

**2 События****Актуальная тема: антикризисная политика**

- 6 **От разговоров — к ускоренным действиям**  
Что предложил Президент РФ Дмитрий Медведев на Госсовете в Иркутске?
- 9 **Стратегия социальной солидарности**  
Новые решения VI Красноярского экономического форума
- 12 **«Город сердца» будет достроен**  
В Пермском крае переверстали проект бюджета с учетом сложившихся реалий

**Партнерство без границ**

- 14 **Добрососедство расширяет контакты и сближает народы**  
Интервью губернатора Брянской области Николая Денина
- 16 **«Дни Венгрии» на Среднем Урале**
- 16 **Открытие бюро земли Рейнланд-Пфальц**

**Развитие регионов: Республика Коми**

- 17 **Эксперты назвали проект антикризисным**  
Интервью министра промышленности и энергетики Республики Коми Николая Герасимова
- 20 **«Степ» — шаг в будущее**

**Инфраструктура территорий: ЖКХ и энергетика**

- 22 **Опыт взаимодействия и сотрудничества**  
Интервью министра энергетики и ЖКХ Свердловской области Юрия Шевелева
- 23 **Управляют жилфондом профессионалы**
- 24 **Чистые улицы, уютные дома**
- 25 **Пермяки переедут в новые квартиры**  
Интервью руководителя агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Пермского края Виктора Кривошеина
- 26 **Не обмануть доверие собственников**
- 28 **Крепкий союз коммунальщиков**
- 29 **Котельные переводят на газ**
- 30 **Тарифы на тепло выросли всего на шесть процентов**  
Интервью первого заместителя главы города Челябинска Сергея Давыдова
- 31 **Три составляющих успеха**
- 32 **Лицом к людям**
- 33 **Украшая родной город**
- 34 **На важнейших направлениях**
- 35 **Для тепла и комфорта**
- 36 **Подмосковье — лидер реформ**  
Как жилищно-коммунальный комплекс стал функционировать прибыльно
- 37 **Модернизация диспетчерского щита**
- 38 **Вместе с жителями поселка**
- 39 **Главная ценность — человек**
- 40 **Порядок в доме — забота общая**
- 40 **Удерживая высокую планку**
- 41 **Диалог дает эффект**
- 41 **Ценить людей мастеровых**

**Муниципальная Россия**

- 42 **Хочешь привлечь инвестора — подчеркни свое отличие!**  
Такого мнения придерживается генеральный директор Национального института конкурентоспособности Андрей Шестопалов

**Достояние городов российских**

- 44 **Библиотечная столица-2008»**  
Исторические и современные особенности Ульяновска

**Дата**

- 46 **«Я горд тем, что родился русским»**  
150 лет со дня рождения изобретателя радио Александра Попова

**Спорт**

- 48 **Правильная стратегия, хорошая команда — залог успеха!**



№ 3 (75) март 2009

**Real  
Media**  
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-  
ПРОМЫШЛЕННЫЙ  
МАРКЕТИНГ

**Учредитель**

ООО «Компания «Реал-Медиа»

**Генеральный директор** Виктор УСЕНКО**Издатель** ООО «Губернский»**Директор** Сергей ЛЫХИН**Зам. главного редактора** Татьяна БАТУЕВА**Выпускающий редактор** Варвара СМЕРНОВА**Литературный редактор** Жанна ВОСТРОКНУТОВА**Макет:** Сергей ШЕВЧЕНКО**Дизайн, верстка:** Владимир МИХАЛИЦЫН**Менеджеры:** Алена ИВАНОВА,

Жанна ИВОНИНА, Елена КУЛДЕЕВА,

Елена ПОТАПОВА, Ариадна СЫСЬОЕВА,

Люция СУКСИНА

**Корректора:** Наталья ДЕНИСЛАМОВА**Компьютерные технологии:** Глеб МАНИОН,

Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

Адрес издателя и редакции:

620219 Екатеринбург, пр. Ленина, 49, офис 8

Телефон/факс (343) 371-51-04, 371-50-27

E-mail: gdj@real-media.ru, www.gubernskiy.ru

Представительства:

в Москве — (495) 933-25-31,

в Челябинске — (351) 775-29-25,

в Тюмени — (3452) 46-11-17,

в Перми — (342) 218-35-07(08)

Журнал зарегистрирован

Федеральной службой по надзору

за соблюдением законодательства

в сфере массовых коммуникаций и охране

культурного наследия 15 декабря 2006 г.

ПИ № ФС77-26454

**По вопросам подписки  
обращаться в редакцию,  
телефон (343) 371-51-04,  
371-50-27**

**Подписной индекс — 72973  
в каталоге «ПОЧТА РОССИИ»**

Номер подписан в печать 13 марта 2009 г.

Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий»

(620041, ГСП-148, Екатеринбург, ул. Тургенева, 13)

Заказ № 136. Общий тираж — 4 000 экз.

(1—2500 — первый завод)

Отпечатано в соответствии с качеством

предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций

ответственность несут рекламодатели.

Рекламуемые в издании товары

подлежат обязательной сертификации.

Цена договорная.

При перепечатке материалов

и использовании их в любой форме,

в том числе и в электронных СМИ,

ссылка на «Губернский деловой журнал»

обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

## Международные связи

## ФОРУМ В НОВОМ ФОРМАТЕ

С целью дальнейшего развития приграничного и международного сотрудничества Второй Брянский инвестиционный форум в этом году был преобразован в формат Первого славянского международного экономического форума. Состоявшийся в период с 17 по 19 февраля, форум привлек внимание представителей властных структур, бизнеса, банковской сферы России, Украины, Белоруссии. В нем также принимали участие делегации из Болгарии, Словении, Польши, Сербии, Молдавии, Абхазии, Китая, Австрии, Германии и других государств.

Форум начался с открытия выставки в областном краеведческом музее, на которой Брянская область, Белоруссия и Украина представили инвестиционные проекты в сферах сельскохозяйственного и промышленного производства, строительства, лесопользования, топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства, транспорта, здравоохранения и социальной защиты населения. В церемонии принял участие Председатель Государственной думы РФ Борис Грызлов. «Мы хотим создать общий рынок славянских государств», — заявил он на открытии выставки. Затем Председатель Госдумы побывал на совместном российско-белорусском предприятии «Брянсксельмаш», выпускающем сельскохозяйственную технику. Борис Грызлов запустил двигатель новенького, только что собранного комбайна, осмотрел другие сельхозмашины, выпускаемые предприятием.

Позже Председатель Госдумы открыл пленарное заседание форума. «В нынешних условиях мы будем делать все, чтобы на государственном уровне поддержать собственного производителя, российский бизнес, который еще только встает на ноги, в отличие от западных частных компаний с вековой историей. Считаю, что мы не только имеем на это право, но и обязаны это делать. Это политика не протекционизма, а прагматизма», — сказал Борис Грызлов. Он отметил, что за последнее время все чаще встает вопрос, вправе ли государство предпринимать меры, направленные на открытую поддержку своих собственных производителей. «Процесс глобализации не отменяет суверенитет государств и не стирает границы, а значит, выражение «национальные интересы» не утратило свой смысл. И судя по всему, не утратит в обозримом будущем», — сказал Председатель Госдумы.



Борис ГРЫЗЛОВ

Подробнее о Первом славянском международном экономическом форуме читайте на странице 14.

## Министерство транспорта Российской Федерации

## ДОСТИГНУТ ПРИЕМЛЕМЫЙ УРОВЕНЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

В Минтрансе России сформирована специальная рабочая группа по мониторингу финансово-экономического состояния и выработке предложений по оказанию помощи со стороны государства предприятиям отрасли. В число системообразующих включены 29 предприятий транспортного комплекса. Об этом министр транспорта России Игорь Левитин рассказал 12 марта на встрече с членами комитета по транспорту Госдумы Федерального Собрания РФ. Министр отметил, что особого внимания в условиях кризиса требует решение таких вопросов, как перевозка пассажиров на Дальний Восток, а также вопросы трудоустройства, прежде всего, дорожных специалистов, так как в этой отрасли произойдут наибольшие сокращения. Среди возможных вариантов трудоустройства рассматривается возможность привлечения их для работ в Сочи и Владивостоке.

По словам министра, в 2009 году уровень финансирования транспортного комплекса в целом не будет снижен по сравнению с 2008 годом. Практически без изменений сохранится финансирование проектов по Сочи, по Азиатско-Тихоокеанскому экономическому сотрудничеству, по Инвестфонду.

О планах минтранса в области законопроектной деятельности на 2009 год участников встречи проинформировал статс-секретарь — заместитель министра транспорта Сергей Аристов. Председатель комитета по транспорту Госдумы Сергей Шишкарев поблагодарил руководство Минтранса за возможность ежегодных встреч, «где можно обсудить, что достигнуто, и по каким направлениям надо выстраивать взаимодействие». Сергей Шишкарев особо становился на Стратегию развития железнодорожного транспорта до 2030 года. «Появление стратегии на последнем этапе реформирования железнодорожного транспорта свидетельствует о качественно новом осмыслении реформирования, подходов к реализации этого этапа, что требует и качественно новой правовой среды», — сказал он. Однако эта работа, по мнению Сергея Шишкарева, далека от завершения. В то же время он отметил, что, в целом, в законопроектной работе достигнут приемлемый уровень взаимодействия, но необходим и должный информационный обмен, который позволит своевременно находить решение по поставленным вопросам.

## Всероссийский Совет местного самоуправления

## ПОПРАВКИ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ОТ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ МЭРОВ

16 февраля в городе Благовещенске Амурской области прошел практический семинар Всероссийского Совета местного самоуправления (ВСМС) по изучению положительного опыта города. Мэры дальневосточных городов с интересом знакомы с социально-экономическим развитием Благовещенска, с градостроительной политикой, с опытом участия в федеральных целевых программах. Такой представительный семинар проводился впервые на Дальнем Востоке, и местом его проведения город стал не случайно. Это отметили и участники мероприятия — у Благовещенска действительно есть чему поучиться!

Председатель ВСМС Вячеслав Тимченко, возглавляющий думский комитет по местному самоуправлению, признал: законодательство в этой сфере еще далеко от совершенства. Но то, что именно муниципальная власть является самой важной и близкой населению, в центральных органах власти хорошо понимают, заверил Вячеслав Степанович. «Нас беспокоит недостаточная обеспеченность муниципальных бюджетов собственными налоговыми сборами, — сказал глава ВСМС. — Сегодня существуют практически два—три налога, которые являются основой их пополнения. Это, прежде всего, земельный налог, часть налога на доходы физических лиц. Сейчас в целях расширения налоговой базы муниципальных образований мы предлагаем полностью передать муниципалитетам налог от малого и среднего бизнеса. Это возможно в случае принятия решения законодательным органом субъекта. Это должно быть закреплено на федеральном уровне. Кроме того, считает Вячеслав Тимченко, доля НДФЛ, зачисляемая в местный бюджет, должна вырасти с 30 до 40 процентов и более. Он уверен, что и транспортный налог должен поступать в бюджеты муниципалитетов. Тем более что на уровне субъекта и Федерации его сложнее собирать, чем на уровне муниципалитета, где легче разобраться, сколько и какие именно виды транспортных средств должны облагаться налогом.



Вячеслав ТИМЧЕНКО

Обсуждались и другие проблемы местного самоуправления. К примеру, участники семинара одобрили последние изменения в законодательство. В частности, поправки, зафиксированные

в федеральных законах № 281 (от 25 декабря 2008 года) и № 310 (от 30 декабря). Они продлили на три года срок, в который муниципалитеты должны полностью разграничить и перепрофилировать объекты, находящиеся в их собственности, а также сроки описания грани муниципальных образований. Еще один острый вопрос разрешился с введением этих поправок — с 1 января 2009 года строительство и содержание скотомогильников передано в полномочия субъектов.

Главы муниципальных образований изложили свое, более детальное, видение проблем местного самоуправления, зачастую связанных с несовершенством законов, их непроработанностью. Мэр Благовещенска Александр Мигуля подготовил для представителей Госдумы и руководства ВСМС собственные предложения о необходимых поправках в законодательство. В частности, предлагается устранить несоответствие некоторых пунктов Жилищного кодекса 130-й статье Конституции РФ, наделяющей местное самоуправление правом самостоятельного распоряжения муниципальной собственностью. Кроме того, благовещенский градоначальник обосновал и предложение о поправках в закон «О милиции» и в статье 222 Гражданского кодекса. Дальневосточные мэры одобрили предложения своего коллеги — они так же постоянно сталкиваются с тормозящими нормальную работу неувязками в законах. Все вместе участники семинара приняли обращение в Государственную думу о поправках в законодательство. Если они будут учтены, работать муниципалитетам станет легче — таково было единодушное мнение.

#### Субъекты Российской Федерации

### ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ РЕГИОНАМИ

10 марта Пермский край и Кировская область подписали Соглашение о взаимовыгодном сотрудничестве между двумя субъектами РФ. Неудивительно, что Никита Белых, ставший губернатором Кировской области в декабре 2008 года, прежде всего обратил свои взоры на Прикамье. Ему, как бывшему депутату пермского законодательного собрания, не понаслышке известны возможности региона.

Было решено подписание межрегионального соглашения совместить с проведением Дней Кировской области в Пермском крае, чтобы полнее познакомиться пермяков с соседями. В рамках этого мероприятия прошла выставка кировских предприятий, состоялись «круглые столы», где обсуждались возможности сотрудничества бизнеса двух регионов, опыт социальных нововведений.

У Кировской области самый большой товарооборот, объемом в шесть миллиардов

рублей, именно с пермяками. Делегации двух регионов намереваются расширить рынки сбыта производителей различной продукции. Для Перми — это продвижение проекта «Покупай пермское!», для Кирова важной стала презентация кировских торговых сетей на «круглом столе» под названием «Продвижение товаров продовольственной группы на межрегиональные рынки». Много общего нашлось между двумя регионами и в развитии лесоперерабатывающей отрасли. Обмен опытом важен в государственном управлении, а также во внедрении инноваций в области социального развития.

Несмотря на то, что Кировская область дотационная (45 процентов областного бюджета покрываются из центра), а Пермский край полностью обеспечивает себя, по словам Никиты Белых, хотелось «на примере нашего соглашения показать, как могут и должны развиваться горизонтальные отношения между субъектами Российской Федерации». В частности, решено приложить совместные усилия в вопросе передачи дорог из регионального в федеральное подчинение. Для дотационной области трасса «Киров—Пермь» — непосильная ноша, по словам кировского губернатора, она ежегодно требует более 400 миллионов рублей на содержание. В то же время по своему значению эта дорога скорее относится к магистралям федерального значения.

На пресс-конференции, состоявшейся после подписания соглашения, губернатор Прикамья закрыл тему, которая гуляла по страницам газет после назначения пермяка Никиты Белых губернатором соседней области.

«Объединения Кировской области и Пермского края не будет. Объединительный процесс в стране завершился, — сказал Олег Чиркунов. — Сейчас речь идет о другом. Точно будут формироваться некие экономические зоны, поэтому более актуальны совместные инвестиционные проекты. Для нас, например, очень важно строительство железнодорожной магистрали «Белкомур», которая экономически объединит Пермский край, Республику Коми и Архангельск».

#### Ульяновская область

### РЕШЕНИЕ ТРЕХ КЛЮЧЕВЫХ ПРОБЛЕМ

В регионе разработан комплекс дополнительных антикризисных мер. Они должны быть реализованы в течение этого года. Среди них: возможность предоставления предприятиям обрабатывающих отраслей промышленности Ульяновской области «налоговых каникул»; участие региона в федеральном конкурсе на финансирование государственной поддержки малому предпринимательству; создание «Ульяновского

регионального фонда гарантийных поручительств»; уменьшение в два раза арендной платы по земельным участкам, предоставляемым для многоэтажного жилищного строительства; составление реестра системообразующих предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности для банков, работающих на территории области, для предоставления первоочередного кредитования. Как отметил губернатор Ульяновской области Сергей Морозов, в настоящее время все принимаемые правительством Ульяновской области меры нацелены на решение трех ключевых проблем: увеличение спроса на продукцию ульяновских предприятий, сохранение и создание новых рабочих мест, доступности кредитных ресурсов для большинства предприятий реального сектора экономики.

#### Приморский край

### ДЛЯ СМЯГЧЕНИЯ ПОСЛЕДСТВИЙ КРИЗИСА



Игорь ПУШКАРЕВ

Глава Владивостока Игорь Пушкарёв утвердил план действий администрации, направленных на оздоровление ситуации в экономике и социальной сфере города и на смягчение последствий кризиса. В соответствии с планом,

в первую очередь будут финансироваться такие расходы бюджета, как оплата труда работникам бюджетной сферы (с учетом запланированного повышения), оплата за коммунальные услуги бюджетных учреждений; оплата всех установленных социальных льгот жителям города; обеспечение медицинской помощи, оплата налогов и обязательных платежей. Как сообщила заместитель главы Владивостока Наталья Зубова, курирующая финансовую сферу, в городе проводится еженедельный мониторинг ситуации в экономике и на рынке труда, работает специальная комиссия по предотвращению возможных кризисных явлений. В случае сокращения доходов бюджета предполагается уменьшение непроизводительных затрат в бюджетной сфере (хозяйственные расходы, горюче-смазочные материалы, командировочные расходы и тому подобное). Создана рабочая группа содействия занятости населения, организуется проведение общественных работ для горожан, испытывающих трудности в поисках работы. Проводится субсидирование горожанам части расходов по уплате процентов по ипотечным кредитам в рамках долгосрочной целевой программы «Обеспечение жильем молодых семей в городе Владивостоке».

на 2009—2012 годы». Отдельное направление деятельности администрации Владивостока — поддержка малого и среднего бизнеса. В городе работает Координационный совет по развитию малого и среднего предпринимательства, реализуется муниципальная целевая программа «Развитие и поддержка малого и среднего предпринимательства во Владивостоке». В ее рамках предоставляются субсидии предпринимателям, а также льготы на аренду муниципального имущества. Кроме того, субъекты малого и среднего предпринимательства Владивостока могут воспользоваться преимущественным правом выкупа арендуемого помещения, и такая работа уже идет. Снижены налоги для тех, кто торгует хлебом и другими продовольственными товарами, оказывает автотранспортные услуги. Обеспечивается доступ субъектов малого и среднего предпринимательства к получению заказов при размещении муниципального заказа. «Наша обязанность — сохранить все социальные выплаты, максимально помочь незащищенным горожанам, — заявил глава Владивостока Игорь Пушкарев. — Очевидно, что кризис носит долгосрочный характер, поэтому от слаженности и эффективности социальных служб будет зависеть многое».

#### Ханты-Мансийский автономный округ

##### ПОМОЩЬ ОКАЗАВШИМСЯ В ТРУДНОЙ СИТУАЦИИ

По инициативе главы города Нягани Александра Рыженкова создан центр по адаптации субъектов малого и среднего бизнеса в условиях финансово-экономического кризиса.

Основной целью работы центра является оказание поддержки организациям и индивидуальным предпринимателям, оказавшимся в трудной ситуации, рассмотрение проблемных вопросов, с которыми предприниматели справиться самостоятельно не могут. Уже на первом заседании рабочей группы была рассмотрена деятельность трех предприятий, которые в современных условиях ощутили острые проблемы по осуществлению дальнейшей деятельности. И тем предпринимателям, которые нуждались в помощи, она была оказана. В задачи работы центра входит координация действий структурных подразделений органов местного самоуправления, федеральных органов исполнительной власти, инфраструктур поддержки малого и среднего бизнеса, направленных на оперативное принятие решений по вопросам сохранения деятельности и дальнейшего развития действующих субъектов малого и среднего бизнеса. Собрание рабочей группы центра будет проходить ежемесячно,

а по мере необходимости — чаще, в зависимости от количества обращений представителей малого и среднего бизнеса с обращениями о поддержке. Одним из главных критериев для оказания помощи является перспективность открытия новых рабочих мест на предприятии и сохранение существующих, а также значимость объектов малого и среднего бизнеса для города. Центр создан на базе управления по потребительскому рынку и развитию предпринимательства администрации города.

#### Самарская область

##### ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ СТАНУТ МЕНЬШЕ ПЛАТИТЬ

Власти Самары приняли решение снизить коэффициент К2 для малого и среднего бизнеса. На коллегии администрации города принято решение о снижении коэффициента базовой доходности К2 для предпринимателей, работающих в отдаленных районах Самары и реализующих товары первой необходимости. Эта антикризисная мера призвана поддержать малое предпринимательство и противостоять снижению товарооборота и росту цен. Коэффициент К2, применяемый при начислении налога на вмененный доход, будет снижен до 0,25 для предприятий розничной сети, которые работают в поселках Береза, Прибрежный, Зубчаниновка, Кряж, Шмидта и Толевый. Площадь торгового зала такого магазина не должна превышать 150 квадратных метров. При такой величине налоговая нагрузка на предпринимателя сократится в два раза. Глава Самары Виктор Тархов так прокомментировал принятые изменения: «Издержки для города, в связи со снижением единого налога на вмененный доход, составят порядка пять—шесть миллионов рублей. Эта сумма не принципиальна для городского бюджета. Бизнес, особенно малый, не должен умереть в условиях кризиса. Для нас крайне важно, чтобы торговые точки и бизнес, который оказывает услуги в отдаленных районах города, исправно работали. Эта мера не только поддержит бизнес в условиях кризиса, но и будет способствовать сдерживанию цен на востребованные горожанами со средним достатком товары и услуги». Кроме того, для стимулирования малого и среднего бизнеса в сфере бытовых услуг предложено снизить коэффициент К2 для предприятий, оказывающих услуги по ремонту и пошиву одежды с 0,3 до 0,08, а по ремонту и пошиву обуви с 0,5 также до 0,08. Платить меньше станут и предприниматели, оказывающие услуги по ремонту и строительству жилья (кроме строительства индивидуальных домов). Для этой категории бизнеса ставка К2 снижена с 0,5 до 0,08.

#### Томская область

##### НА СТАЖИРОВКУ В ТАЙВАНЬ

В начале февраля Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР) и Исследовательский институт индустриальных технологий (Industrial Technology Research Institute, Тайвань) подписали «Меморандум о взаимопонимании».

В документе обозначена программа сотрудничества между сторонами. Первым шагом ее реализации станет летняя стажировка студентов и аспирантов ТУСУРа в Тайване, которые помогут томскому вузу и тайваньскому исследовательскому институту точнее обозначить общие сферы научных исследований и инновационных проектов для наиболее эффективного дальнейшего сотрудничества.

Для отбора участников стажировки в Томском госуниверситете проходит конкурс, победители которого получают гранты от ITRI, покрывающие проживание в Тайване на время стажировки, медицинскую страховку и ежемесячную стипендию. В ходе первого этапа, в котором приняло участие более 50 человек, определены участники конкурса Industrial Technology Research Institute.

Второй этап конкурса проведут представители тайваньской стороны, именно они и определят 10 участников программы стажировки. Победители второго этапа станут известны в конце марта. И уже в начале мая первая группа победителей конкурса начнет стажировку в ведущей научной организации Тайваня — Исследовательском институте индустриальных технологий. Вторая группа, как планируется, начнет стажировку 15 июня. Студенты и аспиранты ТУСУРа, в зависимости от направлений своих исследований, будут стажироваться на высокотехнологичных предприятиях Тайваня.

#### Красноярский край

##### В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ В ЧИСЛЕ ЛИДЕРОВ

Красноярский край в третий раз оказался в числе победителей конкурсного отбора субъектов Российской Федерации, внедряющих комплексные проекты модернизации, которые в 2009 году получат



государственную поддержку на реализацию комплексного проекта модернизации образования (КПМО).

Реализация комплексного проекта модернизации образования Красноярским краем в 2008 году признана успешной, в связи с чем, в текущем году государственная поддержка проекта продолжится в полном объеме. В 2009 году на эти цели из федерального бюджета в край поступит более 220 миллионов рублей (в 2007 году на реализацию КПМО в крае федеральным центром было выделено более 217 миллионов рублей, в 2008 — более 250).

Напомним, комплексный проект модернизации образования — новое масштабное направление приоритетного национального проекта «Образование», реализация которого началась в 2007 году. Основная цель КПМО — предоставить всем школьникам независимо от места жительства возможность получить качественное общее образование. При этом под качеством образования понимается удовлетворение актуальных и перспективных запросов и потребностей личности, общества, государства, включая социальную мобильность, профессиональную и жизненную успешность, физическое, психическое и нравственное здоровье граждан.

Краевой проект модернизации образования предполагает системные изменения по пяти направлениям: введение новой системы оплаты труда, переход на нормативное подушевое финансирование школ, развитие региональной системы оценки качества образования, развитие сети общеобразовательных учреждений, расширение общественного участия в управлении образованием, а также, начиная с 2008 года, повышение квалификации педагогических кадров.

В настоящее время по всем направлениям реализации КПМО в крае достигнуты серьезные результаты. Большее количество выделенных средств направлено на улучшение и создание безопасных и комфортных условий в образовательных учреждениях края: ремонт систем канализации, тепло-, водо-, электроснабжения, устройство теплых санитарных узлов, ремонт пищеблоков, спортивных залов и вспомогательных помещений, замена систем отопления. Полностью сняты вопросы по оснащению школ с количеством учащихся более тридцати человек автоматической охранно-пожарной сигнализацией и системами оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре.

В крае создаются базовые школы, обновляется автобусный парк для подвоза учащихся из отдаленных сельских населенных пунктов к крупным образовательным учреждениям. Приобретенные автобусы полностью соответствуют ГОСТу. Активно ведется работа по введению нормативного подушевого финансирования.

В результате, школа становится хозяйствующим субъектом, реализующим бюджет, ориентированный на результат. За два года в крае значительно увеличилось количество родительской ответственности, активно принимающей участие в жизни школ. В образовательных учреждениях создаются управляющие советы, в которые входят представители государственного, профессионально-ведомственного сектора и общественности. Это позволяет значительно повысить результативность и эффективность работы школы. Количество управляющих советов постоянно увеличивается. Так, в начале реализации КПМО действовало 17,2 процента управляющих советов, сегодня — 65,34 процента.

### СПОРТ ПОМОЖЕТ ЧИНОВНИКАМ ПЕРЕЖИТЬ КРИЗИС

Кризис подтолкнул главу города Ачинска Илая Ахметова к реализации давно зреющей идеи: подружить чиновников со спортом. Чтобы укреплять здоровье, быть стройными и подтянутыми, он рекомендовал всем руководителям и работникам отделов, комитетов, управлений администрации купить абонементы в городские спортзалы и бассейны и посещать их после работы. Такое решение поможет и финансово поддержать спортивно-оздоровительные учреждения города. Исполнение поручения глава города взял под личный контроль, потому как принимает активное участие в тренировках. А тех чиновников, кому спортивные амбиции города не близки, за накопленные избыточные килограммы будут штрафовать — дополнительными физкультурными занятиями.



Илай АХМЕТОВ

### КАДРОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В РЕГИОНАХ

В феврале Президент России Дмитрий Медведев освободил от должности трех и не продлил полномочия одного губернатора.

На место главы Воронежской области Президент внес кандидатуру Министра сельского хозяйства РФ Алексея Гордеева (полномочия нынешнего губернатора региона Владимира Кулакова должны были закончиться в марте 2009 года).

На место губернатора Псковской области Михаила Кузнецова, подавшего в отставку по собственному желанию, была внесена кандидатура члена Совета Федерации Андрея Турчака, ранее координировавшего в «Единой России» деятельность молодежных организаций.

На место главы Орловской области Егора Строева был рекомендован Александр Козлов, ранее занимавший пост заместителя министра сельского хозяйства. Отставка Строева была также принята по собственному желанию.

Дмитрий Медведев досрочно прекратил полномочия главы администрации Ненецкого автономного округа Валерия Потапенко в связи с его заявлением о досрочном прекращении полномочий по его собственному желанию. Временно исполняющим обязанности главы администрации Ненецкого автономного округа Президент назначил Игоря Федорова (ранее он занимал пост заместителя главы администрации Архангельской области).

Все кандидатуры были вынесены на рассмотрение собраний депутатов своих округов и областей, которые наделили их полномочиями глав администрации.

### НАЗНАЧЕНИЕ ГЛАВЫ МИНСЕЛЬХОЗА

Министром сельского хозяйства России стала Елена Скрынник, ранее работавшая руководителем ОАО «Росагролизинг». Соответствующий указ подписал Президент России Дмитрий Медведев.

Сообщая новому главе Минсельхоза о ее назначении, Дмитрий Медведев отметил, что поручает ей «большое хлопотное хозяйство». «Вы давно занимаетесь проблемами села, занимаетесь организацией аграрного производства. На мой взгляд, занимаетесь успешно», — сказал Президент на встрече с Еленой Скрынник. Глава государства также пожелал новому члену Правительства успехов, указав на ряд сложностей, накапливавшихся в деревне десятилетиями. По его словам, это и проблема финансирования, и проблема получения доступных кредитов, и многое другое. Он отметил, что работа на посту министра сельского хозяйства потребует максимального внимания к жителям и труженикам российской деревни. «У нас таких людей — почти треть страны. И я надеюсь, что вы будете в ежедневном режиме отслеживать те процессы, которые происходят на селе, в аграрном производстве, будете готовить необходимые решения и самым эффективным образом их реализовывать», — сказал Президент.

В свою очередь новый министр заверила, что работа подчиненного ей Министерства будет открытой и эффективной.

Елена Скрынник родилась в 1961 году в Челябинске. Она окончила медицинский институт, в 1992 году получила диплом Академии народного хозяйства при Правительстве РФ. С 1997 года Елена Борисовна руководит Российской ассоциацией лизинговых компаний. С 2002 года она возглавляла предприятие «Росагролизинг».

