

Инвестиционный климат в разных регионах России имеет существенные отличия. Для устранения этого перекоса Агентство стратегических инициатив (АСИ) в партнерстве с общественной организацией «Деловая Россия» подготовило «Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе». Он опирается на успешные практики российских регионов, таких как Татарстан, Калужская, Липецкая, Свердловская, Ульяновская области и Пермский край.

стр. 30



Денис Мантуров
стр. 6



Александр Петров
стр. 40

Федерация

Промышленная политика

- 4 | **Игорь Руденский: «Новый экономический курс будет подкреплен новыми законами»**
О проблемах и перспективах промышленного развития страны рассказывает Игорь Руденский, председатель Комитета Госдумы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству.
- 6 | **Ключевые программы и новые возможности для России**
Мировые рынки продукции из редкоземельных металлов, композитов и биотехнологий еще только формируются, поэтому важно не отставать от мировых трендов, а где возможно — и перехватывать инициативу.
- 10 | **Инструмент развития регионов**
В 2013 году планируется к запуску совместная инициатива Внешэкономбанка и банковской группы KfW (Германия) по созданию международного фонда поддержки предпринимательства.

Малый бизнес

- 12 | **Требуется пассионарность**
26 мая страна отметила День российского предпринимательства. За 20 лет рыночного развития экономики класс предпринимателей в России так и не стал массовым. Ни его количество, ни качество сегодня не отвечают потребностям инновационного развития страны. Почему так происходит? Как стимулировать граждан к развитию собственного бизнеса, особенно наукоемкого? Сможет ли малый бизнес стать опорой экономики России хотя бы в перспективе?

Местное самоуправление

- 14 | **Аршином общим не измерить**
Страна возвращается к системе прямых выборов глав регионов, и в этой связи с новой силой встает вопрос о критериях оценки эффективности работы губернаторов. Но прежде стоит проанализировать, насколько удачна нынешняя практика назначения руководителей субъектов федерации?
- 16 | **Делиться надо!**
Россия всегда отличалась избыточной централизацией. И сегодня основные финансовые потоки большей частью оседают в центре, что тормозит развитие регионов и подрывает сами основы федеративного устройства. Для выхода из этой ситуации требуется перераспределение не только полномочий, но и финансовых средств.

Развитие регионов

Атомные города России

- 20 | **Все дело в фокусировке**
В российских моногородах и ЗАТО активно формируются инновационные кластеры. В перспективе они обещают стать основной современной наукоемкой экономики, альтернативной нынешней сырьевой. Каковы перспективы новых кластеров в российских регионах? Что мешает развитию инновационных и инфраструктурных проектов?

22 | **Плацидармы наукоемкого прорыва**

Атомные города могут стать настоящими плацдармами для прорыва в современную наукоемкую экономику. Для этого в них есть все необходимое — высококвалифицированные кадры, культура производства, развитая научная и социальная инфраструктура. Осталось снять ненужные барьеры на пути привлечения инвестиций. Об инновационных перспективах Новоуральска (Свердловская область) рассказывает глава городского округа Владимир Машков.

25 | **Атомный потенциал инноваций**

Привлечение инвестиций

- 27 | **Индустриальные парки: количество и качество**
На сегодня в стране насчитывается около 300 индустриальных парков и подобных промплощадок. Но по-настоящему успешных парков пока единицы, в числе лидеров — Калужская и Ульяновская области, Татарстан. Тормозят развитие парков многочисленные проблемы, которые обсуждались в ходе «круглого стола» в рамках Всероссийского форума институтов развития в Екатеринбурге.

30 | **Стандарт успеха**

33 | **Синвесторами на одной волне**

Корпорация развития Среднего Урала обладает рядом уникальных компетенций по управлению проектами, в том числе в части оценки рисков, корпоративного управления, контроля и оценки сметной стоимости. Все это делает ее эффективным инструментом развития территории.

36 | **Сильный бренд — половина успеха**

Брендинг — одно из важных направлений муниципального развития. Без правильного позиционирования территории привлечение инвестиций невозможно.

Иннопром-2013

- 38 | **Выставка, устремленная в будущее**
11 июля в Екатеринбурге начнет работу IV Уральская международная выставка-форума промышленности и инноваций «Иннопром-2013».

40 | **Горизонты инновационного развития Урала**

50 | **Иван Феклин: «У Челябинской области богатый потенциал»**

53 | **Город Чехова и Раневской**

ТЭК

55 | **ТЭК как драйвер инвестиций**

В целом в ТЭКе наступает эра трудноизвлекаемых запасов, успеха добьется тот, кто будет максимально использовать последние технологические достижения.

Инфраструктура территорий

Экология

58 | **Жить в гармонии с природой**

Невский международный экологический конгресс — это уникальная площадка для укрепления межпарламентского сотрудничества в сфере обеспечения экологической безопасности и гармонизации экологического законодательства государств — участников СНГ и стран — членов Совета Европы.

Учредитель:
ООО «Компания «Реал-Медиа»
Генеральный директор:
Виктор УСЕНКО

Издатель:
ООО «Издательский дом
«Губернский»
Главный редактор:
Валерий БОРИСОВ
Выпускающий редактор:
Ирина ВИЛЬКОВАЯ
Макет: Игорь ЧЕРЕПАЛОВ
Дизайн, верстка: Ирина ШЕЛКОВАЯ
Менеджеры:
Москва —
Анастасия АЛЕКСЕЕВА,
Жанна ИВОНИНА
Екатеринбург —
Светлана КРЮЧКОВА,
Анна СТУЛЬНИКОВА,
Алена ИВАНОВА
и.о. руководителя отдела продаж
офиса в Екатеринбурге
Ольга ПИЧУГИНА
Корректора:
Ирина ПРОХОРОВА
Компьютерные технологии:
Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО

В издании использованы
иллюстрации из архива
редакции, а также полученные
от представленных в журнале
предприятий и физических лиц.
Адрес издателя и редакции:
117105 Москва, Варшавское
шоссе, 28 а, строение 1, офис 4
Телефон/факс (495) 933-25-31
E-mail: msk@real-media.ru,
gdj@real-media.ru
www.gubernskiy.ru
Представительство:
в Екатеринбурге —
Телефон/факс (343) 359-80-50
в Челябинске —
Телефон (351) 282-34-67 (68)

Журнал зарегистрирован
Федеральной службой по надзору
за соблюдением законодательства
в сфере массовых коммуникаций
и охраны культурного наследия
15 декабря 2006 г.
ПИ № ФС77-26454

Номер подписан в печать
27.06.2013 г.
Отпечатано в ОАО «Издательско-
полиграфическое предприятие
«Уральский рабочий»
620075, г. Екатеринбург,
ул. Тургенева, 13
Телефон (343) 355-30-43
Заказ №
Тираж — 15 000 экз.
Отпечатано в соответствии
с качеством предоставленного
оригинал-макета.
За содержание рекламных
публикаций ответственность
несут рекламодатели.
Рекламируемые в издании товары
подлежат обязательной серти-
фикации.
Цена договорная.
При перепечатке материалов
и использовании их в любой
форме, в том числе и в электрон-
ных СМИ, ссылка на «Губернский
деловой журнал» обязательна.
— материал опубликован на
правах рекламы.

По сути, уже тогда были созданы инновационные технопарки, о которых сегодня так много говорят. Поэтому такие парки сегодня гораздо проще строить именно в атомных городах. В них уже есть все необходимое для этого, плюс элитные научные и производственные кадры. Если уж развивать инновационную экономику в стране, то именно с атомных городов. Таково, в частности, мнение Владимира Машкова, главы Новоуральского городского округа («Плацдармы наукоемкого прорыва», стр. 22)

Атомные технологии, конверсированные в другие отрасли промышленности, обеспечивают просто фантастические результаты. В Новоуральске, на заводе «Медсинтез» освоено российское производство инсулина, тем самым решена проблема жизненно важного лекарства для десятков тысяч россиян.

Инновационные накопители энергии на основе литий-ионных аккумуляторов, выпускаемые в этом городе, уже применяются в промышленном транспорте Уральского электрохимического комбината (УЭХК). Настоящий переворот в энергетике обещают использование автономных энергоустановок на базе твердооксидных топливных элементов и разработка электрохимических генераторов тока. И это лишь небольшая часть инновационной продукции, которую готовят к выпуску предприятия Новоуральска, выделенные из состава УЭХК. Более подробно – в интервью гендиректора УЭХК Александра Белоусова (стр. 25). Эти и многие другие инновации будут экспонироваться на выставке «Иннопром-2013» в июле в Екатеринбурге.

Мультипликативный эффект обещают не только атомные технологии, но и тиражирование опыта строительства индустриальных парков, технопарков и особых экономических зон (ОЭЗ), которые прекрасно себя зарекомендовали для привлечения инвестиций в таких регионах, как Калужская и Липецкая области, Татарстан. О возможностях Свердловской области рассказывает в своем интервью Сергей Филиппов, гендиректор ОАО «Корпорация развития Среднего Урала» («С инвесторами на одной волне», стр. 33)

Привлечению инвестиций для развития многих российских регионов до сих пор мешают заскорузлые местные порядки и установления. Для улучшения инвестиционного климата во всех российских регионах разработан специальный Стандарт АСИ. Об особенностях его применения в российских регионах рассказали участники «круглого стола» («Стандарт успеха», стр. 30)

Ориентиры и векторы инновационного развития страны в этом году уже в четвертый раз будут обсуждаться на международной выставке и форуме промышленности и инноваций «Иннопром-2013». О ходе подготовки и особенностях проведения выставки в этом году читайте в материале «Выставка, устремленная в будущее» на стр. 38.

На выставке будет распространяться и этот номер журнала, посвященный перспективам инновационного развития страны.

В следующем номере нашего журнала будут отражены основные тенденции в развитии строительного комплекса в российских регионах.



Чувство национальной гордости

вызывают инновационные достижения и потенциал российских атомградов

В начале 1950-х практически с нуля были разработаны совершенно революционные для того времени технологии разделения урановых изотопов. В кратчайшие сроки пройден путь от НИОКР до промышленного производства. Полуразрушенная страна после тяжелейшей войны смогла создать свой атомный щит, построив новые комбинаты и города со всей необходимой инфраструктурой.

Валерий Борисов

Анонсы

11—14 июля состоится Международная выставка и форум промышленности и инноваций

«Иннопром-2013».

Место проведения — МВЦ «Екатеринбург-Экспо».

На выставке будут экспонироваться новейшие промышленные разработки, проекты инноваций и модернизации ведущих предприятий.

Основная тема форума — «Глобальная промышленность: стратегии и риски». Состоится также международный симпозиум, связанный с продвижением Екатеринбурга как кандидата на проведение всемирной выставки Экспо-2020. На главном пленарном заседании будут обсуждаться проблемы замедления глобального промышленного роста, опыт и перспективы реализации совместных проектов.

К выступлению приглашены премьер Дмитрий Медведев, руководитель «Роснано» Анатолий Чубайс, авторитетные руководители известных холдинговых компаний.

13—14 сентября в г. Нерюнгри, Республика Саха (Якутия) состоится первый Международный Нерюнгринский бизнес-форум.

За основу программы форума взяты основные направления ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» и «Инвестиционная стратегия развития Республики Саха (Якутия)». Участники форума обсудят новую экономическую модель развития минерально-сырьевой, энергетической, транспортной и перерабатывающей отраслей Якутии и Дальнего Востока.

Федерация



Промышленная политика
стр. 4

Малый бизнес
стр. 12

Местное самоуправление
стр. 14

Игорь Руденский: «Новый экономический курс будет подкреплён новыми законами»

О проблемах и перспективах промышленного развития страны в интервью нашему журналу рассказывает Игорь Руденский, председатель Комитета Госдумы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству. | Валерий Борисов

Игорь Николаевич, экономика страны замедляет темпы своего развития, ее сырьевая модель себя изживает. Каким образом, по вашему мнению, можно обеспечить рост экономики на уровне 6—8% в год? Какие меры и направления по формированию новой модели экономики необходимо реализовать в первую очередь?

— Совершенно очевидно, что заданных показателей социально-экономического развития страны можно достичь при обеспечении роста экономики не ниже 5—6% в год, в то время как в 2010—2012 годах ежегодный темп ВВП сократился до 3,5%. Новый экономический курс, заявленный Президентом, нацелен на то, чтобы войти в пятерку самых развитых экономик мира, у которых ВВП на душу населения 35—40 тыс. долларов. Сегодня в России этот показатель составляет около 20 тыс. долл. (43-е место среди 146 стран мира).

Для этого нам нужна реальная программа действий, новый экономический курс будет подкреплён взаимосвязанной системой законов.

Среди приоритетных законов: о государственном стратегическом планировании (в стадии подготовки ко второму чтению); о федеральной контрактной системе (принят Госдумой в апреле т. г.); о государственно-частном партнерстве (подготавливается ко второму чтению). И, конечно же, важнейший для российской экономики закон — «О промышленной политике в РФ». Он разработан с участием Научно-практического центра стратегического планирования и управления экономикой, сейчас на платформе партии проходит его обсуждение.

— Как скоро эти законопроекты станут реальными законами?

— Законопроект «О государственном стратегическом планировании» под-



готавливается ко второму чтению, при Комитете по экономической политике создана рабочая группа по выработке и доработке поправок к нему. Рассмотреть законопроект во втором чтении планируется в середине июня. Законопроект «О промышленной политике в Российской Федерации» уже разработан и проходит процедуру обсуждения на площадках партии с участием ученых, экспертов, общественных деятелей, представителей бизнеса и промышленности. Надеемся в ближайшее время его внести на рассмотрение в Госдуму.

— Что тормозит принятие законопроекта о государственно-частном партнерстве, какие аспекты нынешней редакции требуют доработки?

— Сегодня рассматриваются основные направления доработки ко второму чтению этого законопроекта. Он позволит не только учитывать интересы государства и бизнеса, но и создать прочную правовую основу для активной реализации в нашей стране проектов ГЧП.

Использование этого механизма придаст импульс реализации крупных проектов в традиционных сферах ответственности государства, обещает привлечь частные инвестиции в экономику. Особенно в таких отраслях, как инфраструктура, образование, здравоохранение, транспорт и социальная сфера.

Внедрение механизмов ГЧП будет способствовать социально-экономическому развитию регионов благодаря созданию новых рабочих мест, повышению уровня занятости и развития промышленного производства. Принятие закона о ГЧП позволит, в том числе формировать с участием государства «длинные» кредитные ресурсы.

Напомню, что к тексту законопроекта в первоначальной редакции у Комитета по экономической политике имелись замечания, на сегодня все они оформлены в виде поправок. Эти поправки можно условно разделить на два основных блока. Первый направлен на то, чтобы закон о ГЧП не противоречил действующему бюджетному и гражданскому законодательству РФ. Второй — четко прописывает все конкурсные процедуры, делает сам механизм ГЧП понятным, прозрачным, предсказуемым и минимизирует коррупционные риски.

— Как вы оцениваете роль технопарков, индустриальных парков, других институтов для инновационного развития страны? Какие законы необходимо принять, чтобы ускорить выход страны из «сырьевого тупика»?

— Из мирового опыта известно, что технопарки хорошо себя зарекомендовали как институт развития инноваций, продвижения инновационных идей и продуктов на внутренний и международный рынки, взаимодействия с иными участниками инновационной системы.

В настоящее время на территории РФ в различных организационно-правовых формах действуют более 88 технопарков, 11 из которых развиваются по комплексной программе «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий». Большинство технопарков в России находятся либо в начальной стадии строительства, либо на стадии проектирования. Для их активизации и повышения эффективности нужен комплекс мер, в том числе касающихся налоговой, тарифной, кредитной политики, а также мер по устранению административного произвола в отношении бизнеса и усилению защиты собственности. Мы рассматриваем предложения о разработке системы аккредитации технопарков и наделении их льготами, аналогичными льготам особых экономических зон.

— **Каких звеньев, по вашему мнению, не хватает экономике страны для создания целостной инвестиционной системы?**

— Отдельная тема, которая проходит через наш комитет, — это сокращение в законодательстве административных процедур. Это и исключение уведомительного контроля сделок в секторе среднего бизнеса, и сокращение видов деятельности, требующих уведомления о начале предпринимательской деятельности, и снижение количества проводимых контрольных, надзорных проверок.

Поскольку у бизнеса в связи со вступлением в ВТО по-прежнему остается много нерешенных проблем и вопросов, необходимо создание системы консультационно-информационной, организационной и правовой поддержки бизнеса во внешнеэкономической сфере.

Важно, чтобы этот центр обладал всеми необходимыми инструментами взаимодействия как с государственными органами, так и с международными организациями. Среди проблем, которые еще предстоит решать, — содействие бизнесу в защите от несправедливой конкуренции и торговой дискриминации.

Кроме того, стала очевидной необходимость развития региональной инфраструктуры информационно-консультационной поддержки экспортоориентированных предприятий, поиска партнеров и установления деловых связей. Информационное обеспечение и взаимодействие бизнеса и власти играют ключевую роль.

Многие из названных мною тем относятся к вопросам ведения нашего

комитета. Практически по всем законопроектам экономического блока мы проводим открытые слушания с привлечением бизнеса и общественности. Несмотря на то что проделанная работа имеет вполне заметные положительные результаты, необходимо отметить и серьезные проблемы: учащаются попытки усиления давления на бизнес под предлогом борьбы с коррупцией, стоимость административных барьеров для экономики сопоставима с налоговой нагрузкой. Крайне медленно движется судебная реформа, судебная система сегодня не работает или работает не так эффективно, как хотелось бы.

Существует проблема оттока за рубеж отечественного капитала, и для ее решения требуется комплексный подход. Одним из стимулов процесса возврата финансов в отечественную экономику могла бы стать некая налоговая амнистия. Механизм и условия ее проведения должны разрабатываться с учетом мнения всех заинтересованных сторон, и здесь чрезвычайно важна позиция бизнес-сообщества. Цель этой работы — реализация общесистемных мер по обоснованному ограничению вмешательства государства в экономическую деятельность субъектов предпринимательства. Недавно принятый Федеральный закон «О контрактной системе» как раз направлен на достижение этой цели.

— **Какие законы необходимо принять для защиты прав и интересов предпринимательского сообщества и улучшения инвестиционного климата в стране?**

— В первую очередь, как я уже упоминал, нужно внести в действующее законодательство изменения, направленные на снижение административного давления на бизнес со стороны местных властей и контролирующих организаций, на защиту собственности от преступных посягательств (в частности, продолжать совершенствовать законодательные механизмы защиты собственности от рейдерства), защиту инвестиций (чтобы как российские, так и зарубежные инвесторы были заинтересованы вкладывать деньги в российскую экономику), упрощение административных процедур и де бюрократизацию экономики, создание благоприятных налоговых условий для тех, кто инвестирует в российскую промышленность и инновации.

И, разумеется, предпринимательское сообщество ждет принятия закона о государственно-частном партнерстве.

Это, на мой взгляд, один из важнейших законов, которые предстоит принять Государственной Думе в этом году.

— **Как вы оцениваете перспективы законопроекта «О внесении изменения в статью 14 Федерального закона «О страховых взносах в Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования РФ, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования»? Как он повлияет на улучшение предпринимательского климата, сможет ли остановить процесс ухода в тень малого бизнеса?**

— Этот законопроект находится на рассмотрении в ответственном комитете Государственной Думы — Комитете по труду, социальной политике и делам ветеранов.

Срок предоставления отзывов других комитетов к рассматриваемому законопроекту подходит к окончанию.

Ответственный комитет начинает подготовку заключения по законопроекту.

Ранее Правительство РФ поддержало наш законопроект, и это вселяет оптимизм. Он вводит принципиально новый подход к исчислению страховых взносов, который даст микробизнесу с годовыми доходами до 300 тыс. рублей в год возможность продолжать работать легально, а более крупным ИП — сформировать свои пенсионные права в большем объеме.

Надеюсь, что наша инициатива о введении дифференцированной шкалы учета размера страховых взносов будет поддержана, и законопроект будет принят в первом чтении до конца весенней сессии.

— **Партия «Единая Россия» приняла решение о создании Научно-практического центра стратегического планирования и управления экономикой. Каковы механизмы и чем реально будет заниматься эта структура?**

— Научный центр экономических исследований, созданный при Генеральном Совете партии «Единая Россия», является некоммерческой организацией в виде фонда. Основной целью Центра ставится проведение научно-исследовательской деятельности в области стратегического планирования и управления экономикой.

Цель этих исследований — разработка экономической программы действий власти в целях стабильного развития народного хозяйства и повышения уровня жизни граждан.

Ключевые программы и новые возможности для России

На фоне замедления роста промышленного производства в мировой экономике российские инновационные проекты, поддержанные госпрограммами, имеют шанс перехватить инициативу и выйти в лидеры. | Петр Брагин

Неравномерное развитие

Среди тенденций развития российской промышленности в первом полугодии 2013 года — замедление темпов роста по сравнению с прошлым годом. По итогам 2012 года прирост валового внутреннего продукта России составил 3,4%, что было лучшим результатом среди стран «большой восьмерки». Промышленное производство, с учетом сырьевой составляющей, выросло на 2,6%. Обрабатывающие отрасли прибавили около 4%, их удельный вес в ВВП составил 15,2% (или 9,5 трлн руб.). Для сравнения — добыча полезных ископаемых 10,9% (6,8 трлн руб.).

Опережающими темпами развивались автомобилестроение, которое приросло за год на 21,3%, авиастроение (+ 12,5%), радиоэлектроника (+ 12,4%), фармацевтика (+ 18,1%), оборонный комплекс (+ 6,4%). Менее значительный, но все же рост, показали металлургия (+ 4,5%), химическая промышленность и лесопромышленный комплекс (+ 2,5–3%).

Снизил свои показатели по итогам 2012 года легкая промышленность (–2% в текстильном производстве) и судостроение (–2,6%). Негативная динамика сложилась также в отдельных видах производства машин и оборудования (выпуск энергетического оборудования, насосов, подшипников — спад на 10,8%, по горнодобывающему оборудованию — на 15,1%).

Среди причин — снижение объема заказов со стороны сырьевых секторов и энергетики, где ощущается сокращение внешнего спроса. Кроме того, многие предприятия завершили программы модернизации, реализованные в 2010-м и 2011 годах, которые они запустили после сокращения инвестиций в основные фонды в 2009 году.

На развитие российской промышленности прямо повлияли экономический спад и замедление роста промышленного производства в мировой экономике во втором полугодии 2012 года. Впрочем, негативный внешний фон к



Денис Мантуров, министр промышленности и торговли РФ

концу первого квартала т. г. сменился на нейтральный.

Меры по развитию отечественной промышленности, повышению ее конкурентоспособности и перспективы инновационного развития ведущих отраслей были обсуждены на СовФедФС РФ. По оценке **Дениса Мантурова**, министра промышленности и торговли РФ, который выступил с докладом, за первые четыре месяца 2013 года обрабатывающий сектор в России прибавил 1,2% к соответствующему периоду прошлого года. Но ситуация продолжает оставаться неустойчивой. По регионам несырьевой сектор также развивается неравномерно.

Объемы инвестиций в обрабатывающую промышленность в прошлом году увеличились в 61 субъекте федерации. Однако в 13-ти регионах капитальные вложения сократились от 10 до 20%, что может весьма негативно отразиться на их промышленности. Несмотря на это, инновационная активность в промышленности регионов постепенно растет. И это крайне важный тренд, который необходимо поддерживать в тесном сотрудничестве с региональными властями, стимулировать создание отраслевых инновационных центров на базе технических вузов и НИИ.

Сохраняются неблагоприятные условия для роста инвестиций внутри

страны. В то же время доля собственных средств предприятий, инвестированных в основной капитал в 2011—2012 гг., постепенно увеличивалась. Это указывает на очевидные проблемы предприятий с доступом к заемному финансированию. Вероятно, ситуацию изменят решения, озвученные на экономическом форуме в Санкт-Петербурге.

В прошлом году Минпромторг подготовил пять ключевых госпрограмм развития отраслей промышленности, которые были утверждены в конце 2012 года. Четыре из них нацелены на развитие отдельных отраслей — это авиастроение, судостроение, радиоэлектронная промышленность, медицина и фармацевтика. Пятая программа — «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» — комплексная и адресована целому ряду отраслей и направлений. Все госпрограммы рассчитаны на долгосрочную перспективу — до 2020—2030 годов и в совокупности детализируют промышленную политику, которую намерено проводить Правительство РФ в ближайшие годы.

Восстановить стратегические отрасли

Многое предстоит сделать для развития и модернизации таких стратегических отраслей, как станкостроение и ВПК. Повышение технологического уровня в промышленности невозможно без активной модернизации основных фондов. Здесь особую роль играет станкостроение. Сегодня российские потребности в новых станках удовлетворяются преимущественно за счет импорта, что не соответствует стратегическим интересам страны.

Для исправления этой ситуации разработана комплексная подпрограмма «Развитие отечественного станкостроения и инструментальной промышленности». Ее суммарный бюджет 26,5 млрд рублей. На первом этапе, который заканчивается в этом году, реализуется более 100 проектов по разработке новых видов оборудования — прежде всего, металлообрабатывающих станков и кузнечно-прессовых машин. На втором, в 2014—2016 годах, будет реализовано 12 проектов, созданы производства наиболее перспективных видов станков мирового уровня.

Постановление правительства № 56 позволило перераспределить в пользу российских станкостроителей спрос, генерируемый российским государством в рамках проектов технического



перевооружения ряда отраслей. Рост производства в 2012 году составил 9,1% по сравнению с 2011 годом. Преодолена негативная тенденция к сокращению объемов производства.

В оборонном комплексе основным драйвером роста отрасли станет реализация целевой ФЦП на 2011—2020 годы. В 2012 году техническое перевооружение вели почти 500 предприятий ВПК, на 35 из них новые мощности уже введены в эксплуатацию. Они будут использоваться, в частности, для обе-

вых трендов, а где возможно — и перехватывать инициативу. Возможности для этого у нас в стране есть — и интеллектуальные, и инфраструктурные.

Без использования инноваций успешная конкуренция, тем более на мировых рынках, невозможна. Задача государства в этой ситуации — создание и развитие механизмов мотивации и поддержки, четкое определение приоритетов, в развитии которых заинтересована наша экономика. Эти механизмы и приоритеты заложены в специальных подпрограммах.

” Минпромторг подготовил пять ключевых госпрограмм развития отраслей промышленности. Четыре нацелены на развитие таких отраслей, как авиастроение, судостроение, радиоэлектроника, медицина и фармацевтика. Пятая — на комплексное развитие и повышение конкурентоспособности ряда отраслей

спечения производства перспективного истребителя, ракетного комплекса «Искандер», ЗРК С-400 и ряда других вооружений. Научные разработки в отрасли охватывают 665 промышленных критических и базовых технологий, выполнено 374 НИОКР для производства современной электронной компонентной базы.

Новый технологический уклад

К числу крайне необходимых для нового технологического уклада отрасли эксперты относят производство редкоземельных металлов, композитов и биотехнологии. Мировые рынки этой продукции еще только формируются, поэтому важно не отставать от миро-

Редкоземельные металлы (РЗМ) имеют очень широкий спектр инновационного межотраслевого влияния. Без них невозможно полноценное внедрение 14 из 27 критических технологий, находящихся применение в ВПК, атомной энергетике, авиастроении и ракетно-космической отрасли, производстве электронной компонентной базы и наноматериалов, постоянных магнитов, спецсталей и т.д.

Минпромторг подготовил отдельную подпрограмму развития производства РЗМ, которая утверждена правительством в январе. Объем финансирования до 2020 года составит 147 млрд рублей (из них 23,4 млрд бюджетных средств). Ее цель — разработка, освоение и адап-

тация технологий производства РЗМ для отечественного ВПК и гражданских отраслей, а также выход России на мировой рынок с продукцией высоких переделов.

В 2013—2016 годах запланировано проведение НИОКР, геологоразведочных работ с постановкой месторождений на баланс, создание базы нормативно-правового и технического регулирования отрасли. На втором этапе будут созданы опытные производства, обеспеченные мерами господдержки.

Еще одно направление, где Россия может и должна вмешаться в инновационную конкуренцию, — индустрия композитных материалов. Мировой рынок композитов динамично развивается. Его ежегодный прирост 5—7%, и в перспективе композиты будут определять более 80% приоритетных разработок новой техники.

Объем мирового рынка композитов составляет 12 млн тонн в год, или около 700 млрд евро. Российское производство этих материалов всего 0,3—0,5% от мирового объема. По потреблению композитов на душу населения Россия отстает от США и развитых стран почти в 20 раз.

С 2013 по 2016 годы стоимость этой подпрограммы для бюджета страны составит порядка 5,4 млрд рублей. Она нацелена на увеличение отечественного рынка композитов как минимум



химия, субстанции лекарств, удобрения, средства защиты растений, биополимеры и т.д. По прогнозам экспертов, к 2030 году объем мирового рынка биотехнологий увеличится с 60 до 300 млрд долларов. Пока доля России на глобальном рынке биотехнологий составляет менее 1%. Сформирована рабочая группа по развитию биотехнологий, которая будет решать вопросы комплексного развития биотехнологий и обеспечивать необходимую межведомственную координацию.

не 48%, к 2020-му — до 56%. Применение новых стандартов и средств измерений позволит отечественным товаропроизводителям повысить экспорт продукции на 5—7%. В совокупности по всем отраслям экономики это даст прирост ВВП на 2% ежегодно.

ВТО не ограничивает влияние государства на развитие отраслей промышленности. В частности, в российском станкостроении уже действует Постановление о запрете на приобретение предприятиями за счет бюджетных средств импортных станков, если их аналоги производятся у нас. В легкой промышленности этот механизм действует по камвольным тканям. Высокая доля госзакупок и в системе лекарственного обеспечения — 35%, в сочетании с успешной реализацией профильной ФЦП, позволила достичь хороших показателей импортозамещения в сегменте лекарственных средств.

Важнейшее направление адаптации к ВТО — модернизация национальной системы стандартизации. В стадии рассмотрения в Правительстве РФ находится закон «О стандартизации». Он позволит внедрить в правоприменительную практику международные стандарты, которые обеспечат признание результатов оценки соответствия российских товаров мировым требованиям. Это будет способствовать росту конкурентоспособности российских производителей на глобальном рынке и повышать эффект от вступления в ВТО.

” Для каждой из отраслей, как традиционных, так и новых, Минпромторг старается найти свои индивидуальные подходы и алгоритмы поддержки и стимулирования роста

на порядок, предусматривает создание сети испытательных, инжиниринговых и сертификационных центров, предстоит развитие национальной базы НИОКР, подготовка отраслевых и региональных программ внедрения новых материалов. Будут профинансированы инновационные пилотные проекты, задача которых «открыть» важнейшие рынки-потребители продукции из композитов. Это строительство, реконструкция всех видов транспортной инфраструктуры, ЖКХ, радиотехника, электроэнергетика, машиностроение и другие.

Весьма широк также спектр продукции и направлений, в которых применяются промышленные биотехнологии. В их числе — биотопливо, бытовая

Страшилки ВТО

Накануне вступления России в ВТО называлось много факторов риска для российской промышленности. По мнению Дениса Мантурова, на самом деле от вступления в ВТО все же больше плюсов, чем минусов. Среди очевидных плюсов — доступ на международные рынки, открытие тех возможностей, которые ранее отсутствовали. Ряд отраслей уже используют возможность продвигать свою продукцию на зарубежные рынки.

В стране продолжается работа по гармонизации национальных стандартов и классификаторов с международными правилами. Стоит задача к 2015 году добиться корреляции российских и международных стандартов на уров-

Драйверы регионального роста

Важную роль для промышленности регионов играет, в частности, автомобилестроение. За последние годы эта отрасль модернизирована кардинально. Объем мощностей по выпуску грузовиков вырос вдвое, легковых автомобилей — втрое. Такой прорыв стал результатом совместных усилий федеральной власти и руководства регионов. В 2012 году производство легковых автомобилей увеличилось на 13%, грузовых — на 1,5%, автобусов на 30%. Для выполнения Стратегии развития автомобильной промышленности на период до 2020 года продлена программа субсидирования кредитов на реализацию инвестиционных проектов. Развитию производства автоконцернов в регионах способствует введение новых условий получения льгот на ввоз автокомпонентов. Наиболее ярко это проявляется в тех субъектах, где власти создают специальные условия для развития производства: Татарстане, Самарской, Ульяновской, Калужской, Ленинградской областях.

