

<b>Новости</b>	
2	<b>Главные события апреля</b>
<b>События</b>	
6	<b>Не потерять лицо</b> В Москве прошел Первый Международный Конгресс по продвижению и развитию городов
<b>Блог-пост</b>	
8	<b>Мы не придумали ни одного механизма борьбы с коррупцией</b>
<b>Актуальный вопрос</b>	
10	<b>Как запустить ГЧП?</b>
<b>Политический анализ / Местное самоуправление</b>	
12	<b>Подножие вертикали</b>
<b>Главная тема</b>	
14	<b>Все оттенки зеленого</b> В России вслед за Западом взялись строить «зеленые» здания, кварталы, города
17	<b>На шаг впереди рынка</b>
18	<b>Все делают эго</b>
<b>Действующие лица / Антикризисное управление</b>	
20	<b>Дела амурные</b> Интервью генерального директора автозавода АМУР Юрия Афанасьева
<b>Партнерство / Урал — Монголия</b>	
24	<b>Старый друг лучше новых двух</b> Интервью министра МиВЭС Свердловской области Александра Харлова
26	<b>Высокие технологии из России</b>
28	<b>Скоростное строительство от компании «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал»</b>
<b>Развитие регионов / Электроэнергетика</b>	
29	<b>Энергетика в северном исполнении</b>
31	<b>«Необходимо вернуться к практике разработки региональных программ»</b> Интервью директора Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми НЦ УрО РАН Виталия Лаженцева
<b>Развитие регионов / Инфраструктурные мегапроекты</b>	
32	<b>Долгая дорога к морю</b> Межрегиональный проект «Белкомур» обретает «пятое дыхание»
36	<b>«В России железная дорога больше, чем просто транспортный путь»</b> Интервью директора «Межрегиональной компании «Белкомур» Эльмана Худазарова
<b>Инфраструктура территорий / Энергоэффективность городского хозяйства</b>	
37	<b>На пути к «энергоэффективной России».</b>
38	<b>Энергоэффективный город: включить резервы</b> Круглый стол «Губернского делового журнала»
<b>Юбилей</b>	
44	<b>Непревзойденная крепость габбро-диабазы для новых дорог России</b>
45	<b>Технологии благоустройства</b>
<b>Муниципальная Россия / Маркетинг мест</b>	
46	<b>Как превратить территорию в туристскую Мекку</b> Правила создания «правильных» достопримечательностей
<b>Муниципальная Россия / Город Урай</b>	
50	<b>Первооткрыватель Западно-Сибирской нефти</b>
51	<b>Прозрачная работа</b>
51	<b>Курс на новые технологии</b>
<b>Муниципальная Россия / Город Ноябрьск</b>	
52	<b>Жемчужина в драгоценном ожерелье Севера России</b>
54	<b>Артерии, несущие жизнь</b>
55	<b>«Качественные услуги населению плюс умелое руководство — залог успеха компании»</b>
56	<b>От «малого» ТЭКа — к большой экономике</b>
58	<b>Надежность. Опыт. Профессионализм.</b>
59	<b>Стабильность в настоящем и уверенность в будущем</b>
<b>Муниципальная Россия / Город Новороссийск</b>	
60	<b>Новороссийск: южные ворота России</b>
62	<b>«Черноморскнефть»: нефтяное окно в Европу</b>
64	<b>«Новороссийскцемент» — флагман цементной промышленности России</b>



№ 5 (89) май 2010



**Учредитель**  
ООО «Компания «Реал-Медиа»

**Генеральный директор** Виктор УСЕНКО

**Издатель**  
ООО «Издательский дом «Губернский»

**Директор** Сергей ЛЫХИН  
**Главный редактор** Анна СТОЛЯРОВА  
**Выпускающий редактор** Ирина ВИЛЬХОВАЯ  
**Обозреватели:** Валерий БОРИСОВ, Ольга ИОФФЕ  
**Специальный корреспондент:** Сергей ПАНИН  
**Макет:** Сергей ШЕВЧЕНКО  
**Дизайн, верстка:** Ксения СЕККЕР  
**Менеджеры:** Елена КУЛДЕЕВА, Светлана СЕКАЧЕВА, Анна ЛЮЛЬКО, Алена ИВАНОВА, Ирина СУХОВА  
**Корректура:** Ирина ВИЛЬХОВАЯ  
**Компьютерные технологии:** Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ  
**Фото на обложке:** Игорь КАТАЕВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

**Адрес издателя и редакции:**  
117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 а, строение 1, офис 14  
Телефон/факс (495) 933-25-31  
E-mail: msk@real-media.ru, gdj@real-media.ru  
www.gubernskiy.ru

**Представительство в Екатеринбурге:**  
Телефон — (343) 359-80-50  
Факс — (343) 371-50-27

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия 15 декабря 2006 г. ПИ № ФС77-26454

**По вопросам подписки обращаться в редакцию, телефон (495) 933-25-31**

Номер подписан в печать 6 мая 2010 г. Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий» (620041, ГСП-148, Екатеринбург, ул. Тургенева, 13) Заказ № 285. Общий тираж — 6 000 экз. (1—3000 экз. — первый завод) Отпечатано в соответствии с качеством предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций ответственность несут рекламодатели. Рекламуемые в издании товары подлежат обязательной сертификации. Цена договорная. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, ссылка на «Губернский деловой журнал» обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

**Президент РФ**

**НЕИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ ВЕРТИКАЛЬ**

**Президент пообещал увольнять чиновников правительства за неисполнение его поручений.**

Глава государства публично раскритиковал правительство за плохое исполнение поручений президента и потребовал укрепить исполнительскую дисциплину. Часто вместо обстоятельных докладов президент получает «просто отписки» либо не получает вообще ничего. Федеральные чиновники должны нести ответственность вплоть до увольнения вне зависимости от чинов и званий, заявил глава государства на совещании по вопросу исполнения его поручений. Хуже других министерств и ведомств исполняют поручения президента Минэнерго, Минрегион и Минобороны, отметил начальник контрольного управления президента РФ Константин Чуйченко. В «белом списке» оказались Генпрокуратура, Минюст, Минтранс и МИД.

Наблюдатели отмечают, что требовательность президента к исполнительной власти возросла: если в 2008 году Дмитрий Медведев дал 1354 поручения правительству, то в 2009-м — уже 1752.

**МЕДВЕДЕВ ПОДПИСАЛСЯ ПОД «ПОТОКОМ»**

**9 апреля в районе Выборга Дмитрий Медведев лично торжественно запустил строительство газопровода «Северный поток».**



По словам Медведева, «Северный поток» позволит ежегодно транспортировать в Европу дополнительно около 55 млрд куб. м. российского газа, новый проект способен не только загрузить производственные мощности, но создать рабочие места в России, странах Евросоюза и странах Европы. На газопровод были установлены флаги стран-участниц проекта, а Президент России оставил на трубопроводе свой автограф.

«Северный поток» представляет собой принципиально новый маршрут экспорта российского газа в Европу. Общая протяженность газопровода — 1223 км. Он пройдет по дну Балтийского моря от побережья России у Выборга до побережья Германии в районе Грайфсвальда. Ввод в строй первой нитки мощностью 27,5 млрд

кубометров газа в год намечен на 2011 год. С вводом второй нитки мощность планируется довести до 55 млрд кубометров в год. «Газпрому» принадлежит 51% акций Nord Stream, немецким E.ON и BASF — по 20%, голландской N.V. Nederlandse Gasunie — 9%. Расчетная стоимость строительства трубопровода составляет 7,4 млрд евро, при этом кредиты должны покрыть 70% стоимости проекта, остальную сумму инвестируют его участники.

**Правительство России**

**РАСПОЗНАТЬ ИННОВАТОРОВ ПОРУЧАТ ЭКСПЕРТАМ**

**Минэкономразвития РФ намерено создать экспертный совет по предоставлению налоговых льгот инновационным компаниям.**

Правительство давно заявляет, что готово помочь инновационным компаниям по части налогового послабления, однако нерешенной остается одна проблема: у экономического блока нет определения, кто такие инноваторы. Минэкономразвития вместе с Минфином обсуждают критерии, по которым будут идентифицировать инноваторов — получателей льгот. Специальный налоговый режим Минэкономразвития предлагает распространить и на предприятия, которые занимаются модернизацией. Решать, что такое инновационное предприятие, по мнению МЭР, должен экспертный совет, который станет специальным органом при ФНС либо при президентской комиссии по модернизации. Директор департамента инвестполитики и частно-государственного партнерства МЭР Сергей Беляков отмечает, что в мире подобная практика распространена: «Совет будет заниматься составлением годовой отчетности о деятельности, мониторинге работы инновационных компаний по контролю и эффективности использования средств».

Президент РСПП Александр Шохин полагает, что сейчас на льготы могут претендовать около 200 компаний. «Вычислить инноваторов крайне сложно, в законодательстве такого понятия нет. А если не решить этот вопрос, льготы пойдут не по назначению», — опасается замглавы Минфина, статс-секретарь Сергей Шаталов. Руководитель проектов финансовых расследований «ФБК-Право» Александр Сотов видит в намерении МЭР желание перейти к практике предоставления индивидуальных льгот. «Это похоже на «ручное управление налогообложением», и совет в ручном режиме будет определять, является ли компания инновационной или неинновационной», — заявил он. «Возможно, экспертному совету будет поручено разработать акт законодательства о налогах и сборах, который будет устанавливать налоговые льготы для инновационных

компаний», — предполагает руководитель юридического отдела аудиторской компании МКПЦН Татьяна Винокурова. По ее словам, сейчас, согласно НК, налоговые льготы могут быть установлены только через этот механизм.

**ГОНКИ ПО ДИАМЕТРУ**

**Автомагистраль «Западный скоростной диаметр» получит 20-летние госгарантии на 25 млрд рублей.**

Подписано постановление Правительства РФ о предоставлении государственных гарантий по облигационным займам для продолжения строительства платной скоростной автомагистрали «Западный скоростной диаметр» (ЗСД). Таким образом, инвестор проекта получил возможность привлекать займы под госгарантии на сумму 25 млрд рублей сроком до 20 лет. «Размещение облигаций решит ряд ключевых задач проекта: частные инвестиции будут привлечены в рублях, на длительный период и по наиболее приемлемым ставкам. Это позволит ускорить темп строительства автодороги», — уверен председатель комитета по инвестициям и стратегическим проектам (КИСП) региона Алексей Чичканов. Одновременно предусматривается привлечение в проект крупного инвестора. Ему предстоит завершить строительство, а в дальнейшем осуществлять эксплуатацию дороги. Концессионный конкурс по привлечению такой компании намечен на 2011 год. По мнению Чичканова, после того как объект начнет генерировать доход, он станет более привлекательным для инвестора. Взимать плату за пользование первыми участками ЗСД планируется с ноября 2010 года.

Общая стоимость проекта составляет 212,7 млрд рублей. Из этой суммы 108 миллиардов приходится на средства инвесторов. В 2010 году казна Санкт-Петербурга выделяет на строительство ЗСД 2,6 млрд рублей, из федерального бюджета предполагается получить 7,3 млрд рублей.

**ЧИНОВНИКИ ОТЧИТАЛИСЬ О ДОХОДАХ**

**Российское правительство обнародовало свои доходы за 2009 год.**

Больше всех из правительства заработал в прошлом году министр природных ресурсов и экологии Юрий Трутнев: его доход составил 155 млн руб. На втором месте подпред в СКФО, экс-губернатор Красноярского края Александр Хлопонин, который задекларировал 67,95 млн рублей. Замыкает тройку лидеров министр транспорта Игорь Левитин с 21,6 млн рублей. В верхней части списка также оказались глава Минсельхоза Елена Скрынник, заработавшая 10,84 млн рублей, министр финансов Алексей Кудрин

(9,24 млн рублей), первый зампред правительства Игорь Шувалов, указавший в своей декларации 6,53 млн рублей, глава Минпромшленности Виктор Христенко (5,39 млн рублей), министр образования Андрей Фурсенко (4,88 млн рублей) и вице-премьер Игорь Сечин (4,39 млн рублей). Глава правительства Владимир Путин задекларировал 3 млн 889 тыс. 807 руб. — на 554 тыс. руб. больше, чем президент.

Российский президент арендует участок земли площадью 4700 кв. м., совместно с супругой владеет квартирой площадью 367,8 кв. м. и автомобилем ГАЗ-20 «Победа» 1948 года выпуска, который был приобретен в преддверии 65-летия Победы.

Любопытно, что суммарный доход супруги вице-преьера Ольги Шуваловой превысил суммарные заработки всех членов правительства РФ: в 2009 году ее доход составил 364 703 100 рублей.

**МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ЛИШАТ КОММУНАЛЬНЫХ ПРАВ**

**Правительство лишит муниципалитеты права устанавливать тарифы на ЖКХ и вернет эти полномочия субъектам РФ. Чиновники считают, что муниципалитеты с этими функциями не справились.**

На состоявшемся в начале апреля Всероссийском совещании Федеральной службы по тарифам глава этого ведомства Сергей Новиков заявил, что Правительство РФ приняло принципиальное решение передать полномочия по регулированию тарифов на коммунальные услуги субъектам федерации — «с возможностью делегирования полномочий обратно в случае готовности, наличия ресурсов и квалификации соответствующих МО». Данная инициатива — шаг к возвращению рынка ЖКХ под жесткий госконтроль. Так, в конце февраля этого года Минрегион РФ предложил заморозить тарифы ЖКХ на три года, а уже в середине марта Президент Дмитрий Медведев поручил проверить обоснованность повышений квартплаты в регионах. В результате проверок был выявлен необоснованный рост тарифов. Они выросли более чем на 40—50% при законодательно установленной планке на уровне 25%. Как отметил вице-премьер Дмитрий Козак, муниципалитеты за счет одномоментного повышения попытались «компенсировать бездеятельность в предыдущие периоды». Таких МО он насчитал 1047. Еще 147 превысили предельные индексы роста.

С передачей права устанавливать коммунальные тарифы на региональный уровень муниципалитеты много потеряют, уверены аналитики. Ведь расценки на услуги ЖКХ многие устанавливали произвольно, а емкость этого рынка в целом по стране гигантская: он оценивается в 1,7 трлн рублей.

**Российская Федерация**

**ТУШИТЕ СВЕТ**

**Всемирный банк дал чрезвычайно негативный прогноз развитию энергетического сектора стран Восточной Европы и Центральной Азии, включая Россию. До 2030 года удовлетворение потребностей макрорегиона в энергии потребует \$3,3 трлн инвестиций в электроэнергетику, нефтегазодобычу и производство угля.**

**Прогноз экспорта важнейших энергоресурсов из стран Восточной Европы и Центральной Азии (млн тонн)**



Источник: Всемирный Банк

По расчетам аналитиков банка, из-за недостатка инвестиций и роста внутреннего потребления этот регион превратится из экспортера в импортера энергоресурсов. В связи с этим, в частности, вряд ли будет выполнено соглашение 2009 года между Россией и КНР об увеличении до 68 млрд кубометров в год поставок российского газа в Китай. Объем собственного потребления энергоресурсов Восточной Европой вырастет на 50% по сравнению с уровнем 2005 года. Покрытие этих потребностей потребует масштабных инвестиций в энергосектор: до 2030 года вложения в электроэнергетику составят \$1,5 трлн, \$900 млрд — в нефтедобычу, \$230 млрд — в добычу газа и \$150 млрд — в добычу угля.

Ослабить энергетический кризис может дальнейшее развитие возобновляемой энергетики, контроль изменения климата и повышение энергоэффективности экономик стран, входящих в зону «плохих прогнозов». По оценке российских экспертов, ситуация не столь катастрофична, как видится Всемирному банку, и сидеть без света до 2030 года России точно «не светит». Так, в РФ реализуется госпрограмма развития атомной энергетики, кроме того, потенциал российской гидроэнергетики использован только на 20% против 80% в Западной Европе.

**Новости компаний**

**ТУ-214 ПРИЗЕМЛИЛИ**

**Руководство ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» заявило о прекращении производства коммерческих самолетов Ту-214, признав его нерентабельным.**

Как заявил президент ОАК Алексей Федоров, из-за большой стоимости платформы Ту-214 компания решила больше не строить коммерческие самолеты на этой базе, предложив единственному заказчику этих самолетов — авиакомпании «Трансаэро» — переориентироваться на более современные модели, Ту-204СМ или МС-21. Но в самой «Трансаэро» заинтересованы в продолжении поставок Ту-214. «Авиакомпания уже вложила большие средства в освоение этого типа судов. В результате срыва сроков поставок компания несет убытки, например, из-за необходимости замещать непоставленные самолеты более вместительными Boeing 767», — отметил директор по связям с общественностью «Трансаэро» Сергей Быхал. Покупка российской техники была обязательным условием инвестсоглашения от 1994 года между Минэкономки и «Трансаэро», освобождавшего авиакомпанию от уплаты таможенных платежей за ввоз иностранных самолетов. По этому соглашению авиакомпания сэкономила \$ 132,1 млн на беспошлинном ввозе иностранных самолетов. Каким образом «Трансаэро» будет исполнять инвестсоглашение теперь, в компании не сообщают. Возможно, теперь ей придется заказывать в ОАК другие авиалайнеры.

**Удмуртская республика**

**СБЕРБАНК РУЛИТ**

**Сбербанк РФ договорился с альянсом Hyundai-Kia о возобновлении сборки моделей концерна на заводе «ИжАвто».**

Конвейер завода в Ижевске был остановлен летом 2009 года, высвобождено 5 тыс. человек персонала, на «ИжАвто» начата процедура банкротства. Долг завода перед Сбербанком составляет более 8 млрд рублей, и в качестве основного кредитора (в залоге у банка находится 51% акций предприятия) Сбербанк изначально пытался найти партнера по проекту либо продать актив с целью погашения его долга. Одним из претендентов на «ИжАвто» была калининградская компания «Автотор», которая предлагала погасить долги предприятия и вложить в перезапуск



производства \$100 млн. Но проект «Авто-тора» предполагал сборку не Kia, а другого иностранного концерна. Сбербанк выбрал корейского производителя.

Hyundai-Kia намерена продолжить сборку на автозаводе по толлинговой схеме моделей Hyundai и Kia, а позднее полностью выкупить «ИжАвто». Завод будет вести контрактную сборку, то есть получать фиксированную плату за собираемые автомобили без права их продажи. В планах концерна сборка на ижевской площадке моделей «Hyundai — Getz», «Tucson», «Elantra», «Porter» и «Kia», малолитражки «Picanto» и грузовика «Bongo». К 2014 году корейцы планируют выйти на объем производства 140 тыс. машин в год. Конвейер предполагается запустить с июля 2010 года. Эта дата запуска производства обозначена в меморандуме, который подписали президент Удмуртской республики Александр Волков и вице-председатель Hyundai Motor Company г-н Ханг Ёнг Чой.

**Калужская область**

**КАЛУЖСКИЙ ЗАПОВЕДНИК ДЛЯ АВТОГИГАНТОВ**

**Концерн «Пежо-Ситроен-Мицубиси» запустил в Калужской области завод по производству автомобилей. Инвестиции в проект составили 300 млн евро.**

Проект строительства автосборочного завода стартовал еще в 2007 году, на волне потребительского спроса, к 2009 году в завод были вложены 50% инвестиций, и заморозить проект на этом этапе было уже невозможно — несмотря на падение продаж. Продажи «Пежо-Ситроен» в России упали на 40%, до 8 тыс. автомобилей в 2009 году. Однако зарубежные автогиганты верят в прогнозы аналитиков по восстановлению российского рынка до докризисного уровня в 2012—2013 гг, как и в то, что суммарно объемы по выпуску 200 тысяч авто трем «калужским» автобрендам — «Мицубиси», «Пежо» и «Ситроену» — будут по силам уже через год. Начать производство на новом заводе планируется с выпуска 45 тысяч машин в год, а в дальнейшем довести его до 300 тысяч авто ежегодно.

Косвенную поддержку окажет автоконцерну и тот инвестиционный климат, который Калужская область создала в отношении зарубежных автопроизводителей. Область уже получила около 800 млн евро прямых иностранных инвестиций в развитие пяти индустриальных парков общей площадью около 2400 га. Три из них предназначены для автомобильной промышленности. Их основными резидентами уже стали Volkswagen AG, PSA Peugeot Citroen, Mitsubishi Motors Corporation, Volvo Truck Corporation. Активно идет в регион производители автокомпонентов. В итоге здесь будет создан автокомпонентный кластер. Правительство Калужской области инвестировало в кластер 10 млрд рублей, автопроизводители — \$ 1,7 млрд, производители автокомпонентов — \$ 420 млн.

«Особая» областная инвестиционная политика, по словам министра экономического развития Калужской области Руслана Заливацкого, заключается в предоставлении инвесторам права на земельные участки, оперативного решения вопросов с разрешениями на строительство и перекладывание всех рисков по инфраструктуре на областной бюджет. В результате доброжелательной инвестполитики доходы бюджета растут: так, доля «Фольксваген» в объеме промышленного производства Калужской области составляет уже 17,3 %.

**Ярославская область**

**ИНСТРУМЕНТЫ ЗАТОЧИЛИ НА ЭКСПОРТ**

**В России на базе НПО «Сатурн» (г. Рыбинск) открылся первый нанозавод.**

Завод «Новые инструментальные решения» (ЗАО НИР) создан с участием «Роснано» для выпуска суперсовременных металлорежущих инструментов с особым нанопокрытием. В основе проекта лежит технология, разработанная Курчатовским институтом. По сравнению с обычным инструментом использование сверхпрочной нанопроductии увеличивает объем снимаемого металла в 2—2,5 раза, а скорость резания увеличивается вдвое. Нанесение наноструктурированных покрытий позволяет использовать инструмент до 12 раз, что значительно снижает расходы металлообрабатывающих компаний. По оценке специалистов Евросоюза, 1 евро, потраченный на упрочнение покрытия режущего инструмента, дает экономии производственных издержек 5 евро.

В 2010 году в Рыбинске планируют произвести 62 тыс. новых инструментов, а при выходе на полную мощность в 2014 году завод выпустит более 120 тыс. наноинструментов. По оценкам «Роснано», емкость российского рынка металлоинструментов составляет порядка \$ 500 млн, и сейчас более 50% спроса удовлетворяется импортом изделий. Задачей нового завода будет импортозамещение и в дальнейшем выход со своей продукцией на зарубежные рынки.

Общий объем инвестиций в проект составил около 1 млрд рублей, половина профинансирована «Роснано». Сам НПО «Сатурн» владеет 25,01% акций компании, «Роснано» принадлежит 49,98% акций.

**Магаданская область**

**НА КОЛЫМЕ ВЕТЕРАНАМ ОТДАДУТ ДЕНЬГИ ЧИНОВНИКОВ**

**Ветеранам ВОВ Магаданской области увеличили выплаты к Дню Победы. Деньги для этого нашли в областном бюджете — за счет сокращения расходов на содержание аппарата администрации.**

Губернатор Магаданской области Николай Дудов поддержал инициативу местных депутатов об увеличении единовременных

выплат участникам боевых действий и инвалидам Великой Отечественной войны 1941—1945 годов до 20 тыс. рублей. Также Дудов предложил перераспределить финансирование регионального бюджета, сократив расходы по статье «содержание аппарата областной администрации».

**Свердловская область**

**ЕКАТЕРИНБУРГ СТАНЕТ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО БОЛЬШИМ**

**Принято решение об административном объединении Екатеринбурга с четырьмя городами-спутниками. Новое муниципальное образование станет третьим по величине городом России после Москвы и Санкт-Петербурга.**

В апреле губернатор Свердловской области Александр Мишарин провел совещание с мэрами городов, которым предстоит объединиться с уральской столицей: в проект должны войти города Арамиль, Березовский, Верхняя Пышма и Среднеуральск. Решение об этом принято руководством области, поддержано на федеральном уровне и мэрией Екатеринбурга. Речь идет именно об административном объединении, когда муниципалитеты-спутники будут ликвидированы, и на карте появится новое МО. По расчетам специалистов, численность жителей нового мегаполиса вырастет примерно на 190 тысяч человек, и по населению Екатеринбург станет действительно третьей столицей России.

Алгоритм присоединения, по плану администрации Свердловской области, выглядит следующим образом: в ближайшее время в городах с подачи местных администраций будут зарегистрированы инициативные группы граждан по формированию нового муниципального образования, затем на июль-август 2010 года — назначены общественные слушания, на основании решений которых в сентябре будут приняты решения местных дум, которые отправятся в областное правительство и облдуму. Дума и правительство сформируют рабочую группу по подготовке закона Свердловской области о создании нового муниципалитета. Большой Екатеринбург может появиться к марту 2012 года.

Одним из главных лоббистов объединения долгое время был глава Екатеринбурга Аркадий Чернецкий, но безуспешно. Считается, что идею Большого Екатеринбурга блокировал бывший свердловский губернатор Эдуард Россель, не желая



усиления своего политического оппонента — Чернецкого. Сегодня главное противоречие снято: новый губернатор Мишарин — активный сторонник укрупнения города. Идею слияния муниципалитетов всегда активно критиковал мэр Березовского Вячеслав Брозовский. Сейчас он заявляет, что поддерживает идею развития екатеринбургской агломерации как социальной, экономической и культурной общности людей, но по-прежнему против административного соединения территорий. Впрочем, по мнению аналитиков, решение о слиянии уже принято, и вопрос «быть или нет быть» Большому Екатеринбург, не стоит. Обсуждаться теперь будут лишь детали.

**Отставки и назначения**

**Главой Федеральной налоговой службы назначен Михаил Мишустин.**



Михаил МИШУСТИН

Его предшественник Михаил Мокрецов переведен на работу в Минобороны. Перед новым начальником ФНС поставлены задачи более качественного администри-

рования налогов, что позволит сделать их сбор более прозрачным, сокращения объема теневой экономики, которая не платит или минимизирует выплату налогов. Представляя главу ФНС министр финансов Алексей Кудрин отметил, что «государство должно быть более дружественным к бизнесу, но в то же время не менее строгим. И этот баланс надо держать». Держать баланс Мишустину должны помочь его опыт работы в бизнесе (в 2008 году он возглавлял группу компаний UFG («ОФГ Инвест»), а также работа в министерстве по налогам и сборам и руководителем Роснедвижимости.

**Одним из руководителей иннограда в Сколково стал бывший глава Intel Крейг Барретт**

Такое заявление сделал Президент России Дмитрий Медведев на заседании комиссии по модернизации и технологическому развитию российской экономики 29 апреля. Барретт займет должность сопредседателя наблюдательного совета Управления компаниями проекта. Компания Intel является одним из двух ведущих производителей микропроцессоров в мире. Барретт ру-



Крейг БАРРЕТТ

ководил компанией более десяти лет, до середины 2009 года. Сейчас он входит в госкомитет США по обучению математике и естественным наукам в XXI веке, а также комитет по внешнеэкономической политике Соединенных Штатов.

Из предыдущих назначений в Сколково: научный совет иннограда возглавит лауреат Нобелевской премии по физике в 2000 году Жорес Алферов, его сопредседателем станет американский биохимик Роджер Дэвид Корнберг, получивший в 2006 году Нобелевскую премию по химии. Ранее Виктор Вексельберг (координатор российской части инновационного центра в Сколково) заявлял, что готов пригласить в проект математика-отшельника Григория Перельмана, получившего мировое признание после доказательства гипотезы Пуанкаре и отказавшегося от многочисленных наград, в частности, премии в \$ 1 млн: «Наш проект откроет двери всем талантливым инициативным людям и даст возможность работать», — заявил Вексельберг. — Мы будем предлагать участвовать в нем и Григорию Перельману, в частности. Все будет зависеть от его желания».

**Мэром Элисты (Республика Калмыкия) стал Вячеслав Намруев — в городе учредили пост главы администрации города, т. н. сити-менеджера.**

На эту должность выбрана Ольга Умгаева, до этого руководившая городским отделением федерального казначейства. Ранее она дважды занимала должность заместителя мэра Элисты. В пользу Умгаевой говорит ее хорошая теоретическая подготовка: она доцент кафедры экономики народного хозяйства Калмыцкого государственного университета, к тому же имеет солидный опыт работы в госструктурах.

**Мэр Новокузнецка Сергей Мартин отправлен в отставку за злоупотребления в ЖКХ.**

Официальной причиной названа «добровольная» отставка главы «по состоянию здоровья», неофициальной — участие экс-мэра в громком коммунальном скандале, связанном с злоупотреблениями в ЖКХ и растратой бюджетных средств «Новокузнецкой управляющей компанией» (по данным фактам возбуждено несколько уголовных дел). Решение о снятии Мартина с поста градоначальника приняла 6 апреля внеочередная сессия городского Совета народных депутатов, состоявшаяся по распоряжению губернатора области Амана Тулеева. Сергей Мартин возглавлял администрацию города более 20 лет.

Полномочиями главы города после увольнения Мартина был наделен экс-вице-губернатор Кемеровской области по вопросам промышленности, транспорта и

связи Валерий Смолего. Предполагается, что он будет руководить городом до октября 2010 года.

Напомним, что это не первый финансовый скандал, связанный с мэрами российских городов. Так, в начале марта мэру Смоленска Эдуарду Качановскому и его заместителю Валерию Осипову было предъявлено официальное обвинение в покушении на вымогательство взятки в крупном размере, а в апреле за развал системы ЖКХ г. Артемовский Сведловской области был удален от должности глава этого города Юрий Манякин.

**В контексте**



Председатель Правительства РФ Владимир Путин:

**«УЖЕ В ЭТОМ ГОДУ МЫ РЕШИМ СТРАТЕГИЧЕСКУЮ ЗАДАЧУ: ОБЕСПЕЧИМ СКВОЗНОЕ АВТОМОБИЛЬНОЕ ДВИЖЕНИЕ ОТ МОСКВЫ ДО ВЛАДИВОСТОКА ПО БЕЗОПАСНОМУ МАРШРУТУ. ТАК ЖЕ КАК КОГДА-ТО БЫЛ ПОСТРОЕН ТРАНССИБ ИЗ ЕВРОПЕЙСКОЙ ЧАСТИ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК, ТАК И МЫ ЗАВЕРШИМ СТРОИТЕЛЬСТВО АВТОМОБИЛЬНОЙ ДОРОГИ ИЗ ЕВРОПЕЙСКОЙ ЧАСТИ ДО ВЛАДИВОСТОКА»**

*(На конференции «Единой России», посвященной стратегии социально-экономического развития Сибири до 2020 года, 9 апреля 2010 года)*

**Цифры**

**499 рейсов в России отменены или задержаны из-за извержения вулкана в Исландии. Всего не вылетели к месту назначения 27261 человек. Пострадали пассажиры, вылетающие из Москвы, Петербурга, Калининграда, Ростова-на-Дону, Екатеринбурга, Самары, Новосибирска и Тюмени.**

*(По данным Росавиации)*

При подготовке раздела использованы материалы РИА Новости, РБК, ИА REGNUM, газет «Коммерсантъ», «Российская газета», «Взгляд», РБК-daily, www.iloveizhevsk.ru, www.rncm.ru, www.elista.org, ura.ru, соб. инф.

Анастасия БЕЗРУКИХ

# НЕ ПОТЕРЯТЬ ЛИЦО

Участники Первого Международного Конгресса по продвижению и развитию городов, который состоялся 28—29 апреля в Москве, искали смычку между маркетинговой теорией и региональной практикой создания территориальных брендов в России.



Конгресс, организованный при поддержке Минрегионразвития России, стал первым шагом в рамках долгосрочного международного проекта CMDC — City Marketing & Development Congress. Целью проекта заявлена трансляция международного и отечественного опыта, накопленного в области территориального маркетинга, который может способствовать росту инвестиционной привлекательности российских городов. Впрочем, опыта все же большей частью зарубежного, потому что в России, как выяснилось, подобного опыта почти не накоплено. А могло бы уже. Ведь, как отметил руководитель проектов фонда «Институт экономики города» доцент ВШЭ **Денис Визгалов**, в России более 1000 городов, поэтому кому как не нам быть лидерами в сфере маркетинга территорий. «Я думаю, этот вопрос должен подняться до уровня национальной идеи», — объявил эксперт.

## МАРКЕТИНГ ГОРОДОВ ПО-ПАРТИЗАНСКИ

По наблюдению Дениса Визгалова, такие бесприоритетные источники процветания территорий, как удачное географическое положение и наличие полезных ископаемых, в скором времени не будут гарантировать регионам экономический успех. И напротив, самые отсталые и бедные ресурсами города смогут выбиться в лидеры. Секрет тут в освоении маркетинговых технологий. В подчеркивании достоинств и нивелировании недостатков. В создании за счет позитивного

имиджа территории «добавочной стоимости» регионального «продукта». И успешной продаже этого продукта инвесторам.

В условиях, когда конкурируют за ресурсы и стремятся повысить свою экономическую привлекательность уже не столько государства, сколько регионы и города, грамотный брендинг может играть ключевую роль, считает научный руководитель Гильдии маркетологов, профессор РАГС **Александр Панкрухин**. Но эффективных и качественных маркетинговых решений на этот счет в российской практике замечено мало. В кризис возник ажиотажный спрос на программы и стратегии городского развития, приводит пример г-н Панкрухин. Однако уровень этих разработок оказался низким, а попытки показать в них конкурентоспособность города — беспомощными. В итоге большинство стратегий, разработанных в 2008 году, благополучно легли на полки. «Это прозвенел звоночек, возвестивший о том, что маркетинговые технологии в продвижении территорий надо применять более качественно, — предупреждает ученый. — К тому же стоит помнить о том, что конечной целью программ территориального развития должен стать не отчет, а повышение качества жизни населения на этих территориях».

Формальный, «чиновничий» подход к решению проблем продвижения городов очень распространен, согласна исполнительный директор медиа-холдинга «Агентство Информбанк» **Марина Нестеренко**: «В России зачастую идет речь не о том, как

найти инвестора и правильно инвестировать, а как удачно «распилить» бюджет». В подтверждение эксперты привели пример неудачного, на их взгляд, брендинга — разработки логотипа Перми (красная буква «П» на белом фоне), который, кстати, пермские власти заказали самому дорогому столичному рекламному агентству.

Столичные докладчики — первый заместитель мэра Москвы **Владимир Ресин**, министр потребительского рынка и услуг правительства Москвы **Владимир Малышков** и советник мэра Москвы по связям с международным деловым сообществом **Александр Борисов** — говорили о трудностях, мешающих развитию и продвижению города. В частности, об устойчивом негативном имидже Москвы как средоточия власти в стране и, соответственно, «обитатели зла» — с точки зрения нестоличных регионов. Такой стереотип закрепился в сознании людей еще со времен советской распределительной системы и оказался на редкость стойким.

В общем, препятствий, о которые спотыкается молодой территориальный маркетинг в России, предостаточно. Обходить опасные углы лучше, опираясь на чужой опыт и, конечно, зарубежный, признают участники Конгресса. Многие докладчики в своих выступлениях ссылались на примеры продвижения иностранных городов и с большим интересом слушали выступления коллег из-за рубежа. Особенностью мероприятия стало широкое участие в нем международных специалистов и практиков.

## ЗАГРАНИЦА НАУЧИТ

В Конгрессе приняли участие представители власти, бизнеса и науки Германии, Польши, Испании, Беларуси, Казахстана. Представить свои проекты приехали мэр немецкого города **Брюль Микаэль Кройцберг**, отвечающий за стратегию развития и брендинга Барселоны эксперт **Хуан Карлос Беллозо**, ряд любопытных примеров продвижения городов в Польше «привез» **Адам Миколайчик**, главный редактор и генеральный директор издания Brief for Poland.

Лорд-мэр города Ротенбург-на-Таубере (Германия) **Вальтер Хартля** и вовсе покорила присутствующих увлекательным и поучительным рассказом о том, как удалось этому маленькому провинциальному городку стать местом паломничества миллионов туристов со всего света. Такой популярностью Ротенбург-на-Таубере обязан грамотной маркетинговой стратегии, которую проводило руководство города. Для этого была создана

легенда, романтический ореол вокруг средневековой истории городка. Древние легенды были умело «поддержаны» средневековой атрибутикой и традициями, которые вошли в жизнь современного города. Например, ворота Ротенбург-на-Таубере как и триста лет назад закрываются на ночь. На волне романтизма XIX — начала XX веков город, желая «прорекламировать» себя, целенаправленно привлекал внимание поэтов и художников. Людвиг Рихтер проиллюстрировал видами города сказки братьев Grimm. История главного героя сказки Гофмана «Щелкунчик и мышиный король» тоже пришла из Ротенбурга-на-Таубере. Современные «имиджмейкеры» города придумали специальные шипцы для колки орехов и открыли музей Щелкунчика. Славится город и своим музеем немецкого Рождества, оформленным в виде снежной деревни. Итогом усилий маркетологов стал мощный туристский поток: ежегодно в Ротенбург-на-Таубере приезжают до двух миллионов туристов. Четверть из них остаются в городе на несколько дней. Размещают туристов в девяти отелях.

Территориальный брендинг — дорога со встречным движением, когда любая конструктивная инициатива «снизу» (идущая от бизнеса или жителей территории), заслуживает поддержки со стороны государственных структур, и наоборот. Организаторы Конгресса приводят слова британского ученого, крупнейшего мирового эксперта в области изучения брендов стран, регионов и городов Саймоан Анхольта о работе региональных правительств за рубежом: «Чтобы разработать верную стратегию управления, любое добросовестное правительство или региональная администрация, представляющая своих граждан, должны создать городу, региону или стране репутацию надежного, безопасного места, где соблюдаются законы, а бизнес ведется прозрачно и честно. Если такая репутация на самом деле соответствует духу и устремлениям населения, она позволит администрации решать политические, экономические и социальные задачи».

Для российских территорий такой подход пока напоминает фэнтэзи, хотя некоторый успешный опыт на этот счет есть и у нас.

Пожалуй, лучшую историю успеха демонстрирует Калужская область. Здесь благодаря направленной и осознанной политике формирования имиджа территории с благоприятным инвестиционным климатом удалось за несколько лет достичь фантастических результатов в привлечении инвестиций. По словам заместителя министра экономического развития Калужской области **Виталия Еремеева**, даже в прошлом, кризисном году, область привлекла более 1 млрд прямых иностранных инвестиций, а общий портфель подтвержденных инвестпроектов на территории исчисляется \$4,5 млрд. При этом на 1 рубль государственных вложений здесь приходится 15 рублей частных инвестиций. Удивительно, что благосклонности инвес-

торов властям территории удалось достичь простейшим и незатратным способом: здесь просто сняли все бюрократические барьеры для бизнеса «на входе»: сократили сроки согласовательных процедур, снизили инфраструктурные риски и создали условия для беспрепятственной работы иностранных компаний в регионе. За пять лет Калужская область сумела создать репутацию самого привлекательного российского региона для иностранного бизнеса: здесь разместили свои производства объемом 320 тыс. автомобилей в год мировые автобренды Volkswagen, Mitsubishi, Volvo, Peugeot, Citroen.

Вице-мэр Екатеринбурга **Виктор Контеев** презентовал город как центр международных деловых коммуникаций. «Сегодня в Екатеринбурге ежегодно проводятся 300 конгрессных мероприятий. Если в последние 3—5 лет усилия властей города были направлены на создание бизнес-инфраструктуры (строительство гостиниц, бизнес-центров, конгресс-площадок), то сегодня на передний план вышли задачи повышения качества обслуживания и расширения спектра деловых услуг на уже существующих объектах», — поделился с коллегами Контеев.

Москва, как стало ясно из выступления первого заместителя мэра столицы Владимира Ресина, не только применяет новейшие техники в продвижении собственного имиджа, но и делится наработками в разработке генерального плана развития города с другими странами. Недавно, например, с просьбой содействия в разработке генерального плана к правительству Москвы обратились власти Венесуэлы.

Участники и гости конгресса в кулуарах делились впечатлениями и отмечали, что представители регионов привели много примеров успешного маркетинга городов, но, к сожалению, не рассказывали о главном — методах достижения успеха. **Андрей Серяков**, заместитель главы администрации г. Мурманска, резюмировал: «Доклады были интересны, но с еще большим интересом я бы послушал не о впечатляющих показателях Екатеринбурга, а о том, как город их добился. С какими трудностями при этом столкнулся и какими путями их решал». Нужно от теории переходить к практике, а от слов к делу. Объединять усилия бизнеса, власти и общества по созданию и поддержке территориальных брендов в России. ■

Даже такие всемирно известные города, как Нью-Йорк и Париж, прилагают большие усилия в продвижении своих брендов. В 2008 году на продвижение своего имиджа **Париж** выделил 20 млн евро. Бюджет по продвижению **Нью-Йорка** в трудном для США 2007 году составил \$ 30 млн USD. Власти города **Шэньян** (промышленный город на северо-востоке Китая, с населением 7,2 млн человек) совместно с IBM и Шэньянским северо-восточным университетом хотели бы превратить город с крайне нездоровой экологией в образцовую модель развития и использования технологий защиты окружающей среды. Проект рассчитан на пять лет и обойдется муниципальным властям в \$44 млн.

Для российских городов и **Москвы**, в частности, вопрос продвижения брендов и формирования имиджа страны в целом стоит особенно остро. Как заметил один известный европейский дипломат, «нет ни одной страны в мире, чей имидж так расходился бы с реальным положением дел, как это происходит в России»...



Руководитель проектов фонда «Институт экономики города» Денис ВИЗГАЛОВ и глава администрации города Сарова Валерий ДИМИТРОВ

# МЫ НЕ ПРИДУМАЛИ НИ ОДНОГО МЕХАНИЗМА БОРЬБЫ С КОРРУПЦИЕЙ

## ЭХ, ДОРОГИ...

Как только сошел снег, в блогах все активнее стали обсуждать вопрос качества дорог. Вечная тема, так сказать, «оттаяла»...



Альберт ЗАПОЛЬСКИХ,  
глава департамента дорожного хозяйства, транспорта и связи Кировской области

[dorogi\\_kirov's](http://dorogi_kirov's)  
<http://dorogi-kirov.livejournal.com>

## Гражданское общество

Я никогда не был против гражданского общества и гражданских инициатив. Сам всегда занимал активную гражданскую позицию, в том числе активно работал в общественных организациях и политических движениях. Но всегда считал и сейчас продолжаю считать, что противопоставление гражданских институтов и органов власти — тупиковый путь. Мы все — одно общество, один народ. Живем в одной стране. Все стараемся сделать что-то хорошее для своей страны, региона, города. Кто-то в силу должности, кто-то в силу активной гражданской позиции. Чиновники — тоже часть общества, народа. Не надо чиновников делать врагами народа. Что касается моих слов про акцию «Союза автомобилистов», про «непонятных людей». Мне непонятна цель данной акции. На мой взгляд, каждый должен заниматься своим делом. Измерение ям, подача заявлений в прокуратуру — да, несомненно, привлечет дополнительное внимание к проблеме качества дорог и улиц. Но не решит ее! Если цель — наказать чиновника, то да, наверное, какой-то смысл есть. Но если цель — отремонтированные, качественные дороги и улицы, то наказанием чиновников ее не добиться. Единственный способ ее достичь — финансирование ремонтов. А денег нет! Не для кого ни секрет, что сегодня в бюджете Кировской области на ремонт дорог не заложено ни рубля. Да, можно залатать аварийные ямы за счет содержания автодорог, что сегодня дорожники и делают. Но и финансирование содержания автодорог сегодня осуществляется только на 22% от норматива. И это не только сейчас вдруг появилось — это происходит последние десятилетия. И невозможно за один-два года решить проблему кировских дорог, тем более в условиях кризиса и серьезного дефицита бюджета.