Использованы сообщения собственных корреспондентов, информагентств, официальных сайтов и пресс-служб администраций Красноярского края, Самары, Владивостока, Нягани.

Татьяна БАТУЕВА



## ОТ РАЗГОВОРОВ — К УСКОРЕННЫМ ДЕЙСТВИЯМ

**Р**асширенное заседание президиума Государственного Совета под председательством Президента РФ **Дмитрия Медведева** прошло в Иркутске 20 февраля. И хотя тема — «О повышении эффективности мер поддержки реального сектора экономики» — скорее носила нейтральную окраску, но по факту заседание явилось первым открытым антикризисным мероприятием, участие в котором приняли члены Правительства РФ, представители руководства Совета Федерации, главы крупных компаний, губернаторы российских регионов. Кроме **Дмитрия Медведева** с докладами на заседании выступили министр экономического развития РФ **Эльвира Набиуллина** и заместитель министра промышленности и торговли РФ **Андрей Дементьев**.

### КАК ПЕРЕОРИЕНТИРОВАТЬ ЭКОНОМИКУ В СЛОЖНОЙ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

«Мы находимся сейчас в очень непростой ситуации: кризис продолжается, и его апогей не достигнут (или нижняя точка падения не достигнута). Это всем хорошо понятно — понятно не только в нашей стране, но и в других странах, столкнувшихся с этим явлением», — охарактеризовал ситуацию, которую страна переживает в настоящее время,

**Дмитрий Медведев**, открывая заседание Госсовета. Задача номер один, по его мнению, безболезненно пройти период кризиса. Но при этом не сохранять старую и не соответствующую современным потребностям структуру экономики, а заниматься сейчас и диверсификацией экономики, и развитием инфраструктуры, и укреплением финансовой системы. «Занимаясь сегодня такого рода мерами, мы в значительной степени думаем и о будущем. Мы должны просто переориентировать экономику и создать готовые для реализации проекты. Причем речь должна идти именно о проектах, а не только об адресной поддержке отдельных предприятий, что на самом деле тоже важно и что нам до сих пор пока удавалось не блестяще».

Экономическим аспектам кризиса посвятила свое выступление министр экономики **Эльвира Набиуллина**. Она сформулировала три главных вызова, стоящие перед властями. Первая проблема — недоступность кредитных ресурсов для большинства предприятий в реальной экономике. Причем проблема эта существует во всем мире. Вторая — сжатие спроса на продукцию отечественных предприятий. И из первых двух вытекает третья — большое число предприятий вынуждено сокращать производство, что

ведет к росту безработицы и снижению доходов. Министр заявила, что федеральным и региональным властям необходимо в таких условиях «самим создавать определенность и предсказуемость спроса в некоторых секторах и отраслях, чтобы у инвесторов появились ориентиры. Самое очевидное — это госзаказ и госинвестиции». По ее словам, приоритетными для властей будут те отрасли, у которых наблюдается наибольший эффект с точки зрения появления новых рабочих мест и создается база для посткризисного развития. «Это, прежде всего, дороги, транспортная инфраструктура в целом. Большим мультиплицирующим эффектом обладает жилищное строительство», — отметила **Эльвира Набиуллина**.

О том, что сегодня наряду с другими очень важными темами прорабатывается и тема дополнительной поддержки жилищного строительства для того, чтобы ввод жилья остался хотя бы на уровне прошлого года, говорили **Дмитрий Медведев**: «Это исключительно важно с учетом того мультипликативного эффекта, который создает жилищное строительство. И по этому поводу, насколько я понимаю, нет даже споров ни в одной стране — о том, что поддерживать. При всей разнице ситуаций, тем не менее, инвестиции в жилье воспринимаются

практически во всех государствах — во всех государствах, которые столкнулись с кризисом — как один из наиболее эффективных способов борьбы с этим кризисом».

Президент, выступая на Госсовете, напомнил, что уже сделано в нашей стране, чтобы противостоять кризису. Утвержденный Правительством план антикризисных действий прежде всего направлен на проведение ряда мероприятий в финансовом секторе и в отдельных отраслях экономики. Уже заложенные в бюджете расходы на его реализацию составляют 325 миллиардов рублей и включают в себя поддержку предприятий оборонно-промышленного комплекса, автомобильной промышленности, авиакомпаний, субсидирование процентных ставок для экспортеров промышленной продукции, для агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов.

Среди других важных мер было предусмотрено выделение средств на увеличение пособий по безработице, на содействие занятости населения, а также на развитие малого бизнеса. Предусмотрены и средства для предоставления государственных гарантий по кредитам, привлекаемым организациями в российских банках: это порядка 300 миллиардов рублей.

«Жизнь не стоит на месте, — высказался Дмитрий Медведев, — и вот этот



Президент РФ Дмитрий МЕДВЕДЕВ

лесоперерабатывающую промышленность. При этом он признался, что, «несмотря на верную направленность всех этих решений, мы с вами прекрасно понимаем, что эффективность реализации этих мер, мягко говоря, оставляет желать лучшего. По некоторым направлениям механизмы реализации просто отсутствуют».

**«Очень многое сегодня зависит от того, насколько сбалансированными будут антикризисные действия всех властей в государстве: федеральных, региональных и муниципальных».**

*Президент РФ Дмитрий МЕДВЕДЕВ*

### **БУДЕТ ТОЛК, ЕСЛИ ИДЕЮ МОМЕНТАЛЬНО РЕАЛИЗОВАТЬ**

Говоря о неспособности российских чиновников быстро и качественно работать, Дмитрий Медведев привел несколько примеров.

В регионах большинству предприятий кредиты по-прежнему недоступны; ставка по понятным причинам сохраняется на уровне 20 процентов годовых и выше; срок предоставления кредитов не превышает года. В общем, о средних по срочности кредитах и длинных деньгах остается только мечтать. Активы компаний обесценились, но банки, естественно, требуют стопроцентное залоговое обеспечение. Для решения этой проблемы в высших эшелонах власти постановили оказать господдержку в виде гарантий, покрывающих до 50 процентов кредита. Однако правила предоставления государственных гарантий были утверждены только несколько дней назад. «Ничего не применяем, болтаем только на эту тему, болтаем и болтаем!» — возмутился Президент.

В условиях кризиса одним из существенных элементов становится государственный заказ, но размещение заказов для федеральных нужд, в том числе по гособоронзаказу, очень серьезно затянуто. «Подписание контрактов, насколько я понимаю, ожидается только во втором квартале этого года, их авансирование — соответственно только в третьем. Тем временем в связи с неплатежами на ряде оборонных предприятий уже отключают электричество».

Обсуждая соотношение между эффективностью предпринимаемых действий и скоростью, Президент резюмировал: «В нынешней ситуации скорость существенно важнее. Мы можем очень долго придумывать какую-то сверхъестественную меру, но мы просто погубим то, что остается. Вот есть какая-то идея, эта идея не отвергается ни Правительством — основными, скажем, участниками дискуссии, ни регионами, ни бизнесом — ее нужно моментально реализовывать. Потому что если на ее отладку уходят месяцы, то толку никакого».

Ратуя за ускорение, Президент дал понять, что «кризис — это самый лучший момент для того, чтобы избавиться от неэффективных менеджеров, в том числе и государственных служащих».

### **СПАСИ ОТЕЧЕСТВЕННУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

Особо на заседании Госсовета прозвучала тема, связанная с поддержкой спроса на отечественную продукцию. Дмитрий Медведев высказался за то, чтобы инвестиционные программы субъектов естественных монополий, государственных корпораций, крупных

ноябрьский план, который был подготовлен по моему поручению, сегодня дополняют антикризисные решения, принятые уже в конце прошлого и в текущем году. Планируется заложить в бюджет серьезное увеличение межбюджетных трансфертов регионам, компенсировать выпадающие доходы РЖД, увеличить капитализацию отдельных оборонных предприятий. Предусматривается также выделение дополнительных средств на дополнительную капитализацию Внешэкономбанка и Внешторгбанка, а также на предоставление субординированных кредитов из средств Фонда национального благосостояния. Для поставщиков отечественных товаров введены временные преференции при размещении госзаказа в размере 15 процентов от начальной цены контракта, причем не исключено, что эта цифра будет увеличена».

Президент заострил внимание на том, чтобы обеспечить заказами производство строительных материалов, соответственно металлургическую, химическую,

акционерных обществ с государственным же участием были скорректированы в сторону увеличения закупок российского оборудования, в том числе и за счет приобретения новой техники вместо капитального ремонта старой и долгосрочных договоров с российскими поставщиками и подрядчиками. «Я сейчас не буду называть конкретное предприятие, но не так давно, посещая один из таких объектов, я с удивлением обнаружил, что наши коллеги, государственные ведомства, государственные заказчики предпочитают размещать дорогостоящие ремонты, а не приобретать новую технику, — заметил Президент. — Это неправильно, если мы хотим спасти собственную промышленность».

Развитие внутреннего спроса Дмитрий Медведев определил как стратегическую задачу на годы, на десятилетия вперед. Кризис показал, насколько оказалось критичным для россиян ориентироваться только на экспорт. Президент сравнил экономики Китая и Индии: «Китайская экономика сориентирована на экспорт в такой же степени, как российская экономика, и у них те же самые проблемы. Масштабы огромны, и влияние, конечно, китайской экономики на мировую таково, что от их проблем сотрясает все экономики мира. Но, тем не менее, последствия — близкие. Наоборот, ситуация в индийской экономике пока принципиально отлична от нашей. Я говорю — пока, потому что никто не знает закономерностей кризиса, того, сколько он будет продолжаться, с какими последствиями. Но в любом случае они довольно активно переориентировали даже свои не очень значительные (по их масштабам, конечно) экспортные возможности на внутренний рынок, и у

них особых проблем не наблюдается».

По мнению Дмитрия Медведева, проекты, в недорогом ценовом сегменте ориентированные на импортозамещение, особенно нужны в малых городах предприятиям сельхозпереработки, легкой промышленности и небольшим перерабатывающим предприятиям. «Очень многое сегодня зависит от того, насколько сбалансированными будут антикризисные действия всех властей в государстве: федеральных, региональных и муниципальных, — подчеркнул Президент. — Здесь необходим полноценный обмен информацией, причем хорошо структурированный, позволяющий с ней быстро, успешно работать и не допускающий взаимоисключающих решений или параллельных действий, дерганий каких-то».

### УСЛЫШАТЬ ДРУГ ДРУГА В СУММИРОВАННОМ ВИДЕ

Дмитрий Медведев поручил всем губернаторам как руководителям антикризисных штабов, как руководителям регионов принимать непосредственное участие в реализации программы перепрофилирования промышленных мощностей. На площадках, которые освобождаются в условиях кризиса, могут быть созданы и более эффективные, и высокотехнологичные производства. В этой связи необходимо максимально поддерживать развитие малого и среднего бизнеса. Обращаясь к губернаторам, Дмитрий Медведев сказал: «Единственный внятный долгосрочный ответ на безработицу — это создание новых рабочих мест в малом бизнесе, причем он не обидный и не ущербный для значительного числа людей, которые могут потерять работу».

Губернаторам предложено дополнительно сосредоточить свое внимание на четырех позициях: первая — разработка и запуск механизмов поддержки системообразующих предприятий на региональном и муниципальном уровне; вторая — проведение реструктуризации сети региональных бюджетных учреждений, в том числе путем перевода части из них из государственных учреждений — там, где это возможно, — в автономные учреждения; третья — реализация мер по энергосбережению в бюджетном секторе экономики и на модернизации коммунальной инфраструктуры; четвертая — реализация в полном объеме программ переселения граждан из ветхого и аварийного жилья с учетом, во-первых, того, что это важнейшая социальная задача, а во-вторых, необходимости поддержать строительный сектор, а также сконцентрироваться на инфраструктурных проектах.

Президент обратил внимание глав регионов на то, что в оценке центром их деятельности скидок на кризис не будет. Он также призвал Правительство РФ регулярно проводить встречи на высоком уровне с региональными руководителями, чтобы те лучше понимали решения и логику действий федерального центра: «Нужно все-таки слышать друг друга, нужно слышать, какими мотивами руководствуется Правительство при принятии своих решений, а с другой стороны — Правительство должно вот в таком суммированном виде слышать основные проблемы, о которых говорят губернаторы. И мне представляется, что сегодня как раз это произошло».

Заканчивая выступление, Дмитрий Медведев высказался концептуально: «Несмотря на сложный период кризиса, мы не вправе отказываться от стратегических проектов, нацеленных на повышение конкурентоспособности российской экономики — в конечном счете, направленных на преодоление кризиса, на рост национального богатства, на рост доходов наших граждан. Это все равно остается нашей с вами главной приоритетной задачей на годы вперед, и уже сегодня к этому нужно готовиться».

Еще раз подчеркиваю, мы должны сделать все, чтобы из этого кризиса выйти не ослабленными, а все-таки мобилизованными, подготовиться к ситуации, когда мы будем способны осуществлять масштабные инвестиции, и провести оптимизацию структуры нашей экономики. Кризис — при всех своих издержках — именно такие возможности создает. Вопрос в цене. А вот цена, которую мы за это заплатим, зависит от согласованных действий власти, бизнеса и общества».

### НОВЫЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЯ МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ И РЕГИОНАМИ

#### Губернатор Томской области Виктор КРЕСС:

— Президент РФ Дмитрий Медведев говорил о необходимости новых антикризисных мер — одним лишь «вкочиванием» денег в экономику кризис победить невозможно. Смысл этих мер таков: нужно поддерживать не просто отдельные предприятия как таковые, а программы развития этих предприятий, их проекты, ориентированные на будущее.

Прошедшее заседание Госсовета дает главам российских регионов надежду на новые взаимоотношения между Правительством и регионами. Президент четко сформулировал задачу: члены правительства должны регулярно встречаться с губернаторами, а главное — слышать и понимать друг друга. При этом губернаторы не просто должны жаловаться на тяжелую ситуацию и просить денег, а предлагать конкретные и эффективные меры для выхода региона из кризиса, защищать региональные программы развития.

Нам необходимо усилить меры по поддержке потребительского спроса. В первую очередь — на рынке жилья и в вопросах импортозамещения.

Перед регионами поставлена задача не снижать объемы строительства и ввода в эксплуатацию жилья. В текущем году мы, как минимум, должны сохранить эти показатели на уровне 2008 года.





Директор по макроэкономическим исследованиям Высшей школы экономики Сергей АЛЕКСАШЕНКО, заместитель председателя Правительства Российской Федерации Александр ЖУКОВ, помощник Президента Российской Федерации Аркадий ДВОРКОВИЧ и Управляющий директор группы компаний «Тройка диалог» Андрей ШАРОНОВ

# СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СОЛИДАРНОСТИ

Александра ЩЕРБАКОВА

## В ЧЕМ СИЛА КРАСНОЯРСКОГО ПРИТЯЖЕНИЯ?

На берегах Енисея 27—28 февраля прошел VI Красноярский экономический форум. Трудная экономическая ситуация, сложившаяся в мире и в нашей стране в частности, заставила организаторов этого масштабного мероприятия, ранее уже заслужившего популярность на российских просторах, на сей раз мыслить еще креативнее. Это-то и позволило привлечь максимум влиятельных участников, таких как заместитель председателя Правительства Российской Федерации **Александр Жуков**, помощник Президента Российской Федерации **Аркадий Дворкович**, заместитель министра экономического развития Российской Федерации **Станислав Воскресенский**, заместитель министра здравоохранения и социального развития **Максим Топилин**, председатель правления ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности» (Внешэкономбанк) **Владимир Дмитриев**, председатель правления группы «Ренессанс капитал» **Стивен Дженнингс**, руководители крупнейших российских промышленных и энергетических компаний и многие другие.

В чем же состояла притягательность форума? Почему он, своим заглавием скромно обозначенный как региональный — Красноярский, по представительности обошел иные территориальные форумы, позиционирующие себя как российские? По всей видимости, успех красноярцев зависит от их умения ежегодно предлагать потенциальным участникам мероприятия нечто такое, что «цепляет», притягивает к себе. В этом году таким «магнитом» стал необычный формат форума: двухдневный «мозговой штурм» «Красноярский сценарий — банк антикризисных идей». Организаторы нацеливали участников форума сформировать банк качественных идей по преодолению экономического

кризиса, подготовить пакет дополнительных предложений для правительственной комиссии по повышению устойчивости развития российской экономики. И тема актуальная, и нацеленность на результат свидетельствовала: съедутся не для того, чтобы просто поговорить. Поэтому и собрались в Красноярске те, кому было, что сказать, и кто при этом хотел быть услышанными там, наверху, где вершат судьбу страны.

## КРИЗИС — ШАНС МОДЕРНИЗИРОВАТЬ ВСЕ СФЕРЫ ЖИЗНИ

Губернатор Красноярского края **Александр Хлопонин**, обращаясь ко всем, кто проявил готовность «броситься на баррикады», отметил, что нынешний Красноярский экономический форум — это масштабная дискуссионная площадка для обсуждения сценариев экономического развития. «Мне хочется, — сказал губернатор, — чтобы на форуме прозвучало как можно больше идей и предложений, которые будут переданы Правительственной комиссии по повышению устойчивости развития российской экономики. От того, насколько продуктивным окажется наш «мозговой штурм», будут зависеть и результаты следующего Красноярского экономического форума».

Главный штурман «мозговой атаки», заместитель председателя Правительства РФ Александр Жуков дискуссию вел в деловой обстановке «круглого стола». Он подчеркнул: «Банк антикризисных идей — это то, в чем сегодня остро нуждаются власть и экономика любой страны. Настоящий экономический кризис многие называют беспрецедентным: он во многом беспрецедентен и для России. И, тем не менее, к этому кризису Россия подошла более подготовленной. Были предприняты меры для поддержания макроэкономической стабильности, для поддержания

банковской системы, сохранения социальной обеспеченности населения».

Оценка нынешнего экономического состояния страны устами Александра Жукова была обнадеживающей: «Сегодня мы располагаем достаточными ресурсами для поддержания ключевых секторов экономики, конкурентоспособности российских предприятий. Приток капитала и новых технологий в российскую экономику является настоящим серьезным достижением». Но, обозначая задачи на перспективу, он также сказал, что «кризис — это наш шанс модернизировать все сферы социальной и экономической жизни, что позволит выйти из кризиса с конкурентоспособной экономикой». Какими путями? Вице-премьер определил ключевые направления дискуссионных площадок. Их темы в программе форума были сформулированы, как «Финансовая политика в условиях кризиса», «Кого и как спасать государственными деньгами?», «Где двигатели роста?», «Чем занять себя безработному? Реструктуризация рынка труда во время кризиса»,



Губернатор Красноярского края Александр ХЛОПОНИН

«Массовое сознание во время кризиса», «Экономические проблемы — социальные последствия — политические угрозы?».

«В отличие от предыдущих кризисов, никто не рискует делать детальные прогнозы», — заметил в своем выступлении основной докладчик пленарного заседания, генеральный директор ОАО СУЭК **Владимир Рашевский**. Он сосредоточил внимание участников «штурма» на причинах уязвимости российской экономики: слабая финансовая система без долгосрочных ресурсов; чрезмерная зависимость экономики от экспорта, в первую очередь — сырьевого; высокая инфляция.

Ресурсы государства для поддержки экономики ограничены. Приоритетными должны быть меры, которые позволяют сформировать наибольший объем спроса на внутреннем рынке. В качестве примеров Владимир Рашевский привел мультипликативный эффект массового жилищного строительства, активизацию усилий по возврату НДС, укрепление региональных бюджетов. «Очень важно не упустить мультипликативные эффекты, которые могут возникнуть именно на региональном уровне», — сделал вывод докладчик. Он напомнил участникам заседания, как год назад на Красноярском форуме все говорили про внедрение инноваций, про быстрый рост потребления электроэнергии и про инвестиции на сотни миллионов долларов: «Тем труднее сейчас перестраиваться на темы тотальной экономии, сжатия и выживания. Но, увы, это новая повестка не только для нашего форума, но и для всего мира».

### КАК ИЗБЕЖАТЬ РИСКА СКАТЫВАНИЯ К ПАССИВНОЙ ЭКОНОМИКЕ?

Вопрос, чего сегодня не хватает власти, чтобы минимизировать ошибки в преодолении кризиса, модератор «мозгового штурма» — директор по макроэкономическим исследованиям Высшей школы экономики **Сергей Алексашенко** — адресовал председателю совета директоров «Норильского никеля» **Алексее Волошину**. По мнению представителя крупного бизнеса, пока явно ощущается дефицит шагов, которые позволили бы стране выйти из кризиса обновленной. Самая большая опасность, как считает Алексей Волошин, — усиление влияния государства на экономику. «Все готовы критиковать рынок, — заметил Волошин, — но рынок точно эффективнее любого государства. Нельзя допустить бюрократический реванш. Главное — бороться за макроэкономическую стабильность».

В свою очередь, комментируя отношения власти и бизнеса, помощник Президента России Аркадий Дворкович сказал: «Готовность пережить кризис должна проявляться в решении стратегических задач. Нельзя отказываться от провозглашенных приоритетов, надо постараться реализовать

их с максимальной эффективностью». Ключевым условием решения задач по модернизации страны Аркадий Дворкович назвал обеспечение безопасности человека. Люди сегодня боятся потерять все.

Управляющий директор группы компаний «Тройка диалог» **Андрей Шаронов** подчеркнул, что государство, безусловно, должно помогать бизнесу, создавая благоприятный предпринимательский климат и снижая свой уровень враждебности по отношению к бизнесу как таковому. Шаронов сделал акценты на заботе о макроэкономической стабильности и безупречной работе судебной системы как общей предпосылки устойчивого бизнеса. В качестве серьезных рисков он назвал риск недооценки возможностей частного сектора, подавления рыночных сигналов и конкуренции, неготовность к многолетнему кризису и риск скатывания к пассивной экономике. «Наверное, дальновиднее не наращивать объем выплат пособий по безработице, а стимулировать создание новых рабочих мест», — подытожил Андрей Шаронов.

Губернатор Красноярского края в ходе дискуссии заметил, что сокращение занятости населения — это последствия первой волны кризиса, которая докатилась до регионов. Но за первой волной последует вторая. А запасов прочности даже у самых

стимулирование спроса, повышение производительности труда, поддержка малого бизнеса, машиностроения и энергетики, инвестирование в инфраструктурные проекты и инновации. В ходе дискуссии прозвучали также предложения снизить ввозные таможенные пошлины на иностранное оборудование, развивать солнечную энергетику, зафиксировать энерготарифы и так далее. Активно обсуждалась тема доверия людей к органам власти и государству в целом.

Суммируя итоги состоявшейся дискуссии, Аркадий Дворкович предложил провести среди всех присутствующих интерактивное рейтинговое голосование основных 11 предложенных «двигателей роста». Самую большую поддержку получила идея развития жилищного строительства и агломераций. Второе место поделили снижение налогов и других издержек, связанных с государственным регулированием, поддержка малого бизнеса, открытость и честность государственных элит. На третьем месте — развитие инноваций и инвестирование в этом направлении. На итоговом заседании «мозгового штурма» «Красноярский сценарий — банк антикризисных идей» Аркадий Дворкович от имени дискуссионной группы «Где двигатели роста?» привел эти предложения, выработанные и сформированные в ходе заседания.

### Население должно чувствовать свою вовлеченность в решение антикризисных задач.

сильных регионов хватит только на один месяц. Если Правительство не предпримет новые эффективные меры, кризис начнет развиваться стихийно.

По мнению руководителя Красноярского края, нужно уходить от принципов выравнивания бюджетной обеспеченности регионов, чтобы добиваться реальных экономических успехов в масштабах страны. Нельзя останавливать реализацию уже стартовавших инвестиционных проектов. Консервация обойдется куда дороже. Крупные инфраструктурные проекты, считает Александр Хлопонин, надо запускать на всю страну. И, конечно, следует по-прежнему активно заниматься жилищным строительством.

### ВАЖНЕЙШИЕ «ДВИГАТЕЛИ РОСТА» РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

На следующем заседании дискуссионной группы «Где двигатели роста?» модератор выступил помощник Президента Российской Федерации Аркадий Дворкович. Здесь участники более чем в двухчасовой дискуссии обсудили целый спектр предложенных на «мозговом штурме» идей, среди которых такие, как: снижение излишнего регулирования экономики со стороны государства, снижение налогов, развитие жилищного строительства и агломераций,

### ПРИОРИТЕТ ГОСПОДДЕРЖКИ — ЛЮДИ

Заседание дискуссионной группы «Кого и как спасать государственными деньгами?» провел заместитель министра экономического развития РФ Станислав Воскресенский.

Участники дискуссии обсудили ряд вопросов, имеющих важнейшее значение для государства и общества в сложившейся экономической ситуации. В какие сферы и каким образом должна быть направлена помощь государства? Кто должен стать основным объектом поддержки — региональная власть, бизнес или непосредственно люди?

Было высказано много различных суждений, однако практически все выступающие выделили три объекта для государственной помощи.

Во-первых, это люди, особенно потерявшие работу из-за кризисных явлений в экономике. Определенно высказался на этот счет председатель совета директоров ОАО «Групп Е4» **Михаил Абызов**: «Не надо забывать, что деньги, которые есть у государства, — это деньги жителей нашей страны. Именно люди являются приоритетом в государственной поддержке».

Во-вторых, поддерживать необходимо банковскую систему. Стивен Дженнингс,

председатель Совета директоров «Ренессанс групп» отметил: «Если не удастся сохранить банковскую систему, невозможно будет само существование российской экономики. Эту потерю невозможно будет восполнить».

Третьим объектом для помощи государства должны стать жизнеспособные перспективные производства — потенциальные «точки роста» обновившейся экономики. По этому поводу емко сказал управляющий директор банка «КИТ Финанс» **Дмитрий Геркус**: «Неэффективные производства должны умереть. Именно активно развивающиеся и перспективные, серьезно кредитовавшиеся компании оказались сегодня в наиболее сложной ситуации. Нужны также инвестиции в инфраструктурные проекты, которые будут способствовать развитию новых высокоэффективных производств».

Было высказано множество различных мнений о методах поддержки, которые могли бы быть эффективными. Но государство в первую очередь должно создавать условия для развития бизнеса, считают представители деловых кругов. Сегодня это доступ к финансовым и инфраструктурным ресурсам, облегчение налогового бремени. Председатель Совета директоров ГМК «Норильский никель» Александр Волошин отметил, что бизнес должен думать о прибыли, а государство обязано экономическими методами стимулировать занятость населения в наиболее перспективных областях. И сделать оно это сможет только в том случае, если оно будет сильным и эффективным».

Участники этой группы пришли к мнению, что слово «спасать» корректно в отношении населения. Что касается поддержки экономики, то здесь уместны другие формы — через призму инвестирования. «Деньги, которые направляются в экономику, — заметил Сергей Вознесенский, — это не абстрактные деньги, это деньги населения. Сумма собранного в минувшем году подоходного налога в России составила 1 700 миллиардов рублей».

Участники дискуссии порекомендовали Правительству не поддерживать неэффективные проекты, провести инвентаризацию существующих технологий и сосредоточить внимание на эффективном производстве в высокотехнологичных областях экономики. В отношении регионов, считают экономисты, должна быть высокая степень доверия и поддержки, поскольку регионы лучше представляют возможности реализации на территориях инвестиционных проектов и по большому счету являются агентами Правительства по исполнению социальных обязательств.

### ТРОМБЫ В ФИНАНСОВЫХ АРТЕРИЯХ ГУБИТЕЛЬНЫ ДЛЯ БИЗНЕСА

На конференции «Малый и средний бизнес в России: развитие или стагнация?»

разговор шел о мерах по поддержке малых и средних предприятий страны, их доступности и достаточности в современных условиях. По данным социологических опросов, в период мирового финансового кризиса руководители небольших предприятий считают наиболее серьезными проблемами следующие: существенное падение покупательского спроса (особенно в сфере услуг), дефицит оборотных средств, рост инфляции, высокие налоги и коррупция.

По словам первого заместителя председателя Российского банка развития (РБР) **Сергея Крюкова**, в 2008 году на поддержку малого бизнеса было выделено 9 миллиардов рублей, в 2009 — 10 миллиардов. «Согласен, для такой страны, как наша, — мало. Однако это, действительно, недорогие кредиты — порядка 16—17 процентов. Распределение средств мы ведем через региональные банки, руководствуясь разумным принципом — «банк должен знать своего клиента», — сообщил Сергей Крюков.

Между тем предприниматели утверждают, что до конечного потребителя кредиты доходят по 26—28 процентов. Руководитель одного из крупнейших в России мясоперерабатывающих предприятий **Вадим Дымов** заявил, что в последнее время он вынужден максимально сокращать объемы кредитных ресурсов именно из-за стремительного роста процентных ставок. «Нужно проанализировать всю цепочку поступления денег — от выхода из федерального бюджета до конечного потребителя — и понять, где «тромб», — предложил Вадим Дымов.

Предприниматели в условиях кризиса также рассчитывают на снижение налогов или налоговые «каникулы». Однако главное, как подчеркнул Вадим Дымов, — это непрозрачность решений, принимаемых государством в отношении бизнеса, и коррупция на всех уровнях власти.

Подвел черту председатель Правительства Красноярского края **Эдхам Акбулатов**. Доходы бюджета в этом регионе составляют более 100 миллиардов рублей. Несмотря на то, что поступления от деятельности предприятий малого бизнеса составляют всего пять миллиардов рублей, в условиях кризиса на поддержку этого сектора экономики и сохранение рабочих мест именно на малых предприятиях из регионального бюджета будет выделено примерно столько же.

«Мы считаем, что ключевым в системе поддержки малого бизнеса должен быть заявительный принцип. Предприниматель сам выбирает, в какой именно поддержке он нуждается. Другой вопрос, что набор инструментов поддержки должен быть максимально широким на всех уровнях — на федеральном, региональном, муниципальном», — сказал Эдхам Акбулатов.

