

**Новости****2 Главные события марта****События****8 Инноград в чистом поле**

Крупнейший испытательный полигон новой инновационной экономики разместится в подмосковном Сколково

**Политический анализ****10 Бронепоезд в законе**

Вот уже десять лет парламент превращается в послушную машину для одобрения президентских и правительственных инициатив

**Актуальный вопрос****12 Как изменить систему госзакупок?**

«Губернский деловой журнал» опросил чиновников и бизнесменов о том, какие проблемы они видят в системе госзакупок, как сделать конкурсы по-настоящему эффективными

**Блогпост****14 Для чего все-таки надо сокращать часовые пояса?**

Обзор вип-блогов российских политиков

**Главная тема: Большие города****16 Размер имеет значение**

Министерство регионального развития объявило о создании в России 14 крупных агломераций с многомиллионным населением. Теперь чуть ли не каждый областной центр претендует на статус центра агломерации

**19 Главные узлы опорного каркаса России**

Интервью главного урбаниста России Георгия Лаппо

**22 «Агломерацию нельзя назначить, к ней можно только прийти»**

Александр Бояринов о будущем Ростовской агломерации

**24 Александр Высокинский: «Развитие городов в рамках агломерации**

— не административный процесс. Это всегда согласование интересов»

**Регионы России: Республика Татарстан****26 Президент в стиле Hi-Tech**

Рустам Минниханов вступил в должность Президента Республики Татарстан

**28 «Мы ставим задачу быть первыми не только в России, но одними из лучших в мире»**

Министр экономики Татарстана Марат Сафиуллин об экономической политике региона

**30 «ИНВЭНТ» формирует новую отрасль****32 Считаю энергоресурсы с «БЕТАРом»****34 Мастера клинка****36 Технопарки станут прибыльными через пять лет**

Интервью управляющего Технополиса «Химград» Альберта Каримова

**Регионы России: Республика Дагестан****38 Страна гор и гора языков**

Президент Дагестана Магомедсалам Магомедов рассчитывает если не вывести республику в передовые регионы РФ, то хотя бы вернуть доверие дагестанцев к власти

**40 Все будет хорошо**

Инвестиционный потенциал Дагестана



№ 4 (88) апрель 2010

**Реал  
Media**  
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-  
ПРОМЫШЛЕННЫЙ  
МАРКЕТИНГ

**Учредитель**

ООО «Компания «Реал-Медиа»

**Генеральный директор** Виктор УСЕНКО

**Издатель**

ООО «Издательский дом «Губернский»

**Директор** Сергей ЛЫХИН

**Главный редактор** Анна СТОЛЯРОВА

**Выпускающий редактор** Ирина ВИЛЬХОВАЯ

**Обозреватели:** Валерий БОРИСОВ,  
Ольга ИОФФЕ

**Специальный корреспондент:** Сергей ПАНИН

**Корреспондент:** Татьяна САВКИНА

**Макет:** Сергей ШЕВЧЕНКО

**Дизайн, верстка:** Ксения СЕККЕР

**Менеджеры:** Елена КУЛДЕЕВА,

Светлана СЕКАЧЕВА, Анна ЛЮЛЬКО,

Юрий СТУДЕНИКИН, Алена ИВАНОВА,

Наталья ВАНЬЧУГОВА, Алексей АНОСОВ,

Ирина СУХОВА

**Корректура:** Ирина ВИЛЬХОВАЯ

**Компьютерные технологии:** Глеб МАНИОН,

Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

**Адрес издателя и редакции:**

117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 а, строение 1, офис 14

Телефон/факс (495) 933-25-31

E-mail: msk@real-media.ru, gj@real-media.ru

www.gubernskiy.ru

**Представительство в Екатеринбурге:**

Телефон — (343) 359-80-50

Факс — (343) 371-50-27

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия 15 декабря 2006 г. ПИ № ФС77-26454

**По вопросам подписки  
обращаться в редакцию,  
телефон (495) 933-25-31**

Номер подписан в печать 5 апреля 2010 г. Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий» 620990, ГСП-148,

Екатеринбург, ул. Тургенева, 13

Заказ № 204. Общий тираж — 6 000 экз.

(1—3000 экз. — первый завод)

Отпечатано в соответствии с качеством предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций ответственность несут рекламодатели. Рекламуемые в издании товары подлежат обязательной сертификации. Цена договорная.

При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, ссылка на «Губернский деловой журнал» обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

- 42 Оригинальные рецепты от «Диамонд-BW»
- 43 Дорогу осилит идущий!
- 44 ОАО «Завод им. Гаджиева»: точность! надежность! гарантия!  
Интервью генерального директора Абдулвагаба Папалашова

**Развитие регионов: импортозамещение в промышленности**

- 46 Александр Романихин: «Россия сдала рынок бурового оборудования китайцам»
- 48 Время упущенных возможностей  
Андрей Беседин, зам. председателя Союза машиностроительных предприятий Свердловской области считает, что программы импортозамещения сегодня практически свернуты

**Действующие лица: геологоразведка**

- 50 Лев Ровнин: «Без геологии у страны нет будущего»  
Лев Ровнин — первооткрыватель полутора сотен западносибирских нефтегазовых месторождений — о геологии, о времени и о себе

**Инфраструктура территорий: геологоразведка**

- 55 «Газпром нефть»: о роли геонаук в выполнении стратегических целей компании
- 58 Научно-производственная фирма «ГЕО»: услуги в области инженерных изысканий

**Инфраструктура территорий: реформа ЖКХ**

- 59 Самоуправление, которого нет  
Почему буксует начатая пять лет назад реформа ЖКХ, «Губернскому деловому журналу» рассказал президент «Регионального Фонда развития ЖКХ» Василий Андриянов
- 62 ОАО «Люберецкая теплосеть»: модернизация в рамках взаимодействия бизнеса и власти
- 64 Испытание на прочность

**Инфраструктура территорий: переработка вторсырья**

- 66 Анатомия автомобиля  
В России стартовала госпрограмма по утилизации старых автомобилей

**Муниципальная Россия: продвижение территории**

- 70 Внутренние резервы  
Как создать позитивный имидж территории в глазах внутреннего инвестора

**Муниципальная Россия: город Краснознаменск**

- 73 Главное — обеспечить людям чувство социальной защищенности  
Интервью главы Краснознаменска Алексея Николаева
- 75 Когда звезды становятся ближе...
- 76 Наше кредо — стабильность

**Муниципальная Россия: Нерюнгринский район**

- 77 Южная долина Крайнего Севера  
Интервью главы администрации Нерюнгринского района Владимира Кожевникова
- 78 Черное золото Чульмакана
- 80 В добрый путь!
- 80 Кредо компании — житель всегда прав

**Президент РФ**

**«МАЛОЭТАЖКА» В ЗАКОНЕ**

**Дмитрий Медведев подписал федеральный закон, направленный на стимулирование малоэтажного строительства в регионах России за счет средств фонда ЖКХ.**

В законе определены условия, при которых застройщикам может быть оказана финансовая поддержка Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства. На средства фонда можно будет не только строить малоэтажное жилье, но и приобретать его у застройщиков. Эта мера позволит повысить спрос на рынке загородной недвижимости. Муниципалитеты получат право сэкономить от размещения заказов на строительство или покупку «малоэтажек» деньги направлять на формирование земельных участков, куда потом будут переселены люди из аварийного жилья, а также — на проведение государственного кадастрового учета таких участков и на обеспечение их инженерной инфраструктурой. Сохраняется ограничение по стоимости 1 м<sup>2</sup> общей площади построенного в рамках таких программ жилья. Медведев потребовал от региональных властей установить максимально низкие цены на землю.

**Государственная Дума РФ**

**ЛЕКАРСТВА ВВЕЛИ В ОБОРОТ**

**Госдума 26 марта приняла в третьем чтении закон о введении госпошлин на регистрацию лекарств. Документ дополняет принятый ранее Закон «Об обращении лекарственных средств».**

В частности, после бурной негативной реакции в фармакологическом сообществе на принятие ряда положений закона об обороте лекарств, депутатам удалось вдвое снизить базовый размер госпошлины за проведение госрегистрации — с 670 тыс. рублей до 300 тыс. рублей. В эту сумму уже заложено проведение экспертизы документов для получения разрешения на клиническое исследование и этической экспертизы (около 75 тыс. рублей), а также экспертиз качества медикамента и отношения ожидаемой пользы к возможному риску от применения средства (около 225 тыс. рублей).

Первоначально заложенные в законопроекте высокие ценовые барьеры для входа на рынок работали против отечественных производителей, способствовали монополизации фарминдустрии несколькими крупными игроками. Снижение размера взносов несколько выравнивает ситуацию, считают эксперты. Но плата за место под солнцем для фармпроизводителя должна стать регулярной. Согласно новому закону, через пять лет после регистрации ЛС нужно будет вновь оплатить 100 тыс. рублей за подтверждение регистрации. Внесение изменений в инструкцию по применению медикамента «оценено» в 50 тыс. рублей, а при внесении изменений в состав

препарата производитель расстанется со 100 тыс. рублей. Эту же сумму придется заплатить при включении фармацевтической субстанции, не используемой при производстве препаратов, в государственный реестр ЛС.

Положения о госпошлине на регистрацию лекарственных препаратов начнут действовать с 1 сентября 2010 года.

**Правительство России**

**РОССИЙСКИХ МИНИСТРОВ ОЦЕНИЛИ**

**ВЦИОМ попросил россиян оценить деятельность членов правительства. Итоговый рейтинг одобрения возглавил Сергей Шойгу, антирейтинг — Виталий Мутко.**

Опрос ВЦИОМ проводился 6—7 марта в 140 населенных пунктах 42 областей, краев и республик России. Респондентов просили дать оценку деятельности федеральных чиновников российского правительства (исключая премьер-министра Владимира Путина). В результате, первое место по уровню одобрения удержал Сергей Шойгу (министр МЧС неизменно лидирует в рейтингах на протяжении последних шести лет). Второе место занимает глава МИД Сергей Лавров (53%), замыкает тройку лидеров вице-премьер Сергей Иванов, рейтинг которого неуклонно снижается (39% против 67% в 2008 году).

Наименее популярным членом правительства стал в этом году министр спорта Виталий Мутко (39%), сменивший в роли антилидера министра образования и науки Андрея Фурсенко. Третье место поделили Алексей Кудрин и Рашид Нургалиев (по 28%). Россияне также склонны негативно оценивать деятельность руководителей Минпромторга Виктора Христенко и Минэнерго Сергея Шматко (по 25%).

В числе непопулярных политиков в этом году оказался полпред президента в Северо-Кавказском федеральном округе Александр Хлопонин: он неизвестен 72% опрошенных, и его деятельность одобряют только 15%. Самым загадочным персонажем стал Игорь Сечин (о нем ничего не знают 75%). В списке «неизвестных» фигурируют также министр регионального развития Виктор Басаргин (о роде его деятельности не осведомлены 74% россиян), первый вице-премьер Игорь Шувалов (71%), министр культуры Александр Авдеев и глава аппарата правительства Сергей Собянин (по 69%), вице-премьер Александр Жуков и глава Минприроды Юрий Трутнев (по 68%).

**ШУВАЛОВ НАЗНАЧЕН КУРАТОРОМ ИМИДЖА**

**Первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов будет отвечать за инвестиционный имидж России.**

Этот вопрос выделен в отдельное направление работы правительства. Кроме того, обособленным направлением станет поддержка крупных инвестиционных проектов,

в т. ч. иностранных (эта работа поручена Минэкономразвития). В 2009 году объем капиталовложений в РФ сократился на 17%, на 41% упал приток прямых инвестиций. Инвестпривлекательность страны изрядно снизилась: в мировом рейтинге стран с благоприятными условиями для ведения бизнеса Россия заняла в прошлом году 120-е место из 183. Для сравнения, Казахстан и Белоруссия вышли на 63 и 58-е места соответственно. «Все упали, — заявил Дмитрий Медведев. — Но наше падение смотрится, конечно, как капитальное». Для улучшения инвестиционной ситуации определен год.

**ПРОЕХАЛИ МИМО БЮДЖЕТА**

**Правительство не даст РЖД денег на инвестпрограмму.**

На совещании об инвестиционной деятельности ОАО РЖД, состоявшемся в середине марта в Сочи, был отклонен запрос об увеличении в 2010 году финансовой помощи госмонополии. Глава РЖД Владимир Якунин пожаловался на то, что инвестиционный бюджет ОАО в прошлом году был сокращен в 2,4 раза и сформулировал требование о возврате докризисного уровня бюджетного финансирования, то есть обеспечения господдержки инвестпрограммы ОАО РЖД на 2010—2015 годы в объеме около 400 млрд рублей.



Владимир ЯКУНИН

Наблюдатели отмечают, что в материалах к совещанию размер госпомощи значился еще большим — приблизительно 450 млрд рублей на шесть лет. По словам г-на Якунина, целевые взносы в уставный капитал и госсубсидии — единственно возможные источники финансирования госкомпании.

Однако Владимир Путин намекнул руководству РЖД, что ресурсы монополия должна искать сама и указал на главный источник дополнительного финансирования — приватизацию дочерних компаний. В целом, в 2010 году ОАО РЖД получит из бюджета около 140 млрд рублей, при инвестпрограмме на уровне около 270 млрд рублей, заявил премьер. Министр финансов Алексей Кудрин добавил, что «бюджет РЖД на 2010 год сбалансирован» и уже учитывает «бюджетные антикризисные дотации компании».

**ЭЛЕКТРОННЫМ ЗАКУПКАМ НАШЛИ МЕСТО**

**Правительство определило перечень электронных площадок для будущих госзакупок. С 1 июля все федеральные заказчики в обязательном порядке переходят на электронные торги.**

Минэкономразвития объявило результаты конкурса по отбору операторов электронных площадок, в котором участвовали 18 претендентов. Победителями стали две прави-

тельственные площадки — это Москва (ОАО «Единая электронная торговая площадка») и Татарстан (ГУП «Агентство по государственному заказу, инвестиционной деятельности и межрегиональным связям РТ»), две биржи — ММВБ и РТС, и Сбербанк. Именно через эти площадки будут проходить все госзакупки, объем которых, по предварительным данным Минэкономразвития, составит 3 трлн рублей. Несколько позднее к 5 избранным присоединится шестая площадка Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи, на которой будут проводиться госзакупки только нефтепродуктов. Пока, в соответствии с 94-ФЗ, еще полгода заказчики могут выбирать — проводить электронные аукционы по «новым» или «старым» правилам. Соответственно «старые» площадки по госзакупочным аукционам будут существовать указанное время, а в дальнейшем — закрываться или перепрофилироваться (например, на корпоративные закупки).

Министерские чиновники полагают, что новые правила позволят увеличить прозрачность закупок, усилить конкуренцию и снизить риски недобросовестности заказчиков и поставщиков. Они считают, что пяти площадок для реализации обозначенных целей будет вполне достаточно. Участники рынка с этим не согласны. «Очень цинично, когда руководитель, возглавляющий ведомство, которое должно развивать конкуренцию, своими решениями ее ограничивает, — заявил Сергей Габестро, председатель совета директоров межотраслевой торговой системы «Фабрикант». — Никакие пять площадок конкурировать не будут. Кроме того, все назначенные площадки абсолютно непрозрачны в отличие от участников рынка электронных торгов». Выбранных площадок недостаточно, соглашается Александр Бойко, председатель совета директоров «Центра развития экономики»: «Государство не должно регулировать площадки. Оно должно задавать параметры их работы и контролировать на соответствие».

Уже сейчас федеральным заказчикам предстоит определиться, на какой электронной площадке они будут проводить торги. У регионов времени для принятия решения чуть больше. Они выйдут на электронные торги с 2011 года.

**ГОССЛУЖАЩИХ ВЫВЕДУТ «В КОНТАКТ» С НАРОДОМ**

**Министр связи Игорь Щеголев пообещал к апрелю создать специальную социальную сеть для чиновников. Она должна подтянуть госслужащих в Интернет. А то президенту одному там скучно.**

Во время всероссийского совещания «Приоритетные задачи по переходу на оказание государственных и муниципальных услуг в электронном виде», прошедшего в марте, Игорь Щеголев выступил с инициативой в течение месяца создать социальную сеть для госслужащих, чтобы они могли быстрее работать над проектом электронного

правительства. Кто именно будет создавать сеть, и сколько инвестиций потребуется, министр не уточнил, но признался, что уже есть подрядчик, который согласен взяться за реализацию проекта. Как утверждает источник РБК-daily, этим подрядчиком скорее всего станет ответственный за «электронное правительство» «Ростелеком».

По мысли министра, работа в сети будет идти по тематическим направлениям, модерировать которые будут сами чиновники в добровольном порядке. «Если министерство наймет основателя Facebook, который создал сеть за две недели, то можно будет уложиться в заданный срок», — комментирует инициативу Минкомсвязи создатель одной из самых крупных русскоязычных социальных сетей «Одноклассники.ги» Альберт Попков.

**НЕМАТЕРИАЛЬНЫЙ ДОХОД**

**Счетная палата РФ опубликовала отчет об использовании созданной на бюджетные средства интеллектуальной собственности в России. Итог: плоды умственного труда стране не обогатили. По итогам 2008 года продажа федеральных нематериальных активов принесла в бюджет 3 тыс. рублей.**

Счетная палата представила анализ расходов государства в 2007—2009 годах на создание и использование интеллектуальной собственности (гражданскую науку и НИОКР). Главные выводы аудитора Александра Пискунова пессимистичны: финансирование федеральным бюджетом гражданской науки имеет крайне низкую отдачу и к появлению у государства интеллектуальной собственности практически не приводит. Так, госвложения в науку 232,4 млрд рублей в 2007—2008 годах принесли бюджету нематериальных активов на 3,5 млрд рублей. О вовлечении в оборот итогов научно-исследовательской деятельности, финансируемой государством, говорить невозможно: в 2008 году продажа федеральных нематериальных активов принесла государству выручку в... 3 тыс. рублей.

Расходы федерального бюджета в указанный период непосредственно на НИОКР составили 113,7 млрд рублей, 92% из которых выделялись в рамках федеральных целевых программ (в т. ч. на космическую и авиатехническую ФЦП, а также на программу «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития»). В целом из 232 млрд руб. госрасходов на гражданскую науку 55,9 млрд руб. освоила РАН, 39,9 млрд руб. — Роскосмос, 36,7 млрд руб. — Минпромторг и Минпромэнерго, 31,9 млрд руб. — Роснаука. При этом интеллектуальная собственность на балансе всей РАН сейчас оценивается в 350 млн руб., Роснауки — 90 тыс. руб., на балансе Минпромторга нематериальных активов вообще нет.

Главная проблема, отмеченная Счетной палатой, — отсутствие в стране как единой системы учета интеллектуальной собственности, создаваемой на госсредства,

так и мотиваций у госзаказчиков НИОКР оформлять результаты интеллектуальных работ в собственность. Госзаказчики в 2008 году подали лишь 0,04% от всех заявок в Роспатент на охрану результатов интеллектуальной деятельности.

В ряду причин создавшегося положения с результатами интеллектуальной деятельности Пискунов указывает на «паралич системы учета государственных нематериальных активов» и наличие теневого оборота интеллектуальной собственности. Даже в том, что Российская Федерация имеет сейчас на балансе учтенные нематериальные активы на 3,8 млрд рублей, Счетная палата не уверена. Дело в том, что с 1993 по 2001 год часть распорядителей бюджетных средств, в том числе ФТС, ФМС, управделами президента, ФМС, Федеральное казначейство и другие ведомства, относили к нематериальным активам и жилые помещения (здания и квартиры). Счетная палата не исключает, что эта практика сохраняется и до сих пор.

**Российская Федерация**

**ЗАГРАНИЦА ПОМОГЛА, КАК МОГЛА**

**Росстат обнародовал итоги привлечения иностранных инвестиций в Россию в прошлом году. Главными инвесторами оказались Китай, Нидерланды и Люксембург.**

В 2009 году объем иностранных инвестиций в Россию сократился на 21% (до 82 млрд). При этом до 80% вложений составили кредиты. Прямых инвестиций в российскую экономику поступило \$15 млрд (сокращение по сравнению с 2008 годом — на 41%). В сегменте прямых инвестиций почти половину составили кредиты, полученные от зарубежных совладельцев российских компаний, оставшиеся средства — взносы в уставный капитал российских предприятий. Первое место по вложениям в российскую оптовую и розничную торговлю занял Люксембург (объем инвестиций в 2009 году — почти 8 млрд). Китайские инвесторы вложились (\$ 9 млрд) в основном в транспортные проекты.



**ГРАД ОБРЕЧЕННЫЙ**

**АРИЖК объявило о новых правилах кредитования программы переселения безработных к новому месту работы.**

Согласно новой программе борьбы с безработицей, государство готово переэжжающим на новое место работы гражданам выдавать кредиты на покупку жилья в объеме 80% от стоимости старой квартиры. При этом в течение года АРИЖК берет риски на себя: если безработному не удастся продать квартиру самостоятельно, он может переуступить ее агентству. Однако эти условия действуют только в течение года: квартира в покинутом регионе должна быть реализована строго в течение 24 месяцев, впоследствии действие льгот прекращается, и на переселенца ложатся все тяжести выплаты процентов по кредиту.

Пилотным проектом объявлено переселение безработных в г. Тихвин (Ленинградская область). Получив согласие АРИЖК на помощь, работник может сначала перебраться во временное общежитие. Ответственность обеспечить переселенца временным жильем ложится на работодателя, с которым сотрудничает АРИЖК. Переселенец должен успешно пройти испытательный срок на новой работе и подобрать себе новое жилье. В это время АРИЖК оценивает его старую квартиру. Под залог квартиры в покинутом регионе переселенцу выдается на два года заем примерно под 10% годовых, которые названы в пресс-релизе АРИЖК «низкой процентной ставкой». Особенностью данного займа является и то, что источником его погашения объявлены не доходы заемщика, а продажа залога, то есть покинутого жилого помещения. Полученные деньги переселенец тратит на покупку жилья в новом регионе, и если суммы недостаточно — обращается в банк за новым ипотечным кредитом.

Аналитики сомневаются в эффективности предложенной АРИЖК схемы, поскольку условия для переселенцев нельзя назвать выгодными. Во-первых, обязательная продажа квартиры — это уже потеря. Во-вторых, услуги по переезду безработного — не бесплатны, т. к. за пользование кредитом он должен платить. Для сравнения: господдержка безработных граждан, желающих открыть собственное дело, является бесплатной, и за выделяемые государственные деньги не требуют выплаты процентов.

**ЧИНОВНИК И БИЗНЕСМЕН, ЗНАКОМЫЙ С ПРЕЗИДЕНТОМ И ПРЕМЬЕРОМ**

**Международный институт политической экспертизы обнародовал результаты исследования «Пять лет системе назначения глав регионов в России». Обобщив результаты опроса экспертов, исследователи нарисовали портрет идеального кандидата в губернаторы.**

В опросе приняли участие более 50 экспертов, условно разделенные на две группы: независимые (журналисты, политологи) и

близкие к власти (бывшие губернаторы, члены Госдумы и Совета федерации). Исследование проводилось с декабря 2009 по март 2010 года.

На кадровое решение президента каким-то образом влияют экономическая значимость и потенциальная «взрывоопасность» регионов, отметили эксперты. Но гораздо более серьезное влияние на кадровые замены оказывают различные субъективные факторы, считают опрошенные. К примеру, высший региональный чиновник может быть заменен после неудовлетворительных результатов выборов или из-за антипатии к губернатору президента и премьера, поэтому влияние личных отношений с ними очень высоко (7 баллов из 10).

Исследование дает портрет идеального кандидата в губернаторы: человек, имеющий опыт работы в исполнительной власти и бизнесе, лично знакомый с Дмитрием Медведевым или Владимиром Путиным. Эксперты сходятся во мнении, что влиятельным институциональным игроком является администрация президента, а вот разница в оценке влияния федерального руководства партии «Единая Россия» на кадровые перестановки велика (независимые эксперты поставили 4,5 балла, близкие к власти эксперты — 7 баллов).

Исследователи выявили пять политиков из числа руководителей страны, мнение которых в наибольшей степени влияет на назначения региональных глав: это Дмитрий Медведев, Владимир Путин, первый заместитель главы администрации Владислав Сурков, глава администрации президента Сергей Нарышкин, вице-премьер Сергей Собянин. Среди бизнес-групп, успешно лоббирующих свои интересы в назначении губернаторов, были названы «Газпром», ЛУКОЙЛ, «Норильский никель», ГК «Ростехнологии», ОАО РЖД, «Роснефть», «Русал/Базэл», «Ренова», «Сибнефть» и ТМК.

### «ПОТОКИ» НЕ СОЛЮТ

**Минэнерго отрицает возможность слияния газопроводов «Южный поток» и Nabucco.**

Министр энергетики РФ Сергей Шматко заявил, что российская сторона не видит перспектив ни в альтернативном газопроводе, ни тем более в его слиянии с российским проектом. Российский вариант доставки энергоносителей в Европу по т. н. «южному коридору» является, по мнению министра, более конкурентоспособным, поскольку проект имеет необходимую ресурсную базу для заполнения, каковой не может похвастаться Nabucco.

Вместе с тем разработчики проекта (итальянская компания Eni, которая наряду с «Газпромом» в равных долях владеет акциями компании специального назначения South Stream AG) не исключают установления тесного сотрудничества с консорциумом Nabucco в случае запуска трубопровода.

Смысл слияния двух «потоков» — минимизация финансовых затрат. Предполагаемая пропускная способность Nabucco составит 31 млрд куб.м. в год, в то время как «Южный поток» с 2015 года должен транспортировать 63 млрд куб.м. в год. Строительство «российского» газопровода должно начаться в ноябре 2010 года, однако в прошлом году премьер-министр России Владимир Путин сообщил, что его запуск может состояться раньше «Северного потока».

### Новости компаний

#### СЫГРАЮТ НА ДВОИХ

**На территории игровой зоны «Азов-Сити» начато строительство второго казино.**

Краснодарский девелопер ООО «Парк-Сити» приступил к закладке фундамента казино «Шамбала» на территории игровой «Азов-Сити». Площадь здания — 1,5 тыс. кв. м, предполагаемый срок окупаемости — пять лет. «Шамбала» станет вторым казино в «Азов-Сити». Пока здесь работает лишь казино «Оракул» казанской компании «Роял-Тайм». По словам соучредителя «Парк-Сити» Максима Смоленцева, инвестиционный контракт с администрацией области предусматривает вложение в проект не менее 120 млн рублей. По расчетам девелопера, посетителями казино «Шамбала» станут жители Ростова, Краснодара и Ейска. «Я никогда не был сторонником идеи игровой зоны, но бизнес работает в тех условиях, которые существуют», — заявил Смоленцев.

Участники рынка отмечают низкий трафик посетителей единственного действующего объекта игровой зоны — казино «Оракул». Директор ассоциации деятелей игорного бизнеса в ЮФО, советник президента Торгово-промышленной палаты Ростовской области Николай Оганезов считает, что планы инвестора по вводу нового объекта свидетельствуют о заинтересованности бизнеса в развитии проекта игровой зоны.

#### ЛОББИЗМ ВЫСОКОГО ПОЛЕТА

**Между заводами Объединенной авиационной корпорации разгорелась борьба за получение заказа на производство самолета МС-21.**



До сих пор основной площадкой для сборки самолета, строительство опытных образцов которого начнется в 2010 году, называли Иркутский авиазавод корпорации «Иркут». Однако сейчас у «Иркута» появил-

ся конкурент: о своих претензиях на этот контракт заявил ульяновский «Авиастар». Предприятие испытывает большие проблемы с загрузкой мощностей, и местные власти лоббируют новые заказы для завода. «Авиастар» в ближайшие годы рискует остаться без заказчиков своей продукции. У предприятия нет заказов на Ту-204, кроме строительства двух Ту-204-300 для администрации президента (контракт еще не подписан). Другие российские заказчики ждут появления новой модификации Ту-204СМ, но сроки выхода постоянно переносятся. Вместо 2009 года самолет может появиться только в 2011 году, однако не исключено, что программа и вовсе будет свернута. До сих пор, несмотря на выделение денег из бюджета, на ульяновском заводе практически не ведется работа по старту серийного производства лайнеров Ил-476 и Ан-124. Возможно, по этой причине с завода может уволиться его гендиректор Михаил Шушпанов.

Среднемагистральный самолет МС-21 должен стать заменой Ту-154, которые массово выводятся из авиапарка российских АК. Размещение производства этого самолета может обеспечить загрузку мощностей на долгие годы вперед. Поэтому ульяновские власти начали активную борьбу за получение заказа на сборку МС-21. По словам вице-президента по коммерческим самолетам ОАК Олега Демченко, финальная сборка действительно может быть перенесена в Ульяновск. Сейчас прорабатывается схема, когда «зеленые» самолеты будут перегоняться из Иркутска, где будет проводиться их докомплектация. В Ульяновске планируется проводить монтаж интерьера, окраску, там же самолеты будут передаваться заказчику. Также в Ульяновске может быть создан центр постпродажного обслуживания МС-21.

### Ненецкий автономный округ

#### ПЕРВЫЕ ПОШЛИ

**Государство впервые продает стратегические нефтяные месторождения.**

На продажу выставлены два нефтяных месторождения: имени Требса и имени Титова в Ненецком автономном округе (НАО) с общими запасами более 200 млн тонн. Российские нефтяники давно интересуются этими активами. По мнению экспертов, основными претендентами станут «Роснефть» и ЛУКОЙЛ, который может выступить в альянсе с «Газпромнефтью».

Глава Минприроды Юрий Трутнев сообщил, что продажа будет вестись через конкурс, а не через аукцион, документы будут готовы в начале апреля. Месторождения им. Романа Требса и Анатолия Титова, расположенные в Ненецком автономном округе, — одни из самых крупных среди разведанных континентальных месторождений в России. Это первые стратегические месторождения, выставляемые на продажу после изменения закона о недрах в 2008 году. Тогда было

определено, что распределением участков недр федерального значения может заниматься только правительство, а не «Роснедра». Для компаний, в которых принимают участие иностранные инвесторы, могут быть установлены ограничения.

Ведущие российские нефтяные компании («Роснефть», ЛУКОЙЛ, ТНК-ВР, «Сургутнефтегаз») проявляют большой интерес к этим активам. Иностранные компании, по прогнозам аналитиков, вряд ли примут участие в конкурсе.

**Ханты-Мансийский автономный округ**

**ОТКРЫТИЕ ВЛАСТИ**

**«Власть открыта! — admregion.ru». Такая растяжка появилась на центральных улицах города Мегiona.**

С начала года в администрации Мегiona активизировали работу по реализации Федерального закона №8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления». На официальном сайте администрации появились сведения о законодательных основах местного самоуправления, телефонный справочник органов власти, информация о подразделениях администрации, муниципальных учреждениях, окружных и федеральных структурах. В общий доступ выкладывается информация о муниципальном заказе, формировании и реализации бюджета города, оперативно размещаются распоряжения и постановления главы города, городские новости и многое другое. С сайта администрации города можно зайти на информационные порталы окружной и федеральной власти.

**Свердловская область**

**КРАЙНЯЯ МЭРА**

**Губернатор Свердловской области Александр Мишарин отправил мэра г. Артемовского в отставку за развал системы ЖКХ.**

Основанием для представления губернатора в местную думу о необходимости удаления от должности главы Артемовского Юрия Манякина стал п. 2. ст. 74-1 ФЗ-131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». До сих пор относительно новый механизм отстранения глав МО (поправка действует с мая 2009 года) в области не применялся. Основанием для отстранения мэра стало «неисполнение в течение трех и более месяцев обязанностей по решению вопросов местного значения».