Дмитрий ЗЕЛЕНИН,  
губернатор Тверской области

[dzelenin](http://dzelenin)  
<http://dzelenin.livejournal.com>

## Дорожный разговор

С прошлого года введен ежегодный мониторинг качества объектов, отремонтированных

в предыдущие годы. В 2010 году — у нас 58 гарантийных объектов, находящихся в собственности региона, которые построены в период с 2005 по 2009 годы. Подчеркну, речь идет о региональной собственности. В случае появления дефектов подрядчик будет устранять их за свой счет, если откажется делать добровольно — подаем в суд. В прошлом году инициировали 11 дел, 4 из них уже выиграны.

## АВТОМОБИЛИСТЫ ПРОТИВ МИГАЛОК

В России появилось новое движение — синеверочники, смысл проводимых ими акций заключается в том, что колонна автомобилей проезжает по городу с прицепленными на крышу детскими ведерками, имитирующими мигалки на спецмашинах. Эти акции вызвали бурю обсуждений среди рядовых блоггеров, а вот випы обсуждают ее без особого желания.



Владимир ЕМЕЛЬЯНОВ,  
депутат Совета депутатов Коркинского городского поселения

[v\\_emelyanov](http://v-emelyanov)  
<http://v-emelyanov.livejournal.com>

## Ведерочки! Прекращайте страдать ерундой

Московское отделение ФАР хочет провести очередную акцию против «мигалок», а затем проводить подобные мероприятия один или два раза в неделю. Лозунги прежние — «Слуга народа — снимай мигалку» и «Мигалки — позор для России». Какая веселая акция! Какая интересная акция! Сколько восторженных криков об этой выходке кучки авантюристов. По-другому, извините, выразиться не могу. Давайте начнем по-порядку. Организаторы сей акции утверждали, что она разовая и не несет никакой опасности, но так ли это? Она не разовая и при этом неуправляемая. Что из этого следует? Через пару таких акций водители перестанут различать синеверочников и автомобили с реальными мигалками. Перестанут пропускать или адекватно реагировать на спецсигналы, это явно приведет к увеличению ДТП на дорогах. Хоть и не в критических количествах, но все же. И в этих ДТП будут погибать люди, из-за этой дебильной акции, будут. Все, кто ее сейчас так приветствуют, готовы к тому, что их отцы, братья и т.д. разобьются в аварии? Далее. Некоторые умники пишут — зачем пропускать чиновников, когда «скорые» и пожарные расчеты стоят в пробках? А вы не забыли, что ВСЕ обязаны пропускать и «скорые» и пожарные машины? Если какие-то... не пропускают эти машины, то не надо все сваливать на чиновников! У нас в этом плане

культура итак недоразвита, вы предлагаете еще больше провоцировать водителей на несоблюдение норм правил безопасности? Следующее утверждение — почему чиновника надо пропустить, а дядю Ваню, также опаздывающего на работу, не надо? Объясняю. Согласен в том, что не всем подряд надо выдавать мигалки. Рассматриваем следующую ситуацию: дядя Ваня опоздал на работу из-за пробки, и его уволили, это неприятно. Крупный чиновник опоздал на встречу/совещание/работу и т.д., не принято/пропущено важное решение/совещание. Итог — уволены десять, а то и сто дядя Ваня. Обдумывайте. Деятели, одевающих детские ведерки на машину, надо временно лишать прав и отправлять на повторное прохождение медэкспертизы, раздел «психическое здоровье».



Владимир СОЛОВЬЕВ,  
журналист

[vsoloviev](http://vsoloviev)  
<http://vsoloviev.livejournal.com>

Глава ГИБДД Московской области генерал-майор милиции Сергей Сергеев считает проблему использования автомобилей со спецсигналами не такой серьезной, чтобы с ней нужно было бороться. Как передает ИТАР-ТАСС, генерал заявил, что «на сегодняшний день это разве что проблема Москвы и проблема Кутузовского проспекта, но не более того». «Я считаю, что эта проблема во многом надумана и раздута. На самом деле, не все так критично», — приводит его слова «Интерфакс». Кроме того, Сергеев добавил, что, как правило, водители иномарок с «мигалками» имеют высокую квалификацию и подготовку. Он подчеркнул, что поэтому «такие машины и в аварии не попадают». «Иногда вы видите, как иномарка включает световой и звуковой сигналы и уходит на полосу встречного движения. Вы думаете: «Ох, чиновник!» А там, может, не чиновник, а оперативный сотрудник ФСБ или фельдъегерь едет!» — сказал глава подмосковного ГИБДД. Он призвал автолюбителей не создавать умышленные помехи для проезда оборудованных «мигалками» автомобилей госслужащих. «Создание помех может сорвать выполнение важной задачи и осложнить жизнь многих людей», — подчеркнул Сергеев. Даже комментировать не надо. Ясно, что мы живем с генералом в параллельных мирах.

## ТЕПЕРЬ ТЫ В АРМИИ

В апреле в России стартовал очередной призыв в армию. Очевидно, что с каждым годом набирать необходимое количество призывников становится все сложнее. Вот

и появилось предложение об увеличении призывного возраста с 27 до 30 лет, а также отмене отсрочки от призыва для 70% студентов.



Оксана ДМИТРИЕВА,  
депутат Государственной думы

<http://echo.msk.ru/blog/dmitrieva>

### Увеличение призывного возраста и отмена отсрочки для студентов — кто в этом заинтересован?

В армии постоянно идут массовые сокращения. При этом увольняют молодых офицеров без права на пенсию и жилье (нет необходимой выслуги лет). Сокращаются военные училища. При этом офицеры, не имея соответствующих навыков, выбрасываются на рынок труда, где им очень тяжело найти рабочее место. Таким образом, тех, кто хочет служить и подготовлен к военной службе, увольняют, а тех, кто не хочет и не приспособлен, всяческими способами хотят заставить служить. Логика в этом нет.

Если нельзя допустить сокращение численности из-за демографических провалов, то не надо сокращать профессиональных военных. Если государство всерьез хочет осуществить инновационный прорыв, то не надо отрывать студентов от учебы, они и так с трудом находят на нее время между подработками и приработками. Кстати, демографический провал коснется не только армии, но и студентов, инженеров и квалифицированных рабочих. Кроме того, для многих специальностей, особенно для тех, кто в будущем будет связан с наукой, потеря года — это принципиально. Далее, почему в 1944 году по специальному постановлению студентов возвращали из армии и перестали призывать? Значит, необходимость и потребность в квалифицированных кадрах реально существовала и осознавалась. А из теперешних заявлений можно сделать вывод, что инновационный прорыв — это не «серьезные намерения», а просто разговоры. На мой взгляд, предложение со всех точек зрения вредно. Оно может привести к росту коррупции, очередной волне «утечки мозгов» и к социальному расслоению. Призываться ведь будут только 70% студентов, предполагается, что 30% призваться не будут. Эти 30% — кто? Самые талантливые, либо самые богатые, либо самые блатные, либо самые больные? Все эти предложения пока еще не облечены в форму проекта закона. Однако подобный закон может быть внесен в любое время.

### КОРРУПЦИОНЕРА НАДО ИЗОЛИРОВАТЬ

В апреле в блогосфере вновь всплыла одна из основных российских проблем — коррупция. Поводом стало сообщение о том, что компания Daimler AG обвиняется

в подкупе чиновников 22 стран с 1998 по 2008 год с целью получения госконтрактов на поставку своей продукции. Среди этих 22 стран и Россия, где за 2000—2005 гг. в виде взяток было выплачено около 5,2 млн евро (7,8% всего объема поставок продукции Daimler по госконтрактам).



Леонид ВОЛКОВ,  
депутат Екатеринбургской городской думы

<http://leonwolf.livejournal.com/>

### Менталитет менталитетом, а закон — законом

Главная проблема России — коррупция. Мы это много раз обсуждали. Коррупция нас уничтожает, во всех ее проявлениях. Мы машем руками и говорим слова, но не сделали за много лет ровным счетом ничего, что хоть как-то могло бы помочь. А тут на тебе — и дело Даймлер (плюс HP, Siemens, и все другие паровозиком). И выясняется, что это в России участники откатных переговоров могут считать себя уважаемыми бизнесменами, с одной стороны, и уважаемыми чиновниками, с другой. А для нормального правосудия, рано ли, поздно ли, — они оказываются банальными и жалкими уголовниками. И вот он даже такой красивый в галстучке тут на даче водку пил, своим в мюнхенской штабквартире рассказывал, как подобрал, понимаешь, ключи к «уникальному русскому менталитету», да так, что продажи галопируют... а потом ему наручники — щелк! Потому что менталитет менталитетом, а закон — законом. Един для всех. И встает ребром вопрос: а тот, с кем он водку пил, он-то кто?

Кажется, что ответ на этот вопрос западный мир нашел. Очень эффективный ответ. Такого начальника департамента (отдела, управления, отделения, дирекции) просто нужно изолировать от нормальных людей настолько, насколько это возможно. Не пускать ни на его дачу в Марбелью, ни на его курорт в Давос, ни в его магазин в Милан, ни в его банк в кантон Цуг.

Короче говоря, что я хотел сказать: мы внутри себя за много лет не придумали ни одного механизма борьбы с коррупцией. И все вот эти люди, которые «в системе», они уже очень привыкли, что им за их привычный уклад деятельности никогда ничего не будет. И мне кажется, что многие из них сейчас действительно в шоке от того, что прозвенел какой-то звоночек с совершенно неожиданной стороны: свои-то ничего не сделают, рука руку моет, а вот, как выясняется, Запад на это все не готов совсем уж молча смотреть. Seriously, мне все чаще кажется, что если и есть какая-то ничтожная надежда на будущее у нашей страны, то она связана с непосредственным вмешательством со стороны Запада.

### ШТРАФАМИ ПО ЖКХ

После очередного повышения стоимости услуг ЖКХ эта тема вновь актуализировалась.



Александр МОТОВИЛОВ,  
депутат Челябинской городской думы

<http://amotovilov.livejournal.com/15092.html>

### Я устал прислуживать безнравственности

Если сказать, что работа в сфере ЖКХ города сложная — ничего не сказать. Словом, труд этот в России неблагоприятный. Это подтверждают данные социологов, которые пришли к неутешительному выводу, — в России только 10% граждан обладают чувством социальной ответственности, в диалоге с обслуживающими организациями опираются на нормативно-правовые акты, регулирующие отношения в отрасли, реально прислушиваются и отзываются призывам власти и общественности. Это те немногие граждане, которые живут, полагаясь на принципы высокой морали, нравственности и гражданской ответственности. Для 90% населения, к сожалению, термин «эффективный собственник» лишь ничего не значащая фраза из двух слов. Опыт работы в российской жилищной организации показывает: 5 лет убираем мусор, а его меньше не становится.

По мнению многих экспертов, в России призвать к сознательности на сегодняшний день можно только повышением штрафов. В борьбе за чистоту можно, например, перенять опыт Германии, Сингапура и ряда других стран, где действует жесткая система наказаний даже за самые небольшие небрежности (такие, как обертка от конфеты, брошенная на газон). Если невозможно повысить жилищную культуру путем просьб и воззваний со стороны власти и общественности, то необходимо вводить санкции и наказывать рублем. Видимо, для России назрел тот момент, когда становится необходимостью создание жилищно-коммунальных подразделений при муниципальной милиции, которые предупреждали бы подобного рода нарушения, вели расследования, привлекали к ответственности. Хочется также ответить на резкие комментарии по поводу проводимых в городе субботников. Мол, «кому мы платим, пусть тот и убирает», «кто мусорит, пусть и убирает». Уважаемые сограждане! Дворник, уборщица подъезда должны убирать мусор, возникший не в результате человеческой жизнедеятельности, а появившийся в результате естественно-климатических процессов! За вынос коробок от купленных вами бытовых приборов, старых оконных рам и дверей, им никто не платит... Вернее сказать, вы им не платите.

Блоги читал Сергей ПАНИН

Государственно-частное партнерство — одна из наиболее эффективных форм взаимодействия бизнеса и власти. По крайней мере, таким образом дела обстоят на Западе. По этой схеме были построены такие масштабные проекты, как евротоннель под проливом Ла-Манш, сиднейский портовой тоннель, национальные аэропорты в Гамбурге и Варшаве и даже отдельные ветки лондонского метрополитена.

Точной статистики о проектах ГЧП в России нет. Например, в базе сайта ГЧП-РОССИЯ.РУ: ин-

формационный портал (<http://www.ppp-russia.ru>) сейчас 50 действующих проектов. Большинство из них касаются жилищного и дорожного строительства, сельского хозяйства, инноваций и комплексного освоения территорий. Среди них есть те, которые находятся в глубокой стадии проработки или даже реализации, но есть и такие, о которых больше говорят и пишут, а результатов так и нет.

Мы спросили представителей государственных структур и бизнеса, что мешает развитию ГЧП.



# КАК ЗАПУСТИТЬ ГЧП?

**Александр БАЖЕНОВ,**  
директор Центра ГЧП  
Внешэкономбанка:

— ГЧП может стать дополнительным толчком к развитию программ повышения эффективности бюджетных расходов, которые активно внедряет Минфин. До настоящего момента в России к ГЧП относили только концессии, а жизнь показала, что в наших правовых и экономических условиях внедрять эту форму очень сложно. Второй важный вопрос — развитие механизмов обеспечения обязательств участников проекта ГЧП. И третий момент, методы ГЧП не могут использоваться широко, если не организована конкретная деятельность по подготовке таких проектов. Если власть привлекает частных партнеров, то она должна взять на себя все обязательства по подготовке проекта, проведению конкурсов. Для этого у государства должны быть соответствующие органы, процедуры, бюджет, нормативная база. Внешэкономбанк, в частности, занимается поддержкой программ субъектов федерации, муниципальных образований по внедрению экспериментальных проектов ГЧП. Здесь важно начать формировать типовые проекты. Мы начали региональные проекты, связанные с экологической безопасностью (мусоросортировочные заводы), энергоэффективностью городского хозяйства, развитием социальной и транспортной инфраструктур.

**Алексей КУБРИН,**  
заместитель полномочного  
представителя Президента РФ  
в Приволжском федеральном округе:

— Форма участия государства в проектах ГЧП может быть различной — от

внесения финансовых средств до особых мер поддержки какого-то направления. На примере ОЭЗ «Елабуга» в Татарстане видно, что в тяжелейший период экономического кризиса туда удалось привлечь 10 млрд рублей внебюджетных средств и создать 5 тыс. рабочих мест.

Но отсутствие четкой нормативно-правовой базы на сегодня сдерживает этот процесс. Если мы сможем найти конкретный механизм решения этой проблемы, то привлечем еще более значительные инвестиции в экономику. В одном только Приволжском федеральном округе перспективных инвестиционных проектов сегодня свыше 1000, и все они могут быть реализованы через механизм ГЧП.

**Андрей ИВАНОВ,**  
и.о. директора Департамента  
бюджетной политики в отраслях  
экономики Министерства  
финансов РФ:

— В этом году в России планируется направить 180 млрд рублей и 3,5 млрд долларов на инвестиционные проекты. Можно констатировать, что на текущий момент созданы институты для внедрения ГЧП, они успешно функционируют, есть первые результаты. Государству, которое в кризис стало главным инвестором, предстоит сделать следующий шаг — создать условия для частных инвестиций в крупные проекты в России. В форме налоговых каникул, льгот, особых режимов.

**Ольга МАКАРЕНКО,**  
координатор направления ГЧП  
Международной общественной  
организации «Гильдия финансистов»,  
член совета директоров Объединения  
специалистов по связям  
с инвесторами, генеральный

директор Региональной  
инвестиционной компании  
«Инстройинвест»:

— Многие относят к ГЧП все проекты, где участвуют представители власти и бизнеса, а это очень большая натяжка. Пока нет ни одного реализованного проекта ГЧП. Есть опыт Санкт-Петербурга, где начаты инфраструктурные (дорожные) проекты ГЧП на концессионной основе, но они фактически стали государственными. В мировой практике проектами ГЧП принято называть те, которые относятся к обязанностям государства и передаются на исполнение бизнесу полностью или частично.

В мире сложилось несколько основных схем заключения ГЧП. Например, модель приобретения (аренда с правом выкупа сооружения), модель владельца (планирование, строительство, финансирование, эксплуатация — в собственности заказчика), концессионная модель (эксплуатация сооружения с частным взиманием платы с пользователей) и другие. Все эти формы могут эффективно работать и в нашей стране. Под каждый проект должна подбираться своя модель договора ГЧП. Я считаю, нет никакого смысла в создании единой инструкции для всех проектов ГЧП. Должно сохраняться многообразие форм и методов. В регионах стоит дополнительно принять закон о ГЧП, описывающий процедуры взаимоотношений бизнеса и власти, и внести эти процедуры в местные целевые программы.

**Дарья ГОДУНОВА,** руководитель  
направления инфраструктурных  
проектов юридического департамента  
ОАО «Евразийский» (Москва):

— Сегодня трудно сказать, что больше мешает развитию ГЧП. С одной стороны,

неподготовленность самого инвестора, который хочет получать прибыль, прилагая минимальные усилия, и обязательно немедленно. С другой, — у региональных органов власти не хватает смелости на участие в инфраструктурном проекте самостоятельно без привлечения федеральных властей. Могу привести только несколько примеров, с которыми сталкивались стороны при реализации подобных проектов. В Петербурге при реконструкции и новом строительстве аэропорта Пулково столкнулись с тем, что земля под ним находилась за рамками кадастрового учета, а мы все знаем, что для урегулирования данного вопроса нужен не один месяц, а то и годы. Мы уже не говорим, что первоначально проект задумывался как концессия, и только потом его переформатировали в инвестиционный проект, изменив основные условия передачи имущества аэропорта в эксплуатацию инвестору. Или недавнее заключение первого концессионного соглашения в сфере водоснабжения и водоотведения на 30-летний срок. Но главное, от чего мы зависим, — это от тарифной политики региона, которая может повернуться к нам в любой момент не лучшей стороной. Часто получается так, что регион уже созрел для передачи объекта в долгосрочное пользование и посчитал прибыль регионального бюджета и даже присмотрел нужного инвестора, но вот незадача, все имущество не зарегистрировано должным образом, а сил, денег на устранение перечисленных проблем у региональных властей нет. Вот и ждем, что победит — региональная лень и упрямство или снисходительность инвестора, который готов все сделать сам, закрыв глаза на некоторые не относящиеся к нему затраты.

**Константин СЕЛЯНИН,**  
директор ИК «Ява-Управление финансами» (Екатеринбург):

— Мне не очень симпатична сама модель государственно-частного партнерства. В принципе сама эта концепция лукавая и двусмысленная, поскольку не всегда понятно, в чем она заключается конкретно, что может дать государство, а что оно не должно давать, также нет ясности и с тем, что требуется от бизнеса. Сейчас достаточно примеров принуждения к государственно-частному партнерству. По сути, бизнес принуждают выполнять те функции, которые должно исполнять само государство. Мне больше нравится модель, при которой государство устанавливает четкие правила игры, получает за это налоги, за счет которых реализует какие-то масштабные проекты. Эта схема более прозрачна и понятна. Проблема в том, что взвесить те преференции и результат, который получается на выходе, очень сложно. Не

факт, что реализация проекта по стандартной схеме не была бы более выгодной для всех сторон.

**Алексей ВОРОБЬЕВ,**  
генеральный директор  
ЗАО «РЕНОВА-СтройГрупп-  
Академическое» (Екатеринбург):

— Сама концепция строительства района «Академический» была основана на частно-государственном партнерстве. Без этого невозможно по-настоящему комплексное освоение территории, тем более в таких огромных масштабах. Напомню, «Академический» — это почти 9 млн кв. м. жилья для 325 тыс. жителей. Ничего подобного нет нигде в России. Столь масштабный проект просто нельзя осуществить без поддержки органов власти.

На сегодня частно-государственное партнерство при сооружении района «Академический» — уже не благие намерения, а реальность, и развивается оно по нескольким направлениям. Во-первых, это участие застройщика в решении общегосударственных социальных задач. В минувшем году «РЕНОВА-СтройГрупп» выиграла конкурс Министерства обороны на покупку жилья для военнослужащих, предложив более 900 квартир в «Академическом». Мы реализовали жилье по минимальной цене — 33,6 тыс. рублей за квадратный метр, поскольку речь идет о решении огромной социальной проблемы. Таким образом, бюджетные средства, вложенные в «Академический», уже окупаются. Государство получает для своих нужд недорогое, но комфортное жилье.

**Валерий САВЕЛЬЕВ,**  
председатель совета директоров  
ГК «AVS Group», депутат Палаты  
представителей Законодательного  
собрания Свердловской области:

— Государственно-частное партнерство — это перспективная схема взаимодействия для обеих сторон. Уверен, что в России она будет стремительно развиваться. Главное и для бизнеса, и для государства — проработать механизмы ГЧП, четко выполнять оговоренные условия и обязательства и быть скрупулезными в оформлении документов. В настоящее время государство и бизнес занимаются, в основном, крупными инфраструктурными проектами, поэтому возможностей задействовать в ГЧП малый и средний бизнес — немного. К тому же прямое инвестирование в госпроекты, как правило, требует очень больших затрат при весьма длительных сроках окупаемости вложений. Логично, что с ними напрямую проще работать крупным инвесторам, в том числе и зарубежным.

Наша Группа компаний «AVS Group» на условиях частно-государственного партнерства реализует «Концепцию развития транспортно-логистической системы Свердловской области на 2008—2015 годы (с перспективой до 2030 г.)». Ключевой момент — определение того, какие работы и в каком объеме будет выполнять каждая из сторон. Идеальная модель, это когда ТЛС формируется «сверху», частный капитал привлекают на конкретные проекты, имеющие технико-экономическое обоснование, а не на абстрактные задумки. Например, областное правительство выделяет для транспортно-логистической инфраструктуры земельный участок. К нему необходимо подвести дороги и инженерные коммуникации. Правительство проводит соответствующие переговоры на федеральном уровне и добивается финансирования этой статьи из бюджета РФ. Под такие гарантии со стороны государства привлекается инвестор, который приступает к своей задаче — формированию логистического сервиса и обслуживанию транспортно-логистического коридора. По такому принципу ТЛК строятся за рубежом. У нас, увы, все получается с точностью до наоборот. Частный бизнес действует самостоятельно, не согласуя свои действия с органами власти.

**Клавдия КУЛАКОВА,**  
заместитель главы администрации  
Кромского района Орловской  
области:

— У нас в районе ведется активная работа по привлечению инвесторов во все отрасли экономики. Отбор инвестиционных проектов на территории МО Кромской район проводим исходя из показателей финансовой, бюджетной, экономической и социальной эффективности, что позволяет оценивать вклад проектов в улучшение показателей социально-экономического развития района.

Так, в сельском хозяйстве работают 5 инвестиционных компаний, в промышленном комплексе за счет средств инвесторов построено и введено в эксплуатацию хранилище для зерна мощностью 77 тыс. тонн. В стадии строительства завод по убою и переработке свинины мощностью 1000 голов в сутки. Разработан проект на строительство зернохранилища мощностью 220 тыс. тонн зерна, элеватора и завода по переработке рапса, завода по производству мраморной крошки. В этих проектах применяются механизмы инвестиционных соглашений, заключаемых между инвестором, областью и муниципальным образованием. Только совместное сотрудничество бизнеса и власти позволило нам за счет всех источников финансирования привлечь в прошлом году 465 млн рублей. ■



**Юрослав СТАРЦЕВ,**  
доцент УрАГС,  
кандидат  
политических наук,  
[y\\_startsev@mail.ru](mailto:y_startsev@mail.ru)

# ПОДНОЖИЕ ВЕРТИКАЛИ

**С введением внесудебной процедуры отставки мэров федеральный центр решил задачу, стоявшую перед ним на протяжении последнего десятилетия: каким образом установить контроль над муниципальной властью. Даже там, где эта власть — выборная.**

## ЗА РЫНОК В ОТВЕТЕ

Нынешняя весна стала урожайной на отставки глав муниципалитетов. В марте губернатор Свердловской области **Александр Мишарин** предложил представительному органу г. Артемовский удалить от должности мэра **Юрия Манякина** (такая возможность закреплена федеральным законодательством с лета 2009 года) — что и было оперативно сделано. Уже в апреле мэры двух других округов области, Гаринского и Верхнесалдинского, добровольно подали в отставку как не справившиеся с управлением. Полугодом раньше по этой же схеме инициировал увольнение мэра Чайковского губернатор Пермского края **Олег Чиркунов**, (собственно, Чиркунов первым из губернаторов воспользовался поправками в ФЗ-131), а уже в этом году **Аман Тулеев** принудил к отставке мэра Новокузнецка. Тенденция?..

Во всех случаях основания различны, но есть и общие: «не справились с коммуналкой». Раньше за это снимали губернаторов, теперь коммунальные проблемы в городах стали следующей после коррупционных скандалов причиной отставок российских мэров. Что касается механизма — инициатива губернатора и/или представительного органа либо добровольная отставка «на опережение» — он замечателен тем, что допускает очень размытые основания для отставки, и в отличие от судебно-прокурорских процедур его крайне сложно оспорить по существу. Текст Закона (ст. 74-1 ФЗ-131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации») предусматривает возможность отставки за действия или бездействие, повлекшие за собой высокую финансовую задолженность, либо неисполнение полномочий органов местного самоуправления в течение трех месяцев: фактически, нерешенность любого вопроса на протяжении этого срока (свердловский губернатор так и прокомментировал ситуацию в Артемовском: «мэр фактически не выполнял своих обязанностей». Т. е. не «целиком и полностью не выполнял», а «фактически не выполнял...»). Кроме того, мэр может быть удален в отставку в



результате неудовлетворительной оценки его годового отчета местными депутатами. Это условие уже полностью переводит вопрос об ответственности мэров из правовой плоскости в плоскость политическую: отставка на основании утраты доверия. Но с обязательным учетом мнения главы региона.

Таким образом, сегодня фактически решена проблема, стоявшая перед региональной политикой на протяжении последнего десятилетия: каким образом установить эффективный контроль над муниципальной властью, по крайней мере, там, где эта власть до сих пор выборная. Контроль этот равно необходим и для обеспечения решения задач как социально-экономических (тех же коммунальных или снижения уровня казнокрадства), так и политических (обеспечения «правильного» процента голосов на выборах, возможности работы с населением для профилактики социальных конфликтов, легкого устранения мэра-«стрелочника» в случае возникновения сложностей). Сложности же во многом связаны с рыночной экономикой: либо ее отсутствием и сохранением затратной советской модели муниципальных услуг, либо с издержками, будь то рост коммунальных тарифов или застройка зеленых зон. Впрочем, в большинстве российских муниципалитетов две эти ситуации практически неразличимы. Так или иначе, у первых лиц субъектов РФ появилась основательная возможность не только требовать от муниципалов рыночных реформ, но и наказывать за провалы.

## ПОСТОРОННИМ В.

Кампания по смене муниципальных глав «сверху» началась уже несколько лет назад: отставки мэров с подачи региональных властей или местных депутатов лишь дополняют давно используемые отставки на основании уголовных обвинений (или угрозы выдвижения таких обвинений). С этой точки зрения, можно говорить еще об одном этапе достраивания властной вертикали вниз, до муниципального уровня.

Строительство вертикали интересно тем, что параллельно со сменой людей и команд происходит смена всей политической системы. Дело в том, что тот же ФЗ-131 устанавливает три возможных варианта управления муниципалитетом: мэр может избираться населением и осуществлять исполнительную власть («сильный мэр»), мэр может избираться представительным органом («слабый мэр») и, наконец, администрацией МО может руководить назначенный по конкурсу глава администрации («сити-менеджер»). В последнем случае мэр тоже сохраняется как символическая фигура («царствует, но не правит»), и уже совсем не важно, как он избирается — закон допускает и прямые выборы, и голосование депутатов местного собрания или думы. Каждая из трех моделей (они все американские, хотя в США в свое время были импортированы из Европы) во многом копирует классические формы государственного правления: сильный мэр = президентская республика, слабый мэр = смешанная, сити-менеджер с безвластным мэром = парламентская республика. В первом варианте от главы зависит много, но есть постоянная угроза его конфликта с депутатами. Во второй схеме мэр оказывается либо местным партийным лидером, либо компромиссной для нескольких сил фигурой. В третьем случае все зависит от того, как назначается сити-менеджер: он может быть и управленцем-хозяйственником на зарплате и бонусах, и фактически назначенным сверху чиновником.

В современной России параллельно идут два процесса, затрагивающие структуры местного самоуправления. Во-первых, это ослабление мэров: чем дальше, тем чаще муниципальные образования отказываются

от «сильной» модели. В крупных городах (Курган, Пермь, Ижевск, Саратов) отказ происходит чаще всего в пользу сити-менеджеров, а избираемый глава становится лицом церемониальным. К этому же варианту склоняется Челябинск (сейчас мало кто помнит, что инициатор ограничения власти мэра, губернатор Челябинской области **Михаил Юревич**, еще сравнительно недавно выступал против ослабления мэрской власти — когда сам был главой города!). В небольших городах и сельских районах преобладает модель слабого мэра, избираемого депутатами представительного органа. Типичная для середины 1990-х — середины 2000-х гг. фигура избранного населения мэра, никому не подконтрольного и достаточно свободно распоряжающегося муниципальной властью, вымирает как вид.

Во-вторых, ослабление муниципальной власти происходит не в пользу представительного органа, а в пользу властной вертикали, представленной обычно главой региона и региональными и муниципальными структурами «Единой России». Именно губернатор или президент республики фактически решает, какая модель МСУ будет основной в его регионе, и последовательно навязывает ее муниципалитетам (в Удмуртии, например, этот вопрос был решен за несколько месяцев). Представители ЕР, получив большинство сначала в Государственной Думе, а потом и в региональных законодательных собраниях, обеспечивают свою гегемонию и на местах (все чаще слышны разговоры о необходимости введения в МО хотя бы частично пропорциональной избирательной системы, гарантирующей партийный характер представительства). Наконец, при назначении сити-менеджера (он же — глава администрации МО, в терминологии закона) решение принимает смешанная комиссия, состоящая как из местных депутатов, так и из представителей региональной власти. Как видим, круг замыкается: назначение главы местной администрации контролируют глава региона и депутаты-единороссы, отставку — они же. Местная власть окончательно встраивается в вертикаль. Как можно меньше прямых выборов — этот тренд вполне вписывается в русло общероссийской тенденции «усыхания» избирательной системы. Основания для отказа от прямых всеобщих выборов выдвигаются разные, но чаще всего — например, в Челябинске или Перми, где инициатива исходит от городских депутатов, аргумент прост и незатейлив: дорогое это занятие — выборы, а на дворе кризис. И то правда: на муниципальном уровне выборы реальной власти превращаются в товар редкий и дорогой.

#### «КОРПОРАЦИЯ РОССИЯ»

Зачем и кому все это нужно: и сити-менеджмент, и прямая зависимость МСУ от региональных властей? Традиционно российские мэры были зависимы от глав

регионов, прежде всего финансово: при бюджетном дефиците, без региональных субсидий — какая уж тут самостоятельность. На практике, однако, финансового рычага часто оказывается недостаточно: и сравнительно обеспеченные муниципалитеты еще существуют, и проблема бедных регионов остается. А если нечего раздавать, то нельзя и использовать «раздачи» как механизм управления. Главная же слабость бюджетного «поводка»: включенность или невключенность в финансовые потоки еще не гарантирует лояльности мэра, ведь собственные муниципальные ресурсы ему могут принести больше. Простота назначения и отставки должна подчинить муниципальных глав в первую очередь решению общерегиональных и общегосударственных задач, сделать из них представителей центральной власти на местах. Парадоксальным образом созданный когда-то для усиления местной самостоятельности институт сити-менеджеров подходит для этого лучше всего.

Принцип сити-менеджмента — тот же, что и принцип управления корпорациями: совет директоров (депутаты) назначает гендиректора или правление (главу администрации), определяет стратегию, а

схеме, с весьма условной коллегиальностью. Финансовая зависимость от государства и подкрепленная дисциплинарной властью обязательность решений вышестоящих для нижестоящих довершает, казалось бы, картину.

Дело, однако, в том, что советские исполкомы и нынешние местные филиалы общегосударственной корпорации решают разные задачи и в разных условиях. Задача, стоящая перед нынешними муниципалитетами, и их «функционал» — не координация строительной, жилищной, образовательной деятельности (как принято считать), а максимальная возможная передача этих полугосударственных сфер в частный сектор. Все возможные претензии к власти со стороны населения переводятся в таком случае в плоскость гражданско-правовых отношений между получателем и поставщиком услуг, где публичная власть осуществляет арбитраж, но не несет ответственности. В этом смысле каждый муниципальный глава становится антикризисным управляющим, задачи которого вполне типичны: санация, устранение претензий кредиторов, продажа непрофильных активов.

### Назначение главы местной администрации контролируют глава региона и депутаты-единороссы, его отставку — они же. Местная власть окончательно встраивается в партийно-исполнительную вертикаль

потом ждет отчетов и дивидендов. Отличие российской модели — в составе и совета директоров, и акционеров. Дело в том, что на муниципальных выборах все чаще вводится смешанная или пропорциональная избирательная система, с голосованием по спискам, особенно в муниципальных районах и поселениях (среди недавних примеров — Челябинская область и Красноярский край). Результаты это дает примерно те же, что и на региональном или федеральном уровнях: фактически состав представительного органа зависит не от избирателей или местных предприятий, стремящихся к власти, а от партийного руководства. С учетом масштабного преобладания ЕР, муниципалитеты с сити-менеджментом оказываются не столько мини-корпорациями, сколько филиалами той самой «корпорации Россия», о которой говорил **Владимир Путин** еще в свою бытность президентом.

Таким образом, формируется пул местных градоначальников, назначаемых на должность партийным аппаратом совместно с губернатором и перед ними же несущих ответственность, вплоть до своей скоростной отставки (в крупных городах — через сити-менеджмент, в районах и поселениях — через назначенного партийной главой). По сути, это восстановление системы советских исполкомов, которые и формировались, и работали как раз по подобной

Вместе с тем, некоторые черты ушедшей советской системы возрождаются в дотраиваемой новой почти без изменений. Например, невыблемый принцип номенклатурной сплоченности: своих, попавших «в обойму», не сдают. Как показывают многочисленные истории с отставками действующих мэров, уголовное обвинение — это крайняя мера для непослушных, а добровольная отставка может защитить неугодных градоначальников от более серьезных санкций. По мере исчезновения альтернативных центров силы муниципальные главы постепенно понимают и принимают новые «правила игры»: и если год-два назад отставка мэра или управляющего вела к активному сопротивлению, оспариванию в суде (Снежинск, Чайковский), то сейчас эти вопросы решаются вполне мирно (Саратов). Мэра Екатеринбурга **Аркадия Чернецкого**, например, явно «прощупывают» сразу в трех направлениях: через связанные с мэрией коррупционные скандалы, через инициативу городских депутатов по отставке мэра и через проект «Большой Екатеринбург», предполагающий отставку действующего мэра и введение поста сити-менеджера.

В итоге на наших глазах происходит то, чего не могло гарантировать предыдущее десятилетие: муниципальный уровень власти со скрипом, но встраивается, наконец, в партийно-исполнительную вертикаль. ■



Иван САВЕЛЬЕВ

# ВСЕ ОТТЕНКИ ЗЕЛЕННОГО

**В России взялись строить ресурсоориентированную экономику. Вслед за Западом — проектировать новые «зеленые» здания, «умные» кварталы и города. Однако пока ресурсы в нашей стране дешевы и доступны, сформировать спрос на рынке эконедвижимости будет непросто.**

**П**резидент **Дмитрий Медведев** на заседании комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики, которое прошло 29 апреля в Обнинске, рассказал будущим главным инноваторам России о своем желании построить в новом иннограде, в Сколково, экологически чистое здание. «Я посещал вчера особый дом в Дании, который построен на замкнутой системе энергосбережения за счет использования солнечного света. Он сам себя регулирует!», — восклицал президент и сокрушался, что в России возвести такое строение на основе действующих нормативов невозможно. «Но хотел бы проинформировать всех, что я принял решение построить такой дом в Сколково, и поэтому занимайтесь, должно быть специальное регулирование на эту тему. Чем больше таких объектов появится, тем лучше будет наш новый центр», — заявил Медведев.

Возможно, призыв первого лица государства к строительству не только инновационных, но и экоградов в России будет услышан бизнесом. И мы сократим, наконец, разрыв в дистанции от западных стран, где приоритет «зеленого» строительства и его выгода для государства в долгосрочной перспективе давно очевидны. Экологический тренд становится главным в градостроении будущего.

## LOW-TECH ТЕХНОЛОГИИ

За последние 20 лет в Западной Европе, а вслед за ней и в остальном мире, произошла смена приоритетов в строительстве офисной и жилой недвижимости. Если раньше главными были сметная стоимость строительства и сроки окупаемости капиталовложений, то сегодня на первый план выходят показатели эксплуатационных затрат зданий. «Обычные» здания потребляют около 40% всей первичной энергии, 67% электричества, 40%

всего сырья и 14% всех запасов питьевой воды, а также производят 35% всех выбросов углекислого газа и чуть ли не половину всех твердых бытовых отходов. По прогнозам экспертов, при существующих темпах застройки городов и увеличении количества транспорта через 40—50 лет городская среда будет непригодна для жизни. Поэтому так популярны в густонаселенной Европе проекты экологической модернизации жилья. Которые, с одной стороны, обеспечивают более высокий уровень комфорта, а с другой, — минимизируют потребление энергии и снижают экологическую нагрузку.

В экологическом строительстве и девелопменте применяются не высокие, а, напротив, низкие технологии (low-tech) застройки. Действует очень простой механизм: чем ниже технологии строительства, тем «зеленее» и экологичнее здание. Будущее за низкотехнологичными зданиями.

«Умные» энергоэкономичные дома, улицы, кварталы — таким будет соответствующий требованиям времени город будущего. Уже сейчас специалисты прогнозируют рост рынка «зеленых» строительных материалов на 5% ежегодно: к 2013 году он может достичь \$570 млрд. Большинство крупнейших мировых строительных компаний к 2013 году планирует заключать на «зеленые» здания не менее половины всех своих контрактов. В 2010 году США планируют объем инвестиций в эконедвижимость на уровне \$50 млрд, а всего затратят по специальной государственной программе экологического градостроения до \$1 трлн.

Дома, в которых потребление энергии минимизировано за счет термозащиты и

### Экологические стандарты

Наиболее распространенной является система **BREEAM** (Building Research Environmental Assessment Method), появившаяся в Великобритании в 1990 году. Среди основных категорий BREEAM: энергообеспечение, водоснабжение, использование земли, вентиляция и освещение, транспорт, материалы, мусор и отсутствие загрязнения.

Система **LEED** (The Leadership in Energy & Environmental Design — «Руководство в энергетическом и экологическом проектировании») разработана в 1993 году Американским советом по «зеленым» зданиям как стандарт измерения проектов энергоэффективных, экологически чистых и устойчивых зданий. LEED — рейтинговая система сертификации «зеленых» зданий. Система также учитывает использование инноваций в проектировании, эксплуатации, маркетинге и продвижении «зеленого» тренда в обществе и среди профессионалов. В США в 29 городах и 13 штатах застройщики обязаны пройти сертификацию LEED для участия в строительстве общественных зданий. Еще в трех штатах, включая Нью-Йорк, частным застройщикам предоставляются налоговые льготы — в случае, если их проекты отвечают экостандартам.

использования альтернативных источников энергии, — уже не фантастика. В Западной Европе сегодня насчитывается около 20 тыс. таких «энергопассивных» зданий.

Первый пассивный дом построил в Дармштадте в 1988 году немецкий инженер-физик, основатель «Института пассивного дома» **Вольфанг Файст**. Он сделал математические расчеты дома-термоса, который не надо обогревать. Эксплуатация образца подтвердила: дом действительно практически не потребляет тепла. Для дома-термоса даже в морозы достаточно тепла человека, солнечной энергии и энергии, выделяемой электроприборами. Любопытно, что экспериментальное строение Файста оказалось всего на 25% дороже обычного здания (и это превышение было профинансировано грантом от правительства).

Уже в первом пассивном доме доктора Файста были опробованы пять основных критериев такого здания. Первый — это хорошая теплоизоляция всех его частей, второй — использование трехкамерных стеклопакетов с низким показателем теплопередачи. Третий — борьба с утечками тепла (стыки элементов, металлические части, углы здания). Четвертый — максимальная герметизация здания, которая делает дом «термосом». И, наконец, применение системы искусственной вентиляции, которая возвращает в оборот не менее 75% тепла. Пассивный дом потребляет 15 кВт тепловой энергии на один квадратный метр в год. Это в 10—15 раз меньше, чем у российских зданий.

Требования к эффективности зданий в европейских странах постоянно ужесточаются, все чаще можно услышать, что через несколько лет пассивные дома могут стать обязательным общегерманским стандартом. Другие дома не будут строить совсем. Большинство пассивных домов строится в Германии и Австрии. В Вене уже 20% новостроек возводится именно так, там начато строительство муниципального района на 200 тыс. жилых пассивных зданий.

По себестоимости пассивный дом несколько дороже обычного. Впрочем, за десятилетия рынок изменился, и стоимость таких зданий снизилась. Энергосберегающие технологии в экотедевелопменте если и удорожают себестоимость проекта на 5—10%, то затем дают значительную экономию при эксплуатации здания — уже до 30—40%. К явным преимуществам коммерческих объектов, построенных по экостандартам, относится сокращение операционных расходов здания на 8—10%, более высокие арендные ставки и более высокая продажная стоимость. По опыту эксплуатации экологических офисных зданий в Европе и Азии известно, что заполняемость экологических зданий у их владельцев всегда выше, чем у конкурентов.

В России экологическая революция происходит пока лишь в кабинетах проектировщиков и их зарубежных консультантов. Есть инициативы отдельных продвинутых компаний, уловивших перспективное ве-

**Светлана ДУВИНГ,**

директор по развитию НП «RuGBC — Совет по экостроительству в России» (Санкт-Петербург):



## «Эко-сертифицированные здания имеют большую инвестиционную привлекательность»

— Новый российский закон по энергосбережению (№261-ФЗ) с этого года запрещает вводить в эксплуатацию здания и сооружения, не соответствующие требованиям по энергоэффективности. Соответственно застройщикам придется строить как минимум энергоэффективные здания, хотя бы они того или нет.

Экологически сертифицированные здания имеют большую инвестиционную привлекательность: в них выше капитализация, арендные ставки и заполняемость, а эксплуатационные расходы — ниже. Некоторые западные фонды уже сейчас рассматривают наличие эко-сертификата здания в качестве обязательного условия при инвестиционной сделке.

В ближайшее время в Москве появятся первые здания, сертифицированные по стандартам BREEAM и LEED. На регистрацию подано уже больше 10 объектов. В 2007 году построено здание Ducat Place III на ул. Гашека в Москве (33 тыс. кв.м., девелопер Hines). Это здание может стать первым в России, получившим сертификат BREEAM. Для повышения экологичности здания девелопер провел его модернизацию, включая перепрограммирование системы BMS (автоматизация и диспетчеризация оборудования), установку энергосберегающих ламп, световых датчиков и водомерных счетчиков, введение обязательного раздельного сбора и переработки отходов. Все эти меры позволяют снизить потребление энергии в здании на 35%. Второй комплекс планируется к завершению в 2011 году: это офисный проект White Gardens на ул. Лесной в Москве (площадью 63 тыс. кв.м., девелопер AIG Lincoln). Третий претендент на получение сертификата BREEAM — проектируемый комплекс Arcus III на Ленинградском проспекте в Москве (43 тыс. кв.м., российский девелопер Clearlink). Применение солнечных батарей и тепловых насосов вместе с утеплением фасадов и изоляцией лестниц позволит на 30% снизить энергопотребление здания. Другими, действительно «зелеными» характеристиками проекта, являются эко-парковка и ландшафтный дизайн крыши.