### ИТОГИ «МОЗГОВОГО ШТУРМА»

Рейтинг наработанных идей и предложений, который определили на итоговом заседании, позволил лучшим из лучших войти в пакет антикризисных предложений.

Дискуссионная группа Андрея Шаронова уложила в четыре ключевых предложения в области финансовой политики в условиях кризиса. Государству предлагается в различных формах помочь банкам решить проблему плохих долгов, не обязывать их наращивать кредитование. Еще один вывод — о необходимости реформирования института банкротства, который должен приводить к смене собственности, но не к остановке производства. Большую поддержку получили также тезисы о необходимости макроэкономической стабилизации и подавления инфляции как важнейшей задаче Правительства.

Предложения дискуссионной группы во главе с заместителем министра здравоохранения и социального развития России Максимом Топилиным касались миграционной политики, либерализации трудового законодательства, возможностей повышения мобильности населения на рынке труда, стимулирования внутренней миграции для результативного поиска работы, модернизации профессионального образования.

«Пока кризис затронул только часть населения, — считает модератор дискуссионной группы «Массовое сознание во время кризиса», политолог, член Общественной палаты России **Дмитрий Бадковский**, — но доля затронутых быстро растет». Реакция на кризис — пассивная адаптация (ограничение запросов и потребления). Серьезные риски — выйти из кризиса не вперед, а назад, вернуться к 1990-м годам, утратить активное ядро среднего класса. Опорным тезисом в антикризисной программе, предложенной дискуссионной группой Бадковского, стала стратегия социальной солидарности: население должно чувствовать свою вовлеченность в решение антикризисных задач.

Подводя итоги «мозгового штурма», вице-премьер Александр Жуков сказал: «Вся страна не может быть стадионом, который в условиях кризиса наблюдает, как будет действовать Правительство. Мы сможем выйти из кризиса вперед, если каждый, если все вместе предпримем для этого серьезные усилия. Формат, в котором проходил Красноярский экономический форум (я бы назвал его «Красноярским форматом»), позволил услышать самые разные мнения».

Что дальше? Антикризисные действия самого Правительства, услышавшего голоса своих граждан, должны быть быстрыми и решительными, как того пожелал Президент страны на заседании Госсовета в Иркутске, как того желаем все мы. ■

При подготовке публикации использованы материалы пресслужбы Красноярского экономического форума.

Жанна ВОСТРОКНУТОВА

## «ГОРОД СЕРДЦА» БУДЕТ ДОСТРОЕН

**В** минувшем году впервые главный финансовый документ Пермского края был подготовлен на трехлетний период. Но начавшийся осенью кризис внес свои коррективы. Губернатору Олегу Чиркунову пришлось отзывать проект бюджета и переверстывать его с учетом сложившихся реалий. И хотя минувший год закончился результатами хуже тех, что были запланированы, в бюджете края удалось создать своего рода финансовую «подушку», которая смягчила вхождение в новые непростые экономические условия.

Благодаря сокращению расходов бюджетных средств на счетах удалось аккумулировать порядка 24 миллиардов рублей. Часть их покроет дефицит бюджета 2009 года, и еще остается резерв. В первую очередь, он пойдет на то, чтобы вне зависимости от складывающейся экономической ситуации, работники бюджетной сферы Пермского края в 2009 году своевременно и в полном объеме получали заработную плату, а жители — полагающиеся им социальные выплаты.

### В СТОРОНУ УМЕНЬШЕНИЯ

Как рассказал на встрече с журналистами председатель правительства Пермского края **Валерий Сухих**, в связи с финансово-экономическим кризисом бюджет 2009 года уменьшен на 15 миллиардов рублей. В краевом законе о бюджете утверждена цифра в 55 миллиардов рублей доходной части с учетом федерального ресурса.

— 43 миллиарда рублей дадут собственно краевые ресурсы. Из них 18 миллиардов составит налог на прибыль с учетом его сокращения на 30 процентов из-за того, что ряд предприятий планирует снижение прибыли в этом году, — пояснил Валерий Александрович. — Налог на доходы физических лиц остается практически без изменения базы, хотя тоже наблюдается некоторое снижение.

В целом, из-за кризиса бюджет края пострадал достаточно серьезно, он уменьшен более чем на 22 процента по доходной и по расходной части. При этом расходы запланированы на сумму в 65,885 миллиона рублей, что дает значительный дефицит. Однако, как утверждают пермские власти, он покрывается за счет переходящих остатков и будет сбалансирован.

### СЕКВЕСТРОМ ПО ЧИНОВНИКАМ

Прежде всего, уменьшая расходы, власти решили «секвестировать» сами себя. В результате на 10 процентов уменьшился фонд оплаты труда администрации и правительства Пермского края. Сокращены были заработные платы, должности и, соответственно, число чиновников. Такой же подход был предложен руководителям местного самоуправления, главам муниципалитетов при принятии своих бюджетов.

— Муниципальные образования, конечно, тоже пострадают от кризиса. Но нужно сказать, что в прошлом году в рамках межбюджетных отношений, мы передали на места самую надежную статью дохода — подоходный налог, — рассказывает Валерий Сухих. — Налог на прибыль, который более подвержен риску уменьшения, остался в краевом бюджете.

Всего на муниципальный уровень с регионального были переданы с 1 января 2009 дополнительно 10 процентов подоходного налога, 70 процентов налога на имущество организаций и 100 процентов транспортного налога. По расчетам министерства финансов, в результате вносимых изменений увеличиваются доходы всех городов и районов, только в разной степени. Больше всех выигрывают города Пермь, Березники и Соликамск, которые выходят из разряда дотационных, а также Ординский, Уинский,



Председатель правительства Пермского края  
Валерий СУХИХ

фото ИТАР-ТАСС

Нытвенский, Гремячинский, Ильинский, Добрянский районы, город Кунгур.

По словам председателя правительства Пермского края Валерия Сухих, если говорить об ответственности муниципалитетов за все, что происходит на их территории, то нужно понимать, что ответственность невозможна без самостоятельности. А любая самостоятельность начинается с финансовой. Может, и спокойнее было бы собрать деньги на региональный уровень, а потом их перераспределять по своему усмотрению. Но так независимости и ответственности органов местного самоуправления добиться невозможно.

— Посмотрим на итоги первого квартала, и если будет возникать профицит, мы его будем расходовать на принципах, выработанных в прошлом году: 14 процентов муниципалитеты будут сразу получать на решение своих текущих задач, 42 процента — на реализацию приоритетных региональных и краевых проектов и 44 процента останется в краевом бюджете. Вот этот принцип распределения профицита сохранится, — говорит Валерий Александрович.

### ЗАПЛАТУ — ВОВРЕМЯ

«Антикризисный» бюджет в крае, рассчитан так, чтобы выполнить все обязательства государства перед гражданами в условиях сокращения доходов. Что касается заработной платы, в бюджете предусмотрена индексация на 11,5 процента

с учетом корректировки базы 2008 года. Проведен целый ряд финансовых мероприятий по страховке от неблагоприятных явлений. Задержек по заработной плате пока нет, есть отдельные предприятия, испытывающие трудности, но это не носит системный характер.

В 2009 году минимальный размер оплаты труда увеличен почти в два раза. Он составляет 4 330 рублей, что было учтено в региональном бюджете. Кроме того, с 1 апреля будут проиндексированы на 8,5 процента все единовременные денежные выплаты региональным льготным категориям граждан. Размер этих выплат составит от 430,6 до 668,73 рублей в зависимости от категории.

Несмотря на сокращение доходной части бюджета, большинство социальных выплат будут проиндексировано в 2009 году на уровень инфляции. Так будут увеличены детские пособия, ежемесячные денежные выплаты льготным категориям граждан, дотации на школьное питание детям из малоимущих и многодетных семей. Индексация различных видов социальной поддержки будет происходить в разные сроки, но часть из них предусмотрена уже с 1 января.

В стесненных финансовых условиях на первый план выходит задача строго исполнять порядок перечисления средств, чтобы избежать технических сбоев и задержек. Поэтому министерство финансов края перешло в еженедельный режим мониторинга выплат заработной платы работникам бюджетной отрасли. В случае возникновения проблем с выплатой заработных плат муниципальным бюджетникам главы районов и городских округов должны максимально оперативно сообщать об этом на краевой уровень.

С этого года для экономии средств в Пермском крае в пилотном режиме запускается проект по учету бюджетных обязательств. По словам исполняющей обязанности министра финансов края Ольги Антипиной, все обязательства стоимостью более 2,5 миллиона рублей будут взяты на учет для того, чтобы не допустить сбоев в их реализации.

### СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ НЕ ПОСТРАДАЮТ

В прошлые годы, благодаря стабильному поступательному развитию региона, в Прикамье были запущены важные социальные программы, начато строительство жизненно важных для населения объектов. Поэтому при корректировке главного финансового документа края применялся основной принцип — не ущемлять социальную сферу.

— По социальным программам сокращение планируется, но оно незначительное, — рассказывает Валерий Сухих. — Мы зарезервировали примерно по 20 процентов от каждой социальной программы и вынесли на рассмотрение депутатов Законодательного собрания. Но программы вынесены на утверждение пока целиком, чтобы в случае профицита, дополнительного появления средств уже без отдельного решения законодателей, можно было бы осуществлять финансирование без промедления.

Некоторые социальные статьи были даже увеличены. Региональное финансирование программы «Обеспечение жильем молодых семей» в 2009 году вырастет в три раза и составит 942 миллиона рублей. Это позволит выдать две тысячи жилищных сертификатов — на 800 больше, чем в прошлом году.

В 2008 году по инициативе губернатора края было принято решение о том, что семьи, имеющие детей в возрасте от полутора до пяти лет и не посещающие детские сады, должны получать специальные пособия. Подразумевалось, что такая мера снизит острую нехватку мест в бюджетных детских садах.

Этот проект начал реализовываться в четырнадцати районах края на условиях софинансирования с муниципалитетами. В этом году к нему присоединились

еще десять районов и городов, в том числе и Пермь. И власти не намереваются сворачивать это мероприятие из-за кризиса. Более того, с начала года размер пособия увеличен на 11,5 процента. В целом на эти нужды в 2009 году заложено 730 миллионов рублей. Размер пособия, выплачиваемого из краевого бюджета, составляет 2 563 рубля в месяц, с учетом доплат из местного бюджета реально выплачиваемая родителям сумма значительно больше. Так, пермские родители получают более 5 тысяч рублей пособия.

В 2009 году на 27 процентов увеличен размер стипендии для учащихся учреждений начального и среднего профессионального образования. Ранее она составляла 315 рублей в месяц. Сейчас ее размер увеличится до 400 рублей. Причем перерасчет для студентов произведен с 1 сентября 2008 года. На повышение стипендии из краевого бюджета выделено более 17,6 миллиона рублей.

### ДОЛГОСТРОЯ НЕ БУДЕТ

— При утверждении бюджета для нас было немаловажно сохранить средства на то, чтобы достроить социально-важные объекты, которые начаты в предыдущий период. Особенно те, в которых задействованы федеральные средства, — говорит председатель правительства. — При этом мы ставим задачу не начинать новые объекты до тех пор, пока четко не станет ясной доходная часть краевого и муниципальных бюджетов.

Так, в Камской долине краевой столицы возводится перинатальный центр для оказания самой современной помощи будущим мамам. Рядом строится федеральный кардиоцентр, входящий в проект «Город сердца». Идут работы по строительству спортивного комплекса в городе Чайковском. Власти намереваются приложить все силы для того, чтобы эти проекты не превратились в долгострой.

В наступившем году бюджет ожидают испытания, связанные, прежде всего, с недополучением налога на прибыль. В крае возникли серьезные проблемы в строительной отрасли, отчего страдает и вся товарная цепочка, которая замыкалась на этой индустрии. Кризисные явления сказались на нефтедобытчиках.

Прогнозируется замедление спроса на калийные удобрения, а значит, флагманы Пермской промышленности «Уралкалий» и «Сильвинит» вынуждены будут снизить объемы добычи. Но властями проведен целый ряд финансовых мероприятий по страховке от неблагоприятных экономических ситуаций. Иметь в запасе сохранный ресурс, четко выстраивать межбюджетные отношения, грамотно расходовать имеющиеся средства, не ущемляя социальную сферу, сегодня наиболее важно для преодоления существующих и грядущих потрясений экономики. ■



Проект федерального кардиоцентра

# ДОБРОСОСЕДСТВО РАСШИРЯЕТ КОНТАКТЫ И СБЛИЖАЕТ НАРОДЫ

**В** середине февраля Брянск стал центром важного события — здесь проводился Первый славянский международный экономический форум. Он стал, своего рода, продолжением инвестиционного форума, впервые состоявшегося на Брянщине осенью 2007 года. О значении этого мероприятия в условиях преодоления мирового экономического кризиса «Губернский деловой журнал» попросил рассказать губернатора Брянской области **Николая Денина**.

— **Николай Васильевич, почему именно Брянская область стала площадкой для проведения мероприятия столь высокого уровня и значения?**

— На протяжении столетий на ее территории проходил процесс взаимной интеграции славянских цивилизаций. Здесь издавна удивительным образом



Губернатор Брянской области Николай ДЕНИН и Председатель Государственной думы РФ Борис ГРЫЗЛОВ

**«Сейчас экономика переживает не лучшие времена, но кризисне будет вечным. Первоочередные шансы на выход из него получат регионы, которые сумеют конвертировать ситуацию в крупные инвестиционные проекты»**

*Губернатор Брянской области Николай ДЕНИН*

сочетаются различные культуры и традиции. И сегодня Брянская область представляет себя как регион, способный стать опорным рубежом России на юго-западе государства. Речь идет как о политическом, так и экономическом потенциале. Недаром Брянщину уже называют мостом, связывающим государства. Но речь идет не только о России, Белоруссии и Украине. Сегодня, в связи со сложившейся ситуацией на мировом финансовом рынке особенно важно расширять диалог между государствами. Рад сообщить, что в работе Первого славянского международного экономического форума принимали участие делегации из Словении, Польши, Сербии, Молдавии, Абхазии, Китая, Австрии, Германии и других государств.

Область относительно молодая — она образована в 1944 году, и в июле этого года мы будем отмечать ее 65-летие. Но история у нас богатая. Брянщина воспета еще в знаменитом «Слове о полку Игореве». У одного из героев Куликовской битвы, Александра Пересвета, были брянские корни.

— **Как потомки героев былых времен куют славу родного края в наши дни?**

— Сегодня слава за теми, кто проводит эффективную экономическую и инвестиционную политику, успешно укрепляет и развивает внешнеэкономические связи с соседями. По рейтингу инвестиционной привлекательности наш регион в настоящее время входит в группу территорий, занимающих места с 22-го по 47-е, в то время как в 2007 году она занимала лишь 76-е место. Нам удалось разрушить имидж Брянской области как территории, неблагоприятной для инвестиций. Она также значительно улучшила позицию и в ранге инвестиционного риска, переместившись с 55-го места в 2007 году на 33-е в 2008-м.

Эти оценки выносились специалистами уже на фоне кризисных процессов. И они не стали неожиданностью или случайностью. На протяжении последних лет мы осуществляем конкретную государственную поддержку субъектов инвестиционной деятельности. В прошлом году были заключены договора с одиннадцатью предприятиями, реализующими инвестиционные проекты, на сумму около трех миллиардов рублей. Им предоставлены налоговые льготы на 50 с лишним миллионов рублей. В текущем году система предоставления льгот сохраняется.

На территории Брянской области уже работает около 500 предприятий с иностранными инвестициями, значительная часть из них представлена белорусскими инвесторами. Нас связывают 12 межправительственных и региональных соглашений о сотрудничестве, и результаты их работы зримо выражаются в цифрах. В минувшем году объем внешней торговли с Республикой Беларусь превысил 370 миллионов долларов.

Следствием деловых взаимоотношений с Гомельской областью стало создание совместного российско-белорусского пред-

приятия «Брянсксельмаш». Оно специализируется на производстве зерно- и кормоуборочной техники. Теперь комбайны с брянской маркой поставляются во многие сельскохозяйственные регионы нашей страны. Важно, что совместное производство сельхозтехники в Брянске позволяет существенно снизить себестоимость машин за счет применения комплектующих и металлопроката российского производства, снижения налоговой нагрузки и транспортных расходов. Более того, российские потребители теперь имеют возможность приобрести комбайны в лизинг.

Не менее прочные нити сотрудничества связывают Брянщину с Украиной. И никакие политические силы не способны его поколебать. В прошлом году внешнеторговый оборот превысил 710 миллионов долларов. Взаимовыгодные соглашения связывают Брянщину с Житомирской, Черниговской и Сумской областями. Такому тесному сотрудничеству между нашими странами способствует, в том числе, и обустройство автомобильных пунктов пропуска. Но даже самый хороший такой пункт не сможет продуктивно работать, если до него сложно добраться. И эта проблема у нас общая с соседями. Ведь от темпов развития транспортных коммуникаций зависит развитие всех других сфер экономики регионов, в особенности, промышленности и сельского хозяйства. Именно этот ключевой аспект определяет уровень и темпы развития хозяйства, региональную привлекательность для внешних и внутренних инвесторов.

— **Расскажите, как совместно с соседями удастся развивать транспортно-логистическую инфраструктуру, чтобы реализовать ваш значительный транзитный потенциал?**

— Согласно стратегии социально-экономического развития Брянской области до 2025 года, стратегической целью развития транзитного потенциала региона является формирование Западного транспортно-логистического комплекса Центрального федерального округа на территории Брянской области. Место и роль Брянского транспортного узла в глобальной системе международных транспортных коридоров определяется исключительно благоприятным положением на юго-западе России, на границе с Украиной и Белоруссией. Это путь следования крупных грузовых потоков по международным транспортным коридорам «Запад—Восток» и «Север—Юг» из Европы через Белоруссию и Украину — в Россию, а также в государства юго-восточной Азии и азиатско-тихоокеанского региона. Кроме того, в Брянской области планируется создание крупного межрегионального Центра оптовой торговли, который будет осуществлять приемку, хранение, переработку и распределение сельскохозяйственной продукции и продовольственных товаров Брянского и южных регионов.

Вопросы развития транспортно-логистической инфраструктуры нужно решать совместно с нашими соседями, в том числе и в рамках приграничного сообщества «Еврорегион «Днепр».

#### — Что это за структура? Чем она занимается?

— В сообщество входят российская Брянская область, белорусская Гомельская и украинская Черниговская область. На очередном его заседании планируется рассмотреть вопрос о вступлении в «Еврорегион «Днепр» в качестве ассоциативного члена Житомирской области Украины.

В рамках сообщества уже реализуются конкретные трехсторонние проекты в области экономики, охраны окружающей среды, образования и социально-культурной сферы. Активно взаимодействуют торгово-промышленные палаты областей — членов еврорегиона. Выставки, ярмарки, инвестиционные форумы способствуют росту взаимных инвестиций, расширению товарооборота, созданию совместных предприятий. Ежегодно мы проводим традиционную Свенскую ярмарку в Брянске, и продукция предприятий наших соседей неизменно пользуется огромным спросом.

Все, о чем я рассказал, вписывается в концепцию внешней политики Российской Федерации. Формирование отношений добрососедства с сопредельными государствами, развитие приграничного сотрудничества являются объективными и необходимыми явлениями на постсоветском пространстве. Большое значение в связи с этим мы придаем так называемой народной дипломатии, которая, по общему признанию, может сделать то, что не подвластно военным, политикам и даже дипломатам. Убежден, что именно она является огромным достижением в расширении контактов и сближении народов, формировании пояса добрососедства по периметру российских границ и предотвращению потенциальных конфликтов.

#### — Начавшийся год в России объявлен годом молодежи. Каким вы видите ее участие в этих процессах?

— Самое активное. На карте Брянской области есть точка, где сходятся сразу три границы. В конце июня на общий праздник —



Борис ГРЫЗЛОВ и Николай ДЕНИН осматривают экспонаты выставки на Первом славянском международном экономическом форуме

уникальный фестиваль «Славянское единство» — здесь собирается более ста тысяч человек из соседних областей Белоруссии, России и Украины.

Исполнилось ровно сорок лет с того дня, когда молодежь трех бывших советских республик собралась здесь на совместный праздник впервые. С тех пор, несмотря на последующие исторические коллизии, праздник проводился ежегодно. В лихие 90-е годы, когда рухнул Советский Союз, жители соседних областей съезжались сюда. Родившись не по приказу свыше, а по воле простых людей, скромная молодежная инициатива переросла в престижный общенародный фестиваль, став символом единства славянской истории и культуры, вековой дружбы славян. Значение фестиваля «Славянское единство» подчеркивает тот факт, что его гостями в разные годы были президенты всех трех государств.

#### — Результативность прошедшего форума уже очевидна или об этом можно будет говорить спустя какое-то время?

— Форум уже придал мощный импульс укреплению славянских добрососедских связей. Он показал, что огромный потенциал, которым обладают приграничные районы, может и должен использоваться сегодня с еще большей эффективностью. Проработаны конкретные взаимовыгодные проекты. В ходе форума подписаны три соглашения о взаимном сотрудничестве с исполнительным Комитетом АТО Гагаузии (Гагауз Ери) Республики Молдова, ОАО «Ино Брежице» (Словения) и TRIAK d.o.o. (Словения)

Рассмотрены вопросы инвестиционной привлекательности славянских территорий.

Да, сейчас экономика переживает не лучшие времена, но кризис не будет вечным. Первоочередные шансы на выход из него получают регионы, которые сумеют конвертировать ситуацию в крупные инвестиционные проекты. Одним из таких проектов в нашей области могло бы стать строительство предприятия с участием крупного инвестора с мировым брендом. Но еще нужней сегодня проект, который позволил бы региону уйти от почти абсолютной зависимости в электротеплоэнергетике. Речь идет о строительстве на территории области двух крупных ТЭЦ. Такое строительство — уже не мечта. Работа в этом направлении началась.

Брянская область готова к реализации крупных экономических проектов и остается местом для надежных перспективных вложений и инвестиций. Уверен, что Первый славянский экономический форум станет не только залогом эффективной экономической и инвестиционной политики приграничных областей, но и значимым событием в развитии связей дружественных государств. Наш форум и в дальнейшем должен являться полноценной площадкой для разговора о будущем наших регионов. ■



## «ДНИ ВЕНГРИИ» НА СРЕДНЕМ УРАЛЕ

Елена  
ПАЛАТКИНА



Генеральный консул Венгрии в Екатеринбурге Пал ФАБИАН, Чрезвычайный и Полномочный Посол Венгерской Республики в Российской Федерации Дьердь ГИЛИАН и министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Александр ХАРЛОВ

В столице Среднего Урала прошли «Дни Венгрии». Их программа была наполнена политическими переговорами, деловыми встречами, образовательными семинарами, культурными мероприятиями, часть которых — спектакли, поставленные совместно с Будапештским театром оперетты. Вместе с тем, столь

масштабное международное мероприятие стало хорошим поводом для подведения некоторых итогов сотрудничества.

Чрезвычайный и Полномочный Посол Венгерской Республики в Российской Федерации **Дьердь Гилян** на встрече с губернатором Свердловской области **Эдуардом Росселем** отметил, что отношения России

и Венгрии сегодня развиваются очень динамично и результатами сотрудничества можно гордиться. На Среднем Урале Венгерская Республика намерена продолжать партнерство в таких проектах, как проектирование и строительство областного противотуберкулезного диспансера, объездной дороги вокруг Богдановича. В ближайших планах — обмен специалистами в сфере нанотехнологий, открытие в Екатеринбурге венгерского информационного центра. В прошлом году в селе Большое Сидельниково открыта кролиководческая ферма, где использованы венгерские технологии. Сейчас аналогичный комплекс строится в Серове. Большие возможности для сотрудничества есть и в фармацевтической промышленности, сфере энергосбережения, в малой энергетике, строительстве и ЖКХ.

На пресс-конференции Генеральный консул Венгрии в Екатеринбурге **Пал Фабиан** рассказал, что ровно за год, а именно столько прошло с момента прописки в Свердловской области венгерской дипмиссии, консульством было выдано около 3,5 тысячи шенгенских виз, а также 500 латвийских. В настоящее время, проинформировал областную министра международных и внешнеэкономических связей **Александр Харлов**, обсуждается вопрос о возможности выдачи венгерской дипмиссией виз в Финляндию и Австрию. ■

## ОТКРЫТИЕ БЮРО ЗЕМЛИ РЕЙНЛАНД-ПФАЛЬЦ

В Екатеринбурге открылось контактное бюро немецкой земли Рейнланд-Пфальц. Заместитель министра международных и внешнеэкономических связей Свердловской области **Борис Шипицин**, выступая на церемонии открытия, отметил,

что Германия для нашего региона — один из важнейших стратегических партнеров. Показателем эффективности взаимодействия является ежегодный рост товарооборота. Так, в прошлом году он составил почти 1,5 миллиарда долларов, увеличившись по сравнению с 2007 годом на 57 процентов. Сотрудничество между Свердловской областью и землей Рейнланд-Пфальц, напомнил заместитель министра, осуществляется в течение 12 лет, и впервые вопрос об открытии в Екатеринбурге представительства этой земли был поставлен еще десять лет назад.

Директор Центра стран Средней и Восточной Европы земли Рейнланд-Пфальц **Вальтер Штруц** считает, что решающим

фактором для принятия положительного решения немецкой стороной явился прошлогодний визит представительной делегации бизнесменов на Средний Урал. Тогда состоялись результативные деловые встречи, а также беседа с председателем областного правительства **Виктором Кокшаровым**, в ходе которых были достигнуты договоренности об активизации сотрудничества.

Как сообщила на церемонии открытия Генеральный консул Германии в Екатеринбурге **Рената Шимкорайт**, немецкая сторона заинтересована в расширении контактов в области энергетики, энергосбережения и сельского хозяйства. Немецкие и уральские промышленники будут обмениваться инновационным опытом. Рейнланд-Пфальц известна как территория, где раньше других были реализованы инновации во многих сферах промышленности. Здесь расположены такие крупные предприятия, как концерн БАСФ, а также один из самых успешных аэропортов Германии Франкфурт-Хан. Земля Рейнланд-Пфальц также славится своими виноградниками и всемирно известным рислингом.

Деятельность бюро, выразил надежду господин Штруц, будет направлена на дальнейшее расширение экономических связей между регионами, поспособствует укреплению деловых отношений наших государств. ■



Заместитель начальника отдела внешних связей министерства экономики, транспорта, сельского хозяйства и виноделия федеральной земли Рейнланд-Пфальц **Клаудия Брильман**, Генеральный консул Германии в Екатеринбурге **Рената Шимкорайт**, директор Центра стран Средней и Восточной Европы земли Рейнланд-Пфальц **Вальтер Штруц** и заместитель министра международных и внешнеэкономических связей Свердловской области **Борис Шипицин**



# ЭКСПЕРТЫ НАЗВАЛИ ПРОЕКТ АНТИКРИЗИСНЫМ

Жанна ВОСТРОКНУТОВА

**Н**а территории Республики Коми в настоящее время реализуются 48 наиболее значимых и перспективных инвестиционных проектов с совокупным объемом инвестиций свыше 410 миллиардов рублей. Они имеют большое значение для экономики республики и для всей страны в целом. Безусловно, на экономику региона повлияли негативные процессы глобального кризиса. Как скажутся изменившиеся условия на реализации проектов? Об этом, а также о некоторых итогах прошлого года, перспективах энергетического и инфраструктурного развития корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал министр промышленности и энергетики Республики Коми **Николай Герасимов**.

**— Несмотря на ухудшение экономической ситуации из-за мировых кризисных процессов Республика Коми в целом имеет неплохие показатели в промышленности. Расскажите о некоторых итогах прошедшего года.**

— В производственной сфере Республики Коми в минувшем году сложилась относительно благоприятная ситуация. Если коснуться отдельных отраслей, то лидирующие позиции по-прежнему занимает нефтегазовый комплекс. Так, к примеру, индекс промышленного производства по добыче нефти с газовым конденсатом составил 109 процентов. Начато строительство первой нитки системы магистральных газопроводов Бованенково-Ухта, и 3 декабря прошлого



Министр промышленности и энергетики Республики Коми Николай ГЕРАСИМОВ

**«Наша территория может удовлетворить запросы любого уровня и любого направления в области освоения недр».**

*Министр промышленности и энергетики Республики Коми  
Николай ГЕРАСИМОВ*

года проведена сварка первого стыка этой системы в районе города Ухты.

Быстрыми темпами в регионе развивается и горнорудный комплекс — в 2008 году добыто 12,9 миллиона тонн угля, около двух миллионов тонн бокситов и 2,1 тысячи тонн жильного кварца. В этом году планируется рост добычи.

В прошедшем году на основании выданных лицензий начались дополнительные геологоразведочные и геофизические работы на Чим-Лоптюгском месторождении горючих сланцев в Удорском районе и на Пижемском титановом месторождении в Усть-Цилемском районе. Это перспективные для Республики Коми направления использования местного сырья, имеющие конечной целью создание новых горных и перерабатывающих производств на нашей территории.

Традиционным для Республики Коми является лесопромышленный комплекс. Однако имеющаяся на сегодня расчетная лесосека в 27 миллионов кубометров используется только на четверть. Пять инвестиционных проектов, которые в настоящее время реализуются в регионе, в прошлом году были внесены в федеральный перечень приоритетных в области освоения лесов. Они позволят увеличить объем переработки древесины до 16 миллионов кубометров в год, то есть освоить экономически доступную лесосеку. Проекты имеют большое значение для развития всего лесного и лесопромышленного комплекса республики, так как направлены на создание производств по глубокой переработке древесины.

В целом, Республика Коми завершила 2008 год с положительной динамикой основных экономических показателей — в минувшем году наблюдается рост валового регионального продукта

и объемов промышленного производства. Проявляют сегодня активный интерес к республике зарубежные компании.

