

2	<b>События</b>
3	<b>Госзаказ через призму социальной ответственности</b> Регионы представили свои достижения на Всероссийском форуме «Госзаказ-2009»
	<b>Актуальная тема: инновационная экономика</b>
4	<b>Мост между наукой и бизнесом</b> О роли нанотехнологий в развитии инновационной экономики страны
6	<b>Вперед, в будущее</b> Интервью министра промышленности и науки Свердловской области Анатолия Гредина
8	<b>Переход на наноуровень — приоритетная задача</b>
9	<b>Синтез науки и практической пользы</b>
10	<b>В XXI веке неплохо бы пересечь на «наносамолеты»</b>
12	<b>Передовые технологии, уникальная продукция</b>
14	<b>Нанотехнологии: от фундаментальных исследований — к готовой продукции</b>
15	<b>Золотая медаль в Женеве</b>
16	<b>Продукт не уступает зарубежным аналогам</b>
17	<b>Литые детали станут вечными</b>
	<b>Развитие регионов: Челябинская область</b>
18	<b>Инвестиционный паспорт</b>
20	<b>Задуманному — реализацию в полном объеме</b> Найти точки нового роста поможет X Южно-Уральский экономический форум
22	<b>Четкие очертания высоты</b>
	<b>Развитие регионов: социальное партнерство</b>
24	<b>Акцент на качество жизни</b> Эксперты — о ведущих инструментах повышения благополучия
26	<b>Благотворительность — путь к стабильности бизнеса</b> Интервью председателя Партнерства фондов местных сообществ Бориса Цирульникова
	<b>Карьера</b>
28	<b>Счастливым число Чернышева</b>
	<b>Партнерство без границ</b>
30	<b>Преодолевать кризис легче сообща</b> Евразийское экономическое сообщество — перспективное интеграционное объединение не только евразийского, но и мирового масштаба
32	<b>Саммит в Екатеринбурге — темы оглашены</b>
33	<b>Кризис закаляет сотрудничество</b> Дни Финляндии в России-2009: теплый прием уральцев
34	<b>«Смотрю в будущее с оптимизмом»</b> Интервью Чрезвычайного и Полномочного посла Финляндской Республики в России Матти Анттонена
36	<b>Финляндия — стратегический партнер</b> Интервью министра международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Александра Харлова
38	<b>Медленно бежать или быстро идти?</b> О менталитете двух стран размышляет директор представительства Финско-Российской торговой палаты в Екатеринбурге Людмила Сафина
39	<b>Важный визит 220 итальянцев на Урал</b> Российско-итальянский форум в Екатеринбурге установил рекорд по численности иностранных участников
40	<b>Время доказало правильность решения</b> Генеральному консульству США в Екатеринбурге — 15 лет
	<b>Инфраструктура территорий: образование</b>
42	<b>Поможет ли кризис выбраться из демографической ямы?</b> К чему приводит финансовая зависимость российских вузов от студентов-контрактников
	<b>Муниципальная Россия</b>
44	<b>Инновационное решение</b> Видеоконференция «Электронный муниципалитет» в период кризиса
	<b>Муниципальная Россия: город Балаково</b>
46	<b>Единой командой многое получается</b> Интервью главы муниципального образования город Балаково Кирилла Лаврентьева
50	<b>Золотой сертификат строителя</b>
51	<b>Этажи, устремленные в завтра</b>
52	<b>Уверенность в себе открывает новые горизонты</b>
53	<b>Весь мир — на экране</b>
	<b>Достояние городов российских</b>
54	<b>Приехать и... понять «загадочную русскую душу»</b> Интервью председателя комитета Псковской области по инвестициям Дмитрия Разумова



№ 4 (76) апрель 2009

**Real Media**  
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ МАРКЕТИНГ

**Учредитель**  
ООО «Компания «Реал-Медиа»

**Генеральный директор** Виктор УСЕНКО

**Издатель**  
ООО «Издательский дом «Губернский»

**Директор** Сергей ЛЫХИН  
**Зам. главного редактора** Татьяна БАТУЕВА  
**Выпускающий редактор** Варвара СМИРНОВА  
**Литературный редактор** Жанна ВОСТРОКНУТОВА  
**Макет:** Сергей ШЕВЧЕНКО  
**Дизайн, верстка:** Владимир МИХАЛИЦЫН  
**Менеджеры:** Светлана БОГДАШИНА, Алена ИВАНОВА, Валентина ИСЛАМОВА  
Ирина СОКОЛОВА, Люция СУКСИНА  
**Корректура:** Наталья ДЕНИСЛАМОВА  
**Компьютерные технологии:** Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

Адрес издателя и редакции:  
117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 А, строение 1, офис 14  
Телефон/факс (495) 933-25-31  
E-mail: msk@real-media.ru, www.gubernskiy.ru  
Представительства:  
в Екатеринбурге — (343) 371-50-27, в Челябинске — (351) 775-29-25, в Перми — (342) 218-35-07(08)

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия 15 декабря 2006 г. ПИ № ФС77-26454

**По вопросам подписки обращаться в редакцию, телефон (495) 933-25-31 Подписной индекс — 72973 в каталоге «ПОЧТА РОССИИ»**

Номер подписан в печать 9 апреля 2009 г. Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий» (620041, ГСП-148, Екатеринбург, ул. Тургенева, 13) Заказ № 188. Общий тираж — 4 000 экз. (1—2500 — первый завод) Отпечатано в соответствии с качеством предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций ответственность несут рекламодатели. Рекламуемые в издании товары подлежат обязательной сертификации. Цена договорная. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, ссылка на «Губернский деловой журнал» обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

## Пермский край

## БИЗНЕС ПЕРЕСЕЛЯЕТСЯ ИЗ ЦЕНТРА

В конце марта в Перми, несмотря на всеобщий кризис, открылось новое производство. Московский ювелирный завод (МЮЗ) перенес в Прикамье часть своих мощностей. Этот процесс начался еще два года назад, когда краевые власти для привлечения бизнеса, начали снижать ставку налога на прибыль. Тогда и открылся первый цех по производству ювелирных изделий. Теперь здесь появились новые участки — закрепки, полировки, шлифовки, промывки, радирования.

— Особенно отраднo сегодня открывать новое производство, когда в стране и в мире предприятия все больше сокращают работников. Новые рабочие места на Московском ювелирном заводе для нас в полном смысле слова золотые, потому что в период кризиса хорошая работа для людей — это главное, — сказал на церемонии открытия губернатор Олег Чиркунов.



Олег ЧИРКУНОВ

Сейчас на заводе работает 170 человек, причем 140 из них прошли обучение и усовершенствовали свои профессиональные навыки. Только в феврале ювелиры переработали более 50 килограммов золота, выпустив 5,5 тысячи изделий. Производственная мощность укрупненного предприятия планируется в объеме свыше 200 килограммов золота в квартал. А общая численность персонала составит более 300 сотрудников. Активно продолжается набор, требуются мастера для сборки ювелирных украшений.

Перенос мощностей из центра в глубинку, безусловно, имеет свой экономический эффект для бизнеса: намного ниже арендные ставки, значительно меньше налоги на прибыль, есть и другие выгоды. И в целом такая тенденция положительно повлияет на развитие регионов.

## Омская область

## ВЫРОСЛИ ТЕМПЫ КРЕДИТОВАНИЯ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

По данным регионального министерства сельского хозяйства и продовольствия, сельскими товаропроизводителями Омской области с начала года в рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008—2012 годы получено кредитов на сумму более 528 миллионов рублей. Это на 380 миллионов больше, чем за аналогичный период 2008 года. Услугами

банков воспользовались 234 представителя АПК, из которых больше всего владельцы личных подсобных хозяйств — 178. Из общего объема кредитных средств 46 кредитов на сумму свыше 456 миллионов рублей выдано сельскохозяйственным организациям на проведение весенне-полевых работ. В основном, все выданные кредиты сроком на год — краткосрочные. Главным кредитором является Россельхозбанк, на долю которого приходится 174 получателя.

В настоящее время областной Минсельхозпрод согласует с муниципальными районами параметры соглашений, в которых прописаны обязательства, возлагаемые на районы по всем направлениям госпрограммы.

## Красноярский край

## АГЛОМЕРАЦИЯ: НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ЖИЗНИ

Члены совета Гражданской ассамблеи Красноярского края, представители предприятия «Корпорация «Красноярск-2020» провели рабочие встречи с главами и общественностью городов и районов края, входящих в проект Красноярской агломерации.

Цель проекта — в ближайшие десять лет сделать территорию Красноярска и других субъектов агломерации привлекательной для населения и бизнеса. Соглашение, подписанное год назад между главой региона и главами семи муниципальных образований — Красноярска, Дивногорска, Сосновоборска, Сухобузимского, Емельяновского, Березовского, Манского районов, — предполагает создание и развитие единой транспортной, социальной и инженерной инфраструктуры, жилищного и промышленного строительства. В настоящее время идет активная работа над формированием основных документов проекта, которые будут рассмотрены в конце года на стратегическом совете при губернаторе края.

Проведена общественная экспертиза основных пунктов стратегии, касающихся агломерации муниципалитетов. В первую очередь, людей волновал вопрос о самостоятельности территорий и властных полномочиях. «Это не объединение муниципальных образований, а создание единого экономического пространства, — подчеркнул директор по развитию предприятия «Корпорация «Красноярск-2020» Вячеслав Полищук. — Проект учитывает возможности каждой территории, предполагает развитие новых и модернизацию старых отраслей, повышение качества уровня жизни населения. Стратегия определяет приоритеты, по которым будут привлекаться инвесторы». Представитель корпорации постарался ответить на все вопросы населения каждой, входящей в агломерацию территории.

Все замечания и предложения, поступившие от общественности муниципальных

образований, будут рассмотрены в апреле на общественных слушаниях, посвященных Красноярской агломерации.

## Новосибирская область

## МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ГРАНТЫ — СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫМ ПРОЕКТАМ

Управление общественных связей мэрии Новосибирска и взаимодействия с административными органами по итогам конкурса социально значимых проектов 2009 года поддержало 55 проектов, представленных на конкурс общественниками.

Конкурс проводится ежегодно с 2000 года среди общественных объединений, некоммерческих организаций, ТОСов, физических лиц. Цель — привлечение общественности к решению социальных проблем городского сообщества. Общий грантовый фонд в этом году составил 4 800 тысяч рублей.

На конкурс было подано 389 проектов, из них допущено к рассмотрению — 360. Конкурс проводился по шести номинациям: «Здоровый город», «Культура, творчество, патриотизм», «Поддержка талантливой молодежи», «Формирование комфортной городской среды по месту жительства», «Экологическое воспитание населения», «Гражданские инициативы». В итоге было поддержано 35 проектов общественных организаций и 20 проектов физических лиц.



В рамках Года молодежи введена номинация «Поддержка талантливой молодежи», которая оказалась очень актуальной и востребованной (самое большое количество заявок — 114). В связи с организацией работы районных ресурсных Центров общественных объединений и возросшей активностью населения, впервые введена номинация «Гражданские инициативы».

Активное участие в конкурсе социально значимых проектов 2009 года приняли общественные организации ветеранов и пенсионеров. Увеличилось количество заявок от женских клубов и организаций. Возросло число проектов, связанных с военно-патриотическим воспитанием молодежи. Поддержано несколько проектов, в которых предусматривается реабилитация детей-инвалидов.

Использованы сообщения собственных корреспондентов, информационных порталов Красноярского края и «Омская губерния», пресс-службы мэрии Новосибирска.

# ГОСЗАКАЗ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

**В** Москве прошел пятый юбилейный Всероссийский форум-выставка «Госзаказ-2009», в котором приняли участие более трехсот экспонентов. Тема форума «Госзаказ — социальная ответственность власти и бизнеса». Министр экономического развития РФ **Эльвира Набиуллина** отметила, что на ежегодную выставку по госзаказу регионы представили свои достижения по технологиям госзаказа, которые позволяют упростить доступ к его процедурам, в том числе для малого бизнеса, сделать их более прозрачными, более эффективными: «Прежде всего, это касается электронных аукционов, электронного проведения госзаказа. Многие регионы продвинулись в этом направлении. Хотелось бы отметить Москву, Татарстан, Калининградскую область, Томскую область — они осуществляют уже значительную часть госзакупок таким образом».



Эльвира НАБИУЛЛИНА

Среди участников форума были федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти регионов, общественные организации, компании и предприятия. Экспозиция была развернута в Международном выставочном центре «Крокус-Экспо» на площади 10 тысяч квадратных метров. За три дня работы форум посетили более 20 тысяч человек. Для освещения работы мероприятия в СМИ были аккредитованы около 300 журналистов.

Необычайный интерес к форуму общественности и специалистов в этом году объясняется острой актуальностью темы госзаказа. «Объем госзаказа в 2009 году составит 4 триллиона рублей с учетом оборонзаказа, при этом объем государственных закупок у предприятий малого бизнеса составит 800 миллиардов рублей, или 20 процентов», — сообщила в своем выступлении на открытии форума заместитель министра экономического развития России **Анна Попова**.

Огромный интерес участников и гостей, приехавших со всей России и стран ближнего зарубежья, вызвала деловая программа форума: «круглые столы» и конференция, где обсуждались антикризисные меры правительства, участие малого бизнеса в госзаказе.

«Конкуренция за госзаказ в условиях финансового кризиса будет только возрастать», — сообщил на конференции руководитель



Игорь АРТЕМЬЕВ

Федеральной антимонопольной службы **Игорь Артемьев**. — Но при этом будет расти и количество мошенников, стремящихся на нем заработать». Тема противодействия коррупции остро звучала на «круглом столе», который вел первый заместитель председателя комитета Государственной Думы по безопасности **Михаил Гришанков**.

Информативные и зрелищные экспозиции представили на выставке правительство Москвы (участвовали 20 департаментов-держателей бюджета), Управление делами Президента РФ, Комитет экономического развития, промышленной политики и торговли Санкт-Петербурга, правительство Московской области. Особое внимание в этом году было уделено поставщикам — надежным исполнителям госзаказа. Так на стенде Главного управления экономики и инвестиций Алтайского края демонстрировали свою продукцию 11 компаний: «Меланжист Алтай», «Алтайхимпром», «Бийская льнокомпания», «Эвалар», «Барнаульский станкостроительный завод» и другие.

Министерство здравоохранения и социального развития РФ на своем стенде знакомило посетителей с поставщиками, успешно выполнившими госзаказ в 2008 году, — производителями лекарств, реанимобилей для ДТП, компьютерных классов для детей с ограниченными возможностями,

поставщиками интернет-услуг для отдаленных школ и интернатов.

НПО «Космос» продемонстрировало свои грандиозные строительные бюджетные проекты: тоннели, мосты и развязки, построенные с использованием новейших инженерных технологий. АвтоВАЗ представил четыре спецмашины на базе различных моделей Lada — транспорт для МВД, МЧС и медиков. Компания SOLLERS показала новые модели, которые в 2009 году будут поставляться по заказам госорганов: 18-местное маршрутное такси FIAT Ducato, UAZ Patriot для органов МВД, SsangYong Rexton II, подготовленный для военной автоинспекции. Посетители выставки могли познакомиться с самой разнообразной продукцией российских компаний, предлагаемой для госзаказа: от качественного натурального молока для армии и школ до металлопроката и цемента для оборонной промышленности.

В рамках форума были награждены победители конкурса «Лучший поставщик-2008», который ежегодно проводит Московская ассоциация предпринимателей (МАП) — дипломы и памятные призы получили более двадцати компаний. Департамент города Москвы по конкурентной политике вручил дипломы и знаки «Поставщик товаров, работ и услуг для города Москвы 2008 года».

Форум «Госзаказ-2009» дал возможность российским предприятиям получить квалифицированную помощь специалистов в области госзакупок в специально оборудованном информационно-консультационном центре, обменяться антикризисным опытом с коллегами. ■



Транспорт для медиков

Александр  
ГРОМУШКИН

# МОСТ МЕЖДУ НАУКОЙ И БИЗНЕСОМ



Генеральный директор ГК «Российская корпорация нанотехнологий» Анатолий ЧУБАЙС

## ПЕРСОНА ГОДА

Генеральный директор государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий» **Анатолий Чубайс** стал лауреатом премии ежегодной международной премии «Персона года-2008». В соответствии с решением независимого экспертного совета, премии удостоились тридцать человек. Среди лауреатов — люди самых различных профессий: политики, спортсмены, бизнесмены, политические деятели.

В конце февраля, отвечая на вопросы корреспондента одного из зарубежных изданий, Анатолий Чубайс подчеркнул, что цель корпорации — коммерциализация научно-технических разработок в области нанотехнологий. «Мы должны обеспечить строительство инновационного бизнеса в России, который к 2015 году должен выпускать нанотехнологической продукции на сумму 900 миллиардов рублей (20 миллиардов евро). Мы инвестируем в проекты, которые предлагает нам частный бизнес. В настоящее время у корпорации уже утверждены к финансированию десять проектов из разных отраслей — от производства светодиодов до фотовольтаики и медицинской техники».

Он отметил, что корпорация предоставляет кредиты на очень выгодных условиях на срок до десяти лет, а это в России сейчас чрезвычайно выгодно. «Плюс к финансовой поддержке мы готовы оказывать активную административную помощь. Как только мы понимаем, что бизнес может вести проект самостоятельно, корпорация из него выходит».

**Многие отрасли экономики России без нанотехнологий не смогут функционировать, а с внедрением наноразработок станут конкурентноспособными на международных рынках.**

## РЕВОЛЮЦИЯ В ЭКОНОМИКЕ

Нанотехнологии способны произвести революцию в экономике — таков главный вывод, сделанный в ходе работы Первого международного форума по нанотехнологиям, прошедшего недавно в Москве. Более семи тысяч ученых, гостей и просто посетителей, представительства из 35 стран — вместе собрались все те люди, которые занимаются нанотехнологиями. У инженеров, ученых и бизнесменов, действующих в nanoиндустрии, впервые появилась возможность неформально встретиться и поговорить о том, как нанотехнологии внедряются в нашу повседневную жизнь и что в будущем без них будет невозможно обойтись.

Нанотехнологии — это не просто перспективное направление, а то, что создаст революцию в экономике и жизни человечества. Пока мы мало знаем о них, но все, что происходит на наноуровне, действительно способно очень серьезно изменить нашу жизнь в ближайшие десятки лет. Некоторые отрасли экономики без нанотехнологий попросту не смогут функционировать, а если в них будут внедрены наноразработки, то они станут конкурентноспособными на международных рынках. Правительства ведущих технологически развитых стран это понимают, также это понимают ученые, и, что самое главное, заинтересованность к нанотехнологиям проявляет бизнес. Например, в США бизнес вкладывает в наноразработки в десятки раз большие суммы, чем государство. В России частный бизнес пока не очень идет

**«Во времена кризиса выигрывает тот, кто думает не о сиюминутном выживании, а смотрит дальше — на два—три года вперед. И кто уже сейчас делает все необходимое, чтобы в иной экономической ситуации оказаться в принципиально новом качестве».**

*Генеральный директор РОСНАНО Анатолий ЧУБАЙС*

в эту сферу, но это только начало. А ведь именно для поощрения частного сектора, вкладывающего средства в нанотехнологии, и была в 2007 году создана госкорпорация «Роснанотех», или РОСНАНО.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКИХ НАНОРАЗРАБОТОК

Широкая география центров, занимающихся наноразработками в России, глубокие исследования и интересные подходы стали показателем того, что если Россия и отстает пока в нанотехнологиях от остальных стран, то не безнадежно сильно. Основными темами дискуссий на форуме стали перспективы развития нанотехнологий в России и мире, зарубежный опыт по формированию национальных инновационных систем, роль государства и бизнеса в создании механизмов коммерциализации научных разработок в области нанотехнологий. Участники форума также обсудили развитие венчурного инвестирования в России. Отдельное внимание было уделено перспективам

применения нанотехнологий в различных отраслях экономики — от электроники, медицины и биотехнологий до машиностроения, нефтегазовой и химической промышленности, а также региональным программам их развития в России.

Одновременно на территории «Экспоцентра» прошла выставка передовых нанотехнологических разработок, на которой демонстрировались проекты 80 российских и зарубежных компаний и организаций.

В ходе форума подписаны крупные инвестиционные контракты, в том числе между РОСНАНО, Группой ОНЭКСИМ и Уральским оптико-механическим заводом — о создании предприятия по производству светотехники нового поколения. Также заключены соглашения о сотрудничестве РОСНАНО с Российской академией наук (РАН), Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова (МГУ) и Министерством занятости и экономики Финляндии.

Основными задачами форума, по словам Анатолия Чубайса, стали «возведение моста между наукой и бизнесом» и содействие формированию российского нанотехнологического сообщества. Ученые и разработчики получили представление о наиболее востребованных бизнесом направлениях исследований, а представители деловых кругов — возможность ознакомиться с передовыми научно-техническими разработками и оценить перспективы их коммерциализации.

### КАДРЫ ДЛЯ НАНОИНДУСТРИИ

Российская академия наук окажет содействие РОСНАНО в определении ключевых направлений развития nanoотрасли путем научно-технологического прогнозирования в различных высокотехнологических отраслях. Для этого предполагается обмен научно-технической информацией, а также создание и унификация информационных баз о научно-технических разработках и инновационных проектах в области нанотехнологий, наноматериалов и наносистем.

Стороны также будут сотрудничать в отборе и реализации проектов, направленных на внедрение нанотехнологий и на обеспечение условий для развития в России конкурентоспособных научно-технологических школ. Для достижения этих целей РОСНАНО и РАН будут совместно готовить кадры для nanoиндустрии и привлекать молодых специалистов, аспирантов и докторантов в сферу нанотехнологий.

РОСНАНО и МГУ будут сотрудничать в области развития инновационной инфраструктуры nanoиндустрии, в подготовке и реализации инновационных проектов в сфере нанотехнологий на ранней стадии, а также реализовывать образовательные проекты по переподготовке и повышению квалификации специалистов в сфере nanoиндустрии. Также стороны договорились об использовании экспертного потенциала специалистов МГУ для экспертизы проектов РОСНАНО и привлечении лабораторий университета к деятельности сертификационного центра корпорации.

Ведут переговоры о создании Инновационного центра нанотехнологий (Центр нанотехнологий), на базе которого будут проводиться опытно-конструкторские работы и пилотное производство. Это позволит устранить существующий сегодня разрыв между результатами научной деятельности в области нанотехнологий и применением их на практике.

### ПЕРВЫЕ ПОБЕДЫ

Первый международный форум по нанотехнологиям завершился награждением победителей международного конкурса научных работ молодых ученых в области нанотехнологий.

На конкурс было представлено 328 научных работ российских и зарубежных участников по 17 направлениям развития нанотехнологий и nanoиндустрии. Более половины работ — из российских регионов. В конкурсе также приняли участие 16 зарубежных участников из восьми стран мира.

### Наша справка

Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий» (РОСНАНО) основана в 2007 году для реализации государственной политики в сфере нанотехнологий. Решая эту важнейшую задачу, выступает соинвестором в нанотехнологических проектах со значительным экономическим или социальным потенциалом. Финансовое участие корпорации на ранних стадиях проектов снижает риски ее партнеров — частных инвесторов.

Исследования, представленные на конкурс, посвящены таким темам, как наноэлектроника, нанофотоника, нанодиагностика, функциональные и конструкционные наноматериалы для энергетики, электроники, магнитных систем и оптики, неорганические наноматериалы для электрохимических источников энергии, нанобиотехнологии и медицина.

Генеральный директор РОСНАНО Анатолий Чубайс также объявил об учреждении международной премии в области нанотехнологий, подведение итогов которой состоится в Втором международном форуме по нанотехнологиям в Москве через год. Премия будет присуждаться ежегодно за внедренные в производство научные разработки в области нанотехнологий и вручаться авторам конкретной научной разработки. Размер премии в 2009 году составит три миллиона рублей.

### КТО ВЫИГРЫВАЕТ ВО ВРЕМЕНА КРИЗИСА

По словам главы РОСНАНО, в прошлом году в России было произведено нанопродукции на сумму от четырех до пяти миллиардов рублей — крайне мало. Без государственной поддержки этот сектор, имеющий огромный потенциал для роста, не может полноценно развиваться. Поэтому необходимо давать дешевые кредиты на длительный срок, и такое может себе позволить только государственная корпорация. «Мы выполняем государственную задачу, — утверждает Анатолий Чубайс, — которая звучит так: Россия как площадка для развития инновационных технологий должна иметь будущее... Наша стратегия создания nanoиндустрии в России направлена не на олигархов. Прежде всего, мы хотим сотрудничать с малым и средним бизнесом. Это компании с объемом продаж пять—десять миллионов долларов. Нам нужно не пять проектов с пятью олигархами, а пятьсот — с пятьюстами средними и малыми предпринимателями».

Приветствуя во время недавней поездки в Екатеринбург жителей Среднего Урала и научное сообщество, собравшееся в стенах прославленного университета УГТУ—УПИ, Анатолий Чубайс особо подчеркнул: «Во времена кризиса выигрывает тот, кто думает не о сиюминутном выживании, а смотрит дальше — на два—три года вперед. И кто уже сейчас делает все необходимое, чтобы в иной экономической ситуации оказаться в принципиально новом качестве».

— Убежден, будущее экономики страны и отдельных ее регионов зависит не от наличия сырьевых запасов, а от уровня внедрения новаций, разработки и применения технологий, наращивания объемов фундаментальных и прикладных знаний, — отметил Анатолий Чубайс.

По мнению главы РОСНАНО, у Среднего Урала есть для таких надежд все основания. «Особенно приятно, что именно в Свердловской области мы вышли на обсуждение основ ноосферы XXI века, где разумная деятельность человека становится фактором ее развития», — сказал он.

В 2008 году в Свердловской области стартовала программа по развитию нанотехнологий. Тогда же был подписан договор с РОСНАНО. В настоящее время промышленные и научные организации Среднего Урала реализуют свыше 120 проектов в этой сфере. В минувшем году областное правительство на конкурсной основе поддержало 53 проекта на общую сумму 108 миллионов рублей. ■

Евгений  
ХАРЛАМОВ

# ВПЕРЕД, В БУДУЩЕЕ

**Н**едavno в Свердловской области прошла выставка-ярмарка нанотехнологий, которая показала, что Средний Урал занимает лидирующие позиции в этой сфере. Впервые инвесторам и предприятиям различных отраслей были представлены несколько десятков нанопроектов, которые либо уже используются в промышленности, либо готовы к применению. Выставку-ярмарку посетили генеральный директор ГК «Российская корпорация нанотехнологий» **Анатолий Чубайс** и губернатор Свердловской области **Эдуард Россель**.

О перспективах развития nanoиндустрии в Свердловской области и реализации соглашения с ГК РОСНАНО специально для «Губернского делового журнала» рассказал первый заместитель председателя правительства Свердловской области — министр промышленности и науки **Анатолий Грeдин**.

## РЕГИОНАЛЬНАЯ НАНОИНДУСТРИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ ЕЕ РАЗВИТИЯ

Нанотехнологии в последнее время становятся ключевым направлением развития современной промышленности и науки. Они активно применяются в электронике в том числе молекулярной, биотехнологии, электромеханике, энергетике, при создании новых поколений наноматериалов для медицины, машиностроения и робототехники, компьютерных технологий, экологии, авиации, систем безопасности и борьбы с терроризмом.

Повышенное внимание к нанотехнологиям со стороны науки и промышленности

обусловлено, в первую очередь, тем, что нанообъекты резко меняют свойства продуктов, в которые они входят. В результате появляется возможность получать продукты с уникальными свойствами.

По прогнозам специалистов, в ближайшие 8—10 лет общемировой рынок нанотехнологий составит 1 триллион долларов в год. Основными областями их применения станут: наноматериалы с уникальными свойствами, электроника, здравоохранение, фармацевтика, экология, химическая промышленность и транспорт. Предполагается, что к середине XXI века нанотехнологии будут применяться во всех сферах деятельности человека.

Сегодня Средний Урал по ряду направлений nanoиндустрии опережает другие регионы страны. У нас сосредоточен уникальный комплекс промышленных предприятий и научных организаций, позволяющих организовать производство широкого спектра нанопроductов. С начала минувшего года мы перешли от организационного этапа к комплексному и целенаправленному развитию региональной nanoиндустрии, формированию системы государственной поддержки развития этой отрасли в Свердловской области.

Инструментом такой поддержки является комплексная программа развития nanoиндустрии в Свердловской области. Цель программы — подготовить нанотехнологические проекты к внедрению за счет их поддержки от стадии научно-исследовательских работ до создания опытных производств.



Первый заместитель председателя правительства Свердловской области — министр промышленности и науки **Анатолий ГРЕДИН**

## НОВЫЕ РЕГИОНЫ СОТРУДНИЧЕСТВА С РОСНАНО

Важным шагом по развитию на Среднем Урале nanoиндустрии стало подписание в прошлом году соглашения между правительством Свердловской области и государственной корпорацией РОСНАНО. При участии крупнейших научных организаций, высших учебных заведений и промышленных предприятий Свердловской области подготовлен план по реализации этого соглашения до 2011 года, на Среднем Урале создана Координационная комиссия по развитию nanoиндустрии. При поддержке губернатора Эдуарда Росселя и правительства Свердловской области в государственную корпорацию РОСНАНО направлены предложения по 16 крупным проектам промышленных предприятий региона. Общий объем инвестиций составит более 14 миллиардов рублей.

В ноябре 2008 года государственной корпорацией РОСНАНО принято решение о финансировании крупнейшего в России нанотехнологического проекта по созданию на базе «Уральского оптико-механического завода» комплекса по выпуску нового поколения энергосберегающей светотехники на основе нанотехнологий. Общий объем инвестиций по данному проекту составит 3,351 миллиарда рублей. Кроме того, два проекта находятся на стадии инвестиционной экспертизы, а три — на стадии научно-технической экспертизы.

С руководством РОСНАНО достигнута договоренность об открытии в Свердловской области регионального представительства государственной корпорации, что позволит ускорить рассмотрение и реализацию крупных промышленных проектов в сфере нанотехнологий, привлечь в регион новых инвесторов, заинтересованных в разработке и внедрении этих технологий.



Генеральный директор РОСНАНО **Анатолий ЧУБАЙС**, ректор УГУ—УПИ **Анатолий МАТЕРН**, губернатор Свердловской области **Эдуард РОССЕЛЬ** и первый заместитель председателя правительства Свердловской области — министр промышленности и науки **Анатолий ГРЕДИН** на открытии выставки-ярмарки «Нанотехнологии-2009»

Мы рассчитываем на привлечение венчурных фондов, создаваемых при участии ГК РОСНАНО, к реализации проектов, осуществляемых малыми и средними инновационными предприятиями Свердловской области.

В Свердловской области существует система подготовки специалистов в сфере наноиндустрии. При поддержке правительства Свердловской области в 2006 году в Уральском государственном университете им. А.М. Горького было открыто новое направление — «Нанотехнология». Для решения кадровых вопросов, возникающих при формировании наноиндустрии в Свердловской области, планируется создание в регионе образовательного кластера по подготовке и переподготовке квалифицированных кадров для наноиндустрии.

Задача нового образовательного кластера — скоординировать работу высших учебных заведений, институтов Уральского отделения Российской академии наук по подготовке высококлассных специалистов для потребностей промышленных предприятий.

#### ОТ ФАНТАСТИКИ — К РЕАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ

Свердловская область — один из первых регионов в России, где наноразработки стали активно внедряться в промышленном производстве, более того, ряд проектов научные и малые предприятия осуществляют по заказу различных компаний и заводов.

Так, у нас есть успешный опыт по внедрению в производство готовых нанотехнологий на Уральском оптико-механическом заводе, на базе которого в ближайшее время начнется производство новейшей светодиодной техники на основе нанотехнологий.

В корпорации «ВСМПО-АВИСМА» внедрена технология сверхпластичной



деформации листов высокопрочных наноструктурных сплавов титана. Эта технология позволяет сократить на 50 процентов цикл производства деталей, повысить стойкость штампа и снизить энергозатраты.