О своем недовольстве работой мэра Манякина губернатор заявил еще в конце января, когда находился с визитом в Арте-



Юрий МАНЯКИН

мовском. Затем Мишарин переселился в Артемовский замминистра энергетики и ЖКХ Свердловской области Николая Смирнова: исправлять ситуацию с теплоснабжением города, решать проблемы с тарифами, с сетями, производителем тепла. В условиях бездействия главы городского округа губернатор предложил депутатам Артемовской городской думы принять кардинальное решение. 25 марта за отставку мэра проголосовали 17 депутатов из 19.

Обкатанный на Артемовском механизм снятия мэров отработывается командой свердловского губернатора не впустую: уже объявлено, что за Юрием Манякиным последуют и другие главы. В первый месяц после вступления в должность Александр Мишарин заметил, что каждый четвертый мэр профессионально непригоден.

Отметим, что случаи удаления глав муниципалитетов в отставку с подачи губернаторов в России пока единичны. Первым из губернаторов, воспользовавшимся поправками в 131 Закон, был губернатор Пермского края Олег Чиркунов. Он обратился в думу Чайковского городского поселения с инициативой об удалении мэра, также допустившего критическую ситуацию в жилищно-коммунальной отрасли, и был поддержан депутатами.

**Самарская область**

**ПУТИН ВЗЯЛ БОЛЬНИЦЫ И СТАДИОНЫ НА СЕБЯ**

**Самарская область получит дополнительные дотации на обеспечение работы социальных объектов, снятых с баланса АвтоВАЗа.**

По сути, финансирование этих объектов в сумме 1 млрд 43 млн рублей взяло на себя государство. Речь идет о детских садах, больницах, спортивных сооружениях и прочих соцобъектах (всего — более 35), переданных в муниципальную либо федеральную собственность с баланса автозавода в 2009 году. Учитывая утвержденный недавно план реструктуризации АвтоВАЗа, согласно которому к 2020 году завод надеется выпускать 1,24 млн машин в год и зарабатывать 330 млрд рублей, у государства есть шанс через десяток лет отбить инвестиции в социальную инфраструктуру. «Представьте соответствующие предложения, документы, — заявил премьер-министр Путин 20 марта на совещании о предоставлении допдотаций Самарской области. — Разумеется, я согласен, я их подпишу».

**Дальневосточный федеральный округ**

**БАМ-2 «ЗАПУСТИТ» ДАЛЬНЕВОСТОЧНУЮ ЭКОНОМИКУ**

**Строительство второй ветки БАМа активирует инвестпроекты на сумму не менее триллиона рублей.**

23 марта на расширенном совещании по вопросам развития зоны Байкало-Амурской

железнодорожной магистрали полпред президента в ДВФО Виктор Ишаев рассказал о необходимости реализации проекта «БАМ-2». С помощью второй ветки БАМа провозная способность магистрали увеличится до 100 миллионов тонн различных грузов, включая железные руды из Якутии и Амурской области, лес, грузы с Эльгинского месторождения угля. На первом этапе потребуются инвестиции в размере 100 миллионов рублей, чтобы увеличить пропускную способность дороги до 30 миллионов тонн грузов. В дальнейшем пропускная мощность может быть увеличена втрое. «Новые инвестиционные проекты, которые индуцирует БАМ, и территории, лежащие в сфере его влияния, оцениваются в сумму не менее полутриллиона рублей, — отметил полпред. — Создание этих объектов даст дополнительный импульс развитию Республике Саха, Амурской области, Хабаровскому краю и Забайкалью».

**Отставки и назначения**

**22 марта Заксобрание Челябинской области единогласно утвердило Михаила Юревича на пост губернатора.**

Кандидатура бывшего мэра Челябинска Юревича была предложена президенту наряду с пятью другими кандидатурами: замминистра промышленности и торговли РФ Андрея Дементьева, вице-губернатора Челябинской области по экономическим вопросам Юрия Клепова, замминистра регионального развития РФ Романа Панова и первого заместителя главы комитета ГД по безопасности Михаила Гришанкова. Напомним, действующий губернатор области Петр Сумин взял самоотвод.



Михаил ЮРЕВИЧ

Президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов считает, что Дмитрий Медведев указал на Юревича под влиянием сразу нескольких факторов. «Во-первых, для управления таким сложным регионом, серьезно пострадавшим от кризиса, как Челябинская область, необходим человек, хорошо знакомый с ситуацией. Во-вторых, это сигнал: главы муниципалитетов могут рассчитывать на повышение».

Между тем, в местной политической и бизнес-элиты людей, заинтересованных в приходе Юревича, как утверждают наблюдатели, практически не было. Например, крупнейшая группа ММК всегда была лояльна администрации Сумина, а с приходом на пост главы региона Юревича потеряет политическое влияние в области. Политолог Алексей Ширинкин полагает: «Решение о назначении Михаила Юревича, безусловно, конфликтное». Многие эксперты говорят о том, что назначение Юревича может стать началом нового экономического передела

в Челябинской области. Но, несмотря на то, что кандидатура Михаила Юревича не устраивала многие влиятельные бизнес-структуры, председатель челябинского заксобрания Владимир Мякуш заявил о поддержке кандидатуры мэра Челябинска «в любом случае».

Михаил Юревич родился 13 февраля 1969 года в Челябинске, окончил инженерно-строительный факультет Челябинского политического института. Основатель агропромышленного объединения «Макфа». В марте 2005 года победил на выборах главы Челябинска, в марте 2009 года повторно избран на эту должность.

**Аман Тулеев, руководивший Кемеровской областью более 12 лет, переизбран на четвертый срок.**

За его кандидатуру, которую 11 марта Дмитрий Медведев внес на рассмотрение регионального парламента, единогласно проголосовали 36 депутатов. Причем открыто, без помощи электронной системы голосования. Перед голосованием депутатам был показан видеоотчет о работе Тулеева на посту руководителя региона за 12 лет. В частности, в нем были упомянуты такие достижения региона, как увеличение угледобычи, инвестиции в угольную отрасль, наивысшие в Сибири темпы роста рождаемости.

Пока Тулеев — единственный из губернаторов-старожилов, кто остался в президентской обойме. Эксперты отмечают, что добился он этого благодаря прочным позициям губернатора в «протестном» регионе. «Тулеев контролирует ситуацию в регионе, и там нет альтернативных центров влияния, — прокомментировал назначение глава Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. — К тому же уход Тулеева с губернаторского поста мог обернуться его сотрудничеством с оппозицией».

**Госсовет Татарстана на заседании 12 марта принял сразу в трех чтениях законопроект «О Государственном советнике Республики Татарстан», который предназначен для Минтимера Шаймиева, покинувшего пост Президента РТ.**

Согласно принятому закону, новый пост учреждается «в целях всестороннего использования опыта и знаний Президента Татарии для политического, социально-экономического и иного развития республики».

Госсоветник будет иметь резиденцию в Казанском кремле и секретариат из числа сотрудников аппарата президента. Закон предусматривает «обеспечение деятельности» секретариата в пределах общих расходов на аппарат президента (в бюджете РТ на 2010 год расходы на функционирование президента предусмотрены в размере 118,2 млн рублей). Но сама должность госсоветника не войдет в список государственных должностей республики, и работа на ней не будет оплачиваться. Сам Минтимер Шаймиев сказал «Коммерсанту»: «Я не Ли Куан Ю (премьер-министр Сингапура с 1959 по 1990 год), который, уйдя на покой, продолжает оставаться в правительстве Сингапура в качестве министра-ментора». При этом он заявил, что «готов подставить плечо» новому Президенту Татарстана Рустаму Минниханову в любой трудной ситуации. «Мы найдем формы, чтобы я был полезен», — сказал Шаймиев.

Глава Тульской области Вячеслав Дудка наделен губернаторскими полномочиями на второй срок.

**Глава Тульской области Вячеслав Дудка наделен губернаторскими полномочиями на второй срок.**

По наблюдению политологов, у федеральной власти к губернатору не было претензий. «Проделана большая работа. Прежде всего, в обеспечении благосостояния жителей. Много сил вложено в обеспечение стабильности в регионе», — цитируют слова Дудки «Тульские новости». Глава региона пообещал не останавливаться на достигнутом и поведал, что в ближайшие годы в Киреевске и Ефремове будут открыты крупные логистические центры, а аэродромы в Клоково и Ефремове будут использоваться совместно с Министерством обороны.

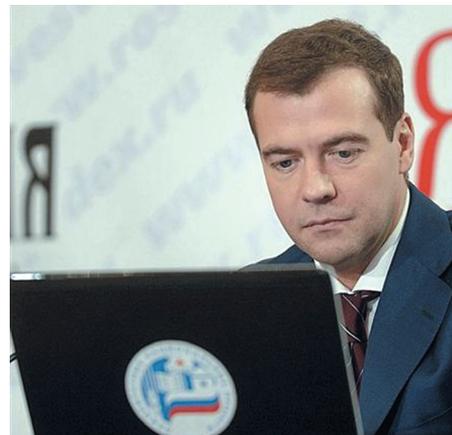
Вячеслав Дудка — уроженец Тулы. Он — полковник запаса, профессор Академии проблем безопасности, обороны и правопорядка. Почетный член Российской академии ракетных и артиллерийских наук.

**Мэра Петропавловска-Камчатского Владислава Скворцова отправили в отставку с партийного поста — за необоснованный рост тарифов ЖКХ.**

Решение об отставке с должности замсекретаря регионального отделения «Единой России» Скворцова было принято после приезда в Петропавловск-Камчатский комиссии Госдумы по организации контроля за тарифами и нормативами на услуги ЖКХ. Цены на коммунальные услуги на Камчатке выросли по сравнению с 2009 годом на 25%, а в некоторых районах — на 50%. Как объяснил спикер краевого парламента Борис Невзоров, Скворцов «снят с должности за систематическое неисполнение решений партийных органов, рекомендовавших градоначальнику не повышать плату за услуги ЖКХ и разобраться с ситуацией в коммуналке». Депутат Госдумы Вадим Соловьев отметил, что случай с мэром Петропавловска-Камчатского еще раз подтверждает, что «Единая Россия» — дубляж КПСС». «Идет нарушение конституционного принципа разделения властей: уже слились в одну вертикаль законодательная, исполнительная, судебная, партийная власти. Теперь ЕР подбирается к муниципальной власти», — заявил депутат.

При подготовке раздела использованы материалы РИА Новости, РБК, ИА REGNUM, газет «КоммерсантЪ», Newsweek, «Российская газета», «Взгляд», «Независимая газета», www.club-ff.ru, www.rncm.ru, РБК-daily, fom.ru, соб. инф.

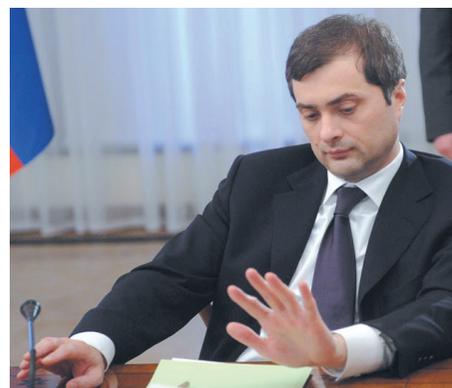
**В контексте**



Президент России Дмитрий Медведев:

**«КТО ИНТЕРНЕТОМ УМЕЕТ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ, ТОТ СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖЕР. А КТО НЕ УМЕЕТ, ТОТ, ИЗВИНИТЕ, НЕ ВПОЛНЕ ГОТОВ. ПОЭТОМУ ЕСЛИ Я СМОТРУ ВСЕ ЭТО, ТО И ВСЕ ОСТАЛЬНЫЕ ДОЛЖНЫ СМОТРЕТЬ. ЭТО МОЕ ПОЖЕЛАНИЕ НЕ ТОЛЬКО РУКОВОДСТВУ ПРАВИТЕЛЬСТВА, НО И РУКОВОДИТЕЛЯМ РЕГИОНОВ»**

(на совещании в Кремле по вопросу исполнения поручений Президента РФ, 16 марта 2010 года).



Первый замглавы администрации Президента РФ Владислав Сурков:

**«ЕСЛИ В ЭТОМ ГОРОДЕ [СКОЛКОВО] В КОНЕЧНОМ ИТОГЕ НЕ БУДУТ ЖИТЬ И РАБОТАТЬ ДВА-ТРИ-ЧЕТЫРЕ НОБЕЛЕВСКИХ ЛАУРЕАТА, ЗНАЧИТ, МЫ НЕ РЕШИЛИ СВОЮ ЗАДАЧУ»**

(в интервью программе «Вести недели» телеканала «Россия», 21 марта 2010).

**Цифры**

**61% россиян уверены в необходимости создания в стране специального города — центра исследований и разработок. При этом 52% респондентов хотели бы, чтобы такой центр инноваций появился в регионе их проживания. О ненужности такого центра заявили только 16% россиян.**

(По данным ФОМ).

Иван САВЕЛЬЕВ

# ИННОГРАД В ЧИСТОМ ПОЛЕ



**Крупнейший испытательный полигон новой инновационной экономики разместится в подмосковном Сколково.**

**К**ризис лишней раз показал, насколько благополучие российской экономики зависит от мировых цен на нефть. Когда из фундамента национальной экономики вынимается такой краеугольный камень, перекашивается все здание, подушки безопасности и стабфонды ослабляют удар, но не гасят его полностью. Чтобы слезть с сырьевой иглы, придется становиться на инновационный путь. А для этого — создавать собственные инновационные центры, наукограды и «силиконовые долины». Это понимают в высших эшелонах российской власти. Более того, от слов начали переходить к делу.

## «ГЛАВНОЕ, ЧТОБЫ ТАМ ПЯВИЛИСЬ ЛЮДИ»

Ультрасовременный научно-технический центр по разработке и коммерциализации современных технологий будет создан в подмосковном поселке Сколково. Такое решение принял **Дмитрий Медведев**. Инновационный центр станет фактически новым городом, в котором будут развиваться пять высокотехнологичных направлений: в области энергетики, ИТ, телекоммуникаций, биомедицинских и ядерных технологий.

Медведев заявил о необходимости создать не только материальную базу, но и эффективно действующую систему в целом: «Мы все это затеяли не ради того, чтобы построить определенное количество коттеджей или создать нормальные производственные условия, лаборатории. Самое главное, чтобы там появились люди, должны быть внятная система управления».

### Досье



**Виктор Вексельберг** — один из богатейших людей России, его личное состояние на начало 2010 года оценивалось в \$6,4 млрд. Начиная в 1980 годах как кооператор (НПО «Комвек»), сегодня он — председатель правления ОАО «Тюменская нефтяная компания» (ТНК) и президент ЗАО «Ренова». Вексельберг известен как социально ответственный олигарх, его неформальная «специализация» — возвращение на Родину предметов искусства и антиквариата, в том числе коллекции Фаберже.

Предполагается, что с весны 2010 года свои инновационные продукты будут «выращивать» в кластерах крупнейшие частные компании. Затем наиболее перспективные разработки отберут и перенесут в «Силиконовую долину», которая начнет обустраиваться с конца 2010 года. На новой территории планируют построить филиалы и лаборатории ведущих университетов и научных компаний России, а также других стран.

Ответственным за реализацию проекта строительства инновационного центра в Сколково назначен **Виктор Вексельберг**. По его словам, инноград будет жизнеспособен, если начнет строиться в тесной международной кооперации. Одним из руководителей проекта будет иностранный менеджер: «На сегодня нет кандидата, но есть понимание, что мы хотим видеть на этом посту авторитетного человека с

опытом коммерциализации инноваций». Необходимы также разработка правовой базы для Сколково и привлечение крупного бизнеса как заказчика разработок.

Окупаемость проекта начнется через 5—7 лет. Вексельберг в первую очередь займется созданием организационной структуры, подготовкой формальных решений. «Необходимо утвердить численный набор людей, которые верят в этот проект и видят его смыслом жизни на ближайшие пять лет. Проект не только сводится к тому, чтобы на площади в 380 гектаров построить новый город с бизнес-ориентированными объектами и жильем, — с этой задачей мы справимся быстро. Главное — создать критический уровень интеллектуального потенциала, включая представителей мировой науки», — сказал Вексельберг.

**Константин Симонов**, гендиректор Центра политической конъюнктуры России, считает кандидатуру Вексельберга для проекта оптимальной. «Если разобраться, то кто нам нужен для этого проекта? Нужен очень энергичный человек, имеющий опыт организации успешных коммерческих компаний. Вексельберг — как раз такой человек: в его активе создание и развитие множества различных компаний, сотрудничество с иностранцами и тому подобное. Он занимался и сырьевыми проектами, и несерьезными, и чем только не занимался, — сказал политолог в интервью газете «Взгляд». — Были серьезные заявки на то, что курировать проект будет **Анатолий Чубайс**. И все-таки его не поставили на этот пост. Думаю, во-первых, потому, что он, хоть и патентованный либерал, никогда не работал в частном бизнесе — все больше при государственных проектах. Значит, опыта стартапов у него нет».

Рабочую группу по созданию инновационного центра курирует первый зам. руководителя администрации Президента РФ **Владислав Сурков**. По его словам, текущая работа будет поручена специально созданной структуре. В нее должны войти и отечественные институты развития, научные и образовательные учреждения, авторитетные международные партнеры. Очень важно, чтобы русская «Силиконовая долина» с самого начала была интернациональным проектом, и в Сколково приезжали работать лучшие специалисты со всего мира. «Новый научно-технологический комплекс будет обладать особым налоговым и административным режимом, это позиция президента», — заявил Владислав Сурков. Сейчас идет работа по оформлению земли и подготовке бизнес-плана, во второй половине этого года будут заказаны проектные работы.

## Справка

Силиконовая (Кремниевая) долина (Silicon Valley) — это регион в штате Калифорния (США), отличающийся большой плотностью высокотехнологических компаний, связанных с производством компьютеров и их составляющих, особенно микропроцессоров, а также программного обеспечения, устройств мобильной связи, биотехнологий.

### «ЗА 10—15 ЛЕТ ВОЗНИКНЕТ ВОЛНА ИЗОБРЕТЕНИЙ»

Что касается возникновения «чуда», той самой заветной искры, которая должна возникнуть в сообществе, где вместе соберутся предприниматели и ученые, то, по мнению Суркова, «такая среда может сформироваться за 10—15 лет. За это время может произойти цепная реакция, и возникнет волна изобретений российского происхождения».

Вместе с развитием нового центра государство продолжит поддержку научно-исследовательских центров, созданных еще в советское время в Подмоскowie, Сибири, других регионах. «Наша задача не сделать евроремонт в советском доме, наша задача — построить новый дом с новой экономикой. И для этого иногда полезно вырваться в «чистое поле», — убежден Сурков.

Кремлевский куратор иннограда назвал «абсолютно реальным» создание нескольких таких комплексов: «Сейчас не самое легкое время для принятия таких важных решений, и пока будет один проект. Но я уверен, что их должно быть несколько, и в будущем мы сможем этот опыт масштабировать. Возможности сырьевой

экономики поднимать благосостояние наших граждан исчерпаны. Гораздо дороже и гораздо прибыльнее не то, что находится в нашей земле, а то, что у нас в головах, — Россия богата талантами, и это главный ее ресурс».

Сырьевая экономика сама по себе — не плохая и не хорошая, просто в ней можно быть инноватором, а можно ничего не делать, растрачивая природные ресурсы. России, чтобы сохранять определенные позиции в мире, необходим переход на следующую ступень технологического развития, когда экономика базируется, прежде всего, на интеллектуальных преимуществах, умении изобретать новые технологии. Это вопрос и политического влияния.

Руководство России продемонстрировало решимость создать все условия для реализации этого проекта. Среди подводных камней эксперты называют усталость государственного аппарата от бесконечных инициатив в этой сфере. Слово «инновации» уже навязало в зубах. Слишком много таких инициатив запускали в последние годы: технопарки, технико-внедренческие зоны, государственные венчурные фонды, госкорпорация «Роснано». Сейчас инновациями так или иначе занимаются почти 2000 государственных организаций. Только в системе РАН прикладные исследования в различных областях ведут 72 координирующих структуры. В ведении Минпромторга 344 различных НИИ и конструкторских бюро, еще 1500 научных и образовательных

учреждений находятся у Министерства образования. Отдача — минимальная. В 2009 году в России было запущено всего 50 инновационных стартапов. Для сравнения: в США — 2975. Такова оценка Национальной ассоциации инноваций и развития информационных технологий (НАИРИТ).

Примеры инновационных центров, создаваемых сверху, да еще в чистом поле, в мировой практике есть, но их немного. В США, помимо калифорнийской Силиконовой долины, есть еще и Восточная Кремниевая долина, созданная по инициативе государства вблизи Массачусетского технологического института (MIT). Массачусетс — старый промышленный район, где в годы холодной войны многие предприятия работали на оборону. В начале 1990-х правительству штата пришлось подталкивать конверсию с помощью налоговых льгот. Открытие и ведение бизнеса было максимально упрощено — предприятия, занятые внедрением новых технологий, получали персонального чиновника-куратора, отвечающего за все связи с государством.

Французский технопарк «София Антиполис», ориентированный на информационные технологии и связь, создан в 1980-х усилиями французского правительства. Правда, роль чистого поля играл Лазурный Берег, недалеко от Ниццы. Компании переносили туда штаб-квартиры, нашлись и профессора, готовые покинуть Париж и работать на курорте.

*Дмитрий Медведев:*

**«Я принял решение, будем строить научно-технический центр в том месте, где у нас есть неплохой задел, чтобы это сделать быстро. Скорость имеет особое значение. Поэтому будем строить в Сколково»**

В советские времена государство могло поставить задачу и построить под нее новый вуз или целый город. Так, после войны был создан Московский физтех, поскольку ВПК остро нуждался в кадрах. В нем царил особая атмосфера — люди говорили на одном языке.

Государство может сыграть свою роль и сейчас. Вначале важно поставить задачу и обеспечить заказы, а через пять-семь лет новые проекты будут появляться уже самостоятельно.

...Госкомпании по приказу правительства могут принять любые программы: по снижению издержек, избавлению от непрофильных активов или внедрению нанотехнологий. Проблема в том, что за словами не всегда следуют реальные дела. До сих пор все инновационные начинания бросали на полпути. В этот раз цена ошибки очень велика. Очередное разочарование может окончательно похоронить надежды на инновационное будущее России и обернуться очередным оттоком мозгов из страны. ■



**Эстер ДАЙСОН**, IT-инвестор (США):

### «Кремниевые долины должны вырастать где угодно, а не в специально отведенных зонах»

Кремниевые долины невозможно создать, можно лишь обеспечить условия, в которых они возникнут сами. Это похоже не столько на строительство, скорее — на садоводство. Хотелось бы, чтобы в России когда-нибудь сложилась ситуация, при которой кремниевые долины сами вырастали бы где угодно, а не в специально отведенных для этого зонах.

Развитие новых технологий лучше всего стимулирует спрос. В конечном итоге все определяет именно интерес потребителей. Большая ошибка думать, что инновации — это исключительно высокая наука. Важно объяснять простым людям, что все эти технологии могут принести большую пользу в повседневной жизни. Тогда они, может быть, начнут относиться к планам государства с большим пониманием. Например, возможность быстро заплатить штраф за нарушение правил дорожного движения с помощью специального терминала — это ведь тоже инновация.

В свое время создание сети Интернет было сугубо государственным проектом. Затем разработку подхватили коммерческие компании, потому что надежная и дешевая система глобальной связи была нужна всем и каждому. Потребность миллионов людей и компаний — вот что на самом деле породило эту сеть.

*(Из интервью журналу Newsweek)*

# БРОНЕПОЕЗД В ЗАКОНЕ

**Вот уже десять лет, как парламент в России постепенно превращается в послушную машину для одобрения президентских и правительственных инициатив. Партийная и избирательная реформы середины «нулевых» окончательно «узаконили» этот факт. Однако Дума не умирает — она просто перепрофилируется.**



**Юрослав СТАРЦЕВ**,  
доцент УрАГС,  
кандидат  
политических наук,  
[y\\_startsev@mail.ru](mailto:y_startsev@mail.ru)

## ДУМСКИЕ УГОДНИКИ

По поводу законодательной власти в России господствующей установкой всегда был скептицизм. Бытовое брюзжание о работе народных избранников («ээ, да они там только болтают попусту») встречается, конечно, и в других странах, но российскому парламенту особенно сложно что-либо противопоставить этому суждению. Между тем, тот самый Запад, который все явственнее определяет российскую внутреннюю политику и остается неизменным ориентиром во всем (от венчурных инвестиций до кулинарии и образования), слишком уж упорно держится за свой парламентаризм. И это несмотря на то, что и там вороватый и болтливый не по делу депутат был неизменным юмористическим персонажем века этак с восемнадцатого. В России тоже никто всерьез не предлагает обходиться без парламента — кроме, разве что **Владимира Жириновского** (впрочем, депутата Государственной Думы всех созывов).

Однако совершенно очевидно, что классических парламентских функций российская Государственная Дума не выполняет. По определению, главная задача парламента — представительская: обеспечивать выражение интересов избирателей. В современной российской ситуации не совсем понятно, кто эти избиратели, то есть люди, от чьего решения зависит состав Думы. Говорят о «единственном избирателе», который все и решает, об управляемых или контролируемых выборах, о «событиях электорального типа», собственно выборами не являющимися... Но во всех случаях оказывается, что никакой прямой и однозначной зависимости состава Государственной Думы от интересов и предпочтений граждан России, обладающих избирательным правом, больше нет. Партийная и избирательная реформы середины 2000-х сделали этот факт совсем уж окончательным.

Другая, не менее классическая задача



Госдумы, — законодательная: собственно, российская Конституция определяет парламента как «представительный и законодательный орган». Если же посмотреть на думскую работу, то очевидными становятся две вещи. Во-первых, большая часть законопроектов исходит от Правительства РФ и Президента РФ, а вовсе не от депутатов. Во-вторых, большинство «Единой России» позволяет легко проводить именно эти законы, тогда как почти 90% проектов, предложенных другими участниками законодательного процесса (самими депутатами, в первую очередь, а также региональными властями) законами так и не становятся. Они либо отклоняются думским большинством, либо отзываются теми, кто их и предложил (в рамках текущего созыва, например, таких передумавших — почти каждый второй — см. таблицу на стр. 11). Ситуация эта сложилась не вчера, но в последние годы принцип — «президентские и правительственные проекты проходят, остальные — нет» — стал почти аксиомой.

Получается, как будто, что парламента все больше превращается в машину для одобрения правительственных инициатив. Подстать этой тенденции — и рост преемственности в составе Думы: до половины депутатов неизменно оказываются там во второй или третий раз, как если бы в стране ничего не менялось. Пополнение депутатского корпуса людьми,

широко известными публике, но до того никак с государственной деятельностью не связанными (артисты, спортсмены, молодежные активисты и прочие «общественники»), лишь дополняет картину: не все ли равно, кому оказаться в безвластном собрании людей.

В общем, смысл существования Госдумы в ее нынешнем виде, кажется, совершенно отсутствует. Однако законодательный орган работает.

## ДУМСКАЯ РАБОТА

Если уподобить нынешнее российское государство большой канцелярии, то любопытно взглянуть, чем в этой канцелярии занимается отдел под названием «Государственная Дума»? Конечно, у канцелярии есть начальник, но ведь не сам же он все делает. Бюрократическая работа, как заведено, по отделам распределяется, по исполнителям.

Например: сегодня Дума регулярно оказывается в роли технического эксперта законопроектов. И чем чаще внесенные правительством проекты характеризуются как «сырые», тем большим оказывается спрос с депутатов: недосмотрели. В свое время **Владимир Путин**, будучи Президентом РФ, именно это поставил на вид думской фракции единороссов после массовых протестов, связанных с монетизацией льгот. Мол, закон-то правильный, но вот детали депутаты не проработали. Впоследствии именно задачи проработки, детализации и обеспечения совершенства текста и стали рассматриваться в парламентской деятельности как основные. По всей видимости, и правительство к этому привыкает: новые законопроекты часто оказываются не готовыми к принятию текстом, а общей схемой, которая дорабатывается и уточняется уже в рамках законодательного процесса. В этом, конечно, есть и элемент бюрократической стратегии переноса ответственности:

правительство свои задачи выполняет в срок, что там дальше происходит — уже депутатская забота.

Конечно, экспертизу депутаты большей частью проводят не самолично — привлекают и министерские службы, и внешних экспертов, и аппарат Госдумы. Однако рост профессиональных компетенций происходит, в том числе на уровне комитетов ГД (тех инстанций, где и идет работа с законопроектом): значительная часть председателей комитетов нынешней ГД осталась той же, что и в прошлом созыве.

Не менее важной функцией парламента остается, как и прежде, учет и согласование действий лоббистов. Парламентский лоббизм сегодня не тот, что раньше: если в 1990-х и начале «нулевых» часто лоббировался сам факт принятия или отклонения закона, то сейчас через Думу можно повлиять разве что на поправки и на детали законопро-

**Пополнение депутатского корпуса публичными людьми, ранее никак с госдеятельностью не связанными (артисты, спортсмены, молодежные активисты и прочие «общественники»), лишь дополняет картину: не все ли равно, кому оказаться в безвластном собрании людей?**

ектов. Но для инициаторов лоббистского давления и поправки могут оказаться весьма существенными. В зависимости от содержания законопроекта, в период между первым и вторым чтениями в Государственную Думу поступает от нескольких десятков до нескольких тысяч поправок. Формальными авторами поправок являются субъекты права законодательной инициативы — депутаты и высшие органы государственной власти. Но как раз через депутатов и проходят предложения всех, кто в этом законе так или иначе заинтересован. Точнее, могут пройти предложения.

Далеко не все учитывается, но возможность для продавливания различных интересов через думцев есть. Так, например, представители обществ охраны авторских прав добились того, что из проекта поправок в закон о библиотечном деле было исключено положение об обязательной оцифровке материалов национальных библиотек по истечении двух лет после публикации этих материалов. Или другой пример: сами депутаты настояли на включении положений о полномочиях Госдумы и Счетной палаты в президентский законопроект о противодействии коррупции.

Еще одна неотъемлемая функция парламента — общественная дискуссия. Дума — это все-таки место, где говорят публично. Вряд ли многие сейчас смотрят прямые трансляции заседаний Государственной Думы (скорее всего, эту привычку мы оставили далеко в середине 90-х). Да и ожидать чего-то действительно интересного и важного от обсуждения законов в последние годы стало сложно. В любом случае, существенные вопросы рассматриваются и решаются не на пленарных заседаниях. Но, справедливости ради нужно сказать: думские заседания с конца 2009 года начали транслироваться в прямом эфире. Плюс такие «элементы гласности», как ставшие обязательными рассылки законопроектов и информирование СМИ. Все это в ряде случаев приводит к тому, что рассмотрение текстов в Думе становится поводом для обсуждения той или иной проблемы обществом. А иногда — и для доработки или переработки проектов под влиянием общественности, как это произошло в марте нынешнего года с законопроектами об обороте лекарств или о статусе государственных учреждений.

Именно к такому ограниченному набору функций все больше сводится деятельность российского парламента (и, во многом, региональных законодательных собраний): в подавляющем большинстве случаев это вычитка текстов и работа с посетителями. За 17 лет новейшей истории парламентаризма в России парламент так и не стал самостоятельной и независимой ветвью власти.