**— Николай Николаевич, что сделано в прошедшем году по газификации населенных пунктов?**

— В рамках Программы газификации регионов России ОАО «Газпром» ведет строительство межпоселковых газопроводов, правительство Республики Коми обеспечивает строительство внутрипоселковых газопроводов, муниципальные образования, предприятия и население ведут подготовку и переход на потребление природного газа.

В рамках реализации ведомственной целевой программы «Газификация населенных пунктов Республики Коми на 2007—2009 годы» (I этап) в Княжпогостском, Усть-Вымском, Троицко-Печорском, Сыктывдинском районах и городах Сыктывкар, Ухта в 2008 году построено 46,5 километра внутрипоселковых (уличных) газопроводов. Это в два с половиной раза больше, чем в 2007 году. Газопроводы подведены к 1 301 домовладению и квартире, что уже в восемь раз превышает уровень 2007 года. Выполнены работы по установке внутридомового газового оборудования в 338 домах и квартирах. Подведены газопроводы к шести отопительным котельным.

С 2008 года правительство республики приняло финансирование работ по разработке рабочих проектов по семи объектам газификации в Корткеросском, Княжпогостском районах и Вуктыле. Четыре объекта, построенные в 2007 году в Сыктывкаре, Ухте и Сыктывдинском районе, введены в эксплуатацию в прошлом году.

**— В последние годы республика много работала над инвестиционными проектами. Расскажите о них.**

— Масштабный объем инвестиций в проекты, реализуемые в настоящее время в регионе, требует создания и поддержания на высоком уровне благоприятного инвестиционного климата, обеспечивающего высокую эффективность капитальных вложений и гарантирующего их защиту. Инвестиционным проектам, признанным приоритетными, предоставляются льготы по налогу

на прибыль и налогу на имущество. Так, по нефтегазовому комплексу утвержден проект по разработке Кыртаельского и Усинского (пермокарбоновая залежь) нефтяных месторождений ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» и проект по разработке Среднемакарихинского нефтяного месторождения ООО «РН—Северная нефть». Реализация каждого инвестиционного проекта должна обеспечить рост объемов добычи нефти по республике до 500 тысяч тонн в год, увеличение поступлений налогов и платежей в республиканский бюджет, сохранение имеющегося количества рабочих мест.

К утвержденным инвестиционным проектам относится и строительство первой очереди комплекса по подготовке и переработке нефти и газа производительностью в миллион тонн. Проект предусматривает строительство нефтеперерабатывающих мощностей с применением новейших технологий в области нефтегазопереработки. Это позволит снизить нагрузку на магистральный нефтепровод «Уса—Ухта», загрузка которого уже в 2007 году была стопроцентной. Дополнительно на территории Республики Коми будет выпускаться бензин прямогонный (193 тысячи тонн), дизельное топливо (300,6 тысячи тонн), мазут М-100 (400 тысяч тонн).

В прошлом году реализация проекта прошла в соответствии с планом. При запланированной сумме затрат на строительство комплекса в 4,8 миллиарда рублей по состоянию на начало текущего года работы выполнены более чем на сорок процентов. Завершены проектно-изыскательские работы, сформирован перечень строительных организаций-подрядчиков, почти полностью реализован план по закупке оборудования, подготовлена проектно-сметная документация. Компания «Енисей», являющаяся инвестором проекта, не намерена приостанавливать его реализацию и планирует в этом году начать монтаж установки электрообессоливания сырой нефти, а в четвертом квартале — закончить строительные-монтажные работы.

В декабре 2008 года Министерством промышленности и торговли России включен в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов проект «Создание лесопромышленного комплекса в Троицко-Печорском районе Республики Коми». Его сметная стоимость составляет 67 миллиардов рублей, концепция разработана группой компаний ООО «Универсалстрой». Предполагается производство конкурентоспособной продукции, аналога лучших мировых товаров, таких как сульфатная беленная целлюлоза (280 тысяч тонн), бумага мелованная (320 тысяч тонн), пиломатериалы (500 тысяч кубометров).

— В апреле 2009 года пройдет XV геологический съезд Республики Коми «Геология и минеральные ресурсы Европейского северо-востока России». Что вы ожидаете от решения этого съезда? Какие возможности предоставляет республика для разработки новых месторождений?



— История проведения республиканских геологических съездов восходит к тяжелому военному 1942 году, когда была созвана Первая геологическая конференция Коми АССР. С тех пор такие форумы стали не только своеобразным смотром научных и производственных сил геологической отрасли нашего края, но и очень квалифицированной — одновременно жесткой и доброжелательной — дискуссионной площадкой, куда выносятся новые идеи, где обсуждаются перспективные направления поисков полезных ископаемых, доказываются или оспариваются научные гипотезы и представления.

Геологические съезды — это возможность выработки наиболее взвешенных и обоснованных подходов к стратегии освоения минеральных ресурсов Европейского Северо-Востока. Для государственной власти, для ученых и промышленников съезд — это механизм взаимной координации и корректировки планов, которые в конечном итоге должны преследовать единую цель наиболее выгодного и полномасштабного освоения минерально-сырьевых богатств нашего региона.

Причем съезд не замыкается рамками Республики Коми. В его работе всегда принимают активное участие руководители и специалисты соседних регионов (Архангельск, Вологда, Киров, Пермь). География участников съезда — от западной до восточной границы России. А в этот раз желание принять участие в съезде выразили и финские ученые, с которыми тесно сотрудничают исследователи из Коми.

Что касается разработки новых месторождений, то Республика Коми открыта для инвесторов. Наша территория может удовлетворить запросы любого уровня и любого направления в области освоения недр. В наших недрах сосредоточено около 30 процентов разведанных запасов бокситов в России, около 50 процентов запасов титановых руд, 80 процентов запасов пьезооптического и кварцевого сырья, более 50 процентов запасов баритов. И это помимо огромных запасов твердого топлива и углеводородов. Валовая ценность минерально-ресурсного потенциала в недрах республики оценивается по разным источникам от одного до трех триллионов долларов США.

— Получит ли развитие угольная промышленность в Коми? Возможен ли рост потребности в угледобывающей отрасли в связи с резким падением цен на нефть?

— В настоящее время Печорский угольный бассейн, расположенный на крайнем северо-востоке Республики Коми, является практически единственной ресурсной базой европейской части России, обеспечивающей потребности энергетики и металлургии страны в угольной продукции. Общие геологические запасы углей Печорского бассейна составляют около 340 миллиардов тонн, из них балансовые запасы — 8,5 миллиарда тонн.

В 2008 году по сравнению с 2007 годом добыча возросла на 85 тысяч тонн. В перспективе добыча коксующихся углей марки «Ж» может вырасти до 10 миллионов тонн в год при освоении крупного Усинского месторождения (1,4 миллиарда тонн). К тому же выявлены три шахтных поля с благоприятными запасами промышленных категорий для строительства новых шахт с использованием новейших технологий, которые позволяют существенно снизить эксплуатационные издержки.



Увеличение добычи энергетических углей в Печорском бассейне связано с освоением самого перспективного Сейдинского месторождения. Уникальность его заключается в том, что часть запасов может добываться открытым способом. По оценкам специалистов проектного института «Гипрошахт», Сейдинское месторождение можно отработать по схеме «шахта-лава» мощностью 4—5 миллионов тонн угля в год при среднесуточной нагрузке на лаву 6—7 тысяч тонн. Вовлечение в промышленную разработку этих месторождений придаст значительный импульс развитию угольной промышленности Республики Коми.

Эффективность развития угледобычи в Печорском бассейне также напрямую связана с расширением транспортных магистралей. Перспективы резкого увеличения добычи печорских углей возрастут с реализацией транспортных мегапроектов, которыми предусматривается связь северных территорий с Уралом. Это железнодорожная магистраль «Белкомур» (транспортная составляющая для печорских углей сократится на 500 километров) и проект «Урал промышленный — Урал Полярный» (транспортная магистраль, протяженностью 860 километров пройдет по восточному склону Урала, станет кратчайшим путем для вывоза коксующихся и энергетических углей Республики Коми).

Падение мировых цен на нефть не отражает всех экономических проблем. Надеяться на увеличение потребления продукции угледобывающей отрасли в связи с этим не приходится. Экономический кризис повлек за собой падение спроса не только на нефть, но и на уголь. Проблемы со сбытом в настоящее время испытывают практически все угледобывающие предприятия России. Некоторые из них приостанавливают свою работу либо переходят на гибкий график работы. Падают, соответственно, и цены на уголь. Сокращаются прибыль предприятий и инвестиции, направляемые в развитие производства.

Кроме того, не решается задача замещения газа углем в российской электроэнергетике. «Газовая пауза» затянулась. До последнего времени объем потребления угля в российской электрогенерации падал. За последнее десятилетие его доля в структуре потребления электростанциями сократилась более чем на три процента, причем преимущественно за счет природного газа, доля которого выросла на два процента. Тенденции снижения угольной составляющей в энергетическом балансе за счет роста использования газа наблюдается и в Европе.

После подписания в 1997 году Киотского протокола, который призвал индустриально развитые страны к 2008—2012 годам сократить эмиссию парниковых газов в среднем на 5,2 процента в сравнении с 1990 годом, популярность газового топлива для выработки электроэнергии стала преобладающей. За минувшее десятилетие использование угля в Европе сократилось более чем на 10 процентов с одновременным ростом потребления природного газа на 5,5 процента. Доля выработки электроэнергии на угле в США составляет около 50 процентов, в Германии — почти 55 процентов, в Китае — выше 70 процентов, а в России — 18 процентов.

Эти цифры показывают, что уголь играет ведущую роль в электроэнергетике развитых стран, и России не стоит сбрасывать его со счетов. Именно с развитием угольной теплоэнергетики

мы в первую очередь связываем надежды на увеличение спроса на каменноугольное топливо.

— **Вы упомянули о проекте «Белкомур». Насколько заинтересована республика в этой магистрали?**

— Проект строительства железной магистрали «Белкомур» является одной из главных составляющих, призванных снять инфраструктурные ограничения и сформировать ресурс для развития Республики Коми. Проект получил не только поддержку на федеральном уровне, но и широкую известность в мире. Основными его целями являются развитие железнодорожной сети Европейского Севера России, ликвидация инфраструктурных тупиков, сокращение транспортных расстояний, вовлечение в экономическую жизнь ранее неиспользуемых территорий и снижение затрат на железнодорожные перевозки.

На первом этапе строительства предусмотрен ввод в эксплуатацию северного участка «Белкомура» путем стыковки ранее построенных железнодорожных линий Архангельской области и Республики Коми. Таким образом, уже на этом этапе появляется возможность сокращения времени транспортировки грузов, следующих из республики в Архангельскую область, в том числе и для отправки на экспорт через Архангельский порт.

На втором этапе запланировано строительство участка пути протяженностью 580 километров, который соединит Республику Коми и Пермский край, обеспечив более короткий путь из республики на Транссибирскую магистраль.

Строительство новых участков «Карпогоры—Вендинга» и «Сыктывкар—Соликамск» железнодорожной магистрали «Белкомур» включено в утвержденную Правительством России «Стратегию развития железнодорожного транспорта РФ до 2030 года». На основе строительства железнодорожной магистрали «Белкомур» разрабатывается Комплексная программа промышленного инфраструктурного развития Республики Коми, Пермского края и Архангельской области, в ходе реализации которой предполагается скоординировать действия трех регионов по освоению природных ресурсов, развитию перерабатывающих производств, созданию новых промышленных центров.

В конце января 2009 года экспертный совет Министерства транспорта РФ поддержал финансирование проекта из средств инвестиционного фонда. Общая сумма запрашиваемых средств на строительство магистрали составит около 120 миллиардов рублей. К тому же, экспертным советом «Белкомур» был назван антикризисным проектом, который надо запускать в изменившихся экономических условиях. Далее заявка на финансирование проекта из средств инвестиционного фонда отправилась в Министерство регионального развития Российской Федерации, после чего окончательное слово должна сказать правительственная комиссия, которая, мы надеемся, будет рекомендовать проект к реализации. ■



# «СТЕП» — ШАГ В БУДУЩЕЕ

Игорь ЦИВИЛЕВ,  
Алексей УДАЛОВ (фото)



Окорочные барабаны и размораживающие установки нового цеха приготовления древесного сырья

**Физические очертания проекта реконструкции и модернизации ОАО «Монди СЛПК», названного «Степ», становятся все более очевидными. На территории промышленного предприятия возвышаются краны, растут здания новых цехов, все площадки Сыктывкарского лесопромышленного комплекса полны нового оборудования, которое беспрестанно поступает на строительные участки.**

**Н**есмотря на финансовый кризис и приостановку большинства инвестиционных проектов в промышленности страны, группа «Монди» намерена довести дело до конца и сделать шаг в будущее. Официальный старт строительных работ по проекту «Степ» дали на комбинате 1 июля 2008 года. Однако его воплощение началось намного раньше.

— Идея проекта появилась пять лет назад, за это время было разработано пять вариантов проекта и множество подпроектов, выполнен колоссальный объем работы, — рассказывает председатель совета директоров ОАО «Монди СЛПК» **Ринат Старков**. — Конечно, мы идем в одном направлении с другими целлюлозно-бумажными предприятиями России, но все-таки на шаг впереди на пути к тому, чтобы сделать

группе проекта удалось получить все необходимые разрешения для строительства новых мощностей как на федеральном, так и на республиканском уровнях. Для этого необходимо было предоставить на рассмотрение контролирующим ведомствам всю необходимую документацию, касающуюся строительства (ТЭО). Оценивая вес и объем бумаг, отправленных в Росгостехнадзор России на согласование, можно сказать, что для их транспортировки понадобился бы небольшой грузовик.

Реализовать «Степ» на Сыктывкарском ЛПК намерены до 2010 года. В результате выполнения всех работ по проекту годовое потребление древесины комбинатом вырастет на 33 процента — до четырех миллионов кубометров. Выработка целлюлозы увеличится более чем на 20 процентов и

зданиями, возведенными в рамках проекта, будет равна территории семи футбольных полей (48 тысяч квадратных метров). Вес основного оборудования, которое доставят на СЛПК для обновленного производства, достигнет 24 тысяч тонн, вспомогательного — 12 тысяч тонн. Для строительства забьют 4 000 свай, залыют 37 тысяч кубометров бетона, проложат 34 километра труб, протянут 350 километров кабелей, смонтируют 3,6 тысячи тонн арматурной стали.

Отобранное для «Степа» оборудование — последнее слово в области разработки машин и механизмов для целлюлозно-бумажной промышленности компаниями-лидерами в этой отрасли, в основном, иностранными. Базовый инжиниринг осуществляют компании Poury, Sweco, Andritz, Metso, Siemens, Voith, FMW.

**«Надо бежать изо всех сил, чтобы только оставаться на месте. А чтобы попасть куда-нибудь, надо бежать в два раза быстрее!».**

*Льюис Кэрролл «Алиса в стране чудес»*

предприятие конкурентоспособным, смело идущим в будущее.

«Степ» — самый масштабный проект в целлюлозно-бумажной промышленности страны за последние 30 лет. Многие компании заявляли инвестиционные планы большей стоимостью, но Сыктывкарский ЛПК первым приступил к реализации проекта развития. К лету 2008 года рабочей

составит 890 тысяч тонн. Производство картонно-бумажной продукции достигнет уровня в один миллион тонн, что на 20 процентов превышает нынешние результаты работы компании. Выработка электроэнергии увеличится на 80 мВт.

Площадь земли под всеми



Новый сордорегенерационный котел

Многое из того, что будет установлено на промышленной территории «гиганта на Вычегде», будет единичным в мире. Например, длина мощных окорочных барабанов нового цеха приготовления древесного сырья (ЦПДС) составит 42 метра, до этого самые длинные барабаны были 38 метров. В целом, будет построена новая лесная биржа.

Мало аналогов в мире и у будущего содорегенерационного котла. Новый 80-метровый котел рассчитан на сжигание почти четырех тысяч тонн сухих веществ в сутки. В комплексе с ним построят новый турбогенератор на 80 МВт. Работы на площадке содорегенерационного котла, турбины и выпарной станции идут в высоком темпе.

«Степ» — не только производственный проект, но и экологический. В его рамках построят новую выпарную станцию мощностью 550 тонн упаренной воды в час. Ввод в строй двух градирен позволит использовать воду многократно. Новые технологии и оборудование резко сократят водопотребление на единицу продукции. В результате забор воды из реки Вычегды сократится с 339 тысяч кубометров в сутки до 206 тысяч кубометров. Экологический эффект от таких перемен в технологии будет очевиден. Новая «выпарка» и содорегенерационный котел сократят выбросы сернистых соединений на 90 процентов.



Строительная площадка нового содорегенерационного котла

— «Степ» позволит увеличить объемы строительства лесных дорог, повысит отчисления компании в бюджеты разных уровней. Этот проект не только для лесопромышленного комплекса, но и для людей, региона, страны. Приятно осознавать, что мы делаем это первыми в новой России, — рассказывает генеральный директор СЛПК Фарид Ибрагимов.

— Безусловно, без проекта «Степ» «Монди Сыктывкарский ЛПК» сможет

работать, — говорит Ринат Старков. — У комбината хорошие конкурентные преимущества на международных рынках, доступ к лесным ресурсам, поддержка со стороны региональных и федеральных властей. Но будущее предприятия в новом проекте. ■

**ОАО «Монди СЛПК»**  
167026 Республика Коми,  
г. Сыктывкар, пр-т Бумажников, 2  
Телефон (8212) 69-99-38; факс 66-56-98

ГОРНОГЕОЛОГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

# МИРЕКО



## МИнеральные Ресурсы КОми

- ПОИСКИ, РАЗВЕДКА ТВЁРДЫХ ПОЛЕЗНЫХ • ИСКОПАЕМЫХ И ПОДЗЕМНЫХ ВОД**
- ГЕОЛОГИЧЕСКИЕ И СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ • СЪЕМКИ**
- ИНЖЕНЕРНО-ГЕОЛОГИЧЕСКИЕ, • ТОПОГРАФИЧЕСКИЕ РАБОТЫ**
- МОНИТОРИНГ ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ СРЕДЫ • БУРЕНИЕ СКВАЖИН РАЗЛИЧНОГО НАЗНАЧЕНИЯ**







167983, Россия, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Громова, 75  
 тел. (8212) 44-18-18, факс (8212) 44-00-09  
 mail@mireko.ru    www.mireko.ru

# ОПЫТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И СОТРУДНИЧЕСТВА

**Новые технологии в энергетике и жилищно-коммунальном хозяйстве сегодня можно классифицировать как энергосберегающие, направленные на эффективное, максимально полное потребление энергии.**

**М**инистр энергетики и ЖКХ Свердловской области **Юрий Шевелев** в феврале принял участие в подписании четырехстороннего соглашения между Министерством энергетики РФ, правительством Свердловской области, администрацией Екатеринбурга и компанией Siemens о сотрудничестве в сфере энерго- и ресурсосберегающих технологий:

— Впервые в истории компании президент Siemens Петер Лешер лично прибыл для подписания этого соглашения в Москву. У Свердловской области уже есть положительный опыт взаимовыгодного сотрудничества с зарубежными коллегами. Наше дальнейшее взаимодействие с Минэнерго РФ и Siemens в сфере энерго- и ресурсосберегающих технологий будет новым механизмом, в целях повышения эффективности использования энергетических ресурсов и продолжения взаимовыгодного сотрудничества.

Недавно в Екатеринбурге была организована II Межрегиональная специализированная выставка «Технологический ноктюрн: трубы, трубопроводы, котлы и радиаторы. Насосы, компрессоры, приводы и двигатели». Выставка привлекла большое внимание зарубежных фирм. В частности в рамках ее состоялся Российско-Финский симпозиум «Тепловые сети XXI века: составляющие эффективности».

Для Уральского региона необходимость повышения энергоэффективности все более очевидна, поскольку при высоких темпах социально-экономического развития регион становится дефицитным не только по топливообеспечению, но и по электроснабжению.

**— Назовите, пожалуйста, главные энергетические проблемы, существующие в Свердловской области.**

— В целом, проблемы, предопределившие высокий уровень энергоемкости и снижение энергетической устойчивости экономики региона, имеют как экономические, так и энергетические корни. Это недостаточное внимание к топливно-энергетическому балансу как важнейшему инструменту энергетической политики, недостаточный уровень инструментального учета потребляемого топлива и энергии, особенно в социально-бытовой сфере, и их

автоматического регулирования. Это также высокий уровень износа оборудования и сетей коммунальной энергетики и низкие теплозащитные характеристики зданий жилищного и общественного сектора. Износ инженерной инфраструктуры коммунального хозяйства составляет сегодня от 40 до 70 процентов, потери топливно-энергетических ресурсов при их транспортировке доходят до половины их объема.

Из проблем экономического характера стоит назвать недостаточный уровень системного государственного статистического наблюдения за энергоэффективностью и энергосбережением, отсутствие эффективных механизмов стимулирования энергосбережения, в частности, в бюджетной среде.

**— В условиях экономического кризиса и ожидаемого к 2011 году роста цен на топливо и энергию в два раза задача энергосбережения становится все более актуальной?**

— В октябре 2008 года произошло сокращение производства основных энергоемких видов продукции. При этом темпы энергопотребления снижаются значительно медленнее темпов сокращения выпуска продукции энергоемких производств. Сложившаяся ситуация может привести к таким негативным последствиям, как повышение удельных расходов энергии и увеличение затрат на производство продукции, что может сказаться не только на ухудшении показателей энергетической эффективности организаций, но и региона в целом.

При реализации на территории Свердловской области государственной политики энергосбережения, особое внимание уделяется повышению роли и ответственности муниципального уровня власти.

Выполнение технических нормативов по удельному расходу топлива на выработку тепловой и электрической энергии, а также удельные затраты организаций коммунального комплекса на оказание жилищно-коммунальных услуг являются основополагающим элементом устойчивой работы организаций.

**— Юрий Петрович, известно, что Свердловская область получит 1,6 миллиарда рублей из Фонда содействия реформированию ЖКХ. Куда будут направлены эти средства?**



Министр энергетики и ЖКХ Свердловской области Юрий ШЕВЕЛЕВ

— Для реализации программы по переселению граждан из аварийного жилья. Свердловская область уже получила финансовую помощь за счет средств фонда в сумме 1 648,76 миллиона рублей. Это деньги, к которым наш регион согласно договору о долевым финансировании адресных программ добавит 200,19 миллиона рублей. Благодаря этим средствам будет расселено 230 многоквартирных домов.

Свердловская область еще в прошлом году стала одним из первых субъектов РФ, опробовавших на себе опыт взаимодействия с этой федеральной структурой. Тогда, во второй половине 2008 года, наш региональный бюджет пополнился суммой почти в 1,2 миллиарда рублей, полученных из средств фонда. Значительная часть этих финансовых поступлений вместе с долевой частью самой Свердловской области пошла в бюджеты 11 муниципальных образований на проведение капитального ремонта многоквартирных домов и в бюджеты муниципальных образований Екатеринбурга, Кушвы и Среднеуральска для финансирования расходов по переселению граждан из аварийного жилого фонда.

Всего в 2009 году планируется привлечь на условиях софинансирования порядка 8 миллиардов рублей. Заявка на капитальные ремонты в настоящее время находится на согласовании в Фонде содействия реформированию ЖКХ. Заявка Свердловской области является самой крупной среди субъектов РФ. ■

# УПРАВЛЯЮТ ЖИЛФОНДОМ ПРОФЕССИОНАЛЫ



Генеральный директор  
ООО «УК РЭМП «Уралжилстройкомплекс»  
Валерий ТЕРЕНТЬЕВ

Все работники жилищно-коммунального хозяйства поздравляют профессиональным праздником! Мы с вами несем на свои плечи чужие и свои ответственности за обеспечение достойных условий жизни граждан. Благодаря нашему труду каждый житель находится в сфере ЖКХ теплу, уюту и вниманию, высокий профессионализм и безукоризненное качество услуг.

Генеральный директор ООО  
«УК РЭМП «Уралжилстройкомплекс»  
Валерий ТЕРЕНТЬЕВ

**В** штате созданного в декабре 2005 года ООО «Управляющая компания ремонтно-эксплуатационное многопрофильное предприятие «Уралжилстройкомплекс» трудятся профессионалы, большинство которых раньше уже работали в сфере жилищно-коммунального хозяйства или смежных отраслях. Генеральный директор управляющей компании **Валерий Терентьев** в сфере ЖКХ трудится более 30 лет:

— Основная наша задача — обеспечение населения подведомственной территории наиболее качественными услугами по содержанию и эксплуатации жилищного фонда и придомовых территорий.

— **Валерий Александрович, что находится в управлении ООО «УК РЭМП «Уралжилстройкомплекс»?**

— Сегодня мы обслуживаем жилищный фонд села Горный Щит, поселков Шабровский и Широкая речка, отделения «Полеводство», деревни Верхнее Макарово,

**Создание крепко сплоченного коллектива специалистов высокого профессионального уровня, с современным и ответственным подходом к работе — основа успешной деятельности управляющей компании.**

а также часть микрорайона Ботанический, полностью весь Вторчермет, район Южной подстанции и дома бывшего 32 военного городка.

Территория, которой управляет предприятие, разбита на одиннадцать жилищно-эксплуатационных участков. Общая площадь обслуживаемого нами жилищного фонда составляет около 1,3 миллиона квадратных метров.

В ведомстве управляющей компании 763 жилых дома. Для их обслуживания в распоряжении компании есть ремонтные боксы, столярные и токарные мастерские, обширный транспортный парк на 90 единиц техники, в том числе погрузчик «Амкадор», грейдер, снегоочистительные трактора, мусоровозы, бункеровозы, — что, безусловно, помогает нам в уборке территории и оптимальной вывозке мусора. Собственная аварийно-диспетчерская служба функционирует круглосуточно. В ее распоряжении автомобили, специальные бригады (слесари, сантехники, электрики и другие).

— **Назовите, пожалуйста, основные направления работы компании в 2008 году.**

— Мы проводили ремонт контейнерных площадок, устанавливали бункеры для

Екатеринбурга в номинации «Производство работ по уборке и озеленению территорий, содержанию и ремонту элементов благоустройства».

С целью экономии тепловой энергии продолжаем заниматься установкой узлов учета тепла и приборов учета горячего и холодного водоснабжения, установили в домах «городской черты» 170 тепловых счетчиков, остались без них только Горный Щит и Шабровский. Установили также 350 двухтарифных электросчетчиков.

Создали службу объединенного лифтерского диспетчерского хозяйства. Что касается лифтов, то в большинстве своем они требуют ремонта или замены. За 2008 год мы заменили два лифта и отремонтировали четыре. На 2009 год наметили замену 14 лифтов. Стоимость одного лифта — около 1,3 миллиона рублей, поэтому приходится привлекать и средства населения. Техническое обслуживание лифтового хозяйства ведется централизованно, с помощью компьютеров.

К апрелю этого года завершаем капитальный ремонт 18 домов, с заменой систем отопления, установкой тепло- и электросчетчиков, на сумму 59 миллионов рублей, большая часть из них выделена Фондом содействия реформированию ЖКХ. На этот год, примерно к маю, на капитальный ремонт будет выделено 42 миллиона рублей.

— **Как решаете острую проблему с должниками?**

— У нас есть подразделение по работе с должниками — заключен договор с юридической фирмой, которая имеет опыт возвращения задолженностей за жилищно-коммунальные услуги. Такое подразделение необходимо, поскольку не все жильцы отличаются дисциплинированностью и своевременно оплачивают предоставляемые им жилищно-коммунальные услуги. Согласно Жилищному кодексу РФ, мы обязаны по истечении шести месяцев неуплаты за квартиру передать документы в суд на выселение. Конечно, это крайняя мера... За год с неплательщиков собрано 21 миллион 629 тысяч рублей. ■



Детская площадка

мусора. Произвели замену сантехнических магистралей и линий электроснабжения в подвалах этих домов, благоустроили детские площадки, провели наружное придомовое, ведем обрезку тополей. У нас есть специальная служба благоустройства, насчитывающая 180 сотрудников. Управляющая компания неоднократно занимала призовые места в городском конкурсе по содержанию и благоустройству придомовых территорий жилищного фонда города

ООО «УК РЭМП «Уралжилстройкомплекс»  
620085 г. Екатеринбург,  
ул. Патриса Лумумбы, 35  
Телефон (343) 210-00-37, факс 297-13-00

От имени коллектива ООО «Управляющая компания «Чкаловская» и от себя лично рад возможности поздравить всех профессиональным праздником — Днем работников жилищно-коммунального хозяйства.

Я горжусь тем, что работаю с коллективом настоящих профессионалов, болеющих за свое дело, готовых и дальше совершенствоваться в работе на благо населения. Верю, что благодаря нашему труду каждый житель Чкаловского района находит в сфере ЖКХ теплоту заботы и внимание, высокий профессионализм и безукоризненное качество услуг.

Ответственность, знание и опыт работающих в отрасли людей помогут решить стоящие перед нами задачи дальнейшего процветания родного Екатеринбурга России в целом.

Успехов вам! Счастья и благополучия вам и вашим близким!

Директор ООО «Управляющая компания «Чкаловская» Игорь ТЮКИН

## ЧИСТЫЕ УЛИЦЫ, УЮТНЫЕ ДОМА

Татьяна  
САВКИНА



Директор ООО «Управляющая компания «Чкаловская»  
Игорь ТЮКИН

**Перемены в сфере управления ЖКХ значительно расширили функции отраслевых предприятий, а у собственников жилья появилась возможность на деле участвовать в управлении своим домом.**

**О**сновная деятельность управляющей компании «Чкаловская», созданной на базе строительной организации в июне 2006 года, направлена на обеспечение комфортных условий проживания жителей. Гарантией высокого уровня управления жилищным фондом района служит основной ресурс — собственная производственная база, а самое главное — штат высококвалифицированных специалистов, имеющих большой опыт работы в сфере жилищно-коммунального хозяйства, считает директор ООО «Управляющая компания «Чкаловская» Игорь Тюкин.