яние, есть отдельные экспериментальные дома и проекты поселков в регионах. Но нет комплексной государственной программы, которая намечает стратегические ориентиры, предлагает преференции, увязывает интересы государства, участников рынка и потребителей. Сейчас мотивация к развитию экотехнологий в градостроении у российского бизнеса практически отсутствует. За исключением, пожалуй, запредельной стоимости подключения к электросетям в крупных мегаполисах.

### ЧТО В ПАССИВЕ

Перед российскими энтузиастами от экологического строительства — непаханая целина. Менять придется многое, и прежде всего — отношение к строительству. Ведь у нас для застройщика главная бизнес-задача заключается в том, чтобы построить дешево, продать дорого, а дальше — трава не расти. Ни девелоперы, ни строители не заинтересованы в качестве эксплуатации построенных объектов. И при таком подходе говорить о распространении экотедевелопмента не приходится. При строительстве по экостандартам предстоит отказаться от употребления как минимум трети стройматериалов, которые традиционно используются в России и не соответствуют мировым стандартам. Самостоятельно рынок на это не пойдет, нужно регулирование, стимулирующее компании использовать экологичные материалы.

«Сегодня весь мир озадачен экологической темой, а наша страна остается в стороне. Россия значительно отстает на уровне госу-



Андрей ОСИПОВ

дарственного регулирования и льгот тем инвесторам, которые готовы использовать эти технологии в своих проектах. Мы отстаем от западной цивилизации не только в плане разработок, но и в плане их

использования», — таково мнение **Сергея Цыцина**, гендиректора компании «Архитектурная мастерская Цыцина», руководителя АНО «Зеленые здания отечества».

«Зеленое» строительство не должно быть только целью экологов. Важно объединять усилия. Например, некоторые финансовые структуры могут применять «принцип экватора», когда при принятии решения о финансировании или кредитовании проекта учитывается его экологичность, — отмечает **Андрей Осипов**, генеральный директор компании «Eurasia Country Format». — В оценке экологичности проектов огромную роль играет разработка стандартов. Это то, что позволит всем субъектам, от производителей материалов до покупателей недвижимости, логично представлять полный жизненный цикл объектов нового строительства».

Российский стандарт эко-строительства еще только разрабатывается. В сентябре 2009 года учреждено российское НП «Совет по экологическому строительству» (RuGBC), среди целей и задач которого значатся разработка и использование национальной системы экотедевелопмента и строительства.

По оценке **Алексея Полякова**, гендиректора компании Prosperity Project Management, соучредителя RuGBC, отечественные стандарты экодевелопмента для жилых и коммерческих объектов недвижимости могут вступить в силу к 2012 году.

Начав с разработки российского экостандарта, сторонники «зеленого» строительства пошли дальше. Сегодня в стадии проектирования и строительства в России несколько объектов: от офисных зданий до экологических курортов.

К 2012 году в нескольких регионах России должна появиться сеть рекреационных экокурортов Dancing Green (операторы проекта — «Eurasia Country Format» и Unipax Development, генпроектировщик — компания Foster + Partners). Парки экологической направленности расположатся в Подмосковье, Санкт-Петербурге, на Средней Волге, Черноморском побережье и на Урале. Среди ключевых параметров парков, с точки зрения потребителей, является 2-часовая доступность от мегаполиса.

Строительство первого объекта начнется уже в этом году на берегу Оки в Тульской области, в 105 км от Москвы. На территории 280 га будут обустроены водный парк, спортивный и SPA-центры, центр отдыха на реке, гостиничный комплекс из 730 вилл. Экокурорт рассчитан на 350 тыс. гостей в год. Инвестиции в строительство составят \$ 600 млн.

В Санкт-Петербурге в ближайшее время начнется реконструкция «Офисного центра на Обводном канале». Это будет одно из первых зданий, полностью отвечающих стандартам LEED. Удорожание при постройке такого дома составит от 3% до 12%, однако благодаря снижению затрат при эксплуатации, а также увеличению потенциальной стоимости аренды объекта экономия достигнет 9%—22%.

### АВТОНОМНАЯ ИНИЦИАТИВА

Экостроительные инициативы российских столиц поддерживают зеленые ростки в российских регионах. Пять лет назад под Екатеринбургом (в районе пос. Косулино) был построен первый «автономный» экологический дом с использованием альтернативных источников энергии. Его проектировщиками и первыми жильцами стали сотрудни-



Сергей ЩЕКЛЕИН

ки кафедры атомной энергетики теплофака УГТУ-УПИ, которые сумели превратить в передовое комфортабельное экоздание... бывший совхозный коровник. Его реконструировали, облачили в «шубу» из пенополистиролбетона толщиной 200 мм по всей высоте здания и облицовочный сайдинг. К системам жизнеобеспечения дома были подключены несколько установок возобновляемой энергии. В частности, для горячего водоснабжения использовались солнечные коллекторы. «Практика показала, что для нагрева воды до 50—60 градусов с апреля по октябрь достаточно двух коллекторов на одну квартиру. Площадь каждого из них — 2 кв. м. Днем они нагреваются за счет солнца, а вечером тепло аккумулируется в 200-литровом баке. В системе используется двухконтурная схема с теплообменником, уличный контур которой заполнен незамерзающей жидкостью, подобной тосолу», — рассказывает научный руководитель проекта, зав. кафедрой атомной энергетики теплофака УГТУ-УПИ, профессор **Сергей Щеклеин**.

Несколько десятков солнечных батарей, установленных вертикально на фронтонах здания суммарной площадью 10 кв. м., преобразуют энергию солнца в электрическую. Доказана возможность их полезного использования в течение всего года. Даже зимой энергии достаточно для поддержания в заряженном состоянии аккумулятора на 200 амперчасов. От солнечных преобразователей запитаны автоматика и насосы теплоснабжения. Их важнейшая функция — обеспечение бесперебойности систем жизнеобеспечения и дежурного освещения, запаса энергии хватает на три дня.

Еще один используемый альтернативный источник энергии — ветроэнергетические преобразователи. Энергии они дают немного, но ее хватает для освещения территории.

В ближайших планах ученых — установка теплонасоса, который позволит использовать тепловую энергию грунта. Для этого в землю погрузят теплообменник, который будет забирать тепло от грунта и передавать его в систему отопления благодаря принципу обратного термодинамического цикла. Тепловой насос сможет обеспечить температуру около 60 градусов, благодаря чему потребление газа сокращается в разы.

На базе выполненного эксперимента уральские экостроители (в рамках Уральского федерального университета) разрабатывают проект кампуса — студенческого городка, который будет состоять из подобных автономных зданий.

Хабаровские инженеры доказали, что внедрение современных европейских энергоэффективных технологий в жилом строительстве вполне возможно, и по приемлемым ценам. Два года назад там был построен и

успешно эксплуатируется жилой дом на 8 квартир, в котором использованы жизнеспособные и недорогие энергосберегающие решения. Цена квадратного метра в доме не превысила 30 тыс. рублей, в то время как средняя цена по Хабаровску составляла около 40 тыс. рублей за кв. м., а на элитное жилье достигала 50—60 тыс. руб. кв. м. В Москве элитное жилье такого класса продается по ценам свыше \$ 10 тыс. за квадрат...

Разработанная ресурсосберегающая технология, по словам исполнительного директора ГК «Хабаровский центр энергоресурсосбережения» **Сергея Кучина**, может применяться как на коттеджах, так и на многоэтажках, где будет даже выгоднее. Сегодня компания ищет партнеров, крупную строительную фирму, которая могла бы тиражировать хабаровский опыт на Дальнем Востоке и в других регионах России.

Секрет энергоэффективности здания — как в применении экономичных стеновых и теплоизоляционных материалов, так и в общем эргономичном устройстве всех помещений. «В обычных домах для



Сергей ЦЫЦИН

вентиляции открывают форточки, у нас используется принудительная механическая вентиляция, в результате чего до 75% энергии возвращается в оборот за счет рекуперации и теплообменников, — говорит Кучин. — В квартирах всегда свежий воздух, применяется несколько режимов вентиляции. В системе отопления используются квартирные термостаты, датчики наружного и внутреннего воздуха, контроллеры и теплообменники системы погодного регулирования. Летом для подогрева воды применяются бивалентные баки, которые используют тепло от кондиционирования воздуха и от солнечных коллекторов, установленных на крыше. Если этого не хватает, автоматика включает электроТЭНы. В случае перебоев с электроэнергией автоматически включается резервный дизель-генератор, а если возникают проблемы с водоснабжением, имеется резервный водяной бак».

В здании применяются элементы «умного дома»: в прихожих квартир установлены пульты управления вентиляцией и кондиционированием, экраны, на которые выводятся планы квартиры и характеристики — температура воздуха, влажность. Также диспетчер может получить полную информацию о расходе тепло- и электроэнергии.

Энергоэффективный дом в Хабаровске уже стал местной достопримечательностью. Взять из этого опыта лучшее планируется и на других объектах: сейчас в стадии оформления у компании «Хабаровский центр энергоресурсосбережения» находится землеотвод на энергоэффективный квартал из 8—10 малоэтажных домов.



Энергоэффективный дом в п. Косулино под Екатеринбургом

## На шаг впереди рынка

**Г**ендиректор компании ECOESTATE (Санкт-Петербург), глава Комитета по экодевелопменту Российской Гильдии управляющих и девелоперов **Валерий Вакулenco** уверен, что компании, которые первыми выйдут в сегмент экологической недвижимости, в будущем получат большую долю этого перспективного рынка.

— **Валерий Михайлович, за 20 лет компания «РОСТ», которую вы создали, вышла на лидирующие позиции на питерском рынке недвижимости. Однако в прошлом году вы решили сосредоточиться на экодевелопменте. С чем связана смена курса?**

— Инновационная ассоциация «РОСТ» с 1991 г. начала заниматься консалтингом, брокериджем и девелопментом как жилой, так и, позднее, коммерческой недвижимости. Мы были у истоков многих направлений бизнеса в этой сфере. Одними из первых начали расселять коммуналки, освоили механизмы долевого строительства, получили международные сертификаты CCIM и CIPS. Сейчас среди приоритетов новой компании — Инновационного центра экодевелопмента ECOESTATE — недвижимость для здоровья и развития.

Новый модный термин «экодевелопмент» можно понимать как строительство зданий с использованием экологических материалов, технологий, стандартов, а также в более широком смысле — как development, т. е. развитие в гармонии человека и природы. Для меня и моей команды всегда была важна социальная составляющая бизнеса. Если девелоперу безразлично здоровье людей, которые будут жить в новостройках, то он использует при строительстве дешевые и вредные фенолформальдегидные материалы. Или не использует. Это вопрос выбора. Хотя в нашей стране полезная для общества деятельность вовсе не означает получение прибыли, чаще наоборот. Сейчас как раз такой момент, когда необходимо создать новый сегмент экологической недвижимости рынка и сформировать в нем устойчивый спрос. Будет спрос, будут и деньги.

Экологическая среда обитания для человека уже сейчас становится все более дефицитной. А значит, экологическое строительство неизбежно станет трендом будущего. Наши «зеленые» проекты и сегодня уже вполне экономически успешны. Так что переход на экологическое направление не случаен и обоснован. Как с точки зрения идеологии, так и бизнес-интересов.

— **Как все передовое, «зеленое» строительство приходит в Россию с Запада. Чему нам предстоит учиться и какие образцы иметь перед глазами?**

— Не только с Запада. Крупные экопроекты реализованы в Японии, США, Китае, Арабских Эмиратах. Если мы находимся только в начале этого пути, то в Европе и США экостроительство развивается

стремительными темпами все последнее десятилетие. В мире реализовано уже около миллиона проектов «зеленых» зданий, прошедших сертификацию по международным экостандартам.

Наша компания участвует в строительстве финского жилищно-курортного комплекса Saimaa Gardens. Проект создан по всем законам экодевелопмента: комплекс расположен на берегу чистейшего озера Сайма, в Карельском перешейке, великолепно выверен и продуман весь функционал застройки — здесь предусмотрено все, что нужно для здорового образа жизни.

Для Финляндии характерен культ природы. Если срубается одно дерево, то взамен будет посажено пять. Удивительное отношение к природе и человеку. В последние годы власти этой страны еще более ужесточили требования к энергосбережению. В домах уже повсеместно внедряются геотермальные установки — «теплососы», которые используют энергию земли, солнечные коллекторы. Для лучшей теплоизоляции применяется не двойное, а четырехслойное остекление, активно осваиваются экологические технологии обогрева, электроснабжения, кондиционирования помещений, утилизации дождевых стоков.

— **Принято считать, по крайней мере, в России, что экологичная продукция — синоним «очень дорого».**

— Экодевелопмент может и должен быть экономичным. Строительство может обойтись дороже процентов на 10—15, но это с лихвой окупится при эксплуатации за счет энергосбережения. Плюс «монетизация» положительного оздоровительного эффекта. Если эксплуатируется, к примеру, «зеленый» офисный центр, то в нем сотрудники меньше болеют, а работодатель несет меньше потерь. Если жилой дом, то его хозяева получают более комфортную, пригодную для жизни среду обитания.

В Европе экодевелопмент становится не просто модным словом, а своего рода дресс-кодом, опознавательным паролем «свой-чужой». Приличный человек не ходит в грязной одежде так же, как не живет в неэкологичном доме.

— **В России сегодня реализуются градостроительные проекты с соблюдением экологических норм? Какие преимущества у этой застройки перед традиционным строительством?**

— Самый крупный российский проект в области экодевелопмента — олимпийское строительство в Сочи. Объекты в Имеретинской долине, Красной поляне, инфраструктурные объекты будут возводиться с учетом «зеленых» стандартов. Это жесткое требование МОК, которое девелоперы обязаны соблюдать. В частности, наша компания для Сочи разрабатывает пионерный проект экоквартала площадью около 2 га. Также мы проектируем и будем строить в Сочи



мобильный сборно-разборный мини-отель, с использованием экологических блоков из соломы. Опыт использования этого нового материала в мире уже есть.

В Тульской области компания «Кантри Формат» застраивает коттеджами большую территорию экокорта «Дансинг Грин» по всем канонам «зеленого» строительства.

Наши коллеги — фирмы «БТК» и «АМЦ» — разработали проект «зеленой» реконструкции офисного здания площадью до 2000 кв. м. на Обводном канале в центральной части Санкт-Петербурга. Его переустройство начнется в следующем году. Для Петербурга, как, впрочем, и для всей России, задача экостроительства и его подвида, который мы назвали «экоотюнингом», крайне актуальна. Энергопотери в петербургских домах в четыре раза выше, чем в Финляндии, которая находится в той же климатической зоне.

— **Что препятствует распространению «зеленого» строительства в России?**

— Проблема России в избыточности территории и пока что дешевизне ресурсов. В Европе все иначе: более тесно и дорого, ресурсы на учете. Поэтому их расходуют разумно и рационально. На самом деле, главная проблема в менталитете, в том, чувствуют люди себя хозяевами или временщиками, осознают ли ответственность перед будущими поколениями или действуют по принципу «после нас хоть потоп». Для изменения менталитета требуется экологическое воспитание, увязанное с патриотическим, с любовью к своей земле.

Особенно обострилась ситуация в последние «тучные» годы, в период строительного бума, когда строили все кому не лень и где попало. Начали застраивать даже парковые территории в городах, рекреационные зоны, земли сельскохозяйственного назначения, стремясь обойти закон. Кризис дает прекрасную возможность задуматься, освоить новые технологии и внести экологические принципы в строительство и девелопмент. Нужно создавать и постепенно формировать спрос на новом сегменте экологической недвижимости. ■

Беседовал Иван САВЕЛЬЕВ

# ВСЕ ДЕЛАЮТ ЭКО

**Экологические районы и города будущего должны стать удобными, безопасными и самостоятельно обеспечивать свои потребности. Через десяток лет эти технологии могут «освоиться» и в России. Если все сегодняшние разговоры об энергоэффективности и инновациях не окажутся пустым звуком.**

## МАЛЬМЕ, ШВЕЦИЯ

В районе Западная бухта города Мальме (Швеция) когда-то была крупнейшая в Европе судовой верфь, которая закрылась в 1990-х. На ее месте построен экорайон. Мэр Ильмар Реепалу привлек в город инвестиции немецкого энергетического гиганта E.ON. Все новые дома, которые строятся в Мальме, — энергопассивные: они потребляют как минимум вдвое меньше энергии, чем обычное здание. Это позволяет резко сократить расходы на отопление, которое обеспечивает районная теплоцентраль. Она работает на энергии, вырабатываемой ветряками, вынесенными в открытое море. Из отходов канализации производится биогаз, на использование которого постепенно переводятся все автобусы Мальме. Биогазовое топливо по составу идентично обычному газовому, поэтому их можно смешивать в произвольных пропорциях, что, собственно, и происходит на газовых заправках в Мальме, а также на принадлежащей E.ON электростанции, производящей электричество для города. E.ON начинает испытывать технологию «вертикального ветра», которая позволяет на 30% сократить стоимость производства электричества из ветра.

## ВОБАН, ГЕРМАНИЯ

Экорайону Вобан в городе Фрайбурге около 20 лет. В подвалах домов когенераторы одновременно вырабатывают тепло и электричество, сжигая природный материал, собираемый при очистке парков Фрайбурга. В районе установлен и большой центральный когенератор, работающий на том же материале. Когенераторы и солнечные батареи многих домов Вобана вырабатывают даже больше энергии, чем нужно для собственного потребления, поэтому они продают излишки энергии оператору электрических сетей. Такие дома называют plus energy houses — дома с положительной энергетикой или дома,

генерирующие энергию. Стоимость такой недвижимости от компании-застройщика — около 2000 евро за кв. м.

Вобан — один из самых тихих и зеленых районов города, несмотря на густонаселенность, трамвай — основной вид транспорта. 70% семей добровольно отказались от личного автотранспорта. Вобан изначально проектировался как район без автомобилей. Зато здесь есть машины общественного пользования. Если жителю района нужно отправиться в дальнюю поездку или за покупками, он бронирует себе машину по Интернету и получает пароль доступа.

## ГОРОД МАСДАР, ОАЭ

К 2016 году в песках, неподалеку от Абу-Даби, собираются возвести экологически чистый город Масдар. Он станет первым полностью автономным и экологически чистым населенным пунктом планеты. Реализация идеи обойдется в \$22 млрд.

В Масдаре, который заселят только специалисты, занятые в сфере возобновляемых источников энергии, не будет бензиновых автомобилей и выбросов углекислого газа. Площадь — 7 кв. км, население — 50 тыс. человек. Высота домов будет ограничена пятью этажами.

Движение планируется организовать на трех уровнях: легкая железная дорога, уровень для пешеходов и уровень для «персональных скоростных транспортных средств» (магнитное такси без водителя). Воду жители города будут получать с собственного опреснительного завода, а энергию будет генерировать здание с крышей из фотоэлектрических элементов. Они будут раздвижными и смогут то отражать солнечный свет, то пропускать его. На подмогу солнцу строится городская электростанция. 99% продуктов жизнедеятельности жилого массива будет перерабатываться на месте.

## ГОРОД ДОНГТАН, КИТАЙ

С 2005 года в Китае начата работа над проектом экогорода Донгтан. Для него отведена площадь в 86 кв. км на острове посреди р. Янцзы, неподалеку от Шанхая. Этот город должен будет полностью обеспечивать себя энергией из альтернативных источников. Стоимость строительства Донгтана — \$1,3 млрд.

Весь транспорт будет экологически чистым, включая автобусы, работающие



«Птичье гнездо» в Пекине

на водородных топливных элементах, и водные такси, использующие солнечную энергию. Помимо домов, офисов и магазинов в городе запроектировано множество «органических» ферм и парков. Окончание первого этапа строительства запланировано на 2010 год. Население города к этому моменту должно составить 10 тыс. человек, а к 2050-му оно увеличится в 50 раз.

## МИРОВЫЕ ЭКО-ЗДАНИЯ

**Здание Парламента в Берлине, Германия.** Энергосистема здания базируется на использовании энергии солнечного света, геотермальной энергии и генераторах, работающих на биотопливе. Специальные геотермальные системы охлаждают здание летом и отапливают зимой. Таким образом, более 80% электроэнергии, необходимой для работы здания, генерируется внутри, без обращения к внешним источникам.

**«Птичье гнездо» — Национальный олимпийский стадион в Пекине, Китай.** Конструкция дома предполагает размещение солнечных батарей, а также сбор дождевой воды. Реализована система естественной вентиляции здания.

**Комплекс «Eco-Office» в г. Отаними, Финляндия.** Построен в 1973—1979 годах. В здании была применена особая система вентиляции, при которой воздух нагревался за счет солнечной радиации, тепло которой аккумулировалось специальными стеклопакетами и жалюзи. Также в общую схему теплообмена здания включена геотермальная установка. Форма скатов кровли учитывала углы падения солнечных лучей в различное время года.

**Здание Swiss Re Building («Колючий огурец») в Лондоне,** где система позволяет выравнивать температуру в здании и защищать от внешнего шума. ■

Использована информация Newsweek (№ 44, 2009), «Строительный Еженедельник» (№ 39, 2009)



Город Масдар, ОАЭ

## Алексей ПОЛЯКОВ: «Олимпиада в Сочи станет катализатором экодевелопмента в России»

С тех пор как в 1896 году барон Пьер Де Кубертен воссоздал олимпийское движение, Олимпийские игры стали не только крупнейшей спортивной ареной, но и возможностью для стран-хозяек продемонстрировать всему миру свои достижения в различных областях — строительстве, науке, высоких технологиях. С недавних пор добавились и еще одна область — экология. Генеральный директор компании «Prosperity Project Management», соучредитель и председатель правления Совета по экологическому строительству в России **Алексей Поляков**, уверен, что от того, насколько безвредными Игры будут для сочинской природы, престиж России зависит не меньше, чем от побед спортсменов и блестящей организации этого мирового форума. Более того, Игры в Сочи могут ввести в России моду на экологическое строительство и способствовать выработке национальных стандартов экодевелопмента.

— Начиная с Олимпиады-2000 в Сиднее, организаторы стремились провести самые «зеленые» Игры. Так, австралийцы впервые сертифицировали свои объекты по международным стандартам экодевелопмента. Игры-2002 в американском Солт-Лейк-Сити получили официальное заключение о CO<sup>2</sup> нейтральности. В дальнейшем, помимо ставших общепринятыми сертификации и минимальных выбросов углекислого газа, организаторы каждой из Олимпиад пытались впечатлить мировую общественность своими экологическими «фишками»: использованием гигантских светоотражателей для освещения церемонии открытия и закрытия Игр, дождевой воды — для бытовых нужд, строительством домиков в олимпийской деревне из опилок, пошивом одежды для судей и волонтеров из отработанных полимеров и т.д.

— **«Зеленая» Олимпиада — это вопрос престижа или обязательное требование?**

— Скорее, это вопрос самоуважения нации. У МОК есть свои требования к экологичности Игр, все они прописаны, а страны-хозяйки Игр еще до того, как получить право на проведение Олимпиады, должны соблюсти их в своих заявочных книгах. Тем не менее, организаторы стараются выйти за их рамки.

— **Станет ли Олимпиада в Сочи самой «зеленой» в истории Игр?**

— Говорить об этом пока сложно, но строительство зданий планируется вести

с использованием «зеленых» технологий. Что касается инфраструктуры, то необходимо помнить, что г. Сочи находится в уникальном природно-климатическом поясе, и свести к минимуму воздействие на окружающую среду будет сложно. В частности, большие нарекания экологов вызывает строительство дороги Адлер — Красная Поляна и портов в устьях рек Псоу и Мзымта. При этом желание и Оргкомитета, и ГК «Олимпстрой» сделать все максимально экологично есть. И такой глобальный проект может в корне перевернуть представления россиян об экодевелопменте, сделать ему, так сказать, хороший пиар.

Сегодня уже можно говорить о двух используемых технологиях на олимпийских стройках в Сочи: это безотходность строительства и защита источников питьевой воды. Первая предполагает сбор и утилизацию строительного мусора — его впоследствии можно использовать как стройматериалы, соответствующие перерабатывающие заводы в Сочи уже строятся. Вторая предполагает, что возводимые объекты не будут загрязнять естественные водоемы в непосредственной близости.

— **Олимпиада в Сочи станет самым дорогим проектом в истории современной России, по последним данным, она обойдется бюджету в 314 млрд рублей. Не сделает ли экстротельство его еще дороже?**

— Сверхдороговизна экодевелопмента — это миф! Просто нужно думать об этом заранее, на этапе концептуального проектирования. Тогда за счет недорогих, но рациональных подходов к выбору технологий и оборудования, расположению и ориентации самого здания удорожание строительства составит не больше 5%. При этом нужно помнить, что стоимость здания — не только его строительство, но и эксплуатация, а при применении экологичных технологий она на 25—30% дешевле; само здание гораздо прочнее и долговечнее, в нем лучше и удобнее жить и работать.

В том же Ванкувере мы видели, как активно в бытовых целях может использоваться дождевая вода, значительная часть стройматериалов для стадионов и олимпийской деревни была сделана из промышленного мусора и отходов, многочисленные ветряки и солнечные батареи обеспечивали значительную часть потребностей в электроэнергии. Заметьте, Токио, который боролся за право провести



летнюю Олимпиаду в 2016 году в по-настоящему «зеленом» формате, планировал потратить на Игры в два раза меньше, чем Пекин-2008 и Лондон-2012.

— **Один из главных принципов экодевелопмента применительно к олимпиадам — возможность рационального использования объектов после окончания Игр. Что будет со спортивными сооружениями в регионе, в котором никто никогда не занимался зимними видами спорта?**

— Вопрос олимпийского наследия актуален для любого города, независимо от его размеров. Например, в Афинах было немало примеров так называемых «Белых слонов» — огромных спортивных сооружений, которые не эксплуатируются и стоят как памятники людской расточительности и недалёковидности. Наоборот, в Ванкувере, который несколько раз выставлял свою кандидатуру для проведения Игр, по большому счету, даже строить ничего не пришлось, т. к. многие объекты там были готовы, на время Олимпиады просто расширили их вместимость. Как будет использовано сочинское наследие, пока неясно. Власти уже несколько раз меняли свое решение: сначала крупные стадионы было решено использовать как торгово-выставочные комплексы. Теперь, вроде бы, решено, что большая их часть, перепроектированная из капитальных в сборно-разборные, переедет в регионы с большими традициями в соответствующих видах спорта. Оба варианта использования имеют право на жизнь, тем не менее, боюсь, что и это не окончательный. Что касается олимпийской деревни, то наиболее очевидное послеолимпийское ее использование — в качестве жилого микрорайона. Так и будет с деревней в Имеретинской низменности, деревня в Красной Поляне будет использована как туристический городок для горнолыжного курорта. ■

Беседовал Сергей СЕМЕНОВ,  
РОСТОВ-НА-ДОНУ

Валерий БОРИСОВ

# ДЕЛА АМУРНЫЕ

**Новоуральский автозавод АМУР в Свердловской области за последние десять лет переживал процедуру банкротства дважды. И каждый раз находил силы для возрождения.**

В начале 2000-х бывший филиал ЗИЛа в Новоуральске лежал на боку: госзаказ на его продукцию, грузовики ЗИЛ-130 и ЗИЛ-131, упали до нуля, а других рынков сбыта этой продукции не нашлось. План спасения предложил **Павел Чернавин**, на тот момент один из руководителей банка «Северная казна». На базе предприятия-банкрота было создано ЗАО «Автомобили и моторы Урала» (АМУР). Оно вошло в состав холдинга «СК-Пром», который возглавил Чернавин. Для вывода предприятия из кризиса была сделана ставка на отверточную сборку в Новоуральске малотоннажных грузовиков индийского концерна TATA. После успешного освоения выпуска на Урале этой техники завод налаживал взаимоотношения с китайскими производителями. Начался выпуск тяжелых трехосных 20-тонных грузовиков Foton и FAW, а также легковых автомобилей Geely Otaka и внедорожников Landmark.

Производство демонстрировало завидные темпы роста (440% в 2007 году), заводская программа предусматривала локализацию автокомпонентов и комплектующих, вплоть

до установки линии сварки и покраски кузова. Павел Чернавин заявил о создании на Среднем Урале автомобильного кластера. Но эти планы в одночасье рухнули. В кризис упал спрос на грузовики, встал сборочный конвейер легковых автомобилей. Начались простои, задержки зарплаты, назревал полномасштабный социальный конфликт. Кредиторы инициировали процедуру банкротства, предприятие неуклонно двигалось к конкурсному производству, что означало распродажу производственного комплекса по частям и его окончательную гибель.

Для вывода предприятия из кризиса на завод АМУР пришла команда консалтинговой компании «Активные формы» во главе с **Юрием Афанасьевым**. Он убедил коллектив, что процедура банкротства неизбежна и необходима для завода, заявил о программе кардинального снижения затрат и взялся налаживать сбыт, который считался бесперспективным. Сегодня эта стратегия успешно реализуется.

— **Юрий Сергеевич, каким образом АМУР так глубоко упал, ведь еще пару лет назад о нем говорили как о передовом предприятии, головном в формирующемся автомобилестроительном кластере?**

— Первая и главная проблема, с которой мы столкнулись на АМУРе, как и на многих других предприятиях до него, — слабый менеджмент. Вся структура была неэффективной, начиная от потребления энергоресурсов и заканчивая поставками комплектующих и запчастей. Например, первая инвентаризация на АМУРе выявила, что на предприятии простаивает 2000 единиц оборудования. По 3 единицы на рабочего!? Проанализировали, что можно продать, что — сдать в металлолом, что — загрузить сторонними заказами. В итоге получили дополнительный доход без всяких затрат.

Площадь зданий и сооружений порядка 170 тыс. кв. — это энергозатраты на содержание, потери времени и расходы на внутреннюю логистику. А решение простое и по учебнику — перекомпоновка производства, оптимизация технологических маршрутов.

Крупные средства направляли на покупку оборудования, обустройство, ремонт, в частности, ремонт крыши производственного корпуса. Масштабные траты можно себе позволить на быстро растущем рынке, когда они быстро окупаются, а на падающем — надо сокращать внутренние затраты.



Персонал нанимался с приличными окладами без всяких оговорок о возможности расторжения трудового договора в случае форс-мажора. Эти риски тоже не учитывались. И когда в простое оказались 2500 человек со средней зарплатой 15 тыс. рублей, то уже через несколько месяцев задолженность по зарплате стала просто критической! Это была гиря на ногах завода.

Бизнес должен быть прозрачным, управляемым и контролируемым — это аксиома в консалтинге. На АМУРе собственник, доверяя команде, не выстраивал таких жестких требований. Собственник с успехом выполнял задачу привлечения средств для развития, а предыдущий менеджмент завода их успешно осваивал.

— **Какой-то советский подход...**

— Об эффективности вложений вопрос не стоял. АМУР всю свою новейшую историю развивался на кредитные ресурсы. Но они оказались не бесконечны, и в кризис завод остановился. Когда руководство осознало масштаб проблем, то начали искать, где

## Досье

**АФАНАСЬЕВ Юрий Сергеевич**  
Родился 18 июля 1976 года.

В 1995 окончил Екатеринбургский электромеханический колледж, в 1999 г. — Уральскую государственную лесотехническую академию, получив специальность «Инженер-механик».

В 2000—2001 гг. прошел обучение по программе «Маркетинговое образование в России» в Институте менеджмента и рынка при УГТУ-УПИ.

В 2007 году окончил обучение по программе MBA АНХ при Правительстве РФ.

В 1995—1997 гг. — менеджер АОТ «Нептун».

В 1996—1998 гг. — частный предприниматель.

В 1998—2000 гг. — менеджер по работе с клиентами ЗАО «Уралбытхим».

С 2000 года работает в консалтинговой компании «Активные Формы», с 2005 года — возглавляет ее.

С июня 2009 г. — гендиректор ЗАО «Автомобили и моторы Урала»

Увлечения: горные лыжи, туризм, автомобиль.



бы перезанять денег. Не путей минимизации расходов и возможностей заработать, а новых займов!

— **На чем сосредоточились вы, придя на завод?**

— Начали выстраивать новую систему сбыта. В кризис, как ни странно, наиболее востребованной продукцией оказались грузовики на базе шасси ЗИЛ-130 и -131, для выпуска которых изначально и строился завод. Мы посчитали, что выпуск линейки на базе этого шасси (бортовые, самосвалы, пожарные, мусоровозы и другие автомобили) сможет вытащить предприятие из ямы. Это надежные и неприхотливые машины, которые можно отремонтировать в полевых условиях. Ими оснащены пожарные части МЧС, они востребованы как коммунальная техника.

Первый заказ получили от Свердловской области, выиграв аукционы на поставку коммунальной техники на 50 млн рублей. Затем начали работать с другими регионами России, а так же Казахстаном, Узбекиста-

ном, Азербайджаном и другими странами СНГ. Определили приоритетные регионы и сегменты, купили специализированные базы, наладили сплошной мониторинг тендеров, приняли менеджеров для полевой рассылки, опытных продавцов поставили на развитие контактов. И доказали всем «доброжелателям», что рынок сбыта у нашей продукции есть, надо только уметь с ним работать.

Так просто заказы с неба не валятся. Потребитель должен сделать заявку, согласовать со своим бюджетом, включить в план закупок, провести аукцион согласно 94-ФЗ... Длительная процедура, но она работает, и в местных бюджетах есть на это деньги.

Большим успехом было заключение контрактов на капитальный ремонт 1100 машин ЗИЛ из резерва Минобороны. Этот заказ — целиком заслуга Павла Федоровича Чернавина.

— **Как вы оцениваете перспективы АМУРа? Достаточно ли только тради-**

**ционных автомобилей в линейке для восстановления большого автозавода?**

— Грузовики и спецтехника на шасси АМУРа будут востребованы еще долго — эти недорогие ремонтпригодные автомобили идеальны для коммунальной и пожарной техники. У нас есть опыт адаптации на зилловское шасси узлов и агрегатов, в частности, двигателя Kammins, Volvo, Caterpillar, Doitz. Работаем над привязкой к шасси кабины бескапотной компоновки, различных импортных надстроек, на порядок повышающих эффективность автомобиля. Фактически — это значит собрать на базе старого совершенно новый автомобиль с улучшенными потребительскими свойствами.

Мы провели переговоры с французским концерном Renault Truck. Его представитель заявил, что первые среднетоннажные грузовики Renault Midlum могут быть собраны на АМУРе уже в этом году. За последние три года на АМУРе собрано около 3 тыс. грузовиков ТАТА. Сегодня у нас есть воз-



**Надо перенимать иностранный опыт. Не считать зазорным учиться у китайцев. Развивая свой автопром, они закрыли границы для иномарок вообще. В Китае можно было продавать машины, только собранные в этой стране. И мировые автогиганты пошли на это**

возможность производить грузовики АМУР, TATA, Foton и FAW — если восстановится спрос.

**— На вашем счету несколько проектов в качестве антикризисного управляющего. На АМУРе вы сейчас генеральный директор. Почему начали работу именно в этом статусе?**

— На АМУР мы заходили, действительно, для антикризисного консалтинга. Но потом убедились, что оперативность такого управления крайне низка. Ключевая проблема российских предприятий — в катастрофической человеческой неэффективности, начиная от простого нежелания работать до привычки к воровству. Как правило, приходится заменять ключевых топ-менеджеров людьми своей команды.

Мы всегда предлагали прежним руководителям остаться и попробовать работать по-новому. Но одни смогли перестроиться, другие — нет. На АМУРе остались технический директор, директора по производству и персоналу, главбух. Ушли генеральный, финансовый, коммерческий директора, начальник службы безопасности.

Конечно, было сопротивление персонала. Например, сразу стало понятно, что на предприятии процветало откровенное воровство деталей и узлов. Вызываю начальника охраны, прошу доложить о мерах. Отвечает: «У нас хищений не зафиксировано. Наверное, это у вас учет плохо поставлен». «Есть предложения по улучшению?» «Нет..» Говорю: «В таком случае, вынуждены будем расстаться».

Организовали охрану должным образом, начали ловить несунув, наказывать — с воровством покончили...

**— То есть завод может быть прибыльным, главное — разгрести бардак?**

— С элементарного наведения порядка приходится начинать. Известно, что разруха — в головах. Наша команда привнесла новый настрой: «Ничего страшного, мы все разрулим, и не из таких кризисов заводы вытаскивали». И люди нам поверили. Понемногу стало меняться отношение к работе и к заводу, руководители задерживались на работе допоздна. После окончания смены стали спрашивать, нет ли у генерального для них указаний. Сформировался здоровый костяк, для которого дело чести, чтобы его подразделение работало ритмично. Пришло осознание, что волшебника с мешком денег не будет, эти деньги придется заработать.

Сейчас я рассматриваю процессинговую схему, при которой неключевые звенья будут выводиться на аутсорсинг. Транспорт и охрану, выведем из предприятия. Нормальная мировая практика.

Мы провели оптимизацию внутризаводской логистики и складского хозяйства. Перегруппировали производственные помещения, законсервировали высвободившиеся цехи. В частности, законсервировали 8 из 11 этажей заводоуправления. Приступаем к проектированию собственной котельной, которая сможет обеспечить завод более дешевой теплотой, а в перспективе — паром, горячей водой и электричеством.

В результате затраты на потребление энергии на заводе уже снижены втрое.

Практически заново создали отдел продаж и маркетинга. Чтобы оптимизировать техпроцесс, надо вносить грамотные изменения в документацию, иначе автомобиль просто не поедет. А в каждом автомобиле 3000 комплектующих. Благодаря усилению инженерной службы мы смогли выполнить заказ на переоборудование машин АРС 14 в пожарную машину, которая прошла приемку.

**— После того как выполните свою задачу, вы вернетесь обратно в консалтинг? Или кресло гендиректора автозавода вам нравится больше?**

— Из консалтинга я и не уходил, по-прежнему являюсь гендиректором компании «Активные формы». Пока для меня АМУР — еще один антикризисный проект. Хотя он меня уже накрыл с головой. Но я не собственник на АМУРе, я наемный менеджер.

У меня есть четко поставленная задача — сделать бизнес эффективным.

В этом году мы приняли решение прибыль 2009 года вложить в производство. Решение было непростым, но люди согласились, что это правильно. Можно было бы направить деньги на погашение задолженности по зарплате, но тогда в первом квартале мы имели бы простой, а во втором — можно закрывать «избушку на клюшку». Зато теперь есть и заказы, и деньги на зарплату.

**— Сколько времени понадобится заводу для преодоления кризиса?**

— Около двух лет. Для сохранения прожиточного минимума нам надо выпускать 1,2—1,5 тыс. автомобилей в год. Уровень выручки — не менее 1—1,2 млрд рублей в год, то есть около 100 млн в месяц. И на эти цифры АМУР еще не вышел, но должен — в 2010 году. Завод уже выполняет гособоронзаказ на сумму более 500 миллионов рублей, и столько же мы должны набрать

на всех остальных рынках. В прошлом году взяли с них около 200 миллионов, в этом надо вырасти как минимум вдвое.

**— Разве рынки, на которых лежат эти деньги, свободны?**

— Очень перспективен, например, рынок Средней Азии. Вот только что, в апреле, начали работать с Таджикистаном: отправляем туда 16 единиц автомобилей на зилловском шасси на общую сумму 21 млн рублей. В ближайшее время создадим СП для сборки автомобилей непосредственно в Таджикистане. Там с советских времен сохранился филиал ЗИЛа, завод «Худжант-ЗИЛ», есть специальное оборудование. Среднемесячная зарплата в этой стране — 1500 рублей в месяц на наши деньги. Производство будет рентабельным.

У завода в свое время было 45 зарубежных потребителей. В один только Египет поставили около 30 тыс. ЗИЛов. Если наладить поставку запчастей, то можно вновь вернуть те старые машины в строй.

**— АМУР вернется к сборке легковых автомобилей?**

— Сразу же после отмены заградительной таможенной пошлины на ввоз окрашенных кузовов. Собственно, эти пошлины, введенные в конце 2008-го, и закрыли сборку китайских Geely на АМУРе. Она в 2007-м приносила основной доход. После введения пошлин сборка стала нерентабельной. Останься легковая «тема» на заводе, он кризис и не заметил бы.

Странная такая мера защиты отечественных производителей, больше похожая на использование административного ресурса в конкурентной борьбе: ведь импорт китайских автомобилей в Россию никто не запрещал. АвтоВАЗу это никак не помогло, а АМУР подкосило. Недавно в Черкасске построили целый сборочный завод, который в этом году начал поставку на российский рынок китайских машин. Где логика?

**— Вы считаете, поддержка отечественного автомобилестроения не нужна?**

— В стране нет сбалансированной политики в этой области. А есть откровенное лоббирование интересов двух производителей: АвтоВАЗа и Sollersа (плюс отчасти КамАЗа). В ущерб всем остальным. Зачем было строить автозавод Sollers на Дальнем Востоке? Регион прекрасно был обеспечен японскими машинами. И государство на растаможке зарабатывало. А теперь оно из бюджета дотирует поставку машин с Дальнего Востока в центральные регионы.

В поддержку АвтоВАЗа государство уже вложило более 100 млрд рублей. На эти деньги можно было построить с нуля новый современный автозавод! И не надо бояться процедур финансового оздоровления! В этом случае долги замораживаются, приходит новая эффективная управленческая команда, производство перестраивается под требования рынка. Сегодня государственные деньги вливаются в АвтоВАЗ как в бездонную

бочку, без всякой надежды на возврат. Это губительно и для АвтоВАЗа, и для автопрома, и для экономики России в целом.

Программа утилизации автохлама показала, что покупают больше всего «классику», самые дешевые модели, по 200 тыс. рублей. Нет сегодня у народа денег на более дорогие модели! А ездить надо. Та же история, что с нашими АМУРаи, которые имеют простое преимущество перед иномарками — они дешевы.

Надо перенимать иностранный опыт. Не считать зазорным учиться у китайцев, которые начинали с очень низкого старта, но уже достигли впечатляющих успехов. Развивая свой автопром, они закрыли границы для иномарок вообще. В Китае можно было продавать машины, только собранные в этой стране, с последующей локализацией. И мировые автогиганты пошли на это. Локализация производства автокомпонентов в Китае привела к созданию собственного китайского автомобиля. И сегодня объемы китайского автопроизводства превышают общемировые.

Второй путь — открыть границы для иномарок и убрать все пошлины. В Душанбе изобилие современных иномарок, хотя Таджикистан — одна из беднейших стран СНГ. Просто там сняты все ввозные пошлины, и приличную машину можно купить дешевле, чем в России.

**— Новой команде управленцев местные власти помогают?**

— Одни вроде хотят помочь, другие — вяжут отчетностью по рукам и ногам. В разных госструктурах постоянно требуют выплаты долгов по зарплате, налогов, снятия «социального напряжения». Реальное положение дел на предприятии обсуждается в последнюю очередь, главное, чтобы отчетность была красивой. Бывает, что неделями мотаюсь по высоким кабинетам с отчетами. А работать когда?

Но вода камень точит. Настойчиво и последовательно выстраиваем рабочие отношения. Цель у нас общая — сохранение в нашем регионе уникального, с огромным потенциалом предприятия автопрома. ■

*Фото Сергей ПАНИН*



Иван САВЕЛЬЕВ

# СТАРЫЙ ДРУГ ЛУЧШЕ НОВЫХ ДВУХ

Урал и Монголию связывают давние дружеские отношения. В советское время предприятия Свердловской области поставляли в эту страну тяжелое оборудование, в том числе горнодобывающее, продукцию машиностроительного комплекса. Монгольские студенты обучались в уральских вузах. За годы рыночных преобразований эти связи ослабли, но разнообразная уральская продукция по-прежнему может быть востребована в Монголии.