Однако и в сегодняшнем своем состоянии Дума представляет собой некий потенциал, политический резерв. Этакий бронепоезд на запасном пути. Может ведь и поехать.

### Кто принимает российские законы

Созывы Государственной Думы	Количество партий, участвующих в выборах	Количество фракций и депутатских групп в ГД	Количество законопроектов: внесено \ рассмотрено \ принято \ подписано Президентом РФ
1-й созыв (1994-1995)	13	11	нет \ нет \ 461 \ 310 (за 2 года работы)
2-й созыв (1996-1999)	43	9	4034 \ 1662 \ 1045 \ 737
3-й созыв (2000-2003)	26	9	4327 \ 1946 \ 781 \ 731
4-й созыв (2004-2007)	23	5	4808 \ 2715 \ 1087 \ 999
5-й созыв (2008-2011)	11	4	2571 \ 1837 \ 771 \ 755 (за 2 года работы)

### Чьи законопроекты проходят утверждение в ГД

Законопроекты и законы, находящиеся на рассмотрении, внесены в текущем созыве или перешли из предыдущих созывов	Законопроекты и законы, находящиеся на рассмотрении, внесены в текущем созыве или перешли из предыдущих созывов	Законопроекты и законы, работа над которыми завершена	
		Отозваны, возвращены, сняты, отклонены	Подписаны Президентом РФ
Президент Российской Федерации	44	0	96
Совет Федерации	14	16	6
Члены Совета Федерации	160	167	53
Депутаты Государственной Думы	743	797	275
Правительство Российской Федерации	107	17	270
Законодательные органы субъектов Российской Федерации	440	973	85
Конституционный Суд Российской Федерации	0	0	0
Верховный Суд Российской Федерации	15	8	9
Высший Арбитражный Суд Российской Федерации	2	5	3

Источник: данные Автоматизированной системы обеспечения законодательной деятельности (АСОЗД) на 22.03.2010г.

Система госзакупок в России работает неэффективно, заявил Председатель Правительства РФ Владимир Путин. Основным критерием при государственных закупках остается цена, тогда как должно бы еще — и качество товаров и услуг. Согласно исследованиям Высшей школы экономики, за последние пять лет коррупционная составляющая при госзакупках практически не снизилась. При всем этом Федеральная антимонопольная служба рапортует об успехах: по оценкам ФАС, за время действия Федерального закона № 94 «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» (с 2005 г.) удалось сэкономить 500 млрд рублей. Это разница между стартовой ценой при торгах и той, по которой в итоге подписывались контракты. В ФАС убеждены, что это

— сэкономленные деньги, которые могли бы пойти на взятки, если бы не строгость закона. Эксперты считают иначе: разница обусловлена отсутствием критериев для выбора стартовой цены — чиновники могут брать ее с потолка, а потом отчитываться о мнимой экономии. При этом бюджет госзакупок год от года растет: по словам министра экономического развития Эльвиры Набиуллиной, в этом году на госзакупки потратят 4 трлн рублей.

«Губернский деловой журнал» опросил чиновников и бизнесменов (две стороны процесса) о том, какие проблемы они видят в существующей системе, как их решить, чтобы конкурсы и аукционы стали по-настоящему эффективным инструментом определения победителя, и решат ли кардинально проблему непрозрачности сделок электронные торги.



## КАК ИЗМЕНИТЬ СИСТЕМУ ГОСЗАКУПОК?

**Андрей БЕСЕДИН,**  
генеральный директор компании  
«Уралпромоборудование»  
(Екатеринбург):

— Закон о госзакупках требует доработки. Его антикоррупционная направленность — это замечательно, но есть побочные эффекты. Бывает, что все условия проведения конкурса соблюдены, но в нем побеждает компания-пустышка, у которой на балансе два стула и стол. Все благодаря тому, что предложила самую низкую цену. Получив аванс, такая компания в худшем случае бесследно исчезает с деньгами, а в лучшем — нанимает исполнителей низкой квалификации, которые так выполняют заказ, что приходится переделывать, терять время и деньги. Скупой платит дважды.

Я считаю, что в рамках выполнения областных заказов, ставка должна делаться на местных производителей, они должны иметь преференции. В некоторых российских регионах протекционистские меры уже применяются де-факто. И дают свои результаты: загрузка промышленности в этих регионах выше. В Башкирии, где развит нефтегазовый сектор, есть свои потребители и производители нефтехимического оборудования. И пока все башкирские машиностроители не наберут заказов, производители из других регионов ничего не получают. Хотя я могу дать цену ниже, а качество выше. Зато местные предприятия и их смежники гарантированно имеют заказы.

У нас в Свердловской области таких преференций нет. Я не призываю нарушать закон. Выдвигайте какие угодно жесткие условия по цене и качеству, но при прочих равных условиях отдайте приоритет местным производителям! Это же общемировая практика.

**Виктор ПОРТНОВ,**  
мэр города Дзержинска  
(Нижегородская область):

— Самый наболевший вопрос — расторжение контракта в случае недобросовестного исполнения поставщиком своих обязательств. Сейчас расторжение возможно лишь по взаимному соглашению сторон или по решению суда, а все эти процедуры затянуты по времени. При этом заказчик не может высвободить денежные средства под новое размещение заказа. Заказчики практически лишены возможности в официальном порядке узнать о квалификации потенциального поставщика, в законодательстве отсутствует четкость в перечне документов, подтверждающих полномочия поставщика. Все это приводит к тому, что в конкурсах могут победить недобросовестные компании.

Еще один недостаток ФЗ 94 — длительность процедуры открытого конкурса и аукциона: около 1,5—2 месяцев. За это время могут существенно измениться цены, и предложенная цена оказывается неоправданно низкой.

Мы сейчас активно ведем работы по внедрению системы электронных торгов. Будем надеяться, что нормативная база по их проведению будет совершенствоваться. Потому что в настоящий момент она «сырая».

**Ирина РУЧКИНА,**  
зам. главы администрации  
МР «Белорецкий район»  
(Республика Башкортостан):

— На муниципальном уровне проведение процедур размещения заказов не всегда является эффективным. Так, например, в 2009 году из проведенных процедур открытых торгов более половины признаны несостоявшимися в связи с поступлением одной заявки либо неявкой участников на аукцион. В результате муниципальные контракты заключаются по начальной (максимальной) цене. Но при этом бюджет несет расходы по публикации предусмотренной законом информации в официальном печатном издании.

С большими проблемами мы сталкиваемся в связи с отсутствием квалификационных требований к подрядчикам при размещении заказов на строительство и капремонт. Зачастую торги выигрывают фирмы, не имеющие ни техники, ни квалифицированного персонала, ни опыта работы, но получившие каким-то образом лицензии либо свидетельство о допуске, выданное СРО.

На наш взгляд, переходить на электронную форму проведения открытых аукционов преждевременно, так как поставщики и заказчики недостаточно хорошо обеспечены необходимым оборудованием. При этом в качестве альтернативного варианта необходимо оставить проведение традиционного открытого аукциона.

**Игорь СУДАРКИН,**  
специалист отдела социально-экономического развития, торговли, бытового обслуживания, лицензирования розничной продажи Каменского района (Ростовская область):

— Я думаю, что **эффективность курсов можно повысить за счет увеличения обязательного количества членов комиссий, прошедших профессиональную переподготовку как минимум по 120-часовой программе.** Плюс обязательно нужен специалист с юридическим образованием. Возможно, эффективность можно повысить за счет консолидированных закупок продукции для всех муниципалитетов на заводах-изготовителях, это же сэкономит немалые бюджетные деньги!

Также есть вопросы с готовностью специалистов перейти на электронные госзакупки: в 2009 году в нашем районе по результатам электронных аукционов было заключено лишь 0,2% от всех муниципальных контрактов. Получается, что у нас попросту нет опыта проведения конкурсов в такой форме.

**Евгений ЛЕТОВ,**  
директор компании «Медиасайт» (Екатеринбург):

— Мы на конкурсной основе выигрывали контракты на производство сайтов для министерств правительства Свердловской области, различных комитетов, администрации Екатеринбурга. Выбор победителя всегда был честным и прозрачным. Особенно после обновления Федерального закона № 94 в 2007 году.

С точки зрения бизнеса, существующая система тендеров работает нормально: тендеры выставляются в открытом доступе, можно присутствовать на вскрытии заявок. Для заказчика, на мой взгляд, высок риск связаться с недобросовестным поставщиком или исполнителем, поскольку закон их от этого практически не защищает. Побеждать без связей можно, и мы тому пример. **Я бы сделал более открытым сам тендерный механизм — упростил закупочные сайты, чтобы можно было подписаться на тендеры интересующей тематики.** Это привлекло бы больше поставщиков, и конкурс реже бы проходил с одной заявкой. Ну и, возможно, предусмотрел какую-то дополнительную открытость вскрытия и рассмотрения заявок: возможно, опять же, в онлайн-трансляции.

**Алексей КОРЕНЬКОВ,**  
заместитель главы администрации городского округа — город Волжский (Вологодская область):

— Закон позволяет экономить при закупках. Но есть случаи, когда в результате сговора участников размещения заказа, продукция приобретает с минимальной экономией бюджетных средств либо по начальной (максимальной) цене контракта. **Я считаю, что в закон необходимо ввести такие понятия, как «аффилированные лица», «сговор участников размещения заказа», а также предусмотреть возможность применения крупных штрафных санкций к таким участникам размещения заказа.**

При выборе победителя основным критерием является цена, но во многих случаях ставка должна делаться на качество продукции. В связи с чем считаем необходимым внести поправки в Постановление Правительства РФ от 10.09.2009 № 722 с предоставлением самостоятельного выбора заказчику установления критериев оценки заявок из приведенного перечня. Кроме того, необходимо предусмотреть возможность установления в конкурсной документации и документации об аукционе требований к участнику размещения заказа: его квалификации, включая наличие опыта работы, производственной базы, соответствующих специалистов. А вот полный переход на электронные закупки считаем преждевременным, так как это требует определенных затрат как со стороны муниципальных властей, так и предпринимателей, что затруднительно в период кризиса.

**Леонид ВОЛКОВ,**  
руководитель Управления федеральных проектов «СКБ Контур» (Екатеринбург):

— Приведу пример двух конкурсов, результаты которых были опубликованы в газете «Вечерний Екатеринбург». Поставка кур: стартовая цена 968 тыс. рублей, в конкурсе участвуют 15 компаний, окончательная цена 560 тыс. руб. Снижение более чем на 40%. Рядом итоги конкурса на установку окон: участвуют две компании, цена снижается всего на 1 тыс. рублей, и это при объеме заказа в 3 млн рублей. Два конкурса — и совершенно разные результаты. Во втором случае очевидно, что эти компании договорились. **Закон — это только инструмент, и не он является источником проблемы. Причина подобных конкурсов — коррупция. Но никто не устанавливает такие факты, не расследует их и не наказывает чиновников и бизнесменов.**

Мы как-то хотели принять участие в конкурсе. Но заказчик, видимо, хотел получить как можно более ощутимый откат, он заложил в условия вес цены в 20%, а остальные критерии прописал так, чтобы конкурс выиграла нужная компания. Мы отказались от участия в этом конкурсе.

**Александр ТОРОПОВ,**  
председатель комитета государственного заказа Вологодской области:

— Когда говорят, что на аукционах экономится до 30% государственных средств, то забывают посмотреть на то, насколько заключенные контракты исполняются. Зачастую конкурс выигрывается, а затем продается следующей по списку компании.

Недавно у нас был случай, когда фирма из Великого Новгорода выиграла аукцион, предложив стоимость на 85% ниже стартовой. Но когда дело дошло до заключения контракта, фирма взяла обратный ход. К сожалению, статистики о подобных случаях нет, системы защиты от таких действий у государственных заказчиков тоже не существует.

В аукционах есть еще один недостаток — сговор участников. Кто-то один получает заказ, а затем его исполняют все вместе или выплачивают отступные. И ФАС с этим бороться фактически не может, поскольку доказать факт сговора очень сложно, практически невозможно. Электронные аукционы этой проблемы, скорее всего, не решат. Да, федеральные заказы привлекают большое количество компаний со всей страны, что позволяет говорить о реальной конкуренции. А вот в местных конкурсах с объемом заказа от 1 млн до 5 млн рублей участие принимают только региональные компании, а потому смена формы проведения не исключит случаи сговоров. **Я считаю, что было бы правильнее принять совершенно новый закон о госзакупках, поскольку бесконечные правки старого делают его только хуже.**

**Марина СРАЖЕВСКАЯ,**  
начальник отдела муниципального заказа управления экономического развития администрации Уссурийского городского округа (Приморский край):

— В 2008 году администрация Уссурийского городского округа объявила открытый аукцион на строительство Дома культуры в селе Борисовка. Начальная цена контракта составляла 30 млн рублей, по результатам проведения аукциона цену скинули до 19,5 млн рублей. У нас сразу вызвало беспокойство, как с такими деньгами можно построить серьезный объект. Наши опасения подтвердились: Дом культуры должен быть сдан в августе 2009 года, уже весна в разгаре, а работы до сих пор не закончены.

Получается, что закон защищает поставщика услуги, но никак не защищает заказчика. Чтобы избежать подобных ситуаций, **необходимо предъявлять подрядчикам и поставщикам требования к квалификации участника размещения заказа, включая наличие у него опыта работы. Однако по ФЗ 94 это запрещено.** ■

Подготовил Сергей ПАНИН

# ДЛЯ ЧЕГО ВСЕ-ТАКИ НАДО СОКРАЩАТЬ ЧАСОВЫЕ ПОЯСА?

## СМЕРТЬ В ВАГОНЕ МЕТРО

30 марта в Московском метро произошли теракты, в результате которых погибли 39 человек. Это событие широко обсуждалось в блогах: люди выкладывали видео и фотографии с места событий, выдвигали версии и просто приносили соболезнования.



Калой АХИЛЬГОВ,  
руководитель пресс-службы  
президента Ингушетии

[kaloy](http://kaloy.livejournal.com)  
<http://kaloy.livejournal.com>

## Мало кто понимает москвичей так, как кавказцы...

Да уж... как никто знаю, что сейчас чувствуют москвичи. Остается пожелать одного — терпения. Слов не надо. Особенно о версиях. Никто не обвинит службы, если они промолчат первые часы о версиях. Понятно, что против смертников ни в России, да и нигде в мире, способов защиты не придумали. Но как можно было сказать о фрагментах двух тел, цитирую «имеющих отношение к местам проживания на Северном Кавказе»? Я не отрицаю и даже уверен, что к совершению терактов в метро могут быть причастны боевики, но зачем отделять такими высказываниями кавказцев от всех остальных россиян?! За 12 лет, что жил в Москве, теракты в столице случались не раз. И очень часто приходилось слышать от родственников и знакомых, что «лучше защитить карманы, а то подбросят патрон или наркотик». Практика показывает, что после таких ЧП «любовь» милиции к кавказцам обостряется.



Дмитрий ГУРУЛЕВ,  
заместитель прокурора  
Тамбовской области

[gurulev\\_dmitry](http://gurulev-dmitry.livejournal.com)  
<http://gurulev-dmitry.livejournal.com>

## Проблемы существования терроризма и борьбы с ним как никогда актуальны...

Жуткие и страшные новости пришли сегодня из столицы.... Уверен, нет равнодушных к случившемуся, потому как такое явление — одно из самых больших зол и бед на нашей планете. Искренне сочувствую пострадавшим и их родным. Основная опасность этого преступления — страдают невинные люди, а преступники такими действиями пытаются вселить страх и панику в общество. Но жизнью доказано и другое — такие нелюди обречены попасть под карающий меч правосудия и справедливого возмездия. Надеюсь, произошедшее сплотит наше общество и сделает людей бдительней.

Нам всем действительно нужно в очередной раз серьезно задуматься, что надо быть внимательнее к окружающему нас миру, друг к другу и к самим себе. Не быть равнодушными ни к соседям, ни к прохожим.

## ПРО МЕДИЦИНУ

Одна из тем, которая регулярно всплывает в блогах, — медицина. Вот и в марте несколько блоггеров затронули ее. Признаемся, нечасто приходится читать столь откровенные признания руководителей регионов.



Александр ЖИЛКИН,  
губернатор Астраханской  
области

[alexandr\\_jilkin](http://alexandr_jilkin)

В минувшую пятницу участвовал в коллегии министерства здравоохранения Астраханской области. Видел присутствующих в зале главных врачей, профессоров, преподавателей, других представителей медицины. Ни капли интереса в глазах, апатия к происходящему, полнейшее безразличие. Интерес появился только тогда, когда региональный министр здравоохранения озвучил цифры по отраслевой средней заработной плате. Все ждали, пока коллегия закончится, губернатор их похвалит, поддержит, и можно будет покинуть зал.

Хвалить не стал — не за что. Сказал им, может быть, эмоционально, но совсем не то, что они ожидали услышать. Главное, что подавляющее большинство из них не смогло или не захотело сделать — создать СИСТЕМУ лечения, а дальше покатило. Их заслуг в том, что за 5 лет было внедрено, построено, закуплено, оснащено, — нет. По пальцам рук можно пересчитать людей, которые искали финансы, изучали европейский опыт и в экстренном порядке смотрели — что нужно делать и внедрять, чтобы спасти свой народ, который вымирает на протяжении 20 лет. Зато очень хорошо о себе заботились. Почти никто из главврачей не внес ни одного эффективного предложения, не улучшил профессиональный уровень своих подчиненных, не отправил никого на переобучение. Зато смогли раздуть штаты, заведя по десятку, а иногда и по два десятка заместителей, выплачивая им в несколько раз большие деньги, чем простым врачам!

Такие управленцы абсолютно не нужны. Ненужные койки, раздутые штаты, приписки по диспансеризации, закупка лекарств по цене, выше розничной и т.д. Это уже не бабловодство. Это грядущие хорошие показатели по борьбе с коррупцией и правонарушениями у соответствующих органов и структур.

Есть больницы, в которые народ просто боится идти! Почему мы им должны и дальше выделять огромное финансовые средства? Зачем? Идет огромная работа по привлечению частного капитала в здравоохранение. Предложим частному бизнесу, он построит современные больницы, соберет лучших специалистов по всему региону, и мы будем по централизованной системе, через фонд обязательного страхования, платить ТЕ ЖЕ САМЫЕ ДЕНЬГИ, получая при этом несравнимое с сегодняшним качество медицинских услуг для населения.

## ВРЕМЯ ВПЕРЕД

С 28 марта количество часовых поясов в России сократилось с 11 до 9: Самарская область и Удмуртия перешли на московское время, а Чукотка с Камчаткой — на Магаданское. В ряде регионов прошли акции против объединения поясов.



Михаил МАТВЕЕВ,  
депутат законодательного  
собрания Самарской области

[blog\\_matveev](http://blog-matveev.livejournal.com)  
<http://blog-matveev.livejournal.com>

## Для чего все-таки надо сокращать часовые пояса?

За всей нашей борьбой за уважение к самарскому народу (по форме решения) и против конкретного перевода Самарской области в московский часовой пояс (по сути решения) на второй план отошел главный вопрос — собственно сама идея сокращения часовых поясов в России, высказанная Президентом Медведевым в своем Послании. Это что за президенту? Что это дает России? Я слышал (как все мы) формулировки про «оптимизацию», «повышение эффективности управления государством», «оживление деловых связей», а также что «менее дробное деление страны позволит снять ряд проблем, связанных с транспортом и коммуникациями, способно укрепить позиции России как важного звена в глобальной инфраструктуре». Но как? Может, это некая военно-стратегическая идея, как мне намекал один чин? Но в чем? Признаюсь, хоть я и имею ученую степень доктора наук, мне лично не хватает понимания, в чем тут эффективность. Сокращать километры мы пока еще не научились, да и гигантские размеры России с ее 11-часовыми поясами — это геополитическая реальность, которой лично я всегда гордился. Не ставлю под сомнение, что в самой идее сокращения часовых поясов может быть какая-то польза, сократили же их Китай и США — самые мощные (после нас) мировые державы. Если кто-то может ответить мне (но

не в обтекаемых формулировках), — буду просто счастлив.

И что они хотят сказать, что мы теперь живем по московскому времени? Включу сегодня программу «Время» в 22.00, а она уже закончилась? И без того день безрадостный по московским новостям, да еще это. Ощущение тотального опоздания.

## О НОВОЙ СИСТЕМЕ ОПЛАТЫ УЧИТЕЛЯМ

С 2010 года зарплата учителя напрямую зависит от количества учеников в классе. Предлагаем вашему вниманию весьма интересные итоги введения этой системы оплаты труда в двух обычных пермских школах.



Людмила ГАДЖИЕВА,  
начальник департамента образования администрации Перми

[gadzhieva](http://gadzhieva.livejournal.com)  
<http://gadzhieva.livejournal.com>

### НСОТ: информация к размышлению

Наверное, главное дело отрасли образования в 2010 — введение новой системы оплаты труда (НСОТ). Напомню ее основные цели. Первая — «привязать» заработную плату педагогов к результатам труда. Вторая — повысить зарплату учителям и воспитателям. Мы ведем мониторинг внедрения НСОТ. Думаю, будет интересно на страницах ЖЖ обсуждать плюсы и минусы этой системы. Рассмотрим 2 школы с одинаковым количеством классов: школа №24 Орджоникидзевского района и школа №134 Свердловского. Это обычные массовые школы микрорайонов, не имеющие повышенного статуса. В результате введения НСОТ (по данным за январь и февраль) зарплата педагогов в той и другой школе выросла на 11%. НО... В школе № 24 она составила 11 665 рублей, а в №134 — 7 404 рубля. Соответственно в школе № 134 на 5% упала зарплата руководителя, поскольку в соответствии с НСОТ она напрямую зависит от средней зарплаты педагогов школы.

### ОВОЩИ ВЕТЕРАНАМ

По всей стране идет подготовка к празднованию 65 годовщины Победы в Великой Отечественной войне. В Ангарском муниципальном образовании провели необычную, но какую-то очень добрую по своей простоте акцию — развезли ветеранам мешки с овощами.



Андрей КОЗЛОВ,  
мэр Ангарского муниципального образования (Иркутская область)

[akozlov\\_angarsk](http://akozlov-angarsk.livejournal.com)  
<http://akozlov-angarsk.livejournal.com/>

Во время вручения юбилейных медалей, посвященных 65-летию Победы, ко мне подошли ветераны и благодарили за заботу.

Сначала я не мог понять, что именно они имеют в виду. Разговаривая с людьми, понял, что речь идет, в том числе, и о социальной акции «Ангарские овощи — ангарским ветеранам»

Вчера я лично развез несколько пакетов с овощами, чтобы посоветоваться — понравились ли овощи, есть ли смысл продолжать подобные акции, чем еще можно помочь? Знаете, в основном люди искренне благодарили за заботу, они были рады самому факту внимания. Продолжать однозначно будем. Есть задумка провести акцию «народный картофель» с учетом модернизации и инноваций.



Александр СЕМЕННИКОВ,  
председатель комиссии Мосгордумы по законодательству

[semennikov\\_ag](http://semennikov_ag)

С каждым годом их становится все меньше: одни уходят из жизни, другим уже сложно высидеть длительное мероприятие — и страшно даже подумать, что через несколько лет мы окончательно утратим живую связь с той великой датой, оставшись лишь с параграфами учебников, главами книг и эпизодами кинофильмов. Потому так приятно видеть заполненные залы во время наградений. Пусть ветераны теперь мало рассказывают о днях той войны — им просто в радость собраться вместе, зная, что, пока они помнят свое прошлое, мы не забудем об их роли в нашем настоящем.

Я всегда наблюдаю за их лицами, когда они смотрят концерт: кто-то подпевает тоненьким голосам детей в хорошо знакомых песнях, кто-то прячет робкие стариковские слезы, кто-то ностальгически улыбается, кто-то робко отхлебывает чай из поставленных на столы кружек — в нашем глянцево-мире так редко можно увидеть сразу столько мудрых и искренних лиц. В одной из школ, неподалеку от меня, спиной к сцене посадили старика: он вообще не притронулся к мандаринам и конфетам, лежащим перед ним, ни разу не обернулся на выступающих, а все смотрел перед собой, сложив морщинистые руки на трости, и я все гадал, куда же он так зорко вглядывается. Потом уже, под занавес концерта, я заметил там зеркало — то ли старик наблюдал в отражении ряды поющих детей, то ли себя, свою жену и ее соседок, но мне показалось, он смотрел в никуда. Так «в никуда» смотрят только люди, пережившие многое, трагичное и жуткое, узнавшие ту тайну мироздания, которая мне пока так и не открылась... И я, конечно, так и не узнал, о чем он думал в тот момент, но мне кажется, этот немного печальный, немного лукавый взгляд лучше многих торжественных речей, бравурных песен и парадных биографий напоминает о войне, в которой этот старик и все мы, неведомо какой ценой, победили.

## О ЗАЩИТЕ ДЕТЕЙ

В начале прошлого месяца разгорелся очередной скандал, связанный с российскими детьми, живущими за границей: социальные службы забрали в приют сына россиянки Ингы Ранталы. В борьбу за права ребенка активно включился Павел Астахов, уполномоченный при Президенте РФ по правам ребенка. Экономист Сергей Алексашенко посмотрел на этот вопрос с финансовой точки зрения.



Сергей АЛЕКСАШЕНКО, директор по макроэкономическим исследованиям ГУ-ВШЭ

[saleksashenko](http://saleksashenko.livejournal.com)  
<http://saleksashenko.livejournal.com>

### Не велика ли цена, г-н Астахов?

Все понимаю: ну, должна Россия биться за права своих граждан, даже если они много лет живут в другом государстве и не платят налогов министру Кудрину! Ведь «наших ущемляют!» — этот клич несется чуть ли не каждый день из официальных кабинетов. Вот и очередная история с финско-российским мальчиком, которого мама шлепнула по попе, а финский суд посчитал, что раз это запрещено законом, то можно и родительских прав лишить

Тут же вмешались и МИД, и уполномоченный по правам человека, и телеканалы муссируют эту тему не первый день. И вот, добились своего. А я взял и прикинул: во что это обошлось российской казне? Съездил Астахов в Финляндию, предположим, один. Бизнес-класс туда-обратно (1000 долларов), гостиница дня на четыре (еще 1000), командировочные и прочее. Ну, пусть получится 3000 долларов. Вроде бы не очень много, но нельзя ли было эти деньги с большей пользой потратить? Ведь у нас очередная кампания разворачивается по поводу повышения эффективности бюджетных расходов.

Так вот я и сообщаю г-ну Астахову, что по его собственному профилю (по правам ребенка) в одном известном мне доме ребенка на 100 тысяч рублей, полученных в качестве благотворительной помощи, купили детского питания для 70 детей-младенцев на целый квартал, да еще и на одежду осталось. Только не говорите, что на эти цели деньги в бюджете заложены. Может, и заложены. Только вот до детского дома они не дошли ни к началу января, ни к началу февраля, ни к началу марта. Хорошо еще магазины отпускают еду в долг, понимая, что заплатят в конце-концов.

Может быть, лучше этими проблемами сначала заняться следует, прежде чем соседей учить?

*Блоги читал Сергей ПАНИН*



Ольга ИОФФЕ

# РАЗМЕР ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ

**Министерство регионального развития объявило о создании в России 14 крупных агломераций с многомиллионным населением. Мегаполисы-локомотивы должны демонстрировать новый тип устойчивого экономического и социального роста и новое качество городской среды. Однако реально в стране мало центров, обладающих таким потенциалом.**

## СКОЛЬКО АГЛОМЕРАЦИЙ НУЖНО РОССИИ?

Главное отличие агломерации от простого территориального соседства городов — интенсивные и многообразные связи между ними (производственные, трудовые, транспортные, культурно-бытовые, рекреационные, жилищно-коммунальные, деловые). Они-то и объединяют город-центр и поселения-спутники в динамичную систему. Считается, что агломерация складывается тогда, когда население наибольшего из образующих ее городов превышает 100 тысяч человек, а в пределах 1,5-часовой транспортной доступности от него расположены

еще как минимум два города, тяготеющие к центру.

Городские агломерации сложились во многих странах, и мировой опыт позволяет относиться к ним как к «зонам опережающего развития». В России интерес к агломерациям на государственном и региональном уровнях, механизм их формирования, стратегии развития то усиливается, то ослабевает в зависимости от общей экономической ситуации в стране. Сейчас наблюдается очередной всплеск интереса к агломерационной теме. Тому есть объективные причины. Федеральный бюджет, вернее порядок его распределения, толкает города к объединению: от численности населения МО зависит объем субвенций, межбюджетных трансфертов, она же составляет ресурсную базу для развития городской экономики. Сегодня, особенно в кризис и в результате спада промышленного производства, наблюдаются увеличение трудовой миграции и рост мобильности населения. С другой стороны, в условиях углубляющейся демографической ямы обостряется проблема трудовых ресурсов, и крупный мегаполис становится магнитом для специалистов и инвесторов.

инвестиционных вложений, неподъемных для отдельных муниципалитетов. По мнению специалистов, существующая нормативная база не позволяет в полной мере использовать имеющиеся в МО ресурсы, нет механизма совместного поиска «точек роста» экономики. Все это подталкивает к объединению городов, что существенно повышает инвестиционную привлекательность региона.

Федеральное правительство в лице Минрегиона РФ громко заявило о поддержке агломераций в рамках реализации программы пространственного развития российских регионов. По мысли чиновников, в России должно быть создано 14 центров с многомиллионным населением по примеру фактически сложившихся московской и питерской агломераций, которые станут опорными точками страны и поднимут собственный статус аж до мирового уровня! В ответ на свою инициативу Минрегион получил мощную обратную связь с мест: теперь чуть ли не каждый областной центр претендует на официальный статус центра агломерации. Среди таких центров — Челябинск, Екатеринбург, Пермь, Тюмень, Чебоксары, Казань, Самара, Нижний Новгород и другие.

Дальнейшее развитие наших крупных городов невозможно без проведения масштабной модернизации всего городского хозяйства, следовательно, требует крупных

Вопрос о том, нужны или не нужны агломерации России, не стоит: ведь они фактически существуют. И наличие маят-

## Примеры моделей управления агломерациями

Тип	Пример
Создание единого муниципального образования, охватывающего всю территорию агломерации (с одним уровнем местного самоуправления)	Большой Торонто, Виннипег (Канада)
Создание в рамках агломерации муниципального образования «второго уровня» при сохранении ранее существовавших муниципалитетов	Большой Стокгольм (Швеция), Большой Лондон (Великобритания)
Договорная агломерация	Метрополитенская зона Мехико (Мексика), Буэнос-Айрес (Аргентина), Гуадалахара (Мексика)

никовой миграции — тому подтверждение. В России насчитывается 22 города-миллионера или приближающихся к ним. Все они имеют города-спутники. Реально отвечают критериям агломерации лишь российские столицы: Москва и Санкт-Петербург. Остальным мегаполисам для достижения агломерационного статуса надо приложить немалые усилия, решить несколько довольно сложных проблем. В частности, понять, в какой форме и какими методами проводить объединение, как будут управляться объединенные территории — как единое экономическое пространство или каждая самостоятельно?

Процесс разработки документов развития агломераций был запущен в России в 2008 году. Разработка программ и их согласование были отданы на откуп муниципальным властям. В 2010 году появились первые итоги этой работы. Несколько территорий уже вполне обоснованно претендуют на такой статус. Например, Самарско-Тольяттинская с населением 2,3 млн человек, Екатеринбургская (2 млн чел.), Нижегородская (2 млн чел.) и Ростовская (1,8 млн чел.).