Еще один сегмент потребительского сектора, который требует особого внимания, — легкая промышленность. Этой отрасли было посвящено отдельное совещание в Вологодской области под председательством Президента Путина, на котором обсуждались наиболее острые вопросы. Основная проблема отрасли — контрафакт, составляющий почти 1/3 рынка. Из-за этого бюджет теряет около 200 млрд рублей ежегодно.

Для борьбы с теневым оборотом товаров предусматривается создание специализированных таможенных постов по пресечению ввоза контрафакта.

Еще одна проблема в том, что отрасль во многом зависит от импортного сырья: хлопка — на 100%, шерсти — на 85%, химических волокон — на 30%. В стадии формирования сегодня три сырьевых кластера: по производству шерсти — в Северо-Кавказском округе, по льняному производству — в Вологодской области. Первый урожай хлопка получен в Астраханской области.

Для легпрома характерна высокая изношенность основных фондов — до 60%. Поэтому для поддержки инвестпроектов в этой отрасли в госбюжете выделена отдельная статья по техническому перевооружению. На эти цели предусмотрено 70 млн рублей.

Среди новых направлений поддержки легпрома — продвижение отечествен-

ной продукции на рынке. Будет запущен единый бренд «Сделано в России». Организация рекламных акций направлена на формирование позитивного имиджа отечественной продукции, в том числе — организация тематических коллективных стендов на российских и зарубежных выставках, создание интернет-ресурсов об ассортименте выпускаемой российской продукции.

Отечественные торговые компании и сети при поддержке Минпромторга РФ достигли соглашения, облегчающего доступ российским товарам на полки магазинов. В некоторых супермаркетах уже открываются секции с продукцией исключительно российских предприятий. Растет спрос на качественные товары, отвечающие требованиям экологичности и натуральности.

Контроль качества особенно актуален в сегменте детских товаров. Продукцию для детей и семей с детьми производят 15 отраслей. В этой индустрии занято свыше 300 тыс. человек. Ежегодный рост сегмента внутри страны (10%) превосходит общемировые показатели. Подготовлен проект Стратегии развития индустрии детских товаров до 2020 года. Среди ее приоритетов — обеспечение безопасности, высокого качества и доступности товаров детского ассортимента.

” Мировые рынки продукции из редкоземельных металлов, композитов и биотехнологий еще только формируются, поэтому важно не отставать от мировых трендов, а где возможно — и перехватывать инициативу

Поставлена задача увеличить долю российской продукции на внутреннем рынке с нынешних 20% до 45% к 2020 году. Чтобы эта цель была достигнута, будет обеспечен доступ российских производителей детских товаров и к субсидиям для продвижения продукции легкой промышленности на зарубежных рынках.

Особую роль в развитии сегмента детских товаров играет поддержка предприятий среднего и малого бизнеса. Для этого будет создан перечень приоритетных отраслевых проектов, по которым Минпромторг РФ создаст условия для доступного кредитования и окажет содействие заключению трехсторонних соглашений между банками, регионами и инвесторами.

Работа на местах

С 2012 года наш Минпромторг проводит выездные координационные советы с участием всех региональных руководителей, которые занимаются формированием промышленной политики на местах. Их участниками стали региональные министры исполнительной власти, курирующие промышленность, и руководители предприятий. Цель — совместная выработка решений, которые позволят формировать сбалансированную промышленную политику в масштабах всей страны.

Первый координационный совет прошел в Татарстане и был посвящен поддержке экспорта и вступлению России в ВТО, адаптации нашей промышленности к новым условиям. Второй — по вопросам инжиниринга — в Челябинске. На третьем координационном совете в Екатеринбурге, организованном совместно с Фондом содействия развитию жилищного строительства, обсуждались проблемы обеспечения доступным и комфортным жильем работников промышленных предприятий.

В этом году Минпромторг планирует провести в регионах четыре выездных заседания координационного совета.

... Для каждой из отраслей, как традиционных, так и новых, Минпромторг старается найти свои индивидуальные

подходы и алгоритмы поддержки и стимулирования роста. Но, по словам министра Мантурова, предприятия сегодня получают четкий сигнал — время финансирования прямым бюджетным рублем проходит! Конечно, останутся сектора, в которых присутствие государства будет высоким, в их числе авиация и судостроение, а также ВПК. Но по другим сегментам (в горизонте ближайших 10—15 лет) фокус промышленной политики от масштабных государственных инвестиций будет постепенно смещаться к совершенствованию нормативно-правовой базы, созданию благоприятной инвестиционной и инфраструктурной среды.

При подготовке статьи использованы данные пресс-центра Минпромторга РФ

Инструмент развития регионов

Многие инвестиционные проекты по развитию российских территорий, особенно инфраструктурные, имеют длительные сроки окупаемости и малопривлекательны для частных инвестиций. Поэтому их курируют государственные институты, в частности госкорпорация Внешэкономбанк. С принятием в 2007 году закона «О банке развития» главным направлением деятельности Внешэкономбанка стало финансирование крупных инвестиционных проектов, а также создание условий для экономического роста российских регионов. Об итогах и перспективах деятельности ВЭБ по развитию российских территорий рассказывает Сергей Васильев, заместитель Председателя Внешэкономбанка — член Правления банка. | Иван Савельев

Сергей Александрович, Внешэкономбанк направляет значительные средства на развитие инновационных проектов в российских регионах. В каких объемах и в какие сферы?

— С 2007 по 2013 годы Внешэкономбанк одобрил 70 инвестиционных проектов, направленных на развитие инноваций, на общую сумму 1,45 трлн рублей (объем участия Внешэкономбанка — 729,62 млрд рублей). Это проекты в области инфраструктуры и промышленности, а также в сфере авиа-, судо- и двигателестроения, оборонно-промышленного комплекса, стратегических компьютерных технологий, ракетно-космического комплекса и многие другие. Проекты реализуются на всей территории России. Например, в Уральском федеральном округе — это реконструкция Нижнетуриной ГРЭС (Свердловская область) и модернизация систем коммунального теплоснабжения Курганской области в течение 2010—2015 годов.

На экспертизе во Внешэкономбанке (по данным на 1 мая 2013 года) находятся 27 инновационных проектов на территории России, на общую сумму 529,44 млрд рублей. Предполагаемое участие Внешэкономбанка — 383,44 млрд рублей.

— Каким образом взаимодействовал банк с администрацией Калужской области в проекте создания индустриальных парков и других инвестиционных промплощадок? Какие финансовые механизмы при этом использовались?

— Заемщиком по кредиту Внешэкономбанка выступило ОАО «Корпорация развития Калужской области», специально для этого созданное правительством региона. В числе основных функций корпорации — выполнение полного комплекса работ по поиску инвесторов, согласование условий инвестиционных соглашений, подготовка промышленных



площадок и их оснащение необходимой инфраструктурой.

Для погашения кредита организация использует субсидии бюджета Калужской области, а также средства, направляемые правительством региона в уставный капитал корпорации. В свою очередь, средства в бюджет поступают в виде налогов, уплачиваемых инвесторами — резидентами индустриальных парков. Обеспечением исполнения обязательств перед банком выступают государственные гарантии Калужской области и муниципальные гарантии г. Калуги.

— Расскажите об опыте дочерних структур ВЭБ, в том числе корпораций, созданных для развития Северного Кавказа и Дальнего Востока. Какие проекты в числе приоритетных?

— Основные задачи ОАО «Корпорация развития Северного Кавказа», которую ВЭБ создал в этом регионе, — стимулирование экономического развития и создание инвестиционной среды региона, а также содействие реализации

государственной программы по развитию Северо-Кавказского федерального округа.

Корпорация участвует в реализации проектов в таких сферах, как туризм, промышленность и аграрный комплекс. В том числе — в двух проектах по растениеводству, двух — в туристическом секторе, а также в проектах по созданию комплекса по производству стройматериалов и индустриального кластера. На долгосрочное развитие региона ориентирован проект строительства многофункционального выставочного комплекса в Кавказских Минеральных Водах. Уникальное географическое положение, благоприятный климат, природные ресурсы создают повышенный потенциал для устойчивого развития Северного Кавказа в будущем.

На Дальнем Востоке банк создал Фонд развития этого региона, который прорабатывает проекты комплексного развития территорий. В частности, это проекты, направленные на развитие транспортной и энергетической инфраструктуры. Они помогут освоить крупные месторождения полезных ископаемых, что расширит промышленный потенциал региона. Отраслевые проекты, сформированные на основе предложений крупных компаний и региональных властей, позволят увеличить количество авиаперевозок, создать промышленное производство и развить сельское хозяйство. Фонд не только финансирует инвестиционные проекты на территории Дальнего Востока, но и привлекает инвесторов из Китая, Кореи, Японии и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

— Как вы оцениваете потенциал и реальную инвестиционную активность малого и среднего предпринимательства в регионах России?

— По данным компании Ernst&Young, начиная с 2005 года в России прослеживается тенденция по

снижению количества новых зарегистрированных предприятий и уменьшению расходов на НИОКР как доли от ВВП. Снижают реализацию потенциала и инвестиционную активность предпринимательства высокая стоимость кредитных ресурсов для малого и среднего бизнеса и сложности с доступом к ним. Внешэкономбанк совместно с Правительством РФ активно работают, чтобы переломить сложившуюся ситуацию.

Так, в 2013 году планируется к запуску совместная инициатива Внешэкономбанка и банковской группы KfW (Германия) по созданию международного Фонда поддержки предпринимательства. Среди его направлений — прямое финансирование динамично развивающихся средних предприятий (с объемом финансирования от 100 млн до 500 млн рублей).

Также в 2013 году будет запущен гарантийный механизм поддержки субъектов среднего предпринимательства. Размер предоставляемой гарантии — до 1 млрд рублей на одного заемщика, с покрытием до 50% основного долга. Эти меры расширят доступ к долговому финансированию со стороны предпринимателей, улучшат условия кредитования по стоимости и срокам.

Развитие высокотехнологичных бизнесов сдерживают отсутствие квалифицированных производственных кадров и высокие социальные налоги.

— А крупного бизнеса?

— С середины прошлого года складывается напряженная ситуация в области инвестиций крупных предприятий. Если в начале 2012 года темпы прироста инвестиций в основной капитал достигли 10—15%, то последние три месяца практически не растут. В наиболее инвестиционно активных регионах вложения в основной капитал выросли в 2012 году на 15%, а в наименее активных — снизились на 7%.

Это тревожный сигнал. Компании не верят в будущий спрос и быстрое восстановление внутреннего и внешнего рынка. Кроме того, для крупных предприятий это вопрос инвестиционного цикла, завершения и поиска новых крупных проектов, на которые больше влияют общемировая экономическая ситуация и состояние мировых рынков капитала.

В этой ситуации особое значение имеют проекты, которые поддерживает государство, в том числе и через Банк развития. Они стимулируют инвестиционный процесс и создают основу для новых капитальных вложений, например, через развитие инфраструктуры.

— Какими параметрами должен обладать проект, чтобы его профинансировал Внешэкономбанк?

— Внешэкономбанк предоставляет кредиты, займы, гарантии и поручительства на реализацию только тех инвестиционных проектов, которые соответствуют Меморандуму о финансовой политике банка. Срок окупаемости проекта должен составлять более 5 лет, при этом общая стоимость проекта — около 2 млрд рублей. Минимальный размер кредита — 1 млрд рублей.

При реализации проектов в моногородах общая стоимость инвестиций должна

” В 2013 году планируется к запуску совместная инициатива Внешэкономбанка и банковской группы KfW (Германия) по созданию международного фонда поддержки предпринимательства

быть более 1 млрд рублей, а минимальный размер кредита банка — 0,5 млрд рублей.

— Какие требования предъявляются к программам инновационного развития в регионах, в том числе в моногородах? Насколько подготовленные инвестиционные проекты они представляют?

— Основное требование к любой программе развития — ее реалистичность. Программный документ развития моногородов — комплексный инвестиционный план (КИП). Документ должен иметь некий «фундамент», проекты, способные изменить социально-экономическую ситуацию в регионе и в стране в целом. Инициатива регионального бизнеса, выраженная в конкретных проектах (в том числе и инновационных), поддержанная региональной вла-

стью, и есть «базис» программы развития. Системная проблема: региональная власть готова оказывать содействие, но качество проектных инициатив оставляет желать лучшего.

Нередко у них слабая бизнес-идея, отсутствие маркетинга по сбыту продукции, конкурентов, основных поставщиков. Нет подтвержденных расчетов, обосновывающих стоимость проекта и доходов, формируемых в результате его реализации.

Зачастую у инициаторов нет и собственных средств для реализации проекта — даже на уровне 15—20% от его стоимости. А это очень важный

показатель, он подтверждает серьезность намерений инвестора, а также его готовность разделять с банком риски и ответственность по проекту.

Внешэкономбанк участвует в реализации инвестиционных проектов при условии, что их окупаемость должна обеспечиваться на условиях финансирования, определяемых банком. А не ожиданиями инвесторов, предполагающих получение беспроцентных кредитов, кредитов по ставке значительно ниже среднерыночной.

Сплошь и рядом уровень подготовки проектов таков, что требует почти полной их переработки. А за это время меняются рыночные условия, настолько, что проект может вообще потерять свою актуальность. Поэтому очень важно изначально готовить предложения при помощи квалифицированных консультантов, обладающих опытом подготовки подобных масштабных проектов.

— В 2012 году начал работу фонд «ВЭБ-Инновации». В каких проектах он участвует?

— «ВЭБ-Инновации» создан Внешэкономбанком для участия в реализации программы финансовой поддержки высокотехнологичных проектов Фонда «Сколково». Трех из них наша дочерняя организация открыла кредитную линию в размере 82 млн рублей — и это только за первые полгода работы. В ближайших планах фонда предоставить средства на реализацию еще 6 проектов и рассмотреть 12 соглашений о финансировании общим объемом около 300 млн рублей.



Требуется пассионарность

26 мая страна отметила День российского предпринимательства. За 20 лет рыночного развития экономики класс предпринимателей в России так и не стал массовым. Ни его количество, ни качество сегодня не отвечают потребностям инновационного развития страны. Почему так происходит? Как стимулировать граждан к развитию собственного бизнеса, особенно наукоемкого? Сможет ли малый бизнес стать опорой экономики России хотя бы в перспективе? | Владимир Гурвич

Шаг за шагом

Лишь 4,3% трудоспособного населения России в 2012 году имели собственный бизнес, и всего 2,2% граждан хотели бы стать предпринимателями. Таковы данные глобального мониторинга предпринимательства. Опрос выявил несколько любопытных трендов. Один из них — в стране формируется новое сословие бизнесменов... из мигрантов. Они ведут вполне законный бизнес, который, однако, воплощает в себе иные традиции и ментальность.

Второй тренд: молодое поколение россиян, наиболее активное и креативное, видит себя не предпринимателями, а... чиновниками, ориентируется на работу и карьеру не в бизнесе, а в государственном аппарате или в госкомпаниях. Таким образом, у предпринимательства в современной России теряется кадровая база.

Впрочем, к результатам соцопросов надо делать определенную поправку: бизнесмены — это наиболее занятая категория людей, а потому они менее других доступны для разного рода социологических исследований. Кроме того, сегодня немало работающих по принципу самозанятости, например тех, кто оказывает разного рода услуги в интернете. И таких становится все больше.

В России вклад малого бизнеса в копилку ВВП составляет 21—22%, что вдвое-втрое меньше, чем в других странах. Для сравнения: в США — 50%, в Китае — 60%.

Чтобы изменить положение, требуется государственная стратегия, нужно постоянно заниматься этим вопросом, идти шаг за шагом. И каждый год анализировать, что сделано, что получилось, а что нет. Меры по стимулированию роста малого предпринимательства принимаются, но они не носят системного характера.

Я в чиновники пойду. Пусть меня научат!

Но не только государство повинно в существующем положении вещей, немалая доля вины лежит и на самом бизнесе. Он не культивирует ценности предпринимательства, не старается создавать



вокруг себя зоны предпринимательской активности, не пытается втянуть в них как можно больше людей, и в первую очередь, молодое поколение.

Молодежь стремится устроиться в транснациональные корпорации, в госкомпании, на госслужбу, сегодня у нее нет предпринимательского запала, констатирует доцент кафедры бизнеса и управленческой стратегии РАНХиГС при Президенте РФ **Эмиль Мартиросян**. И, к сожалению, отечественное высшее образование его не культивирует. Хотя есть американский и голландский опыт, где предпринимательскому мышлению обучают в университетах. Еще известный австрийский экономист **Йозеф Шумпетер** писал о том, что у капиталиста и предпринимателя разные образы мышления. У нас же в основном формируется образ мышления капиталиста. Поэтому сегодня свыше 80% выпускников вузов прямой дорогой отправляются в корпоративный бизнес или на государеву службу. И лишь 2—3% идут в бизнес, преимущественно семейный.

О вреде комфорта

Сегодня лишь 4—5% россиян открывают свое дело. Это примерно тот уровень пассионарности, который существует в обществе. Можно ли увеличить этот низкий показатель? Проведенные исследования дают, по крайней мере, ключ к этой проблеме. На феномен предпринимательства существенное влияние оказывают традиции семьи, наличие семейного бизнеса. Чем меньше разрыв в возрасте между поколениями, отцами и детьми, тем больше шансов, что следующее поколение будет им заниматься.

Очень важен фактор образования. Оно должно быть направлено на стимулирование предпринимательской инициативы, формирование мышления новатора, а не офисного планктона.

Часто мешает встать на эту стезю наличие внутренних страхов, боязнь ответственности и риска своими деньгами и имуществом. Многое также зависит от характера и структуры общества. Йозеф Шумпетер отмечал: чем комфортней в нем жизнь, тем слабей деловая активность.

А сколько дадите?

Обычно предпринимательская активность развивается параллельно развитию социума в целом. Существует понятие низкого старта: еще четверть века назад за предпринимательство можно было схлопотать реальный тюремный срок. Поэтому сегодня по-прежнему актуальна система мер поддержки на всех уровнях власти: федеральной, региональной, муниципальной. В стране действуют федеральные программы поддержки малого бизнеса, их пытаются копировать в субъектах федерации. Но в муниципалитетах, где малый бизнес и должен являться миру, мало что делается для помощи ему.

Много говорится о том, что малый бизнес сидит на голодном финансовом пайке. Но это не совсем так, считает председатель Комитета Торгово-промышленной палаты РФ по развитию частного предпринимательства малого и среднего бизнеса **Надежда Карисалова**. Деньги для малого бизнеса есть, но зачастую он не готов их брать. И главная причина — финансовая малограмотность многих предпринимателей. Обычно на вопрос: сколько вам нужно, они отвечают: а сколько дадите? Но такие клиенты банк никак не могут устраивать, так как они чересчур ненадежны.

Если бы наши предприниматели умели работать в финансовой сфере, общие риски были бы ниже. Например, важнейший вопрос практически для любой небольшой компании: какую форму бухучета выбрать — упрощенную, на вмененный доход, обычную? Все зависит от характера бизнеса, от того, какими инструментами развития он желает воспользоваться? Предпринимателю трудно вести успешно свое дело, если он не вникает в эти вопросы.

Одной рукой милому, другой — казнию

Опросы об отношении к малому бизнесу показывают, что в обществе оно становится более благоприятным. Если несколько лет назад к нему положительно относились 60%, то теперь — 80%. Хотя это и создает хороший фонд, но еще не гарантирует успешного развития сектора. Это гораздо более сложный процесс. Когда в 2007 году принимался федеральный закон о проверках, призванных упорядочить этот процесс, один из руководителей Минэкономики прогнозировал, что через 5—7 лет доля малого бизнеса с тогдашних 17% поднимается до 50% в ВВП. Отведенные на достижение этой цели годы практически прошли, результат известен.

Другой факт: за последние 5 лет объем выделяемых средств на поддержку малого бизнеса вырос в 5 раз. В 2013 году израсходуют на эти цели 22 млрд рублей. Но связи между увеличением этих сумм и ростом вклада сектора в экономику нет. С 2000 по 2007 год государство вообще не расходовало деньги на эти нужды, а малый бизнес реально рос. В кризис этот рост резко замедлился, но и в 2012 году размер сектора так и не достиг уровня 2008 года.

Что же происходит? В 2012 году увеличилось число юридических лиц, попадаемых в категорию малого бизнеса. Однако число занятых в нем осталось на уровне 2011 года, а совокупный оборот предприятий даже снизился, упала и производительность труда. Снизилось также число желающих заниматься предпринимательством, особенно — в 2012 году. На такой итог повлияло отсутствие стабильных правил игры, непоследовательность государственной политики. В 2010 году были увеличены социальные отчисления с 26% до 34%. И хотя в 2011 году эта величина снижена до 30%, эти меры сильно подорвали финансовую базу малого бизнеса. И еще больше — желание многих людей им заниматься.

Существенный ущерб понес малый бизнес от принятых государством запретов и ограничений на торговлю сигаретами, пивом, алкоголем. Для многих мелких торговых точек это стало началом конца. Правильны ли были эти шаги или нет — отдельный вопрос, но никто не позаботился как-то компенсировать малому бизнесу эти потери.

Еще одним ударом по малому бизнесу стало решение о необходимости обязательного бухгалтерского учета. Для многих предприятий это означает существенный рост издержек на его ведение.

Не кормите людей с ложечки

Подобная непоследовательность отрицательно влияет на состояние малого бизнеса. По мнению **Виктора Климова**, заместителя председателя Комитета ГД по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству, во многом такая политика связана с тем, что российские чиновники смутно представляют реальные условия, в которых существует малый бизнес. Парламентарий приводит такой факт: однажды он беседовал с одним высокопоставленным чиновником о ситуации в этой сфере и тех новациях, которые готовит в ней государство. Когда депутат сказал ему, что большое число предпринимателей зарабатывают 100

тыс. рублей в год, чиновнику показалось, что он ослышался, и речь идет о 100 тыс. рублей в месяц. А между тем подобные доходы — это весьма распространенная современная реальность.

Малый бизнес возникает там, где есть развитые рынки. И пока они не появятся, никакие усилия государства не дадут результатов. У нас же те сферы, где могло бы расцвести малое предпринимательство, либо монополизированы, либо отданы на откуп тем, кто не собирается заниматься цивилизованным бизнесом.

В частности, в ходе реформы ЖКХ в эту сферу плавно перетекали бывшие директора прежних коммунальных структур. А малый бизнес просто не пустили. Сегодня государство приступило к преобразованию сфер здравоохранения и образования, потому что оно не в состоянии содержать эти отрасли в полном объеме. И очень важно, чтобы там не повторилась ситуация с ЖКХ, чтобы туда пришел креативный малый бизнес, а не решившие переqualificироваться в предприниматели чиновники, считает Виктор Климов.

Во всем мире производственный бизнес развивается вокруг крупных компаний, выполняя их заказы. В России пока такая практика не прижилась. А если она где-то и есть, то эффективной ее трудно назвать. Хорошо известно, как владельцы энергетических предприятий сами создавали фирмы, которым и давали заказы. Кончилась эта эпопея безудержного обогащения аварией на Саяно-Шушенской ГЭС.

... Более чем 20 лет не хватило нам для создания в стране сильного малого бизнеса. С одной стороны, россияне оказались не готовы к активной и продуктивной предпринимательской деятельности. С другой — Советская власть 70 лет методично убивала в людях пассионарность, стремление к самостоятельности, поиску и риску. Но и политика последних лет в России, продолжающийся чиновничий произвол и прессинг, резкий рост патернализма уничтожают в людях стремление попробовать себя в бизнесе. Для власти это, может, и выгодно, так как вместо самостоятельного, независимого гражданина она создает зависимого от нее человека, которым легко манипулировать. Но такие люди покорны, пока их кормят с ложечки. А как только корм кончается, они становятся опасными. Корм непременно однажды закончится, так как в один прекрасный момент окажется, что его некому производить в нужном количестве. И тогда плохо станет уже всем: кто кормит и кого кормят...

Аршином общим не измерить

Для повышения эффективности административного устройства России необходимо определиться с критериями оценки работы руководителей разных уровней. Особенно – глав регионов.

Владимир Моисеев

Призыв варягов

Страна возвращается к системе прямых выборов глав регионов, и в этой связи с новой силой встает вопрос о критериях оценки эффективности работы губернаторов. Но прежде стоит проанализировать, насколько удачна нынешняя практика назначения руководителей субъектов федерации? Директор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко приводит такие данные. С 2005 по 2011 годы было назначено 27 глав регионов, из них 15 были варягами, то есть пришельцами из других мест. Ушли досрочно, до окончания истечения своего первого срока полномочий — 10 варягов, трое отработали первый срок, но не были переназначены на второй. Из 17 же переназначенных три не удержались до его окончания. Иными словами, федеральный центр де-факто признал, что эти люди не справились с возложенными на них обязанностями.

С момента объявления о переходе к выборной системе и до принятия самого федерального закона главами регионов стали 20 губернаторов, половина — снова варяги. Таким образом, количество назначенных из других мест даже возросло, несмотря на то что эта практика доказала свою неэффективность. И вряд ли сейчас что-то изменится, поскольку лишь 5 из 20 руководителей имеют опыт политической конкуренции. Причем 13 регионов относятся к проблемным, для них характерно состояние конфликтности между различными частями местных элит, что не может не осложнять деятельность тамошних губернаторов.

Так как же все-таки оценивать работу губернаторов? Россия — это страна, где регионы могут отличаться друг от друга кардинально, словно разные государства. К тому же зачастую сами показатели, которые используются для оценки работы губернаторов, скорее вводят в заблуждение, чем дают объективную картину. Евгений Минченко приводит пример Мордовии. Это одна из самых стабильных частей России, но



одновременно там очень высокая долговая нагрузка. То есть стабильность обеспечивается не за счет успешного развития, а за счет внешних займов. Можно ли назвать эффективной такую политическую стратегию?

В подготовленном Международным институтом политической экспертизы докладе «Политические стратегии губернаторов-новичков» отмечается, что сегодня можно выделить три стабильных и одновременно эффективных региона: Московская область (и. о. губернатора Андрей Воробьев), Томская область (губернатора Сергея Жвачкина поддерживает Газпром) и Ленинградская область (губернатор Александр Дрозденко). Для всех трех субъектов федерации характерно наличие баланса между различными группами влияния, стремление к привлечению инвестиций.

За тремя эффективными регионами следует группа со средним уровнем эффективности. В третьей, самой многочисленной, группе собрались регионы с низкой эффективностью. И это наводит на серьезные размышления о ситуации в стране.

Еще один важный вывод, который сделали авторы доклада: нет прямой зависимости между эффективностью управления регионом и степенью выживаемости их глав. Например, проблема конфликтности. С одной стороны, это негативно влияет на ситуацию на территории, но с другой — как можно проводить реформы, не вступая в конфликт с теми, кого они бьют по интересам. Но если губернатор конфликтует сразу на нескольких фронтах, то это косвенный признак неверно проводимого курса.

Экзамен на зрелость

Идея оценки деятельности глав регионов родилась в России отнюдь не сейчас. Еще в 2006 году была образована рабочая группа во главе с тюменским губернатором Владимиром Якушевым, которая подготовила целых 127 критериев. Вышедший вскоре Указ Президента оставил только 43 показателя. Однако документ оказался неработающим, никто не оценивал администраторов по такой обширной шкале. На ее основании не было сделано ни одного оргвывода.

В январе 2012 года Президент Путин заявил о неэффективности системы оценок губернаторов. Вышел новый указ, на его основании Минрегион подготовил новые критерии для рейтингов. Однако, по мнению ведущего аналитика Международного института политической экспертизы Кирилла Петрова, предложенные показатели вызывают сомнения. Например, Минрегион коррелирует самые богатые регионы с самыми эффективными. А раз они эффективные — предлагает давать им дополнительно денег. Но хорошо известно, что в современных условиях благополучие территории далеко не всегда напрямую связано с удачно проводимой политикой, а вызвано особенностью политического устройства государства.

Авторы доклада предлагают оценивать успешность работы губернаторов на основании четырех диалогов. Первый диалог с федеральным центром. Второй — с населением. Третий — с местными элитами. Четвертый — с местным бизнесом. В качестве дополнения к этой таблице могут выступать результаты муниципальных выборов разного уровня. Еще один «лишний» критерий — кадровая политика. Сколько глава региона использует варягов на ответственных должностях, сколько — местных выдвиженцев.

Среди дополнительных факторов, способных помочь оценить работу губернаторов, — проводимая ими экономическая политика. Сегодня практически у каждого главы региона



докладывал руководству страны, что в этом городе все замечательно. Хорошая иллюстрация к тому, насколько некоторые руководители реально владеют ситуацией.

Как оценить эффективность

Сегодня важно понять, каким уровнем свободы будут обладать губернаторы после того, как они станут выборными? По мнению политолога Сергея Михеева, той свободы, которой они пользовались в 90-е годы, уже не будет. Отсюда и следует исходить в выработке методики оценки работы глав регионов. Важнейший показатель — это удовлетворенность населения жизнью на своей

В России одни регионы по своему географическому расположению более привлекательны для инвесторов, другие — менее. Трудно сравнивать по этому показателю Якутию и Краснодарский край. В Якутии, как и на других северных территориях, едва ли не главная функция власти — это надежная работа ЖКХ, от чего зависит выживание людей. На юге — развитие сельского хозяйства, курортных зон, борьба с местными кланами. Так что сопоставлять по формальным показателям многие субъекты РФ затруднительно. Отсюда вытекает задача по нахождению объективных критериев оценки.

К тому же чисто экономический подход ведет к искажению представлений о происходящих процессах. Например, такой вроде бы бесприоритетный показатель, как объем вводимого жилья. Но ведь у нас есть регионы, в основном на севере, где происходит отток жителей.

Другой показатель — продолжительность жизни населения. Но в России есть «молодые» территории, а есть «пожилые», сравнивать их некорректно. Можно оценивать регионы по проводимым губернаторами политическим курсам, общей политической ситуации. Но как тогда вписать в эти критерии республики Северного Кавказа со своей ярко выраженной спецификой и особенной политической культурой.

Сегодня в России сложилась отнюдь не радостная ситуация, когда политическая выживаемость губернаторов далеко не всегда связана с качеством проводимой ими работы. Иногда это связано даже не с каким-то политическим весом руководителя, а с отсутствием желающих поручить регионом. В России есть несколько субъектов федерации, где дела идут далеко не замечательно, а ими руководят люди по много лет. Например, Курганская область, где давно царит застой, но желающих вырвать ее из его цепких лап что-то не находится.

Авторы доклада отнюдь не считают, что ими создана полноценная система оценки губернаторского корпуса. И обещают продолжить работу над ней. Однако уже ясно: невозможно мерить эффективность работы всех губернаторов одним аршином. Критерии должны быть гибкими и разнообразными.

” Невозможно мерить эффективность работы всех губернаторов одним аршином. Критерии должны быть гибкими и разнообразными

есть декларации об улучшении инвестиционного климата. Хотя всего лишь несколько лет назад подобного единодушия не существовало, более того, некоторые губернаторы левого толка гордились, если какой-нибудь иностранный инвестор уходил из их «красного заповедника».

