно верная политика для малых городов в сегодняшней экономической ситуации — самим выдвигать свои предложения, привлекать инвесторов.



Фото: Елена Аршицкая

**КОКОРИН Алексей Геннадьевич,** глава города Шадринска — глава администрации города Шадринска, член Совета по развитию местного самоуправления при Президенте РФ

— **26 и 27 июня проходил III Шадринский инвестиционный форум с международным участием «Малые города России-2012». Что подвигло городскую власть на его проведение?**

— Как я уже сказал, всем малым городам нашей страны необходимо занять активную жизненную позицию, «двигать» себя самим. Подобный положительный опыт в стране уже наработан, так почему не обменяться им, не научиться другим? Да и помимо поиска собственного бренда, создания благоприятных условий для инвесторов у малых городов России есть множество других общих задач. Для их решения и для поиска новых направлений в развитии территорий малых городов и проводился Шадринский инвестиционный форум «Малые города России-2012». Конечно, в первую очередь мы старались широко представить наш город — потенциал его предприятий, учебных заведений. Тем более что положительный опыт у нас уже был: первый и второй шадринские форумы принесли результаты в виде реальных

инвестиций — в Шадринске при участии инвесторов развивается жилищное строительство, начало работать новое предприятие. На форуме 2012 года мы предложили свободные инвестиционные площадки на территории города и инвестиционные проекты по внедрению инноваций на уже действующих предприятиях. Но и для гостей из других муниципалитетов и регионов здесь было немало полезного.

Форум собрал более 500 участников. К нам съехались представители бизнеса и промышленности, системы профессионального образования из самых разных регионов и городов России, Казахстана и Латвии. География, как видите, обширнейшая. Поэтому была масса интересных идей и предложений, не только на ближнюю, но и на отдаленную перспективу.

— **Насколько полезным оказался этот форум для Шадринска?**

— Времени после его проведения прошло немного, но уже сейчас можно говорить о первых результатах. Например, инвестор из Казахстана проявил

интерес к развитию пищевого комплекса в Шадринске. Также от казахских партнеров поступило приглашение в Астану представителям Шадринского завода железобетонных изделий и металлоконструкций и администрации города Шадринска — для обмена опытом. Московский участник форума — ООО «Александров и партнеры» — намерен сотрудничать в поиске инвесторов для развития производства на свободных площадях ООО «Дельта-Технология» и ОАО «Шадринская мебельная фабрика». Переговоры по конкретным площадкам и проектам представители компаний провели уже после форума — в рамках «Иннопрома-2012». Еще один шадринский проект, заинтересовавший инвесторов, — создание в нашем городе предприятия по переработке сельхозпродукции.

**— В рамках форума состоялось немало мероприятий — как выставочных, так и конгрессных. Какие из них вы можете назвать приоритетными?**

— Чтобы достойно показать промышленность и малый бизнес, мы организовали две выставки: «Сделано в УрФО — покупай шадринское» и «Модернизация промышленности». Здесь предприятия нашего города, области и соседних регионов могли продемонстрировать свою продукцию, услуги, заявить о своих планах на будущее и предложить проекты. Интерес был огромный к обеим выставкам, ремесленники всех удивили своим мастерством.

Что касается конгрессных мероприятий, я выделил бы из них четыре наиболее актуальных: пленарное заседание «Инвестиционный портрет малых городов России», конференцию «Модернизация промышленности малых городов России-2012», межрегиональный «круглый стол» «Туризм малых городов России», образовательную конференцию «Человеческий капитал России». Но наверное, из всех озвученных тем наиболее острая и при этом объединяющая все остальные — тема человеческого капитала.

В Шадринске, где на 78 тысяч населения сегодня действует

пять вузов, десяток колледжей и отделений начального и среднего профессионального образования, мы давно оценили важность и перспективность этой темы. Люди — это действительно наш ценнейший капитал, одно из наших конкурентных преимуществ в привлечении инвестиций.

То, что проблема нехватки квалифицированных кадров назрела в промышленности и всех сферах экономики, давно не новость. Много лет подряд вузы и колледжи (бывшие техникумы) «штамповали» поточным методом юристов и экономистов, менеджеров всех мастей. И к чему это привело? Возник вакуум в секторе инженерных и технических специальностей, недостаток специалистов среднего звена, квалифицированных мастеров. При этом выпущенные в большую жизнь «белые воротнички» оставались без работы. То есть не было разумного, планового подхода в подготовке кадров «по потребности».

Сами учебные заведения заявляют о данной проблеме во всеулышанье: по их мнению, одна из главных причин недопонимания между образованием и бизнесом — отсутствие четко сформулированной государственной политики подготовки кадров. Сегодня нет целевых госпрограмм в поддержку сотрудничества бизнеса и образования. Об этом много говорили участники «круглого стола» «Образование и бизнес: проблемы и перспективы взаимодействия» в рамках конференции «Человеческий капитал России».

**— В чем, по-вашему, выход из сложившейся ситуации?**

— У нас в городе мы вполне четко представляем себе решение этой задачи. Конечно, господдержка очень важна, и необходима государственная политика в данной сфере. Но что-то мы можем сделать и своими силами.

В Шадринске вполне возможно создание образовательного кластера, где на совместном купленном высокотехнологичном оборудовании предприятия могли бы развивать производство, а образовательные учреждения —

на базе предприятий — обучать будущих специалистов на их новом оборудовании, покупка которого только для образовательных целей нерентабельна.

Служба занятости населения может проводить мониторинг востребованности специальности, на основе которого учебные заведения получат возможность планировать подготовку кадров в различных сферах производства и услуг.

Еще один проект — создание на базе Шадринского пединститута межшкольного профессионально-технологического учебного комбината для подготовки выпускников школ по рабочим профессиям, с выдачей удостоверений и присвоением разряда.

Это только часть предложений, поступивших от участников форума — учебных заведений и предприятий — в рамках только одной конференции. Форум «Малые города России-2012» стал для них площадкой по обмену опытом и поиску верных решений.

**— Какую роль в данном процессе вы отводите органам местного самоуправления?**

— На территории нашего муниципального образования (как и любого другого) тесно

переплетены интересы самых разных субъектов экономики: бизнеса, финансовых структур, государственных и региональных организаций и учреждений, учебных заведений и др. И все они в силу своих обязанностей и полномочий постоянно взаимодействуют с муниципальной властью. Городская власть — как исполнительная, так и законодательная — напрямую заинтересована в сохранении социального мира на территории города и создании благоприятной для проживания людей среды. Естественно, что нам вполне по силам скоординировать сотрудничество всех заинтересованных сторон. Пример этому уже есть — мы с 2009 года сохраняем самый низкий уровень безработицы в Зауралье и один из самых низких по УрФО. Нам удалось наладить взаимодействие, стимулировать при поддержке службы занятости, с применением федеральных и региональных программ поддержки занятости предприятия, заинтересовать учебные заведения в переподготовке высвободившихся кадров. Я думаю, это о многом говорит. И совместное решение новых задач в сфере кадрового потенциала нам вполне по силам.

Беседу вела Елена АРХИЦКАЯ



Глава города Шадринска Алексей КОКОРИН и губернатор Курганской области Олег БОГОМОЛОВ (на переднем плане) осматривают выставку-ярмарку в рамках форума «Малые города России-2012»

# Когда бюджет ограничен



**ПОЗДЕЕВ Иван Александрович,**  
глава администрации городского округа Сыктывкар

Главные цели развития Сыктывкара — рост качества жизни населения за счет повышения уровня благоустройства города и модернизации социальной сферы, создание конкурентоспособной инновационной экономики. Муниципальные власти понимают, что для выхода на новый уровень развития городу необходимы инвестиции, а значит, благоприятные условия для их притока и актуальные правила взаимодействия с частным сектором. Об опыте муниципально-частного партнерства рассказывает глава администрации городского округа Сыктывкар Иван Поздеев.

**М**еханизмы муниципально-частного партнерства (МЧП) применяются в качестве передового метода управления инвестиционными процессами. Это помогает реализации приоритетных и социально значимых проектов в условиях ограниченности бюджетных средств.

Понимая актуальность МЧП, нам необходимо было создать нормативную базу в этой сфере. В целях регулирования взаимоотношений органов местного самоуправления, юридических и физических лиц в сентябре 2011 года было утверждено Положение об участии муниципального образования городской округ

Сыктывкар в муниципально-частном партнерстве.

Документом предусмотрено пять основных форм участия в МЧП, каждой из которых соответствует своя модель:

- предоставление движимого и (или) недвижимого муниципального имущества (договорная модель (аренда))
- предоставление прав на объекты интеллектуальной собственности, иных имущественных и неимущественных прав на объекты, находящиеся в муниципальной собственности (договорная модель (аренда), модель лизинга)
- предоставление права владения и пользования муниципальным имуществом на условиях концессионных соглашений (модель концессии)
- долевое участие в уставных (складочных) капиталах юридических лиц посредством предоставления им бюджетных инвестиций (модель кооперации)
- предоставление муниципальной поддержки частным партнерам в соответствии с действующим законодательством (финансовая, организационная, законодательная модель).

## ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ

Приоритетные направления использования механизмов МЧП — инфраструктурные проекты в сферах: территориального развития (транспорт, энергетика, технопарки), городского хозяйства (жилищно-коммунальный комплекс, экология), социальной (здравоохранение, образование, физическая культура и спорт, туризм и другое), безопасности и правопорядка.

За 2011—2012 годы администрация заключила с предприятиями города более десяти соглашений о муниципально-частном партнерстве. Составлен и утвержден перечень предприятий, с которыми в дальнейшем будут заключать-

ся соглашения. Соглашения, прежде всего, направлены на социально-экономическое развитие муниципалитета, подтверждают статус предприятий как социально ориентированных организаций. В соглашениях определены основные принципы и формы взаимодействия администрации и бизнеса. Отдельные мероприятия в соответствии с достигнутыми договоренностями закрепляются протоколами к соглашению. По некоторым из них пока идет разработка механизмов взаимодействия органов власти и юридических лиц, индивидуальных предпринимателей. Это такие мероприятия, как:

- разработка и утверждение единой санитарно-защитной зоны северного промышленного узла (закрепление мероприятия в соглашениях позволило бы в результате иметь полную и достоверную картину ситуации в этой области)
- организация сбыта вторичного сырья (определение гарантированных объемов сбыта на предприятия города, оказывающие услуги по приему вторичных отходов)
- организация сбора, вывоза и утилизации снежно-ледяной массы (на полигоне твердых бытовых отходов в качестве изолирующего слоя в целях предотвращения загораний используют снежно-ледяную массу, возможность бесплатного приема которой от предприятий города можно было бы закрепить в соглашениях)
- обучение работников действиям в чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера
- ремонт участков дорог по улицам Складская и Земляная, по которым производится вывозка продукции Сыктывкарского хлебокомбината (состояние дорог требует незамедлительного ремонта)
- оснащение многоквартирных домов коллективными (общедомовыми) приборами учета электроэнергии, спо-

собствующими эффективным и рациональному использованию энергетических ресурсов

- оборудование парковок, карманов и автостоянок на прилегающей к торговым сетям территории за счет предпринимателей (со стороны администрации будет рассматриваться возможность расширения автомобильных дорог в рамках норм и правил)

- обустройство остановочных комплексов: разрабатывается нормативно-правовая база для проведения конкурса среди эскизных проектов на право заключения договоров аренды муниципальных земельных участков под строительство остановочных комплексов с торговыми павильонами, банкоматами.

Отдельные мероприятия, не менее значимые для города, администрация инициировала без оформления соглашений. Первое — выполнение комплекса работ по ремонту здания Свято-Стефановского кафедрального собора в Сыктывкаре. В результате переговоров удалось привлечь 6,5 (из планируемых 10,5) миллиона рублей спонсорских средств нескольких предприятий города. Второе — строительство Морозова протяженностью 360 метров. Генпланом были предусмотрены мероприятия, направленные на решение существующих транспортных проблем, связанных со строительством автовокзала, и расширение географии пригородного и междугородного автобусного сообщения в связи со строительством автомобильной дороги Сыктывкар—Кудымкар—Пермь и возведением оптового рынка. Бюджетные инвестиции (семь миллионов рублей) были направлены на покрытие части затрат, остальные расходы по строительству дороги, автовокзала и оптового рынка взял на себя частный инвестор. Участок дороги обеспечивает удобные, быстрые и безопасные транспортные и пешеходные связи, разворотную площадку для общественного транспорта, освещение, остановки и пандусы.

## ПОДДЕРЖКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Важная форма взаимодействия городской власти и бизнеса — муниципальная поддержка малого и среднего предпринимательства. Финансовая, имущественная, организационная помощь оказывается в рамках соответствующей долгосрочной целевой программы. Так, с 2010 года была оказана поддержка в виде субсидирования части затрат:

- на уплату лизинговых платежей по договорам финансовой аренды (лизинга) шести субъектам малого и среднего предпринимательства, осуществляющим деятельность в сфере строительного-монтажных работ и пассажирских перевозок, на сумму около трех миллионов рублей (до конца 2012 года планируется предоставить субсидии еще четырем-пяти предпринимателям на сумму два миллиона рублей)

- на начало предпринимательской деятельности (гранты) 12 субъектам малого предпринимательства, начинающим собственное дело по строительству зданий и сооружений, ремонту автотранспортных средств, проектированию в промышленности и строительстве, деятельности в сфере туризма, по разведению кроликов (крестьянско-фермерское хозяйство) и другим направлениям на сумму 3,2 миллиона рублей (до конца 2012 года планируется предоставление субсидий еще на сумму 3,1 миллиона рублей)

- при создании и функционировании частных детских садов предпринимателям, оказывающим услуги в сфере дошкольного образования, — семи субъектам на общую сумму около шести миллионов рублей. С учетом софинансирования из республиканского бюджета планируется выделить субсидии еще трем-четырем предпринимателям на сумму три миллиона рублей.

Общий объем бюджетных средств, предусмотренных на мероприятия программы поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, составил в 2011

году около пяти миллионов рублей, в 2012 году — уже 16 миллионов рублей (с учетом софинансирования из республиканского бюджета в рамках республиканской программы поддержки малого бизнеса).

Программа предусматривает также предоставление в аренду муниципального имущества. Субъектам малого и среднего предпринимательства предоставлено в аренду 977 земельных участков, находящихся в ведении муниципалитета, что составляет 30,5% от общего количества сданных в аренду земель.

Кроме того, на территории Сыктывкара регулярно проходят ярмарки выходного дня, в которых участвуют в среднем по 50 местных (республиканских) производителей. В рамках поддержки предпринимателей в торговых сетях города проводится кампания «Выбирай наше».

Программой также предусмотрены содержание информационно-маркетингового центра, анализ применения корректирующих коэффициентов базовой доходности K2 для расчета единого налога на вмененный доход для отдельных видов деятельности и в случае необходимости подготовка соответствующих предложений по изменению значений корректирующих коэффициентов.

Проводимые мероприятия отражаются на динамике развития предпринимательства: отмечен рост количества субъектов малого бизнеса, которое достигло показателя 61 субъект на тысячу человек. Также зафиксировано увеличение инвестиций в основной капитал на малых предприятиях.

В настоящее время идет разработка программы на 2013—2015 годы. Мероприятия, которые будут включены в программу, обсуждаются с представителями бизнеса на координационном совете по малому и среднему предпринимательству при главе администрации Сыктывкара.

## КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ

Программой комплексного социально-экономическо-

го развития Сыктывкара на 2011—2015 годы и планом ее мероприятий предусмотрено реализация масштабных инвестиционных проектов за счет бюджетных и внебюджетных источников. По некоторым из них уже ведется работа по привлечению частных инвестиций. Это проекты: обустройства первой и второй очереди полигона твердых бытовых отходов в местечке Мандач, реконструкции и расширения канализационных сооружений в поселках городского типа Краснозатонский и Верхняя Максаковка, строительства водозаборных сооружений на протоке Серт-Полой в Эжвинском районе, реконструкции и расширения водоочистных сооружений в поселках городского типа Краснозатонский и Верхняя Максаковка.

Оценивая собственную практику и рассматривая существующие в России механизмы МЧП, муниципалитету в целях развития муниципально-частного партнерства необходимо:

- доработать нормативные правовые акты, предусматривающие порядок и механизмы осуществления МЧП, в частности процедуры заключения соглашений о МЧП в результате конкурсов и вне конкурса и принятия долгосрочных обязательств органом местного самоуправления

- детально проанализировать муниципальные инвестиционные проекты на предмет степени их подготовленности и проработки

- исходя из итогов анализа проектов, определить: форму поддержки по каждому проекту; формы участия инвестора в каждом проекте; риски, которые готов взять на себя муниципалитет и которые возможно передать частному инвестору

- необходимо проводить постоянную работу (обучение) с муниципальными кадрами по возможным механизмам и процедурам реализации проектов на основе муниципально-частного партнерства

- использовать практику других городов в части создания инвестиционных фондов и фондов микрофинансирования.

# В РЯДУ ПРЕИМУЩЕСТВ — «ЖЕМЧУЖИНЫ» Соль-Илецка

Одна из основных задач правительства Оренбургской области — создание конкурентоспособного инвестиционного климата, позволяющего обеспечить максимально комфортные условия для модернизации экономики, привлечения новых крупных инвесторов.

Для организации системной работы по привлечению инвестиций, в том числе в инновационный сегмент экономики, разработана и утверждена постановлением правительства региона Концепция улучшения инвестиционного климата в Оренбургской области.

Хотя Оренбургская область не вошла в число пилотных субъектов Российской Федерации для внедрения Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе (разработан Агентством стратегических инициатив), правительство области полностью поддержи-

вает данное начинание и намерено в 2013 году завершить работу по соответствию всем требованиям стандарта.

Что привлекает инвесторов в Оренбургской области?

Первое — это стабильность развития. В октябре 2011 года рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило региону долгосрочные рейтинги в иностранной и национальной валюте на уровне «ВВ», краткосрочный рейтинг в иностранной валюте «В» и национальный долгосрочный рейтинг «AA-(rus)». Прогноз по долгосрочным рейтингам — «стабильный». Получив устойчивую оценку, регион может уверенно строить отношения с инвесторами.

Второе — лояльное законодательство. Несмотря на то что новое правительство области работает немногим больше двух лет, оно значительно продвинулось в этом направлении. Принят областной закон «О залоговом фонде». Залог имущества субъекта для кредитования самых эффективных и социально значимых инвестиционных проектов будет осуществляться в приемлемой для банков форме и без риска для имущественных интересов области. Примерный перечень имущества

государственной собственности Оренбургской области, которое может передаваться в качестве залога, уже сформирован.

Ведется работа по совершенствованию налогового законодательства в части региональных полномочий. Уже несколько лет ряд предприятий области при реализации инвестиционных проектов пользуется пониженной ставкой по налогу на прибыль.

Внесены поправки в областной закон «О налоге на имущество организаций», предоставляющие предприятиям право освобождения от налога на имущество на срок до пяти лет — инвесторам в отношении имущества, вновь созданного или приобретаемого нового в результате реализации инвестиционного проекта.

В 2012 году принят закон «Об инвестиционном налоговом кредите Оренбургской области». Также в текущем году принят новаторский для нашего региона закон — «Об участии Оренбургской области в государственно-частном партнерстве».

И наконец, третий благоприятный для инвесторов фактор — это инфраструктурное сопровождение инвестиционных проектов. Создана «Корпорация развития области», которая находится в собственности региона и является «проводником» региональной инвестиционной политики. Корпорация призвана привлекать прямые инвестиции в экономику области на основе государственно-частного партнерства.

В Оренбургской области началась активная реализация проектов в сфере государственно-частного партнерства:

■ завершается строительство объектов коммунальной инфраструктуры в рамках концессионного соглашения в одном из районов региона



**ВАСИН Вячеслав Владимирович,** министр экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области

- в рамках инвестиционного договора построен родильный дом, оснащенный медицинским оборудованием
- создается частный индустриальный парк на базе ОАО «Оренбургские минералы»
- готовятся конкурсы по выбору инвесторов для строительства муниципального перинатального центра и областной многопрофильной детской больницы.

Еще один интересный проект в сфере ГЧП, который мы планируем запустить в ближайшее время, — создание туристско-рекреационного кластера на базе курорта местного значения «Соленые озера» в городе Соль-Илецке.

Небольшой городок прославился благодаря солевым озерам, обладающим целебными свойствами. Без увеличения их можно назвать «жемчужинами» Оренбургской области: по составу воды озера Соль-Илецка имеют сходство с Мертвым морем. Ежегодно соль-илецкое водоразделение привлекает около двух миллионов человек, и этот показатель постоянно растет. В этой связи при участии правительства региона и администрации Соль-Илецка разработан проект оздоровительно-рекреационного комплекса «Сарматская обитель», который станет первым этапом в создании туристско-рекреационного кластера.

## Функции и задачи «Корпорации развития области»:

- выступить в качестве единого государственного оператора по развитию инвестиционных площадок и индустриальных парков на территории области, создать механизмы финансирования их развития, минимизирующие прямое участие средств областного бюджета
- стать одним из инструментов реализации планов развития муниципальных образований Оренбургской области, обеспечивать информационную поддержку органам государственной власти и местного самоуправления по вопросам размещения новых производительных сил на территориях инвестиционных площадок и индустриальных парков
- осуществлять предпроектную и проектную проработку инвестиционных предложений инвесторам
- участвовать в исполнении обязательств правительства Оренбургской области перед инвесторами
- выступить заявителем при взаимодействии с федеральными и международными институтами развития.

# Выбирая правильный вектор

Группа компаний «Транс-Вектор», в состав которой входят ООО «Транс-вектор», ООО «Отдел грузоперевозок Транс-вектор», ООО «Транс-Вектор Авто», осуществляет грузоперевозки из Москвы, Санкт-Петербурга, Перми, Екатеринбурга, Новосибирска, Хабаровска, Владивостока по России автомобильным и железнодорожным транспортом — скоростными подвижными составами.

## ПО ОПТИМАЛЬНОЙ СХЕМЕ

За 12 лет работы группа компаний «Транс-Вектор» окончательно сформировалась как холдинг, предоставляющий полный спектр логистических услуг. Имея в распоряжении собственный парк автомобилей и железнодорожных вагонов, а также складские площади в Москве, Санкт-Петербурге, Перми, Екатеринбурге, Новосибирске, Хабаровске, Владивостоке, «Транс-Вектор» предоставляет заказчикам услуги не только по перевозке и хранению груза, но и по разработке логистических схем, обеспечивающих получение товара при оптимальных затратах.

## КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Приоритеты работы ГК «Транс-Вектор» — скорость, надежность, сервис. Клиенты транспортной компании могут быть спокойны за свой груз, так как персонал выполняет свою работу исключительно добросовестно и оперативно. Кроме того, «Транс-Вектор» постоянно стремится к повышению качества и расширению ассортимента оказываемых услуг. В их обширный перечень входят: доставка грузов по железной дороге и автотранспортом по Свердловской области и далее; экспресс-доставка грузов по Уральскому федеральному округу; перевозки контейнерами и железнодорожными платформами по России; возможность закупки и отправки грузов без предоплаты; возможность складского хранения; доставка груза «от двери до двери»; уведомление клиента о приобретении и прибытии товара; отправление груза ежедневно с понедельника по пятницу и

выдача его круглосуточно без выходных; индивидуальный подход к каждому клиенту; система накопительных скидок, начиная с первого заказа; страхование груза; замена не соответствующей требованиям тары на собственную мягкую или жесткую упаковку по желанию заказчика; разработка и оптимизация логистических схем.

## ПРЕИМУЩЕСТВА

Входящий в состав группы компаний отдел грузоперевозок «Транс-вектор» занимается доставкой сборных грузов по всей России, но основная география его деятельности — Москва, Санкт-Петербург, Пермь и Екатеринбург; уже из столицы Урала вагоны и фуры отправляются по УрФО и на Дальний Восток.

Компания «Транс-Вектор Авто» перевозит крупные партии грузов на автомобилях — собственный автопарк гарантирует надежность и оптимизацию затрат, не зависящих напрямую от роста цен на топливо.

Небольшую партию товара можно доставить в любую точку Свердловской области или Ханты-Мансийского автономного округа с помощью мало- и среднетоннажного автомобильного парка. К услугам

клиентов всегда переносные температурные камеры объемом 0,4 кубометра, фура-рефрижератор или отопляемая секция в почтово-багажном вагоне.

Подтверждением успешной работы группы компаний «Транс-Вектор» служат многочисленные дипломы «За качественную перевозку грузов железнодорожным и автомобильным транспортом», выданные ГРВЦ «Инэкспо» (Екатеринбург) за участие в выставках «Логистика. Транспорт. Таможня. Склад». В 2011 году компания стала победителем Открытого межрегионального конкурса «Евразия — Лидер в бизнесе-2011» в номинации «Организация перевозок грузов». Но для «Транс-Вектора» важнее всего доверие клиентов. Ежедневно компания перерабатывает два-три вагона сборных грузов, и это не считая работы автомобильного транспорта, который ежедневно перевозит десятки тонн.

Преимущества работы с ГК «Транс-Вектор» оценили екатеринбургские сети магазинов «Норд», Finn Flare, а также компания «Белка-Исеть», ТЦ «Покровский пассаж», ФГУП «Почта России», ООО «Амперсервис», объединение «Новая больница» и многие другие



**ПАТРУШЕВ**  
**Сергей Викторович**  
Директор

клиенты. Ведь «Транс-Вектор» сделал ставку на увеличение не только объемов перевозок, но и скорости доставки грузов, а также на расширение географии деятельности. Недаром к услугам компании постоянно обращаются все новые игроки рынка, и часто удачная разовая перевозка оборачивается дальнейшим многолетним сотрудничеством.