В генеральном плане Ростова-на-Дону, разработанном РосНИПИ Урбанистики, обозначена структура **Ростовской агломерации**: в первый пояс агломерации входят города Аксай и Батайск, поселок Чалтырь, с которыми в последние 40 лет установлены устойчивые транспортные, экономические, социальные связи. По данным проведенных обследований, маятниковая ежедневная миграция составляет около 50 тыс. человек. Во второй пояс агломерации могут быть включены Новочеркасск и Азов, маятниковая миграция с которыми достигает 30 тыс. человек. В третий пояс с 2-часовой транспортной доступностью может быть включен Таганрог, маятниковая миграция в направлении которого составляет примерно 16 тыс. человек. (Подробнее о Ростовской агломерации читайте в интервью Александра Бояринова на стр. 22).

Возможность создания **Южно-Кузбасской агломерации** определена в Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области на период до 2025 года. На юге Кемеровской области агломерация уже начинает складываться сама по себе. Ежедневная миграция населения охватывает территорию, включающую города Междуреченск, Мыски, Новокузнецк, Осинники, Калтан, Прокопьевск, Киселевск, Таштагол, сельские районы. Кстати, в России насчитывается не более трех-четырех территорий (Подмосковье, пригороды Санкт-Петербурга и Урал), где компактно располагается такое количество промышленных городов, как на юге Кузбасса.

Формирование **Екатеринбургской агломерации** пока находится на стадии неформальных обсуждений. Хотя несколько городов Свердловской области (например,

Березовский, Верхняя Пышма, Арамил, Среднеуральск) уже практически слились с Екатеринбургом, но пока не выработано компромиссной точки зрения на механизмы реализации общих проектов. Несколько дальше продвинулась идея создания «Большого Екатеринбург»: в марте глава Екатеринбурга **Аркадий Чернецкий**, давно мечтающий о реализации этого проекта, создал специальную группу для его подготовки. По мнению градоначальника, «реализация «Большого Екатеринбург» даст мощнейший импульс для развития мегаполиса». Новый губернатор Свердловской области **Александр Мишарин**, в отличие от **Эдуарда Росселя**, скорее, «за» старт объединительного процесса. «В рамках Екатеринбургской кольцевой автодороги возможно появление единой агломерации с единым генеральным планом», — объявил Мишарин.

В то же время проект «Большой Екатеринбург» никогда не жаловали в городах-спутниках, жители которых хотят жить, скорее, в центре собственных городов, а не на окраине мегаполиса. Категорическое неприятие создание будущей агломерации встретило со стороны Березовского: амбициозный мэр города **Вячеслав Брозовский** всегда активно критиковал идею слияния муниципалитетов, заявляя, что город сам, без «Большого брата», справляется со своими проблемами.

## БОЛЬШОЙ БРАТ

Исследования, проведенные специалистами фонда «Институт экономики города» (Москва) в процессе разработки программы развития Перми, привели к несколько необычным и весьма интересным выводам. Так, были проанализированы тенденции развития Перми за последние 20 лет в сравнении с условно конкурент-

ными городами: Екатеринбургом, Челябинском, Самарой, Казанью, Нижним Новгородом. Начиная с 2004 года население Перми стабильно сокращается, несколько лет назад город потерял статус миллионника. Казалось бы, это должно наложить определенные ограничения на возможности развития. Но Пермь может обратить минусы в плюсы.

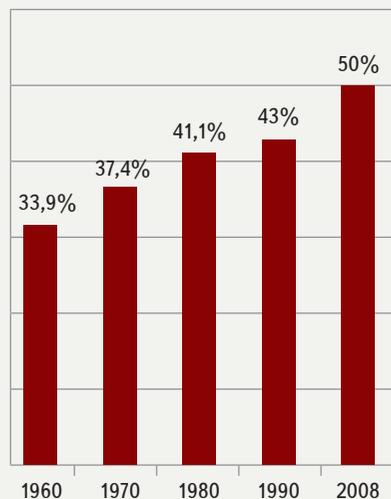
Заместитель директора направления «Муниципальное экономическое развитие» фонда «Институт экономики города» **Людмила Падилья Сароса** отмечает, что численность городского населения в 1 миллион жителей была определенным образом искусственно созданной. Инфраструктура города не была подготовлена к такой численности и не могла обеспечить тот уровень и качество инфраструктурных и социальных услуг, который предъявляет житель города. Поэтому сегодня у города Перми неожиданно оказался «козырь в рукаве»: некий задел в 100 тысяч населения, плюс к этому еще и положительное сальдо миграции. То есть этот «недобор» численности составил конкурентное преимущество Перми, поскольку инфраструктура города получила «стратегический запас», позволяющий развивать программу по удержанию и привлечению дополнительного населения.

У города есть и другие конкурентные преимущества: структура занятости достаточно диверсифицирована, а уровень официальной безработицы ниже, чем в городах-соседях. Пермь имеет вполне приличную коммунальную инфраструктуру

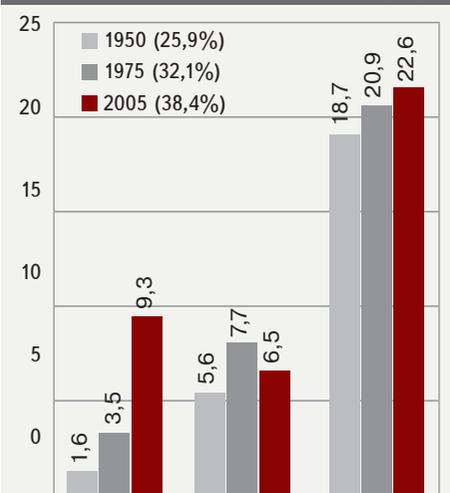


Людмила ПАДИЛЬЯ  
САРОСА

Динамика городского населения в мире



Доля горожан, живущих в миллионных городских агломерациях (удельный вес в общем числе городских жителей, %)



Источник: Доклад ООН «Перспективы мировой урбанизации», ОАО «Гипрогор» (Москва)

**Леонид СМРНЯГИН,**  
 российский политгеограф, член Российского географического общества:

## «Российские «миллионеры» измельчали»

—Успех России в области глобализации не следует преувеличивать: в этом плане речь идет только о Москве, в остальном городская система России выглядит весьма слабой. У нас всего лишь дюжина городов-миллионеров, и те «измельчали»: недавно из их числа выбыли Пермь и Уфа, на очереди Саратов, Омск и, по-видимому, Ростов-на-Дону. И это на территории в 17 млн кв.км! Помимо собственно размера «недоглобализованность» городов проявляется еще и в том, что наши миллионники выглядят не слишком презентабельно: мало где создана истинно крупногородская среда с высотными зданиями и высокой степенью благоустройства.

Ученые «Института экономики города» рассчитали возможную «людность» основных российских мегаполисов до 2026 года. Согласно этим прогнозам, число нынешних городов-миллионников сократится до 8, наращивать численность населения (помимо Москвы) будет лишь Казань, в остальных городах она будет только падать. Максимальные темпы депопуляции городов ожидаются на Дальнем Востоке, на Крайнем Севере, в некоторых областях центра (Тульская, Ульяновская, Кировская).

Учитывая подобные тенденции, рассчитывать на развитие регионов-локомотивов, которые сформируются вокруг больших агломераций, можно лишь с большой натяжкой.

Можно спорить о масштабах нынешнего снижения численности населения, но сам этот факт не подлежит сомнению и крайне неприятно контрастирует с тем, как жила страна, когда население росло быстрее, чем предсказывали городские генпланы. На основании этого роста строились традиционные в СССР стратегии развития. Признание того, что роста не будет вовсе, требует пересмотра городских стратегий, что крайне нелегко. Стоит только представить себе: при быстром уменьшении людности городов главной задачей станет не строительство нового жилья, а снос старого...

**Наталья ЗУБАРЕВИЧ,**  
 директор региональной программы Независимого института социальной политики, профессор географического факультета МГУ:



## «Скрепить пространство»

— Возможно ли формирование крупных агломераций в условиях депопуляции? Демографических ресурсов для этого нет, большую часть миграционных ресурсов «приватизировала» Москва. По мнению Минрегиона, остается только административный ресурс, с помощью которого можно сформировать агломерации на базе крупных городов и расположенных неподалеку городов меньшего размера. Государство может помочь формированию агломераций, вкладывая ресурсы в инфраструктурные проекты, стимулируя интеграцию экономики и рынков труда близлежащих городов. Для этого не нужно объединять муниципалитеты в некую «административную агломерацию», достаточно снизить барьеры, мешающие экономической интеграции.

К сожалению, в России институциональные и демографические барьеры развития агломераций очень сильны. Так, в существующих агломерациях (Московской) и в почти созревших (Самара-Тольятти) процессу интеграции мешают амбиции региональных или муниципальных властей. Мировой опыт показывает, что эту проблему не следует решать путем административного объединения. В развитых странах агломерации существуют, не являясь административными единицами: территории объединяют маятниковые трудовые миграции и тесные экономические взаимосвязи.

Необходимо определять планировочную структуру агломераций, выделяя зоны с разным статусом и резервные территории для роста. Но почему политика городского развития продуктивно работает в Большом Париже или Лондоне, и так трудно прийти к обоюдной выгоде Москве с Московской областью? Увы, проблемой России остается слаборазвитость горизонтальных связей, которыми и «скрепляется» пространство. Стимулировать развитие горизонтальных связей для принятия согласованных решений нужно с помощью институциональных мер, в диапазоне от «кнута до пряника».

*Использована информация из статьи Н. Зубаревич «Агломерационный эффект или административный узар?» («Российское Экспертное Обозрение», №4-5 2007 г.) и работы Л. Смирнягина «Трудное будущее российских городов» (Pro et Contra, №1-2, 2007).*



и зеленые зоны. С точки зрения агломерационных процессов, Пермь проблемна, поскольку не «стекается» к центру: наоборот, город растянут вдоль реки, «разрезан» обширными оврагами и лесными массивами. Однако и это можно рассматривать как «плюс» Перми: такие пространства можно в перспективе использовать под малоэтажную застройку. Таким образом, по оценке госпожи Падилья Сароса, факторы и тенденции, которые в привычном понимании оцениваются при формировании стратегии будущего как отрицательные, можно и нужно использовать как неочевидные точки роста.

Эти факторы, кстати, укладываются в современные европейские тенденции образования агломераций. Население стремится к жизни в малоэтажных домах, а мировые города стремятся вынести большую промышленность за свои пределы, все больше рассматривая город как место проживания людей, создания услуг, привлечения нематериальных активов крупных компаний и создания центров по развитию бизнеса. Между мегаполисами мира борьба идет за качество населения, а не за его количество.

Директор ОАО «Российский институт градостроительства и инвестиционного развития» («Гипрогор», Москва) **Михаил Груднин** приводит в пример французский опыт создания новых городских агломераций. Там небольшие города (до 60—100 тыс. человек) объединяют свои усилия и формируют регион интенсивного развития. Политика «новых городов» преследует две основные цели: организовать развитие пригородов агломераций и создать объединения, предоставляющие жилье, работу и отдых. К примеру, район Валь-Мобюз имеет 6 небольших городов-коммун с общей численностью около 85 тысяч человек: Шамп-сюр-Марн, Круассен-Вобур, Этрэвилль, Лоно, Нуазель, Торен. Для управления развитием, строительством и функционированием агломерации образован Синдикат, объединяющий все коммуны.

В современных российских условиях подобный путь вполне приемлем, по мнению экспертов, например, для Чебоксар. Предполагается включить в **Чебоксарскую агломерацию** Чебоксары, Новочебоксарск, Чебоксарский, Мариинско-Посадский, Моргаушский, Цивильский районы. Ее общая площадь составит 3801 кв.км. с населением около 740 тыс. человек. Предпосылки для создания вполне реальны: все МО расположены близко к столице республики, экономически города Чебоксары и Новочебоксарск де-факто уже существуют вместе, есть устойчивая маятниковая миграция. Но референдум по объединению этих двух городов в марте 2008 года провалился: население малого города проголосовало против. (Продолжение статьи на 20 стр.)

## Главные узлы опорного каркаса России

**Д**ля строительства агломераций необходима выработка эффективной городской политики и участие в этом процессе всех уровней власти, убежден главный урбанист России **Георгий Лаппо**. Георгий Михайлович любезно согласился ответить на вопросы нашего журнала.

— **Насколько актуально в настоящее время создание городских агломераций?**

— Простой вопрос, ответить на который непросто. Если говорить о потребности страны, то создание новых и доразвитие существующих агломераций крайне желательно. Крупнейшие города России запущены, переполнены недостатками, ухудшающими условия жизни людей и функционирование городских подсистем. Они страдают от экологического неблагополучия, планировочной неупорядоченности, транспортного хаоса, неудовлетворительного состояния ЖКХ.

Развитие агломераций умножает модернизационные способности центров — лидеров России. Если этого не делать, то переход к инновационной экономике от нынешней сырьевой осуществить не удастся. Ведь в крупнейших центрах (ядрах агломераций) и в наукоградах (по преимуществу они — города-спутники) сосредоточены те отрасли и виды деятельности, которые должны вести страну по пути прогресса.

Агломерации играют роль главных узлов опорного каркаса страны, который обеспечивает ее целостность, общность экономического, культурного, научного, образовательного пространств. Опорный каркас связывает отдельные части страны, что чрезвычайно важно в условиях России с ее огромными пространствами, дифференциацией природных и экономических условий, многонациональностью, различиями в уровне освоенности... Сегодня каркас страны нуждается в укреплении.

— **Какие плюсы и минусы получают города, составляющие агломерации?**

— Для центра агломерации есть несколько положительных моментов. Например, прекращается разрастание города по периметру, также улучшается экологическая

ситуация в связи с расположением рядом мест отдыха. Повышается возможность разгрузить крупные центры от неуместных для них тяжелых производств. Но при этом придется мириться с тем, что природные и рекреационные ресурсы ареала будут использоваться совместно с населением городов-спутников, а часть территории будет занята промышленной, жилой, деловой застройкой этих поселений.

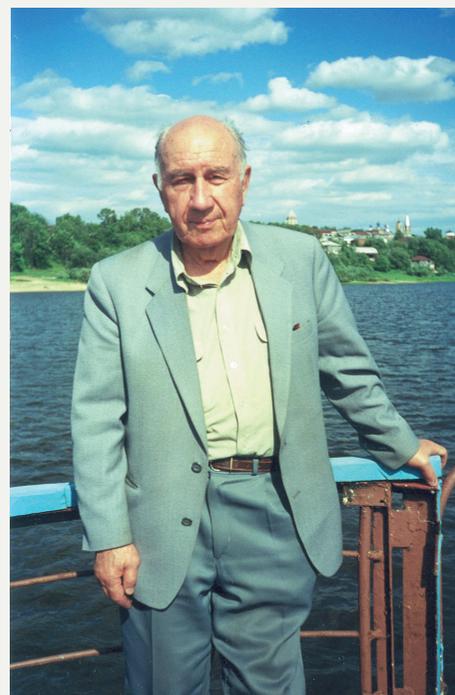
Для городов-спутников удобно иметь «под боком» емкую совокупность разнообразных мест приложения труда, учебы, проведения досуга. Расширяются возможности более активного использования культурного потенциала крупного города-центра, транспортные возможности. Но при этом затраты времени и сил на поездки к местам работы, учебы, проведения досуга значительны. Возможно некоторое сужение сферы обслуживания в городах-спутниках, поскольку часть объектов обслуживания сосредоточивается в городе-центре.

Однако при достижении необходимых компромиссов плюсы можно приумножить, а минусы минимизировать. Когда каждая из сторон чем-то поступает, общий суммарный эффект максимален.

— **Георгий Михайлович, почему идея агломераций так трудно приживается в России?**

— К тем причинам, о которых уже сказано, я бы добавил общее непонимание роли крупных городов и агломераций и отсутствие внятной городской и региональной политики. В советское время именно в сфере градостроительства разрабатывались схемы, генеральные планы, обосновывавшие рациональное расселение и использование ресурсов территории, определялась траектория развития городов и районов на долгосрочную перспективу. Теперь все эти наработки фактически утрачены. Недостаточно привлекается наука для мониторинга городов и агломераций, а властные структуры не доверяют или игнорируют научные разработки в этой сфере.

Размышления, вызванные вашими вопросами, подводят меня к более общим



грустным выводам. Как и в других случаях, развитию агломераций препятствует сырьевой характер экономики, чудовищное расслоение населения, нищета значительной части жителей России, несправедливая плоская налоговая шкала, лишаящая государство средств, нужных для осуществления важных проектов, коррупция чиновников, демографическая недостаточность России, приведшая к депопуляции.

— **Что же нужно делать?**

— Для выправления негативной ситуации что-то делается (поддержка высокотехнологичных производств ОПК, стимулирование развития наукоградов и др.), но все это достаточно разрозненные действия. На наш взгляд, необходимо двигаться в следующих направлениях. Во-первых, разрабатывать эффективную городскую политику. Нужно признать обязательным строгий госконтроль за использованием территориальных и других ресурсов, отойти от пагубной установки на то, что «рынок все расставит по своим местам». Во-вторых, возродить градостроительство (науку и проектирование). Скорректировать генеральную схему расселения на территории России, возобновить разработку схем районной планировки для ареалов высокой концентрации населения. Наконец, активизировать смежные с градостроительством науки (экономику, социологию, экономическую географию, демографию) для обоснования градостроительных программ, схем и проектов.

Агломерации, будучи ключевой формой расселения, могут служить средством решения ряда актуальных задач для разного типа поселений и для всей страны. Это означает, что их формирование требует участия органов власти всех уровней — федерального, регионального и муниципального. ■

Интервью взяла Ольга ИОФФЕ

### Досье

Георгий Михайлович Лаппо — экономгеограф, один из крупнейших российских специалистов в области географии городов. Долгое время был главным научным сотрудником Института географии РАН. Доктор географических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, лауреат Государственной премии СССР, почетный член Русского географического общества. За более чем полувековую научную деятельность он опубликовал около 500 трудов, посвященных вопросам географии городов с основами градостроительства, проблемам развития крупных городских агломераций и проблемам урбанизации. Классикой географической урбанистики стали работы Г. М. Лаппо об опорном каркасе страны. Он — автор капитальной монографии «География городов» и главный редактор уникальной энциклопедии «Города России».

Пермь меняет «минусы» на «плюсы»

МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

- В современном мире отсутствие роста или снижение численности населения городов не является больше признаком кризиса
- Основным фактором успешности города является не количество, а качество населения

ПРИОРИТЕТЫ ПЕРМСКОГО КРАЯ

- Улучшение качественных характеристик человеческого потенциала
- Формирование структуры управления по функционально-целевым блокам управления, один из которых «Развитие человеческого потенциала»

РЕФОРМЫ В ПЕРМИ

- Система ваучеров на услуги в сфере дополнительного образования, здравоохранения, физической культуры
- Диверсификация услуг дошкольного образования
- Формирование системы «социальных лифтов»
- Потенциал для образовательного и медицинского кластеров

Источник: Институт экономики города (Москва)

Однако стратегия развития города Чебоксары на период до 2020 года принята в октябре 2009-го с учетом перспективы развития агломерации на договорной основе. По мнению специалистов института «Ленгипрогор», принимавших участие в разработке документа, образование агломерации — единственная возможность для этой территории выдержать конкуренцию за ресурсы с близлежащими городами Поволжья: Нижним Новгородом и Казанью. Эти два города вместе с окружающим их ореолом формируют полуторамиллионные системы расселения с более развитым рынком труда, потребления, капитала и жилья.

Подобные процессы идут на Алтае. Сейчас там заговорили о возможном объединении Славгорода (население 35,7 тыс. человек), Славгородского района (11,3 тыс.) и города Яровое (20,1 тыс. жителей). Глава Славгорода **Анатолий Кропов** считает это экономически целесообразным, его поддерживает гу-

**Чиновники Минрегиона заявили, что в России должно быть создано 14 агломерационных центров с многомиллионным населением. В ответ на свою инициативу министерство получило мощную обратную связь с мест: теперь чуть ли не каждый областной центр претендует на официальный статус центра агломерации**

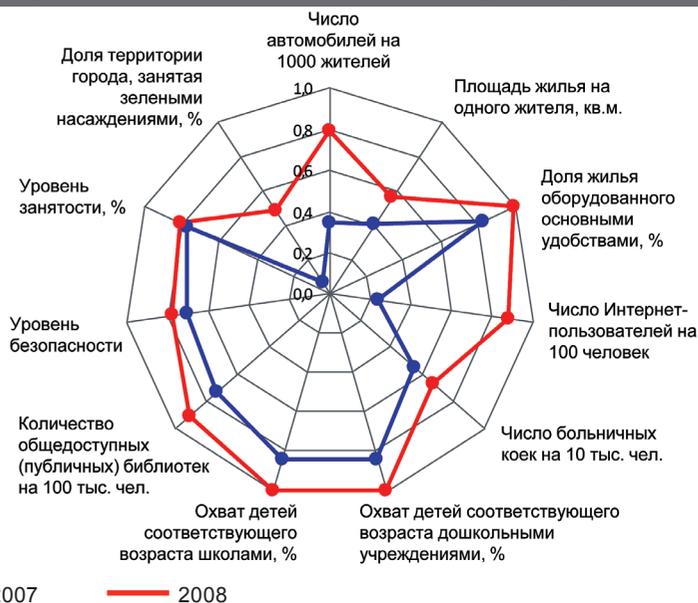
бернатор края **Александр Карлин**. На совещании в январе этого года он сказал: «Два города и район находятся в глубокой интеграционной связи и экономик, и инфраструктур. В одном городе люди живут, в другом — работают, по территории третьего перемещаются. Эти образования в своем развитии должны последовательно взаимодействовать. Уже сейчас мы можем заявить о проработке вопроса создания агломерации вокруг Славгорода». О сроках формирования **Славгородской агломерации** пока не говорят, но, по словам алтайского губернатора, никакого административного давления для ускорения процесса оказываться не будет.

ГОРОДА-МАГНИТЫ

14 проектов городских агломераций вокруг крупных городов увидели федеральные чиновники в недалеком будущем. В это число входят четыре города Сибири: Томск, Иркутск, Новосибирск и Красноярск. Как отметил на Байкальском экономическом форуме в 2008 году тогдашний губернатор Красноярского края **Александр Хлопонин**, «чтобы преодолеть проблемы, накопившиеся за десятилетия развала российской экономики, обратить вспять невыгодные для всей страны миграционно-демографические процессы, необходимо создавать за Уралом мощные магниты для притяжения человеческих ресурсов, центры инновационного роста, роста производительности труда, образования, культуры».

Агломерация Иркутска, Ангарска и Шелехова была одним из первых заявленных проектов, его «раскруткой» занимался Фонд регионального развития Иркутской области. Проект намечался очень дорогой и очень амбициозный. Предполагалось развивать дорожное (скоростные автобаны) и коммерческое строительство (в том числе — строительство нового международного аэропорта), научно-образовательный кластер, проводить модернизацию инженерно-коммунального хозяйства. Предлагалось даже перенести административный центр, создав «Иркутск-Сити». Смена губернаторов (а вместе с ними и точки зрения властных структур региона на необходимость **Иркутской агломерации**), а также разразившийся кризис заморозили проект на несколько лет. Кроме того, отрицательную роль сыграл и предлагавшийся механизм объединения: административное слияние в «Большой Иркутск». Волевым объединением городов, каждый из которых представляет собой вполне сформировавшийся населенный пункт со своей спецификой, социальной и экономической структурами (Иркутск — исторический, культурный и научный центр области, Шелехов — центр алюминиевого производства, Ангарск — центр нефтехимической и химической промышленности) вряд ли было бы успешным. Сегодня окончательный вариант Стратегии социально-экономического развития Иркутской области на период до 2020 года еще не разработан, и, по мнению губернатора **Дмитрия Мезенцева**, в регионе нет средств на создание агломерации. «Стратегия разрабатывается на фоне экономического спада, нужно по-

Некоторые прогнозные показатели качества жизни в Красноярской агломерации



Источник: Strategy Partners; Центр фискальной политики

нимать, что инвестиций на проекты брать неоткуда», — посетовал губернатор.

В декабре 2007 года муниципальные власти Томска, Северска, Томского и Шегарского районов при поддержке депутатского корпуса договорились начать подготовку к объединению территорий в рамках **Томской агломерации**. Была сформирована рабочая группа для подготовки четырехстороннего меморандума. В отличие от Иркутска проект Томской агломерации предполагал развитие эволюционным путем, хотя и с целенаправленным управлением процессом. Осторожно в вопросе территориального укрупнения ведут себя власти Новосибирска, не предлагая никаких административных преобразований и придерживаясь точки зрения, что логика развития рано или поздно приведет к присоединению к городу некоторых его спутников. Уже сегодня Новосибирск с «городами-спутниками» Бердском и Обью, по сути, представляет собой агломерацию, в перспективе в нее могут войти Кольцово, Краснообск, Новосибирский, Мошковский, Кочневский и Искитимский районы. Все они связаны с Новосибирском транспортными и инженерными инфраструктурами, там размещаются производства, формируется единый рынок жилья.

Единственный сибирский регион, где со стадии разговоров перешли к конкретным шагам, — Красноярский край. Проект **Красноярской агломерации** (КА), несмотря на кризис, уже обрел реальные очертания. В июне 2009 года региональным правительством была принята Стратегия социально-экономического развития с учетом перспектив создания Красноярской агломерации, объединяющей 7 муниципальных образований: города Красноярск, Сосновоборск, Дивногорск и четыре района: Емельяновский, Манский, Сухобузимский и Березовский. Разработан единый план территориального развития этих МО, для управления проектом создана «Корпорация «Красноярск-2020» (в настоящее время ОАО со 100% участием правительства края). В декабре прошлого года проект «Комплексное развитие Красноярской агломерации до 2020 года» был представлен на расширенном заседании Совета по местному самоуправлению Государственной Думы РФ.

ОАО «Гипрогор» предложил включить в состав агломерации еще город атомщиков Железногорск, учитывая его научно-технический потенциал, сложившиеся трудовые и другие связи с Красноярском. По словам Михаила Грудинина, в настоящее время об этом достигнуто принципиальное согласие всех заинтересованных сторон. Кроме того, «Гипрогор» предлагает создать город-спутник Красноярска. «В нынешнем состоянии Красноярск не может претендовать на статус современного многофункционального центра с развитой научно-иннова-

**Александр ТАТАРКИН,**

директор Института экономики УрО РАН, академик РАН:



## «Агломерации ослабят монозависимость городов»

— Агломерации — одна из форм интеграции крупных промышленных центров с моногородами. Создание таких центров может помочь в освобождении от «монозависимости»: через перемещение производственных площадок, создание логистических центров на территориях моногородов, которые будут содействовать развитию транспортной инфраструктуры, что, в свою очередь, расширит возможности миграции трудовых ресурсов. Кроме того, это позволит сдвинуть с места проблему создания укрупненного агломерационного рынка жилья. Все это, в конечном итоге, показатель качества жизни. Плюс подготовка кадров, особенно специалистов современных профессий, высшей квалификации. Сейчас это запущенная проблема: потребности предприятий учитываются слабо. Через агломерацию, я считаю, мы бы могли в большей степени влиять на подготовку специалистов в вузах и решать вопросы обеспечения кадрами учреждений образовательной и социальной сфер.

**Вячеслав ПОЛИЩУК,**

директор по развитию ОАО «Корпорация «Красноярск-2020»:

## «Будущее не надо предсказывать, им надо управлять»

— Стратегия социально-экономического развития Красноярской агломерации (КА), разработанная и принятая правительством, — это первый этап развития агломерации. Второй документ — схема территориального развития КА, где уже будут предложены варианты нового функционального зонирования агломерации. Третий документ — комплексная инвестиционная программа, которая рассчитывается до 2020 года, чтобы определить объем инвестиций, основные направления их вложений и оценить эффективность их использования. Эта программа строится на столетие, 2020 год — всего лишь реперная точка, позволяющая выстроить какие-то модели, просчитать какие-то цифры, выявить какие-то тенденции и оценить промежуточные итоги развития проекта. Мы определили, что приоритетом развития будет территория в радиусе 60—100 км вокруг Красноярска. Сейчас сформирована рабочая группа из представителей всех МО, входящих в агломерацию, на заседаниях раз в две недели рассматриваются и отбираются приоритетные инвестпроекты. Таким образом, созданы инструменты, которые позволяют эффективно управлять этим процессом. Мне нравится высказывание «Будущее не надо предсказывать, им надо управлять». А также фраза о том, что «если не знаешь куда плыть, любой ветер будет попутным». Так вот, мы ежедневной работой стараемся управлять будущим развитием агломерации и определять, какой ветер — попутный, а каких подводных течений надо избегать. Красноярск расположен в центре евроазиатского континента. Учитывая, что центр экономической активности смещается из стран Западной Европы в страны Юго-Восточной Азии, территория красноярской агломерации может стать мостом между Западом и растущими азиатскими рынками. Кроме того, наличие такой серьезной территории развития в центре страны позволит создать каркас, необходимый для укрепления российской государственности.



ционно-внедренческой деятельностью и элементами мирового города, — говорит руководитель института. — Решение проблемы улучшения и совершенствования центра КА потребует не одно десятилетие. Учитывая многочисленные трудноразрешимые проблемы г. Красноярска (в первую очередь, экологические), целесообразнее формировать качественную жилую среду на новом месте, то есть за пределами города».

Для «разгрузки» Красноярска и создания для части населения города экологически благоприятной среды обитания предлагается построить «город-спутник». По мысли разработчиков, город-спутник — это не просто спальный район, а полностью благоустроенный компактный город с малоэтажной застройкой, населе-

нием от 50 до 150 тыс. человек, с полным комплексом учреждений обслуживания, предоставляющий все возможности для труда и отдыха.

... Тогда как многие города мира уже прошли стадию укрупнения, российские мегаполисы только вступают в борьбу за население, инвестиции, туристские потоки, расположение бизнеса и политическое влияние. Почти каждый русский «миллионник» мечтает стать ключевым узлом в опорном каркасе страны. Но колоссальная неосвоенность российских пространств и обезлюдение (деурбанизация) территорий Сибири и Дальнего Востока свидетельствуют о противоположном тренде: в стране мало сильных центров, обладающих потенциалом притяжения.



фото: Федор КУЗИН

## Александр БОЯРИНОВ: «Агломерацию нельзя назначить, к ней можно только прийти»

нормативной литературы. А там сохранилась градация городов: малый, средний, большой, крупный, крупнейший и миллионник. Однако за истекшие 20 лет жизнь сильно изменилась. Что мы наблюдаем в Ростове? Сегодняшние районы города — Чкаловский, Александровка, 1 и 2 поселки Орджоникидзе и другие, еще несколько десятков лет назад были полностью самостоятельными поселениями. Аналогичные центростремительные интеграционные процессы происходят между Ростовом и близлежащими городами. Посмотрите: общественный транспорт от Ростова до Азова ходит чаще, чем внутригородской, а добраться из Батайска в центр можно быстрее, чем из его спальных районов! Современный Ростов — уже не просто город-миллионник, а нечто большее, и планировать его нужно с учетом этого.

Россия — страна с высоким уровнем урбанизации, и в дальнейшем этот показатель будет только расти. Два года назад Минрегионразвития РФ разработал проект, согласно которому восемь наших крупнейших городов-миллионников, так называемые «супергорода», должны стать основными «точками роста» для российской экономики. Но чтобы развивать эти «супергорода», нам нужен план: канва, на которой мы будем «вышивать» картину дальнейшей жизни. Доработка Градостроительного кодекса с учетом изменившихся реалий и должна дать ответ на вопрос, как и для чего это делать.