— Игорь Иванович, как создавалось предприятие?

— До 2006 года строительное предприятие, на базе которого была создана «Управляющая компания «Чкаловская», занималось капитальными и текущими ремонтами жилых домов в разных районах Екатеринбурга, а также выполняло работы, связанные с благоустройством.

Перемены в сфере управления жилищно-коммунальным хозяйством значительно расширили функции отраслевых предприятий. У собственников жилья появилась возможность на деле, реально участвовать в управлении своим домом, изменились и условия работы обслуживающих компаний. Теперь управление жилищным фондом перешло в сферу бизнеса. В этой связи начавшая свою деятельность в период жилищно-коммунальных реформ управляющая компания «Чкаловская» внесла изменения в свой устав и планомерно перешла из одного качества в другое.

При поддержке администрации Екатеринбурга стали проходить собрания жителей

многоквартирных домов Чкаловского района. Уже к концу 2006 года мы провели собрания 90 процентов жителей домов Чкаловского района. В итоге предприятие приняло в управление более одного миллиона квадратных метров общей площади жилых домов в микрорайонах Елизавет, Шинный, Укус, Ботанический.

— Какие жилищно-коммунальные услуги компания «Чкаловская» предоставляет сегодня жителям многоквартирных домов?

— Единый расчетный центр помогает жителям решать вопросы, связанные с льготами и начислением субсидий. Мы согласовываем на общих собраниях с жильцами планы мероприятий по ремонту жилых домов, благоустройству придомовой территории.

У нас есть три собственные аварийно-диспетчерские службы, позволяющие любые заявки, поступившие от жителей Чкаловского района, исполнять оперативно и с высоким качеством. Они хорошо оснащены спецоборудованием, современной техникой.

Специальная служба осуществляет оперативный сбор и обработку всей информации по жилищному фонду территории, подведомственной управляющей компании. Ее центральное отделение находится по адресу: площадь Жуковского, 1.

— Как управляющая компания решает вопросы по экономии тепловой и электрической энергии?

— В сферу нашей деятельности входит работа по установке узлов учета — счетчиков расходования воды, электрической энергии, тепла. Средства от энергосбе-

режения направляем в дальнейшем на повышение качества жилищно-коммунальных услуг.

— Улицы в Чкаловском районе сегодня стали заметно чище, а дома — более привлекательными. Какую роль сыграла в этом управляющая компания?

— Немало усилий мы прилагаем для организации уборки и вывоза мусора с территории Чкаловского района. С этой целью созданы специальные бригады, закуплена новая техника. Каждую придомовую территорию наши дворники стараются убирать не только во время снегопада. И район, действительно, стал выглядеть значительно чище.

Помимо уборки придомовых территорий управляющая компания провела огромную работу по ремонту и реконструкции зданий. Учитывая, что в районе преобладают дома старой постройки, стремимся комплексно вести капитальный ремонт зданий, включая выполнение разных видов работ на одном объекте. В их числе ремонт кровли, фасада, смена внутридомовых трубопроводов и санитарно-технического оборудования, штукатурно-малярные работы в местах общего пользования. При ремонтах широко используем современные материалы и передовые технологии. ■

ООО «Управляющая компания  
«Чкаловская»  
620023 Екатеринбург,  
пл. Жуковского, 1  
Телефоны: (343) 256-73-80, 295-98-59  
E-mail: info@chkalovskaya.ru





Руководитель агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Пермского края Виктор КРИВОШЕИН

Уважаемые работники жилищно-коммунального хозяйства! От всей души поздравляю вас с профессиональным праздником. Ваш труд на благо жителей края приносит в наши дома уют, тепло, свет. Желаю, чтобы и жители почаще говорили вам «Спасибо!»

Ваш профессионализм, ответственность, добросовестное отношение к делу должны стать залогом безотказной работы отрасли в эти сложные времена.

Несмотря на все препятствия, наша отрасль развивается. Мы создали хороший экономический климат для привлечения частных инвесторов. И во многих вопросах являемся первопроходцами.

Желаю вам и вашим семьям благополучия, здоровья, удачи и теплых воспоминаний в сердцах и домах!

Руководитель агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Пермского края Виктор КРИВОШЕИН

Мария СТАСОВА, Евгений МАЛЫШЕВ (фото)

## ПЕРМЯКИ ПЕРЕЕДУТ В НОВЫЕ КВАРТИРЫ

В минувшем году госкорпорация «Фонд содействия реформированию ЖКХ» одобрил заявку Пермского края на выделение финансовой поддержки за счет средств фонда. О действиях региональной и местных властей по реформированию отрасли корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал руководитель агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Пермского края **Виктор Кривошеин**.

— **Виктор Германович, в прошлом году принят план реформирования жилищно-коммунального хозяйства Пермского края. Как бы вы в целом охарактеризовали его реализацию в 2008 году?**

— План был принят в июне прошлого года. Согласно ему, муниципалитетам нашего края было рекомендовано создать необходимые условия для того, чтобы войти в программу финансирования из Фонда содействия реформированию ЖКХ: увеличить доли коммерческих организаций коммунального комплекса, управляющих компаний, ТСЖ. При этом методологическую поддержку муниципалитетам в области реформирования отрасли оказывает агентство по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Пермского края.

Благодаря слаженным действиям региональных и местных властей по итогам выполнения плана в 2008 году у нас достигнуты серьезные успехи. Доля частных организаций, оказывающих коммунальные услуги, такие как электро-, газо-, тепло-, водоснабжение, водоотведение, очистка сточных вод, увеличена до 65 процентов. Доля коммерческих организаций (с долей участия в уставном капитале Пермского края или муниципальных образований менее 25 процентов), осуществляющих управление многоквартирными домами и оказание услуг по содержанию и ремонту

общего имущества в многоквартирных домах, достигла 85 процентов.

Кроме этого, в рамках реализации краевого плана реформирования ЖКХ мы организовали семинары для специалистов органов местного самоуправления по вопросам создания и деятельности товариществ собственников жилья. На официальном Интернет портале [www.perm.ru](http://www.perm.ru) регулярно размещается информация о реализации на территории края Федерального закона «О Фонде содействия реформированию ЖКХ».

— **Удачей минувшего года можно считать поддержку фондом пермской заявки на финансирование. Не изменятся ли объемы финансирования в связи с кризисом?**

— Общий лимит предоставления финансовой поддержки Пермскому краю за счет средств фонда в целом составляет 4 629,2 миллиона рублей. В 2008 году Пермским краем привлечено на капитальный ремонт многоквартирных домов 419,8 миллиона рублей. На эти деньги было капитально отремонтировано 357 домов. На переселение граждан из аварийного жилищного фонда в прошлом году мы привлекли всего 963 миллиона рублей. Данные средства были выделены фондом с учетом необходимости стимулирования развития жилищного рынка, поэтому жилье для граждан мы покупаем в строящихся домах со степенью готовности более 70 процентов. Таким образом, мы планируем расселить 105 аварийных домов, а всего в новые квартиры переедет 3 348 человек.

В настоящее время формируется заявка на предоставление финансовой поддержки за счет средств фонда в 2009 году. В наши планы входит привлечь 2,354 миллиарда рублей на проведение капитального ремонта 1 067 многоквартирных домов и 775 миллионов рублей на переселение 1 662 граждан из 70 аварийных домов.

У нас нет опасений по поводу того, удастся ли осуществить заявленные программы в 2009 году. Более того, мы наращиваем объемы. В этом году, по сравнению с прошлым, на участие в проекте по привлечению финансирования из фонда от муниципалитетов края подано в два раза больше заявок. И денег мы привлекаем в край в два раза больше — более 3 миллиардов против 1,4 миллиарда в прошлом году. Цифры говорят сами за себя.

— **Большинство жилищно-коммунальных служб остаются в ведении муниципалитетов. Как правительство края взаимодействует с местными властями, чтобы предприятия ЖКХ работали эффективно?**

— Муниципальная власть сможет привлечь деньги на территорию только в том случае, если будет выполнять определенные условия. И заинтересованные органы местного самоуправления передают зачастую убыточные организации коммунального комплекса в аренду или по концессионному соглашению в руки частных компаний с более совершенной системой управления. Также местные власти создают благоприятные условия для работы частных управляющих компаний, стимулируют выбор жителями такого способа управления домом, как ТСЖ. Все это в целом должно повышать эффективность работы предприятий нашей отрасли.

Правительством края введена система послужных карт глав муниципальных образований. Если на территории района отключают воду или тепло за долги муниципальных предприятий или не начинают в положенный срок отопительный сезон, то это все отражается на карте и в конечном итоге сказывается на оценке качества работы местной власти. На ежемесячных заседаниях совета глав муниципальных образований часто поднимаются вопросы жилищно-коммунального хозяйства. ■

# НЕ ОБМАНУТЬ ДОВЕРИЕ СОБСТВЕННИКОВ

**Несмотря на кризис, в четырех домах будет проведен капитальный ремонт.**

**О** непростой деятельности в условиях реформирования ЖКХ корреспондент «Губернского делового журнала» побеседовал с директором ООО «Жилищная управляющая компания» Александром Самоновым.

**— В каком состоянии находится жилфонд, обслуживаемый вами?**

— У нас в управлении есть новые дома, сданные буквально год—два назад, и в то же время имеются дома 1950-го года постройки. В целом, износ жилищного фонда оценивается примерно в тридцать процентов. Всего же в управлении нашей компании находится 75 домов площадью 486 тысяч квадратных метров жилья. И все они требуют постоянного внимания. Обязанности свои стараемся выполнять добросовестно. А для того, чтобы жители знали о выполненных объемах и в какой-то степени могли проконтролировать исполнение, мы публикуем отчеты о текущем ремонте в районных газетах и отчитываемся на собраниях.

В прошлом году была принята краевая программа «Проведение капитального ремонта многоквартирных домов в муниципальных образованиях Пермского края на 2008—2011 годы». Мы являемся участником этой программы. Подали заявку, выполнив все необходимые условия, и получили средства для выполнения капитального ремонта

четырех домов в 2008 году. Надеемся и в этом году провести ремонт в четырех домах.

**— В чем, по-вашему, должна состоять эффективность собственников жилья. Как известно, активность жителей проявляется только, когда крыша течет...**

— Прежде всего, гражданам должны разбираться в вопросах ЖКХ. И поэтому мы сами направляем свои усилия на повышение осведомленности, получение знаний жильцами. Постоянно проводим встречи, собрания, где разъясняем все сложности законодательства, рассказываем о правах и обязанностях как управляющей компании, так и собственников, раздаем нужную литературу, брошюры. Во многих домах созданы свои инициативные группы, и мы всячески способствуем их деятельности, есть общественные советы. В итоге, наш ликбез помогает эффективно сотрудничать с жителями, и они приходят к нам уже не с жалобами, а за советом. Нам легче работать с собственниками, грамотными в вопросах жилищного законодательства.

**— Сегодня управляющие компании, как и жильцы, сталкиваются с проблемой повышения тарифов поставщиками воды, тепла и других благ. Как изменилось положение с приходом на рынок частных поставщиков услуг?**

— Частные операторы, пришедшие на рынок Прикамья, сулили многомиллиардные инвестиции в коммунальное хозяйство. Обещали произвести модернизацию коммунальных сетей и оборудования, применение новых технологий подразумевало значительное снижение потерь энергоресурсов и их сбережение. Однако ничего подобного не произошло. Когда исчезли муниципальные предприятия, добросовестно трудившиеся в коммунальной сфере, тарифы увеличились в два раза, произошла продажа бизнеса, в разы увеличилась штатная численность частного оператора. При этом растет протяженность «бесхозных» инженерных сетей из-за того, что сетевые



Директор ООО «Жилищная управляющая компания» Александр САМОНОВ

компании не желают их эксплуатировать, хотя в тариф транспортировка по этим сетям входит.

Как оказалось, на деле никто и не собирался вкладывать свои деньги, «бизнес по-русски» в данном случае этого не предусматривает. Складывается ощущение, что монополисты терпеливо ждали вступления в силу федерального закона № 210-ФЗ части 7 статьи 15. Этот закон предполагает с 1 января 2009 года надбавки к утвержденным тарифам на электрическую и тепловую энергию и их транспортировку. Таким образом, был выждан момент, когда можно повысить тарифы, и развитие систем коммунальной инфраструктуры, по сути, переложить на плечи жителей города.

Усугубляет положение и то, что ситуация с теплом, водой и водоотведением непрозрачна, то есть информация о том, из чего складываются тарифы на эти услуги, и для нас, и для собственников жилья недоступна.

**— Но у вас как профессиональных управляющих должны быть механизмы взаимодействия с поставщиками ресурсов.**

— Для этих целей мы еще в 2007 году создали «Некоммерческое партнерство управляющих компаний ЖКХ». Но диалоги, которые мы проводим с ресурсоснабжающими организациями, так и остаются разговорами. Причиной может служить и то, что «хозяин» их находится не в Перми. В декабре 2008 года в рамках «круглого стола» проводилась встреча с участием



Диплом «Лучшая компания года»

представителей ООО «Новогор-Прикамье» и членов нашего некоммерческого партнерства. На ней стороны договорились не увеличивать тариф на воду и водоотведение, а увеличить норматив потребления воды на человека, что в свою очередь побудило бы собственников установить в квартирах счетчики на холодную и горячую воду, после чего можно было решать вопрос установки общедомового учета, по которому и вести расчеты, понятные всем.

Однако все произошло ровно наоборот. 31 декабря 2008 года городской думой было принято решение увеличить тариф на 25 процентов, и было дано распоряжение управления ЖКХ г. Перми подготовить свои предложения по увеличению норматива потребления воды. Узнав об этом правление «Некоммерческого партнерства УК ЖКХ» вынуждено было направить в адрес главы города Перми Игоря Шубина и депутатам Пермской городской думы обращение с просьбой не допускать в сложившейся кризисной ситуации повышения норматива потребления воды, так как это значительно увеличит плату за жилищно-коммунальные услуги. Об этом мы также известили жильцов в средствах массовой информации.

**— У многих предприятий ЖКХ возникают проблемы со своевременным возмещением расходов по льготам отдельных категорий граждан.**

— В 2008 году из-за того, что вовремя не перечислялись средства, а задолженность особенно по федеральным льготам составляла шесть месяцев, страдали, в основном, управляющие компании, ТСЖ и ЖСК, так как не могли своевременно расплатиться за жилищные и коммунальные услуги.

Впереди государством запланировано новое испытание — полная монетизация льгот. Как это будет реализовано? Будет ли компенсация соответствовать льготам, а ведь они не зависят от доходов в семье, сейчас льготник имеет 50 процентов скидки на все или часть коммунальных услуг. Будут ли индексироваться средства социальной поддержки с учетом инфляции? Есть опасения, что этого не произойдет. Сегодня, к сожалению, выросшие тарифы не соответствуют уровню официально заявленной инфляции в 13—14 процентов.

В общем, одни вопросы. Ясно одно, конечная цель монетизации — человек, имеющий льготу. И если ему не будет вовремя предоставлена компенсация, соответственно, не будет и возможности вовремя

оплатить услуги ЖКХ. А как следствие, открывается угроза пополнить армию неплательщиков и должников.

Я как директор управляющей компании не думаю, что в сложившейся ситуации между нами и собственниками возникнут серьезные противоречия. Жизнь показывает, что с ними мы находимся по одну сторону баррикад. Жители, проживающие в наших домах, нам ближе, и интересы у нас одни. Большинство управляющих компаний, работающих в городе, сознательно выбраны собственниками на законных основаниях. Пермь этим и отличается в лучшую сторону от других городов и регионов страны, в которых собственникам были навязаны со стороны администрации «свои» компании.

Да, в условиях кризиса и снижения уровня платежеспособности населения, придется экономить. Но это будет не за счет содержания и текущего ремонта, это будет по справедливому принципу — пропорционально поступившим платежам, в том числе и за коммунальные услуги. ■

**ООО «Жилищная управляющая компания»**  
614000 г. Пермь, ул. Хохрякова, 25  
Телефон (342) 294-18-45, факс 236-78-38  
E-mail: Uk\_perm@pochta.ru



Исполнительный директор «Некоммерческого партнерства управляющих компаний ЖКХ» города Перми Татьяна КАШИНА

**Татьяна КАШИНА,**  
**исполнительный директор «Некоммерческого партнерства управляющих компаний ЖКХ» города Перми.**

— Наше некоммерческое партнерство было создано в августе 2007 года. В него вошли 28 управляющих компаний Дзержинского, Индустриального, Кировского, Орджоникидзевского и Мотовилихинского районов города. Целью нашего объединения в партнерство стало необходимое взаимодействие по вопросам отраслевой деятельности. С каждой компанией мы заключили соглашение. Договорились действовать совместно на принципах взаимоподдержки по общим вопросам. Есть проблема со своевременным возмещением расходов, связанных с предоставлением мер социальной поддержки населения. Другой больной вопрос — недосбор платежей с населения. Насущная необходимость есть и в том, чтобы осуществлять взаимодействие с ресурсоснабжающими организациями — с тепловиками, водоканалом, энергосбытом и так далее.

Такие серьезные вопросы лучше решать сообща. Ну, представьте себе, что каждая компания будет обращаться по одним и тем же темам к главе города. А, объединившись, мы можем вырабатывать общую позицию и решать свои проблемы в разных инстанциях.

Сегодня некоммерческое партнерство поставило перед собой еще одну задачу — преобразовать наше объединение в саморегулируемую организацию (СРО). Это стало возможным благодаря федеральному закону № 315-ФЗ, принятому в декабре 2007 года. Получив новый статус, мы сможем осуществлять самостоятельную, инициативную деятельность, разрабатывать и устанавливать стандарты и правила в своей профессиональной области, осуществлять контроль над их соблюдением. Мы планируем создать компенсационный фонд и тем самым обеспечить имущественную ответственность

членов СРО перед потребителями услуг. Сегодня есть примеры успешной работы саморегулируемых организаций, к примеру, у оценщиков и арбитражных судей.

Переход в новое качество позволит управляющим организациям, входящим сегодня в партнерство, более весомо отстаивать свои требования в административных органах, во взаимоотношениях с монополистами. Но кроме этого, разработанные общие правила игры и стандарты предоставления услуг, в конечном счете, помогут работать более эффективно, избавляться от недостатков и недобросовестных исполнителей. А значит, в выигрыше будут собственники жилья, которые доверили нам управление своими домами.

В настоящий момент нами подготовлены все необходимые документы, получено согласие партнеров. И нужно сказать, что мы являемся первопроходцами в этом деле в России. Думаю, это перспективное дело для отрасли жилищно-коммунального хозяйства, особенно в новых сложных экономических условиях.



Директор ООО «Союз Оханских коммунальных предприятий» Владислав ГУСЕВ

# КРЕПКИЙ СОЮЗ КОММУНАЛЬЩИКОВ

**В сельской глубинке предприятие ЖКХ сумело диверсифицировать свою деятельность, чтобы стабильно развиваться и получать прибыль.**

В городе Оханске, одном из старейших в Пермском крае, дома стоят в основном деревянные, на улицах водоразборные колонки. Потому и жилищно-коммунальная сфера имеет свои особенности и проблемы. Вот уже девятый год задачи по содержанию ЖКХ успешно решает ООО «Союз Оханских коммунальных предприятий». Коммунальщики обслуживают 220 домов площадью 77 тысяч квадратных метров. Из них только 40 многоквартирных, фундаментальных зданий.

Такие непростые условия диктуют специфику предприятия, которое делает его в своем роде уникальным. К примеру, здесь очень уважительно относятся к печникам. На эту редкую, почти вымирающую должность нелегко найти специалиста, а обучение возможно только на практике. Для того, чтобы обеспечить замену рам, дверей, изготовить другие деревянные изделия, оханские коммунальщики держат свою пилораму и столярный цех. Полторы тысячи кубометров древесины ежегодно необходимо предприятию. Поэтому заготовку леса тоже взяли на себя.

— Вот только что вернулся из Перми с лесного аукциона, — рассказывает директор ООО «Союз Оханских коммунальных предприятий» **Владислав Гусев**. — В связи с принятием нового Лесного кодекса процедура по выделению лесосек теперь усложнилась. Приобретать лес можно только на открытом аукционе. Единственный плюс в том, что по указу губернатора Пермского края для предприятий нашей отрасли процедура идет льготная.

В городе у предприятия нет конкуренции, зато и ответственность за все приходится нести. А это не только обслуживание жилого фонда, но и детских садов, школ, административных и других зданий и всей городской инфраструктуры. Необходимо содержать в порядке внутридомовые водопроводные, тепловые, электрические и

канализационные сети, оказывать услуги по вывозке мусора.

— Мы содержим полигон для хранения и утилизации бытовых отходов, — поясняет Владислав Юрьевич. — В свое время приобрели специализированный мусоровоз и четко по графику вывозим мусор, как от муниципальных объектов, так и от частных организаций и домовладений.

Крепкое хозяйство прирастает и другими видами деятельности. Собственный парк автомашин, тракторов, экскаваторов и специализированной техники позволяет не только при необходимости прокладывать траншеи для городских коммунальных сетей, но и брать подряды в соседних селах и поселках. Второй год предприятие занимается содержанием дорог и междуличных проездов, на это были выиграны тендеры. Также получена лицензия на проведение оценочных работ, и в результате есть постоянные заказы на оценку недвижимости не только от частных, но и от местных властей города и соседних поселений. Взяли на себя оказание ритуальных услуг населению.

— В прошлом году купили банно-прачечный комбинат, — говорит директор. — Ранее он относился к детскому дому, был в федеральном ведении. Потом от содержания отказались, баня перешла муниципалитету, который и выставил ее на аукцион. Вот мы и взялись. Все лето ремонтировали, благоустраивали помещение. И уже с сентября теперь те же детдомовские ребяташки приходят сюда помыться.

Оханские коммунальщики входят в целевые краевые программы, благодаря чему на условиях софинансирования с муниципальным городским поселением получают средства из бюджетов на исполнение своих работ, проведение текущего и капитального ремонтов, содержание дорог, тротуаров, прибрежной зоны реки Камы. В прошлом году полностью был реконструирован дом на 13 квартир, люди уже заселились, по сути, в обновленное жилье.

— К сожалению, нам не удалось войти в программу финансирования госкорпорации Фонда содействия реформированию ЖКХ, — сетует Владислав Гусев. — Но мы продолжаем работу.

У старинных городов, подобно нашему, есть проблема в выполнении главного условия для получения средств по этой линии. Необходимо создавать товарищество собственников жилья или управляющую компанию. У нас очень низкий процент многоквартирных домов. А малоквартирные дома, которых большинство, требуют серьезного ремонта с большим объемом финансирования. Тем не менее, совместно с администрацией города запланировано на этот год провести капитальный ремонт в восьми зданиях.

Как и везде, в Оханске стоит проблема неплатежей. Особенно она обострилась, когда субсидии социальной поддержки населению стали приходить адресно, каждому на сберкнижку. Не все жители добросовестно несут полученную компенсацию в оплату за коммунальные услуги. А разрастающийся кризис еще более усугубит это положение. Поэтому предприятие заключило договор с коллекторской фирмой из Перми для взимания около пяти миллионов рублей долгов со 170 злостных неплательщиков. Организовали совместную работу с соцзащитой.

Но, тем не менее, Союз Оханских коммунальных предприятий развивается стабильно. Даже прошлый год, несмотря на общий экономический кризис, закончили с прибылью. Здесь приветствуются новые технологии и современные методы хозяйствования. Весь расчет платежей за коммунальные услуги, газ, канализацию, вывоз твердых бытовых отходов проводится в собственном расчетном кассовом центре компьютеризировано на основе агентских договоров с поставщиками услуг.

И еще очень важно, что в сельской глубинке, где, естественно, мало рабочих мест, на предприятии заняты около сотни человек. Кто-то состоит в постоянном штате, а другие — на сезонных работах. И перед своими работниками руководство Союза Оханских коммунальных предприятий выполняет все обязательства исправно. ■

ООО «Союз Оханских коммунальных предприятий»  
618100 Пермский край,  
г. Оханск, ул. Винокурова, 2  
Телефон/факс (34279) 3-26-34  
E-mail: Ohansk-ocenka@permonline.ru

Татьяна СЕРГЕЕВА,  
Иван САВЕЛЬЕВ  
(фото)

## КОТЕЛЬНЫЕ ПЕРЕВОДЯТ НА ГАЗ



Директор УМП «Кудымкарские городские тепловые сети» Владимир СТАРКОВ

На тепловых сетях трудятся 180 человек, их заботами город временно получает тепло.

Два года назад самая крупная котельная предприятия, от которой реализуется более половины общего объема производимого тепла, была переведена на природный газ. В прошлом году на газообразном виде топлива стали работать дополнительно две котельные, на третьей ведется реконструкция. В настоящее время начаты работы по реконструкции с переводом на газ еще трех котельных. Таким образом,

к концу 2010 года газификация должна быть полностью завершена. В этом году муниципальная власть объявила конкурс по подготовке проектов замены магистральных теплосетей бесканальной прокладки трубами в пенополиуретановой изоляции, проект на которые на стадии выхода.

По погодным условиям отопительный сезон в Кудымкаре длится 245 дней. Но за последние годы аварий и отказов оборудования не было, а количество жалоб от населения по теплоснабжению сведено к

минимуму. Это говорит о высоком уровне подготовки оперативного и ремонтного персонала, слаженности работы всех служб, обеспечивающих надежную эксплуатацию оборудования. Хотя есть несколько факторов, которые снижают эффективность деятельности. Это сверхнормативный износ трубопроводов тепловой сети, недостаточность оборотных средств для создания аварийных запасов материально-технических ресурсов. Кроме того, растут долги населения по оплате услуг теплоснабжения. Но эти проблемы предприятие старается решать.

Сегодня Владимир Старков, бессменный руководитель предприятия, ставит перед коллективом цель — сделать проживание в городе комфортным и приятным. Во многом это зависит от умения и опыта профессионалов тепловых сетей, работа которых востребована уже на протяжении многих лет.

**УМП «Кудымкарские городские тепловые сети»**  
619000 Пермский край,  
г. Кудымкар, ул. Дзержинского, 3  
Телефон (342) 604-52-75  
E-mail: umpkgts@mail.ru

Унитарное муниципальное предприятие «Кудымкарские городские тепловые сети» создано в городе Кудымкаре в декабре 1983 года и в прошлом году отметило свой юбилей — 25 лет работы. Более 17 лет руководит им Владимир Старков. За плечами директора богатый опыт работы в системе ЖКХ. Благодаря умелому руководству и хорошей команде предприятие является надежным поставщиком тепловой энергии для населения, учреждений и организаций города.

## ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ



Индекс почтовой подписки 72973 в каталоге «ПОЧТА РОССИИ»

# ТАРИФЫ НА ТЕПЛО ВЫРОСЛИ ВСЕГО НА ШЕСТЬ ПРОЦЕНТОВ

**Ч**елябинск с каждым годом становится все комфортнее и удобнее для жизни, и одна из причин тому — активная работа специалистов и предприятий жилищно-коммунальной сферы. О том, что сделано в сфере ЖКХ областного центра за последнее время, рассказал первый заместитель главы города **Сергей Давыдов**:

— За последние четыре года Челябинск значительно преобразился, в немалой степени — в результате улучшения состояния городских дорог, только в прошлом году на их ремонт и строительство новых в областном центре потрачено около четырех миллиардов рублей. Сумма абсолютно беспрецедентная для нашего города! Ремонта требуют и второстепенные переулки, дворовые проезды, во многих дворах они в ужасном состоянии. Поэтому в 2007 году, впервые за много лет из городского бюджета было выделено 20 миллионов рублей на их ремонт, в 2008 году — еще 100 миллионов. Но работы в этом направлении еще непочатый край, так как основная масса проездов не ремонтировалась с момента ввода домов в эксплуатацию. Поэтому в текущем году на приведение в порядок дворовых дорог будет выделено еще около 130 миллионов рублей.

— **Сергей Викторович, само по себе жилищно-коммунальное хозяйство требует к себе еще большего, чем дороги, внимания.**

— И это объяснимо: все мы живем в домах. Поэтому активно занимаемся улучшением состояния жилого фонда, капитальными ремонтами. Ежегодно на эти цели из городского бюджета выделяется порядка 200 миллионов рублей, хотя, по оценке экспертов, для приведения в нормальное состояние всего жилого фонда в Челябинске требуется примерно 12 миллиардов рублей. Понимаете, насколько несоизмеримы эти цифры? Когда в 2005 году принят новый Жилищный кодекс РФ, возложивший затраты по капитальному ремонту жилья на собственников квадратных метров, для нас было очевидно, что достатка наших людей на это не хватит. Поэтому администрация совместно с Челябинской городской Думой неоднократно обращались и к губернатору Челябинской области, и в Государственную Думу, и в Правительство РФ с тем, чтобы федеральные власти помогли городу и, прежде всего, собственникам жилья произвести капитальный ремонт домов. Наш голос, в числе многих, был услышан.

— **Проблема капитального ремонта жилья стала проблемой национального масштаба, был создан федеральный Фонд содействия реформированию ЖКХ.**

— Челябинск стал первым крупным городом, который оформил заявку на получение средств из этого фонда. Всего в прошлом году из бюджетов разных уровней, прежде всего из федерального, было получено 1,3 миллиарда рублей. На эти средства произведен капитальный ремонт 1 004 жилых домов. Такого количества капитальных ремонтов в Челябинске не было никогда, в том числе и при советской власти.