ГК «Транс-Вектор» работает и на новом для себя направлении — сообщением Санкт-Петербург—Пермь: время доставки груза занимает одни сутки. Осуществляются перевозки грузов в почтово-багажных вагонах скорых поездов по маршруту Екатеринбург—Хабаровск—Уссурийск—Владивосток. ■



**620950 Екатеринбург,**  
**ул. Завокзальная, 5**  
**Телефоны (343) 213-14-41,**  
**213-15-22, 213-15-10**  
**Факсы 385-85-25, 385-86-59**  
**E-mail: manager@trans-vektor.ru**  
**www.trans-vektor.ru**



# Панорама перемен

## Новые подходы в анализе социально-экономических процессов в BI-системе «Панорамика»

Наверное, самой примечательной особенностью нашего времени, связанной со стремительным ходом научно-технического прогресса, является ускорение перемен. Это ускорение затрагивает все сферы жизнедеятельности, в особенности социально-экономические процессы. В подобных условиях важно чутко улавливать возникающие изменения и своевременно реагировать на них. Это предъявляет новые требования к контролю и анализу социально-экономических процессов, а также к принципам построения информационно-аналитических систем, предназначенных для осуществления мониторинга и анализа.

**П**ервым необходимым условием является переход от пассивных информационных систем к активным. Обычная информационная система ориентирована на формирование отчетов в запросном режиме. Иными словами, эти системы пассивны, то есть выдают соответствующую информацию только после запросов пользователей.

Но если заранее неизвестно, где и когда произойдет следующая проблемная ситуация, то также неизвестно, какие запросы нужно формировать. Таким способом невозможно зафиксировать начало новой тенденции или зарождение новой проблемы. В системе «Панорамика» эта проблема решается новым панорамно-индикаторным принципом представления данных. Это позволяет «единым взглядом», как на диспетчерском пульте, осуществлять обзор значительного количества контролируемых показателей, быстро обнаруживать проблемы, а затем углубляться в скоростной анализ их причин и поиск возможных путей их решения.

Панорамный метод представления данных позволяет

радикально изменить сами принципы анализа процессов. В обычных информационных системах используется принцип от частного к общему, то есть сначала анализируются отдельные показатели, изучаются их динамика, взаимозависимости в стремлении через частности представить общую картину. Панорамный метод действует наоборот: сначала охватывается картина в целом, выделяются проблемные зоны и уже потом происходит погружение в детали процессов. Такой подход позволяет создать целостное представление о явлениях, вовремя отследить зарождение проблемных зон и выявить основные тенденции.

Еще одной важной особенностью системы панорамно-индикаторного анализа является ее «заточенность» на перемены. Система отображает панораму перемен. То есть акцент делается не столько на значении различных показателей, сколько на их изменениях, индикаторы должны показывать тенденции изменения. В системе используются четырехцветные индикаторы, которые

реагируют на изменения значений показателей по сравнению с базовым периодом (соответствующим периодом прошлого года, прошлым месяцем и другими). Индикаторы могут настраиваться индивидуально для каждой панели или группы показателей так, чтобы бледно-зеленые и бледно-розовые цвета указывали на слабые изменения, а яркие зеленый и красный индикаторы указывали бы на сильную тенденцию.

И последние характерные особенности системы — простота в использовании и высокая скорость работы. Система построена так, чтобы с ней мог работать непосредственно сам руководитель без посредников в лице аналитиков, экспертов и так далее. Работа с системой не сложнее навигации в Интернете. Система не содержит ни одного фильтра или формы, которые должен был бы заполнять пользователь для формирования запроса. Типовые варианты запросов и анализов заранее настроены в системе, и все манипуляции с ней совершаются по нажатию одной, реже двух кнопок.

Особое внимание в системе уделено скорости работы. Исследования, проведенные в Нидерландах, показали, что основной проблемой пользователей информационных систем является проблема доступа к данным, и если результаты получены по истечении 30 секунд, то пользователи воспринимают процесс доступа к данным неудачным, так как за это время они могут отвлечься и потерять «нить» логического рассуждения. Поэтому скоростной анализ любых данных в системе должен соответствовать следующим общим требованиям:

- анализ должен быть высокоскоростным (время доступа к данным любых отчетов — одна-две секунды). Доступ к данным отчетов должен содержать самый минимальный объем служебной информации. Это достигается применением новых технологий обработки данных на основе специализированных хранилищ данных и OLAP-технологий (On-line Analytical Processing)
- анализ должен быть однотипным для различных данных, чтобы обеспечить реальную простоту анализа и сопоставимость различных данных между собой
- анализ должен быть комплексным, чтобы обеспечивать основные виды анализа, которые применяются в задачах подобного класса: план-фактный анализ, структурный анализ, анализ динамики данных по различным временным периодам и так далее. При этом должны

быть реализованы скоростные переходы от одного вида анализа к другому

■ данные скоростного анализа представляются в наглядном для анализа виде как в табличной, так и в графической форме, с различными скоростными режимами, например для различных типов временных периодов, для попарного сравнения двух различных периодов.

В целом такой скоростной и комплексный анализ обеспечивает значительное расширение информационного пространства руководителей и аппарата управления для контроля над своевременным обнаружением проблемных ситуаций и ускорения реагирования на них.

Система «Панорамика» реализует качественно новые методы контроля и анализа социально-эко-

номических показателей, которые обеспечивают особую простоту, скорость и наглядность, что становится особенно актуальным при современном ускорении перемен в социально-экономических процессах.

Изначально система создавалась компанией «Лантес» по заказу исполкома Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал» для анализа социально-экономических процессов в областях и республиках Уральского региона, входящих в ассоциацию. Система аккумулирует данные по примерно 700 показателям по каждому из десяти субъектов Урала с помесячной динамикой за три последних года. «Панорамика» также может успешно использоваться для анализа

социально-экономических процессов в муниципальных образованиях. Модули системы могут быть переоборудованы для решения задач по анализу исполнения бюджетов, для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления и региональных органов исполнительной власти. Система может быть настроена под индивидуальные задачи конкретного заказчика. На предприятиях система может использоваться для оперативного мониторинга и анализа финансово-хозяйственной деятельности, расчетов с поставщиками и потребителями и прочих целей.

Использование «Панорамики» позволяет обеспечить новое качество контроля и анализа социально-экономических процессов и

повышает эффективность всей системы управления органов исполнительной власти за счет:

- повышения эффективности работы руководителей высших уровней управления по контролю и анализу ситуации для обнаружения проблемных зон и принятия мер по их устранению
- активизации деятельности исполнителей по своевременному анализу и принятию необходимых мер
- общего ускорения реагирования всей системы органов исполнительной власти.

Сергей ШЕБАРШОВ,  
директор департамента  
информационных технологий  
и проектов исполкома  
Межрегиональной ассоциации  
«Большой Урал»  
ssg@bigural.ru



- ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ОТРАСЛЕВЫХ ТРЕЙДЕРОВ В УРФО
- 70-ЛЕТНИЙ ОПЫТ НЕПРЕРЫВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПОДХОД К ВЫПОЛНЕНИЮ ДОГОВОРНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ — ОСНОВА БЕЗУПРЕЧНОЙ РЕПУТАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

ОАО «ХИМПРОДУКЦИЯ» обладает обширным потенциалом в области поставок товаров для муниципальных нужд, предприятий ЖКХ, строительных организаций.

Нефтехимическая и горнодобывающая отрасли, черная и цветная металлургия, оборонная промышленность и машиностроение, энергетическая и транспортная сферы — партнеры ОАО «ХИМПРОДУКЦИЯ».

#### В ШИРОКОМ АССОРТИМЕНТЕ:

- лаки, краски, эмали строительного и специального назначения, шпатлевки, растворители, герметики, пена монтажная, хлорирующие, моющие средства, бытовая химия и пр.
- кислоты, щелочи, тосол, аммиак, хладагенты, полиэтилены, полистиролы, листовые материалы, оргстекло, пленки, смолы, лента транспортерная, ремни, рукава и пр.
- автошины, диски, аккумуляторы, асботехнические изделия и пр.

ОАО «ХИМПРОДУКЦИЯ» гарантирует поставку продукции, соответствующей ГОСТам и ТУ, что подтверждается сертификатами качества и соответствия.

#### ШИРОКИЙ СПЕКТР УСЛУГ:

- розлив и централизованная доставка растворителей и кислот в специализированной таре
- стыковка и ремонт транспортерной ленты
- колеровка лакокрасочной продукции
- нарезка, раскрой, расфасовка, упаковка.

#### СРЕДИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ КОМПАНИИ —

ОАО «Российские железные дороги», ОАО «НПК «Уралвагонзавод», ООО «УГМК-Холдинг», ОАО «Нижнетагильский металлургический комбинат», ОАО «Трубная металлургическая компания», ОАО «Корпорация «ВСМПО-АВИСМА», ФГУП ПО «УОМЗ», ОАО «Уралмашзавод» и ряд других крупных предприятий.

[www.himprod.ru](http://www.himprod.ru)

620078 Екатеринбург,  
ул. Комсомольская, 71  
Телефон (343) 374-17-60  
Факс 374-47-24  
E-mail: [info@himprod.ru](mailto:info@himprod.ru)

620010 Екатеринбург,  
ул. Дагестанская, 40  
Телефоны (343) 259-01-70, 259-26-33  
Факс 258-92-17  
E-mail: [info@himprod.ru](mailto:info@himprod.ru)

# Как расчистить путь для денежного потока?

## Некоторые аспекты оценки и совершенствования работы с иностранными инвесторами

Человеческий фактор как категория эмоциональной сферы руководит большинством из нас при принятии решений в повседневной жизни. Но что следует предпринять, чтобы эта тенденция не распространялась на сферу государственного управления, в частности на действия сторон инвестиционного процесса?

### ОЦЕНКА ФАКТОРОВ

Согласно общепринятой классификации, факторы, определяющие уровень эффективности реализации иностранных инвестиционных проектов, можно условно разделить на жесткие и мягкие. К жестким факторам относятся такие, как географическое положение региона, природные ресурсы, количество и качество рабочей силы, уровень научно-технической базы, рынки потребительских и промышленных товаров, а также инфраструктура. Охарактеризуем каждый из факторов в оценочном представлении.

Географическое положение региона — фактор, который нельзя изменить; и все же можно повлиять на транспортно-логистическую составляющую с помощью доступных средств. Что касается инфраструктуры, то здесь процесс более управляемый: регион обеспечивает хорошее авиасообщение посредством развития инфраструктуры аэропорта и привлечения основных авиаперевозчиков, улучшает качество дорог и водных путей, отработывает механизмы модернизации энергосистемы, использует косвенные меры стимулирования строительства социальной инфраструктуры и развивает промышленные парки на своей территории. Для подготовки квалифицированных кадров в основных отраслях экономики регион

осуществляет поддержку образовательной инфраструктуры, а многие субъекты РФ ведут работу по повышению квалификации ключевых категорий специалистов за рубежом за счет бюджета.

Значимость для инвестора таких факторов, как размеры потребительского рынка и рынка промышленных товаров, находится в зависимости от производимой им продукции и географического положения региона и возрастает, например, при наличии выгодных рынков в соседних субъектах РФ. Научно-техническая база играет меньшую роль, учитывая ее некоторую отсталость в целом по России в сравнении с теми технологиями, которые иностранный инвестор реализует в своем проекте, как правило «привозя» их с собой.

Наиболее интересные инвесторам природные ресурсы, такие как лес и полезные ископаемые, наличествуют почти в каждом субъекте, что позволяет минимизировать зависимость инвестиционного решения от этого фактора, а региону — увеличить шансы на победу в конкурентной борьбе при наличии интереса к проекту. Вот тут мы и подошли к основе инвестиционного процесса — это интерес государства к привлечению иностранных инвесторов и эффективность его работы в данном направлении.

Как региональная власть принимает решение о том,

насколько интересен ему отдельный инвестиционный проект или конкретный инвестор? Посредством понятия процесса планирования развития территории, которое должно соответствовать федеральной политике и отражаться на всех уровнях — до микромуниципального. Как это происходит на практике — другое дело. Зачастую региональный планировочный процесс обрывается на генплане развития крупных городов региона. О согласованности уровней планирования, о развитии механизме обратной связи с общественностью (включая инвесторов) и о прозрачности данного процесса в целом говорить не приходится. Эта ситуация является в первую очередь результатом слабого понимания процесса планирования и несовершенства его правового регулирования. В результате инвесторы прибегают к частным инициативам и путям решения при возникновении сложных ситуаций, например препятствий к получению оформляемого земельного участка в том виде и размере (и без обременений), который должен обеспечиваться муниципалитетом в инвестиционном процессе и обещается инвестору на этапе подписания инвестиционного соглашения.

Отметим ряд мягких факторов оценки инвестиционной привлекательности и эффективности регионов. Во-пер-

вых, это степень и качество законодательного регулирования. Что в этом смысле может отдельный регион? То, что прямо разрешено федеральным законодательством, а в частности, регион вправе устанавливать преференции для иностранных инвесторов в рамках своих бюджетных возможностей; осуществлять стратегическое планирование социально-экономического развития в целом, развития отдельных отраслей экономики и инновационной ее составляющей, а также формировать маркетинговую политику, направленную на привлечение инвесторов. Финансовое и налоговое стимулирование является еще одним мягким фактором инвестиционного процесса. Условиями реализации этого механизма являются преодоление формальных оснований доступа инвесторов к преференциям и оценка экономической целесообразности принятия инвестиционного решения, базируясь на этих факторах.

Наиболее важными мягкими факторами видятся следующие: управление ожиданиями инвесторов и административный процесс при реализации инвестиционного проекта. Чаще всего именно мягкие факторы являются определяющими при принятии инвестиционного решения, особенно зарубежными инвесторами. В частности, выражение заинтересованности в инвестиционном проекте администрацией региона на этапе переговоров играет большую роль в решении инвестора. Однако само по себе заключенное инвестиционное соглашение не является залогом успешной реализации инвестиционного проекта. Известное изречение Генри Форда гласит: «Сближение — это начало; держаться вместе — процесс; работать вместе — успех».

## ЧТОБЫ ПРОЕКТ НЕ ОСТАЛСЯ ПРОЕКТОМ

Как сохранить достигнутое и получить удовлетворение от сотрудничества? Зачастую, заключив инвестиционное соглашение самого общего характера, представители органов государственной власти считают свою работу на этом завершённой и оставляют инвестора барахтаться в волнах административного процесса. Как быть в ситуации, когда не отлажен механизм «единого окна», не назначен менеджер проекта от имени региональной администрации, а чиновники высшего звена попросту вне связи с инвестором и давно забыли о проекте? Инвестор может полагаться только на «коридорное» лобби, доступное ему благодаря наработанным контактам, и решать насущные вопросы через своих представителей — операторов проекта или путем косвенного воздействия посредством СМИ. Потому как судебные процедуры — дело неблагодарное, но вынужденное в отсутствие результатов иных мер воздействия. А поскольку лобби в России не узаконено, несмотря на обширную международную практику и объективные процессы в нашем государстве, то результат в этом случае зависит от источника, на который инвестор сделал ставку.

В отсутствие унифицированной правовой базы в сфере лоббирования и практики ее применения по регионам России операторов инвестиционных проектов можно отождествлять с термином «квалифицированный посредник», чья задача заключается в оказании не только услуг по внутренней проектной деятельности, но и услуг, которые в международной практике и, с недавних пор, в России называются GR-консультированием, то есть взаимодействием с органами власти. В этом смысле эффективное лобби имеют такие организации, как межрегиональные ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ. В частности, исполнительный комитет МА «Большой Урал» осуществляет сотрудничество с рядом предпринимателей и организаций по сопровождению инвестиционных проектов на Урале. Имея наработанную

деловую репутацию в ряде регионов, исполком активно поддерживает инициативы, используя обширный инструментарий. Во-первых, это непосредственно GR-деятельность. Во-вторых, PR-деятельность посредством СМИ и конгрессных мероприятий, осуществляемых на постоянной основе. В-третьих, активное сотрудничество со всевозможными объединениями работодателей, ассоциациями и другими важными институтами бизнес-среды. Только такой комплексный подход позволит инвестору эффективно реализовать свой проект.

## ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ РЕАЛИИ

Что можно изменить в масштабе нашего государства, чтобы инвестиционные инициативы не зависели от «коридорного» лобби? Можно ли унифицировать этот процесс в масштабах страны? Безусловно. Как и любые экономические отношения, складывающиеся на рынке, инвестиционный процесс требует понятного, развитого правового регулирования. Это действенный механизм минимизации воздействия человеческого фактора в государственных процессах.

В сфере правового регулирования инвестиционного процесса действуют Федеральные законы от 9 июля 1999 года № 160 «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации», от 25 февраля 1999 года № 39 «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений», от 21 июля 2005 года № 115 «О концессионных соглашениях» и ряд специальных отраслевых законов. Кроме того, субъекты РФ принимают законы в рамках своих полномочий и не противоречащие федеральному законодательству. Преференции, устанавливаемые федеральным законодательством и расширяемые регионами по своему усмотрению, имеют четкое правовое регулирование и понятную правоприменительную практику. Что же касается такого важнейшего инвестиционного механизма, как государственно-частное партнерство, то тут

нет ни единого понимания, ни унифицированного правового регулирования, ни, соответственно, единообразной правоприменительной практики в России. Чем это грозит экономическому развитию страны?

Во-первых, в отсутствие федерального закона о государственно-частном партнерстве, в котором бы устанавливалось единое понятие ГЧП, в большинстве регионов определяют его в соответствии с собственным субъективным мнением, которое часто не опирается ни на международную практику, ни на практику более продвинутых в этой сфере субъектов РФ, таких, как, например, Санкт-Петербург. Приведем наиболее правильную с точки зрения обобщенного международного опыта и видения государственно-частного партнерства представителями консалтингового сообщества трактовку (из аналитического отчета Центра развития ГЧП и Института современного развития (Москва, 2010) — «определенный тип отношений между государством и частным инвестором на оговоренных условиях, действующих ограниченный период времени, с разделением рисков и, как правило, для реализации проектного финансирования в сфере инфраструктуры или оказания услуг». Среди основных ошибок в понимании отдельными регионами института ГЧП можно выделить такие, как отсутствие привязки к инфраструктуре, то есть за ГЧП принимается любое взаимодействие государства и частного партнера; отсутствие распределения рисков между сторонами, то есть в качестве ГЧП рассматривается любой инвестиционный проект, который положительным образом сказывается на экономике реги-

она, посредством обеспечения создания новых рабочих мест, пополнения регионального бюджета и так далее. Очевидно, что так широко государственно-частное партнерство трактовать нет смысла, поскольку это не дает понимания относительно инструментария, доступного регионам для реализации инвестиционных проектов.

Наиболее часто встречающимися формами государственно-частного партнерства являются долгосрочные инвестиционные соглашения, концессионные соглашения, совместные предприятия и арендные договоры. Нормативно-правовая база применения указанных инструментов в целом удовлетворяет участников инвестиционного процесса, хотя есть мнение о наличии жестких форм подачи документов и критериев, к ним предъявляемых, о препятствовании участию некоторых инвесторов в получении доступа к этим инструментам.

Таким образом, для унификации понимания института ГЧП, принципов его реализации, развития системы управления долгосрочными договорами в регионах, облегчения инвесторам задачи выбора региона для реализации проекта в условиях единой правовой среды, интенсификации проектного подхода в развитии региональных экономик и в результате повышения действенности всего механизма инвестиционного процесса очевидно необходим федеральный закон о государственно-частном партнерстве.

Валерия ТЮМЕНЦЕВА,  
заместитель председателя исполкома  
МА «Большой Урал»  
Иван РОЖЕНЦОВ,  
вице-президент Союза малого и среднего  
бизнеса Свердловской области

Подводя итоги краткого анализа, следует отметить, что, в условиях назревшей потребности в унификации правовой среды лоббизма и государственно-частного партнерства в масштабах страны, инвесторам на сегодняшний день следует внимательно подходить к выбору региона, опираясь не только на результат первых переговоров, но и на подход региона к взаимодействию с инвестором в течение всего инвестиционного процесса, и оператора проекта, активнее используя институт квалифицированных посредников в инвестиционном процессе, выбирая имеющих максимально эффективное «коридорное» лобби, а также высококлассных специалистов для подготовки самого проекта и его прогнозируемой реализации.

# Энергетики и потребители НА ПУТИ К КОНСЕНСУСУ

**В Перми состоялся III Межрегиональный форум «Энергосбережение и энергоэффективность»**

С 25 по 27 сентября в выставочном центре «Пермская ярмарка» проходил III Межрегиональный форум «Энергосбережение и энергоэффективность». Традиционно форум состоялся в рамках выставки «Энергетика. Энергосбережение-2012». Форум и выставка — плановые мероприятия правительства Пермского края по исполнению Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности».



**ФЕНЕВ Александр Юрьевич**, министр энергетики и ЖКХ Пермского края. Выступление на форуме

Главным организатором форума выступило министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства региона. Помощь в проведении отдельных мероприятий форума оказали администрация города Перми, Пермская торгово-промышленная палата и Ассоциация энергетиков Западного Урала. Цели форума — обсуждение проблем реализации региональных, муниципальных, бюджетных и корпоративных программ повышения энергоэффективности; решение задач развития энергетического комплекса Урала.

Отличительной особенностью форума 2012 года стало проведение специализированных мероприятий в интересах отдельных категорий потребителей энергии: муниципальных образований Пермского края, бюджетных учреждений, уп-

равляющих компаний и ТСЖ, промышленных предприятий.

Так, центральным мероприятием форума стала пленарная дискуссия «Политика энергоэффективности в современной России и Пермском крае: потребители, энергетики, государство». В дискуссии приняли участие министр энергетики и ЖКХ Пермского края Александр Фенев, член комитета по развитию инфраструктуры Законодательного собрания Пермского края Алексей Луканин, директор филиала «Пермский» ОАО «ТГК-9» Сергей Богуславский, директор филиала «Пермэнерго» ОАО «МРСК Урала» Олег Жданов, заместитель генерального директора по развитию ОАО

«Пермэнерго» Марк Старжинский.

Участниками обсуждались темы оптимизации деятельности управляющих компаний и ТСЖ, процесс создания единого расчетно-кассового центра, упрощение процедуры оплаты коммунальных услуг гражданами. Экспертами и слушателями были обозначены основные проблемы, которые затрудняют развитие энергетической отрасли в регионе: недобросовестная работа некоторых управляющих компаний и коммунальных предприятий. Решить эти проблемы возможно за счет внедрения единой расчетной базы, перехода на

единую квитанцию и обеспечения прозрачности расчетов между поставщиками и потребителями.

Состоялся практический семинар «Повышение энергоэффективности в муниципальных образованиях Пермского края». Его участникам была презентована государственная информационная система «Энергоэффективность». Проект нацелен на предоставление населению актуальной информации о требованиях законодательства в сфере энергосбережения и популяризацию идеи повышения энергоэффективности. Также на мероприятии обсуждались особенности проведения энергоаудиторских проверок в бюджетных учреждениях в территориях края.

Параллельно с семинаром для муниципалитетов проходила открытая дискуссия «Экономика промышленных предприятий: оптимизация издержек за счет внедрения





Участники открытой дискуссии «Экономика промышленных предприятий: оптимизация издержек за счет внедрения энергоэффективных решений»

энергоэффективных решений». В дискуссии приняли участие главные энергетики и ведущие специалисты в области энергоснабжения крупных промышленных предприятий города и края: ООО «СИБУР», ОАО «Березниковский содовый завод», ОАО «Авиадвигатель», Березниковский филиал ОАО «Корпорация «ВСМПО-АВИСМА». Главной темой для обсуждения стал успешный опыт предприятий в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности, который может быть перенят другими организациями. Также участниками дискуссии была сформулирована основная трудность, с которой сегодня сталкиваются энергетики, — отсутствие внимания властей к проблемам энергосбережения и формирования тарифов на энергоресурсы в производственной сфере.

В рамках форума прошел и практический семинар «Энергоэффективные мероприятия для учреждений бюджетной сферы», ключевой темой которого стала практика внедрения энергосберегающих технологий. Его участники на примере одной из пермских гимназий смогли увидеть, как за счет внедрения энергоэффективных мероприятий оптимизировать расходы на энергопотребление и перераспределить сэкономленные средства.

Мероприятия форума также включали в себя цикл практических семинаров для управляющих компаний и ТСЖ. Основным участником семинара «Варианты развития тепло- и водоснабжения, возможности перехода от ЦТП к ИТП» стал исполнительный директор ООО «Пермская сетевая компания» Артем Голобоков. Он выступил с докладом на тему «Создание системы эффективного потребления, учета и оплаты тепловой энергии», обосновал преимущества перехода к индивидуальным тепловым пунктам и ответил на вопросы слушателей.

На семинаре «Вопросы взаимодействия с ресурсоснабжающими организациями, требования к приборам учета и введение новых нормативов» основные вопросы для обсуждения были связаны с введением новых нормативов, применением новых правовых актов в теплоснабжении, реализации требований Постановления Правительства РФ от 4 мая нынешнего года, опытом оснащения многоквартирных домов приборами учета энергоресурсов и воды, ролью и местом управляющих компаний в политике энергоэффективности.