В этом году связи между Уралом и Монголией активизировались. В апреле Екатеринбург посетил посол Монголии в РФ Долоонжин Идэвхтэн, в мае состоится визит в эту центрально-азиатскую страну представительной делегации Свердловской области во главе с губернатором **Александром Мишариным**. О перспективах развития отношений между регионами «Губернскому деловому журналу» рассказал министр МиВЭС Свердловской области **Александр ХАРЛОВ**.

— Александр Владимирович, чем вызван интерес Среднего Урала к Монголии? Каков потенциал сотрудничества?

— В 2009 году товарооборот между Свердловской областью и Монголией сократился почти на 60% по сравнению с 2008 годом и составил чуть более \$8 млн. В целом товарооборот Монголии и России составляет около \$1 млрд ежегодно. Хотел бы привести такой положительный пример: товарооборот Иркутской области с Монголией превышает \$100 млн. Я понимаю, что для этого есть объективные причины — географическая приближенность. Однако, считаю, что и у нашего региона есть неплохой потенциал для сотрудничества.

Летом 2009 года состоялся визит в Монголию Президента Медведева. Он был приурочен к совместному празднованию 70-летия со дня событий на Халхин-Голе. Тогда же президентами двух стран был дан «зеленый свет» развитию хозяйственных отношений на уровне регионов, отдельных предприятий и компаний. Внешняя торговля

состоит из экспортно-импортных операций, взаимных инвестиций. Оборудование для монгольской промышленности выпускали (и продолжают выпускать) Уралмашзавод, Уральский трубный завод, Уралвагонзавод, «Энергомаш-Уралэлектротяжмаш» и другие. Помимо этого, уральцы готовы поставлять в Монголию железнодорожную, дорожно-строительную, коммунальную, медицинскую технику, лекарственные средства. Есть интерес у уральского бизнеса к созданию совместных предприятий.

— Какие среднеуральские предприятия уже проявили интерес к рынку Монголии?

— Для участия в поездке зарегистрировались более 50 представителей предприятий таких отраслей как машиностроение, горно-металлургический комплекс, энергетика (в том числе альтернативная), инфраструктурная сфера, сельское хозяйство, в том числе ветеринарная служба. В делегации примут участие руководители уральских вузов, а также несколько монгольских студентов, которые обучаются в уральских вузах.

— Монголия богата полезными ископаемыми, разрабатываются месторождения цветных металлов и каменного угля. Каковы перспективы взаимодействия горнопромышленных предприятий, в частности, Уральской горно-металлургической компании и ГОКа «Эрденет»?

— Действительно, многие монгольские горнодобывающие предприятия в свое время были построены при непосредственном участии уральцев. Практически вся техника, которая поставлена в Монголию до 1990 года, имеет российское, в том числе уральское происхождение: обогатительные машины, железнодорожные вагоны и локомотивы, грузовики ЗИЛ-131.

В г. Чойболсан действует крупный угольный разрез, в г. Эрденет — крупный ГОК. В собственности комбината «Эрденет» есть доля российского участия. Кстати, и «Эрденет», и «Монголросцветмет» оснащены дробильно-размольным оборудованием и

## Хроника сотрудничества

Экспорт продукции предприятий Свердловской области в Монголию составил \$6,7 млн, импорт — \$1,4 млн. По объему товарооборота Монголия занимает 51-е место среди 129 стран — торговых партнеров Свердловской области. (Для сравнения — в 2004—2006 гг. товарооборот между Монголией и нашим регионом составлял более \$30 млн). Из Свердловской области в Монголию экспортировалась, в основном, продукция машиностроения и металлургии. Что касается импорта, то основой поставок из Монголии в Свердловскую область составили нерудные минеральные продукты и небольшой процент — текстильная продукция.

Источник: МиВЭС Свердловской области

шагающими экскаваторами, изготовленными уральскими заводами. Сегодня мы готовы к совместной реализации проектов по совершенствованию технологии рудоподготовки на ГОКах Монголии, переоснащению предприятий техникой нового поколения. Мы также готовы участвовать в проекте по разработке и освоению одного из крупнейших в мире месторождений угля — «Таван Толгой». Есть что обсуждать.

Тот же «Эрденет» интересен нам и как поставщик медного концентрата на Урал. Основная продукция, которую Монголия сегодня привозит в Свердловскую область, — это именно рудный концентрат и другие полезные ископаемые (около 93% объемов). Для устранения перекосов и диверсификации и развития отношений надо чаще встречаться и находить взаимовыгодные решения.

— Если российское влияние за последние годы в Монголии ослабло, значит, усилилось влияние других стран, в частности, Китая. Как вы оцениваете характер конкуренции?

— Кроме России и Китая, с Монголией сегодня активно сотрудничают канадские компании, особенно в области геологоразведки. Конкуренты не дремлют, но мы надеемся на старые связи, которые предстоит возобновить и развить. Мы должны вернуться на рынки этой страны и чувствовать себя на них уверенно. Для этого есть все предпосылки.

Свердловская область имеет многопрофильную экономику. И мы готовы предложить монгольской стороне широкий спектр услуг не только по базовым отраслям, но и в таких сферах, как ветеринарное обслуживание, поставки медпрепаратов и медоборудования, сельское хозяйство. Причем некоторые предприятия уже провели предварительные переговоры и готовятся к подписанию соглашений в ходе визита. Нам интересно участие в организации поставок сельхозтехники в рамках государственной программы Монголии «Целина-3». Этот пункт внесен в протокол XIII заседания Российско-Монгольской Межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, которое состоялось в марте 2009 года в Москве. Это — пропашные трактора, погрузчики, прицепные тележки, навесное оборудование, грузовые автомобили «ЗИЛ».

Не могу не сказать и об энергетике. Свердловская область уделяет значительное внимание развитию энергетического комплекса, внедрению энергосберегающих технологий, использованию альтернативных источников энергии. Предприятия Свердловской области готовы предложить коллегам из Монголии сотрудничество в энергетической сфере, в частности, организовать совместное производство промышленных ветро-водородных станций мощностью от 500 кВт и выше (так называемых «ветряков»).

С 1983 года на ТЭЦ-4 города Улан-Батора установлены 3 паровые турбины уральского

производства. Наши предприятия готовы поставлять не только запчасти для турбин, но также производить комплексную модернизацию установок. Возможны также поставки в Монголию мини-теплоэлектростанций, широкого спектра электротехнической продукции: трансформаторного и высоковольтного оборудования, электрических машин, кабельной продукции.

— В последнее время в прессе появились сообщения о проекте строительства в Монголии крупной железнодорожной магистрали протяженностью 5 тыс. км. Собираются ли участвовать в этом проекте уральские компании?

— Пока этот проект носит предварительный характер. Межправительственную комиссию с российской стороны возглавляет министр транспорта РФ Игорь Левитин. В случае начала реализации проекта в нем, конечно же, примут участие уральские

предприятия. Свердловской области он интересен с точки зрения поставок рельсов, вагонов, локомотивов, другой железнодорожной продукции. Она же может быть востребована и при модернизации разветвленной Улан-Баторской железной дороги.

— Монголия — один из центров буддизма. Как вы оцениваете перспективы развития отношений в туристическом направлении?

— Это интересная и недостаточно изученная страна во многих сферах, с богатейшей историей и традициями. Она представляет несомненный интерес для любителей активного отдыха: конные маршруты, великолепные охота и рыбалка в первозданных степных угодьях. Помимо буддийских монастырей в Улан-Баторе действуют православные храмы. Это тоже свидетельство давних связей двух наших народов. ■



На фото слева направо: губернатор Свердловской области А. МИШАРИН, Чрезвычайный и Полномочный Посол Монголии в РФ Д. ИДЭВХТЭН, советник-посланник Посольства Монголии в РФ Г. ЛУНДЭН, почетный консул Монголии в г. Екатеринбурге В. ВОРОТНИКОВ

## Надежный союзник во все времена

С августа прошлого года интересы Монголии в Уральском регионе представляет **Владимир ВОРОТНИКОВ**, почетный консул Монголии в Екатеринбурге, бывший глава ГУВД Свердловской области, генерал-лейтенант внутренней службы запаса. Вот как он оценивает перспективы развития отношений между нашим регионом и Монголией:

— В обязанности почетного консула входит развитие отношений между нашими странами по всем направлениям — от культурно-образовательного до экономического. Взаимный интерес большой. Все начинается с контактов, налаживания связей между конкретными людьми, совместной работы торгово-промышленных палат как Среднего Урала, так и Монголии.

Свердловская область исторически тесно связана с Монголией, уральские предприятия внесли большой вклад в создание базовых отраслей промышленности этой страны, таких как горная добыча и энергетика, транспорт. Монгольские студенты проходили обучение в свердловских вузах, в частности, в Горном институте и УПИ. Многие из них сегодня занимают ключевые должности в правительстве монгольского государства и промышленности. Они прекрасно говорят по-русски и сохранили самые теплые воспоминания о нашей стране. Так что для развития отношений есть самая благодатная почва.

Сегодня в вузах Екатеринбурга обучаются около 80 студентов из Монголии, в том числе в УГТУ-УПИ, Уральском горном университете, юридической академии, консерватории. Может быть — гораздо больше. Одна из моих задач как почетного консула — способствовать увеличению числа монгольских студентов в вузах Среднего Урала.

Монголия была надежным союзником во все времена. Нас связывает и совместная героическая борьба против японских агрессоров на реке Халхин-Гол в конце 1930-х, разгром Квантунской армии в 1945-м. Монгольский народ поставлял продовольствие для воюющей России. В честь юбилейной годовщины боев на Халхин-Голе издан Указ президента Монголии о награждении российских солдат и офицеров, участников тех событий. 14 из них живут в Свердловской области.

Большие надежды мы возлагаем на готовящийся визит в Монголию представительной делегации Свердловской области. Совместные результаты работы делегации в Монголии сформируют дополнительную базу для развития двусторонних отношений для сотрудничества в сферах экономики, науки, обучения студентов, культурного сотрудничества, бизнеса.

Олег НИКИТИН

# ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ ИЗ РОССИИ



Созданное более 20 лет назад инженерами пусконаладочного управления треста «Уралэлектромонтаж», предприятие ЗАО «Автоматизированные Системы и Комплексы» (ЗАО «АСК») за достаточно короткий срок вышло на мировой уровень. О достижениях компании, ее возможностях и перспективах рассказывает технический директор предприятия, кандидат технических наук **Владимир Кривовяз**.

— **Владимир Константинович, каков профиль деятельности ЗАО «АСК»?**

— С момента образования компании в 1989 году до сегодняшнего дня мы занимаемся комплексной автоматизацией производственных процессов, начиная от обследования объекта, проектирования, изготовления, поставки и заканчивая пусконаладочными работами и оказанием сервисных слуг в эксплуатационный период.

Наряду с выполнением проектных работ, изготовлением объектно-ориентированных изделий и пусконаладочными работами предприятие ведет собственные разработки систем управления и устройств, отвечающих требованиям совре-

менного производства. Среди них большое внимание уделяется разработкам в области автоматизированного электропривода переменного тока с применением устройств силовой электроники и микропроцессорных средств управления.

Мы создали энергосберегающие тяговые преобразователи для электротранспорта постоянного и переменного тока мощностью 50—250 кВт, разрабатываем микропроцессорные системы управления движением поездов и углеперегрузочных комплексов портов и угольных терминалов. К слову, в 2009 году ЗАО «АСК» совместно с заводом «Уралтрансмаш» изготовили более 40 новых трамваев «Спектр», модернизировали трамвайные вагоны для Москвы, Краснодара и Нижнего Новгорода.

— **Судя по отзывам горожан, «Спектр» им очень понравился.**

— Новый трамвай высокотехнологичен — и это не случайно, ведь ЗАО «АСК» занимается проектированием, изготовлением и внедрением собственных разработок для городского электротранспорта уже более десяти лет. Тяговые преобразователи переменного тока, использованные в этой модели, выпускаются нами серийно. Оптимальное управление электроприводом способствует снижению энергопотребления, разгон и торможение осуществляются с заданными усилиями, выполнена защита от «юза» при торможении и от пробуксовки при разгоне. Кроме того, для технического перевооружения вагонов «Татра-3М» (Чехия), находящихся несколько десятилетий в эксплуатации во многих городах России, нами разработан преобразователь для управления двигателем постоянного тока.

После модернизации «Татра-3М» приобретает все современные свойства движения. В тормозных режимах обеспечивается рекуперация энергии в контактную сеть.

Впервые в России мы изготовили систему управления двигателями электрического транспорта трамваев и троллейбусов без датчика скорости. Применение преобразователей для тягового привода трамвая обеспечивает экономию электроэнергии до 40%.

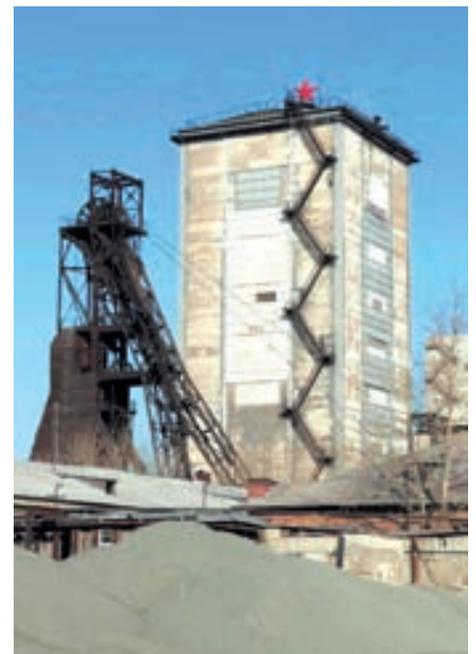
Отмечу, что при изготовлении продукции «АСК» использует электротехническое оборудование лучших зарубежных и российских производителей.

— **Расскажите о продукции компании, наиболее востребованной промышленностью.**

— Нами разработаны и сертифицированы высоковольтные тиристорные преобразователи напряжения для плавного пуска мощных электроприводов. Плавный пуск относится к одному из наиболее важных и ответственных режимов работы. В первую очередь это касается нерегулируемых по скорости электроприводов, когда в качестве приводного электродвигателя применяются асинхронный или синхронный двигатели. Прямой пуск от сети, особенно для электроприводов с большим моментом инерции, сопровождается значительными по величине и продолжительными пусковыми токами, ударами момента на валу двигателя. Эти удары могут в несколько раз превышать номинальные значения. Применение плавного пуска приводит к повышению надежности и срока службы агрегатов, при этом можно не ограничивать количество пусков электродвигателей.

## ЗАО «Автоматизированные Системы и Комплексы» предлагает:

- проектирование, комплектацию электроприводов и систем регулирования агрегатов, линий, станов;
- проектирование оборудования КИПиА;
- автоматизацию технологических процессов на базе программируемых контроллеров;
- системы диспетчеризации, визуализации и архивирования на базе Scada-систем;
- создание систем управления цехами и предприятиями (MES-систем) с использованием сетевых технологий и моделированием технологических процессов, созданием АРМ технологов, обслуживающего персонала, АРМ руководителей производства;
- разработку и изготовление комплектов полупроводниковых преобразователей для электроприводов постоянного и переменного тока широкого спектра мощности, устройств для плавного пуска высоковольтных двигателей до 10 кВ;
- реконструкцию устаревших электроприводов и систем автоматического управления на всех уровнях;
- наладку и сервисное обслуживание электроприводов и систем управления аналогового, цифрового и микропроцессорного исполнения;
- гарантийный и послегарантийный ремонт преобразовательной техники;
- производство НКУ, шкафов, пультов по собственным проектам и проектам других фирм в сборочном цехе;
- энергосберегающие тяговые преобразователи для электротранспорта постоянного и переменного тока мощностью 50—250 кВт;
- устройство защиты сварочного трансформатора.



Шахтный подъемник



Система автоматического управления плавным пуском группы электроприводов

Специалисты предприятия разработали и изготовили высоковольтные преобразователи типа ПАД-В (ПСД-В) для плавного пуска синхронных и асинхронных электроприводов на напряжение 3, 6, 10 кВ. Вентильные каскады содержат высоковольтные тиристоры, необходимые защитные и делительные элементы. Система датчиков, диагностики и управления преобразователей реализована на современной микроэлектронной базе. При наличии нескольких электродвигателей в одной установке применяется система группового плавного пуска, что значительно снижает стоимость оборудования.

Высоковольтные тиристорные преобразователи — один из самых востребованных промышленностью продуктов, и мы уверены, что наши разработки оптимальны для применения в промышленности Монголии.

**— Можете ли вы назвать объекты, на которых работают ваши высоковольтные пускатели?**

— Разработанные нами системы плавных пусков уже установлены и успешно эксплуатируются на насосных и компрессорных станциях шахт «Уралэлектромеди», Высокогорского ГОКа, Богословского рудоправления.

Также такие системы успешно эксплуатируются на газоочистных сооружениях Северского трубного завода, на компрессорной станции Таджикского алюминиевого завода, насосных станциях нефтепровода «Восточная Сибирь — Тихий Океан», насосно-аккумуляторных станциях гидравлических прессов «ВСМПО-Ависма». Сервисное и гарантийное обслуживание установленного оборудования осуществляется специалистами предприятия с выездом на место.

Словом, мы продвигаем за рубежом уже проверенное в российских условиях оборудование, доказавшее свои надежность и эксплуатационные качества.

**— Ваше предприятие известно своим давним сотрудничеством с металлургическими компаниями, а есть ли у вас опыт работы с горно-добывающей промышленностью и железнодорожным транспортом?**

— Судите сами: в последние годы нами успешно проведен ряд работ по реконструкции устаревших электроприводов подъемных шахтных установок на шахтах Учалинского и Высокогорского горно-обогатительных

комбинатов. Аналоговые системы заменены на цифровые с регулированием параметров, устройствами защиты и диагностики. Реализованы проекты по реконструкции электропривода многоканатной подъемной установки ЦЩ4х4 шахты «Магнетитовой Бис», реконструкции системы управления электроприводом подъемной установки на шахте «Северная-Вентиляционная» Сибайского подземного рудника Сибайского филиала ОАО «Учалинский ГОК», многоканатной подъемной установки на шахте «Скиповая» рудника «Узельгинский», Учалинского ГОКа. Сегодня мы работаем с коллегами в Казахстане. Предприятие «КазХром» после проведенной реконструкции не может выйти на полную запланированную мощность. Нас пригласили для проведения аудита и подготовки рекомендаций по организации производства для выхода его на полную мощность.

**«Мы продвигаем за рубежом уже проверенное в российских условиях оборудование, доказавшее свои надежность и эксплуатационные качества»**

Свою первую систему автоматизации и микропроцессорной централизации (МПЦ) мы спроектировали и внедрили в угольном терминале «Восточный порт» уже в 2002—2003 гг., в сжатые сроки применив противовазварийный контроллер SIMATIC S7 немецкой фирмы Siemens с двумя независимыми процессорами.

В 2004—2005 гг. в «Восточном порту» выполнили работы по замене устаревшего релейно-контакторного оборудования объектов управления и контроля конвейеров, вспомогательных механизмов, масляных выключателей системы электроснабжения, ламп системы освещения, трансформаторных подстанций, насосных станций, задвижек системы пылеподавления на новую информационно-управляющую систему, также созданную на основе контроллера SIMATIC. Специалистами был создан уникальный алгоритм по управлению маршрутами движения угля по конвейерным лентам комплекса. Предварительная отладка сложных алгоритмов на математической модели позволила выполнить наладку без останова технологического оборудования. Дополнительно произведена модернизация системы управления реклаймеров и создана система противостолкновения перегрузочных машин.

В 2009 г. мы завершили проект и пусконаладочные работы по системе микропроцессорной централизации МПЦ для железнодорожных путей угольного терминала порта «Усть-Луга» в Ленинградской области.

Все эти успешные проекты — отличная база для реализации наших планов по сотрудничеству с монгольскими горнопромышленными и железнодорожными предприятиями.

**— Успехи невозможны без заказчиков...**

— Действительно, референц-лист компании насчитывает уже порядка 400 модернизированных или внедренных в производство систем. Наши заказчики — крупнейшие предприятия черной и цветной металлургии, горнодобывающей, перерабатывающей, нефтегазовой, легкой и пищевой промышленности, по производству строительных материалов, транспорта, энергетики: НСММЗ, УЗПС, БЭМЗ, ВИЗ-Сталь («НЛМК-Холдинг»), НТМК («Евраз-групп»), Амурметалл, Корпорация ВСМПО-Ависма, СМЗ-АЛКОА, «Камасталь» (ОАО «Мотовилихинские заводы»), предприятия Трубной Металлургической компании («ТМК»), компании «RUSAL», предприятия «УГМК»-Холдинга, «РАО ЭЭС», «Полистил», Углеперегрузочный порт «Восточный», Таджикский алюминиевый завод, Узбекский металлургический комбинат, ФГУП «Уралтансмаш» и многие другие предприятия в России и за границей.

**— Перечень солидный. Что же позволяет вашей компании развиваться в наше непростое время?**

— Разумеется, это наши профессиональные кадры. На предприятии работают 290 квалифицированных специалистов в области электропривода и комплексной автоматизации производственных процессов, среди них один доктор и 14 кандидатов технических наук. В процессе разработки и внедрения новых систем сотрудниками издано более 70 научно-технических публикаций, книг, учебных пособий, получено 160 авторских свидетельств и патентов.

С 2007 г. предприятие размещается в реконструированном здании площадью более 5000 м<sup>2</sup>, в котором находятся административные, производственные и складские помещения. Все 20 лет работы мы поддерживаем нашу основную выпускающую кафедру автоматизированного электропривода ЭТФ в УГТУ-УПИ (теперь — УрФУ), что позволяет нам ежегодно принимать на работу ее выпускников.

Мы работаем для того, чтобы промышленные предприятия выпускали конкурентоспособную, современную продукцию при существенной экономии электроэнергии, чтобы улучшились условия и безопасность труда работников промышленных предприятий, стала чище окружающая среда. ■



**ЗАО «Автоматизированные Системы и Комплексы»**

620137, г. Екатеринбург,  
ул. Студенческая, 1д, а/я 343

Телефон (343) 360-05-01

Факс (343) 341-37-05

E-mail: asc@asc-ural.ru, www.asc-ural.ru

Екатерина НОРСЕЕВА

# СКОРОСТНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

## ОТ КОМПАНИИ «ДОЧЕРНЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ТАГДЕМ-УРАЛ»



Директор ООО «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал» Аркадий МАЛИНИН

**З**алог возрождения строительной отрасли после кризиса — в повышении платежеспособного спроса на недвижимость, убеждены эксперты. Но даже существенное снижение цен не сделало более доступной покупку жилья или производственных площадей. Возможно ли удешевить строительный процесс и сделать стоимость квадратного метра более доступной?

### КОНСТРУКТОР ДЛЯ ВЗРОСЛЫХ

Чтобы понять, что такое быстровозводимые здания, можно представить себе детскую игру-конструктор. По такому же принципу ведется и современное домостроение: заказчик приобретает у производителя не отдельные строительные материалы (кирпич, блоки, бетон), а готовый проект дома и заранее изготовленные укрупненные элементы сооружения, которые собирают на участке, где будет размещаться будущее здание.

ООО «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал» использует несколько технологий быстровозводимого строительства. Стены таких зданий представляют собой многослойную панель, так называемый «сэндвич».

— Сэндвич-панели состоят из металлического каркаса, слоя утеплителя и внутренней и наружной обшивки, — рассказы-

вает директор ООО «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал» **Аркадий Малинин**. — Они значительно превосходят традиционные материалы по теплоизоляционным свойствам. Это позволяет существенно уменьшить толщину стен и перегородок, а герметичность стыков панелей исключает возможность проникновения влаги. Поэтому наши здания сохраняют высокую стойкость к сезонным перепадам температур, сейсмическим толчкам, не разрушаются под воздействием солнечного излучения, ветра, атмосферных осадков, агрессивной промышленной среды, а также не подвержены разложению и гниению. К тому же при транспортировке панелей в «разобранном виде» затраты на перевозку сокращаются до порядка 40%.

### ОЧЕВИДНАЯ ВЫГОДА

Предприятие выполняет полный комплекс работ — от проектирования и подготовки эскиза до производства и монтажа. Таким образом, заказчик работает «в одно окно» и ему не приходится искать нескольких подрядчиков на изготовление панелей, отгрузку, сборку конструкции. Квалифицированный персонал — собственные конструкторские и архитектурские отделы, логистическая группа, отдел снабжения — нацелен на решение комплексных задач.

Качество материалов ООО «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал» подтверждено соответствующими сертификатами. Компания имеет все необходимые допуски СРО, а также сертификат пожарной безопасности, подтверждающий III степень огнестойкости зданий предприятия, и лицензию ФСБ на право вести работы, связанные с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

### ГОТОВОЕ ЗДАНИЕ — В РЕКОРДНЫЕ СРОКИ

На окончательную стоимость строительства влияют сроки. Чем более растянутым во времени оказывается процесс возведения

здания, тем дороже обойдется заказчику каждый квадратный метр будущего дома. Поэтому одним из основных преимуществ, позволивших быстровозводимым домам стать конкурентоспособной альтернативой традиционному каменному, деревянному и монолитному строительству, считается скорость их возведения. Строительство одного сооружения на основе каркасных конструкций превосходит привычные технологии на основе кирпича и бетона минимум в два раза. У ООО «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал» весь срок реализации проекта от подписания договора до сдачи объекта в среднем составляет 100—120 дней, из них месяц уходит на изготовление блоков будущего строения и их отгрузку, еще 1,5—2 месяца дается монтаж и отделочные работы.

— Работы ведутся круглогодично в любых погодных условиях, — говорит Аркадий Малинин. — Поскольку мы не используем бетон, краску, а только «сухие» материалы.

Две собственные промплощадки предприятия, расположенные на территории Первоуральска и Ревды, занимаются изготовлением панелей «ТрансПак», модулей и металлоконструкций. В ближайшее время компания планирует запустить новые линии по производству пластиковых окон и дверей. Также в перспективе развития ООО «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал» изготовление на собственных промплощадках гнутых профилей.

### ОТ ДОМА ДО АНГАРА

В активе компании — строительство быстровозводимых зданий по всей России. В том числе в городах северных регионов: Норильске, Ноябрьске, Лабитнангах, Бодайбо. Расчетный срок их эксплуатации — 20 лет.

Компания ведет строительство «под ключ» объектов различного назначения: вахтовых поселков, промышленных, складских зданий, зданий медицинского назначения, спортивных сооружений. Сегодня ООО «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал» ведет переговоры с рядом российских муниципалитетов по строительству медучреждений и застройке мест для расселения граждан из аварийного и ветхого жилья.

Среди постоянных клиентов компании — дочерние структуры ОАО «Роснефть», ОАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «УГМК», ООО «Ленская золоторудная компания», холдинг «ТНК-ВР», ОАО «Газпром», Федеральное управление по безопасному хранению и уничтожению химического оружия при Российском агентстве по боеприпасам и «Спецстрой России».

**ООО «Дочернее предприятие «Тагдем-Урал»**

620102, г. Екатеринбург, ул. Ясная, 8  
Телефоны: (343) 212-83-25, 212-83-29  
marketing@tagdem-ural.ru, www.tagdem-ural.ru



Работы по изготовлению каркасных конструкций ведутся круглогодично, в любых погодных условиях

Ольга ИЛЬИНА

# ЭНЕРГЕТИКА В СЕВЕРНОМ ИСПОЛНЕНИИ

**Северный Ледовитый океан, дыханию которого открыта половина территории нашей страны, диктует специфику энергетического хозяйствования для 40 регионов России, от Архангельска и Мурманска до Чукотки и Камчатки.**

**Б**ольшая часть Северного суперрегиона, в котором постоянно проживают более 10 млн человек, оторвана от централизованного энергоснабжения, что делает невозможным эффективное освоение северных территорий и создание там комфортных условий проживания. В то же время редкая заселенность и специфические экологические и климатические условия накладывают ограничения на крупное энергостроительство в этих территориях. Как разорвать замкнутый круг?

## СТРАТЕГИЯ. А МЫ ПОЙДЕМ НА СЕВЕР

Более 52% площади России лежит в зоне экстремальных природно-климатических условий. Низкие температуры, высокоабразивный грунт, промерзающий на 1,5—3 м, вечная мерзлота или болота, влажность, плотность потока солнечного излучения, скорость ветра, снеговые нагрузки и т.д. — все это предъявляет особо жесткие требования к людям, машинам, материалам, оборудованию, технологиям. В таких условиях металл становится хрупким, лопаются трубы нефтегазопроводов, рвутся мостовые фермы. По данным специалистов, число отказов техники увеличивается в 4—6 раз. Здесь нужны специальная техника с утепленными кабинами, использующая незамерзающее горючее, особые технологии строительства и строительные материалы. Все это предъявляет повышенные требования к энергетике. Обеспечить надежное функционирование энергосистем в северных условиях — специфическая и непростая проблема, требующая нестандартных решений.

Уже более 15 лет с небольшими перерывами северная энергетика, как и вся отрасль, живет в режиме перманентных преобразований. Сегодняшний этап ориентирован, в основном, на организацию конкурентного оптового рынка электроэнергии и мощности. Между тем многие регионы Севера имеют относительно изолированные энергосистемы со слабыми электроэнергетическими связями с соседними регионами (Республика

Коми, энергорайоны ЯНАО, север Красноярского края, Якутии, север Дальнего Востока). Реорганизация не изменила доминирующего положения территориальных генерирующих компаний в регионах — это по-прежнему монополизированные рынки электро- и теплоснабжения. Для таких регионов организация эффективного регулирования деятельности энергопредприятий и инвестиционного обеспечения развития региональной и муниципальной энергетики становится особенно актуальной.

В то же время большая часть северных территорий — это районы децентрализованного энергоснабжения, и, по мнению специалистов, решить дешёвые энергетические проблемы только за счет крупного энергостроительства невозможно ни в ближайшей, ни в отдаленной перспективе. То есть главным направлением должно стать развитие децентрализованной автономной системы альтернативной энергетики с использованием возобновляемых источников: ветра, солнца, геотермальной, приливной энергии.

Основным источником энергоснабжения на Крайнем Севере по всему арктическому побережью, во многих районах Сибири, Якутии, на побережье Охотского моря, Курильских островов становятся сегодня дизельные электростанции. Побочный эффект — топливо завозится в бочках, доставлять их обратно, что называется, «себе дороже». Эксперты свидетельствуют: на побережье скопилось порядка 250 тыс. тонн брошенного металла. Альтернативная энергетика поможет справиться и с этой проблемой, поскольку будет независимой от дорого-стоящих поставок органического топлива («северный завоз» — вечная головная боль России). Именно так развивается энергетика северных районов Канады, Финляндии, Швеции и других европейских стран со сходными климатическими условиями.

Использование геотермальных ресурсов актуально и в некоторых районах России: в Бурятии, на Камчатке (здесь 40 источников имеют температуру около 100°C) и др. Планы строить такие станции есть, однако пока работают всего

два объекта: Паужетская геотермальная станция мощностью 11 тыс. кВт с тремя агрегатами и Верхне-Мутновская (8 МВт). На северном побережье Охотского моря перспективным может быть строительство приливных станций мощностью от 7 до 25 млн кВт. Проекты есть, но пока действует только Кислогубская приливная электростанция (ПЭС) на Кольском полуострове.

Этот вектор был заложен в двух российских правительственных программах: федеральной целевой программе (ФЦП) «Энергообеспечение районов Крайнего Севера и приравненных к ним территорий, а также мест проживания коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока за счет использования нетрадиционных возобновляемых источников энергии и местных видов топлива на 1997—2000 годы» и «Энергоэффективная экономика». Предполагалось, что эти документы дадут серьезный толчок развитию децентрализованной возобновляемой энергетики Севера, однако средства на эти цели не выделялись, и обе программы были благополучно провалены.

Еще один вариант: развитие малой атомной энергетики, строительство плавучих теплоэлектростанций (ПАТЭС). Они мобильны, могут служить как аварийным источником теплоснабжения в районах стихийных бедствий, так и источником энергообеспечения отдаленных районов, строительных работ на побережьях или шельфе. Сегодня на Севере эксплуатируются две атомные станции — Кольская мощностью 1760 МВт (на ее долю приходится 48% суммарной мощности электростанций Мурманской области) и Билибинская на Чукотке (четыре энергоблока по 12 МВт электрической мощности каждый), которая снабжает электричеством и теплом горнорудные и золотодобывающие предприятия и жилые поселки Чукотки.

Потенциальных вариантов технологических решений «северной проблемы» множество, а выбор эффективных зависит от региональных и локальных условий, наличия энергоресурсов, возможностей топливообеспечения, потребностей экономики.

## ТАКТИКА. ЧАСТНЫЙ ИНТЕРЕС

Пока энергообеспечением северных регионов, в основном, озабочен крупный частный бизнес, нефтегазодобывающие

компания. Развитие ТЭКа, разработка новых месторождений требуют большого количества электроэнергии. Новые станции строятся для собственных нужд, для обеспечения технологического процесса, а заодно снабжают теплом и электроэнергией города и поселки. К примеру, ТНК-ВР, кроме участия в расширении Нижневартовской ГРЭС (совместно с ОГК-1), планирует построить газовые станции в Иркутской области и на Ямале. Ямальский проект пока находится в стадии пред-ТЭО, место не определено, но в любом случае, поскольку Ямал в перспективе станет одной из основных нефтегазовых провинций, энергопотребности компаний, разрабатывающих здешние месторождения, будут только возрастать. Эти электростанции позволят ТНК не только в значительной степени обеспечить собственные потребности, но и выйти на рынок электроэнергии и решить проблему утилизации газа. Компания Славнефть планирует в 2010—2012 гг. построить и ввести в эксплуатацию две газотурбинные (ГТЭС) и три газопоршневые электростанции (ГПЭС) на своих лицензионных участках. Основная задача — тоже повысить уровень использования попутного нефтяного газа.

ОАО «Сургутнефтегаз» в процессе подготовки к промышленной эксплуатации Талаканского нефтегазового месторождения построило сначала газопоршневую электростанцию мощностью 12 МВт, затем газотурбинную электростанцию мощностью 96 МВт. ОАО «Газпром» планирует реконструировать две подстанции и построить 60 км ЛЭП в рамках проекта «Северный поток». В электрификацию объектов газопровода за три года «Ленэнерго» вложит более 3 млрд рублей.

«Роснефть» на Тарасовском месторождении сдала в эксплуатацию автономную газопоршневую теплоэлектростанцию (ГПЭС) мощностью 52,38 МВт. По оценке специалистов, это самая мощная ГПЭС на российском Севере. Она обеспечит энергоснабжение месторождений в Пуртазовском районе Ямала.

Из программ, реализуемых на условиях частно-государственного партнерства, крупную энергетическую составляющую имеет проект «Урал Промышленный — Урал Полярный» (УП—УП), вышедший на начальный этап реализации. Речь идет о строительстве более 1200 км железных дорог, почти 800 км автомобильной дороги, двух уникальных мостовых переходов, 8 электростанций общей мощностью свыше 6000 МВт, освоении 10 крупнейших месторождений хромитов, железных и медно-цинковых руд, углей высокой калорийности.

Вкладывать в альтернативную энергетику для получения тепловой и элект-

## Электроснабжение «Талакана» проектировалось на Урале



Внешнее электроснабжение Талаканского нефтегазоконденсатного месторождения проектировали специалисты ОАО «Инженерный центр энергетики Урала». Коллектив входящего в состав компании института «Уралэнергосетьпроект» разработали схему внешнего электроснабжения месторождения и рабочие проекты первой и второй очередей автономной энергосистемы при сооружаемой ГТЭС. Об особенностях проектирования автономной энергосистемы рассказывает генеральный директор ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» **Аркадий ЕГОРОВ**.

— Талаканское месторождение находится в Ленском районе Республики Саха (Якутия). Главными особенностями, определившими основные технические решения по развитию генерирующих мощностей и организации схемы электроснабжения месторождения, являются отсутствие в регионе централизованного электроснабжения (в настоящее время и в перспективе до 2020 года), а также значительные, до 220 км, расстояния между потенциальными потребителями электроэнергии. Основные потребители электроэнергии в районе — Талаканское и Алинское месторождения, нефтеперекачивающие станции НПС-8 и НПС-10 магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь — Тихий океан». Перспективные электрические нагрузки потребителей до 2020 г. оцениваются в 130 МВт. На пионерном этапе освоения месторождения электроснабжение объектов осуществлялось от газопоршневой электростанции установленной мощностью 12 МВт с агрегатами единичной мощностью по 1 МВт, спроектированной институтом «СургутНИПИнефть». В результате разработки схемы было определено единственно возможное направление электрообеспечения Талакана — создание собственных источников электрической энергии и развитие распределительных сетей 35 и 110 кВ на перспективу до 2013 г. по радиальному принципу.

Учитывая суровые природно-климатические условия Восточной Сибири, удаленность от промышленно-развитых районов и централизованных ремонтных баз, сложные транспортные схемы при эксплуатации объекта, при проектировании схемы электрических соединений ПС 110/35/6 кВ, необходимо было, прежде всего, обеспечить живучесть и надежность системы электроснабжения. Поэтому из всех возможных вариантов повышенной надежности была принята схема, которая в обычных условиях для класса напряжения 35 кВ и 110 кВ не применяется, а используется на напряжении 330 кВ и выше. В свою очередь, это потребовало специальных решений по адаптации релейной защиты, систем управления, технологической связи. Для всего открыто устанавливаемого оборудования были получены подтверждения заводоизготовителей о возможности эксплуатации установленного оборудования при температуре воздуха минус 61 °С.

Подстанция «Талакан» с подключенными к ней генерирующими мощностями — практически единственный источник электроэнергии всего энергорайона. К системе управления этим объектом предъявляются повышенные требования по надежности.

трической энергии на Севере крупный бизнес не решается, но ставку на нее делают власти некоторых регионов.

Рассматривая возможные варианты стратегии развития энергетического хозяйства Мурманской области (традиционный, нефтегазовый и атомный), специалисты Центра физико-технических проблем энергетики Севера Кольского Научного Центра пришли к заключению, что ни один из них в чистом виде не подходит. Энергетика региона должна быть смешанной: система электроснабжения должна развиваться по атомной, а система теплоснабжения — в основном, по традиционной стратегии, т.е. с использованием в качестве основного топлива угля. Однако в настоящее время большая часть источников тепла работает на мазуте. Их перевод на уголь технически сложен, а строительство угольных котельных не отвечает требованиям экологической безопасности. Потому ученые рекомендовали использовать в качестве основного топлива газ и переводить на него все теплоисточники.

Кроме того, Мурманская область обладает самым высоким ветропотенциалом на территории Европейской части России: к 2020 году за счет ветроустановок здесь можно будет получать 20% электроэнергии. Регион выступает своеобразным «пионером» по освоению возобновляемых источников энергии. Сейчас процесс замедлился, региональная программа развития возобновляемой энергетики, подготовленная Кольским Научным Центром РАН в январе 2009 г., до сих пор не принята. Но работа над ней продолжается. Более реальным и перспективным представляется развитие локальной ветроэнергетики в населенных пунктах на побережье Кольского полуострова.

В настоящее время в Мурманской области частная ветроустановка выдает энергию в общую сеть, работает био-котельная, ведутся эксперименты в области приливной энергетики, сигнальные маяки работают на солнечных батареях. Однако пока перспективы освоения возобновляемых ресурсов превышают нынешние потребности региона. ■



## Виталий ЛАЖЕНЦЕВ: «Необходимо вернуться к практике разработки региональных энергетических программ»

О состоянии и перспективах развития энергетики Северного экономического региона «Губернскому деловому журналу» рассказал директор Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми НЦ УрО РАН **Виталий Лаженцев**.

— **Виталий Николаевич, как можно оценить сегодняшнее состояние энергетической отрасли северных территорий и, в частности, Республики Коми?**

— В настоящее время электроэнергетика Севера представляет собой большое число независимых субъектов, частных и с государственным участием оптовых и территориальных генерирующих компаний, филиалов и подразделений холдингов ФСК, МРСК, энергосбытов, независимых производителей. А система управления и регулирования их деятельности еще только формируется.

Наиболее серьезной задачей является преодоление технологического отставания отрасли, износа и дефицита рабочих мощностей. Исправить положение можно, направив инвестиции в обновление основных фондов.

— **Какие наиболее острые проблемы в энергетической отрасли вы могли бы назвать, и как они решаются?**

— В первую очередь, это вопрос надежности электроснабжения. Для Республики Коми, как и многих других северных регионов РФ, характерны большая распределенность крупных потребителей по территории и, следовательно, наличие множества воздушных линий электропередачи (ЛЭП) разного уровня напряжения. Особенно остро сегодня стоит проблема обеспечения энергодефицитных южных территорий республики по одноцепной ЛЭП 220 кВ от Печорской ГРЭС и Сосногорской ТЭЦ. Можно сказать, что

надежность электроснабжения юга республики полностью «висит на проводах». В инвестиционных программах сетевых компаний предусмотрено строительство к 2012 году второй цепи от Печорской ГРЭС до южных районов территории и далее в ОЭС Центра, но кризис вносит свои коррективы.

Вторая проблема — топливный баланс, все большая зависимость энергосистемы от природного газа в ущерб использованию угля и топочного мазута. Поскольку регион считается энергоизбыточным, то местная энергетика имеет избыточную и достаточно надежную базу, потребляя 34% производимого на ее территории природного газа и 85% каменного угля. Топочный мазут в настоящее время почти не используется, а в 70—90-е годы доля его составляла более 10%, и потреблялся он преимущественно небольшими электростанциями и котельными, удаленными от магистральных газопроводных сетей. Необходима диверсифицированность энергоисточников. Запасы природного газа в Республике Коми во многом исчерпаны. Единственное базовое месторождение (Вуктыл) выработано на 80%, а новых объектов для разработки пока нет. Однако по территории региона проходит трасса магистрального газопровода СРТО-Торжок, и строится новая газотранспортная система «Ямал-Европа». С одной стороны, эти магистрали способствуют увеличению поставок газа, но, с другой, требуют усилий по преодолению однобокой ориентации тюменского газа на экспорт. Повсеместная газификация энергохозяйства Республики Коми может быть эффективным процессом с точки зрения экономики и экологии, но вызывает большие опасения относительно надежности энергосистемы.

«Ударение» стоит сделать на энергетический уголь, запасы которого в Республике Коми почти неограниченны. К тому же современные технологии позволяют сделать угольную энергетику достаточно экономически эффективной и экологически чистой. Усиление роли угля в топливно-энергетическом балансе прописано в новой Энергетической стратегии России на период до 2030 года, но вот вопрос о том, насколько Республика Коми, да и все остальные регионы страны готовы к широкомасштабному переходу к угольной генерации, остается открытым.

— **Какие технологические и управленческие решения, на ваш взгляд, могут способствовать развитию энергетики северных территорий?**

— Несомненно, Северу нужны высокоэффективные технологии малой энергетики (различного типа малые-ТЭЦ, гибридные

### Досье

**Виталий Лаженцев** — российский географ и экономист, руководитель северной секции Научного совета РАН по вопросам регионального развития, член-корреспондент РАН, заслуженный деятель науки РФ, заслуженный деятель науки Республики Коми, доктор географических наук, профессор, директор Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра УрО РАН (Сыктывкар).