В этом году работа будет продолжена: администрация совместно с управляющими компаниями и с товариществами собственников жилья подготовила новую заявку на сумму более трех миллиардов рублей. Это значит, что в 2009 году после получения средств мы сможем отремонтировать столько же домов, но уже комплексно — сразу кровлю, внутридомовые инженерные сети, поменять бойлер...

— **Как обстоят дела с ремонтом подъездов? Ведь не все дома попадают в программу капитальных ремонтов?**

— Мы обратили внимание на ужасное состояние подъездов во многих домах, и поэтому выделили из городского бюджета



Первый заместитель главы города Челябинска Сергей ДАВЫДОВ на одном из объектов коммунального хозяйства

Рад возможности поздравить всех профессионалов праздника — Днем работников жилищно-коммунального хозяйства.

Это профессиональный праздник людей, которые изо дня в день работают над тем, чтобы Челябинск был не только одним из прекраснейших российских городов, но и стал местом, в котором людям живется светло, тепло и радостно.

Первый заместитель главы города Челябинска Сергей ДАВЫДОВ

в прошлом году более 100 миллионов рублей на их ремонт. В итоге было отремонтировано более 2 000 подъездов. В этом году из городского бюджета снова будут выделяться деньги, причем не меньшего объема. Хотя по федеральному законодательству, ремонт подъездов относится к работам текущего характера и поэтому возложен на собственников жилья.

— **Насколько известно, администрации города удалось существенно снизить удорожание тарифов на коммунальные услуги.**

— Предполагалось, что в Челябинске с 1 января коммунальные тарифы, прежде всего, на тепло и электроэнергию должны будут возрасти не менее чем на 30 процентов. Конечно, это очень много, особенно в условиях кризиса. Мы не могли допустить подобного, и вынуждены были вступить в сложные переговоры с единым тарифным органом (ЕТО) — областной структурой, устанавливающей эти тарифы. В результате этого нам удалось добиться, чтобы увеличение тарифа на тепло на текущий сезон составило всего шесть процентов.

— **Каким образом в Челябинске прошла монетизация услуг ЖКХ?**

— Это требование федерального законодательства, поэтому проведение ее неизбежно. Однако тот вариант ее реализации, какой нам предлагали, был неприемлем.

Дело в том, что в Челябинске льготы на оплату услуг ЖКХ имеют около 200 тысяч человек. За месяц — полтора обеспечить их переход на монетизацию льгот было невозможно. Мы бы получили огромные очереди за оформлением документов. К счастью, губернатор прислушался к мнению администрации и отложил монетизацию на лето. За оставшееся время мы сумеем подготовиться и люди, в большинстве своем, не испытают в связи с монетизацией особенных проблем.

Евгения СТАВЦЕВА, Юрий ФЕДЯЕВ (фото)

# ТРИ СОСТАВЛЯЮЩИХ УСПЕХА

**На предприятии появились шесть трудовых династий. Это доказательство стабильности работы жилищно-коммунальной компании.**

С о дня своего основания ООО «Уют ЖКХ» занимает лидирующие позиции в своей отрасли. Фирма ежегодно получает призовые места в конкурсах «Двор», «Фасад», «Кровля». Специалисты предприятия не раз отмечались правительственными грамотами и наградными знаками, а фотографии многих из них украшают почетные доски поселков Старокомышинск и Железнодорожный. Однако, лучшей рекламой коллективу профессиональных работников, несомненно, сегодня служат благодарность и искренняя признательность жителей поселков.

Об основных направлениях развития, а также о трех составляющих успеха ООО «Уют ЖКХ» корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказали ведущие специалисты фирмы.

— Потенциальный уровень успешного развития предприятия ООО «Уют ЖКХ» определяет главным образом кадровая политика, — считает начальник жилищного ремонтно-эксплуатационного участка **Ольга Ануфриева**. — Поработав не один десяток лет в этой отрасли, я могу сегодня с уверенностью сказать, что для успешного функционирования в коммунальной сфере требуется, прежде всего, сплоченная команда профессионалов. Именно такие работники и составляют сегодня костяк предприятия. У нас появились уже несколько династий. Это семьи Ильинковых, Таут, Митрушенко, Ложковых, Зиятдиновых, Юсуповых.

Большой опыт работы на рынке жилищно-

коммунальных услуг, мощный потенциал, высокий уровень организации производства, профессионализм и стабильность создали ООО «Уют ЖКХ» репутацию надежного партнера. А новые технологии, вводимые в производство руководством фирмы, требуют от коллектива непревзойденного мастерства в своем деле. Руководство компании, в свою очередь, старается поощрять лучших из лучших. В коллективе сложились добрые семейные традиции, способствующие сплочению сотрудников в настоящую команду, где каждый старается сделать максимально много для блага предприятия.

— Говорят, «как корабль назовешь, так он и поплывет», а потому для нас, работников

Уважаемые коллеги! Поздравляем вас с праздником — Днем работника жилищно-коммунального хозяйства! В этот день хотим выразить вам искреннюю признательность за добросовестный труд, за ту работу, которую вы ежедневно выполняете на благо жителей поселков Старокомышинск, Железнодорожный и Калачево. Именно ваши усилиями жилищно-коммунальное хозяйство этих частей становится лучше, благодарным отзывам жителей не числа. Примите самые теплые пожелания успехов, крепкого здоровья, семейного благополучия, уверенности в завтрашнем дне, оптимизма. Желаем мира, добра и счастья вам и вашим близким.

Работники ИТР-отдела ООО «Уют ЖКХ»

фирмы, стало определяющим слово «Уют», — рассказывает начальник производственно-технического отдела **Людмила Майер**. — Мы стараемся не механически выполнять свое дело, а подойти к людям с душой, чтобы работа радовала, а полученный результат вдохновлял только на позитив.

Сегодня кроме основной производственной деятельности, ООО «Уют ЖКХ» оказывает платные услуги населению. Дополнительные доходы направляются на покупку современного оборудования, зарплату квалифицированным работникам, а также распределяются на социальные нужды не только коллектива, но и населения поселков. Предприятие оказывает шефскую помощь в ремонте зданий школ, детских садов, ДК имени В. Маяковского. Уже стало доброй традицией создание к новогодним праздникам детских снежных городков.



Начальник жилищного ремонтно-эксплуатационного участка ООО «Уют ЖКХ» Ольга АНУФРИЕВА

— У нас любят и ценят каждого сотрудника, прислушиваются к мнению не только старшего поколения, за которым опыт и знания, но идут навстречу молодым специалистам, — отмечает техник-смотритель ООО «Уют ЖКХ» Лариса Салабаева. — Сегодня в своей деятельности предприятие осваивает много производственных процессов с применением более совершенного оборудования. Коллектив обязательно проходит стажировку, обучение работе с новыми инструментами и техникой. А это, несомненно, улучшает качество и позволяет в несколько раз сократить сроки реализации проектов. Постоянно обновляемая производственно-техническая база способствует ежегодному росту ремонтно-строительных работ.

В настоящее время рост объемов производства, а также объемов выполняемых работ происходит в соответствии с потребностями рынка и преимущественно в качественном направлении. Происходит диверсификация номенклатуры продукции и услуг. В последние годы приобретены и успешно эксплуатируются современные технологические линии, действуют участки по изготовлению тротуарной плитки, водосточных труб, изделий из оцинкованного железа, столярных изделий и длинномера. Налаженное собственное производство материалов, необходимых для выполнения ремонтных работ, значительно снижает стоимость жилищно-коммунальных услуг для населения.

ООО «Уют ЖКХ»  
456654 Челябинская область,  
г. Копейск, ул. Митрушенко, 8  
Телефон (35139) 2-17-02



Начальник производственно-технического отдела Людмила МАЙЕР

# ЛИЦОМ К ЛЮДЯМ

Александр ВАЛИЕВ,  
Юрий ФЕДЕЯЕВ (фото)



Директор ООО «Производственное жилищное ремонтно-эксплуатационное объединение Курчатовского района» Анатолий ДАВЫДЕНКО

**О** том, как работает в современных условиях одна из переломных управляющих компаний города Челябинска, рассказывает директор ООО «Производственное жилищное ремонтно-эксплуатационное объединение Курчатовского района» Анатолий Давыденко.

— Анатолий Яковлевич, как показывает практика, отношения между собственниками жилья и управляющими компаниями складываются непросто. Как вы думаете, в чем причина?

— Причина, прежде всего, в том, что жилфонд был передан управляющим компаниям в состоянии, очень далеком от идеального. Дома не ремонтировались много лет. Поэтому сейчас на приведение жилых зданий в безопасное для проживания состояние требуются многомиллионные затраты, которых ни у населения, ни у компаний просто нет.

Нельзя не упомянуть и тарифную политику. Она сегодня заключается в том, что рост тарифа на эксплуатацию одного квадратного метра искусственно сдерживается, не увеличивается на экономически обоснованную величину. Месячная уборка одного квадратного метра подъезда стоит сейчас 40 копеек. Соответственно, чтобы уборщица зарабатывала хотя бы 6 000 рублей, ей надо убирать 30 подъездов. Найти желающих на такую работу практически невозможно.

Или взять лифты: из 700, что находятся у нас на балансе, 300 уже свое отработали, вышел эксплуатационный срок. Для того чтобы их поменять, каждый собственник должен заплатить 40 000 рублей. Но собственники жилья у нас не миллионеры, поэтому это нереально. Кстати, сейчас из-за кризиса ситуация еще больше осложнилась: люди стали задерживать квартплату, за прошлый месяц мы собрали 90 процентов от начисленного. А это значит, что придется урезать расходы на плановые ремонтные работы.

— У вашего предприятия очень большой стаж работы в сфере ЖКХ. А это большое преимущество и залог успешного решения стоящих перед коллективом задач...

**Все механизмы управления жилищно-коммунальным комплексом должны быть сосредоточены в одних руках. В ООО «ПЖРЭО Курчатовского района» считают именно так: они и заказчики, и подрядчики.**

— Мне однажды довелось быть в Германии, и там, в разговоре с коллегами, кто-то поднял тему о том, какая лучшая форма обслуживания ЖКХ? У меня есть определенная точка зрения на этот счет. Я считаю, что все механизмы управления жилищно-коммунальным комплексом должны быть сосредоточены в одних руках. В нашей компании дело обстоит именно так: мы и заказчики, и подрядчики. К примеру, подразделение «Ремстрой» выполняет общестроительные работы, а предприятие «Согласие» — сантехнические. В нашем Производственном жилищном ремонтно-эксплуатационном объединении действуют деревообрабатывающий и металлообрабатывающий участки, мы самостоятельно изготавливаем и восстанавливаем бойлеры, тепловые узлы и так далее. В автопарке предприятия свыше 60 единиц техники, в том числе специализированной. Летом тракторы заняты на вывозе мусора, зимой их направляют на расчистку дворовых территорий. Активно используются автовышки. В теплое время года с их помощью ремонтируют межпанельные швы, а зимой производят обрезку деревьев. Самостоятельно ведем даже ямочный ремонт дорожного покрытия во дворах.

— Каковы приоритеты работы вашего предприятия?

— Наша деятельность ориентирована на современные технические решения. На предприятии внедрена собственная компьютерная программа регистрации заявок жильцов. Это значит, что на каждом эксплуатационном участке диспетчер заносит поступившие заявки в программу, отслеживает их выполнение. Причем руководители в любой момент могут просмотреть, сколько и каких обращений поступило, в какой срок на них отреагировали исполнители.

Несколько лет назад мы первыми в городе внедрили систему диспетчерского контроля над параметрами теплоснабжения и работой лифтов в домах микрорайона. Любая неполадка отражается на экране монитора, и диспетчер может тут же принять необходимые меры. Автоматизированная система, следящая за теплоснабжением жилых домов, позволяет оперативно выявлять нарушения, контролировать уровень давления в зависимости от температуры на улице. Датчики для подключения к системе установлены на 23-м и 33-м участках. Причем оборудование было приобретено и подключено за счет средств ООО «ПЖРЭО Курчатовского района».

— Мы с вами беседуем в канун праздника работников ЖКХ. Уже знаете, как будете его отмечать?

— На нашем предприятии работает около полутора тысяч человек, все они — квалифицированные сотрудники, хорошо владеющие секретами своего ремесла. Более трети всего штата работает на предприятии дольше 10 лет. Мы неизменно поддерживаем в людях стремление к профессиональному росту, в частности, оплачиваем половину расходов на обучение тем, кто решил получить высшее образование. В честь праздника работников ЖКХ всем нашим сотрудникам будет выдана тринадцатая зарплата. А с руководителями эксплуатационных участков мы, согласно традиции, соберемся за праздничным столом и отметим наш профессиональный праздник, с которым я также хотел бы поздравить всех своих коллег! ■

ООО «Производственное жилищное ремонтно-эксплуатационное объединение Курчатовского района»  
454106 г. Челябинск, ул. Неллиная, 43  
Телефон (351) 741-07-15



Зоя КЛИМОВА,  
Юрий ФЕДЯЕВ (фото)

## УКРАШАЯ РОДНОЙ ГОРОД

Главное направление деятельности компании ООО «Копижилсервис», созданной в 2006 году, — содержание и ремонт жилого фонда. Всего под управлением предприятия находятся 386 домов разной этажности и времен постройки — от старых зданий барачного типа до новых современных девятиэтажек.

Для своевременной и качественной работы в компании имеется вся необходимая автотехника: автовышка, самосвалы, погрузчик и другие машины. Круглосуточно работает аварийная диспетчерская служба. Но самое главное — есть коллектив профессионалов, в котором трудятся 123 человека.

Высокая ответственность отличает слесарей-сантехников, электромонтеров, электрогазосварщиков, дворников и других специалистов ООО «Копижилсервис», большинство из них имеют неоценимый опыт работы в сфере жилищно-коммунального хозяйства. В прошлом году основные силы коллектива были направлены на ремонт фасадов жилых зданий, лестничных клеток, нынче большая часть средств идет

на ремонт устаревших инженерных сетей, которым исполнилось более полувека.

Важный пункт в работе компании — экономия энергоресурсов, снижение себестоимости тепловой и электрической энергии. Для этой цели успешно внедрены частотные преобразователи насосных станций (насосы не работают вхолостую, позволяют качать воду лишь по мере необходимости, в часы большой пиковой нагрузки) и двухтарифные счетчики.

Многие дворы Копейска приведены в порядок специалистами предприятия. Вместо старых тополей, чистыми «легкими города» постепенно становятся береза, рябина и липа. Благоустраивая улицы и придомовые территории, устанавливая удобные и яркие детские площадки, компания принимает участие в специальных городских конкурсах на благоустройство дворовых территорий, ежегодно занимая призовые места. В 2008 году детский городок, построенный ООО «Копижилсервис», стал одним из победителей среди десятков интересных сооружений, украшающих городские дворы.



Директор ООО «Копижилсервис» Владимир КУЗНЕЦОВ

ООО «Копижилсервис»  
456600 Челябинская область,  
г. Копейск,  
ул. Ленина, 20  
Телефон (35139) 9-53-56

**ПРИДАЙТЕ УСКОРЕНИЕ  
ВАШЕМУ БИЗНЕСУ**

**АВИАКОМПАНИЯ  
АвиаПРАД**

**ЕВРАЗИЯ  
RALLY TEAM**  
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ГОНОЧНАЯ КОМАНДА

Стремительное продвижение вашего бренда на Чемпионате и Кубке России по автоспорту - 2008.

Профессиональная гоночная команда «Евразия Rally Team» разместит вашу рекламу на своих автомобилях.

**Real Media**  
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОМЫСЛОВЫЙ МАРКЕТИНГ  
www.real-media.ru

**Бизнес**  
www.biznes.ru

**АВТОПАР**  
www.avtopar.ru

**СОЮЗПРОМЭКСПО**  
www.soyuzpromexpo.ru

**ТСР**  
www.tsr.ru

**REAL-ITEK**  
www.real-itek.ru

**Спорт**  
www.sport.ru

**ГУБЕРНСКИЙ**  
www.gubernskiy.ru

КОНТАКТЫ: [www.evraziart.ru](http://www.evraziart.ru)  
e-mail: [info@evraziart.ru](mailto:info@evraziart.ru)  
тел.: +79226010765, (34392) 4-94-69

Яна ЮЛИНА

# НА ВАЖНЕЙШИХ НАПРАВЛЕНИЯХ

**Н**а территории Тюменской области жилищно-коммунальные услуги оказывают 296 предприятий различных форм собственности, из них 214 — коммерческие организации. О главных направлениях деятельности предприятий коммунальной сферы рассказал первый заместитель директора департамента жилищно-коммунальной политики Тюменской области **Виктор Нанака**:

— Демонопользация в жилищной сфере привела к привлечению в ЖКХ частных инвесторов, развитию конкуренции на рынке жилищно-коммунальных услуг, в том числе и в сфере управления жильем. Управление и обслуживание жилищного фонда Тюменской области осуществляют 138 организаций, из них 116 — предприятия смешанной и частной форм собственности.

Основная их задача — удовлетворение потребностей населения в качественных жилищных услугах, в том числе организация и проведение капитального ремонта дома. В 2008 году за счет средств бюджета отремонтировано 730 домов.

На территории области — в Тюмени, Ялуторовске, Тобольске, Ишиме, Заводоуковске, Тюменском и Уватском районах — в течение года реализуются 19 инвестиционных программ, направленных на финансирование мероприятий по строительству и модернизации объектов коммунальной инфраструктуры.

**— Что делается для повышения эффективности работы систем теплоснабжения, объектов водоснабжения?**

— Выполнено строительство, проведены реконструкция и ремонт водопроводных

сетей общей протяженностью 198 километров. Пробурено и обустроено семь скважин, отремонтировано 23 скважины и 13 водозаборов, реконструировано 26 водонапорных башен, построено 149 шахтных колодцев. Увеличилась доля сельских населенных пунктов, обеспеченных водой питьевого качества — с 8,5 процента в 2007 году до 11,8 процента в 2008 году, чистую воду получили 38 тысяч человек, проживающих в сельской местности.

По объектам тепло- и энергоснабжения: выполнены работы по ремонту, реконструкции и новому строительству 88,5 километра тепловых сетей, 310 котельных, 199 километров электрических сетей, 24 трансформаторных подстанций по муниципальным образованиям области. По 38 объектам разработана проектная документация. Завершено строительство тепломагистрали в Заречный район города Тюмени, ввод ее в эксплуатацию позволил обеспечить нормативные параметры теплоснабжения существующей застройки, а также покрыть потребность строящихся микрорайонов.

За счет средств бюджета и собственников жилья ведется установка приборов учета коммунальных ресурсов. За период 2008 года доля отпуска холодной воды через приборы учета увеличилась с 30 до 37,1 процента (в перспективе до 42-х к концу 2011 года), доля отпуска горячей воды увеличилась с 48,7 до 53,5 процента (до 57 процентов к концу 2011 года). Доля объема отпуска тепловой энергии, счет за который выставлен по показаниям приборов учета, возросла с начала года с 25,8 процента до 47,9 процента.



Первый заместитель директора департамента жилищно-коммунальной политики Тюменской области Виктор НАНАКА

От всей души поздравляю всех работников ЖКХ с профессиональным праздником!

Желаю вам крепкого здоровья и семейного благополучия, счастья и радости, добра и согласия, творческих задумок и их осуществления, уверенности и веры в завтрашнем дне.

Первый заместитель директора департамента жилищно-коммунальной политики Тюменской области Виктор НАНАКА

Завершены работы по первому этапу создания комплексной системы приборного учета на жилищном фонде и объектах ЖКХ Заводоуковска с организацией автоматизированного сбора данных о потреблении ресурсов в центральном диспетчерском пункте.

За счет средств областного бюджета продолжены работы по газификации населенных пунктов области: за 2008 год количество газифицированных жилых домов увеличилось на 6 117. Заключено 3 272 договора о предоставлении субсидий льготной категории граждан.

**— Как широко применяются энергоберегающие технологии и материалы?**

— При реконструкции тепловых сетей используются трубопроводы в пенополиуретановой теплоизоляции полной заводской готовности. При строительстве и реконструкции котельных и центральных тепловых пунктов используется современное и энергоэкономичное котловое и насосное оборудование лучших фирм-производителей России и мира. Все котельные обязательно укомплектовываются узлами учета тепловой энергии. ■



Татьяна САВКИНА

## ДЛЯ ТЕПЛА И КОМФОРТА



Директор МП «Туртасское коммунальное предприятие» Владимир ХАДРАЛИНОВ

Готовясь к нынешнему отопительному сезону, специалисты Туртасского коммунального предприятия освоили 36,585 миллиона рублей. В их числе — капитальный ремонт жилого фонда — 22,85 миллиона рублей и подготовка к отопительному сезону — 13,735 миллиона рублей.

Был произведен ремонт четырех котлов на центральной котельной поселка Туртас, трех насосов на станции «Юность Комсомольская», более километра теплотрасс. Заменено около пяти тысяч метров водопровода.

Предприятие ЖКХ создано «с нуля» в 1994 году. До этого времени в поселке Туртас не существовало отдельной коммунальной службы. Специалисты пришли из так называемого «теплоцеха» бывшего леспромпхоза, который оказывал коммунальные услуги. В первые годы не хватало квалифицированных кадров инженерно-технического состава. Но постепенно в коллектив приходили новые сотрудники — молодые, заинтересованные и старательные. До 2004 года муниципальное предприятие «Туртасское КП» обслуживало только территорию поселка Туртас, позже на баланс были переданы жилой фонд и котельная железнодорожной станции «Юность Комсомольская», водопроводные сети деревни Уки.

С 2003 года МП «Туртасское КП» возглавляет Владимир Хадралинов. Деятельность предприятия охватывает широкий спектр услуг по теплоснабжению, водоснабжению, водоотведению, благоустройству поселка. Осуществляется содержание жилого фонда, дорог в зимний период, планово проводится капитальный ремонт ветхого жилья, ремонт водопроводных сетей, канализации и теплоснабжения, вывозятся твердые бытовые отходы. Кроме того, идет

обслуживание и подведение инженерных сетей к новостройкам.

Сегодня в коллективе Туртасского КП трудятся 133 человека. Основное направление деятельности связано с теплоснабжением поселка, поэтому большинство специалистов — это операторы, слесари по ремонту котельных и инженерного оборудования, наружных сетей. Во многом благодаря профессионализму мастеров Дмитрия Полуянова, Валерия Цыцарева, Дмитрия Кислицына, главного бухгалтера Раисы Назимковой, начальника производственно-технического отдела Нэли Кислицыной, техника очистных сооружений Антонины Соловьевой предприятие в числе первых в Уватском районе производит качественную подготовку к отопительному сезону. Жители Туртаса в полной мере получают качественные коммунальные услуги, а производственные предприятия, социальные организации, школы, детские сады и оздоровительные учреждения застрахованы от сбоев в работе.

**МП «Туртасское коммунальное предприятие»**  
626170 Тюменская область,  
Уватский район, п. Туртас, ул. Ленина, 25  
Телефон/факс (34561) 2-51-31



## ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Индекс почтовой подписки — 72973 в каталоге «ПОЧТА РОССИИ»

### Темы следующих номеров:

- формирование имиджа территорий
- развитие инфраструктуры
- финансовые механизмы развития муниципалитетов
- межрегиональное и международное сотрудничество
- стратегии и программы развития
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

### По вопросам публикации и подписки обращаться по телефонам:

в Москве: (495) 933-25-31; в Екатеринбурге: (343) 371-51-04; в Перми: (342) 218-35-07(08);  
в Челябинске: (351) 775-29-25

[www.gubernskiy.ru](http://www.gubernskiy.ru)

Владимир АЛЕКСАНДРОВ

# ПОДМОСКОВЬЕ — ЛИДЕР РЕФОРМ

**Лидер по темпам и объемам жилищного строительства — Московская область — высоко держит планку и в сфере реформирования ЖКХ.**

**Н**апомним, что Московская область одной из первых в России перешла на 100-процентную оплату населением коммунальных услуг. Начиная с 2005 года, здесь применяются экономически обоснованные тарифы на жилищно-коммунальные услуги, внедряются новые технологии, в результате чего жилищно-коммунальный комплекс стал функционировать прибыльно.

Здесь же, в отличие от столицы, нормально, как и в большинстве регионов, отнеслись к монетизации льгот на оплату коммунально-жилищных услуг. Это произошло благодаря тому, что подготовка к такому переходу проведена заблаговременно. В апреле 2008 года был принят закон Московской области «О переходе к предоставлению мер социальной поддержки по оплате жилого помещения и коммунальных услуг отдельным категориям граждан в Московской области в денежной форме», который наделил правительство Московской области полномочиями по предоставлению гражданам указанных мер в отдельных муниципальных образованиях в денежной форме в виде компенсации. Для более успешной реализации этого закона в Подмоскovie проводился эксперимент, в ходе которого меры социальной поддержки по оплате жилья и услуг ЖКХ в денежной форме начали предоставляться в трех муниципальных образованиях: с октября — в городском округе Электросталь и Егорьевском муниципальном районе, с ноября — в городском округе Домодедово. С учетом результатов эксперимента в преамбулу и статью 2 закона были внесены изменения, касающиеся определения условий и порядка перехода, а также другие правки редакционного характера. По мнению заместителя председателя Мособлдумы **Виктора Егерев**, в основной массе муниципальных образований Московской области переход к предоставлению мер социальной поддержки по оплате услуг ЖКХ в денежной форме должен быть осуществлен поэтапно в течение 2009 года по мере готовности организаций жилищно-коммунального хозяйства и территориальных структурных подразделений областного Министерства социальной защиты населения.

Другими актуальными проблемами ЖКХ являются переселение граждан из ветхого и аварийного фонда, а также капитальный ремонт других строений.

По словам министра строительства Московской области **Евгения Серегина**, до конца 2010 года из различных источников финансирования на расселение аварийного жилого фонда планируется выделить почти 2,52 миллиарда рублей. При этом более 1,5 миллиарда рублей будет выделено из средств Фонда содействия реформированию ЖКХ, остальные средства — из бюджетов различных уровней. Таким образом, будет ликвидировано 52 тысячи квадратных метров аварийного жилья. Что касается ремонта жилого фонда, тут также пришлось прибегнуть к помощи фонда содействия. Но для этого пришлось соблюсти «правила игры». Согласно закону о Фонде содействия реформированию ЖКХ, эти работы будут финансироваться в равных долях федерацией и консолидированным бюджетом, другую часть дает область плюс муниципалитет, 5 процентов от стоимости необходимых в доме работ должны оплатить сами жильцы. При этом помощь из фонда предоставляется только тем домам, которые являются товариществами собственников жилья (ТСЖ) или выбрали управляющую компанию. Согласно этим условиям, в числе первых стал Клинский район. В первую очередь строители придут в шесть жилых домов в центре города Клина. В этих домах будет заменена кровля и окна, утеплены фасады, заменены коммуникации.

Пока в Подмоскovie только 22 муниципальных образования выполнили в полном объеме все необходимые условия. Раньше других, помимо Клинского района, это сделали в городах Ивантеевка, Подольск и Балашиха. Главам остальных муниципалитетов региона вице-губернатор Московской области **Алексей Пантелеев** порекомендовал «объясниться со своими жителями, по каким причинам они не спешат приводить дома в порядок». Он же напомнил, что Московская область получит из Фонда содействия реформированию ЖКХ 298,5 миллиона рублей.

В прошлом году в руководстве подмосковного ЖКХ произошли перемены. Новым министром ЖКХ в соответствии с постановлением губернатора от 30 октября 2008 года вместо Виктора Бешкарева назначен **Владимир Жидкин**, до этого первый заместитель министра строительства правительства Московской области. Под его руководством осуществлялась

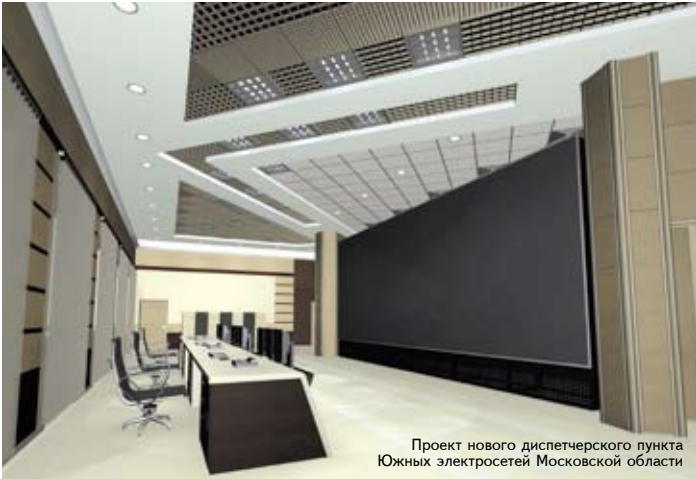
научно-техническая политика в производстве строительных материалов и стройиндустрии. Он же координировал строительство объектов инженерной инфраструктуры, здравоохранения, спортивных сооружений. Заступив на новый пост, Владимир Жидкин заявил, что самое главное — это подготовка к зиме, к ее неожиданностям. Благодаря этому нынешней зимой в регионе все обошлось без происшествий, чему способствовала областная аварийно-восстановительная служба, которая была создана на базе министерства ЖКХ. Сегодня в составе этого подразделения 140 сотрудников, около 60 единиц техники, с помощью которой оперативно устраняют поломки на тепломагистралях.

В настоящее время жилищно-коммунальный комплекс является одной из наиболее сложных многофункциональных систем в экономике Московской области. Он объединяет около 1 500 предприятий различных видов и форм собственности: федеральной, областной, муниципальной, акционерной, частной, кооперативной и смешанной. На предприятиях отрасли трудятся около 160 тысяч человек. Жилищный фонд в Московской области составляет более 60 000 домов площадью свыше 150 миллионов квадратных метров. Муниципальный жилищный фонд за последние пять лет заметно увеличился за счет активно ведущегося нового строительства и за счет приемки жилищного фонда от ведомств, военных городков и сельскохозяйственных предприятий.