### ЗАГРАНИЦА НЕ ПОМОЖЕТ

В конце 2009 года на Дону были завершены работы по разработке схемы территориального планирования Ростовской области, начатые еще в 2002 году. В соответствии со схемой, Ростовская область включает в себя 6 внутриобластных районов: Западный (Восточно-Донбасская агломерация), Восточный (Волгодонская система расселения), Северный, Южный и Юго-Восточный районы. 6-й район — Юго-Западный — фактически и является Ростовской агломерацией.

— **Планирование Ростовской агломерации как отдельного района области — это попытка компенсировать несовершенство Градостроительного кодекса?**

— В какой-то степени, да. Схема территориального планирования — это первый шаг большого пути. Недавно был создан координационный совет главных архитекторов муниципальных образований агломерации — это шаг следующий. Он позволит обеспе-

чить взаимосвязанное территориально-градостроительное развитие городов и районов, входящих в агломерацию, скоординировать действия местных властей, а также выработать единый механизм реализации градостроительной политики на территории всей области. Также мы планируем подключить к этой работе мэров городов, которые создадут соответствующий орган и будут координировать свой участок работы. Проблемы здесь есть. Например, генпланы городов и поселений формируются без согласования друг с другом. К тому же, 131-ФЗ, согласно которому осуществляется нынешнее административно-территориальное деление, установил не самые оптимальные границы муниципалитетов. Это всплыло на поверхность, когда экономика стала активно расти. К примеру, одному муниципалитету нужно построить дорогу, часть которой из-за неграмотного районирования будет находиться на территории другого МО. Мало того, что властям придется долго согласовывать это строительство с соседями, оно вообще может быть признано правоохранительными органами незаконным, т. к. расходование бюджета на чужой территории есть нецелевое использование средств.

— **Что, согласно схеме, представляет собой современная Ростовская агломерация?**

— Ростовская агломерация будет развиваться аналогично мировым столицам: Москве, Парижу, Лондону, Берлину. Основной планировочной осью будут водоемы: река Дон в своем нижнем течении и Таганрогский залив Азовского моря. «Большой Ростов» — ядро агломерации, включает в себя собственно исторически сформировавшийся центр и несколько поясов. Границы агломерации определяются по принципу часовой доступности. То есть определено оптимальное время, которое человек может потратить, ежедневно перемещаясь на место работы, учебы и т.д., — это один час.

Ядро — исторический центр Ростова, который является одновременно деловой частью агломерации. Первый пояс — спальные районы, а также примыкающие к ним и уже практически слившиеся с ними Аксай, Чалтырь, которые образуют «Большой Ростов». Следующий пояс — города Батайск и Азов. Внешний пояс включает Новочеркасск и Таганрог. Всего агломерация охватывает территории семи муниципальных районов: Неклиновского, Родионово-Несветайского, Мясниковского, Азовского, Кагальницкого, Аксайского, Октябрьского (Сальского) и включает, помимо городов, 43 сельских поселения.

**Г**лавный архитектор Ростовской области, профессор **Александр Бояринов** — один из самых известных апологетов агломерации как наиболее прогрессивной формы развития крупнейших российских городов. Это и не удивительно: на территории Ростовской агломерации, одной из крупнейших в России (около 2-х миллионов человек), проживает более половины всего населения области и сосредоточено около 3/4 ее экономики. От развития Ростовской агломерации, по сути, зависит будущее всего региона в целом.

### «ПУГАЛО» ДЛЯ МУНИЦИПАЛОВ

Основным препятствием на пути развития российских агломераций Александр Бояринов считает непризнание такой формы существования конгломерата городских структур на государственном уровне. В Градостроительном кодексе такого понятия просто нет.

— Слово «агломерация» сейчас — «пугало» для муниципалитетов, которые боятся, что их в принудительном порядке сольют с соседними городами-миллионниками. Такие идеи, по правде говоря, кое-где звучат. Мы же говорим о том, что городские агломерации, хотим мы того или нет, уже сложились и существуют. И ими нужно научиться грамотно управлять. Если сегодня этого не понять, завтра мы потеряем возможность нормально расти в масштабах всей страны, ибо альтернативного пути развития при нынешнем уровне урбанизации, кроме как через агломерации, у России просто нет.

— **Почему понятие «агломерация» не закреплено законодательно, и что может дать это закрепление?**

— Дело в том, что, в сущности, при планировании современных поселений мы пользуемся понятиями еще советской

— Как этим поселениям координировать усилия для совместного развития? Нужно ли создавать надмуниципальные органы управления? Будет ли у участников агломерации совместный бюджет, и из каких источников он будет формироваться?

— Раз нет понятия агломерации, нет и точного ответа на вопрос, как ею управлять. Понятно, что, прежде всего, муниципалитеты заинтересованы в совместном строительстве и использовании дорожной и транспортной инфраструктур. И они эти точки соприкосновения находят. Скажем, Таганрогу, Батайску или Новочеркасску не нужен свой аэропорт. Достаточно иметь один, но крупный — такой, как «Южный хаб», который будут строить между Батайском и Ростовом. Водозабор в п. Дугино, который сейчас делается для Ростова, будет использоваться также Азовом и Таганрогом.

— Много вопросов вызывает жилищное строительство. Если в Ростове и Батайске рынок жилой недвижимости как-то развивается, на остальных территориях практически ничего не строится. Не грозит ли агломерации жилищный коллапс?

— Мы придерживаемся принципа комплексной застройки, так будет и в дальнейшем. Генплан Ростова предусматривает, что к 2025 году жилой фонд города увеличится на 28,4 млн кв.м. По моим подсчетам, в будущих поселениях-спутниках «Большого Ростова» можно разместить 12—15 млн кв. метров жилья.

— Основные районы комплексной застройки находятся на границе Ростова и соседних районов. Не возникнут ли проблемы в связи с этим? К примеру, жилой микрорайон Норд, который находится также на территории Аксайского района, долгое время не стартовал из-за несогласованности в вопросе финансирования инженерной инфраструктуры...

— «Норд» уже активно застраивается. Соседние с Ростовом районы осознают свои выгоды и при жилищном, и при ком-

мерческом строительстве, которые дают им налогоплательщиков и капитализируют землю. Так что в отдельно взятых проектах непонимания нет. Другое дело, что этой работе не хватает системности.

### ЦЕНТР ПРИТЯЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

В рамках агломерации может быть несколько центров притяжения инвестиций. На территории Ростовской агломерации — это Таганрогский автомобильный кластер, Ново-Александровская промзона, Южный Хаб, Заречная промзона. Инвестиции в эти мегапроекты измеряются десятками миллиардов рублей.

— Некоторые эксперты считают, что развитие агломераций определяют, в первую очередь, политические причины. Скажем, Казань и Екатеринбург боролись за статус третьей столицы России. Поэтому они форсируют создание агломераций, стараясь максимально укрупниться и привлечь на свои территории максимальное количество ресурсов. У Ростова есть подобные мотивы?

— Мне трудно судить, справедлив ли такой скепсис, с коллегами из этих регионов мы тесно не общаемся. За Ростов скажу, что мы искусственно никого объединять и «сливать» не будем. Никаких трений между муниципалитетами не происходит, границы городов и районов пока менять не планируется, а если и назреет такая необходимость, то вопрос объединения будет решаться только путем референдума. В агломерацию действительно легче привлекать ресурсы и инвестиции, это мы видим хотя бы по Ново-Александровской промзоне в Азовском районе, куда пришли крупнейшие инвесторы — CocaCola, PepsiCo, «Юнимилк». Что же здесь плохого? А что касается статуса, то он у Ростова давно есть, и он бесспорен — Южная столица России.

— Здесь в последнее время у Ростова появился конкурент — Краснодар...

— В Ростове и соседних городах сосредоточен колоссальный научный и производственный потенциал, мощный промышленный, оборонный, перерабатывающий комплекс. У Краснодарского края, кроме перспективного Черноморского побережья и сельского хозяйства, фактически ничего нет. А то, что Сочинская Олимпиада даст громадный толчок развитию региона, — это, скажем, еще надо посмотреть.

— В Ростовской области, согласно схеме территориального планирования, расположена еще одна агломерация: Восточно-Донбасская, которая включает в себя шахтерские города Гуково, Зверево, Новошахтинск и Белую Калитву, Донецк. Выделение этой территории объясняется действительно крепкими связями этих городов, или это очередная попытка властей решить проблемы всех депрессивных шахтерских территорий?

— Агломерацию нельзя назначить — к этому можно только прийти. Шахтерские города Восточного Донбасса действительно связаны настолько, что можно говорить о складывающейся агломерации. И уже на осознании этого факта можно комплексно решать их проблемы с помощью, скажем, особой экономической зоны.

— Каким вы видите экстенсивное развитие Ростовской агломерации в ближайшие 20—30 лет?

— Расширение границ агломерации будет зависеть, прежде всего, от уровня развития транспорта. Предел — это часовая доступность, значит, многое будет зависеть от строительства скоростных автобанов, развития водного, воздушного, железнодорожного транспорта. Между итальянскими Турин и Миланом 150 км, а попасть из одного города в другой на скоростной электричке можно за полчаса. Являются ли они частью одной агломерации? Конечно. Радиус Ростовской агломерации — 40—60 км, то есть уже сегодня, если построить соответствующую инфраструктуру, в ее состав войдет большое количество поселений.

Вообще, еще в начале 20 века, основываясь на теории линейного развития, которую выдвинул испанец Артуро Сорио Имата, ученые предлагали создать (на основе железной дороги) единый европейский город, который бы простирался от Мадрида до Санкт-Петербурга. А известный греческий архитектор Константинос Апостолос Доксиадис, основоположник экистики (науки о человеческих поселениях), вообще прогнозировал, что развитие транспорта и инфраструктуры делает неизбежным возникновение мирового города. Так что пределы любой агломерации ограничены чисто теоретически. Никто пока не может предсказать, как далеко шагнет научно-технический прогресс. ■



План ростовской агломерации

## Александр Высокинский: «Развитие городов в рамках агломерации — не административный процесс. Это всегда согласование интересов»

**В** Екатеринбургскую агломерацию (де-факто существующую, хотя не оформленную официально) входят города: Верхняя Пышма, Березовский, Арамилы, Сысерть, Среднеуральск. Заместитель главы Екатеринбурга по стратегическому планированию, вопросам экономики и финансам **Александр Высокинский** рассказал «Губернскому деловому журналу» о трудностях и перспективах этого объединения.

— **Александр Геннадьевич, насколько актуальна сегодня идея развития Екатеринбурга и близлежащих малых городов в рамках агломерации?**

— В современных условиях агломерация дает возможности для повышения эффективности использования трудового потенциала, наращивания человеческого капитала, повышения качества жизни. А это мощные факторы роста конкурентоспособности и привлекательности территориальных систем. Вопрос создания агломерации глава города Аркадий Михайлович Чернецкий поднимал еще в конце 90-х, когда мы начали разрабатывать стратегический план. Тогда появилась идея стратегического проекта «Большой Екатеринбург», но, к сожалению, не удалось получить поддержки областных властей по ряду объективных и субъективных причин. Сегодня, с приходом нового губернатора, этот проект получил новый импульс.

— **Каким может или должен быть механизм взаимного сближения?**

— Переход к развитию в рамках агломерации — это не административный процесс и не вопрос технологий. Это всегда согласование интересов. В этом процессе два аспекта: социально-экономический и в чистом виде экономический. Проблему объединения городов нельзя решать только экономическими методами. Здесь нужно рассматривать научную целесообразность, административный потенциал, точку зрения бизнеса и мнение общественности. И учитывать интересы всех четырех сторон. Невозможно сегодня построить какую бы то ни было агломерацию, если не учтены интересы бизнес-сообщества или жителей городов. Именно поэтому нужен некий «четырёхгранный» экспертный совет. Мы рассчитываем, что переговорной площадкой, на которой можно проговорить общую идеологию, выработать общие подходы выступит правительство Свердловской области.

Сейчас в русле агломерационных процессов нам необходимо определиться: либо мы идем эволюционным путем, либо — революционным. В последнем случае предстоит решить вопрос о строительстве транспортных

развязок, транспортных коммуникаций. Если не будет развитой транспортной инфраструктуры объектов обеспечения жизнедеятельности, агломерация не даст ни Екатеринбургу, ни малым городам той динамики инвестиций, которая предполагается.

Есть разные формулы объединения городов: можно объединяться в один город, можно делать совместные программы, но моя позиция — сегодня нужно говорить о комплексной большой программе на государственном уровне, которая решит задачу привлечения в города — агломерационные центры серьезных федеральных средств.

— **Что может дать Екатеринбургу и его городам-спутникам создание агломерации в ближайшей перспективе?**

— С чисто экономической точки зрения, понятно, что для Екатеринбурга это будет определенная дополнительная статья затрат, связанная с необходимостью «подтягивать» инфраструктуру малых городов к уровню развития инфраструктуры, которая сегодня есть в Екатеринбурге. И это потребует определенного перераспределения ресурсов. Но в более длительной перспективе, безусловно, без этого проекта нам никуда не деться. Это приведет к улучшению качества социальных услуг (больницы, школы, спорт) для рядом стоящих территорий. Все это будет лучше, потому что инфраструктура Екатеринбурга станет более доступной.

Далее, будет решаться проблема трудовых ресурсов. Екатеринбург дает рабочие места и жителям Пышмы, Березовского, Полевского. Сысерть — дачный рай для жителей мегаполиса. И все, что развивается сегодня в Сысерти, развивается за счет денег екатеринбуржцев.

С другой стороны, взять на себя роль центра агломерации — большая ответственность. У всех малых городов свои непростые проблемы. Как, например, поддерживать жизнь старого Березовского, который весь стоит на выработанных шахтах, или что делать с аэропортом в центре Арамилей?

— **Почему, казалось бы, благая идея для всех так трудно пробивает себе дорогу?**

— Процесс объединения городов — эволюционный, к нему надо привыкнуть. Раньше был такой хороший термин «столкнуться». Вот мы сейчас сталкиваемся, пытаемся понять, кому что надо. Есть стратегический план развития города, в нем заложен транспортный каркас (не только внутри города, но и большого Екатеринбурга, близлежащих территорий), развязки, основные магистрали,



кольцевые автодороги, прописаны основные подходы к развитию инженерной инфраструктуры — вода, тепло, газ. И мы сегодня пытаемся понять, как это делать.

Вопрос в том, что нет никакого желания быть «большим братом», который развивается независимо ни от чего, потому что есть интересы территорий, которые рядом. Не можем мы, например, строить мусорные полигоны рядом с Арамилью или Пышмой, не можем построить мусоросжигающий завод так, чтобы ветром весь выхлоп сдувало в сторону соседнего города, это не по-людски, в конце концов. Эти проблемы нужно решать совместно. Нужно вместе рассматривать зоны размещения малого производства, смотреть аспекты, связанные с трудовой миграцией и социальной защитой работников, которые будут заняты на производствах. Надо обсуждать и пути реализации проектов, затрагивающих интересы соседних городов.

Для Екатеринбурга проблема состоит в том, чтобы сбалансировать интересы общего развития и сегодняшние интересы наших жителей, чтобы это делалось не за их счет. Борьаться нужно ведь не за то, чтобы не было богатых, а, наоборот, чтобы не было бедных. Население Екатеринбурга может опасаться снижения уровня бюджетной обеспеченности, а жители «периферии» — усложнения решения социальных и бытовых проблем. Кроме того, перед жителями и властью городов-спутников стоит извечная дилемма: что лучше — «первый на деревне или последний в городе»? Люди рассуждают так: зачем нам что-то терять, пусть будет хоть маленькое, но свое. Надо сказать, и Екатеринбург не педалирует активно процесс объединения: у нас пока есть куда развиваться — на юг, на восток, на север, еще много пустых земель и в городской черте. Мы можем все оставить, как есть. Но нерешение этих проблем в будущем все равно нам аукнется.

Поэтому лучшее решение — начинать искать компромиссы, договариваться. Фактически объединение уже состоялось. Вопрос в том, насколько цивилизованной формой оно станет в течение, скажем, ближайшего десятилетия.

Беседовала Ольга ИОФФЕ

**ДАТА ОБРАЗОВАНИЯ:**

27 мая 1920 года

**ПЛОЩАДЬ:**

68 000 км

**СТОЛИЦА:**

г. Казань, основана в 1438 году

**НАСЕЛЕНИЕ:**

3,769 млн человек, доля городского населения — 74,9%. На территории Татарстана проживают представители свыше 115 национальностей. Преобладающие по численности населения: татары — 52,9%, русские — 39,5%, чувашаи — 3,4%.

**АДМИНИСТРАТИВНОЕ ДЕЛЕНИЕ:**

Территория включает 43 района и 14 городов республиканского значения.

**КЛИМАТ:**

Умеренно-континентальный, отличается теплым летом и умеренно-холодной зимой. Средняя температура января -6 °С, июля +25 °С.

**ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ:**

Главное богатство недр Татарстана — нефть. Республика располагает 800 млн тонн извлекаемой нефти и свыше 1 млрд тонн прогнозируемых запасов. В Татарстане открыто 127 месторождений нефти, объединяющих более 3000 ее залежей. Крупнейшие месторождения — Ромашкинское на юго-востоке республики и Новоелховское в Лениногорском районе. Вместе с нефтью добывается попутный газ — около 40 куб. м. на 1 тонну нефти. Республика располагает также промышленными запасами угля, известняка, доломитов, строительного песка, глины для производства кирпича, строительного камня, гипса, песчано-гравийной смеси, торфа.

**ЛАНДШАФТ:**

Территория Татарстана представляет собой равнину в лесной и лесостепной зоне с небольшими возвышенностями на правом берегу Волги и юго-востоке республики. Более 16% территории республики покрыто лесами. Крупнейшие реки — Волга и Кама, а также два притока Камы — Вятка и Белая. В республике насчитывается также более 8 тыс. озер и прудов.

**НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ ГОРОДА:**

Набережные Челны (507,9 тыс. человек), Нижнекамск (226,7 тыс. человек), Альметьевск (142 тыс. человек).

**ОСНОВНЫЕ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ:**

Нефтегазодобывающая, химическая, нефтехимическая, машиностроение, легкая, пищевая.



# Республика Татарстан

Сергей ПАНИН

# ПРЕЗИДЕНТ В СТИЛЕ HI-TECH



**25 марта Рустам Минниханов вступил в должность Президента Республики Татарстан. С новым назначением в прошлое ушла эпоха Минтимера Шаймиева, хотя многие аналитики и отмечают, что в ближайшие год-два влияние первого президента по-прежнему будет велико. По сути, в Татарстане будет работать свой республиканский тандем. В этих условиях Минниханову предстоит доказать, что он может стать настоящим лидером. Пусть и совсем не таким, каким был прежний президент.**

Некоторые аналитики в шутку сравнивают ситуацию в Татарстане с тем, что сейчас происходит в сборной России по футболу. В обоих случаях свой пост покинули суперуспешные и авторитетные руководители (Минтимер Шаймиев и Гус Хиддинк), а потому новому человеку придется тяжело. Правда, есть одна, но очень существенная разница — **Рустам Минниханов** последние 12 лет работал премьер-министром Татарстана, а потому в успехах республики времен Шаймиева есть его вклад.

## УЧЕНИК ШАЙМИЕВА

Политологи сходятся во мнении: Рустаму Минниханову придется выстраивать новую систему управления властью. Не секрет, что при Минтимере Шаймиеве ставка делалась на его авторитет: его действительно уважали, к нему прислушивались. Повторить этот путь у Минниханова не получится, а потому для него есть только один выход — сделать ставку на технократичную модель

управления. Скорее всего, в ближайшие годы Шаймиев по-прежнему будет близок к власти и сохранит свое влияние — после ухода с поста президента он стал Государственным советником РТ. Эта должность была создана специально для экс-президента. «Но я не Ли Куан Ю. Это отец-основатель «сингапурского чуда», который, уйдя на покой, продолжает оставаться в правительстве Сингапура в качестве министра-ментора. Я останусь Шаймиевым», — сказал он в интервью агентству «Интерфакс». — Но, тем не менее, я ощущаю свою востребованность в родном Татарстане. И мне будет безразлично происходящее в республике. Точно могу сказать, что я не стану ворчуном. Ведь тогда надо будет, прежде всего, быть довольным самим собой, потому что это твои кадры, они работали с тобой долгие годы. Я буду поддерживать президента моей родной республики и готов подставить плечо ему в любой трудной ситуации».

Минниханов и Шаймиев знакомы почти тридцать лет — впервые они встретились еще в ту пору, когда молодой выпускник

сельхозинститута возглавил Сабинское райпо, а второй был секретарем обкома по сельскому хозяйству. И с тех пор они практически всегда работали вместе. Только главным в этом тандеме всегда был Бабай («отец» или «дед», так в Татарстане называют особенно уважаемых людей), а теперь ситуация должна измениться. Минниханову придется доказывать своими поступками, что именно он президент, и только он принимает важнейшие для республики решения.

За 20 лет Шаймиевым была выстроена система управления, целиком ориентированная на его непреклонный авторитет. Новому президенту предстоит решить — сможет ли он работать в этой системе координат или придется создавать новую. Скорее всего, он пойдет по второму варианту. Политологи убеждены, что в течение двух лет в Татарстане произойдет глобальная смена политических элит. От успешности этой смены целиком зависит будущее Татарстана — теперь оно в руках Минниханова.

## ПРЕДВОДИТЕЛЬ «МИННИХАНСТВА»

Рустам Минниханов занимает руководящие посты во властных структурах с 1985 года — тогда он возглавил правление Арского райпо. Дальше по нарастающей: председатель Арского райисполкома, первый замглавы администрации Арского района, глава администрации Высокогорского района, и, наконец, в 1996 году он назначается министром финансов Татарстана. Очевидцы вспоминают, что Минниханов сумел показать себя на новом посту жестким руководителем с «бульдожьей хваткой». Ему ставят в заслугу то, что министерству удалось централизовать финансовые потоки, умерив аппетиты ведомств и глав администраций. В Татарстане с той поры чиновники прозвали минфин «минниханством».

Через два года Рустам Минниханов возглавляет правительство Татарстана и становится премьер-министром. Интересно, что на эту должность он назначался трижды. В первый раз — в кризисном 1998 году. В мае 2001 года, после переизбрания Шаймиева на пост президента, вновь возглавляет правительство республики. И, наконец, 29 апреля 2005 года постановлением Государственного совета Республики Татарстан снова утвержден премьер-министром.

Но не все было так гладко. В 2007 году в политической среде стали все чаще говорить о скорой отставке Минниханова — летом семь министров лишились своих должностей, и при этом ни один из новых министров не является человеком, близким к окружению премьера. Обострились

слухи и на фоне неучастия Минниханова в нескольких знаковых мероприятиях — праздновании 1000-летия Елабуги и, что более существенно, в торжествах по поводу добычи 3-миллиардной тонны нефти «Татнефтью». Между тем Минниханов тогда был председателем совета директоров этого стратегического для республики предприятия. В прессе подобные события объяснялись излишней публичностью Минниханова. Тогда даже называлась кандидатура на высокий пост — **Ильшат Фардиев** — 47-летний глава компании «Татэнерго», племянник Минтимера Шаймиева. Интересно, что еще за четыре года до этого политологи отмечали президентские амбиции у Минниханова. Семь лет назад в исследовании «Самые влиятельные люди России-2003» говорится о претензиях Рустама Минниханова на высший пост в республике: «Группу образуют братья Миннихановы, интересы которых заключаются в сохранении и упрочении своих экономических и политических позиций. У среднего брата — премьер-министра Рустама Минниханова есть также виды на президентское кресло».

### КРЕПКИЙ ХОЗЯЙСТВЕННИК

О Рустаме Минниханове принято говорить исключительно как о крепком хозяйственнике. Одним из главных его достижений считается создание в 2003 году холдинга «Связьинвестнефтехим», в собственность которого были переданы акции «Татнефти», «Нижнекамскнефтехима», «Казаньоргсинтеза», банка «Ак Барс» и «Татэнерго» (всего 18 ключевых предприятий Татарстана). Кроме того, премьер лично возглавляет совет директоров ОАО «Татнефть» и курирует строительство крупнейшего в республике нефтеперерабатывающего комплекса «Танеко», в который даже в кризисном 2009 году было вложено 24 млрд рублей инвестиций. Интересно, что в 2003 г. объединение активов вызвало большой скандал: депутат Госдумы **Виктор Илюхин** направил в Генпрокуратуру РФ письмо с «просьбой проверить нюансы, связанные с созданием ОАО, поскольку могли быть нарушены какие-то существующие положения и создана угроза для экономической безопасности России». Тогда Рустам Минниханов в интервью СМИ подчеркивал, что татарстанские компании должны работать в интересах республики: «Как глава правительства я отвечаю, прежде всего, перед Президентом РТ за собственность Татарстана. Если у Генпрокуратуры возникнут какие-либо вопросы, то я на них отвечу». Время показало, что объединение активов было правильным шагом.

Но были в истории премьера Минниханова и ошибочные решения. В январе 2006 года Кабинет РТ принял постановление о создании «НУР-АВИА» совместно с татарстанским холдингом ООО «НУР-1» с долей

последнего 74,9%, государства — 25,01%. В том же году «НУР-АВИА» приобрела у канадской фирмы «Bombardier» 6 самолетов CRJ 900, но, как выяснилось позже, эти самолеты нельзя использовать в России, так как они не прошли сертификацию, а потому авиакомпания «Татарстан» передала их в аренду за границу. Тем самым не было выполнено одно из условий передачи пакета акций. Кстати, до сих пор авиакомпания не блещет результатами — в 2009 году ею было перевезено всего лишь 577 тыс. пассажиров, что на 36% меньше показателя предыдущего года. К тому же, в рейтинге российских авиакомпаний, по данным EASA, «Татарстан» занял 11 место с конца. Да и парк «Татарстана» сложно назвать современным.

### ГОНЧИК ПО ВЕРТИКАЛИ

25 марта Рустам Минниханов торжественно вступил в должность Президента Татарстана. «Особые слова благодарности я хотел бы выразить моему учителю Минтимеру Шариповичу. Этот редкого ума, мужества и терпения человек сумел вырастить целую плеяду своих последователей. Я горд тем, что могу отнести к ним и себя», — так начал свою речь новый руководитель республики.

**Шаймиев — политический тяжеловес, Минниханов — политик новой формации: эффективный менеджер, технократ, мастер экономических операций**



Между тем, политологи отмечают большую разницу между учеником и учителем: Шаймиев — политический тяжеловес, а Минниханов — политик новой формации: абсолютно идеологизированный, эффективный менеджер, технократ, мастер экономических операций, умеет работать с бизнесом и федеральными ведомствами. «Нас ждет принципиально новая эпоха. Минниханов — это не только новый стиль управ-

ления, но и новая элита (рано или поздно). По-другому не бывает в политике. Нового президента ждет, мягко говоря, нелегкое бремя — провести республику через системный тяжелейший кризис, который только начинается», — дал свой прогноз одному из казанских интернет-сми Рашид Галямов, директор агентства интегрированных маркетинговых коммуникаций «Парадигма-консалтинг».

Журналисты, постоянно освещающие деятельность Минниханова, подмечают несколько интересных бытовых деталей. На встречах, деловых переговорах, в рабочих поездках и даже на отдыхе у Рустама Минниханова всегда с собой ноутбук, электронный дневник и весьма прогрессивный мобильный телефон Blackberry. «Я не большой специалист в IT-технологиях, но большой поклонник всего того современного, что ускоряет мою работу. По телефону мне говорить некогда, но написать какое-то поручение я могу. 30–40–50 сообщений идет», — рассказал в интервью телеканалу «Россия24» новый Президент Татарстана.

Под методы управления Минниханова пришлось подстроиться и другим чиновникам: каждый сотрудник кабинета министров республики имеет служебный

iPhone, на который получает оповещение и подписывает документы.

Но лучше всего нового руководителя республики характеризует автомобиль, на котором он передвигается, — белый BMW 750i. Известно, что автомобили этой марки выбирают люди прогрессивные, динамичные и любящие драйв во всем. Да к тому же Рустам Минниханов нередко сам садится за руль, все-таки он заслуженный мастер спорта... ■

# «МЫ СТАВИМ ЗАДАЧУ БЫТЬ ПЕРВЫМИ НЕ ТОЛЬКО В РОССИИ, НО ОДНИМИ ИЗ ЛУЧШИХ В МИРЕ»



**М**инистр экономики Татарстана **Марат Сафиуллин** не скрывает: цель экономической политики — сделать республику самым комфортным местом для проживания, и при этом не только среди российских регионов.

— **Каким образом Татарстану удалось достичь в прошлом году лучших показателей (ВВП упал меньше, инфляция ниже), чем в целом по стране?**

— Мы действительно сработали успешно: на протяжении всего 2009 года республиканская экономика демонстрировала более позитивную по сравнению со среднероссийскими показателями динамику. Например, в промышленности индекс составил 91,5% (в стране — 89,2%), в строительной сфере — увеличился на 4,5% против падения на 16% в России, выросло и сельское хозяйство (100,1%). Все это обеспечило порядка 40% прироста ВРП к первоначальному прогнозу.

Если же смотреть не только прошедший 2009 год, но и последние 7—8 лет, то ежегодные темпы нашего роста составляли 7,5—8% и были традиционно выше среднероссийских. Руководством нашей республики поставлена задача, чтобы темпы роста инвестиций вдвое превышали плановые. Если посмотреть отношение инвестиций к валовому региональному продукту, то в Татарстане оно достигает 30,5%, а в среднем по стране — порядка 19%. Это свидетельствует о том, что мы больше вкладываем в развитие экономики, в ее модернизацию, приобретение нового оборудования и внедрение современных технологий, реализуем масштабные проекты.

— **Вы сказали, что в Татарстане выросла строительная отрасль, и это притом, что в целом по стране наблюдалось весьма существенное падение.**

— Самый главный двигатель татарстанской экономики — социальная ипотечная программа. Она разработана специально для тех, кто нуждается в жилье, но не может приобрести его самостоятельно. Стоимость квадратного метра в этом случае в 1,5—2 раза ниже, да еще и процентная ставка в 2—2,5 раза отличается в лучшую сторону от коммерческой. В кризис спрос упал, прежде всего, на дорогостоящее жилье, а на дешевое (22—23 тыс. руб./кв.м.) он и сейчас остается на хорошем уровне. Всего же с 2005 года по программе было возведено 3 млн кв.м. жилья для 44 тыс. семей. Программа реализуется с 1997 года и позволила нам выйти с лучшими показателями в кризисном 1998 году и сейчас.

Второй масштабный проект, который позволил сгладить последствия кризиса, — строительство НПЗ в Нижнекамске стоимостью порядка 256 млрд рублей. Только на монтажно-строительных работах каждый месяц там осваивается около миллиарда рублей. Сейчас в республике перерабатывается 7 млн тонн собственной нефти, а добывается 32 млн тонн. И в наших планах к концу года выйти на показатель в 14 млн тонн благодаря введению в строй нижнекамского комплекса. Но мы на этом не останавливаемся и планируем в 2016 году запустить третий завод, увеличив объем нефтепереработки до 22 млн тонн. Все это будет способствовать дальнейшей диверсификации экономики. Нефть очень подвержена конъюнктуре: высокие цены — живем хорошо, цены падают — становится хуже. Рынок же нефтехимии и нефтепродуктов более устойчив и имеет сложную структуру спроса. Если нефть дешеветь в два-три раза, то максимальное снижение цен на продукты переработки не превышало 26%. У нас

сейчас меняется структура экономики: доля добывающей промышленности падает, а доля обрабатывающих секторовкратно растет.