Теперь подобного идиотизма не наблюдается, скорей, наоборот, между регионами идет соревнование за получение инвестиций. Однако у многих руководителей дела и слова сильно расходятся между собой. Известен показательный случай — за полгода до событий в Пикалево тогдашний губернатор Ленинградской области

территории. Но как ее определять? Пока не ясно. Большое заблуждение рассматривать государство (и его часть, субъект федерации) в качестве некоего бизнес-проекта или как корпорацию под названием Россия. Неправильно все мерить исключительно экономическими достижениями. Эффективность государства нельзя оценивать, как эффективность компании, где главный критерий — минимум издержек и максимум прибыли. При таком подходе нужно будет избавляться от бедных регионов, которые станут портить всю благостную картину. Поэтому генеральный критерий должен быть иным — живут ли люди лучше, чем раньше.

Делиться надо!

Россия всегда отличалась избыточной централизацией. И сегодня основные финансовые потоки большей частью оседают в центре, что тормозит развитие регионов и подрывает сами основы федеративного устройства. Для выхода из этой ситуации требуется перераспределение не только полномочий, но и финансовых средств. | Владимир Богоров

Долговая петля

Реформа местного самоуправления в этом году отмечает свое десятилетие. Федеральный закон № 131 «Об общих принципах организации местного самоуправления...» выполнил свою судьбоносную роль. Он максимально разграничил полномочия, сформировал то бюджетное минимальное обеспечение, которое позволяет выйти на нормальное текущее состояние местного самоуправления. Расходные статьи компетенции местного самоуправления имеют финансовое наполнение.

Однако сегодня регионы все чаще сталкиваются с трудноразрешимыми проблемами. Около 30% расходов консолидированных бюджетов регионов связаны с социальными платежами. Трансферты из федерального бюджета на эти цели явно недостаточны. Более того, Минфин намерен переложить расходы на выполнение указов Президента об увеличении зарплат бюджетников на плечи субъектов федерации без дополнительного финансирования из федерального бюджета.

” Минфин намерен переложить расходы на выполнение указов Президента об увеличении зарплат бюджетников на плечи субъектов федерации без дополнительного финансирования из федерального бюджета. Все это – в условиях роста дефицита региональных бюджетов

Все это — в условиях роста дефицита региональных бюджетов. С 2008 по 2012 годы суммарный дефицит бюджетов субъектов федерации возрос с 456 млрд до 1,2 трлн рублей. По данным Минфина РФ, налоговые доходы между центром и регионами сегодня делятся в пропорции 52/48. Но ряд экономистов считает, что разброс гораздо больше. С 2000-го по 2013 год доля субъектов федерации в консолидированном бюджете снизилась с 50% до 35—34%. И закономерно, что бюджеты 72 (из 83) субъектов федерации являются дефицитными и дотационными. По состоянию на 1 января 2013 года объем нехватки средств достиг 1,36 трлн рублей, или



26% доходов региональных бюджетов. В 20 регионах этот показатель превышает 50%, еще в нескольких — достигает 75%.

По оценке экспертов, до 60% территорий не в состоянии расплатиться со своей задолженностью. И хотя в 2012

году произведена реструктуризация бюджетных кредитов для 36 регионов, но остроты проблемы это не снизило. Для сравнения: в Германии доли поступлений от налогов федерального центра и земель практически равны — и это политика постоянная. В результате успешно развивается экономика федеральных земель (регионов), что обеспечивает высокий уровень жизни населения. Такая же стабильность характерна и для штатов США.

Для решения проблем регионам приходится брать кредиты. Где? В российских банках слишком высокая процентная ставка. Иностранные банки дают более дешевые займы, но

это чревато финансовой зависимостью от иностранных кредиторов.

Продуманная децентрализация

В России проводится политика перераспределения полномочий. В РФ действует принцип, согласно которому передача полномочий и функций может осуществляться только вместе с ресурсами для их выполнения. Но в реальности выделяемых денег недостаточно для выполнения новых задач. Изменение финансовых пропорций между центром и регионами выходит на первый план. От этого зависит территориальная целостность нашего государства, а значит, и перспективы его существования.

По мнению академика Евгения Примакова, есть две стороны медали. Одна — насущная необходимость переноса центра тяжести в экономической политике на регионы в рамках курса на децентрализацию экономики. Для решения задачи о модернизации народного хозяйства регионы должны серьезно увеличить свою роль в экономическом плане. При этом важно не растерять политические, экономические, административные функции центра, скрепляющие страну в единое целое.



Евгений Примаков,
академик

Передел полномочий между центром и регионами необходим. Движение в этом направлении вроде бы идет, но крайне медленно. И пока не просматривается комплексного подхода к решению этого вопроса. Сегодня политика федерального центра больше напоминает страуса, зарывающего голову в песок. Он не хочет и не может нести на себе все бремя социальной ответственности. Но перекаладывание социальных расходов на регионы без соответствующего финансового обеспечения создает поистине тупиковую ситуацию. Регионам будет не хватать примерно 300 млрд рублей ежегодно, или более 4 трлн рублей до 2025 года. У субъектов РФ не останется достаточно



Александр Торшин,
сенатор

ресурсов для выполнения не только переданных им экономических и социальных функций, таких как охрана здоровья, образование, медицина, экология, но и для экономического развития. А значит, страну ждет стагнация.

Экономическое соотношение между центром и периферией напрямую влияет на миграцию населения, которое постепенно стягивается в крупнейшие агломерации. Отток населения происходит, в основном, из тех регионов, которые отстают в своем экономическом и социальном развитии. Огромные территории пустеют, зато мегаполисы становятся все более перенаселенными.

12 лет назад был запущен процесс укрепления регионов путем их объединения. Но и он застопорился. Число субъектов федерации за этот период сократилось с 89 до 83 и остановилось

четыре года назад. Эту работу надо продолжать. Но даже Совет Федерации этим делом не занимается, сетует сенатор Александр Торшин. Целесообразно также перенести на периферию из центра головные офисы крупных компаний, начиная с госкомпаний. Но этот процесс затормозился из-за колоссального сопротивления.

Пора приниматься за концепцию

Жизнь выдвигает требования изменить законодательство о местном самоуправлении, определить его организационные и финансовые основы, распределить полномочия и финансовые ресурсы между регионами и уровнями местного самоуправления. Иными словами: закрепить функции, с одной стороны, за регионами, а с другой — за муниципалитетами. Ряд специалистов предлагает передать с муниципального уровня региональным структурам вопросы здравоохранения, что позволит поднять качество медицинского обслуживания населения.

По мнению Владимира Городецкого, мэра Новосибирска и президента Ассоциации сибирских и дальневосточных городов, во многом все эти негативные явления происходят потому, что ФЗ 131 не мог все предусмотреть. Разные регионы и города имеют разный уровень социального и экономического развития. Поэтому в закон были внесены сотни поправок. Настал момент разработать Концепцию государственной политики развития местного самоуправления, которая бы учитывала разнообразие существующих в стране условий. В полторамилионном Новосибирске с городским бюджетом в 34 млрд рублей бюджет развития составляет всего 8 млрд рублей. У других городов и того нет.

Закон № 131 унифицировал полномочия органа местного самоуправления. Но можно ли сравнивать малые города и мегаполис, который обеспечивает львиную долю поступлений в экономику региона? А ведь функционал у них одинаков. Нужна дифференциация. К примеру, в полномочия муниципалитетов не входит реализация промышленной и научно-технической политики. Для какой-то части муниципальных образований это не актуально, но для таких промышленных центров, как Новосибирск, — это важнейшая тема.

У одних пусто, у других густо

Та благоприятная экономическая конъюнктура, те доходы от роста цены на нефть, которые увеличились в 10 раз по сравнению с 2000 годом, достались не регионам, а федеральному бюджету. А уже он перекачал эти средства в резервные стабилизационные фонды, говорит Оксана Дмитриева, первый заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по бюджету и налогам. Нужно ставить вопрос о том, чтобы вернуться к той норме, которая была в Бюджетном кодексе, принятом в 1998 году: 50 на 50. Только в таких условиях можно сбалансировать те расходные полномочия, которые есть у субъектов федерации.



Оксана Дмитриева,
первый заместитель
председателя
Комитета Госдумы
РФ по бюджету
и налогам

У нас хронический профицит федерального бюджета за исключением двух лет — 2009-го и 2010-го. При этом у нас хронический дефицит бюджетов субъектов федерации. Абсурд давать кредиты бюджетам субъектов федерации на традиционные бюджетные расходы. Например, кредит на строительство детских садов. Из каких источников регион будет отдавать средства? Детсад же не приносит прибыли.

Гораздо более сложные вопросы, связанные с выравниванием экономического и социального развития регионов. Они тяжело поддаются реализации, потому что трудно найти стимулы для депрессивных территорий. Причем нередко депрессия возникает вследствие того, что какие-то регионы долгое время были донорами для приоритетного развития других частей страны. Это случилось с Центральной Россией, поскольку в течение длительного исторического периода эти земли были самым мощным резервуаром для сдвига производительных сил на север, на восток, в Среднюю Азию. Поэтому выкачивание средств из регионов-доноров сейчас — чревато в будущем длительной и серьезной остановкой в их развитии.

По принципу маятника

Специфика сегодняшней ситуации в том, что правовые основы федеральных отношений развиваются бессистемно, не имеют четкой, экономически осмысленной и юридически выверенной стратегии на долгосрочную перспективу. Перераспределением полномочий занимаемся уже больше 20 лет, но двигаемся, словно маятник.

Начатая десять лет назад федеративная реформа пребывает в коме, отмечает и.о. заведующего Центром исследований федеративных отношений и регионального развития Института экономики РАН Евгений Бухвальд. Сегодня трудно сказать — завершилась ли она или еще продолжается? За последнее десятилетие так и не были



” Для решения задачи модернизации народного хозяйства регионы должны серьезно увеличить свою экономическую роль. При этом важно не растерять политические, экономические, административные функции центра, скрепляющие страну в единое целое

выработаны критерии объединения регионов. Если объединить два бедных субъекта федерации, то от этого не появится один богатый.

Недавно Правительство РФ утвердило программу региональной политики и федеративных отношений. Ее цель — «обеспечение сбалансированного развития субъектов федерации». При достижении этой цели каждый регион будет иметь необходимые ресурсы для обеспечения достойных условий жизни граждан. Но возникает вопрос, как конкретно можно оценить, где необходимые и достаточные ресурсы? Каковы достойные условия жизни граждан? Нормативный подход к планированию практически отсутствует, а финансовое выравнивание, т.е. помощь субфедеральному бюджету сверху, не ориентируются на конкретные объемы их расходов. Это напоминает старый принцип: «жить стало лучше, жить стало веселее».

Сама идея стимулирования субрегиональных органов власти через систему поощрительных трансфертов тоже неэффективна. Трансферты сегодня дали, завтра правила поменялись — и уже не дают. Второй вопрос — разграничение полномочий. Эта проблема поднималась в 2011 году, тогда говорилось о необходимости децентрализации управления,

передачи полномочий на субфедеральный уровень. Работали две комиссии, но то, что ими предложено, не тянет на изначально поставленную задачу: а именно, провести такую децентрализацию полномочий, такое реформирование налогового и бюджетного механизма, которое бы стимулировало регионы заниматься модернизацией на своей территории.

Идея перераспределения полномочий мусолится уже 20 лет. В реальности происходит несовпадение между формально разрешенными (или незапрещенными) управленческими полномочиями и бюджетными расходами. Они по-прежнему построены



по принципу — разрешено только то, что записано в Бюджетном кодексе.

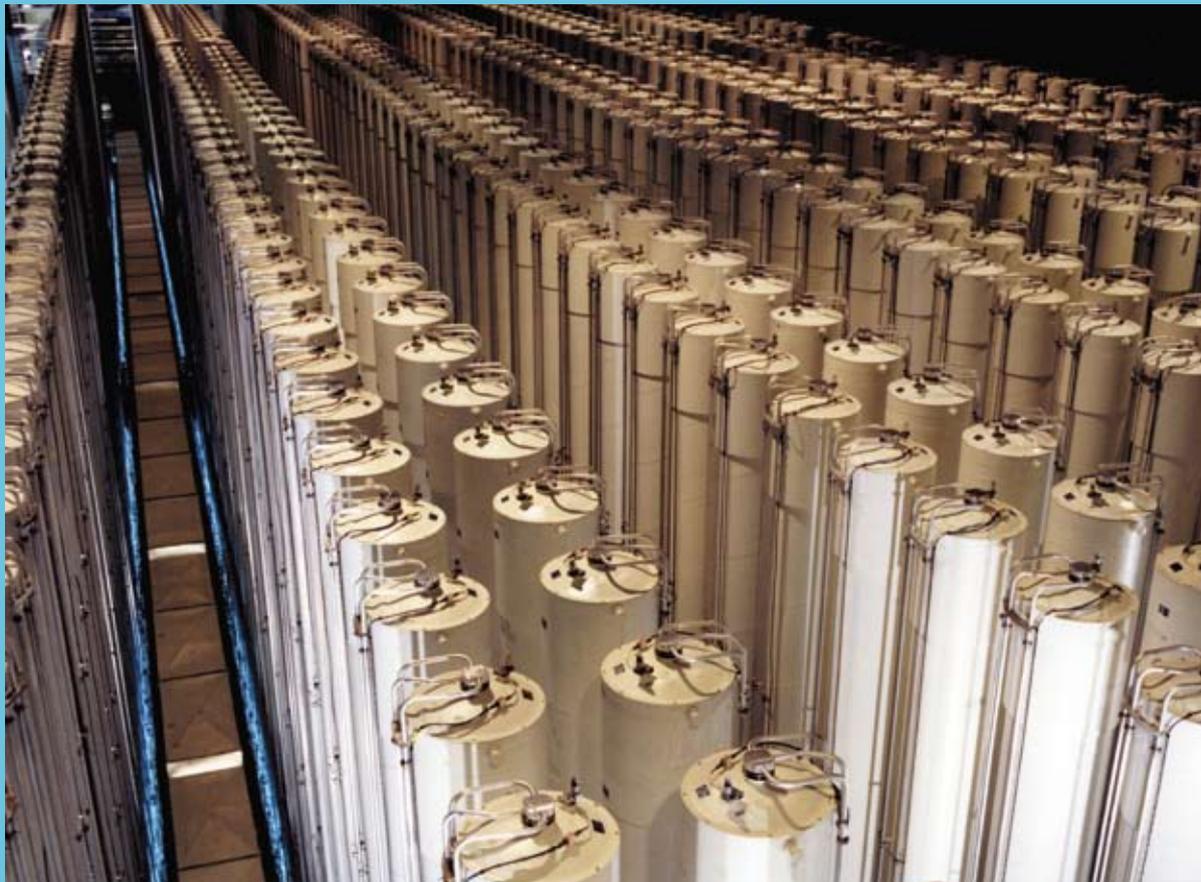
От самого верха, до самого низа

Сегодня средние расходы бюджетов на одного жителя по РФ составляют примерно — 2,5 тыс. рублей на человека. В Ставропольском крае — 3,5 тыс. рублей на человека, в Северокавказских республиках — от 10 до 17 тыс. рублей на человека. Собираемость налогов в еще более катастрофических пропорциях. Поэтому вопрос правильности стимулирования активности регионов по повышению инвестиционной привлекательности становится очень сложным. Это общая проблема, которая назрела давно.

Оптимизация финансовых потоков означает не только их перераспределение, но и программу финансирования, покрытие выпадающих доходов частей консолидированного бюджета. Об этом мало говорится, хотя для государства это имеет очень большое значение.

Необходимы наборы мер с целью покрыть выпадающие доходы для федерального бюджета и увеличить доходную часть для бюджетов регионов. И одновременно необходим жесткий контроль над расходами региональных и муниципальных бюджетов, поскольку растет коррупция на местах. Многие расходы могут и должны взять на себя субъекты федерации и муниципалитеты, но для этого должен быть установлен жесткий контроль над финансовым исполнением по всей цепочке: от самого верха, до самого низа.

Развитие регионов



Атомные города России

стр. 20

Привлечение инвестиций

стр. 27

Иннопром-2013

стр. 38

ТЭК

стр. 55

Все дело в фокусировке

В российских моногородах и ЗАТО активно формируются инновационные кластеры. В перспективе они обещают стать основой современной наукоемкой экономики, альтернативной нынешней сырьевой. Каковы перспективы новых кластеров в российских регионах? Что мешает развитию инновационных и инфраструктурных проектов? Ответам на эти и другие вопросы посвящен обзор. | Валерий Борисов

Российские научные разработки вполне конкурентоспособны или даже опережают мировой уровень. Особенно в таких сферах, как ядерные технологии, авиакосмос, спутниковые телекоммуникации и другие, в которых был обеспечен солидный задел еще в советское время. До недавнего времени эти направления развивали предприятия, расположенные в полусекретных закрытых территориальных образованиях (ЗАТО), что усложняло их кооперацию между собой и другими научными центрами, привлечение инвестиций для реализации прорывных инновационных проектов. Но сегодня ситуация принципиально изменилась: на государственном уровне взят курс на развитие перспективных наукоемких кластеров, их в разных регионах страны уже отобрано 25. В частности, именно такой подход реализует и курирует Минэкономразвития РФ.

Компетенции можно капитализировать

По словам **Артема Шадрина**, директора департамента инновационного развития Минэкономразвития РФ, основной посыл при отборе инновационных кластеров — попытка капитализировать региональный научно-технический потенциал моногородов и ЗАТО, который пока используется недостаточно эффективно. Классический пример — ЗАТО Железногорск (бывший Красноярск-26). Его основу составляют два градообразующих предприятия: ОАО «Информационные спутниковые системы (ИСС) им. академика Решетнева» и ФГУП «Горнохимический комбинат» (госкорпорация «Росатом»). Первое — обладатель уникальных технологий и крупнейший мировой производитель спутников (20% мирового рынка). Второе специализируется на транспортировке и хранении отработавшего ядерного топлива, производстве химических реагентов и т. д.

В последние годы оба предприятия наращивают объемы производства, выполняя заказы по федеральной космической программе и гособоронзаказу.



Город Железногорск (бывший Красноярск-26)

Соответственно растут зарплаты и спрос на квалифицированные кадры. Но это не приводит к адекватному росту качества жизни горожан, квалифицированные кадры готовы уехать — в силу неразвитости муниципальной инфраструктуры. Чтобы город мог более гармонично развиваться, надо диверсифицировать экономику, уходить от монозависимости. Для этого необходима поддержка стартапов малых предприятий, ориентированных на развитие инновационных лифтов и инфраструктуры. Территориальная близость к Красноярску подсказывает логику развития отношений через кооперацию с инженерными центрами и вузами краевого центра.

Похожая ситуация сложилась и в ЗАТО Саров (бывший Арзамас-16), в Нижегородской области (на границе с Мордовией). Этот российский наукоград — крупнейший в стране центр ядерных технологий и суперкомпьютеров для моделирования ядерных испытаний, а также лазерных технологий. И автоматически — моногород госкорпорации «Росатом». Он также нуждается в развитии инфраструктуры и малого бизнеса, в этих целях в ЗАТО создан свой технопарк, который развивает предпринимательские стартапы.

У местных властей есть понимание, что сверхвысокий уровень компетенции надо капитализировать, и делать это необходимо в связке с другими научными центрами и вузами Нижнего Новгорода.

В городе Димитровграде (Ульяновская область) базируется НИИ атомных реакторов и ядерно-инновационный Центр медицинской радиологии. Формируется федеральный центр по изготовлению лекарственных препаратов на базе изотопов. Это перспективное и быстро растущее направление имеет особенно большое значение для диверсификации экономики. Перспективна стыковка этого города и Ульяновска в рамках единой агломерации, что вызывает потребность в строительстве дорог и других коммуникаций.

Еще один центр наукоемких технологий — новосибирский Академгородок, в котором расположено большое количество инновационных компаний. Для ускорения их развития требуется развитие связей с потребителями новейших технических решений и улучшение качества городской инфраструктуры, в том числе рынка жилья. Как следствие, именно Новосибирск стал пилотом по развитию рынка арендного жилья в качестве альтернативного ипотеке. В городе, таким образом, с одной стороны — вы-

страивается система поддержки малого и среднего бизнеса как инструмента диверсификации экономики региона, с другой — развиваются жилищная и социальная инфраструктуры.

Требуется фокусировка

... Это только несколько из 25 перспективных региональных проектов, которые поддерживает Минэкономразвития РФ. Для реализации пилотных проектов уже выделено 2 млрд рублей, кроме того, есть возможность получить дополнительное финансирование и в течение 2013 года. Более точная фокусировка инновационной и физической инфраструктуры закрытых городов позволит быстрее обеспечить диверсификацию их экономики. И многое в этом направлении делается. В этих целях Минэкономразвития обеспечивает увязку региональных проектов с федеральными целевыми программами, в частности, в области ядерных технологий и космических программ. Госкорпорации «Роснано» и «Сколково» помогают в стыковке проектов из этих региональных кластеров с крупными компаниями-потребителями. Сегодня 60 крупнейших компаний с госучастием (такие как РЖД, Роснефть, Газпром, Росатом, Ростехнологии и другие) реализуют программы инновационного развития, в том числе по взаимодействию с малым бизнесом и научно-инновационными центрами. В реализацию этих программ встраиваются федеральные институты развития, такие как госкорпорация Внешэкономбанк (ВЭБ). Научеёмкие проекты на уровне кластеров уже представляют для них интерес.

Создан совет кластеров, коллективный орган, в котором взаимодействуют органы власти регионов и муниципальные структуры, крупные компании и представители местных и федеральных институтов развития.

У региональных властей также есть достаточно гибкие механизмы развития, в их числе — программы развития малого бизнеса для поддержки старт-апов и других форм инновационных лифтов, инновационной инфраструктуры и приоритетов.

Даже если регион не попал в число этих 25 кластеров, он может использовать их опыт для создания у себя центров кластерного развития. Такой центр может, с одной стороны, оказывать услуги объектам инновационной инфраструктуры, с другой — финансировать консалтинг сторонних организаций для стыковки научных, образовательных организа-

ций и крупных компаний-потребителей. Такие центры уже созданы в Самарской, Томской, Калужской областях.

Остановить отток из ЗАТО

В формировании кластеров и развитии инфраструктуры моногородов заинтересовано не только государство, но крупные корпорации, в состав которых входят градообразующие предприятия моногородов и ЗАТО. Одна из них — корпорация ТВЭЛ, топливный дивизион госкорпорации «Росатом». Ее предприятия производят топливные элементы для АЭС более чем в 10 регионах страны. Как правило, они расположены в ЗАТО или моногородах численностью 60—100 тыс. человек. По словам **Вадима Сухих**, вице-президента корпорации ТВЭЛ, сегодня корпорация вынуждена выступать в роли института развития. Жесткая конкуренция на мировом рынке заставляет ТВЭЛ активно модернизировать производственные мощности. Там, где раньше работало 10 человек, сегодня требуется вдвое меньше, что ведет к высвобождению специалистов. Угроза остаться без работы повышает социальную напряженность и рождает желание покинуть город. Поскольку корпорация ТВЭЛ не может допустить оттока классных специалистов с предприятий, то ей приходится заниматься развитием социальной и бизнес-инфраструктуры, а также малого бизнеса.

В рамках этого процесса подписаны соглашения между корпорацией «Росатом» и регионами, в соответствии с которыми предприятия Росатома перейдут на уплату налога на прибыль не в Москве (по месту регистрации госкорпорации), а в регионах (по месту прописки предприятия). Часть этих средств будет идти целевым назначением на развитие моногородов.

Еще одно направление — привлечение в ЗАТО и моногорода инвесторов и якорных резидентов в создаваемые техно- и индустриальные парки, предоставление им площадей на льготных условиях. По словам Сухих, задача непростая — особенно в условиях ЗАТО с их ограничениями, в частности, по обороту земли. Кроме того, региональные власти не всегда идут навстречу, считая, что в атомных городах и так все хорошо, а уровень жизни заметно выше среднего по региону, и богатый Росатом сам решит свои проблемы. Да и главы городов недоверчиво воспринимают прогнозы о скрытой безработице на атомных предприятиях. Но это до тех пор, пока люди не выйдут митинговать на улицу.

Трудно бывает наладить взаимоотношения между бизнесменами и муниципалитетами. Для такого взаимодействия очень хорошо подходят региональные Корпорации развития, благодаря которым легче отследить тренды развития областного центра и муниципалитетов. Например, во многих регионах промышленные мощности выводятся из областных центров и могут быть локализованы в ЗАТО и моногородах.

Финансовое плечо

... Перспективные проекты региональных кластеров готовы поддержать финансово-банковские структуры, в частности, Внешэкономбанк. Проблема в том, что уровень подготовки этих проектов зачастую оставляет желать лучшего.

По словам **Ильи Кривонова**, начальника управления по моногородам Внешэкономбанка, ВЭБ заканчивает собирать данные (по 75 показателям) по промышленным площадкам всех 333 моногородов в 53 субъектах РФ. (Работа с моногородами — это, так сказать, правительственная нагрузка госкорпорации). И выясняется, что уровень подготовки бизнес-проектов очень разный. Если информацию описательного характера (где находится площадка, контактные данные) еще можно получить, то со вторым блоком (какие есть возможности по поддержке и льготам со стороны региона) уже начинаются проблемы. В третьем блоке, самом важном для инвестора (условия входа и ведения бизнеса на площадке, стоимость подключения коммуникаций, аренды, какими региональными актами это все регламентируется), начинаются сплошные прочерки. Это значит, что инвестор должен договариваться на месте уже непосредственно с руководителями региона. Если эти задачи прозрачного ведения бизнеса на площадке заранее не будут решены — инвестор туда не придет.

... Процесс формирования наукоёмких кластеров, будущей основы российской инновационной экономики, уже запущен. Сегодня стоит задача капитализации отдельных прорывных проектов и встраивания их в соответствующую инфраструктуру. Для этого требуется более точная фокусировка усилий всех сторон, в числе которых органы власти регионов и муниципальные органы, крупные компании и представители местных и федеральных институтов развития. И тогда результат не заставит себя ждать. Вместо проблемных территорий моногорода станут новыми площадками инновационного развития.

Плацдармы наукоёмкого прорыва

Атомные города могут стать настоящими плацдармами для прорыва в современную наукоёмкую экономику. Для этого в них есть все необходимое – высококвалифицированные кадры, культура производства, развитая научная и социальная инфраструктура. Осталось снять ненужные барьеры на пути привлечения инвестиций. Об инновационных перспективах Новоуральска (Свердловская область) главному редактору журнала рассказывает глава городского округа Владимир Машков. | Валерий Борисов

Владимир Николаевич, Новоуральский городской округ имеет статус ЗАТО (закрытое административно-территориальное образование). Он имеет свои плюсы и минусы, особенно для привлечения инвестиций для развития территории. Как вы оцениваете перспективы изменения статуса города?

— Среди плюсов городов ЗАТО — высокие квалификация кадров и культура производства, среди минусов — сложности с привлечением инвестиций, связанные со статусом территорий. В начале и середине 1990-х вопросы статуса атомных городов активно дискутировались — на волне встраивания российской экономики в рынок. В конце концов закрытый статус был сохранен, более того, принят специальный закон о ЗАТО и их границах. И это мудрое решение позволило сохранить атомную отрасль страны.

Сегодня предприятия атомного комплекса России объединены в рамках госкорпорации «Росатом», в составе которой несколько корпораций-дивизионов, каждая со своей специализацией. Градообразующее предприятие нашего ЗАТО, ОАО «Уральский электрохимический комбинат» (УЭХК), входит в состав компании ТВЭЛ — топливного дивизиона Росатома. Комбинат специализируется на выпуске мирной продукции — низкообогащенного урана для атомных станций.

Действующий закон о ЗАТО был подготовлен при активном участии атомных городов и в свое время сыграл положительную роль. Но сегодня становится очевидным, что он нуждается в коррективах. Закон уравнивает ЗАТО, где расположены предприятия ядерного оружейного комплекса, и города топливной корпорации ТВЭЛ, такие как Новоуральск. И для тех, и для других действует запрет на создание и деятель-



ность предприятий с иностранным участием, что автоматически лишает нас зарубежных инвестиций. А это не совсем верно. Имеет смысл разделить эти ЗАТО.

На недавнем совещании руководителей атомных городов в Снежинске с участием Игоря Слюняева, министра регионального развития, было предложено ввести в закон новую норму, в соответствии с которой создание предприятий с иностранным участием в городах ТВЭЛ возможно и определяется специальным постановлением Правительства РФ. Кроме того, надо упростить вопросы оформления землеотвода. Сегодня в наших городах земля фактически не работает, поскольку находится в федеральной собственности, мы можем лишь сдать ее в аренду на 49 лет, что снижает инвестиционную привлекательность территории ЗАТО.

По итогам совещания в Минрегионразвития создана рабочая группа с участием мэров атомных городов, которая подготовит предложения по внесению корректировки закона о ЗАТО. В то же время статус ЗАТО надо сохранить — это благо, с точки зрения социальной

стабильности и безопасности жителей. Социологические опросы населения показали, что большинство горожан (и пожилых, и молодых) выступают за сохранение «забора». В Новоуральске уровень преступности значительно ниже, чем в обычных городах.

— Владимир Николаевич, реструктуризация производства на Уральском электрохимическом комбинате (УЭХК) привела к значительному высвобождению кадров. Как это повлияло на экономику города?

— Реструктуризация предприятий атомной отрасли давно назрела. В советские времена (и до 2006 года) на Уральском электрохимическом комбинате было занято более 17 тыс. сотрудников, сегодня, после выделения непрофильных активов, — около 3600. На базе вспомогательного производства созданы самостоятельные предприятия, такие как Уральский завод газовых центрифуг, Уралприбор и другие. Это достаточно крупные заводы, головные в масштабах страны, они имеют филиалы в других атомных городах. Сегодня общий объем доходов этих предприятий выше, чем

когда они были в составе комбината. Реструктуризация — процесс болезненный, но необходимый, она позволила снизить издержки производства и повысить конкурентоспособность УЭХК.

У нас в стране очень долго действовала затратная схема военизированной экономики. Я это называю «хозяйство полковника Сидорова», когда в составе производственного предприятия было собрано все, вплоть до совхозов и предприятий пищевого производства. Реструктуризация комбината не закончена, до сих пор в его составе остаются агрофирма и молочный завод, горнолыжная трасса. Детсады и другие объекты социальной сферы уже переданы в муниципальную собственность. Зарплаты у их сотрудников стали ниже, чем на производстве, но остались выше, чем в среднем по области.

Стоит отметить, что в рыночную эпоху из трех крупных предприятий нашего города свои позиции сохранил лишь комбинат. Двум другим повезло гораздо меньше. Автозавод «АМУР» (ЗАО «Автомобили и моторы Урала»), созданный на базе бывшего филиала московского автозавода ЗИЛ, где было занято 8,5 тыс. человек, сегодня простаивает. Он не смог преодолеть кризис 2008 года, когда резко упал спрос на автомобильную технику, и сегодня переживает процедуру конкурсного управления.

Мощный строительный трест СПАО СУС (около 5 тыс. занятых) также прекратил свою деятельность. На его промышленной базе создано несколько предприятий стройиндустрии, где занято около 1 тыс. сотрудников.

— Как выглядит сегодня рынок труда города? Каков уровень безработицы?

— Рыночные процессы неизбежно оказали влияние на рынок труда Новоуральского округа. В 2011 году уровень безработицы (на пике) достигал 3,24%, или 1759 человек. В этом году он снизился до 2%. (Для сравнения: в Испании безработица стабильно держится на уровне 25%). Всего в сфере экономики округа занято 42,5 тыс. человек (при численности населения 97 тыс.). Официально численность безработных — 1218 человек.

За последние 10 лет в городе созданы новые предприятия, в малом бизнесе сегодня занято 12 тыс. человек — эта сфера создана буквально с нуля. Первые этажи жилых домов постепенно занимают магазины и предприятия сервиса. Активно идет процесс, который открытые города пережили лет 10 назад.



Владимир Машков, глава городского округа Новоуральск

Пока сохраняется такое явление, как маятниковая миграция. Около 5 тыс. человек постоянно заняты за пределами города, работают в Верхней Пышме, Екатеринбурге и других городах, приезжают домой на выходные. При этом они не хотят покидать город совсем. Условия жизни здесь лучше, чем в других городах, в том числе и в Екатеринбурге, до которого всего час езды на автомобиле по хорошей дороге. Наша задача — обеспечить максимальную занятость людей в черте города.