Опыт, накопленный в Московской области, можно было увидеть на IV отраслевой выставке «Передовые технологии и оборудование в жилищно-коммунальном хозяйстве Подмоскovie». Этот смотр состоялся 16—18 марта в выставочном комплексе «Крокус-Экспо». ■



# МОДЕРНИЗАЦИЯ ДИСПЕТЧЕРСКОГО ЩИТА



Проект нового диспетчерского пункта Южных электросетей Московской области

**В конце первого квартала 2009 года будут повышены надежность и качество электроснабжения населения юга Московской области.**

**К**рупнейшее в России предприятие «Московская объединенная электросетевая компания», осуществляющее транспорт электроэнергии, после завершения изменений в организационной структуре компании в июле 2008 года объединило семь укрупненных сетевых филиалов вместо 14, выделенных из «Мосэнерго» и стало именоваться ОАО «МОЭСК». Вместе с тем в каждом районе области были созданы районные сети. Все питающие центры Москвы выделены в один филиал с окружным делением внутри него. Благодаря таким преобразованиям удалось организовать взаимодействие с администрациями районов Московской области и округов столицы, а также повысить управляемость подразделениями компании.

Электросетевые объекты филиалов перераспределили по способу управления и создания единого Центра управления сетями ОАО «МОЭСК».

Для решения этой сложнейшей задачи филиал Южные электрические сети (Южных ЭС) начал реконструкцию диспетчерского пункта Подольской операционной зоны Московской области с целью создания единого центра управления энергооборудованием подстанций 35—110—220 кВ и линий электропередачи 35—110 кВ в зоне ответственности Южных электрических сетей. Филиал обслуживает 96 055 условных единиц энергооборудования на территории десяти административных районов Подмоскovie общей площадью порядка 9 070 квадратных километров: Подольский, Ленинский, Люберецкий, Раменский, Домодедовский, Чеховский, Серпуховский, Каширский, Ступинский, Серебряно-Прудский. Количество бытовых потребителей электроэнергии составляет более 210 тысяч, потребителей из числа юридических лиц — 11 906.

В настоящее время оперативное управление оборудованием филиала Южных ЭС осуществляется по пяти операционным зонам: Подольской, Каширской, Западной, Шатурской, Южной. В результате проводимых работ должен быть создан новый автоматизированный диспетчерский комплекс сетевого управления, отвечающий современным требованиям руководящих документов отрасли к диспетчерским пунктам по системе приема и отображения

информации о состоянии технологического оборудования энергообъектов, электроснабжения, эргономике и инженерным системам. Комплекс позволит эффективно управлять энергооборудованием 146 подстанций 35—110—220 кВ, из которых 35 — абонентские, в зоне оперативно-диспетчерского управления ЮЭС.

С этой целью производятся работы по реконструкции системы электроснабжения диспетчерского пункта с установкой на подстанции 110 кВ «Северово» в городе Подольске трансформаторов собственных нужд большей мощности, подключением резервной дизель-генераторной установки WESTAC POWERPAC VOLVO (WPV 250) 250 кВА в контейнерном исполнении с системой вентиляции и отопления, ведется замена распределительного оборудования электропитания.

Монтаж системы бесперебойного питания обеспечит надежным и качественным электроснабжением не только оборудование диспетчерского пункта, но и средства диспетчерского и технологического управления.

В ходе работ будет произведен также монтаж диспетчерского щита на основе 18 видеокубов производства фирмы BARCO. Диспетчерский щит и система управления позволит решить задачи по повышению наблюдаемости энергообъектов с перспективой развития и внедрения новых систем управления энергосистемой филиала на базе программно-технического комплекса ENMAC.

Программно-технический комплекс позволит обеспечить диспетчерский щит достоверной технологической информацией в реальном времени о состоянии энергооборудования подстанций 35—110—220 кВ Южных ЭС.

Будут смонтированы рабочие места диспетчеров на основе конструкций индивидуальной разработки. Создаваемые инженерные системы (вентиляции, кондиционирования, отопления и освещения) создадут комфортные условия работы оперативного персонала и обеспечат работу оборудования диспетчерского пункта в штатном режиме.

Установка нового оборудования будет сопровождаться архитектурно-планировочными и отделочными работами, направленными на улучшение дизайна диспетчерского пункта, оптимального размещения рабочих мест оперативного персонала и на этой основе повышения качества выполнения задач управления.

Генеральным подрядчиком по реконструкции диспетчерского щита выступает давний партнер ОАО «МОЭСК» — ООО «Строисвязькомплект».

Стоимость работ составит 44 миллиона рублей, планируемый срок окончания реконструкции — конец первого квартала 2009 года.

В целях подготовки к выполнению новых задач диспетчера Южных ЭС проходят переподготовку и приобретают опыт работы на автоматизированных рабочих местах (АРМ), выявляют «узкие» места в работе управляющего программно-технического комплекса по приему телеметрической информации, поступающей с подстанций.

«Модернизация диспетчерского щита Южных ЭС позволит повысить надежность и качество электроснабжения населения юга Московской области, а также сократить время устранения возникающих неисправностей на энергообъектах», — считает заместитель главного инженера Южных ЭС по оперативной работе **Сергей Бабашкин**.

Диспетчерский пункт Южных ЭС органично войдет в систему диспетчерского управления электросетями ОАО «МОЭСК», объединенную Центром управления сетями. ■

Зоя КЛИМОВА,  
Жанна ИВОНИНА (фото)

## ВМЕСТЕ С ЖИТЕЛЯМИ ПОСЕЛКА



Директор управляющей компании «Муниципальное унитарное предприятие «ЖКК Реммаш» Надежда ГОЛОВИНА

**В** управляющей компании «Муниципальное унитарное предприятие «ЖКК Реммаш», созданной два года назад большинством голосов собственников жилья поселка Реммаш, трудятся только женщины. Директор предприятия Надежда Головина, рассказывая о положении дел в компании в период наступившего кризиса, подчеркивает, что никаких глобальных изменений в их деятельности нет:

— Как велась работа по благоустройству, содержанию нашего поселка, так она и идет. Единственное, мы стараемся больше внимания обращать на жалобы и предложения жителей, если они поступают. Ни одно обращение не остается без внимания. Тесно сотрудничаем с поселковой администрацией, которая помогает нам найти подрядчиков, благоустроить поселок. Хотя в целом благоустройство Реммаша — прерогатива администрации, мы решили, что будем работать сообща. Вместе занимаемся обустройством детских площадок, придомовых территорий. А если обращаемся с какой-то просьбой — привезти песок, саженцы — то администрация нам всегда помогает.

— Два года назад ваша деятельность начиналась со сбора денег...

— Да, еще не отработав ни одного дня, мы получили «в наследство» многомиллионные долги за отопление и энергоснабжение, которые необходимо было возвращать. По Жилищному кодексу, с жителями обычно работают две организации, кроме управляющей еще и обслуживающая, которая на тот момент просто не захотела иметь дело с должниками. По сути, на улице в этой ситуации оказывался весь обслуживающий персонал: дворники, уборщицы, слесари-сантехники, аварийно-диспетчерская служба — все «сердце» бывшего ЖЭКа. Этим людям пришлось срочно принимать на работу и брать на себя же обязанность по обслуживанию жилфонда. Но уже через два месяца пришла, выиграв тендер, новая обслуживающая организация — ООО «Стройжилиндустрия», с которой муниципальное предприятие «ЖКХ Реммаш» работает в тесном тандеме и сегодня.

— Что сейчас находится в вашем управлении?

— Мы обслуживаем 46 домов — от небольших двухэтажных до девятиэтажек. Когда коллектив «ЖКХ Реммаш» принял

**Тесное сотрудничество с жителями, взаимодействие с местной администрацией и с районной властью позволили добиться успеха сотрудникам этого уникального коллектива.**

коммунальные заботы поселка на себя, в 26 зданиях протекала кровля. Большую часть — 15 кровель — отремонтировали еще в прошлом году. Проводим капитальный ремонт системы канализации, водопровода, подъездов, с заменой оконных блоков, подоконников. Занялись вопросами переоборудования инженерных коммуникаций, устройством диспетчерской службы.

Год назад поселку исполнилось 50 лет, и, чтобы у жителей настроение было праздничным, за счет компании мы провели кабельное телевидение, отремонтировали подъезды.

— Кто трудится в вашем коллективе?

— Все сотрудницы имеют высшее образование — строительное, экономическое, юридическое; обучались на курсах повышения квалификации за счет компании. На различные виды деятельности есть соответствующие сертификаты. Но самое главное: все работают так, словно каждый из домов — свой собственный. Разбивают своими силами клумбы, высаживают цветы. Одним словом, вкладывают душу в благоустройство родного поселка. Мы планируем также создать новые аллеи, но пока из-за нехватки средств лишь проводим обрезку деревьев, вывозим мусор, очищаем улицы.

— Сначала многие просто не принимали шаги вашей компании всерьез: еще бы, в коллективе — только женщины!

— И все же профессионализм, уверенность и настойчивость в работе сделали свое дело, и о нашей компании говорят с уважением. Ни жалоб, ни серьезных проблем нет, а это ли не показатель хорошей работы, когда в жилом фонде порядок? А ведь поселок Реммаш не маленький — 7 800 жителей.

Если раньше в часы приема населения решались глобальные вопросы, сейчас остались только повседневные заботы — например, как поставить перила или лавочку. Или как провести конкурс на лучший двор. Осенью мы провели два субботника. Очень активно люди откликаются на наши объявления. Снабжаем их необходимым материалом и инвентарем. Проводим собрания раз в два—три месяца с ответственными по подъездам, для того, чтобы знать, чем живет каждый дом. Может быть, поэтому собираемость платежей с населения у нас 98,6 процента.

Люди у нас легкие на подъем, участвуют в разных мероприятиях. Вот недавно ездили на профсоюзный смотр-конкурс художественной самодеятельности — и заняли первое место по декламации из 15 районов Московской области!

В день профессионального праздника хочу пожелать нашим сотрудницам счастья. Ваш труд по достоинству может оценить лишь тот, кто знаком с работой отрасли не понаслышке, знает ее проблемы и трудности. Пусть вам всегда сопутствует успех в труде на благо людей! И пусть этот благородный труд по достоинству оценят люди.

**МУП «ЖКХ Реммаш»**

141336 Московская область, Сергиево-Посадский район,  
пос. Реммаш, ул. Мира, 18  
Телефон (49654) 6-88-57

Поздравляю всех коллег с Днем работников жилищно-коммунального хозяйства! ЖКХ является одной из основных сфер жизнеобеспечения, вего услугах нуждается каждый житель. И комфорт нашей повседневной жизни — свет, вода, тепло в домах, чистота дворов — все это зависит от нашего с вами профессионализма и старания.

Генеральный директор ООО «Стройжилиндурия» Александр КАРПЕНКО

## ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ — ЧЕЛОВЕК

Александр  
ГРОМУШКИН

**Жильцы говорят в их адрес слова благодарности, а это означает, что сегодня в домах тепло и комфортно, всегда есть горячая вода, в подъездах — чистота и порядок.**



Генеральный директор ООО «Стройжилиндурия» Александр КАРПЕНКО

Управляющая компания ООО «Стройжилиндурия», возглавляет которую генеральный директор **Александр Карпенко**, была создана в июне 2007 года. С января 2008 года, кроме поселка Реммаш, в управление перешел жилищный фонд других девяти населенных пунктов, в том числе Еремино, Сырнево, Марьино, Кузьмино, Константиново, Шеметово. В апреле от своего жилья отказался совхоз ЗАО «Победа», и к управлению компании добавились еще десять домов. В июле 2008 года компании ООО «Стройжилиндурия» была передана котельная ЗАО «Победа» поселка Шабурново, в котором уже несколько месяцев не было горячей воды.

— **Александр Петрович, какова сегодня ситуация в поселке Шабурново?**

— Котельная здесь была построена в конце девяностых годов, в наше распоряжение ее передали в аварийном состоянии. А вместе с котельной и другое имущество, которое тоже находилось не в лучшем состоянии, — водозабор, теплосети и очистные сооружения. На протяжении долгих лет коэффициент полезного действия котельной был минимальным, вода от котлов до жителей доходила едва теплой, фильтры, в которых должна была проходить подготовка смягчения воды, не

работали. За несколько месяцев мы смели промыть и наполнить специальным соляным раствором фильтры. Наняли двух аппаратчиков, которые должны были по-сменно следить за их работой. Прочистили полости котлов, заменили все необходимые части, провели капитальный ремонт баков для хранения воды.

Теплосети в поселке не могли обеспечить поступление горячей воды в дома: некоторые трубы лежали на дороге, и по ним ездили автомобили. Говорить о сохранении нормальной теплоизоляции не приходилось. Поэтому кроме запуска котельной, в которой отремонтировали все четыре котла, занимались и обновлением изоляции труб.

— **Компания «Стройжилиндурия» также несет ответственность и за состояние жилых домов в поселке?**

— Еще летом многие подвалы были практически полностью затоплены водой, протекала мягкая кровля, канализация находилась в ужасном состоянии. Воду из подвалов выкачали, начали работы по ремонту мягкой кровли, изыскивая любые возможности, чтобы сэкономить: финансирование не хватает для того, чтобы провести все ремонтные работы.

Тем не менее, улучшение условий жизни в поселке уже заметно. Жители видят, что и в домах, и вокруг них стало намного комфортнее. Планируем построить нынче детскую игровую площадку, а это вообще новинка для селян. Через несколько лет поселок Шабурново будет полностью благоустроен.

— **Сколько домов сейчас в вашем ведении?**

— Всего 83 дома разной этажности. В это число вошли и дома бывшего военного городка, много лет не знавшие ремонта, и знаменитый «одинокий» дом в деревне Сырнево, что по Дмитровскому шоссе.

Он был когда-то построен для молодых специалистов завода и остался после 90-х годов без воды и электричества. Приняли жилье в бывших колхозах, развалившихся 20 лет назад, — с текущими кровлями, ржавеющими трубами. Теперь сюда уже пришел газ, а с ним тепло и комфорт.

Если мы устанавливаем трубы отопления или горячего водоснабжения, то обязательно из полипропилена — они более надежные. Ставим приборы-счетчики по квартирам на горячую и холодную воду, так как потребитель не должен оплачивать то тепло, которое до него не дошло. Кроме переоборудования газовой котельной, причем, по новым технологиям, очень важна работа на водозаборе Шабурного и очистных сооружениях, которым также был нужен ремонт. Мы не просто отремонтировали — обновили всю химводоочистку, которая вообще не работала.

— **Что можете сказать о коллективе компании?**

— У нас нет проблем с кадрами, люди, работающие в коллективе, привыкли к тому, что, если уж взялись работать, так надо это делать на совесть. У нас трудятся замечательные специалисты, работавшие до этого в разных организациях, молодые, отлично профессионально подготовленные, их средний возраст 25—40 лет. Электрики, работники аварийно-диспетчерской службы, мастера строительной группы, дворники и уборщицы уже имели опыт работы в системе ЖКХ.

Профсоюз заботится о тружениках коллектива. И сами работники, и их дети отдыхают в санаториях, домах отдыха, детских оздоровительных лагерях. Отдохнувший, здоровый работник, уверенный в своем будущем, — главная наша ценность. ■



Котельная поселка Шабурново

**ООО «Стройжилиндурия»**  
141336 Московская область,  
Сергиево-Посадский район,  
пос. Реммаш, ул. Спортивная, 9  
Телефон (49654) 6-88-41

# ПОРЯДОК В ДОМЕ — ЗАБОТА ОБЩАЯ

Яна ЮЛИНА

**О**ОО «ЖКХ-Строй» — первая частная управляющая компания, появившаяся в городе Жуковском. Еще в 2003 году она приняла новые многоквартирные дома у застройщиков и сегодня обслуживает двадцать два дома, из них тринадцать — в городе Жуковском и девять — в Раменском. Многие управляющие компании перенимают ее опыт и используют его в своей работе, прислушиваются к рекомендациям опытных управляющих.

Важнейшую роль в этом сыграли люди, работающие в коллективе компании, ведь успешное ведение дела напрямую связано с качеством их труда. Их профессионализм и высокий уровень обслуживания отвечают всем требованиям заказчиков, обеспечивают нормальное — от подвала до крыши — функционирование всех систем каждого дома, построенного на деньги частных инвесторов.

В коллективе компании, которая заключила договоры с поставщиками о предоставлении всех коммунальных услуг, трудятся почти девяносто человек. Это службы сантехников и электриков,

дворники и уборщицы. Они осуществляют санитарную уборку внутри дома и прилегающей к нему территории, контролируют состояние освещения, отопления, водоснабжения. В каждом доме есть индивидуальный тепловой пункт — бойлерная, автоматизированные системы которой также обслуживаются сантехниками и специалистом КИПиА.

В ООО «ЖКХ-Строй» из пятнадцати сантехников девять обслуживают дома в Жуковском, остальные — в Раменском. Созданная три года назад специальная аварийная сантехническая группа работает круглосуточно на случай возникновения непредвиденных ситуаций. Квалификация ее специалистов такова, что они самостоятельно и, главное, оперативно и качественно могут устранить самые сложные неполадки в работе оборудования.

Для обслуживания территорий домов по договору нанимаются организации, осуществляющие вывоз мусора, механизированную очистку дорог.

Все сотрудники ООО «ЖКХ-Строй» нацелены на быстрое и качественное



Генеральный директор ООО «ЖКХ-Строй»  
Татьяна КРАЮШКИНА

выполнение требуемых задач. А у жильцов, наконец-то, появилось осознание того, что понятие «дом» не ограничивается их квартирой и что его содержание в надлежащем порядке и чистоте касается непосредственно каждого.

**ООО «ЖКХ-Строй»**  
140180 Московская область,  
г. Жуковский, ул. Анохина, 11  
Телефон (49648) 3-48-00



Генеральный директор управляющей компании  
ООО «ЖКХ-Сервис» Татьяна ДМИТРИЕВСКАЯ

**С**егодня ООО «ЖКХ-Сервис» себе готовит молодые кадры. Тесный контакт с профессионально-техническим училищем позволяет принимать на практику, а затем и на работу молодых штукатуров, плотников, маляров, сантехников, электриков. Создали собственную лифтерную службу — на обслуживании компании 33 лифта в 13 домах. Большое внимание уделяют всем техническим сооружениям в подвалах домов, состоянию подъездов. На каждый дом заведен журнал,

## УДЕРЖИВАЯ ВЫСОКОЮ ПЛАНКУ

Татьяна САВКИНА  
Владимир ПОЛОНСКИЙ (фото)

в котором регистрируется все заявки и работы, подкрепленные фотографиями.

— Почему жители оказали нам доверие? Мы же рядом, и наша работа на виду. И мы стараемся оправдывать это доверие, — говорит генеральный директор управляющей компании ООО «ЖКХ-Сервис» **Татьяна Дмитриевская**. — Еще четыре—пять домов можно бы взять на обслуживание, не сбавляя темпов. Все для этого есть: и техническая база хорошая, и компьютерное оснащение современное, и, главное, есть люди, готовые и умеющие трудиться.

В должности генерального директора она всего полтора года. Первое, что для себя поняла, — предприятие должно иметь сильную основу, базу, коллектив, укомплектованный высокопрофессиональными специалистами.

Управляющая компания всегда в курсе жизни любого дома. На весенний субботник приходит такое количество людей, что на всех желающих не хватает лопат и ведер. Это новый микрорайон, и жители его высаживают деревья, родители с детьми с удовольствием раскрашивают

во все цвета радуги детские площадки. Необыкновенно весело проходит праздник елки для детей, с хороводами, с призами за игрушки, сделанные своими руками. На масленицу жители пекут блины, и в гости, к самоварам, установленным на огромном шестиметровом столе, сооруженном плотниками компании, приходят все желающие. Такие мероприятия объединяют людей, работники компании ближе знакомятся с жителями, и в каждом доме есть коллектив энтузиастов, которые поддержат в добрых начинаниях.

Потому так успешно в ООО «ЖКХ-Сервис» внедряются новшества — созданы своя база и своя диспетчерская, собственная расчетная программа, база данных на каждую квартиру. В планах есть даже «управление теплом» с помощью специальной системы контроля над работой тепловых узлов в каждом доме.

**ООО «ЖКХ-Сервис»**  
140180 Московская область,  
г. Жуковский, ул. Гризодубовой, 2/10  
Телефон (496) 485 31-27





Генеральный директор управляющей компании ООО «Теплоцентрально-ЖКХ» Сергей ГРИДУНОВ

## ДИАЛОГ ДАЕТ ЭФФЕКТ

Александр ГРОМУШКИН

**Сфера жилищно-коммунального хозяйства — это не бизнес, а работа с населением.**

Здесь трудятся как профессионалы с многолетним стажем работы в системе ЖКХ, так и молодые специалисты: электро- и газосварщики, слесари и сантехники, уборщицы, дворники. Многие из них знают не только «свой» дома, но и жильцов, их семьи. Здоровая атмосфера, уважаемая работа — основа успешной работы коллектива, занявшего в 2008 году третье место среди всех местных предприятий своей отрасли и отмеченного дипломом министерства ЖКХ Московской области.

Победа не дается без труда. Специалисты сумели в течение сравнительно небольшого времени выполнить ряд работ, связанных с инженерными коммуникациями, решить вопросы центрального отопления, водоснабжения, канализации, придомового электрохозяйства.

Инженерные коммуникации, которые находятся в подвале жилого дома, — «сердце» любого дома, и от того, как оно работает, зависит, есть ли в квартирах горячая вода, исправна ли канализация,

поступает ли электроэнергия. Требуют внимания и кровля, и лифтовое хозяйство. В некоторых домах перешли к экономии энергоносителей, в частности, оборудовали расходомеры тепловой энергии. А сэкономленные деньги также пошли на энергосбережение. В подъездах восстановлено отопление, приведены в порядок двери и частично заменены обычные окна стеклопакетами.

И все это дает эффект. Жители, видя, что их деньги идут на благоустройство дома, начинают помогать, вносят свои предложения. Сегодня жильцов интересует многое — эстетический вид жилых домов, внутреннее состояние подъездов, даже цвет стен. После собраний с жильцами специалисты определяют объемы первоочередных работ по каждому жилому дому.

**УК ООО «Теплоцентрально-ЖКХ»**  
140180 Московская область,  
г. Жуковский, ул. Чкалова, 12  
Телефон: (495) 556-12-51

В этой аксиоме убежден генеральный директор управляющей компании ООО «Теплоцентрально-ЖКХ» **Сергей Гридунов**. Официально созданная в апреле 2007 года, компания еще в феврале 2005 года получила в свое управление жилой фонд — в основном, бывшее ведомственное жилье научных градообразующих предприятий города Жуковского. А вместе с ним — и все его, далекие от науки, проблемы. Вопросы теплоснабжения, ремонт оборудования, подготовка к отопительному сезону, благоустройство территории, дворов, кварталов стали основной заботой коллектива в 400 человек.



Исполнительный директор МУП ГХ города Краснозаводска Сергей ВОРОБЬЕВ

## ЦЕНИТЬ ЛЮДЕЙ МАСТЕРОВЫХ

Егор ТАРХОВ, Жанна ИВОНИНА (фото)

Знаменем Мособлсовета, в чем огромная заслуга принадлежала тем, кто работал в коллективе ЖКО.

В девяностые годы в связи с проведением в стране реформы ЖКХ предприятие занималось эксплуатацией жилфонда, обеспечением коммунальными услугами жителей и предприятий города, благоустройством и санитарной очисткой его территории. Сейчас основные функции МУП ГХ Краснозаводска — теплоснабжение, водоснабжение и канализование стоков города.

— Люди у нас в коллективе трудятся мастеровые, — говорит исполнительный директор предприятия **Сергей Воробьев**, — и те задачи, которые перед нами стоят, они выполняют оперативно, добросовестно и качественно.

Сергей Алексеевич убежден в том, что главное достояние предприятия — люди, высокая квалификация, богатый опыт и преданность делу которых позволяют решать любые сложные задачи даже в самые непростые времена.

Круглосуточная работа для любого человека — задача не из простых, а в

Искренне поздравляю всех профессионалов с праздником — Днем работников жилищно-коммунального хозяйства. Вы несете на свои плечи тяжелую ответственность за обеспечение комфорта жителям города и сел. Пусть ваш благородный труд будет по достоинству оценен.

Исполнительный директор МУП ГХ города Краснозаводска Сергей ВОРОБЬЕВ

коллективе из 170 человек трудятся, в основном, женщины. Они — и операторы котельной, которым приходится дежурить по 12 часов, и аппаратчицы, и машинистки насосных установок. Но именно от их профессионализма и старания так много зависит, и они выполняют свои обязанности качественно, добросовестно, обеспечивая жизнедеятельность города.

**МУП ГХ города Краснозаводска**  
141321 Московская область,  
Сергиево-Посадский район,  
г. Краснозаводск, ул. Новая, 2 А  
Телефон (49654) 5-26-80

Муниципальное унитарное предприятие городского хозяйства Краснозаводска образовано 25 марта 1994 года, и в этом году будет праздновать свой юбилей — пятидесятилетие. Оно продолжило работу жилищно-коммунального отдела (цеха № 33 Краснозаводского химического завода), созданного еще в 1925 году для эксплуатации жилого фонда тогда еще рабочего поселка. Отдел решал проблемы жизнеобеспечения, а с 1951 года начал активно озеленять и благоустраивать городскую территорию. Уютный, чистый, цветущий город в семидесятые годы не раз награждался переходящим Красным

# ХОЧЕШЬ ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТОРА — ПОДЧЕРКНИ СВОЕ ОТЛИЧИЕ!

Татьяна БАТУЕВА



Генеральный директор Национального института конкурентоспособности Андрей ШЕСТОПАЛОВ

**В** России в настоящее время имеется более пятнадцати институтов развития, таких как Российская венчурная компания, Инвестиционный фонд, Российское агентство по особым экономическим зонам, Фонд информационно-коммуникационных технологий, Агентство ипотечного жилищного кредитования, Росагролизинг и другие. «Узкое место» в их деятельности, по оценке Национального института конкурентоспособности, — недостаточное количество проектов развития. «Проекты развития могут генерироваться только на региональном уровне, и важнейшим средством привлечения инвестиционных ресурсов является способность территории показать ее отличие от других регионов», — такого мнения придерживается генеральный директор Национального института конкурентоспособности **Андрей Шестопалов**. Сегодня он ответил на вопросы «Губернского делового журнала», связанные с содействием развитию российских территорий, включая самые малочисленные поселения.

— **Какой смысл вы вкладываете в такое понятие, как «бренд территории»? Каково его значение сейчас, в кризисных условиях?**

— Бренд, если говорить попросту, — это способность одной территории отличаться от другой. У него есть четыре целевых аудитории. Первая — инвесторы, которые при принятии инвестиционных решений задают вопрос: «Почему я должен инвестировать в эту территорию?». Вторая — туристы, для них важно понимать, поче-

му они выбирают это место для своего отдыха. Третья — местные жители с их желанием знать, почему они должны здесь жить, не уезжать отсюда. Четвертая — бизнес с вопросом «Почему я должен делать бизнес именно здесь?». В рамках этих целевых аудиторий существуют еще федеральные органы исполнительной власти, которые на основании своих представлений о регионе (в нашей терминологии — бренда) отличают одни регионы от других при принятии государственных решений.

Почему сейчас особенно важно такое понимание территориального бренда? Потому что в момент кризиса все регионы становятся одинаковыми. Все говорят: «Нам на поддержку нужно денег и побольше». Но инвестиционные решения на любом уровне — как глобальном, так и национальном — как государством, так и инвесторами принимаются на основе понимания отличий территории, а также понимания эффективности вложений в тот или иной регион. Территориальный бренд сегодня — это совершенно необходимый инструмент. Он не только показывает, насколько амбициозны губернатор или мэр. Он обращает внимание инвесторов на конкурентные преимущества региона, равно как и на его проблемы, решение которых является основой для развития. Это наиболее существенно в настоящее время.

— **Что Национальный институт конкурентоспособности предпринимает для того, чтобы бренд территорий стал мощным инструментом в руках руководителей муниципалитетов России? Кто вас поддерживает в этом начинании?**

— Ответ на вопрос начну с конца. Нас поддерживают Министерство экономического развития РФ, Общественная палата, все профессиональное сообщество, которое

в этом заинтересовано. Процесс формирования лучшей практики территориального брендинга находится в самом начале, а потому нам представляется очень важным продвижение профессионального взгляда на брендинг территорий. С этой целью в конце прошлого года мы совместно с Министерством экономического развития, Торгово-промышленной палатой РФ провели в Москве Всероссийскую конференцию по вопросам брендинга территорий.

Сегодня мы с нашим партнером-компанией Stas Marketing Partners издаем книгу «Новая геральдика» — это практическое пособие, в котором даны примеры удачного брендинга стран, регионов, отдельных территорий. Книга включает и российский опыт, например, таких стихийно сложившихся брендов, как общеизвестные города Мышкин и Углич.

В свои предложения по разработке стратегических документов мы встраиваем блок, связанный с формированием и продвижением бренда территорий, как важнейший механизм достижения стратегических целей. Любой руководитель, выстраивая стратегию, транслирует некую картинку видения, свой взгляд в будущее. И в этом смысле бренд для представления региона, для работы с целевыми группами становится совершенно необходимым.

Сейчас при содействии Совета по национальной конкурентоспособности совместно с компанией Stas Marketing Partners мы взялись за проект по созданию бренда небольшого села Спас-Угол на севере Московской области в Талдомском районе. Это будет благотворительная акция по формированию примера лучшей практики, достойного подражания.