— **А какие секторы экономики не удалось вытянуть, что просело сильнее?**

— По большому счету, все должно было быть намного хуже, поскольку две наиболее пострадавшие от мирового кризиса отрасли — нефтедобыча (33% от всего промышленного производства РТ) и транспортное машиностроение — ключевые для нашей республики. В начале прошлого года цены на нефть снижались в 2—3 раза, хотя сейчас конъюнктура несколько улучшается. К тому же у нас находится крупнейшее в России предприятие по производству грузовиков — КамАЗ, где падение составило 54%, и выправить ситуацию помогли государственные закупки со стороны федерации. И уже весной 2009 года мы увидели положительную динамику.

— **Марат Рашитович, в экономике Татарстана применяется программно-целевой подход. Насколько он доказал свою эффективность?**

— Эффективность подобного подхода подтверждает программа социальной ипотеки. Есть и ряд других очень успешных программ. Например, программа газификации, которая позволила на 100% газифицировать село. Благодаря программе развития нефтегазо-химического комплекса мы снизили сырьевую зависимость. Программный подход позволяет предметно расходовать бюджетные средства: мы четко диагностируем проблему, мобилизуем ресурсы, концентрируемся на приоритетных направлениях, последовательно, шаг за шагом можем решать проблемы. Тот менеджмент, та система управления, которая есть в республике, очень хорошо сочетаются с программно-целевым подходом.

— **В 2010 году 75% бюджета РТ планируется израсходовать по программному принципу, а в 2011-м — уже все 100%. В чем смысл такого формирования бюджета?**

— Раньше республиканский бюджет был сметным, то есть финансирование министерств и ведомств осуществлялось по защищенным сметам расходов. Теперь акцент делается на цели, которые планируется министерствами и ведомствами достичь. Исходя из целей, определяются необходимые ресурсы. Методология БОР (бюджетирование, ориентированное на результат), внедрение которой в республике началось с 2007 года, позволяет повысить эффективность управления. То есть это дает нам возможность правильно распоряжаться деньгами: туда, где достигаются лучшие результаты, больше

направляется и ресурсов. Если же деньги тратим, а результатов нет, это означает одно: либо данное направление перефинансировано, либо тот инструментарий, который в нем используется, не рационален. И нужна другая, более эффективная стратегия.

— **Насколько такая схема типична для регионов?**

— Уровень программного бюджета варьируется, и в среднем по России этот показатель порядка 50%. Хочу подчеркнуть, что здесь нет никакого соревнования между регионами, это просто требование времени. Есть достаточно хорошо продвинутые территории, например, Тверь — мы ездили туда и изучили их опыт.

— **В Татарстане 28 предприятий получают налоговые льготы. Насколько оправдана такая мера поддержки?**

— В прошлом году на эти цели мы направили порядка одного миллиарда рублей. Эффективность подобных мер стимулирования подтверждает показатель привлеченных на душу населения инвестиций, который в Татарстане выше, чем в среднем по России. Подчеркну, что мы поддерживаем только новые и капиталоемкие проекты, которым предоставляем льготы по налогу на прибыль и имущество. Наша цель — усиление роли высокотехнологических секторов. По программе социально-экономического развития республики, реализация которой сейчас завершается, создавалась инфраструктура для инноваций. Теперь мы будем стараться формировать основы для экономики знаний.

— **На один миллион инвестиционных льгот приходится создание одного рабочего места. Это дорого?**

— Если посмотреть на стоимость рабочего места в легкой промышленности, то там этот показатель составляет от 50 до 90 тыс. рублей, в энергетике — 1,5 млн рублей, в нефтедобыче — 2 млн рублей. В 2009 году реализация проектов с предоставлением налоговых льгот позволила создать в республике более 800 рабочих мест. Для нас важно создавать рабочие места именно в тех отраслях, где мы можем достойно конкурировать. В инновационных секторах создание рабочего места не может стоить дешево.

— **В Татарстане есть особая экономическая зона «Алабуга». Пожалуй, единственная реально работающая особая экономическая зона в России. За счет чего удалось добиться эффективного использования этой формы стимулирования?**

— За четыре года функционирования этой индустриальной площадки объем капитальных вложений ее резидентов составил 11,8 млрд рублей, а объем произведенной продукции превышает 15,1 млрд рублей.

На сегодняшний день здесь зарегистрировано 9 резидентов, в том числе «Соллерс-Елабуга», «Северсталь-Исузу», «Полимализ» и другие. Суммарный объем их инвестиций к моменту выхода на запланированную производственную мощность должен превысить \$520 млн. В настоящее время из планируемых 3870 создано 1698 рабочих мест. За период деятельности ОЭЗ «Алабуга» объем налоговых отчислений во все уровни бюджетной системы РФ превысил 720 млн рублей. Помимо общих для особых экономических зон налоговых преференций, инвестору предоставляется земельный участок со всеми подведенными инженерно-техническими коммуникациями, таможенной и деловой инфраструктурой.

— **«Соллерс-Фиат» будет располагаться там же?**

— Думаю, о месте расположения этого завода будет объявлено через месяц. И решение примет сам владелец — инвестор. Возможны три варианта — Казань, Елабуга и Набережные Челны. Следует отметить, что чрезмерная концентрация производств в одном месте потребует строительства новых объектов социального назначения, в первую очередь школ и больниц. Поскольку, если мы хотим привлечь лучших специалистов, то должны обеспечить им соответствующие стандарты качества жизни. Ближе к Казани решить эти вопросы было бы удобнее.

— **На территории Республики Татарстан действуют более 10 технопарков. В чем преимущество такой формы?**

— Для развития инновационных процессов в Татарстане сформированы достаточные условия. Общая площадь су-

ществующей сети технопарков, индустриальных парков, бизнес-инкубаторов, центров трансфера технологий составляет более 291 тыс. кв.м. В этих образованиях работает более 400 компаний (около 9 тыс. человек). В кризисном 2009 году компаниям-резидентам удалось привлечь 5,4 млрд рублей.

Среди наиболее успешных технопарков можно отметить ОАО «Инновационно-производственный технопарк «Идея». Развитость инфраструктуры и наличие свободных для развития бизнеса площадей (общая площадь — более 28 тыс.кв.м.) позволяет ему оказывать полный комплекс услуг малым инновационным предприятиям, находящимся на территории технопарка, а их там сейчас около 140.

Самый «молодой» субъект региональной инновационной системы — «IT-парк». Сейчас там продолжается строительство еще одной площадки, предназначенной для малых и средних инновационных предприятий химического и нефтехимического кластеров. В рамках второго «позиционного района» будут созданы центр коллективного пользования, сертификационная лаборатория, корпоративный университет и ряд других «звеньев» единой цепочки коммерциализации НИОКР.

— **В 2013 году в Казани пройдет Универсиада. Как это спортивное мероприятие сказывается на экономике республики?**

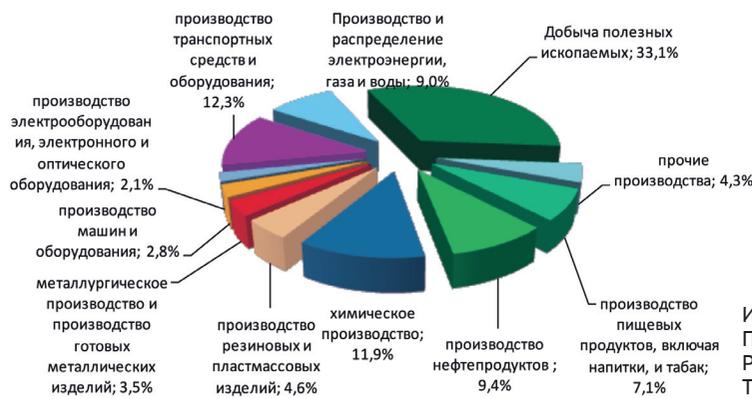
— Основная цель проекта — вывести Казань на уровень мировых столиц. Сейчас по стандартам качества жизни мы находимся на третьем месте в России. Мы хотим улучшить свои позиции, чтобы наш город и республика в целом стали привлекательным местом для жизни и работы любого человека. Для этого нужны весьма значительные инвестиционные ресурсы. И мы очень рассчитываем, что те большие инфраструктурные объекты, которые будут возведены к Универсиаде, стимулируют и частные капиталовложения. Думаю, что в случае с Универсиадой три четверти инвестиций будут частными. Если посмотреть по среднероссийским показателям, Казань хорошо обеспечена спортивными объектами. Но мы ведь ставим задачу быть первыми не в России, а одними из лучших в мире. Для этого надо иметь такое же качество инфраструктуры, образования, медицины и физкультуры. Появятся не только новые спортивные сооружения — сейчас мы занимаемся строительством новой университетской деревни.

— **Вы говорите о качестве жизни, но ведь средняя зарплата в Татарстане ниже российской...**

— Понимаете, важен не размер зарплаты сам по себе, а то, что можно на нее купить, — у нас самый низкий прожиточный минимум в стране, а покупательная способность — одна из самых высоких в России.

Интервью взял Сергей ПАНИН

Структура промышленности за январь — декабрь 2009 года по видам экономической деятельности



# «ИНВЭНТ» ФОРМИРУЕТ НОВУЮ ОТРАСЛЬ

**«ИНВЭНТ» полностью оправдывает свое название — «Инвестиции в энергетические технологии». Этот крупный производственно-инжиниринговый холдинг реализует амбициозную программу — по формированию в Татарстане электротехнической отрасли, новой для республики сферы экономики...**



Визит Минтимера ШАЙМИЕВА в Технополис «ИНВЭНТ»

**В** свое время такой «генератор идей», как глава «Татэнерго» Ильшат Фардиев, следуя напутствиям первого Президента Минтимера Шаймиева, озвученным в Послании Госсовету РТ, возглавил работу по формированию в республике энергетического кластера. Он вовлек в этот ответственный процесс компанию «ИНВЭНТ», доверив столь значительное и масштабное дело коллективу, состоящему в основном из молодых специалистов. И не ошибся в своем выборе: в рекордно короткие сроки, причем в достаточно сложных экономических условиях, в которых пребывали и Россия, и Татарстан, группе компаний «ИНВЭНТ» удалось создать суперсовременные производства по выпуску высокотехнологичной электро- и теплотехнической продукции для предприятий энергетического комплекса и других отраслей промышленности. Конечно, не обошлось без моральной поддержки Минтимера Шаймиева и Рустама Минниханова, которые побывали на всех производственных площадках «ИНВЭНТа», по достоинству оценив их инновационность.

Группа компаний «ИНВЭНТ» довольно молодая, хотя ее история зарождалась еще в 1998 году. Группа была создана на базе холдинга «ИНЭКО» («Инвестиционно-энергетическая компания»), который в начале 2008 года был переименован в «ИНВЭНТ». Тогда же ее возглавил **Эльбек Сафеев**. К концу 2009 года в производственно-инжиниринговую компанию «ИНВЭНТ» входило 15 предприятий, объединенных единой целью и стратегией развития, с общей численностью персонала в три тысячи человек. В собственности группы было 200 гектаров земли и 250 тысяч производственных площадей. Основные промышленные площадки находились в Казани и ее пригороде, Бугульме, Заинске, Уруссу.

Компания «ИНВЭНТ» строит свои заводы, ориентируясь исключительно на новейшие энергосберегающие технологии. Она не живет вчерашним и даже сегодняшним днем, а использует только те технологии, которые будут востребованы в будущем.

Крупнейший проект компании — это завод «ТАТКАБЕЛЬ», строительство которого началось в марте 2008 года, а основной

объем по его монтажу пришелся на 2009 год. Сами сотрудники «ИНВЭНТа» называют данное производство «мечтой кабельщика». Оно и понятно: все, кто знает толк в кабельном производстве, утверждают, что аналогичного специализированного предприятия столь высокого уровня в нашей стране пока не было. Построен завод силами сервисно-строительного подразделения группы — ООО «ИНВЭНТ-Технострой» на территории Технополиса «ИНВЭНТ», расположенного неподалеку от Казани (в селе Столбище, что в Лаишевском районе).

Предприятие оснащено оборудованием ведущих мировых производителей. Номенклатура завода включает в себя производство всего спектра кабеля энергетического назначения напряжением до 330 киловольт. В частности, самонесущих изолированных проводов, которые дают снижение энергопотерь в линиях электропередачи на 20%, а эксплуатационных расходов — аж до 80%! И массовый переход от голого провода к СИП обеспечит колоссальную экономию потребления электроэнергии в масштабах не только отдельно взятых городов и районов, но и всей республики.

Технополис «ИНВЭНТ» — это современный промышленный городок, состоящий пока из трех самых передовых, по нынешним меркам, заводов, о чем засвидетельствовали первый Президент РТ Минтимер Шаймиев и Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов, лично осмотрев здешние производственные предприятия. «ИНВЭНТ-Электро» — крупный электротехнический завод, введенный в эксплуатацию в январе 2008 года. Он производит широкий спектр энергосберегающего оборудования среднего и низкого напряжения, блочные комплекты трансформаторные подстанции (БКТП). Причем ряд изделий изготавливается по собс-



Крупнейший проект компании — завод «ТАТКАБЕЛЬ» — оснащен оборудованием ведущих мировых производителей

твенным технологиям, разрабатываемым специалистами заводского инженерного центра. К примеру, установки компенсации реактивной мощности, позволяющие снизить потери мощности и падение напряжения в системах электроснабжения. К ноу-хау предприятия можно отнести и использование в конструкции электростанции частотно-регулируемого привода собственной разработки.

Компания «ИНВЭНТ» — первая в республике освоила прогрессивный метод бесканальной прокладки трубопроводов с пенополиуретановой изоляцией («труба в трубе») и создала полноценное производство таких труб на заводе «Таттеплоизоляция», также расположенном в Технополисе. А это особенно важно для обеспечения эффективного теплоснабжения промышленных и жилых объектов. Раньше предизолированные трубы завозились в Татарстан сначала из Европы, потом из Москвы. «ИНВЭНТ» построил завод в кратчайшие сроки и по самому последнему слову техники. И сейчас «Таттеплоизоляция» полностью удовлетворяет потребности в соответствующей продукции как Республики Татарстан, так и других регионов страны и ближнего зарубежья. Метод «труба в трубе» позволяет минимизировать теплопотери, при этом долговечность теплопроводакратно увеличивается.

Инвестиции в энергосбережение — приоритет для «ИНВЭНТа». Участников и гостей прошедшей в декабре 2009 года в Казани традиционной международной специализированной выставки «Энергетика. Ресурсосбережение», среди которых президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин, председатель правления Национального агентства прямых инвестиций Игорь Вдовин, первый исполнительный вице-президент ОАО «Лукойл» Равиль Маганов, помощник полномочного представителя Президента РФ в Приволжском федеральном округе Муаед Канкулов, немало впечатлила экспозиция передового оборудования, производимого на предприятиях «ИНВЭНТа» и позволяющего значительно экономить энергоресурсы. И представительная делегация в тот же день отправилась в Технополис «ИНВЭНТ», чтобы ближе ознакомиться с тамошними производствами.

Кстати, по итогам выставки «ИНВЭНТ» за демонстрацию энергоэффективных технологий была награждена правительственным дипломом. А в республиканском конкурсе по реализации программы «Энергоресурсоэффективность в Республике Татарстан на 2006—2010 годы», учрежденном правительством республики и проводимом в рамках этой выставки, одним из победителей также стала группа «ИНВЭНТ».

В планах компании на ближайшую перспективу — наладить производство



«ИНВЭНТ-Электро» производит широкий спектр энергосберегающего оборудования среднего и низкого напряжения



На заводе «Таттеплоизоляция» создано производство предизолированных труб. Метод «труба в трубе» позволяет значительно минимизировать теплопотери

многогранных опор для линий электропередачи (сейчас по старинке устанавливаются в основном анкерные опоры). Предприятие будет достаточно крупным, с объемом производства в среднем полтора миллиарда рублей в год. Проектируется будущий завод на базе одного из подразделений группы — «Стройкоммаша», находящегося в Казани.

Кроме того, в непосредственной близости от «ТАТКАБЕЛЯ» затевается строительство завода по производству алюминиевой и медной катанки, необходимой для изготовления кабельно-проводниковой продукции. Недаром Генеральный директор ООО «ИНВЭНТ» Эльбек Сафаев в прошлом году получил звание «Руководитель года» в номинации «За активную инвестиционную деятельность».

Компания «ИНВЭНТ» нацелена все свое оборудование сдавать «под ключ» — самостоятельно проектировать его, производить монтажные и пусконаладочные работы. Например, прокладку участка трассы электропередачи или возведение подстанции. «ИНВЭНТ» может и поставить свои опоры, и протянуть свои провода, и установить свое оборудование. К примеру, крупнейшее сервисно-строительное подразделение «ИНВЭНТ-Тех-

нострой» самостоятельно и проектирует, и строит объекты «под ключ», используя материалы, произведенные на заводах группы. Большая часть таких контрактов заключена с компаниями, работающими за пределами республики и даже страны. Это направление является для ГК «ИНВЭНТ» стратегическим, оно и дальше будет серьезно развиваться.

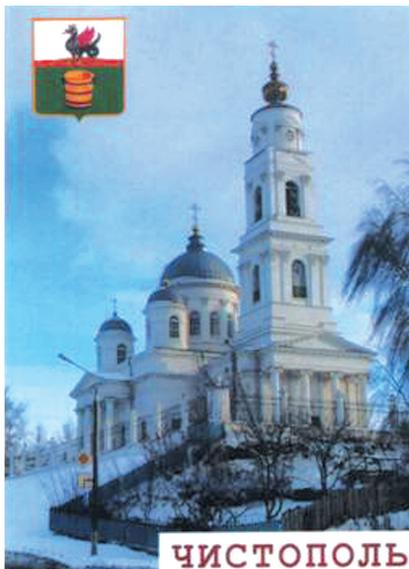
У руководства ГК «ИНВЭНТ» есть четкое понимание того, куда идти дальше. Уже сейчас создаваемая в Татарстане электротехническая отрасль практически полностью покрывает потребности республики в энергетической продукции, изготавливаемой по программе импортозамещения. При этом ГК «ИНВЭНТ» выходит далеко за пределы республики, осваивая все новые рынки. Это подтверждает то, что вектор движения компании выбран правильно.

#### ООО «ИНВЭНТ»

420054, г. Казань, ул. Тукая, 125  
Телефон (843) 533-28-23  
Факс (843) 533-28-31

119590, г. Москва, ул. Минская, 1 г,  
комплекс «Золотые ключи-2», оф. 41  
Телефон/факс (495) 780-83-17  
www.inventunion.ru

*Чистополь сегодня — это экологически чистый город и родина ведущего отечественного производителя по выпуску приборов учета воды и газа — производственно-коммерческой фирмы «БЕТАР»*



Зоя КАЛИНИНА

## СЧИТАЕМ ЭНЕРГОРЕСУРСЫ С «БЕТАРОМ»

**Коммерческий учет энергоресурсов в наше время — одно из приоритетных направлений в реформе ЖКХ. Потребителю важно платить за реально израсходованный объем энергоресурсов, поэтому приборы учета становятся необходимыми и неотъемлемыми предметами быта, средством реальной экономии семейного бюджета.**

### ПРИБОРЫ, КОТОРЫЕ ЭКОНОМЯТ ДЕНЬГИ

Сегодня мы, как и во всем мире, начинаем бережно и экономно относиться к расходованию энергии. Потребляем энергоносители — товар, за который необходимо правильно платить, и стараемся измерить объем этого потребления. Нынешняя зима, с сильнейшими морозами и мощными снегопадами, стала крайне суровым и сложным испытанием не только для ЖКХ Республики Татарстан, но и для каждого потребителя тепла — и хорошим уроком его экономии. Истинную цену энергопотоков жителям Чистополя, как в целом по городу, так и в отдельно взятой квартире, помогли выяснить счетчики газа и воды, которые выпускает фирма «БЕТАР». Причем это приборы разного уровня — бытовые (или квартирные, муниципальные, применяемые небольшими предприятиями) и крупные промышленные счетчики, стоящие на производствах-гигантах.

Крупнейший российский производитель счетчиков воды и газа, ООО «Производственно-коммерческая фирма «БЕТАР», создано в Республике Татарстан в 1996 году. С первых дней работы фирма ориентируется на государственную политику в области жилищно-коммунального хозяйства и определила перспективным направлением своей деятельности производство приборов учета энергоресурсов. «БЕТАР» делает ставку на качество продукции, применение новейших материалов и технологий, соответствие производственного процесса мировым стандартам.

Специалистам компании удалось создать принципиально новый по качеству и эксплуатационным характеристикам счетчик воды с диаметром условного прохода 15 мм, типа СХВ-15, СГВ-15. Счетчики типа СХВ (холодного водоснабжения), СГВ (горячего водоснабжения) предназначены для измерения объема холодной и горячей питьевой воды, протекающей по трубопроводу при температуре от 5° до

40°С (для счетчиков холодной воды СХВ), и от 5° до 90°С (для счетчиков горячей воды СГВ) при давлении не более 1,0 МПа (10 кгс/см<sup>2</sup>). Причем счетчики СХВ-15Д, СГВ-15Д имеют дополнительный дистанционный импульсный выход показаний.

Простая и надежная конструкция, современный дизайн, а самое главное, высокое качество приборов обеспечили их успех на рынке и позволили фирме «БЕТАР» выиграть тендеры на поставку водосчетчиков в строящиеся жилые комплексы.

В 2000 году выпускаемый ряд продукции пополнился водосчетчиками с Ду 20 мм типа СХВ-20, СГВ-20, а также их модификациями с дистанционным съемом показаний СХВ-20Д, СГВ-20Д. Для потребителей, использующих большие расходы воды, «БЕТАР» выпускает современные промышленные счетчики воды СВМ-25, СВМ-32, СВМ-40, СВМ-40С (метрологический класс С), СВМТ-50 с диаметрами условного прохода 25, 32, 40, 50 мм, а также их модификациями с дистанционным съемом показаний.

### ПРОСТОТА И НАДЕЖНОСТЬ УЧЕТА

В результате совместной работы инженеров фирмы с ведущими специалистами МГУ в области проблемного магнетизма

на предприятии был создан счетчик воды с антимагнитной защитой. Уникальность этого прибора заключается в создании оригинального замкнутого магнитного поля, что исключает возможность манипулирования показаниями приборов во всем диапазоне расходов.

«БЕТАР» выпускает счетчик газа СГБМ-1.6, предназначенный для измерения израсходованного объема газа и отличающийся высокой точностью, надежностью и малыми габаритными размерами. Счетчик основан на струйно-акустическом принципе измерения расхода и имеет длительный срок службы из-за отсутствия подвижных механических элементов конструкции. Основная нагрузка прибора — четырехконфорочные газовые плиты с духовкой. В отличие от большинства конструкций, прибор очень прост в установке.

Теплосчетчики СТК-15, СТК-20 предназначены для коммерческого учета потребления тепловой энергии в водных системах теплоснабжения в сфере бытового потребления тепла (квартиры с горизонтальной разводкой, небольшие производственные помещения и офисы, коттеджи и т.д.) и отображения измеренных величин на встроенном жидкокристаллическом индикаторе.

Для комплектации водомерных узлов фирма «БЕТАР» освоила выпуск кранов и кран-фильтров КВ-15, КВ-15-01, КВФ-15, отличающихся повышенной износостойкостью, и регуляторов давления воды РД-15, предназначенных для использования в системах коммунального и промышленного водоснабжения, где необходимо снижать избыточное давление воды до оптимального значения. Выпускает магнитные преобразователи воды ПВМ-15 для использования в системах коммунального водоснабжения, чтобы обрабатывать воду, протекающую по трубопроводам, магнитным полем специальной конфигурации. В результате предотвращается образование накипи на водонагревательных элементах.

Специалистами фирмы разработаны и изготовлены поверочные установки УП-20, предназначенные для проведения настройки и поверки крыльчатых счетчиков холодной, горячей воды и гидравлических частей счетчиков тепла (с диаметром условного прохода 15 мм и 20 мм по ГОСТ Р 50193.3-92), а также измерения, преобразования, вычисления и хранения данных о результатах поверки счетчиков на расходах от 0,03 до 5 м<sup>3</sup>/ч.

Главным эталоном служат весы КСС-150 фирмы Mettler-Toledo (Швейцария). В качестве рабочего эталонного объемного измерения расхода жидкости применяются магнитоиндукционные расходомеры OPTIFLUX 5300W фирмы KROHNE (Германия), сигналы с которых

обрабатываются контроллерами фирмы ADAM (Тайвань).

Также на ООО ПКФ «БЕТАР» реализована комплексная система индивидуального учета потребления энергоресурсов в многоквартирных жилых домах с использованием шины M-Bus. Система учета работает под управлением персонального компьютера с программным обеспечением сбора информации. Информация с персонального компьютера системы учета может быть запрошена расчетным центром для снятия накопительной или текущей информации с приборов учета для формирования платежных документов.

В планах фирмы — выпуск электросчетчиков, бытовых счетчиков воды с метрологическим классом С, многотарифных счетчиков воды, счетчиков газа типоразмера G4.

### ФОРМУЛА УСПЕХА: КАЧЕСТВО И ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

Надежность и качество приборов учета подтверждены сертификатами Госстандарта России. Счетчики воды внесены в Государственный реестр средств измерений России, Монголии, республик Казахстан, Беларусь, Таджикистан. Счетчики газа внесены в Государственный реестр России, Республики Казахстан.

Все технические и интеллектуальные усилия специалистов фирмы «БЕТАР» нацелены на реализацию главной задачи — выпуск высококачественной продукции. И действительно, качество не только продукции, но и всей деятельности здесь рассматривают как главное условие успеха. В 2004 году фирма завоевала почетную государственную награду — стала лауреатом конкурса на соискание премий Правительства Российской Федерации в области качества.

На предприятии действует интегрированная система менеджмента, которая включает систему менеджмента качества, сертифицированную «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» в соответствии с требованиями ISO 9001:2008 и Органом по сертификации систем менеджмента качества (ОССК ТАТЦЕРТ) в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2001; систему экологического менеджмента, а также систему менеджмента профессионального здоровья и безопасности, сертифицированные «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» в соответствии с требованиями ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007.

Грамотная организация процессов производства и управления, наличие сертифицированной системы менеджмента качества позволили предприятию успешно пройти процедуру аккредитации метрологической службы и получить право самостоятельной поверки выпускаемых средств измерений.



Приборы учета

Свое соответствие самым высоким стандартам продукция фирмы «БЕТАР» постоянно подтверждает, завоевывая все новые и новые награды престижных российских и зарубежных выставок и конкурсов. Продукция компании — счетчики воды и газа — становилась лауреатом национального конкурса «Российская марка» и «100 лучших товаров России».

Такая высокая оценка деятельности фирмы «БЕТАР» неслучайна. Необходимость ее продукции для каждого из нас, а также для сферы ЖКХ и промышленных предприятий подтверждается ежегодно повышающимся спросом. Постоянное увеличение объемов производства приборов достигается за счет приобретения новейшего оборудования, разработки и внедрения уникальных технологических процессов, применения самых современных материалов.

### ВАЖНАЯ МИССИЯ

Уровень производства фирмы ООО ПКФ «БЕТАР» — одного из крупнейших российских производителей приборов учета воды и газа, а также компонентов для систем водоснабжения — полностью соответствует лучшим мировым образцам, а выпускаемые здесь приборы конкурентоспособны как по качеству, так и по цене, они умеют экономить наши деньги.

Предприятие «БЕТАР» сегодня широко известно не только в России и Татарстане, но и во многих странах ближнего и дальнего зарубежья. «БЕТАР» зарекомендовал себя как надежный партнер в бизнесе, представительства фирмы охватывают более 20 регионов России, налажена обширная дилерская сеть.

За 13 лет своей деятельности фирма «БЕТАР» выпустила 20 миллионов бытовых счетчиков воды. Она успешно выполняет важнейшую миссию — своей продукцией способствовать эффективному использованию энергетических и природных ресурсов страны.

### ООО ПКФ «БЕТАР»

422981, Республика Татарстан,  
г. Чистополь, ул. Энгельса, 127  
Телефоны/факс: (84342) 9-44-66, 9-49-93  
(приемная), 9-46-73, 9-50-33 (отдел продаж)  
E-mail: postmaster@betar.ru  
www.betar.ru

Екатерина НОРСЕЕВА

# МАСТЕРА КЛИНКА



Генеральный директор ООО «Мелита-К» кандидат технических наук Борис БОГУСЛАВСКИЙ

**«Люблю тебя, булатный мой кинжал, товарищ светлый и холодный», — писал поэт Михаил Лермонтов. Издревле холодное оружие считалось атрибутом настоящего мужчины. Сегодня же у заостренной стали гораздо больше применений — от операционного стола до коллекционной доски. В разработку технологий по изготовлению и совершенствованию ножевых изделий огромный вклад внесла казанская компания «Мелита-К».**

## ОТ «ОБОРОНКИ» — К МЕДИЦИНЕ

ЗАО «Мелита-К» было создано в 1991 году. Компания развивается на базе изобретений ее основателя — **Бориса Богуславского**. Кандидат технических наук, много лет проработавший в оборонной отрасли, он занимается вопросами обработки металлов. Это обусловило широкую сферу интересов созданной им компании — от медицинских микроинструментов до боевых ножей, от технологий глубокой вытяжки листового металла до авиамоторного строения.

Сегодня в фирме работают более 120 сотрудников, в том числе доктор наук и три кандидата наук. Ежегодно осваиваются и внедряются в производство несколько перспективных разработок, защищенных патентами.

## СТАЛЬНОЙ БРЕНД

ЗАО «Мелита-К» известно в России и за рубежом, главным образом, благодаря производству ножевой продукции.

Фирмой освоена практически вся гамма таких изделий: простые одноклинные складные ножи, многофункциональные складные ножи различного назначения, серия ножей финского типа, подводные, боевые, ножи туристического и охотничьего типа, ножи-мачете, ножи вспомогательного типа и для самообороны. Вся продукция изготавливается из различных типов нержавеющей и углеродистых сталей. Твердость ножей составляет 58—60 единиц по шкале Роквелла для углеродистых сталей и 56—58 единиц для нержавеющей сталей.

Компания производит холодное оружие. Боевые ножи серий «Каратель», «Взмах», «Антитеррор» пользуются большим спросом у силовых структур России. Предназначенные для проведения специальных операций в условиях урбанизированной среды, они получают положительные

отклики правоохранительных органов и вооруженных сил.

Складные ножи «Коммандос», «Оса-С», «Птеродактиль», «Байкер», «Пиранья», «Мангуст», «Боровик», «Скат», «Профессионал» и «Багира» рассчитаны на применение в качестве средств активной самообороны и универсального инструмента. Они незаменимы как в городских джунглях, так и в дорожных или полевых условиях.

Широким спросом пользуется и хозяйственная продукция компании «Мелита-К». Кухонные и рыбные ножи отличаются улучшенной структурой металла, высокой износостойкостью режущей кромки, коррозионно-стойкой зеркальной поверхностью и идеальной формой лезвия. Они широко используются для разделки и обвалки мяса на предприятиях мясоперерабатывающей промышленности.