— И что для этого делается? Какие программы по развитию малого бизнеса и созданию дополнительных рабочих мест реализует администрация города? Каковы результаты?

— Развитие малого предпринимательства координирует не только городская целевая программа, но и совет при главе города, и специальный фонд. Для материализации бизнес-идей в 2010 году совместно со Свердловской областью создан городской бизнес-инкубатор, в его составе действует центр компетенции и технологий.

Каждую осень мы проводим городскую выставку «ИнноНовоуральск», где предприниматели показывают свои достижения. И такая политика дает свои результаты. В структуре малого и среднего бизнеса около 20% — предприятия наукоемкого и производственного бизнеса.

В их числе такие предприятия, как ООО «Евросфера», которое производит современное вентиляционное оборудование, ООО «Топу-Электроник»,

разрабатывающее и выпускающее электронные весы производственного назначения и эталонное оборудование для госстандартов.

Завод «Медсинтез» использует самые современные технологии центрифужной сепарации, также фактически вырос из малого бизнеса. Сегодня это уже крупное инновационное предприятие мирового уровня. Недавно заключено соглашение о совместном производстве между ним и известным европейским концерном Bayer.

— Для Новоуральска характерен высокий уровень квалификации кадров. Как вы оцениваете перспективы формирования в городе промышленных парков? Кто будет их резидентами, какую продукцию они будут выпускать?

— Один из первых наукоемких проектов, реализованных в городе, — предприятие «Медсинтез» по выпуску новейших лекарственных препаратов, в том числе человеческого инсулина. Здесь занято около 400 человек, и еще столько же рабочих мест будет создано, когда начнется серийный выпуск инновационных противовирусных препаратов (таких как «Триазаверин»), а также антибиотиков. Это производство требует высочайшей квалификации, дисциплины и культуры производства — всего того, что есть в Новоуральске. Сегодня на базе «Медсинтеза» формируется новый для региона биомедицинский кластер.

4 апреля с. г. подписано соглашение между городским округом и ОАО «Корпорация развития Среднего Урала» о создании промышленного парка. Это будет классический green-field на территории 250 га вне «забора» ЗАТО, что упростит доступ на его территорию иностранным инвесторам. Выполнено межведомственное соглашение первой очереди парка площадью 60 га, предстоит прокладка инженерных коммуникаций от близлежащих газовой магистрали и ЛЭП. Областные власти планируют выделить 300 млн рублей на строительство инфраструктуры. Этот парк вполне реальный, как и будущие предприятия-резиденты, которые уже представили свои проекты по выпуску высокотехнологичной продукции. Среди них проект ООО «Экоальянс» по выпуску нового поколения катализаторов и нейтрализаторов автомобильных выхлопных газов; проект ООО «ЗЭП» по производству автономных источников тока на основе твердооксидных топливных элементов и производству



фильтрующих элементов и фильтров. ОАО «НИИГрафит» предлагает проект по инжинирингу и выпуску строительных материалов и конструкций на основе углеродного волокна, а также композитных труб и геосинтетического материала для применения в дорожном строительстве. Заинтересованность в размещении производства медицинского оборудования на территории индустриального парка есть и у завода «Медсинтез».

Нынешний год будет разгонным для этих проектов, в 2014 году первые резиденты начнут строительство мощностей. Опыт успешных индустриальных парков в других регионах говорит о том, что самый сложный — начальный период, затем возникает «мультипликативный» эффект инвестиций.

— Какие технопарки планируется создать в городе?

— Еще один перспективный проект касается создания современного муниципального завода по переработке ТБО городов Новоуральска и близлежащих Кировограда и Верхнего Тагила. По сути — это будущий технопарк, где будут использованы самые современные экологические технологии. Мощности по переработке шин, масел и других отходов.

Практически завершено создание ИТ-технопарка, где будут использованы интеллектуальный потенциал и наработки новоуральских ИТ-специалистов в сфере компьютерных технологий и телекоммуникаций. В ближайшие дни он будет зарегистрирован. Проект согласован с правительством Свердловской области.

— Может ли быть создан технопарк на базе обанкротившегося автозавода «АМУР»?

— Для решения проблем и стабилизации ситуации на этом заводе подписано трехстороннее соглашение о сотрудничестве между правительством Свердловской области, Министерством промышленности и торговли РФ и ОАО «НПК «Уралвагонзавод». Определяются план действий и дорожная карта. Есть и другие проекты. Завод в работоспособном состоянии, и я надеюсь, что там будет создано не менее 1000 рабочих мест машиностроительного производства.

— Расскажите о сотрудничестве с топливной корпорацией ТВЭЛ по финансированию проектов малого инновационного бизнеса и развитию инфраструктуры города.

— В конце 2012 года топливная корпорация ТВЭЛ концерна «Росатом» озвучила свое предложение о том, чтобы предприятия Росатома платили основные налоги «по месту прописки», то есть в наш городской округ. Речь шла о 189 млн рублей в бюджет каждого из трех атомных городов Свердловской области — Новоуральска, Лесного и Заречного. Но пока поступлений нет. Если появятся — направим их в сферу ЖКХ (замена приборов учета энергоресурсов), на поддержку малого и среднего бизнеса, ремонт учреждений культуры и спорта. Механизм реализации — областные целевые программы, предварительные расчеты сделаны.

Реально Росатом выделил нашему ЗАТО 44 млн рублей по программе благотворительности корпорации. На эти деньги мы сможем купить квартиры для врачей-бюджетников. Кроме того, корпорация подарила городу комплексы для детских дворовых площадок и технику для уборки улиц. Идут пере-

говоры по созданию в городе физико-математического лицея. Росатом продвигает эти проекты в городах ЗАТО.

— Как вы оцениваете конкурентные преимущества города?

— Среди несомненных преимуществ Новоуральска — развитая научно-производственная и социальная инфраструктура. Все это уже есть, их не надо формировать с нуля, как в Сколково. Атомные города изначально развивались как хай-тэковские, их технологии на десятилетия опережают конкурентов. В частности, центрифужная технология обогащения урана применяется на УЭХК с 1960-х годов, а конкуренты в других странах смогли освоить ее лишь в 2000-х. В ЗАТО собраны лучшие технические кадры, лучшие выпускники физтехов, сформирована настоящая элита — и уже в третьем поколении.

В городе много лет действует филиал МИФИ, сегодня — в статусе Научно-исследовательского ядерного университета (НИЯУ) МИФИ. Традиционно отраслевая и вузовская наука работают в тесном контакте. Ученые — лауреаты госпремий, которые создавали новые технологии на УЭХК, — преподают в НИЯУ МИФИ. Кроме того, в городе действуют филиалы УРФУ, УрГЭУ-СИНХ, Уральского педагогического университета, технический колледж. В средних школах Новоуральска есть классы Росатома, их лучшие ученики могут продолжить обучение в физико-математическом лицее, а затем в НИЯУ МИФИ. В частности, новый ИТ-парк в Новоуральске создается в прямом взаимодействии со специалистами этого института.

У нас нет очередей в детсады. Действуют свой Театр музыки, драмы и комедии, современный Концертно-спортивный комплекс (КСК), ДК УЭХК, ДК «Строитель», Центральный стадион, несколько специализированных ДЮСШ, в которых занимаются около 5 тыс. детей, своя горнолыжная трасса, трасса для натурбана международного уровня.

... Модернизацию всей страны надо начинать с плацдармов, таких как ЗАТО и атомные города. Уральский регион всегда был основной российской базой для нескольких промышленных революций (начиная с времен Демидовых). Следующая также начинается с Урала — здесь для этого есть все необходимые предпосылки. При минимальных вложениях можно получить максимальный результат.

Атомный потенциал инноваций

Открытое акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат» (УЭХК) — крупнейшее предприятие разделительно-сублиматного комплекса Топливной компании Росатома «ТВЭЛ». УЭХК — самый мощный производитель обогащенного урана не только в России, но и во всем мире. Основное направление деятельности комбината — производство обогащенного урана для атомной энергетики. В ходе масштабной реструктуризации комбината, проведенной в последние годы, на базе непрофильных подразделений УЭХК образованы самостоятельные предприятия. Они выпускают широкий спектр инновационной продукции. О достижениях и перспективах развития УЭХК и других предприятий новоуральской площадки в интервью главному редактору журнала рассказывает генеральный директор ОАО «УЭХК» Александр Белоусов.

- Александр Андрианович, расскажите о тенденциях и направлениях развития комбината.

— Основное направление бизнеса комбината — промышленное разделение изотопов урана, в 2012 году оно принесло нам 91,5% общей выручки. УЭХК, крупнейшее в мире предприятие по обогащению урана, сохраняет свои ведущие позиции на внутреннем и зарубежных рынках этой продукции. Объем производства по сравнению с 2011 годом вырос на 7,7%, что в свете «постфукусимского синдрома» было совсем непросто.

Инвестиции в основной капитал в 2012 году составили 4,38 млрд рублей, что позволило выполнить все намеченные на год планы модернизации, в том числе разделительного производства. В рамках реализации российско-американской программы ядерного разоружения выполнены все контрактные обязательства по переработке высокообогащенного оружейного урана в низкообогащенную энергетическую продукцию (топливный материал для АЭС — прим. ред.).

Выручка на одного работающего выросла за 2012 год в 1,6 раза и составила 4,6 млн рублей. Индекс промышленного производства в целом в 2012 году составил 111,9%. В этом году темпы развития предприятия сохраняются.

— Какие инвестиционные проекты по модернизации и снижению издержек производства УЭХК можно отметить?

— В рамках инвестпроекта «Модернизация разделительного производства» идет плановая замена отработавших свой ресурс газовых центрифуг на оборудование новых поколений. Обновляются также системы контроля, управления и аварийной защиты оборудования. Программа развития инфраструктуры и инженерных коммуникаций нацелена на поддержание высокой степени надежности и качества энергоснабжения предприятия, предоставления ИТ-услуг, выполнение программы энергосбережения. Еще одно направление — это инвестиционные проекты, входящие в программу обеспечения безопасности производства, в том числе общепромышленной, ядерной, радиационной, пожарной безопасности, охраны окружающей



Александр Белоусов, генеральный директор ОАО «УЭХК»

среды. Все эти проекты рассчитаны на среднесрочную перспективу, на их реализацию направляются миллиарды рублей.

В современных условиях уже недостаточно обеспечить технологический отрыв от конкурентов. Чтобы уверенно чувствовать себя в рынке — необходимо еще выиграть конкуренцию на поле эффективных производственных систем и систем организации труда.

— В последние годы на комбинате шли процессы реструктуризации и выделения непрофильных активов. Как вы оцениваете их результаты?

— Реструктуризация комбината в течение последних шести лет — процесс непростой, где-то даже болезненный, но крайне необходимый. На базе подразделений комбината сегодня создан целый ряд самостоятельных предприятий и организаций, которые образовали многопрофильный кластер новоуральской промышленной площадки. Они оказывают необходимые услуги УЭХК, осваивают выпуск инновационной продукции,

выходят с нею на новые рынки сбыта. В конечном итоге в результате реструктуризации выиграли все. В 2006 году, до ее начала, выручка УЭХК составляла около 16 млрд рублей. В 2012 году этот показатель вырос до 19,3 млрд рублей. Выручка созданных на базе подразделений комбината предприятий — 9,1 млрд рублей (в 2013 году планируется около 10 млрд рублей).

— Выпуск какой инновационной продукции (вне ядерных технологий) может быть освоен на новоуральской площадке?

— Аналитические лаборатории и экспериментальные участки новоуральских предприятий, где трудятся, без ложной скромности, суперпрофессионалы своего дела, исторически сложились как отлично организованные технопарки. Они находятся в шаговой доступности промышленного производства, обеспечены инженерной, транспортной и иной структурой. Все это превращает новоуральскую площадку в действующий индустриальный парк.

Осваивается выпуск инновационной продукции. В ее числе — промышленные накопители энергии на основе литий-ионных аккумуляторов, которые могут использоваться в самых разных областях экономики. В Новоуральске на такие источники энергии переводится одна из понижающих подстанций ОАО «УЭХК», а также часть заводского электротранспорта.

ООО «Завод электрохимических преобразователей» (ЗЭП) имеет серьезные заделы в области разработки электрохимических генераторов тока. Именно в Новоуральске в свое время были разработаны бортовые источники тока для реализации советской лунной программы, а также для космического челнока «Буран». Специалисты этого предприятия разработали и успешно испытали компактные автономные энергоустановки на базе твердооксидных топливных элементов. Эта продукция будет интересна и военным, и нефтегазовой отрасли, и компаниям сотовой связи.

Разрабатывают и выпускают наукоемкую продукцию такие предприятия, как ООО «Экоальянс», ООО «Новоуральский приборный завод», ООО «АМК УЭХК», ООО «Поиск-93» и целый ряд других. В стадии организации — производство

волоконно-оптических кабелей различного применения, что позволит создать в новоуральском городском округе более чем 50 высокотехнологичных рабочих мест.

Многие разработки наших инновационных предприятий уникальны, что подтверждается десятками патентов на изобретения. Каждое предприятие имеет четкую инвестиционную стратегию, направленную на максимально эффективное использование имеющихся и привлекаемых ресурсов для достижения поставленных целей, максимизацию прибыли и минимизацию рисков.

– Какую продукцию новоуральские предприятия будут экспонировать на выставке «Иннопром-2013»?

– В выставке «Иннопром-2013» как и в прежние годы будет участвовать «Ассоциация предприятий атомной отрасли» Новоуральска. Ассоциация, которую я возглавляю, объединила все инновационные предприятия города, включая УЭХК. Продукция членов Ассоциации будет представлена на большом стенде Уральской торгово-промышленной палаты, который разместится на «Иннопроме-2013» рядом со стендом правительства Свердловской области.

В частности, ООО «ЗЭП» будет экспонировать образцы порошков никеля и кобальта, никелевых лент; фильтровальную продукцию; образцы гипертеплопроводящих секций и пластин; компрессор для сжатия газов; комплектующие топливного элемента; образец энергоустановки мощностью 1,5кВт на базе твердооксидных топливных элементов.

ООО «Экоальянс» презентует каталитические блоки и нейтрализаторы выхлопных газов для различных дизелей под нормы токсичности Евро-3, Евро-4, Евро-5.

ООО «Новоуральский приборный завод» предложит универсальные устройства для автоматизации систем контроля и управления отдельными процессами, ООО «АМК УЭХК» – образцы литейного производства и образцы гальванических покрытий металлов. Свою продукцию представит также Новоуральский молочный завод.



Батареи щелочных топливных элементов. Продукция ООО «Завод электрохимических преобразователей»

На стенде можно будет почерпнуть информацию обо всех 20 предприятиях, входящих в Ассоциацию, представители наших инновационных компаний (в числе которых ООО «ННКЦ», ООО «УЗГЦ», ООО «ТЛЦ» и другие) расскажут гостям выставки о своей деятельности. Важно не только экспонировать на выставке нашу наукоемкую продукцию, но и установить контакты для совместного развития и реализации новых проектов.

– Как вы оцениваете возможности и потенциал формирующегося индустриального парка «Новоуральский»?

– Создание индустриального парка типа greenfield – важный проект для региона и города. Его реализация позволит существенно снизить барьеры для захода нового, в том числе иностранного, капитала на территорию, прилегающую к ЗАТО, создать условия для реализации имеющегося у нас потенциала.

УЭХК оказывает всемерную поддержку администрации города в реализации этого проекта.

Для решения оперативных вопросов администрация городского округа создала рабочую группу, в состав которой вошли представители комбината и предприятий новоуральской площадки. Комбинат заявил о намерениях зайти в парк с проектами наших дочерних обществ – ООО «Экоальянс» и ООО «Завод электрохимических преобразователей энергии». В этих проектах планируется участие иностранных инвесторов.

– Расскажите о стратегии и основных направлениях развития комбината и предприятий новоуральской промышленной площадки до 2020 года.

– В ближайшие годы ОАО «УЭХК» продолжит модернизацию разделительного производства, в том числе – замену устаревших газовых центрифуг на новые. Сегодня УЭХК – признанный мировой лидер по производственным разделительным мощностям, объемам и качеству обогащенного урана. Основной стратегической задачей для УЭХК является удержание мирового лидерства, повышение конкурентоспособности и операционной эффективности.

Достижение этих целей невозможно без пропорционального развития новоуральского кластера и всей бизнес-среды комбината и города. Вместе с УЭХК на новоуральской площадке будут развиваться другие направления инновационного бизнеса. К 2020 году они, как и ОАО «УЭХК» сегодня, будут нести для площадки функции «якорного» бизнеса, играя определяющую роль в создании добавленной стоимости нового инновационного продукта.

ОАО «Уральский электрохимический комбинат»

**624130, Свердловская область,
г. Новоуральск,
ул. Дзержинского, 2
Телефон (34370) 9-24-77
Факс (34370) 941-41, 573-33
condor@ueip.ru
www.ueip.ru**



Фильтры тонкой очистки газов. Продукция ООО «Завод электрохимических преобразователей»



Аппаратура для преобразования и коммутации переменного тока. Продукция ООО «Новоуральский приборный завод»

Индустриальные парки: количество и качество

Индустриальные парки — оптимальный инструмент для привлечения инвестиций. Этот тезис многократно подтвержден практикой российских регионов, одобрен на государственном уровне и продолжает набирать обороты. На сегодня в стране насчитывается уже около 300 подобных промплощадок. Но их количество как-то очень медленно переходит в качество, по настоящему успешных парков пока единицы, в числе лидеров — Калужская и Ульяновская области, Татарстан. Тормозят развитие парков многочисленные проблемы, которые обсуждались в ходе «круглого стола» в рамках Всероссийского форума институтов развития в Екатеринбурге. | Ольга Лобанова

Участники

Сергей Васин, исполнительный директор ОАО «Корпорация развития Ульяновской области»;

Айрат Гиззатуллин, генеральный директор ОАО УК «Идея-Капитал» (Татарстан);

Виталий Крючков, генеральный директор ООО «Индустриальный парк» (Ростовская область);

Денис Молотков, заместитель по инвестиционной политике главы Томска;

Наталья Ханженкова, управляющий директор по России ЕБРР (Европейский банк реконструкции и развития).



С чего начать?

Сергей Васин:

— Принципиальное значение для организации индустриального парка имеет правильное определение его местоположения, а также кадровое обеспечение предприятий, входящих в его состав. Требуется близость к жилым микрорайонам, но не слишком, чтобы не было вопросов по санитарно-защитной зоне. Очень большое значение имеет специализация, которая определяет будущую производственную цепочку для резидентов. Например, наша Корпорация развития Ульяновской области сейчас проектирует новый парк рядом с Димитровградом. Этот город территориально близок к Тольятти в Самарской области, что и определяет специализацию парка на выпуске автокомпонентов. Мы прорабатывали производственные цепочки для того, чтобы предприятиям было легче встроиться в них. На этапе создания парка необходимо решить

вопрос с правами на землю, именно так и поступила наша корпорация. Первым шагом была покупка земельных участков для промышленного развития. Важно сразу распланировать территорию, иначе в будущем проблемы будут возникать вновь и вновь. Следующий шаг — это план строительства инфраструктуры. Наш опыт показывает, что на этом этапе разные направления и формы лучше объединять в рамках одного института развития. Таким образом упрощается взаимодействие с инвестором на стадии подбора площадки и проектирования, когда в рамках одной организации присутствуют и продавцы, и те, кто занимался инженерией. Можно сразу отвечать на вопросы достаточно компетентно, оперативно решать возникающие проблемы.

Айрат Гиззатуллин:

— В самом начале определяющее значение имеют такие базисные вещи, как земля и инженерные коммуника-

ции — газ, вода, электричество, без решения этих вопросов парк просто не сможет развиваться. Иначе интерес у девелопера к такой площадке быстро пропадет. Институт развития должен ответить для себя на вопрос, каковы перспективы и статус парка? Будет ли он передан на обслуживание каким-то частным компаниям, либо мы просто будем говорить о том, что после завершения начальной стадии резиденты будут развиваться самостоятельно? Очевидно, корпорации развития сегодня во многих регионах не имеют каких-то целевых установок по дальнейшему развитию этих площадок.

Какие проблемы мешают организаторам парков?

Виталий Крючков:

— Крупные предприятия и компании обычно на виду, а вот малый и средний бизнес, как правило, находится вне зоны



Сергей Васин



Айрат Гиззатуллин



Виталий Крючков



Денис Молотков



Наталья Ханженкова

видения региональных властей. Ему тяжелее заявить о себе, получить какие-то льготы и преференции. Его надо поддерживать. Поэтому мы в Ростовской области пошли по пути создания индустриального парка на 30—40 предприятий среднего бизнеса. В процессе реализации проекта столкнулись с рядом проблем, которые не позволяют масштабно развиваться. Первое — это земельные отношения. Большинство земель имеют статус сельхозназначения, и чтобы использовать их для промышленного строительства, требуется изменение их категории. Но перевод земли в другую категорию — прерогатива субъекта федерации. Наш парк потратил на это полгода, и лишь при личной помощи губернатора нам удалось решить этот вопрос. Далек не каждый губернатор сможет найти время для курирования таких вопросов.

Вторая проблема — земли в неограниченном пользовании по закону могут быть предоставлены только в аренду, под размещение производств, на срок не более пяти лет. Это является значительным ограничением для привлечения резидентов.

Третья проблема — высокая стоимость технологического присоединения к энергоресурсам. По этой причине мы уже потеряли несколько резидентов, которые ушли в другие регионы, где им предоставили более льготные условия на технологическое присоединение.

Сейчас мы используем томский опыт, заручились поддержкой департамента инвестиций нашего региона, вместе выработываем дорожные карты, а точнее, «тропинки» или «лазейки» в инвестиционных программах. Четвертая проблема — сложность привлечения кредитных средств на развитие парков и их инфраструктуры. Финансовый институт требует, как правило, залоговой базы.

Сейчас мы готовим документацию для кредитной заявки по финансированию этого проекта. Обратились в

Сбербанк, а не во Внешэкономбанк, поскольку у них порог принятия заявок составляет 2 млрд рублей. Наши потребности на первую очередь парка значительно ниже. Хотя общий объем привлекаемых инвестиций после заполнения индустриального парка составит около 5—6 миллиардов рублей. Пятая проблема — сложности с финансированием со стороны коммерческих банков. Для них это высокая степень рисков, для нас — очень высокие ставки.

Каким должно быть законодательное регулирование парков?

Сергей Васин:

— Опыт нашей корпорации говорит о том, что на региональном уровне соответствующий нормативный акт необходим. Правительство и законодательное собрание Ульяновской области вносят изменение в закон о поддержке инвестиционной деятельности. В документе дается определение индустриального парка, а также меры его поддержки, независимо от того, частный он или государственный. В первую очередь, это льготы на землю и по налогу на имущество. Дополнительно мы вышли с инициативой принятия такого нормативного акта, который будет регулировать не только корпорации развития, но и другие управляющие компании. На уровне федерального законодательства необходимо принять стандартные нормы для индустриальных парков. Корпорация развития Ульяновской области, например, берет кредит в Сбербанке, а не во Внешэкономбанке — как оказалось, это гораздо проще. Такие парки, как в Калужской области, невозможно было построить без больших вложений в инженерную инфраструктуру. Государственные гарантии и порядок их предоставления также должны быть прописаны на уровне федерального и регионального законодательства.

Денис Молотков:

— Региональное законодательство, на мой взгляд, позволяет стимулировать муниципалитеты и через межбюджетные отношения поддержать их инициативы по строительству парков. Мы в Томской области начали с того, что приняли нормативно-правовое регулирование на муниципальном уровне, введя понятие «индустриальный парк». Изменили генплан города Томска, внесли в него новые планировочные обозначения — зоны промышленных парков. Это позволило направлять муниципальные льготы по земле очень точно. Затем были выделены деньги на проектирование.

Федеральное законодательное регулирование тоже необходимо — при проектировании подобных проектов мы сталкиваемся не только с ведомствами муниципальной и региональной власти, но и с естественными монополиями, в частности, РЖД. Сегодня взаимодействие органов власти должно быть систематизировано на всех уровнях — федеральном, региональном, муниципальном. А пока все регионы ведут его «в ручном режиме».

Каковы риски финансирования проектов парков?

Наталья Ханженкова:

— Для банковских структур, в частности ЕБРР, очень важна кредитоспособность проектов, готовность частного инвестора вложить собственные средства. Сегодня все говорят об обеспечении, но фактически обеспечение — это уже третий уровень обороны для банка. Прежде всего важна уверенность в том, что будет денежный поток, из которого выплатят кредит, что в парке имеются якорные резиденты. В России есть примеры как успешных индустриальных парков, так и неудачных, пустых парков, где нет резидентов. Банку важно понять, каким образом можно закрыть эти риски. И, наверное, на первом этапе именно



регионы должны давать или гарантии, или какие-то постоянные бюджетные платежи на эксплуатационную готовность. Это даст банку уверенность в том, что в самый рискованный период денежный поток не иссякнет.

Виталий Крючков:

— У государственного промышленного парка критериев эффективности много, а вот у частного промышленного — он один. Это рентабельность и возврат инвестиций с прибылью. Иначе

” Создание промышленных парков прямо влияет на инвестиционный климат региона. Этот инструмент выгоден для всех сторон – региональных и федеральных органов власти, бизнеса и населения

По каким факторам оценивают эффективность промышленного парка?

Сергей Васин:

— В Ульяновской области работу корпорации развития оценивают по соотношению прямых бюджетных инвестиций (либо через взнос в уставный капитал корпорации) к объему частных инвестиций резидентов парка.

ни один промышленный парк работать не будет. Если государственный промышленный парк может себе позволить отработать по операционной прибыли даже в минус, компенсируя эти убытки налоговыми поступлениями и затем компенсациями из бюджетов, то частный промышленный парк такую роскошь себе позволить не может, поскольку будет признан несостоятельным. Пока на федеральном и региональном уров-

нях такие парки рассматриваются как идентичные проекты. Но они, по моему мнению, абсолютно разные.

Выводы

...Промышленные парки — один из эффективных инструментов улучшения инвестиционного климата регионов. Однако примеров по-настоящему успешных парков на территории России пока немного. Понятно, что большинство из них еще в самом начале пути, от роду им год или два, отсюда — детские болезни роста. Но для их преодоления уже сегодня можно предложить лекарственный набор, для этого — принять ряд решений на законодательном уровне.

Зачастую девелоперы разрабатывают проекты без учета господдержки, делая ставку на собственный или, в лучшем случае, заемный капитал. В итоге реализация проекта становится весьма затратной, а норма прибыли — критически низкой. Эффективным созданием промышленного парка может быть только при условии развития ГЧП, развития инженерных коммуникаций за счет регионов, предоставление частному бизнесу льгот и преференций. Местные власти должны понимать, что такие вложения с лихвой окупятся уже в среднесрочной перспективе, благодаря налоговым отчислениям от деятельности этих компаний, а также появлению новых рабочих мест.

Создание промышленных парков прямо влияет на инвестиционный климат региона. Этот инструмент выгоден для всех сторон – региональных и федеральных органов власти, бизнеса и населения. Его правильное использование способно вывести страну на новый уровень экономического развития.

Российский лидер по улучшению инвестиционного климата – Калужская область. Сегодня в этом регионе действуют 9 промышленных парков, за несколько лет дополнительный доход составил около 35 млрд рублей, создано около 12 тыс. рабочих мест.

Первый промышленный парк в Калужской области появился в 2004 году, а до этого потребовалось почти 10 лет серьезных усилий по выстраиванию всей инвестиционной цепочки, чтобы в область пришел первый резидент. Сегодня региону есть чем гордиться.

Работа с инвесторами построена по принципу «одного окна», и эту функцию выполняют сразу три составляющие: министерство экономики, корпорация развития и агентство развития. Корпорация развития выполняет роль государственного девелопера. Она решает вопросы земли, техники, юридического сопровождения сделок, инженерной инфраструктуры. Агентство развития – государственный консультант. В его ведении – общее информирование об области, сопровождение инвестора на стадии выбора земли, взаимодействие с Федеральной

миграционной службой (иностранная рабочая сила для резидентов), информационное продвижение. Министерство экономики занимается политическим сопровождением корпорации и агентства и определяет меры поддержки инвесторов.

Другой интересный опыт – строительство инфраструктуры калужских промышленных парков. Эта задача полностью в ведении областной корпорации, которая выполняет функции заказчика строительства. Деньги из бюджета решением правительственной межведомственной комиссии передаются в корпорацию в форме субсидий. Субсидии направляются на возмещение фактически понесенных затрат на создание инфраструктуры. Готовые объекты остаются на балансе корпорации, если это внутренняя инфраструктура, и передаются сетевым компаниям, если внешняя. Возврат инвестиций осуществляется через продажу земельных участков резидентам. При этом доходы от земли не используются для расчетов с банком. Госгарантии выдает Минфин без конкурсов и залогов, так как корпорация развития Калужской области учреждена региональным правительством.

Стандарт успеха

Инвестиционный климат в разных регионах России имеет существенные отличия. Иногда кажется, что это разные не регионы, а страны. Для устранения этого перекося Агентство стратегических инициатив (АСИ) в партнерстве с общественной организацией «Деловая Россия» подготовило «Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе» (Стандарт АСИ). Этот документ опирается на успешные практики российских регионов, в числе которых Республика Татарстан, Калужская, Липецкая, Свердловская, Ульяновская области и Пермский край. Начиная с 2012 года этот стандарт активно внедряется в российских регионах. | Ольга Лобанова



Отточенный механизм

Общепризнанный лидер по привлечению инвестиций — Калужская область. Многие представители региональных администраций РФ посетили этот регион, но лишь немногие остались довольны результатом. Оказалось, что простое копирование чудодейственных калужских рецептов в своем регионе срывает далеко не всегда — у каждого региона своя специфика, и внедрять Стандарт АСИ надо творчески. И все же есть определенный минимум базовых положений, который дает конкретную отдачу.

По словам Руслана Заливацкого, заместителя губернатора Калужской области, стандарт АСИ создавался при непосредственном участии региона. Как результат, сегодня создана и функционирует инвестиционная карта Калужской области, на которой можно увидеть отображение всех инвестиционных проектов и площадок, получить подробную информацию о выбранном инвестиционном проекте,

а также визуально посмотреть фотографии и интерактивные презентации.

С инвесторами взаимодействуют два института развития — Корпорация развития и Агентство регионального развития Калужской области. Агентство выполняет функции консультанта и помощника, корпорация — функции девелопера. На сайте агентства создана интерактивная информационная площадка, где представители бизнеса и общества могут обмениваться мнениями. В итоге совместной работы положения Стандарта АСИ доработаны под требования бизнеса и власти. Это своего рода дорожная карта по улучшению инвестиционного климата. Его реальное внедрение дает очень серьезный импульс развития для любого региона.

Привести ум в порядок

Как говорит Артем Здунов, заместитель министра экономики Республики Татарстан, «внедрение Стандарта в Республике привело наш инвестици-

онный ум в порядок, разложило все по полочкам. Мы нашли пробелы, которые раньше не замечали. На этапе создания нормативно-правовой базы, которая требовалась по Стандарту (а это и закон, и нормативная база, касающаяся инвестиционного совета, регламент одного окна), эти документы проходили согласование на нескольких уровнях. Первый — это межведомственный совет, в который входили представители министерств, ведомств, ассоциаций, все те, с кем мы традиционно работаем для принятия нормативной базы. Кроме того, де-факто появился еще один орган — экспертный совет. Это предприниматели с активной деловой позицией, которые начали нас корректировать. Первые встречи с участием экспертного совета проходили очень жарко, потом все перешло в деловое русло. Благодаря оперативной работе с



Руслан Заливацкий,
заместитель
губернатора
Калужской области

инвесторами в лице экспертного совета правительство республики приняло документы всего за 10 месяцев. Если бы предприниматели знакомились с уже подготовленными и утвержденными документами, то их переиздание и переутверждение заняло бы гораздо больше времени.