Вывести Россию на лидирующие позиции в области водородной энергетики должна разработка Уральского электрохимического комбината. Речь идет о топливных элементах для электрохимического генератора тока с использованием наноэлектрокатализаторов и наноструктурных пористых подложек электродов повышенной мощности — до 100 киловатт. Массовый выпуск таких приборов позволит снизить их стоимость и сделает доступными для широкого круга пользователей.

Другой пример: научно-производственное предприятие «Высокодисперсные металлические порошки» выпускает на базе нанопорошков антикоррозионные покрытия, которые уже нашли свое

применение при строительстве Московской кольцевой автодороги, мостов через реки Обь, Иртыш, Кама, Волга и других важных объектов.

Чрезвычайно интересен проект, реализуемый институтом иммунологии и физиологии Уральского отделения Российской академии наук на базе ООО Завод «Медсинтез». Ученые совместно со специалистами предприятия разрабатывают технологию и аппаратуру для получения наночастиц с уникальными магнитными и оптическими свойствами с целью диагностики и лечения различных опухолей. Надо сказать, что отечественные фармацевтические препараты такого класса отсутствуют.

Сегодня промышленными предприятиями Свердловской области при участии научных организаций, высших учебных заведений создаются специальные научно-производственные подразделения, ориентированные на внедрение нанотехнологий. Так, в структуре корпорации «Уралвагонзавод» создан отдел триботехники и нанотехнологий, который осуществляет подготовку к промышленному освоению уже существующих разработок в области наноматериалов. Аналогичные структуры уже имеются в составе Уральского оптико-механического завода, Кировградского завода твердых сплавов и ряда других предприятий.

Ситуация на Урале с развитием наноиндустрии обнадеживает. Институты и предприятия активно работают над разработкой технологий и созданием новых образцов техники и оборудования. Но самое главное заключается в том, что все больше наноразработок, которые еще вчера казались фантастикой, сегодня начинают активно использоваться в экономике Среднего Урала, а реальные достижения уральских специалистов в этой сфере позволяют Свердловской области в будущем занять лидирующее положение на рынке нанопродукции. ■



# ПЕРЕХОД НА НАНОУРОВЕНЬ — ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА

Валерий ЧАРУШИН,  
академик, председатель УрО РАН

**Российская доля на мировом рынке нанотехнологий пока ничтожно мала и составляет только 0,07 процента. Ее увеличение является приоритетной задачей государства.**

В начале 2008 года были приняты две государственных программы: «Программа развития наноиндустрии в РФ до 2015 года» и Федеральная целевая программа «Развитие инфраструктуры наноиндустрии в РФ на 2008—2010 годы». Предполагается довести объем отечественного производства нанопродукции к 2015 году до 300 миллиардов рублей. При этом большая роль отводится Российской академии наук (РАН). Кроме того, в 2008 году была сформирована программа президиума РАН «Основы фундаментальных исследований нанотехнологий и наноматериалов», которую возглавил Нобелевский лауреат, академик Жорес Алферов. В этом же году по инициативе губернатора Свердловской области Эдуарда Росселя создана областная программа развития работ в области нанотехнологий.

Во всех этих программах активно участвуют ученые Уральского отделения РАН. Так, в Институте физики металлов УрО РАН (ИФМ) под руководством Владимира Устинова успешно ведется работа по созданию многослойных магнитных наноструктур (сверхрешеток) с уникальными свойствами. Их электрическое сопротивление зависит от магнитного состояния. Прикладывая к таким объектам магнитное поле, можно управлять движением электронов. Эта новая и очень перспективная область науки называется спинтроникой. На основе сверхрешеток с гигантским магнитосопротивлением уже созданы датчики магнитного поля для устройств микро- и нанoeлектроники. Изменив условия напыления металлических слоев, удается получить пленки, в которых отдельные слои переманчиваются в разных магнитных полях. Такие многопозиционные спиновые клапаны могут использоваться в устройствах обработки информации.

Кроме того, на базе гибридных наногетероструктур из ферромагнитных металлов и немагнитных полупроводников в ИФМ создан спин-инжекционный лазер — устройство, которое генерирует электромагнитное излучение в миллиметровом и субмиллиметровом диапазонах и управляется магнитным полем.

Переход на наноуровень часто позволяет резко улучшить функциональные характеристики традиционных материалов. Наноструктурированные стали и сплавы оказываются стойкими к радиационному облучению, механически прочными, могут обладать эффектом памяти формы, уникальными магнитомягкими свойствами.



Электролитические мембраны из нанокерамики для твердооксидных топливных элементов



Председатель УрО РАН, академик Валерий ЧАРУШИН

Институт электрофизики УрО РАН активно развивает порошковые нанотехнологии с целью создания новых металлических и керамических материалов. Действительно, конструкционные керамики, изготовленные из наноразмерного оксида алюминия, обладают повышенной твердостью и стойкостью к истиранию, эрозии, радиационному воздействию. Устройства, ключевые элементы которых изготовлены из наноструктурных керамик, обладают высокой износостойкостью и могут работать в 5—10 раз дольше традиционных устройств.

Еще одно направление, активно развиваемое в институтах УрО РАН, — применение нанотехнологий для создания топливных элементов нового поколения. Топливный элемент является наиболее важной частью устройств, которые позволяют генерировать электрическую энергию с высоким КПД (60—70 процентов), а также получать чистый кислород и азот. Нанотехнологии позволяют применить кардинально новые подходы к решению задач топливной энергетики.

Важная область применения наночастиц металлов и металлокомплексов — катализ химических реакций. Реакции с нанокатализаторами обычно протекают при более низкой температуре и являются селективными. Институт органического синтеза УрО РАН работает над применением наноразмерных катализаторов в органическом синтезе. Речь идет о создании более совершенных лекарств, направленно и избирательно действующих на определенный сайт фермента или белка в организме.

Ученые УрО РАН активно занимаются также использованием нанотехнологий в медицине. Локальная гипотермия, восстановление костной ткани, диагностика, создание новых медицинских материалов — вот далеко не полный спектр возможных применений. При этом очень важно разработать методы, позволяющие стабилизировать нанообъекты и исключить их токсичность. Показано, в частности, что металлические частицы, покрытые науглеродом, являются биосовместимыми и могут использоваться в медицинских целях.

Вся история развития науки убедительно свидетельствует о том, что наиболее существенные достижения появляются на стыке различных научных дисциплин. Исследования в области нанотехнологий в большинстве случаев являются междисциплинарными. Можно с уверенностью сказать, что именно наноматериалы и нанотехнологии составят одну из основных междисциплинарных платформ развития науки и техники в ближайшие годы. ■



Анатолий МАТЕРН, ректор УГТУ-УПИ

# СИНТЕЗ НАУКИ И ПРАКТИЧЕСКОЙ ПОЛЬЗЫ

**Ш**естнадцать кафедр «Уральского государственного технического университета-УПИ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» представили свои научные разработки на прошедшей в феврале первой на Урале специализированной выставке «Нанотехнологии-2009».

Спектр научных дисциплин, начинающихся с приставки «нано-», входит в междисциплинарную сферу. На химико-технологическом, физико-техническом и металлургическом факультетах УГТУ-УПИ, где большинство кафедр являются междисциплинарными, нанотехнологии, наноинженерия и наноинженерия находятся в центре внимания научных коллективов.

Можно выделить несколько направлений исследований в области наноматериалов, которые ведут ученые технического университета. На кафедре физических методов и приборов контроля качества под руководством профессора Всеволода Кортова разработаны новые эффективные люминофоры на основе оксидных нанокерамик для создания чувствительных детекторов, которые способны запасать, хранить и преобразовывать оптическую и дозиметрическую информацию.

Получены и экспериментально аттестованы нанолюминофоры с белым, красным и зеленым свечением. Эти люминофоры пригодны и для изготовления энергосберегающих светоизлучательных устройств, попросту светильников, что в настоящее время все больше востребовано в промышленности. Работа выполняется консорциумом в составе УГТУ-УПИ, института электрофизики УрО РАН и Уральского оптико-механического завода.

На кафедре физической и коллоидной химии группой профессора Лии Жуковой разработаны технологии создания нанодфектных кристаллов, инфракрасных светодиодов и волоконных сцинтилляторов. Новые по химическому составу инфракрасные кристаллы, сцинтилляционные кристаллы галогенидов серебра и полученные из них светодиоды имеют уникально широкий диапазон прозрачности. Они нетоксичны, негигроскопичны и высокопластичны. Такие качества дают возможность их широкого применения в технике и медицине.

Сегодня нанотехнологии находят реальное применение в медицине. На кафедре термообработки и физики металлов университета совместно с группой травматологов Екатеринбург были созданы малотравматичные

имплантаты нового поколения для остеосинтеза. Их изготавливают из биосовместимых высокопрочных сплавов на основе титана с нано- и субмикроструктурной структурой. Такие имплантаты наиболее подходят для лечения сложных переломов, например, при повреждении шейки бедра у пожилых пациентов, для которых сама по себе операция уже является большим испытанием для организма.

Поиском эффективных способов использования наноструктур в области медицины занимается на кафедре органической химии группа профессора Владимира Русина. Прикладной аспект их проекта состоит в использовании новых борированных производных азагетероциклов в качестве будущих противоопухолевых препаратов — фоторадиосенсибилизаторов для бинарных методов лечения злокачественных опухолей.

На кафедре технологии органического синтеза группой профессора Владимира Мокрушина разработаны гидрофобизаторы ряда полифторалкилдисульфидов. Данные соединения обладают высокой термостабильностью, хорошей хемосорбцией на медьсодержащих поверхностях. Освоена технология нанесения мономолекулярного защитного слоя, образование которого переводит конденсацию в капельный режим на теплообменных поверхностях из меди, латуни и медно-никелевых сплавов.

При испытаниях разработанного учеными полифторалкилдисульфида на опытном теплообменнике Рефтинской ГРЭС впервые в мировой практике в условиях промышленного пара в течение 4500 часов наблюдалась устойчивая капельная конденсация. Коэффициент теплопередачи пара повышен более чем в два раза.

И все же основа технологий — фундаментальная наука. На кафедре органической химии в группе академика Олега Чулакина разрабатываются новые лекарственные препараты, осуществляется синтез наночастиц с заданными свойствами, исследование их взаимодействия с биологическими объектами, в частности, с живой клеткой, а также разработка композитных наночастиц. В группе профессора Юрия Моржерина (кафедра технологии органического синтеза) изучаются молекулярные контейнеры, позволяющие захватывать внутрь своей полости токсические вещества, например нитрозные газы. Подобные нанокапсулы эффективны при выделении неорганических солей из сточных промышленных вод или экстракции металлов в гидротехнологии.



Ректор УГТУ-УПИ Анатолий МАТЕРН

Следует отметить, что это только небольшая часть исследований в области наноразмерных объектов в Уральском государственном техническом университете. Областью проектирования субволновых антенн и радиолокации занимается группа профессоров Сергея Шабунина и Сергея Князева. Получение серебряных наноразмерных катализаторов — такую задачу ставит профессор Юрий Зайков. Есть работы в сфере экологии и в других.

В университете активно осуществляется подготовка кадров для работы с наноматериалами и нанотехнологиями. К выполнению научных разработок активно привлекаются студенты, идет подготовка специалистов в области нанотехнологий. Читаются курсы лекций, посвященные фундаментальным основам и перспективам нанотехнологий, такие как нанохимия, супрамолекулярная химия, новые конструкционные наноматериалы. Подготовлены программы и начата подготовка магистрантов по нанотехнологиям, новым конструкционным наноматериалам, экспертным оценкам новых перспективных материалов. ■

620002 г. Екатеринбург, ул. Мира, 19  
Телефон (343) 375-46-80  
E-mail: prorector-nir@mail.ustu.ru,  
popov@mail.ustu.ru  
www.ustu.ru

# В XXI ВЕКЕ НЕПЛОХО БЫ ПЕРЕСЕСТЬ НА «НАНОСАМОЛЕТЫ»



Генеральный директор РОСНАНО Анатолий ЧУБАИС и директор по науке корпорации ВСМПО-АВИСМА Игорь ЛЕВИН на выставке «Нанотехнологии-2009»

## В корпорации ВСМПО-АВИСМА изготавливают титановые листы для авиалайнеров компании Boeing по новым технологиям.

### КАК ЗАКАЗ КОМПАНИИ BOEING ПРИВЕЛ К НАНОТЕХНОЛОГИЯМ

Американская авиастроительная компания Boeing столкнулась с проблемами при производстве деталей самолетов из титановых листов. Эти детали особо сложной конфигурации изготавливают по технологии штампования с использованием метода сверхпластической формовки (СПФ). Но чтобы этот метод можно было применить, необходимо иметь исходную заготовку, то есть титановые листы с особо мелкой структурой. Для специалистов отметим, что размер зерна в листе составляет 5—8 микрон.

Проблема же у американских авиастроителей заключалась в том, что в процессе использования метода СПФ оснастка (штамп), на которой листы формовались в детали для самолетов, слишком сильно нагревалась. Высокая температура — 900—920 градусов Цельсия — снижала и качество поверхности готовой детали, и срок службы оснастки.

Корпорация ВСМПО-АВИСМА, один из основных поставщиков титановой продукции для Boeing, решила помочь своим партнерам. Стояла задача — разработать у себя технологию изготовления титановых листов, которые потом в компании Boeing можно будет подвергать сверхпластической деформации при меньших температурах (750—800 градусов Цельсия).

Забегая вперед, скажем, что специалисты ВСМПО справились с этой проблемой блестяще. В своих разработках они вплотную подошли к области нанотехнологий.

Был создан способ, позволяющий изготавливать листы с размером зерна в 0,8—1,5 микрона, то есть в 16—20 раз меньше существующих.

Сначала на ВСМПО изготовили образцы листов, которые успешно прошли испытания в компании Boeing. Затем разработали опытно-промышленную технологию, по которой в прокатном комплексе корпорации изготовили партии листов и снова отправили заказчику, где после всестороннего исследования, из них сделали опытные детали. И снова остались довольны.

Сегодня уже осуществляется полномасштабное производство. В корпорации ВСМПО-АВИСМА изготавливаются титановые листы с ультрамелкозернистой структурой, а из них в компании Boeing — детали самолетов. Достойный пример сотрудничества и взаимного развития!

Американские авиастроители получили немало выгод. Снижена температура процесса, что значительно повысило стойкость оснастки (штампов). Изготовление деталей теперь происходит в два раза быстрее. Плюс экономия — уменьшаются энергозатраты на нагрев и изготовление деталей. Но и это не последнее. Снижаются время нагрева и охлаждения оборудования при смене оснастки, а также затраты на обслуживание оборудования.

Корпорация ВСМПО-АВИСМА, которая является единственным производителем листов с такими свойствами, сделала еще один шаг вперед в развитии титановых технологий. Да, это еще не совсем «нано», это пока ультрамелкозернистая структура, но она сегодня отвечает поставленной задаче. Кроме того, в корпорации продолжают исследования, и вполне возможно, что в ближайшем будущем здесь появится и нанотитан.

### ЗАЧЕМ НА ЗАВОДЕ ЗАНИМАЮТСЯ НАУЧНЫМИ ИССЛЕДОВАНИЯМИ

Разработками новых технологий, в том числе прокаткой и исследованием титановых листов с ультрамелкозернистой структурой, на ВСМПО-АВИСМЕ занимаются высококлассные специалисты в научно-техническом центре — «мозге» корпорации. Он был создан более полувека назад. Зачем на заводе нужны научные разработки, сложные исследования? Ведь





Ведущий разработчик технологии изготовления титановых листов с ультрамелкозернистой структурой Александр БЕРЕСТОВ

подобные работы выполняются в специальных институтах, при необходимости можно обратиться к ним. Но на ВСМПО посчитали иначе и оказались правы.

В 2005 году в корпорации состоялась первая российская конференция «Кузнецы Урала». Один из ее участников, профессор МВТУ имени Баумана, доктор технических наук Анатолий Овчинников, с уважением отметил: «...ВСМПО — вершина научных и инженерных решений, сравнимая разве что с Эверестом».

Мудрость решения — создать на заводе свой научный сектор — особенно наглядно подтвердили девяностые годы. Тогда «завалились» многие исследовательские институты страны. На ВСМПО исследования продолжались, и это было тем более необходимо, так как в те годы у корпорации появились зарубежные заказчики. Их требования к качеству титановой продукции были особенно жесткими.

Несколько лет назад президент компании «Boeing-Гражданские самолеты», подписывая очередной документ о сотрудничестве с корпорацией ВСМПО-АВИСМА, сказал: «Мы заключили контракт с самыми знающими людьми, владеющими самой продвинутой технологией в мире, с самыми опытными специалистами в этой области индустрии».

### СТРОИМ САМОЛЕТЫ ВМЕСТЕ

Boeing и ВСМПО-АВИСМА — партнеры, достойные друг друга. Это крупнейшие компании на мировых рынках: американская — на авиационном, российская — на титановом. К тому же это единственный в стране производитель титановой продукции.



Детали для самолетов Boeing из титановых листов ВСМПО-АВИСМА



Анатолий ЧУБАЙС ставит автограф на титановом листе с ультрамелкозернистой структурой

Их сотрудничество началось в 90-е годы. Тогда поставки титана велись в виде простой продукции: слитки, слябы. Сегодня это — высокотехнологичные изделия глубокой степени переработки: уникальные титановые штамповки, листы, трубы...

ВСМПО-АВИСМА участвует в строительстве всех гражданских самолетов Boeing, в том числе и самых новейших. И не только поставками титановых изделий, но и разработками новых высокопрочных сплавов. Научные силы корпорации это позволяют. Зарубежные партнеры (и даже конкуренты) высоко оценивают состояние и перспективы развития производства ВСМПО-АВИСМА.

Титан ВСМПО-АВИСМА считается одним из лучших в мире. Его качество признают более 300 фирм в 48 странах и более 1 000 отечественных заказчиков. Каждую секунду в небе над нашей планетой присутствует титан ВСМПО-АВИСМА. Нет ни одного летательного аппарата (и не только российского), где бы не использовался этот уральский металл. Накопленный опыт, современное оборудование и технологии, сертифицированное производство,

качество продукции, высокая репутация позволяют корпорации занимать достойное место в мировой экономике.

Генеральный директор ГК «Российская корпорация нанотехнологий» Анатолий Чубайс на выставке-ярмарке, прошедшей в феврале 2009 года в Екатеринбурге, отметил: «Убежден, будущее экономики страны и отдельных ее регионов зависит не от наличия сырьевых запасов, а от уровня внедрения новаций, разработки и применения технологий, наращивания объемов фундаментальных и прикладных знаний».

На ВСМПО-АВИСМЕ значительные инвестиции вкладываются в развитие новых технологий, приобретение современного оборудования. Выпуск высокотехнологичной продукции глубоких переделов — одно из главных направлений сегодняшней стратегии уральского предприятия. В числе других передовых компаний корпорация ВСМПО-АВИСМА создает России репутацию страны высоких технологий.



**ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»**  
624760 Свердловская область,  
г. Верхняя Салда, ул. Парковая, 1  
Телефон (34345) 2-18-04  
Факс 2-47-36  
E-mail: export@vsm-po.ru  
www.vsm-po.ru

Александр КУРКИН,  
Николай ДАНЧЕНКО, Александр СТИХИН



# ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, УНИКАЛЬНАЯ ПРОДУКЦИЯ



Электрохимический генератор «Волна»



Электрохимический генератор «Фотон»

## Производство на основе нанотехнологий конкурентоспособной на мировом рынке отечественной продукции.

Уральский электрохимический комбинат (УЭХК) — крупнейшее в мире предприятие по обогащению урана. Уникальное оборудование, передовые технологии, высокая культура производства, богатые трудовые традиции коллектива позволяют решать самые сложные задачи.

В состав Уральского электрохимического комбината входят два завода, выпускающих продукцию гражданского назначения и принимающих участие в проектах Свердловской области по развитию нанотехнологий.

**Открытое акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат»**  
624130 Свердловская область,  
г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2  
Телефон (34370) 9-24-24  
Факс 9-41-41  
E-mail: condor@ueip.ru

### ИЗ КОСМОСА — НА ЗЕМЛЮ

Завод электрохимических преобразователей УЭХК организован в 50-е

годы прошлого века. При реконструкции основного производства — переходе с газодиффузионного обогащения урана на центрифужный метод — были высвобождены значительные мощности никелевого производства, которые и были переориентированы на решение других задач. На ЗЭП УЭХК созданы уникальные образцы новой техники авиакосмического назначения, по характеристикам не уступающие зарубежным аналогам.

Развитие нанотехнологий на ОАО «УЭХК» позволило еще в 1967 году начать разработку водородно-кислородных топливных элементов для космоса: электрохимических генераторов (ЭХГ) «Волна» и «Фотон». Таких генераторов было выпущено около 300 штук.

Электрохимический генератор «Волна» с жидким циркулирующим электролитом для Лунной программы имел массу около 60 килограммов, мощность один киловатт и мог обеспечивать электроэнергией лунный орбитальный модуль в течение 1 000 часов.



Директор ОАО «Уральский электрохимический комбинат»  
Александр КУРКИН

Вслед за ним для многоразового транспортно-космического корабля «Буран» был создан ЭХГ второго поколения «Фотон» с электролитом матричного типа. Масса аппарата составляет 145 килограммов, его мощность — 10 киловатт, а ресурс — 2 000 часов.

Позже была выполнена его модификация — форсированный ЭХГ «Фотон-МВК» (модернизированный водородно-кислородный) для ходового макетного автомобиля «Лада-Антэл-1», который успешно прошел ходовые испытания и был представлен в Московском международном автосалоне. Генератор обеспечивает мощность до 28 киловатт и позволяет электромобилу развивать скорость до 90 километров в час на горизонтальном участке дороги.

Модернизация ЭХГ «Фотон», обеспечивающая его работоспособность на водороде и воздухе (ЭХГ «Фотон-МВВ»), позволила создать второй макетный образец автомобиля «Антэл-2» на базе ВАЗ 2111.

В настоящее время завод электрохимических преобразователей ОАО «УЭХК» ведет разработку ЭХГ третьего поколения, который позволит создавать энергоустановки от 50 киловатт до одного мегаватта.



Электромобиль «Антэл-2» с генератором «Фотон МВК»



Вместе с этим Уральский электрохимический комбинат предлагает на базе использования существующих и разработки новых нанотехнологий начать работы по созданию в России массового производства электрохимических генераторов электрического тока на щелочных водородно-кислородных (воздушных) топливных элементах. По мнению специалистов УЭХК, такое производство может быть создано поэтапно к 2020 году.

На первом этапе, до 2012 года, создается производство с суммарной мощностью один мегаватт в год. В этот период с одновременным снижением стоимости и увеличением объемов производства будут расширяться области применения водородных установок, которые найдут применение в подводных лодках, космических аппаратах и в демонстрационных образцах будущих водородных транспортных средств.

На втором этапе, к 2015 году, должно быть подготовлено производство ЭХГ с суммарной мощностью пять мегаватт в год. Такие ЭХГ будут использоваться не только в космосе и подводных лодках, но и в установках специального назначения. Например, для работы в тоннелях, в установках бесперебойного питания особо важных объектов.

На третьем этапе, к 2020 году, должно быть организовано массовое производство ЭХГ для использования в автотранспорте, подъемно-транспортных машинах, в автономной энергетике объектов, удаленных от энергосетей. На этом этапе стоимость ЭХГ должна быть приближена к цене современных двигателей внутреннего сгорания. Решение этой задачи тесно связано с разработкой и внедрением нанотехнологий.

Актуальность предлагаемого проекта определяется более высоким КПД по сравнению с существующими энергоустановками, его экологической чистотой (продуктами реакции водорода с кислородом кроме электричества и тепла является чистой водой) и серьезными опасениями об ограниченности мировых запасов нефти и газа. Следует также обратить внимание, что все промышленно развитые страны в эту проблематику вкладывают огромные средства. Выполнение предлагаемой работы позволит вывести нашу страну на передовые позиции в мире в этой области техники.

**Завод электрохимических преобразователей**  
Телефон (34370) 9-23-05  
Факс 5-62-12  
E-mail: dima@ueip.ru

## ИННОВАЦИИ КАТАЛИЗА

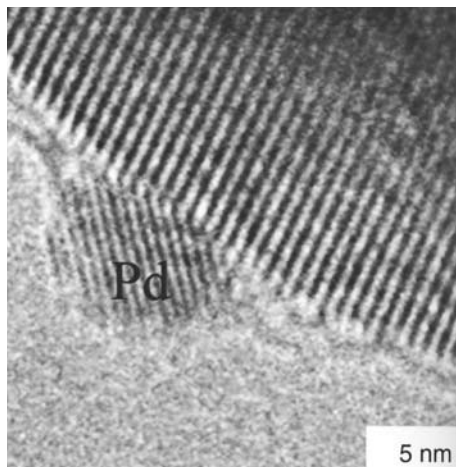
Создание и выпуск все более эффективных автомобильных катализаторов заводом УЭХК сегодня немислим без широкого использования отечественных нанотехнологий.

Современный автомобильный катализатор — это уникальный продукт, который воплощает в себе высочайшие технологии. Именно в производстве таких высокотехнологичных изделий, какими являются катализаторы, в полной мере использовались нанотехнологии еще задолго до того, как о них узнала широкая общественность.

В России законодательно нормы токсичности Евро-2 были введены лишь в 2005 году, но завод, построенный в 1994 году, жил и развивался. С первого дня своего существования велась непрерывная работа по созданию отечественных систем нейтрализации отработавших газов, но не было рынков сбыта в России. Поэтому пришлось «прорубать окно» в Европу и Китай. Сегодня тысячи автомобилей, оборудованных российскими катализаторами, обеспечивают чистоту воздуха на дорогах Европы и Азии, России.

В настоящее время завод автомобильных катализаторов УЭХК является признанным лидером в области катализа не только в России, но и в мире. Продолжается успешное сотрудничество со многими автосборочными компаниями. Новый виток развития приобрели взаимоотношения с отечественными автопроизводителями в связи с введением с 2010 года норм токсичности Евро-4.

Достигнутый уровень технологий позволил за последние пять лет, несмотря на ужесточение экологических требований, не только снизить объем активной зоны катализатора, но и существенно уменьшить удельное содержание драгоценных металлов, т.е. обеспечить снижение себестоимости катализатора. При этом изделие соответствует более жестким экологическим нормам.



Для обеспечения конкурентоспособности необходима эффективная система менеджмента качества. Поэтому одним из первых в России завод прошел сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта QS 9000, затем ISO-9001/2000, а в 2007 году успешно прошла сертификация на соответствие требованиям международного стандарта ISO/TS 16949:2002.

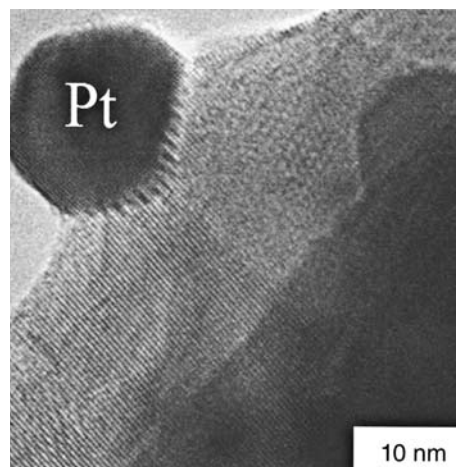
Надежное подтверждение уникальных свойств современных катализаторов в составе конкретных нейтрализаторов обеспечивается высокотехнологическим испытательным оборудованием: автоматизированный роликовый стенд для испытания нейтрализаторов в составе автомобиля, автоматизированные стенды проведения ресурсных испытаний и определения эффективности действия нейтрализаторов. Многофункциональный приборно-аналитический комплекс позволяет производить оценку компонентов катализаторов, их каталитического действия, прогнозировать ресурсное поведение новых катализаторов быстро и достоверно.

Завод автомобильных катализаторов ведет не только разработку перспективных катализаторов, конструкций нейтрализаторов, но и непрерывный контроль параметров технологических процессов, полный комплекс испытаний выпускаемой продукции на соответствие экологическим требованиям.

В производстве российских катализаторов используются как разработки специалистов завода, основанные на школе катализа УЭХК (более чем сорокалетний опыт), так и знания, опыт институтов РАН.

Завод автомобильных катализаторов УЭХК стал единственным российским предприятием, включенным компанией General Motors в число победителей номинации «Лучший поставщик 2007 года». ■

**Завод автомобильных катализаторов**  
Телефон (34370) 5-71-31, факс 5-76-47  
E-mail: acp@ueip.ru



# НАНОТЕХНОЛОГИИ: ОТ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ — К ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ



Генеральный директор  
ФГУП «НПО автоматики»  
Леонид ШАЛИМОВ

**П**роjekt своим рождением обязан наличию двух обстоятельств: необходимостью создания линейки продуктов с параметрами на уровне или выше лучших мировых образцов и существованием фундаментального научного задела в области магниточувствительных наноструктур. Параллельно решаются все задачи по созданию линейки продуктов: проведение фундаментальных исследований, разработка продукции, оценка рыночной ситуации и продвижение товара на рынке. Это стало возможным благодаря тому, что его реализуют такие организации, как ФГУП «НПО автоматики», ЗАО «НПК ВИП», Институт физики металлов УрО РАН, УрГУ. Они обладают ключевой компетенцией в указанных выше областях.

Основной научно-технической целью проекта является трансформация исходных наноструктур в уникальные технико-экономические характеристики приборов и устройств, обеспечивающие этим изделиям рыночный успех. Немаловажным обстоятельством стало то, что к моменту запуска



Использование сенсоров в готовой продукции  
(электронный блок концевых выключателей)

**В настоящее время ФГУП «Научно-производственное объединение автоматики» совместно со своими партнерами ведет работы по реализации проекта «Наноструктурированные магниточувствительные среды, сенсоры магнитного поля и датчики широкого применения на их основе».**

работ уже имелась производственная инфраструктура: современное технологическое оборудование и штат высококвалифицированных специалистов.

Был проведен большой объем работ по технико-экономическому обоснованию проекта, в результате чего он получил поддержку правительства Свердловской области в рамках реализации областной программы по развитию нанотехнологий. В течение 2008 года велись работы по оптимизации характеристик магниточувствительных наноструктур и начаты разработки конкретных приборов и устройств на их базе.

В первую очередь, к разработке были приняты сенсорные устройства (первичные преобразователи), которые преобразуют магнитное поле в электрический сигнал. На базе такого сенсора был создан прибор для измерения электрического тока. Предварительные исследования показали, что такой прибор обладает очень хорошими метрологическими характеристиками и может стать основой для счетчиков электроэнергии нового поколения.

Другой класс приборов, разработанный на базе магниточувствительных наноструктур, — датчики линейного и углового положения различного рода объектов. К настоящему времени разработаны следующие приборы из этого класса: электронный блок концевых выключателей для электроприводов, датчик частоты вращения вала дизель-генератора, индикатор углового положения заслонки газотурбинного двигателя, датчик счета осей. Все эти приборы находятся на стадии подготовки серийного производства. Результаты этого этапа работы были продемонстрированы на выставке, посвященной развитию нанотехнологий в Свердловской области, которая проходила в феврале в Екатеринбурге. Экспозиция вызвала неподдельный интерес у специалистов и посетителей выставки,

в том числе у председателя ГК «Российская корпорация нанотехнологий» Анатолия Чубайса.

Источниками финансирования работ по проекту до настоящего времени являются собственные средства организаций-участников и субсидии из областного бюджета. Для решения более масштабных задач этих средств явно недостаточно. Поэтому в 2008 году проект был передан в РОСНАНО для принятия решения о его частичном финансировании из средств госкорпорации.



Магниточувствительная наноструктура и сенсоры магнитного поля

В 2009 году работы в этом направлении будут продолжены. При этом центр тяжести сместится из области исследований и разработок в области промышленного освоения технологий, организации серийного производства и продвижения созданных продуктов на рынок.