— **Почему в качестве объекта для реализации проекта было выбрано село Спас-Угол? Что повлияло на ваш выбор?**

## Наша справка

Национальный институт конкурентоспособности (НИК) создан в 2003 году по инициативе Совета по национальной конкурентоспособности как консалтинговый и научно-исследовательский центр для государственных и муниципальных органов власти и является одним из «пионеров» стратегического консалтинга для правительственных организаций, российских регионов и территорий.

В процессе работы институт расширил практику в области стратегического консалтинга и сегодня предлагает разработку индивидуальных стратегий и решений бизнес-задач для российских и зарубежных компаний, работающих в реальном секторе экономики, сфере финансов и инвестиций.

Национальный институт конкурентоспособности — динамично развивающаяся компания. Она создает и совершенствует собственную методологию и компетенции, постоянно расширяет партнерские отношения с ведущими российскими и мировыми мозговыми центрами, привлекает лучшие профессиональные кадры.

— Поскольку данный проект мы делаем бесплатно, то при выборе и исходили из собственных ресурсов — большие города, скажем, Екатеринбург или Тюмень, требуют иного приложения сил. При этом нам было интересно взять такую местность, о которой мало кому известно: и результаты будут виднее, и с органами местной власти проще договориться о поддержке проекта. Спас-Угол — всего-то несколько десятков жителей. Но с какой историей! Ведь это родина известного русского писателя-сатирика Салтыкова-Щедрина, прославившегося умением обнажать изнанку русской жизни. Этот факт и послужил тому, что у нас появилась рабочая идея сделать родину писателя столицей русского антикоррупционного движения. Сейчас мы активно над этим работаем.

**— Какие задачи стоят перед работниками проекта? Что является его конечной целью?**

— Формируя территориальный бренд, мы создаем визуальный и вербальный образы места, которое должно стать неповторимым. Новый образ села Спас-Угол призван привлечь больше туристов — их поток за счет брендинга мы рассчитываем увеличить не меньше, чем в два раза. Для этого в рамках проекта проводится комплексный анализ потенциала территории как туристического направления выходного дня. Одновременно мы вырабатываем формат продвижения бренда через различные механизмы, один из которых — собственный сайт села Спас-Угол в Интернете. На сайте будут главенствовать такие разделы, как «События», «Люди» — через них должен чувствоваться пульс этого особенного места. Также разрабатываются логотип и слоган территориального бренда, программы развития и презентация его возможностей потенциальным партнерам, таким как туристические агентства и частные инвесторы. Все это позволит создать благоприятные условия для привлечения инвестиций в развитие объектов туристической инфраструктуры.

**— Когда работа над проектом должна финишировать? Каким образом предполагается распространять данный опыт на другие территории?**

— Проект по созданию территориального бренда села Спас-Угол предполагается завершить в марте. Реализован он будет в сжатые сроки: первые результаты все увидят уже в ближайший туристический сезон лета 2009 года. При этом мы отдаем себе отчет в том, что условия экономического кризиса в настоящее время не благоприятствуют развитию туризма, но мы ориентируемся не на один день. Год — два — и желаемое будет достигнуто.

Что касается распространения «примера лучшей практики», то у нас имеется договоренность с «Российской газетой» о том, что они будут анонсировать этот

проект, причем, даже на международном уровне, и следить за его развитием. Кейс территориального бренда села Спас-Угол будет включен самостоятельным разделом в книгу «Новая геральдика» при ее переиздании. Мы также запланировали проведение Всероссийской конференции по брендингу территорий в конце весны этого года с участием глав российских муниципалитетов.

**— Андрей Геннадьевич, какие еще новые инициативы Национального института конкурентоспособности, полезные для развития территорий реализуются?**

— Наш институт ориентируется на долгосрочные цели. Он активно участвует в создании системы стратегического планирования нашей страны. В конце прошлого года завершена большая работа над докладом Совета по национальной конкурентоспособности «Концепция 2020. Российские регионы. Проекты развития». Он содержит методический материал для формирования проектов развития. Стандартные стратегии, которые ранее делались на основе анализа прошлого, сегодня не работают. Требуется выработать четкое представление о том, какие тренды твердо будут расти в будущем, смотреть, какие для этого есть возможности у территорий, и на основе таких трендов формировать проекты развития, которые могут позволить достичь долгосрочных целей.

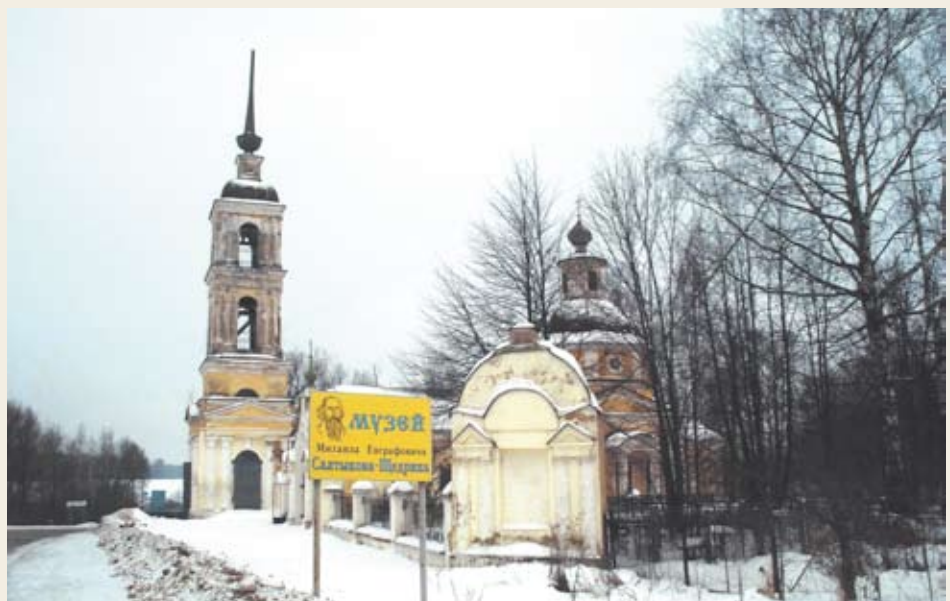
Сейчас чрезвычайно важно генерировать проекты, которые будут обеспечивать устойчивое развитие отечественной экономики, не зависящее от конъюнктуры, сырьевой базы и тому подобного. А бренд территорий как раз и является одним из инструментов реализации региональной стратегии. В системе стратегического управления брендинг региона становится

ключевым инновационным звеном. Несмотря на кризис, который по различным оценкам продлится от года до шести лет, существуют возможности для экономического роста и повышения производительности и эффективности, и эти возможности могут быть реализованы через проекты развития. Доклад предлагает методики, позволяющие сформировать доверие инвесторов и привлечь инвестиции.

В период кризиса особое внимание стоит уделить тому, каким образом проекты развития могут быть реализованы на тех или иных территориях. Очевидно, что без профессиональной поддержки такие сложные проекты довести до реализации и достижения заявленных целей невозможно. Как разработчики доклада мы берем на себя обязательства оказывать содействие органам государственной власти муниципального и регионального уровня в выявлении, формировании и структурировании подобных проектов развития.

**— Чего, по вашему мнению, недостает российским территориям для их успешного самопродвижения на инвестиционном поле?**

— Не хватает инновационности. Многие действуют в рамках старой схемы: «Проси больше, получишь меньше — этого, может быть, хватит». Но денег всегда не хватает. Сейчас, в кризисных условиях, когда борьба за ограниченные ресурсы в условиях сократившегося потребительского спроса обостряется до предела, территориям как никогда необходимо выделиться на общем фоне и получить доступ к необходимым ресурсам на рынке. Как можно это сделать, должен думать каждый, кто заинтересован в том, чтобы хорошо жить там, где он живет. Но для этого недостаточно только энтузиазма. Необходима профессиональная поддержка, которую, собственно, мы и оказываем. ■



Село Спас-Угол: родина сатирика М.Е. Салтыкова Щедрина может стать столицей русского антикоррупционного движения



Егор ТАРХОВ

Ульяновская областная научная библиотека имени В.И. Ульянова

## «БИБЛИОТЕЧНАЯ СТОЛИЦА-2008»



### НА БЕРЕГАХ СВЯГИ И ВОЛГИ

На берегах двух рек, Волги и Свияги, в 893 километрах к востоку от Москвы, расположен Ульяновск — политический, экономический и культурный центр Ульяновской области. Название города неразрывно связано с именем Владимира Ульянова-Ленина, родившегося здесь 22 апреля 1870 года. В Симбирске (Ульяновске) жили и творили знаменитые писатели Иван Гончаров, Дмитрий Ознобишин, Степан Скиталец, Дмитрий Григорович, историк Николай Карамзин, поэты Николай Языков и Денис Давыдов...

Город основан в 1648 году по указу царя Алексея Михайловича воеводой Богданом Хитрово как крепость Синбирск (позже — Симбирск). Это один из городов-крепостей уникального по своему размаху фортификационного укрепления, проходящего от реки Ворсклы до Волги и известного под названием Белгородско-Симбирской засечной черты. Построенный крепко и основательно, город через два десятилетия смог с честью выдержать месячную осаду войск Степана Разина, став единственным среди поволжских городов, остановившим поход того на Москву.

С 1780 года центр Симбирского наместничества (с 1796 года — губернии), Симбирск был одним из крупнейших центров торговли хлебом, рыбой, скотом, лесом в Поволжье. В 1898 году здесь проложили железную дорогу, в 1913 году построили электростанцию, в октябре 1916 года ввели в эксплуатацию крупный железнодорожный мост через Волгу. В это же время в городе появились первые кинотеатры «Экспресс» и «Амбир», здание Крестьянского и Дворянского поземельного банков.

В Симбирске в 1789 году были открыты один из первых театров России, одна из первых библиотек в Поволжье — Карамзинская общественная библиотека. В 1893 году открыла двери Гончаровская библиотека. В 1809 году приняла первая мужская классическая гимназия, а в 1864 — Мариинская женская гимназия. К 1913 году в городе было уже две мужских и три женских гимназии, кроме того, с 1873 года дети местных дворян шли в кадетский корпус.

Тот исторический факт, что на земле симбирской родился и вырос Владимир Ульянов, будущий вождь мирового

пролетариата, навсегда превратил этот город в культовый. В 1924 году город переименован в Ульяновск. В 1943 году он стал административным центром одноименной области.

### ЦЕНТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ, НАУКИ, СПОРТА

В Ульяновске сегодня размещено около 30 процентов промышленных предприятий региона. Ядро промышленности — машиностроение, на долю которого приходится более 54 процентов от общего объема производства. По этому показателю Ульяновская область занимает второе место среди субъектов РФ. Развита также текстильная, легкая и пищевая отрасли. Работают предприятия строительной, деревообрабатывающей и лесной индустрии.

Ульяновск — крупный образовательный центр. Более 75 лет готовит специалистов Ульяновский государственный педагогический университет. Полвека исполнилось Ульяновскому государственному техническому университету, который ежегодно лидирует по количеству патентов среди 63 вузов и научных организаций Приволжского федерального округа. В 1943 году открыта сельскохозяйственная академия. Высшее авиационно-техническое училище гражданской авиации — единственный в России центр подготовки авиаспециалистов. В 1988 году открыт Ульяновский государственный университет — филиал Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Ульяновск имеет все возможности развиваться достойно. Одно из конкурентных преимуществ ульяновской экономики — значительный инновационный потенциал. Разработки ульяновских ученых получали награды на престижных международных выставках, салонах изобретений, инвестиций и инноваций. Ульяновск — крупный научный центр Поволжья. Среди наиболее значимых тем исследований — проблемы информатизации, конверсии, ресурсосбережения и экологии, теплоэнергетики, производства и переработки сельхозпродукции, социально-экономического развития области.



Горнолыжный комплекс «Ленинские горки»

В активе научной сферы более 250 докторов и 1 300 кандидатов наук.

Важнейшим направлением развития города все чаще называют формирование здорового образа жизни человека. Растет число спортивных клубов и секций, спортивных залов, где с подрастающим поколением работают квалифицированные наставники. В этом мэрии активно помогают ульяновская общественность, руководители предприятий. Много сделано для развития зимних видов спорта — за три года количество хоккейных кортов в городе Ульяновске увеличилось почти втрое. На 10 стадионах Ульяновска зимой организован прокат коньков, а на «Моторе» и «Авангарде» традиционно играют в футбол на снегу. Коньки есть в каждой школе города. Дети всюду катаются бесплатно, для взрослых цена билета на муниципальный каток минимальна, ведь прибыль не является здесь главной целью. Здоровая молодежь, которая увлечена спортом, — вот что действительно важно!

### ОСОБЫЙ РЕСУРС РАЗВИТИЯ

Ульяновск располагает огромными культурными богатствами. Здесь сохранились бесценные «свидетели» исторических событий более чем трех с половиной веков — здания и сооружения, а также памятные места, вошедшие в границы современного города. Активно работают десятки музеев и их филиалов, драматический и кукольный театры, театр юного зрителя, государственная филармония, Академический симфонический оркестр, современные кинотеатры и развлекательные центры, выходят в свет десятки газет и журналов.

Культуру здесь принято рассматривать как особый ресурс развития города, как важный механизм формирования его конкурентоспособности. И сохранение историко-культурного наследия, поддержка традиционной народной культуры — это важнейшее направление, еще одна стратегическая точка его роста. К примеру, публичные библиотеки — самые демократичные и доступные учреждения культуры. Среди них — Ульяновская областная научная библиотека имени В.И. Ленина, Ульяновская областная библиотека для детей и юношества, Центральная городская библиотека имени И.А. Гончарова и ее филиалы. В Ульяновске организуют год чтения и русского языка, разрабатывают специальные межведомственные программы по продвижению книги и чтения — «Пусть нас объединит книга», проводят выставки-ярмарки новых книг, в которых принимают участие представители издательств и книготорговых фирм, университетов, библиотек.

Все проекты — форумы книги, выставки-конкурсы книжной продукции, изданной в Ульяновске, «Всероссийский



Улица музеев

Гончаровский праздник» — направлены на возрождение приоритета чтения среди населения, на пропаганду книги как главного источника формирования культуры личности. В 2008 году к культурным событиям города, кроме 360-летия со дня основания Симбирска-Ульяновска, прибавилось и такое знаменательное событие, как 160 лет Ульяновской областной научной библиотеке, а Ульяновск объявлен «Библиотечной столицей-2008».

### ПРАЗДНИК В СТАТУСЕ ВСЕРОССИЙСКОГО

Поскольку Ульяновск — это родина Ивана Гончарова, ежегодно 18 июня здесь отмечают день рождения писателя. В парке «Винновская роща» (на территории бывшего имения Киндяковых) с 1979 года проходит традиционный Гончаровский праздник, который с 1990 года получил статус всероссийского.

С 1982 года на первом этаже дома-музея Гончарова в Ульяновске разместился единственный в стране историко-литературный музей писателя, постоянная экспозиция рассказывает о его жизни и творчестве. Музей располагает коллекциями личных вещей писателя и предметов, привезенных Гончаровым из кругосветного путешествия на фрегате «Паллада», реликвий семьи Гончаровых. Здесь представлена иконография самого Гончарова и его окружения, коллекция книг конца XVIII—XIX веков, мебель и предметы быта, характерные для середины XIX века. Музей выступает инициатором и организатором многих начинаний, в том числе всероссийских и международных конференций, в которых принимают участие гончароведы из многих стран. К слову, к 100-летию юбилею Ивана Гончарова,

в июне 1912 года, последняя владелица Винновки-Киндяковки Екатерина Перси-Френч на территории своего имения, где все напоминало о гончаровском романе «Обрыв», на свои средства поставила беседку-памятник писателю, автором проекта которого стал Август Шодэ. Формой памятника была выбрана ротонда, где происходили основные события, перевернувшие жизнь героев романа. Памятник установили на территории имения Киндяковых, на месте их старого дома. В 1967 году, после создания Волжского водохранилища, ротонду пришлось перенести на новое место. Сегодня белоснежная беседка в «Винновской роще» — символ последнего гончаровского романа — напоминает о том, что именно эти места вдохновили писателя на его создание. Жители города с любовью охраняют все, что связано с именем писателя-земляка.

В прошлом году город отметил 360-летие со дня основания Симбирска-Ульяновска и празднично встретил 65-летие Ульяновской области. Свой юбилей город справил достойно. Была завершена реконструкция площади столетия Ленина: уложены новые плиты, смонтирован современный светомузыкальный фонтан, подготовлено место размещения памятника основателю Симбирска воеводе Богдану Хитрову.

Озеленение и освещение улиц и площадей, парков и скверов, благоустройство улицы Гончарова, упорядочение рекламных конструкций, ремонт дорог, фасадов зданий и памятников приносят городу огромную пользу. Совместная деятельность власти, бизнеса и общества, направленная на улучшение облика Ульяновска, уже дала высокие результаты: город изменился, стал более современным и уютным. ■

# «Я ГОРД ТЕМ, ЧТО РОДИЛСЯ РУССКИМ»



Изобретатель радио Александр ПОПОВ

## ПЕРВЫЙ ЗВОНЧЕК

Будущий изобретатель радио Александр Попов родился 4 (16) марта 1859 года на Урале в поселке Турьинские Рудники (теперь город Краснотурьинск). В семье его отца, местного священника, было еще семеро детей. Сашу отдали учиться сначала в начальное духовное училище, а затем в духовную семинарию, где детей духовенства обучали бесплатно. Сашура, а именно так звали будущего ученого в семье, очень хорошо учился и отличался любознательностью. Он любил мастерить различные игрушки и простые технические устройства, первым из которых стал простенький электрический звонок. Его Саша самостоятельно собрал, лишь однажды прочитав об его устройстве.

После окончания общеобразовательных классов Пермской духовной семинарии Александр успешно сдал вступительные экзамены на физико-математический факультет Петербургского университета. Интерес к физике, пробудившийся от книг французского популяризатора Гано, оказался не взаимным — студент первого курса Александр Попов блестяще... проваливается на первой же сессии. Но он был вскоре восстановлен в университете и продолжил свое образование. По бедности ему было разрешено работать. Одна из гимназисток, Раиса Богданова, с которой он занимался репетиторством, сразу привлекла внимание студента-физика. Когда ее отец скончался, Александр Попов стал ее опекать, а по окончании университета и женился на ней.

Будучи студентом он посещал заседания электротехнического отдела Русского технического общества, работал «объяснителем» на электротехнической выставке, познакомился с такими корифеями русской электротехники, как Яблочков, Лодыгин, Чиколев и Лачинов; вступил в товарищество «Электротехник», которое громогласно объявляло, что оказывает «услуги освещения» в районе Невского проспекта «От Аничкова моста до Большой Морской, причем «вполне обеспечивает потребителям исправное освещение и совершенно исключает возможность погасаний». На первых порах молодому Попову поручали регулировать напряжение динамомашин, служившей для освещения одного из увеселительных садов Петербурга. «Роль» вольтметра исполнял мальчишка, уставившийся на фонари: если свет фонарей становился, по его мнению, более тусклым, чем следовало, он орал Попову страшным голосом: «Поддай!»

## ПОДГОТОВКА К ПРОФЕССОРСКОМУ ЗВАНИЮ

После учебы — заведование электротехнической станцией на ярмарке в Нижнем Новгороде и кандидатская диссертация на тему «О принципах магнито- и динамоэлектрических машин постоянного тока», где Попов с совершенно необычной стороны проанализировал спектр потерь в электрической машине. Диссертация была защищена с блеском, и Александра Попова оставили в университете «для

подготовки к профессорскому званию» — редкое поощрение.

В 1883 году Александр Попов поступил преподавателем в Минный офицерский класс в Кронштадте. В 1884 году родился его первенец, а через три года — второй сын. Позже родились еще две дочери. Жена, Раиса Алексеевна, имела постоянную врачебную практику, и часто ее заработок становился единственным в их семье, так как деньги мужа постоянно уходили на испытания. Но супруга не роптала, понимая важность его занятий. Более того, прекрасно владея иностранными языками, она постоянно переводила для него статьи из иностранных журналов, вела переписку с зарубежными учеными. Во многом благодаря супруге, Попов не пропускал ни одного нового открытия или изобретения в области рентгенографии, теории динамо-машин и, естественно, электричества.



Музей-кабинет Александра Попова в Кронштадте



Александр ПОПОВ с семьей

Первые научные исследования Попова были посвящены анализу наиболее выгоднейшего действия динамоэлектрической машины (1883 год) и индукционных весов Юза (1884-й). После опубликования в 1888 году работ Герца по электродинамике Попов стал изучать электромагнитные явления и прочитал серию публичных лекций на тему «Новейшие исследования о соотношении между световыми и электрическими явлениями». Пытаясь найти способ эффективной демонстрации опытов Герца перед большой аудиторией, Попов занялся конструированием более наглядного индикатора электромагнитных волн, излучаемых вибратором Герца. Хорошо понимая потребность русского флота в средствах беспроводной сигнализации, он в начале 1890-х годов поставил перед собой также задачу использовать электромагнитные волны для сигнализации.

## КРУПНЕЙШАЯ НАУЧНАЯ ПОБЕДА

В результате многочисленных опытов и тщательных исследований Попов пришел к изобретению радиосвязи. Он построил первый в мире радиоприемник — «прибор для обнаружения и регистрации электрических колебаний». В качестве источника электромагнитных колебаний Попов использовал вибратор Герца.

25 апреля (7 мая) 1895 года Попов сделал доклад на заседании Русского физико-химического общества в Петербурге и продемонстрировал в действии свои приборы связи. Это был день рождения радио. И уже в январском номере журнала «Электротехник» русского физико-химического общества за 1896 год были опубликованы расширенный доклад и подробная схема.

Много сил и времени посвятил Попов совершенствованию своего детища. Сначала передача велась всего на несколько десятков метров, потом на несколько километров, а затем на десятки километров. Экспериментируя с приборами связи, Попов обнаружил, что на их работу влияют грозные разряды. Чтобы исследовать



Первый беспроводной прибор радиосвязи

это явление, Попов построил и испытал специальный прибор для записи на бумажную ленту атмосферных и электрических разрядов. Этот прибор, названный впоследствии грозоотметчиком, нашел в те годы применение в метеорологии.

Зимой 1899—1900 годов приборы радиосвязи Попова выдержали серьезный экзамен, они были успешно применены при спасении броненосца «Генерал-адмирал Апраксин», который во время шторма потерял управление и сел на мель, пропоров борт. Сразу помочь кораблю не удалось. Положение усложнялось еще и тем, что с ближайшим островом Гогланд не было телеграфной связи. Оставалось только применить радиосвязь, так как даже проложить кабель по замерзшему морю не представлялось никакой возможности. К терпящему бедствие кораблю подошел ледокол «Ермак», и началась работа по установке беспроводной связи.

## ВАЖНЕЕ МИРОВОЙ СЛАВЫ

В России Александр Попов считается изобретателем радио. Это не единственный «национальный» кандидат на это звание: в США таковым считается Никола Тесла, во Франции долгое время считался Эдуард Бранли. Общераспространенное же мнение отдает приоритет Гульельмо Маркони, ведь именно он получил патент на изобретение радиоприемника. Несмотря на это, историческое первенство Попова как изобретателя радио неопровержимо: как и положено, 7 мая 1895 года он доложил о своем изобретении (в архивах сохранился этот протокол). Через полгода был опубликован доклад и подробная схема приемника Попова. Лишь через полгода в июне 1896-го Маркони делает закрытую заявку в патентную комиссию, которую открывают через полтора года, в декабре 1897 года. Схемы оказываются практически идентичными. Хотя до настоящего времени в английской патентной библиотеке не могут найти патент, выданный Маркони.

Следует отметить, что в период жизни обоих изобретателей радио — Александра Попова и Гульельмо Маркони — между ними не было споров относительно приоритетности. Попов, признавал заслуги Маркони в части продвижения дела радио, в части промышленного освоения, чего русский физик не смог сделать в условиях российской реальности.

По мнению известного собирателя звуковоспроизводящей аппаратуры, сотрудника Екатеринбургского музея радио **Бориса Кошелева**, обвиняют Александра Попова в непрактичности и в том, что нерасторопен был и заявку не подал, напрасно: «Сейчас сложно понять это в полной мере, тогда была совсем другая психология: в то время среди ученых было неприлично патентовать свои изобретения, выпячивать свое «я». Тем более сказало духовное воспитание Александра Попова: он мог бы стать священником в десятом поколении! Это было не просто воспитание, а генетически заложенные деликатность и скромность. Для того чтобы изобретение было признано, нужно было доложить и опубликовать. Это российский ученый и сделал. Для него важнее мировой славы были практические задачи развития российского военно-морского флота, он понимал всю значимость этой работы для своей страны».

К февралю 1900 года она была полностью закончена, а 1 февраля пришла срочная телеграмма о терпящих бедствие рыбаках. Послать с ней нарочного на ледокол «Ермак» — 46 километров по тонкому льду — было безумием. И Попов передал телеграмму по радио. Утром следующего дня оторвавшиеся на льдине рыбаки были спасены! Последняя радиোগрамма была от адмирала Степана Макарова: «Попову. От имени всех кронштадтских моряков сердечно приветствую вас с блестящим успехом вашего изобретения. Крупнейшая научная победа».

## ДОЛГ ТОВАРИЩА ОБЯЗЫВАЕТ

В 1901 году Попов стал профессором Петербургского электротехнического института, а в 1905 году он стал первым избранным директором высшего учебного заведения. Очень мягкий человек, он был истинным ученым и ни в коей мере не администратором. Узнав о своем избрании, он сказал: «Долг товарища обязывает принять в высшей степени трудное дело». Его очень любили и профессорский состав, и студенты. В период студенческих волнений неоднократные вызовы «на ковер», агентурная слежка за студентами, охранка сильно пошатнула его и без того не богатые здоровье. Он всегда защищал своих студентов, возражал против вмешательств в «дело науки». Видел в окно, что жандармы идут, и хватался за сердце: «Опять идут арестовывать моих мальчиков!» И за два дня до нового года его в очередной раз

вызвал к себе градоначальник, накричал на профессора, требуя допустить охранку в общежитие, в стены института. Попов, как мог, возражал. Расстроился невероятно. А вечером того же дня состоялось заседание русского физико-химического общества, где он был почетным членом, а также товарищем-председателем (заместителем председателя). И на этом заседании его торжественно избрали председателем. Вот эти полярные события, его настолько ошеломили, что, вернувшись домой, он слег и 31 декабря 1905 года (13 января 1906 года) скончался от кровоизлияния в мозг. Даже получив большую известность, Попов сохранил все основные черты своего характера: скромность, внимание к чужим мнениям, готовность идти навстречу каждому и посылить помогать нуждающимся в помощи. Александр Попов был выдающимся патриотом своей родины. Известен факт: прожив всю свою жизнь едва ли не в нищете, он отказался от предложений американского правительства переехать в США и получить 30 тысяч рублей на переезд и любые средства на развертывание своих лабораторий и промышленное внедрение приборов связи: «Я — русский человек, и все свои знания, весь свой труд, все свои достижения имею право отдать только моей Родине. Я горд тем, что родился русским. И если не современники, то, может быть, потомки наши поймут, сколь велика моя преданность нашей родине и как счастлив я, что не за рубежом, а в России открыто новое средство связи».



## ПРАВИЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ, ХОРОШАЯ КОМАНДА — ЗАЛОГ УСПЕХА!

Вероника ЛУГОВАЯ

**П**рофессиональная гоночная команда «Евразия rally team» впервые под этим брендом заявила о себе на гоночных трассах Кубка России по авторалли в 2002 году. Тогда она состояла из одного экипажа в составе Олега Антропова и Александра Кашина, выступавших на автомобиле Mitsubishi Evolution 3. Основной целью команды на тот момент было обслуживание и сопровождение одного спортивного автомобиля. Но однажды Олег Антропов в одной из телепередач услышал слова, в корне переменявшие его отношение к формированию и последующему развитию команды.

В первую очередь, приняли решение о сотрудничестве с компанией «Реал-Медиа», имеющей опыт в области стратегического развития. В результате были определены цели и задачи для команды «Евразия rally team». Благодаря правильно построенной стратегии у гонщиков появились партнеры среди СМИ, команда стала узнаваемой, сформировался список

ее постоянных спонсоров, что в значительной степени способствовало достижению спортивных результатов.

Самым результативным для спортсменов стал 2008 год, по ходу которого команда выступала уже двумя экипажами на соревнованиях различного уровня: этап Международной серии IRC, Чемпионат и Кубок России, Кубок «Рольф», Кубок России по клубному ралли в Национальной гоночной серии, Открытый чемпионат УрФО по клубному ралли. Всего за год экипажи «Евразия rally team» девять раз пересекли стартовую черту. Что же касается достижений команды, то они следующие: экипаж Олега Антропова и Евгения Шарипова стал лучшим среди россиян, выступавших на этапе Международного ралли IRC, проходившем в Выборге, стал победителем этапа Кубка «Рольф», по итогам года занял вторые места в кубке Национальной гоночной серии и Открытом Чемпионате УрФО по клубному ралли.

В непростой ситуации экономического кризиса некоторые команды в начале 2009 года были вынуждены отказаться от участия в соревнованиях. По-другому решила команда «Евразия rally team»: будем минимизировать расходы и продолжим идти к намеченной цели. Стартовать в 2009 году она смогла при поддержке своего нового партнера — первоуральского ресторана «Арт.Сити». На первых же соревнованиях — втором этапе Чемпионата УрФО по клубному ралли — победу одержал экипаж Олега Антропова и Евгения Шарипова. Всего в гонке участвовали три экипажа «Евразия rally team». Экипаж в составе Сергея Могильникова и Евгения Камаганцева стал двенадцатыми. А открывал соревнования самый молодой член «Евразия rally team» шестнадцатилетний Дмитрий Могильников в альянсе со штурманом Сергеем Гордеевым.

Победа в начале нового спортивного сезона показала, что стратегия, выбранная командой «Евразия rally team», является правильной. ■