Были определенные сложности с внедрением регламента одного окна, потому что регламент делался на уровне республики (субъекта РФ), а внедряют его фактически муници-

палитеты. Федеральный закон № 133 четко разделяет наши полномочия. Муниципалитеты имеют значительные преимущества при предоставлении налоговых льгот, в частности это земли и НДСЛ, при предоставлении промышленных площадок и реализации регламента одного окна. Поэтому в рабочих группах обязательно должны присутствовать муниципалитеты. Без их представительства работа невозможна».

По словам Артема Здунова, главное достижение при внедрении Стандарта — создание геопортала региона, к которому привязана кадастровая система координат. «Инвестор еще на предварительном этапе имеет возможность дистанционно оценить инфраструктуру, прояснить для себя, может ли он на этот участок зайти или нет». Сегодня геоинформационный портал Татарстана — это удобный инструмент и навигация информирования инвесторов о возможностях, которые есть в регионе, где представлены региональные целевые программы, институты развития, вся необходимая для инвестора информация.

Перенастроить понимание

В ходе апробации внедрения Стандарта наряду с «пилотными» регионами появился ряд территорий, которые в инициативном порядке захотели присоединиться к этой работе. В их числе — Томская область. Андрей



*Артём Здунов,
заместитель
министра экономики
Республики
Татарстан*

Антонов, заместитель губернатора по экономике Томской области: «Мы максимально учли опыт успешных регионов, чтобы не изобретать велосипед, привлекли к своей работе профессиональные консалтинговые компании. Опыт есть, но системы обучения внедрению стандарта нет. И с этим сейчас многие сталкиваются. Требуется поддержка со стороны федерации по созданию универсальных бизнес-планов, схем по взаимодействию с федеральными структурами. В разных министерствах разные требования и подходы. А требуется одинаковое понимание. Сейчас мы в Томской области доработали дорожную карту и столкнулись с тем, что нужна привязка территориальных органов. Одним из направлений для того, чтобы заставить всю эту махину раскрутиться, стало создание геопортала. Он заставит муниципалитеты, районы и областные органы власти включиться в этот процесс максимально. Он показывает те промахи и те провалы, которые есть во взаимодействии с инвесторами».



*Андрей Антонов,
заместитель
губернатора
по экономике
Томской области*

Диалог выстроен?

В процессе внедрения Стандарта, кроме региональной власти, есть и другая сторона — предприниматели. Именно они способны объективно оценить инвестиционную привлекательность региона. По оценке Светланы Корабель, руководителя экспертной группы Свердловской области, Стандарт АСИ — это отличный способ выстроить диалог между бизнесом и властью. У нас в области, говорит Светлана Корабель, внедрение Стандарта началось в мае 2012 года. Сначала эта работа шла очень туго. Были большие проблемы с тем, чтобы заставить власть услышать наши замечания и критику. Но диалог был выстроен. К концу года Свердловская область полностью вышла на «зеленый светорфор». То есть все пункты стандарта у нас в области выполнены. Довольно долго, около полугода, обсуждался регламент единого окна, группа делилась опытом с другими регионами. В итоге на последнем заседании появился нормативный акт — постановление правительства, в котором регламент был утвержден. Дальше возникает вопрос, а регламент в таком виде работать будет? И на этот вопрос может ответить только дальнейший постоянный мониторинг и постоянный диалог между бизнесом и властью, который можно выстроить именно в рамках работы над Стандартом.

Развевать дымовые завесы

Что тормозит внедрение Стандарта в регионах? По словам Алексея Киселева, руководителя экспертной группы Белгородской области, они много времени потратили на порядок экспертизы выполнения Стандарта. Вторая проблема — это организация информационного обмена. «Мы организовали информационную площадку на базе отдельного внутреннего ресурса, на который выкладывались все нормативные документы, в том числе — на этапе разработки региональными органами

Основные направления Стандарта АСИ (минимальные условия по привлечению инвестиций):

1. Ясная стратегия с обозначением приоритетов для инвестиций в регион.
2. Личные гарантии инвесторам от главы региона.
3. Наглядный план, дающий представление о перспективах развития инфраструктуры в регионе.
4. Исчерпывающий перечень видов и форм господдержки инвестиций.
5. Предотвращение создания административных барьеров и избыточного регулирования бизнеса.
6. Публичное обсуждение с главой субъекта ключевых проблем и решений для инвесторов.
7. Взаимодействие инвесторов с государством в лице профессионалов в сфере инвестиций.
8. Возможности для открытия бизнеса в отсутствии инфраструктурных барьеров.
9. Обеспечение бизнеса необходимыми кадрами.
10. Постоянный рост профессионализма и мотивации специалистов органов власти, взаимодействующих с инвесторами.
11. Обязательное участие коммерческих потребителей энергоресурсов в регулировании цен со стороны естественных монополий.
12. Канал прямой связи инвесторов с руководством субъекта.
13. Размещение всей необходимой информации для инвесторов на одном сайте.
14. Публичный отчет главы субъекта о достижениях и планах по привлечению инвестиций.
15. Ясная процедура взаимодействия инвесторов с органами власти, прозрачный механизм отбора инвестпроектов, претендующих на господдержку.



Андрей Никитин,
генеральный
директор АСИ

исполнительной власти. Там же велось обсуждение этих документов. Нам удалось договориться об участии в нашей работе руководителей основных подразделений и департаментов администрации правительства Белгородской области, в том числе первого заместителя губернатора. Он дал некоторые установки для сотрудников подразделений администрации и обеспечил тем самым безупречное взаимодействие. Мы договаривались о представлении документов за 3—5 дней до наших заседаний. Реально мы большую часть документов получаем за несколько недель и в рабочем процессе осуществляем согласование. Таким образом, нам удалось добиться оперативной экспертизы стандартов, их принципиального решения. В результате на заседании экспертной группы обсуждались лишь те вопросы, которые не были разрешены в процессе рассмотрения».

Белгородская область не может пожаловаться на отсутствие инвестиций. До внедрения разделов Стандарта, на протяжении нескольких лет объем инвестиций превышает 20% регионального продукта. А региональный продукт превышает уже 500 млрд. В регионе уже сложились положительные практики, которые и позволили попасть в этот пилотный проект. Сейчас власть идет навстречу и в рамках тех решений, которые принимались при реализации Стандарта, меняет организацию работы.

Эксперты в своей области становятся в некотором роде заложниками своих решений. Новый опыт и привлечение специалистов из других регионов позволят сделать последующую оценку непредвзятой. Наш опыт можно будет применять для экспертизы стандартов регионов, а экспертов других регионов привлекать для оценки внедрения Стандарта у нас. Опыт экспертных групп только еще раз доказывает, что Стандарт — это ни в коем случае не застывшая догма, это живой инструмент.

Не бояться, рисковать!

Андрей Никитин, генеральный директор АСИ, представил собственное видение идеального результата внедрения Стандарта в регионах. По его словам, этот документ можно рассматривать как самую нижнюю минимальную планку уровня услуг, которые оказывает регион инвестору, ни в коем случае не как панацею. То есть это тот минимум, который должен быть везде. Это как услуги Почты России.

Дальше каждый регион должен разрабатывать в рамках своей конкуренции свои приоритеты. Это первая

” В стране очень мало, практически нет компаний, которые за последние 15 лет появились на рынке, стали национальными чемпионами и вышли на глобальную арену

вводная. Вторая — честно, по гамбургскому счету, измерять результаты внедрения стандарта. Стандарт измеряется либо количеством созданных рабочих мест в регионе, либо уровнем инвестиций в основной капитал. Если начнем уходить куда-то еще, будем себя обманывать. И очень важно проанализировать достигнутый эффект в открытом режиме. Не бояться ошибиться, а бояться обманываться.

В стране очень мало, практически нет компаний, которые за последние 15 лет появились на рынке, стали национальными чемпионами и вышли на глобальную арену. Есть интересные компании, есть развивающиеся бизнесы, но, кроме торговых сетей и сетей сотовой связи, никто не вырос из рамок региона и не масштабировался на всю страну. Пред-

приниматели просто боятся выходить за пределы понятного региона с понятной администрацией, понятными условиями — плохими или хорошими. Минимальная стандартизация инвестиционного климата поможет нашим предпринимателям не бояться рисковать.

Сегодня наши предприниматели живут в ситуации какого-то враждебного окружения. Их горизонт планирования, в лучшем случае, трехлетний. На пять-десять лет никто не загадывает. Логика развития отечественного бизнеса звучит так: заработал — забери. Смысл работы по внедрению Стандарта — выстроить коммуникацию. У предпринимателей должно появиться ощущение, что они влияют на инвестиционную стратегию региона, что они могут свою стратегию бизнеса построить в соответствии со стратегией развития области.

... У инвестиционного климата есть конкретный потребитель — инвестор, который голосует за тот или иной регион своими деньгами. Реализация положений Стандарта АСИ упорядочивает менталитет руководителей регионов, делая его клиентоориентированным. При таком подходе бизнес — клиент, отношение власти к нему — это отношение производителей сервисов, необходимых для реализации инвестиционных проектов. В этом и заключается главный секрет успеха одних регионов и поражения других. При таком подходе индустриальные парки не стоят пустыми, корпорации развития — это не очередная модная «фишка», а реальный помощник властей и бизнеса.

И может быть, научившись грамотно, вдумчиво и оперативно масштабировать региональный инвестиционный стандарт, субъекты станут более конкурентоспособными не только внутри страны, но и за ее пределами.



С инвесторами на одной волне

За последние три года ОАО «Корпорация развития Среднего Урала» (КРСУ) немало сделала для улучшения инвестиционного климата региона. Какие проекты курирует она сегодня? Что предстоит сделать для снижения административных и других барьеров на пути привлечения инвестиций? На эти и другие вопросы отвечает Сергей Филиппов, генеральный директор ОАО «Корпорация развития Среднего Урала». | Валерий Борисов

Сергей Витальевич, в апреле в Екатеринбурге состоялся первый Всероссийский Форум институтов развития, инициатором и непосредственным организатором которого выступила Корпорация развития Среднего Урала совместно с Агентством стратегических инициатив (АСИ). Как вы оцениваете его итоги? Что из опыта других регионов актуально для привлечения инвестиций на Средний Урал?

— В форуме приняли участие более 500 представителей из 70 регионов страны, а также эксперты по консалтингу, финансам и аудиту, как российские, так и зарубежные. По оценке участников, они получили прекрасную дискуссионную площадку и возможность для обсуждения актуальных проблем развития российских территорий. Принято решение сделать форум ежегодным.

На «круглых столах» и дискуссиях форума был еще раз подтвержден тезис о том, что региональный институт развития (корпорация или агентство) только тогда что-то значит, когда он наработал реальные связи с исполнительными органами. В том числе — с правительством региона и широкой сетью инвесторов, консалтинговых, аудиторских, оценочных фирм, всех участников инвестиционного процесса. Институт развития выступает интегратором, координатором и коммуникатором всех этих элементов. Он своего рода переводчик с одного специфического языка на другой, имеющий к тому же лоббистские возможности и полномочия.

Регионы-лидеры по привлечению инвестиций целенаправленно занимаются этим процессом уже лет десять. И результаты налицо: в Калужской области создано уже девять промышленных парков и других инвестиционных площадок, реально действуют десятки совместных предприятий с иностранными инвестициями. И для Калужской, и для Липецкой областей, и для Татарстана характерно тесное взаимодействие между губерна-



тором, правительством, корпорацией, фондами поддержки бизнеса и другими структурами. Эти же процессы активно выстраиваются и в Свердловской области.

— Что делается на Среднем Урале для развития необходимой инвестиционной инфраструктуры?

— В этом году реально начал работать региональный совет по инвестициям, принят закон «Об Инвестиционном фонде Свердловской области». Его средства будут поддерживать особо значимые для области инфраструктурные и инвестиционные проекты. Формируется инвестиционная карта региона, где будет

сконцентрирована вся необходимая для инвесторов информация. В том числе — о земельных участках с коммуникациями, которые предлагают муниципалитеты для инвестпроектов greenfield. Наша корпорация сегодня ведет большую и кропотливую работу по селекции участков, наиболее подходящих для реализации проектов развития территорий. Где-то разумно разместить предприятие, например, пищепрома, а где-то — машиностроения. Эта карта будет презентована на выставке-форуме «Иннопром-2013» в июле.

Формируется также банк идей и проектов. Далее на базе карты мы предпо-

лагаем проводить детальный отраслевой анализ с точки зрения развития смежных производств и поиска новых ниш. Условно говоря, если в регионе будут собирать фюзеляж и крылья самолета, то имеет смысл освоить производство и других деталей, чтобы выпускать самолет в сборе. И такую работу мы тоже ведем. Кроме того, будет создан своего рода Фонд социальной и инженерной инфраструктуры.

Главное предназначение всех этих механизмов — упрощение инвестиционного процесса по принципу «одного окна». Это большая, кропотливая работа, которой мы сейчас активно занимаемся, она обещает заметно снизить барьеры на пути привлечения инвестиций.

— **Какие проекты курирует корпорация сегодня?**

— Один из первых наших проектов — строительство выставочного центра «Екатеринбург-Экспо», в котором ежегодно проводится крупнейшая региональная выставка «Иннопром», а также целый ряд других выставок и конгрессных мероприятий. Общая площадь выставочного центра сегодня — около 100 тыс. кв. м, выставочных площадей — 50 тыс. кв. м. Его развитие продолжается: в этом году мы достроим входную группу. В ее составе холл, стойка регистрации, пресс-центр, предприятия сервиса и торговли. На треть будет увеличена автопарковка — до 4 тыс. мест. В финансировании строительства, как и прежде,



Участники брифинга на Форуме институтов развития: **Сергей Филиппов**, гендиректор ОАО «Корпорация развития Среднего Урала», **Евгений Куйвашев**, губернатор Свердловской области, **Игорь Слюняев**, министр регионального развития РФ, **Александр Галушка**, сопредседатель организации «Деловая Россия»

— **Какова роль корпорации в создании особой экономической зоны (ОЭЗ) «Титановая долина»?**

— Наша корпорация принимала самое непосредственное участие в запуске проекта создания особой экономической зоны (ОЭЗ) «Титановая долина». На этом проекте мы свои функции уже выполнили. Сформирована управляющая компания (в составе учредителей УК – Корпорация (около 30%) и правительство Свердловской области). Сегодня компания уже вполне

Недавно Президент Путин объявил, что решение о строительстве ВСМ принято, первая очередь свяжет Москву с Казанью, затем с Екатеринбургом. После завершения строительства (ориентировочно — в 2020 году) из Екатеринбурга до Москвы можно будет добраться втрое быстрее.

— **В этом году корпорация активно участвует в реализации проекта строительства госпиталя восстановительных инновационных технологий в Нижнем Тагиле. Расскажите подробнее об этой инициативе.**

— Сам проект госпиталя и начало его строительства — это заслуга Владислава Тетюхина, бывшего гендиректора корпорации ВСМПО-Ависма (Верхняя Салда). В госпитале будут применяться инновационные технологии протезирования, совершенно уникальные для нашей страны. Сейчас очередь нуждающихся в операциях по специализированному эндопротезированию с использованием титановых имплантатов составляет несколько тысяч человек, которым приходится ждать по нескольку лет. С запуском госпиталя очень серьезная медицинская проблема будет решаться не только значительно быстрее, но и качественнее, за счет самого современного оборудования и передовых технологий, которые будут использоваться.

Проект поддержал губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев. 25 апреля между ОАО «Корпорация развития Среднего Урала» и ООО

” **Корпорация развития Среднего Урала обладает рядом уникальных компетенций по управлению проектами, в том числе в части оценки рисков, корпоративного управления, контроля и оценки сметной стоимости. Все это делает ее эффективным инструментом развития территории**

участвует Группа «Синара». Среди дальнейших планов — строительство на этой же площадке гостиницы на 300 мест и конгресс-центра. Через два года они должны быть введены в строй.

— **Строительство выставочного центра — достаточно дорогое удовольствие. Какова окупаемость этого проекта?**

— Мировая практика говорит о том, что для раскрутки и выхода на окупаемость выставочным центрам требуется не менее 5—7 лет. Хочу отметить, что операционная деятельность «Екатеринбург-Экспо» уже близка к окупаемости.

самостоятельно взаимодействует с правительством, ведет переговоры с потенциальными инвесторами и развивает инфраструктуру. Зарегистрировано три резидента ОЭЗ, еще 10 — в стадии оформления документов. До последнего времени развитие проекта финансировала Свердловская область, в этом году ожидается поступление средств из федерального бюджета.

Большую работу провела корпорация по предпроектному обоснованию строительства высокоскоростной магистрали (ВСМ) «Москва — Екатеринбург», что позволило оценить ее экономическую целесообразность на начальном этапе.

«Госпиталь Восстановительных Инновационных Технологий» было подписано соглашение о сотрудничестве. В рамках этого соглашения предполагается предоставление 1,2 млрд рублей займа на строительство объекта от Корпорации развития Среднего Урала. Корпорация помогает в решении юридических и организационных вопросов, что значительно ускоряет процесс. Уже к концу года госпиталь будет введен в эксплуатацию. Окупаемость этого проекта — около 10 лет.

— **В рамках реализации национального проекта малоэтажного строительства корпорация курировала возведение коттеджного поселка «Южный», но в последнее время о нем что-то не слышно. Какова его судьба?**

— Строительство поселка «Южный» (144 домовладения общей жилой площадью 15 тыс. кв. м) завершается в этом году. Он расположен в черте Екатеринбурга, в районе пос. Исток. На этом проекте наша корпорация отработала механизмы ГЧП для дальнейшего их тиражирования и развития рынка малоэтажного строительства в регионе. Государство финансирует строительство инфраструктуры и инженерных сетей, частный застройщик — строительство самих коттеджей и их реализацию. Важно понимать, что это не благотворительность со стороны государства, а рыночный проект. Он финансировался за счет заемных средств, кредитов, которые КРСУ предоставила застройщику. В этой роли выступила наша дочерняя структура, ОАО «Центр малоэтажного строительства». После возврата инвестиций (через продажу коттеджей) корпорация выйдет из этого проекта.

Мы свою задачу выполнили: отработали все механизмы, взаимоотношения и с муниципалитетом, и с частником. Такие проекты с комплексным освоением больших территорий имеют право на существование, надо только понять, насколько мы сейчас готовы их тиражировать. Но это уже не наш вопрос.

— **В этом году губернатор Куйвашев объявил о решении построить на Среднем Урале десять индустриальных парков... Какова роль корпорации в этом процессе, где будут расположены парки, какой будет их специализация?**

— Наша корпорация принимает самое непосредственное участие в раз-

работке областной программы индустриальных парков. Количество парков обосновано отраслевым и территориальным развитием всего региона. На севере области имеет смысл развивать парки при промышленных центрах, такие как парк «Богословский» в Краснотурьинске (при Богословском алюминиевом заводе), а также парки глубокой переработки древесины. В восточных районах, учитывая возможности логистики, перспективно размещение производств, ориентированных на потребление в Тюмени. В Новоуральске — инновационные технологии электрохимической промышленности, в Екатеринбурге — сборочное производство и предприятия легкой промышленности.



Строительство входной группы МВЦ «Екатеринбург-Экспо»

Среди парков, которые могут быть запущены в первую очередь, — Богословский и Новоуральский. Рассматриваются несколько вариантов площадок в окрестностях Екатеринбурга. Возможно, будут созданы индустриальные парки на площадке Ново-Свердловской ТЭЦ (станкостроение) и в Кольцово (логистика, легкая промышленность, сборка) и ряд других. Перспективно также строительство индустриального парка в Среднеуральске, чтобы трудоустроить людей, которые могут переехать туда вместе с перемещаемыми за черту Екатеринбурга промпредприятиями. Рядом можно построить жилье. Корпорации предстоит большая работа по содействию в оформлении землеотводов и предпроектной подготовке.

— **Все эти парки относятся к числу проектов greenfield, будут построены, так сказать, в чистом поле. Почему не brownfield? В регионе достаточно много простаивающих заводских мощностей, где уже есть и корпуса, и коммуникации...**

— Западный инвестор никогда не пойдет в старые заводские корпуса, поскольку их надо капитально перестраивать с учетом новейших требований, например, энергосбережения. Кроме того, и здания, и коммуникации уже в значительной степени изношены. А это означает дополнительные траты на капремонт или снос. Поэтому проще построить современное здание из легких конструкций в чистом поле — а это и есть проекты greenfield.

— **Планирует ли корпорация проведение PR-кампании «Инвестируй в Средний Урал!», аналогичной той, которую провел в 2012 году Татарстан?**

— Единое продвижение региона уже назрело. Отдельные акции по продвижению региона проводятся и сегодня, но, к сожалению, они разрознены, не координированы, идут по разным каналам, что вносит сумятицу в создание цельного имиджа региона. В этой работе необходима системность, как и в привлечении инвестиций. И мы будем ею заниматься. Она будет скорректирована после принятия окончательного решения по месту проведения всемирной выставки «Ехро-2020» в ноябре этого года.

Сильный бренд – половина успеха

Малые города все активнее борются за крупных инвесторов, а инвесторы выбирают наиболее комфортные условия для ведения бизнеса. Удобное географическое положение или обилие полезных ископаемых сегодня далеко не главное при выборе места локализации инвестиционного проекта. Большое значение имеют инвестиционный климат и общий бренд территории. Готовы ли малые города к активной разработке своего оригинального бренда и его продвижению? Существуют ли рецепты успешного позиционирования территории? На эти и другие вопросы постарались ответить в ходе брич-опроса участники IV Шадринского инвестиционного форума «Модернизация промышленности малых городов России-2013». | Ольга Лобанова

Практика показывает, что сильный и правильно выбранный бренд может сыграть решающую роль в привлечении инвестиций для развития муниципальной экономики. Классический пример — небольшой город Мышкин на Верхней Волге. Множество волжских городков имеют красивые ландшафты и удобное расположение вблизи туристических теплоходных маршрутов. Но лишь мышкинцы придумали сделать бренд из самого названия города: здесь создан Музей мыши, ежегодно проводится международный фестиваль, посвященный этому животному, музей традиционных народных построек и другие, активно развиваются народные промыслы, проводятся фольклорные праздники. Все это привлекает туристов, а туристическая отрасль стала основной статьей дохода местного бюджета.

Безусловно, для маленькой территории это удачная находка. Многие города сегодня пытаются повторить этот опыт. Но успех, к сожалению, приходит к единицам. Поскольку каждый город неповторим — и бренд у каждого должен быть свой собственный. На пути брендинга и правильного позиционирования территории возникает множество вопросов, которые требуют подготовки и системной работы.

Алексей Кокорин, глава города Шадринска:

— Бренддинг — одно из важных направлений муниципального развития. Без правильного позиционирования территории привлечение инвестиций невозможно. Бренддинг территории позволяет потенциальному инвестору получить информацию о возможностях муници-



пального образования, преимуществах географического и экономического положения, трудовом потенциале, уровне развития культурной и социальной сферы. Проведение различных областных мероприятий на территории муниципалитета способствует ее продвижению. Шадринский инвестиционный форум проводится ежегодно, и уже в четвертый раз, за это время у нас появились реальные примеры привлечения инвестиций.

Лариса Колмогорова, зам. главы администрации города Шадринска по экономике:

— Изначально тема бренднга территории у меня вызывала скепсис. В процессе работы я поняла, что трансляция территории, ее идентичности привлекает внимание. Наш инвестиционный форум привлекает и туристов, и промышленников, и инвесторов, и консалтинговые

службы. Соответственно мы должны показать достойный уровень и суметь его удержать. После первого форума у нас возникло сотрудничество со строительной компанией «Баскаль». С 2008 года в городе активно развивается строительный сектор.

Владимир Воронин, директор Ассоциации малых и средних городов России:

— Бренддинг необходим, в первую очередь, именно малым городам России. Хотя бы для того, чтобы преодолеть накопившиеся негативные стереотипы восприятия российской «глубинки». К примеру, в Москве есть инвесторы, заинтересованные в открытии производственных предприятий в российской провинции, но не делают этого, поскольку опасаются не найти подходящие кадры. После случая в Куцевке губернатор Краснодарского края заявил, что

такая Куцкева у него в каждом муниципалитете. После этого трудно ожидать всплеска инвестиций в муниципальную экономику Краснодарского края. Для успешного брендинга муниципальных территорий необходимо несколько обязательных условий. Первое — должен быть сильный мэр, потому что политика у нас персонафицирована. Второе — муниципальная администрация и областное правительство должны работать в тесном взаимодействии. Третье — надо, чтобы их действия не противоречили политике федерального центра.

Амур Хабибуллин, постоянный представитель Республики Башкортостан в Челябинской области:

— Каждый муниципалитет должен биться за узнаваемость, против безликости. Даже небольшой территории необходимо проводить рекламные кампании, особенно важно делать это через СМИ. Один пример: в Учалинском районе Башкортостана, на горе Ауш-тау, есть святой источник «Аулия». Бьет он один раз в год, и в это время к нему устремляются паломники. Пока о нем мало кто знал — приезжали единицы. Затем — тысячи. Сейчас в год до 100 тыс. человек приезжает, что способствует развитию туризма. Поэтому первый шаг брендинга территории — привлечение людей, чтобы показать себя. Второй — раскрыть все возможности, которыми обладает территория.

Анатолий Ярошевский, директор исполнительной дирекции Ассоциации «Города Урала»:

— О городе Кунгур в нашей стране слышал каждый. Бренд города известен не только благодаря Кунгурской ледяной пещере. В наше время кунгурцы создали неожиданный бренд, где символ — воздушный шар. Энтузиасты сделали город столицей фестиваля воздушных шаров и воздухоплавания, который ежегодно привлекает тысячи туристов. И это стало удачной находкой с точки зрения развития территории. Город активно растет, идет новое строительство и сбережение исторических традиций. Создан комфортный микроклимат, у приезжих возникает желание остаться жить и работать в этом городе.

Павел Кожевников, глава города Курган:

— Бренд не возникнет сам по себе. Городские власти должны целенаправ-

ленно над ним работать, в том числе вкладывать деньги, то есть сами в себя инвестировать. Необходимо шире показывать возможности города, его историческое наследие и традиции. Если будет красивый город, у которого есть перспективы, трудолюбивые горожане — то инвестор обязательно придет. Самое главное, чтобы люди не уезжали, молодое поколение оставалось в городе. И в этой связи власти Шадринска поступают со-

” Брендинг — это прежде всего коммуникационная стратегия, развитие каналов, по которым территория о себе заявляет. Для маленьких городов узнаваемость — это один из видов ресурсов

вершенно правильно, приглашая гостей на Шадринский форум, рассказывая о его инвестиционных площадках и их потенциале.

Алексей Бритвин, старший преподаватель кафедры интегрированных маркетинговых коммуникаций и брендинга Института государственного управления и предпринимательства УрФУ:

— Брендинг позволяет найти точки роста территории. Идеально, когда она обладает еще и очень сильной экономической моделью. Но брендинг — это прежде всего коммуникационная стратегия, развитие каналов, по которым территория о себе заявляет. Для маленьких городов узнаваемость — это один из видов ресурсов. Бренд становится инструментом продвижения территории. Территория сигнализирует о том, что она собой представляет, каковы ее преимущества. И это должна быть постоянная многоканальная деятельность, а не разовые проекты.

... В условиях растущей рыночной конкуренции и глобализации экономики все более заметным становится, что российские территории рассматриваются как «предприятия», которые должны активно распоряжаться своими ресурсами. Цель властей каждого города — обеспечить постоянные источники получения доходов в муниципальный бюджет, чтобы и жители, и инвесторы, и местный бизнес процветали.

Можно ли сделать город одинаково привлекательным для туристов, удобным для жителей и перспективным для инвесторов? Ответ участников Шадринского инвестиционного форума — да, при

условии разработки четкой и последовательной стратегии развития территории, концентрированным выражением которой является сильный бренд. Сегодня территориальная идентичность — это один из основных конкурентных преимуществ территории, а также ключевой фактор ее успеха в привлечении инвестиций.

В большинстве случаев самые узнаваемые бренды связаны с событиями или

с так называемым event-маркетингом. Среди них — экономические и политические форумы, различные культурные мероприятия. Новый бренд Сочи связан с проведением Зимних Олимпийских игр в 2014 году, Екатеринбург стал более известен широкому кругу российских и зарубежных представителей власти и бизнеса благодаря проведению выставки-форума «Иннопром».

Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Красноярск — эти города всегда на слуху. Небольшим муниципальным образованиям везет меньше. Но если согласиться с тем, что большим городам бренды не нужны, то может быть, маленьким городам не надо стесняться продвигать себя не хуже мегаполисов. Важно научиться представлять свою территорию не только на местах, но и самим быть там, где собирается наибольшее число потенциальных инвесторов.

К примеру, в Екатеринбурге в ноябре этого года состоится очередной Национальный инвестиционный форум «Муниципальная Россия». В его рамках каждый город имеет возможность представить свою территорию. И основная цель форума созвучна тем целям, которые преследуют города при продвижении своих территорий. Это содействие муниципальным образованиям РФ в поиске и привлечении государственных, частных отечественных и зарубежных инвестиций для создания новых современных производств, рабочих мест и услуг. Таким образом, значимые события, проходящие в крупных городах России, становятся действенным инструментом брендинга малых территорий.

Выставка, устремленная в будущее

О ходе подготовки к проведению IV Уральской международной выставки и форума промышленности и инноваций «Иннопром-2013» и ее перспективах рассказывает Алексей Багаряков, первый заместитель главы администрации губернатора Свердловской области, руководитель регионального оргкомитета

ВЫСТАВКИ. | Валерий Борисов

-Алексей Владимирович, чем будет отличаться выставка этого года от предыдущих?

Насколько изменится состав участников, в том числе зарубежных?

— Я курирую выставку «Иннопром» второй год. И если раньше еще были сомнения в целесообразности проведения столь масштабного мероприятия, то теперь их нет. «Иннопром» подтвердил свою репутацию одного из самых мощных мероприятий по продвижению региона и привлечению инвестиций.

Сегодня это не только одна из крупнейших в России выставок, но и международный форум, на котором определяются ориентиры и векторы инновационного развития страны. В прошлом году одних только журналистов аккредитовано более 1200, а всего выставку за четыре дня посетило более 60 тыс. человек. Принявший участие в работе форума премьер-министр Дмитрий Медведев был приятно удивлен ее высоким уровнем — не хуже западноевропейского.

В этом году «Иннопром» официально включен в реестр федеральных выставок, основная тема — «Глобальная промышленность: стратегии и риски». Формат форума останется прежним, четырехдневным — с 11 по 14 июля.

Часть первого и весь второй день на форуме будет проходить международный симпозиум, связанный с продвижением Екатеринбурга как кандидата на проведение всемирной выставки Экспо-2020. В нем примут участие представители стран — участников Международного бюро выставок, около 300 делегатов из десятков стран, в том числе зарубежные послы в России. Возможно, одним из модераторов дискуссии в рамках симпозиума станет бывший премьер-министр Франции Доминик де Вильпен.



На главном пленарном заседании будут обсуждаться проблемы замедления глобального промышленного роста, опыт и перспективы реализации совместных проектов. К выступлению приглашены премьер Дмитрий Медведев, руководитель «Роснано» Анатолий Чубайс, авторитетные руководители известных холдинговых компаний.

— В прошлом году свои мастер-классы на «Иннопроме» провели известные авторитеты, эксперты и бизнесмены с мировым именем...

— В этом году также приглашены гурю в различных отраслях промышленности, науки, менеджмента и промышленного дизайна. В их числе футуролог Митио Каку, профессор теоретической физики City University of New York, известный в мире пропагандист научных достижений; Сумитра Дутта, профессор бизнеса и технологий, экс-глава научно-технических центров компаний Schlumberger и General Electric. Приглашен также Джеймс Вудхаузен, профессор прогнозирования и инно-

ваций De Montfort University, Leicester, экс-руководитель научно-технической лаборатории Philips Worldwide Market & Intelligence Unit, автор стратегий развития для крупнейших глобальных компаний мира.