**ФГУП «НПО автоматики»**  
620075 г. Екатеринбург,  
ул. Мамина-Сибиряка, 145  
Телефоны: (343) 263-76-47, 350-90-44  
Факс 263-76-26  
E-mail: avt@npoa.ru, www.npoa.ru

Михаил ВАХРУШЕВ, Борис ГЕЛЬЧИНСКИЙ, Любовь ЗОЛОТУХИНА

# ЗОЛОТАЯ МЕДАЛЬ В ЖЕНЕВЕ

**З**АО Научно-производственное предприятие «Высокодисперсные металлические порошки» («ВМП») основано в 1991 году группой ученых из Института металлургии Уральского отделения РАН. С первых дней существования «ВМП» работает как инновационное предприятие, основное направление деятельности которого — разработка новых экологически чистых инновационных технологий производства порошков тяжелых цветных металлов и сплавов в микронном, субмикронном и нанометровом (рис.1) диапазонах и новых материалов на их основе.

В результате многолетних научных исследований, технических и технологических разработок создана и реализована в промышленном масштабе уникальная технология получения таких порошков. Технология заключается в переводе металла в газовую фазу, с последующей организацией процесса конденсации металлического пара, в результате которого на атомарном и молекулярном уровне обеспечивается образование порошков с контролируемыми свойствами: формой, химическим, фазовым, структурным и гранулометрическим составом. Технология «ВМП» защищена патентами и имеет много преимуществ, основными из которых являются простота управления, легкость перехода от получения одного типа порошка к другому, высокая производительность, низкие операционные издержки, экологическая безопасность, стабильное качество продукта.

В настоящее время предприятие «ВМП» — это завод, технологический, исследовательский, проектно-конструкторский отделы. Здесь работают доктора и кандидаты наук, опытные инженеры-технологи, высококвалифицированные рабочие.

Система менеджмента качества предприятия сертифицирована по ISO 9001:2000 компанией AeroCert (Германия).

Выпускаемые порошки обладают особыми свойствами, которые сегодня позволяют предприятию на собственных производственных мощностях производить на их основе ресурсосберегающие материалы. Это, прежде всего, антикоррозионные цинк-наполненные композиции для долговременной защиты («холодное цинкование») металлоконструкций в промышленном и транспортном строительстве, нефтегазовом комплексе, энергетике и других отраслях на срок до двадцати и более лет. Защитные покрытия «ВМП» прошли многочисленные испытания, получили высокую оценку качества в ведущих институтах страны и включены во все основные российские

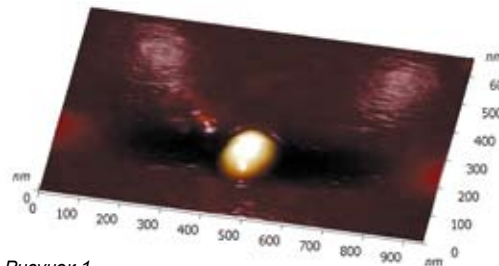


Рисунок 1  
Наночастица меди, полученная по технологии «ВМП»

и отраслевые нормативные документы по защите от коррозии, в том числе руководящие документы Госстроя России, Росатомдора, корпорации «Трансстрой», ОАО «РЖД», РАО «ЕЭС», НК «Транснефть».

В практике эксплуатации пар трения машин и механизмов нашли применение противозносные препараты, производимые на научно-производственном предприятии. Они разрабатываются на основе порошков сплавов меди и позволяют реализовать новый принцип повышения ресурса пар трения непосредственно в процессе эксплуатации — микромодифицирование поверхности основного материала трения. Это достигается перманентным введением в зону трения наночастиц порошка, под воздействием которых формируются микропокрытия с высокой износостойкостью, благодаря наличию в них нанокристаллических структур. Свойствами этих покрытий можно управлять с помощью изменения характеристик



Генеральный директор ЗАО НП «Высокодисперсные металлические порошки» Михаил ВАХРУШЕВ

вводимых нанопорошков. Так, они могут сочетать одновременно высокую твердость и пластичность или другие заранее контролируемые параметры. Образующиеся покрытия компенсируют и предотвращают износ трущихся поверхностей кинематических пар трения во время работы, что более чем в два раза увеличивает ресурс машин и механизмов и дает экономию материальных ресурсов от десятков до сотен миллионов рублей в год.

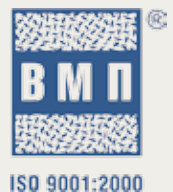
Между тем, область применения выпускаемых на предприятии порошков значительно шире. Уже сегодня здесь ведутся разработки по их использованию для улучшения механических характеристик порошковой стали, прочностных качеств резин, эффективного отвода тепла в электрических и электронных устройствах, создания защитных покрытий от воздействия электромагнитного излучения. Предприятие готово разрабатывать новые материалы на основе нанопорошков и по заказам различных отраслей промышленности.

Продукция НП «ВМП» — ультрадисперсные и нанопорошки, а также материалы на их основе — удостоена грамот и медалей многочисленных российских и международных выставок и ярмарок, например, специального приза и золотой медали на Международном салоне инноваций «Женева-2006».



С покрытием «ВМП» начинается дорога к храму (Москва, Патриарший мост)

**ЗАО НП «ВМП»**  
620016 г. Екатеринбург,  
ул. Амундсена, 105  
Телефоны/факсы:  
(343) 267-91-82,  
243-92-55, 243-92-41  
E-mail: office@rimet.ru  
www.fmp.ru, www.rimet.ru



# ПРОДУКТ НЕ УСТУПАЕТ ЗАРУБЕЖНЫМ АНАЛОГАМ



Исследование морфологии частиц органических полимеров, осажденных на поверхности слюды, методами сканирующей зондовой микроскопии

**Новая технология производства наноструктурированных дисперсных систем органических полимеров методом механоактивации применительно к нефтегазовому бурению поможет повысить нефтеотдачу.**

В результате многолетней научно-исследовательской работы авторского коллектива Уральского государственного экономического университета, Центра нанотехнологий и механоактивации под руководством Михаила Федорова и научного руководителя Гавриила Усова с привлечением специалистов Уральского государственного горного университета была разработана технология модификации органических полимеров методом сухой холодной механохимической деструкции. Эта технология позволяет получать энергонасыщенные наноструктурированные дисперсные системы в промышленных объемах для различных отраслей.

К реализации был подготовлен проект, и теперь его проводит в жизнь ООО «Институт испытаний и сертификации минерального сырья» (руководитель — Александр Талалай). Сегодня уже получены все разрешающие документы на применение в технологических процессах добычи и транспорта нефти бурового модифицированного крахмального реагента марки ТМК-3М и ТМК-6М по разработанной учеными технологии производства. Изготовлена промышленная партия данных реагентов для проведения промысловых испытаний.

Для модификации различных органических полимеров и получения готового продукта пришлось также разработать и изготовить энергонапряженный ультразвуковой измельчительный аппарат центробежного типа УМК-2М. На данной стадии выполнения проекта проведены производственные испытания, подтвердившие расчетные показатели — производительность в зависимости от степени модификации



Ректор УрГЭУ  
Михаил ФЕДОРОВ



Генеральный директор Института испытаний и сертификации минерального сырья  
Александр ТАЛАЛАЙ

(50—90 килограммов в час) и энергоемкость (50—55 киловатт в час).

Применение новых реагентов может широко использоваться в нефтедобыче. Так, они способствуют увеличению нефтеотдачи и повышению качества цементирования нефтегазовых скважин за счет использования механообработанных крахмалов и целлюлозосодержащих материалов в технологиях проходки и сооружения скважин.

Крахмальные реагенты возможно использовать при производстве вяжущих строительных смесей на основе цементов, гипса, извести и других. Это приводит к увеличению прочности, адгезии и ударной вязкости, уменьшению пористости цементного камня и водотвердого отношения исходного вяжущего раствора, повышению гидрофобности, пластичности, морозостойкости и устойчивости к минеральной агрессии конечного продукта.

Планируется применение реагентов при производстве керамики. При этом повышается прочность и ударная вязкость за счет сшивки линейных полимерных молекул крахмала, эфиров целлюлозы, приводящих

к образованию жесткого трехмерного остова керамики в процессе ее пиролиза.

Существует и возможность получения пищевых модифицированных крахмалов без обработки химическими реагентами из различных видов крахмалосодержащего сырья местного происхождения.

На сегодняшний день разработано более двухсот различных видов модифицированных крахмалов, потребляемых такими отраслями промышленности, как нефтегазодобывающая, целлюлозно-бумажная, строительная, горно-обогатительная, металлургическая, пищевая, парфюмерная, текстильная. При реализации проекта годовой объем их производства и продаж составит с 2010 года не менее 240 миллионов рублей. При этом по эффективности и качеству, к примеру, обработки буровых промысловых жидкостей разработанные химреагенты марок ТМК-3М и ТМК-6М находятся на уровне дорогостоящих зарубежных аналогов. К тому же, модифицированный буровой крахмальный реагент марки ТМК является экологически безвредным продуктом — он подвергается бактериологическому разложению без образования вредных веществ.

Ярким доказательством принадлежности данной разработки к нанотехнологиям являются исследования порошков буровых модифицированных крахмальных реагентов марок ТМК-3М и ТМК-6М с помощью полуконтактной атомно-силовой микроскопии, реализованной на сканирующем зондовом микроскопе NTEGRA Therma в Уральском центре коллективного пользования «Современные нанотехнологии».

По результатам исследования морфологии частиц модифицированного крахмала (полученного методом сухой холодной механохимической деструкции), осажденных на поверхности слюды, методами сканирующей зондовой микроскопии было установлено, что эти частицы представляют собой агрегаты из частиц-мономеров размером от 30 до 200 нанометров, а усредненный характерный размер частиц составляет 64 нанометра. ■

**ООО «Институт испытаний и сертификации минерального сырья»**  
620144 г. Екатеринбург,  
ул. Хохрякова, 98, офис 218  
Телефоны/факсы (343) 257-17-85, 216-35-53  
E-mail: nedra@r66.ru  
www.uralnedra.ru

**Производственная база:**  
620092 г. Екатеринбург,  
п. Горный Щит, ул. Ленина, 51

**Адрес для корреспонденции:**  
620063 г. Екатеринбург, а/я 854



# ЛИТЫЕ ДЕТАЛИ СТАНУТ ВЕЧНЫМИ

**Н**а выставке «Нанотехнологии-2009» в Екатеринбурге ЗАО «Научно-производственное предприятие ФАН» представило уникальную технологию изготовления литых деталей нового поколения методом самораспространяющегося высокотемпературного синтеза (СВС) с использованием нанопорошков.

Детали, полученные с помощью новой разработки: втулки, вкладыши, лотки, шестерни, инструмент и прочее — могут применяться в машиностроении, металлургии, оборонном комплексе и других отраслях. Преимущества технологии состоят в том, что их износостойкость значительно повышается — от трех до десяти раз.

Новаторское решение предполагает отсутствие электроплавильных печей, формочных материалов и оборудования для изготовления форм и стержней. Расплавление металла происходит внутри металлической формы за счет внутренней энергии при образовании карбидов и карбонитридов ванадия, титана, хрома, ниобия.

За счет этого разработка позволяет снизить потребление электроэнергии в

десять раз и уменьшить размер используемых производственных площадей в пятнадцать раз по сравнению с традиционной технологией изготовления литых деталей. Очень важно, что для производства деталей новым способом не требуется капитального строительства.

Работу по внедрению технологии в промышленное производство «ФАН» ведет совместно с НПО «МИПОР» (Томск) и компанией «Азотированные материалы-10» (Челябинск). Сегодня для доработки технологии требуются инвестиции в размере 10 миллионов рублей. Предприятие ищет такого партнера для организации совместного производства. Интерес к разработке компании проявил посетивший выставку глава РОСНАНО Анатолий Чубайс, который предложил представить эту работу для участия в инновационном конкурсе.

Получая диплом выставки, президент Союза малого и среднего бизнеса Свердлов-

ловской области Анатолий Филиппенков высказал мысль о создании собственной «нанодолины» в Свердловской области. ■



Начальник отдела науки и инноваций министерства промышленности, энергетики и науки Свердловской области Александр КОКОВИХИН вручает Анатолию ФИЛИППЕНКОВУ диплом участника выставки «Нанотехнологии-2009»

**ЗАО «Научно производственное предприятие ФАН»**  
620062 г. Екатеринбург,  
ул. Гагарина, 14, офис 611  
Телефоны: (343) 375-60-84, 375-70-55

## С НАМИ О ВАС УЗНАЮТ ВСЕ

**PESTE OIL**

### **ЕВРАЗИЯ RALLY TEAM**

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ГОНОЧНАЯ КОМАНДА

**Стремительное продвижение  
Вашего бренда на Чемпионате  
и кубке России по автоспорту -  
2009.**

**Профессиональная гоночная  
команда "Евразия Rally Team"  
разместит Вашу рекламу на  
своих автомобилях.**

**Реал Медиа**  
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ МАРКЕТИНГ  
www.real-media.ru

**Бизнес журнал**  
ЭКОНОМИКА И БИЗНЕС

**СООБЩЕСТВО**  
www.sobshchestvo.ru

**ПОЛЮС-Н**

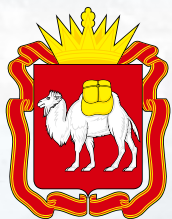
**ТСР**

**REALHTEK**  
www.realhitek.ru

**Спорт**  
www.sport.ru

**ГУБЕРНСКИЙ**

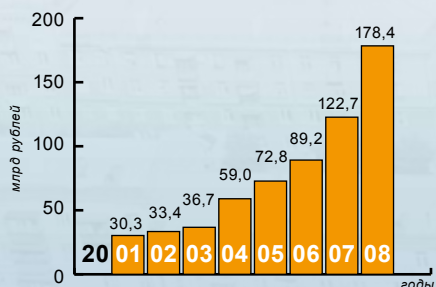
**КОНТАКТЫ: www.evraziart.ru**  
**e-mail: info@evraziart.ru**  
**тел.: +79226010765, (3439) 64-79-89**



# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПАСПОРТ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

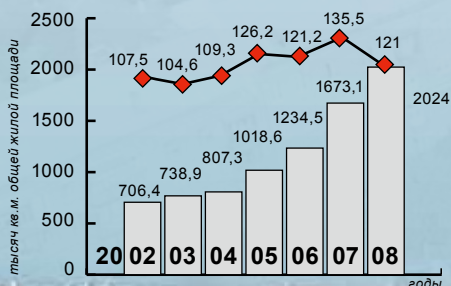
**Челябинская область по итогам 2008 года заняла 11 место среди субъектов РФ по объему инвестиций в основной капитал. По сравнению с предыдущим годом этот показатель вырос на 12,4% и составил свыше 178,4 млрд рублей.**

Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования



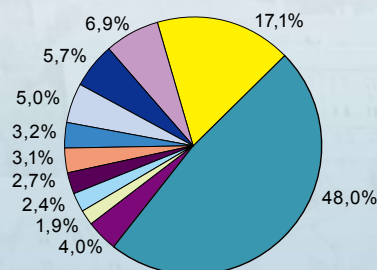
■ объем инвестиций в основной капитал в действующих ценах

Ввод в эксплуатацию жилых домов



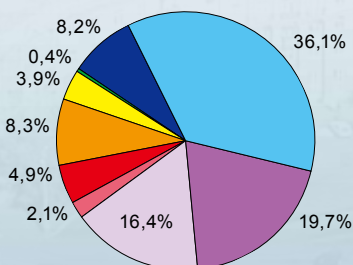
□ ввод в эксплуатацию жилых домов, тысяч кв. м.  
◆ в процентах к предыдущему году

Виды экономической деятельности инвестиций в основной капитал



- обрабатывающие производства
- транспорт и связь
- производство и распределение электроэнергии, газа и воды
- операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг
- сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство
- здравоохранение и предоставление социальных услуг
- добыча полезных ископаемых
- строительство
- государственное управление и обеспечение военной безопасности, обязательное социальное обеспечение
- образование
- прочие виды экономической деятельности

Структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования



- прибыль, остающаяся в распоряжении организаций
- амортизация
- кредиты банков
- заемные средства других организаций
- средства федерального бюджета
- средства областного бюджета
- средства местных бюджетов
- средства внебюджетных фондов
- прочие



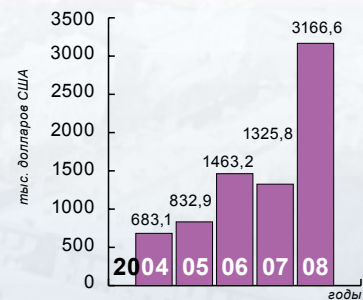
## ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Объем поступивших иностранных инвестиций за 2008 год вырос в 2,4 раза по сравнению с 2007 годом и составил 3,2 млрд долларов США.

По итогам прошлого года Челябинская область заняла высокие 4 и 7 места в России по прямым иностранным и поступившим иностранным инвестициям соответственно. Среди субъектов Уральского федерального округа по данным показателя область является лидером.

География поступлений иностранных инвестиций охватывает 55 стран мира. Крупнейшими странами-инвесторами в 2008 году стали Нидерланды — 1 889,8 млн долларов (59,7%), Германия — 426,2 млн долларов (13,5%), Швейцария — 160 млн долларов (5,0%).

Общий объем иностранных инвестиций



## ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ

- ежегодно организуется Уральский инвестиционный форум. В работе прошлогоднего — восьмого по счету — форума приняли участие 280 представителей из 12 стран мира
- внедрена система взаимодействия с инвесторами по принципу «одного окна» для создания упрощенного механизма централизованного оформления исходно-разрешительной документации
- утверждена Схема территориального планирования Челябинской области, разработаны схемы территориального планирования 33 муниципальных образований области
- создан банк данных по свободным земельным участкам с инфраструктурой под реализацию инвестиционных проектов
- снижена стоимость технологического присоединения к электрическим сетям за счет исключения инвестиционной составляющей (учитываются расходы, связанные с непосредственным подключением потребителя)
- снижена стоимость основных строительных материалов и конструкций

Министерство экономического развития Челябинской области готово оказать содействие в подборе земельного участка, организации административного сопровождения проекта.

Телефон (351) 263-95-19  
E-mail: invest@ke.uu.ru

Использованы материалы сайта министерства экономического развития Челябинской области



# ЗАДУМАННОМУ — РЕАЛИЗАЦИЮ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ

Егор ТАРХОВ



Губернатор Челябинской области Петр СУМИН

## ИСПЫТАНИЕ НА ПРОЧНОСТЬ

Выйти из кризиса поодиночке невозможно, поэтому Президент России Дмитрий Медведев призвал совместно — всем миром, всей страной искать точки нового роста. Найти их поможет и X Южно-Уральский экономический форум в Челябинске в апреле 2009 года.

Губернатор Челябинской области Петр Сумин, говоря накануне форума об особенностях нынешнего кризиса, отметил, что сильнее всего он ударил по развитым, индустриальным регионам: «В силу исторических факторов и специфики нашей промышленности мы оказались сильно зависимы от мировой конъюнктуры, от экспорта, от цен на металл. Это плата за интеграцию в мировой рынок. Но мы заплатили бы не в пример больше, останься сидеть за высоким забором, в стороне от новых технологий, от внешнеэкономических связей, от мирового опыта торговли и производства. Годы экономического подъема дали нам не просто передышку, чтобы восстановить экономический потенциал страны, области». Наша экономика изменилась качественно, подчеркнул он в своем докладе на заседании Законодательного собрания «Об итогах социально-экономического развития Челябинской области в 2008 году и задачах на 2009 год».

## ОБЛАСТЬ ОСТАЕТСЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ

В чем же заключаются эти изменения экономики? За последние десять лет более чем наполовину обновлены производственные мощности, введены в строй десятки новых заводов и производств. В техническую модернизацию вложено свыше 315 миллиардов рублей. Вдвое выросли производительность труда и валовой региональный продукт (ВРП), который в минувшем году составил 670 миллиардов рублей.

Причем, существенно изменилась сама структура ВРП. Доля обрабатывающего производства, включая сегмент тяжелой промышленности, сократилась до 40,4 процента, доля малого бизнеса с 11 (обратите внимание!) выросла до 25,1 процента, увеличились сегменты строительства, транспорта, связи и торговли. Область была и остается конкурентоспособной.

**Время вновь испытывает нас на прочность: кризис, затронув все страны, регионы и сферы жизни, стал глобальным вызовом глобальной экономике.**

Доказательством тому — рост внешнеторгового оборота до 11,7 миллиарда долларов и межрегионального товарооборота до 429,5 миллиарда рублей.

Область живет, развивается. А любой живой организм подвержен болезням, кризисам, и их не избежать, к ним почти невозможно подготовиться, заранее «подстелить соломки».

## ЧТОБЫ СМЯГЧИТЬ УДАРЫ КРИЗИСА

Сложно определить масштабы последствий, прежде всего, социальных, но важно свести их до минимума и научиться работать в жестких условиях. Кризис — это не конец света. Он просто высветил скрытые проблемы, решение которых неотложно.

Еще в первой половине минувшего года динамика экономического роста Челябинской области превышала 10 процентов. Но уже в октябре началось резкое снижение промышленного производства, в первую очередь — в металлургии. Из-за резкого падения спроса на металл и снижения цены на него начали выводиться из производства доменные печи, коксовые батареи, прокатные станы. Был остановлен завод «Уфалейникель», существенно снизилось производство меди и цинка. А общеизвестно, что доля металлургии в промышленности области составляет 63 процента, в областном бюджете — 33 процента.

Мировой финансовый сбой буквально оглушил реальный сектор производства. Снижение спроса и неопределенность на рынке потянули за собой «в минус» часть машиностроительного комплекса, предприятия стройиндустрии, топливно-энергетического комплекса, часть малого и среднего бизнеса.

Объем промышленного производства в 2008 году составил 96,1 процента к предыдущему году — такого в области не было давным-давно. Но ситуация могла развернуться намного хуже. Южноуральцам удалось в этих условиях не растеряться, сохранить деловитость, предпринять первоочередные меры по смягчению ударов кризиса, снизить градус падения.

Трудовые коллективы, промышленники, финансисты, инвесторы, профсоюзы, общественные организации ситуацию в целом держали и держат на контроле. Идет постоянный мониторинг ситуации, вносятся и реализуются дополнительные меры. Содержание этих мер направлено на стабилизацию ситуации в реальном секторе экономики. Удалось в определенной мере разблокировать финансовые потоки. В то же время, обстановка в реальном секторе экономики по-прежнему остается чрезвычайно напряженной.

## ДВЕ ГЛАВНЫЕ ЗАДАЧИ

Какие проблемы необходимо решить в первую очередь? Перед челябинцами жестко стоят две главные задачи. Это, во-первых, обеспечить устойчивую работу предприятий и восстановить объемы производимой продукции, во-вторых, восстановить объемы продаж и, соответственно, платежи за проданную продукцию.

Сделать это надо за счет повышения инвестиционной привлекательности области, инноваций, модернизации, роста конкурентоспособности продукции. В 2008 году в области введено 18 крупных промышленных цехов и новых производств. К примеру, строительство «стана-5000». Это действительно масштабный, уникальный проект стоимостью более 40 миллиардов рублей, мощностью 1,5 миллиона тонн толстого высококачественного, импортзамещающего листа. Для обеспечения стана высококачественной заготовкой строится агрегат внепечной обработки стали. Подобного стана в мире нет! На его сооружении работают пять тысяч строителей и металлургов. Поставлена задача — ввести в эксплуатацию стан ко Дню металлурга в июле текущего года.

Под этот лист на трубопрокатном заводе высокими темпами строится трубоэлектросварочный цех по производству труб большого диаметра. Продолжается строительство универсального рельсо-балочного стана на Челябинском металлургическом заводе — уникальный цеха по выпуску длинномерных рельс, которые будут востребованы, в том числе для строительства скоростных дорог.

«Важно помочь подобным предприятиям войти и в такие уникальные мегапроекты, как «Урал промышленный — Урал Полярный», «Сочи-2014», «Балтийская трубопроводная система» и другие», — убежден Петр Сумин.

Второй эффективный механизм выхода реального сектора экономики из кризиса — ускоренное развитие инновационной деятельности. В структуре производства доля инновационной продукции превышает общероссийский уровень (девять процентов против пяти), но до прорыва еще далеко. В 2009 году надо добиться прироста инновационной продукции не менее чем на 1,5—2 процента. Это задача владельцев предприятий, бизнеса, вузовской науки, научно-исследовательских коллективов.

В Челябинской области созданы Фонд содействия развитию инновационных инвестиций в объеме 240 миллионов рублей, три технопарк, четыре бизнес-инкубатора. В их рамках работают 48 инновационных предприятий, которые разрабатывают новые технологии и материалы. Самым перспективным разработкам планируется обеспечить «зеленую улицу».

Потери в промышленности были бы еще больше, если бы область последовательно не проводила политику диверсификации. Доказали свою эффективность меры по поддержке легкой промышленности, которая еще лет десять назад была на грани исчезновения. В 2008 году предприятия текстильной, швейной и обувной отраслей превзошли темпы предыдущего года.

### ЭФФЕКТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СТРАХОВКИ

Еще один эффективно действующий в условиях кризиса механизм — это территориальный заказ на товарно-сырьевые ресурсы. В текущем году в его рамках будут поставлены металлопродукция, цемент и уголь. Что касается угля, то его сбыт остается весьма серьезной проблемой. По словам Петра Сумина, «кризис еще туже завязал узел вокруг наших углей, угрожая жизнеспособности всего угольного бассейна. Правительство области, руководители угольного бассейна стремятся не допустить этого».

При существующих объемах внешнего и внутреннего потребления неизбежен рост цен на природный газ, о чем неоднократно говорил Председатель Правительства Российской Федерации Владимир Путин. В этих условиях «угольная страховка» однозначно необходима и в первую очередь — для самих генерирующих компаний. По уголю области необходим трехгодичный план. Эту задачу, наряду с решением проблемы выделения на поддержку угольной отрасли федеральных средств, предстоит настойчиво решать руководству энергетических компаний, собственникам угольной компании и правительству Челябинской области.

Под контролем правительства области находится модернизация энергетического комплекса, устойчивое развитие предприятий АПК. Прошедший год завершился с положительной динамикой в агропромышленном комплексе области: выпуск продукции превысил 63,5 миллиарда рублей. Собрали миллион 760 тысяч тонн зерна, неплохой урожай картофеля и овощей. Возвращено в оборот 120 тысяч гектаров брошенных земель. Цель на ближайшие два—три года — вернуть в оборот еще 200 тысяч гектаров.

Более чем на треть выросло за год производство мяса птицы — до 142 тысяч тонн. Челябинская область заняла в России четвертое место по объемам мясного птицеводства и производству яиц (1 315 миллионов штук). Происходят серьезные изменения в молочном животноводстве. Получено свыше 600 тысяч тонн молока. Надои вплотную приближаются к рубежу в 3 600 килограммов на одну корову (давно ли боролись за трехтысячный рубеж!). В текущем году продолжится масштабное переоснащение отрасли, и южноуральцы рассчитывают на эффективную отдачу.

### СОХРАНЕНИЕ ВЫСОКИХ ПАРАМЕТРОВ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

«Кризис не снимает с нас базовых социальных обязательств, потому что за каждой статьей расходов стоит конкретный человек», — подчеркивает губернатор Челябинской области Петр Сумин. Для сохранения социальных гарантий недавно принято решение внести изменения в областной бюджет текущего года — расходная часть его увеличится на 14 миллиардов рублей. За счет дополнительных доходов на резервных счетах правительства Челябинской области были накоплены значительные финансовые средства и сформирована так называемая «подушка безопасности». Принято решение использовать резервные средства и направить их на обеспечение выплаты заработной платы работникам бюджетной сферы, оплату топливно-энергетических ресурсов, социальных пособий, в том числе детских пособий и субсидий на оплату жилищно-коммунальных услуг, финансирование приоритетных национальных проектов.

Исключительно сложная, но неотложная задача — повышение уровня занятости населения. Совместно с промышленниками в Челябинске удалось предотвратить массовые увольнения на крупных предприятиях.

За счет реализации инфраструктурных проектов, организации капитального ремонта многоквартирных домов и дорожного строительства удастся сохранить почти 12 тысяч рабочих мест. Планируется занять на общественных работах более 22 тысяч человек; за счет реализации инвестиционных проектов, пуска новых производств и агрегатов создать 2 559 новых рабочих



Строительно-монтажные работы на «стане-5000»

мест; на вновь вводимых социальных объектах — 3 557; в рамках областной программы поддержки предпринимательства и содействия самозанятости населения — еще 7 тысяч рабочих мест.

Будут максимально задействованы 28 ресурсных центров в городах и районах, а также заводские ресурсные центры, где профобучение и переподготовку пройдут около 11 тысяч человек, находящихся под риском увольнения. Главное — здесь стараются сохранить элиту рабочего класса, трудовые коллективы, защитить инвалидов, ветеранов, пенсионеров, поддержать молодежь.

### СПЛОЧЕННОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО И ТРУД

Как удалось на ряде челябинских предприятий избежать сокращения персонала?

Уже в январе 2009 года по сравнению с декабрем 2008 объем заказов вырос на 15,9 процента. Благодаря этому вновь запущены основные цеха, возобновилось производство, растут его объемы, и в феврале—марте эта тенденция сохранилась.

Выработанный правительством и прокуратурой механизм позволяет прекратить необоснованные увольнения рабочих с предприятий: кризис — явление временное, и когда он закончится, предприятиям вновь понадобятся квалифицированные специалисты. Сейчас основная задача — удержать людей на заводах, обучить их смежным специальностям. Необходимо бороться за каждого человека!

Основной инструмент стабилизации ситуации на рынке труда — областная целевая программа. В муниципальные образования перечислен первый транш — около 230 миллионов рублей, заключаются договоры с предприятиями об организации общественных работ, переобучения, оформляются документы на выделение материальной поддержки желающим открыть свой бизнес. На реализацию областной целевой программы до конца года будет направлено 746 миллионов рублей, в том числе 570

миллионов — из федерального бюджета, 30 миллионов — из областного и 146 миллионов — от предприятий. В целом, на мероприятия по стабилизации ситуации на рынке труда в 2009 году будет направлено 2 250 миллионов рублей.

Началась работа по переобучению граждан другим специальностям: в течение года на эти цели предполагается направить 89,5 миллиона рублей. Получить новую профессию или повысить квалификацию смогут более 10 800 человек. Вчерашние грузчики, слесари, строители и водители могут за три—четыре месяца получить профессию механизатора — именно таких специалистов в разгар весенне-летних полевых работ особенно не хватает на селе. Ресурсный центр сможет помочь и безработным (давая профессию), и аграрному комплексу (давая рабочие руки).

Выступая в конце марта на совещании по обсуждению Программы антикризисных мер Правительства РФ, Петр Сумин отметил: «Проект правительственной программы антикризисных мер — исключительно емкий и одновременно практический документ. Страна уже полгода живет в кризисном режиме, а это достаточный срок, чтобы отказаться от эмоций, трезво оценить ситуацию и определить главные направления выхода из нее на всех уровнях. Выбранные в проекте программы приоритеты, основные мероприятия по их реализации отвечают этому требованию. Правительство Челябинской области поддерживает проект и, безусловно, интегрирует его с региональным антикризисным планом».

В целом же, по мнению губернатора Петра Сумина, представленная программа — это действенный шаг на пути преодоления кризиса: «А раз уж начали двигаться, то нужно реализовать задуманное в полном объеме. Мы переживаем, действительно, нелегкое время. Кризис спутал многие наши планы. Вместе с тем он показал, что лучшим рецептом в трудных условиях являются сплоченность, сотрудничество и труд».



Директор ООО Проектно-технологический институт «Спецжелезобетонпроект» Сергей ШМАТКОВ

**П**роектно-технологический институт «Спецжелезобетонпроект» образован в 1990 году как подразделение треста «Спецжелезобетонстрой». С 1996 года институт работает уже как самостоятельная организация, специализируясь на проектировании и обследовании (экспертизе промышленной безопасности) всех типов дымовых труб. Занимается также обследованиями, разработкой проектов реконструкции и ремонта промышленных зданий и сооружений.

## ЧЕТКИЕ ОЧЕРТАНИЯ ВЫСОТЫ

Татьяна СЕРГЕЕВА

Среди работ, выполненных институтом, — проекты дымовых труб высотой 180 метров для Светлогорской ТЭЦ (Беларусь), проект 110-метровой трубы с четырьмя внутренними газоотводящими стволами для мусоросжигательного завода в Москве, 120-метровой — для метизно-металлургического завода в Ревде Свердловской области. Труба с двумя внутренними стволами для Нововоронежской АЭС, а также комбинированная, высотой 100 метров — для ОАО «Северсталь», восемь 100-метровых металлических труб для Челябинского металлургического комбината. Все это — плоды труда коллектива, которые имеют ясные и четкие очертания.