В ходе практического семинара экспертами были обозначены основные про-

блемы, связанные с энергосбережением в сфере управления жилым фондом, — отсутствие заказчика на проведение мероприятий по повышению энергоэффективности и непонимание необходимости таких мероприятий собственниками жилья. Решением этих проблем может стать включение обязательных мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности в программы капитального ремонта.

Еще один практический семинар — «Безопасность труда на предприятиях энергетической отрасли» — был организован министерством промышленности, инноваций и науки Пермского края. Участники и слушатели семинара обсудили вопросы аттестации рабочих мест по условиям труда на промышленных предприятиях Прикамья, роль государственного надзора и контроля в обеспечении безопасности на производстве, улучшении условий труда, вопросы финансирования в сфере обязательного страхования и другие.

Заключительными мероприятиями форума стали практический семинар для управляющих компаний и ТСЖ «Информационное и информационно-аналитическое обеспечение мероприятий в

сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности», практический семинар «Пермский изобретатель в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности» и мастер-классы «Современные инновационные технологии в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности». Мероприятия проходили при поддержке Пермского филиала ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, Пермского краевого совета Всероссийского общества изобретателей и рационализаторов и ООО «Пермский центр новаций, технологий, информации». На мероприятиях обсуждались новые возможности для информирования специалистов энергетической отрасли, прошлой презентации лучших изобретений, рационализаторских предложений и проектов в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности и др.

Общее число специалистов, посетивших мероприятия форума, составило около 650 человек.

III Межрегиональный форум «Энергосбережение и энергоэффективность» стал площадкой для обсуждения проблем развития энергетической отрасли Урала. По итогам прошедших мероприятий был выявлен интерес специалистов отрасли в следующих направлениях: формирование тарифной политики для предприятий производственной сферы, создание единой расчетной базы, реализация энергоэффективных мероприятий на примере конкретных объектов жилого фонда и др. Эти темы могут быть внесены в программу форума 2013 года. Также определилась необходимость поменять формат проведения мероприятий для управляющих компаний и ТСЖ: отойти от традиционной формы проведения практических семинаров и заменить ее на прямой диалог с руководителями ресурсоснабжающих компаний и представителями органов власти.



# ПЕРВОМУ ГУБЕРНАТОРУ Свердловской области — 75

На снимке: губернатор Евгений КУЙВАШЕВ, председатель областного правительства Денис ПАСЛЕР и руководитель администрации губернатора Свердловской области Яков СИЛИН (на снимке справа налево) поздравляют Эдуарда РОССЕЛЯ с юбилеем

Первого губернатора Свердловской области, а сегодня — члена Совета Федерации Федерального собрания РФ Эдуарда Росселя, 8 октября отметившего свое 75-летие, пришел поздравить действующий глава региона Е. Куйвашев. Приветствуя юбиляра, Евгений Владимирович сказал:

— От всей нашей команды поздравляем Вас с днем рождения. Мы искренне рады, что у нас в области был такой губернатор, а теперь есть такой сенатор. Несмотря на то что вроде бы и возраст уже не юношеский — 75 лет, уверен, для Вас это только начало, мы еще с Вами поработаем, принесем немало пользы уральцам. Продолжайте радовать нас своим неугомонным характером, своей работой!

— Это я вам обещаю, — ответил Эдуард Россель.

По словам губернатора, правительство региона всегда готово «подставить плечо» сенатору во всех его начинаниях на благо родного Среднего Урала.



Члену Совета Федерации  
Федерального собрания Российской Федерации  
Э.Э. РОССЕЛЮ

## Уважаемый Эдуард Эргартович!

Примите самые теплые, искренние поздравления с юбилеем! Вся Ваша жизнь наполнена позитивной, созидательной энергией, любовью к своему делу, родному краю, к людям. С Вашим именем, Вашей деятельной инициативой, многолетней плодотворной работой на благо Свердловской области связан мощный пласт общественно значимых начинаний, преобразивших Средний Урал, открывших всему миру промышленный, научный, культурный потенциал региона, многократно увеличивших его инвестиционную привлекательность, повысивших качество жизни уральцев. Рад, что именно Вы сегодня представляете интересы Свердловской области в Совете Федерации России. Убежден, Ваши мудрость, жизненный опыт, преданность Уралу будут и впредь способствовать реализации перспективных проектов, служить на благо людям. Крепкого Вам здоровья на долгие годы, энергии, оптимизма, настроенности на новые победы и свершения.

Губернатор Свердловской области  
Евгений КУЙВАШЕВ



### КОБЫЛКИН

**Дмитрий Николаевич**  
Губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа

Свердловская область повидала за многие годы гражданского и промышленного строительства разных людей, причастных к управлению процессами в производстве, к управлению территорией. Но всегда это были люди сильные, волевые, умеющие брать на себя государственную ответственность. Они руководили не из кабинетов, а всегда были там, где вершилась судьба — судьба города, судьба завода, села, судьба человека. Это были славные люди, за которыми шли трудовые коллективы. Их авторитет был непререкаем. Многие из них личным примером и мужеством вызвали искреннее уважение у простых людей, заряжали энергией и оптимизмом для преодоления трудностей и реализации поставленных целей. Несомненно, Эдуард Эргартович Россель по праву принадлежит к плеяде людей высокого душевного и профессионального содержания. Коллеги знают и уважают его как профессионального и грамотного руководителя, как человека с твердыми принципами и убеждениями, обладающего высокими деловыми и духовными качествами. Поэтому в день торжества он услышал немало добрых слов и теплых пожеланий в свой адрес от людей разных званий, профессий и положений. Правительство Ямало-Ненецкого автономного округа, ямальцы присоединяются ко всем поздравлениям и добрым пожеланиям в адрес юбиляра. Ямал и Свердловскую область всегда связывали дружеские взаимоотношения, конструктивное сотрудничество в разных сферах, и знаю, что немалая заслуга в том экс-губернатора Росселя. От всей души желаем Эдуарду Эргартовичу навсегда сохранить в сердце любовь к родному краю, гордость за результат своего многолетнего труда, который виден и востребован людьми, по достоинству оценен государством и обществом. Здоровья и счастья на долгие-долгие годы!



### ЮРЕВИЧ

**Михаил Валериевич**  
Губернатор Челябинской области

Я очень уважаю Эдуарда Эргартовича. Уверен, что это чувство разделяют все те, кто так или иначе пересекался в своей жизни с этим человеком. Большинство бывших региональных политиков постепенно забывается, но Россель и сегодня остается заметной фигурой в общественной сфере, успешно решая новые задачи. В этом смысле он сильно напоминает западных политиков, способных реализовать себя в новой обстановке. В Росселе удачно сочетаются два сильных качества — мощная хозяйственная хватка и пронизательность политика. На посту главы региона он сохранял авторитет в самые сложные времена. Все эти годы он остается открытым для людей, подкупая своей энергией, живым умом, смелостью оценок и нестандартностью решений. Он уверенно шел на контакт с частным бизнесом, привлекал в регион инвесторов, инициировал контакты с иностранными компаниями и правительствами. Именно при нем некогда закрытый для посещения иностранцами Екатеринбург стал местом сосредоточения более десятка генеральных консульств других стран. Россель первым сформировал на региональном уровне новый, отличный от советского, стандарт управления. При этом не была разбалансирована система власти, быстро восстановились и возникли новые хозяйственные связи. Благодаря инициативам Росселя новую жизнь получили многочисленные предприятия Среднего Урала. А в масштабах всего Уральского региона свою позитивную — стабилизирующую и интегрирующую — роль сыграл один из главных проектов Росселя — ассоциация «Большой Урал». Большой политик вправе быть противоречивым. Это про Эдуарда Росселя и про его время, которое сегодня имеет свое продолжение, а в будущем, уверен, получит заслуженные оценки. Пожелаю удачи, успехов и неиссякаемой энергии первому губернатору Свердловской области!



### ЯКУШЕВ

**Владимир Владимирович**  
Губернатор Тюменской области

Уважаемый Эдуард Эргартович! Сердечно поздравляю Вас с юбилейным днем рождения! Долгие годы Вы служите России, Уралу, своим землякам. Вы состоялись как профессионал, как руководитель, общественный деятель и ученый. В Вас гармонично сочетаются масштаб государственного мышления, умение работать на опережение ситуации, преданность делу, внимательное отношение к людям. Именно эти черты позволили Вам успешно руководить одним из самых значимых для России регионов. Становление современного Урала — опорного края России — неразрывно связано с Вашим именем. Жители Свердловской области помнят и уважают Вас. Думаю, это и есть самый главный жизненный капитал, который можно накопить на посту главы региона. Зная Вашу деятельную и энергичную натуру, абсолютно убежден, что это богатство Вы еще можете многократно приумножить! Сегодня, несмотря на солидный и мудрый возраст, Вы по-прежнему сохраняете активную жизненную позицию, увлеченность жизнью и интерес к ней, притягиваете и объединяете вокруг себя людей. Ваши профессиональные и человеческие качества вызывают глубокое уважение и восхищение. Вам всегда были свойственны целеустремленность, ответственность, принципиальность в решении самых сложных и актуальных вопросов. Вы по-прежнему готовы прийти на помощь землякам, дать мудрый совет, поделиться хорошими идеями. От души желаю Вам крепкого здоровья и долголетия. Мира, добра и благополучия Вам и Вашим близким!

# ГУБЕРНАТОР-ИСПЫТАТЕЛЬ

В России считанные единицы полных кавалеров одного из главных в стране ордена «За заслуги перед Отечеством». В числе тех, кто награжден этим орденом всех четырех степеней, и Эдуард Эргартович Россель. Свой орден высшей I степени он получил в 2009 году «за большой вклад в укрепление российской государственности, за социально-экономическое развитие Свердловской области и многолетнюю плодотворную деятельность».

Судьба закаляла его с раннего детства. Когда малышу было от роду четыре месяца, рабоче-краснодеревщика Эргарта Росселя арестовали за якобы шпионскую контрреволюционную деятельность и вскоре расстреляли. А потом репрессировали и мать четырехлетнего мальчика. В годы войны беспризорику, да еще с немецкой фамилией, было особенно трудно выжить. Именно тогда он научился рассчитывать только на свои силы.

В школу Эдуард попал с большим опозданием и потому окончил ее в 20-летнем возрасте. Мечтал стать летчиком-испытателем, поступал в высшее военное училище в Даугавпилсе. Успешно прошел строгую медицинскую комиссию. Отменным здоровьем обязан спорту — увлекался боксом, футболом, волейболом, лыжами. И все бы хорошо, но крылья мечты подрезали те, кто посчитал, что сыну «врага народа», да еще немцу по национальности, не место в советской авиации. Шел 1957 год. Эта личная драма молодого человека в конечном счете обернулась большой удачей для Урала, с которым Россель связал свою дальнейшую жизнь.

Эдуард поступил в Свердловский горный институт и окончил его в 1962 году. В институте не только получил профессию строителя горных предприятий, но и нашел жену Аиду Александровну. С ней они уже отметили золотую свадьбу. У них дочь и двое внуков.

Большая часть строительной карьеры Росселя связана

с Нижним Тагилом. Он прошел путь от мастера до начальника Главсредуралстроя. В политику попал в 1990 году, будучи избранным председателем Свердловского облисполкома и «в порядке эксперимента» по совместительству еще и председателем областного Совета народных депутатов. А 16 октября 1991 года Президент России Борис Ельцин, давно и хорошо знавший Эдуарда Эргартовича по совместной работе, назначил его главой администрации Свердловской области.

Это было время тяжелой хозяйственной разрухи, и новый руководитель области много сделал для сохранения оборонной промышленности, металлургии, сельскохозяйственного производства. Создавались условия для развития предпринимательства, малого и среднего бизнеса. Область перестала быть закрытой для иностранцев и начала внешнеэкономическую деятельность. Однако развитию мешало неравенство субъектов федерации в правах. Центр заигрывал с республиками в ущерб другим регионам. Обидно было за уральцев, и Россель решил бороться за повышение статуса области. Его поддержали депутаты облсовета, члены областного правительства, а главное — подавляющее большинство свердловчан (на референдуме 84% голосов). Была принята Конституция Уральской республики, которая вступила в действие 31 октября 1993 года. Республика просуществовала всего десять дней. В Москве углядели опасность сепаратистских настроений, и Указом



Фото: Анатолий СЕМЕХИН

Президента РФ облсовет был распущен, Россель уволен.

В одном из интервью на вопрос журналиста: «Как вы справляетесь с ударами судьбы?» — Россель ответил: «Никогда не опускаю руки. Нельзя поддаваться унынию, пасовать перед трудностями. Всегда можно найти выход».

В пику центру коллеги из Уральской экономической ассоциации (позднее — Межрегиональная ассоциация экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал»), где Россель председательствовал, повысили его статус до президента этого объединения на освобожденной основе. Созданная в 1991 году ассоциация содействовала социально-экономическому развитию Уральского региона путем развития партнерства входивших в нее областей и республик.

Продолжая борьбу за интересы жителей региона, Россель возглавил общественный совет непартийного движения «Преображение Урала». Уверенно победил на выборах в Совет Федерации РФ, а затем и в Свердловскую областную Думу, став ее первым председателем. Дума приняла Устав Свердлов-

ской области, благодаря чему область обрела политическое и экономическое равенство среди субъектов Российской Федерации. Летом 1995 года свердловчане дружно избрали Росселя своим губернатором. Это были первые в стране выборы губернатора, которые, как выразился Президент РФ Ельцин, «пробил Россель», используя даже авторитет Конституционного суда. Ну а сам Борис Николаевич своеобразно признал свою неправоту в расправе с Уральской республикой — без малого через год он наградил Росселя орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени с формулировкой «за заслуги перед государством». Позже и вовсе попросил простить его «как мужик мужика».

Еще дважды, в 1999 и 2003 годах, переизбирался Россель на должность губернатора. Он всегда гордился тем, что поставлен руководить областью волеизъявлением свердловчан. Но потом правила изменились, выборы отменили. В 2005 году, когда до истечения срока полномочий оставалось два года, Россель поставил перед Президентом РФ вопрос о доверии, и Владимир Путин внес его



С Государственным секретарем США Джеймсом БЕЙКЕРОМ. Встреча в Историческом сквере Екатеринбурга (1992 год)



С Президентом Российской Федерации Владимиром ПУТИНЫМ и Федеральным канцлером ФРГ Герхардом ШРЕДЕРОМ в Екатеринбурге у Храма на Крови (2003 год)

кандидатуру на рассмотрение местной законодательной власти. 21 ноября Законодательное собрание открытым поименным голосованием обеих палат утвердило Эдуарда Росселя губернатором Свердловской области.

Летчиком-испытателем ему быть не пришлось, но зато он стал, можно сказать, губернатором-испытателем. Испытанным Росселем путем шли многие другие губернаторы. Первый избранный, он во многом в своей деятельности оказался первопроходцем. Вот только несколько примеров. Губернатор Россель первым подписал договор о разграничении полномочий области и центра. Он организовал выставку вооружения, военной техники и боеприпасов и сделал ее международной. Он стал одним из инициаторов возрождения Демидовской премии. Ежегодно этой национальной неправительственной премией награждаются выдающиеся российские ученые. Он учредил Губернаторскую премию за выдающиеся достижения в области литературы и искусства.

Каким он был руководителем, есть множество авторитетных высказываний. Здесь приведем мнение полномочного представителя Президента РФ в Уральском федеральном округе Петра Латышева. Оно тем более ценно, что некоторое время взаимоотношения двух руководителей нельзя было назвать идеальными. Латышев отметил, что начиная с 1990 года все успехи Свердловской области связаны с именем Эду-

арда Росселя. Благодаря его энергии, настойчивости, умению добиваться поставленной цели Средний Урал стал одним из самых мощных регионов России и действительно является опорным краем державы. В умении защищать интересы своей области Росселю, по словам полпреда, среди губернаторов нет равных.

В ноябре 2009 года после окончания четвертого губернаторского срока Эдуард Эргартович передал полномочия назначенному на пост губернатора Александру Мишарину. Сам же после ряда положенных процедур стал работать в Совете Федерации, где представляет Свердловскую область. Этот орган нередко вызывает нарекания тем, что членами его оказываются люди, далекие от знания регионов, интересы которых они должны защищать. Не таков Россель. Когда свердловские депутаты проголосовали за то, чтобы он стал сенатором, один из них так обосновал свою позицию: «Эдуард Эргартович в Совете Федерации за день принесет нашей области больше пользы, чем иные за год». Сменивший Мишарина губернатор Евгений Куйвашев продлил срок сенаторских полномочий Росселя.

Сейчас член Совета Федерации РФ Эдуард Россель активно занимается развитием Уральского биофармацевтического кластера. В этом он заручился поддержкой Премьер-министра РФ Дмитрия Медведева на встрече, состоявшейся в конце сентября.



С первым Президентом Российской Федерации Борисом ЕЛЬЦИНЫМ (2000 год)



Танец с супругой Аидой (70-летие Э. Росселя. 2007 год)

В свои 75 лет Эдуард Эргартович настроен по-боевому и продолжает жить интересами Свердловской области. Об этом на одной из недавних пресс-конференций он сказал

так: «Сколько бы лет, часов, минут ни отпустил мне Бог, я проведу их здесь, с вами. Я тут навечно».

Рудольф КОЛЕСКИН

## Юрий ПЕТРОВ

Первый секретарь Свердловского обкома КПСС (1985—1988), руководитель Администрации Президента РФ (1991—1993), глава Государственной инвестиционной корпорации (1993—2003), в настоящее время советник председателя Счетной палаты РФ

**Ю**билей. Этот всегда время подведения итогов, определения задач и планов на будущее. Да, я не ошибся, говоря о задачах и планах, тем более когда это касается Эдуарда Эргартовича!

Мы оба выросли в Нижнем Тагиле, оба почетные граждане нашего любимого города. Оба после институтов начинали здесь мастерами. Он на строительстве, я в инструментальном цехе завода пластмасс. Он так и шагал по ступеням строительной отрасли, я занимался партийной работой. Но все эти годы, а это без малого 40 лет, мы шли параллельными курсами.

Что всегда импонировало в Росселе? Прежде всего, его умение генерировать идеи, находить выход из сложнейших ситуаций и, наверное самое главное, — без шума и суеты доводить начатое дело до конца. И так не только на работе, но и дома. Однажды он пригласил нас с женой на свой участок в коллективном саду. Как у всех — шесть соток. Но каких! Все ухожено, все блестит и плодоносит, а посреди этого великолепия миниатюрный двухэтажный деревянный домик с резными наличниками. Все сделано собственными руками. Сначала появился сетевой график, потом началась стройка. Если график по каким-то причинам срывался, то трудились с супругой дотемна. Аида Александровна шутила: «Никакого с ним слада, никаких отговорок». И ведь построили в срок!

Так он вел себя и на объектах. План, график, спрос. Иногда на него жаловались субподрядчики, мол, сами фронт представили с опозданием, а с нас шкуру готовы содрать. Да, Россель умеет требовать, но и готов всегда помочь, подставить свое плечо.

# Герой последних двух десятилетий



Руководители Свердловской области разных лет: Яков РЯБОВ, Эдуард РОССЕЛЬ, Юрий ПЕТРОВ

Как часто бывает на стройке? Документация не полная, строительных материалов не хватает, людей нет, а задания никто не отменяет. И как тут не вспомнить того солдата, который из топора суп сварил. Так вот у Росселя всегда получалось! И поднимался он наверх по служебной лестнице абсолютно заслуженно!

У него было нелегкое детство. Отца репрессировали, семью сослали на Север. Всего приходилось добиваться самому. Но природная одаренность, помноженная на напористость, целеустремленность, помогли ему. Эдуард Россель с открытой душой шагал и шагает по жизни, щедро отдавая свои знания и опыт делу, которым занимается.

Хочу рассказать об одном эпизоде. В начале 1977 года решался вопрос, кто возглавит комплекс на строительстве широкополочного стана. Главк внес кандидатуру Росселя. Мы сидели втроем в кабинете первого секретаря обкома, и Борис Николаевич, «благословляя» Росселя, заявил: «Сдашь стан — будешь Героем».

Стан был сдан, досрочно — 18 декабря. Россель был представлен к «Герою», но в конечном счете награду не получил. А причина сугубо формальная: Политбюро приняло решение, что между награждениями должно

пройти не менее четырех лет, прошло же только два года.

Через несколько лет Эдуард Эргартович вновь был представлен к этому ордену, но — опять осечка. Все объекты особой государственной важности были введены в строй, но не был выполнен план в целом.

В результате Россель получил лишь орден «Знак Почета», по поводу чего с горькой иронией заметил: «Еще пятилетка, и я буду первым в стране полным кавалером этого ордена». За шуткой скрывалась обида, и обида заслуженная. Но жизнь продолжалась, планов было громадье, и их нужно было выполнять.

Я часто задумывался, что движет этими людьми — руководителями строительных организаций. Весь год как и кто их только не ругает, а они все равно работают. Не за зарплату же только! И уж конечно, не за ордена.

Строители чувствуют себя Созидателями! Они возводят новые цехи и целые заводы, жилые дома, школы, больницы. Они несут людям радость! И это чувство сделанного,

эта гордость за свершенное заряжают их энергией, позволяя преодолевать трудности и преграды.

Говорят, у каждого времени свои герои. Эдуард Россель — герой последних двух десятилетий. Он стал руководителем области, пожалуй, в самый тяжелый период. И я уверен, что никто из руководителей тех лет не смог бы сделать столь много для людей, для области в целом. Именно здесь, именно в это сложнейшее время и проявились его лучшие качества человека и руководителя, в полной мере раскрылся его талант организатора. Область не только выжила, но и уверенно движется вперед. И каким прекрасным городом стал Екатеринбург, преобразились и другие старые города: Алапаевск, Верхотурье, да почти в каждом городе и селе появились объекты, которыми жители вправе гордиться. И во многом, что сделано в области за последние десятилетия, есть частица души и участия нашего юбиляра.

И не только в области. Он один из идейных вдохновителей создания Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия «Большой Урал», сыгравшей заметную роль в развитии всех территорий Урала. То, что Урал как был, так и остается опорным краем державы, — тоже во многом заслуга Росселя.

Все ли сделано? Конечно, нет. Но впереди, к счастью, еще годы плодотворной работы, пока в качестве члена Совета Федерации, а там, как говорится, видно будет. Не так давно мы довольно долго говорили о его новых задумках и ближайших планах. Мне показалось, что сейчас у Росселя они еще более грандиозные, чем раньше. Ну что ж. Это здорово! ■

*С юбилеем, дорогой Эдуард Эргартович!  
Пусть все задумки реализуются. Успехов, здоровья  
и пусть тебе всегда и во всем сопутствует удача!*

**Виктор СУРУДА**

Генеральный директор  
УК «Уралэнергострой»,  
заслуженный строитель РФ

**ЛУЧШИМИ ГУБЕРНАТОРАМИ  
СТАНОВЯТСЯ СТРОИТЕЛИ**

Губернатором Эдуард Эргартович Россель был избран в тяжелейшие времена. Перед ним стояла задача, как не допустить окончательного развала экономики Свердловской области и одновременно придать импульс ее развитию. Он справился с этой, казалось бы, неразрешимой, двойной проблемой. И в том, что Средний Урал является сейчас ведущим регионом России, огромная личная заслуга Росселя.

Вряд ли кто-нибудь это исследовал, но я-то твердо убежден, что лучшими губернаторами становятся строители. Да и сам Эдуард Эргартович говаривал, что в достижении поставленных целей использует свой строительный опыт. «У строителей ведь как? — читаю я в одном из его интервью. — Сначала кладется фундамент, следом первый этаж, второй, и так шаг за шагом до крыши».

Пройти путь от мастера на стройке в Нижнем Тагиле до руководителя крупнейшей в стране области по плечу только очень одаренному человеку. А Росселя природа щедро наделила организаторским и созидательным талантами, так необходимыми для руководителя государственного масштаба. И вообще, это широчайшей эрудиции и разнообразных способностей человек — он и музыкант, и артист смастерить может многое.

Природная одаренность, конечно, великое дело, но у Росселя есть еще одно ценнейшее качество, без которого невозможно достичь никаких жизненных высот. Он — трудоголик. И других заставляет много работать. Но без нажима. Просто потому, что рядом с ним нерадивым, ленивым нет места. Именно поэтому Эдуарду Эргартовичу удалось создать прекрасную команду профессионалов-управленцев.

Строители, которым в 90-е годы прошлого века и в первые годы нынешнего было, пожалуй, труднее, чем представителям других профессий, всегда ощущали его поддержку. Это могу утверждать как президент Союза строителей Свердловской области. А как управляющий трестом «Уралэнергострой» я благодарен губернатору за то, что он помог сохранить боеспособность нашей строительной организации. И потом поддержал появление Управляющей компании «Уралэнергострой», которая в ответ на вызов времени была создана как модель управления строительством крупных промышленных объектов в условиях рыночной экономики. Побывав на ведомой нами стройке



Эдуард РОССЕЛЬ и Виктор СУРУДА

энергоблока БН-800 Белоярской атомной станции, Эдуард Эргартович высоко оценил организацию и методы ведения строительства. Не скрою, мне была очень лестна такая оценка.