Ожидаем также приезд на «Иннопром» мэра города Барселона. Опыт столицы Каталонии, которая за десять лет прошла путь от рядового регионального центра Испании до признанного европейского и международного центра проведения спортивных и конгрессных мероприятий, особенно интересен для Екатеринбурга, которому все это предстоит. Представители Барселоны выступят на «круглом столе» по развитию муниципальной инфраструктуры, где расскажут о своем опыте строительства транспортной инфраструктуры, в частности, подземных автопаркингов.

— Изменится ли состав участников экспозиций выставки?

— В этом году упор делается на промышленные и инновационные предприятия базовых отраслей индустрии,

заметно — с 50 до 70 — увеличится число иностранных участников выставки, представителей мировых вертикально интегрированных промышленных холдингов. В их числе — концерны Siemens, Philips и ряд других.

Посетителям выставки год назад запомнился инновационный трамвай, изготовленный по технологии канадской компании Bombardier. Тогда же был подписан контракт о совместном производстве таких трамваев на мощностях корпорации Уралвагонзавод (УВЗ). В этом году проект получил развитие, УВЗ заключил контракт на поставку крупной компании инновационных трамваев для Москвы, в стадии заключения — соглашения о поставке трамваев для Екатеринбурга и Нижнего Тагила.

В этом году также будет экспонироваться целый ряд прорывных инновационных проектов.

— Ведутся ли переговоры о сотрудничестве с мировыми выставочными операторами, и если да, то в каких формах?

— В апреле 2013 года на переговорах в Ганновере (ФРГ) с руководством Deutsche Messe, выставочной компании с мировым именем, мы обсуждали вопросы взаимодействия. Она заинтересована в сотрудничестве и продвижении ведущих западных профильных выставок и компаний в Екатеринбурге, расположенном в самом сердце промышленного Урала и Евразийского материка. Но европейские компании, в отличие от российских, принимают решения неспешно, взвешивая все доводы. У Deutsche Messe достаточно высокие требования к выставочной инфраструктуре, а в составе МВЦ «Екатеринбург-Экспо» пока отсутствуют гостиница и конгресс-холл. Их строительство будет завершено в 2017—2018 годах.

В этом году накануне «Иннопрома» вступит в строй новая входная группа здания МВЦ «Екатеринбург-Экспо». В ее составе не только входной холл, но и пресс-центр, предприятия сервиса и торговли. В Екатеринбурге уже сегодня — один из самых современных российских выставочных комплексов за пределами Московского региона. И здесь надо отдать должное стратегической инициативе губернатора Александра Мишарина, которую поддержал губернатор Евгений Куйвашев. После достройки МВЦ сюда, я думаю, будет выстраиваться очередь желающих выставяться.

Планируется, что руководители компании Deutsche Messe примут участие

в работе «Иннопрома», встретятся с губернатором Куйвашевым. Возможно подписание рамочного соглашения, которое затем будет детализировано. Движение по принципу step-by-step. Думаю, через несколько лет взаимовыгодное сотрудничество станет реальностью.

— Что делается для увеличения отдачи от МВЦ «Екатеринбург-Экспо»? Каковы прогнозы его окупаемости?

— Подобный вопрос по поводу выставки в Ганновере я задал на встрече с руководством компании Deutsche Messe. Мне ответили, что последние несколько лет деятельность управляющей компании выставочного комплекса в Ганновере, например, стабильно убыточна (в Европе — кризис). Но сам факт проведения выставок стал мощным средством привлечения туристов в город, благодаря которым активно развиваются (и платят налоги в городской бюджет) предприятия гостиничного и сопутствующих бизнесов, экономика растет. Во время проведения крупных выставок заполнены не только все выставочные павильоны (а их площади — около 500 тыс. кв. м, на порядок больше, чем в МВЦ «Екатеринбург-Экспо»), но и все отели Ганновера. Более того, ближе чем за 100—150 км от города свободных мест в гостиницах нет.

МВЦ «Екатеринбург-Экспо» уже в этом году, по нашим прогнозам, выйдет на самоокупаемость. На его базе проводятся десятки выставок и форумов. Выручка выставочного центра прогнозируется на уровне 150 млн рублей в год. Его менеджмент уже показал, что он умеет работать. Дальнейшая прибыль пойдет на погашение кредитов, взятых на строительство выставочного комплекса.

В принципе, затраты на строительство здания МВЦ можно окупить очень быстро, например, сдавая его площади в аренду торговым предприятиям. Но городу нужен именно выставочный центр, устремленный в будущее, а не гигантская барахолка, время которых уже прошло.

Выставочный центр — важный и необходимый элемент деловой инфраструктуры города, который создает мультипликативный эффект для экономики, как и объекты социальной и транспортной инфраструктуры города.

— Почему в качестве оператора выставки вновь выбрана именно московская компания «Формика»?

На брифинге по итогам прошлого «Иннопрома» в ее адрес высказывалось достаточно много претензий по части организационных накладок ...

— Накладки действительно имели место. Необходимые выводы сделаны, и, я вас уверяю, в этом году качество организации по всем пунктам будет выше.

«Формика» участвовала в открытом конкурсе, который в соответствии с законодательством проводила Свердловская область. Изначально в бюджете области в этом году было предусмотрено 150 млн рублей на организацию выставки. «Формика» смогла уложиться в сумму 100 млн рублей, как и в прошлом году. Она и стала победителем конкурса. По итогам «Иннопрома» оператор не только вернет в бюджет эту сумму, но и получит прибыль, часть которой будет направлена на благоустройство МВЦ «Екатеринбург-Экспо».

— В прошлом году последний день выставки стал «детским». Будет ли продолжена эта традиция?

— «Детский день» будет трансформирован в «день профобразования». Мы приглашаем на выставку старшеклассников, студентов вузов и колледжей, тех, кто завтра выйдет в большую жизнь. Запланировано проведения ряда творческих конкурсов, в том числе «Минута технославы» — конкурс идей молодежи, студентов крупнейших вузов страны. Будут рассматриваться современные инновационные проекты. Главный приз — трехгодичное обучение в Йельском или другом престижном университете мирового уровня.

— Какими вы видите перспективы и ориентиры развития «Иннопрома» и МВЦ «Екатеринбург-Экспо» в связи с подготовкой к проведению Экспо-2020?

— «Иннопром», как и другие экспозиции, уже традиционно проводится в МВЦ «Екатеринбург-Экспо». Если наш город выиграет конкурс за право проведения Экспо-2020, то для всемирной выставки будет построен другой комплекс зданий на берегу визовского пруда, ныне не застроенного. Вокруг него вырастет новый жилой район города. Это совершенно другой проект, который не конкурирует с МВЦ «Екатеринбург-Экспо». И тот, и другой будут развиваться самостоятельно, обеспечивая столице Урала репутацию не только промышленного и научного, но и выставочного центра.

Горизонты инновационного развития Урала

Об итогах и перспективах инновационного развития промышленности Свердловской области главному редактору журнала рассказывает заместитель председателя правительства региона Александр Петров. | Валерий Борисов



- Александр Юрьевич, в этом году международная выставка-форум «Иннопром» проводится уже в четвертый раз. Какие из инвестиционных проектов, представленных в ее экспозициях в прошлые годы, получили наиболее заметное развитие?

— В прошлом году на «Иннопроме-2012» была широко представлена новейшая продукция уральского машиностроения, в том числе транспортного, экспонировались уральские локомотивы, трамваи, железнодорожные вагоны и другая техника.

Флагман уральского машиностроения, корпорация «Уралвагонзавод», в прошлом году вышел на рекордные показатели, произвел 27,7 тыс. грузовых вагонов. В этом году УВЗ получил крупный оборонный заказ на выпуск спецтехники — как для российской армии, так и за рубеж. Готовится к запуску в серию новейшая разработка российского ВПК — танк «Армата». Первая машина будет, скорее всего, демонстрироваться уже в этом году на выставке вооружений в Нижнем Тагиле. В стадии обсуждения находится проект строительства нового

литейно-кузнечного завода в составе ОАО «НПК УВЗ».

Наращивают объемы и другие предприятия, входящие в состав корпорации. В частности, завод «Уралтрансмаш» увеличивает выпуск трамваев собственной разработки, серий 403 и 407, а также нового низкопольного трамвая серии 409 для муниципалитетов Екатеринбурга (90 трамваев), Нижнего Тагила (30 трамваев), других крупных городов РФ. Эти трамваи экспонировались на «Иннопроме-2012».

На предыдущих выставках «Иннопром» демонстрировались также опытные образцы новейших локомотивов и вагонов электропоездов, собранных на заводе «Уральские локомотивы» (Группа «Синара») в Верхней Пышме. С 2012 года этот завод освоил серийный выпуск инновационных локомотивов 2ЭС10 «Гранит», в 2013—2014 годах завод поставит 286 машин для РЖД. Ведется разработка нового локомотива переменной тяги.

Кроме того, «Уральские локомотивы» получили крупный заказ на выпуск скоростных пассажирских электропоездов Desiro RUS «Ласточка» (около 2 тыс.

вагонов) на общую сумму 2 млрд евро. Это совместная разработка уральских машиностроителей и компании Siemens, адаптированная к российским условиям. По мере локализации производства большая часть агрегатов для электропоезда будет выпускаться на уральских предприятиях. В 2012 году возведен новый сборочный корпус общей площадью более 90 тыс. кв. м, сумма инвестиций в проект превышает 9 млрд рублей. Серийный выпуск запланирован на декабрь 2013 года. Первая партия поездов будет направлена для обслуживания Олимпиады в Сочи в 2014 году, по маршруту Сочи—Красная Поляна.

Уральский завод гражданской авиации расширяет выпуск самолетов-беспилотников по технологии израильской фирмы ITI. Первый экземпляр, собранный по отверточной технологии, был представлен на выставке Иннопром-2012. Теперь производство локализовано на Урале, идут переговоры по сборке на Урале малых пилотируемых летательных аппаратов.

— Насколько изменился индекс промышленного производства Среднего Урала в 2012-м и по итогам первого квартала 2013 года? Какие отрасли развиваются более динамично?

— В 2012 году этот показатель составил 108,3% по полному кругу предприятий, рост примерно вдвое выше среднего по стране. Особенно порадовали предприятия обрабатывающей отрасли: производство машин и оборудования составило 135,3%, оптического и электронного оборудования — 118%, транспортных средств и оборудования — 108%, резиновых и пластмассовых изделий — 123%.

Более скромные результаты в горно-металлургическом комплексе: рост по итогам 2012 года составил 101%. Среди причин — падение мирового спроса и цен на черные и цветные металлы, особенно на алюминий и никель. Но и в таких сложных условиях мирового спада и рецессии наша металлургия держится на уровне

показателей 2011 года. Поэтому даже небольшой прирост на таком фоне — это хороший результат.

По итогам первого квартала 2013 года индекс промышленного производства региона составил 103,2%, что также выше общероссийского показателя.

В 2012—2013 годах обрабатывающие отрасли растут быстрее металлургических (в предыдущие годы основным локомотивом роста была именно металлургия). И это говорит о правильности выбранного в регионе курса на опережающий выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью, развитие инновационных проектов во всех отраслях. Иначе в нашем старопромышленном регионе нельзя.

— Что делается для модернизации базовых отраслей Урала? Какие предприятия реализуют крупные инвестиционные проекты?

— В прошлом году в металлургии Урала завершён целый ряд крупных инвестиционных проектов. Вошел в строй новый цех электролиза меди на комбинате «Уралэлектромедь» (УГМК) мощностью 150 тыс. тонн, объем инвестиций — свыше 4,4 млрд рублей. В доменном производстве ОАО «ЕВРАЗ НТМК» внедрена новейшая технология дувания пылеугольного топлива. В Полевском введен в эксплуатацию Уральский завод горячего цинкования, его мощность — 30 тыс. тонн металла в год. Продолжается строительство нового прокатного комплекса на Каменск-Уральском металлургическом заводе, а также реконструкция прокатного производства Северского трубного завода. ОАО «Севуралбокситруда», ОАО «ЕВРАЗ Качканарский ГОК», ОАО «Богословское рудоуправление» и ООО «Валенторский медный карьер» реализуются проекты поддержания добывающих мощностей.

— Какие технопарки сегодня действуют на Среднем Урале, и какова отдача от них?

— На территории региона зарегистрировано 12 технопарков. В их числе — «Университетский», Уральский лесной технопарк, «Химический парк «Тагил», «Авиценна», «Евразийский», «Интел-Недра», «Техномет», «Технопарк Торгомаш», «Академический», «Приборостроение», «Энергия», биомедицинский технопарк «Новоуральский».

Сегодня в технопарках насчитывается 65 организаций, за минувший год они выполнили инновационных работ и оказали услуг на сумму около 8,2 млрд рублей.



Александр Петров, заместитель председателя правительства Свердловской области

Резиденты технопарков за год создали 16 новых предприятий, реализовали 143 научно-технические разработки, подготовили 44 промышленных образца, которые приняты к серийному производству на крупных предприятиях. Получено 28 патентов и лицензий.

Сегодня технопарк — это реальный механизм ускорения продвижения наукоемких разработок на рынок через субъекты малого бизнеса. Их развитие — один из способов создания системы взаимодействия научной и предпринимательской среды, реализации идей инноваторов и генерации новых идей.

— Что делается в Свердловской области для развития индустриальных парков? Опыт Калужской, Липецкой

Индустриальные и технопарки сегодня — наиболее реальный механизм продвижения наукоемких разработок на рынок

областей и Татарстана говорит о том, что этот инструмент развития территории существенно увеличивает приток инвестиций в регионы.

— Губернатор Свердловской области принял решение о создании на территории региона 10 индустриальных парков. В ближайшее время будут созданы парки «Богословский» (Красноуральск) и «Новоуральский». В стадии оформления — землеотвод и бизнес-планы, ряд компаний выразили желание стать

якорными инвесторами. В апреле 2013-го, на совещании с участием Ирины Макиевой, зам. председателя госкорпорации «Внешэкономбанк», принято решение о долгосрочном кредитовании парка «Богословский» на льготных условиях. На его территории разместятся предприятия по выпуску высокоточного алюминиевого литья и штамповок для автомобилестроения, производству редкоземельных металлов из «красных шламов» (техногенных алюминиевых отходов). Кроме того, будут реализованы еще около 10 проектов малого бизнеса по выпуску красителей, удобрений из сапропеля и других. Таким образом, будут созданы новые рабочие места и трудоустроены кадры, высвобождаемые в ходе модернизации Богословского алюминиевого завода (РУСАЛ).

На базе промплощадки Ново-Свердловской ТЭЦ предстоит создание индустриального парка со специализацией на станкостроении. Ключевыми проектами будущего станкостроительного кластера в регионе станут предприятия, организуемые АО «ТОС ВАРНСДОРФ» (Чехия) и корпорацией «ОКУМА» (Япония) совместно с российскими компаниями ООО «Ковосвит-Русь» и ООО «УМК «Пумори». Они будут выпускать горизонтально-расточные и портално-фрезерные станки, обрабатывающие центры с ЧПУ. Объем инвестиций только в текущем году составит порядка 190 млн рублей. На первом этапе планируется сборка 24 станков в год. С 2014 года предполагается начало строительства завода полного цикла базовой мощностью до 70 станков в год. Таким образом, можно говорить о реальном возрождении современного станкостроения на Урале.

— В какой стадии формирования ОЭЗ «Титановая долина»?

— В ОЭЗ «Титановая долина» под Верхней Салдой сегодня насчитывается три резидента. В том числе СП с японским участием по выпуску кристаллизаторов МНЛЗ для металлургии, завод по выпуску технических газов Proiox Air. Инфраструктура ОЭЗ строится за счет областного бюджета, в 2012 году на прокладку инженерных коммуникаций направлено около 600 млн рублей, в этом году — около 500 млн. В 2014 году первые предприятия-резиденты начнут выпускать продукцию. А далее, как показывает опыт ОЭЗ и парков в других регионах, инвесторы начинают выстраиваться в очередь. В Калуге и Липецке уже не хватает земли и кадров для реализации новых проектов. И если раньше люди из Калуги ездили на ра-



боту в Москву и другие города, то теперь вектор миграции сменился — из других регионов едут в Калугу. У нашей «Титановой долины» также богатые перспективы.

— **Хорошими катализаторами инновационного роста зарекомендовали себя инжиниринговые центры. Какие центры предполагается создать в Свердловской области?**

— Сегодня на Среднем Урале в стадии создания — четыре отраслевых инжиниринговых центра. В их числе — АНО «Технико-внедренческий центр «Металлургия и тяжелое машиностроение», который создается на базе технопарка «Техномет» в Екатеринбурге.

Средний Урал традиционно является одним из центров производства электротехнического оборудования. В рыночных условиях выход новых образцов уральской продукции на зарубежные рынки

сдерживает отсутствие в нашем регионе современной испытательной базы. Поэтому будет создан новый инжиниринговый центр испытаний электротехнической продукции, что усилит конкурентоспособность уральской продукции.

Еще один инжиниринговый центр аддитивных технологий формируется при участии институтов УрО РАН, ведущих предприятий Свердловской области, вузов и иностранных партнеров. Основные сферы его деятельности — авиа-, приборостроение, композиты, редкоземельные металлы, биотехнологии и IT-технологии.

Кроме того, предстоит создание в Свердловской области инжинирингового центра лазерных технологий на базе ЗАО «Региональный центр листообработки» (РЦЛ). В конце 2012 года РЦЛ и китайская компания «Хубей» подписали соглашение о создании в регионе

российско-китайского Уральского лазерного центра. Он будет вести исследования и внедрение технологий лазерной обработки материалов.

— **Как вы оцениваете стратегические ориентиры инновационного развития региона?**

— В мае 2013 года правительство Свердловской области приняло Стратегию инновационного развития до 2020 года. В ней выделены ключевые направления и целевые параметры. Доля экспорта инновационных товаров в общем объеме экспорта региона вырастет с 23,3% (в 2011 году) до 40% к 2020 году. Доля инновационной промышленной продукции увеличится с 5,7% в 2011 году до 25% к 2020 году. Внутренние затраты на исследования и разработки по отношению к ВВП региона будут увеличены вдвое, до 2,5% к 2020 году. Уральский федеральный университет, по прогнозам, должен войти в число 100 ведущих мировых университетов.

Инновационная инфраструктура на Среднем Урале активно развивается. Именно она обеспечит рост объемов выпуска инновационной и наукоемкой продукции в ближайшем будущем.

PS. В июне 2013 года еще одним технопарком Свердловской области, тринадцатым по счету, зарегистрирован технопарк «Синарский», созданный на базе Синарского трубного завода (ТМК) в Каменске-Уральском. Общая площадь производственно-лабораторной базы парка 10 тыс. кв. м, занято резидентами 6,5 тыс. кв. м. В технопарке планируется реализовать семь производственных проектов. К 2017 году будет обеспечен ежегодный объем выпуска инновационной продукции на сумму 800 млн рублей, будут созданы 240 постоянных рабочих мест.



Беспилотный «Форпост» производства УЗГА



Низкопольный сочлененный трамвай серии 409, собранный на Уралтрансмаше

«Медин-Н» – лидер инноваций в здравоохранении

Предприятие ООО «Медин-Н» вот уже более 20 лет представляет полный спектр атравматических хирургических игл и нитей для всех видов хирургических операций на российском рынке.

Сегодня компания является лидером по производству шовного хирургического материала. Ассортимент продукции включает в себя все виды специализированных хирургических нитей, более двух тысяч комбинаций хирургических игл – круглых (различных диаметров), трехгранных, четырехгранных, шпательообразных, а также с конусной заточкой, с подточкой, различных по длине.

Одно из важнейших направлений работы компании – создание продукции для детской медицины. В 2009 году освоено производство нового изделия – «Эндопетля», предназначенного для пережатия сосудов, протоков и полых органов. Технология ведения операций при ее использовании значительно безопаснее других методов. Это изделие активно применяют хирурги Екатеринбургской городской клинической больницы №9.

Первыми в России конструкторы предприятия разработали трансвагинальные иглы, необходимые при процедуре искусственного оплодотворения по программе «Дети в пробирке».

Компания производит специальные катетеры глубоковенозной линии для новорожденных. Технология применения была разработана в Свердловской областной детской клинической больнице №1 и нашла практическое применения в ООО «Медин-Н».

«Медин-Н» – единственный в России производитель биоразлагаемых хирургических нитей. Специалисты компании нашли оптимальный способ выработки сырья для производства этой продукции из солей натрия. Технология изготовления нитей включает в себя несколько производств: химическое, текстильное, механическое – от выработки сырья до получения готовой нити.

Широкий ассортимент товара – не повод останавливаться на достигнутом. Именно поэтому в компании сделали ставку на инновационную деятельность – разработку и выпуск продукции для различных областей медицины.

В 2012 году «Медин-Н» зарегистрированы новые нити, не имеющие аналогов в мире, – «Билавсан» и «Бикапрон». Особенностью нитей является их покрытие из рассасывающегося сополимера полигликолата 3/7 и стеарата кальция. Это покрытие делает наружную поверхность плетеной нити более гладкой, закрываются ее поры и неровности, снижаются пияющий эффект и фитильность, что предполагает уменьшение воспалительных реакций мягких тканей на шовный материал и, как следствие, снижение лигатурных свищей.



В число новых разработок предприятия «Медин-Н» входит шовная нить «Титанелл», которая уже успела вызвать большой интерес со стороны хирургов России.

Иглы атравматические с шовной нитью «Титанелл» предназначены для сшивания мягкой и жировой ткани, мышц сухожилий, молочной железы, а также для подшивания сетчатого имплантата при герниопластике. «Титанелл» может также использоваться при других пластических операциях.

Приоритетным направлением для «Медин-Н» является разработка совместно с институтом Органического синтеза УрО РАН технологий производства полимерных материалов, рассасываемых живыми организмами, и изделий для хирургии на их основе. Данную технологию с уверенностью можно назвать инновационной в здравоохранении.

Рассасывающиеся полимеры применяются в медицине: в хирургических рассасывающихся нитях, пластинах, винтах, штифтах, пленках.

Преимущество данной технологии заключается в том, что пациенты легче переносят послеоперационный период (удаление нитей, отсутствие осложнений), биосовместимость с инородным телом). Исключаются повторные операции, повышается скорость восстановления пациента.

На сегодняшний день на регистрации находятся уже вышеупомянутые пленки полилактидные, также являющиеся ноу-хау «Медин-Н», применяемые в детской и ожоговой хирургии, травматологии, стоматологии.

В ближайшей перспективе совместно с институтом Склифосовского предприятием планируются разработка и производство стентов для коронарного шунтирования на основе рассасывающихся полимеров, которые должны будут полностью заменить металлические.

ООО «Медин-Н» – единственное предприятие в России и странах СНГ, имеющее полный (замкнутый) цикл производства как по хирургическим рассасывающимся нитям, так и по выпуску игольных кончиков всех типов: от офтальмохирургических диаметром 0,15 до максимальных 1,6 мм.

За 20 лет существования ООО «Медин-Н» внесен неопределимый вклад в развитие производства хирургических шовных материалов, что было отмечено MEDICA в Дюссельдорфе (Германия). И сегодня с уверенностью можно сказать, что предприятие не отстает от современных тенденций развития новых технологий, а, наоборот, идет в ногу со временем, зачастую опережая его.



ООО «Медин-Н»
620043, г. Екатеринбург,
ул. Начдива Васильева, 1/4
Телефоны: (343) 234-37-33, 212-72-59

Выгодный атом

Строительство новых энергоблоков Белоярской АЭС сочетает в себе отработку стратегически значимого направления и обеспечение заказами отраслей промышленности всей России с крупными инвестициями в экономику и развитием социальной инфраструктуры Свердловской области. | Роман Топорков

Государственное дело

Решение о сооружении на Белоярской АЭС двух новых энергоблоков с реакторами на быстрых нейтронах было принято правительством СССР еще в 1983 году, по итогам успешной эксплуатации введенного в работу в 1980 году блока БН-600. Год спустя на площадке будущего энергоблока БН-800 уже развернулись строительные работы. Однако вскоре распад страны и экономические катаклизмы почти на 15 лет заморозили стройку: упадок промышленности снизил спрос на электроэнергию, и даже за ту, что производилась, потребители не спешили расплачиваться.

В начале двухтысячных годов с восстановлением благоприятной экономической ситуации в стране ОАО «Концерн Росэнергоатом» за счет своих средств возобновил строительство энергоблока. С 2006 года к финансированию работ подключился государственный бюджет. А затем с принятием федеральной целевой программы развития атомного энергопромышленного комплекса инвестиции пошли по нарастающей.

В том, что на строительство АЭС выделяются средства из госбюджета, нет ничего необычного. Во-первых, все атомные станции России входят в состав ОАО «Концерн Росэнергоатом», являющегося предприятием Государственной корпорации «Росатом». Вполне логично, что государство вкладывает деньги в развитие своей собственности.

Во-вторых, инвестиции эти не безвозвратны. По мере окупаемости новых энергоблоков государство получит обратно вложенные средства, а в дополнение к этому – налоговые платежи, рабочие места, обеспечение электроэнергией растущих потребностей экономики и социально-бытовых нужд... А также, что немаловажно, – сопутствующее росту атомной энергетики развитие атомной науки и промышленности, от которых напрямую зависит обороноспособность России. Таким образом, прибыль для страны многократно превысит вложения, сделанные в строительство АЭС.

Не продешевить

Правда, строящийся на Белоярской АЭС энергоблок БН-800 несколько дороже, чем его серийные «коллеги» с реакторами на тепловых нейтронах типа ВВЭР. Причина – как раз в уникальности объекта: «штучное» производство любого оборудования всегда обходится дороже «поточного», серийного. По оценкам разработчиков, стоимость сооружения на киловатт установленной мощности следующего энергоблока с быстрым реактором (проектное наименование – БН-1200), который станет головным для дальнейшего серийного строительства, умень-



шится до размера, сопоставимого с серийными реакторами ВВЭР аналогичного уровня мощности.

При этом необходимо учесть, что, кроме выработки электроэнергии, БН-800 производит еще одну товарную продукцию: новое ядерное топливо. Потому этот реактор не просто приносит экономическую прибыль, но еще и решает стратегическую для отрасли, а значит и для всей страны, государственную задачу – формирование замкнутого ядерно-топливного цикла. Благодаря БН-800 и его последующим, уже серийным, «собратьям» в производственный процесс будет вовлечен неиспользуемый сегодня изотоп урана-238, а его в добываемой руде свыше 90%. А значит – топливная база атомной энергетики возрастет в десятки раз. К тому же, сведутся к минимуму радиоактивные отходы – новый топливный цикл позволит значительную их часть употребить в дело. Уменьшится и потребность в добыче свежего природного урана.

Правда и то, что построить атомную станцию дороже, чем тепловую ГРЭС на органическом топливе. Но эти затраты с лихвой компенсируются во время эксплуатации АЭС, тогда как на ту же ГРЭС, в отличие от атомного блока, ежегодно приходится завозить железнодорожными эшелонами миллионы тонн угля, а затем еще и складировать на золоотвалы миллионы тонн золы. Что касается сегодняшних цен на природный газ – они тоже тянутся к мировому уровню, к тому же поставки газа жестко лимитированы по объемам и по пропускной способности газопроводов.

Существенную долю стоимости АЭС занимают системы безопасности, но экономить на этом атом-

щики не намерены: безопасность атомной энергетики является безусловным приоритетом ОАО «Концерн Росэнергоатом». Например, на БН-800, кроме традиционных систем безопасности, будут установлены новые разработки. Среди них:

- стержни защиты, которые «взвешены» в потоке натрия и под собственным весом опускаются в активную зону при снижении расхода теплоносителя;
- дополнительная система аварийного расхолаживания с воздушными теплообменниками;
- устройство «Поддон» для локализации расплава топлива и многое другое.

С учетом того, что быстрый реактор в силу внутренне присущих ему физических свойств уже обладает естественной безопасностью, не зависящей от вмешательства человека или автоматики, его значимость для России вполне соответствует реальной стоимости: как говаривали в старину, «дорого да мило, дешево да гнило».

«Локомотив» экономики

Государственные вложения в развитие атомной энергетики являются, по сути, инвестициями во всю экономику и промышленность России: эти средства превращаются в заказы для металлургии, машиностроения, приборостроения, химической промышленности, транспорта, научных, проектно-конструкторских и строительно-монтажных организаций, образовательных учреждений. Реактор БН-800, например, изготовили в подмосковном Подольске, турбину – санкт-петербургские «Силовые машины», многочисленное оборудование –



в Нижнем Новгороде, Екатеринбурге и других городах, вплоть до Архангельской области. На строительстве энергоблока работают около 50 подрядных организаций со всего Урала, подготовку инженерного персонала осуществляют Екатеринбург и Томск, в изготовлении топлива будут задействованы Красноярский край, Ульяновская и Челябинская области...

В Свердловской области (кроме заказов для заводов-изготовителей и стройиндустрии) новые энергоблоки Белоярской АЭС обеспечат энергообеспечение масштабных экономических проектов. Да и существующие производства в регионе, не имеющем своих топливных ресурсов и вынужденном доставлять уголь для ГРЭС за 1300 км из Казахстана, нуждаются в электроэнергии по доступным ценам – например, этот критерий очень актуален для цветной металлургии.

Дар жителям

БН-800 вносит существенный вклад в развитие социальной инфраструктуры города-спутника Белоярской АЭС – Заречного. Еще в 80-х годах прошлого века, когда только начиналось возведение энергоблока, было запланировано выделить

средства на сооружение объектов социальной сферы. Законодательство с тех пор существенно изменилось, однако в 2006 году Госкорпорация «Росатом», правительство Свердловской области, ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Городской округ Заречный подтвердили взятые ранее обязательства и определили перечень объектов социальной сферы, сооружаемых за счет строительства БН-800, на общую сумму 1,1 млрд рублей. За счет этих средств уже реконструированы автодорожная сеть и Дворец культуры «Ровесник», построено здание «Юный техник» (передано ДЮСШ «Десантник»), выполнена газификация городского округа Заречный, построен бульвар по ул. Алещенкова и объекты бытовой канализации на очистных сооружениях города, практически завершено строительство клубного помещения «Театр юного зрителя». На очереди – новый детский сад, разработка Усть-Камышенского участка Гагарского месторождения природных вод и строительство водовода.

Дальнейшее участие атомной отрасли в развитии социальной инфраструктуры региона сформировано в виде соглашения между Госкорпорацией «Росатом» и губернатором Свердловской области.

Запланировано перечисление дополнительных сумм «атомных» налогов, которые будут направлены на социальное развитие территории в рамках областных целевых программ.

Таким образом, несомненно, развитие Белоярской АЭС выгодно для Свердловской области как в экономическом, так и в социальном аспектах.



Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом»

«Белоярская атомная станция»

624250, Свердловская область,

г. Заречный, а/я № 149

Телефон (34377) 3-63-59

Факс (34377) 3-80-08

post@belnpp.ru

Телефонная справочная (34377) 3-67-90

Телефон-автоответчик о работе

Белоярской АЭС (34377) 3-61-00

Центр общественной информации

Белоярской АЭС

Телефоны (34377) 3-80-45,

3-61-32, 3-63-42

info@belnpp.ru

Веб-сайт

ОАО «Концерн Росэнергоатом»:

www.rosenergoatom.ru

Радиационная обстановка на предприятиях атомной отрасли:

http://www.russianatom.ru



НПО автоматике: современные технологии, высокое качество, комплексный подход

ФГУП «НПО автоматике имени академика Н. А. Семихатова» (Екатеринбург) — признанный лидер в области разработки и изготовления систем управления и радиоэлектронной аппаратуры для ракетной и космической техники, а также средств автоматизации. Сегодня его уникальный научно-технический потенциал используется в самых разных отраслях промышленности.