Одним из новых направлений деятельности стали контроль качества строительного монтажа работ и проведение технического надзора за строительством. В ближайшей перспективе — проектирование новой 150-метровой телебашни в Екатеринбургe, в районе озера Шарташ.

Специалисты института — профессионалы, владеющие тонкостями строительной специальности и смежных отраслей: теплотехники, аэродинамики, материаловедения, промышленного альпинизма. Институт

«Спецжелезобетонпроект» является членом Ассоциации пече-трубостроителей «Ростеплостроймонтаж» и научно-промышленного консорциума «Ресурс».

Директор института Сергей Шматков уже в 29 лет защитил кандидатскую диссертацию, активно занимался научными исследованиями и их практическими приложениями в области расчета и проектирования высотных дымовых труб и других сооружений башенного типа. В институте «Спецжелезобетонпроект» работал главным инженером, а с 1992 года возглавил коллектив. Сергей Борисович — автор более пятидесяти научных работ, эксперт высшей квалификации системы экспертизы промышленной безопасности РФ, член-корреспондент Академии инженерных наук РФ, лауреат премии В.Е. Грум-Гржимайло.

**ООО Проектно-технологический институт «Спецжелезобетонпроект»**  
454084 г. Челябинск,  
ул. Каслинская, 5, помещение 4  
Телефоны: (351) 791-71-60,  
791-72-10  
Факс 791-71-60  
E-mail: expert\_chel@mail.ru





# Российский конкурс Менеджер года в государственном и муниципальном управлении 2009

## Организаторы:



Вольное  
экономическое  
общество России



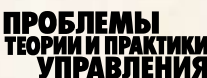
Международная  
Академия  
менеджмента



## Официальная поддержка:

- Совет Федерации ФС РФ
- Государственная Дума ФС РФ
- Правительство Москвы

## Информационные спонсоры:



Оргкомитет конкурса:  
125009 Москва, ул. Тверская, 22 А  
Телефоны (495) 699-42-63, 609-07-66  
E-mail: iue@iuecon.org  
www.iuecon.org



Варвара СМЕРНОВА, Владимир ЯКУБОВ (фото)

# АКЦЕНТ НА КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

**Индекс развития человеческого потенциала Москвы соответствует индексу успешных государств-членов Европейского союза Мальты и Чешской республики, а индекс республики Тывы — уровню развивающихся Сирии и Таджикистана.**

— **Б**азовыми возможностями человека являются возможность прожить долгую жизнь, обладать хорошим здоровьем и знаниями, иметь доступ к ресурсам, необходимым для обеспечения достойного уровня жизни, а также иметь возможность участвовать в жизни сообщества. Без этих базовых возможностей, свобода выбора и потенциал сильно сокращаются или становятся недоступными, — говорит научный сотрудник Института статистических исследований и экономики знаний ГУ–ВШЭ **Лилиана Проскуракова**. — Сам термин «человеческий потенциал» (ЧП) понимается как развитие, основанное на создании благоприятной среды, в которой человек может полностью реализовать свои возможности, трудиться и творить в соответствии со своими потребностями и интересами.

Ожидаемая продолжительность жизни, достигнутый уровень образования и уровень жизни, измеряемый на базе внутреннего валового продукта (ВВП) на душу населения по паритету покупательной способности (ППП), — вот три показателя, на основе которых Организация Объединенных Наций с 1980 года рассчитывает индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП). Этот подход делает акцент на качество жизни человека.

Было бы ошибочным считать, что экономическое развитие страны является залогом высокого уровня человеческого потенциала. Подъем экономики последних лет способствовал росту ИРЧП в подавляющем большинстве российских регионов, но при этом показатели субъектов-лидеров улучшались быстрее большинства менее развитых регионов. Как говорится в Докладе о развитии человеческого потенциала в РФ за 2006—2007 годы, развитие регионов до кризиса оставалось крайне инерционным и базировалось на естественных преимуществах, а не на инвестициях в человека, поэтому десятка лидеров практически не меняется. Только четверть населения нашей страны живет в регионах с показателями ИРЧП, превышающими средний уровень по стране. Такие регионы имеют собственные ресурсы для социального развития, проводят

более активную социальную политику, используют самые различные формы социального партнерства. Проблемы наименее развитых регионов чрезвычайно остры, и только за счет перераспределения федеральных средств улучшить ситуацию невозможно, а институциональные механизмы стимулирования самих регионов слабы, считает Лилиана Проскуракова.

В Российской Федерации в настоящее время не существует специальной программы по развитию человеческого потенциала, однако эта проблема была обозначена как приоритетная в Стратегии социально-экономического развития до 2020 года, разработанной Минэкономразвития и утвержденной Правительством РФ в 2008 году. Развитие человеческого капитала (образование, здравоохранение, пенсионное обеспечение и создание стимулов и инструментов улучшения жилищных условий) нашло свое отражение и в федеральных целевых программах, и в плане антикризисных мер Правительства РФ на 2009 год.

Кроме того, развитие ЧП было неоднократно обозначено в качестве приоритета дальнейшего роста российской экономики в выступлениях и посланиях Президента РФ **Дмитрия Медведева**. По его словам, участникам рынка следует ориентироваться на развитие человеческого потенциала и на развитие социальных связей. Медведев отмечает, что и Правительству, и бизнесу выгодно, чтобы развивались непрерывное образование и транспортная инфраструктура, мотивируя людей к инновационному поведению. Глава государства не устает повторять о четырех «И», которые следует развивать: «институты», «инфраструктура», «инвестиции», «инновации». По его словам, уже завтра к ним добавится пятое «И» — интеллект.

Подтверждением его слов стал проект поиска и подготовки кадрового резерва для государственного и корпоративного управления в России. Проект «Кадровый



резерв — профессиональная команда страны» был запущен при поддержке «Единой России» с целью идентифицировать «новых людей» для страны, для реализации амбициозных социально-экономических проектов. В кадровый резерв по итогам тестов и собеседований рекрутировались люди независимо от партийной принадлежности, обладающие четырьмя важными характеристиками: компетентностью, развитостью, активной жизненной позицией и интеллектом. Отбором тысячи человек президентского кадрового резерва по принципу «лучшие выбирают лучших» занялась комиссия под руководством **Сергея Собянина** и **Сергея Нарышкина**, и лучшие 26 президентских резервистов уже встретились с Президентом РФ Дмитрием Медведевым. Такое социальное партнерство государства и человека — один из вариантов повышения уровня развития ЧП.

Профессора и преподаватели более десятка московских и региональных вузов: МГУ, Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов, Башкирского, Казанского, Томского, Кубанского государственных университетов, Саратовского государственного технического университета и других — читают различные программы и курсы по тематике человеческого потенциала. Безусловным пионером является факультет экономики МГУ, открывший магистерскую программу по ЧП и перевыпустивший в 2008 году учебное пособие



«Человеческое развитие: новое измерение социально-экономического прогресса».

На федеральном уровне не существует отдельной государственной структуры, которая бы интегрировала в своей практической деятельности все аспекты человеческого развития. Различными аспектами развития человеческого потенциала занимается целый ряд российских министерств и ведомств (например, Минэкономразвития, Минсоцразвития, Минздрав и другие).

На уровне субъектов РФ только в Пермском крае существует департамент развития человеческого потенциала. Ежедневно департамент организует мероприятия, направленные на повышение рождаемости, снижение смертности, укрепление семейных ценностей, обеспечение доступности образования, обеспечение экономики профессиональными кадрами, повышение доступности и качества медицинской помощи в регионе. Ведется работа по защите прав детей, повышению эффективности социальной помощи и поддержки, развитию личностного потенциала молодежи Пермского края.

Администрации других регионов тоже в той или иной степени включаются в социальные проекты бизнес-структур и благотворительных фондов. Например, в конце марта глава Белоярского района Ханты-Мансийского автономного округа сообщил о заключении соглашений социального партнерства с компаниями «РИТЭК» и «Сургутнефтегаз» на 2009 год. Так, нефтяники из Сургута построят несколько жилых домов для жителей деревни Нумто. Кроме того, они взяли на себя доставку на вертолетах детей из стойбищ в интернаты, где ребятишки смогут получить столь необходимое в наше время образование.

А в Приморском крае администрацией инициировано проведение «круглого стола» «Социальная ответственность приморского бизнеса в условиях кризиса: реалии и перспективы». Намерены ли компании сохранять внутренние и внешние социальные инициативы, кто несет ответственность за увольняемых сотрудников, как должны выстраиваться сегодня взаимоотношения власти и бизнеса, работника и работодателя — об этом говорили представители бизнеса, власти и профсоюзов. Несмотря на сложности в реализации социальных проектов, многие отметили, что не собираются сворачивать программы по улучшению условий труда, по медицинскому и образовательному обеспечению своих сотрудников и «подшефных» объектов.

«Сегодня нам вместе нужно формировать другую позицию: бизнес — это не работодатель, бизнес — это компания, и она ответственна за свои действия в регионе.

**Руководитель маркетингового отдела Свердловской областной некоммерческой организации некоммерческое партнерство «ЭвриЧайлд», кандидат философских наук Анна КУРУМЧИНА:**

— Развитие человеческого потенциала в рамках нашей организации можно рассматривать в нескольких направлениях.

Первое направление касается персонала нашей организации и сотрудников компаний-партнеров. Работа в «ЭвриЧайлд» всегда предполагает некоторую долю альтруизма, требует большой самоотдачи, саморазвития, постоянного профессионального роста и, конечно, желания изменить жизнь к лучшему. Сотрудники коммерческих компаний, которые участвуют в наших благотворительных кампаниях, получают новый опыт руководства, возможность реализовать свои таланты и способности, которым не находится применения в повседневной и профессиональной жизни. Участие в волонтерских проектах дает возможность раскрыть себя, свой потенциал. Кроме того, тот, кто помогает, начинает чувствовать себя большим и сильным — настоящим; участие в благотворительных проектах позволяет человеку избавиться от чувства одиночества, разобщенности, с которыми сталкивается современный городской житель.

Второе — развитие человеческого потенциала населения региона. Одной из важнейших задач, которые ставит перед собой организация «ЭвриЧайлд», является изменение общественного мнения, преодоление сложившихся стереотипов, как правило, негативных, преодоления стремления заклеить мать, которая отказывается от ребенка. Наша организация делает все для того, чтобы внедрить систему оценки каждой конкретной ситуации. Именно этому мы обучаем всех сотрудников социальных служб, которые работают в наших проектах. Универсальных решений нет, но есть различные методики, которые можно эффективно применять, если провести грамотную диагностику. А это становится возможным только благодаря индивидуальному подходу.

Третье — касается семей, прошедших наши проекты. Главная задача всех наших программ — открыть те скрытые резервы, которые помогут семье преодолеть любые трудности, встать на ноги и продолжать жить счастливой семьей.

Четвертое — развитие и изменение государственной политики. Работа организации «ЭвриЧайлд» опирается на теорию привязанности, которая подразумевает формирование устойчивых, доверительных отношений между родителями и детьми, которые помогают ребенку расти уверенным в себе и в мире, стать полноценным членом общества. В государстве основной акцент по-старинке делается на развитие системы государственного воспитания, а это — детские дома, приюты, дома малютки. Наша организация делает все, чтобы изменить эту ситуацию: проекты нацелены на поддержку семьи, отстаивание прав детей, согласно которым каждый ребенок имеет право жить и воспитываться в семье, где он сможет получить полноценное образование, заботу о здоровье, поддержку и любовь близких людей. Радует факт, что в последние годы государство начинает все активнее поддерживать семьи, находящиеся в трудной жизненной ситуации.

Наша организация работает, в основном, с министерством социальной защиты населения Свердловской области и его структурами, когда речь идет о внедрении проектов. С другой стороны, проекты маркетингового отдела предполагают работу с населением и бизнесом, то есть строятся на принципах социального партнерства. Бизнес нам очень помогает. Эта помощь делится на денежную, материальную и волонтерскую (это направление мы планируем развивать). Отзывчивость не зависит от размера организации. Все дело в людях, которые там работают. Нам помогают и крупные компании, такие как Microsoft, ОАО «ЛУКОЙЛ», ЗАО «Мултон», Сбербанк России, PricewaterhouseCoopers-Россия, и средний бизнес — боулинг-центр «5 звезд», киноконцертный театр «Космос», торговый центр «Гермес-Плаза», парфюмерный гипермаркет «Золотое яблоко», индивидуальные предприниматели.

Очень горячо поддерживает нашу деятельность и население Екатеринбурга, уже насчитывается более 400 активных сторонников. Это люди, которые не остаются равнодушными, которые делают все, что могут, чтобы изменить жизнь детей в нашей области к лучшему.

Необходимо формировать в обществе понимание роли предпринимательства не только как извлекающего прибыль для себя, но и как центра социальной ответственности за развитие экономики и улучшение качества жизни населения», — полагает заместитель проректора Владивостокского государственного университета экономики и бизнеса по стратегическому партнерству с бизнесом **Оксана Мартыненко**.

И таких примеров множество. Развитием человеческого потенциала в различных его аспектах занимается множество организаций из различных секторов общества, но все сходятся во мнении, что для достижения высоких целей человеческого благополучия необходима консолидация этих усилий. И тогда социальное партнерство становится одним из ведущих инструментов повышения качества жизни человека. ■

# БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ — ПУТЬ К СТАБИЛЬНОСТИ БИЗНЕСА



Председатель Партнерства фондов местных сообществ, директор Общественного фонда Тольятти Борис ЦИРУЛЬНИКОВ

## Наша справка

Фонды местных сообществ (ФМС) ориентированы на развитие территории. Это организации, которые на конкурсной основе дают гранты на реализацию социальных проектов по решению проблем региона. Средства фондов формируются за счет вложений учредителей, попечителей, коммерческих организаций, частных пожертвований и других, а впоследствии из доходов от размещения капитала фонда. ФМС позиционируют себя также как предприятия по оказанию сервисных услуг для бизнеса, которые заключаются в систематизации благотворительной работы. Во всем мире фонды местных сообществ считаются одной из самых удобных моделей благотворительности.

**В** России эта форма еще только осваивается, но в некоторых городах: Тольятти, Тюмени, Саратове, Пензе, Шелехове и других — фонды местных сообществ успешно работают. Проекты, реализованные на их средства, меняют сообщество: в городах благоустраиваются дворы, открываются новые музеи, эффективнее работают библиотеки. Но самое главное, деятельность ФМС, объединяя интересы власти, бизнеса и общества, развивает социальное партнерство.

Рассказать читателям «Губернского делового журнала» об опыте и особенностях работы ФМС на территории России мы попросили председателя Партнерства фондов местных сообществ, директора Общественного фонда Тольятти **Бориса Цирульникова**.

— **Сколько лет вы популяризируете в России идею создания фондов местных сообществ? Кто стоял у ее истоков?**

— 19 марта исполнилось одиннадцать лет фонду Тольятти — это точка отсчета создания первого в России фонда местного сообщества. На самом деле, понимание того, что нужно создать в России или трансформировать английско-американскую идею

«community foundation», родилась в 1994 году, когда российское представительство британского фонда CAF проводило исследование развития российских территорий с целью поддержки некоммерческих организаций. Тогда они и привезли эту технологию, смотрели, где бы она могла привиться. Было выбрано несколько площадок: Москва, Тюмень, Тольятти. Наиболее активно эта идея начала развиваться в 1996—1998 годах. В 1998 году зарегистрирован первый российский фонд, основой которого стали местные финансовые ресурсы.

— **С кем сотрудничаете в целях дальнейшего продвижения модели фондов местных сообществ в России? Что это дает?**

— Фонд — модель, которая призвана сотрудничать со всеми. Он обязан активно работать и с органами власти, особенно территориальными, и с представителями бизнеса. По нашей статистике, 95 процентов средств, которые поступают в фонд, дает местный бизнес — это самая весомая составляющая, а потом уже региональный, международный бизнес. Остальные денежные поступления приносит сотрудничество с некоммерческими и общественными организациями и объединениями. Фонд — он всегда должен быть как равноудален, так и равноприближен ко всем определенным структурам, иметь объективную позицию. Поэтому сотрудничество происходит со всеми структурами, которые влияют на развитие территорий.

— **Сколько фондов местных сообществ насчитывается в нашей стране в настоящее время? Какие из них наиболее успешны в достижении такой цели, как аккумуляция средств и финансирование социальных программ и проектов? Каковы суммы привлеченных ФМС пожертвований?**

— На территории России сегодня действуют 23 фонда: самая дальняя точка — Улан-Удэ, Бурятия, а самая западная — Калининград. Наибольшая концентрация в Приволжском федеральном округе — здесь их семь. Ряд фондов есть на Урале: в городах Первоуральске, Ревде. В Сибири фонды развиваются в Алтайском крае и в Иркутской области.

В Уральском федеральном округе наиболее успешный — фонд в Первоуральске. У него отличные учредители, классные программы, он соответствует, практически всем нормам фондов — у него есть и грантовые конкурсы, есть целевые средства, создан благотворительный капитал. Другой достаточно серьезный фонд — «Гражданский союз» в Пензе. У них очень четко вымерены хорошие компоненты пиара, очень хорошо организована работа бизнеса через продвижение мероприятий по бизнес-олимпиаде, и достаточно грамотное тиражирование хороших практик и технологий. Очень интересно развивается фонд в Рубцовске Алтайского края — он занимается артфандрайзингом, то есть привлечением средств через массовые культурно-спортивные мероприятия: футбольные встречи местных спортсменов и представителей бизнеса, спектакли-сказки и тому подобное. Также активно развивается фонд Тюмени.

В 2007 году фондами местных сообществ привлечено более 300 миллионов рублей, проведено порядка 200 конкурсов и создан благотворительный капитал в размере 150 миллионов рублей. По прошлому году мы еще собираем отчетность, но если судить по показателям нашего тольяттинского фонда, снижение по сравнению с 2007 годом — где-то на 20 процентов. Кризис, конечно, повлиял: часть бизнеса оставляла на конец года свои пожертвования, надеясь извлечь их из прибыли, а с октября по декабрь прибыли-то как раз и не получила — в этом плане, мягко говоря, подсели...

— **... то есть, экономический кризис стал тормозом в развитии благотворительности в России?**

— Для фондов местных сообществ кризис не является таким тормозом. Происходит уменьшение средств, выделяемых бизнесом, но количество социально-ответственного бизнеса не уменьшается. Бизнес говорит: «Я сокращаю свои программы, но буду выделять средства». Для фондов не критично сокращение сумм, которые последние годы были, до 50 процентов. Фонд сегодня как раз может быть тем механизмом, который консолидирует усилия участников благотворительности. Как наш Общественный фонд Тольятти развивался? Мы создались в 1998 году — в стране тяжелая экономическая ситуация после дефолта. Но в 1999 году мы были наиболее активными — бизнес как раз искал возможности для объединения своих небольших ресурсов для достижения наилучшего эффекта. Каждый дал по тысяче рублей — и решили какую-то задачу. Эффективность такого решения территориальных проблем проверена временем. Другой немаловажный момент: многие фонды уже зарекомендовали себя как стабильные организации, и их программы, которые показали себя как имеющие конечный результат, не будут закрывать при любом кризисе — бизнес хочет финансировать, несмотря ни на какие трудности.

**— Какими проведенными социальными акциями фонды местных сообществ гордятся?**

— Одна из новых технологий, которые сейчас применяют — развитие молодежных банков. Это не банк раздачи средств, хотя и они имеются. Это банк, который объединяет молодежь с их идеями, инициативами, с их стремлением что-то реализовывать. Молодые «банкиры» фонда ищут эти проекты, встречаются с ребятами и сами принимают решения, кого финансировать. Сегодня на территории России таких молодежных банков уже 17, и существуют они в 14 фондах. В пяти фондах на территории России идет программа «Мой день рождения», когда родители малыша, которому посчастливилось появиться на свет в день рождения предприятия, получают от имениника в подарок от пяти до десяти тысяч рублей.

**— А что-то новое, чего еще не было, планируете на 2009 год?**

— Необычная инициатива совсем недавно родилась в Пензе: создан фонд поддержки журналистики. Ведущие журналисты города на свои средства намерены поддерживать своих коллег, которые впадают в жалкое существование после выхода на пенсию, а также организовывать конкурсы, способствующие повышению профессионализма журналистов.

В Тольятти сегодня развивается программа частных пожертвований «Делать добро вместе». В чем ее суть? На предприятии работник заполняет анкету, где указывает направления благотворительности, в которых он хотел бы участвовать своими денежными средствами. При этом он называет сумму, которую добровольно просит отчислять из своей заработной платы на эти цели.

В апреле—мае представители фондов местных сообществ будут встречаться на координационном совете нашего Партнерства и обмениваться идеями — уверен, что будут озвучены еще многие новые полезные инициативы.

**— Вы упомянули о Партнерстве, когда произошло объединение фондов? Расскажите о направлениях его работы.**

— Старая притча: батька детям говорит, что веник по палочке сломается быстро, а вместе — нет. Идея объединения зародилась в 2000 году. В 2003 году 13 фондов местных сообществ подписали соглашение о создании Партнерства. В ноябре 2006 года Партнерство было зарегистрировано как юридическая организация. Высший орган — координационный совет. В настоящее время я являюсь председателем координационного совета — это выборная должность. Сейчас мы заняты разработкой новой стратегии учредительного совета и попечительского совета Партнерства. Осенью соберемся на совместную конференцию.

**— Что показывает анализ нового опыта в регионах — существуют ли национальные особенности в совершенствовании модели создания и деятельности фондов местных сообществ в России?**

— Вопрос интересный. Наверное, национальная российская особенность — это непредсказуемость. Иногда бизнес может выделить достаточно приличные деньги на какое-то непонятное мероприятие, а иногда совершенно зажаться по поводу конкретной социальной проблемы, которая есть на территории. Эта непредсказуемость связана с тем, что у многих представителей бизнеса нет благотворительности как стратегического оружия или инструмента для развития собственного бизнеса. Пока корпоративно-социальная ответственность бизнеса, так называемая КСО, еще слабо развита. Поэтому преимущественно бизнес рассматривает благотворительность как некие одноразовые подати. Хотя сегодня растет численность бизнеса, для которого благотворительность важна стратегически для развития корпорации, повышения лояльности своих сотрудников, и такой бизнес, есть тому примеры, устоял против кризиса. КСО и отношение бизнеса к благотворительности — это не прихоть бизнеса, не его «хотелки» — это, скорее всего, инструмент его стабильности. Но наша российская особенность в том, что пока еще массово бизнес этого не осознал, в то время как на Западе 70—80 процентов крупных организаций рассматривают благотворительность как инструмент собственного развития. Эти предприятия социально ответственны.

**— Каковы сегодня предпочтительные сферы вложения благотворительных средств? Какие механизмы привлечения внебюджетных средств на реализацию социально-значимых задач наиболее целесообразно использовать в нынешней экономической ситуации?**

— Большей частью, это дети, попавшие в кризисную ситуацию; талантливые дети. Сегодня бизнес желает вкладывать средства в талантливую молодежь, которую потенциально рассматривает как тех, кто в дальнейшем будет успешно продвигать его проекты. Другая часть средств направляется на развитие инфраструктуры для таких проектов, как площадки или центры, которые будут долгосрочно работать для людей.

Что касается второго вопроса — о механизмах, то существует 146 способов привлечения денежных средств. Из них шесть основных. Перечислю. Государственные средства — фонды часто участвуют в различных тендерах, оказывая услуги государству. Муниципальные средства — тоже в тендерах. Средства местного бизнеса — ему только выгодно развитие фонда. Средства от организаций, дающих гранты — отечественных и зарубежных. В этом году Президент РФ выделил 1 000 200 тысяч рублей на поддержку некоммерческих организаций через конкурсные механизмы. Средства частных пожертвований — многие фонды проводят для этого акции и зарабатывают на этом. И последний из шести основных — дивиденды от размещения средств на депозитах — внереализационные доходы, фонды тоже этим занимаются. У фондов много различных технологий, самое главное — не спать и не лежать на боку.

**— Борис Альбертович, а существует ли конкуренция среди благотворительных фондов?**

— Конечно, конкуренция существует — за любые деньги есть соперничество. У многих фондов узкая целевая направленность: помощь бедным и обездоленным, помощь педагогам, помощь в сфере культуры и так далее. Но у фондов местных сообществ — широкая направленность, в этом наше преимущество.

Когда наш фонд создавался в Тольятти в 1998 году, в городе было 138 благотворительных организаций, пять лет назад оставалось семь—восемь, сегодня — два—три — не выдержали конкуренции именно в плане развития технологий. Я думаю, что на других территориях такая же картина.

Сегодня в небольших городах время задуматься о том, чтобы искать выход из кризиса через инициативных людей, и с помощью такого инструмента, как фонд местного сообщества, решать социальные проблемы, которые существуют. Надо пробовать, и мы, Партнерство фондов местных сообществ ([www.p-cl.org](http://www.p-cl.org)), готовы помогать, передавать свои технологии. ■

Виктор СКЛЯР,  
руководитель пресс-службы Свердловскстата

## СЧАСТЛИВОЕ ЧИСЛО ЧЕРНЯДЕВА



Руководитель территориального органа  
Федеральной службы государственной статистики  
по Свердловской области Алексей ЧЕРНЯДЕВ

Иногда о нем говорят как о человеке, который знает все. Он — специалист достаточно известный и уважаемый «в масштабах губернии», желанный гость аналитических телепрограмм и пресс-конференций, экономических форумов и заседаний экспертных советов. Его компетенцию не ставят под сомнение коллеги и подчиненные. Три десятилетия он анализирует и сопоставляет значительные объемы информации, связанные практически со всеми аспектами нашей жизни. На основании цифр и процентов наблюдает за тенденциями процессов, происходящих в обществе. Будучи реалистом, он абсолютно не склонен видеть в числах некую магическую составляющую. Правда число, обозначившее нынешней весной юбилейную дату в его жизни, считает для себя счастливым.

Более десяти лет Алексей Чернядев возглавляет территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области. За это время он сумел сделать многое, чтобы усовершенствовать деятельность Свердловскстата, приблизить ее к стандартам, принятым в мировой практике. Считает своим долгом обеспечить увязку «правды цифр» с реальностью. По его мнению, только объективность и независимость данных исключают возможность манипуляции статистическими данными.

Испанский писатель и философ Бальтасар Грасиан, живший в семнадцатом

**Если бы обозначить принципы, по которым строит свою работу этот государственный, то не нашлось бы лучше фразы, некогда произнесенной Джоном Кеннеди: «Не говорите о том, что страна может сделать для вас. Скажите о том, что вы можете сделать для своей страны».**

веке, вывел одно из правил житейской мудрости, которое и сегодня не утратило актуальности: «Вода приобретает хорошие или плохие свойства от почв, по которым струится, а человек — от края, в котором родился. Одни обязаны родине больше, нежели другие, ибо родились под более благосклонным небом... такой человек прославится как исключение среди своих земляков — а что редко, то дорого». Пожалуй, сказанное в полной мере может касаться Алексея Чернядева — человека, обладающего наряду с житейской мудростью, деловой хваткой и колоссальной работоспособностью, многогранным и цельным характером, свойственным россиянам-патриотам, в коих государство нуждалось и нуждается во все непростые для себя времена.

По столичным меркам, город Асбест — почитай, уральская глубинка, изобильная рудами и крепкими людскими характеристиками, рабочими династиями и производственными рекордами под стать стахановским. Так что у тамошних мальчишек, росших в годы сурового послевоенного лихолетья, не было более яркой мечты, чем прославиться трудовыми свершениями на местном руднике. Этот термин, с непрямым ударением на первом слоге, фигурировал во всех разговорах взрослых и входил в детский лексикон, наравне с первыми усвоенными словами. Было ли у тех пацанов, зачастую прозванных «безотцовщиной», детство счастливым по нынешним меркам? Вряд ли. Трудились с малолетства без роздыху, помогали семьям, чем могли. Жалели, что на фронт по возрасту не успели, и прежде думали о родине, а потом уж...

Алексей был в семье младшим, но на поблажки особые рассчитывать не приходилось. Отец ушел из жизни в 1948 году, так что маме, которой в одиночку пришлось растить четырех детей, порой всерьез приходилось полагаться на своего любимца. Глядя на прошлое с высоты прожитых лет, Алексей Павлович думает о маме не иначе, как о святом человеке. Всю жизнь она посвятила детям. Работала вызывальщицей паровозных бригад за нищенскую, даже по меркам того времени, зарплату. Но трех сыновей и

дочь сумела поднять, дала возможность получить высшее образование. Что ярко врезалось в детские воспоминания о том времени? Как окучивал картошку в нестерпимую жару, пока соседские мальчишки часами резвились у реки. Как после ремесленного училища пришел на рудник помощником машиниста и с азартом «врастал» в профессию. До сих пор в сновидениях он порой видит гирлянды огней, опоясывающих ярусы карьера, электровоз, скользящий стальной букашкой по кратеру выработки...

А потом была служба в Группе советских войск в Германии, куда в элитную зенитно-ракетную часть подбирали самых надежных, проверенных, смекалистых, а главное, с безупречной биографией парней. Чернядев был из таких.

После армии вернулся в родной город, вновь заняв полюбившееся место у контроллера и реверсионной рукоятки. Трудился машинистом, механиком подвижного состава, начальником вагоноремонтного депо. Получил инженерное образование в Свердловском горном институте. Целеустремленность молодого специалиста, его трудолюбие, стремление внедрять, как сейчас бы выразились, инновации в производственный процесс не остались незамеченными со стороны администрации предприятия. В начале восьмидесятых Алексея Чернядева пригласили на работу в Асбестовский городской комитет партии на должность заведующего промышленно-транспортным отделом. Именно там он впервые соприкоснулся со статистической наукой, и, как выяснилось, их симпатии оказались взаимными. Правда, заняться этой деятельностью профессионально Чернядев смог лишь через добрый десяток лет, усовершенствовав навыки управленца и администратора на пути карьерного роста.

Период, когда он руководил Областным комитетом статистики, оказался отнюдь непростым не только для страны, но и для отрасли. Работа Облстата нуждалась в корректировке с учетом перехода экономики на рыночные рельсы. Если с рельсами как с условием движения бывшему машинисту более-менее было

ясно, то на счет рынка представления вырисовывались весьма туманные. Прежде всего, следовало сформировать единую методологию, сопоставимую с той, что существовала в странах, давно живущих в условиях рыночных отношений. Изменить структурный сбор информации по многим отраслям, в том числе по ценам, по финансам, по промышленности, уровню жизни и демографии. А фактически — создать новые унифицированные формы статистической отчетности. Словом, проблем оказалось невпроворот. Но Чернядев с присущей горному инженеру основательностью взялся за дело. Пригодился опыт, приобретенный на должностях заместителя председателя плановой комиссии, помощника председателя Свердловского облисполкома, советника

области — весомой не только по количеству сотрудников, но и по масштабам обрабатываемой информации. Кстати, ее входящие и исходящие объемы позволяют говорить о нашем территориальном подразделении как об одном из крупнейших в России. Достаточно того, что на учете в Едином государственном регистре предприятий числится около двухсот тысяч объектов.

О людях — разговор особый. Забота об их благополучии для Алексея всегда была задачей первостепенной. И в бытность депутатом городского совета Асбеста, и в период работы в областной думе. Ему ли, чиновнику с многолетним стажем, не знать, как важно для государства сформировать достоверные федеральные информационные ресурсы.

**«Вода приобретает хорошие или плохие свойства от почв, по которым струится, а человек — от края, в котором родился. Одни обязаны родине больше, нежели другие, ибо родились под более благосклонным небом... такой человек прославится как исключение среди своих земляков — а что редко, то дорого».**

*Испанский писатель и философ Бальтасар Грасиан*

председателя областной думы. Системный подход, осмотрительность и взвешенность в решениях стали для Чернядева добрым подспорьем в отстранении им механизма деятельности областного органа государственной статистики.