энергокомплексы с использованием возобновляемых энергоресурсов и плавучие атомные электростанции малой мощности). Нужны теплофикационные энергоисточники среднего класса мощности с высокой топливной экономичностью. И, конечно же, развитие региональных электросетевых комплексов нуждается в наращивании производственных мощностей в «узких» местах ограничений перетоков мощности и выдачи «запертых» свободных мощностей генерирующих источников.

Современная ситуация с управлением развитием энергетической инфраструктуры не проста. Реорганизация разрушила естественную отраслевую иерархию и изменила возможности государственного контроля и управления в подсистемах электроэнергетики. Но оптимизация энергосистем как технологически единого комплекса требует системного подхода: взаимосогласованных планов топливоснабжения, генерирующих мощностей, сетевой инфраструктуры. И если на федеральном уровне механизмы управления и финансовые средства для прогнозирования, планирования и реализации имеются, то на региональном, а тем более муниципальном, — таких возможностей практически нет. Но для того чтобы планировать и реализовывать согласованное развитие энергетики и экономики региона, необходимо вернуться к практике разработки региональных энергетических программ, но на более конструктивных принципах. Это должен быть не формальный документ, а программа действий, т. н. «дорожная карта» по срокам и мероприятиям, взвешенная по последствиям и рискам, развернутая по муниципалитетам. И хотелось бы, чтобы к разработке и обсуждению привлекались профильные специалисты высокого уровня, учитывались исследования и рекомендации научного сообщества.

Интервью взяла **Ольга ИЛЬИНА**  
СЫКТЫВКАР

### Справка

Северный экономический район: Мурманская, Архангельская и Вологодская области, Республики Карелия и Коми. Занимает территорию в 1,4 млн кв.км. с населением в 5 млн человек. Основная топливная база этого региона расположена в Республике Коми: здесь добывают нефть, газ и уголь.

Ольга ИОФЕ

# ДОЛГАЯ ДОРОГА К МОРЮ

**Межрегиональный проект «Белкомур» обретает «пятое дыхание». Строительство железной дороги, соединяющей Урал и Поволжье с портами Белого моря, получило новый экономический и социальный смысл.**

## ИСТОРИЯ С ГЕОГРАФИЕЙ

Основу транспортной системы в России составляет железнодорожный транспорт. В отличие от европейских стран, у нас ключевой как в обеспечении экономики, так и в интеграционных процессах выступает именно «железка». На нее приходится 43% общего грузооборота в транспортной системе России (а если исключить трубопроводный транспорт, то все 85%). По мнению специалистов, в обозримом будущем железнодорожным перевозкам не будет альтернативы по экономической эффективности и экологической безопасности, особенно при транспортировке больших объемов массовых грузов на дальние расстояния. При этом плотность железных дорог России составляет всего 5 км/1000 кв. км площади страны. Для сравнения: в Канаде она выше на треть, в США — в 5,5 раза, а в Западной Европе и Японии — в десятки раз превышает российский уровень.

Сеть российских железных дорог формировалась по широтному принципу (связь запад — восток). Меридиональных магистралей, связывающих сырьевые и промышленные регионы страны, у нас явный дефицит, зато в избытке тупиковых промышленных узлов. Семь субъектов РФ не имеют железных дорог вообще, а еще в десяти железнодорожная сеть развита слабо. В числе таких «забытых» территорий — весь

Север России, то есть практически половина страны. Так, основу железнодорожной сети Республики Коми образует построенная в 1944 году магистраль «Котлас — Воркута», от которой отходят тупиковые ветки: «Микунь — Сыктывкар», «Микунь — Вендинга», «Сосногорск — Троицко-Печорск», «Сыня — Усинск», «Чум — Лабытнанги». В 2002 году была введена в эксплуатацию первая в России частная железная дорога длиной 157 км, соединившая Средне-Тиманский бокситовый рудник со станцией Чиньяворык на магистрали «Котлас — Ухта».

О том, что российскому северу нужны железные дороги, начали говорить еще с царских времен, потом — во времена предвоенных пятилеток. Тогда железнодорожные работы начались вместе с созданием Северной угольно-металлургической базы. Дорога «Котлас — Воркута» связала Печорский угольный бассейн и Череповецкий металлургический комбинат. Строительство в Заполярье продолжалось и после войны, до тех пор, пока в 1953—1954 годах не прекратил свое существование ГУЛАГ, а с ним исчезла и дармовая рабочая сила.

Ситуация особенно обострилась в 90-х годах прошлого века, когда совершенно отчетливо обозначилась новая геополитическая и экономическая реальность: современная Россия в значительной степени лишилась черноморских и балтийских портов. И ста-

ло ясно, что существующие транспортные коммуникации не отвечают потребностям национальной экономики, делают российскую продукцию неконкурентоспособной на внутренних и мировых рынках. В то же время стала очевидной социально-экономическая отсталость северных территорий, лишенных стальных связей с «большой землей». Реализация мощного природного и производственного потенциала стопорилась из-за транспортного фактора. Транспортные расходы «съедали» до 50—70% возможной прибыли от сбыта произведенной в «глубинке» продукции. И в 90-х годах сделали очередную попытку возродить старую идею постройки северной дороги. Генеральной схемой развития транспорта Европейского Севера России, в разработке которой принимали участие специалисты институтов «Ленгипротранс» и «Уралгипротранс», из различных вариантов новых транспортных потоков наиболее перспективным признано было соединение железнодорожной ветки «Архангельск — Карпогоры» с Венлингой, откуда есть дорога на Сыктывкар, и строительство трассы «Сыктывкар — Кудымкар — Пермь». Реализация проекта давала сквозной путь от Архангельска до ст. Григорьевская Пермской области. Общая протяженность ветки — 1251 км. Идею поддержали руководители Архангельской области, Республики Коми, Коми-Пермяцкого автономного округа

и Пермской области (ныне Пермский край). Проект получил звучное имя «Белкомур» (Белое море — Коми — Урал). В перспективе предлагалось соединить эту дорогу с Уфой, откуда уже есть выход на Казахстан и далее в Среднюю Азию.

Правительственным постановлением от февраля 1996 года предусматривалась федеральная поддержка строительства первой очереди магистрали, проходящей по территории Республики Коми, в течение семи лет (в объеме 40% сметной стоимости проекта). Однако обещания оказались только на бумаге, своих сил для строительства дороги у депрессивных территорий не было, а бизнес середины 90-х не собирался тратить на дорогие проекты, горизонты окупаемости которых терялись в тумане. К тому же против строительства новой дороги выступили железнодорожные генералы. Их тоже можно понять: малозагруженная дорога приносит большие убытки. А тогда считалось, что северная дорога нужна только на период освоения новых нефтегазовых месторождений...

Вывод государством был сделан соответствующий: кому эта дорога нужна, тот и должен ее строить. Резкое падение производства в 90-х привело к еще более резкому снижению грузооборота. Отдельные участки, станции, узлы оказались настолько не востребоваемыми, что впрямую было не новые пути строить, а разбирать имеющиеся.

### ЭКОНОМИКА С ГЕОГРАФИЕЙ

О том, что выход к Белому морю стал для России первейшей необходимостью, в 90-е годы не задумывались. Мощнейшая социально-политическая роль «Белкомура» для регионов изначально была очевидной, а вот для государства в целом ставилась под сомнение. Зато инициатива, шедшая от региональных властей, оказалась «наказуемой»: проект, по сути, двигался только на регио-



**Железнодорожная магистраль «Соликамск — Гайны — Сыктывкар — Архангельск».**

Общая протяженность — 1252 км. Новое строительство — 795 км. По территории Пермского края — 392 км., Республики Коми — 243 км., Архангельской области — 160 км.

Общий объем будущего грузопотока «Белкомура» — 35,5 млн тонн грузов в год.

«Белкомур» сократит примерно на 800 км путь товарных поездов из Сибири к портам Белого моря и вдвое снизит затраты на транспортировку грузов.

нальные деньги и силами территорий. Но двигался, и даже в 2002 году, отметив старт проекта, забили «серебряный костыль». На этом все и остановилось. Более того, к 2006 году оказалось разобранным даже кое-что из того, что до этого удалось построить. Следующая попытка реанимировать «Белкомур» относится уже к 2007 году: тогда государственная политика в отношении освоения северных территорий изменилась, и пришло понимание, что «Белкомур» должен быть комплексным проектом, реализация которого важна не только для регионов, но и для страны. На форуме в Санкт-Петербурге руководители регионов подписали Комплексную программу промышленного и

инфраструктурного развития Республики Коми, Пермского края и Архангельской области с общим объемом инвестиций более 600 млрд рублей. Внутри программы — два крупнейших транспортных проекта: ж/д магистраль «Белкомур» и новый глубоководный район Архангельского морского порта «Северный» с общим годовым грузооборотом более 30 млн тонн. Предполагается создать около 25 тыс. новых рабочих мест (а с учетом портовой инфраструктуры — вдвое больше) и обеспечить прирост промпроизводства в размере 90 млрд рублей в год. Однако и тогда «Белкомур» не возродили: помешал кризис. Лишь после форумов в Сочи в 2008—2009 годах, когда инициаторы «Белкомура» сумели заинтересовать проектом премьера **Владимира Путина**, дорогу к Беломорью объявили на самом высоком уровне объектом государственной важности для РФ. Год назад проект прошел экспертизу в Минрегионе и получил там одобрение. «Инвестиционная комиссия подтвердила, что все требования, которые предъявляются к федеральным инвестиционным проектам, мы выполнили, — заявил губернатор Пермского края **Олег Чиркунов**. — Фактически решение о целесообразности строительства этой дороги принято».

Изменился и сам проект, у него теперь другая идеология, основанная на сочетании интересов государства и частного бизнеса. Среди заявленных целей — создание инфраструктурной основы для долгосрочного роста экономики северных территорий европейской части России, комплексное освоение новых экономических районов, обеспечение доступности новых месторождений природных ресурсов, повышение качества жизни населения и разгрузка существующей сети железных дорог с перераспределением потоков. «Белкомур» должен вписаться в новый северный международный транспортный коридор, связывающий Западную Европу

### Этапы большого пути

**Январь-2009:** Экспертный совет по государственно-частному партнерству (ГЧП) Минтранса России утвердил проект и рекомендовал к рассмотрению инвестиционной и правительственной комиссиями на предмет предоставления господдержки из средств Инвестфонда России

**Апрель-2009:** проект рассмотрен и одобрен Министерством экономического развития РФ, Министерством промышленности и торговли РФ, Министерством регионального развития РФ.

**Август-2009:** проект рассмотрен Инвестиционной комиссией по отбору проектов, претендующих на предоставление бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда России, а также одобрен и рекомендован к рассмотрению и утверждению Правительственной комиссией по

инвестиционным проектам, имеющим общегосударственное значение.

**Декабрь-2009:** в Пермском крае состоялось торжественное открытие нового участка железной дороги «Яйва — Соликамск» (часть проекта «Белкомур»). В строительстве дороги принимала участие компания «Уралкалий», выделившая 6 млрд рублей. Общая стоимость объекта составляет 13,1 млрд рублей.

**Февраль-2010:** начались консультации между российскими участниками строительства железнодорожной магистрали «Белкомур» (Архангельск — Карпогоры — Сыктывкар — Пермь) и японским Исследовательским Центром Номура по участию японских инвесторов в создании этой артерии и примыкающих к ней портов в Архангельской области. Инвестиционный интерес к «Белкомуру» проявляют и скандинавский, арабский, китайский бизнесы.

Не исключено, что этот проект (вместе с проектом примыкающей к «Белкомуру» российско-норвежской железной дороги «Никель — Киркенес») будет включен в перечень приоритетных в рамках сотрудничества стран Баренцева моря.

**В марте 2010-го** было запланировано совещание руководителей трех регионов с вице-премьером Правительства РФ **Дмитрием Козаком** по вопросам реализации проекта «Белкомур». Однако пока совещание не состоялось. Хотя, по словам гендиректора «Северозапад — Прикамье» **Юрия Демочкина**, «пока никто из федеральных чиновников, принимающих решение по проекту, не делал никаких заявлений об остановке реализации «Белкомура». Решение уже принято. Правительственная комиссия только решит, когда будут выделены на проект деньги».

## Локальные инвестпроекты в рамках «Белкомура»

Участник / оператор проекта	Проект
ОАО «Монди Сыктывкарский ЛПК»	Развитие и реконструкция ЛПК
ОАО «Ярега-руда»	Строительство горно-химического комплекса
ОАО «Соликамскбумпром»	Строительство новой технологической линии по производству газетной бумаги
ОАО «Березниковский содовый завод»	Производство кальцинированной соды марки «А». Производство цемента
ОАО «Уралкалий»	Увеличение мощности производства хлористого калия
ОАО «Сильвинит»	Увеличение производства хлористого калия
ООО «Сода-хлорат»	Производство хлора и едкого калия
ОАО МХК «Еврохим»	Строительство горно-обогатительного комбината по производству калийных удобрений
ОАО «Акрон»	Строительство горно-обогатительного комбината на Талицком месторождении по производству хлористого калия
ООО «Енисей»	Строительство нефтегазоперерабатывающего комплекса
Сосновский деревообрабатывающий комбинат	Строительство мощности по производству фанеры
ОАО «Корпорация ВСМПО-Ависма»	Увеличение мощности по производству титановой продукции

с Казахстаном, Китаем и странами АТР, а также привлечь грузы, ориентированные на порты Северной Европы.

Исходя из этих задач, предложена и другая трасса будущей железнодорожной магистрали: дорога должна пройти через Соликамск, Гайны (Пермский край), Сыктывкар, Карпогоры, Архангельск (1155 км). Новая трасса (от Соликамска) вовлекает в створ железной дороги Екатеринбург, Соликамск, Архангельск, Мурманск. Транспортный коридор Финляндия — Урал будет проведен по прямой, точно по линейке.

Если вначале основной движущей силой проекта была Республика Коми, то сегодня инициатива больше принадлежит администрации Пермского края. Здесь осложнились транспортные проблемы Березниковско-

Соликамского промузла, где скапливается огромное количество продукции, большей частью экспортной (химикаты), а возможности оперативно вывозить ее к портам Балтики — нет.

Дорога значительно расширяет взаимные экономические связи Республики Коми и Урала, превращая северные территории Пермского края из транспортного автодорожного тупика в транзитный железнодорожный регион, позволяет расширить использование дешевого и качественного воркутинского угля вместо дорогого кузбасского, дает выход богатствам Тимано-Печорского бассейна.

Расстояние пробега груза с Урала до Северо-Запада России, северных портов и стран Скандинавии сократится на 800 км,

что, по некоторым оценкам, должно снизить его стоимость на 40%.

Основными грузами станут энергетические и коксующиеся угли, бокситы, глинозем. На Белое море с Прикамья по железной дороге пойдет хлористый калий — около 11 млн тонн экспортного сырья ежегодно.

Программу поддерживают администрации Республик Карелия и Удмуртия, Мурманской и Кировской областей и даже ОАО «РЖД».

«Белкомур» вошел в стратегический план развития РЖД до 2030 года. Планировалось, что строительство дороги возобновится во второй половине 2008 года, а завершится в 2012 году, однако планы в очередной раз скорректировал кризис. Он стал хорошим поводом, чтобы «затормозить лошадей». Механизм реализации проекта основан на государственно-частном партнерстве: государство финансирует (полностью или частично) строительство железнодорожной магистрали «Белкомур» и расширение Архангельского морского порта через Инвестиционный фонд и ФЦП. Губернатор Архангельской области **Илья Михальчук**: «Мы рассматриваем «Белкомур» в комплексе со строительством глубоководного района Архангельского морского порта. Железная дорога обеспечит транспортировку калийных удобрений из Пермского края, угля из Коми и Кузбасса, стали — с Урала и Вологодчины в порт и далее — на мировой рынок». Кроме дороги и порта программа включает в себя 13 проектов. Производственная часть представлена частными инфраструктурными ин-

## Нынешняя реинкарнация проекта — пятая по счету за сто лет



Железная дорога, которая должна была связать пермские земли, Коми и Архангельскую область, была обозначена еще на историческом документе «Карта царских дорог», и план строительства «Белкомура», по сути, был создан более ста лет назад. С тех пор строительство собирались начать несколько раз.

Сейчас сложились все предпосылки к тому, чтобы проектирование «Белкомура» началось в 2010 году,

считает **Юрий Уткин**, зам. руководителя администрации губернатора Пермского края, председатель совета директоров межрегиональной инвестиционной компании «Северозапад-Прикамье».

— В конце прошлого года Пермский край, Коми и Архангельская область приняли Комплексную программу промышленного и инфраструктурного развития макро-

региона, в которую был включен «Белкомур». В рамках этой стратегии разработана программа конкретных действий по реализации проекта?

— В январе 2010 года открыто регулярное движение по обходному участку «Яйва — Соликамск» возле Березников, который станет частью «Белкомура». Это, по сути, начало реализации проекта. Важно, что «Белкомур» утвержден Инвестиционной комиссией по проведению отбора проектов, претендующих на получение бюджетных средств Инвестиционного фонда России. Есть положительное заключение Министерства регионального развития, в котором сказано, что проект «Белкомур» полностью готов к утверждению на Правительственной комиссии по проектам, имеющим общегосударственное значение. Думаю, это произойдет в ближайшее время.

— Одобрение документации проекта в Минрегионе и его представление к финансированию из Инвестфонда имело какое-то продолжение? Определены ли сумма и сроки начала финансирования?

— Дело в том, что в связи с кризисом в бюджет РФ не заложены средства на новые проекты. Поэтому очень важно, что в документе Минрегиона от 9 апреля 2010 года указана необходимость проработки возможности выделения дополнительных объемов бюджетных ассигнований федерального бюджета в сумме 3,8 млрд рублей с целью финансирования за счет бюджета разработки проектной документации проекта. Важно, что сроки строительства и цифры финансирования

вестиционными программами, большинство которых будет реализовано на территории Республики Коми и в Березниковско-Соликамском промышленном узле: производства разместятся вдоль трассы «Белкомур». Среди заинтересованных инвесторов: компании «Акрон», «Еврохим», «Сильвинит» (с общим объемом инвестиций более 220 млрд рублей) и «Уралкалий» (по предварительной оценке — на 70 млрд рублей). В Республике Коми речь идет о проекте «Степ» — развитии и реконструкции ОАО «Монди Сыктывкарский ЛПК», строительстве горно-химического комплекса ОАО «Ярега-руда», запуске новой технологической линии по производству газетной бумаги на ОАО «Соликамскбумпром». В планах строительство горно-обогатительного комбината по производству калийных удобрений ОАО МХК «Еврохим», увеличение мощности по производству титановой продукции ОАО «Корпорация ВСМПО-Ависма».

На территории Коми и Пермского края предполагается разместить несколько новых лесоперерабатывающих производств. В целом объем частных инвестиций должен составить не менее 400 млрд рублей, и практически вся эта сумма уже подтверждена компаниями-инвесторами.

Среди активных приверженцев строительства железной дороги «Белкомур» и новый глава Республики Коми **Вячеслав Гайзер**. По его мнению, этот проект имеет стратегическое общероссийское значение. «Реализация проекта «Белкомур» будет способствовать устойчивому развитию северных



Губернатор Пермского края Олег Чиркунов открыл участок дороги «Яйва — Соликамск», которая станет частью стратегического проекта «Белкомур»

территорий и обеспечит их эффективным и быстрым транспортом», — уверен г-н Гайзер. Руководитель Коми убежден, что, несмотря на высокую цену проекта (свыше 100 млрд рублей), «игра стоит свеч»:

— Трасса, которая позволит соединить в единое логистическое целое сразу три региона, принципиально изменит экономику действующих предприятий РК. Они станут значительно конкурентоспособнее, так как в разы сократится путь ресурсов к потребителю, а значит — железнодорожный тариф, — заявил Гайзер. — Заполярный уголь пойдет не только на «Северсталь», но и на другие меткомбинаты, а возможно, и на экспорт. Проект даст тысячи новых рабочих мест, так как железная дорога вовлекает в хозяйственный оборот любую индустрию, которая находится рядом с ней. Это особенно актуально для лесопромышленного комплекса Коми. Поэтому совместно с руководством Пермского края и Архангель-

ской области Республика Коми приложит все усилия, чтобы состоялась намеченная правительственная комиссия, которая может дать «добро» на финансирование стройки из федерального бюджета.

В 1995 году для реализации проекта строительства железной дороги было создано ОАО «Межрегиональная компания «Белкомур». В 1998 году компания даже начала строительство дороги одновременно с двух направлений: от ст. Карпогоры Архангельской области до раз. Шарда и со стороны РК от раз. Ентом до ст. Вендинга, а также железнодорожного моста через р. Вашка. Сегодня МК «Белкомур» владеет активами незавершенного строительства (есть готовые участки в районе Карпогор, Вендинга, Григорьевской), рабочей и проектной документацией. Больше двух лет (2007—2009 гг.) компания активно участвовала в продвижении новой идеологии проекта, используя любые крупные «площадки», российские и международные, для презентации «Белкомура». Генеральный директор компании **Эльман Худазаров** — четвертый ее руководитель, давний и последовательный сторонник «Белкомура» — убежден в государственной необходимости и эффективности проекта в новой идеологии как комплексной программы развития северного мегарегиона России. По мнению г-на Худазарова (см. интервью на стр. 36), магистраль «Белкомур» обязательно будет построена, поскольку теперь в ней заинтересованы не только северные регионы, но российские компании и международный бизнес. ■

не были скорректированы в связи с кризисом. Более того, если первоначально проектирование «Белкомура» предполагалось начать после 2016 года, то теперь ставится задача ускорить эту работу. Торопят, в том числе, и новые калийные компании, для транспортировки грузов которых строительство дороги жизненно необходимо: их транспортные потоки уже в ближайшее время должны возрасти в 3 раза.

**— Каким образом власти Прикамья участвуют в лоббировании идеи строительства магистрали?**

— Официальным продвижением проекта занимаются губернатор Пермского края Олег Чиркунов, глава Республики Коми Вячеслав Гайзер, губернатор Архангельской области Илья Михальчук. Я в администрации губернатора Пермского края курирую вопросы стратегического развития и инвестиционной привлекательности региона, поэтому также плотно занимаюсь проблемами «Белкомура». Работаем в тесном контакте с полномочным представителем президента в Приволжском федеральном округе Григорием Рапотой и полпредом в Северо-Западном федеральном округе Илей Клебановым. Конечно, большую роль в продвижении проекта сыграла его презентация на Инвестфоруме в Сочи в 2008 и 2009 годах. Значимо, что именно «Белкомур» был тогда выделен из всех проектов Инвестфонда, а глава правительства Владимир Путин ускорил согласительную процедуру по проекту.

Еще в 2007 году была создана межрегиональная инвестиционная компания «Северозапад-Прикамье», оператор проекта «Белкомур», которая определяет всю систему управления проектом. Создан проектный комитет, возглавляемый сенатором от Пермского края Оганесом Оганяном. Именно Пермский край обладает большей долей акций

компании, его руководители являются генераторами проекта, поэтому мы предпринимаем все усилия, чтобы проектирование «Белкомура» началось уже в этом году.

Еще один канал продвижения проекта — получение поддержки «Белкомура» в российском экспертном сообществе. И эта часть работы тоже движется успешно. Положительно высказываются о важности проекта президент Российской гильдии экспедиторов Семен Резер, генеральный директор АО «Бамстрой» Ефим Басин. Поддержка ведущих экспертов транспортной отрасли весьма значима при работе с экспертным управлением администрации президента.

**— Комплексный проект «Белкомур» предполагает сотрудничество на принципах государственно-частного партнерства госкомпаний, субъектов федерации и частного бизнеса. Есть ли интерес к проекту со стороны зарубежных инвесторов?**

— «Белкомур» входит частью в международный транспортный коридор «Баренц-Линк», дорога должна сократить транспортное плечо с Урала до северных портов и Европы на 800 км. Это не может не интересовать зарубежных партнеров. Недавно принято решение о создании партнерства в области транспорта и логистики «Северное измерение», куда войдут несколько крупных проектов. Кроме этого, ведутся переговоры с отдельными зарубежными компаниями, специализирующимися в области логистики. Одна из таких компаний — «Innorail» — заинтересована в грузоперевозках на скорых грузовых поездах из России в Финляндию. Аналогичный меморандум заключен между Пермским краем и китайской провинцией Хэйлунцзян.

*Беседовала Екатерина СОКОЛОВСКАЯ,  
ПЕРМЬ*

## Эльман Худазаров: «В России железная дорога больше, чем просто транспортный путь»

— Эльман Асланович, проект строительства дороги «Белое море — Коми — Урал» обсуждается уже лет 20. Еще в начале 90-х стало совершенно понятно, что Россия, в значительной степени потерявшая морские порты, нуждается в новых транспортных потоках. Тогда идея выхода к Архангельску из Перми по железной дороге была признана наиболее удачной. Почему же проект, родившийся в Республике Коми и поддержанный многими регионами, перешел в разряд «бородатых долгостроев»?

— На самом деле задача развития транспортных связей на Северо-Западе России стояла значительно раньше. Ее пытались решить еще до Великой Отечественной войны и после нее. Строительство железной дороги наиболее дешево. В России вообще железная дорога больше, чем просто транспортный путь, вокруг нее начинается развитие территории. Так было при строительстве Транссиба, БАМ дал толчок экономике Сибири. До северной дороги у государства руки не доходили. Новую историю «Белкомура» можно считать с осени 1995-го, когда для реализации проекта была создана наша Межрегиональная компания, а Александр Окатов, тогдашний заместитель главы Республики Коми, впервые предложил звучное название «Белкомур» (Белое море — Коми — Урал). Именно тогда ярко проявилось отставание северных территорий в социально-экономическом развитии в сравнении с центральными, и региональные власти поняли, что для развития нужна железная дорога.

У истоков современного проекта стояли руководители трех субъектов: предложение Республики Коми было поддержано Архангельской областью и нынешним Пермским краем. На эти инициативы государство отреагировало, мягко говоря, своеобразно: «вам надо, вы и стройте». А «РЖД», которое тогда как раз готовилось к акционированию, вообще не поддерживало идею строительства «Белкомура». К тому времени Транссиб оказался загружен на 60—80% по сравнению с советскими временами, его техническая изношенность и разные организационные проблемы привели к появлению ряда «узких мест», в том числе и в районе Перми. Естественно, руководство «РЖД» рассматривало идею строительства новой дороги лишь как способ перенаправления грузов Транссиба.

Поднять такой проект без участия государства, даже совместными силами трех регионов, причем далеко не самых мощных, в принципе невозможно — ни по экономическим, ни по политическим причинам. Хотя руководители регионов в то время подготовили массу документов, активно продвигали идею

«Белкомура», даже «забывали серебряные костыли». В 2002 году все встало, сошло на нет. Нужна была новая идеология.

— Какие конкретно изменения требовалось внести в проект?

— Первое, что надо было изменить, — установку, что дорога может быть плодом труда регионов. Имеет смысл только государственная дорога. Потому магистраль не может быть ни в частной собственности, ни в муниципальной, ни в собственности субъектов. Это и есть два основополагающих политических момента новой идеологии «Белкомура».

Важно, что теперь магистраль рассматривается в рамках комплексной программы промышленного и инфраструктурного развития Пермского края, Республики Коми и Архангельской области. Вся комплексная программа получила то же название (но в отличие от дороги пишется заглавными буквами — «БЕЛКОМУР») и имеет два взаимосвязанных направления: реализацию инвестиционных проектов предприятий и создание транспортной инфраструктуры. Железнодорожная магистраль «Белкомур» (Архангельск — Сыктывкар — Пермь) и новый глубоководный район «Северный» Архангельского морского порта — транспортные звенья проекта. Суть в том, что развивать промышленность регионов и строить «Белкомур» надо одновременно. Абсурдом было бы развивать производство лишь ради тоннокилометров загрузки новой железной дороги. Производство развивается для подъема экономики региона. А вот железная дорога необходима для того, чтобы обеспечить успешный промышленный и социальный рост.

Важный момент новой идеологии проекта «БЕЛКОМУР» состоит в том, что промышленность территорий, где пройдет эта железная дорога, должна развиваться главным образом за счет частного бизнеса, а транспортная схема — за счет государства, как во всех цивилизованных странах мира. Финансирование строительства дороги предполагается полностью за счет государства, а глубоководного порта — с государственным участием. Все промышленные объекты будут строиться бизнесом.

С пуском «Белкомура» путь грузов из регионов Урала и Сибири к портам Архангельска, Мурманска и стран Северной Европы сократится на 800 км., позволит эффективно осваивать крупные месторождения Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. Дорога будет загружена в оба направления: с севера — лес, бокситы, коксующиеся угли Печорского бассейна и т.д., обратно — продукция машиностроения, трубы, удобрения,



кабель. При успешной реализации всех запланированных бизнес-проектов общий объем будущего грузопотока оценивается в 35,5 млн тонн ежегодно. А окупиться дорога должна за 6—9 лет.

— В этом варианте «Белкомур» еще в 2007 году после презентации на форуме в Санкт-Петербурге признан «проектом государственной важности». Означает ли такой статус, что отношение к проекту реально изменилось и со стороны федеральных властных структур и со стороны РЖД?

— Да. И РЖД, и Минрегионразвития, и Минтранс России стали сторонниками реализации проекта! Проект строительства магистрали включен в «Стратегию развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года» и в «Транспортную стратегию России на период до 2030 года». «Белкомур» входит составной частью в Северный транспортный коридор «Баренц Линк/Северная Ось». Это выход на Китай и другие страны АТР. Механизм финансирования проекта предложен самим государством: государственно-частное партнерство в развитии транспортной и энергетической инфраструктуры.

— Каков ваш прогноз относительно реализации проекта «Белкомур»? Вы верите в него? Нет ли опасности повторить «фальстарт» 2002-го?

— Решение о строительстве железной дороги уже принято. Сейчас вопрос только в том, когда на проект будут выделены деньги Инвестфонда. Проект привлекает и иностранных инвесторов, в том числе европейских и азиатских. Учитывая нарастающую остроту вопроса о транзите «восток — запад», и прежде всего из Китая, который обещает в течение ближайших 10—15 лет достичь грузопотока до 100 млн тонн в сторону Северной Европы, без «Белкомура» просто не обойтись. Я абсолютно уверен: мы увидим осуществление проекта «Белкомур». Конечно, в России трудно давать гарантии, но даже если 100-процентного госфинансирования не будет, есть заинтересованные инвесторы, готовые вложить свои средства в строительство железной дороги. ■

Беседовала Ольга ИОФФЕ

Алексей КУТЛИН

# НА ПУТИ К «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОЙ РОССИИ»

**Федеральная власть всерьез решила заняться проблемой энергоэффективности в регионах. На нескольких конференциях, прошедших в конце апреля в Москве, главы регионов поделились своими планами, а федеральные министры напомнили, что в скором времени губернаторам предстоит отчитаться о проделанной работе.**

**Н**а конференции «Энергоэффективность и энергосбережение в регионах, муниципалитетах и бюджетной сфере» министр энергетики РФ **Сергей Шматко** пообещал уже в этом году в ряде регионов создать энергосервисные компании на базе Межрегиональных рас-предсетевых компаний. Представители новых структур займутся энергоаудитом, сбором портфеля заказов с технико-экономическим анализом проектов. «Делается это для того, чтобы помочь банкирам, которые почуствовали вкус и значимость энергоэффективного бизнеса и готовы в него инвестировать», — пояснил министр. Обучать энергоаудиторов, по мнению Шматко, можно в Германии, а провести капитализацию энергосервисных компаний он рассчитывает уже в 2011 году.



Сергей ШМАТКО

Свой интерес к энергоэффективным проектам уже проявили Сбербанк, Газпромбанк, ВТБ.

На следующий день, 22 апреля, уже на другой конференции «Реализация энергоэффективности в регионах России» ведущий банкир отдела энергетики ЕБРР **Павел Темецкий** сообщил, что Банк вместе с IFC начинает разработку программы поддержки энергоэкономики в жилищном секторе России, в том числе — развитие кредитных линий через банки-партнеры. IFC готова также проводить консультативную поддержку по стимулированию инвестиций в энергосберегающие проекты.

Что касается сфер экономии, где предстоит хозяйствовать эффективно, то каждое ведомство решило «начать с себя». Так, Минэнерго подсчитало, что потенциал энергоэффективности в российском ТЭКе достигает 213,47 млн тонн условного топлива в год. Основными направлениями в работе по освоению

резервов энергоэффективности и энергосбережения в ТЭКе являются: увеличение коэффициента использования нефти и глубины ее переработки, рациональное использование попутного нефтяного газа, снижение уровня потребления природного газа (на собственные нужды), повышение КПД генерирующего оборудования, снижение потерь в электрических сетях, внедрение новых технологий добычи и переработки угля, в том числе извлечение метана из угольных пластов, технологии получения жидких топлив из угля и другие.

Минрегион призывает в первую очередь обратить внимание на энергосбережение в жилых зданиях, где сэкономять можно до 76 тонн у.т. — это больше чем за счет промышленности и строительства (61 млн), транспорта (54 млн) и производства электроэнергии (57 млн). За счет модернизации систем отопления в многоквартирных домах энергоемкость можно снизить на треть, отмечает директор департамента ЖКХ Минрегиона **Ирина Булгакова**.

По подсчетам специалистов, сегодня за счет энергосберегающих технологий можно в разы снизить затраты ЖКХ, а значит, и затраты населения на коммунальные услуги.

Согласно принятому закону «Об энергоэффективности...» в сфере ЖКХ предусмотрены мероприятия по трем направлениям: оснащение потребителей приборами учета и стимулирование их к экономии, повышение энергоэффективности для населения и в жилищном фонде, в том числе при новом строительстве, а также реализация региональных и муниципальных программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В ряде российских регионов уже



Ирина БУЛГАКОВА

реализуются пилотные проекты по энергосбережению. Так, в Тюмени запущен «Энергоэффективный квартал» — прообраз будущих микрорайонов, где жилые здания, учреждения, коммуникации оснащены современными энергосберегающими технологиями. Экономия только за счет тепла и водоснабжения в трех жилых домах за год составила почти 3 млн рублей. В Новочебоксарске решили начать с повышения энергоэффективности бюджетных учреждений и жилого фонда, в том числе за счет привлечения внебюджетных источников и средств фонда содействия ЖКХ.

В некоторых субъектах предпринимаются попытки внедрения возобновляемых источников энергии. Однако, несмотря на принятый закон, их поддержка государством минимальна, а механизмы экономического стимулирования на оптовом рынке электроэнергии все еще не разработаны.

Между тем, субъектам Российской Федерации и органам местного самоуправления необходимо разработать и утвердить региональные и муниципальные программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности до 1 августа 2010 года. И уже с этого года бюджетные учреждения обязаны экономить более 3% энергоресурсов в год.

Однако, как признала на заседании комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики при Президенте РФ глава Минэкономразвития **Эльвира Набиуллина**, в 70%



Эльвира НАБИУЛЛИНА

бюджетных учреждений регионов до сих пор не назначены ответственные по энергосбережению, лишь в 12 из 83 регионов РФ введен мониторинг энергоэффективности. В связи с этим президент пообещал поручить своим полномочным представителям «провести на территории своих округов соответствующие координационные совещания, создать всех заместителей губернаторов по вопросам энергетики и экономики». В месячный срок, по словам президента, должен быть готов список учреждений и ответственных за энергосбережение лиц. ■

МОСКВА

Валерий БОРИСОВ

# ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЙ ГОРОД: ВКЛЮЧИТЬ РЕЗЕРВЫ

КРУГЛЫЙ СТОЛ «ГУБЕРНСКОГО ДЕЛОВОГО ЖУРНАЛА»

Экономить энергию в ЖКХ становится выгодно. Законодательство об энергосбережении впервые создало базу для реального сокращения потерь энергии в жилищно-коммунальной сфере городского хозяйства. Новый Федеральный закон № 261 «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» вступил в силу с 1 января 2010 года. Руководители регионов и муниципалитетов получили действенный инструмент для проведения энергосберегающей политики. Необходимость проведения этой политики очевидна, ведь потери в коммунальной сфере колоссальны: горячей воды и тепла — достигают 45%, холодной воды — 22%, электроэнергии — 15%. Энергоэффективность ВВП России в 2—3 раза ниже уровня развитых стран.

Для осушения болота энергопотерь в ЖКХ требуется модернизация всей коммунальной инфраструктуры, в том числе котельного хозяйства (генерация энергии), теплотрасс (транспортировка), установка приборов учета (потребление). Какие конкретные механизмы привлечения инвестиций в эту сферу уже применяются? Смогут ли меры по стимуляции энергосбережения заинтересовать участников рынка? Можно ли сделать выгодным модернизацию изношенных коммунальных сетей? К обсуждению этих и других вопросов мы пригласили представителей власти и бизнеса из разных регионов России.

В «круглом столе» приняли участие **Анатолий Гордукалов**, начальник отдела мониторинга энергосберегающих программ

Минэнерго РФ, **Сердар Аннамухамедов**, глава представительства Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в УрФО, **Николай Смирнов**, зам. министра энергетики и ЖКХ Свердловской области, **Михаил Антропов**, глава города Апатиты (Мурманская область), **Павел Берлинский**, директор Центра по энергосбережению Удмуртской республики, **Александр Устинов**, заместитель главы г. Красноуральска (Свердловская область), **Евгений Худождков**, зам. директора КОГУП «Агентство энергосбережения» Кировской области, **Сергей Кучин**, исполнительный директор ГК «Хабаровский центр энергоресурсосбережения», **Виктор Тупикин**, исполнительный директор ООО «Теплоцентральный» (Среднеуральск, Свердловская область).

**«Губернский деловой журнал»:**  
— **Какие конкретные механизмы привлечения инвестиций в сферу ЖКХ сегодня применяются? Наиболее капиталоемкий процесс — модернизация или замена изношенных коммунальных сетей и котельных. Эти вложения в принципе могут принести отдачу?**

**Александр Устинов, заместитель главы г. Красноуральска (Свердловская область):**

— Модернизация котельных и теплотрасс будет выгодна поставщикам энергоресурсов только после того, как большинство потребителей (не менее 75%) установят системы учета. Тогда будут выявлены истинные потери в сетях

между источником энергоресурса и потребителем. Пока наши попытки привлечь инвесторов долгосрочными договорами аренды сетей не имеют успеха: чем больше поставщик продал ресурсов потребителю без приборов, тем ему выгоднее. О сокращении издержек поставщик сегодня не заботится, а потребитель без приборов учета не может доказать истинные объемы потребления энергии.

**Павел Берлинский, директор Центра по энергосбережению Удмуртской республики:**

— Все регулируемые организации ЖКХ, в соответствии с новым Федеральным законом № 261, должны разработать программы энергосбережения. Они включаются в инвестиционные программы,

а инвест-составляющая тарифов защищается в РЭК. Финансирует энергоэффективные проекты в Удмуртии республиканский Фонд энергосбережения — на условиях софинансирования. Доля Фонда — от 5 до 50%, остальное — средства самой организации или кредиты. Средства фонд выделяет на конкурсной основе под 5% годовых на срок до пяти лет. В прошлом году из фонда было выделено 40 млн рублей, в основном на проекты перевода городских котельных с угля на газ. В этом году предусмотрено финансирование в размере 80 млн рублей. Один из проектов — модернизация наружного освещения в Ижевске с заменой ламп накаливания на светодиодные в МУ «Парк культуры».

**Анатолий Гордукалов, начальник отдела мониторинга энергосберегающих программ Минэнерго России:**

— Новый Закон № 261 открывает зеленую улицу для внедрения энергосбережения в ЖКХ, привлечения в эту сферу кредитов международных банков — на долгосрочной основе и под минимальный процент. Всемирный банк и ЕБРР уже финансируют такие проекты в муниципальной сфере российских городов. Но чтобы получить доступ к этим ресурсам, надо разговаривать с европейцами на их языке. Важно правильно подготовить технические и финансовые документы, показать, что у предприятия — прозрачная отчетность и хорошая кредитная история, убедить экспертов банка, что вложения именно в этот проект вернутся наверняка и дадут необ-



**Александр УСТИНОВ:**  
**«Модернизация котельных и теплотрасс будет выгодна поставщикам энергоресурсов только после того, как большинство потребителей установят системы учета»**



**Павел БЕРЛИНСКИЙ:**  
«Финансирует энергоэффективные проекты в Удмуртии республиканский Фонд энергосбережения — на условиях софинансирования»

ходимую отдачу в конкретные сроки. Требуются также гарантии возврата средств, которые минимизируют риски. Если все эти условия соблюдены — финансирование будет открыто. И такие примеры уже есть. В частности, Всемирный банк выделил 300 млн рублей на модернизацию тепловых сетей МУП «Мытищинские теплосети» под гарантии администрации города. Сейчас Минэнерго ведет работу с Всемирным банком, чтобы использовать мытищинские наработки и развивать это направление в других регионах.

Минэнерго активно привлекает в Россию европейские технологии. Мы подписали меморандумы с профильными ведомствами Японии, Нидерландов, Франции. Известные датские производители энергосберегающих приборов и оборудования, компании Danfoss и Grundfos, уже активно работают на российском рынке, в том числе в сфере ЖКХ. В частности, Danfoss предлагает создать специальный фонд для реализации энергосберегающих проектов, который может выступать для зарубежных инвесторов в качестве гаранта возврата средств. В состав рабочей группы могут войти представители министерства энергетики Дании, датские национальные фонды, европейские банки и компании, а также российские энергетические компании и банки, в том числе такие, как ВЭБ и Газпромбанк. Российско-германское энергетическое агентство (RUDEA) готовит проекты и механизмы их финансирования, активно действует в российских регионах, например, в УрФО.

**Евгений Художидков, зам. директора КОГУП «Агентство энергосбережения» Кировской области:**

— В Кировской области реконструкция тепловых сетей и котельных финансируется из средств регионального Фонда энергосбережения (на эти цели выделяется порядка 100 млн рублей). Консолидированные средства фонда формируются из тарифных отчислений теплогенерирующих компаний с 2000 года и находятся под управлением нашего агентства. Деньги выделяются на конкурсной основе в виде беспроцент-

ного займа организациям для реализации энергосберегающих проектов. В 2009 году из фонда было выделено 58 млн рублей, расчетный эффект составил 60 млн рублей. Как правило, займы используются для автоматизации тепловых узлов, внедрения приборов учета, замены котельного и насосного оборудования, ремонта теплотрасс.

Для повышения КПД старых котельных Кировская область — одна из первых в стране — начала использовать возможности Киотского протокола. Правительство Кировской области заключило соглашение с Данией с целью привлечения дополнительных инвестиций путем продажи квот на выбросы парниковых газов. Расчетная сумма инвестиций — около 260 млн рублей, при условии выполнения требований Датского энергетического агентства. В результате 64 котельные перевели на газ, 36 — на биотопливо. Старые котельные имели КПД на уровне 55%, новые газовые — 91%, котельные на биомассе — до 80%. Эффект очевиден, причем двойной: снижается выброс CO в атмосферу и повышается энергоэффективность оборудования.

**Николай Смирнов, зам. министра энергетики и ЖКХ Свердловской области:**

— У нас в регионе теплотрассы изношены на 70—80%. При нормативе

эксплуатации 25 лет многие трубы лежат уже полвека и более. Сегодня стоит задача в ближайшие 10 лет провести полную замену и реконструкцию коммунальной инфраструктуры. Но только за счет средств областного бюджета это сделать невозможно, нужно привлекать инвестиции, как федеральные, так и частные.