От космоса до ЖКХ

Созданное для нужд обороны в сентябре 1941 года, НПО автоматике до настоящего времени занимается разработкой и производством радио-технического оборудования, автоматических систем управления для нужд армии, военно-морского флота и космических применений. Среди конкурентных преимуществ компании — высокий научно-технический и производственный потенциал; уникальный опыт в создании автоматических систем управления ракетно-космической техники, а впоследствии и гражданской продукции. В рамках НПО автоматике создан замкнутый цикл производства: предприятие ведет научные исследования, проектирование, изготовление, испытания, последующее сопровождение своей продукции у заказчиков. Система контроля качества на всех этапах разработки и производства обеспечивает высочайший уровень изделий.

В годы перестройки предприятие сумело не только сохранить, но и развить научный и производственный потенциал, активно включившись в решение насущных для отечественной экономики проблем. Сегодня, наряду с профильным направлением — выполнением оборонных заказов и созданием систем управления для ракет-носителей по космической тематике — НПО автоматике выпускает продукцию для автоматизации технологических процессов в промышленности, энергетике и на транспорте и многое другое. НПО автоматике накопило огромный опыт и по внедрению энергосберегающих технологий в сферу ЖКХ, в частности, в создание систем учета и регулирования потребления ресурсов, систем диспетчеризации, в разработке и реализации проектов тепловых пунктов, насосных станций, автоматике котельных.

Модернизировать комплексно

Принятие Федерального закона «Об энергосбережении» стимулировало компанию к реализации комплексных проектов в сфере ЖКХ как по схеме энергосервисного контракта, так и по схеме отложенной оплаты в рассрочку.



Леонид Шалимов, генеральный директор ФГУП «НПО автоматике имени академика Н.А. Семихатова»

Первый в области энергосервисный договор НПО автоматике заключило в 2010 году, на модернизацию системы водоснабжения города Кушва (Свердловская область). Насосные станции водозабора и разных подъемов были объединены в единый комплекс с использованием средств радиосвязи, оснащены частотно-регулируемыми приводами, создана общая для комплекса диспетчерская. Реализация проекта была завершена в мае 2011 года, а уже в 1-м квартале 2013 года была достигнута его полная окупаемость только за счет экономии электроэнергии. В качестве бонуса эксплуатирующая организация получила существенное снижение аварийности за счет щадящих гидравлических режимов.

Более масштабный договор по комплексной модернизации систем ЖКХ Красноармейского района Челябинской области был заключен в сентябре 2010 года. Договор предусматривал оборудование на бюджетных объектах и объектах жилого сектора более 80 узлов коммерческого учета тепла и

более 50 систем автоматического регулирования теплопотребления; создание в районном центре системы диспетчеризации теплопотребления и автоматизацию системы холодного водоснабжения; поставку и установку четырех блочно-модульных котельных мощностью от 0,5 МВт до 1,0 МВт. В реализацию договора НПО автоматике вложило 62,9 млн рублей собственных средств, завершив работы, в основном, в ноябре 2011 года. Запуск двух котельных произведен в 2012 году. Оплату оборудования и работ заказчик по договору должен осуществить с рассрочкой на 3 года.

Для «умного дома»

Одна из новаторских разработок НПО — «Бумеранг»: это автоматизированная система контроля, учета электроэнергии (а также других видов энергоносителей) и дистанционного управления абонентами (АСКУЭИУ).

Система формируется на базе модулей БУМиЗ (блок удаленного мониторинга и защиты), которые устанавливаются отдельно для каждого абонента на опорах или фасаде дома. Выполненные в вандоустойчивом корпусе модули имеют срок службы 20–25 лет, причем работают без обслуживания до 10 лет. При этом есть возможность перепрошивки и обновления программы, поэтому «Бумеранг» морально не устаревает.

Управление всеми функциями осуществляется с центрального диспетчерского пункта по радиоканалу. Система позволяет контролировать и величину потребляемой абонентом мощности, что исключает перегрузку сети абонента, защищает сети от токов короткого замыкания. «Бумеранг» может быть частью полностью автоматизированного интеллектуального здания — так называемого «умного дома», где всеми процессами управляет электроника. Прием, передача и хранение информации со счетчиков электроэнергии, газа, холодной и горячей воды, канализации, а также пожарной и охранной сигнализации — все это система «Бумеранг» позволяет делать удаленно. Данные архивируются и сводятся в простую таблицу или отображаются графически.



Электропривод лифта безредукторный с вентильным электродвигателем



Пульт управления для электровоза 2ЭС6

Максимально возможное количество абонентов сети – 64 000, сеть может расширяться по мере необходимости. Система обладает исключительной надежностью и способностью к самоорганизации: при отключении отдельных модулей она автоматически прокладывает новый путь прохождения информации от абонента до центрального диспетчерского пункта и обратно.

Гирокомпасы нового поколения

Гирокомпасы – это новая продукция НПО автоматики, востребованная сегодня: хотя с появлением спутниковых технологий гироскопический способ ориентирования геодезических сетей на земной поверхности утратил прежнюю значимость, но он активно применяется для маркшейдерских работ в подземных горных выработках. При любой глубине разработки и сложности очертаний выработок этот способ позволяет с необходимой точностью ориентировать маркшейдерские сети. Технологии же, на которых основаны гирокомпасы, коренным образом изменились.

Ранее эти приборы создавались на базе высокоточных гироскопов, однако такие решения имеют ряд недостатков. Для задач, требующих секундных точностей, такие гирокомпасы превращаются в достаточно серьезные инженерно-технические сооружения, к тому же оборудование при запуске должно набирать свою точностную готовность длительное время: часы, а иногда и десятки часов.

Поэтому сегодня популярны приборы, основанные на чувствительных элементах, которые не имеют подвижных деталей: лазерные или волоконно-оптические датчики угловых скоростей. Их производство и эксплуатация проще, но эти приборы имеют меньшую точность. В НПО автоматики разработаны и защищены патентом оригинальные технические решения, дальнейшее развитие которых позволит изменить ситуацию: речь идет о волоконно-оптическом гирокомпасе ВОГК-2. Средняя квадратичная по-

грешность измерения дирекционного угла одним приемом у этого прибора – до 15 угловых секунд, что достаточно для большинства приложений, а время измерения – четыре минуты. Исследования продолжаются и дают надежду, что на базе волоконно-оптического гироскопа можно получить гирокомпас, обеспечивающий претензионную точность.

Кабины «под ключ»

В последнее время компания активно участвует в разработках для железной дороги в рамках модернизации на транспорте. Для максимально эффективного решения этих задач в НПО автоматики создано специализированное подразделение – опытно-конструкторское бюро «ОКБ Автоматика» (ОКБА). Его основной продукцией стали изделия для железнодорожного транспорта, освоено производство продукции широкой номенклатуры с применением современной элементной базы и оборудования.

Кабины тепловозов ТЭМ9Н, ТЭ8 и ТЭМ31М и грузовых электровозов 2ЭС6, 2ЭС10 и 11201 – инновационная продукция ОКБА. Кабины имеют модульную конструкцию, что отвечает современным мировым тенденциям транспортного машиностроения и отражает принципиальный подход компании: «Сдача продукции «под ключ». Это обеспечивается полной готовностью оборудования и наличием разъемных элементов сопряжения электрического, пневматического и жидкостного оборудования кабины и других частей локомотива.

Конструкция кабины обеспечивает быстрый доступ к агрегатам и механизмам при их эксплуатации и техническом обслуживании и безопасные условия труда. Сведенные в единые пульта управления, все устройства управления движением, микроклиматом, средствами безопасности и связи обеспечивают удобство работы машиниста и его помощника. Интерьер кабины, пульт управления, элементы освещения – собственные разработки ОКБА – имеют оригинальный дизайн и соответствуют всем



Гирокомпасы — новая продукция НПО автоматики

требованиям эргономики и санитарных норм. Уникальная система микроклимата с минимальным энергопотреблением обеспечивает комфорт для поездной бригады. Имеются СВЧ-печь и холодильник, санитарно-бытовой отсек с биотуалетом и умывальником. Все элементы интерьера кабины имеют единое цветовое решение. Отделка, монтаж и проверка оборудования кабины в условиях стенда производятся в «ОКБ Автоматика», что способствует повышению качества производимого изделия.

**ФГУП «НПО автоматики
имени академика Н.А. Семихатова»**
620075 г. Екатеринбург,
ул. Мамина-Сибиряка, 145
тел.: (343)371-57-28,
e-mail: avt@npoa.ru

ИРО – центр инновационного развития образования

Образование – единственный универсальный ресурс успешности человека в современном обществе. Руководствуясь этим постулатом, Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Свердловской области «Институт развития образования» в полной мере обеспечивает доступность и персонифицированный подход в процессе повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководящих и педагогических работников образовательных учреждений.

Новая модель дополнительного профессионального образования

Современные тенденции развития образования, рынок образовательных услуг заставляют пересмотреть подходы к организации повышения квалификации работников образования. Новая модель дополнительного профессионального образования предусматривает индивидуализированный характер обучения, усиление самостоятельной познавательной роли слушателей, расширение возможности их самореализации через творческое решение различного рода профессиональных задач и реализацию проектов.

Одним из основных механизмов индивидуализации обучения является многоуровневая система повышения квалификации и переподготовки кадров, обеспечивающая расширение форм, развитие содержания и технологий обучения. Эта система позволяет осуществлять подготовку разных категорий слушателей по образовательным программам с применением модульного принципа, накопительной системы обучения, дистанционных технологий, а также организацией стажировок.

Преимуществом модели является возможность для педагогов и руководителей конструировать индивидуальный образовательный маршрут, т.е. выбирать содержание, сроки, режим и формы обучения с учетом своих профессиональных потребностей, уровня квалификации, запросов образовательного учреждения.

Сопровождение введения образовательных стандартов

В 2011 году по итогам конкурсного отбора Институт стал федеральной стажировочной площадкой по теме «Введение федеральных государственных образовательных стандартов общего образования как фактор модернизации системы образования Свердловской области».

Важнейшим условием деятельности стажировочной площадки является создание региональной системы диссеминации инновационного опыта школ-лидеров. С этой целью Институтом развития образования было организовано 20 базовых площадок. С привлечением потенциала базовых



Оксана Гредина, ректор ИРО, кандидат педагогических наук, почетный работник системы среднего профессионального образования, член Совета ректоров учреждений дополнительного профессионального образования РФ, член координационного Совета РФ по введению ФГОС

учреждений осуществляется работа по распространению моделей современного образования по направлениям: формирование кадрового ресурса ведущих консультантов по вопросам образования, внедрение адресных моделей повышения квалификации по вопросам реализации ФГОС общего образования, использование современных информационно-коммуникационных технологий, развитие государственно-общественного управления образованием.

За период деятельности стажировочной площадки более 14 000 педагогов и руководителей Свердловской области и 16-ти субъектов Российской Федерации прошли повышение квалификации и профессиональную переподготовку по вопросам обеспечения их готовности к реализации ФГОС общего образования.

Диссеминация инновационного опыта

За 2012 год на базе ИРО прошли повышение квалификации 7252 человека, в том числе 2685 педагогов (37% от общего числа слушателей) из 16-ти регионов Российской Федерации: Республики Башкортостан, Удмуртии, Республики Саха (Якутия), Ханты-Мансийского автономного округа (Югра), Ямало-Ненецкого автономного округа, Пермского и Алтайского краев, Челябинской, Тюменской, Курганской, Кировской, Оренбургской, Калужской, Псковской областей, городов Санкт-Петербург, Тольятти.

Развитие кадрового потенциала профессионального образования

Основными направлениями деятельности ИРО по развитию начального и среднего профессионального образования Свердловской области являются:

- научно-методическое сопровождение введения федеральных государственных образовательных стандартов;
- разработка и методическое сопровождение мониторинга качества начального и среднего профессионального образования;
- разработка и научно-методическое сопровождение региональной системы среднего профессионального педагогического образования;
- разработка и методическое обеспечение модели профориентационной работы в системе образования Свердловской области;
- научно-методическое сопровождение реализации казачьего (кадетского) компонента образования.

В 2012 году разработаны концепция программы развития среднего профессионального педагогического образования Свердловской области до 2015 года и сама программа. В 2013 году началась ее реализация.

Развитие кадрового потенциала обеспечено подготовкой педагогов к реализации требований ФГОС профессионального образования, созданием условий для освоения педагогами современных производственных технологий в процессе обучения по специальным практико-ориентированным образовательным программам, развитием методических компетенций педагогов по формированию системы оценивания образовательных результатов в соответствии с требованиями ФГОС профессионального образования, освоением технологий тьюторства, механизмов сетевого взаимодействия.

Из истории

Созданный в 1938 году Уральский институт повышения квалификации вскоре был реорганизован в Свердловский институт повышения квалификации. Через год его название было изменено на Свердловский областной институт усовершенствования учителей.

В 1992 году учреждение преобразовано в ГОУ ДПО «Институт развития регионального образования Свердловской области», в 2010 году согласно постановлению областного правительства – в ГБОУ ДПО СО «Институт развития образования».

В апреле 2013 года Институт перешел в статус автономного учреждения, став Государственным автономным образовательным учреждением дополнительного профессионального образования Свердловской области «Институт развития образования».

**Новые формы повышения квалификации**

Сегодня активно изменяются подходы и совершенствуются организационно-содержательные формы образования взрослых. В Институте созданы условия для непрерывного доступа к образовательным ресурсам: дистанционное обучение, тьюториал, стажировки по образовательным программам, форумы, научно-практические конференции, web-семинары.

В Институте развивается система дистанционного обучения, призванная сделать повышение квалификации работников системы образования более доступным и удобным.

Обучение с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ) отличает высокий методический и технологический уровень. Для каждого курса разработаны электронные учебные пособия, методические, инструкционные и контрольно-измерительные материалы.

Инновационный потенциал реализации программ с использованием ДОТ проявляется как в результатах обучения – все они ориентированы на получение слушателями новых профессиональных компетентностей, так и в способе организации образовательной деятельности.

Обязательным условием реализации образовательных программ является стажировка слушателей в образовательных учреждениях, работающих в инновационном режиме: базовых площадках ИРО и учреждениях – победителях конкурса, проводимого в рамках приоритетного национального проекта «Образование».

Особо следует отметить образовательную программу «Формирование общероссийского кадрового ресурса ведущих консультантов по вопросам развития системы образования», в рамках которой прошли обучение 126 человек из числа наиболее компетентных руководителей и педагогов. Целью обучения являлась подготовка высококвалифицированных экспертов по вопросам развития образования, способных обеспечить методическое сопровождение по различным аспектам модернизации образовательной системы.

Ведущим консультантам была предоставлена возможность пройти стажировку в Республике

Беларусь, Финляндии, Германии, где они подробно познакомились с особенностями развития образования и повышения квалификации педагогов в ближнем и дальнем зарубежье.

Принципиальная перестройка системы повышения квалификации привела к переосмыслению деятельности педагогов-тьюторов. Под патронажем профессорско-преподавательского состава Института педагог-тьютор участвует в дополнительных профессиональных образовательных программах по подготовке учителей к введению и реализации ФГОС общего образования. Повышается ответственность педагогов за результаты общего и дополнительного профессионального образования, возрастает конкурентоспособность личности как учителя, так и ученика.

Оценка качества образования

Сотрудниками ИРО разработана региональная модель аттестации педагогов. В основе оценивания – специфика и результаты деятельности педагогов и руководителей. Оцениваются такие компоненты профессиональной деятельности, как эмоционально-психологический, регулятивный, социальный, аналитический, творческий, самосовершенствование.

В целях формирования информационно-аналитических, экспертных и организационно-содержательных оснований для управления качеством образования в ИРО создано структурное подразделение – Управление экспертизы и мониторинга состояния системы образования. Управление организует разработку инструментария для проведения оценочных процедур в части мониторинга предметных и метапредметных результатов обучающихся, аттестации педагогов; формирование системы показателей, характеризующих состояние и динамику развития системы образования; разработку рекомендаций по развитию систем оценки качества образования на всех уровнях управления, программ и инструментария для проведения социологических исследований; обеспечивает организационные условия для участия образовательных учреждений области в международных сравнительных исследованиях качества общего образования.

Ежегодно Институт развития образования проводит более 20 профессиональных конкурсов педагогического мастерства, в рамках которых осуществляется оценка профессиональных компетенций работников образования. Среди них – региональные этапы всероссийских конкурсов «Учитель года России», «Воспитатель года России»; конкурсы, проводимые в рамках национального проекта «Образование»; областные – на соискание премий Губернатора Свердловской области, молодых педагогов «Начало», «Учитель – профессия мужская» и т.д. Участие в профессиональных конкурсах способствует обновлению содержания образования, внедрению инновационных идей и эффективных практик в образовательный процесс.

Сегодня Институт является системообразующим звеном в разработке и реализации региональной модели непрерывного персонализированного повышения квалификации руководящих и педагогических работников Свердловской области. Кроме того, ИРО работает и как координационный центр (организатор) на условиях социального партнерства с ведущими вузами региона, научными и общественными организациями. Активно используется потенциал лучших образовательных учреждений, опыт и достижения педагогов-новаторов, победителей профессиональных конкурсов, делая их общественным достоянием.

Являясь крупным базовым центром, Институт развития образования в полной мере осознает свою миссию, ответственность в области повышения квалификации педагогических кадров и, как живой организм, сам постоянно пребывает в состоянии развития.



«Институт развития образования»

г. Екатеринбург,

ул. Академическая, 16

Телефон/факс: (343) 369-29-86

irro@irro.ru

www.irro.ru

Иван Феклин: «У Челябинской области богатый потенциал»

Челябинская область – один из наиболее экономически развитых регионов страны. В структуре промышленности преобладают черная металлургия (в том числе такие гиганты, как ММК, комбинат «Мечел», ЧТПЗ), машиностроение и ВПК. Здесь выпускают тракторы (Челябинск), грузовые автомобили (Миасс), трамвайные вагоны (Усть-Катав), технологическое оборудование, ракетно-космическую технику (Миасс), электротехнические изделия. Среди челябинских атомградов – Трёхгорный, Снежинск и Озёрск, в них расположены предприятия со статусом федеральных ядерных центров. Об итогах и перспективах развития промышленного сектора экономики Южного Урала рассказывает Иван Феклин, заместитель председателя правительства Челябинской области. | Петр Брагин

Иван Евгеньевич, каковы итоги развития промышленного комплекса Челябинской области?

Как изменился индекс промышленного производства в 2012—2013 годах?

— Среди основных тенденций 2012—2013 годов — сохранение роста объемов промышленного производства во время экономического кризиса. Хотя темпы роста промышленного производства в 2012 году были ниже, чем в 2011-м, индекс промышленного производства за 2012 год составил 101,9% по сравнению с 2011 годом. В обрабатывающих производствах этот показатель составил 101,8%, в металлургическом производстве и производстве готовых металлических изделий — 101,4%; в добыче полезных ископаемых — 106,8%; в производстве машин и оборудования — 110,9%.

Средняя заработная плата на промышленных предприятиях за 2012 год выросла на 9,5% и составила 24,7 тыс. рублей. В январе — марте 2013 года индекс промышленного производства по сравнению с соответствующим периодом 2012 года составил 100%.

— Как вы оцениваете конкурентные преимущества Челябинской области? Что делается для повышения ее инвестиционной привлекательности?

— Объем инвестиций в основной капитал региона за 2012 год составил 179,7 млрд рублей (в сопоставимых ценах к 2011 году — 93,3%). Основной источник финансирования инвестиций — собственные средства предприятий. Челябинская область имеет высокий промышленный и кадровый потенциал, инвесторам предоставляются льготы. Разработана инвести-



ционная стратегия Челябинской области до 2020 года, которая в ближайшее время будет рассмотрена на заседании регионального правительства.

— Расскажите об итогах и перспективах модернизации базовых отраслей Южного Урала. Какие крупные проекты реализованы за последние годы?

— Среди крупных реализованных проектов последних лет можно отметить следующие. Пуск толстолистового стана «5000» на Магнитогорском металлургическом комбинате, пуск трубоэлектросварочного цеха «Высота 239» на Челябинском трубопрокатном заводе.

15 июля 2012 года Президент Путин запустил вторую очередь стана «2000» на ММК. В завершающей стадии — строительство уникального стана по выпуску длинномерных рельсов на Челябинском меткомбинате, продолжается строительство нового листопрокатного цеха на Ашинском металлургическом заводе.

— Какие совместные предприятия и инвестиционные проекты с ино-

странным участием в промышленности региона можно отметить?

— На Южном Урале за последние годы реализован целый ряд производственных проектов с участием иностранных компаний. Компания CARBO CERAMICS (США) организовала производство гранулированных пропантов для повышения эффективности отдачи скважин, EMERSON (США) — производство интеллектуальных средств автоматизации. Компания FORTUM (Финляндия) инвестирует в электростанции региона, что позволило увеличить производство тепла и электроэнергии, компания REXAM (Великобритания) — в производство алюминиевых банок для напитков. Датская компания ROCKWOOL построила завод по выпуску минераловатных плит, компания HENKEL BAUTECHNIK (Германия) — предприятие по производству сухих строительных смесей.

Немецкий машиностроительный концерн SMS SIEMAG организовал производство запасных частей для металлур-

гического оборудования. Французская компания LAFARGE вложила значительные средства в производство цемента, SAINT-GOBAIN — в выпуск теплоизоляционных материалов.

Иностранные инвестиции в 2012 году составили 2748,9 млн долларов. Более 80% направлено в обрабатывающие производства — 2207 млн долларов. Основной инвестор — Швейцария — 1440 млн долларов США.

Многие машиностроительные предприятия региона в последнее время увеличивают объемы производства, осваивают новые технологии, выстраивают отношения с западными компаниями, запуская совместные проекты и комплектуясь современным оборудованием. В стадии реализации — проекты итальянских компаний SIMEM (обслуживание металлургии и тяжелого машиностроения); RM-TEREX (США) — сборка крупнотоннажных самосвалов, GHP Group (Великобритания) — строительство горно-металлургического комбината. Кроме того, такие крупные компании, как DANIELI (Италия), EASTFIELD (Словакия), готовят к реализации инвестиционные проекты.

— Какие индустриальные и технопарки уже действуют и готовятся к созданию на территории региона? В какой стадии внедрение стандарта АСИ?

— В Челябинской области действуют инновационные технопарки ЗАО «Челябинский завод технологической оснастки»; ООО «Технопарк «Новатор» и индустриальный парк «Малая Сосновка». Южный Урал включен в список 12 пилотных регионов России по внедрению Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе (Стандарт АСИ). Из 15 пунктов Стандарта признано выполненными 14 (по оценке областной экспертной группы), 9 (по оценке экспертов АНО «Агентство стратегических инициатив»).

В стадии создания Агентство инвестиционного развития Челябинской области. Его учреждает областное министерство экономического развития.

— Какие инвестиционные проекты в сфере высоких технологий могут быть реализованы на базе предприятий атомных городов — Снежинска и Озерска?

— С 2005 года в области действует целевая программа «Развитие инновационной деятельности в Челябинской



Иван Феклин, заместитель председателя правительства Челябинской области

области». В Озерске реализуется проект «Разработка технологий противупучинных термоусаживаемых оболочек и нанесения их на анкерные сваи, эксплуатирующиеся в условиях сложных и вечномерзлых грунтов» (ЗАО «Уральский завод полимерных технологий «Маяк»). Создан «Озерский инновационный центр — бизнес-инкубатор», в его составе 9 резидентов.

В Снежинске реализуется инновационный проект «Разработка промышленной технологии производства наноалмазов озонной очистки» (ООО «СКН»). С 2009 года действует бизнес-инкубатор (5 резидентов).

Все предприятия ядерно-оружейного комплекса Челябинской области активно осваивают гражданскую нишу, специализируясь на отраслевом рынке, — атомном энергетическом. Госкорпорация «Росатом» ставит перед предприятиями ядерно-оружейного комплекса амбициозную задачу расширения выпускаемых видов продукции гражданского назначения. ФГУП «ПО «Маяк» (г. Озерск), ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ» (г. Снежинск) и ФГУП «Приборостроительный завод» (г. Трехгорный) готовят проект совместного производства порталных радиационных мониторов с использованием счетчиков медленных нейтронов. Они предназначены для обеспечения контроля и предотвращения несанкционированного перемещения ядерных и радиоактивных материалов через границы охраняемых территорий. Стратегическая цель инновационного

Иван Феклин родился 16 января 1958 г. в с. Янг-Майдан Кочелаевского района, Мордовия.

Трудовую деятельность начал в 1975 г. на Чебаркульском металлургическом заводе в должности электромонтера.

В 1981 г. окончил Челябинский политехнический институт (ЮУрГУ) по специальности «Электрические машины». Потом работал инженером в конструкторском бюро машиностроения, г. Миасс, мастером участка в Миасском электромеханическом научно-исследовательском институте.

В 1984—1993 гг. служил в КГБ СССР по Челябинской области, получил звание подполковника. До 1996 г. занимал должность заместителя генерального директора ТОО Концерна «Лидер». Последующие два года был генеральным директором ЗАО «Уралтехпром».

С 1998-го по 2004 год — генеральный директор ГУП «Продовольственная корпорация Челябинской области».

С июля 2004-го по апрель 2012-го занимал должность министра сельского хозяйства Челябинской области.

Имеет государственные награды: медаль «70 лет Вооруженных сил СССР» (1988 г.); юбилейный нагрудный знак «70 лет ВЧК-КГБ» (1989 г.); медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2003 г.); Орден Почета (2008 г.).

С апреля 2012 года — заместитель губернатора Челябинской области.

С мая 2013 года — заместитель председателя Правительства Челябинской области.

проекта — занять рынок газонаполненных счетчиков в России и мире.

— Каковы перспективы формирования на территории Челябинской области инновационных центров?

— В конце 2012 года создано ООО «Челябинский инновационный центр» со специализацией на научных исследованиях и разработках в области естественных и технических наук.

... Ежегодно на Южном Урале значительные средства направляются на поддержку инвесторов. Губернатор, его заместители и министры правительства региона регулярно проводят для инвесторов встречи со всеми необходимыми специалистами, в том числе с энергетиками, газовиками и дорожниками. Активно развивается инвестиционная и инновационная инфраструктура. Такой комплексный подход привел к тому, что уже сегодня в Челябинской области создан имидж инвестиционно привлекательного региона, и работа в этом направлении продолжается.

ООО «Highmetals KDS» модернизирует производство

Второй год ОАО «Уфалейникель» успешно реализует мероприятия по росту эффективности производства, включающие в себя повышение качества продукции, оптимизацию логистики, снижение себестоимости, расширение ассортимента, замену техники и многое другое. | Пресс-служба ОАО «Уфалейникель»

В рамках принятой программы по инновации и модернизации производства, которая рассчитана на несколько лет, в предприятиях, входящих в Уральскую группу управляющей компании «Highmetal KDS», а это ОАО «Уфалейникель» и ЗАО «ПО «Режникель», прошли значительные улучшения материально-технической базы. Только за последнее время была приобретена новая бульдозерная техника, предназначенная для работы на Серовском руднике — основной сырьевой базе Уфалейникеля. Новая техника позволит значительно увеличить объемы горно-вскрышных работ и, как следствие, добычи руды. Кроме того, позволит сформировать определенный запас руды, необходимый к моменту пуска в работу двух дополнительных шахтных печей.

В настоящее время ЗАО «ПО «Режникель» находится в режиме предподготовки к увеличению плавильных мощностей по переработке рудного сырья на треть. В связи с этим было произведено техническое перевооружение трех брикетных прессов. В данный момент ведется работа на последнем, четвертом, прессе. Выполнение этого мероприятия позволит сохранить удельную производительность металлургического оборудования. И в то же время планируется существенно снизить издержки производства за счет увеличения извлечения никеля в готовую продукцию и снижения расхода кокса. Еще одно энергосберегающее мероприятие, направленное на снижение удельного расхода топлива, было выполнено в ЗАО «ПО «Режникель» — это переоснащение узла погрузки кокса фронтальными погрузчиками вместо электрических экскаваторов. На предприятии начата другая значительная инновационная работа, которая позволит радикально улучшить управляемость процесса шахтной плавки, снизить себестоимость продукции, механизировать и частично автоматизировать загрузку плавильных печей, — это внедрение автоматизированного весового учета и равномерного дозированного набора технологических материалов в шихтовые вагоны. Реализация данных мероприятий даст возможность после проведения капитальных ремонтов запустить в работу дополнительно по одной шахтной печи на двух предприятиях — ОАО «Уфалейникель» и ЗАО «ПО «Режникель», и еще одного конвертера на ОАО «Уфалейникель»,



*Михаил Гладких, управляющий директор
ОАО «Уфалейникель»*

что, безусловно, повлечет за собой значительное увеличение объемов производства.

Как никто другой почувствовал на себе модернизацию один из основных цехов комбината Уфалейникель — обжиговой. Недавно в нем состоялся пуск в работу третьей электропечи по производству металлического никеля. Почти два года работа по выпуску никеля в обжиговом цехе предприятия велась на двух электропечах, третья находилась на капитальном ремонте в связи с заменой печного трансформатора. 1 апреля работники комбината приступили к установке в цехе нового электропечного трансформатора. Запуск в работу третьей электропечи обеспечил стабильность выпуска готовой продукции.

В ноябре 2012 года инженерно-технические работники Уральской группы предприятий приступили к предпроектной подготовке процесса подогрева дутья шахтных печей отходящими газами. Для предприятия — это глобальный инновационный энергосберегающий проект, который решит проблему экономии топлива, снижения выбросов оксидов углерода с отходящими газами и значительно увеличит производительность шахтных печей. Применение в качестве греющего элемента дымовых газов позволит без использования каких-либо дополнительных источников

энергии вернуть в металлургические аппараты до 20–30% от тепла, полученного от первоначального сжигания кокса, и тем самым на это же количество снизит расход топлива.

Применение рекуператоров нового поколения, обладающих небольшими размерами и массой, позволит существенно снизить затраты на выполнение строительно-монтажных работ. Данное оборудование обладает характеристиками, которые делают его инвестиционно привлекательным, — это и высокий тепловой коэффициент полезного действия, и низкое аэродинамическое сопротивление по воздушному и дымовому тракту, и высокая износо- и жаростойкость. Также оно дает возможность работы в условиях повышенной запыленности отходящих газов. Все это позволит существенно снизить расходы, возникающие при эксплуатации оборудования непосредственно рекуператоров, и увеличить их межремонтную кампанию.

Программа модернизации производства предусматривает не только обновление и улучшение материально-технической базы, уменьшение экологической нагрузки на окружающую среду за счет резкого сокращения выбросов парниковых газов, но и значительное снижение себестоимости выпускаемой продукции.

В планах руководства предприятий — дальнейшая работа, направленная как на техническое перевооружение производства, повышение качества и увеличение количества и ассортимента готовой продукции, так и на увеличение штата трудящихся на предприятии и модернизацию их рабочих мест.

Уральская металлургическая группа
Highmetals KDS
УФАЛЕЙНИКЕЛЬ
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ОАО «Уфалейникель»
456800, Челябинская область,
г. Верхний Уфалей, ул. Победы, 1
Телефон/факс (35164) 94-0-47
nico@ufaleynickel.ru
www.ufaleynickel.ru

Город Чехова и Раневской

Таганрог – старинный южный город на берегу Азовского моря, с богатой историей, центр промышленности и культуры, с многочисленными достопримечательностями, город воинской славы. Известен Таганрог и как климатический приморский курорт. Проживает в Таганроге около 250 тыс. человек. Горожане по праву гордятся своими великими земляками, среди которых – Антон Павлович Чехов

и Фаина Раневская. | Ольга Иоффе

Промышленный и инвестиционный потенциал

Самое известное предприятие города — Таганрогский металлургический завод (ОАО «Тагмет»). Он входит в состав Трубной металлургической компании (ТМК) и специализируется на выпуске стальных труб для нефтяной и газовой промышленности. Реализация на Тагмете инвестиционного проекта по строительству современного сталеплавильного комплекса позволит, наконец, избавиться от мартенов и обещает заметно улучшить экологическую обстановку в городе. Пуск электропечи производительностью 950 тыс. тонн стали в год намечен на август с. г. Проект входит в перечень «100 губернаторских инвестиционных проектов» и поддерживается администрацией Ростовской области. Для энергоснабжения нового объекта на участке между Ростовом и Таганрогом строится воздушная высоковольтная линия.