Дело в том, что во времена плановой экономики статистика охватывала все стороны жизнедеятельности общества в каждом городе и поселении. Это позволяло подробно узнать, сколько собрано урожая, каковы поголовье скота, состав населения и так далее. С приходом же рыночных отношений появилось множество небольших предприятий с различными формами собственности. Применение сплошного метода наблюдения стало нецелесообразным. Он пригоден лишь для крупных и средних производств, в отношении остальных необходима методика выборочных обследований.

На долю Чернядева выпало столько хлопот, связанных с реформированием, техническим перевооружением, банальными хозяйственными преобразованиями Свердловскстата, что хватило бы на десяток обычных, а попросту говоря, среднестатистических руководителей. Но он-то в числе «обычных» никогда не был. Работал, не считаясь с личным временем, иногда, что называется, «проводя отпуск при части», если пользоваться военной терминологией. Кстати, звание государственного советника Российской Федерации 2 класса приравнивается к генеральскому в военной иерархии. Под стать Федеральной службе государственной статистики по Свердловской

Их основными источниками являются — переписи населения. Основываясь на полученных данных, ведется разработка долгосрочных социально-экономических программ, приоритетных национальных проектов. Демографические данные всегда вызывали у общественности определенный интерес. По ним судят о качестве и уровне жизни россиян. Эти аспекты, по мнению руководителя Свердловскстата, сегодня вызывают серьезное беспокойство у руководства страны. Именно Концепция демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная Президентом России в октябре 2007, предусматривает стабилизацию численности населения государства к 2015 году на уровне 142—143 миллионов человек, то есть в пределах сегодняшних показателей.

Чернядев с болью говорит об убыли численности населения Свердловской области, что является прямым следствием демографической катастрофы, постигшей нашу страну в начале 90-х годов прошлого века. Цифры — вещь беспристрастная. Они свидетельствуют, что по состоянию на 1 января 2002 года в области проживало 4 миллиона 514 тысяч человек, а на 1 января 2008 года — 4 миллиона 395 тысяч.

Таким образом, жителей губернии стало на 119 тысяч меньше. Для наглядности Чернядев предлагает представить, что с карты области вместе с населением исчезли бы такие населенные пункты, как Верхняя Пышма и Среднеуральск.

Поинтересовался у руководителя Свердловскстата, не получают ли органы статистики каких-либо «пожеланий» скорректировать демографические показатели, чтобы мы, как в старые добрые времена, вновь были «впереди планеты всей»? Фактов приписок или «установок сверху» в своей практике он не припомнит. Широкой общественности, разумеется, известно, что подобное случалось в 1937—1939 годах. Данные тогдашней переписи населения были засекречены, исполнители — репрессированы. Времена изменились, и просто не имеет смысла фальсифицировать цифры или подгонять их под чей-то конъюнктурный интерес. Важность объективных и независимых данных, по мнению Чернядева, помогает создать стройную систему координат в экономике. Рыночные отношения требуют ясного понимания направлений движения. Бизнес не может развиваться «вслепую» — это равносильно стоянию на месте.

Если следовать современной риторике, то руководителя Свердловскстата можно охарактеризовать как эффективного топ-менеджера, «self-made man» — человека, который сделал себя сам. Богатый жизненный опыт, помноженный на трудолюбие, лежит в основе всех высот, которые одну за другой брал Чернядев на жизненном пути. Подумалось о том, что если бы обозначить принципы, по которым строит свою работу этот государственный, то не нашлось бы лучше фразы, некогда произнесенной Джоном Кеннеди: «Не говорите о том, что страна может сделать для вас. Скажите о том, что вы можете сделать для своей страны». ■



Губернатор Свердловской области Эдуард РОССЕЛЬ и руководитель территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области Алексей ЧЕРНЯДЕВ

# ПРЕОДОЛЕВАТЬ КРИЗИС ЛЕГЧЕ СООБЩА

Татьяна САВКИНА



Генеральный секретарь ЕврАзЭС Таир МАНСУРОВ

**Евразийское экономическое сообщество (ЕврАзЭС) образовалось относительно недавно, но уже успело себя зарекомендовать как перспективное интеграционное объединение не только евразийского, но и мирового масштаба.**

пятерки» — Беларусь, Казахстаном, Кыргызстаном, Россией и Таджикистаном — и базируется на проекте формирования Евразийского союза (ЕАС) государств, предложенном Президентом Казахстана Нурсултаном Назарбаевым еще в марте 1994 года. Предложение казахстанского лидера, прозвучавшее на пике дезинтеграции как наиболее взвешенная, эффективная альтернатива стихийным негативным тенденциям, стало одним из определяющих факторов развития объединительного движения в СНГ.

Проект ЕАС давал реальный шанс войти в XXI век цивилизованным путем. И он был успешно реализован при создании Евразийского экономического сообщества 10 октября 2000 года, что особенно символично, в Астане. В январе 2006 года о присоединении к договору заявила Республика Узбекистан. В мае 2002 года статус наблюдателей при ЕврАзЭС получили республики Молдова и Украина, в апреле 2003 года — Армения.

**— Как создание ЕврАзЭС сказались на экономиках входящих в него стран?**

— Решающую роль в интеграционном процессе играет создание условий для эффективного развития реального сектора экономики. В Сообществе заметно улучшились все основные макроэкономические показатели государств, продолжился рост их экономик. Благодаря созданию зоны свободной торговли без изъятий и ограничений товарооборот между странами Сообщества увеличился с 29 миллиардов долларов в 2000 году до 123 миллиардов долларов в 2008 году, то есть в 4,1 раза. Объем грузоперевозок вырос на 44 процента, а среднегодовые темпы развития интегрированной экономики — на 6 процентов (в отдельных странах Сообщества — на 6—8 процентов). Инвестиции в основной капитал за этот же период выросли в 2,3 раза.

На развитие реального сектора экономики, а также решение вопросов в социально-гуманитарной сфере направлены

10 межгосударственных целевых программ, охватывающих наиболее важные сферы сотрудничества и обеспечивающих фундамент для более тесной интеграции.

**— Как ЕврАзЭС реагирует на мировой финансовый кризис?**

— На развитии стран Сообщества, конечно, отразился переживаемый ныне мировой финансовый и экономический кризис. Отток иностранного капитала и падение мировых цен на основные экспортные товары вызвали определенное замедление темпа развития экономик и рост инфляции.

Но мы убеждены, что преодолеть негативные последствия кризиса можно, если действовать сообща. По поручению глав государств ЕврАзЭС разрабатываются и реализуются совместные антикризисные меры. Наиболее значимые из них — это создание условий для расширения использования национальных валют во взаиморасчетах, сдерживание инфляции, обеспечение устойчивости платежных балансов стран, улучшение активов банковской системы. Стороны договорились сообща поддерживать уровень занятости и содействовать малому и среднему бизнесу в преодолении негативных последствий кризиса. Будет также проводиться скоординированная политика поддержки рынка продовольствия и других товаров.

Была подготовлена совместная позиция государств ЕврАзЭС по вопросам реформирования мировой финансовой системы, направленная на преодоление последствий мирового экономического кризиса. От имени ЕврАзЭС эту позицию на прошедшем саммите «Группы-20» в Лондоне и представила Россия.

В декабре 2008 года во время неформальной встречи в Боровом лидеры ЕврАзЭС приняли решение о создании Антикризисного фонда Евразийского экономического сообщества. Основными целями Фонда, выступающего как своеобразная «подушка безопасности» для входящих в ЕврАзЭС государств, являются предоставление займов и стабилизационных кредитов государствам-участникам и финансирование межгосударственных инвестиционных проектов. Средства Фонда состоят из денежных

**Д**ва крыла фантастической птицы синего и желто-золотистого цвета развернуты друг к другу — такова эмблема сообщества. Так и Европа с Азией развернулись лицом друг к другу, готовые сотрудничать. В ЕврАзЭС входят Россия, Казахстан, Белоруссия, Таджикистан и Киргизия. Узбекистан приостановил свое членство в организации в прошлом году. Статус наблюдателя при ЕврАзЭС имеют Армения, Молдова и Украина.

На вопросы корреспондента «Губернского делового журнала» ответил Генеральный секретарь ЕврАзЭС **Таир Мансуров**. Главными темами беседы стали принятые президентами стран Евразийского экономического сообщества решения об учреждении Антикризисного фонда и о создании Центра высоких технологий ЕврАзЭС.

**— Таир Аймухаметович, расскажите о том, как создавалось и на каких принципах базируется это интеграционное объединение. Кто сегодня председательствует в ЕврАзЭС?**

— Председательствует сейчас Беларусь: в октябре 2008 года на саммите глав государств в Бишкеке председателем Межгосударственного совета ЕврАзЭС на очередной срок был избран президент этой страны Александр Лукашенко.

ЕврАзЭС как успешное межгосударственное интеграционное объединение, создано в 2000 году странами «интеграционной

взносов членов Фонда и в сумме составляют эквивалент 10 миллиардов долларов.

**— Уже не первое десятилетие самые дальновидные политики и ученые говорят об одном: в XXI веке успешными будут лишь те страны, чьи экономики базируются на инновациях.**

— Поэтому, исходя из стратегического значения внедрения инноваций во всех сферах экономики, главы государств Сообщества приняли решение о создании Центра высоких технологий ЕврАзЭС. Смысл его создания заключается в разработке и реализации совместных научно-технических программ, инновационных проектов, обеспечении условий для подъема инновационной активности и модернизации экономики на основе новых технологий.

Первым совместным проектом в научно-технологической и инновационной сфере стала инициированная Национальной академией наук Беларуси межгосударственная целевая программа на 2009—2013 годы «Инновационные биотехнологии». Ее главная идея состоит в интеграции научных исследований в области биотехнологии и совместном эффективном решении приоритетных научно-технических задач, нацеленных на кардинальную модернизацию производства конкурентоспособной биопродукции для медицины, сельского хозяйства и охраны окружающей среды с внедрением в отрасль самых современных технологий.

Мобилизовать научный потенциал стран Сообщества призван Евразийский экономический клуб, объединивший выдающихся ученых наших стран, приверженных идее евразийской интеграции. Их выступления были особенно актуальны на Втором Астанинском экономическом форуме «Экономическая безопасность Евразии в системе глобальных рисков».

Важная роль в реализации крупных инвестиционных проектов на постсоветском пространстве отведена Евразийскому банку развития (ЕАБР), учрежденному в 2006 году Россией и Казахстаном с уставным капиталом 1,5 миллиарда долларов. Ныне в «кредитном портфеле» банка находится ряд значимых проектов в России, Казахстане и других странах Сообщества.

Содействие развитию бизнес-контактов в ЕврАзЭС осуществляет «Евразийский деловой совет», объединяющий представителей предпринимательских кругов стран Сообщества. Совет призван предлагать органам Сообщества конкретные проекты, представляющие интерес не только для отдельных стран, но и всего ЕврАзЭС в целом.

В Москве, на апрельском бизнес-форуме ЕврАзЭС «Инвестиции. Инновации. Интеграция» представители общественных и международных организаций, финансовых и промышленных структур государственных участников ЕврАзЭС определяют возможные

источники и условия финансирования совместных проектов на ближайшую перспективу.

**— Страны ЕврАзЭС не ограничивают сегодня сотрудничество только антикризисными мерами?**

— Нет. Мы не прекращаем работу по созданию Таможенного союза. 6 октября 2007 года на заседании Межгоссовета ЕврАзЭС в Душанбе главы шести государств Сообщества приняли решение о формировании в рамках ЕврАзЭС таможенного союза. Первоначально в него вошли Беларусь, Казахстан и Россия. Остальные государства будут присоединяться к нему по мере готовности национальных экономик и законодательства.

На душанбинском саммите были подписаны важнейшие документы, заложившие фундамент союза, — договоры о комиссии таможенного союза и о создании единой таможенной территории и формировании таможенного союза, а также протокол о вступлении в силу международных договоров, формирующих правовую базу союза. В январе этого года главы правительств таможенной «тройки» подписали еще девять документов, направленных на установление единого режима торговли, унификацию таможенного администрирования и формирование комиссии таможенного союза как наднационального регулирующего органа.

Хотелось бы подчеркнуть, что создается такой таможенный союз, который будет соответствовать всем современным международным стандартам — с единой таможенной территорией, единой внешней границей и единым таможенным тарифом. И формироваться он будет по утвержденному плану действий.

Система органов управления союза уже создана, комиссия работает. К 2010 году будет подготовлено и утверждено более 60 документов, и формирование международно-правовой базы и институциональной структуры таможенного союза завершится. В ЕврАзЭС формируется также транспортный союз. В 2010 году планируется сформировать общий рынок транспортных услуг и создать систему управления единым транспортным пространством ЕврАзЭС. Продолжит развиваться транспортная инфраструктура, будет создана система логистических центров, будут совершенствоваться транспортная техника и технологии перевозок пассажиров и грузов. Внимание уделяется также обеспечению безопасности на транспорте и усилению мер по охране окружающей среды.

Страны ЕврАзЭС договорились о проведении согласованной политики по формированию и развитию транспортных коридоров ЕврАзЭС. В настоящее время отрабатываются программы модернизации уже существующих четырех основных транспортных коридоров: Евразийского (Китай—Казахстан—Россия—Беларусь—

Европа), Северо-Западного (Центральная Азия—Россия—государства и порты Балтийского региона), Юго-Западного (Центральная Азия—Россия—порты России и Украины—Восточная Европа) и Восточного (Центральная Азия—Россия—порты Приморского края—страны Азиатско-Тихоокеанского региона).

Одним из ключевых направлений интеграции в ЕврАзЭС должна стать энергетика. Цель формирования общего энергетического рынка — гарантировать энергетическую безопасность государств ЕврАзЭС и потребности внутреннего рынка Сообщества в энергоносителях, расширение экспортного потенциала и создание предпосылок для устойчивого роста экономики.

Также важное направление деятельности ЕврАзЭС — обеспечение продовольственной безопасности входящих в Сообщество стран, ориентированной на формирование общего аграрного рынка, создание евразийской товаропроводящей системы сельхозпродукции, сырья и продовольствия, повышение технической оснащенности агропромышленных комплексов. Они призваны сформировать базу для устойчивого развития единого продовольственного комплекса.

**— Как в целом идет сотрудничество в гуманитарной сфере?**

— Напомню, в шести странах Сообщества проживают 206 миллионов человек, именно для них реализуются гуманитарные и социальные программы, обеспечивающие всем гражданам государств Сообщества равные условия получения образования, медицинской помощи, свободной подписки и доставки периодических изданий, распространения программ телевидения и радио.

В Сообществе принята Концепция согласованной социальной политики, нацеленная на создание комплексного механизма защиты социальных прав граждан и расширение возможностей для человеческого развития.

Общие задачи стран Сообщества в этом плане — обеспечение достойного уровня и качества жизни населения, преодоление бедности, содействие продуктивной занятости, усиление социальной защиты и поддержки наиболее уязвимых слоев населения и использование возможностей институтов гражданского общества и повышение социальной ответственности бизнеса.

Ряд уже принятых в ЕврАзЭС правовых документов направлен на обеспечение свободного пересечения границ гражданами стран Сообщества, создание условий и льготного режима перевозки ими багажа и грузов, пересылки денежных средств и почтовых отправлений.

Активизируется совместная деятельность по разработке целевой программы «Здоровье народов ЕврАзЭС». Востребованными, конкретно ориентированными на людей инновациями станут широкие

внедрение телемедицинских технологий в лечебно-диагностический процесс, разработка современной системы контроля и оценки безопасности питьевых и природных вод, а также системы эпидемиологического надзора за гриппом, с особым вниманием на птичий грипп, ОРЗ и расширение медицинских услуг, направленных на снижение материнской и детской смертности и смертности работоспособного населения.

— **Насколько известно, ЕврАзЭС ведет активную международную деятельность...**

— Вы правы. Взаимодействие с международными организациями является важным направлением деятельности ЕврАзЭС. Это способствует укреплению позиций Сообщества в мире и является важным элементом формирования эффективной системы обеспечения стабильности в регионе, расширения экономического и гуманитарного сотрудничества.

Обладая соответствующей международной правосубъектностью, в 2003 году ЕврАзЭС получил статус Наблюдателя в ООН. В декабре 2007 года на 62-й сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций была принята резолюция о сотрудничестве между ООН и ЕврАзЭС. Сообщество поддерживает устойчивые контакты с ООН и ее функциональными и региональными структурами, включая Международное агентство по атомной энергии, ЮНЕСКО, Экономическую комиссию ООН для Европы, Экономическую и социальную комиссию ООН для Азии и региона Тихого океана.

Одной из проблем, чрезвычайно актуальных для всего ЕврАзЭС, к решению которой будут привлечены независимые международные эксперты, является вопрос с очень сложной историей — об эффективном использовании водно-энергетических ресурсов Центральной Азии и формировании общего энергетического рынка стран Сообщества.

Приоритетным направлением международной деятельности Сообщества является сотрудничество с Содружеством Независимых Государств (СНГ) и Организацией Договора о коллективной безопасности.

Что же касается Европейского Союза, ЕврАзЭС рассматривает его в качестве одного из основных партнеров, направления деятельности которого во многом совпадают с целями Сообщества. Исходя из понимания того, что характер взаимоотношений ЕС и ЕврАзЭС будет оказывать кардинальное влияние на ситуацию на континенте, лидеры евразийских стран заявили о стремлении к развитию с ЕС и его структурами интенсивного, устойчивого и долгосрочного сотрудничества как на уровне организаций, так и на уровне государств.

— **Желаем вам успехов на этом благородном поприще и благодарим за беседу.** ■



Министр иностранных дел РФ Сергей ЛАВРОВ

## САММИТ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ — ТЕМЫ ОГЛАШЕНЫ

**М**инистр иностранных дел РФ **Сергей Лавров** в интервью китайским журналистам заявил, что на саммите стран — членов Шанхайской организации сотрудничества, который пройдет 15—16 июня в Екатеринбурге, основное внимание будет сосредоточено на вопросах дальнейшего совершенствования деятельности ШОС, развития многопрофильного сотрудничества в свете новых угроз и вызовов безопасности, а также последствий финансово-экономического кризиса.

— Завершится наше председательство заседанием Совета глав государств —

членов ШОС в Екатеринбурге, — сказал Сергей Лавров в ходе интервью с журналистами. — Мы активно к нему готовимся. Все наши партнеры по Организации заявили о своем согласии с предложенными сроками и новым форматом проведения заседания, включающем участие руководителей государств-наблюдателей.

Глава МИД России выразил уверенность в том, что решения, принятые в Екатеринбурге по итогам обсуждения, будут способствовать дальнейшему наращиванию взаимодействия между странами — участниками ШОС.







Министр занятости и экономического развития Финляндии Маури ПЕККАРИНЕН и руководитель администрации губернатора Свердловской области Александр ЛЕВИН



Заместитель министра международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Борис ШИПИЦИН и руководитель проекта по развитию лининга Ассоциации внешней торговли Финляндии «FinPro» Тимо КОПОНЕН

Татьяна САВКИНА, Владимир ЯКУБОВ (фото)

## КРИЗИС ЗАКАЛЯЕТ СОТРУДНИЧЕСТВО

Церемония торжественного открытия Дней Финляндии, а также Форума по экономическому сотрудничеству Финляндии и России состоялась в Деловом выставочном центре «Атриум Палас отеля» Екатеринбурга в первые дни апреля.

В состав делегации Финляндии во главе с министром занятости и экономического развития этой страны **Маури Пеккариненом** для участия в Днях Финляндии в России-2009, вошли представители органов власти, бизнеса, экономической комиссии парламента Финляндии. И хотя перед депутатами стоял нелегкий выбор — ехать в Париж или в Екатеринбург, они предпочли столицу Среднего Урала.

В мероприятии приняли участие Чрезвычайный и Полномочный посол Финляндской Республики в Российской Федерации **Матти Анттонен**, руководитель администрации губернатора Свердловской области **Александр Левин**, министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Александр Харлов, руководители Законодательного собрания Свердловской области, руководители администрации города Екатеринбурга, представители общественности, науки, деловых кругов Среднего Урала.

Маури Пеккаринен, поблагодарив уральцев за теплый прием, отметил, что Финляндия считает Свердловскую область очень интересным регионом, где имеются большие возможности для развития бизнеса: «Мы много лет сотрудничаем в сфере экономики. Финляндия ценит таких региональных партнеров, как Свердловская область». Лесная промышленность — один из резервов расширения сотрудничества, считает министр. В Финляндии есть

концепция развития этой отрасли, государство выделяет значительные средства на научные разработки (в 2008 году, например, — 140 миллионов евро), в том числе — на внедрение «чистых» технологий, включающих в себя эффективность использования энергии и материалов.

Председатель общества «Финляндия — Россия» **Хейкки Талвитие**, а также Маури Пеккаринен и Матти Анттонен в своих выступлениях отметили высокую эффективность деловых контактов с уральцами, говорили об инвестиционной политике, проводимой их государством, инновациях, высоких технологиях, включая нанотехнологии, логистику, опытом обращения с которыми охотно поделится с россиянами. В подтверждение был назван целый ряд крупных международных проектов, реализуемых в Свердловской области с участием финских компаний, с применением разработанного ими оборудования и технологий. В частности, с использованием их при строительстве нового завода «Уралгидро-медь», на котором экологически чистым способом получают высококачественную рафинированную медь.

Разговор коснулся и необходимости открытия в Екатеринбурге дипломатического представительства Финляндии. Маури Пеккаринен поддерживает это предложение и готов помочь в его продвижении.

Руководитель администрации губернатора Свердловской области Александр Левин, приветствуя собравшихся, напомнил о том, как некогда закрытую территорию Уральского региона открыли для внешних контактов, и тогда среди первых зарубежных государств, с которыми свердловчане «навели мосты партнерства», стала Финляндия. Только за минувший год более 30 финских компаний открыли на Урале свои представительства.

Особое внимание участники Дней Финляндии уделили презентации проектов на перспективу. Акцент партнерами сделан на деревопереработку, фармацевтику, совершенствование управления не только отдельными предприятиями, но и отраслями в целом, внедрение «ноу-хау» и, прежде всего, по возобновляемым материалам, эффективности использования энергии и ресурсосбережению.

Главной темой заседаний «круглых столов», презентаций и бизнес-диалогов стала выработка стратегии совместной деятельности. Мировой кризис, уверены посланцы Финляндии и свердловчане, на двусторонних отношениях, доверии друг к другу и партнерстве не отразится. Напротив, кризис закалит это сотрудничество, сделает его еще эффективней. Важно лишь определить для себя главные отрасли, поднимающие экономику на новый уровень, и единомышленников, с которыми вместе идти к намеченной цели. ■



# «СМОТРЮ В БУДУЩЕЕ С ОПТИМИЗМОМ»

Татьяна САВКИНА,  
Владимир ЯКУБОВ (фото)



Чрезвычайный и Полномочный посол Финляндской Республики в России Матти АНТТОНЕН

**Ч**резвычайный и Полномочный посол Финляндской Республики в России **Матти Анттонен** во время проведения в Екатеринбурге Дней Финляндии-2009 ответил на вопросы корреспондента «Губернского делового журнала» о направлениях и перспективах сотрудничества между Финляндией и Уральским регионом, о своей дипломатической карьере и работе на новом посту:

— Несколько дней в начале апреля, которые делегация нашей страны провела на Урале, чрезвычайно важны для дальнейшего развития отношений между Финляндией и Уральским регионом. Это исключительно значимое мероприятие для всех нас, хотя для представителей одних финских предприятий это был первый шаг, другие побывали на Урале и раньше, например, представители нашей системы образования, которые уже давно занимают обмены студентами.

Один из основных моментов экономического форума в ходе проведения Дней Финляндии — углубление сотрудничества между финскими и российскими предприятиями. Известно, что более 60 финских компаний проявляют сегодня интерес к

Среднему Уралу. Трудно пока сказать, какие конкретно фирмы станут работать на Урале в результате переговоров, но только сегодня в течение дня состоится более 15 встреч! Несомненно, важную роль в активизации сотрудничества сыграл прямой авиарейс Хельсинки—Екатеринбург. Люди могут сейчас свободно путешествовать, а для нас российские туристы очень важны. Особенно меня радует, что простые россияне могут посетить Финляндию.

**— Каков ваш опыт дипломатической работы в России?**

— С 1987 по 1991 годы я работал в Посольстве Финляндии в Москве. Это были годы перестройки — другая страна, другая жизнь. Было очень интересно следить, какие перемены происходят. Такой уникальный для многих россиян период жизни, с большими экономическими трудностями, одновременно открывал огромные перспективы населению страны. Думаю, в этом заключалось самое важное — появилась возможность выразить свои идеи более свободно, в том числе и в сфере экономики. Здесь инициативные люди уже могли создать что-то новое — фирмы, газеты, журналы. В том числе появилась основа для рождения таких новых изданий, как ваш «Губернский деловой журнал».

Вернувшись в Хельсинки, много лет занимался российской проблематикой, в частности, в должности директора Департамента МИД по делам России, Восточной Европы и Центральной Азии. Осознал, насколько широко сотрудничество между Россией и Финляндией. Это и сотрудничество сопредельных территорий, и содействие туризму, торговле и инвестициям, и политический диалог на разных уровнях, включая высший, взаимодействие общественных организаций.

Работая министром в Посольстве Финляндии в США (2002—2006 годы), я наблюдал за Россией в глобальном контексте. Предыдущие должности помогли мне накопить полезные знания о России во многих областях. С их помощью я буду стремиться к дальнейшему укреплению отношений между Финляндией и Россией.

В июне 2008 года я вступил в должность посла Финляндии в России. В Москву наша страна традиционно направляет самых опытных дипломатов,

Для Финляндии Россия — крупный, многонациональный, важный сосед. Сейчас очень много возможностей для расширения нашего взаимного сотрудничества.

Мостом между Финляндией и Россией служит Финское Посольство, являясь официальным представителем Финляндии в России. Традиционно в основе работы посольства лежат политические, культурные и торгово-экономические задачи — взаимодействие с различными российскими сторонами, мониторинг политики и экономического развития, содействие экспорту Финляндии в Россию, а также задачи, связанные с организацией официальных визитов.

**— Что вы думаете об экономических отношениях между Россией и Финляндией в период мировой финансово-экономической нестабильности?**

— Нынешний кризис — не первый и не последний. Сегодня происходит процесс глобализации бизнеса. И все начинают понимать, насколько наш бизнес связан между собой. Несмотря на все трудности, это помогает работать. В 1998 году, когда в России был экономический кризис, финские фирмы из России не ушли. И сегодня — та же ситуация.

Думаю, что организаторы мероприятий предполагали, что из-за кризиса может снизиться количество участников нашей делегации, но оказалось, что число участников намного больше, чем они ожидали.

Есть кризис или нет, но для нас Россия — очень важный партнер, это торговый партнер номер один, самый крупный сегодня и с точки зрения импорта, и с точки зрения экспорта. Финские фирмы и организации работают на долгосрочную перспективу, стараются думать стратегически, на несколько лет вперед. Такие колебания всегда будут — и подъемы, и спады, но финские предприятия все равно хотят быть на российском рынке и через пять, и через десять лет. Самые крупные финские инвестиции теперь находятся в Уральском регионе — в Екатеринбурге, Челябинске, Тюмени.

**— Какие отрасли промышленности наиболее сильны сегодня в Финляндии?**

— Традиционно сильным у нас всегда был лесной сектор. Производство современных

лесозаготовительных машин — харвестеров, машин для бумажного производства, изготовление химикатов, инжиниринг, связанный с лесной промышленностью, — все это важнейший сырьевой ресурс Финляндии. При этом бумажная промышленность является одной из трех основных отраслей экономики страны, ориентированных на экспорт.

Второй важный для нас сектор — машиностроение и металлообрабатывающая промышленность. У нас есть судостроение (которых мало в Европе), у страны существует особая специализация по производству ледоколов, контейнеровозов, курс-лайнеров.

Третье направление — электроника. Подъем электронной промышленности — это настоящая история успеха финского экспорта. Сегодня самой известной финской компанией является крупнейший в мире изготовитель мобильных телефонов «Нокиа».

**— Почему, на ваш взгляд, Финляндия — такая успешная страна, причем не только в высокотехнологических сферах?**

— Мы стараемся использовать все интеллектуальные ресурсы, которые есть, причем и молодого, и старшего поколений, и это дает столь ощутимый результат. Думаю, что это настоящая причина благосостояния Финляндии. У нас очень сильно развито гражданское общество, мало коррупции, есть доверие между людьми. Государство понимается как партнер, а не противник. Оно оценивает вклад каждого человека. Главное, что ценится достоинство человека. Некоторые говорят, что у нас построено социалистическое общество, но это не так, просто у нас такое справедливое общество.

Самое главное — в нашей системе образования. Мы всем гражданам нашей страны стараемся дать как можно более высокий уровень образования. В Финляндии около 20 вузов и 30 политехникумов. Население Финляндии — около 5,3 миллиона человек, при этом около 20—25 процентов получают высшее образование, причем, немаловажно, что обучение даже в вузах — бесплатное! Существует тесная взаимосвязь высших учебных заведений с производством.

Кстати, в настоящее время в Финляндии обучается примерно четыре тысячи россиян — в разных школах, профессиональных училищах и вузах. Часть из этих учащихся постоянно проживает со своими семьями в Финляндии.

В последние десятилетия в Финляндии уделяют большое внимание отечественным научным исследованиям и разработкам, в особенности в сфере информационных технологий. Доля исследований в национальном валовом продукте — 3,5 процента, это довольно высокий процент,

учитывая гражданский характер этих работ.

**— На каких принципах строится взаимодействие с нашей страной и каковы бизнес-отношения Финляндии с Россией?**

— Россия для нас всегда была важным торгово-экономическим партнером. И во времена Советского Союза, когда у нас была рыночная экономика, а у вас в стране — плановая, и теперь, когда Россия стала другим государством, мы хотим использовать открывшиеся возможности как можно шире. Между нашими странами уже сложились тесные и близкие контакты на политическом уровне. А политическое взаимодействие, конечно, расширило возможности нашего сотрудничества: торговля и инвестиции растут, укрепляется сотрудничество между финскими и российскими регионами, расширяются культурные связи.

Мы выдаем больше виз для российских граждан, чем какая-либо другая страна Шенгенской зоны: в 2008 году выдано 750 тысяч виз, очень много россиян совершают поездки в Финляндию постоянно.

**Политическое взаимодействие расширило возможности нашего сотрудничества: торговля и инвестиции растут, укрепляется сотрудничество между финскими и российскими регионами, расширяются культурные связи.**

**— Какие отрасли экономики интересуют россиян в Финляндии, а финских бизнесменов — в России?**

— Крупные российские инвесторы в Финляндии — «ЛУКойл», «Норильский никель» и другие. Есть инвестиции в транспорт и логистику. Через Финляндию идет большой поток разных грузов, особенно автомобилей, электроники, — в этом бизнесе занято большое количество российских предприятий. Для многих россиян Финляндия интересна как туристический центр — особенно в зимнее время.

А финских бизнесменов в России интересуют разные отрасли. Самые крупные финские инвестиции на Урале — ТГК-10 компании Fortum в Челябинске. Финские компании традиционно много строят в России. Здесь работают и производители строительных материалов, открыта сеть гипермаркетов, где продаются стройматериалы, есть гостиницы и автозаправочные станции. И конечно, существует экспорт товаров из Финляндии.

Налажено широкое взаимодействие в сфере производственной кооперации, высоких технологий, создания технопарков, развития транспортной инфраструктуры. Россия всегда была надежным партнером Финляндии в энергетической сфере. Финские лесопромышленники искренне желают инвестировать в российскую экономику, ведь Финляндия и Россия — это лесные державы.

Логистика — это также важная отрасль для обеих наших стран, и с помощью совместных мероприятий мы можем добиться экономии в затратах на транспортировку. Мы должны пользоваться всеми возможностями для увеличения инвестиций и торговли. Важно, чтобы государством были созданы условия, а бизнесмены найдут свое решение для сотрудничества.

Как раз открытие прямых авиарейсов — это практический шаг, когда государство сыграло свою роль, и следующим шагом, надеюсь, будет возможность получить финские визы здесь, в Екатеринбурге. Свободные въезд и выезд необходимы для расширения бизнес-контактов.