В феврале 2010-го было заключено соглашение между правительством Свердловской области, Минрегионразвития РФ и ВЭБ о выделении льготных кредитов для реализации мероприятий по повышению энергоэффективности ЖКХ в нашем регионе. Средства будут выделяться конкретно под каждый проект. Максимально возможная сумма на ближайший год — 5 млрд рублей.

Возможно также, что Свердловская область получит средства на разработку проекта строительства энергоэффективного здания. Его предполагаемая стоимость — 10 млн рублей, при условии софинансирования с РосНАНО, поскольку на этом доме будут установлены солнечные батареи из наноматериалов.

**Виктор Тупикин, исполнительный директор ООО «Теплоцентральный» (г. Среднеуральск, Свердловская область):**

— Финансирование энергосберегающих проектов мы обеспечиваем, в основном, через инвестиционную составляющую тарифов. Но их областная РЭК в этом году срезала вдвое, выполняя требование Минрегиона (рост тарифов в 2010 г. не должен превысить 25% по отношению к декабрю прошлого года). Да, жителям таким образом слегка «облегчили» платежи. А нам приходится резать свои инвестиционные программы, потому что средств на энергосберегающие мероприятия теперь нет. Замкнутый круг. Прежде говорили: главное, чтобы инвестиционная составляющая тарифа была экономически обоснованной. А когда тарифы выросли, спустили на нас всех собак: коммунальщики грабят народ!

**Анатолий ГОРДУКАЛОВ:**  
«Минэнерго активно привлекает в Россию европейские технологии. Мы подписали меморандумы с профильными ведомствами Японии, Нидерландов, Франции»





**Евгений ХУДОЖИДКОВ:**  
«Для повышения КПД старых котельных Кировская область — одна из первых в стране — начала использовать возможности Киотского протокола»

Теплогенерирующие компании имеют больше возможностей для создания специального фонда для реализации энергосберегающих мероприятий, которые сокращают расходы при транспортировке тепла. А если теплотранспортные компании бросить на произвол судьбы, то они обанкротятся. И тогда уже придется списывать потери тепла в сетях на прямые убытки.

**Сергей Кучин, исполнительный директор ГК «Хабаровский центр энергоресурсосбережения»:**

— В Хабаровске энергоэффективные мероприятия реализуются из федеральных средств Фонда реформирования ЖКХ. За два года на энергосбережение направлено 300 млн рублей. Если столько же федеральных средств привлечь в коммунальную отрасль на установку приборов учета в ЖКХ в рамках 261-ФЗ, то это даст эффект. Городские власти могли бы распределять эти средства по управляющим компаниям, при условии разработки ими проектов и смет.

**Михаил Антропов, глава г. Апатиты (Мурманская область):**

— В нашем городе мы реализовали несколько точечных проектов энергосбережения (жилой дом, больница и школа) за счет грантов международного экологического фонда НЕФКО. Но создать механизм реинвестирования экономии в новые про-

екты невозможно, поскольку бюджетный кодекс запрещает иметь целевые бюджетные фонды. И в условиях дефицитности бюджета вся экономия тут же испаряется. Сейчас мы готовим документы с целью получения кредита НЕФКО для реализации энергосберегающих проектов в наших муниципальных учреждениях.

Я считаю, есть смысл привлекать инвестиции в сферу энергосбережения ЖКХ на условиях софинансирования, в котором будут участвовать федеральный и региональные бюджеты, муниципалитеты и население. Для этого стоит использовать накопленный успешный опыт капитальных ремонтов в рамках 185 Федерального закона. Имеет смысл создание федерального Фонда реализации проектов энергосбережения. Основная финансовая нагрузка в этом случае ляжет на федеральный уровень, но! Государство же будет и главным выгодоприобретателем в результате снижения энергоемкости экономики.

**— В повышении энергоэффективности 261-ФЗ делает ставку на энергосервисные договоры. Смогут ли эта новация обеспечить требуемые законом нормы экономии ресурсов?**

**Павел Берлинский:**

— Пока в рамках Закона № 261 не подготовлена типовая форма этого доку-

мента, наш республиканский Центр по энергосбережению разрабатывает свою форму энергосервисного контракта. В мае первые такие контракты будут заключены: один проект по внедрению теплосчетчиков, 2-й — в сфере водоснабжения городов Сарapul и Можга. По предварительным расчетам, установка частотного регулирования привода насосного оборудования водоканалов в этих городах позволит заметно снизить расход электроэнергии, вложения в модернизацию окупятся за три года. На этих проектах мы отработаем энергосервисные контракты, плюсы и минусы учтем при реализации следующих проектов.

**Евгений Художиков:**

— Энергосервисный контракт — это реальный механизм привлечения инвестиций в эту сферу. Скорее всего, такие контракты будут заключаться между бюджетными организациями и предприятиями ЖКХ, с одной стороны, и поставщиком оборудования, с другой. После окончания контракта (обычно — 1—3 года) поставщик получает свою прибыль, а предприятие ЖКХ — современное эффективное оборудование. Для бюджетных организаций такой договор — спасение: у них нет собственных средств, и они не имеют права получать кредиты или займы в соответствии с бюджетным кодексом.

**Сердар Аннамухамедов, глава представительства ЕБРР в УрФО:**

— Энергосервисные контракты в рамках реализации нового Закона № 261 должны обеспечить хороший стимул для экономии. Разница между стоимостью базового количества и стоимостью фактически потребленных коммунальных ресурсов является доходом ЭСКО\*, за счет которого энергосервисная компания выполняет работы по повышению энергоэффективности. В случае принятия муниципалитетом долгосрочной целевой программы повышения энергоэффективности бюджетных зданий заключение долгосрочных муниципальных перформенс-контрактов вполне возможно.

**Виктор Тупикин:**

— Энергосервисные договоры — перспективная новация. Но начинать надо с составления энергопаспортов учреждений. Чтобы не было соблазна, например, у руководителя муниципалитета волевым порядком урезать расходы тепла для детсадов и

\* ЭСКО — фирма, которая управляет и координирует все стадии внедрения проекта энергоэффективности и обеспечивает другие услуги. В том числе энергетический аудит, проектирование, управление внедрением проекта и сдача его в эксплуатацию, финансирование проектов, эксплуатация и обслуживание оборудования.

**Николай СМЕРНОВ:**  
«У нас в регионе теплотрассы изношены на 70—80%. При нормативе эксплуатации 25 лет многие трубы лежат уже полвека и более. Необходимо в ближайшие 10 лет провести полную замену и реконструкцию коммунальной инфраструктуры»



школ и отчитаться о достигнутой экономии. А реальный расход как был, так и остается на плечах коммунальщиков.

— **Каким образом происходит сегодня финансирование энергосберегающих проектов в регионах? Смогут ли меры по стимулированию энергосбережения заинтересовать участников рынка?**

**Павел Берлинский:**

— В Удмуртии финансирование энергосберегающих проектов в ЖКХ происходит за счет тарифного регулирования, инвестиционных программ, кредитов коммерческих банков, которые привлекают коммунальщики. Предприятия ЖКХ в рамках республиканской программы могут получить госгарантии правительства для реализации проектов и субсидирования оплаты банковского процента.

**Александр Устинов:**

— Политика городских властей уже стимулирует участников рынка к конкретным действиям. Например, Красноуральск за последние 14 лет затратил около 100 млн рублей из местного бюджета на энергосберегающие мероприятия. В результате потребление тепла в городе снижено почти в полтора раза: с 800 тыс. до 550 тыс. Гкал в год. Объем подготовки подпиточной воды на Богословской ТЭЦ для системы теплоснабжения города снизился вдвое, а общая экономия достигла 200 млн рублей в год.

**Виктор Тупикин:**

— Программа по энергосбережению предприятия должна иметь расчетный экономический эффект. Важно, чтобы как минимум половина экономии оставалась в распоряжении предприятия хотя бы в течение года. Тогда будет реальная заинтересованность потребителя в экономии.

**Евгений Художидков:**

— В Кировской области разработан «Порядок стимулирования энергосбережения в бюджетных организациях». При внедрении энергосберегающих мероприятий в течение пяти лет сохраняются прежние лимиты потребления. Полученная экономия делится следующим образом: 90% идет на дальнейшую модернизацию, остальное — на премирование руководителей и персонала. Эта схема у нас в регионе была разработана несколько лет назад, но окончательно утверждена в начале этого года, после вступления в силу Федерального закона № 261.

**Сердар Аннамухамедов:**

— Европейский банк реконструкции и развития активно ведет финансирование муниципальных и региональных проектов

**Виктор ТУПИКИН:**

«За последние три года объем потребленных тепловых ресурсов у нас в Среднеуральске снизился на 36%. И никаких особенных ноу-хау. Основные проблемы энергосбережения — в наших головах!»



по модернизации городской инфраструктуры. После анализа потенциала энергоэффективности 295 типовых бюджетных зданий в одном из городов России ЕБРР определили четыре направления ресурсосбережения: освещение, отопление, вентиляция, водоотведение. Но пока банк не так много делает в области финансирования целевых программ энергоэффективности в бюджетной сфере. На примере пилотного проекта потенциал экономии на оплате коммунальных ресурсов оценивается в 45 млн рублей в год. Общие затраты на внедрение мер по энергосбережению — 200 млн рублей (включая энергоаудит, проектные и строительные-монтажные работы и т.п.) Срок окупаемости проектов за счет экономии энергозатрат — 6—7 лет.



**Сергей КУЧИН:**

«Сегодняшние руководители МО демонстрируют полное невежество в области энергосбережения. Наш Центр предлагает реализовать мероприятия, которые очевидно снизят потребление энергии. Отказываются!»

Сейчас портфель ЕБРР в области муниципальной инфраструктуры в России включает 35 проектов на общую сумму 630 млн евро. В стадии реализации — проекты в Сургуте, Уфе и Якутске. Модернизация коммунальных служб города Сургута включает реконструкцию систем водоснабжения и теплоснабжения, тепловых сетей, насосных станций, строительство нового водозабора. Общая стоимость составляет 3,2 млрд рублей, включая кредит ЕБРР г. Сургуту в размере 1,65 млрд рублей. Кредит предоставлен на 10 лет с трехлетним льготным периодом под гарантии правительства ХМАО.

Проект повышения энергоэффективности в Уфе предусматривает установку индивидуальных тепловых пунктов жилых зданий. Кредит в 360 млн рублей предоставлен муниципальной компании по управлению жилым фондом на 10 лет под гарантии администрации Уфы. Региональный проект повышения эффективности системы теплоснабжения в Якутии нацелен на реконструкцию тепловых сетей в отдаленных северных поселениях. Общая стоимость проекта — 1,5 млрд рублей (включая кредит ЕБРР в размере 1 млрд рублей). Заемщик — ГУП ЖКХ Республики Саха (Якутия), срок действия кредита — 14 лет с льготным периодом 5 лет.

**Николай Смирнов:**

— В соответствии с федеральным законом ближайшие два года все юридические лица — потребители ТЭР будут оснащены приборами учета. Потребность в этих приборах многократно увеличится, соответственно, вырастет и спрос, что позволит активнее развиваться нашим производителям. В Свердловской области расположен целый ряд промышленных предприятий, специализирующихся на выпуске ресурсосберегающих приборов. Двухтарифные электросчетчики, расходомеры холодной и горячей воды, комплексные приборы учета, системы погодного регулирования уже выпускают наши предприятия, в том числе Уральский приборостроительный завод. Отдельный раздел в областной программе по энергосбережению и

энергоэффективности на период до 2015 года посвящен внедрению частотных приводов в ЖКХ и промышленности. В нашем регионе в их выпуске участвуют НПО Автоматики, «Уралтехмаркет», зарубежные компании, которые имеют здесь представительства.

— **Установка приборов учета покажет реальную (а не расчетную) картину потребления тепла и других энергоресурсов. Но изменит ли это психологию потребителя? Может ли снизиться реальное потребление ресурсов?**

**Виктор Тупикин:**

— За последние три года объем потребленных тепловых ресурсов у нас, в Среднеуральске, снизился на 36%. И никаких особенных ноу-хау. Основные проблемы энергосбережения — в наших головах!

Приведу пример. В 2006 году СУГРЭС отпустила городу Среднеуральску (согласно приборам учета) 387 тыс. Гкал тепла. Потребителям было реализовано по нормативам 190 тыс. Гкал (в городе как не было, так и нет приборов учета потребления тепла). То есть половина этой энергии просто терялась и ложилась в виде прямых убытков на наше предприятие. Чтобы выжить, нам надо было найти источники потерь. И мы их нашли. Первым делом провели инвентаризацию тепловых сетей города. Выяснилось, что протяженность тепловых сетей не 27 км (как записано в договоре с администрацией), а 82 км! То есть две трети теплотрасс мы содержали за свой счет. Каким образом такое могло произойти? В советское время теплотрассы нередко строились за счет средств капремонта, особенно когда требовалось срочно сдать жилой дом. Трассы прокладывали, но на учет их никто не ставил, и таким образом накопилось несколько десятков километров неучтенных теплотрасс. Теперь эта диспропорция устранена.

Еще один резерв экономии — за счет замыкания теплового контура сетей. В городскую черту входят деревня и коттеджный поселок Коптяки. После обогрева жилья теплая вода сбрасывалась в канализацию. Мы повернули эту воду на СУГРЭС, замкнули контур, и потребление тепла в городе сразу же уменьшилось на 70 тыс. Гкал в год. Вложив 7,5 млн рублей в строительство теплотрассы, получили годовую экономию 12 млн рублей. Проект окупился за 5 месяцев. Аналогично замкнули теплоснабжение частного сектора Среднеуральска и получили эффект 41,5 млн рублей.

В 2009 году Среднеуральск реально потребил 247 Гкал тепла по приборам учета СУГРЭС. Еще через два года

**Михаил АНТРОПОВ:**  
«Я считаю, есть смысл привлекать инвестиции в сферу энергосбережения ЖКХ на условиях софинансирования, в котором будут участвовать федеральный и региональные бюджеты, муниципалитеты и население»



**Михаил Антропов:**

— Осенью прошлого года наш город включился в президентскую программу «Энергоэффективный квартал» (в федеральном эксперименте «Энергоэффективный квартал», который курирует Минэкономки РФ, участвуют города: Апатиты, Тюмень, Воркута, Казань и Пермь — прим. ред.). «Энергоэффективный квартал» в Апатитах объединит 103 жилых дома и объекта соцкультбыта, в том числе Дворец культуры, библиотеки, детские сады и три школы. В жилых домах устанавливаются системы учета и регулирования теплоснабжения. Для нашего «энергоэффективного квартала», где проживает 18% жителей нашего 62-тысячного города, потребуются 1,77 млрд рублей. (Что, кстати, превышает годовой бюджет г. Апатиты).

Выполнение технических работ позволит реализовать потенциал энергоэффективности, который составляет около 45% нынешнего потребления. Это приведет к снижению расходов семьи на оплату жилищно-коммунальных услуг на 15—25%, снижению энергопотребления жилья на треть, а расходов на оплату коммунальных услуг для бюджета на 15—25%. Очень показателен опыт Норвегии для стимулирования жителей к энергосбережению: там средства от достигнутой экономии перечисляются на лицевые счета граждан. Это прямо их стимулирует и не требует особой пропагандистской работы.

**Сергей Кучин:**

— До сих пор 2500 многоквартирных домов Хабаровска не имеют приборов учета тепла, их «оприборивание» еще только предстоит. Надо «подвигать» на это УК, но пока у них есть непонимание. Большинство руководителей УК — выходцы из старых ЖЭКов. Оснащение приборами в УК в 2010 году в лучшем случае только начнется. А реальных результатов можно ждать не раньше, чем к концу 2011 года, как то разрешает Закон № 261. Пока гром не грянет, никто не перекрестится.

Еще одна проблема: сегодняшние руководители МО демонстрируют полное невежество в области энергосбереже-

мы сможем сократить потребление до 190 тыс. Гкал, то есть до усредненного норматива, по которому сейчас платят жители. Пока мы ликвидировали только самые явные дыры, а энергосбережение в жилом фонде и бюджетных объектах еще в зачаточном состоянии.

Говорить о своевременности ремонтов теплотрасс просто стыдно, это первейшая обязанность коммунальных компаний. Ведя капитальные ремонты теплотрасс, мы укладываем трубы только в пенополиуретановой (ППУ) изоляции. Это обходится дороже, но потери тепла резко снижаются: задумайтесь только — в 30 раз!



**Сердар АННАМУХАМЕДОВ:**  
«Портфель ЕБРР в области муниципальной инфраструктуры в России включает 35 проектов на общую сумму 630 млн евро. В стадии реализации — проекты в Сургуте, Уфе и Якутске»

ния. Наш Центр предлагает реализовать мероприятия, которые очевидно снизят потребление энергии, быстро окупятся, а потом дадут чистую экономию (новые теплопункты, регулировка вентиляции с рекуператорами тепла). Отказываются! Поскольку для них это дополнительные текущие затраты и ненужные хлопоты. Или из двух проектов выбирают тот, что дешевле, пусть на копейку. В результате оборудование, дешево купленное и установленное, быстро выходит из строя или вообще не работает. А это дискредитирует саму идею энергосбережения в ЖКХ! Нет понимания — нет внедрения.

Кадры надо воспитывать со студенческой скамьи. Известная датская компания DANFOSS оснастила своими приборами лабораторию в Московском энергетическом институте (МЭИ). Теперь выпускники этого института знают все преимущества этой техники, выбирают ее среди прочих. Компания пролоббировала свои интересы, но одновременно повысила уровень технической грамотности российских инженеров в области энергосбережения. Вот это — стимуляция в действии!

В Европе стимулирование ресурсосбережения дает хороший эффект. Все энергосберегающие проекты имеют льготы по налогам еще на этапе строительства. А в Китае предусмотрено 50%-ное субсидирование для производителей солнечных батарей.

#### Евгений Художников:

— Когда человеку каждый лишний литр воды стоит конкретных денег, то он постарается не оставлять кран включенным без надобности. Нормативы на теплоснабжение обычно немного завышены, а приборы фиксируют реальную картину. Практика показывает, после установки приборов учета тепла потребление снижается на 20%. Потребительская психология постепенно изменится.

#### Виктор Тупикин:

— У нас, в Среднеуральске, до сих пор огромные потери тепла в частном жилом секторе. В 2009 году мы за свой счет установили на одной из улиц комплексный узел учета тепла (УКУТ) и смогли получить данные о его фактическом расходе. Оказалось, что реальный расход тепла в 5 раз выше того норматива, который оплачивают жители, а расход горячей воды — в 10 раз больше нормы! Тепло расходуется на обогрев не только жилищ, но и теплиц, дворовых построек и т. д. Это прямые потери миллионов рублей за отопительный сезон только на одной улице! Когда я ознакомил с этими данными головную теплогенерирующую организацию, вопросы с финансированием энергосберегающих мероприятий сразу были решены. Сейчас наше ООО «Теплоцентр» заключило договор с компанией «Элеком» на установку комплексных узлов учета

тепловой энергии еще на 9 улицах частного сектора Среднеуральска (на каждой улице там по 60—100 домов).

#### — Как вы оцениваете программы энергоэффективности, которые реализуются в регионах?

##### Михаил Антропов:

— В г. Апатиты еще до принятия Закона № 261 действовала муниципальная целевая программа по энергосбережению. И она фактически не работала — по причине недостаточности средств. Будет ли реализован потенциал Закона № 261 — посмотрим. Наш город можно рассматривать как полигон отработки механизмов энергосбережения в условиях дефицита ресурсов, дотационной зависимости бюджета и задолженности населения перед поставщиками энергоресурсов. А это характерно для большинства муниципальных образований.

##### Павел Берлинский:

— Программа энергоэффективности Удмуртской республики на срок до 2015 года предполагает около 1,5 млрд рублей экономии за пять лет. Начинается она с

установки приборов учета. Также предстоит инвентаризация договорных отношений между энергоснабжающими и потребляющими организациями. Во время проведения энергоаудитов нередко выясняется, что директор предприятия платит за тепло и энергию не только своих объектов, но еще за один-два объекта, уже давно ставшие самостоятельными, и так длится годами. Ревизия договоров с помощью специалистов по энергоаудиту помогает заключить новые справедливые соглашения.

##### Николай Смирнов:

В Свердловской области приняты региональная программа по энергосбережению и энергоэффективности на период до 2015 года и целевые установки на 2020 год. В планах 2010 года — провести общее энергетическое обследование всех бюджетных учреждений (областных, муниципальных и федеральных) и установить лимиты на потребление теплоэнергетических ресурсов. Энерголимитирование всего 15% бюджетных учреждений уже дало экономию порядка 102 млн рублей. В этом году планируется выйти на 300—400 млн рублей экономии.

## ВЫВОДЫ

До принятия Закона об энергоэффективности одни регионы занимались сбережением энергии больше, другие — меньше, и это было сугубо их внутренним делом. 261-ФЗ сделал энергосбережение обязательным для всех. Разработка и внедрение региональных программ ЭС теперь предписано законодательно, при этом предусматривают не только пряник, но и кнут. Обозначены и механизмы привлечения инвестиций в виде энергосервисных контрактов.

Одни регионы ждут, когда наверху будут разработаны типовые формы таких контрактов, другие — сами разрабатывают их и начинают использовать. Важно, что движению в этом направлении дан зеленый свет.

Понятно, что в энергосбережении есть свои лидеры и свое «болото». В передовиках — такие мегаполисы, как Москва и Екатеринбург. В Свердловской области региональная программа энергосбережения действует уже около 10 лет, термины энергоаудита и энергопаспортизации стали привычными, региональный профильный центр уже несколько лет действует в статусе Института энергосбережения. Теперь у него появится возможность широкого тиражирования своих наработок.

... Любое наведение порядка немисливо без учета и контроля. В ряде регионов провели инвентаризацию и выяснили, что многие организации годами платят за чужого дядю, который подключен к ее сетям по недоразумению. И это, как вы-

ясняется, не анекдот, а распространенная практика. Установили приборы учета в жилом доме и прослезилась, узнав, что годами переплачивали как минимум треть. А теплогенерирующая компания понимает, что за довольно скромные деньги (на фоне масштаба потерь) она реально сможет устранить потери в теплотрассах, окупив эти затраты за 1—3 года. Инвестпроекты с таким сроками окупаемости во всем мире считаются очень привлекательными. И недаром европейские производители энергосберегающей продукции из Швейцарии, Дании и Франции в очередь выстраиваются, чтобы попасть в программы модернизации российской коммуналки... Чтобы начать модернизацию ЖКХ, привлечь в нее банковские кредиты, требуется изменить отчетность УК ЖКХ, сделать ее прозрачной и понятной для иностранцев. И здесь требуется осушение болота и наведение порядка, прежде всего — в головах.

Есть надежда, что неповоротливую телегу ЖКХ новый закон, наконец, сдвинет с места. Чтобы это стало возможным, и телега не рассыпалась на ухабах реформы, приходится находить инструменты для ее обновления. Уж на что казалась неподъемной тема привлечения инвестиций для замены дырявых теплотрасс и древних котельных! Однако и здесь находятся решения. От традиционных (закладывание инвестиционной составляющей в коммунальные тарифы), до привлечения средств международных фондов и механизмов Киотского протокола. ■

# НЕПРЕВЗОЙДЕННАЯ КРЕПОСТЬ ГАББРО-ДИАБАЗА ДЛЯ НОВЫХ ДОРОГ РОССИИ

*Дорогие заводчане — коллеги, соратники, друзья!*



Генеральный директор ОАО «Орское карьероуправление» Виталий СТЕПАНЬКО

**Б**лизится дата золотого юбилея предприятия. 1 июля 1960 года завершилась официальная процедура ввода в эксплуатацию советской новостройки города Орска — Круторожинского завода товарного камня и щебня. Все это было так давно и одновременно так недавно...

Завод строился для разработки габбро-диабазового месторождения, приуроченного к Репинско-Круторожинскому массиву на южном склоне горы Казак-Чекан. Необходимость создания завода была продиктована временем — периодом стремительно растущих городов, дорог, возведения заводов и фабрик. Государство возлагало большие надежды на развитие строительной индустрии, призванной поднять страну на новый уровень. Ко всему

этому ОАО «Орское карьероуправление» было непосредственно причастно. Нашим вкладом в развитие строительной отрасли мы сегодня по праву можем гордиться. Именно эти 50 лет хранятся в памяти наших ветеранов, вложивших все свои силы, энергию, молодость в организацию строительства и налаживание производства. Более 113 миллионов тонн щебня за полувековую историю — достойный вклад всех поколений заводчан!

Немало трудностей пришлось преодолеть: выполнение и перевыполнение планов пятилеток в годы социализма, экономический спад в тяжелые годы перестройки, несвоевременная выплата заработной платы, смена владельцев и многое другое. И сегодня мы с гордостью можем сказать, что какие бы трудности ни испытывали в разные периоды, мы не стали памятником истории, мы идем по пути развития, получая весомые результаты в производственной деятельности предприятия.

Сегодня ОАО «Орское карьероуправление» — предприятие, ориентированное на потребности рынка, представляющее своим потребителям обширную номенклатуру продукции для всех видов строительных и дорожно-строительных работ. Весь щебень — высокого качества, подтвержденного сертификатами соответствия. Это мощность по щебню от 3 до 5,4 млн тонн в год, в зависимости от номенклатуры выпускаемой продукции, это разработка и внедрение инноваций для повышения качества до уровня европейских аналогов!

Юбилей — не столько пора подведения итогов, сколько оценка пройденного пути. То, что сегодня «ОКУ» входит в

число крупнейших предприятий отрасли производства нерудных строительных материалов в Приволжском регионе, — свидетельство профессионализма наших специалистов и высокого качества щебня. Оценивая вклад нашего предприятия в развитие государственной экономики, можно с уверенностью утверждать: оно с честью выполняет свое предназначение. В настоящее непростое время ОАО «Орское карьероуправление» продолжает оставаться на высоте. С этой целью увеличивается номенклатура продукции, совершенствуется качество, расширяется география сбыта. Все это было бы невозможным, если бы не опытный кадровый костяк, обучивший и сплотивший вокруг себя замечательных молодых специалистов. Именно люди с их профессионализмом, трудовым энтузиазмом, творческим отношением к делу являются сегодня главным богатством и гордостью «ОКУ».

Уважаемые заводчане, ветераны завода! Слова искренней благодарности за высокий профессионализм и добросовестный труд на благо родного предприятия хочу выразить каждому из вас — рабочим, инженерно-техническим работникам, специалистам, руководителям цехов и структурных подразделений. От души благодарю за ваши золотые руки и светлые головы, неустанный поиск новых направлений, конструкторские разработки, воплощение новых идей и замыслов. Верю, все задуманное у нас получится. «Орское карьероуправление» будет жить и процветать, развивая лучшее, что было достигнуто за 50 лет. Счастья, благополучия, больших творческих и производственных достижений! ■

*С уважением и глубокой  
признательностью всему трудовому  
коллективу и ветеранам  
ОАО «Орское карьероуправление»  
Генеральный директор ОАО «ОКУ»  
Виталий СТЕПАНЬКО*



Екатерина НОРСЕЕВА

# ТЕХНОЛОГИИ БЛАГОУСТРОЙСТВА

**Всем известно, что хорошая дорога обеспечивает доступность медицинских услуг, культурных и образовательных учреждений, уменьшает временные затраты, а значение транспортной инфраструктуры для промышленности и вовсе невозможно переоценить. Тем ответственнее и почетнее работа ГУП «Оренбургремдорстрой», на содержании которого 98% дорог области.**

Сегодня в ведении предприятия, образованного всего 6 лет назад, находятся 12 750 км территориальных дорог и около 600 км дорог федерального значения, а также 653 мостовых сооружения и 8853 водопропускные трубы. За короткий срок ГУП «Оренбургремдорстрой» стало лидирующей дорожной компанией региона.

Несмотря на сложные экономические условия 2009 года, предприятие сумело сохранить коллектив. Сегодня в «Оренбургремдорстрое» трудятся 3297 человек. 32 филиала предприятия в разных точках Оренбургской области качественно и оперативно обслуживают вверенные им магистрали.

В составе ГУП «ОРДС» работают 32 аттестованные лаборатории качества при филиалах и центральная лаборатория. Каждая из них обеспечена новейшим оборудованием, которое обслуживают высококвалифицированные специалисты. Лаборатории «Оренбургремдорстроя» оснащены собственными средствами измерения и испытательным оборудованием, обеспечивающим проведение всех видов испытаний, согласно СНиПам, ГОСТу и другим нормативным документам.

## НОВИНКИ В ДЕЙСТВИИ

Стратегия успешной работы ГУП «Оренбургремдорстрой» заключается во внедрении передовых технологий и приобретении новой техники. Сегодня в арсенале предприятия 3447 единиц современного оборудования. К тому же, за годы работы компания накопила положительный опыт внедрения новейших разработок в области дорожного строительства и ремонта.

Так, для капитального ремонта подъезда к Оренбургу от автодороги М-5 «Урал» предприятие использовало асфальтобетон на основе полимерно-битумного вяжущего, приготовленного с помощью дивинилстирольного термоэластопласта (ОАО «Клариса», Уфа).

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

*В своей работе ГУП «Оренбургремдорстрой» использует щебень, добываемый на Орском карьероуправлении, и коллективы двух предприятий связывает многолетнее плодотворное сотрудничество. 1 июля 2010 года Орское карьероуправление отмечает свой юбилей. Мы уважаем, ценим вас как надежных партнеров и ответственных профессионалов. Благодарим за взаимное доверие и искренне желаем успехов, перспективных договоров, объемных заказов. С юбилеем!*

С 2005 года для межсезонного ямочного ремонта компания использует канадскую технологию по выпуску холодной асфальтобетонной смеси, а также специализированную мини-технику — заливщики битума, мини-фрезы, ранцевые воздуходувки.

В 2006 году «ОРДС» освоило технологию холодного ресайклинга при устройстве оснований. Этот метод был успешно применен при капремонте дорог Боевая Гора — Пугачевский и Губовка — Нестеровка. С помощью современного ресайклера BOMAG MPH-122, цемента и вспененного битума, битумной эмульсии и ПГС местных карьеров в 2008—2009 годах предприятие капитально отремонтировало дорогу Матвеевка — Азаматово.

В своей практике компания применяет и шероховатую поверхностную обработку — в частности, при ремонте трассы Оренбург — Орск и участка федеральной дороги М-5 «Урал». ГУП «Оренбургремдорстрой» приобрело 2 комплекса для устройства ШПО (Sheifer, Германия), которые эксплуатируются Соль-Илецким и Переволоцким дорожными управлениями. ШПО устраивается на основе «белого» и «черного» щебня с применением битума и битумной эмульсии.

С 2007 года при «ОРДС» работает завод битумных эмульсий на базе Управления дорожного снабжения. Завод выпускает все виды катионных эмульсий. Здесь смонтировано отдельное битумное хозяйство, 4 емкости с перемешивающими устройствами для хранения готовой продукции объемом по 50 м<sup>3</sup>, а также единственная в области емкость на 1000 м<sup>3</sup> с лопастной мешалкой.

Завод железобетонных изделий при «ОРДС», также работающий на базе Управления дорожного снабжения, выпускает широкую номенклатуру железобетонной продукции для дорожных работ, а также готовые и сухие бетонные смеси для нужд «Оренбургремдорстроя» и других организаций.



Генеральный директор ГУП «Оренбургремдорстрой», заслуженный строитель России Геннадий КАРАУЛОВ

С 2007 года предприятие применяет геосетку. С помощью этого метода дорожникам удалось увеличить срок службы и несущую способность покрытия на трассе Казань — Оренбург и автодороге Подъезд к городу Оренбургу от магистрали М-5 «Урал».

В сентябре 2009 года специалисты Оренбургского ДУ на опытном участке автодороги Оренбург — Беляевка опробовали выпуск и укладку сероасфальтобетонной смеси с применением модифицированной серы. В этом же году «ОРДС» на участке трассы Подъезд к городу Оренбургу от автодороги М-5 «Урал» опробовало технологию «ДорСан», направленную на восстановление верхнего слоя покрытия при его шелушении.

## ГАРАНТ КАЧЕСТВА

Выиграть тендер на выполнение подрядных работ по федеральным и областным автомобильным дорогам в условиях жесткой конкуренции непросто. Но неизменное качество и ответственность ГУП «Оренбургремдорстрой» сослужили хорошую службу репутации предприятия. В портфеле заказов компании договоры с ГУФУАД «Большая Волга», ФГУ Управление автомобильной магистрали «Самара — Уфа — Челябинск» и, конечно, с главным управлением дорожного хозяйства Оренбургской области. Кроме того, к услугам ГУП «Оренбургремдорстрой» прибегают администрации городов Оренбурга, Первомайского, Бузулукского, Новосергиевского и других населенных пунктов области. В «активе» компании — оказание услуг для предприятий газодобывающего и нефтяного комплексов.

Гарантом высокого уровня работы «Оренбургремдорстроя» является сертификат о соответствии системы менеджмента качества требованиям ГОСТ-Р ИСО-9001—2008. А сочетание опыта и использования передовых технологий позволяют коллективу предприятия решать самые сложные организационные и технические вопросы в области дорожного строительства.

## ГУП «Оренбургремдорстрой»

460021, г. Оренбург,  
ул. 60 лет Октября, 1/1  
Телефон (3532) 70-21-25



**Надежда МАКАТРОВА,**  
директор консалтинговой  
компании «Конкретика» (Москва)  
[nm@concretica.ru](mailto:nm@concretica.ru)

## КАК ПРЕВРАТИТЬ ТЕРРИТОРИЮ В ТУРИСТСКУЮ МЕККУ



С тех пор как туризм был «объявлен» одним из основных источников привлечения инвестиций в развитие российских регионов, руководители практически всех краев, областей и муниципальных образований заговорили о необходимости повышать туристскую привлекательность своих территорий. В результате действий местной власти и бизнеса в этом направлении за последние несколько лет в стране появились десятки новых экскурсионных маршрутов и туробъектов, созданы тематические интернет-порталы, строятся и реконструируются музеи, храмы, монастыри, сувенирные мастерские, отели и рестораны, разрабатываются региональные стратегии развития туризма и пиар-кампании отдельных территорий.

Однако далеко не всегда усилия, затраченные на создание интересной достопримечательности или туристского объекта, приводят к желаемому увеличению потока туристов в эти города и регионы России. Почему так происходит, и как создать «правильный турпродукт» на конкретной местности?

### ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ, ПРИГОТОВЛЕННЫЕ ПО ПРАВИЛАМ

Чтобы разрабатываемый турпродукт не оказался провальным, необходимо еще на старте проанализировать и учесть ряд внутренних и внешних факторов, препятствующих популярности той или иной достопримечательности. И дело здесь не только в объеме финансирования туристской инфраструктуры и исторически сложившемся имидже территории, хотя и они важны. Как показывает практика, основные проблемы связаны с оценкой потенциала, позиционированием и продвижением туробъектов, которые должны стать магнитом для гостей города или района.

Зачастую создатели туристских зон и различных объектов показа сами не замечают недостатков своего предложения. Увлеченные процессом строительства «туристской Мекки», они искренне обижаются на несговорчивые турфирмы и капризных туристов, которые к ним не едут. Причина же провала кроется в самой «Мекке» и ошибках создания туробъектов.

Например, очень часто создатели достопримечательностей игнорируют специфику туристских маршрутов, проходящих по соседству. Когда путешественники осматривают на маршруте более 70 соборов и монастырей, то заманить экскурсионную группу в еще одну восстановленную церковь поблизости будет затруднительно. Гораздо эффективнее в этой ситуации будет «сменить картинку», отстроившись от объектов-конкурентов. Так, в **Ярославской области** недавно запатентовали экскурсию-игру «Ярославль Первый»: что-то вроде детской игры «Казачьи разбойники», объединяющей познавательную викторину и прогулку по городу. Весьма популярны экскурсии в дома деревенских жителей, где можно познакомиться с «настоящей», а не сконструированной картиной быта. Кстати, иностранцы с большим интересом готовы посещать с экскурсиями школы, детские сады и прочие «объекты» реального российского быта.

Во-вторых, грамотно созданная достопримечательность не должна быть

«одинок»: важно разместить на прилегающей территории сопутствующие услуги и объекты, способные привлечь внимание туристов. Согласитесь, мало кому захочется делать крюк в десятки километров ради музейчика, который можно обойти за 20 минут. Расположенные неподалеку даже самые незатейливые местные достопримечательности (святой источник, смотровая площадка с красивым видом на окрестности, чудотворная икона в церкви, лавка с необычными сувенирами, «волшебное» дерево, исполняющее желания и т. п.) уже меняют дело. Примером такого комплексного предложения может служить гостевой дом Зинаиды Вокуевой «Войвыв сикт» в с. Сизябск Ижемского района **Республики Коми**. Построив и оборудовав оригинальный гостевой чум, хозяйка-пенсионерка со временем создала два мини-музея (быт крестьян 18—19 вв. и советского времени), а также мастерскую по изготовлению национальных сувениров. Вместе с соседями-сельчанами хозяйка предлагает гостям конные поездки, сбор трав и грибов, а также участие в сезонных сельхозработках: посевной, сенокосе и проч. Результат трудов: в Сизябск, о существовании которого еще недавно никто не знал, теперь приезжают организованные туристы, как с однодневными экскурсиями, так и с ночевкой.

В-третьих, планируя серьезные финансовые вложения в строительство нового туристского объекта, не лишним будет узнать о нем мнение турфирм, с которыми впоследствии предстоит сотрудничать. Список этих требований к объектам не является секретом и, как правило, обоснован. В частности, у кафе или местного ресторанчика должна быть удобная парковка для больших туристских автобусов, а также достаточное количество столиков и высокая скорость обслуживания посетителей. Нередко туристам, которым приходится останавливаться на несколько дней в провинциальных городах, вечером бывает нечем заняться. Отель или ресторан, который предложит гостям развлекательную вечернюю программу, получит очевидное преимущество.

И наконец, сложно рассчитывать на большой поток туристов, если туробъект не уникален. Очередной музей валенка, утюга или крестьянского быта может быть замечательным, но вряд ли туристы специально поедут в другой город посмотреть на избу с печкой и прялкой. В то же время, даже при отсутствии особых культурных памятников или исторических шедевров туробъект может быть успешен. Главное — обнаружить дополнительные, часто неочевидные, ресурсы и возможности. **Город Мышкин** в большей степени своим успехом обязан пассажиропотоку круизных теплоходов,

проходящих мимо, а не фигуркам мышей в местном музее. В то же время действительно впечатляющий Музей паровозов в окрестностях **Переславля-Залесского** заставляет туристов сворачивать с основной трассы и преодолевать дополнительное расстояние по ямам и ухабам лесной дороги.

Вполне вероятно, что в городе или районе есть «точки притяжения», но для их использования в туристских целях пока не созданы условия, либо тот или иной ресурс просто не рассматривали в качестве достопримечательности или не видели его отличительных особенностей. Чтобы созданный объект начал «работать» на территорию, нужны новые идеи, проработка концепции достопримечательности (некоторые решения по созданию уникальных туристских предложений мы привели в таблице).

Рассчитывать, что варианты создания уникальных объектов — волшебная таблетка, которая превратит малоизвестный

город в туристский центр мирового уровня, не стоит, но эти меры действительно способны привлечь тысячи туристов из соседних городов и регионов, с тем чтобы увеличить бюджет территории и доходы местного населения.

### ОБСТОЯТЕЛЬСТВА НЕОДОЛИМОЙ СИЛЫ

На пути развития въездного туризма могут возникать внешние препятствия, о которых важно знать и помнить. А в ряде случаев влияние негативных факторов можно скорректировать и даже извлечь из них выгоду.

Например, значительная проблема сегодня — снижение популярности того или иного вида туризма вследствие влияния моды или смены потребительских предпочтений. Приходится признать, что в настоящее время дом-музей писателя или художника менее интересен массовому туристу, чем зоопарк или коллекция ретро-автомобилей. Почему

### Как создавать уникальные туристские объекты

Идеи использования дополнительных ресурсов и турпотенциала	Практические решения
Использование необычных материалов для привычных объектов	В 2010 году в <b>Архангельской области</b> открылся первый в России ледяной отель. В Европе пользуются успехом отели-сеновалы и пещерные отели. В аэропорту г. <b>Апелдорна</b> недалеко от Амстердама открылся отель-самолет (бизнесмен Бен Тийсен из Голландии переоборудовал в гостиницу самолет Ил-18, некогда перевозивший руководителя ГДР Эриха Хонеккера).
Необычный формат экскурсии	В загородном комплексе «Мандроги» <b>Ленинградской области</b> гостям предлагают исторические реконструкции: испытать жизнь и крестьянский быт, отказаться от привычных благ цивилизации, освоить старинные ремесла, питаться исключительно деревенской пищей и проч. В <b>Кирове</b> открылся музей русского народного быта «Вятское обережье», где учат изготавливать кукол, расписывать писанки, знакомят с техникой гобелена.
Необычный способ передвижения	В <b>Великом Новгороде</b> можно осмотреть Кремль, воспользовавшись услугами вело-кучера. В <b>Австралии</b> на некоторых маршрутах вместо экскурсионных автобусов используют военные вездеходы-амфибии
Многофункциональные объекты	По <b>Москве</b> уже много лет курсирует трамвай-ресторан «Аннушка», к которому добавился поющий «Синий троллейбус», где за 100 рублей ремесла, послушать выступления бардов. В <b>Сагаоце</b> (Испания) обзорную экскурсию по городу превратили в шоколадный тур, включающий посещение кондитерских и дегустации разных сортов шоколада.
Использование в качестве турбрендов известных персонажей или исключительных явлений	Самый яркий пример — <b>Великий Устюг</b> и Дед Мороз. В <b>Москве</b> появился музей Чебурашки, а кузбасские турфирмы предлагают экскурсии в «пещеру Снежного человека», легенду о существовании которого активно поддерживает администрация <b>Кемеровской области</b> . В <b>Костромской области</b> организована театрализованная экскурсия на болота в сопровождении Ивана Сусанина.
Включение элементов событийного маркетинга для продвижения территории	Праздник Огурца в <b>Суздале</b> или Праздник ухи в <b>Астраханской области</b> , «Парад блондинок» в <b>Риге</b> . Уже не первый год между рядом российских городов идет соперничество за главную Масленицу России. В этом году о своем лидерстве заявил Псков. При этом остается незадействованным достаточно большой резерв праздников и событий: День Ивана Купалы, 8 Марта, 1 апреля, День рыбака...
Посещение уникальных специалистов, объекты для узких специалистов	Значительное число столичных туристов едут в Рязанскую область для посещения... зубных врачей. Аналогичными «магнитами» служат врачи-травники на <b>Алтае</b> , специалисты по массажу в <b>Таиланде</b> . В <b>Праге</b> сложилась особая традиция, когда туристы вместе со знаменитыми пражскими фонарщиками участвуют в ритуале зажжения старинных газовых фонарей на улицах чешской столицы. Туристические власти <b>Мальты</b> получили разрешение затопить патрульный катер P31 у западного побережья о. Комино: таким образом, была создана новая достопримечательность для дайверов.
Уникальные и редкие природные явления	<b>Ярославская</b> и <b>Вологодская области</b> объединили усилия для создания новой туристской зоны «Рыбинское море». Японские туристы, приезжающие в <b>Хабаровский край</b> , готовы часами стоять на берегу Амура и любоваться открывающимися просторами. В Австралию туристы приезжают специально посмотреть на дрейфующие айсберги. Российская альтернатива айсбергам — ледоход на могучих сибирских реках.