Универсальные ножи компании «Мелита-К» отличаются удобством и эргономичностью. Это незаменимые помощники для туристов и охотников. Прочность и практичность позволяют использовать их не только для нарезки продуктов, разделки мяса, но и как подручное универсальное средство.

В каждом из изделий можно найти фирменный стиль компании — антибликовую обработку лезвия и металлических частей ножа, придающую им сероватый оттенок, металлические рукоятки с многочисленными отверстиями для облегчения, ножны и рукоятки из качественной кожи.

«Мелита-К» — одна из немногих российских оружейных фирм, демонстрирующая продукцию на престижных зарубежных выставках. Качество ножей компании ни в чем не уступает, а зачастую превосходит изделия западных конкурентов. На российских оружейных выставках продукция фирмы практически всегда получает призы и дипломы.

## НА ЗДОРОВЬЕ!

Производство ножевых изделий — это лишь малая часть деятельности ЗАО «Мелита-К». Сотрудники компании разрабатывают инструменты и для мирных целей, в частности — для медицины.

Так, фирма производит высококачественные микроскальпели, которые применяются российскими и зарубежными хирургами в самых «ювелирных» операциях, в том числе — для проведения процедуры биопсии.

«Мелита-К» ни на день не останавливает разработки в самых разных областях. Так, в сотрудничестве с Институтом структурной макрокинетики и проблем материаловедения Российской Академии Наук (Черноголовка) специалисты компании трудятся над доработкой и усовершенствованием специальных износостойких и высокопрочных порошков, которые применяются в медицинской отрасли.

Еще одно направление в области здравоохранения, которое осваивает «Мелита-К», — это импортозамещающее производство. Так, например, компания ведет разработку проекта по изготовлению специализированных стерилизационных коробок — медицинских биксов. Сегодня в России их практически никто не производит, а зарубежный товар такого типа весьма дорогостоящий. Таким образом, наладка серийного выпуска биксов позволит существенно снизить расходы отечественных медицинских учреждений.

## ПЕРВЫМ ДЕЛОМ — САМОЛЕТЫ

Компания «Мелита-К» имеет огромный запас различных технологических решений для разнообразных сфер жизнедеятельности. Постоянно ища пути практического применения своих изобретений и патентов, она осваивает новые отрасли. Так, достаточно перспективное для предприятия направле-

ние — участие в разработке деталей для авиадвигателестроения.

Специалисты «Мелита-К» владеют уникальной технологией вальцевания клинков, которая позволяет получать изделия не только двояко-выпуклого, но и выпукло-вогнутого профиля поперечного сечения. Оно характерно для лопаток турбин, обтекателей стабилизаторов потока и других деталей, необходимых для авиадвигательной промышленности. Сегодня компания сотрудничает в этом направлении с несколькими крупнейшими российскими авиадвигательными заводами, которые проявили живую заинтересованность технологиями «Мелита-К».

### ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ НА ОСТРИЕ НОЖА

Новые разработки в области формообразования режущего инструмента, заточки клинков, направленные на повышение износостойкости режущей кромки, которые могли бы применяться в массовом, серийном производстве, — практически не ведутся. Одной из немногих компаний в мире, которые изобретают и осваивают новые технологии в этой сфере, является «Мелита-К». На основе разработок руководителя и научных сотрудников предприятия фирма ведет усовершенствование технологий изготовления ножевой продукции.

Так, еще в 80-е годы прошлого столетия, когда в стране не было качественного медицинского лезвийного инструмента, Борису Богуславскому было поручено решение этой задачи. Благодаря своему опыту в области холодной обработки металлов давлением, он нашел оригинальный способ обработки металла, чем-то напоминающий отбивку косы. Эта технология, впоследствии названная «ультразвуковой ковкой», стала первым серьезным шагом на пути к замене абразивного метода. Сегодня она позволяет получать режущую кромку шириной 1—3 микрометра с высокой износостойкостью.

Новая технология весьма эффективна для формообразования режущей кромки

ножей разных типов. В настоящее время готовится к запуску автоматизированная установка такого типа: совместно с крупнейшими мировыми брендами в области производства техники — фирмой Asea Brown Boveri Ltd. (Швеция—Швейцария) и Erpson (Япония—Германия). Технология ультразвуковойковки внедряется для работы промышленных роботов с шестью степенями свободы, которые на основе разработки «Мелита-К» с помощью оптического лазера смогут в автоматическом режиме затачивать любую криволинейную поверхность.

Изобретения «Мелита-К» привлекают не только гигантов электротехнического производства, но и компании, занимающиеся выпуском более простой продукции. Так, например, технологией ультразвуковойковки заинтересовались две компании по производству бритвенных лезвий — в Германии и России (Казань). Такая технология, помимо прочего, может использоваться для заточки лезвий. При этом она ничуть не уступает по качеству технологиям мировых лидеров-производителей бритвенных изделий, а по цене — значительно дешевле.

По этой же технологии специалисты изготавливают специализированный инструмент для пищевой промышленности. Так, для мясокомбинатов производятся ножи для обвалки и разделки мяса. Также сегодня компания совместно с немецкими коллегами создает мобильную установку для обработки рыбы, которая сможет размещаться непосредственно на судах.

Еще одна из важнейших разработок специалистов «Мелита-К» — метод получения оптимальной формы клинка. До недавнего времени в этих целях использовался абразивный круг, производящий массу абразивной и металлической пыли. Такое производство наносило окружающей среде и здоровью работников большой вред. Однако специалистами компании «Мелита-К» был найден способ безабразивной технологии обработки режущей кромки клинка. Его технология заключается в холодном

пластическом деформировании исходной заготовки, равной по объему готовому изделию в заданную форму.

Оригинальная технология безабразивной обработки металла позволяет получать клинообразные изделия в строгом соответствии с заданной формой. Благодаря «мягкому» деформированию металла достигается значительная степень деформации в сочетании с высокой производительностью. При этом метод холодного пластического деформирования имеет массу преимуществ перед абразивным «собратом». Так, он дает возможность получать на боковой поверхности клинка декоративное рельефное изображение высокой четкости, что придает ножу художественную ценность, и при этом функциональные свойства клинка не нарушаются.

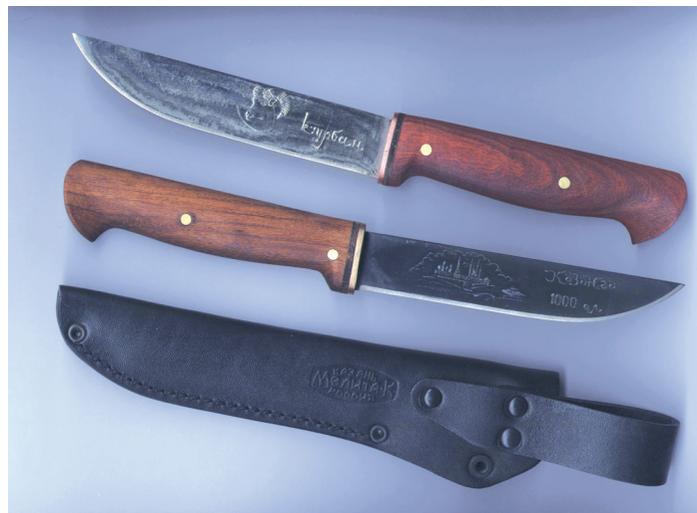
Патенты на эту технологию были получены компанией еще в 1992 году, но пока в мире не нашлось ни одного специалиста или предприятия, которые смогли бы повторить опыт «Мелита-К» в этой области.

С помощью собственной технологии фирма изготавливает уникальные для мировой практики ножи с рельефным рисунком. Так, в 2010 году компания выпустила серию коллекционно-подарочных наборов, в которые входят ножи с рисунком, посвященным 65-летию Победы в Великой Отечественной войне.

При помощи специально созданных станков и технологической оснастки, технологии, разработанные «Мелита-К», позволяют компании осуществлять принципиально новый подход к изготовлению клинкового режущего инструмента. «Мелита-К» является мировым лидером в стране и мире в сфере изготовления подобной продукции и обеспечивает серийное производство изделий.

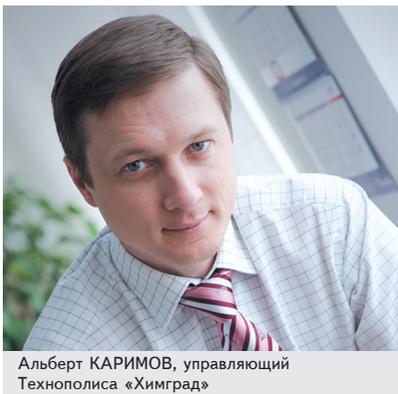
#### ЗАО «Мелита-К»

420095, Республика Татарстан,  
г. Казань, ул. Восстания, 100  
contact@melitak.ru  
www.melitak.ru



Универсальные ножи, производимые компанией, отличаются удобством и эргономичностью. Это незаменимые помощники для туристов и охотников

# ТЕХНОПАРКИ СТАНУТ ПРИБЫЛЬНЫМИ ЧЕРЕЗ ПЯТЬ ЛЕТ



Альберт КАРИМОВ, управляющий Технополиса «Химград»

**В** 2008 году в Казани был открыт технополис «Химград». Основная цель — стимулирование и поддержка малого и среднего бизнеса в нефтехимической отрасли. По словам **Альберта Каримова**, управляющего технополиса «Химград», за два года на площадку удалось привлечь более 250 компаний, а годовой оборот комплекса превысил 3 млрд рублей.

**— Чем ваш технополис отличается от тех, что есть в Московской области, Санкт-Петербурге?**

— Основное отличие в том, что мы являемся частью нефтехимического кластера в республике. Технопарк создан в рамках взаимодействия крупных поставщиков сырья («Нижнекамскнефтехим», «Казаньоргсинтез») и инвестиционно-венчурного фонда, комитета по развитию предпринимательства. К тому же здесь есть хорошая учебная база (Технологический университет, Казанский университет) для подготовки высокопрофессиональных кадров. «Химград» изначально проектировался и работает вместе с нашим нефтехимическим комплексом. В Татарстане поставлена задача, чтобы 30% от общего количества полимеров перерабатывалось в республике.

**— Сейчас в технополисе работают более 250 компаний. Что привлекло их?**

— Для тех компаний, которые открывают производство заново, важно наличие готовой инфраструктуры (канализация, теплоснабжение, электроснабжение). К тому же подключение к сетям у нас бесплатно. Не секрет, что обычно 20—25% бюджета при запуске производства уходит именно на эти составляющие. Мы помогаем получить техусловия, согласовать проекты. Отмечу, что все эти вопросы решаются по принципу одного окна.

Взаимоотношения Управляющей компании и резидентов представляют собой аутсорсинговую систему. Большинство ключевых вопросов, в том числе коммунальные и административные, решаются через Управляющую компанию, что значительно экономит время предпринимателя.

**— Как можно классифицировать предприятия, которые сейчас работают в Технополисе?**

— Около 70 компаний занимаются непосредственно переработкой химической продукции и полимеров. Еще одна сфера — производство добавок, используемых при изготовлении шин, пластмасс. Одна из наших компаний получает сырье из «Нижнекамскнефтехима», производит добавки и отправляет их на «Нижнекамскшину». Таким образом, весь производственный цикл происходит внутри республики.

Есть и крупные компании-резиденты. Сейчас на территории в 5 га идет запуск производства компании Danaflex стоимостью в 2,4 млрд рублей, из которых половину финансирует госкорпорация «Роснано». Они станут производить гибкую полимерную упаковку на основе нанокompозитов. Только на этом предприятии будет занято около тысячи человек, а ежегодная выручка составит 6—7 млрд рублей.

**— Каков средний размер предприятий, которые работают у вас?**

— Обычно на них работают 20—40 человек, а годовой оборот — до 100 млн рублей. Всего же на предприятиях технополиса трудятся около 3,5 тыс. человек. Наша инфраструктура заточена под малый и средний бизнес.

**— Каков объем инвестиций в проект технополиса?**

— Со стороны республики и федерации вложения в развитие инфраструктуры составляют 700 млн рублей. Еще порядка 1,5 млрд рублей вложено резидентами в создание и развитие производства.

**— Ваши резиденты могут получить определенные налоговые льготы. Насколько они существенны для их бизнеса?**

— Пока для малого и среднего бизнеса эти льготы несут существенный вес, поскольку они работают по упрощенной схеме на-

логообложения. Но со следующего года произойдет повышение отчислений, и тогда эти налоговые послабления станут более значительными. Но есть ряд компаний, которые уже сейчас используют эти льготы.

**— Как сказался кризис на развитии «Химграда»?**

— Мы были вынуждены пойти на встречу просьбам наших резидентов об отсрочке платежей за энергоресурсы в первом полугодии 2009 г., на который пришелся самый тяжелый период кризиса. Удалось найти собственные резервы, чтобы закрыть эту задолженность перед поставщиками энергоресурсов. Мы хорошо знаем наших резидентов и были уверены в том, что они смогут пережить тяжелое время. И в течение второго полугодия они рассчитались с нами.

Плюс к тому в кризис снизилось количество новых резидентов примерно в два раза — в 2009 г. мы привлекли 36 компаний, а планировали около 70. Но сейчас заявок становится больше.

**— Может ли создание технопарков быть прибыльным бизнесом?**

— Технопарки становятся рентабельными, когда значительную часть таких комплексов занимают склады, по которым арендная ставка в два раза выше, чем для промышленных площадей. Пока производственники не готовы платить те же деньги, что и логистические компании. Когда эти ставки сравняются, то технопарк станет прибыльным. К тому же на рынке пока есть множество старых производственных площадок, оставшихся с советских времен, с выбытием которых спрос на наши площади будет расти. Рынок пока не созрел для того, чтобы инвестировать в технопарки, подобные нашему. Думаю, что через пять лет ситуация изменится.

**— Когда может окупиться «Химград»?**

— Государство окупает проект не за счет взимания арендной платы. Прежде всего, республика получает новые рабочие места и налоги, которые платят в бюджет наши резиденты. Думаю, что уже к 2012 г. удастся полностью вернуть вложения за счет налоговых поступлений.

**— Скажите, а между технопарками есть конкуренция?**

— На сегодняшний день нет, поскольку они слишком далеко расположены друг от друга. К тому же у нас разные резиденты. Например, мы ориентируемся на тех производителей, которым выгоднее находиться ближе к источнику сырья, а, например, технопарки в Подмоскowie — на тех, кому выгоднее быть ближе к конечным клиентам. ■

*Интервью взял Сергей ПАНИН*

## Справка

Технополис «Химград» создан в 2008 году. Площадь 131 га.

Инвестиции на данный момент — 2,4 млрд рублей. Количество профильных резидентов — 70. Средний оборот резидента — 100 млн рублей. Годовой оборот — 3 млрд рублей.

Планы (после выхода на проектную мощность): объем инвестиций — 12,5 млрд рублей, объем продукции — 16 млрд рублей в год. Налоговые поступления — 3 млрд рублей в год. Количество рабочих мест — 10 тыс. человек. Число резидентов (профильных) — 200 компаний. Стоимость крупнейшего проекта — 2,4 млрд рублей.

**ДАТА ОБРАЗОВАНИЯ:**

20 января 1921 года.

**СТОЛИЦА:**

г. Махачкала, основана 20 января 1921 г.

**ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ:**

Расположена в центральной части Кавказа, в северной — преобладает низменность, в южной — предгорья и горы Большого Кавказа. Граничит с Азербайджаном на юге, Грузией на юго-западе, с Чеченской Республикой на западе, Ставропольским краем на северо-западе и Республикой Калмыкия на севере.

**АДМИНИСТРАТИВНОЕ ДЕЛЕНИЕ:**

Территория включает 42 муниципальных района и 10 городских округов.

**КЛИМАТ:**

На севере и в центральной части умеренно-континентальный и засушливый, на юге вдоль Каспийского моря и на Прикаспийской низменности субтропический полусухой. Средняя температура января от +1°C на низменности до -11°C в горах, средняя температура июля до +24°C.

**НАСЕЛЕНИЕ:**

2711679 человек. Дагестан — самая многонациональная республика России. Его народы говорят на языках четырех основных языковых групп. 14 языкам придан статус государственных. Преобладающее по численности население: аварцы — 29, 4%, даргинцы — 16, 5%, кумыки — 14, 2%, лезгины — 13, 1%.

**ЛАНДШАФТ:**

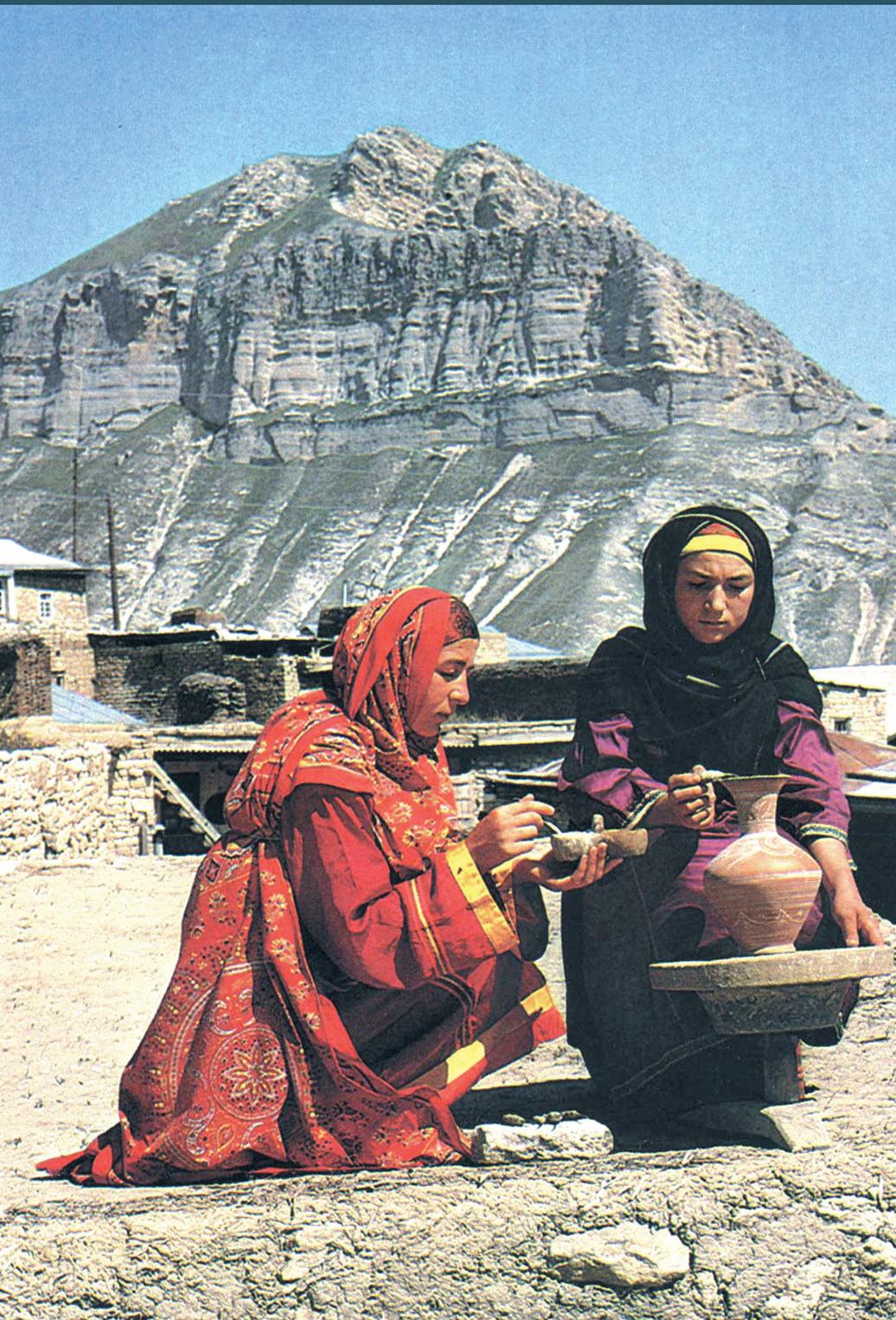
По разнообразию растительно-климатических поясов Дагестан не имеет себе равных в России: от субтропического леса в устье реки Самур, пустынь и полупустынь на севере республики до высокогорных тундр и ледников. Всего флора Дагестана насчитывает около 4000 видов. Богат и разнообразен животный мир, насчитывающий 89 видов млекопитающих, 300 видов птиц и 92 вида рыб.

**ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ:**

Главные породы — черные и глинистые сланцы, крепкие доломитизированные и слабые щелочные известняки, а также песчаники. В Республике протекает 6255 рек, наиболее крупные — Терек, Сулак, Самур с притоками. Все реки относятся к бассейну Каспийского моря. На Сулак приходится половина всех гидроэнергоресурсов Дагестана, здесь расположены Чирюртская и Чиркейская ГЭС. Самур — вторая по величине река. На реке и на ее главных притоках планируется строительство трех ГЭС.

**ОСНОВНЫЕ ОТРАСЛИ****ПРОМЫШЛЕННОСТИ:**

Основные отрасли производства: сельское хозяйство, виноделие, рыболовство, народные промыслы, добыча нефти, легкая и химическая промышленности, машиностроение, производство электроэнергии.



# Республика Дагестан

РЕСПУБЛИКА  
ДАГЕСТАНСТРАНА ГОР  
И ГОРА ЯЗЫКОВ

Мария ПЕТРУШКО

## КОКТЕЙЛЬ ПО ДАГЕСТАНСКИ

Вместе с тем, эта республика — уникальный и стратегически важный уголок России. Отголоски политических, экономических и социальных штормов в Дагестане представляют угрозу для многих других регионов нашей страны. Кремль, чтобы избежать очередного внепланового кавказского апокалипсиса, в феврале 2010 года вывел на политическую арену нового участника: вторым Президентом Республики Дагестан стал Магомедсалам Магомедов. При поддержке полпреда по Северо-Кавказскому федеральному округу Александра Хлопонина новый руководитель «Страны гор» рассчитывает если не вывести Дагестан в передовые регионы РФ, то хотя бы вернуть доверие дагестанцев к власти путем минимизации коррупции и соблюдения законности.

— И тут пример, в первую очередь, должна подать сама власть, — заявил во время выступления на инаугурации Магомедсалам Магомедов. — Нравственный стержень общества, о необходимости укрепления которого мы все время говорим, невозможен без следования закону, законности, юридическим нормам.

В свою очередь, Александр Хлопонин порекомендовал Магомедову при руководстве регионом не изобретать нового, а «взять мудрость дагестанского народа, богатство и красоту природы этой замечательной, красивой республики», хорошо перемешать со своим уникальным опытом, талантом, молодостью, в качестве топпинга — использовать поддержку из Кремля. По мнению полпреда по СКФО, такой «коктейль» будет способствовать тому, что уже в ближайшие годы Дагестан станет одной из самых процветающих республик не только на Кавказе, но и во всей РФ.

В словах полпреда одно рациональное зерно есть точно — прошлое у Дагестана хоть и трудное, но славное.

## ХРОНИКИ КАВКАЗСКОЙ АЛБАНИИ

Народы Дагестана прошли большой и

За годы, прошедшие с момента развала Советского Союза, Республика Дагестан сумела сделать все, чтобы заслужить репутацию беспокойного дотационного региона с нестабильной экономикой. И если раньше у жителей средней полосы России Дагестан ассоциировался, прежде всего, со знаменитым коньяком, черной каспийской икрой, гончарным искусством, живописными видами и замечательным отпуском, то теперь репутация бывшей «всесоюзной здравницы» ушло в минус. Обыватели высказывают негативные ассоциации со словом «Дагестан»: война, теракты, взрывы, коррупция...



Президент Республики Дагестан Магомедсалам МАГОМЕДОВ вернет доверие дагестанцев к власти

сложный путь развития: на протяжении веков они боролись за национальную независимость. История горских народов написана кинжалами, серпами, копытами коней, надмогильными памятниками.

Первым государством, образовавшимся в V веке до нашей эры на территории Южного Дагестана и Азербайджана, стала Кавказская Албания, населенная предками современных лезгиноязычных народов. Находившаяся на стыке цивилизаций, караванных и миграционных путей, Албания стабильно была в состоянии войны за независимость.

Постепенный процесс образования Дагестана как единого целого начался в средние века. Главной причиной объединения дагестанских народов, говорящих на разных языках и имеющих разную культуру, стала война, заставлявшая мел-

кие народы объединяться вместе против множества захватчиков.

Вхождение Дагестана в XIX веке в состав России сыграло определенную прогрессивную роль, но в целом он оставался колониальной окраиной империи. Уровень жизни населения был одним из самых низких в России. Преодоление культурной отсталости, создание современной промышленности и сельского хозяйства для Дагестана стало возможным лишь после его вхождения в состав Советского Союза.

Надо признать, «советский период» не во всем пошел на пользу Дагестану — в 50—60 годах XX века началось принудительное переселение горцев на равнину. В результате оказались заброшенными множество селений, тысячи гектаров горных земель. Приостановилось развитие горных районов, были утрачены знаменитая многовековая террасная система земледелия и многие народные традиции и обычаи.

Впрочем, дагестанцы, у которых ругать мертвых считается кощунством, корректно вспоминают советский период истории республики.

## РАЗРУШЕНИЕ СТЕРЕОТИПОВ

Экономические и социальные руины Дагестана все больше волнуют Правительство России в целом и руководство Дагестана в частности. За два десятка лет в республике был разрушен основной



*«Дагестан никогда добровольно в Россию не входил и никогда добровольно из России не выйдет».*  
Расул Гамзатов

источник дохода, который складывался по кирпичикам путем больших затрат и тяжелого труда, — индустрия туризма.

В конце 80-х отдых в Дагестане пользовался огромной популярностью, в республике был накоплен мощный потенциал туристско-рекреационного комплекса. За сезон в Дагестане отдыхало до 500 тысяч человек. С тех пор все изменилось: без людской заботы, заброшенные, многие объекты быстро пришли в негодность. Из-за споров республиканских органов власти и профсоюзов «зависла» судьба многих объектов туристской индустрии.

В наше время в Дагестан приезжают отдыхать не более 200 тыс. человек в год. За время конфликтов в самой республике и военных кампаний в соседней Чечне, в периоды похищений людей, массовой безработицы и осложнений криминальной обстановки Дагестан приобрел славу региона, в который страшно не только ездить, но и разглядывать на карте.

Впрочем, заместитель председателя комитета Государственной Думы РФ по образованию **Гаджимет Сафаралиев**

считает, что слухи об опасности отдыха в Дагестане существенно преувеличены, и на падение репутации республики влияет искусственное нагнетание атмосферы напряженности.

— Туризм прекрасно развит и в Египте, и в Израиле, и в Турции, и в Греции, однако сообщения мировой прессы о тревожных событиях там почему-то не влияют на туристические потоки в эти страны. Дагестан — точка критическая, граница между Востоком и Западом, Севером и Югом, но он ничем не хуже заграницы. Стреляют везде — и в Париже, и в Лондоне, и даже в Москве. Конечно, если годами настраивать обывателей на негативную волну, ни один инвестор не придет к нам строить отели, обустривать инфраструктуру, но мыслить стереотипами, по меньшей мере, недалеко видно, а может быть, и преступно.

Критическая ситуация в республике сложилась не только в отношении туристской инфраструктуры. По словам Президента РФ **Дмитрия Медведева**, количество нерешенных проблем в Дагестане зашкаливает за все возможные пределы. Впрочем, Магомедсалам Магомедов не закрывает глаза на реальное положение дел и признает, что сегодня Дагестан — один из самых дотационных и депрессивных регионов.

— Мы отстаем по многим показателям социально-экономического развития, а валовой региональный продукт на душу населения у нас в 2,8 раза меньше, чем в среднем по России, зарплата более чем в два раза ниже, — отметил он.

### РЕАНИМАЦИЯ СТРАНЫ ГОР

Управленцы Россией и Дагестаном открыто признают, что пришло время «латать дыры». Республике необходимы перемены, и в первую очередь, в экономике. Не секрет, что большинство социальных проблем

возникает именно потому, что у людей нет работы и достойного заработка.

Дмитрий Медведев на встрече с Президентом Дагестана 26 марта в Кремле подчеркнул, что только через экономическое развитие регион может достичь успеха.

— В республике высокая безработица, не реализуются крупные программы, коррупция, целый ряд накопившихся еще с прежних времен трудностей, — заявил глава государства и предложил Магомедсаламу Магомедову подготовить «дорожную карту» решения этих проблем.

В качестве задела Дмитрий Медведев поручил Минобороны и Минпромторгу РФ принять меры по эффективному использованию мощностей предприятий Дагестана при реализации государственного оборонного заказа. Другим федеральным ведомствам было поручено увеличить объем финансирования строительства сообъектов в республике.

Впрочем, Дагестан не повиснет тяжелым камнем на шее России. Региону есть на что рассчитывать, кроме поддержки федерального центра. Магомедсалам Магомедов назвал в числе приоритетных направлений развития — ТЭК, АПК, туризм. По его мнению, Дагестан имеет хорошие возможности для развития транспорта и логистики, а также для производства строительных материалов. Глава республики отметил, что «все эти приоритеты органично вписываются в приоритетные направления развития Северо-Кавказского федерального округа».

По мнению г-на Магомедова, внедрение инноваций в систему управления регионом, полное изменение модели экономики с использованием косвенных конкурентных преимуществ будут в немалой степени способствовать укреплению шаткого положения региона.

— Мы также хотим создать благоприятные условия для привлечения внешних и внутренних инвесторов, — заявил Президент Дагестана. ■



фото: Артемий ЛЕБЕДЕВ

Республике необходимы перемены и, в первую очередь, в экономике

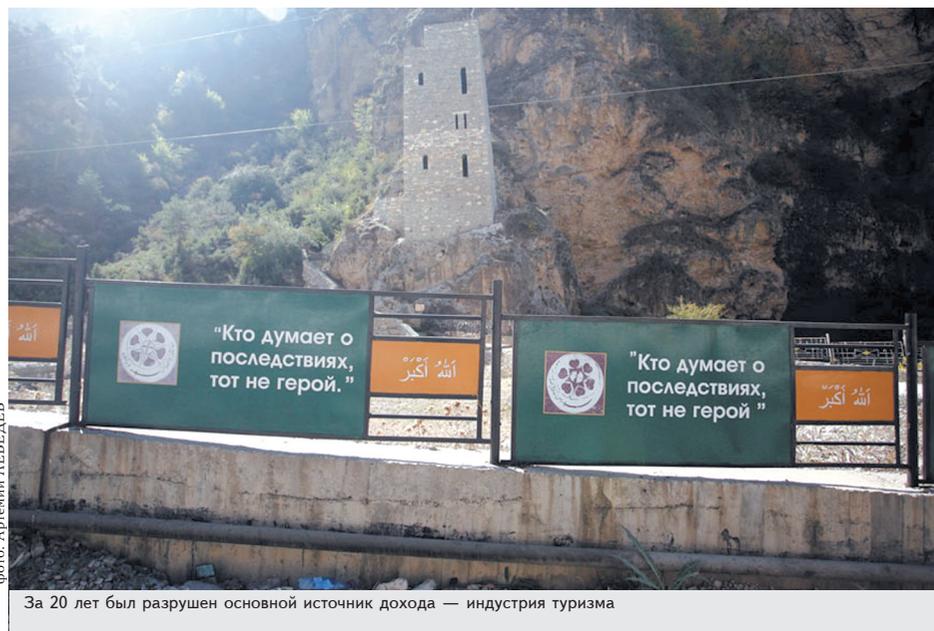


фото: Артемий ЛЕБЕДЕВ

За 20 лет был разрушен основной источник дохода — индустрия туризма



Фото: Алексей Белов

Чиркейская ГЭС

Мария ПЕТРУШКО

# ВСЕ БУДЕТ ХОРОШО

**Основная проблема дагестанской экономики в последние два десятилетия — неэффективное использование тех ресурсов, которые имеются. Опыт предыдущих лет показал, что чем больше денег вкладывалось в экономику Дагестана, тем ниже была ее эффективность и отдача от этих средств. Инвестиции не шли впредь по двум причинам: воровство и поддержка неэффективных отраслей экономики.**

## НЕТ ХУДА БЕЗ ДОБРА

Однако сегодня у Дагестана есть все шансы восстановить статус-кво. Новый Президент Республики **Магомедсалам**

**Магомедов** намерен использовать комплексный подход в решении социально-экономических проблем региона. У президента есть возможность добиться прорыва в развитии республики. Для этого необходимо решить

три взаимосвязанные задачи: изыскать средства для инвестиций, эффективно применить их и провести социальные реформы.