**— Господин посол, вам удается находить время для отдыха?**

— Конечно, большую часть времени отнимает работа. Мои дни наполнены решением оперативных вопросов, работой над проблемами, которые для достижения положительного результата требуют много времени и усилий. Один из примеров плодотворной текущей работы — это содействие туризму.

Когда появляется свободное время, люблю гулять по лесу, осенью собираю грибы и ягоды. Сауна и бассейн — это важная часть жизни. Это все — самые обычные финские увлечения. Люблю читать книги. Финская литература была широко представлена на литературной ярмарке в Центральном доме художника в Москве в прошлом ноябре. Особенно порадовали финские детские издания, которые я много читал четверым своим детям.

И стараюсь читать книги не только о России, но и о развитии мирового сообщества в глобальном плане, потому что и Россия, и Финляндия — это часть мира, мы же — не отдельные острова. Вот встречаются главы делегации из 20 стран!.. Если вспомнить, то еще два десятилетия лет назад это был другой мир, было противостояние. Теперь этого нет, люди, наконец-то, поняли, что вместе решать проблемы легче. И все же это болезненный процесс, потому что у каждого есть свои интересы. Так важно понимать, что самый успешный мирный проект сегодня — европейская интеграция. Сейчас есть совсем новые условия для развития человека, для развития экономики и для всех сфер жизни. Я оптимистично настроен. Это оптимизм, который базируется на реальных факторах. У людей есть желание жить лучше, жить безопасней. И если впереди есть такой хороший путь, надо по нему идти. ■

# ФИНЛЯНДИЯ — СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР



Министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Александр ХАРЛОВ

**Ф**инские и российские предприятия, организации, должностные лица в последнее время работают в тесном контакте между собой. Чем обусловлен такой интерес друг к другу? Об этом накануне проведения Дней Финляндии на Среднем Урале рассказал в своем интервью «Губернскому деловому журналу» министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области **Александр Харлов**:

— Если говорить в целом о российско-финских отношениях, то причин можно назвать много. Прежде всего, Финляндия для нашей страны — важный стратегический партнер на севере Европы и в Европейском Союзе, поскольку по праву считается признанным мировым лидером в тех областях промышленности, которые являются приоритетными и для отечественной экономики. В долгосрочной перспективе нас связывают общие интересы в сферах лесопользования, энергетики, телекоммуникаций, ряда отраслей наукоемких производств, транспорта и транспортно-логистической. Финляндии есть что предложить для диверсификации российской экономики. Российские рынки все

больше интересуют финнов как инвестиционные объекты.

Следующая причина состоит в том, что Финляндия является значимым транзитным коридором для российских грузов. Кроме этого, есть и «естественные» причины, например, тесное соседство, которое надо использовать с пользой для дела.

— **Александр Владимирович, как вписывается в эти схемы Свердловская область?**

— Свердловская область — очень емкий рынок. Но страна Суоми нас интересует не только как поставщик высокотехнологичной продукции.

Вот смотрите: наш регион более чем на 60 процентов занят лесными насаждениями, мы даже не можем пока полностью проводить санитарную рубку. Поэтому мы очень заинтересованы в новых проектах организации лесного производства, которые бы включали и создание всей необходимой инфраструктуры для ведения лесного хозяйства, и внедрение современных технологий в лесопереработку.

У нас огромные ресурсы — практические такие же, как во всей Финляндии. У нас — квалифицированные кадры, а у финнов — технологии. Те, кто побывал в Финляндии, подтвердят: видели, что и в супермаркете, и на рынке в изобилии предлагаются продукты, которые мы когда-то называли «дарами природы»: грибы, ягоды — свежие и переработанные, дичь — оленина, лосятина и так далее. Ресурсы-то на Урале такие же, а вот культуры переработки пока у нас нет либо традиции, к сожалению, забыты. Но это только одна сфера.

Не надо забывать о том, что Финляндия — крупнейший европейский инновационный центр высоких технологий. К примеру, известнейший в мире производитель телекоммуникационного оборудования, средств сотовой связи — компания «Нокиа» расположена именно в Финляндии. Сегодня всем понятно, что развитие экономики области возможно только за счет внедрения инновационных подходов во всех ее сферах: от сырьевых секторов до современных высокотехнологичных производств. Кстати, в рамках

Дней Финляндии запланирован «круглый стол» «Нанотехнологии» с участием Финско-Российского центра инновационного развития и финского центра нанотехнологий.

— **Дни Финляндии привлекли рекордное число финских участников — 146 человек. Давно не было такой делегации?**

— Столь масштабная приезжает впервые. В делегации — не только представители деловых кругов, но и Парламента Финляндии (десять человек), а также различных министерств. Глава делегации — министр занятости и экономического развития Финляндии Маури Пеккаринен.

В прошлом году исполнилось десять лет со дня подписания Соглашения между правительством Свердловской области и Министерством торговли и промышленности Финляндской Республики. С апреля 1999 года на регулярной основе проводятся заседания совместных рабочих групп правительства Свердловской области и Министерства Финляндии, постоянно происходит обмен делегациями.

Да и финские компании достаточно активно сотрудничают с предприятиями уральского региона. Посол Финляндии в России господин Хелениус ежегодно посещает Свердловскую область во главе деловых миссий.

— **В каких отраслях промышленности уже имеются не только договоренности, но и конкретные результаты?**

— Есть целый ряд крупных проектов, которые реализуются в Свердловской области с участием финских компаний и с применением финского оборудования и технологий.

Приведу несколько примеров. В частности, финские технологии и оборудование были использованы при строительстве нового завода «Уралгидромедь», на котором добывают и производят высококачественную рафинированную медь новым высокотехнологичным экологически чистым способом.

Финское оборудование компании «Пеллонпая» используется в реконструкции и модернизации одного из крупнейших на Урале Лайского свиноводческого комплекса. Кроме того, с участием финской строительной компании «Эс-Эр-Вэ Интернейшнл» построена гостиница «Парк Инн» — первый в Екатеринбурге иностранный отель класса 3 звезды, входящий во всемирную сеть «Резидор САС».

В Екатеринбурге развивается торговая сеть «Лапландия», открыт центр финских шин «Вианор», действует представительство компании «Клинкманн», идет совместная работа финской компании «Максит Групп» и швейцарской компании «ОМИА» по строительству двух промышленных предприятий в сфере производства стройматериалов общей стоимостью более 50 миллионов евро.

Кроме того, государственными железными дорогами Финляндии — компанией «Вэ-Эр» — достигнута договоренность с Уральской транспортно-логистической компанией о сотрудничестве в области логистики и контейнерных перевозок.

Совместное предприятие «Юит-Уралстрой» строит жилые дома в Верхней Пышме и Екатеринбурге. Строящиеся жилые объекты финансируются финской стороной. В 2007 году компания инвестировала в свои строительные проекты около 20 миллионов евро. В 2008 году эта сумма должна была составить 30 миллионов евро.

В сентябре прошлого года открыто прямое авиасообщение из аэропорта Кольцово с Хельсинки.

Неплохие показатели у нас и во внешней торговле. В 2006 году он составил 89 миллионов долларов США, в 2007 — 108,4 миллиона, в прошлом

году — 143 миллиона. Хотя, к примеру, с Германией товарооборот в 2008 почти приблизился к полутора миллиардам. Так что потенциал большой.

**— Примеров действительно много. В чем же успех финских компаний, может быть, у них особый механизм выхода на уральский рынок?**

— Я бы назвал ряд условий, которые поддерживают сотрудничество и развивают его: наличие соглашения; регулярные заседания совместной рабочей группы; хорошие контакты на политическом уровне — губернатор Эдуард Эргартович Россель регулярно возглавляет делегации в Финляндию, а также принимает ответные; в мае прошлого года открыто представительство Российско-Финской торговой палаты. При его участии на территории Свердловской области более 20 финских фирм уже открыли свои представительства — только в феврале в Екатеринбурге получила прописку корпорация «КОНЕ», выпускающая лифты.

Активную работу по внедрению современных информационных технологий ведет на предприятиях Свердловской области финская компания «Клинкманн». Свою деятельность в регионе компания начала с комплексного семинара, участниками которого стали руководители и специалисты предприятий, ориентированных

на внедрение современных технологий автоматизации производства и управления. Один из результатов — договоренность о внедрении на нескольких промышленных и сельскохозяйственных предприятиях области GSM-технологий беспроводной связи для промышленной автоматизации.

Финская сторона активно принимает участие в проведении целой серии семинаров и стажировок для специалистов, занимающихся заготовкой и обработкой древесины, энергосбережением, сельским хозяйством, муниципальным управлением, жилищно-коммунальным хозяйством. Это позволяет деловым партнерам лучше знать и понимать нужды и возможности друг друга.

**— Кризис как-то скорректировал отношения?**

— Конечно, скорректировал. Число участников «Дней Финляндии» с обеих сторон значительно увеличилось. Просто мы все прекрасно понимаем, что преодолеть последствия сложившейся экономической ситуации возможно, только объединив усилия. Сразу после визита финнов к нам прибывают крупные делегации из Италии, затем из Чехии. Нам нельзя ни закрываться в скорлупу, ни пытаться переждать, нужно работать в новых условиях. ■



**Людмила САФИНА,**  
директор представительства Финско-Российской торговой палаты в Екатеринбурге

# МЕДЛЕННО БЕЖАТЬ ИЛИ БЫСТРО ИДТИ?

фото: Владимир ЯКУБОВА



Директор представительства Финско-Российской торговой палаты в Екатеринбурге Людмила САФИНА

**Ф**инско-Российская торговая палата. Из названия сразу понятно направление деятельности организации: полный спектр услуг, необходимых на разных этапах ведения бизнеса на финско-российском направлении — от поиска и помощи в установлении контактов, до юридического и иного бизнес-консультирования. И во всех этих видах деятельности оказываются главными не столько знания и информация, сколько чувство и понимание бизнес-культур и менталитетов двух стран. Об этом и пойдет речь ниже.

У Финляндии и России есть очень много общего. Мы близкие соседи и имеем протяженную общую границу. Следовательно, исторически кровь в наших жилах перемешивалась, поскольку люди перемещались по территориям. Почти сто лет, до 1917 года, Финляндия входила в состав Российской империи, то есть мы были одним государством. После Второй мировой войны Финляндия для СССР была одной из самых дружественных стран капиталистического мира (как тогда говорили). Происходил некий

клиринговый обмен товарами, в результате которого в СССР попадали потребительские товары, а финны получали необходимое для них сырье.

Практически, обе страны находятся в одной и той же природно-климатической зоне. Только сочинских субтропиков у финнов нет. Климат, в котором живут люди, в значительной степени влияет на их темперамент, характер и образ жизни. Здесь тоже можно найти много схожего. Национальная кухня, юмор, музыка — во всем есть ярко-выраженные общие черты. И, наконец, баня-сауна — это такое объединяющее наши народы явление, что дальше аргументировать нашу схожесть уже не буду.

Есть и различия. Наиболее ярко они проявляются именно в бизнесе, с чем приходится нам сталкиваться постоянно. Эта разница бизнес-менталитетов частенько становится серьезным препятствием на пути реализации интересных проектов и сделок. Особенно на самой ранней стадии.

Вот типичный пример, показывающий, насколько велика разница в темпе бизнеса России и Финляндии. Представитель одной из финских фирм обратился к нам с просьбой оценить, насколько продукция, производимая его фирмой, может иметь перспективы на уральском рынке. Продукция интересная, и мы сразу нашли фирму в Екатеринбурге, которая готова была к дилерскому контракту. И здесь начались трудности. Россияне запросили у финна цены на продукцию. Вполне логичный вопрос. Финн цены давать отказался и сказал, что он приедет на переговоры. Россияне ответили, что разговаривать будут только после того, как увидят цены. Кое-как мы убедили финна дать цены. Он приехал на переговоры и сразу заключил контракт. При этом он был очень удивлен, поскольку никак не ожидал, что первая встреча завершится сделкой на приличную сумму.

Действительно, финны привыкли делать все неспеша и размеренно. Это, кстати, выражается в высоком качестве производимой продукции. Но, когда наступает время переговоров — они не успевают за темпом российских партнеров.

Финну надо подумать, проанализировать, составить бизнес-план, провести маркетинг. Голова-компьютер российского бизнесмена справляется с этой задачей быстро и в считанные минуты выдает готовый результат. Понятно, что вероятность ошибки при таком подходе выше. Но россиянина это не пугает. Мы делаем, если надо — переделаем, потребуется — переделаем еще раз. А не получится, плюнем и сделаем все снова и наоборот. И это не бессмысленная тупость. Решения чаще всего бывают правильными, почти точными, приносят хороший результат. Просто надо понимать, что финский бизнесмен привык работать в условиях определенности, где все поддается почти математическому расчету. А российский бизнесмен работает в динамично меняющейся среде. Какой смысл решать уравнение со многими неизвестными? Тогда ведь вообще ничего не сделаешь. Лучше положиться на интуитивное мышление и двигаться вперед с определенной долей риска.

Кстати, после принятия решения финны работают быстро, слаженно и организованно. У них включается программа, в которой ясно и понятно расписано, сколько времени требуется на ту или иную операцию, когда будет готовый результат. Россиянам чаще всего за ними не угнаться.

Нам нередко приходится объяснять финнам, почему россияне столь импульсивны. Иногда, готовя их к переговорам, объясняем: то, что собираетесь говорить в течение часа, надо сделать за 5 минут. Такую же работу мы проводим и с российскими бизнесменами, при подготовке встреч с финскими фирмами. Когда мы устраиваем поездки представителей российского бизнеса в Финляндию, призываем настроиться на спокойствие и внимание. Специально стараемся перед деловой программой организовать один—два дня отдыха в красивом месте на озере, в лесу. Общение с природой создает именно тот тон, который помогает достигнуть взаимопонимания с финнами. И тогда россияне, которые едут с конкретными вопросами, получают гораздо больше: информацию и знания, которые с успехом используют в своем деле в дальнейшем. Проверено неоднократно.

Мы очень похожи — и все же мы разные. Главное — постараться понять, и тогда поймут вас.



**Финско-Российская торговая палата**  
620075 г. Екатеринбург,  
Ул. Карла Либкнехта, 22, офис 412  
Телефон (343) 310-17-88  
Факс 310-17-89  
[www.finruscc.ru](http://www.finruscc.ru)

# ВАЖНЫЙ ВИЗИТ 220 ИТАЛЬЯНЦЕВ НА УРАЛ

фото ИТАР-ТАСС



Министр экономического развития Итальянской Республики Клаудио СКАЙОЛА

Очередным подтверждением того, что Свердловская область является привлекательным для иностранных инвестиций регионом, стал российско-итальянский форум, прошедший 8 апреля в Екатеринбурге в Центре международной торговли «Атриум Палас отель». В его работе приняли участие министр экономического развития Итальянской Республики **Клаудио Скайола**, Чрезвычайный и Полномочный посол Итальянской Республики в РФ **Виттори Сурдо**, министр промышленности и торговли РФ **Виктор Христенко**, губернатор Свердловской области **Эдуард Россель**, а также представители деловых кругов и бизнес-элит обеих стран, ученые, общественные деятели. Активное участие в мероприятии также принимали представители финансовой сферы, в том числе банк группы «Интеза Санпаоло», который не только успешно работает в российских городах, но и выступает связующим звеном между деловыми сообществами России и Италии.

Итальянскую сторону представляли около сотни компаний — делегация включала 220 человек! Уральцев на форуме было более двухсот.

Приветствуя гостей на уральской земле, губернатор Эдуард Россель отметил, что Италию и Свердловскую область связывают давние дружеские отношения. В прошлом, 2008 году товарооборот между Италией и Средним Уралом превысил 745 миллионов долларов США, что на 11 процентов больше, чем в предыдущем году. Уральцы поставляют в регионы Италии практически все металлы, а оттуда получают технологическое

оборудование для металлургии и пищевой промышленности. Итальянский бизнес очень широко представлен в Свердловской области, здесь созданы все условия для его развития и расширения отношений.

Эдуард Россель рассказал о тех проектах, которые могут быть реализованы уральцами вместе с итальянской стороной. Это, в частности, модернизация имеющихся металлургических производств и строительство новых, производство медицинского оборудования и лекарств, коммунальной техники. Губернатор дал лестную оценку мастерству итальянских изготовителей мебели и предложил создать подобное производство на Урале. Еще одна сфера сотрудничества — развитие электроэнергетики, в том числе создание новых энергогенерирующих мощностей.

Министр промышленности и торговли России Виктор Христенко высоко оценил инвестиционные возможности Свердловской области и те перспективы, которые открываются для совместного взаимовыгодного сотрудничества между Италией и Средним Уралом. Министр отметил, что он родился в 200 километрах от Екатеринбурга и прекрасно знаком с уральским регионом — в последние годы Свердловская область сделала рывок в своем развитии.

Что касается взаимодействия Италии и России, то, по словам Виктора Христенко, они носят стратегический характер и рассчитаны на достаточно длительную перспективу. Базой этих отношений сейчас во многом является электроэнергетика. Однако сейчас сотрудничество приобретает новые фазы, формы и направления. В частности,

отметил министр, это совместное участие в проектах газовой отрасли, сфера высоких технологий и телекоммуникаций, атомная энергетика. При этом Виктор Христенко особо подчеркнул, что в условиях мирового финансового кризиса важно задумываться не только о том, как выжить сейчас, но и видеть перспективу завтрашнего дня. «Именно в условиях мирового кризиса значимость нашего сотрудничества многократно возрастает, сейчас оно важно, как никогда», — отметил министр. Он сделал упор на то, что «от исключительно торгового сотрудничества нам необходимо двигаться в сторону более глубокого — инвестиционного».

Клаудио Скайола рассказал, что итальянцы не случайно приехали в город Екатеринбург, выбрав столицу уральского региона в числе четырех российских городов для проведения этого форума. У Среднего Урала очень хорошие взаимовыгодные связи с Италией, и, в частности, с родной областью итальянского министра Лигурией, его родным городом Генуей. В свое время по инициативе Эдуарда Росселя Лигурия подписала со Свердловской областью долгосрочное многостороннее соглашение о сотрудничестве, что стало базой для создания на Урале новых производств, а значит рабочих мест для уральцев, источников пополнения бюджетов всех уровней и реализации социальных программ.

Клаудио Скайола отметил, что в составе делегации приехали представители 71 итальянского предприятия: они представляют именно те отрасли, в которых возможно взаимовыгодное сотрудничество. Он поддержал идею Эдуарда Росселя о создании совместной рабочей группы и разработке полномасштабной программы сотрудничества.

В рамках форума прошли «круглые столы», а также ряд важных встреч.

Виктор Христенко и Клаудио Скайола провели встречи с руководством компании ООО «УК Мечел», посетили производственную площадку ОАО «Уралмашзавод», ФГУП «ПО «Уральский оптико-механический завод». Также российский министр провел переговоры с министром промышленности и торговли Чехии Мартином Ржиманом на площадке НПК «Уралвагонзавод».

По случаю российско-итальянского форума в «Атриум Палас отеле» была открыта выставка знаменитого итальянского фотографа Таццо Секкьяроли «Марчелло и Софи». Экспозиция посвящалась двум выдающимся актерам итальянского кино Марчелло Мاستроянни и Софи Лорен в моменты их совместной работы и вне съемочной площадки. ■

# ВРЕМЯ ДОКАЗАЛО ПРАВИЛЬНОСТЬ РЕШЕНИЯ



Генеральный консул США в Екатеринбурге Тим Сэндаски и министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Александр ХАРЛОВ



Приветственное слово заместителя главы дипломатической миссии Соединенных Штатов Америки в России Эрика РУБИНА

## Генеральный консул США в Екатеринбурге Тим СЭНДАСКИ:

— Совсем недавно мы отмечали двухсотлетие установления российско-американских дипломатических отношений. Эти отношения во многом зависят от многообразия контактов между нашими людьми. Генеральное консульство, как и прежде, видит свою основную задачу в углублении сотрудничества в различных направлениях. В сфере культуры и образования следует особо выделить проведение концертов, выставок, конференций, сотрудничества с большим количеством образовательных учреждений. Мы гордимся работой совместных предприятий, которые вносят значительный вклад в экономическое развитие региона.

Думаю, что мой долг — продолжать ту работу, которую начинали мои предшественники. У нас большая история сотрудничества с различными культурными, образовательными учреждениями, и мы будем продолжать нашу поддержку американского бизнеса на Урале. Совместными усилиями мы преодолеем трудные времена.



Заместитель директора Офиса Министерства энергетики Посольства США в Москве Джон ШИРЕР и Генеральный консул в Екатеринбурге ( в 1999—2001 годы) Джеймс БИГУС

## Генеральный консул США в Екатеринбурге (в 1999—2001 годы) Джеймс БИГУС:

— Мне хотелось бы выразить наилучшие пожелания всем сотрудникам консульства по случаю 15-летия Генерального консульства в Екатеринбурге. У меня осталось много приятных воспоминаний о работе на Урале — личных и профессионального плана.

Когда я только приехал из Москвы в Екатеринбург, понял, что этот город отличается от Москвы, и Россия — гораздо большее понятие, чем Москва. Поразило меня, что и город, и люди, живущие здесь, очень похожи на жителей моего родного города Чикаго. На Урале прекрасная природа, и я использовал любую возможность поехать по Уралу, пока был в России. Достаточно сказать, что мое время в Екатеринбурге — замечательное время в моей жизни.

Когда я работал в Екатеринбурге, это был переходный период, тогда не было такого количества красивых зданий и такого количества машин. Я думаю, что на Урале есть огромный потенциал как для россиян, так и для иностранцев, и это дает надежду, что уральцы справятся с кризисом — у них есть особый дух, который этому будет способствовать.

**Г**енеральное консульство Соединенных Штатов Америки стало первым иностранным дипломатическим представительством, основанным в прежде закрытом городе Свердловске. Торжественный прием в честь празднования 15-летней годовщины со дня открытия Генерального консульства США прошел 31 марта в уральской столице. Дипломатические работники, руководители областей и городов консульского округа, представители бизнеса, учреждений культуры, образования вспоминали, как за полтора десятилетия связи Екатеринбург и США

окрепли до масштабных совместных проектов в сфере бизнеса, образования, культуры.

По поручению Посла США в России Джона Байерли в праздновании принял участие заместитель главы дипломатической миссии Соединенных Штатов Америки в России **Эрик Рубин**. Господин Рубин в приветствии к гостям отметил, что время доказало правильность решения открыть в 1994 году дипмиссию США в Екатеринбурге: «Мы видим в России сильного и надежного партнера, сейчас, в период кризиса, важно работать сообща».

С экрана по видеозаписи к собравшимся обратилась госсекретарь США **Хиллари Клинтон**. Она вспомнила свой визит в Екатеринбург в 1997 году, когда посетила научно-практический центр «Бонум» и поздравила уральцев с годовщиной открытия Генконсульства США в Екатеринбурге: «Я лучше понимаю ваш регион потому, что имела привилегию посетить его. И я очень рада тому, что я представляю президента Барака Обаму в нашей новой администрации. У нас есть обновленные надежды и приверженность к улучшению и углублению отношений между Соединенными





Глава города Перми Игорь ШУБИН



Заместитель губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, глава представительства ЯНАО в Екатеринбурге Сергей ШИТИКОВ



Первый секретарь посольства Украины, заместитель руководителя Торгово-экономической миссии Украины в Российской Федерации Игорь АЛЕНТЬЕВ



Генеральный консул Чешской Республики Мирослав РАМЕШ



Ректор УрГЭУ Михаил ФЕДОРОВ



Исполнительный директор фонда «Уральский центр Б.Н. Ельцина» Анатолий КИРИЛЛОВ



Вице-консул США по вопросам культуры Крис ИСТРАТИ на открытии выставки «Меццо-тинто: взгляд из темноты»

Штатами и Россией. И, конечно, за последние 15 лет Уральский регион был свидетелем их значительного развития. Я надеюсь, что динамичность россиян, их сотрудничество с Соединенными Штатами и другими странами может способствовать продолжению успешного развития вашего региона и всей России».

Генеральный консул США в Екатеринбурге **Тим Сэндаски** поприветствовал прибывших на прием заместителя директора Офиса Министерства энергетики Посольства США в Москве **Джона Ширера**, а также бывшего Генерального

консула в Екатеринбурге в 1999—2001 годах **Джеймса Бигуса**.

Тим Сэндаски отметил, что за время работы Генерального консульства США на Урале было выдано 102,5 тысячи виз, в том числе 2,7 тысячи виз для студенческих и научных обменов и более 36 тысяч виз профессиональных обменов.

Более пяти тысяч представителей Урало-Сибирского региона приняли участие в конкурсных программах обмена Государственного Департамента США. Около двух тысяч участников от консульского округа посетило США по программе «Открытый

мир», финансируемой Конгрессом США. Многие из приглашенных на прием гостей принимали участие в этих программах. В фойе «Атриум Палас отеля» консульство организовало фотовыставку «Америка глазами выпускников обменных программ».

По случаю празднования 15-летней годовщины в Екатеринбурге открыли выставку под названием «Меццо-тинто: взгляд из темноты». Выставка представила произведения современных графиков, большинство из которых — художники США, в редкой технике гравюры на металле (меццо-тинто). ■

# ПОМОЖЕТ ЛИ КРИЗИС ВЫБРАТЬСЯ ИЗ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ЯМЫ?



Директор Института развития образования Государственного университета—Высшей школы экономики (ГУ-ВШЭ), кандидат экономических наук Ирина АБАНКИНА

**Р**оссийские вузы очень быстро попали в финансовую зависимость от своих студентов-контрактников. У большинства частных университетов статья дохода одна — студенты, но даже в государственных вузах она как минимум составляет 15 процентов и выше. А по прогнозам ректорского сообщества, по итогам 2009 года вузы страны могут потерять до 25 процентов доходов от студентов коммерческих отделений.

По словам директора Института развития образования Государственного университета—Высшей школы экономики (ГУ-ВШЭ), кандидата экономических наук Ирины Абанкиной, по отдельным специальностям в некоторых вузах эта цифра будет достигать 50 процентов:

— Для государственных университетов, особенно в условиях нынешнего сокращения бюджетного финансирования высшей школы на пятнадцать процентов, это чревато падением качества образовательных услуг. Конечно, потеря такого канала финансирования не ставит под угрозу сам факт существования вуза, но для него это уменьшение возможности быть эффективным, развиваться, осваивать новые программы, привлекать дополнительных преподавателей, оплачивать своим профессорам научную работу.

Для частных высших учебных заведений значительное уменьшение числа

**Учиться во все времена было непросто, а в условиях кризиса — не только экономического, но и демографического — особенно. Значительная часть студентов сегодня не в состоянии оплачивать услуги вузов, как государственных, так и частных.**

студентов, готовых платить за свое образование, — уже просто вопрос выживания. Подавляющее большинство коммерческих высших учебных заведений, у которых до 97 процентов дохода — плата за учебу, вряд ли переживет сегодняшнюю ситуацию.

Набирает обороты не только финансовый кризис, но и демографический. Если в 2006 году количество выпускников одиннадцатых классов составляло 1,2 миллиона человек, то в 2012 году их будет всего 740 тысяч! Следовательно, и количество абитуриентов в крупных городах каждый год будет сокращаться примерно на десять процентов. Понятно, что молодые люди, если есть такая возможность, пойдут учиться бесплатно. И в этом году ожидается большее сокращение числа абитуриентов в частных вузах по сравнению с государственными университетами.

Но даже в государственных вузах прием на бюджетные места сократится как минимум на десять процентов. У нас уже в прошлые годы был недобор на бюджетные места в вузах. Я имею в виду слабые университеты с неинтересными и устаревшими программами.

**— В Министерстве образования и науки РФ уже сообщили, что в 2009 году бюджетные места на очных отделениях вузов останутся на уровне 2008-го...**

— Студентам коммерческих отделений, которые уже получают высшее образование, для своего перевода на бюджетные места (а такова одна из антикризисных правительственных мер), придется ждать, пока последние будут освобождены их нерадивыми собратьями, которые не смогли перешагнуть через очередную сессию. Причем очень часто число желающих превышает количество реально имеющихся вакансий. Именно поэтому сегодня вопрос перевода контрактников в каждом вузе решает ученый совет.

На одном из последних заседаний общественного совета при Министерстве образования и науки предложено подключить

к этой процедуре и студенческое самоуправление. Также ведомство сейчас разрабатывает единые критерии перевода студентов-платников на бюджетные места. Студент, претендующий на бесплатное высшее образование, во-первых, должен обучаться востребованной специальности, во-вторых, — в вузе, который дает качественное образование, в-третьих, в течение одного или двух семестров должен учиться на «отлично».

Что касается появления новых бюджетных мест, на что надеялись многие «платные» студенты, то здесь ситуация сложная. Бюджетные места из воздуха не берутся, тут есть несколько существенных моментов.

Первый вопрос — выделение бюджетных мест, относительно которого надо договариваться с учредителями, а именно о том, каким образом могут быть выделены дополнительные бюджетные места, если вообще они могут быть выделены. Например, в ГУ—ВШЭ учредитель — Правительство РФ, а не Рособразование, что создает дополнительные трудности.

Второй вопрос — это разница между бюджетными и небюджетными студентами по оплате их обучения. Платник вузу выгоднее, и перевод его на бюджетное место будет означать потерю для вуза финансирования. Эта антикризисная мера в некоторой степени ставит вузы в условия, в которых они лишены возможностей развития. Скажем, сегодня наш университет взял на себя планы подтянуться в международном рейтинге вузов, и получается, что ресурсы под такую задачу оказываются сильно сокращенными.

**— Если у государственных вузов все-таки есть реальная возможность подобным образом помочь своим студентам, то частные ее лишены. К тому же, большинство разрабатываемых Правительством антикризисных мер в сфере высшего образования (в том числе и господдержка системы образовательного кредитования) предназначены**

только для государственных вузов. Сектор коммерческих высших учебных заведений игнорируется.

— Известно, что сейчас идет подготовка законопроекта, позволяющего негосударственным вузам участвовать в конкурсе на распределение бюджетных мест. Хотя, если обратиться к Западу, то там частные вузы, как правило, существуют за счет негосударственных вливаний, а самой распространенной остается система, при которой университеты живут на проценты от капитала, сформированного частными меценатами. На финансовую поддержку государства коммерческие вузы могут рассчитывать лишь в сфере научных грантов. Однако и в российском законодательстве для негосударственных высших учебных заведений нет запрета на участие в научных конкурсах.

Конечно, есть пример Австралии, где бюджетное финансирование поставлено на конкурсную основу, так что на него могут претендовать и частные университеты. Но насколько австралийский опыт будет успешен в условиях России, пока неясно.

**— Еще одна антикризисная мера, о которой в последнее время говорят, пожалуй, больше всего, — это господдержка системы образовательного кредитования.**

— Но его рынок в России пока не сложился, а значит, и системы никакой нет. Даже в относительно благополучные докризисные времена в нашей стране кредит на получение высшего образования предлагали всего пять—шесть банков. Сегодня этот вид кредита доступен лишь в Сбербанке.

Выгоды для банков в этом виде кредитования не коммерческие, а, скорее, социальные. Банк приобретает долгосрочную клиентскую базу. Студент фактически на десятилетия становится партнером банка. Он может в будущем в этом же банке оформлять другие кредиты, подтверждая свою кредитоспособность.

Для государства же такой вид кредита выгоден хотя бы потому, что это повышает доступность высшего образования. Планируется, что проценты по кредиту будут минимальными (на уровне 11,5 процента в год), а его возврат начнется только после того, как студент закончит обучение и устроится на работу. Возвратить кредит нужно будет в течение десяти лет. Какого-либо обеспечения кредита со стороны студента или его родителей не потребуется — роль поручителя возьмет на себя государство.

Но обязательным условием получения такого кредита для студента будут высокие результаты ЕГЭ или вступительного экзамена (не ниже 20 процентов от проходного балла) и учеба в течение семестра без «троек».

**— Как сказал не так давно в своем видеоблоге Президент Российской Федерации Дмитрий Медведев, «двочечников и троечников государство поддерживать не будет».**

— Если все эти условия будут утверждены именно законом, то такой закон позволит стартовать системе образовательного кредитования в России. Практически во всех странах такие системы уже давно существуют.