**Татьяна ГАВРИЛОВА,**  
начальник отдела туризма комитета по физической культуре, спорту и туризму  
Ленинградской области:



## «Ленобласть станет центром исторических реконструкций»

— Знают ли что-то о Ленинградской области иностранные туристы, собирающиеся посетить Россию и Санкт-Петербург? Очевидный отрицательный ответ на этот вопрос чрезвычайно неприятен. Мы решили изменить эту ситуацию и создать у потенциальных зарубежных гостей яркий образ территории, начинающейся от аэропорта, морпорта и железнодорожного вокзала Санкт-Петербурга. Причем это впечатление должно «затмить» Эрмитаж, Невский и парадный Петербург! Задача, прямо скажем, не из легких. Для ее решения мы создаем особый уникальный туристский продукт — цикл исторических реконструкций «Живые легенды Ленинградской области».

В основе идеи некая история с драматургической фабулой, костюмированными представлениями и реконструкцией реально-вымышленных событий различных эпох, участниками которых становятся наши туристы. Запланировано проведение в течение года цикла из шести последовательных исторических событий, каждое из которых «привязано» к значимым туристским объектам области. При планировании нового турпродукта мы изначально создавали бизнес-проект, который после раскрутки при поддержке администрации будет передан в коммерческое использование. На данном этапе нашим комитетом совместно с местными компаниями проводится настоящая туроператорская работа по созданию достопримечательности территории, что для внутреннего рынка — редкость. Станут ли наши «живые легенды» брендом территории, и будут ли приезжать в Ленобласть именно для участия в исторических мероприятиях, покажет время. Но уже сейчас мы видим огромный потенциал событийного туризма для продвижения имиджа территории!

**Алла МОРОЗОВА,**  
начальник отдела развития туризма и народных художественных промыслов министерства поддержки и развития малого предпринимательства, потребительского рынка и услуг Нижегородской области:



## «Экскурсионный поток в «Город Мастеров» за три года вырос в четыре раза»

— В течение трех лет велось проектирование и строительство нового туристского объекта на территории Нижегородской области: музейно-туристского комплекса «Город Мастеров» в г. Городец. Это самый древний город области (основан в 1152 году Юрием Долгоруким), центр деревянного зодчества. Здесь и по сей день сохраняются традиции многих народных промыслов, ведущих свою историю с XVI—XVIII веков: кроме резьбы по дереву, это золотое шитье, иконопись, изготовление жбанниковской глиняной игрушки, дымячков из просечного железа, пряничное производство, гончарные промыслы... Учитывая феномен «Города Мастеров» (как издревле называли Городец), было задумано представить народные промыслы на одной площадке в «живом» (интерактивном) виде, где туристы могли бы не только познакомиться с историей края, но и принять участие в мастер-классах.

На строительство и продвижение туркомплекса в рамках целевой программы развития въездного туризма и инженерной инфраструктуры из бюджета области было выделено более 80 млн рублей. Идея, возникшая еще в 2002 году, нашла свое воплощение в декабре прошлого года: комплекс открыл свои двери для посетителей, и тихий провинциальный городок Нижегородского края стал одним из самых популярных туристских центров Поволжья. Экскурсионный поток в Городец вырос за три года с 50 тыс. до 209 тыс. человек. Создание нового объекта показало за собой и развитие объектов городской инфраструктуры: в Городце появились уже три гостиницы, несколько загородных отелей, 5 кафе, развлекательные центры.

так происходит, — тема отдельного разговора, но факт остается фактом. Поэтому, разрабатывая идею туробъекта, полезно учитывать предпочтения, которые господствуют в туристском сообществе. Целесообразно бывает использовать идеи новых популярных проектов и программ, демонстрируемых на федеральных телеканалах,

— в качестве формата продвижения территории. Например, ТВ-программа «Моя родословная» — хороший повод привлечь в город или область людей, связанных корнями с этими местами. В нескольких регионах были созданы молодежные лагеря-экспедиции «по мотивам» телехита «Остаться в живых». Также можно «осовременить» музейные туры,

дополнив традиционный формат проведением фестивалей, кинопоказов, литературных чтений и различных конкурсов. Так, в Ульяновской области решили привлечь внимание к археологическому наследию региона, начав приглашать на раскопки в Археопарк студенческие экспедиции. И хотя в данном случае можно говорить скорее о работе «на будущее», эффективная реклама территории была обеспечена.

Еще один способ привлечь внимание туристов к конкретному культурному объекту территории — проведение мастер-классов ведущих специалистов из других городов и регионов. Это могут быть выездные лекции и семинары по вопросам живописи, интерьера, архитектуры, моды, театра и кино и т. п. К примеру, ежегодно в городе Плёс Ивановской области проводится фестиваль льняной моды «Льняная палитра», жюри которого возглавляет уроженец Иванова Вячеслав Зайцев. В рамках фестиваля проводится мастер-класс знаменитого модельера, на который съезжаются гости со всей России.

Серьезной помехой для «раскрутки» достопримечательностей могут быть... огромные расстояния, которыми славится Россия, и труднодоступность многих интересных объектов. К примеру, большинство россиян наверняка хотели бы увидеть место падения Тунгусского метеорита, но ехать туда не спешат: очень уж далеко. Сегодня экскурсию в Тунгусский заповедник можно совершить из Красноярска по воздуху. Однако в Усть-Илимске, расположенном в соседней Иркутской области, разработали свой маршрут к заповеднику с использованием вездеходов-амфибий. Кстати, поездка на вездеходе обходится намного дешевле полета на вертолете. Однако тут вступает в силу другое обстоятельство: до Красноярска из Москвы каждый день стартуют 9 авиарейсов, а в Братск отправляется только один, и стоит билет намного дороже «красноярского»...

Как же быть, если достопримечательность уникальна, а добраться до нее сложно? Один из вариантов: превратить дорогу к ней в отдельное приключение, включив в «турпакет». Сделать это можно, например, за счет использования экзотических видов транспорта (квадроциклы, лошади, собачьи упряжки, вездеходы). Высокие цены на такие туры турфирма может компенсировать клиентам, договорившись с перевозчиками о частичном субсидировании перевозок на определенных маршрутах. Так, чтобы привлечь на выставку «ТУРСИБ-2010» в Новосибирск больше гостей из соседних регионов, организаторы мероприятия позаботились о бесплатных трансферах для участников выставки из Барнаула, Томска, Кемерово и Новокузнецка.

Еще одно препятствие роста турпотока называют едва ли не главной причиной неразвитости внутреннего туризма в нашей стране: это отсутствие или низкое качество базовой туристской инфраструктуры. В регионах, особенно в глубинке России, практически нет современных гостиниц, центров развлечений, магазинов, парковок и т. д. Понятно, что создание инфраструктуры требует серьезных инвестиций, которых, как правило, нет у владельцев частных музеев, местных турфирм и муниципальных бюджетов. Что делать в этой ситуации? Искать поддержку на региональном уровне, добиваться включения местных достопримечательностей в целевые программы и перечень перспективных туристских объектов на федеральном или даже мировом уровне. Показательный пример г. Плеса, которому на модернизацию инфраструктуры в связи с 600-летним юбилеем в 2010 году выделено 300 млн рублей из федерального бюджета. По решению ЮНЕСКО **Казанский Кремль** был включен в перечень объектов всемирного наследия.

Другой вариант — вовлечение малого бизнеса и жителей территории в создание хотя бы временной туристской инфраструктуры. В этом отношении интересен опыт **Калужской области**, где решили совместить программу по развитию туризма с областной программой поддержки предпринимательства. Согласно последней, жители области могут безвозмездно получить из бюджетного фонда поддержки предпринимательства средства на оборудование своих сельских домов для дополнительного размещения туристов.

Устойчивые негативные стереотипы, связанные с некоторыми местами, также работают против туристского потенциала территорий. Яркий пример — регионы Северного Кавказа: уже давно при упоминании этих территорий возникают ассоциации, никак не связанные с безопасным отдыхом. Однако здесь можно найти

**Олег САМОШИН,**

первый заместитель главы города Торжок (Тверская область), председатель комитета по имуществу:



## «Местный турбизнес вынужден довольствоваться крохами от столичного «пирога»

— Наш город имеет тысячелетнюю историю. Он поражает туристов удивительной сохранностью архитектурных построек 18 века, действующий мужской Борисоглебский монастырь — самый древний на территории современной России, многие места здесь связаны с именами Пушкина, Львова. Казалось бы, как и для многих других городов с богатой историей, въездной культурно-познавательный туризм должен бы стать основой развития муниципальной экономики. Но этого не происходит.

Увеличение туристского потока идет (ежегодно Торжок посещают около 400 тысяч туристов), но это не приносит городскому бюджету ощутимой выгоды. Причина: все доходы остаются у иногородних, в основном, столичных туроператоров. В основном в Торжок организуют однодневные экскурсии (город расположен всего в 200 км. от Москвы), людей привозят на автобусах, турфирмы самостоятельно организуют здесь экскурсионное обслуживание (зачастую очень некачественное), не привлекая местных высококвалифицированных экскурсоводов. Даже если нам попытаться создать местного туроператора и постараться «переключить» туристские и финансовые потоки на себя, эта компания, скорее всего, не выдержит конкуренции: слишком неравные условия.

В результате наш бизнес, связанный с туристским, музейным обслуживанием и размещением, вынужден довольствоваться крохами от столичного «пирога». Город тоже не получает ничего: ведь услуги, связанные с обслуживанием туристов, большей частью оказываются жителями за наличные деньги и налогами не облагаются. Нагрузка же на автодорожную сеть и коммунальные службы города возрастает значительно. А если учесть то, что даже в нашем относительно благополучном городе-доноре дефицит бюджета составляет около 50%, то понятно, что без финансовой поддержки из средств целевых региональных или федеральных программ создать достойную инфраструктуру для развития массового туризма в г. Торжок невозможно.

Мы пытались изменить ситуацию. Например, несколько лет назад местные депутаты выступили с инициативой введения целевых сборов с компаний, занимающихся туристской деятельностью, — в пользу местного бюджета (на развитие объектов городской туристской инфраструктуры). Но предложение не прошло. Также целесообразно было бы ввести лицензирование не только туроператорской, но и экскурсионной деятельности (на уровне федерального законодательства). А для защиты местного туристского рынка — предоставлять налоговые преференции туркомпаниям с местной «пропиской».

способ правильного позиционирования, сориентировав предложение целевым группам туристов, на которых данные стереотипы оказывают меньшее влияние. Известный факт: зная, что СМИ зачастую сгущают краски о напряженности на юге России, жители **Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Ставрополь-**

**ского края и Ростовской области**, в отличие от среднестатистических россиян, охотно путешествуют по Кавказу. Также наши бывшие соотечественники, живущие ныне в США, Израиле, Германии и других странах, хорошо помнят о лечебной базе санаториев Кавказских Минеральных Вод и продолжают приезжать сюда поправить здоровье (кстати, стоимость турпродукта при его высоком качестве оказывается на порядок меньше, чем за рубежом).

Второй способ корректировки стереотипов: проведение комплекса PR-мероприятий, направленных на формирование позитивного имиджа города или региона. Прогрессивные власти, заботящиеся об имидже своих территорий и развитии их туристского потенциала, могут выступать инициаторами проведения различных культурных и спортивных мероприятий общероссийского и международного масштабов, позволяющих привлечь в город больше гостей, организовывать пресс-туры, снимать познавательные фильмы о регионе, популяризовать его достижения.



Город Мышкин своим успехом обязан пассажиропотоку круизных теплоходов, проходящих мимо, а не фигуркам мышей в местном музее

Мария ПЕТРУШКО

# ПЕРВООТКРЫВАТЕЛЬ ЗАПАДНО-СИБИРСКОЙ НЕФТИ



Глава города Урай Павел КУКУШКИН

**В** далеком 1922 году несколько семей переселенцев из европейских районов России основали поселок Урай. Удаленность от бурлящих политических центров позволила им жить в мире и спокойствии, щедрая природа Западной Сибири дала пищу: тайга и реки были полны дичи и рыбы. Чтобы выжить, люди начали осваивать незнакомую местность, которая очень скоро стала для них новой родиной.

Поселок так бы и остался одной из многих засечек на древе истории России, если бы в 60-х годах XX века около Урая не открыли первое в Сибири Шаимское месторождение нефти. Уже в 1964 году в поселок прибыли первые десантные отряды буровиков, нефтяников, строителей, а еще через год Урай получил статус города.

В Урае живет уже третье поколение людей, потомков тех, кто превращал обычный промысловый поселок в уютное, компактное и благоустроенное место жительства.

О трудностях и радостях молодого города рассказывает глава Урая Павел Кукушкин.

**— Павел Иванович, как отразился общемировой кризис на социально-экономическом развитии города и жизни урайцев?**

— Урай выдержал испытания 2009 года с честью. Все мы помним, как непросто, и в первую очередь психологически, россияне чувствовали себя в первой половине минувшего года, когда все ведущие средства массовой

информации транслировали комментарии политиков и экономистов и предупреждали — «кризис пришел, жизнь будет непростой, причем как долго — неизвестно». И мы, действительно, почувствовали это, когда в апреле минувшего года бюджет города был секвестрирован на 720 млн рублей. Для Урая это значительная сумма, превышающая 24% годового бюджета.

Мы предприняли все меры для того, чтобы уменьшить влияние негативных процессов в экономике на жителей Урая. Прежде всего постарались снизить уровень безработицы путем создания временных рабочих мест, организации работы молодежных трудовых отрядов, общественных работ. Я благодарен всем руководителям предприятий и учреждений, кто удержал ситуацию под контролем, не допустил массовых сокращений и увольнений.

Отдельное спасибо нефтяникам «ЛУКОЙЛ-ЛА». Нас связывает многолетнее сотрудничество, и то, что ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» в непростой период не только не свернула свои социальные программы на территории города, но во второй половине года еще и увеличила финансирование на строительство и реконструкцию социальных объектов, поддержало город, заслуживает лишь уважения.

**— Павел Иванович, зачастую наиболее «острые углы» для муниципалитетов — жилищные и коммунальные. Какие задачи вы считаете главными в условиях развернутого жилищного строительства и реформы ЖКХ? Как решается проблема ветхого и аварийного жилья?**

— В Урае многие здания могут отметить 20-, 30-, а то и 40-летние «юбилеи». Основная проблема — многоквартирные дома в деревянном исполнении, многие из которых относятся к категории непригодных для проживания и аварийных. Отрадно, что в последние годы количество снесенных «деревяшек» лишь растет. В прошлом году мы начали заселение крупнейшей новостройки Урая микрорайона «Шаимский». В этом — получили подтверждение, что округ профинансирует завершение строительства еще одной очереди в «Шаимс-

ком». Мы сможем переселить туда более 300 семей и соответственно снести 25—30 ветхих «многоквартирников».

Что касается сферы ЖКХ, то большие надежды мы возлагаем на реализацию федеральной программы содействия реформированию сферы ЖКХ. Речь идет о капитальном ремонте многоквартирных домов. В 2008 году мы освоили 55 млн рублей! В 2010-м вновь подали заявку на участие в программе капитального ремонта многоквартирных домов в рамках 185-ФЗ и прошли необходимые согласования в округе на сумму уже в 131 миллион рублей. Сейчас ждем, как данный вопрос будет согласован в Москве. Надеемся, что решение будет положительным, и мы сможем капитально отремонтировать еще два десятка многоквартирных домов.

**— У каждого города есть своя «изюминка», которой гордятся жители. Расскажите об особенностях и традициях Урая.**

— Наш город уникальный и не похожий на большинство своих северных соседей. При населении в 45 тысяч человек, у нас постоянно проживают 10 тысяч пенсионеров. Те, кто выходят на пенсию, не уезжают на «большую землю». Людям в Урае комфортно.

Но если вы подумаете, что Урай — город пенсионеров, то ошибетесь. Такого количества мамочек с колясками, как в Урае, вы мало где увидите. 500, 540, 600, 620 — это цифры рождаемости последних лет, которые год от года только увеличиваются. Значит и молодежь верит в свой город и его будущее!

Жители без преувеличения — единая семья. Это отчетливо понимаешь во время общегородских праздников. Уже 10 лет подряд у нас проходит крупнейшее в Югре первомайское шествие трудовых коллективов. На центральную улицу Ленина выходят более 10 тысяч человек! Праздник этот давно лишен политического подтекста и стал символом весны и единения всех горожан.

У нас лучший в Югре кадетский корпус, наша гимназия, по версии «Российской газеты», входит в число 15 образовательных учреждений России, чьи учащиеся и выпускники завоевывают наибольшее количество наград на предметных олимпиадах всех уровней, вплоть до международных! У нас живут и тренируются чемпионы России, Европы и мира по северному многоборью, дзюдо, биатлону, спортивной акробатике, пауэрлифтингу.

В 2010 году Ураю исполняется 45 лет. Мы молоды, но уже обладаем определенным запасом мудрости и полны сил, чтобы двигаться дальше и совершенствоваться. А это — главное.



Здание администрации города Урая

# ПРОЗРАЧНАЯ РАБОТА

Зачастую о том, что вода не сама по себе течет из крана, люди вспоминают, только если происходят сбои в водоснабжении. И о том, что для обеспечения потребителей водой питьевого качества, приема и очистки сточных вод задействованы огромные мощности, несущие на себе колоссальную нагрузку, многие из нас даже не задумываются.

В городе Урай услуги по водоснабжению и водоотведению оказывает ОАО «Водоканал». Предприятие обеспечивает потребителей питьевой и технической водой, занимается сбором и очисткой стоков, а также эксплуатацией, реконструкцией и ремонтом инженерных сетей водоснабжения и водоотведения.

На сегодняшний день потребность горожан в питьевой воде полностью обеспечивают 25 эксплуатационных скважин, оборудованных глубинными насосами марки ЭЦВ. Всего предприятие обслуживает 102,5 км водопроводных сетей питьевого назначения и 33,2 км — технического водоснабжения. Для сбора и перекачки сточной воды в черте города расположено 9 канализационных станций, работающих в автоматическом режиме.

Для улучшения качества подачи воды населению и снижения потерь в водопроводной сети ежегодно ведется замена стальных

ветхих сетей на трубы из полимерных материалов. Также была проведена реконструкция восьми перекачивающих стоки канализационно-насосных станций с экономическим эффектом 2250 тыс. руб./год, устаревшее технологическое оборудование заменено на современное, финское.

С 2006 года проводится санация трубопроводов методом пластикового рукава. Новая эффективная технология позволяет производить ремонт трубопроводов без рытья траншей. Процесс предусматривает создание внутреннего облицовочного пластикового покрытия на дефектных участках труб. Данная технология позволит в сжатые сроки восстановить трубопроводы и увеличить срок их службы.

Руководство предприятия большое внимание уделяет внедрению прогрессивных информационных технологий в рамках комплексной автоматизации производства и энергосбережения.

Благодаря всестороннему внедрению новейших технологий и постоянной модернизации имеющегося оборудования, эффективность деятельности предприятия повышается с каждым годом. И это отмечают не только потребители услуг ОАО «Водоканал» — жители Урая, но и жюри многочисленных конкурсов, в которых организация принимает



фото: Мария МАРИНИНА

Генеральный директор  
ОАО «Водоканал» Владимир СИДОРОВ

участие. Предприятие занимало призовые места и получало дипломы в окружных конкурсах — «На лучшую организацию, предприятие сферы жилищно-коммунального хозяйства», «Лучший товар Югры-2008», «Лучшее природоохранное предприятие ХМАО—Югры», «Лучшие достижения в области энергосбережения среди предприятий жилищно-коммунального хозяйства ХМАО—Югры». За участие во всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» ОАО «Водоканал» вручен диплом и присвоено звание лауреата премии «За вклад в экономическое развитие России».

**ОАО «Водоканал»**  
628285, ХМАО—Югра, Тюменская область,  
г. Урай, 2-й микрорайон, 44  
Телефон (34676) 2-11-05

# КУРС НА НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ОАО «Дорожник» — одно из крупнейших предприятий Урая на рынке дорожных услуг. В ведении компании — городские дороги, межквартальные проезды и культурно-парковая зона города.

На содержании ОАО «Дорожник» находятся свыше 60 км автомобильных дорог в городе Урае, более 40 км внутриквартальных проездов, порядка 30 км тротуаров. Круглый год специалисты предприятия поддерживают качественное состояние дорожного полотна, светофорного хозяйства, дорожных знаков, обеспечивая безопасное движение автомобилей. В ведении сотрудников ОАО «Дорожник» находятся и 28 объектов культурно-парковой зоны. Предприятие подготовило город к празднованию Дня весны и труда и 65-летию Победы в Великой Отечественной войне. Еще одно направление деятельности компании — вывоз и хранение вредных отходов, в том числе 1 и 5 классов опасности, от населения и предприятий Урая. На все виды работ компания имеет необходимые лицензии.

Высокая квалификация и техническое оснащение инженеров позволяют решать специалистам ОАО «Дорожник» задачи любой сложности. В арсенале предприятия порядка 80 единиц импортной и отечественной техники. Машинный парк регулярно пополняется современными высокотехно-

логичными механизмами, позволяющими повышать производительность труда и сокращать сроки выполнения работ. Компания участвовала в пилотном проекте ОАО «Машиностроительный завод имени Калинина» по испытанию дорожного пылесоса МК-1500. После успешного завершения пробного срока эксплуатации екатеринбургский завод поставил урайскому «Дорожнику» аналогичную модель. Предприятие закупает также специальные механизмы за рубежом. Например, современные разметочные машины и технику для ямочного ремонта производства США и Италии, промышленные пылесосы из Германии. В планах совета директоров компании — дальнейшее совершенствование технической базы для еще более тщательного выполнения поставленных перед предприятием задач.

Ответственный подход к выполнению работы, использование современных средств и технологий в сфере содержания дорог характеризуют деятельность предприятия «Дорожник», и это по достоинству оценивают его заказчики. Поэтому компания с успехом выигрывает городские и районные гранты и конкурсы. Разветвленная структура компании позволяет справиться с большим объемом работ. В составе ОАО «Дорожник» — дорожный участок, участок санитарной очистки города, вспомогательное производ-



Генеральный директор  
ОАО «Дорожник» Иван КОРШУНОВ

ство (столярные и плотничьи мастерские), парк механизации, транспортный цех.

В ОАО «Дорожник» трудятся порядка 200 человек — опытные ИТР и рабочие. Руководство предприятия заботится о регулярном повышении квалификации сотрудников. Заключены договоры со специализированными учебными центрами в ХМАО и за пределами региона по переподготовке кадров. Это позволяет следить за новинками в области содержания дорог и работы с опасными отходами. Специалисты компании отмечены множеством благодарственных писем и грамот от главы города Урая и администрации губернатора ХМАО.

**ОАО «Дорожник»**  
628285, ХМАО, г. Урай, ул. Сибирская, 2а  
Телефон (34676) 2-12-17

Мария ПЕТРУШКО

# ЖЕМЧУЖИНА В ДРАГОЦЕННОМ ОЖЕРЕЛЬЕ СЕВЕРА РОССИИ



Глава администрации города Ноябрьска  
Михаил ШАРОВИН

**Т**рудно поверить, что еще 35 лет назад территорию современного Ноябрьска занимали болота и леса, скрывавшие богатые запасы нефти и газа. Теперь здесь стоит город, который впечатляет любого, хоть раз ступившего на эту землю. Потому что Ноябрьск — маленькая жемчужина в драгоценном ожерелье Севера России.

О буднях и праздниках делового, политического и культурного центра Ямало-Ненецкого автономного округа рассказывает глава администрации города Ноябрьска **Михаил Шаровин**.

— **Михаил Федорович, с какими достижениями встречает Ноябрьск свое 35-летие?**

— Наш город создавался как опорная база для развития нефтегазовой промышленности страны. За три с половиной десятилетия Ноябрьск вырос из небольшого поселка в самый большой город Ямала. Усилия власти всегда направлялись и направляются на достижение главной цели — повышение качества жизни людей. Поэтому он, безусловно, привлекателен для тех, кто хочет видеть перспективу проживания на Севере. И я уверен, что у Ноябрьска есть все возможности оставаться базовым городом для нового этапа овладения запасами недр севера Ямала, а также плацдармом для освоения богатств восточной Сибири.

Сегодня Ноябрьск — компактный, благоустроенный и современный город. В нем живут 111 тыс. человек. И живут ничем не хуже, чем на «большой зем-

ле». Мы гордимся своей системой образования, здравоохранения, культуры. Строим и новые школы, и спортивные комплексы. Главными подарками городу от градообразующих предприятий стали недавно открывшаяся зона активного отдыха в микрорайоне «М» и начатое строительство еще одного культурно-спортивного комплекса. Есть в планах и перинатальный центр — в этом мы рассчитываем на поддержку администрации округа. Кстати, показатель рождаемости у нас один из самых высоких в России — 14,2 детей на 1000 человек.

За последнее время в стране в целом коренным образом изменился подход к человеку, его проблемам. Стало ясно: чтобы дальше развивать экономику, прежде всего необходимы инвестиции в человека — в его здоровье, образование, улучшение жилищных условий. На это и нацелена наша социально-экономическая политика.

— **А как вы противостояли кризису?**

— Конечно, Ноябрьск не мог не остаться в стороне от мирового экономического кризиса. Все мы почувствовали на себе его влияние. Бюджет города на 2009 год был секвестрирован дважды. Но первоочередные задачи были выполнены: мы качественно подготовили город к осенне-зимнему периоду, в бюджетных учреждениях отсутствует задолженность по заработной плате, социальные

выплаты пенсионерам, инвалидам и другим социально незащищенным слоям населения производятся своевременно и в полном объеме.

Да, Ноябрьск потуже затянул пояс, но администрации города удается держать ситуацию под контролем. Многие последствия кризиса нам удалось смягчить. Так, оперативно при администрации города был создан антикризисный штаб. Еженедельно на его заседаниях проводится оперативный мониторинг ситуации. Мы отслеживаем вопросы невыплаты заработной платы, следим за динамикой показателей безработицы, задолженности работодателей по уплате страховых взносов в пенсионный фонд. Ведется мониторинг цен на основные продукты питания. Хочу отметить, что по основным показателям Ноябрьск выглядит несколько лучше, чем многие другие муниципальные образования ЯНАО.

На мой взгляд, кризис — не катастрофа, а точка преобразования и время выбора. Мы мобилизовали свои силы и не только не снизили планку экономического развития Ноябрьска, но и увеличили ее. По многим показателям мы добились неплохих результатов. Так, финансовое положение у большинства предприятий города различных отраслей экономики остается стабильным: заработная плата выплачивается без задержек, в сроки, установленные за-



Проспект Мира

конодательством, и в соответствии с принятыми коллективными договорами. Массовое высвобождение людей, изменение социальных программ не планируется.

**— Что предпринимает администрация города, для того чтобы сделать его наиболее привлекательным для отечественных и зарубежных инвесторов?**

— Инвестиционная привлекательность Ноябрьска обусловлена его социально-экономической стабильностью, а также сохранением нефтегазовой отрасли роли ведущей и наиболее значимой. На долю топливной промышленности приходится более 90% общего объема произведенной продукции. Между тем, в городе динамично развиваются строительный комплекс, торговля, малый и средний бизнес. Зарегистрированы и действуют более 2000 крупных и средних предприятий различного профиля и форм собственности.

Показатели уровня социально-экономического состояния Ноябрьска позволяют говорить о его относительно высоком инвестиционном рейтинге. Основные конкурентные преимущества города потенциально могут способствовать привлечению инвестиций и повышению уровня развития муниципальной экономики. К числу таковых я отношу тот факт, что в Ноябрьске много высококвалифицированных специалистов, город обладает развернутой сервисной и социально-культурной инфраструктурой, обеспечивающей населению достаточно высокое качество жизни.

В целом, политика администрации города направлена на всестороннюю поддержку любой инвестиционной инициативы, имеющей в конечном итоге сво-

ей целью открытие новых производств, развитие новых видов деятельности, увеличение производственного потенциала, создание новых рабочих мест и расширение налогооблагаемой базы.

**— В Ноябрьске работает Молодежный совет при администрации города. Уже можно говорить о каких-то результатах его работы? Как создание «новой структуры власти» повлияло на политическую и социальную активность молодежи?**

— Главная цель создания Совета — обеспечение эффективного сотрудничества молодежи с администрацией города Ноябрьска, вовлечение молодых людей в процесс социально-экономического развития города, а также создание системы отбора, подготовки и приобретения социально-активных молодых людей к управленческой деятельности, повышение их правовой и политической культуры.

В 2009 году в Ноябрьске был реализован молодежный проект «День дублера», который проходил в рамках проекта «Шесть главных дел Года молодежи». Первый его этап состоялся в октябре. В нем приняли участие около 40 человек из числа работающей молодежи и студентов. В ходе деловых игр, «круглых столов» и дискуссий эксперты из числа руководителей администрации города, управления по делам семьи и молодежи и депутатов гордумы оценивали и отбирали лучших представителей городской молодежи.

Победившим конкурсантам была предоставлена возможность пройти стажировку в администрации Ноябрьска, а во втором этапе проекта дублеры заняли свои рабочие места на постах руководителя городской администрации, его

заместителей, начальников управлений и департаментов. По итогам данного молодежного проекта в Ноябрьске был создан Молодежный совет при администрации города. В него вошли 20 человек из числа учащейся и работающей молодежи, членов молодежных общественных объединений.

В феврале состоялось первое заседание Совета. Решены все организационные вопросы, избран председатель — им стал Игорь Чупраков. Ребята обсудили план мероприятий на первый квартал. В него вошли: проведение акций «Открытое письмо кандидату в депутаты», «Эпицентр молодости», «Окно в профессию», участие в телепроекте «Отцы и дети», создание Интернет-портала «Сайт молодежи Ноябрьска» и рабочей лиги КВН, работают члены Совета в ряде комиссий при администрации города.

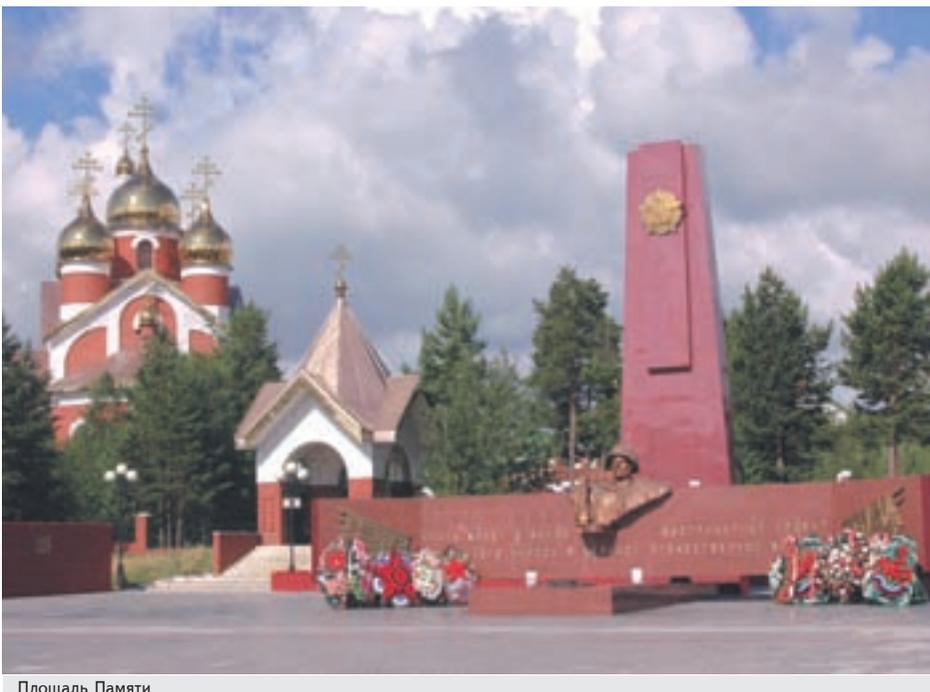
Важно, что молодые люди исполняют роль посредников между молодежью и городской властью, обладают правом совещательного голоса при решении важных вопросов для молодежи города. А мы прислушиваемся к их мнению.

**— Михаил Федорович, в условиях оперативного освоения сибирских недр многие города выросли в считанные годы. И проблемные зоны у них тоже одинаковые — сфера ЖКХ. Ноябрьск в этом плане — не исключение.**

— Да, наше муниципальное образование, как и многие города тюменского Севера, обладает значительным объемом аварийного жилищного фонда — наследства, оставшегося городу с советских времен, — периода бурного освоения районов нефтегазодобычи. Пожалуй, сегодня именно эта проблема стоит наиболее остро. Для того чтобы продвинуться в ее решении, необходимо увеличение темпов жилищного строительства, что невозможно без привлечения в строительство и модернизацию коммунальной инфраструктуры инвестиционных ресурсов.

Один из самых важных вопросов, который нужно решать в сфере ЖКХ, — капитальный ремонт жилищного фонда. На эти цели в 2010 году предусмотрено порядка 187 млн рублей. Из них 106 млн выделяется из бюджета города, 80,7 млн мы ожидаем из средств Фонда содействия реформированию ЖКХ для реализации муниципальной адресной программы по проведению капитального ремонта многоквартирных домов.

С 2008 года одним из приоритетных направлений совместной работы администраций города и округа является реализация Федерального закона №185. На уровне муниципального образования была проведена огромная работа по выполнению ряда условий федерального центра, необходимых для получения



Площадь Памяти

денег. Сформированы и поставлены на кадастровый учет придомовые земельные участки. Проведена монетизация льгот и субсидий в сфере ЖКХ. Ликвидированы перекрестное финансирование и бюджетные дотации на содержание жилья и коммунальные услуги.

Очень важно такое направление, как установка приборов потребления ресурсов в жилищном фонде. В 2009 году на эти цели нашему муниципальному образованию из окружного бюджета было выделено 7 млн рублей. Благодаря этому удалось установить приборы учета в 10 многоквартирных домах. Кроме того, в рамках реализации муниципальных адресных программ по проведению капитального ремонта в 2008—2009 годах в 31 доме установлены приборы учета.

— В 2010 году в рамках проведения Года учителя администрацией АО запланирован ряд мероприятий, направленных на популяризацию профессии педагога, привлечение в школу молодых учителей. Какие проекты запланированы администрацией Ноябрьска?

— Мы стараемся делать все, чтобы учитель пользовался уважением в обществе. Ни для кого не секрет, что

сегодня престиж учителя недостаточно высок. При этом данная профессия требует высокой компетенции, самоотдачи, ответственности и организованности. Соответственно, такая работа и должна быть оценена по достоинству. К стимулам качественного учительского труда следует отнести механизм внедрения новой системы оплаты, на которую мы перешли с 1 января 2009 года.

Замечу, что в течение 2009 года заработная плата работников образовательных учреждений увеличилась в среднем по городу на 20%. В городе сформировался масштабный и действенный механизм поддержки лучших учителей в рамках приоритетного национального проекта «Образование». Например, 17 педагогов Ноябрьска стали победителями конкурса на получение денежного поощрения лучших учителей образовательных учреждений России за высокое профессиональное мастерство и значительный вклад в развитие образования.

Мы разработали мероприятия, ориентированные на профессиональное развитие педагогов, — конкурсы мастерства муниципального, окружного, всероссийского уровней. Научно-практические конференции, семинары по

инновационным процессам в образовании, форумы молодых учителей и многое другое. Также в рамках проведения Года учителя в Ноябрьске запланированы конкурс «Педагог года-2010», всевозможные городские акции, оформление фотостендов на предприятиях города «Любимые учителя наших детей», ведется подготовка к выпуску сборника стихов учащихся «Посвящение учителю». В канун международного Дня учителя планируем проведение «Недели учителя», в рамках которой предусмотрено чествование педагогов, проработавших в системе образования более 20 лет, а также акции «Поздравь любимого учителя» и другие торжественные мероприятия.

Все действия городской администрации направлены на профессиональное развитие педагогов, проявление и поддержку их творческого потенциала, повышение престижа профессии учителя в городском сообществе.

— Михаил Федорович, какой видят свою родину ноябряне?

— Это город с открытыми и талантливыми людьми, хорошими перспективами и огромным потенциалом. Ноябрьск, как и все города, меняется, взрослеет, но все также остается для его жителей самым лучшим местом на земле. ■

Мария ПЕТРУШКО

## АРТЕРИИ, НЕСУЩИЕ ЖИЗНЬ

ОАО «Вынгапуровский тепловодоканал» было создано в апреле 2009 года для комплексного управления жилищным фондом микрорайона Вынгапуровский города Ноябрьска. В число основных видов деятельности предприятия входят: производство и продажа тепловой энергии, водоснабжение и водоотведение, эксплуатация очистных сооружений и водозабора, благоустройство и содержание придомовых территорий муниципальных автомобильных дорог, обеспечение электроэнергией всего микрорайона.

В ведомстве Вынгапуровского тепловодоканала находятся водозабор, участок очистных сооружений, две котельные, электро-, тепло- и водопроводные сети, электроподстанции, канализационные насосные станции.

Большая часть оборудования предприятия до сих пор находится на уровне середины 80-х годов XX века.

Для повышения качества оказываемых услуг на предприятии идет постоянная модернизация оборудования, а в жилом фонде проводится реконструкция сетей коммуникаций.

— За счет собственных средств и средств администрации города Ноябрьска мы меняли газовое оборудование на второй котельной, — рассказывает генеральный



Коллектив ОАО «Вынгапуровский тепловодоканал»

директор ОАО «Вынгапуровский тепловодоканал» Александр Пузиков. — Провели модернизацию первой котельной.

На предприятии реализуется программа, которая предусматривает установку общедомовых приборов учета электроэнергии, холодной и горячей воды. За 2010 год намечено оснастить ими весь микрорайон. Всего будет установлено около 200 приборов учета.

Также в этом году руководство предприятия намерено провести модернизацию очистных сооружений, системы аэрации, заменить воздуходувки на более экономичные, установить энергосберегающие светильники на таких производственных объектах, как котельные, водозабор, очистные сооружения, провести реконструкцию системы газоснабжения котла, заменить КНС-3. При этом в

рабочем режиме будут производиться текущие ремонты.

В коллективе предприятия работают более 400 человек. По словам генерального директора, ощущается дефицит квалифицированных кадров, в микрорайоне специалистов ЖКХ практически не найти, поэтому большинство сотрудников — электрики, сантехники, водители — вахтовики.

Несмотря на существующие повседневные трудности, руководство предприятия уверено — ситуация в отрасли ЖКХ постепенно будет меняться к лучшему, главное, не опускать руки и продолжать работать. ■

ОАО «Вынгапуровский тепловодоканал»  
629828, ЯНАО, г. Ноябрьск, Вынгапуровский микрорайон, ул. Молодежная, 1  
Телефон (3496) 37-43-80

# Николай ШУНЕВИЧ: «КАЧЕСТВЕННЫЕ УСЛУГИ НАСЕЛЕНИЮ ПЛЮС УМЕЛОЕ РУКОВОДСТВО — ЗАЛОГ УСПЕХА КОМПАНИИ»

Управляющая компания ООО «Жилищный сервис» была создана в апреле 2006 года в Ноябрьске. Руководит ею **Николай Шуневич**, человек в городе известный. Он не только возглавляет одно из самых больших жилищных предприятий, но и является депутатом городской Думы. Несмотря на большую занятость, Николай Васильевич согласился встретиться с нашим корреспондентом и рассказать о работе «Жилищного сервиса».

Основным видом деятельности общества является эксплуатация и ремонт жилых домов, рассказывает Николай Васильевич, на обслуживание УК ООО «Жилищный сервис» передано 288 жилых домов, из них в капитальном исполнении — 197, в деревянном — 91. Если говорить об общей площади, — то это 663426,5 квадратных метра. Срок эксплуатации большинства объектов жилищного фонда составляет 30 лет, поэтому очевидно, что дома требуют капитального ремонта.

Имея большой опыт в обслуживании, «Жилищный сервис» поставил перед собой ряд первоочередных задач. Во-первых, обеспечение надлежащего содержания общего имущества домов в соответствии с действующими нормами и правилами. Кроме того, огромное внимание уделяется созданию благоприятных, безопасных, комфортных условий, что достигается предоставлением только качественных услуг населению. Курс властей, который был задан Правительством РФ на внедрение энергосберегающих технологий, напрямую касается жилищных организаций. Проводятся мероприятия энергосбережения, а это, прежде всего, установка общедомовых узлов учета холодного, горячего водоснабжения и отопления.

Объем работы, который выполняют специалисты «Жилищного сервиса», велик. Это санитарная уборка придомовой территории и земель общего пользования, ремонтно-строительные работы (подъездов, кровель, отмостков, цоколей, чердаков, вентиляционных шахт).

Сотрудники управляющей компании предлагают жителям обслуживаемых домов сантехнические и электротехнические услуги, они устанавливают и ремонтируют электросчетчики, приборы горячей и холодной воды, отопления, металлические двери с домофонами, а также делают и

возвращают первоначальный вид столярным изделиям. Кроме того, круглосуточно сантехники и электрики готовы устранить любую аварию.

На плечах работников «Жилищного сервиса» механизированная уборка и благоустройство придомовых территорий (озеленение, изготовление скамеек, контейнеров и урн). Они оказывают полный комплекс услуг, необходимых для обслуживания и содержания жилого фонда. Квалифицированный персонал, считают в «Жилищном сервисе», — залог успеха работы компании.

Трудятся в УК «Жилищный сервис» 330 человек. Что существенно, в компании не оставляют без внимания вопрос преемственности, 113 сотрудников общества — молодые люди. Николай Шуневич считает, что без этого сегодня никак нельзя. Поэтому подготовка молодых специалистов — одно из приоритетных направлений компании. Николай Васильевич управляет персоналом, принимает меры по обеспечению предприятия высококвалифицированными кадрами, наилучшему использованию их знаний и опыта, созданию благоприятных условий труда.

Что касается экономики, немаловажное значение общество придает снижению себестоимости предоставляемых услуг, а следовательно, — уменьшению тарифов. Предпринимаются меры по сохранению финансовой устойчивости в случае возникновения неблагоприятных экономических эффектов (снижение выручки, увеличение цен поставщиками, недофинансирование из бюджета). Акцент делается на экономические, а не административные методы ведения хозяйства. К тому же, сейчас появились инвестиционные возможности, которых были лишены МУПы по причине организационно-правовой формы и административной модели ведения хозяйства. А также возможность организации деятельности по своему усмотрению — органы муниципальной собственности следят лишь за изменением технического и санитарного состояния жилого фонда, за уровнем качества и количеством предоставляемых услуг. Конечно же, управляющая компания берет на себя риски неплатежей, несет ответственность за убытки МКД в результате ее действий или бездействий, за несоблюдение договорных обязательств по стандартам качества жилищно-коммунальных услуг.



фото: Валерия АКИМЕНКО

Генеральный директор ООО «Жилищный сервис» Николай ШУНЕВИЧ

— Я считаю, что, управляя организацией, важно обеспечивать правильное применение принципа социальной справедливости, сочетать экономические и административные методы руководства, единоначалие и коллегиальность в обсуждении и решении вопросов. Важны материальные и моральные стимулы повышения эффективности производственной и коммерческой работы, а также ответственность каждого сотрудника за порученное дело и итоги работы предприятия в целом. Конечно, без профессионалов, каковыми являются мои коллеги, компания не смогла бы достичь хороших результатов. Хотелось бы отметить таких специалистов, профессионалов своего дела, как Вера Орлова, Валентина Бухтоярова, Ирина Левченко, Светлана Паламарчук, Инна Полупанова, Марта Зайцева, Василий Касинец. Людмила Коржавина, Светлана Корчагина, Виктор Сиволап, Вера Никитина, Елена Казакова. На них держится предприятие. Эти люди долгое время работают в сфере ЖКХ — и, надо сказать, работают достойно. ■



ООО «Жилищный сервис»  
629805, ЯНАО,  
г. Ноябрьск, ул. Советская, 18  
телефон (3496) 39-80-37

Мария ПЕТРУШКО

# ОТ «МАЛОГО» ТЭКА — К БОЛЬШОЙ ЭКОНОМИКЕ



Генеральный директор НПБК  
Леонид КОВАЛЕНКО

**Н**и на одном месторождении добыча нефти не обходится без попутного нефтяного газа. Он растворен в нефти и при разработке месторождения начинает выделяться и поступать на поверхность земли. Когда-то при добыче нефти попутный газ, как правило, сжигался — люди просто не умели его использовать. Однако его переработка дает возможность получать конкурентоспособную и востребованную продукцию — осушенный газ и тяжелые углеводородные фракции, — а также выгодно вырабатывать электроэнергию.