Невозможно переоценить вклад Росселя в сохранение культурно-исторического наследия, возрождение духовности и исторической памяти народа. Строители охотно участвовали в губернаторской программе реставрации старых храмов и возведении новых. «Уралэнергострой» в Верхотурье отреставрировал Крестовоздвиженский собор, принял самое активное участие в строительстве в Екатеринбурге Храма на Крови. Возглавить эту стройку губернатор поручил мне.

Был проведен конкурс на проект храма. Все предложенные варианты, включая и признанный победителем, на мой взгляд, не выдерживали никакой критики. Я считал, что здесь нужна не просто церковь, а храм-памятник, храм-музей. Эдуард Эргартович поддержал эту идею, а главный архитектор области Григорий Васильевич Мазаев сделал прекрасный проект. Он и был принят на градостроительном совете. И в сентябре 2000 года началось строительство. Место возведения храма освятил Патриарх Московский и всея Руси Алексей II и совершил по такому случаю молебен.

К стройке были привлечены десятки лучших строительных компаний. Россель постоянно контролировал ход работы, содействовал ей своим административным ресурсом и вдохновлял нас, говоря это

без преувеличения, на трудовые подвиги. Без малого через три года сложнейшее инженерное сооружение было готово, 16 июля 2003 года состоялось освящение Храма на Крови. За его возведение Россель был награжден Русской православной церковью орденом Святого благоверного князя Даниила Московского I степени. Высокую оценку услышал губернатор и от Президента России, когда в октябре того же года Владимир Владимирович Путин вместе с канцлером ФРГ Герхардом Шредером посетил новый храм.

Всем нам очень повезло, что без малого два десятка лет Свердловской областью руководил такой сильный губернатор. В частности, очень повезло Екатеринбург. Это Россель сделал его открытым для мира городом, пригласил иностранные консульства и крупные торговые фирмы. По его инициативе реконструирован аэропорт Кольцово, принимающий сейчас самолеты зарубежных компаний. Екатеринбург не только приобрел столичный вид, но и стал городом престижным для жизни и ведения бизнеса.

...Совсем недавно мы летели вместе в Москву. Сидели рядом, говорили о том о сем. Как вдруг Эдуард Эргартович сказал: «Завидую тебе. Занимаешься настоящим делом...»

И в 75 лет он полон планов, идей. Его ресурс далеко не исчерпан, и есть еще силы. Я поздравляю Эдуарда Эргартовича с юбилеем. Желаю ему крепкого здоровья и достойного для этого выдающегося государственного деятеля, настоящего дела! ■

Фото: Анатолий СЕМЕВИЧ

## Анатолий СЫСОЕВ

Член правления РСПП,  
вице-президент СОСПП,  
первый вице-президент  
Союза строителей  
Свердловской области,  
член Российской  
трехсторонней комиссии  
по регулированию  
социально-трудовых  
отношений со стороны  
работодателей,  
доктор технических наук,  
профессор



*Эдуард Эргартович!  
Сердечно поздравляю  
Вас с юбилеем —  
75-летием!  
Желаю крепкого  
духа, здоровья,  
благополучия и удачи  
в делах на благо людей,  
здоровья  
и благополучия Вашим  
близким и родным!*

# Роль лидера и элит в судьбе региона

В сложные переходные времена экономической истории успех или провал того или иного региона во многом зависит от личности руководителя и его умения договариваться и находить баланс интересов с элитами. В этом смысле Свердловской области повезло: в самый сложный период рыночных преобразований ее возглавлял такой руководитель, как Эдуард Эргартович Россель. Он умел находить выход из самых критических ситуаций, имел свой подход и к естественным монополиям, и к руководителям промышленных предприятий, компромиссный вариант, устраивающий всех. Россель в бытность губернатором был, можно сказать, чемпионом по переговорному процессу, мастером компромисса. Но если решение принято, то его надо исполнять. И этот процесс Россель контролировал достаточно жестко.

В то же время он не отрывался от насущных и вполне земных потребностей обычных людей. И находил нестандартные, быстрые варианты решений многих проблем. Россель рассматривал и подписывал необходимые документы оперативно, в любых

условиях. А дальше мы, руководители, уже сами продвигали эти документы. Ситуации же нередко складывались просто драматические.

В начале 90-х годов прошлого века реальной была угроза голода, продовольствия в области оставалось на несколько дней. На выручку Росселю приходили руководители платежеспособных предприятий, и я в том числе, поскольку возглавлял Богословский алюминиевый завод (БАЗ). Наш завод покупал по 100 тысяч тонн зерна, по пять тысяч тонн сахара, затем распределяли продукты на пять городов Севера Урала, пропорционально численности населения. Табака не было. Покупали вагон сигарет и отправляли в Североуральск — горняки СУБРа бастовали и отсутствие табака могло спровоцировать социальный взрыв.

Когда нужно было решать вопросы на уровне российско-правительстве, Россель все бросал и приезжал в Москву на встречи на высшем уровне. Помню, как-то мы с Росселем приехали к Егору Гайдари, в то время — Председателю Правительства России, и разговор затянулся до часу ночи. Мы, промышленники, рассказали, что готовы подставить свое плечо (финансовые ресурсы для закупки продовольствия в регион), но надо решить

проблему расчетов: по действующему порядку мы должны были еще и пошлину заплатить (а это половина стоимости!) и только после этого собственно закупка. В тот раз так ни до чего и не договорились. И только позже Россель нашел взаимоприемлемый вариант, который устроил Гайдара, и продовольствие для области было вовремя поставлено.

Флагманы экономики региона с трудом вписывались в рынок. НТМК переживал в конце 90-х годов процедуру банкротства, много было желающих растащить комбинат по кусочкам. Без заказов простаивал Уралвагонзавод — и Россель заявляли в российском правительстве, что поскольку стране не нужно столько танков, то, значит, и завод такой не нужен. А ведь это предприятия с множеством смежников, их остановка могла привести к коллапсу всей экономики региона. И понадобились воля и авторитет Росселя, чтобы сохранить крупнейшие системообразующие предприятия Урала.

Развитию уральской алюминиевой промышленности очень помог режим внутренне-го толлинга, который я предложил, а Россель поддержал. Это помогло уральской алюминиевой индустрии выстоять в конкурентной борьбе с братьями Черными, которые тогда владе-

ли сибирскими алюминиевыми заводами.

Когда страна входила в реальный рынок, цены на продукцию увеличились вчетверо, а на энергоресурсы — в 17 раз. И если бы мы в Свердловской области не разработали методику ценообразования на энергоносители, не нашли компромиссы интересов элит, то не смогли бы спасти металлургию и другие базовые отрасли. Эта система действовала вплоть до 2006 года, пока не ввели свободный рынок электроэнергии, что уже сегодня очень негативно влияет на нашу экономику.

Именно высокие тарифы на электроэнергию ставят под угрозу закрытия многие уральские предприятия, в том числе самые энергоемкие, металлургические. Второй год подряд БАЗ на грани остановки, и требуется вмешательство руководства страны, чтобы принять решение о снижении энерготарифов для алюминиевого завода. Когда действовала прежняя система баланса интересов, разработанная при Росселе, до такого безобразия не доходило. По прогнозам, к 2015 году цена газа вырастет на 162% и электроэнергии — на 152%, а это может привести к очень негативным последствиям для промышленности. Если стоимость энергоресурсов в себестоимости продукции предприятия свыше 30%, мож-



но сказать, что его продукция неконкурентоспособна и оно уже банкрот. Цена на энергоресурсы очень важна, особенно в нашем суровом климате.

Еще одна черта губернатора — если он видит, что руководитель запустил новые мощности, модернизирует оборудование, осваивает выпуск новой продукции, заботится о людях труда, то обязательно поддержит этого человека, какие бы личные отношения с ним ни складывались. И, видя такое отношение к себе, руководители охотнее идут на компромиссы для общей пользы.

Именно Россель уговорил Вексельберга инвестировать в развитие и модернизацию аэропорта Кольцово. И сегодня это крупнейший транспортный узел в регионе с современной гостиницей «Анжело», прекрасной автомагистралью до центра города, которую в народе уже окрестили «Россельбаном». Реализуются его идеи о строительстве вдоль этой дороги выставочного центра, гостиничных и оптово-торговых центров — скоро вдоль трассы и места свободного не останется. Все это прямо влияет на инвестиционную привлекательность города, который по своему потенциалу и торговому товаробороту сегодня признан третьим в стране после Москвы и Санкт-Петербурга. Вы посмотрите, как неузнаваемо изменился Екатеринбург. Когда-то серый и закрытый для иностранцев город, он стал не только признанным российским центром промышленности, но и деловым центром, торговым, выставочной деятельностью, сколько современных гостиниц построили!

Если бы не развивалась такими темпами городская инфраструктура при Росселе, прежде всего гостиничная и выставочная, деловая, не было бы сейчас и речи о том, чтобы замахиваться на проведение Всемирной выставки «Экспо-2020».

Еще одна хорошая черта Эдуарда Эргартовича — подхватывать и продвигать продуктивные идеи. Проект «Уральская деревня» очень быстро прошел путь от идеи до целевой региональной программы. В ее рамках уже очень многое сделано для развития уральской деревни, в том числе местных автодорог.

Или вот проблема мужского здоровья на Урале. Я, как президент Ассоциации здоровья работающих населения России, бью тревогу по этому поводу уже давно. Но именно Россель поддержал меня и утвердил целевую областную программу, цель которой — организация медицинских центров мужского здоровья. «Мужские консультации» созданы в 12 городах области (а один такой центр стоит девять миллионов рублей). В России и на Урале традиционно мужская смертность в несколько раз выше женской, особенно в кризисные периоды, во многом по причине раковых заболеваний. И вот в последний кризис 2008—2009 годов такого скачка смертности среди мужчин уже не было.

Возрождение духовных святынь Верхотурья и Северного Урала тоже началось при Росселе. Теперь там целый храмовый комплекс и популярный маршрут для паломников со всего региона. Для этого были

выделены бюджетные деньги и очень много собрано частных пожертвований, в том числе от крупных предприятий и корпораций. Россель нас всех убедил, что это надо делать. Не все были довольны, но шли на компромисс с губернатором.

Начиная с 2000 года я постоянно говорил, что нам необходимо заниматься стратегическим планированием. В нашей области были разработаны долгосрочная Схема развития производительных сил и стратегические планы развития энергетики региона. Долгосрочное прогнозирование у нас началось даже раньше, чем в стране в целом, эти документы помогали выстраивать стратегию развития предприятий. Массовая газификация Среднего Урала началась с подписания долгосрочного соглашения с компанией «Итера», под программу развития региона.

Свердловская область всегда очень активно участвовала в освоении нефтегазовых богатств Тюменского Севера, ХМАО—Югры. До 40% поставок стройматериалов, металлопроката, труб, бурового оборудования приходилось на наш регион. А сегодня — лишь 15%. Мы теряем эти перспективные рынки сбыта — с нами конкурируют, в частности, предприятия Омской и Новосибирской областей. Просто потому, что доставка из Новосибирска по Оби обходится дешевле, чем железной дорогой с Урала. Тарифы РЖД растут, и транспортная составляющая становится решающей в логистике. Решение этой проблемы мне видится в создании боль-

шого складского комплекса на берегу Оби в ХМАО, где можно накапливать наши товары и дальше доставлять по реке потребителям.

Три вещи можно особенно поставить в заслугу Росселю. Это методика ценообразования для естественных монополий, которая стабилизировала уральскую экономику. Поддержанный им режим внутреннего толлинга, который спас нашу алюминиевую промышленность. А также его роль в поиске и нахождении компромисса, баланса интересов руководителей и собственников предприятий и естественных монополистов.

Губернатор Россель был как глава большой семьи, который отвечает за своих и должен в любом случае обеспечить защиту их интересов. Ведь каждый завод — это тысячи работающих, кормильцы своих семей.

Эдуард Эргартович — не только руководитель и деловой человек, он рыбак, охотник, любит природу, Урал. Любит посещать заброшенные деревеньки, и, смотришь, там начинают строить дороги, проводить электричество, причем часто это делают крупные компании после разговора с Эдуардом Эргартовичем.

Сегодня перед регионом стоят не менее сложные проблемы и задачи, но уже на новом этапе развития. Нам надо взять из прошлого лучшие организационные приемы и способы достижения цели и двигаться вперед. Но главное — это всегда координация взаимоотношений элит и направление их действий на благо региона. ■



Генеральный директор ФКП «НТИИМ» Валерий РУДЕНКО, Председатель Правительства РФ Михаил ФРАДКОВ, министр транспорта РФ Игорь ЛЕВИТИН и губернатор Свердловской области Эдуард РОССЕЛЬ на полигоне выставочного центра. 2005 год

**Валерий РУДЕНКО**  
Генеральный директор  
ФКП «Нижнетагильский  
институт испытания металлов»

## Главный хранитель выставок вооружения в Нижнем Тагиле

Уже после первой встречи с Эдуардом Эргартовичем его профессиональный и ответственный подход к работе вызвал у меня уважение. Это было в конце 70-х, когда он возглавлял комбинат «Тагилтяжстрой», а я был начальником строящегося корпуса на Высокогорском механическом заводе. По долгу службы Россель занимался проблемами завода и параллельно вопросами материальной базы — строительством жилья и промышленных объектов.

Вспоминается и приезд Росселя в должности губернатора Свердловской области в 1998 году на смотр боевой готовности Уральского полигона, приуроченный к празднованию Дня ракетных войск и артиллерии. Это была масштабная демонстрация возможностей института по показу военной техники, вооружения и боеприпасов в

действии. В смотре принимали участие руководители военных ведомств из Москвы, Екатеринбурга, наши партнеры из числа предприятий оборонно-промышленного комплекса. Вместо запланированных 30 минут Эдуард Эргартович провел у нас два с половиной часа. Он сам осмотрел огневые позиции, произвел выстрел из противотанковой пушки. Кстати, его выстрел был успешным — цель была поражена. В заключение губернатор Эдуард Россель произнес судьбоносные слова о том, что на базе полигона Нижнетагильского института испытания металлов с его уникальными возможностями можно проводить ежегодные военные выставки и демонстрационные показы в действии продукции оборонных предприятий.

С этого момента был дан старт выставкам вооружения в Нижнем Тагиле. Указом губернатора Свердловской области

местом проведения Уральской выставки вооружения был определен город Нижний Тагил, устроителем выставки — Нижнетагильский институт испытания металлов.

Дальше состоялось первое заседание оргкомитета выставки, где было принято решение об участии Свердловской области в подготовке выставочного центра. Губернатор и областное правительство держали на контроле все работы по созданию инфраструктуры, оказывали финансовую поддержку. После посещения Росселем санатория «Руш» было принято знаковое решение о расширении санатория и строительстве нового корпуса для гостей и участников выставки.

Настоящим украшением первой выставки стал демонстрационный полет с фигурами высшего пилотажа самолета МиГ-29, пилотируемого экипажем в составе заслуженного летчика-испы-

тателя РФ, почетного гражданина Свердловской области Юрия Левита и губернатора Свердловской области Эдуарда Росселя.

На протяжении всей истории выставок вооружения на Уральском полигоне Э. Россель побывал на каждой из них. Не раз из-за воздействия внешних факторов проведение выставок оказывалось под вопросом, но поддержка Росселя позволила не только не сорвать их, но и провести на высоком организационном уровне.

Для меня Эдуард Россель — человек огромной эрудиции, умеющий слушать, принимать решения, нести ответственность. Он руководитель, способный глубоко анализировать проблему, предлагать пути ее решения. А для института испытания металлов он, образно выражаясь, не только родитель, но и главный хранитель Нижнетагильских выставок вооружения. ■

## Юрий КОЗЛОВ

Генеральный директор  
ОАО «Ураласбест»,  
заслуженный строитель РФ

Уверенный и мудрый руководитель, патриот родного края, решая важнейшие задачи по развитию промышленного региона, за глобальным всегда видит главное — человека, труженика. Все самые его смелые, грандиозные планы имели социальную направленность. Поэтому он до сих пор пользуется непререкаемым авторитетом у миллионов жителей Свердловской области.

Именно при Росселе не на словах, а на деле наша область обрела статус опорного края державы. Стратегически значимый субъект РФ, несмотря на трудности периода реформ, добился заметных положительных результатов, стал проводником всего передового.

Эдуард Эргартович всегда следовал важным принципам — знать, слушать и слышать людей. Он — борец, который не раз выигрывал трудные сражения. Но все ради одной цели — благополучия земляков, как бы высокопарно это ни звучало. Потому что себя он «сделал» сам, трудности его закаляли и научили вовремя подставлять плечо другому.

Право давать такую оценку личности мне делегировано многими жизненными обстоятельствами. В августе 1995 года Эдуарда Росселя избрали губернатором Свердловской области, буквально в тот же момент акционеры избирают меня, 40-летнего руководителя рудоуправления, генеральным директором Уральского асбестового горно-обогатительного комбината. И с той поры Эдуард Эргартович всегда в курсе положения дел не только на нашем предприятии, но и в отрасли в целом. Потому как на эти годы приходится сложный период адаптации хризотиловой промышленности к работе в новых рыночных условиях.

Именно благодаря активной поддержке губернатора Эдуарда Росселя, его решительным действиям удалось сделать многое, и вовремя. Было принято постановление

# ПАТРИОТ родного края

Эдуард Россель — личность, к которой нельзя относиться равнодушно. Поэтому у него много последователей, соратников, но и оппонентов тоже хватает. Одно не вызывает сомнения: имя этого человека навеки вписано в историю Свердловской области.



Юрий КОЗЛОВ и Эдуард РОССЕЛЬ

Правительства РФ об использовании хризотил-асбеста, оказавшее серьезное влияние на ситуацию в асбестовой промышленности. В 2000 году вступил в действие Федеральный закон № 50 «О ратификации Конвенции 1986 года «Об охране труда при использовании асбеста». В 2007 году, благодаря «наступлению» по всем направлениям и поддержке Минздравсоцразвития РФ, на 60-й сессии Всемирной Ассамблеи здравоохранения принят «Глобальный план действий по охране здоровья работающих на 2008—2017 годы», где в пункте № 10 указано на необходимость дифференцированного подхода к регулированию различных видов асбеста (амфиболов и хризотила). Сохранена хризотиловая отрасль, входящая в промышленность строительных материалов и дающая тысячи рабочих мест.

На память пришла непростая ситуация. Июнь 2002 года. Страны Евросоюза уже приняли решение об отказе от асбеста и материалов с его содержанием, назвав конкретный срок — 2005 год. Противники наступают со всех сторон. А мы отважились на неординарный шаг — в раз-

гар конфликта провести международную конференцию на тему безопасности и охраны здоровья при производстве и использовании асбеста и других волокнистых материалов. Чтобы изначально не отпугивать участников названием места сбора (город Асбест), пригласили гостей в Екатеринбург. Понимая значимость мероприятия, Эдуард Россель дальновидно посоветовал провести главные заседания в центре столицы Урала, непосредственно в резиденции губернатора. Это была существенная поддержка. Потом, конечно, всем участникам мероприятия показали Асбест, и зарубежные представители вочию убедились, что наш город совсем не похож на призрак и «умирать», как до сих пор иногда пишут иностранные журналисты, не собирается. Европейские государства, особо не разбираясь, отказались от всех видов асбеста. Но США, Китай и десятки других стран по-прежнему используют хризотил-асбест. Борьба продолжается.

В 2012 году исполнилось 15 лет со времени создания некоммерческой организации «Хризотиловая ассоциация России», сегодня я являюсь

ее сопresidentом. Эдуард Россель остается неравнодушным к нашим проблемам — на каком бы посту он ни находился. ...Хорошо запомнился разговор с Эдуардом Эргартовичем после одной из важных встреч. Вручив мне знак отличия «За заслуги перед Свердловской областью», губернатор выразил надежду на большие перспективы комбината «Ураласбест» и отметил, что его не устраивает оценка нашего предприятия как монопроизводства. Пожалуй, то была «последняя капля» в принятии непростого решения о возведении нового завода по выпуску теплоизоляционных материалов. И мы взялись за современный проект. Еще не зная, что разгар строительства придется на пик экономического кризиса. Но отступить было некуда, да и не в характере это уральских промышленников. Трудной была победа. А в сентябре 2012 года заводу «Эковер» исполнилось уже два года — он успешно завоевывает рынки Урала, Сибири, ближнего зарубежья. В полном разгаре строительство второй очереди завода по производству теплоизоляционных материалов. Есть и другие проекты, но об этом особый разговор. ■

*Спасибо Вам,  
Эдуард Эргартович,  
за тесное творческое  
плодотворное  
сотрудничество.  
Веры, надежды, любви  
Вам на долгие годы.  
Будьте здоровы.  
Успехов Вам во всех  
начинаниях —  
на благо нашей родной  
Свердловской области!*

«Эковер»



ОАО «УРАЛАСБЕСТ»  
624261 Свердловская область,  
г. Асбест, ул. Уральская, 66  
Телефон (34365) 7-64-52  
Факс 7-69-56

# Создавать комфортную жизнь — НАША ОБЩАЯ ЗАДАЧА

Уральская столица за последние 15 лет превратилась в развитый мегаполис, интересный для бизнеса, жизни и событий международного уровня. Саммиты ШОС и БРИК, международные конференции, выставки — все это реалии современного Екатеринбурга. Впереди не менее амбициозные проекты и события, которые могут навсегда качественно изменить статус города для страны и мирового сообщества. В условиях быстрого развития Екатеринбурга и Свердловской области перед строительным комплексом ставятся серьезные и ответственные задачи, которые под силу только настоящим профессионалам.

**Н**акануне саммита ШОС, который проходил в Екатеринбурге в 2009 году, подготовка ряда объектов к международному событию была доверена крупнейшей строительной организации в регионе — компании «Атомстройкомплекс», потенциал исчисляется более чем десятком заводов, генподрядными трестами, проектировочными институтами и, самое главное, — миллионами построенных и реконструированных квадратных метров жилья, многочисленными объектами социального и культурного назначения.

Одним из таких объектов стало новое здание Законодательного собрания Свердловской области. Отличительные архитектурные особенности этого проекта — большие внутренние пространства, светлые атриумы с высокими (до девяти метров высотой) потолками и колоннами. При этом внешний облик здания Законодательного собрания удачно вписался в архитектурный ансамбль отеля «Хаятт» и здания правительства Свердловской области, гармонично сочетая современные фасады и гранитные стены. В итоге в городе появился уникальный государственный объект, выделяющийся красотой и сложностью исполнения.

Особого внимания достоин проект реконструкции Дома Севастьянова, также известного как Дом профсоюзов, который был реконструирован в рекордные сроки — девять месяцев. Над восстановлением одно-



Губернатор Свердловской области Эдуард РОССЕЛЬ и генеральный директор компании «Атомстройкомплекс» Валерий АНАНЬЕВ (на переднем плане) на открытии Дворца правосудия в Екатеринбурге. 2006 год

го из ценнейших памятников архитектуры работали более 600 специалистов различной квалификации. По сохраненным чертежам и рисункам был воспроизведен исторический архитектурный облик Дома Севастьянова. Для этого впервые был применен спектральный анализ слоев фасадной штукатурки. И в результате объект предстал в его первоначальных цветах — белом, зеленом и терракотовом. Был сохранен дух особняка, при этом здание удалось сделать современным и функциональным, оснастив современными системами коммуникаций и жизнеобеспечения.

На счету компании и монументальное сооружение Дворца правосудия общей площадью 30 тысяч квадратных метров. Сегодня оно является самым большим зданием суда в России. В работе над объектом были

применены новейшие технологии — это касается и самой конструкции здания (каркасно-монолитное строение, высокотехнологические строительные материалы собственного производства), и его внутренней отделки. Новый Дворец возведен с учетом современных требований к аналогичным сооружениям, что обусловило его многофункциональность.

С самого начала деятельности компании «Атомстройкомплекс» ее коллектив осознавал важность и ответственность работ по строительству и реконструкции социально значимых объектов. А потому предприятие пошло по пути участия в важнейших программах по строительству жилья, больниц, детских садов и многих других объектов. Призвание строителей — выполнять задачи, которые ставит время и результат

решения которых принесет пользу не одному поколению.

Так, компания одной из первых приняла участие в государственных программах по строительству жилья для работников бюджетной сферы и молодых семей.

В августе 2007 года «Атомстройкомплекс» ввел в строй первый жилой дом на улице Славянская в Екатеринбурге в рамках программы «Доступное и комфортное жилье — гражданам России». Согласно данному проекту, который был реализован совместно с правительством области и администрацией города, порядка 90% квартир было передано сотрудникам бюджетной сферы. А в феврале 2008 года в рамках программы прошла сдача в эксплуатацию первого жилого дома в Каменске-Уральском, на которой лично присутствовал губернатор Свердловской области Эдуард Россель.

«Наша цель — строительство города, комфортного для жизни людей. Чтобы движение к цели было последовательным, мы установили общие стандарты, по которым работают все наши предприятия. Поэтому при создании микрорайонов мы применяем комплексный подход, сопровождая дома всеми необходимыми социальными объектами», — отмечает Валерий Ананьев, генеральный директор НП «УС «Атомстройкомплекс».

Большая работа была проведена при строительстве областного перинатального центра в Екатеринбурге, которого так долго ждали жители Среднего Урала. Проект стартовал в 2007 году при поддержке Президента России и при личном кураторстве Эдуарда Росселя. Это один из важнейших объектов в Свердловской области, первый в России, и по его примеру строились аналогичные перинатальные центры по всей стране. Открытие самого современного на Урале роддома, который при этом стал площадкой обмена



Здание Законодательного собрания Свердловской области



Объект исторического и культурного наследия «Дом Севастьянова»

опытом ведущих специалистов, стало главным медицинским событием 2010 года.