С точки зрения финансовых механизмов Правительство планирует субсидировать из средств федерального бюджета процентную ставку по образовательному кредиту в размере трех четвертых ставки рефинансирования Центрального банка РФ, а также предусматривает возмещение банку, участвующему в эксперименте, сумм невозвращенных кредитов в размере до 20 процентов объема всех выданных средств. Но даже при таких привлекательных условиях не многие банки согласны идти на риск.

Пока же большинство правительственных антикризисных мер находится в процессе разработки. Российские же вузы — как государственные, так и частные — в сложившихся условиях вынуждены не уповать на господдержку, а предпринимать самые решительные действия.

**Может быть, финансовый кризис как раз поможет выбраться сектору высшего образования из демографической ямы, и найти ресурсы, за счет которых вуз сможет остаться на плаву.**

Для спасения высшей школы разрабатывают антикризисные программы, предлагают ввести отсрочки по студенческим выплатам, готовы на время заморозить цены на обучение. Кстати, цены на обучение заморозили сейчас практически все вузы, а некоторые даже пошли на их снижение. В ГУ-ВШЭ вопрос понижения цен также рассматривается, но вряд ли это произойдет. В некоторых вузах предлагают предприятиям не полностью оплачивать учебу студента, а подхватывать его с третьего курса. Например, приглашать студента на производственную практику или на работу на укороченные часы.

Однако, сегодня крупные работодатели, сами оказавшиеся в сложной ситуации, вряд ли согласятся на такой шаг. Наоборот, они сейчас сокращают уже имеющиеся образовательные программы. Потому приемлемым выходом кажется создание рабочих мест в самих университетах.

С другой стороны, вузы пытаются найти и новые каналы финансирования. К примеру, активно участвовать в науке получать научные гранты. Включиться в программу дополнительной подготовки людей, которые сегодня высвободились на рынке труда... Как говорится, не было

счастья, да несчастье помогло. Может быть, финансовый кризис как раз поможет выбраться сектору высшего образования из демографической ямы и найти ресурсы, за счет которых вуз сможет остаться на плаву.

**— По прогнозам некоторых экспертов, в том числе и ректора ГУ-ВШЭ Ярослава Кузьмина, до 50 процентов выпускников вузов в 2009 году уже не смогут найти работу по специальности. Хотя Правительством России и Министерством образования и социального развития подготовлена программа по содействию трудоустройству граждан, в частности, выпускников вузов — на эти цели будет выделено 46,15 миллиарда рублей.**

— Конечно, ситуация на рынке труда сложная и не сулит бывшим выпускникам вуза ничего хорошего. По прогнозам, к концу года безработица официально вырастет до трех миллионов человек, а реальный показатель и вовсе достигнет 10—12 миллионов. Министерство образования увеличило число мест в аспирантуре и магистратуре, но средняя стипендия там 1 000 рублей, а значит, студенту все равно придется искать заработок или сидеть на шее у родителей. Ярослав

Кузьмин предлагает увеличить стипендии до прожиточного минимума (4 330 рублей), но у министерства на это денег нет, и дело не только в стипендии. Учеба в магистратуре — не массовая мера, она требует от студента способностей и желания заниматься наукой.

Второй пакет мер — региональные программы, в которых предусмотрены курсы переподготовки (для 173 400 работников), около 947 000 временных рабочих мест, включая 20 700 стажировок для выпускников вузов. На программу выделено 43,7 миллиарда рублей. Многие сомневаются, что люди с высшим образованием будут переучиваться на рабочие специальности. Но они будут вынуждены переквалифицироваться. Первый месяц побрезгуют, а потом деваться будет некуда — финансовые запасы населения очень низкие.

Еще одно предложение Министерства образования — долгосрочные программы переобучения (два—три года). После кризиса изменится рынок труда — и понадобятся другие специалисты, например, в сфере операционного менеджмента и информационных технологий. Но сейчас невозможно предугадать, какие именно специальности будут востребованы. ■

### «ЭЛЕКТРОННЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ» В ПЕРИОД КРИЗИСА

«Круглый стол» под таким названием прошел в Екатеринбурге в рамках VI Евро-Азиатского форума «Связь-Пром-Экспо 2009», посвященного празднованию 150-летия со дня рождения изобретателя радио А.С. Попова. Инициаторами и организаторами круглого стола выступили некоммерческое партнерство «Электронный муниципалитет», департамент информационных проектов компании «Реал-Медиа», компания «Интермаст», компания «Союз-ПромЭкспо».

Мероприятие проводилось с помощью системы Интернет-видеоконференций. Благодаря удаленному подключению в заседании приняли участие представители муниципалитетов Урала и Сибири. В их числе заместители мэров и руководители ИТ-подразделений администраций городов — Екатеринбург, Новосибирск, Иркутск, Глазова, Петрозаводска, Магнитогорска, Братска, Артемовского, Нягани, Саткинского муниципального района (Челябинская область), а также представители ИТ-сообщества, в их числе — Ассоциация компаний сферы информационных технологий и Клуб профессионалов АСУ Урала.

В повестку дня были вынесены актуальные проблемы: «Бюджет программы информатизации «Электронный муниципалитет»; «Секвестр — панacea от всех бед в эпоху кризиса?»; «Тиражное (коробочное решение) — путь к реализации программ информатизации муниципальных образований»; «Электронный муниципалитет» — всероссийская корпорация информатизации. Опыт городов»; «Доступный Интернет — миф или реальность?».

Мэрию Новосибирска представили заместитель мэра, руководитель аппарата мэра Валерий Федоров и начальник департамента связи и информатизации Вячеслав Шибанов. «Благодаря заделам, достигнутым ранее, мы сможем реализовать главные направления программы «Электронный Новосибирск» в текущем году», — сказал, в частности, Вячеслав Евгеньевич. Было отмечено, что формат видеоконференции — также хороший источник экономии. Его участникам не надо выезжать за пределы своего города и даже кабинета для того, чтобы принять участие в обсуждении. К слову, в мэрии Новосибирска видеоконференцсвязь становится необходимым рабочим инструментом. Его достоинства уже успели оценить в главном управлении здравоохранения. Здесь видеосовещания по актуальным вопросам проводятся дважды в неделю.

### Наша справка

Некоммерческое партнерство «Электронный муниципалитет» создано 20 ноября 2008 года в Москве в рамках проведения Первого национального инвестиционного форума «Муниципальная Россия 2008». Участвовавший в форуме руководитель Федерального агентства по информационным технологиям Владимир Матюхин одобрил инициативу муниципалитетов, в том числе по ведению координационной работы в рамках ФЦП «Электронная Россия».

Миссия — активно способствовать информатизации основных сфер жизнедеятельности муниципальных образований с целью повышения качества управления и, как следствие, качества жизни граждан.

Учредители и члены — представители администраций муниципальных образований России (крупнейшие из них — Екатеринбург, Красноярск, Кострома, Томск, Сургут).

### БЮДЖЕТ ПРОГРАММ ИНФОРМАТИЗАЦИИ

Председатель комитета по связи и информационным технологиям администрации Екатеринбурга Вячеслав Тимофеев начал разговор о ситуации в бюджетировании муниципальных программ информатизации с положительной ноты: в Екатеринбурге бюджет на эти цели не только не уменьшился, но даже вырос — с 12 миллионов рублей в 2008 году до 14 миллионов рублей в 2009 году. Вячеслав Николаевич кратко сформулировал важнейшую задачу комитета — координация работы и объединение функционирующих в городе разнопрофильных информационных систем, формирование на их основе комплекса по оказанию электронных услуг горожанам.

Иначе складывается ситуация в средних и малых городах. Почти все представители муниципалитетов без радости сообщили о секвестировании в 2009 году бюджетов муниципальных программ информатизации — в среднем на 20 процентов.

Начальник департамента информатизации аппарата администрации города Иркутска Андрей Губов образно передал общее настроение: «Текущая ситуация по финансированию программ информатизации ставит вопрос так — будем мы отставать от мирового сообщества теми же темпами, или еще быстрее...». Он пояснил, что одна из причин, мешающих информатизации на местах — это пробел в Федеральном законе от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

### ДОСТУПНЫЙ ИНТЕРНЕТ — МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ?

По вопросу доступности Интернета для граждан участники обсуждения сошлись на том, что сам Интернет при всей его необходимости — это лишь канал связи. Важнее то, что он передает, — электронные услуги. А к Интернету население станет подключаться более активно после того, как органы местного самоуправления начнут системную работу по оказанию электронных услуг.

Например, в каждую деревню Саткинского муниципального района Челябинской области проведен Интернет. Однако сам факт наличия в деревне Интернета хоть и радует, но это еще только полдела. А пока жители деревни Романовка по-старинке едут за 25 километров в районный центр для оплаты и получения услуг. Начальник отдела информационных технологий (ОИТ) администрации Саткинского муниципального района Александр Капустин считает: чтобы решить проблему доступности услуг, власти должны доносить информацию об электронных услугах до населения всеми возможными способами, в первую очередь, через СМИ. Он подчеркнул, что положительный результат работы по подключению населения к сети Интернет косвенно подтверждает тот факт, что посещаемость официального портала Саткинского района с начала 2009 года выросла в четыре раза!

Заместитель мэра, начальник департамента инновационного развития и информационных технологий администрации Братска Артем Ковалев привел в качестве примера предоставления электронных услуг гражданам города Зеленограда. Официальный сайт администрации Зеленоградского административного округа города Москвы содержит перечень электронных сервисов, предоставляемых гражданам — служба «Одного окна» с единым информационно-расчетным центром. Есть возможность задать вопрос представителям администрации (с SMS-уведомлением!) и получить копию ответа по электронной почте, а также отправить сообщение на пейджер префекта. Также на сайте размещено большое количество полезных информационных сервисов для гостей и жителей города — голосования для жителей города по насущным вопросам, веб-камеры, флеш-панорамы вида города, доска почета и многие другие.

В завершение темы выступил заместитель главы администрации Глазова Талгат Гафиятуллин. Его сообщение о работе в городе Глазове экстренной службы 01 на базе IP-телефонии было воспринято участниками

«круглого стола» как интересное и требующее изучения.

### ТИРАЖНОЕ РЕШЕНИЕ ПОМОЖЕТ

Возможно, путь к реализации программ информатизации МО — тиражное решение. Представители муниципалитетов высказали разные точки зрения на тиражирование решений, а также его совместимости с уже функционирующими электронными системами.

Начальник управления информационных систем и технологий города Магнитогорска Леонид Кошарнов уверен, что невозможно в коробочном решении учесть все вопросы жизнедеятельности муниципалитета. С этим мнением был солидарен Вячеслав Шибанов: «Коробочные решения практически неприменимы. А что касается совместимости — если использовать международные стандарты, то проблем совместимости быть не должно».

Однако есть сферы, где тиражное решение может иметь место. Артем Ковалев, к примеру, считает, что есть сферы деятельности администраций муниципалитетов, которые законодательно регламентируются и потому могут быть автоматизированы и ратифицированы на все муниципальные образования. В качестве примера была приведена деятельность по бюджетированию, которая регламентируется бюджетным кодексом. Что же касается большинства сфер жизнедеятельности муниципалитета, Артем Ковалев согласился с остальными участниками дискуссии: пока не будет единых стандартов, до тех пор не будет единого тиражируемого решения.

Одним из возможных вариантов создания тиражных решений может быть создание линейки информационных продуктов, каждый из которых решал бы некоторую специфическую проблему электронного муниципалитета, а требуемую конфигурацию, соответствующую масштабу и потребностям муниципального образования, городские ИТ-службы могли бы собирать из этой линейки, как из конструктора «Лего».

#### Заместитель председателя

**НП «Электронный муниципалитет»,  
аспирант УГТУ-УПИ имени Б.Н. Ельцина Денис УСЕНКО:**

— С целью развития дискуссионной площадки по вопросам информатизации органов власти за первые три месяца нашей деятельности мы провели два «круглых стола»: «Электронный муниципалитет: к повышению качества управления» и «Электронный муниципалитет в период кризиса».

Основой дискуссионной площадки стала технология проведения «круглых столов» с помощью системы Интернет-видеоконференций. Такой формат позволяет принимать участие в обсуждении, подключившись к «круглому столу» через Интернет. Опыт показал эффективность этого инновационного решения в условиях экономического кризиса — существенная экономия времени и денег на командировках. В результате представители администраций городов со всей России совместно ищут пути решения проблем, находясь на своих рабочих местах.

В течение 2009 года НП «Электронный муниципалитет» продолжит проведение конференций и «круглых столов» по вопросам информатизации.

#### Председатель НП «Электронный муниципалитет», доцент Игорь САМСОНОВ:

— Важным направлением своей работы мы считаем создание дискуссионной площадки, на которой эксперты могут обсуждать вопросы информатизации органов власти — федеральных, региональных, местного самоуправления. Как показали уже проведенные дискуссии, по мнению муниципального сообщества, федеральная целевая программа (ФЦП) «Электронная Россия» пойдет эффективно, когда будет отлажена координация всех уровней исполнительной власти. Для достижения ощутимого результата важно состыковать эти процессы на муниципальном уровне, где органы местного самоуправления предоставляют услуги гражданам.

Проблемы информатизации весьма актуальны как для крупных городов, так и для малых и средних. Членами НП «Электронный муниципалитет» и постоянными участниками наших дискуссий уже стали представители администраций Екатеринбург, Красноярск, Новосибирск, Иркутск, Томск, Кострома, Сургут, Петрозаводск, Магнитогорск, Нижнекамск, Шадринск, Глазов, Братск, Артемовский, Нягани, Саткинского района.

НП «Электронный муниципалитет» приглашает к партнерству стороны, заинтересованные в информатизации органов власти.

Несмотря на многочисленные сложности, представители муниципалитетов понимают — общие действия по тиражированию электронных систем могут значительно упростить задачу информатизации, особенно в средних и малых городах, которые не обладают людскими и финансовыми ресурсами для разработки персональных информационных систем.

### ЧТО ДАЛЬШЕ?

От участников «круглого стола» прозвучали свежие идеи и предложения.

Так, в своем выступлении заместитель директора по стратегическому развитию Института систем качества (город Екатеринбург) Сергей Шаклен сказал: «Президент РФ Дмитрий Медведев недавно заметил: информационное пространство Российской Федерации должно быть построено таким образом, чтобы каждый гражданин был услышан. Каким образом эту проблему можно решить и сделать «электронный муниципалитет» действительно органом публичной власти? Надо населению города предоставить информационное пространство, в котором действуют сервисы поиска и общения единомышленников для выработки легитимных коллективных решений в области

социальных и коммунальных проблем, а также создан правовой механизм внесения этих решений в муниципальные органы власти в виде законодательных инициатив».

Кроме этого, указанное информационное пространство должно стать источником информации и средством обратной связи между населением и городскими властями, с помощью которых производится количественная оценка результативности деятельности муниципальных органов власти. И тогда управление качеством жизни горожан перестанет быть популистским лозунгом и перейдет в практическую плоскость.

А начальник отдела информатизации администрации города Петрозаводска Елена Осолоткина, размышляя над вопросом предоставления электронных услуг населению, высказала идею проведения PR-акции или конкурса под рабочим названием «Электронный чиновник и электронный гражданин».

Талгат Гафиатуллин положительно оценил инновационный опыт проведения Интернет-видеоконференций и предложил дополнительно создать сайт и форум ИТ-руководителей муниципалитетов России для круглосуточного обмена мнениями.

Обсуждая проблемы информатизации, участники выступили за создание единой модели электронного муниципалитета, в которой был бы учтен предыдущий опыт; за принятие нормативно-правовой базы; за создание единого координирующего центра. Вызывает особое опасение то, что до сих пор остается неясной судьба федеральной целевой программы «Электронная Россия», отмечали руководители ИТ-структур. Информатизация органов власти стала необратимым процессом, и этот процесс надо регулировать.

Промежуточные итоги предстоящей работы решено подвести на VII научно-практической конференции «Муниципальные информационные системы», которая пройдет в Екатеринбурге в октябре 2009 года. ■

#### НП «Электронный муниципалитет»

620014 г. Екатеринбург, ул. Хохлаева, 75  
Телефон (343) 371-24-38



Игорь САМСОНОВ



Денис УСЕНКО



Татьяна ОЛЕЙНИКОВА

# ЕДИНОЙ КОМАНДОЙ МНОГОЕ ПОЛУЧАЕТСЯ

Город Балаково Саратовской области с численностью населения 199,1 тысячи человек расположен на левом берегу Волги, в 181 километре к северо-востоку от Саратова, представлен двумя десятками предприятий химии, машиностроения, энергетики, строительной индустрии, пищевой промышленности. О сегодняшнем дне города, считающегося родиной первого в мире гусеничного трактора, колесного самохода и русского дизеля, корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал глава муниципального образования город Балаково Кирилл Лаврентьев.

— В октябре прошлого года в Балаково был избран новый Совет депутатов. Подразумевалось, что с 1 января ему будут переданы полномочия, предусмотренные действующим законодательством. Прошло пять месяцев, что изменилось?

— Впервые за всю историю развития у Балаково появился собственный, вполне реальный бюджет, составленный силами городской администрации. По итогам первого квартала, его выполнение составляет порядка 110 процентов. К сожалению, имущественные комплексы, необходимые для исполнения переданных городу полномочий — объекты коммерческой направленности, соцкультбыта, жилья,

культуры, в силу определенных причин, муниципалитету пока переданы не были. За исключением муниципального троллейбусного предприятия «Балаковоэлектротранс», комбината благоустройства, транспортного управления, занимающегося организацией пассажирских перевозок на территории города, и центра патриотического воспитания молодежи «Набат». Однако, согласно закону «Об упрощенной передаче имущества и имущественных комплексов», принятому областной думой в марте этого года, данная работа возобновлена. Достигнуты соглашения с руководством муниципального района, и, думаю, в течение ближайших двух месяцев ситуация в корне изменится.

Состав совета довольно разнородный: бизнесмены, руководители промышленных предприятий, юристы, медики, опытные кадровики. Ежедневно заседают как минимум по четыре рабочих группы, их решения — обоснованные и взвешенные. Бывает, что администрация предлагает один проект решения по какому-то вопросу, а в ходе обсуждения и дальнейшей работы он может быть в корне пересмотрен. К примеру, на очередном заседании совета было принято положение об аренде муниципального имущества: теперь стоимость его аренды будет определяться согласно оценке независимого эксперта. Тем



Глава муниципального образования город Балаково Кирилл ЛАВРЕНТЬЕВ

самым мы убираем любую коррупционную составляющую в этом положении. Не секрет, что существующие ранее документы позволяли один и тот же квадратный метр муниципальной площади арендовать и за сто рублей, и за тысячу. У чиновников некоторого уровня был соблазн наживаться на этом. Теперь этого не будет.

— Удалось ли сдвинуть с мертвой точки решение «вечных» городских проблем: благоустройство, озеленение, освещение? Есть ли в бюджете дополнительные средства для их решения?

— За пять последних месяцев ни разу не было «веерного» отключения электричества в городе из-за неоплаты за поставленные ресурсы. В прошлом году проведена колоссальная работа по ремонту и реконструкции магистральных осветительных сетей, осуществлена замена старых светильников на энергосберегающие. Многие жители и гости нашего города отметили, что Балаково стал не только чище и уютнее, но и намного светлее. Есть еще много «узких» мест, связанных с внутриквартальным освещением, где необходимо вести реконструкцию сетей, но и эта проблема решается. На текущее содержание уличного освещения только в первом квартале перечислено порядка 1,5 миллиона рублей. С появлением собственного городского бюджета мы сейчас имеем возможность направлять средства на благоустройство города в несколько раз большие, нежели в предыдущие годы. Если в 2006 году на эти цели потрачено 2,8 миллиона рублей, то в этом году мы планируем освоить 20 миллионов рублей.



Здание администрации Балаково

— Как город пережил зиму? В каком состоянии находятся главные дорожные магистрали?

— В прошлом году при участии правительства Саратовской области было выделено порядка 40 миллионов рублей на приобретение современной коммунальной техники. Используя ее, снег своевременно убирали и вывозили за пределы города. Этой зимой автомобилистам было комфортно на дорогах, да и сбоев в движении общественного транспорта не наблюдалось. Если сравнивать с прошлым годом, когда машины буксовали во дворах, автобусы и троллейбусы из-за снежных заносов не могли двигаться по маршрутам, то качество уборки магистральных линий и улиц выросло на порядок.

Администрацией города был проведен тендер по обслуживанию дорожных магистралей островной и центральной частей города, который выиграли две независимые организации, а конкуренция, как вы знаете, рождает повышение качества обслуживания. На текущее содержание автодорог в течение первого квартала этого года истрчено более четырех миллионов рублей. Причем, задержек по выплате средств подрядным организациям за выполненный объем работ не было. С проведением торгов, направленных на понижение затрат, администрации удалось сэкономить на обслуживании магистральных улиц порядка миллиона рублей. Средства были направлены на благоустройство территории города. Во всяком случае, массовых жалоб со стороны работников «скорой помощи», милиции и организаций, обеспечивающих вывоз мусора, за первый квартал не поступало.



Визит Евгения ПРИМАКОВА в Балаково

— Бывая в российской глубинке, замечаешь, что обычно приведены в порядок центральные улицы города, а во дворах — неприглядная картина: груды мусора и грязь.

— В нашем городе вывозом мусора занимается муниципальное унитарное предприятие «Спецавтохозяйство», которое находится на балансе муниципального района. Должен признать, возникали проблемы, связанные с нескоординированными действиями работников этой организации в период новогодних праздников.

Пришлось даже срочно собрать совещание с представителями управляющих компаний и организаций, осуществляющих вывоз мусора. Были выделены дополнительные бюджетные средства для наведения порядка, и буквально за два дня груды мусора исчезли. Не буду скрывать, город по-прежнему ощущает нехватку коммунальной техники, по нормативам не хватает порядка 15 «мусоровозов». Наша команда решает проблему путем переговоров с управляющими компаниями, есть договоренность, что их силами будет приобретено пять «мусоровозов».

— Как организовано транспортное обслуживание населения?

— Данное полномочие в полном объеме перешло на уровень города-поселения с 1 сентября 2008 года. Приведена в порядок вся документация, необходимая для организации перевозочного процесса в рамках города, определены маршруты и основные показатели: режим работ, интервалы движения, необходимое количество транспорта на каждый из маршрутов, отмечены доходные и не доходные маршруты. Лоты с маршрутами были выставлены на открытый конкурс, в котором участвовало пять предприятий разных форм собственности. Маршрутная сеть, согласно договорам, была распределена между организациями. Сегодня больших проблем по транспортному обслуживанию горожан нет. Существующая модель организации пассажирского обслуживания является одной из самых прогрессивных не только на территории Саратовской области, но и в России. Все частные перевозчики работают по единой технологии с ежедневным

Ворота города — шлюзовой мост





Город строится

прохождением технических, медицинских контролей, с соблюдением всех норм безопасности и лицензирования.

На состоявшемся недавно Совете депутатов принято решение о реорганизации транспортного управления: оно до настоящего времени являлось муниципальным учреждением, а мы намерены создать муниципальное автономное учреждение. Для чего? Чтобы данным учреждением был получен муниципальный заказ на организацию работы транспорта и тем самым в период экономического кризиса часть финансового бремени была бы перенесена с индивидуальных перевозчиков на бюджет города Балаково.

При помощи и поддержке правительства Саратовской области, министерства по развитию транспортного комплекса город Балаково получил 25 новых троллейбусов. В результате парк подвижного состава обновился на 30 процентов. Троллейбусное предприятие было передано городу с 1 января 2008 года. Его долги на тот момент составляли порядка 48 миллионов рублей. За I квартал они сокращены до 40 миллионов. С помощью городского бюджета нормализована ситуация по выплатам зарплаты работникам. На 1 января задолженность по заработной плате в троллейбусном управлении составляла два месяца, сегодня ее просто нет. Администрацией города и руководством троллейбусного предприятия разработана программа мер по выводу предприятия из кризиса, проведены определенные мероприятия по оптимизации расходов и маршрутной сети. Мы рассчитываем, что в течение всего этого года предприятие будет стабильно работать. На поддержание его деятельности

бюджетом выделено 31,7 миллиона рублей. Причем на компенсацию выпадающих доходов от регулируемого тарифа планируется израсходовать 20 миллионов рублей, а 11 миллионов рублей — на капитальные вложения по замене контактного провода троллейбусных линий (замечу, впервые за последние десять лет).

Сегодня в городе Балаково все транспортные средства — автобусы, троллейбусы, за исключением разве что «Газелей», — осуществляют перевозку льготников по единым социальным проездным билетам. Разработана система мероприятий, которая позволяет каждому перевозчику получать адресные компенсационные выплаты за выполненные работы по перевозке тех или иных льготных категорий пассажиров. В преддверии дачного сезона планируем расширять объемы дачных перевозок за счет привлечения частного, государственного и муниципального транспорта. Пока остается одна нерешенная проблема — задолженность порядка 14 миллионов рублей со стороны областного бюджета за выполненную в прошлом году транспортную работу по перевозке льготных категорий. Данный вопрос при поддержке министерства транспорта и областных депутатов Ефремова и Кискина решится в I полугодии 2009 года.

**— Кирилл Владимирович, расскажите, пожалуйста, о стратегическом плане развития города Балаково.**

— Проблема в том, что мы до сих пор пользуемся генеральным планом застройки, который был разработан в... 1982 году. Реально в этом направлении ничего не менялось и привело к тому, что застройка Балаково осуществляется хаотично. У города долгие годы не было нормальной программы социального развития, определяющей, насколько вырастет население, в каком направлении должен развиваться

Балаково, какие в связи с этим нужны коммунальные инфраструктуры. Недавно Совет депутатов принял решение разработать стратегически важную программу, которая будет включать в себя план развития города до 2025 года, архитектурные направления по застройке микрорайонов, план развития коммунальной инфраструктуры, электронную карту всех коммуникаций и объектов города. На ее реализацию из бюджета выделено более 13 миллионов рублей. Еще раз подчеркиваю, эта проблема будет решена впервые за 28 лет.

**— Как заботитесь о малом и среднем бизнесе?**

— В период экономического кризиса основная роль по занятости населения, по производству продуктов и товаров народного потребления отводится малому и среднему бизнесу. В связи с этим городской Совет депутатов работает над положением о порядке предоставления рассрочек и отсрочек по налоговым платежам для субъектов малого и среднего бизнеса. Во-вторых, определяет пути снижения финансового бремени на предпринимателей и переноса данных платежей на городской бюджет.

Нами принято решение о том, что при проведении конкурсов по муниципальным государственным закупкам не менее 25 процентов товаров должно приобретаться у объектов малого и среднего бизнеса. Кроме этого, при проведении конкурсов преференции должны получать местные товаропроизводители и обслуживающие население города организации. В частности, согласно 185-му федеральному закону, в город Балаково привлекается порядка 800 миллионов рублей (400 миллионов отводится на капитальный ремонт жилого фонда и 400 миллионов рублей — на переселение из ветхого и аварийного жилья). Принято решение, что в реализации



Саратовская ГЭС



**В 2009 году каждый житель Балаково должен ощутить реальные перемены в части благоустройства города и почувствовать социальную защищенность со стороны представителей власти.**

этих программ преимущественно будут участвовать местные фирмы. Балаковские предприниматели получают заказы, а нам проще контролировать качество и сроки выполняемых ими работ.

При Совете депутатов и администрации города действует консультативный совет по вопросам малого и среднего бизнеса. На его заседании намечен план работы, предусмотрено финансирование мероприятий как по консультациям субъектов, которые решили заняться малым бизнесом, так и по вопросам обучения, юридической помощи тем людям, которые только начинают осваиваться в реальном секторе экономики. В этом году будет достроен бизнес-инкубатор, который позволит облегчить доступ нашему населению и особенно работоспособной молодежи для занятия малым бизнесом. Это самое мобильное звено в экономике, которое может быстро подстраиваться под меняющиеся экономические условия.

Существуют федеральные программы, помогающие привлечь новые силы в малый бизнес. Совместно с руководством Центра занятости населения нами ведется подбор людей, готовых заняться собственным малым бизнесом и открыть частное предприятие по оказанию услуг населению — сервисные центры, парикмахерские, кафе и пр. Сегодня таких желающих пока немного — 26 человек. Каждому, кто открывает свое дело, планируется выделять сумму в размере годового пособия по безработице — 50—60 тысяч рублей. Кроме этого, открывшие свое дело могут рассчитывать на субсидии в размере 300 тысяч рублей по программе господдержки.

**— Какие инвестиционные проекты реализуются в городе в настоящее время? Какие новые предприятия предполагается открыть на территории Балаково? В чем инвестиционная привлекательность города?**

— Программа «Северстали» по строительству металлоперерабатывающего завода, которая будет запущена в 2009 году, позволит на первом этапе трудоустроить около тысячи человек. Строительство завода частично решит и проблему занятости населения, и проблему развития инфраструктуры города, а налоговые отчисления пополнят городской бюджет.

Осенью прошлого года представители городской власти в составе делегации правительства Саратовской области побывали с рабочим визитом в Белоруссии, где состоялись переговоры по созданию совместного предприятия на базе машиностроительного завода по сборке

тяжелой дорожной техники. Реализацию этого совместного проекта притормозил разразившийся мировой финансовый кризис. Тем не менее, мы приветствуем всех инвесторов, которые приходят к нам со своими предложениями и готовы решать вопросы налоговых льгот.

Балаково считается мощным энергетическим узлом России, которому нет равных в Европе. У нас сконцентрированы мощные энергетические комплексы: БалАЭС, Саратовская ГЭС, городская теплоцентрализованная. Те производства, которые испытывают потребность в энергоресурсах, могли бы здесь расположиться с наименьшими для себя затратами.

У нас развиты химическая промышленность, машиностроение. Город гордится научным и кадровым потенциалом, в Балаково живут люди, обладающие навыками и опытом работы на крупных промышленных предприятиях. Мы имеем мощную строительную базу в России, позволяющую возводить крупные объекты гражданского и промышленного назначения. Для развития региональной экономики в Балаково есть все. Но пока мировой экономический кризис накладывает определенные ограничения на некоторые финансовые операции. Задача местной власти — сохранить на всех предприятиях города кадры, не дать заводам остановиться, потерять объемы производства. И антикризисная программа направлена, прежде всего, на это.

**— Что делает муниципальная власть для того, чтобы минимизировать влияние мирового финансового кризиса на жителей города?**

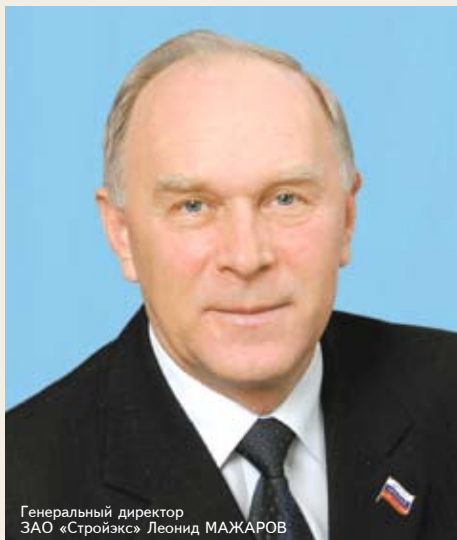
— Ситуация, сложившаяся в отечественной автомобильной промышленности, больно ударила по нашему городу. Производство многих градообразующих предприятий — ОАО «Балаковорезинотехника», ЗАО «Химэксформ» — ориентировано на автотранспорт. Сегодня городская власть старается не допустить массового высвобождения людей, чтобы сохранить самое ценное — трудовые коллективы. При неизбежности массовых сокращений мы готовы трудоустроить 500 человек на общественно-полезных работах. Они займутся благоустройством территории города. Финансирование будет осуществляться из двух источников — Центр занятости, который будет платить минимальную зарплату, и городская казна. Данная программа сверстана и скоро будет вынесена на обсуждение Совета депутатов города Балаково.