## ИСТОРИЯ СЫРЬЕВОЙ ЭЛИТЫ

Вот уже 25 лет ООО «Ноябрьский газоперерабатывающий комплекс» успешно решает проблему рационального использования попутного нефтяного газа.

История создания предприятия уходит своими корнями в середину 80-х прошлого века. Именно тогда, 1 апреля 1985 года, вышел приказ об образовании Ноябрьского управления внутрипромыслового сбора и использования газа. С тех пор и по сегодняшний день ООО «Ноябрьский ГПК» в Сибири — одно из ведущих предприятий отрасли.

**В состав ООО «Ноябрьский газоперерабатывающий комплекс» входят несколько производственных площадок, в том числе:**

- Муравленковский газоперерабатывающий завод, предназначенный для приема, компримирования и последующей осушки попутного нефтяного газа;
- Холмогорская компрессорная станция, осуществляющая прием с технологических установок, компримирование и осушку газа для подачи в напорный газопровод «Холмогорская КС — Муравленковский ГПЗ»;
- Вынгайхинская КС, предназначена для осушки и подачи газа в дальнейшую переработку на Вынгапуровскую КС;
- Вынгапуровская КС осуществляет отбензинивание и подачу газа в магистральный газопровод «Уренгой — Челябинск». На КС функционирует автоматизированная система управления технологическим процессом, представляющая собой промышленную распределенную информационно-измерительную систему на базе микропроцессорных средств производства фирмы Metso.

В процессе отбензинивания на Муравленковском ГПЗ и Вынгапуровской КС производится ценнейшее сырье для нефтехимической промышленности — широкая фракция легких углеводородов.

В настоящее время Ноябрьский газоперерабатывающий комплекс входит в дирекцию углеводородного сырья нефтехимического холдинга «СИБУР» и представляет собой часть мощнейшего стратегического сырьевого блока в Западной Сибири.

В структуру комплекса входят Холмогорская, Вынгапуровская и Вынгайхинская компрессорные станции, а также Муравленковский газоперерабатывающий завод.

Основным видом деятельности ООО «Ноябрьский ГПК» является компримирование, осушка и отбензинивание попутного нефтяного газа.

Предприятие плодотворно сотрудничает как с нефтяными, так и газовыми компаниями региона. Так, у ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» Ноябрьский ГПК принимает попутный газ, а в газотранспортную систему ОАО «Газпром» поставляет осушенный газ.

## АНТИКРИЗИСНЫЙ ЭТИКЕТ

Нестабильная общемировая экономическая ситуация повлияла и на деятельность Ноябрьского ГПК. В конце 2008 года во всех подразделениях ООО «Сибур» стартовал проект по совершенствованию систем управления и повышению производственной эффективности. В рамках этого на Ноябрьском ГПК был по максимуму оптимизирован производственный процесс, переданы на аутсорсинг цех КИП, база производственного и транспортного обеспечения, клининговая служба, столовые.

По инициативе генерального директора НПБК **Леонида Коваленко** был поднят вопрос об уменьшении энергозатрат на переработку и транспортировку попутного нефтяного газа. Задачей главного инженера **Павла Иноземцева** стала реализация

проектно-исследовательских работ по «Модернизации компрессора К-380-103-1 на Холмогорском компрессорном цехе с заменой проточной части».

В связи с неполной загрузкой компрессора другим вариантом снижения энергозатрат была предложена новая схема, подразумевающая исключение из работы компрессора такие устройства, как мультипликатор, ЦВД, ВХ-01 / 1 / 2 и С-02. Модернизированный компрессор К-380-103-1 был запущен в эксплуатацию четвертого августа 2009 года. Оптимизация технологического процесса позволяет сэкономить 1,264 МВт / час электроэнергии. Этот факт значительно снизил трудозатраты на плановые ремонты компрессора и сократил сроки ремонтов технологического оборудования. Экономический эффект от внедрения предложения составит более 15 млн рублей в год.

В сложившейся экономической ситуации оптимизация производственных процессов является первоочередной задачей. Проведенная операция — наглядный пример профессионального подхода к решению поставленных целей.

Запуск в эксплуатацию на площадке Вынгапуровского компрессорного цеха установки низкотемпературной сепарации дал возможность увеличить производственную мощность подразделения, а также повысить качество сухого газа до соответствия отраслевым стандартам предприятий ОАО «Газпром» — основных потребителей продукции НПБК.

## ЭКОЛОГИЯ НОВОГО ВЕКА

Стратегическое направление развития деятельности предприятий ООО «Ноябрьский ГПК» в области охраны окружающей среды определено экологической политикой ОАО «СИБУР Холдинг». В ЭП отражены цели и обязательства по постоянному улучшению и предотвращению загрязнения окружающей среды, модернизации оборудования и технологий для сокращения выбросов и сбросов загрязняющих веществ, снижению объемов размещения отходов, предупреждению аварийных ситуаций и многое другое.

Экологическая политика реализуется на всех уровнях управления, и каждый работник ООО «Ноябрьский ГПК» несет ответственность, в пределах своей компетенции, за соблюдение и выполнение требований системы экологического менеджмента. Высокие требования экологической политики не только к работникам организации, но и к подрядчикам, которые должны строго соблюдать законодательные нормы и внутренние требования предприятия.



### Досье

В 2010 году Холдинг «СИБУР» — лидер нефтехимии России и Восточной Европы — празднует свое 15-летие. Компания «СИБУР» была создана в 1995 году на базе газоперерабатывающих и нефтехимических заводов России. Она достойно пережила дефолт 1998-го, успешно расширяла и модернизировала производства, оптимизировала и повышала эффективность деятельности в самом начале XXI века. В 2009-м, несмотря на экономический кризис, холдинг продолжал развиваться и выполнять инвестиционные и социальные программы. В 2010 году «СИБУР» планирует вернуться в фазу устойчивого роста финансовых и производственных показателей, а также продолжить и интенсифицировать модернизацию своих предприятий.

Свой 25-летний юбилей готовится отмечать и Ноябрьский ГПК. Славные традиции предприятия, наработанный годами опыт, огромный вклад в развитие отрасли, всесторонняя компетенция и эрудиция сотрудников снискали коллективу заслуженное уважение в холдинговой структуре.

Большое внимание уделяется вопросам финансирования природоохранных мероприятий, в частности, строительству очистных сооружений на Муравленковском ГПЗ, обеспечению утилизации ртутьсодержащих отходов до уровня 100% от объема образования. На Холмогорском и Вынгапуровском КЦ проведена реконструкция факельного хозяйства. В 2010 году планируется начало выполнения проекта по реконструкции факельного хозяйства Муравленковского ГПЗ. Разрабатывается проект санитарно-защитной зоны на Муравленковском ГПЗ.

В сентябре 2009 года в ООО «Ноябрьский ГПК» был проведен аудит на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 аудиторами ООО «СИБУР» и ОАО «СибурТюменьГаз». Результаты проверки всего предприятия в сфере поддержания СЭМ получили оценку «хорошо».

### МОЛОДЫЕ УМЫ ЯМАЛА

На НГПК реализуются образовательные и развивающие программы. Основную часть из них составляет обучение правилам технической эксплуатации, техники безопасности, должностных инструкций. Также сотрудники регулярно повышают квалификацию на курсах.

Кадровая политика предприятия нацелена на омоложение персонала. Сегодня средний возраст работников НГПК — около 40 лет. Создан кадровый резерв

предприятия, в который входят молодые перспективные специалисты. Резервисты получают дополнительное образование в таких известных школах, как Международный институт менеджмента ЛИНК и Стокгольмская школа экономики.

С целью формирования результативной мотивации и лояльности сотрудников ежегодно проводится конкурс профессионального мастерства «Лучшие по профессии среди рабочих специальностей». Он проходит в два этапа. Первый — среди подразделений НГПК. Победители выходят во второй этап, который проводится уже на уровне ключевого предприятия холдинга «СИБУР» ОАО «СибурТюменьГаз». По итогам второго этапа лучшим рабочим вручают денежную премию, а занявшие первые места в течение одного года получают 10% надбавки к ежемесячной заработной плате.

Каждый год Ноябрьский ГПК организует научно-техническую конференцию молодых специалистов. Под кураторством опытных специалистов молодые сотрудники презентуют актуальные работы, касающиеся усовершенствования всех сфер деятельности предприятия. Лучшие проекты, внедрение которых повлечет за собой наибольший экономический эффект, выдвигаются на уровень ОАО «СибурТюменьГаз» и воплощаются в жизнь.

С целью постоянного пополнения кадрового резерва Ноябрьский ГПК тесно сотрудничает вузами и средними специаль-

ными учебными заведениями. В 2009 году предприятие подписало с Муравленковским многопрофильным колледжем договор о сотрудничестве, в соответствии с которым студенты, обучающиеся по специальности «Переработка нефти и газа», будут проходить практику в подразделениях НГПК.

Тюменский нефтегазовый университет также поставляет предприятию молодых специалистов. Для вчерашних выпускников на НГПК созданы особые условия — аренда жилья за счет предприятия, материальная помощь. Как правило, через год работы молодежь начинает подниматься по карьерной лестнице.

Продуманная кадровая политика приносит свои плоды — слаженный, высокопрофессиональный коллектив трудится с большой отдачей. Инициатива и добросовестный труд работников неоднократно отмечены благодарностями и почетными грамотами администраций Ноябрьска и Муравленко, губернатора ЯНАО, Министерства промышленности и энергетики РФ.

### МЕЦЕНАТ ДВУХ ГОРODOB

Но не только развитие и успех предприятия интересует руководство Ноябрьского ГПК. Осознавая свою социальную ответственность перед обществом, НГПК принимает активное участие в благотворительности. Ежегодно предприятие оказывает материальную поддержку администрации Ноябрьска при организации Дня города.

У НГПК сложились теплые отношения с подростковым клубом «Высокий полет». Руководители клуба и сотрудники Ноябрьского ГПК устраивают для ребят развлекательные мероприятия и выезды на природу. Не остались без внимания и маленькие ноябряне с трудной судьбой — НГПК материально помогает социально-реабилитационному центру для несовершеннолетних «Гармония».

В апреле 2009 года глава города Муравленко Василий Быковский и генеральный директор ООО «Ноябрьский ГПК» Леонид Коваленко подписали соглашение о сотрудничестве.

В 2009 году Ноябрьский ГПК участвовал в федеральной программе «По снижению напряженности на рынке труда», в рамках которой на предприятии было создано 15 временных рабочих мест. Договоры об участии НГПК в программе были подписаны с Центрами занятости населения городов Ноябрьска и Муравленко. ■



**ООО «Ноябрьский газоперерабатывающий комплекс»**

629810, ЯНАО, г. Ноябрьск,  
ул. Изыскателей, 9а  
Телефон (3496) 39-73-00

Екатерина НОРСЕЕВА

# ПРОФЕССИОНАЛИЗМ. ОПЫТ. НАДЕЖНОСТЬ

**МУП «Дом печати «Северная вахта», основанное в 1983 году для выпуска одноименной газеты, сегодня одно из ведущих предприятий в издательско-полиграфическом деле ЯНАО. Среди основных видов его деятельности не только тиражирование местных муниципальных и коммерческих изданий, но и полный спектр полиграфических услуг.**



Директор МУП «Дом печати «Северная вахта»  
Валерий ВОТИНОВ

## ПЛОДЫ ТРУДОВ

Дом печати «Северная вахта» изготавливает газетную продукцию, бланки, печати, штампы, осуществляет переплетные работы. С принятием Федерального закона № 94 от 21.07.2005 года ужесточилась конкуренция среди участников аукционов, что не могло не коснуться издательской и полиграфической деятельности. Дому печати пришлось соперничать с многочисленными конкурентами из разных регионов страны. Однако обширный опыт и качественная работа в своей нише принесли свои плоды, предприятие зарекомендовало себя как надежный партнер. Лучшим доказательством этого служат победы в конкурсах и аукционах на выполнение окружного заказа по выпуску периодических изданий. Регулярно Дом печати участвует в торгах и выигрывает право на выполнение госзаказа по тиражированию общественно-политического издания — газеты «Красный север», а также городской общественно-политической газеты «Северная вахта». Из типографии Дома печати выходят в свет и ноябрьские коммерческие издания, рекламные газеты «Копейка» и «Ваш шанс». К услугам предприятия прибегают и региональные редакции, как, например, «Губкинская неделя».

Особенно востребована деятельность Дома печати во время проведения предвыборной кампании. Так, в 2009 году «Северная вахта» не только изготавливала буклеты и листовки по заказу штабов кандидатов, но и выполняла ответственную работу по печати бюллетеней для окружной избирательной комиссии.

## НОВЫЕ НИШИ

В связи с развитием офисной техники у предприятия упал объем выпуска бланочной продукции. Но на ее место приходят новые виды деятельности. В 2009 году сотрудники предприятия освоили новую технологию флюорирования. Она позволяет наносить бархатное покрытие на любые поверхности — бумагу, пластмассу, железо, стекло, дерево. Услуга флюорирования носит, в основном, декоративно-оформительский характер.

Руководство предприятия считает особо важным обучение персонала новым технологиям, при этом, благодаря развитию глобальной сети, сотрудники Дома печати осваивают их дистанционно, без отрыва от производства.

Кризисные явления 2009 года не обошли стороной «Северную вахту». Но благодаря долгосрочным партнерским отношениям с поставщиками, ООО «Аверс» и ЗАО «ВИП-Сибирь», ЗАО «Полиграфмаркет», Дом печати перешел на менее дорогостоящие расходные материалы, что, впрочем, не повлияло на качество типографских услуг. Таким образом предприятию удалось сохранить клиентскую базу, не повышая цены, а также продолжить сотрудничество с поставщиками на взаимовыгодных условиях.

## ПЕРЕХОД НА НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Важнейший фактор стабильности Дома печати — хорошее техническое оснащение. Руководство ставит во главу угла вопрос регулярного обновления оборудования и внедрения в производство новинок типографской

отрасли. Обновляется техника, что позволяет увеличить красочность полиграфии и расширить сферу услуг для населения. Предприятие использует печатное оборудование как отечественных — ООО «Литэкс», так и зарубежных производителей из Японии, Чехии, Словакии, Китая. Сегодня Дом печати стоит на пороге важнейшего этапа модернизации и оптимизации производства. Согласно плану директора предприятия **Валерия Вотинова**, в ближайшее время предприятие должно уйти от устаревшей технологии фотонабора и вывода пленки и перейти на современную типографскую систему computer-to-plate, что позволит повысить качество работ и сократить сроки исполнения заказов.

Также в 2010 году руководство Дома печати намерено приобрести гравировальный станок, работающий на основе лазерной технологии, для изготовления конгрева и качественного тиснения.

## КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЕ

Но при всей развитой технической базе Дома печати нельзя недооценивать вклад сотрудников в его развитие. Численность коллектива сегодня — 28 человек. В его составе опытные, высокопрофессиональные работники, преданные своему делу. Многие из них трудятся в «Северной вахте» с ее основания. Среди них: Елена Гришкина, Римма Мамбетова и многие другие. Это костяк коллектива, и во многом именно от него зависят стабильность и надежность Дома печати. Николай Машенцев — один из ветеранов производства — прошел путь от рядового печатника до главного инженера. А директор Дома печати Валерий Вотинов начинал свою карьеру с должности листоподборщика, был резчиком, печатником, наладчиком, главным механиком.

Одной из важнейших задач сегодня Валерий Сергеевич считает улучшение условий труда сотрудников — на ближайшую перспективу запланирован ремонт цехов типографии, а также укрепления социальной обеспеченности работников.

Результат солидарной ответственности коллектива и руководства — стабильность и надежность предприятия: сегодня МУП «Дом печати «Северная вахта» способен удовлетворить все потребности Ноябрьского района в полиграфических услугах. ■

**МУП «Дом печати «Северная вахта»**  
629807, ЯНАО,  
г. Ноябрьск, Промзона, Панель, 1а  
Телефон (3496) 35-46-22



Алла КОЛЕСНИК

# СТАБИЛЬНОСТЬ В НАСТОЯЩЕМ И УВЕРЕННОСТЬ В БУДУЩЕМ

ООО «Ноябрьскнефтегазпроект» образовано в 1983 году как ноябрьский комплексный отдел, затем как филиал, а с 1991 года — как дочернее предприятие института «Гипротюменнефтегаз». В 1993 году институт вошел в состав ПО «Ноябрьскнефтегаз», а с июля 2000-го стал дочерним предприятием ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз».

Институт создавали с целью обеспечения проектно-сметной документацией строительства объектов и обустройства месторождений Ноябрьского и Пуловского нефтегазодобывающих регионов, а также новых территорий деятельности ОАО «Газпромнефть». Генеральный директор ООО «Ноябрьскнефтегазпроект» — **Владимир Кожевников**. Основные направления деятельности института — проектирование обустройства нефтяных и газовых месторождений, объектов промышленного, гражданского и культурно-бытового назначения.

Сегодня ООО «Ноябрьскнефтегазпроект» — стабильный коллектив численностью 200 человек, способный выполнять самые сложные и трудоемкие задачи.

Институт владеет полным пакетом государственных лицензий на ведение своей ра-

боты, в том числе проектирование объектов нефтегазового комплекса, промышленных и гражданских сооружений, автодорог и малых мостов. Помимо этого, сотрудники института разрабатывают специальные разделы проектов по экологической и промышленной безопасности. В прошлом году институт выпустил 56 проектов, на сегодняшний день уже порядка 33 получили положительное заключение госэкспертизы.

— По проектам, выполненным институтом, ведутся обустройство и разработка Западно-Ноябрьского, Средне-Иркутского, первоочередного участка Спорышевского и Романовского месторождений, Юрской залежи Ярайнерского и Новогоднего месторождений, участка пробной эксплуатации юго-западной части Крапивинского микрорайона в Омской области. Выполнен и получил положительную оценку экспертизы проект автодороги Западно-Озерного месторождения газа Чукотского автономного округа. Построен завод керамических строительных материалов, а в Ноябрьске — комплекс зданий и сооружений пожарной части, включая кирпичную смотровую башню высотой 55 метров.

К слову, институт получил экспертное



Генеральный директор ООО «Ноябрьскнефтегазпроект» Владимир КОЖЕВНИКОВ

заключение о результатах проверки и оценки системы качества на соответствие требованиям МС ISO 9000:94 и повышения квалификации по вопросам разработки, внедрения и сертификации системы качества на основе международных стандартов ISO 9000. Институту присужден диплом Госстроя России за достижения высокой эффективности и конкурентоспособности в проектно-исследовательской деятельности.

Коллектив института уверенно смотрит в будущее. Его не коснулся экономический кризис. Сейчас сотрудники ООО «Ноябрьскнефтегазпроект» обеспечивают проектной документацией общества «Газпром-Ноябрьскнефтегаз» и «Газпром-Муравленконефтегаз». Поэтому перспективы самые хорошие. ■

ООО «Ноябрьскнефтегазпроект»  
629807, ЯНАО,  
г. Ноябрьск, ул. Ленина, 49  
Телефон (3496) 37-63-24



## ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

**Подписка на второе полугодие 2010 года**

**Темы следующих номеров:**

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

**По вопросам подписки обращаться по телефонам:**

в Москве: (495) 933-25-31

в Екатеринбурге: (343) 359-80-50

Стоимость годовой подписки составляет 1800 рублей, включая НДС

Подписку можно оформить с любого месяца. Стоимость 1 номера журнала — 150 рублей

[www.gubernskiy.ru](http://www.gubernskiy.ru)

Мария ИВАНОВА

# НОВОРОССИЙСК: ЮЖНЫЕ ВОРОТА РОССИИ

**У**трогов Главного Кавказского хребта есть удивительное по красоте место — Цемесская бухта, крупнейшая на черноморском побережье. Вдоль нее на 25 км амфитеатром вытянут уютный, утопающий в зелени и цветах город-герой Новороссийск.

Сегодня Новороссийск — крупнейший транспортный узел и важный торговый порт, через который проходит треть всех товаров, экспортируемых из России.

«Губернский деловой журнал» побеседовал с главой города-героя **Владимиром Синяговским**.

**— Владимир Ильич, что лежит в основе экономической системы Новороссийска?**

— Важная роль в этом принадлежит удачному географическому положению. Наш город — крупнейший транспортный и промышленный узел на Юге России. Со дня своего основания он развивался как морская торговая гавань, через которую в регион Северо-Западного Кавказа морским путем поступали российские и зарубежные товары.

Порт Новороссийск по праву называют Южными воротами России — на него сориентирована значительная часть грузопотока транспортного коридора «Север-Юг». Это звено, связующее Россию со странами Средиземноморья, Ближнего и Среднего Востока кратчайшим и экономически выгодным путем.

Основу городской экономики составляют

транспортная отрасль и промышленность. В них задействовано порядка 40% экономически активного населения Новороссийска. Налогооблагаемая база на 62% сформирована благодаря поступлениям от предприятий транспортного узла и промышленного комплекса. К крупнейшим бюджетообразующим предприятиям относятся ОАО «Новороссийский морской торговый порт», ОАО «Новошип», ОАО «Черномортранснефть», ЗАО «КТК-Р», ОАО «Новороссийский судоремонтный завод», ОАО «Новорослесэкспорт», ОАО «ИПП», ОАО «Новоросцемент». Кстати, цементная промышленность развивается у нас еще с царских времен. Дело в том, что с северо-востока и северо-запада город окаймляют горы Маркхотского и Абраусского хребтов, имеющие значительные запасы мергеля — сырья для производства цемента. Сегодня «Новоросцемент» предлагает на экспорт продукцию, отвечающую лучшим зарубежным аналогам.

**— В 2010 году «муниципальная» Россия постепенно выходит из черной полосы кризиса. В Новороссийске заметно оживление?**

— В целом, да. Объем продукции, работ, услуг по крупным и средним предприятиям города за 1 квартал 2010 года составил 29,7 млрд рублей или 99,4% к соответствующему периоду прошлого года. При этом объем услуг, оказанных крупными и средними предприятиями транспортного комплекса, вырос на 87,9% и составил 17,8 млрд рублей.

В 1 квартале 2010 года стивидорными компаниями Новороссийского порта обработано 30,7 млн тонн грузов (прирост по сравнению с прошлым годом — 1,6% или 0,5 млн тонн).

За 1 квартал 2010 года крупными и средними предприятиями промышленного комплекса отгружено продукции собственного производства, оказано услуг промышленного характера на сумму 4,4 млрд рублей (темп роста — 128,9%).

К сожалению, не удалось полностью восстановиться после кризиса строительному комплексу. А вот в сегменте потребительского рынка и платных услуг населению по крупным и средним предприятиям наблюдается рост — на 23%. В переводе на цифры это 2,4 млрд рублей. Прибыль крупных и средних предприятий города в отчетном периоде составила 6,6 млрд рублей, что в 2,1 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Наконец, среднемесячная заработная плата сотрудников крупных и средних предприятий составила 19659 рублей с темпом роста 112,5%, а реальные доходы населения увеличились на 1,8%.

**— Как складывается в городе взаимодействие власти и бизнеса?**

— В Новороссийске принята муниципальная целевая программа поддержки малого и среднего предпринимательства на 2009—2011 годы, в рамках которой осуществляется целый ряд мероприятий.

## Справка

Город находится в административном подчинении у Краснодарского края и расположен в 136 километрах от краевого центра.

Территория муниципального образования составляет 835 тысяч кв. км, численность населения — 284,5 тысячи человек.

В 1966 году Новороссийск был награжден орденом Великой Отечественной войны I степени, в 1973-м по Указу Президиума Верховного Совета СССР удостоен звания «Город-герой», с вручением высших государственных наград — ордена Ленина и медали «Золотая Звезда».

Дни города отмечаются ежегодно 12 сентября (День основания города) и 16 сентября (День разгрома немецко-фашистских войск у стен Новороссийска в годы Великой Отечественной войны).



## История города

История Новороссийска начинается с сентября 1838 года — именно тогда в окрестности бухты Цемес прибыла эскадра из 11 кораблей под командованием известного русского флотоводца, вице-адмирала М. П. Лазарева. Перед экспедицией была поставлена задача — в кратчайшие сроки создать на южных берегах России еще одно военное укрепление. И адмирал Лазарев вместе с легендарным генералом Раевским, руководившим операцией по высадке исторического десанта, лично обследовали побережье в поисках наиболее подходящего для будущего форпоста места. И таковое вскоре обнаружилось — в устье реки Цемес.

Однако официальной датой основания города стало 15 декабря 1846 года — день, в который был подписан Указ Императора Николая Первого об учреждении порта Новороссийска. Кстати, позже в память об этом в геральдическом щите города будет помещен имперский орел особого, «николаевского» типа.

Во время Великой Отечественной войны Новороссийск стал последней линией обороны на пути к Кавказу, которую фашисты прорвать так и не смогли. Превращенный ежедневными бомбежками в руины, город, тем не менее, выстоял. Задача была выполнена — ни один немецкий корабль не сумел войти в Цемесскую бухту. С тех пор день освобождения города от захватчиков — 16 сентября 1943 года — отмечается как второй День рождения города.



В том числе и информационных. В частности, сформирована единая база данных по недвижимому имуществу, включая земельные участки, для сдачи в аренду субъектам малого и среднего бизнеса, работает «горячая линия» администрации по правовым вопросам деятельности. Также мы обеспечиваем предпринимателям доступ к информации о проведении конкурсов на размещение заказов по поставкам товаров (работ, услуг) для муниципальных нужд.

Многие задачи помогает успешно решать и созданный на территории муниципального образования новороссийский инновационный бизнес-инкубатор «Развитие». Так, он помогает взаимодействию малого и среднего бизнеса с отраслевыми департаментами Краснодарского края в плане субсидирования части затрат.

### — Как используется туристско-рекреационный потенциал Цемесской бухты?

— Новороссийск имеет статус пограничного города, определяемый прохождением по морю государственной границы протяженностью 65 км. В прибрежные районы ежегодно прибывает на отдых значительное количество жителей других регионов России, а также иностранцев. Мы осуществляем развитие зон рекреации — таких, как «Нептун», Мысхако, оборудуем пляжные территории. Сегодня дополнено к 10 существующим экскурсионным маршрутам разрабатываются еще 2 туристских маршрута по горам, проводится реконструкция старого номерного фонда баз отдыха, а также ведется строительство новых средств размещения для гостей нашего города.

К сожалению, у Новороссийска нет статуса города-курорта — в силу того, что мы не можем выполнить ряд требований, предъявляемых к таким образованиям. В частности, обеспечить отсутствие промышленных зон. На данный момент город пошел по пути создания зон горно-санитарной ох-

раны (Мысхако, Дюрсо, урочище Широкая балка).

### — Владимир Ильич, какие инвестиционные проекты реализуются на территории города сегодня?

— Инвестиционный потенциал Новороссийска в последние годы существенно расширился. Объем инвестиций в основной капитал в 2009 году составил 12,4 млрд рублей. Приоритетные направления для администрации — развитие портового хозяйства города, железнодорожной и автомобильной транспортной сети, которая должна обеспечить устойчивое наращивание грузопотока через порт Новороссийск, а также наращивание мощностей и увеличение объемов производства промышленного комплекса города, жилищное строительство.

Неотъемлемая часть перспективных планов — рекреационно-туристская составляющая, закладывающая основу для развития города не только как делового, но и рекреационного центра.

Отдельно хочется сказать про строительный комплекс города. Сегодня его представляют более двух десятков крупных и средних строительных предприятий инвесторов-застройщиков. За последние четыре года объемы подрядных работ увеличились в два раза и составили более десяти млрд рублей. Успешно реализованы инвестиционные проекты в потребительской сфере, такие как строительство торгово-развлекательного комплекса «Красная площадь», автосалона «Пежо» и гипермаркета «Лента».

### — Что вы считаете визитной карточкой города?

— Безусловно, Малую землю и мемориал, находящийся на ней. Малая земля — это название плацдарма в районе Станички на мысе Мысхако. На этом клочке земли был высажен отряд наших морских пехотинцев из 271 человека и трех командиров. И бойцы героически держали оборону в течение 225 дней! Завершилась она утром 16 сентября 1943 года освобождением Новороссийска.

За мужество и отвагу 21 воин был удостоен звания Героя Советского Союза.

Также из памятников истории хочется отметить мегалитические сооружения — дольмены, памятник природе озеро Абрау-Дюрсо, а из значимых культурных мероприятий — ежегодный конкурс детского творчества «Звездочки Новороссийска», краевой фестиваль театрального искусства «Арт-палитра» и международный фестиваль молодых исполнителей «Морской узел».

### — Какие стратегические проекты будут реализованы в ближайшее время?

— ОАО «Новоросцемент» продолжает реализацию проекта по строительству технологической линии по производству цемента «сухим способом». Темп роста освоения инвестиций в основной капитал составил 185%. ООО «Терра-Н» к концу 2010 года планирует завершить строительство мусоросортировочного комплекса с целью переработки и утилизации ТБО.

Инвестором ООО «ОБД-Инвест» ведется строительство социального жилья для ветеранов Великой Отечественной войны, переселенцев из аварийного и ветхого жилья, а также детей-сирот.

Для повышения инвестиционной привлекательности город принимает участие в презентационных мероприятиях. В 2009 году на международной выставке коммерческой недвижимости «МИПИМ-2009» и международном инвестиционном форуме «Сочи-2009» были представлены 14 проектов и 32 инвестиционные площадки. В результате было подписано 8 соглашений о сотрудничестве на сумму 17400 млн рублей. В 2010 году на международной выставке «МИПИМ-2010» мы подписали с иностранными инвесторами 8 соглашений на общую сумму 400 млн долларов.

Южные ворота России всегда открыты для партнерства. Мы ждем интересные инвестиционные предложения и готовы к взаимовыгодному сотрудничеству!



Генеральный директор ОАО «Черномортранснефть»  
Сергей НИКОЛАЕВ

В 60-х годах прошлого столетия было решено создать на Кубани мощный комплекс по перевалке нефти на внешние рынки. Выгодное географическое положение, благоприятный климат, близость к нефтяным месторождениям, хороший кадровый потенциал и развитая инфраструктура южных регионов России — все это позволяло минимизировать затраты при транспортировке углеводородного сырья западному потребителю. Сегодня экспортный путь «черного золота» через Новороссийск и Туапсе по-прежнему считается наиболее экономичным и востребованным. Достаточно сказать, что за последние пять лет объем перевалки нефти на южном направлении увеличился почти на четверть. И ключевое положение в этой системе занимает ОАО «Черномортранснефть» — дочернее предприятие ОАО «АК «Транснефть».

### НА КЛЮЧЕВЫХ РОЛЯХ

ОАО «Черномортранснефть» принадлежит практически вся разветвленная инфраструктура по доставке, хранению и перекачке «черного золота» на юге России. Нефть, отгружаемая через морские терминалы предприятия в Новороссийске и Туапсе, составляет сегодня значительную часть российского экспорта углеводородов.

Кроме того, предприятие осуществляет поставку нефти и нефтепродуктов на краевые НПЗ.

В состав «Черномортранснефти» входят два районных нефтепроводных управления — Тихорецкое и Краснодарское, 4 перевалочные нефтебазы — «Шесхарис», «Грушова», «Заречье» и «Тихорецкая», База производственного обслуживания, Служба безопасности, Санаторно-оздоровительный комплекс «Фрегат», Представительство ОАО «Черномортранснефть» в Республике Дагестан, Дирекция по управлению проектом расширения пропускной способности нефтепровода КТК на территории Российской Федерации.

Маргарита ЕЖОВА

## «ЧЕРНОМОРТРАНСНЕФТЬ»: НЕФТЯНОЕ ОКНО В ЕВРОПУ

Вот уже более сорока лет «Черномортранснефть» сохраняет звание предприятия с высокой степенью безопасного производства и удерживает лидирующие позиции в рейтинге качества и надежности.

### БЕЗОПАСНЫЙ ТРАНЗИТ

К сожалению, еще в 90-х годах предприятие «Черномортранснефть» столкнулось с проблемой несанкционированных врезок в магистральные трубопроводы. Каждая такая врезка не только причиняла материальный ущерб предприятию, но и всякий раз грозила непредсказуемыми экологическими последствиями.

Предотвращать попытки хищения углеводородного сырья и обеспечивать безопасный транзит призвана служба безопасности ОАО «Черномортранснефть», созданная в 1996 году. За 14 лет своей работы она превратилась в мощную, мобильную, хорошо оснащенную и подготовленную охранную структуру, способную эффективно противостоять организованной преступности, как на линейной части магистральных нефтепроводов, так и на станционных объектах.

За службой безопасности предприятия закрепился имидж «застрельщика новых начинаний». Многие разработанные ею формы и методы охраны были впослед-

ствии внедрены в службах безопасности других дочерних обществ компании. Так, СБ «Черномортранснефть» первой взяла под охрану линейную часть магистральных нефтепроводов, разработала порядок использования данных системы диспетчерского контроля управления для выявления несанкционированных врезок в МН и технологические схемы досмотра наливного железнодорожного подвижного состава.

### «ЗЕЛЕНАЯ» МОДЕРНИЗАЦИЯ

Высший приоритет предприятия — охрана окружающей среды, экологическая и промышленная безопасность. На предприятии внедрена собственная Система Экологического Менеджмента, соответствующая международному стандарту ISO 14001:2004 и основанная на «Экологической политике» АКА «Транснефть».

Ежегодный аудит, проводимый независимыми экспертами российской организации немецкого органа по сертификации ССУ «DQS», подтвердил высокий уровень затрат акционерного общества на проведение природоохранных мероприятий, а деятельность предприятия на каждом из этапов — при транспортировке, хранении и перекачке нефти — соответствует мировым стандартам в сфере экологии и рационального природопользования.

Техническое перевооружение и совершенствование технологических процессов компании также проводятся с учетом жесткого соблюдения природоохранных норм. К примеру, на смену железобетонным хранилищам нефти на ПНБ «Шесхарис» и «Тихорецкая» пришли стальные вертикальные резервуары, способные выдержать девятибалльное землетрясение и оборудованные автоматической системой пожаротушения. А их плавающие крыши с уплотненным зазором максимально исключают загрязнение воздуха.

В данный момент на предприятии проводится модернизация очистных сооружений, которая должна завершиться в 2011 году. Затраты на нее составляют значительную сумму. Благодаря внедрению новейших технологий очистным сооружениям ОАО «Черномортранснефть» не будет аналогов на всем Черноморском побережье.

### ЛУЧШИЕ СРЕДИ РАВНЫХ

Несмотря на век высоких технологий, успешность бизнес-стратегий по-прежнему зависит от «человеческого фактора» — профессионализма и добросовестности сотрудников, вовлеченности их в работу.

#### Кстати

Производственные мощности ОАО «Черномортранснефть» располагаются на территории Краснодарского и Ставропольского краев, Ростовской области и республик Северного Кавказа (Адыгея, Ингушетия, Северная Осетия, Кабардино-Балкария и Дагестан) и включают в себя более 3,3 тыс. км магистральных нефтепроводов, 30 насосных станций, резервуарные парки строительным номиналом 1,84 млн м<sup>3</sup>.



В ОАО «Черномортранснефть» существует четко отработанная система подготовки и переподготовки кадров. Молодых специалистов готовят в вузах, а представителей рабочих профессий — в собственных учебных центрах. При этом учащиеся получают от компании полный пансион и ежемесячные стипендии.

К слову, каждый четвертый работник компании моложе 30 лет. В связи с этим особое внимание уделяется развитию творческой инициативы среди молодежи. Каждый год на предприятии проводится научно-техническая конференция, в рамках которой молодые люди получают возможность представить на суд жюри собственные проекты, направленные на оптимизацию и совершенствование технологических процессов, внедрение новых технологий. Несмотря на строгий отбор конкурсных работ соискателей с каждым годом становится все больше. Целый ряд научных разработок конкурсантов впоследствии становился основой для реальных производственных преобразований.

### ОБРАЗЦОВЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ

ОАО «Черномортранснефть» обеспечивает работникам стабильный соцпакет. Корпоративные стандарты предполагают медицинское обслуживание, оплачиваемые путевки в пансионаты, различные дополнительные выплаты не только сотрудникам, но и пенсионерам. Предприятие берет на себя расходы, связанные с лечением и оздоровлением работников. Материальная помощь оказывается и в сложных жизненных ситуациях.

Четкая социальная политика позволяет свести к минимуму текучку кадров.

Еще один признак грамотного и ответственного отношения к сотрудникам — появление семейных династий на предприятии, коих на семитысячный коллектив «Черномортранснефти» насчитывается уже больше 40.

Значимое место в бюджетных расходах предприятия занимает адресная помощь образовательным, медицинским, социальным



Нефтеналивные причалы (вид с высоты)

учреждениям города и края. За последние три года на благотворительные цели было направлено более 12 млн рублей. Большая часть средств потрачена на помощь детям-сиротам — «Черномортранснефть» опекает реабилитационный центр «Ромашка» для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья, приют для детей «Надежда» в Новороссийске и детский дом в Апшеронске. Не раз предприятие оказывало помощь и детдому станицы Архенгельской.

В 2009 году предприятие через Российский детский фонд перечислило 100 тысяч рублей детям, больным детским церебральным параличом. Онкобольным детям было направлено 650 тысяч.

Еще одна существенная строка расходов — пожертвования на строительство храмов. Так, в прошлом году акционерным обществом на сооружение храмов в поселке Абрау-Дюрсо и Краснодаре была выделена финансовая помощь в размере 511 тыс. рублей.

ОАО «Черномортранснефть» становилось лауреатом Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», награждалось главной профессиональной премией транс-

портного комплекса Краснодарского края «Кубанский транспортный Олимп-2008» в номинации «За образцовую стратегию социально ответственного бизнеса», а также как одно из лучших градообразующих предприятий неоднократно украшало Доску почета город-героя Новороссийска.

### «ФРЕГАТ» УСПЕХА

Повод для гордости — санаторно-оздоровительный комплекс «Фрегат», расположенный на побережье Черного моря в урочище Сухая Щель в 30 км от Новороссийска. По мнению экспертов Федерального агентства по курортам и туризму, СОК «Фрегат» по уровню комфорта и предоставляемых услуг намного превосходит присвоенный ему 4-звездочный уровень. Отдыхать сюда приезжают не только работники ОАО «Черномортранснефть», но и сотрудники дочерних предприятий ОАО «АК «Транснефть», разбросанных по разным уголкам России. Все это органично сочетается с природой Малого Кавказского хребта. В распоряжении отдыхающих — бильярдный зал, боулинг, два плавательных бассейна, тренажерный зал, теннисный корт, экскурсии, прогулки на катерах, поездки на скутерах и катамаранах.

В санаторно-оздоровительном комплексе разработаны программы по реабилитации пациентов с заболеваниями опорно-двигательного аппарата, желудочно-кишечного тракта, сердечно-сосудистой, нервной, бронхолегочной систем.

Коллектив «Фрегата» стал победителем краевого конкурса лидеров туристской индустрии Кубани «Курортный Олимп-2007» в самой престижной номинации — «Лучший санаторий в категории 4-5 звезд».

**ОАО «Черномортранснефть»**  
353911, Краснодарский край  
г. Новороссийск, ул. Шехарсис, 11  
Телефон (8617) 64-57-40  
Телефакс (8617) 64- 55-81  
E-mai: Chernomortansneft@nvr.transneft.ru  
www.nvr.transneft.ru



Здание аппарата управления ОАО «Черномортранснефть»

# «НОВОРОСЦЕМЕНТ» — ФЛАГМАН ЦЕМЕНТНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ

ОАО «Новоросцемент» — крупнейшее цементное предприятие России, существующее на рынке стройматериалов уже 127 лет.

- Удельный вес продукции ОАО «Новоросцемент» — 8,6 % (2009 г.).
- Годовая производственная мощность — 4,1 млн тонн.
- Численность персонала — около 3000 человек.

Вся выпускаемая продукция (цемент М600, М500) сертифицирована, отличается высоким качеством, отвечающим

всем требованиям мировых стандартов. К примеру, сепарированный портландцемент марки 600 широко используется в новой поточной технологии строительства жилых домов, других объектов, позволяя за счет быстрого набора прочности бетона в начальный период сокращать сроки возведения зданий в 2—3 раза в сравнении с общепринятой обычной технологией.

Большая часть произведенного в 2009 году цемента поставлена в регионы ЮФО, в том числе в Краснодарский край. Но продукция «Новоросцемента» востребована и в других регионах России. С нарастанием объемов производится обеспечение цемента строительства олимпийских объектов в Сочи. За 2 года на олимпийские объекты отгружено около 1 млн тонн.

В соответствии с соглашением, заключенным с губернатором Кубани, с 2009 года ОАО «Новоросцемент» приступил к реализации инвестиционного проекта по строительству новой, современной технологической линии по производству цемента по «сухому» энергосберегающему способу производительностью 2,2 млн тонн в год. При сметной стоимости более 11 млрд рублей уже освоено более 3 млрд.

С вводом в эксплуатацию объекта в 2011 году мощность предприятия увеличится в 1,5 раза — до 6,3 млн тонн цемента.

Цель проекта — создание высокоэффективного производства на базе новейшей техники и технологии с использованием местных сырьевых ресурсов при строжайшем соблюдении всех норм и требований природоохранного законодательства.

Разрабатывается проект коренной реконструкции еще одного завода ОАО



Управляющий директор ОАО «Новоросцемент» Игорь СОЛОНИН

«Новоросцемент» — «Пролетария», предусматривающего превращение его в современное цементное предприятие.

На одном из заводов акционерного общества построено и эффективно работает уникальное и пока единственное сооружение в цементной промышленности России — станция механической и биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод с возвратом очищенной воды в производство.

По итогам Всероссийского конкурса, проведенного по инициативе Совета Федерации в феврале 2007 года, в номинации «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» ОАО «Новоросцемент» награждено Золотой медалью и Дипломом.

За достижение высокой эффективности и конкурентоспособности в промышленности строительных материалов по итогам XII Всероссийского конкурса в 2008 году ОАО «Новоросцемент» награждено Дипломом 1 степени.

Предприятие признано победителем конкурса «Лидер экономики Кубани» (2008 г.) с вручением Диплома и Знака лауреата.

## Досье

ОАО «Новоросцемент» — градообразующее промышленное предприятие Новороссийска, работает стабильно, ведет социально направленный бизнес. В кризисный 2009 год сохранен коллектив. Зарплата персоналу выплачивается своевременно в установленные сроки. Отсутствует задолженность по налоговым платежам в бюджет.

Принимает активное участие в благотворительной деятельности города и края — оказывает финансовую помощь учреждениям образования, здравоохранения, культуры и др. За 2007—2009 годы на эти цели направлено 65,4 млн рублей.

Значительные успехи достигнуты в области повышения экологической безопасности производства. Постоянно обновляется и модернизируется обеспыливающее оборудование.

Исключен сброс загрязненных хозяйственно-бытовых сточных вод.



Строительство новой технологической линии



ОАО «Новоросцемент»  
353902, Краснодарский край,  
г. Новороссийск,  
Сухумское шоссе, 60  
Телефон (8617) 61-35-18