Большим подспорьем в строительстве перинатального центра стала технология «Филигран» — уникальная для Урала. С ее внедрением сформировалась новая культура производства, которая позволяет строить в 2,5 раза быстрее, при этом поверхности здания получаются идеально ровными и практически не требуют дополнительной отделки. Сегодня эта отработанная технология позволяет за рекордные для отечественного домостроения сроки возводить детские сады, школы, дома, оперативно ре-

шая проблему дефицита мест в учебных и дошкольных учреждениях.

По этой технологии уже построены детские сады в Екатеринбурге, Среднеуральске, Первоуральске. «Атомстройкомплекс» накопил большой опыт по строительству и капитальному ремонту учебных и дошкольных учреждений. В работе над гимназией № 104 Екатеринбурга компании удалось решить сложную задачу: фактически заново построить здание, в два раза увеличив его вместимость без расширения самой площадки. В настоящее время ведется строительство детских дошкольных учрежде-

ний в Екатеринбурге и Асбесте. В стадии проектирования — детские сады в Невьянске и Среднеуральске, готовится проект капитального ремонта школ в Екатеринбурге и Кировграде.

За 17 лет работы компанией возведено более 400 жилых и социальных объектов общей площадью порядка трех миллионов квадратных метров, и «Атомстройкомплекс» продолжает строить и развиваться.

Уникальное географическое расположение Екатеринбурга, его функциональность и облик современного мегаполиса открывают перед уральской столицей и всей

Свердловской областью большие перспективы. Передовые подходы к градостроительству, тесное взаимодействие власти и бизнеса в работе над объектами социально-культурного и делового назначения создают те преимущества, которые обеспечивают комфортность жизни и определяют направления развития региона. А это значит, что область неизбежно будет двигаться вперед, у власти и бизнеса региона всегда будут общие задачи и всегда на первом плане будут те, кто эти задачи решает, — свердловские строители, настоящие профессионалы.



Глава администрации Екатеринбурга Аркадий ЧЕРНЕЦКИЙ и губернатор Свердловской области Эдуард РОССЕЛЬ на пресс-конференции по случаю ввода дома на улице Славянская в Екатеринбурге. 2007 год

# Мы просто качественно выполняли свою работу...

ЗАОр «Екатеринбурггорпроект» давно закрепилось в числе лидирующих проектных организаций на Среднем Урале. Становление компании пришлось на сложный для строительной отрасли период — 90-е годы XX века. Как предприятию удалось выжить, сохранив репутацию надежного партнера и ответственного исполнителя, рассказывает генеральный директор Александр Кислицин.

— **Александр Николаевич, вспомните о первых шагах ЗАОр «Екатеринбурггорпроект» на строительном рынке Среднего Урала. Что это был за период?**

— Наша организация была создана в 1989 году. Безусловно, это была сложная веха в истории становления «Екатеринбурггорпроекта» как независимой компании. В 90-е годы XX века объектов было очень мало и строительный комплекс фактически стоял без работы. К тому же на рынке появилось большое количество проектных фирм. С одной стороны, конкуренция — это хорошо, с другой — перед заказчиком возникала тяжелая проблема выбора надежной компании и эффективного проекта. Нам удавалось выполнять работу качественно, и у нашей организации всегда были заказы. Лично для меня период становления «Екатеринбург-



**КИСЛИЦИН Александр Николаевич,** генеральный директор ЗАОр «Екатеринбурггорпроект»

горпроекта» тесно связан с именем бывшего губернатора Свердловской области Эдуарда Росселя. Наша организация участвовала в реализации всех его основных программ. Очевидно, что многие наши объекты периода 1991—2009

годов строились под его патронажем. Именно он смог сохранить дееспособность строительного комплекса в области. Ему за многое можно сказать спасибо. За время его правления город изменился кардинально. Перестали строить панельные дома. Пришло понимание, что такие города, как Екатеринбург, нельзя застраивать безликими «серыми коробками». Весь период правления Э. Росселя полон перемен. Мы, как представители строительной индустрии, поддерживали все его начинания, стараясь во всем соответствовать духу времени.

— **Над какими проектами вы работали совместно с Э. Росселем?**

— Первая наша совместная работа — проектирование здания Свердловского областного онкологического диспансера. Объект находился под личным контролем Президента России Бориса

Ельцина. В процессе строительства возникла проблема: базовый проект не отвечал главным требованиям — операционных не хватало. А основной способ лечения онкобольных — хирургическое вмешательство. Возникла потребность в корректировке проекта, нужно было строить новый операционный корпус. И для проектирования этого объекта Б. Ельцин в сотрудничестве с министром здравоохранения Англии привлек фирмы «Морис-Баугли», «Уотникс Грей» при участии ЗАОр «Екатеринбурггорпроект». Но проект оказался очень дорогим и малоэффективным. Тогда правительство области предложило эту работу нашей организации. Без англичан мы сделали проект эффективным, дешевым и на порядок более качественным, чем английский. Я думаю, что построенный в Екатеринбурге операционный корпус онкологического диспансера в то время был одним из лучших в Европе. В этом большая заслуга Э. Росселя. Он объединил для создания этого объекта все необходимые силы, держал всю работу под личным контролем, что в итоге и обеспечило высокий результат.



Эдуард РОССЕЛЬ прибыл на открытие нового здания Свердловского областного онкологического диспансера, спроектированного ЗАОр «Екатеринбурггорпроект». 2002 год





Открытие кардиохирургического корпуса Свердловской областной клинической больницы № 1. В центре — Эдуард РОССЕЛЬ. 2003 год

После работы над проектом хирургического корпуса мы выполнили еще ряд заказов совместно с правительством региона. Разработали проект кардиохирургического отделения Свердловской областной клинической больницы № 1, психиатрической больницы, туберкулезного диспансера, Екатеринбургского информационно-вычислительного центра. Проект набережной Верх-Исетского пруда также выполнила наша организация. С командой Э. Росселя у «Екатеринбурггорпроект» было непрерывное сотрудничество.

Одним из последних проектов, над которым мы работали совместно, стал 19-этажный дом на улице Маршала Жукова. У Болгарии перед Россией был госдолг, и в качестве его покрытия было решено построить жилой объект в Екатеринбурге. В период перестройки все работы на объекте были приостановлены. Фундамент начал разрушаться. Когда работы возобновились, оказалось, что тяжелый кирпичный дом ставить на конструкцию полуразрушенного основания невозможно. К работе над этим объектом были подключены специалисты «Екатеринбурггорпроект». Наш проект получился очень эффективным за счет применения монолитной технологии. По первоначальному проекту стены здания были

толщиной 510 миллиметров, а по нашему стали 200 миллиметров. Увеличился жилой объем объекта, а вес конструкций снизился в два раза. Этот дом стал первым в Екатеринбурге, построенным по монолитной технологии.

— **Александр Николаевич, 90-е годы были трудным временем для строительного комплекса области. Как вам удавалось работать в этих условиях?**

— У специалистов нашей организации за плечами был колоссальный опыт работы, нас знали, нам доверяли. Закрытое акционерное общество работников «Екатеринбурггорпроект» как самостоятельная организация выделилось из института «Свердловскгражданпроект» — единственного учреждения в области, где проектировались здания непроизводственной сферы. По сути, эта организация была монополистом в Свердловской области. Все, что было запроектировано и построено в советский период в Екатеринбурге, сделал «Свердловскгражданпроект». К тому же у нас не было узкой специализации, мы проектировали все объекты гражданского профиля: учебные, медицинские, торговые. Нашу организацию хорошо знали специалисты управления капитального строительства Свердловской области, к нам обращались как к проверенным и надежным

людям. Важно отметить, что с самого начала работы «Екатеринбурггорпроект» всегда находился в свободном плавании — нас никто и никогда не протезировал. Мы просто качественно выполняли свою работу, стараясь не портить отношения с заказчиком. Это было трудно. В то время и мы, и они находились в тяжелом положении. Были ситуации, когда за выполненную работу с нами рассчитывались натуральными продуктами. Выживали, как могли, и ни разу за время работы не подвели своих заказчиков. Все, что обещаем, мы выполняем.

— **Над какими начинаниями Эдуарда Эргартовича вы продолжаете работать сегодня?**

— То, что было заложено в период губернаторства Э. Росселя, продолжает жить и развиваться. Некоторые из его проектов активно поддерживают ЗАО «Ренова-СтройГруп» и лично его генеральный директор Алексей Воробьев. К примеру, совместно с правительством Э. Росселя мы работали по программе «Возрождение Верхотурья»: нам принадлежат проекты коттеджного поселка, бани, пожарного депо, дома престарелых. От всего запланированного удалось построить только одну треть. Были проблемы с финансированием. Сейчас совместно с ЗАО «Ренова-СтройГруп» мы запроектировали

еще один коттеджный поселок в Верхотурье. Работаем над генпланом благоустройства Свято-Покровского женского монастыря. Строительство микрорайона «Академический» также было начато по инициативе и при поддержке Э. Росселя. Многие из намеченного реализует команда ЗАО «Ренова-СтройГруп». Мы активно участвуем в этом проекте, выступая в качестве генерального проектировщика микрорайона. Отрадно, что многие из идей Э. Росселя продолжают реализовываться. Меня всегда восхищало его отношение к жизни. Он очень активный, энергичный и деловой человек. Хотелось бы, чтобы его оптимизм и жизненный путь стали примерами для подрастающего поколения. Эдуард Эргартович — человек, знакомством с которым можно гордиться. Лично я рад, что в моей жизни и в жизни «Екатеринбурггорпроект» был период, когда мы тесно сотрудничали. ■

Беседу вела Ольга ЛОБАНОВА



**ЗАО «ЕКАТЕРИНБУРГГОРПРОЕКТ»**  
**620077 Екатеринбург,**  
**ул. Шейнкмана, 7**  
**Телефон (343) 377-02-01**  
**Факс 377-02-02**  
**E-mail: info@egp.ur.ru**

# ЗНАНИЯ ЗАСЛУЖИВАЮТ УВАЖЕНИЯ

Одно поколение, одна профессия, в чем-то похожие судьбы. Генеральный директор ЗАО «Институт «Проектстальконструкция» Александр Караев не раз наблюдал Эдуарда Росселя в деле. Сегодня он делится своими воспоминаниями об этом, а также рассказывает, чем сегодня живет возглавляемый им коллектив проектировщиков.



Обсуждение проекта. Справа — генеральный директор ЗАО «Институт «Проектстальконструкция» Александр КАРАЕВ

— **Александр Александрович, ваша карьера с молодых лет складывалась довольно успешно. Вам довелось проектировать важнейшие для Свердловской области объекты, а значит, и общаться с людьми, которые в свое время оказывали значительное влияние на развитие региона.**

— Действительно, в те годы, когда я стал главным инженером своего проектного института, я был очень молод. И когда бывал на совещаниях и оперативках, где собирались

мои коллеги, всегда чувствовал с их стороны поддержку. С теплотой вспоминаю председателя Свердловского облисполкома Анатолия Мехренцева, зампреда областного исполкома Федора Морщакова, секретаря Свердловского обкома партии Олега Лобова, который в то время работал заместителем заведующего отделом строительства Свердловского обкома партии. Их чуткость, советы, опыт, которым они делились, для меня многое значили. Со временем у нас сложились добрые отношения, и общение с этими замечательными людьми незабываемо, жаль, что некоторые из них уже ушли из жизни.

— **А что вас связывало с Эдуардом Росселем?**

— С ним мы почти ровесники — я лишь на год моложе. А поскольку оба работали в строительной отрасли, то встречались неоднократно. Особенно памятны бурные оперативки, которые проводил Эдуард Эргартович в ту пору, когда под руководством Главсредуралстроя возводили Нижнетагильский универсально-балочный стан по выпуску широкополочных балок и колонных профилей с высотой профиля от 150 до 1000 миллиметров. Мощность стана — 1,5 миллиона тонн в год. Этот стан — единственный в России и СНГ, аналогов ему нет и сего-

дня. Случалось, что строители при прокладке трубопроводов в цехе «посягали» на наши несущие конструкции: собирались то приварить к ним лишнее, то часть их удалить. А мы отстаивали их неприкосновенность, и Россель всегда был на нашей стороне. Строительную сферу деятельности он знал прекрасно. Как с профессионалом с ним было очень приятно общаться: мы всегда находили общий язык.

— **Как вы воспринимали инициативы, которые исходили от Эдуарда Росселя в бытность его губернатором?**

— Всегда с большим интересом. Когда в поселке Старатель под Нижним Тагилом готовили первую выставку вооружения — детище Росселя, всем строителям очень хотелось поучаствовать в необычном проекте. Лично я приложил все силы для этого, и благодаря поддержке Игоря Данилова — в то время правой руки губернатора — заказ мы получили: нашим институтом был спроектирован один из павильонов пролетом 42 метра. Во время обхода территории, на которой развернулось строительство объектов для выставки, Эдуард Эргартович обратил внимание на фундамент необычно большого размера и спросил у строителей, зачем он такой величины. Те замешкались, а я

пояснил, что это обусловлено конструктивными особенностями данного павильона, рассказал о них. И был понят с полуслова, а работа нашего проектного института получила одобрение.

— **Как вы можете охарактеризовать Росселя-руководителя?**

— Однажды сложилась щекотливая ситуация при строительстве Дворца игровых видов спорта «Уралочка» в Екатеринбурге — это был тоже наш проект с довольно сложной конструкцией. Комиссия во главе с Росселем прибыла на объект в тот момент, когда приступали к монтажу фермы, готовились ее поднимать краном, да неверно рассчитали центр тяжести, и с первого раза ее подъем не удался. Монтажников присутствие важного гостя очень смущало, и я объяснил это Эдуарду Эргартовичу. Он по-доброму подбодрил строителей, никого не упрекая. А после, разговаривая с нашими специалистами, продемонстрировал свои глубокие знания, чего бы разговор ни коснулся: он был хорошо «подкован» не только как руководитель, но и как строитель, хотя в ту пору решал уже куда более глобальные задачи. Лично мне было особенно приятно, что и в металлических конструкциях он разбирается отлично. Его знания заслуживают уважения.

Генеральный директор ЗАО «Институт «Проектстальконструкция» Александр Караев связан со своим предприятием со студенческой скамьи. В 1964 году он проходил здесь преддипломную практику, сюда и пришел после окончания вуза. В 1973 году назначен на должность главного инженера, с 1986 года — бессменный генеральный директор института. Лауреат премии Совета министров СССР, заслуженный строитель РФ, почетный член Союза архитекторов России. Награжден почетным дипломом правительства Свердловской области имени А.А. Мехренцева, знаком «За заслуги перед Свердловской областью».

— Опыт руководимого вами института в области проектирования спортивных сооружений оценивается высоко: именно ему поручено проектирование ряда объектов для Олимпиады 2014 года в Сочи. Расскажите о них.

— Специалистами нашего института разработано четыре олимпийских проекта, самый крупный из которых — малая ледовая арена на семь тысяч мест. Участвовали мы и в проектировании каркасов тренировочных залов для хоккея с шайбой и фигурного катания. Особенности проектирования сочинских олимпийских объектов продиктованы высокой сейсмичностью района (порядка девяти баллов), на территории которого они расположены. Объекты должны быть прочными, устойчивыми к воздействию опасных природных явлений, не подверженных влиянию климата. Другая задача, которую мы решали впервые, — проектирование мобильных спортивных объектов со сборно-разборными конструкциями, которые после проведения Олимпиады-2014 можно перемещать в другие регионы. В расчетах строительных конструкций были учтены все виды нагрузок, соответствующих функциональному назначению сооружений. Потребовалось применение высокопрочных болтов, покрытий и материалов, что в совокупности позволило повысить надежность сооружений в десятки раз. В процессе строительства олимпийских спортивных объектов специалисты нашего института также выполняли работы по авторскому надзору при изготовлении конструкций и на стадии их монтажа.

— Какими еще достижениями может гордиться институт в преддверии своего 50-летия?

— Проектов, значимых для экономики нашей страны, за последние два-три года выполнено немало. Электросталеплавильный комплекс в Первоуральске, на открытии которого присутствовал, будучи премьер-министром, Владимир Путин. Конвекторный цех в Липецке. Прокатный цех в



Строительство трамплинов в Нижнем Тагиле

Коврове. Блок цехов завода железнодорожного машиностроения в Верхней Пышме — это предприятие направит скоростные электропоезда в Сочи для обслуживания участников и гостей Олимпиады-2014. Ряд интересных работ выполнен для компании «Роснефть». Для Татарстана спроектирован ледовый дворец. Для предприятий Тюмени и Подмосковья выполнены проекты гражданского строительства. География территорий, для которых наш институт разрабатывает проекты, включает в себя Россию, а также страны СНГ и дальнего зарубежья. В настоящее время сотрудничаем со специалистами Австрии, Германии, Италии и Китая. Не отказываемся ни от небольших, ни от крупных проектов. И, с учетом высокой работоспособности сплоченного коллектива профессионалов нашего института, вкладывающих в проекты и знания, и душу, могли бы делать еще больше. ■

Беседу вела Татьяна БАТУЕВА

**ЗАО «ИНСТИТУТ  
«ПРОЕКТСТАЛЬКОНСТРУКЦИЯ»  
620075 Екатеринбург,  
пр. Ленина, 50а  
Телефон (343) 350-85-26  
Факсы 350-66-81, 350-10-58  
E-mail: info@projectsk.ru,  
karaev@projectsk.ru**



Строительство малой ледовой арены в Сочи

Институт «Проектстальконструкция» в 2013 году будет отмечать 50-летие. За время работы он заслужил репутацию ведущего российского предприятия в области проектирования металлоконструкций зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения.

Основные направления деятельности института:

- архитектурно-строительное проектирование
- обследование и мониторинг технического состояния зданий и сооружений
- экспертиза промышленной безопасности зданий и сооружений на основных производственных объектах
- контроль качества возводимых и действующих объектов.

Автоматизированные способы разработки проектов с применением необходимого программного обеспечения и электронного оборудования, новейшие проектные решения позволяют институту с максимальной точностью выполнять требования заказчиков, создавать конкурентоспособные проекты, обеспечивающие современные функциональные свойства объектов, привлекательную архитектуру, экономию ресурсов.

# Он для меня — ГИГАНТ

Эдуард Россель и генеральный директор ОАО «Свердловскоблгаз» Герман Пермяков познакомились более 40 лет назад. С того времени им не раз приходилось совместно решать профессиональные вопросы. Об этом рассказывает Герман Васильевич.



На первом плане — первый Президент России Борис ЕЛЬЦИН, губернатор Свердловской области Эдуард РОССЕЛЬ. Герман ПЕРМЯКОВ — во втором ряду второй слева. 2006 год

Судьба столкнула нас с Эдуардом Эргартовичем Росселем в 1971 году. Дело было в Кушве. Мы тогда решали сложные вопросы с газификацией молокозавода и завода керамзитового гравия. Уже в тот момент стало понятно, что Россель — серьезный руководитель и большой умница. Чем больше нас сталкивала профессиональная судьба, тем больше я понимал, что он не просто масштабная личность, самородок, грамотный организатор и строитель от Бога. Кроме этого, он еще и ходячая энциклопедия.

— Герман Васильевич, что вы имеете в виду, когда говорите «ходячая энциклопедия»?

— Вы понимаете, он всегда очень досконально подходил к любому делу: все изучал, чтобы очень четко представлять, с чего необходимо начать, чем закончить. Благодаря такому подходу он детально, просто в совершенстве знал все про каждый объект, на котором или с которым работал, а потому

и спросить на любом этапе мог очень жестко с каждого ответственного. Это все потом в полной мере проявилось и во время его губернаторства: он все так же детально изучал проекты, советовался со специалистами, выслушивал все идеи, а когда проект утверждался, досконально спрашивал, что, как, где на каждом этапе. Порой так спрашивал, что и идеи-то подавать побаивались, все знали, что он

дока — полностью владеет информацией. Мне кажется, в этом и проявляется талант отличного управляющего.

— По каким проектам вам удалось сотрудничать с Эдуардом Росселем?

— В моей профессиональной деятельности очень много связано с Росселем: как объект новый, так у Росселя на контроле. По сути, мы вместе занимались газификацией Свердловской области. В то время газ пришел в Алапаевск, Артемовский, Буланаш, Ачит, Нейво-Рудянку, Ирбит, Байкалово, Камышлов, Талицу, Исеть. Нижний Тагил получил большое развитие благодаря газификации — это Гальяно-Горбуновский массив, Пихтовые горы, а также Нижнетагильский металлургический комбинат, Уралвагонзавод. Кстати, при газификации Нижнего Тагила впервые в области газопровод решено было пустить по дну водоема. Это было нестандартное решение, но идеальное именно в тех конкретных условиях. Реализовывали мероприятия по газификации в рамках программы «Уральская де-

Герман Пермяков — генеральный директор ОАО «Свердловскоблгаз» — родился в Свердловске, окончил строительный факультет УПИ (ныне УрФУ) по специальности «Теплогазоснабжение и вентиляция».

Карьера Г. Пермякова началась в 1959 году в тресте «Уралсантехмонтаж». Три года он трудился начальником строительства Дарханского промышленного комплекса в Монголии. Затем три года работал главным специалистом по сантехнике и трубопроводам на строительстве металлургического комбината и канала Канити в Индии. Герман Васильевич занимался и дипломатической деятельностью в качестве первого заместителя торгового представителя Российской Федерации в Пакистане.

Опыт работы в газовой отрасли Г. Пермяков приобрел, когда работал начальником строительно-монтажного управления и возглавлял трест «Уралтяжспецстрой». В 1987 году он был назначен генеральным директором «Свердловскоблгаза». Герман Васильевич награжден различными почетными грамотами, в том числе губернатора и правительства Свердловской области, Министерства энергетики РФ, знаками «Победитель соцсоревнования», «Ударник пятилетки», орденами «Знак Почета» и Почета, медалью «За заслуги перед Свердловской областью» III степени. В 1999 году ему присвоено звание «Заслуженный строитель РФ». В 2007 году награжден часами от имени Президента РФ Владимира Путина.

ревня». В тот период значительно повысился объем газификации сельской местности Свердловской области.

Работая начальником Главсредуралстроя, Эдуард Россель всегда уделял много внимания обеспечению треста «Уралтяжспецстрой», который я возглавлял, металлом для производства систем вентиляции всех пусковых объектов, таких как блюминг «1500» на Нижнетагильском металлургическом комбинате, цехи УВЗ, В-7 и В-8 Первоуральского новотрубного и Северского трубного заводов.

— **Герман Васильевич, за долгие годы совместной работы с Эдуардом Росселем было ли какое-то событие или случай, который запомнил особо?**

— Особенно хорошо запомнилось то, как виртуозно он владел аудиторией. Надо

понимать, что губернаторство Эдуарда Росселя пришлось на самое непростое время и обычным делом на встрече с людьми, например по газификации деревень, была настроенная против него аудитория. Но Россель всегда умел сделать так, что через некоторое время все смотрели ему в рот. Он говорил: «Я на вашей стороне». И действительно, он всегда на стороне интересов Свердловской области и ее жителей. Радует, что и сейчас он в добром здравии и трудится на благо родного региона!

Главное, что я могу сказать про Эдуарда Эргартовича: он всегда был лучшим среди лучших, поэтому ему и тяжелее остальных было. Зато и заслуг у него много, без его самоотверженной работы Свердловская область не была бы такой, какой мы видим ее сегодня. ■

ОАО «Свердловскоблгаз» — одно из крупнейших газораспределительных хозяйств страны, обеспечивающее поставку газа во все районы Свердловской области.

В зоне обслуживания «Свердловскоблгаза» находится пять городов, 12 поселков городского типа, 65 сельских населенных пунктов в городских округах Рефтинский, Верхняя Пышма, Среднеуральск, Верхнее Дуброво и Заречный, в Асбестовском, Малышевском, Березовском, Белоярском городских округах, а также поселок Уральский.

В состав ОАО «Свердловскоблгаз» входят Верхне-Пышминский, Березовский, Белоярский, Асбестовский производственно-эксплуатационные участки, осуществляющие техническое обслуживание газопроводов, сооружений и газового оборудования, газовых приборов у потребителей. Для выполнения аварийных и ремонтных заявок каждый эксплуатационный участок имеет аварийно-диспетчерские службы, укомплектованные квалифицированными кадрами, спецмашинами, необходимым оборудованием.

Ремонтно-строительные участки предприятия выполняют прокладку новых сетей газоснабжения, перевод снабжения квартир со сжиженного на природный газ, реконструкцию, текущий и капитальный ремонты существующих газовых сетей и зданий.



**СВЕРДЛОВСКОБЛГАЗ**  
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

*«Свердловскоблгаз» начинал свою работу как Свердловское областное управление газификации в 1964 году. В 1989 году предприятие было преобразовано в ПО «Свердловскоблгаз», а в 1994-м реорганизовано в акционерное общество.*

*В состав одного из крупнейших предприятий газовой отрасли страны входят четыре производственно-эксплуатационных участка, осуществляющих газоснабжение и эксплуатацию газового оборудования.*

*В зоне обслуживания ОАО «Свердловскоблгаз» находятся десять муниципальных образований. Ежегодно до трех миллионов кубометров природного газа поставляется 320 предприятиям области и в квартиры уральцев.*

*До 60 миллионов рублей расходуется ежегодно на развитие и модернизацию газовых систем.*

*За последние годы на территории обслуживания ОАО «Свердловскоблгаз» ликвидировано около 20 тысяч газобаллонных установок сжиженного газа, взамен которых осуществляется подача природного газа.*

По итогам российских смотров-конкурсов на лучшие результаты технических достижений и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Свердловскоблгаз» 11 раз подряд присуждалось звание «Лучшее предприятие газового хозяйства Российской Федерации» с вручением диплома I степени.