**— Город вашей мечты?**

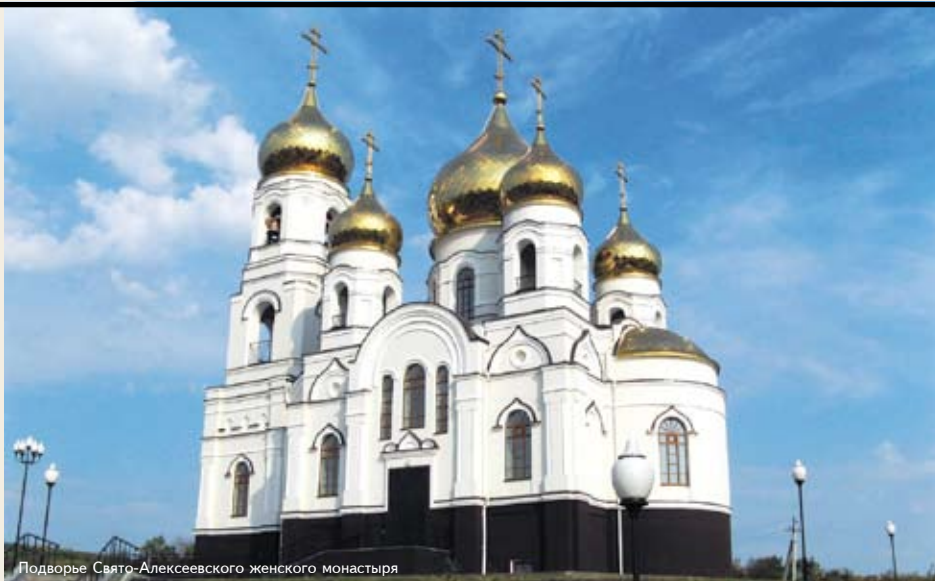
— Город, из которого никому не захочется уезжать надолго. Для меня важно, чтобы молодежь не покидала Балаково, возвращалась сюда работать и жить после учебы. Но для этого нам надо создать максимально комфортные условия для жизни. Совет депутатов и администрация поставили задачу — в 2009 году каждый житель Балаково должен ощутить реальные перемены в части благоустройства города и почувствовать социальную защищенность со стороны представителей власти. Задача нашей команды — привлечь в город дополнительные инвестиции, финансовые группы, которые будут строить новые производства, создавать новые рабочие места, возводить социально значимые объекты. Такой промышленный центр, как Балаково, должен развиваться. Для этого мы работаем единой командой, не делим власть на законодательную и исполнительную. И сегодня у нас многое получается! ■



Драматический театр



Генеральный директор  
ЗАО «Стройэкс» Леонид МАЖАРОВ



Подворье Свято-Алексеевского женского монастыря

**В**се эти объекты подарила городу лишь одна строительная компания — ЗАО «Стройэкс», которая была создана в 1998 году. За десять лет она превратилась из малого в крупнейшее строительное предприятие. «Стройэкс» ввело в строй тысячи квадратных метров жилья и многие объекты социальной инфраструктуры, в их числе уникальные здания подворья Свято-Алексеевского женского монастыря, крупнейший в Поволжье спорткомплекс с бассейном «Спортэкс».

Предприятие является генеральным подрядчиком, в том числе и на Балаковской АЭС, занимаясь строительством многих ее объектов. Так, были возведены центр обработки радиоактивных отходов, полигон захоронения слабоактивных отходов, реабилитационно-оздоровительный центр, центр подготовки персонала. Постоянно идет реконструкция и капитальный ремонт зданий и помещений.

Сегодня компанией ведутся строительные и ремонтные работы в пяти районах области. В родном городе возводится физкультурно-оздоровительный комплекс, с ледовой аренной площадью в 1 830 квадратных метров, а зрительная трибуна включает 1 500 посадочных мест. В Саратове строители готовят к сдаче новое здание Театра юного зрителя. При этом, выполняя функции генерального подрядчика, «Стройэкс» привлекает до 30 специализированных субподрядных организаций.

Предприятие имеет собственную базу, где расположены производственные и складские помещения, гаражные боксы, цех по изготовлению строительных конструкций, современный бетонно-растворный узел. Комплекс механизации включает более 130 единиц транспортной и строительной техники. Есть собственная строительная лаборатория.

Со дня основания предприятие возглавляет **Леонид Мажаров**. Багаж серьезных профессиональных знаний позволил генеральному директору активно внедрять новую технику и технологии. Многие

## ЗОЛОТОЙ СЕРТИФИКАТ СТРОИТЕЛЯ

Ирина ЧЕРНЫШЕВА

**Всего за один год в Балакове было возведено два крупнейших спортивных комплекса. Образец современной архитектуры — здание Сбербанка — стало украшением центральной площади. А количество реконструируемых и вновь построенных медицинских учреждений по области удивит любого.**

рационализаторские предложения Леонида Александровича нашли свое применение на производстве. За годы своей трудовой деятельности почетный строитель России Леонид Мажаров неоднократно был отмечен поощрениями муниципального, областного и отраслевого значений. Удостоен высшей российской общественной награды — знака ордена св. Александра Невского «За труды и Отечество» 1 степени.

Руководство ЗАО «Стройэкс» уделяет большое внимание кадровым вопросам, ведь в коллективе трудятся более 800 человек. Рабочий персонал обеспечивается бытовыми помещениями, спецодеждой, средствами защиты от травматизма и другим. Сотрудники имеют возможность обучаться смежным профессиям, повышать свою квалификацию.

— Сегодня мы не можем позволить себе иметь специалистов узкого профиля, — говорит Леонид Мажаров. — Строитель просто обязан быть универсальным профессионалом.

Руководители и специалисты ЗАО «Стройэкс» регулярно направляются в учебные заведения переподготовки, принимают активное участие в строительных выставках и семинарах. Кадровая политика предприятия направлена на создание новых рабочих мест и сохранение имеющегося персонала. Для отдыха и оздоровления трудящихся и их детей оплачиваются места в детских

комбинатах, выделяются путевки в детские оздоровительные лагеря, санаторно-курортные учреждения.

ЗАО «Стройэкс» входит в региональный клуб предприятий-миллиардеров, так как имеет годовой объем строительно-монтажных работ и выпуска продукции свыше одного миллиарда рублей. Устойчивый экономический рост позволяет своевременно и в полном объеме платить все виды налогов и обязательных платежей в бюджеты всех уровней, оказывать благотворительную помощь социально-значимым организациям, а также активно участвовать в общественной жизни города и области.

За безупречную деловую репутацию ЗАО «Стройэкс» было удостоено золотой медали Российско-Швейцарского бизнес-клуба, получило почетные звания «Лидера экономики России» и «Лучшей строительной площадки-2006». В активе предприятия — «Золотой сертификат качества» с правом использования программы «Global Quality Promotion Program» и свидетельство торгово-промышленной палаты РФ о надежности партнерства для предпринимательской деятельности в Российской Федерации и за рубежом. ■

**ЗАО «Стройэкс»**  
413840 Саратовская область,  
г. Балаково, Бульвар Роз, 13  
Телефон (8453) 32-01-04

# ЭТАЖИ, УСТРЕМЛЕННЫЕ В ЗАВТРА

Среди строительных организаций города Балаково ЗАО «Саратовгесстрой» можно было бы считать самым молодым (свою деятельность оно начало в 2005 году), если бы не один интересный факт, который этот возраст ставит под сомнение. Интеллектуальный и производственный потенциал этого закрытого акционерного общества сформирован на базе орденосного управления «Саратовгесстрой», построившего за почти 50-летнее существование мощный промышленно-энергетический комплекс в Поволжье. ЗАО «Саратовгесстрой» достойно продолжает традиции своего основоположника — в рамках государственных заказов возводит комфортное жилье, строит объекты социального назначения, ремонтирует автодороги.

Только за последние три года в Балаково и в разных уголках Саратовской области предприятие возводило более 40 объектов и сооружений, многие из которых уже сданы в эксплуатацию. Наиболее значимыми среди них являются онкологический и кардиологический центры в Саратове, физкультурно-оздоровительный корпус и общеобразовательная школа в городе Ершове, инфекционный корпус центральной районной больницы города Красноармейска, здания центральных районных больниц в Новоузенске и Воскресенске. Непосредственно в Балаково строительные бригады в рамках реализации национальной программы «Доступное и комфортное жилье — гражданам России» активно возводят многоэтажные жилые дома, а также занимаются берегоукреплением и дорожным строительством. Применение эффективных методов организации строительства и внедрение современных материалов и техники — залог успешной деятельности балаковских строителей.

Вот несколько цифр. В 2007 году валовой объем составлял 751 миллион рублей и было построено 18,6 тысячи квадратных метров жилья. В 2008 году организацией было освоено уже более 1,3 миллиарда рублей и сдано в эксплуатацию почти 27 тысяч квадратных метров жилья, а также другие объекты и сооружения.

Сегодня отмечается устойчивая тенденция к ежегодному приросту основных производственных показателей на 40—60 процентов, повышается качество и конкурентоспособность сдаваемых «под ключ»



Ирина МАМОТЬКО

**Трудно переоценить значение, которое имеет для страны и, в частности, для отдельного города труд строителей. Именно от его результатов напрямую зависят наши с вами благополучие и условия жизни.**

домов и социальных объектов. С целью увеличения мощности предприятия и улучшения качества строительных работ пару лет назад произведено частичное обновление основных фондов и модернизация производства стройиндустрии. Например, без остановки производства панельного домостроения внедрена унифицированная серия панельных домов в десятиэтажном исполнении с улучшенной планировкой и комфортностью, что повысило качество жилья и снизило темпы роста стоимости квадратного метра. Также введено в практику заполнение оконных проемов высококачественными деревянными блоками с трехслойными стеклопакетами.

Возглавляет ЗАО «Саратовгесстрой» опытный строитель и грамотный управленец Александр Шалабанов. Энергичный, настойчивый в достижении поставленных задач, он неоднократно получал почетные грамоты и благодарности за личный вклад в развитие строительного комплекса Саратовской области. Отличительная профессиональная черта Александра Владимировича — умение доводить начатое до логического конца. Поэтому неудивительно, что под началом такого руководителя предприятие входит в число самых надежных фирм строительной индустрии области.

Добросовестный труд коллектива подтверждается и наградами. За большой вклад в социально-экономическое развитие региона в 2006 году ЗАО «Саратовгесстрой» было занесено на Доску почета Саратовской области. В 2007 году на областном конкурсе предприятие получило дипломы II степени

в номинациях «Лучшая организация по строительству доступного жилья» и «Лучшая строительная площадка жилищного строительства». А 2008 год принес диплом от правительства области в номинации «Лучшая организация по охране труда среди предприятий строительства» и знак «Лидер строительного комплекса России» от Министерства регионального развития России.

Для ЗАО «Саратовгесстрой» кадры являются главным достоянием. За три года коллектив увеличился почти в два раза. В настоящее время здесь работает 860 человек, среди которых немало заслуженных ветеранов. Это они составляют гордость предприятия, на них равняется молодежь.

Как отмечает руководство, сейчас на предприятии появилось молодое поколение, у которого есть правильный рабочий настрой и желание добиться успехов в своей профессии. А что касается материальной составляющей, то достойный труд работников «Саратовгесстроя» всегда достойно оплачивался.

За последние годы облик Балаково изменился. В это свою лепту внесли и труженики ЗАО «Саратовгесстрой», украсив город современными жилыми домами. Без сомнения, это перспективное, обладающее значительным интеллектуальным и производственным потенциалом предприятие будет развиваться и дальше, а его деятельность будет востребована.

**ЗАО «Саратовгесстрой»**  
413840 Саратовская область,  
г. Балаково,  
ул. Титова, 2 А  
Телефон (8453) 44-48-75

# УВЕРЕННОСТЬ В СЕБЕ ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ



Директор ООО «Балаковский Гидроэлектромонтаж»  
Олег МОШИНСКИЙ

**Н**а протяжении уже 44 лет предприятие «Балаковский Гидроэлектромонтаж» успешно осуществляет все виды электромонтажных и пусконаладочных работ. Залогом стабильности предприятия являются несколько составляющих: адекватная оценка собственных сил и возможностей, гарантированное качество выполняемых работ, использование современных технологий и материалов, а также высококвалифицированные кадры.

За время существования ООО «БалГЭМ» его специалисты вели свою деятельность на объектах не только Саратовского региона, но и по всей стране.

— Пройший год для нашего предприятия был довольно успешным, — говорит директор **Олег Мошинский**. — Объем выполненных строительно-монтажных работ составил более 500 миллионов рублей, что почти в два раза больше, чем в 2007 году. В текущем году, к сожалению, свою деятельность мы немного свернули, но не теряем оптимизма. В надежде обрести новых партнеров активно участвуем в конкурсах на получение новых заказов. Ведь потенциал предприятия позволяет вести электромонтажные работы любого уровня на таких объектах, как подстанции, ТЭЦ, ГЭС, АЭС, компрессорные станции. Как профессионалы мы не можем останавливаться на достигнутом. Каждый раз хочется овладеть новыми возможностями

**Сегодня гидроэлектромонтажники трудятся в таких городах, как Москва, Астрахань, Арзамас, Воронеж, Самара, Краснодар. И если бы не начавшийся мировой экономический кризис, балаковские специалисты, наверняка, были бы сейчас востребованы и в других российских регионах.**

в нашем деле. Мы понимаем: в рыночной экономике нет места застоявшимся структурам, хочешь работать эффективно — двигайся.

Именно директор способен настроить подчиненных на получение необходимого результата. Олег Леонидович, за плечами которого — более 20 лет стажа в данной организации, считает, что для успешной работы нужно иметь глубокую убежденность в том, что безвыходных положений не бывает. Не стоит уклоняться от любой, даже самой сложной задачи, а нужно активно искать ее решение. Того же он требует и от своих сотрудников. А уверенность в себе позволяет руководителю не бояться нетрадиционных подходов, разумного риска и определяет возможность принятия оптимальных организационно-производственных решений.

Накопленный ООО «БалГЭМ» профессионализм, знание потребностей клиента, широкий спектр используемых технологий позволяют предлагать заказчику продуманное и эффективное решение и реализовывать его в оптимальные сроки. Предприятие также тесно сотрудничает с ведущими российскими производителями энергетического оборудования, чтобы применять новинки рынка на практике, с проектными организациями. И это, безусловно, ценится заказчиками и инвесторами, поскольку удовлетворяет фактически любую их потребность.

Постоянными партнерами электромонтажной организации являются Балаковская, Кольская, Калининская и Ростовская атомные станции, ЗАО «Ямалгазинвест», ОАО «Самараэнерго», ОАО «Саратовнефтегаз», ОАО «Пензаэнерго». Деловые отношения с недавних пор сложились с ОАО «Газпром», ОАО «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы», Приволжской железной дорогой — филиалом ОАО «РЖД». Востребованы услуги ООО «БалГЭМ» и на крупных предприятиях города Балаково.

На предприятии существует постоянно действующая система управления качеством. В числе ее основных элементов — своевременная инженерная подготовка и

обеспечение работ; периодическое повышение квалификации сотрудников всех уровней; организационный и технологический контроль качества. В настоящее время идет подготовка предприятия к сертификации по системе качества ISO 9001.

Какой бы современной ни была материально-техническая база любого предприятия, все же его основное богатство — это люди, которые работают здесь много лет и по-настоящему преданы своему делу. На этих людях многое держится. В ООО «Балаковский Гидроэлектромонтаж» сложилась команда высококвалифицированных специалистов, которые многому могут научить молодое пополнение. Вот только, к сожалению, молодежи на производство приходит немного. Но те, кто все же решается окунуться в настоящее мужское дело, с готовностью перенимают опыт у представителей старшего поколения. А руководство, видя перспективных молодых специалистов, не боится доверять им ответственные участки работы. Каждому, кто трудится в этой организации, гарантирована стабильная зарплата и, как принято говорить, полный социальный пакет. А для тех, кто работает в режиме длительных командировок, в местах выезда организован нормальный быт.

В условиях финансового кризиса, руководство ООО «Балаковский гидроэлектромонтаж» понимает, что современная ситуация в экономике характеризуется значительным превышением предложения над спросом и из-за этого в ближайшее время обострится конкурентная борьба. Победителем из нее выйдет тот, у кого выше эффективность производства, кто гарантирует качество работ, кому безоговорочно доверяют партнеры. Учитывая это, коллектив ООО «Балаковский Гидроэлектромонтаж» имеет все шансы на победу. ■

**ООО «Балаковский Гидроэлектромонтаж»**  
413840 Саратовская область,  
г. Балаково,  
ул. Заовражная, 46  
Телефон (8453) 35-45-85

Вера МОШКОВА

# ВЕСЬ МИР — НА ЭКРАНЕ



Директор ООО «Электроника»  
Михаил ВОЛОДИХИН

С приходом на рынок телекоммуникаций такого оператора мультимедийных услуг, как ЗАО «Стрим-ТВ», мечты о получении многоканального телевизионного вещания и высокоскоростного интернета для большинства жителей волжского города Балаково стали вполне реальными. А начиналось все с небольшого предприятия ООО «Электроника», которое возникло в 1993 году и первоначально

занималось торгово-закупочной деятельностью.

— С каждым годом расширялся ассортимент предоставляемых услуг, — вспоминает директор «Электроники» **Михаил Володихин**. — Например, в 1998 году мы стали заниматься коллективными антеннами, а через пять лет пришли к идее создания в Балаково кабельного телевидения.

За эти годы сотрудниками ООО «Электроника» была проделана большая работа и вложены немалые средства — порядка 80 миллионов рублей. Кабельное телевидение пришло в каждый дом, для чего были созданы сложнейшие инженерно-технические сети и центральная головная станция-приемник германского производства.

— Сегодня для 50 тысяч наших абонентов мы предлагаем два пакета программ на выбор: «Модерн», который позволяет абонентам смотреть 50 каналов, и более дешевый — «Ретро», включающий просмотр 17 каналов, — рассказывает Михаил Володихин.

В ближайших планах директора и его единомышленников — предоставление балаковцам высокоскоростного доступа в Интернет. В одном из районов уже установлено оборудование и идут пуско-наладочные работы.

Два года назад предприятие вошло в состав крупнейшего в России оператора эфирного и кабельного телевидения, а также широкополосного доступа в Интернет — ЗАО «СТРИМ-ТВ». Сети этого предприятия работают в 40 городах страны, а совокупная абонентская база составляет два миллиона пользователей. Кроме того, «СТРИМ-ТВ» с недавнего времени входит в группу компаний «КОМСТАР — Объединенные ТелеСистемы (ОАО «КОМСТАР-ОТС»). Это налагает дополнительную ответственность за качество предоставляемых услуг. И Михаил Володихин не сомневается, что с этой задачей ООО «Электроника» справится.

Успешное предприятие не забывает и о социальной ответственности перед своими земляками. Часть полученной прибыли выделяется на помощь Дому ветеранов, приюту «Забота» и детскому дому, оказывается спонсорская помощь в пропаганде и развитии балаковского спидвея.

**ООО «Электроника» — ЗАО «Стрим-ТВ»**

413840 Саратовская область, г. Балаково, ул. Свердлова, 27 А  
Телефон (8453) 35-24-16

**БАЛАКОВО**  
ГОСТИНИЧНО-РЕСТОРАННЫЙ КОМПЛЕКС

**Г**остиница «Балаково» расположена в центре города, вблизи деловых и торговых центров с удобной парковкой, недалеко от транспортных магистралей.

К вашим услугам — 120 номеров от эконом-класса до комфортабельных люксов, в которых находится телевизор, телефон, холодильник, кондиционер, удобная и функциональная мебель.

Сочетание комфорта и доступной цены помогут вам отдохнуть и решить деловые вопросы.

Бары и ресторан на 150 мест с русской кухней предложат широкий выбор оригинальных блюд и напитков, которые приятно удивят своим разнообразием и вкусом.

Не выходя из гостиницы возможно приобрести билеты на авиа и ж/д транспорт в центральном холле, воспользоваться парикмахерской, косметическим кабинетом, сауной, прачечной, конференц-залом для проведения деловых переговоров и конференций.

**Наша цель и желание — быть всегда к вашим услугам!**

**ЗАО «ХИМЭКС-СЕРВИС»**  
413840 Саратовская область,  
г. Балаково, ул. Трнавская, 3 А, а/я 22  
Телефоны/факсы: (8453) 33-13-13, 33-17-74  
E-mail: chimexservis@hotelbalakovo.ru  
www.hotelbalakovo.ru

# ПРИЕХАТЬ И... ПОНЯТЬ «ЗАГАДОЧНУЮ РУССКУЮ ДУШУ»



Председатель комитета Псковской области по инвестициям Дмитрий РАЗУМОВ

**Н**овый губернатор Псковской области **Андрей Турчак**, выступая перед депутатами Псковского областного собрания при утверждении его в должности, отметил в частности, что предстоит наладить приграничное сотрудничество с Беларусью, Латвией и Эстонией, в том числе в области туризма и культуры. Этим направлениям он предположил уделять повышенное внимание. О том, с чем это связано, а также о мерах, принимаемых региональной властью для сохранения исторического наследия и развития туристической инфраструктуры, корреспондент «Губернского делового журнала» попросил рассказать председателя комитета Псковской области по инвестициям **Дмитрия Разумова**.

— Беларусь, Латвия и Эстония являются ближайшими соседями нашей области. Дружественные связи с этими странами существовали всегда. На протяжении веков происходило взаимопроникновение и взаимообогащение культур этих территорий, крепились межнациональные культурные связи. Для того чтобы глубже понять культуру своего народа, нужно изучать культуру народов, оказавших на нее влияние. Туризм является средством укрепления контактов. Поэтому в настоящее время Псковская

область заинтересована в укреплении и дальнейшем развитии партнерских отношений с этими странами, в том числе в области культуры и туризма.

— Дмитрий Валерьевич, по количеству памятников, прежде всего архитектурных и археологических, Псковщина занимает одно из ведущих мест в Европе. Какую политику проводят различные ветви государственной власти, общественности и делового сообщества Пскова и региона в сфере сохранения и использования материально-культурного наследия?

— Да, Псковская область — это музей под открытым небом. Жемчужиной русской культуры является Спасо-Преображенский собор Мирожского монастыря, построенный в XII веке и расписанный византийскими мастерами. Собор стоит у истоков псковской монументальной живописи и местных архитектурных традиций. В Псковском музее-заповеднике «Поганкины палаты» хранится самая полная коллекция псковских икон, имеющая мировое значение. Псковскую землю украшает множество дворянских усадеб. В Пушкинских горах, родовом имении Александра Пушкина, бережно сохраняются дом-музей поэта, старинный усадебный парк с вековыми деревьями. Сохранились усадьбы и многих других выдающихся людей, связанных с Псковщиной: Модеста Мусоргского, Николая Римского-Корсакова, Софьи Ковалевской, Дениса Фонвизина. Многочисленные следы прошлого в виде остатков древних поселений, городищ и могильников различных исторических эпох широко



Дом Пушкина  
в селе Михайловском

представлены на территории Псковщины в виде памятников археологии — всего около трех тысяч объектов.

Любой памятник живет и будет сохранен, пока у него есть пользователь или собственник, на плечи которого ложится все бремя ответственности за него. Региональные власти заинтересованы в том, чтобы памятники передавались в пользование, что обеспечит не только физическую сохранность, но и будет способствовать их популяризации. Многие памятники, таким образом, становятся объектами туристского показа или используются в туристских целях.

Еще одна из возможностей сохранения культурного наследия — включение уникальных памятников Псковщины в список культурного наследия ЮНЕСКО. В настоящее время исторический центр города Пскова и государственный историко-архитектурный и природно-ландшафтный музей-заповедник «Изборск» включены в предварительный список объектов культурного наследия, охраняемых ЮНЕСКО. Мы ведем активную работу по продвижению номинации «Большой Псков» в основной список объектов всемирного наследия. В декабре 2008 года с этой целью было подписано соглашение между администрацией Псковской области и Российским национальным комитетом всемирного наследия при Комиссии РФ по делам ЮНЕСКО о сотрудничестве в разработке и реализации соответствующих мероприятий. Включение данного объекта в основной список объектов всемирного наследия позволит привлечь внимание мировой общественности к историко-культурному наследию Псковской области, даст возможность привлечь дополнительные средства на реставрацию

исторических памятников Пскова из международных фондов, будет способствовать увеличению числа туристов, посещающих регион.

— **Какого ухода псковские уникальные объекты требуют? Во что областной казне обходится их содержание? Насколько оно окупается доходами от туризма?**

— Многие памятники требуют реставрации, ремонта. Финансирование работ по сохранению объектов культурного наследия осуществляется из федерального бюджета, областного бюджета, местного (муниципального) бюджета и внебюджетных источников, но средств по понятным причинам не хватает. Поэтому мы ведем активную работу по привлечению инвесторов, которые могут вкладывать средства в ремонт и реставрацию памятников. Примеры успешных проектов по восстановлению из руин памятников архитектуры в Пскове уже есть. Это архитектурный ансамбль памятников XVI—XIX веков в районе улицы Верхне-Береговой, где разместилась респектабельная гостиница Пскова HELIOPARK Old Estate, палаты Меншиковых. В настоящее время в центре Пскова завершается реконструкция палат Подзноевых, где в дальнейшем разместятся: гостиница (3 звезды); спортивно-оздоровительный комплекс; ресторан русской кухни; пивной ресторан; цех, специализирующийся на производстве и продаже хлеба, пирогов, расстегаев по русским рецептам и кондитерский цех; музей; магазин сувенирной продукции; торгово-офисные помещения; выставочный



Изборская крепость

зал. Положительным примером работы администрации районов с инвесторами может стать Новоржевский район Псковской области. Здесь началось восстановление памятника садово-паркового искусства — имени «Алтунь».

— **Каково участие властных структур Псковской области в популяризации Псково-Печерского Свято-Успенского монастыря, признанного одним из семи чудес России?**

— Безусловно, Псково-Печерский монастырь, являющийся одним из крупнейших действующих монастырей России, — украшение Псковской области. Информация о нем размещена на официальных интернет-ресурсах региональной администрации [www.tourism.pskov.ru](http://www.tourism.pskov.ru) и [www.culture.pskov.ru](http://www.culture.pskov.ru). При участии областной администрации в туристских выставках, информация о монастыре также предоставляется потенциальным туристам и паломникам. В настоящее время мы активизировали работу по продвижению монастыря как центра паломничества. С этой целью комитет по инвестициям администрации Псковской области совместно с Псковским епархиальным паломническим центром «Вертоград» проведет с 3 по 5 апреля V Международный информационно-паломнический семинар. Программа семинара включает знакомство со святынями и историко-культурным наследием Пскова и его пригородов, в том числе с Псково-Печерским монастырем.

— **Насколько велико внимание к вашему региону иностранных туристов? Что для них представляет наибольший интерес?**

— Интерес чужеземцев к Псковской области есть. Ежегодно регион посещают иностранные граждане из 70 стран мира. В основном, это гости из Латвии, Литвы, Эстонии, Германии, Польши, Великобритании, Финляндии, США, Канады, Австралии, Норвегии, Белоруссии, Венгрии, Италии, Румынии, Франции, Швеции, Украины, Нидерландов. Большинство иностранных туристов приезжают в Псковскую область с целью культурно-познавательного туризма.



Вид на Троицкий собор Псковского кремля



Литературный отель «Арина Р»

Осматривая достопримечательности, посещая театры, рестораны местной кухни, они стремятся погрузиться в культуру, понять «загадочную русскую душу». Ведь интерес к культурно-историческому наследию нашей страны в мире в настоящее время высок. Со многими странами Западной Европы Псков связывают древние торговые связи, имеется общее военное прошлое. Зачастую интерес иностранных туристов лежит в этой плоскости.

**— Дмитрий Валерьевич, достаточно ли, по вашему мнению, развита инфраструктура области для приема значительного потока туристов? Что для удобства туристов появилось на псковской земле в прошлом году? Какие планы с этой целью реализуются в 2009 году?**

— Сегодня количество предприятий гостеприимства в нашей области нельзя считать достаточным. Ощущается нехватка гостиниц категории 2—3 звезды. В высокий сезон спрос на их услуги превышает пред-

### Можно говорить о больших возможностях для инвестиций в сфере гостиничного бизнеса в регионе.

ложение. Поэтому, можно смело говорить о больших возможностях для инвестиций в сфере гостиничного бизнеса в регионе.

В прошлом году в деревне Бугрово Пушкиногорского района открыт литературный отель «Арина Р». Он расположен на пути в Михайловское, родовое имение Пушкиных. В Пскове, в историческом центре города, напротив Кремля, на набережной реки Псковы, распахнул двери новый отель «Золотая набережная». Также рассчитываем, что номерной фонд Пскова пополнится за счет ряда недорогих гостиниц, которые планируется сдать в 2009 году.

Что касается памятников архитектуры, в прошлом году проведена реставрация фрагмента крепостной стены ансамбля Псковского Кремля, в частности, осуществлена замена кровельного покрытия стены, на которую возможен выход туристов. Также завершены основные реставрационные работы Церкви Богоявления с Запсковья,

по праву считающейся шедевром Псковской архитектуры. Известно, что этот храм послужил вдохновением для великого французского архитектора Ле Корбюзье, когда тот занимался проектированием знаменитой Капеллы Нотр-Дам-дю-О в Роншане. Когда Корбюзье был в Пскове, он был поражен необычностью псковской архитектуры и в частности Храмом Богоявления с Запсковья.

**— Какова инвестиционная поддержка туристической сферы области, от кого она исходит?**

— В основном, развитие туристской инфраструктуры в регионе происходит за счет частных инвестиций. Комитетом по инвестициям администрации Псковской области ведется работа по поиску инвесторов и сопровождению инвестиционных проектов в сфере туризма. Например, собрана информация и проведен анализ состояния детских центров оздоровления и отдыха Псковской области, ведется работа по поиску инвесторов для проведения работ

по их реконструкции. Кроме того, ищем инвесторов готовых вкладывать в восстановление, в том числе руинированных, историко-культурных объектов.

**— Как развиваются конференц-туризм и бизнес-туризм?**

— Для развития конференц- и бизнес-туризма в Псковской области имеется большой потенциал. Этому способствует выгодное геополитическое положение региона: близость к границе с Евросоюзом, его расположение на пересечении крупных автомобильных и железных дорог, соединяющих с такими городами, как Москва, Санкт-Петербург, Рига, Таллин, Киев.

В основном, возможности для конференц- и бизнес-туризма сосредоточены в Пскове и Великих Луках. Замечу, что в большинстве новых гостиниц, строительство которых ведется в настоящее время, предусмотрены возможности для проведения конференций и деловых встреч.

**— Какие ресурсы задействованы для привлечения туристов, еще не бывавших у вас?**

— Все усилия областной администрации направлены на продвижение Псковской области как региона с богатым культурным наследием, как привлекательного края для туризма, как дружелюбного соседа и надежного партнера. О двух официальных Интернет-ресурсах, на которых размещена информация о туристских возможностях региона, я уже упомянул. На туристском сайте [www.tourism.pskov.ru](http://www.tourism.pskov.ru) отдельной вкладкой размещена интерактивная карта с информацией об объектах показа и местах размещения, что позволяет туристам-индивидуалам самостоятельно спроектировать маршрут. Осуществлен перевод официального туристского сайта на английский и эстонский языки.

Кроме того, мы принимаем активное участие в туристских выставках, размещаем статьи о возможностях туризма в Псковской области в различных туристских изданиях, занимаемся проработкой информационно-презентационных материалов, улучшаем качество и ассортимент сувенирной продукции, отражающей специфику региона. Так, недавно вышли из печати буклет о туристских ресурсах региона, событийный календарь, презентационные пакеты.

Помимо этого, учреждениями культуры города и области ведется активная работа по формированию интерактивных программ, экспозиций, созданию виртуальных экскурсий, разработке новых турмаршрутов, экологических троп (тропы здоровья) и их продвижению. Например, Псковский музей-заповедник начал работу по созданию виртуальных экспозиций и экскурсий. Также музей недавно провел презентацию нового туристского продукта «Псковский кузнечный двор» с различными программами посещения, включающими экскурсию с мастер-классом от кузнеца, театрализованную программу. Создана экспериментальная площадка по отработке инновационных форм деятельности на базе музея-заповедника «Изборск».