Это только один из 49 инвестиционных проектов, которые реализуют в Таганроге крупные и средние предприятия. Среди других можно отметить проект ОАО «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс (ТАНТК) им. Г.М. Бериева» (входит в состав Объединенной авиастроительной корпорации), который переносит выпуск многоцелевого самолета-амфибии Бе-200 на родную площадку. Раньше уникальные «амфибии», спроектированные конструкторами ТАНТК им. Г.М. Бериева, собирались в Иркутске. В мае этого года подписан контракт с Минобороны РФ на поставку 6 самолетов-амфибий типа Бе-200. Всего в Таганроге в 2015 и 2016 годах будет построено для МЧС и российской армии 12 самолетов-амфибий.

Кроме того, компания занимается реконструкцией и модернизацией аэродромного комплекса «Таганрог-Южный» (входит в структуру ТАНТК). Это будет способствовать развитию транспортной инфраструктуры Ростовской области и Южного ФО, расширению общественно-



культурных связей Таганрога, созданию новых рабочих мест.

Еще один, очень важный для города инвестпроект — ООО «Морской зерновой терминал» «Строительство причального сооружения с технологическим перегрузочным комплексом в морском порту Таганрога в районе Северного мола». Будут построены три грузовых причала и открытая складская площадка. Реализация проекта позволит создать порядка 120 дополнительных рабочих мест, а также увеличить грузооборот порта на 1,2 млн тонн в год.

Администрация города активно поддерживает малое и среднее предпринимательство (МСП). Долгосрочная целевая программа развития субъектов МСП в городе Таганроге на 2010—2014 годы включает в себя более 50 мероприятий. Она обеспечена финансированием как из бюджетов всех уровней, так и из внебюджетных источников. Только на субсидирование банковской процентной ставки по привлеченным кредитам субъектами МСП в 2013 году из бюджета города выделено 2,2 млн рублей, на предоставление субсидий начинающим предпринимателям на возмещение затрат по организации собственного дела — еще 2,3 млн рублей.

Всего на прямые формы поддержки МСП на 2013 год в бюджете города Таганрога предусмотрено 9,36 млн рублей.

Туристический и курортный потенциал

Благодаря выгодному географическому положению, развитой транспортной инфраструктуре, благоприятному климату, теплоте моря и богатому историческому наследию город имеет большую инвестиционную привлекательность и обширные перспективы для развития туризма. Азовское море в районе Таганрога теплое и спокойное, глубины небольшие, штормов практически нет, курортный сезон длится с мая по сентябрь. Одновременно здесь можно прикоснуться к историческим и культурным ценностям. Таганрог — один из редких русских городов, где сохранилось множество старинных домов XIX века. Многие из них — настоящие архитектурные шедевры: более 400 зданий Таганрога охраняются государством. Часто город называют «музеем под открытым небом».

В городе — развитая туристическая инфраструктура: 29 гостиниц, 4 санатория-профилактория, 31 туристское агентство, 6 из которых занимаются въездным туризмом, 5 пляжей, 3 городских парка, объекты историко-культурного (познавательного) туризма, в том числе 12 музеев. Для любителей активного отдыха: аквапарк, картинг, яхтинг и многое другое.

Таганрог — родина Чехова и Раневской. Здесь чтят эти имена и привлекают туристов на VII Чеховский книжный фестиваль, Международный театральный фестиваль «На родине А.П. Чехова». Здесь открыты несколько музеев Чехова, а гимназия и драматический театр носят его имя. В мае 2008 года в Таганроге проводился первый международный театральный фестиваль имени Фаины Раневской «Великая провинция». Тогда перед домом, где прошло детство великой актрисы, появилась бронзовая скульптура Ляли из фильма «Подкидыш».

ООО «Полимерпром»: надежная защита для труб

Инновационные протекторы, разработанные в ООО «Полимерпром» (Таганрог), надежно защищают ответственные резьбовые соединения труб нефтяного сортамента. Конструкция протекторов не имеет аналогов, защищена российскими и международными патентами. | Петр Брагин

Вот уже семь лет ООО «Полимерпром» выпускает защитные протекторы для обсадных, насосно-компрессорных и буровых труб, предохранительные элементы для труб большого диаметра и другую продукцию. Устойчивый спрос на нее позволяет предприятию ежегодно увеличивать объемы производства.

Количество потребителей также растет с каждым годом и превышает сегодня 40. Среди них – ведущие трубные предприятия России, такие как Таганрогский металлургический завод, Волжский, Северский и Синарский трубные заводы, США – IPSCO TUBULAR INC; Выксунский металлургический завод (ОМК), а также трубные предприятия Украины – «ООО «Интерпайп – Нико-Тьюб», ООО «НПКИ АзовБис»; Казахстана – ТОО «KSP Steel», ТОО «СБП «КазМунайГаз-Бурение», ТОО «ТМК-Казтрубпром», зарубежные сервисные компании, работающие в России, – Шлюмбердже, Везерфорд, Вилсон-Евразия, Шоллер Блэкман Лимитед и ряд других.

А начиналось все в 2005 году. Коллектив предприятия под руководством генерального директора Геннадия Бородин заинтересовался новой для компании рыночной нишей. Изучив российский и мировой опыт в изготовлении предохранительных деталей, специалисты предприятия предложили свою оригинальную конструкцию, которая получила одобрение ведущих российских производителей труб.

С самого начала производства протекторов на предприятии была поставлена задача, чтобы изделия не только соответствовали требованиям мирового уровня, но и превосходили их. Для этого внедрена и сертифицирована международная система менеджмента качества ISO 9001:2008, регистратором системы выступила канадская компания QMI. Соответствие продукции международным стандартам качества подтверждено сертификатами ведущей швейцарской корпорации SGS. Выпускаемая продукция полностью соответствует требованиям стандартов API Spec. 5CT, API Spec. 5DP и API 5L, имеет сертификат соответствия ГОСТ Р и включена в стандарт «СТО» ОАО «Газпром».

Квалифицированные специалисты и собственный парк современного оборудования позволяют предприятию выполнять все операции технологического цикла, включая проектно-конструкторские работы и изготовление



Геннадий Бородин, генеральный директор ООО «Полимерпром»

оснастки (литьевых форм), в сотрудничестве с ведущими машиностроительными компаниями. В рамках программы технического перевооружения, начиная с 2011 года, 12 станков заменены на новые, энергосберегающие, от ведущих мировых производителей. Это позволило еще больше улучшить качество выпускаемой продукции, расширить ее ассортимент и снизить энергопотребление.

Сегодня ООО «Полимерпром» серийно выпускает такую высокотехнологичную продукцию, как резьбовые протекторы для труб нефтяного сортамента OCTG с высокогерметичными соединениями класса «Премиум» – ТМК GF, ТМК FMC, ТМК-1 и другие. Освоен выпуск всех типовых размеров протекторов для замков буровых труб, как с обычной замковой резьбой, так и с высокомоментной.

Недавно на Таганрогском металлургическом заводе (ТАГМЕТ, ТМК) были презентованы два варианта упаковки для продукции с высокогерметичными резьбовыми соединениями класса «Премиум». Они подразумевают сбор пакета труб с применением комплекта ложементов (вкладыши для фиксации труб) и металлической ленты с замком. В «морском» варианте упаковки пакет труб фиксируется с помощью ложементов и стяжных шпилек. Учитывая требования нового корпоративного стиля ТМК, ООО «Полимерпром» предоставил для демон-

страционной сборки защитные элементы в оранжевом цвете.

Новую технологию сборки пакетов труб с ложементами по достоинству уже оценили производители. Впечатляет сам внешний вид пакета, выдержанный в корпоративном стиле ТМК – 8 в черно-оранжевой гамме. Потребители, помимо высоких эксплуатационных характеристик, теперь могут оценить также и эстетику товарного вида продукции. Сборка с применением ложементов также имеет свои плюсы, обеспечивает более полную защиту от повреждений. Пакеты труб, собранные с помощью ложементов, прошли испытания на нагрузку.

На заводы компании поступили первые партии защитных комплектов для труб диаметром 140, 168, 178 и 245 мм, выполненных в соответствии с корпоративным стилем ТМК.

ООО «Полимерпром» – постоянный участник отраслевых национальных и областных выставок. Только в прошлом году оно представляло свою продукцию на Всероссийской межотраслевой выставке-форуме отечественных товаров «Покупайте российское» (Москва, ВВЦ); на выставке «Лучшие товары Дона-2012», проходящей в рамках программы «100 лучших товаров России» (КВЦ «Вертолэкспо», Ростов-на-Дону); на девятой Международной выставке и научной конференции по гидроавиации – «Гидроавиасалон-2012» в Геленджике.

Сегодня ООО «Полимерпром» – в числе ведущих инновационных предприятий России и имеет репутацию надежного партнера, выпускающего продукцию мирового класса.



ООО «Полимерпром»
347910, Ростовская область,
г. Таганрог, ул. Ленина, 214
Телефон +7 (8634) 321-138
Факс +7 (8634) 311-868
mail@polimerprom.com
www.polimerprom.com

ТЭК как драйвер инвестиций



Основной темой XV Томского инновационного форума INNOVUS, состоявшегося в мае, стала тема инноваций в топливно-энергетическом секторе. | Владимир Гурвич

Инновации нужны в отраслях со сложным циклом производства, вне зависимости от их сырьевой принадлежности. И ТЭК является именно такой отраслью. Этот тезис озвучил на открытии Томского форума губернатор региона **Сергей Жвачкин**. По его словам, в Томской области выделено на финансирование научных исследований 12 млрд рублей, и половину этих средств предоставил бизнес. Действующая модель российской экономики устаревает, и это в условиях, когда ей бросаются все новые вызовы, усиливается конкуренция.

Есть три сценария развития российского ТЭКа, из которых лишь один оптимальный. Коротко их можно сформулировать следующим образом. Первый сценарий — инновации для ТЭКа, когда он решает, что брать, а не что не брать. Второй — ТЭК для инноваций, когда он сам заказывает научные разработки.



Владимир Мау, ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

хозяйства и государственной службы при Президенте РФ **Владимир Мау**. В постиндустриальной эре любой сектор может быстро превратиться как в отсталый, так и в передовой. Как ни странно, нынешняя ситуация в чем-то напоминает XVIII век, когда наиболее прогрессивной частью экономики считалось сельское хозяйство. А сегодня ситуация изменилась с точностью до наоборот. Чтобы ТЭК не утратил свою роль локомотива, надо шире применять в нем новейшие



Алексей Миллер, председатель правления ОАО «Газпром»

гарантия успеха, — говорит Алексей Миллер. — Внедрение современных технологий позволит сократить затраты на транспортировку на 4%, на добычу — 5%, на хранение газа — на 10%. Эти планы вполне реальны, так как в научных подразделениях Газпрома работают 10 тыс. сотрудников.

Но компания не только сама создает новые технологии, но и активно способствует развитию всего инновационного сектора страны. 90% закупок — это продукция отечественных производителей.

Стратегия развития Газпрома опирается на диверсификацию рынков добычи, транспортировки, появление новых продуктов, таких как СПГ (сжиженный природный газ), газ из твердых пород угля. Компания может предложить самые современные технологии, апробированные практикой, обладает лучшей в мире транспортной системой. За последние 5 лет объем инвестиций в НИОКР вырос в 5 раз.

На передний край борьбы за инновации выходят нанотехнологии. Если в 2001 году международный нанорынок равнялся 850 млрд долл., то, по прогнозу, в 2015 году достигнет 4 трлн долл. Мировыми лидерами являются США, Япония, Южная Корея. Большое развитие эта сфера получила в Сингапуре и Израиле. Россия также продвигается по этому пути, председатель правления «Роснано» Анатолий Чубайс обещает, что в 2015 году наша страна войдет в высшую мировую нанолиту, а отечественный рынок наноразработок с 300 млрд увеличится до 900 млрд рублей.

В целом в ТЭКе наступает эра трудноизвлекаемых запасов, успеха добьется тот, кто будет максимально использовать последние технологические достижения

В третьем варианте происходит стыковка бизнеса и инновационного сектора, и они работают рука об руку. Именно такой подход является наиболее эффективным. Без него прогресс в топливно-энергетической отрасли в ближайшие годы будет заторможен. Это определяется объективной ситуацией. В структуре добычи увеличивается доля месторождений с падающими объемами, добыча нефти и газа перемещается в зоны со все более суровым климатом и на арктический шельф. Без высоких технологий работать там нет смысла. Да и в целом в ТЭКе наступает эра трудноизвлекаемых запасов, успеха добьется тот, кто будет максимально использовать последние технологические достижения.

Само деление на передовые и менее передовые отрасли устарело, считает ректор Российской академии народного

технологии, которые по своему уровню не уступают космическим.

Слова ученого подтверждает самый что ни на есть практик. По словам председателя правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**, газовый гигант по своему определению не может не быть инновационной компанией. Сегодня она владеет самыми передовыми технологическими решениями. Так, из головного офиса в режиме on-line можно наблюдать за добычей, транспортировкой, хранением сырья в любой точке, где работают подразделения концерна. Это дает колоссальное конкурентное преимущество, резко увеличивает скорость принятия управленческих решений.

В 2011 году Газпром принял программу инновационного развития до 2020 года. «Для нас крайне важна правильная расстановка приоритетов, это на 50%



Дмитрий Конов,
генеральный директор
ООО «Сибур»



Сергей Жвачкин,
губернатор
Томской области



Олег Фомичев,
статс-секретарь —
заместитель
министра экономи-
ческого развития

Сегодня «Роснано» участвует в 100 проектах, при его содействии создано 38 производств, в разных регионах организовываются наноцентры. В том числе и в Томской области. Корпорация занимается разработкой и внедрением самых передовых инноваций. Но это не означает, что они обходят ТЭК, который в России сегодня дает 30% ВВП, половину доходов бюджета и 70% экспортной выручки страны. То, что ТЭК является драйвером инноваций, не вызывает сомнений, «Роснано» активно сотрудничает с компаниями этого сектора, в том числе с Газпромом. Вместе они анализируют, чем нанотехнологии могут помочь решению задач, стоящих перед газовиками. Есть и реальные результаты. В Брянской области запущен уникальный завод по производству специальных покрытий для труб, нанесение которых значительно продлевает сроки их эксплуатации.

Еще одно направление совместного поиска — создание принципиально новой технологической платформы материалов для труб на основе композитов. Это позволит одолеть вечного врага металлов — коррозию — и сделать трубы почти вечными.

Для многих регионов ТЭК не только основной экономической субъект, но

главный закоперщик инновационного развития. По мнению губернатора Красноярского края **Льва Кузнецова**, миссия топливно-энергетического комплекса — создание новых образцов продукции, освоение новых территорий. И без инноваций выполнение этих задач невозможно. А это ведет к еще одному важному последствию — повышаются требования к человеческому капиталу. Это заставляет людей по иному относиться к себе, к своему образованию и деятельности.

В этой связи председатель правления — генеральный директор ООО «Сибур» **Дмитрий Конов** уверен, что никому не удастся избежать инноваций. Условно все компании можно разделить на три группы. В первую входят те, которые используют существующий потенциал и по возможности ничего не меняют. Во второй группе — адаптируют чужие идеи. И лишь третья группа компаний делает акцент на внедрение своих разработок. Понятно, кто в результате будет иметь преимущество.

Создание и внедрение инноваций становится не просто задачей, позволяющей идти в общем тренде, а способом выживания. Сегодня мир переживает стремительное техноло-



Лев Кузнецов,
губернатор
Красноярского края

гическое обновление. Использование новых материалов становится насущной необходимостью, в этой связи очень важно адаптировать свою деятельность под существующий, а особенно под грядущий спрос. И закономерно, что «Сибур» создал свой мощный технологический центр.

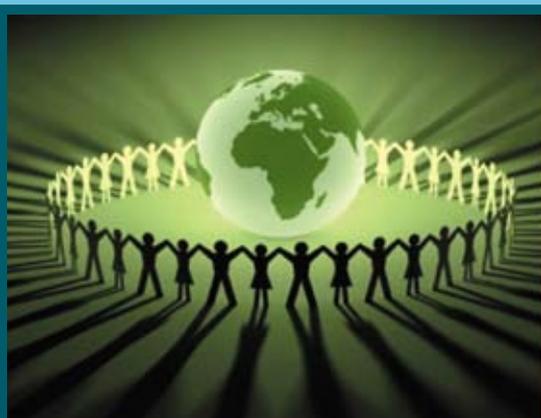
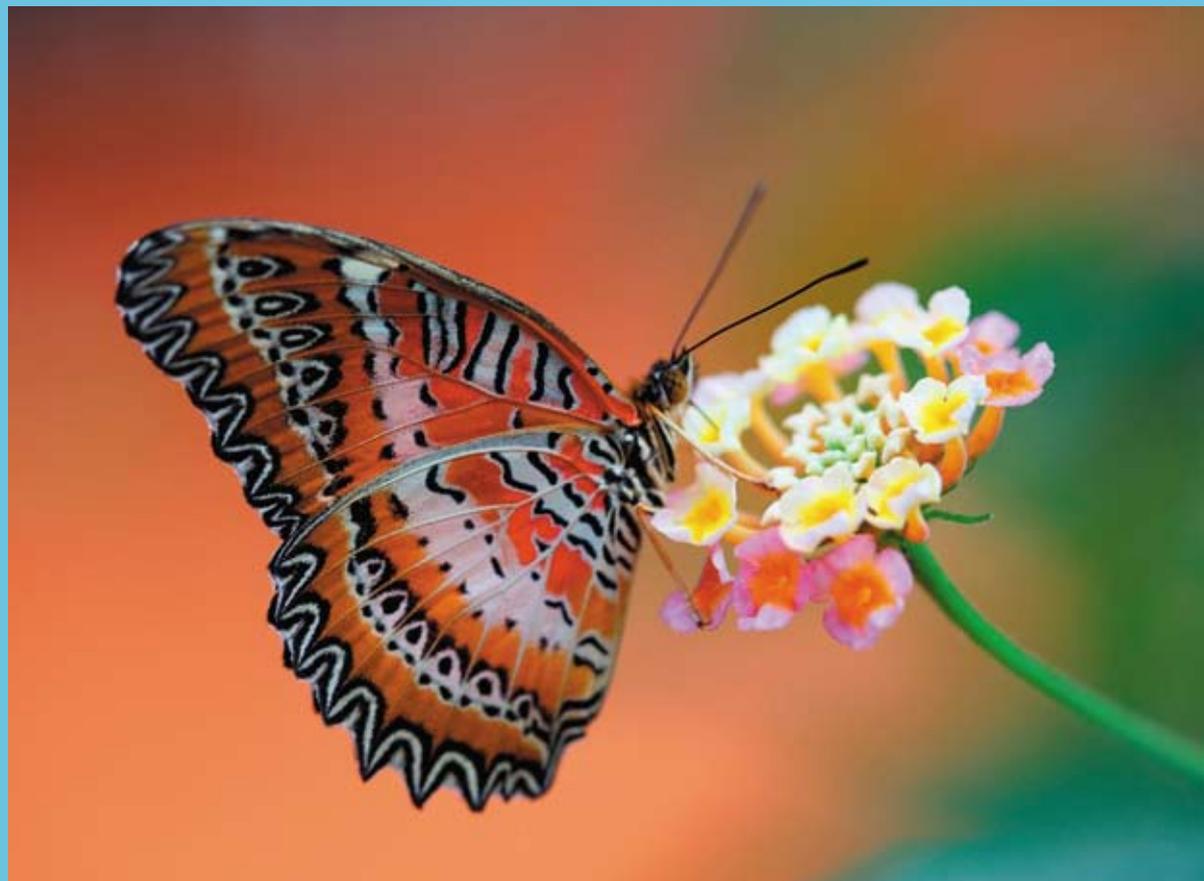
... На форуме также подчеркивалось, что говорить о благополучии с привлечением инноваций в ТЭК преждевременно. По словам Олега Фомичева, статс-секретаря — заместителя министра экономического развития, во многих случаях частный сектор воспринимает инновации как дело малого и среднего бизнеса, который находится в бизнес-инкубаторах, а апробированные технологии предпочитают закупать за границей. Государство хочет соединить крупный и малый бизнес, чтобы инновации производились в своей стране. У нас есть хорошие примеры в этой сфере. В частности, Газпром имеет весьма высокий международный индекс восприимчивости инноваций, по этому показателю он уступает только компании Exxon Mobil. Но в целом по отрасли положение существенно хуже.

К сожалению, экономические позиции России в мире определяет ограниченный круг секторов экономики. И в первую очередь — ТЭК, который может и должен стать настоящим драйвером инновационного развития. Форум продемонстрировал, что такое понимание существует. По словам Владимира Мау, если еще 10 лет назад понятия инновации и ТЭК противоречили друг другу, то сегодня они все больше сближаются. И это дает надежду всем россиянам.



Томский университет, старейший в регионе

Инфраструктура территорий



Жить в гармонии с природой

Важнейшие экологические проблемы страны обсуждались в Санкт-Петербурге на VI Невском международном экологическом конгрессе

С 21 по 22 мая в Санкт-Петербурге в Таврическом дворце – штаб-квартире Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ – проходил VI Невский международный экологический конгресс. Его девиз – «Экологическая культура – основа решения экологических проблем».

История Невского международного экологического конгресса неразрывно связана с деятельностью Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ, которая наряду с Советом Федерации Федерального Собрания Российской Федерации является одним из постоянных его организаторов.

Конгресс проводится ежегодно с 2008 года в Санкт-Петербурге и служит дискуссионной площадкой для представителей органов государственной власти, деловых кругов, образовательных и научно-исследовательских учреждений, общественных организаций по вопросам повышения экологической эффективности экономик государств – участников СНГ. Решением Совета глав государств 2013 год объявлен Годом экологической культуры и охраны окружающей среды в Содружестве Независимых Государств. VI Невский международный Экологический конгресс собрал порядка 2000 специалистов из 26 стран.

Свои приветственные слова участникам конгресса адресовали Президент Российской Федерации Владимир Путин и премьер-министр Дмитрий Медведев. Открыла конгресс Председатель Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации Валентина Матвиенко. По словам спикера верхней палаты российского парламента, в стране 55 млн человек живут в условиях высокого загрязнения атмосферного воздуха, а это влияет на здоровье, качество и продолжительность жизни.

Поэтому нормативно-правовая база в сфере охраны окружающей среды и природопользования должна быть выверенной, системной и последовательной.

Организационно конгресс состоял из нескольких частей: открытия экокоттеатра в Таврическом саду, выставки, пленарного заседания, восьми «круглых столов», экскурсий и итогового



пленарного заседания. Темы «круглых столов» говорят сами за себя: «Зелёная» энергетика: достижения, проблемы, перспективы», «Экологические аспекты культуры питания и сохранения здоровья», «Формирование экологической культуры в обществе: региональный и муниципальный опыт», «Экология культуры: мировоззренческие, культурологические, образовательные и законодательные аспекты», «Экологическое страхование как инструмент управления природопользованием и обеспечения экологической безопасности», «Эффективность действующего законодательства и правоприменительной практики в области экологической безопасности и охраны окружающей природной среды. Роль институтов гражданского общества», «Проблемы обращения с отходами производства и потребления и пути их решения», «Комплексное управление водными ресурсами: использование и качество воды».

Под открытым небом в Таврическом саду был организован уникальный

экокинотеатр — открытый показ фильмов, видеороликов и художественно-документальных программ экологической направленности. Документальное кино не только информирует, но и эмоционально воздействует на зрителя, помогая формировать его взгляды, мировоззрение, культуру. На протяжении пяти дней работы экокинотеатра жители и гости Петербурга, участники конгресса под открытым небом в Таврическом саду смогли увидеть лучшие экологические фильмы о проблемах загрязнения воздуха, воды и почв, изменениях климата, влиянии мегаполисов и городов на природу, о сохранении биологического разнообразия, о новейших технологиях и методиках охраны окружающей среды.

В Летнем саду Санкт-Петербурга была открыта уличная фотовыставка, приуроченная к Международному дню биологического разнообразия. Были представлены фотографии представителей флоры и фауны, обитающих на пространстве СНГ, некоторые из них



находятся под угрозой исчезновения вследствие негативного антропогенного воздействия, а также фотографии национальных парков и заповедников, имеющих статус объектов всемирного наследия ЮНЕСКО.

Невский международный экологический конгресс проводится в Санкт-Петербурге ежегодно с 2008 года. Это уникальная площадка для укрепления межпарламентского сотрудничества в сфере обеспечения экологической безопасности и гармонизации экологического законодательства государств — участников СНГ и стран — членов Совета Европы.

Основные составляющие экологического конгресса — выставочная деятельность и деловая программа. Такой формат позволяет эффективно совместить демонстрацию передовых технологий с обсуждением задач в сфере экологиче-

ной деятельности. Второй день конгресса прошел в формате тематических «круглых столов», где открыто и авторитетно обсуждался весь спектр экологических вопросов.

В настоящее время проблема обращения с отходами особо актуальна ввиду увеличения объемов их размещения, что негативно отражается на здоровье человека и окружающей среде. Поэтому в рамках дискуссии обсуждался вопрос формирования нормативно-правовых и нормативно-технических основ для выделения системы обращения с отходами производства и потребления в отдельную область хозяйственной деятельности на территории России.

Кроме того, был рассмотрен опыт российских компаний в области обращения с отходами, реабилитации нарушенных земель в регионах, а также использования вторичных ресурсов из отходов

нию экологической безопасности Санкт-Петербурга создан специальный экомобиль. Экотехнике была посвящена целая выставка у стен Таврического дворца.

В качестве ключевых задач природоохранной политики России определены: создание индустрии переработки и вторичного использования отходов, проведение экологической модернизации предприятий на условиях внедрения наилучших доступных технологий, создание системы получения достоверной информации о состоянии окружающей среды.

Джулия Мартон-Левефр, генеральный директор международного союза охраны природы: «Я первый раз участвую в этом конгрессе. И меня поразили многие заявления в ходе дискуссий. Самый серьезный настрой у руководителей. Я надеюсь, что конгресс будет существовать и дальше. Будет и 7-й, и 8-й. Я убеждена, что другим странам есть чему поучиться. Есть что перенять у России в области экологической культуры, деле экологической стабильности».

Итогом работы VI Невского международного экологического конгресса стало принятие резолюции, в которой отражены стратегические вопросы экологической политики государства.

Как заявил заместитель Председателя Совета Федерации Вячеслав Штыров, объявляя о закрытии VI Невского конгресса, необходимо включить экологическую составляющую в образовательные и культурные программы, важно интегрировать накопленный опыт с современными научными знаниями. Это позволит сформировать в обществе систему ценностей, мотивирующих людей к сохранению природных систем и биоразнообразия на нашей планете, к умению и желанию жить в гармонии с природой.

” Невский международный экологический конгресс — это уникальная площадка для укрепления межпарламентского сотрудничества в сфере обеспечения экологической безопасности и гармонизации экологического законодательства государств — участников СНГ и стран — членов Совета Европы

ской безопасности и заявить широкому кругу целевой аудитории о высокой социальной ответственности бизнеса.

В работе конгресса принимали участие представители законодательных и исполнительных органов государственной власти, международных организаций, деловых кругов, образовательных и научно-исследовательских учреждений. Участники форума обсуждали проблемы становления экологической культуры на основе нравственного отношения к природе, экологической ответственности, осознанной экологически ориентирован-

производства и потребления. Обсуждался и вопрос совершенствования законодательства в данной отрасли.

Ежедневно мы выбрасываем около 1 кг мусора. Начиная от бумаги и заканчивая выработавшей свой срок техникой. Большое количество этого мусора — отходы высокого класса опасности. Батареи, люминесцентные и энергосберегающие лампы, ртутные термометры, машинные масла и многое другое. Для грамотной утилизации этих видов отходов Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспече-

XVI Российский конкурс «Менеджер года»

Международная Академия менеджмента и Вольное экономическое общество России подвели итоги Российского конкурса «Менеджер года-2012» и конкурса «Лучший менеджер структурного подразделения-2012». Церемония награждения победителей конкурса состоялась 19 апреля 2013 года в Круглом зале «Президент-Отеля» (г. Москва).

Проjekt «Менеджер года» реализуется с 1997 года Вольным экономическим обществом России и Международной Академией менеджмента при поддержке Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

Российский конкурс «Менеджер года» призван содействовать повышению эффективности управления. Задачи конкурса его организаторы видят в выявлении элиты российского управленческого корпуса, распространении опыта эффективного руководства, в формировании банка данных лучших менеджеров.

Председатель Оргкомитета конкурса — президент Вольного экономического общества России, президент Международной Академии менеджмента, академик РАЕН, д.э.н., профессор Гавриил Харитонович Попов.

Жюри конкурса возглавляет советник Президента Российской Федерации, вице-президент Вольного экономического общества России, вице-президент Международной Академии менеджмента, директор Института новой экономики Государственного университета управления, академик РАН, д.э.н., профессор Сергей Юрьевич Глазьев.

Конкурс является важным социально значимым мероприятием, в котором принимают участие представители различных регионов России. Он проводится в два этапа. Первый этап организуется отделениями Вольного экономического общества России и региональными администрациями. Второй этап прово-



дится Российским Оргкомитетом среди победителей конкурса в регионах.

В рамках проекта, наряду с традиционным, проводится конкурс «Лучший менеджер структурного подразделения», позволяющий поощрить не только управленцев высшего звена, но и отметить наиболее успешных руководителей подразделений организаций и предприятий.

Итоги конкурса «Менеджер года» отражают структурные изменения, происходящие в экономике страны. За последние годы увеличилось число участников конкурса, представляющих оборонную промышленность, микроэлектронику, нефтегазовый комплекс, сферу образования.

В современных условиях стабильность деятельности компании и успешность ведения бизнеса напрямую зависят от эффективности работы коллектива, сла-

женности команд, управляющих различными бизнес-процессами, что обусловило появление новой номинации конкурса — «Команда года».

Наличие собственных уникальных технологий, высокое качество управленческих решений, использование форм коллективного управления, эффективные коммуникации, высокий уровень организационной культуры, социально-ориентированная кадровая политика — главные конкурентные преимущества и ключевые слагаемые успеха компаний, отмеченных в этой номинации.

В конкурсе на звание «Менеджер года» в номинации «Международное сотрудничество» принимают участие представители зарубежных стран: Казахстана и Китая.

Авторитетное жюри, в состав которого вошли представители органов государственной власти, руководители ведущих предприятий, видные ученые и общественные деятели, определило 9 абсолютных победителей, 3 победителей в специальной номинации «Стабильные результаты работы и эффективное управление предприятием», 36 победителей в 16 номинациях, а также 16 менеджеров из 2 компаний — в номинации «Команда года».

14 победителей конкурса удостоены звания «Лучший менеджер структурного подразделения».

Генеральный информационный партнер конкурса – Медиагруппа «Наша Власть»
Стратегический информационный партнер – Издательский дом «Экономическая газета»
Информационную поддержку обеспечивают:

- журналы: «Российская Федерация сегодня», «Генеральный Директор. Персональный журнал руководителя», «Босс», «Менеджмент и бизнес-администрирование», «Генеральный директор. Управление промышленным предприятием», «Business Excellence», «Предпринимательство», «Губернский деловой журнал», «Аналитический банковский журнал», «Волга-Бизнес»
- газеты: «Экономика и Жизнь», «Экономические новости России и Содружества»
- телеканал «Подмосковье»
- порталы: «Вся Россия», «RSNews», «Альянс Медиа», «Деловая Россия»
- Национальная инвестиционная ассоциация