Благодаря ОАО «Свердловскоблгаз» природный газ пришел в поселки и села: Ключевск, Лосиный, Становая, Сарапулка, Исеть, Нагорный, Красный Адуй, Соколовка, Муранитный, Мезенское, Белоярская Застава, Рассоха, Растущий, Некрасово, Измоденово, Курманка, Санаторный, а также в город Заречный и другие населенные пункты.

620014 Екатеринбург, ул. Малышева, 4а  
Телефон (343) 203-15-29  
Факс 203-15-30  
E-mail: sog@svoblgaz.ur.ru  
www.svoblgaz.ru

# У истоков возрождения фаянсовых иконостасов

О том, как благодаря программе возрождения культурного наследия, инициированной Эдуардом Росселем, было возобновлено уникальное производство фаянсовых иконостасов, а также об опыте сотрудничества с губернатором Свердловской области рассказывает руководитель фирмы «Терем», заслуженный работник культуры РФ, профессор Уральской государственной архитектурно-художественной академии Виктор Симиненко.

Программа по возрождению уникального города Верхотурье, инициированная губернатором Эдуардом Росселем, включала реставрацию Крестовоздвиженского собора Верхотурского Свято-Николаевского монастыря. В ходе реставрации собора встал вопрос об иконостасах. Существовавшие в прошлом в этом соборе иконостасы были выдающимися образцами художественной церковной керамики знаменитого «Товарищества М.С. Кузнецова». Иконостасы были разрушены до основания в 30-е годы прошлого века. Спустя более 70 лет встал вопрос о воссоздании утраченных фаянсовых иконостасов в исторически достоверном виде. Благо сохранились фотографии подлинников, аналоги и одна чудом уцелевшая деталь. За столь необычное дело и взялась наша фирма. Вскоре появилась графическое изображение трех иконостасов в технике отмытки на большом планшете. Выполненное про-



На переднем плане: Виктор СИМИНЕНКО и Эдуард РОССЕЛЬ в городе Верхотурье в праздник Преображения Господня — 19 августа 2001 года

Фирма «Терем» создана в 1992 году при Уральской государственной архитектурно-художественной академии в статусе учебно-научно-производственной мастерской. В ней работают профессора, кандидаты наук, аттестованные на федеральном уровне архитекторы-реставраторы, конструкторы.

Компания выполняет различные виды проектных и исследовательских работ в области архитектуры. Основные направления деятельности: реставрация памятников архитектуры, проектирование храмов и храмовых комплексов, обследование технического состояния и реконструкции зданий.

По проектам фирмы построено и отреставрировано более 30 храмов, в том числе Храм-Памятник на Крови во имя Всех Святых в Земле Российской Просиявших в Екатеринбурге, Крестовоздвиженский собор Верхотурского Свято-Николаевского монастыря, Спасо-Преображенский собор в Невьянске, комплекс в селе Меркушино и другие.

Особое признание и известность фирме «Терем» принесло возрождение утраченного в начале прошлого столетия производства фаянсовых иконостасов «Товарищества М.С. Кузнецова». Специалистами фирмы всесторонне изучена история фаянсовых иконостасов, проведено исследование сохранившихся иконостасов, разработана технология проектирования, моделирования, изготовления и монтажа.

ектное предложение получило высокую оценку губернатора Свердловской области Эдуарда Эргартовича Росселя и одобрение на реализацию.

Так было положено начало не только воссозданию иконостасов в конкретном месте, но возрождению уникального церковного промысла, цело-

го художественного пласта культуры России.

Новое дело всегда тяжело начинать, особенно в условиях, когда технология производства фаянсовых иконостасов полностью утрачена. Пришлось выстраивать технологическую цепочку с учетом применения современных

технических средств, прежде всего в части изготовления мастер-моделей. Она была разработана — от начальной стадии проектирования до завершающего этапа сборки иконостаса. Это позволило уже через четыре месяца с начала работ установить первые детали иконостаса. Прекрасно помню 19 августа 1998 года: в день Преображения Господня Эдуард Эргартович меня спросил: «Когда начнешь собирать иконостас?» Я ответил, что 1 сентября. «Без меня не начинай! Я обязательно приеду!» — заявил губернатор.

Настал назначенный день. С вечера все было приготовлено: фаянсовые детали, крепеж, клей, инструменты. С утра стали ждать. В десять часов утра — нет, в 12 — нет, в два часа дня нет, неужели не придет? Но в три часа Эдуард Эргартович приехал — тихо, без суеты и без сопровождающих. Глаза горели. Ему очень хотелось совершить исторический шаг — установить первым первую деталь фаянсового иконостаса, чего никто до него не делал более 70 лет! Так установкой трех многоцветных деталей было положено начало воссозданию утраченных фаянсовых иконостасов в Крестовоздвиженском соборе.

Спустя три года 19 августа губернатор завершил сборку трех фаянсовых иконостасов, установив на Царские врата венчающий крестик.

Затем был собран уже новый фаянсовый иконостас в Храме на Крови в Екатеринбурге — также при личном участии губернатора.

В своей профессиональной деятельности мне доводилось достаточно часто общаться с Эдуардом Росселем. Меня всегда покорило то, как он умел находить общий язык с разными людьми, выстраивать не только деловые, но и обычные человеческие отношения.



Фаянсовый иконостас в Крестовоздвиженском соборе в Верхотурье



Мраморный иконостас в Храме на Крови в Екатеринбурге

Эдуарду Эргартовичу это было легко: он очень интеллигентный и вежливый человек, не способный кого-либо обидеть. А еще Россель — это тот человек, который, если берется за какое-то дело, всегда доводит его до конца, с блеском!

Думается, что Эдуарду Росселю, как выдающемуся государственному деятелю, знающему, компетентному, а потому и авторитетному, вполне по силам был бы и другой масштаб власти — не губернаторство, а что-то значительно выше. Кто знает, может, он и получал подобные предложения, только всегда оставался верен Свердловской области. ■



Эдуард РОССЕЛЬ устанавливает первые детали фаянсового иконостаса в Храме на Крови



Эдуард РОССЕЛЬ и Виктор СИМИНЕНКО (четвертый и пятый слева) у фаянсового иконостаса в Храме на Крови в Екатеринбурге

*С юбилеем Вас,  
Эдуард Эргартович!*



**ООО «ФИРМА «ТЕРЕМ»**  
620075 Екатеринбург,  
ул. Карла Либкнехта, 29  
Телефоны (343) 371-23-58,  
8-963-271-59-50  
E-mail: info@terem-ural.ru  
www.terem-ural.ru

Виктор Симиненко — руководитель фирмы «Терем», заслуженный работник культуры РФ, профессор Уральской государственной архитектурно-художественной академии, советник Российской академии архитектуры и строительных наук, архитектор-реставратор высшей категории, почетный гражданин города Верхотурье.

Виктор Иванович опубликовал более 80 работ, связанных с изучением объектов, имеющих историко-культурное значение, в том числе четыре книги: «Археология, архитектура и этнокультурные процессы Северо-Восточного Кавказа» (1996), «От покояния к Возрождению» (2003), «Знамени-

тые памятники архитектуры Свердловской области» (2007), «Невьянск» (2011) из серии «Серебряное кольцо Урала».

За работу по строительству и восстановлению храмов Виктор Симиненко удостоен высоких патриарших наград: ордена Даниила Московского III степени, медали ордена Преподобного Сергия Радонежского I степени, архиерейских медалей четырех епархий, кроме того, отмечен золотой медалью Академии художеств РФ за достижения в области художественных ремесел, удостоен премии губернатора Свердловской области за создание фаянсовых иконостасов в городе Верхотурье.



**БАГАУТДИНОВ**  
**Земфер Сахиевич,**  
 генеральный директор  
 ЗАО «Научно-производственное  
 предприятие «Теплотехнология»

# Результаты превосходят ожидания

Закрытое акционерное общество «Научно-производственное предприятие «Теплотехнология» — ведущая российская компания по разработке, исполнению, внедрению и эксплуатационному сопровождению наукоемких решений для тепловых и атомных электростанций.

## СТРОКИ БИОГРАФИИ

В 1966 году, окончив среднюю школу, Земфер Багаутдинов на правах победителя конкурсного отбора абитуриентов для политехнических институтов в городе Уфе выбрал специальность «Теплогазоснабжение» строительного факультета Уральского политехнического института. Получив диплом, два года служил в армии. Последующая его биография была связана с предприятиями «Уралэлектротяжмаш», «Энергоцветметгазоочистка» и «Уралтехэнерго».

Со студенческой скамьи он тяготел к научной деятельности. В 1982 году защитил кандидатскую диссертацию. В 90-х годах прошлого столетия преподавал в родном вузе.

Его научным разработкам требовалось практическое применение, поэтому было создано малое предприятие «Теплотехнология», которое со временем выросло в одноименное НПП. Здесь рядом с ним, когда подросли и окончили тот же вуз, что и отец, стали работать сыновья. Старший, Роман, обладает аналитическим умом и мастерски выполняет расчеты. Младший, Руслан, вместе с отцом проводит эксперименты, подбирает необходимые материалы для опытных образцов, внедряет их в производство, оптимизирует технологические процессы производства. Все вместе они осуществляют грамотное ведение семейного бизнеса.

## ОТ НАУКИ — К ПРАКТИКЕ

ЗАО «Научно-производственное предприятие «Теплотехнология» выпускает несколько видов продукции: конструкции тепловой защиты энергетического оборудования, гибкие неметаллические компенсаторы, регулирующие, запорные, предохранительные клапаны и отсечные шиберы для газоздушных трактов.

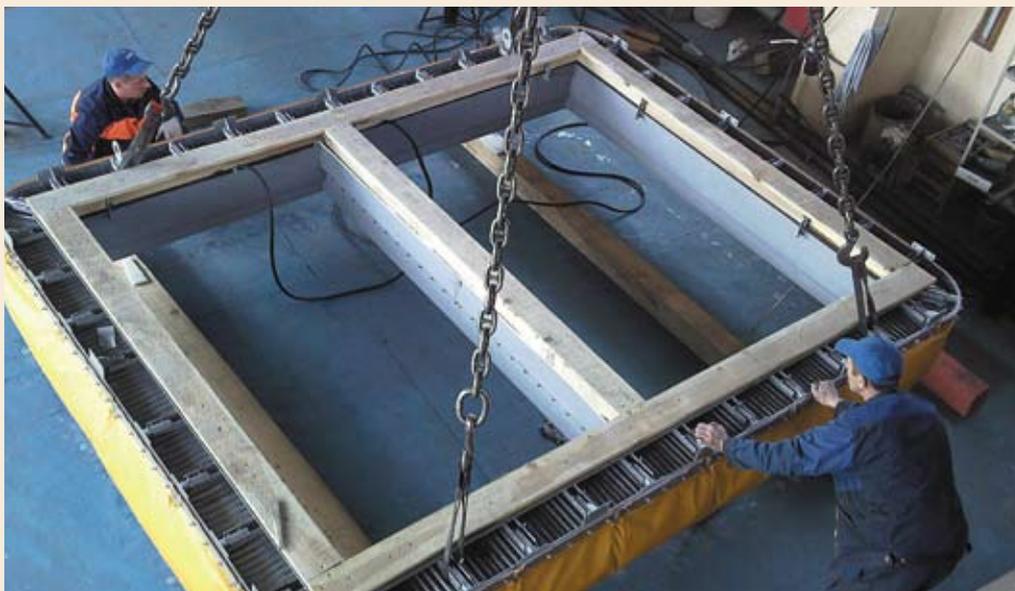
Вся продукция — собственные разработки Земфера Багаутдинова, часть ее не имеет аналогов в мировой практике. Успешно реализовывать масштабные, сложные, уникальные проекты позволяет высокая квалификация специалистов предприятия. От них требуются особая точность в выполнении технических заданий, поступающих из лаборатории, умение разбираться в чертежах. Рабо-

тая в тесном сотрудничестве с группой экспериментаторов, специалисты «Теплотехнологии» производят уникальное оборудование, которое позволяет эффективнее работать энергоблокам ТЭС и АЭС.

Долгие годы специализации в области теплотехники и аэродинамики снискали Земферу Багаутдинову в кругу энергетиков известность новатора, чьи технологии продуманы до мелочей. Впервые его инновационные решения нашли применение при строительстве Пермской ГРЭС и третьего блока БН-600 Белоярской АЭС. Тогда поддержка руководителей станции в лице Бориса Крохалева, Олега Сараева, Юрия Муракова и их коллег многое для него значила: научные разработки в области аэродинамики З. Багаутдинова вышли на практический уровень.

## УРОК НА ПОЛЬЗУ

В то же время велись работы на Пермской ГРЭС, где нестандартные решения, предложенные Земфером Багаутдиновым, поддержал главный инженер Борис Крохалев. Здесь нашло применение оборудование, аналогов которому не было, — гибкие компенсирующие устройства. Ранее крупные газоходы, идущие к котлу высотой 100 метров, во время разогрева опускались до 400 миллиметров, вследствие чего сопло, куда подавался газ, смещалось, что вызывало разрывы газоходных систем. Избежать этого позволял созданный З. Багаутдиновым трехмерный компенсатор с продольным колебанием в 400 миллиметров и колебанием в других направлениях порядка 100—200 миллиметров. Опытный промышленный образец



В цехе сборки двухканальных спаренных компенсаторов для ТЭС «Бар», Индия



В цехе сборки гермопроходок натриевых трубопроводов

установили на Пермской ГРЭС, но заработал он не сразу — отсутствие производственного опыта не позволило ученому заблаговременно выявить изъяны сварки. Это стало хорошим уроком и подтолкнуло к тому, чтобы наладить собственное производство. Первой продукцией и стали гибкие компенсирующие устройства, которыми оснастили два блока Пермской ГРЭС. Гибкие компенсаторы работают на электростанции и поныне, срок их службы — до 45 лет.

### НЕВОЗМОЖНО — ВОЗМОЖНО

На начальном этапе строительства четвертого блока БН-800 Белоярской АЭС Земфер Багаутдинов занимался разработкой системы аварийного расхолаживания реактора, но потом на долгое время все работы были приостановлены. Однако о его оригинальной разработке гермопроходки натриевых трубопроводов не забыли и спустя годы снова привлекли к сотрудничеству. От коллектива ЗАО «НПП «Теплотехнология» потребовалось создание устройства, которое обеспечило бы стопроцентную герметичность проходов трубопроводов первого и второго контура из одного закрытого бокса в другой. Над этой сложной задачей работали не один год — защитные устройства не должны гореть и разрушаться в течение двух часов при температуре 1100—1150 °С, изнашиваться в условиях дозы радиационного облучения порядка 10<sup>8</sup> греи. Когда цель была достигнута, испытания опытного образца провели в Подмоскowie, после

чего получили сертификат соответствия очень жесткому показателю огнестойкости — EI-180.

Но путь к этому был нелегким. Если бы не тяга Земфера Багаутдинова к научному поиску, вряд ли предприятие справилось бы с поставленной задачей. Для столь долговечной и прочной защитной системы требовался особый материал — абсолютно сухой, но обладающий всеми свойствами жидкости. Впервые используя в своей практике нанотехнологии, Земфер Сахиевич такой необыкновенный продукт создал — результаты превзошли все ожидания. После долгих и

кропотливых исследований был изобретен каркасный материал из наноструктурного керамоволокна. На нем закрепили наночастицы, упорядочили их уплотнение и нашли способ нейтрализовать все внешние силы, действующие на них. Таким образом, новый материал обрел трехмерно-пространственную подвижность, стойкость к высоким температурам, осыпанию и выдуванию, способность не вступать в химические реакции с газами, кислотами, щелочами и выдерживать возможные ударные волны от газовых хлопков.

### ДОВЕРИЕ ПАРТНЕРОВ ОПРАВДЫВАЮТ

Высокого качества изделий, создаваемых на этом производстве, удается добиться во многом благодаря тому, что труд здесь организован по-новому: к примеру, в цехах уборку делают после каждой операции, а потому везде чистота, сами станочки опрятные — в грязных спецовках к работе не допускают. Всю технологическую цепочку производственных процессов фиксирует система видеонаблюдения — нарушения исключены. Работать здесь интересно, потому что ассор-

тимент производимой продукции расширяется, технологии усложняются, процесс становится более трудоемким. Например, трехмерные компенсирующие устройства для гермопроходок — это штучный товар, изготавливается он только для того оборудования, которое выпускает НПП «Теплотехнология» для блока БН-800 БАЭС. К настоящему времени изготовлено 30% от требуемого объема поставки таких компенсаторов. Осуществлены поставки на ТЭС «Бар» в Индии, энергетические предприятия Ирака, Тюменскую ТЭЦ-1, Таганрогский котельный завод, Березовскую ГРЭС, завод «Нафтан» в Республике Беларусь и другим заказчикам, а точнее сказать — партнерам, так как отношения с ними завязываются на долгие годы. ■



**ЗАО «НПП «ТЕПЛОТЕХНОЛОГИЯ»**  
620049 Свердловская область,  
г. Березовский,  
ул. Чапаева, 39, а/я 49  
Телефон (343) 383-11-18  
Факс 383-44-90  
E-mail: tepteh@nexcom.ru  
www.tepteh.ru

### ПОЗДРАВЛЕНИЕ ЭДУАРДУ РОССЕЛУ

«В годы перестройки я был в числе акционеров Нижнетуринского завода «Тизол», поэтому отлично понимаю, чего стоило в то тяжелое время руководить такой большой территорией, как Свердловская область. Придя к руководству регионом, Эдуард Эргартович закрыл амбразуру: люди стали стабильно работать, создалась структура управления областью, сформировалось областное правительство. В него вошли авторитетные люди Среднего Урала, такие как министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства области А. Карлов, министр по управлению государственным имуществом по Свердловской области А. Молотков, с которыми я начинал работать на заводе «Уралэлектротяжмаш».

Несомненно, Эдуард Россель оставил заметный след в истории нашей области. Какой мощный импульс к развитию получила Нижнетагильская выставка вооружения — это он сумел устранить все преграды на пути ее становления. Другой его успех — так называемый «Россельбан»: дорогу до аэропорта Кольцово и мы, жители столицы Урала, и гости нашего города по праву считаем большим достижением в российском дорожном строительстве.

В трудные 90-е годы Эдуард Эргартович как рачительный хозяин области не только проявлял повышенный интерес к сооружению энергоблока БН-800 БАЭС, но и оказывал неоценимую помощь в начале его строительства: многократно посещал БАЭС, встречался с каждым из действующих в те времена министров атомной энергетики, неоднократно обращался в Правительство РФ и лично к Президенту России Борису Ельцину по поводу ускорения сооружения энергоблока (в качестве примера положительного результата деятельности Э. Росселя в данной сфере — резолюция Б. Ельцина на обращение губернатора в правительство: «В.Ф. Шумейко. Обстановка и отношение к строительству АЭС меняется. Это уже хорошо. И я прошу поддержать уральцев. Такое дело надо кроме всего и пропагандировать»).

Я ценю и уважаю его как руководителя, было бы интересно встретиться, пообщаться. Хотел бы пожелать юбиляру не уходить от активной плодотворной работы на благо Свердловской области — в Совете Федерации РФ он еще многое может для нас сделать. Желаю ему в этом деле больших успехов и достижений».

*Земфер Багаутдинов*

# «ОБУХОВСКИЙ»: успех продуктивных решений

Последние 26 лет своей истории санаторий «Обуховский» идет собственным путем: активно развивается и расширяется, строит и реализует планы, доказывает профессионализм своих кадров. Успех здравницы был определен не только настоящей увлеченностью своим делом руководителя курорта Альберта Макаряна, но и его умением конструктивно решать вопросы и выстраивать отношения с областной властью.

## РАБОТАТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ

Учредителем санатория «Обуховский» выступает правительство Свердловской области, соответственно, на руководителя здравницы ложится двойная ответственность: развивать курорт и делать его комфортным для отдыхающих, отвечать за прибыльность санатория перед главным учредителем.

Пик процесса развития и реорганизации санатория «Обуховский» пришелся на период губернаторства Эдуарда

Россея. А Альберт Макарян вот уже третий десяток лет делает все возможное, чтобы крупнейшая здравница Свердловской области процветала, укрепляла свой высокий статус и постоянно развивалась. Люди, умеющие принимать решения и, главное, брать на себя ответственность за них, какими являются Эдуард Эргартович и Альберт Николаевич, всегда найдут общий язык.

При Макаряне началась модернизация «Обуховского», которая впоследствии позво-

лила качественно изменить подход к лечебному процессу и комфортному отдыху. Были построены новые объекты, открыто более 40 новых кабинетов, поликлиника переехала в новые помещения, оборудованные всем необходимым для диагностики и оздоровления. Лечебная служба санатория была сертифицирована по высшей, V категории. Решением правительства Свердловской области в 1997 году здравница получила статус санатория.

В 1998 году был сдан в эксплуатацию новый корпус, положивший начало стандарту комфортности пребывания в «Обуховском». Корпус, получивший название «Юбилейный». Через год был построен корпус «Центральный» с теми же принципами комфортности. Был полностью переоборудован корпус «Свердловский»

постройки 60—80-х годов, возведен корпус «Уральский». В 2005 году на искусственном острове вырос спальный корпус «Замок», в 2008 году открылись еще два корпуса — «Россия» и «Губернский».

Все это время администрация санатория самое пристальное внимание уделяла развитию лечебной сферы. Неоднократно проводились аттестации врачей и среднего медперсонала, приобреталась новейшая медицинская аппаратура.

«Обуховский» сегодня — это крупный научно-практический центр, где с помощью уникального природного лечебного фактора эффективно оздоравливаются пациенты с заболеваниями мочеполовой системы, желудочно-кишечного тракта, верхних дыхательных путей, кожных покровов, щитовидной железы. А с помощью совре-



Альберт МАКАРЯН и Эдуард РОССЕЛЬ (на снимке на переднем плане) в санатории «Обуховский»

менной медицинской аппаратуры перечень поддающихся лечению болезней становится еще длиннее.

В санатории работает концертный зал, танцевальный зал с баром, имеется фитобар, расположенный в зимнем саду. Для любителей активного отдыха построен спортивный комплекс с залами для игры в волейбол и баскетбол, теннисным кортом, залами для настольного тенниса и тренажерным. Есть в санатории и открытая спортивная площадка, а также детский городок с травмобезопасными дорожками и детскими аттракционами. Любителям чтения в библиотеке санатория предложат как новинки отечественной и зарубежной литературы, так и произведения классиков.

### НОВЫЕ ЦЕЛИ, НОВЫЕ ПОБЕДЫ

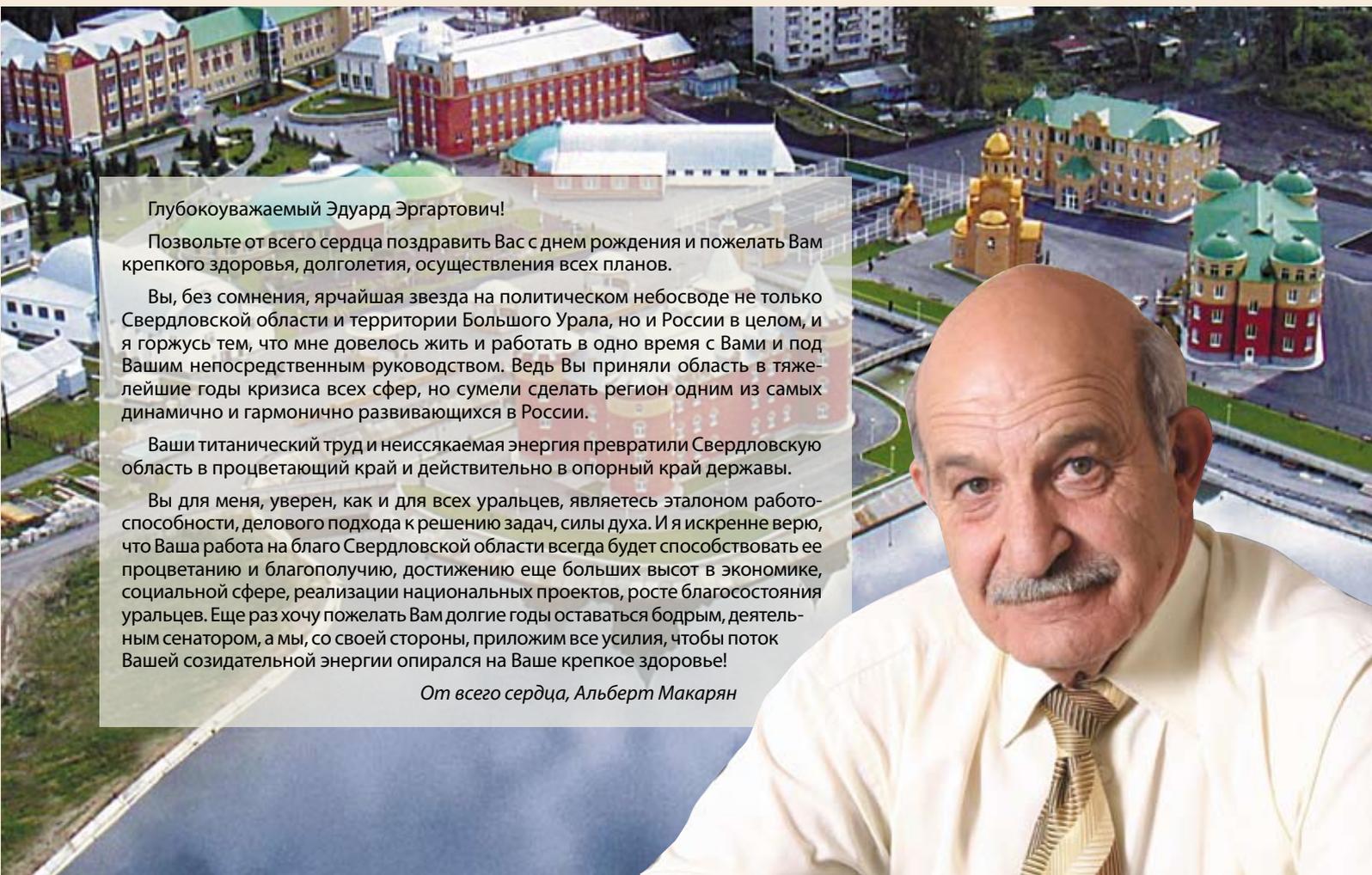
Доверие, оказанное руководству здравницы, приносит плоды — многочисленные награды и дипломы, любовь отдыхающих. Но при этом награды, заслуженные санаторием, меньше всего заставляют



почивать на лаврах, напротив, побуждают не только постоянно подтверждать, но и превосходить уже достигнутый уровень. Развитие «Обуховского» не останавливается ни на минуту. «Осваиваем территорию санатория все больше, — рассказывает Альберт Макарян. — Сейчас уже поставили шесть коттеджей, седьмой еще в процессе. Посадили деревья. Будем развивать зону отдыха. У меня много задумок!»

Спокойная уверенность в своих силах, четкое целеполагание и понимание того, как и в какую сторону стоит развивать санаторий, которые отличают его руководителя, заставляют верить, что с каждым годом «Обуховский» будет расти, заслуженно считаясь лучшей здравницей Свердловской области. ■

**624852 Свердловская область,  
Камышловский район,  
с. Обуховское**  
Телефоны (34375) 2-49-12,  
3-22-45, 2-34-90  
Факсы 2-49-12, 3-22-45  
E-mail: obuhovski@rambler.ru  
www.obuhovsky.ru



Глубокоуважаемый Эдуард Эргартович!

Позвольте от всего сердца поздравить Вас с днем рождения и пожелать Вам крепкого здоровья, долголетия, осуществления всех планов.

Вы, без сомнения, ярчайшая звезда на политическом небосводе не только Свердловской области и территории Большого Урала, но и России в целом, и я горжусь тем, что мне довелось жить и работать в одно время с Вами и под Вашим непосредственным руководством. Ведь Вы приняли область в тяжелейшие годы кризиса всех сфер, но сумели сделать регион одним из самых динамично и гармонично развивающихся в России.

Ваши титанический труд и неиссякаемая энергия превратили Свердловскую область в процветающий край и действительно в опорный край державы.

Вы для меня, уверен, как и для всех уральцев, являетесь эталоном работоспособности, делового подхода к решению задач, силы духа. И я искренне верю, что Ваша работа на благо Свердловской области всегда будет способствовать ее процветанию и благополучию, достижению еще больших высот в экономике, социальной сфере, реализации национальных проектов, росте благосостояния уральцев. Еще раз хочу пожелать Вам долгие годы оставаться бодрым, деятельным сенатором, а мы, со своей стороны, приложим все усилия, чтобы поток Вашей созидательной энергии опирался на Ваше крепкое здоровье!

*От всего сердца, Альберт Макарян*



# Большая сила для малого бизнеса



Развитие малого и среднего предпринимательства — один из стратегических приоритетов экономического развития России. В Свердловской области как социально-экономический институт малое и среднее предпринимательство появилось в 90-е годы XX века. Как развивался этот сегмент рыночной экономики на Среднем Урале, корреспонденту журнала рассказывает президент НП «Союз малого и среднего бизнеса Южного округа Свердловской области» Татьяна Рябова.

— **Татьяна Алексеевна, как формировалась предпринимательская среда в Свердловской области?**

— Сейчас всем понятно, что сегмент малого и среднего предпринимательства способен создавать новые рабочие места, снижая уровень безработицы в регионе, формировать конкурентную среду, находить новые точки роста, приводящие к диверсификации экономики, повышению ее эффективности и конкурентоспособности. В 90-е годы прошлого века этого понимания не было. К представителям малого и среднего бизнеса относились негативно. Сложившуюся ситуацию коренным образом смог изменить губернатор Эдуард Россель. В 1991 году он возглавил регион, а в 1999 году был создан Союз малого и среднего бизнеса Свердловской области.

— **Каким образом Россель помогал?**

— Помощь была разная. Россель понимал, что у нас нет времени ждать, когда наступит всеобщая финансовая стабилизация, он предпочитал действовать. Эдуард Эргартович первым из политиков области заговорил о малом предпринимательстве. Постепенно различные административные службы региона стали прислушиваться к нашему мнению, воспринимать всерьез. По инициативе Росселя в области начали проводить Российский экономический форум, а также различные конкурсы для представителей малого и среднего бизнеса. Он сделал регион открытым для зарубежных контак-

тов. Оказывал большую поддержку женщинам-предпринимателям. Сообща мы искали пути развития. Появлялись первые программы поддержки малого и среднего предпринимательства. Россель в нас верил, в наш уральский характер, способный преодолеть любые трудности. И своим оптимистичным настроением воодушевлял.

— **Какие были предпосылки для создания Союза малого и среднего бизнеса Южного округа?**

— Полностью необходимость создания союза каменские бизнесмены осознали, когда были введены новые акцизные марки на алкоголь. Чтобы мнение предпринимателей как профильных специалистов было услышано государственными органами, мы совместно с президентом Союза малого и среднего бизнеса области Анатолием Филиппенковым основали Союз малого и среднего бизнеса города Каменска-Уральского, а затем и Южного округа. Нам удалось поставить заслон оптовикам,

поставлявшим некачественную продукцию, и тем самым защитить потребителей. Большую роль в решении этого вопроса сыграл Россель. Он живо реагировал на все наши обращения.

— **Как удается развивать сектор малого и среднего предпринимательства в Южном округе области сегодня, какие приоритеты стоят перед вами?**

— Малый бизнес своеобразен, в нем множество «подводных камней», таких как излишние административные барьеры, недостаточно совершенные финансово-кредитные, имущественные и информационные механизмы обеспечения предпринимательской деятельности. Бизнес-сообществу для стабильного развития необходима консолидация. Каменские бизнесмены, вступив в союз, могут рассчитывать на получение консультационных услуг, юридическое сопровождение, бухгалтерское обслуживание, организацию кадрового документооборота.

Есть в нашей работе направления, которые задал Россель, и мы их продолжаем развивать. Обеспечение продовольственной безопасности стало для нас приоритетом. Эдуард Эргартович неоднократно подчеркивал, что мы можем производить все необходимые продукты питания собственными силами. Сегодня в Южном округе есть предприятия, которые занимаются мясной, рыбной, молочной, хлебобулочной продукцией, консервированием овощей, добычей питьевой воды из артезианских скважин и ее розливом в бутылки. Однако роль малого бизнеса в объемах производства продовольственной продукции остается небольшой. В целом сегмент предпринимательства продолжает развиваться, при этом он плотно закрепился в рыночной экономике области. И я не могу представить становление этого института без влияния Эдуарда Росселя.

Он умеет заражать позитивом и оптимизмом, с ним легко и приятно работать. ■



Эдуард РОССЕЛЬ с участниками Российского экономического форума в Екатеринбурге. Татьяна РЯБОВА на снимке вторая слева. 2009 год

*Уважаемый Эдуард Эргартович, для Вас — самые сердечные пожелания долголетия и благополучия!*

623400 Свердловская область, г. Каменск-Уральский, ул. Кунавина, 2, офис 214  
Телефон/факс (3439) 37-99-15  
E-mail: olga2435@yandex.ru

## Вячеслав ШАМАНСКИЙ

Директор государственного учреждения здравоохранения «Свердловский областной онкологический диспансер», главный онколог Уральского федерального округа, кандидат медицинских наук, заслуженный врач Российской Федерации



Директор диспансера Вячеслав ШАМАНСКИЙ, губернатор Свердловской области Эдуард РОССЕЛЬ, заместитель Председателя Правительства РФ Валентина МАТВИЕНКО открывают новый онкологический комплекс. 2000 год

Открытие комплекса зданий и сооружений областного онкодиспансера состоялось 10 октября 2000 года. Это самый современный в РФ онкологический центр, призванный к комплексному решению вопросов противораковой борьбы в Свердловской области и в России в целом. Так сказано в свидетельстве официального открытия онкодиспансера. Всего в центре ежегодно проводится лечение более 15 тысяч пациентов и свыше девяти тысяч операций.

Наша первая встреча с Эдуардом Эргартовичем состоялась в 1998 году, когда началось активное строительство корпусов онкодиспансера. Я в то время был заместителем директора диспансера по радиологии и активно принимал участие в курации этой стройки.

Эдуард Эргартович был абсолютно заинтересован в реализации этого проекта, в его успешном завершении. Выездные совещания со строителями и медработниками он проводил еженедельно, жестко: что не сделано, что сделано и насколько качественно.

Проект областного онкодиспансера, который был разработан еще в советское время, корректировался по ходу работы. Например, он предусматривал применение линолеума. Если бы Россель не распорядился заменить его керамогранитом и мрамором, впоследствии пришлось бы перестилать этот линолеум неоднократно. Кажется бы, был использован более дорогостоящий материал, но гораздо более долговечный, что в перспективе избавило нас от затрат на текущие ремонты. Кроме того, в старом проекте были заложены только пять операционных и гараж на две машины. С такой базой мы не смогли бы работать сегодня. Самое главное — был спроектирован операционный корпус, где разместились 12 операционных с системой подачи в них стерильного воздуха производства Германии. В то время это были первые

# ОН ПОСТРОИЛ СИСТЕМУ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ОБЛАСТИ

в России операционные такого типа. Благодаря этому мы делаем по 25—30 операций ежедневно. В этом же корпусе разместилось центральное стерилизационное отделение. И уже в то время было подготовлено два кабинета под магнитно-резонансный и компьютерный томографы, чего в проекте также не было.

Эдуард Эргартович смотрел на много лет вперед, строго требовал со строителей, консультировался с врачами. Если бы не его настойчивость, не было бы и диспансера, как и многих других крупных объектов здравоохранения области.

И еще огромный плюс для нас. Если здания пяти областных онкодиспансеров, строившихся по этому же проекту од-

новременно в других регионах, были сданы в эксплуатацию без оборудования, то мы получили самое современное на тот момент оборудование. И диагностическое, и лечебное. Эдуард Эргартович позаботился и об этом. Он ездил в Правительство России, добился, чтобы был выделен кредит на закупку оборудования.

Вопросы финансирования были самыми сложными. И только губернатор их решал. В частности, договаривался с предприятиями, такими как Уральский электрохимический комбинат в Новоуральске, Нижнетагильский металлургический комбинат. Всего свой вклад в строительство диспансера внесло около 30 предприятий и организаций как областного, так и всероссийского масштаба.

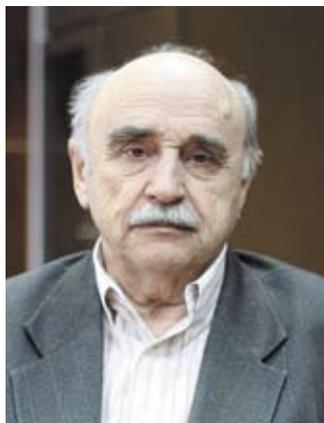
То, что Эдуард Эргартович сделал для здравоохранения нашего региона, ни один губернатор не сделал ни в одном субъекте федерации. Он хотел, чтобы жители области — и взрослые, и дети — получали качественную медицинскую помощь. Во время его руководства регионом здравоохранение Свердловской области считалось лучшим на территории Большого Урала. И эта система была выстроена губернатором Росселем. Не просто здание построено, а выстроена система здравоохранения области. Это его заслуга. Думаю, никто не будет это оспаривать.

Хотелось бы пожелать Эдуарду Эргартовичу долгих лет жизни и новых побед в деле решения насущных задач социально-экономического развития области на посту сенатора. ■



620036 Екатеринбург,  
ул. Соболева, 29  
Телефон/факс (343) 356-15-05  
E-mail: cood@uralonco.ru  
www.uralonco.ru

# САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ — только для профессионалов



**ПШЕНИЧНИКОВ**  
**Константин Георгиевич,**  
президент совета  
НП «Уральское общество  
изыскателей», генеральный  
директор ЗАО «УралТИСИЗ»

Константин Пшеничников — кандидат геолого-минералогических наук, доцент Уральского государственного горного университета, член Научного совета РАН и Международной ассоциации по инженерной геологии и охране окружающей среды. Отмечен орденом Трудового Красного Знамени и «Знак Почета», двумя серебряными и двумя бронзовыми медалями ВДНХ СССР, премией Совета министров РСФСР. Заслуженный строитель РСФСР, почетный строитель России. Президент совета СРО НП «Уральское общество изыскателей».

Некоммерческое партнерство «Уральское общество изыскателей» — это саморегулируемая организация. Она зарегистрирована Ростехнадзором 11 января 2010 года и объединяет 113 организаций, занимающихся инженерными изысканиями в Уральском регионе: в Свердловской, Челябинской, Курганской областях, Пермском крае, Башкортостане. В состав СРО входит ряд организаций Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов, Магаданской области. Организации — члены СРО проводят комплекс инженерных изысканий на объектах социальной и производственной сферы.

СРО по действующим Федеральному закону № 315 и Градостроительному кодексу осуществляет функции организатора для коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей с определенными условиями приема, контроля камерального и контроля выездного, согласно принятым общим собранием членов СРО стандартам и правилам, по которым должна осуществляться деятельность членов СРО.

В состав совета СРО входят квалифицированные специалисты, руководители изыскательских организаций Урала: Ю. Кириллов — вице-президент совета, директор ООО «ИФ «ЮжУралТИСИЗ», заслуженный строитель РФ, почетный изыскатель Национального объединения изыскателей (НОИЗ); С. Никишин — директор ООО «ЗлатоустТИСИЗ», почетный изыскатель НОИЗ; О. Есюнин — генеральный директор ЗАО «ВерхнеКамТИСИЗ», почетный изыскатель НОИЗ, почетный строитель России; А. Скалин — генеральный директор ООО «НПО «Уралгеоэкология», кандидат геолого-минералогических наук, почетный изыскатель НОИЗ; В. Алехин — директор ООО «Техкон», кандидат технических наук, почетный строитель России, почетный изыскатель НОИЗ, директор строительного института Уральского федерального университета; В. Павлов — генеральный директор ОАО «Башкиргеология», заслуженный геолог РФ, почетный изыскатель НОИЗ; А. Климцев — директор ЕМУП «ИГриР», почетный изыскатель НОИЗ; Н. Ильин — директор ООО «Строй-

изыскания», отмечен знаком «За заслуги в отрасли».

Исполнительный директор СРО — кандидат технических наук, профессор строительного института Уральского федерального университета М. Юрганов.

Президент совета К. Пшеничников — руководитель старейшего на Урале треста «УралТИСИЗ». Предприятие образовано в 1959 году и является родоначальником всех трестов инженерно-строительных изысканий на Урале. Трест — обладатель Почетной грамоты Верховного Совета РСФСР, почетных дипломов Совета министров РСФСР и Совета министров СССР, Красного знамени, почетных грамот и дипломов руководства Свердловской области. В последние годы выполнены изыскания площадки строительства блока БН-800 Белоярской атомной станции, застройки микрорайона «Академический» и Центрального стадиона в Екатеринбурге, площадки реконструкции Среднеуральского медеплавильного завода для генерального плана Екатеринбурга (на период до 2025 года).



**ЮРГАНОВ**  
**Милий Михайлович,**  
исполнительный директор  
НП «Уральское общество  
изыскателей»,  
кандидат технических наук,  
профессор



Совет НП «Уральское общество изыскателей»

Предмет гордости коллектива треста «УралТИСИЗ» — изыскания для строительства городов: Качканар, Нягань, Надым, Нефтеюганск, Сургут, Нижневартовск, Урай, а также Тобольского нефтехимического комбината, трассы нефтепровода Усть-Балык—Уфа—Альметьевск, жилых поселков и станций Байкало-Амурской магистрали.

Изыскательская фирма «ЮжУралТИСИЗ» (Челябинск), которую возглавляет вице-президент совета СРО Ю. Кириллов, проводит изыскания для строительства современных жилых кварталов и метрополитена города Челябинска.

Входящее в состав НП «Уральское общество изыскателей» научно-производственное объединение «Уралгеоэкология» (Березовский, Свердловская область) под руководством А. Скалина ежегодно выполняет как комплексные инженерные изыскания (к примеру, для проектирования высотных зданий делового центра «Екатеринбург-Сити»), так и инженерно-геологические изыскания для объектов гражданского и оборонного назначения.

Старейшая на Урале геологическая организация «Башкиргеология» (Уфа) образована в 1930 году. Ежегодно ее коллектив, возглавляемый В. Павловым, осваивает значительные объемы работ в сфере инженерно-геологических изысканий. Так, выполнены изыскания под шахтные стволы на Подольском подземном руднике глубиной 720 и 830 метров и на Озерском месторождении глубиной 450 метров.

Муниципальное предприятие «Инженерная геодезия, раскопки и рекультивация земель» Екатеринбурга под руководством А. Климова выполняет геодезические работы при строительстве малоэтажных поселков, гостиниц, терминалов, детских садов, школ и больниц уральской столицы.

Основная работа специалистов предприятия «Техкон» (Екатеринбург), руководимого В. АLEXИНЫМ, — проектно-изыскательские обследования и проектирование строительных конструкций зданий и сооружений. ООО «Техкон» — одна из ведущих организаций Урала в этой сфере.



Подготовка к лабораторному исследованию

ООО «Стройизыскания», возглавляемое Н. Ильиным, является ведущей изыскательской организацией города Каменска-Уральского (Свердловская область). Наиболее значительные работы последних лет — изыскания под строительство пятой технологической линии ОАО «Сухоложскцемент», реконструкция ТЭЦ ОАО «СинТЗ», изыскания для разработки Акбулакского месторождения мела и залежи Акбулакского месторождения трепела и опок, под строительство газоочистных установок рудотермических печей ОАО «СУАЛ-Кремний».

Для поощрения работников изыскательской отрасли совет Национального объединения

изыскателей (НОИЗ) утвердил положение о наградах НОИЗ. По представлению совета Уральского общества изыскателей восемь уральских специалистов получили награды. Так, звание «Почетный изыскатель» удостоен член совета, директор ООО «Златоуст-ТИСИЗ» (Челябинская область) С. Никишин. Наиболее интересные объекты предприятия последних лет — ледовый дворец в Златоусте, отделение обжига ОАО «Комбинат «Магнезит» (Сатка), трасса ВОЛС Тобольск—Абалак—Вагай, газопровод Магнитогорск—Стерлитамак (реконструкция).

Звание «Почетный изыскатель» присвоено генерально-

му директору ЗАО «ВерхнекамТИСИЗ» (Пермь) О. Есюнину. В последние годы коллективом одной из старейших изыскательских организаций Урала выполнены изыскания под множество жилых и промышленных объектов, в том числе под строительство завода по производству соединений трубопровода в городе Чайковский, объектов оснащения ИТСО и САЗ ЛПУ МГ Тюменской области и Ханты-Мансийского автономного округа, а также генеральный план Кунгура.

В составе большинства организаций и индивидуальных предпринимателей, входящих в СРО, есть специалисты, имеющие ученые степени (кандидат, доктор наук) и ученые звания (доцент, профессор). Для специалистов, окончивших аспирантуру или докторантуру, в течение пяти лет не требуется повышение квалификации. Также в течение пяти лет не требуется повышение квалификации после защиты кандидатской или докторской диссертации. ■



**620075 Екатеринбург,**  
**ул. Бажова, 79, офис 211**  
**Телефоны (343) 350-95-60,**  
**350-44-27**  
**E-mail: sroualoiz@yandex.ru**



Работа буровой

Разговоры об инновациях, инновационных технологиях и материалах напрямую затрагивают и строительную отрасль экономики. Все чаще специалисты обращают внимание на то, что использование инновационных технологий и материалов приводит к удешевлению строительства. С этим не поспоришь, но моменту внедрения инноваций в строительной отрасли предшествует серьезная и кропотливая работа.



**КОЖЕВНИКОВ Константин Игоревич**, директор ООО «УралЭкономЦентр»

# СИСТЕМА ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ. Требования сегодняшнего дня

Предприятия инвестиционно-строительного комплекса, предлагая рынку инновационные технологии и современные материалы, не задумываются о том, каким образом эти новации могут быть учтены проектными организациями в проектной документации на строительство, реконструкцию и капитальный ремонт.

В настоящее время действует приказ Министерства регионального развития Российской Федерации № 44 «О порядке разработки и утверждения сметных нормативов» от 11 апреля 2008 года, определяющий весьма жесткий порядок включения в государственную (эталонную) базу нормативов по новым технологиям и материалам.

В соответствии с действующим законодательством на объектах, финансирование которых осуществляется с привлечением бюджетных средств, возможно применение только тех технологий и материалов, которые включены в Федеральный реестр сметных нормативов.

Таким образом, новые технологии, более экономичные, более эффективные, позволяющие сократить сроки строительства, эксплуатационные затраты, использовать на бюджетных объектах для снижения сметной стоимости без включения в Федеральный реестр сметных нормативов нельзя.

Каждая организация, представляющая инновационные технологии или строительные материалы, изделия и конструкции, должна на стадии подготовки выхода на рынок предусмотреть затраты на разработку сметных норм и расценок на соответствующие технологии и включение их в эталонную сметно-нормативную базу.

Технология разработки новой расценки заключается в следующем: существуют унифицированные формы, при заполнении которых описываются все технологические процессы, необходимые для производства работ, производится хронометраж каждого процесса, определяется нормативная потребность в материальных, трудовых, технических ресурсах. Обязательно учитывается сложность производимых операций и квалификация обслуживающего персонала.

Процесс этот весьма трудоемкий, так что согласование нормативов на новые технологии занимает, как правило, очень много времени. Приказ Минрегиона № 44 предусматривает довольно сложную процедуру согласования, утверждения сметных нормативов:

1-й этап — разработка сметной нормы (разработка технологических карт, хронометраж, который проводится как минимум три-пять раз, заполнение унифицированных форм, формирование сводной ведомости потребности в ресурсах, формирование стоимостных показателей самой расценки);

2-й этап — формирование необходимого пакета обосновывающих документов на каждую составляющую сметной стоимости расценки (договор на поставку инновационного оборудования, обоснование стоимости всех использованных ресурсов и т.д.);

3-й этап — направление заявления на согласование в Министерство регионального развития Российской Федерации;

4-й этап — экспертиза представленного норматива;

5-й этап — снятие замечания по результатам проведенной экспертизы;

6-й этап — утверждение согласованного норматива уполномоченным органом после согласования;

7-й этап — направление уведомления об утверждении в Министерство регионального развития Российской Федерации;

8-й этап — включение утвержденных нормативов в Федеральный реестр сметных нормативов Минрегионом Российской Федерации.

И только тогда проектные организации могут включать инновационную технологию в проектную документацию.

В настоящее время об этом задумываются единичные компании. К нам поступает огромное количество обращений с вопросом, какими нормативами пользоваться для определения стоимости работ, выполненных с применением новых технологий, и очень редко удается подобрать для этого расценку из действующей сметно-нормативной базы.

Очень часто эта проблема возникает, когда работы уже выполнены и когда необходимо производить расчет за них.

Еще раз отмечу, что процесс разработки и согласования новых расценок может длиться от шести месяцев и более. Соответственно, возникают существенные затраты на прохождение всех этих процедур.

Вывод: каждая организация, представляющая на строительном рынке новые инновационные технологии на стадии планирования, выхода на рынок, должна предусмотреть необходимость разработки сметных норм и учесть дополнительные затраты на эти виды работ для более успешного и широкого внедрения своей технологии.

Процедура разработки сметных нормативов на новые материалы, изделия и конструкции немного проще. Не требуется такая детальная экспертиза, не нужно заполнять большое количество унифицированных форм.

Обязательным является предоставление полного описания на новый материал с указанием всех технических характеристик и особенностей, а также указание текущей цены материала и предоставление информации в определенной форме для автоматической проверки и обработки.

С выходом приказа № 44 Минрегиона началось реформирование сметно-нормативной базы в строительстве. За три прошедших года в сметно-нормативную базу были дополнительно включены свыше 1500 расценок на новые технологии и свыше 20 тысяч номенклатурных позиций материалов. И эта работа не прекращается.

Несколько слов необходимо сказать о Федеральном реестре сметных нормативов. Создание единого Федерального реестра сметных нормативов продублировано пунктом 3 Постановления Правительства РФ № 427 «О порядке проведения проверки достоверности сметной стоимости» от 18 мая 2009 года. Создание и ведение указанного реестра поручено Министерству регионального развития. Основным документом, регламентирующим порядок формирования и ведения Федерального реестра сметных нормативов, подлежащих применению при определении сметной стоимости объектов капитального строительства, является приказ Министерства регионального развития РФ № 296 от 15 июля 2009 года. Согласно этому приказу, Минрегион формирует и актуализирует реестр сметных нормативов, содержащий сведения о наименовании и порядковом номере утвержденного или согласованного норматива, дату и номер акта Минрегиона об утверждении и согласовании норматива, его регистрационный номер и дату включения в реестр.

Сведения, содержащиеся в реестре, являются открытыми для ознакомления с ними любых заинтересованных лиц. Выписки из указанного реестра размещены в свободном доступе на сайте Министерства регионального развития РФ [www.minregion.ru](http://www.minregion.ru) в разделе «Документы». Выписки актуализируются еженедельно.

Кроме того, приказом Минрегиона РФ № 353 от 20 августа 2009 года введена классификация сметных нормативов.

В соответствии с этим приказом все сметные нормативы подразделяются на четыре группы: государственные, отраслевые, территориальные, индивидуальные.

Все эти нормативы должны быть утверждены в соответствии с приказом Минрегиона № 44.

До конца 2012 года Минрегион планирует выпустить еще два изменения и дополнения в действующую сметно-нормативную базу. Всего их сегодня уже восемь. В Свердловской области, к сожалению, по ряду объективных причин внесение изменений и дополнений в территориальные сметные нормативы не производилось. Специалистами Уральского регионального центра экономики и ценообразования в строительстве разработаны и согласованы с Министерством регионального развития первое, второе, третье изменения в территориальные сметные нормативы, для введения их в действие требуется утверждение правительством Свердловской области.

В настоящее время активно развивается разработка отраслевых сметных нормативов. Многие министерства и крупнейшие

организации понимают необходимость разработки отраслевых нормативов, учитывающих специфику соответствующей отрасли, структуру затрат, величину накладных расходов и т.д. Утверждены и включены в федеральный реестр отраслевые нормативы ОАО «РЖД». В стадии согласования находятся отраслевые нормативы Роснефти, ФСК «ЕЭС», Росатома и ряд других.

Территориальные нормативы разрабатываются на основе государственных нормативов и отражают уровень цен, соответствующий нашему региону.

Индивидуальные сметные нормативы разрабатываются на работы, выполняемые на конкретном объекте капитального строительства, и учитывают все особенности и усложняющие факторы (режим работы и т.д.).

Единственным недостатком индивидуальных сметных нормативов является то, что они не могут быть в дальнейшем применены на других объектах при выполнении этих работ.

Большим шагом вперед можно считать разработку укрупненных нормативов для определения стоимости строительства объектов непроизводственной сферы.

Речь пойдет о нормативах цены строительства (НЦС), которые используются на стадии формирования инвестиционного проекта, когда заказчик строительства имеет общие данные о предполагаемом объекте строительства. На этой стадии объем финансирования будет определяться на основании НЦС.

Нормативы цены строительства утверждают Минрегионом один раз в год. На сегодня разработаны 16 сборников НЦС почти на все виды объектов непроизводственного назначения, позволяющие в течение короткого промежутка времени определить лимит финансирования по объекту. Эти нормативы действуют с 2010 года и применяются УралЭкономЦентром на практике при определении начальной максимальной цены контракта и лимитов финансирования на ранних стадиях осуществления инвестиционного проекта.

На стадии проектирования стоимость инвестиционного проекта будет определяться на основании норматива цены конструктивных решений (НЦКР). Таким образом, проектировщики должны будут «вписаться» выбранными при проектировании конструктивными решениями в первоначальный лимит финансирования, определенный по НЦС. Здесь возрастает роль и значимость сметчиков в проектных организациях, так как теперь конструктор при выборе конструктивного решения должен будет согласовать его со сметчиком, чтобы не превысить лимит средств, выделенных на строительство. В случае если проектировщики не смогут «вписаться» по стоимости в первоначальный лимит, определенный по НЦС, тогда они должны будут аргументированно пояснить, почему это произошло.

Анализируя указанные выше укрупненные нормативы, приходим к выводу, что не все нормативы в полной мере отражают реальный уровень затрат на возведение объектов капитального строительства на территории Свердловской области. Существует необходимость разработки территориальных укрупненных нормативов, учитывающих конструктивные особенности и регионально-климатические условия при строительстве на территории нашей области. Кроме того, разработка укрупненных нормативов позволит оперативно определять стоимость строительства зданий и сооружений, а также отдельных видов работ.

Развитие системы ценообразования в строительстве невозможно без участия всех заинтересованных структур — а именно производителей строительных материалов, разработчиков новых технологий. ■



**620075 Екатеринбург,  
ул. Мамина-Сибиряка, 111,  
офис 403  
Телефон (343) 350-53-03  
Факс 350-53-09  
E-mail: [urccs@urccs.ru](mailto:urccs@urccs.ru)**

О том, как можно экономить на отоплении и горячем водоснабжении, а значит, на услугах ЖКХ, о возможностях сверхмалой энергетики редакции журнала рассказал директор ООО «Термона Сервис Урал» кандидат наук Сергей ЗЕЛИКС.



# Высокоэкономичное РЕШЕНИЕ

ООО «Термона Сервис Урал» — официальный представитель компании Thermona (Чехия) в Уральском и Сибирском федеральных округах

— О высокой стоимости коммунальных услуг известно всем, кто является собственником или арендатором помещения различного назначения. При этом основная составляющая этих расходов ложится на отопление и горячее водоснабжение. Стоимость гигакалории тепла от системы центрального теплоснабжения во многих регионах уже давно превысила тысячу рублей, и нам хорошо известно, что она складывается не только из расчета потребленного тепла, но и с учетом теплопотерь при его транспортировке, текущего и капитального ремонта и многих других составляющих, которые нам приходится компенсировать поставщику. Это неудивительно, если учесть, что износ основной массы теплотрасс и котельного оборудования по всей стране составляет от 40 до 80 процентов, а в ряде регионов, например в ХМАО и ЯНАО, достигает 90—95 процентов. В этих условиях неизбежно возникает необходимость его замены.

В Европе, да и во всем мире давно практикуются уход от централизованного распределения тепловых ресурсов и внедрение

автономных систем. Это помогает минимизировать потери тепла при транспортировке.

В автономных системах теплоснабжения основными показателями экономии всегда считались возможность длительной работы котельного оборудования при низких температурах теплоносителя и возможность широкого диапазона автоматического регулирования мощности. Эти показатели напрямую связаны с перерасходом энергоносителя в отопительный период, так как любая котельная лишь десять процентов времени работает с нагрузкой 80 процентов, а в оставшийся период — от 20

до 50 процентов. Повышение температуры в помещении всего на один градус влечет за собой увеличение расхода энергоносителя на пять-семь процентов. Большинству из нас хорошо знакома ситуация с открытыми окнами и форточками поздней осенью и ранней весной, а у некоторых и в зимний период. Несложно догадаться, за чей счет отапливается улица.

Чешская компания Thermona одна из первых в мире начала разработки каскадного подключения нескольких малых по мощности теплоагрегатов в единую систему тепло- и водоснабжения с общим автомати-

ческим управлением. В своем сегменте каскадных котельных мощностью от 40 до 1440 киловатт в одну тепловую сеть она является непревзойденным лидером как по техническому решению и ценовому предложению, так и по экономическому эффекту.

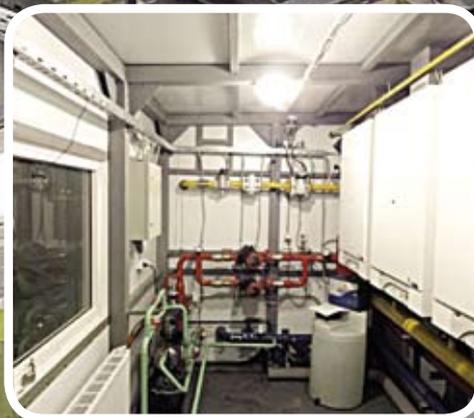
Каскадные котельные на базе бытовых настенных газовых (подключается от двух до 16 котлов) или электрических (подключается от двух до 32 котлов) водогрейных котлов марки Thermona позволяют экономить 60—65 процентов энергоносителя и сокращать выделенные лимиты по газу в три-шесть раз (в зависимости от мощности котельной) по сравнению с самой современной традиционной котельной любых производителей.

Себестоимость гигакалории (с учетом годовых затрат на обслуживание, потребления электроэнергии и прочего) составляет от 250 до 450 рублей в зависимости от цен на энергоносители. Гарантийный срок работы котельной устанавливается от трех до десяти лет (смотря сколько котлов в каскаде). Срок окупаемости оборудования — от шести месяцев до трех лет. Это зависит от мощности котельной, действующей стоимости гигакалории энергоносителя и затрат на строительство. Исходная температура теплоносителя в подающий трубопровод — от плюс 30 градусов Цельсия, а диапазон автоматической модуляции мощности (по температуре в помещении или погодозависимой регуляции) каскадной котельной от двух до 100 процентов. Подготовка горячего водоснабжения осуществляется через бойлеры косвенного нагрева с производительностью до 24 кубометров в час. ■



620138 Екатеринбург,  
ул. Чистопольская, 6,  
офисы 304—308  
Телефон/факсы  
(343) 382-05-60, 213-60-21  
Телефон круглосуточной  
технической поддержки  
8-922-174-49-17  
E-mail: info@thermona-ekb.ru  
www.thermona-ekb.ru

# СВЕРХМАЛАЯ ЭНЕРГЕТИКА — ВЫСОКОЭКОНОМИЧНОЕ РЕШЕНИЕ



# Thermona®

все, что производим, — греет

**ООО «Термона Сервис Урал»** —  
официальный представитель  
компании Thermona (Чехия)  
в Уральском и Сибирском  
федеральных округах

620138 Екатеринбург,  
ул. Чистопольская, 6, офисы 304—308  
Телефон/факсы (343) 382-05-60, 213-60-21  
Телефон круглосуточной  
технической поддержки 8-922-174-49-17  
E-mail: [info@thermona-ekb.ru](mailto:info@thermona-ekb.ru)  
[www.thermona-ekb.ru](http://www.thermona-ekb.ru)

# Во второй век со смелыми откровениями

С 29 сентября по 13 октября проходил ставший большим культурным событием фестиваль в честь 100-летия Екатеринбургского государственного театра оперы и балета. Открылся фестиваль двумя премьерными спектаклями оперы М. Мусоргского «Борис Годунов». А увенчали богатую юбилейную программу два гала-концерта звезд мирового балета и гала-концерт солистов лучших оперных театров России с участием юбиляров.

Оперный театр в Екатеринбурге родился как плод любви. Любви екатеринбуржцев к опере. Атмосферу почитания этого высокого искусства со второй половины XIX века начали создавать приезжие оперные антрепризы, спектакли которых шли на сцене городского театра (ныне кинотеатр «Колизей»). А в 1874 году любители организовали самостоятельный музыкальный кружок и своими силами (солисты, хор, оркестр!) с большим успехом ставили оперы по одной-две в сезон. С 1900 года спектакли давались в новом, с прекрасной акустикой, зале, построенном банкиром и меценатом Ильей Маклецким (сейчас отреставрированный Зал Маклецкого принадлежит музыкальному училищу имени П.И. Чайковского). Словом, появление в городе собственного профессионального оперного театра назревало.

И вот в апреле 1903 года на заседании Екатеринбургской городской Думы были рассмотрены проекты будущего здания театра. Лучшим признали проект инженера В. Семенова. Однако из-за отсутствия средств строительство началось только в 1910 году. Руководил им один из лучших в свое время архитектор К. Бабыкин.

Открытие Нового городского театра состоялось 29 сентября (12 октября) 1912 года. Для первой постановки выбрали оперу М. Глинки «Жизнь за царя» (дирижер С. Барбини, режиссер А. Альтшуллер).

Статус государственного Екатеринбургский оперный театр получил в марте 1923 года. В 1931 году после перехода от предсезонного набора труппы к работе с постоянным составом артистов он стал называться Свердловский государственный театр оперы и балета. Отныне балетные спектакли вошли в репертуар в обязательном порядке, ранее они ставились эпизодически. А 19 сентября 1966 года театру присвоили почетное наименование — академический.

Известность и славу свердловская опера стала приобретать в середине 20-х годов. Приведем свидетельство выдающегося певца Сергея Лемешева: «В сентябре 1926 года я начал свой первый сезон в Свердловском оперном театре. В те времена по составу исполнителей, дирижеров, репертуару это была одна из лучших оперных сцен в стране». Многие из работавших здесь вскоре сделали блестящую оперную карьеру, как, например, тенор Иван Козловский, басы братья Пироговы, ставшие ведущими солистами Большого театра СССР.

С тех пор и пошла почетная (а с другой стороны, грустная) традиция свердловской оперы — ставить певцов для столичных и зарубежных театров. Достаточно назвать снискавших мировую известность Ирину Архипову, Бориса Штоклова, Юрия Гуляева, Владимира Огновенко, Галину Горчакову... А рядом с ними стоит поставить имена тех, кто преданно служил свердловской сцене и украшал



ее многие годы. Любимцами публики были Маргарита Глазунова, Валентина Китаева, Валентина Нестягина, Ян Вутирас, Нияз Даутов, Иван Семенов, Николай Голышев и многие другие.

В этой статье невозможно перечислить все исторические заслуги театра. Вот только некоторые.

Первым из периферийных коллективов Свердловский оперный в 1946 году был удостоен Государственной премии СССР (тогда она называлась Сталинской) за постановку оперы Д. Верди «Отелло». На свердловской сцене впервые в России были поставлены зарубежные оперы «Симон Бокканегра» Д. Верди и «Арабелла» Р. Штрауса. Впервые в 1989 году опера Д. Верди «Сила судьбы» была исполнена на языке оригинала — итальянском. Сейчас этим никого не удивишь — обычная практика, но в ту пору от дирижера-постановщика Евгения Колובה потребовалась немалая творческая смелость.

Еще одна заметная страница истории театра — традиция давать сценическую жизнь произведениям современных композиторов. По этому поводу свердловский театр в печати даже называли «лабораторией советской оперы». Особое внимание уделялось уральским композиторам. Высшим достижением стала постановка оперы В. Кобекина «Пророк». В 1987 году эта работа была отмечена Государственной премией СССР. Лауреатами стали композитор Владимир Кобекин, дирижер

Евгений Бражник, режиссер Александр Титель, певцы Татьяна Бобровицкая и Валерий Тюменцев.

В 80-е годы прошлого века (годы так называемого позднего застоя и начала перестройки) оперные театры в стране испытывали серьезные трудности, заговорили о кризисе жанра. Свердловский же театр один за другим выпускал прекрасные спектакли, неизменно шедшие с аншлагом. Критики придумали тогда термин — «свердловский оперный феномен». Был этот феномен плодом творческого сотрудничества Евгения Бражника, Александра Тителя, художников Эрнста Гейдебрехта, Юрия Устинова, хормейстера Веры Давыдовой. В операх «Борис Годунов» М. Мусоргского, «Сказка о царе Салтане» Н. Римского-Корсакова, «Катерина Измайлова» Д. Шостаковича, «Сказки Гофмана» Ж. Оффенбаха блистали певцы-актеры Маргарита Владимирова, Светлана Зализняк, Татьяна Бобровицкая, Артур Жилкин, Олег Плетенко, Александр Баскин и другие. Творческую атмосферу в коллективе умело создавал и поддерживал директор Владислав Вяткин.

Так сложилось, что свердловский балет по своим творческим достижениям всегда находился в тени оперы. Хотя и здесь имелись первоклассные балерины и танцовщики. Зрители шли на Нину Меновщикову (единственную в истории театра удостоенную звания народной артистки СССР), Клавдию Черменскую, Елену Гускину, Лилию Воробьеву, Николая



Светлана ЗАЛИЗНЯК в роли Хиври в опере М. Мусоргского «Сорочинская ярмарка» (1994 год)



Сцена из балета Л. Минкуса «Баядерка»

Остапенко, Юрия Веденева... А когда в 80—90-е годы русский классический балет оказался одним из немногих конвертируемых за рубежом товаров, труппа театра стала регулярно совершать заграничные турне. Франция, Италия, Норвегия, Индия, Япония, Австралия, Чили, Корея — вот далеко не полный перечень стран, где аплодировали свердловским-екатеринбургским артистам балета.

Певцам оставалось лишь завидовать столь интенсивной гастрольной жизни коллег. И все же можно было гордиться двумя состоявшимися поездками в страны с высочайшей оперной культурой. «Пророка» удалось показать на фестивале в ФРГ, а в городах США дали несколько представлений «Тоски» и «Трубадура».

Новый, XXI век привнес большие перемены в жизнь театра. Более активное участие в его деятельности стало принимать Министерство культуры Российской Федерации. Уже дважды подряд театр получил грант Правительства РФ, что обеспечивает достойное существование всему коллективу, позволяет привлекать к новым постановкам сильные творческие команды, а для участия в спектаклях приглашать солистов из лучших театров страны. Эти перемены во многом связаны с тем, что директором театра в 2006 году стал показавший себя умелым менеджером Андрей Шишкин.

Репертуар театра регулярно пополняется новыми оперны-

ми и балетными постановками. (Порой, на мой взгляд, очень спорными, но это тема другого разговора.) Наконец оперное количество стало переходить в качество. «Свадьба Фигаро» В.-А. Моцарта (дирижер Ф. Мазанжело, режиссер И. Габитов, художник В. Окунев) и «Любовь к трем апельсинам» С. Прокофьева (дирижер П. Клиничев, режиссер У. Шварц) соответственно в 2010 и 2012 годах были номинированы на Национальную театральную премию «Золотая Маска». Здесь уместно вспомнить, что в 2000 году подобной чести удостоивался «Мазепа» П. Чайковского (дирижер Е. Бражник, режиссер Г. Исаакян, художник С. Фесько). Стрельбой попытки пришла долгожданная победа — престижную премию получил Ильгам Валиев за исполнение прокофьевского Принца.

В прошлом сезоне в театре снова появился институт художественного руководства. На пост художественного руководителя оперы пригласили профессора Уральской государственной консерватории, народную артистку России Светлану Зализняк. Своими главными задачами она считает поиск и привлечение новых хороших голосов, повышение вокальной культуры солистов, которой всегда славился театр, где сама Светлана Васильевна служила 35 лет. Сегодня здесь поют многие ее ученики, а также, как Юрий Девин и Михаил Коробейников, являются ведущими солистами.

Наряду с насыщенной творческой жизнью в родных стенах ведется активная гастрольная деятельность. Для этого в театре создан специальный международный отдел. Начиная с 2007 года свои спектакли екатеринбургский театр показал в Португалии (дважды), ЮАР, Ботсване, Узбекистане, Китае, на Тайване, в Азербайджане, Турции и четырежды в Таиланде. В Бангкоке оркестр театра давал и симфонические концерты, исполняя симфонии Бородина, Рахманинова и Брамса. А в исполнении Девятой симфонии Бетховена приняли участие хор и солисты.

Положено начало сотрудничеству с Большим театром России. В первую очередь творческому. Но и кадровому тоже. Павел Клиничев с 2010 года по совместительству работает главным дирижером екатеринбургского театра, а Михаил Грановский — главный приглашенный дирижер. Ярчайшим событием стали первые в Екатеринбурге гастролы балета Большого театра, показавшего четыре постановки, в том числе легендарную «Кармен-сюиту» в хореографии Альберта Алонсо и свою недавнюю премьеру «Сильфида». И когда в 2010 году балетный спектакль «Любовь и Смерть» на музыку П. Бюльбюль оглы был приглашен в Москву для показа во внеконкурсной программе фестиваля «Золотая Маска», сцену екатеринбуржцам предоставил именно Большой театр.

Второе дыхание при новой администрации открылось у балетной труппы. Она значительно увеличилась количественно и крепнет качественно. Можно надеяться, что благополучно завершились поиски художественного руководителя балета. С сезона 2011—2012 года им стал Вячеслав Самодуров. Как танцовщик он был премьером Мариинского театра, Национального балета Нидерландов, Королевского балета Ковент-Гарден. В Лондоне дебютировал как хореограф.

Работу в Екатеринбурге В. Самодуров начал новаторской постановкой балета «Amore Buffo» (дирижер П. Клиничев) на музыку оперы Г. Доницетти «Любовный напиток». Сделана незаурядная заявка на создание современных балетных спектаклей с соединением традиций петербургской и европейской балетных школ.

Показательно, что почти одновременно с «Amore Buffo» в репертуаре появилась извлеченная из небытия опера Д. Россини «Граф Ори» (дирижер П. Клиничев, режиссер И. Ушаков), постановка которой стала открытием. Две эти последние премьеры предыдущего сезона дают основание сказать, что свое 100-летие екатеринбургский академический театр оперы и балета встретил в хорошей творческой форме, с многообещающим стремлением к новым смелым открытиям.

Рудольф КОЛЕСКИН,  
заслуженный работник культуры России.  
Фото из архива театра

# Сеятель и воитель

Нижний Тагил не раз удивлял мир находками в недрах, поражал сокровищницей своей истории, галереей имен земляков, прославивших Отечество.

В 2012 году «железной столице Урала» исполнилось 290 лет.

Юрию Мелентьеву, одному из ее почетных граждан, исполнилось бы 80.

**В**ыросший у подножия легендарной горы Высокой, в семье редактора газеты «Тагильский рабочий», Юрий Серафимович отмерил свой жизненный путь от школьной парты в уральском городе-труженике до высокого поста министра культуры РСФСР.

Для кого-то он так и остался кандидатом наук в области истории философии, редактором областной газеты «На смену!», для других — директором издательства «Молодая гвардия», заместителем заведующего отделом культуры ЦК КПСС. В 39 лет он стал министром культуры Российской Федерации, причем одновременно, в течение 15 лет, был депутатом Верховного Совета республики.

В памяти знавших Юрия Серафимовича он остался неистовым подвижником и ревнителем российской культуры, историком и философом, писателем, издателем, но у всех — собирателем единомышленников — людей поиска, одержимых творчеством.

Более двух десятилетий Ю. Мелентьев фанатично собирал и произведения художественной керамики. Попав во время одной из своих многочисленных поездок в киевскую мастерскую архитектурной керамики, он до самозабвения увлекся этим ремеслом и, как говаривал впоследствии, отправился в нескончаемое керамическое путешествие по землям и странам.

Восхищаясь творениями рук человеческих, он написал однажды: «Человек возвысился из живых существ планеты, когда вместе с орудиями труда научился из земли и огня создавать предметы для своей жизни и ее украшения. Керамика стала неотъемлемой частью человеческой цивилизации.



Нет такого народа, который не выразил бы себя в чуде обожженной глины. Она — своего рода дактилоскопия народа, неповторимый признак его культуры и самобытности».

С годами в его доме сложилась уникальная коллекция, этакий «керамический интернационал» — образцы таланта, трудовых, технологических, эстетических особенностей мастерства многих народов с четырех континентов. Бесценное достояние! О таком мечтают не только собиратели, но и научно-исследовательские центры, именитые институты...

А министр Юрий Мелентьев пакует свои «чудеса

и отправляет в дар родному Нижнему Тагилу, где в 1989 году его коллекция художественной керамики становится одной из самых оригинальных и особо чтимых экспозиций местного Музея горнозаводского дела Среднего Урала.

Затем точно так же в 1993-м из своей личной библиотеки Юрий Серафимович Мелентьев дарит Уральскому государственному университету, историко-филологический факультет которого он окончил в 1955 году, 100 книг с посвящениями-автографами известных писателей, историков и общественных деятелей.

Сеятель и воитель, почетный член Всероссийского

общества охраны памятников истории и культуры, он терпеливо и трепетно заботился о каждом ростке исконно российской культуры, носил в сердце заботу, тревогу и гордость за родную землю.

Стоит ли удивляться тому, что именно этот Человек стоял у истоков создания Всероссийской ассоциации международных культурных и гуманитарных связей, широко известной ныне своим меценатством, просветительской и благотворительной деятельностью, — международного Демидовского фонда.

Юрий Мелентьев многократно отмечался наградами родины, других государств; высоко он ценил орден Святого благоверного князя Даниила Московского III степени (за участие в выпуске уникального издания «Евангелие в красках Палеха»), которым его наградила Русская православная церковь.

Не без вдохновения Юрия Серафимовича палехские живописцы создали для Свердловской области и серию замечательных работ по мотивам пушкинских сказок. В знак глубочайшего признания, в память о замечательном патриоте уральской земли они дополнили собрание раритетов выставочного комплекса губернаторской резиденции в Екатеринбурге, экспозиции ряда музеев Каменного пояса России.

Земляки Юрия Мелентьева, тагильчанина, которого роднили с ними не только близость к отчому дому шахт Высокогорья, но и думы о чести, долге и достоинстве, ответственность перед потомками за сохранение демидовского индустриального наследия, возрождение меценатства и благотворительности, одну из улиц «железной столицы Урала» решили назвать именем Мелентьевых — династии интеллигентов Мелентьевых, которые, как это было начертано на фамильном гербе Демидовых, «не на словах, а на деле» радели и радеют о благе родной земли, будущем России.

Борис КОРТИН