По словам депутата Госдумы РФ **Ризвангаджи Исаева**, для Дагестана даже общемировой экономической кризис не имел каких-либо последствий, поскольку в республике в последние 20 лет ситуация и так была кризисной.

— Сейчас очень подходящее время для того, чтобы начинать свое дело, тем более что правительство готово оказывать реальную поддержку мелкому и среднему бизнесу, — подчеркнул Ризвангаджи Исаев. — Положение в Дагестане сегодня положительно отличается от того, что было 5—7 лет назад. Определенная стабильность уже достигнута. Развивается экономика. Уверен, что с улучшением качества жизни людей, ростом их благосостояния уйдут и многие проблемы, которые есть сейчас в Дагестане. Поменяется и имидж республики в массовом сознании.

## УКРЕПЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОЗИЦИЙ

В республике продолжается работа по привлечению частных и внебюджетных инвестиций. В настоящее время на территории Дагестана идет строительство двух стекольных заводов, средних и малых гидроэлектростанций. Реализуются проекты в области сельского хозяйства — строительство овоще- и фруктохранилищ, животноводческих комплексов. Общая стоимость этих инвестиционных проектов составляет более 22 млрд рублей.



## Дагестан через 10 лет

Проектом «Стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан до 2020 года» предусмотрены следующие меры по стабилизации положения региона и его жителей:

- Средняя зарплата дагестанца достигнет 28 тыс. рублей в месяц
- Показатель обеспеченности жильем — 31 кв.м. на человека
- Дотационность бюджета республики снизится до 33%
- К 2020 году значительно (в 9,6 раз) вырастет объем производства теплоэнергии на базе возобновляемых источников энергии (геотермальные, солнечные, ветровые)
- Для туристов откроет двери крупнейший в России рекреационный комплекс «Немецкая деревня «Петр Великий». Стоимость проекта составляет \$ 350 млн, строительство обслуживающего персонала составит 10 тыс. человек. В этой же зоне расположатся виллы, парки, спортивные площадки, а также бутики и магазины ведущих домов моды и фирм Европы. В медицинском центре на территории комплекса будут работать ведущие немецкие профессора и медсестры, получившие образование в Германии
- Будет создано свыше 20 тыс. новых рабочих мест

К 2020 году туристско-рекреационный комплекс республики при рациональном и эффективном использовании всего имеющегося потенциала должен быть в состоянии принять и обслужить 1500 тыс. человек, что почти в восемь раз больше, чем в 2009 году.

За счет средств ФЦП «Юг России (2008—2012 годы)» в рамках частно-государственного партнерства в Дагестане создаются 6 инвестиционных площадок со всей необходимой инфраструктурой.

## ДАГЕСТАН ПОЙДЕТ ПО МИРУ

Министерство инвестиций и внешнеэкономических связей Республики Дагестан делает ставку на улучшение инвестиционного климата, углубление и расширение внешнеэкономических связей.

В 2009 году республику посетили делегации из Израиля, Китая, Австралии, Палестины, Объединенных Арабских Эмиратов.

Готовится визит в Дагестан Почетного Генерального консула Италии в Южном федеральном округе РФ. Подписано Соглашение о социально-экономическом сотрудничестве с компанией DORADO CONSULT LLP (Великобритания). Рассматривается вопрос участия компании в реализации на территории Республики Дагестан инвестиционного проекта «Строительство санаторно-курортного комплекса в Дербентском районе».

Кроме того, в настоящее время на территории Республики Дагестан предполагаются к реализации инвестиционные проекты, которые предусматривают использование оборудования производства КНР — строительство завода по выпуску керамического кирпича мощностью 60 млн штук в год, завода по выпуску цемента мощностью 1 млн тонн в год, а также металлургического комбината.

Объединенные Арабские Эмираты намерены принимать активное участие в экономической жизни Дагестана. Уже определены направления реализации инвестиционных проектов: строительство жилищных комплексов, производство туристско-рекреационных комплексов на побережье Каспийского моря, аэродрома для деловой и частной авиации, расширение и усовершенствование судоремонтного и организация судостроительного производства на ОАО «Судоремонт».

В середине 2009 года республику посетила делегация израильской компании «Садот», которая рассмотрела возможность инвестирования в агропромышленный комплекс Дагестана.

Южная Корея готова к инвестированию в проекты по переработке рыбы, строительству жилых и туристических комплексов, завода по производству медицинских одноразовых шприцев.

У каждого государства, республики, области, города есть своя символика, своя геральдика. Но есть еще и люди-символы, которые определяют характер, культуру того или иного региона, дух населяющего его народа.

Дагестан дал миру одного из самых известных деятелей всемирной истории 19 века имама **Шамиля**, поэтов-прозаиков **Батырая**, **Ирчи Казака**, **Сулеймана Стальского**, **Гамзата Цадасы**, **Эфенди Капиева**, **Расула Гамзатова**, **Ахмедхана Абу-Бакара**, **Фазу Алиевой**, композиторов **Годфрида Гасанова**, **Мурада Кажлаева**, **Ширвани Чалаева**, **Сергея Агабабова**.

Национальными героями дагестанцев стали космонавт-исследователь **Муса Манаров** и летчик-испытатель **Магомед Толбоев**. Широко известны такие выдающиеся спортсмены современности, как пятикратный чемпион мира по борьбе **Али Алиев**, пятикратный чемпион России по самбо **Магомед Гамзатханов**, двукратная олимпийская чемпионка в прыжках с шестом **Елена Исинбаева** и другие, прославившие Россию своими выдающимися достижениями.

## ДЕТИ ГОР ГОВОРЯТ О... ...традициях своего народа и о Москве



*летчик-космонавт,  
депутат Госдумы  
РФ Муса Манаров:*

— Лакцы — один из коренных народов Дагестана. Центр Лакского района — селение Кумух.

Издавна основными занятиями лакцев считались скотоводство, земледелие, ремесленничество. К сожалению, до настоящего времени экономика в районе развита очень слабо, большинство жителей живет за чертой бедности. Я не большой знаток лакских традиций. Возможно, это объясняется тем, что родился я в Азербайджане, а детство провел в Чувашии. И традиции, которые я соблюдаю, можно отнести преимущественно к обычаям семьи, нежели к обычаям народа.

Москва — жесткий город, не прощает ошибок, не предлагает помощи. Наверное, на меня это тоже наложило отпечаток, я стал рациональным и холодным. Если я не могу помочь человеку, веду себя холодно, при этом знаю, что восточные люди как раз, даже не имея возможности помочь, реагируют эмоционально, проявляют большое внимание. Если это искренне, то я завидую.

## ...России и национализме



*основатель и  
первый президент  
Московского  
центра культуры  
«Дагестан», врач-  
травматолог  
Магомед  
Абдулхабилов:*

— Умом Россию не всегда можно понять, но и другой России у нас нет. Не будем слишком строгими к ней. Как замечено давно, в Россию нужно продолжать верить. А вдруг наступят времена еще при нашей жизни, когда власти начнут доверять не только петербуржцам, но и дагестанцам? Мы тоже государствообразующий народ!

Или я ошибаюсь? Может, в Москве так не считают? И, тем не менее, дагестанцы Россию в обиду не дадут, и знамена Российской Федерации всюду реют в Дагестане.

В последние годы в республике произошло очень опасное расслоение дагестанцев на богатых и нищих, на «чистых» и «нечистых» мусульман. Ректорские, министерские, депутатские и прочие должности стали национально котируемыми. Бизнес, дипломы, премии, фонды, концерты, фестивали, кредиты становятся «национально окрашенными». И самое грустное то, что многие мечети в городах стали мононациональными.

## ...фанатизме и президентской занятости



*народная поэтесса  
Дагестана Фазу  
Алиева:*

— Приехать в Дагестан — это подвиг, выражение любви к нам. Я никогда не считала себя политиком, но всегда была общественным деятелем. И хоть я не политик, но фанатик. Я просто обожаю Путина! Путин за год поднял Россию, брошенную Ельциным в пропасть, потому что опирался на народ... Когда он хотел уходить, люди встали, даже женщины плакали... Магомедсалам, вы образованы, тактичны, дисциплинированы. У вас есть все, чтобы войти в сердца дагестанцев, но хвалить я вас буду (хочу!) через пять лет, вместе с народом.

## ...жизни после спорта



*почетная гостья  
Дербента,  
двукратная  
олимпийская  
чемпионка в  
прыжках с шестом  
Елена Исинбаева:*

— Я бы хотела заниматься политикой, может быть, общественной деятельностью, стать спортивным функционером. Думаю, что я смогу совмещать работу и семью.

Ирина ВОЛОДИНА

# ОРИГИНАЛЬНЫЕ РЕЦЕПТЫ ОТ «ДИАМОНД-BW»

**Закрытое акционерное общество «Диамонд-BW» уже более 10 лет существует на российском рынке. Сравнительно молодая компания заняла достойную нишу среди предприятий, выпускающих алкогольную продукцию.**

**З**АО «Диамонд-BW» сегодня — это современное, технически оснащенное предприятие, на котором передовые технологии гармонично сочетаются с традициями производства, натуральное сырье и оригинальная рецептура служат основой отменного вкуса и высокого качества выпускаемой продукции.

Динамично развивающаяся фирма ЗАО «Диамонд-BW» является дочерним предприятием спиртового завода ОАО «Дагестан-Этанол», что и способствует использованию высококачественного зернового спирта «Экстра» и «Люкс» собственного производства. Дагестан, как известно, славится своими экологически чистыми горными родниковыми водами, которые также идут на производство высококачественной, обладающей великолепными органолептическими свойствами, неповторимым вкусом водки.

За годы работы специалисты ЗАО «Диамонд-BW» накопили огромный опыт по выпуску классической водки, разработали оригинальные рецептуры, усовершенствовали качество брендов. Бренды, созданные на этом предприятии, знают не только в Республике Дагестан, но и во многих регионах России. Наше предприятие

выпускает особые водки — «Порт-Петровская», «Цудахарская», «Перцовая», «Золотой Женьшень», — которые по вкусовым качествам не уступают мировым стандартам ликеро-водочной продукции. В настоящее время линейка водки «Порт-Петровская» выпускается в нескольких позициях и различной формы.

Идеальное соотношение ингредиентов, тщательное соблюдение технологии производства, внешний вид — все это позволяет водке «Порт-Петровская» иметь обнадеживающие перспективы сильного бренда.

Весомую лепту в производство высококачественной продукции фирмы «Диамонд-BW» вносит опытный коллектив во главе с генеральным директором **Абдул-насиром Рабадановичем Абакаровым**. Он не только опытный специалист в этой области, но и предприимчивый бизнесмен, хороший хозяйственник, а также отзывчивый руководитель. Его личные связи и высокий авторитет во многом помогли предприятию при его реконструкции и последующем налаживании коммерческих связей с регионами России. Основная задача и цель компании — это высокое качество выпускаемой продукции, прежде всего.



Генеральный директор ЗАО «Диамонд-BW»  
Абдулнасир АБАКАРОВ

О высоких потребительских свойствах продукции фирмы свидетельствует то, что ЗАО «Диамонд-BW» неоднократно получало высокую оценку с вручением дипломов и медалей на многих крупных выставках. Продукция компании пользуется большим спросом в таких крупных промышленных центрах России, как Самарская, Ульяновская, Нижегородская области и Красноярский край.

Достичь таких показателей позволяет современная, технически оснащенная лаборатория контроля качества, дающая возможность проверять ингредиенты, воду и готовую продукцию. Производственно-техническая лаборатория завода оснащена современным испытательным оборудованием и средствами измерений, на котором работают высококлассные специалисты, имеющие степени кандидатов химических наук. Производство продукции проходит под строгим контролем специалистов лаборатории на всех этапах, включая сырье, материалы, качество полуфабрикатов и готового продукта.

Предприятие также является активным участником и непосредственным помощником главы г. Махачкалы **С. Д. Амирова** во всех его начинаниях и грандиозных по масштабам решениях в социально-экономическом и культурном развитии города и его инфраструктур.

ЗАО «Диамонд-BW» уверенными шагами вошло на алкогольный рынок России и с большим оптимизмом смотрит в его завтрашний день. ■

**ЗАО «Диамонд-BW»**  
367002, Республика Дагестан  
г. Махачкала, пр-т Петра I, 23 а  
Телефон (8722) 67-05-09  
Факс (8722) 67-38-91



Мария ИВАНОВА

# ДОРОГУ ОСИЛИТ ИДУЩИЙ!

**З**а 30 лет работы ООО «Газпром трансгаз Махачкала» вписало немало славных страниц в летопись газовой отрасли Дагестана и страны. О прошлом, настоящем и будущем предприятия рассказывает генеральный директор **Керим Гусейнов**.

— **Керим Басирович, расскажите, пожалуйста, с чего начиналась история вашей компании?**

— Точкой отсчета для нашего предприятия, а вместе с ним и для всей газовой отрасли республики, стало создание в 1979 году Махачкалинского линейного производственного управления магистральных газопроводов в составе Грозненского производственного объединения «Кавказтрансгаз». В середине 80-х годов по заказу и при непосредственном участии нашего предприятия была разработана первая генеральная схема газоснабжения республики. В период с 1984 по 1990 годы было построено и введено в эксплуатацию более 317 км газопроводов-отводов с 22 газораспределительными станциями. В 1992 году предприятие было преобразовано в самостоятельное Управление «Дагестангазпром» в составе Государственного газового концерна «Газпром». В этот период коллектив предприятия активно участвует в газификации населенных пунктов в различных районах республики, создав в своем составе проектную, снабженческую, строительные организации.

— **В 90-х на Северном Кавказе сложилась непростая ситуация...**

— Да. Нам приходилось работать в обстановке военных действий на территории соседней Чечни и связанной с этим экономической и транспортной блокады Дагестана. Наиболее ощутимым по тяжести последствий и сложности восстановления стало полное разрушение воздушного перехода магистрального газопровода «Моздок—Казимагомед» через Терек в марте 1996 года в результате теракта. Участок газопровода находился на территории Чечни в зоне боевых действий. «Дагестангазпром» никакого отношения к нему не имел, но без голубого топлива оставались потребители нашей республики. Руководство предприятия приняло решение восстановить воздушный переход собственными силами. Этот случай — яркий пример самоотверженной и героической работы сотрудников компании. В общей сложности нам пришлось устранять последствия 28 терактов на газотранспортной системе.

— **Уделяете ли вы внимание повышению надежности газотранспортной системы?**

— Ежегодно в рамках утвержденной ОАО «Газпром» программы по повышению надежности объектов Единой системы газос-

набжения осуществляется внутритрубная дефектоскопия, а также другие виды диагностических работ, по результатам которых заблаговременно планируются и проводятся комплексы плано-профилактических работ на всей газотранспортной системе. С каждым годом повышается эффективность обновления газотранспортной системы за счет целенаправленной реконструкции, технического перевооружения и капитального ремонта. В 2002—2009 годах в результате технического перевооружения и капитального ремонта обновлено 85% газораспределительных станций. Успешно реконструированы воздушные переходы магистральных газопроводов «Моздок—Казимагомед» и «Кумли—Аксай». Производится планомерная замена изоляционного покрытия магистральных газопроводов.

— **Какие социальные программы реализуются в компании?**

— Это программы поддержки многодетных, малообеспеченных и малоимущих семей, ветеранов Великой Отечественной войны. Предприятие вкладывает средства в строительство жилых домов для работников и членов их семей, а также неработающих пенсионеров, предоставляет финансовую помощь на приобретение и строительство жилья. В разные годы компания построила для своих работников три многоквартирных жилых дома в Махачкале и по одному в Избербаше и Кизилюрте. По итогам 2009 года адресатами разносторонней материальной помощи на сумму более 223 млн руб. стали более 2 000 работников и неработающих пенсионеров предприятия.

— **Занимается ли ООО «Газпром трансгаз Махачкала» благотворительной деятельностью?**

— Безусловно. Компания оказывает разностороннюю материальную помощь детским, спортивным и культурным учреждениям, общественным организациям инвалидов и участников войн. Особое внимание уделяется подшефным детским домам и школам-интернатам, Республиканскому приюту для несовершеннолетних и Центру социальной помощи семье и детям «Семья» в Махачкале. В 2007—2008 годах компания принимала активное участие в реализации целевой программы «Газпром — детям», в рамках которой были, в том числе, введены в эксплуатацию футбольные поля с искусственным покрытием в Махачкале и в селении Карабудахкент и крытые спорткомплексы в селениях Бабаюрт и Тануси. В общей сложности на реализацию этого крупнейшего социального проекта «Газпром» инвестировал в Дагестан больше 100 миллионов рублей.

— **Какие основные задачи будет решать ООО «Газпром трансгаз Махачкала» в ближайшие годы?**



## Досье

Керим Басирович Гусейнов

Родился 24 декабря 1958 года в Буйнакске Дагестанской АССР.

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина (1983 г.) и Санкт-Петербургский международный институт менеджмента (1998 г.). Кандидат технических наук.

В 2002 году назначен генеральным директором ООО «Газпром трансгаз Махачкала».

Заслуженный работник промышленности Республики Дагестан (1996 г.).

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

— Мы будем продолжать строительство и реконструкцию вдольтрассовых ЛЭП, телемеханизацию объектов. В числе перспективных направлений — транзит азербайджанского газа в Россию, проходящий через газотранспортную систему, обслуживаемую ООО «Газпром трансгаз Махачкала». В списке задач — освоение минерально-сырьевой базы Дагестана, в том числе шельфового месторождения Каспия «Инчхе-море», стратегически важное строительство подземного хранилища газа на базе выработанного газоконденсатного месторождения «Шамхал-Булак», которое повысит энергетическую безопасность нашего региона. Реализация последнего повысит энергетическую безопасность нашего региона.

**ООО «Газпром трансгаз Махачкала»**

367030, Республика Дагестан,  
г. Махачкала, ул. О. Булача  
Телефон (8722) 62-36-33  
Факс (8722) 67-22-47  
E-mail: gaz@dgp.gazprom.ru

Анна СЕРГЕЕВА

# ОАО «ЗАВОД ИМ. ГАДЖИЕВА»: ТОЧНОСТЬ! НАДЕЖНОСТЬ! ГАРАНТИЯ!

**ОАО «Завод им. Гаджиева» — крупнейший производитель и поставщик электрогидравлических рулевых машин, насосов, нефтегазовой арматуры и гибких металлических шлангов.**

**П**родукция предприятия предназначена для судов неограниченного района плавания всех классов и назначений, удовлетворяющих требованиям Международной Конвенции «СОЛАС-74» и правил Регистра РФ, Регистра Ллойда. В интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» генеральный директор ОАО «Завод им. Гаджиева» **Абдулвагаб Ахьяевич Папалашов** рассказал о деятельности флагмана дагестанской индустрии:

— Своим высоким качеством и надежностью в эксплуатации продукция завода хорошо известна широкому потребителю не только в России и СНГ, но и странах дальнего зарубежья. Внедренная на нашем предприятии система менеджмента качества соответствует требованиям международных стандартов серии ISO 9000.

**— Абдулвагаб Ахьяевич, когда и за что коллективу завода присвоено имя Магомеда Гаджиева?**

— За военные и производственные заслуги в декабре 1942 года заводу присвоено имя отважного подводника, капитана 2-го ранга, Героя Советского Союза Магомеда Гаджиева, следовавшего лучшим традициям ВМФ.

В годы Великой Отечественной войны коллектив завода работал на нужды фронта, выпускал мины и снаряды, осуществлял ремонт военной техники для Советской Армии. В сентябре 1941 года за успешное освоение производства военной продукции большая группа рабочих и инженерно-технических работников завода была награждена почетными грамотами Президиума Верховного Совета ДАССР. За трудовые подвиги этих лет заводу 9 раз присуждалось переходящее Красное знамя Государственного Комитета Оборона, свыше 470 работников были награждены советскими орденами и медалями.

**— Когда начали выпускать продукцию для морского флота?**

— С лета 1945 года завод стал переходить с массового поточного производства военной продукции к выполнению мелкосерийных и единичных заказов морского флота. Создавались новые цеха, расширялась номенклатура выпускаемой продукции, в том числе товаров народного потребления, изделий для сельского хозяйства. В 1965 году предприятие вошло в систему Минсудпрома и начало выпускать достаточно сложную продукцию судового и общепромышленного назначения.

За успехи, достигнутые в выполнении производственных заданий и взятых социалистических обязательств, а также в связи с 60-летием советского судостроения указом Президиума Верховного Совета СССР от 09.09.1985 г. коллектив завода награжден орденом Трудового Красного Знамени. «За заслуги и достижения трудового коллектива завода в развитии судостроительной промышленности в России» постановлением общественной комиссии «Содружества аграриев и промышленников» от 01.10.2007 г. — орденом Петра Великого.

**— Что сейчас производит ваше предприятие?**

— В настоящее время предприятие является разработчиком, производителем и поставщиком морских насосов, рулевых машин для судостроения, винтовых насосов для угольной промышленности, нефтегазовой арматуры, гибких металлических шлангов.

Причем впервые в республике, именно на нашем заводе, освоен новый технологический процесс термодиффузионного цинкования металлических деталей.

Несмотря на экономический кризис, коллектив продолжает инновационную работу по освоению новых видов продукции для добычи нефти. Успешно прошел испытания на месторождениях «ЛУКОЙЛ-Коми» насос винтовой скважинный с погрязным электродвигателем Н1ВС.



Новым направлением в работе предприятия является изготовление задвижек с обрезиненным клином с условным проходом 50, 80, 100, 150 и 200 мм., которые по качеству значительно превосходят традиционные чугунные задвижки. В настоящее время проводится работа по расширению «линейки» задвижек по проходам 205 и 300 мм.

С 1995 года предприятие ОАО «Завод им. Гаджиева» получило право выпускать рулевые машины Р15М1 (МЗ) и Р18М1 (МЗ) с сертификатами иностранных классификационных обществ: Регистра Ллойда (Великобритания), Германского Ллойда, Дет Норске Веритас, а с 1998 года — право выпускать электронасосы типа ЦВС с Сертификатами по поручению Германского Ллойда.

С 1999 года ОАО производит и поставляет с Сертификатами соответствия Сертификатного Центра НП «СЦ Настхолл» (Госстандарт России, г. Москва) такие виды трубопроводной арматуры, как:

— задвижки клиновые, компактные стальные, чугунные;

— клапаны стальные, невозвратные стальные.

В декабре 2001 года ОАО получило Сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям стандартам СРПП ВТ (системы разработки и поставки на производство военной техники) ГОСТ Р ИСО 9001-2001, ГОСТ РВ 15.002-2003.

Мы производим рулевые электрогидравлические машины для судов всех классов и назначений — рыбодобывающих транспортных, танкеров, лихтеровозов, катеров, яхт, лоцманских, портовых буксиров, плавучих земснарядов.

ОАО «Завод им. Гаджиева» принимает участие в реализации программ, осуществляемых министерствами и ведомствами Дагестана. Так, наши специалисты выполняют заказы на изготовление и поставку

различной товарной продукции: памятников и мемориальных досок выдающимся деятелям республики, люков, задвижек для нужд коммунальных хозяйств города, светильников, скамеек и прочих предметов садово-парковой инфраструктуры.

— **За какие заслуги Международной академией меценатства коллектив ОАО «Завод им. Гаджиева» награжден Золотой грамотой мецената?**

— Мы активно участвуем во всех мероприятиях, проводимых в республике по оказанию ветеранам, социально незащищенным группам населения всевозможной помощи: приобретаем путевки в санатории, предоставляем материальную помощь в приобретении стройматериалов, при установке телефонов.

Проводим большую социальную программу по охране труда, созданию безопасных условий работы. Для сотрудников предприятия обеспечено льготное питание в столовой. Для иногородних работников есть заводская гостиница, а проживающих в отдаленных районах города и пригородах доставляют на работу и обратно в вахтен-

ных автобусах. Две имеющиеся библиотеки (технической и художественной литературы) обслуживают не только заводчан, но и членов их семей. С мая 1984 года у нас выходит газета «Гаджиевец». Наша футбольная команда «Судостроитель» участвует в первенстве чемпионата республики и кубковых соревнованиях. Более 20 лет на предприятии действует музей боевой славы и трудовой славы завода, экспонаты которого рассказывают о славном пути флага дагестанской индустрии.

**Вперед! — время решительных действий, новых свершений, и гаджиевцы с уверенностью смотрят в завтрашний день!**

ОАО «Завод им. Гаджиева» — одно из немногих предприятий, сохранивших свой потенциал на постсоветском пространстве в годы перестройки. Коллектив завода в 2007 году достойно отметил свой 75-летний юбилей. Являясь крупнейшим на Северном Кавказе машиностроительным предприятием, ОАО «Завод им. Гаджиева» с каждым годом наращивает объемы

производства рулевых машин, морских, шахтных, нефтяных и общепромышленных насосов, нефтегазовой арматуры, а также задвижек с обрешинным клином.

Завод производит более 10 моделей насосной продукции для судостроения, угольной, нефтедобывающей промышленности, строительства, сельскохозяйственного назначения, водоснабжения, систем функционирования ГЭС, ТЭЦ.

Машины рулевые электрогидравлические для судов неограниченного района плавания всех классов и назначений, типа: 1Р01М, РО5М, ГО7 М2, Р12М, Р18 М2.

Арматуру нефтегазовую для нефтеперерабатывающих заводов, химических, металлургических, целлюлозно-бумажных комбинатов и других отраслей промышленности.

Шланги гибкие металлические для транспортировки рабочих продуктов (жидкостей, газов).

Затворы поворотные для установки в трубопроводных системах. Пригодны для перекрытия и управления различными жидкостными потоками. ■



Клапан запорный проходной стальной



Клапан невозвратный проходной стальной



Агрегаты электронасосные СМ



Электронасосы центробежно-вихревые самовсасывающие ЦВС

ОАО «Завод им. Гаджиева»  
367013, Республика Дагестан,  
г. Махачкала, ул. Юсупова, 51  
Телефоны/факс: (8722) 68-13-59, 68-13-79  
E-mail: komdir@dagestan.ru

Александр РОМАНИХИН:

# «РОССИЯ СДАЛА РЫНОК БУРОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ КИТАЙЦАМ»



**В широком спектре российского машиностроения есть сегменты, казалось бы, обреченные на успех. Стабильные заказы российских добытчиков углеводородного сырья на нефтегазовое оборудование могут обеспечить безбедную жизнь не только отечественным машиностроителям, но и их многочисленным поставщикам. Но именно в тяжелейший кризисный год крупнейшие государственные банки подписали многомиллионные контракты на ввоз оборудования из-за рубежа, поставив на грань уничтожения собственное производство.**

**В** 2009 году объем производства нефтегазового оборудования сократился почти на треть, а выпуск буровых установок — вдвое. Президент российского Союза производителей нефтегазового оборудования **Александр Романихин** рассказал «Губернскому деловому журналу», что происходит.

— **Александр Владимирович, почему объемы поставок на рынке буровых, где у России есть успешные конкурентоспособные производства, так резко упали?**

— Последние несколько лет до кризиса были временем триумфа производства буровых установок в России. Группа «Кунгур» консолидировала мощности по производству мобильных буровых установок. Волгоградский завод буровой техники вложил деньги в модернизацию производства, благодаря чему выпускает новые буровые установки и комплексы противовыбросового оборудования. Группа «Интегра» приобрела и реанимировала три разваленных машиностроительных предприятия по выпуску бурового оборудования. В частности, она купила доведенные «до ручки» Костромской и Тюменский заводы, возродила их, и они начали производить продукцию для нефтяников и газовиков. В Костроме «Интегра» освоила изготовление современного отечественного цементировочного комплекса. На Тюменском судостроительном заводе впервые налажена сборка буровых установок, чего не было даже в советские времена. Таким образом, компания обес-

печила заказами не только собственные заводы, но и многие машиностроительные предприятия, создала в отрасли новые рабочие места. В Екатеринбурге «Интегра» купила компанию «Уралмаш — Буровое оборудование», вернула на завод квалифицированных рабочих, конструкторов, технологов, наладила тесное взаимодействие с заказчиками.

Российские производители нефтегазового оборудования до кризиса лидировали в своих регионах по росту объемов производства, зарплате, темпам внедрения новой техники и многим другим показателям. И вот в кризис, в самый тяжелый момент нашим производителям буровой техники был нанесен мощнейший удар, а их зарубежным конкурентам — фактически открыта дорога на наш рынок.

— **Речь идет об экспансии китайских буровых установок?**

— В июне 2009 года «Газпромбанк» подписывает соглашение о связанном китайском кредите на ввоз в Россию китайских буровых установок. Закупки проводятся на безальтернативной основе, без участия российских компаний. В результате китайским оборудованием на \$300 миллионов оснащается неизвестное ООО «Эриэлл Нефтегазсервис». Сделка наносит удар не только по «Интегре», но и по сотням ее поставщиков, которые лишаются рабочих мест. Аналогичный контракт подписывает государственный ВТБ с EXIM Bank of China, и в 2009 в страну ввозят 30 китайских буровых установок. На их поставку делает бизнес дочерняя

компания банка — «ВТБ-Лизинг». Как будто такое оборудование в России не изготавливают! Особо поражает, что погружению российского нефтегазового машиностроения в пучину способствует политика государственных банков в сфере связанного кредитования. Это в Китае государство поддерживает своих производителей, в частности, субсидирует экспорт буровых установок. В России все с точностью до наоборот.

Кроме того, надо заметить, что приобретая импортные буровые установки, государство подсаживает российских буровиков на технологическую иглу: увеличивает зависимость стратегической отрасли от поставок импортных запасных частей.

— **Кого сегодня можно назвать в числе лидеров на российском рынке буровых установок?**

— У российских производителей есть все необходимые мощности для обеспечения потребности в буровых своих ведущих заказчиков — Газпрома, Роснефти, ЛУКОЙЛа, ТНК-ВР и других. Не мешали бы им работать. Еще одна проблема в том, что сейчас разгорается конфликт интересов между двумя российскими производителями буровых: компаний «Интегра» и МК «Уралмаш», между так называемым «большим» и «маленьким» Уралмашем...

(От редакции: после приватизации Уралмашзавод вошел в компанию ОМЗ, в ходе реструктуризации из состава завода по продуктовому принципу был выделен

ряд самостоятельных компаний, в том числе «Уралмаш — Буровое оборудование». Пять лет назад ее приобрела компания «Интегра». Сегодня взят курс на консолидацию бывших уралмашевских активов. По мнению экспертов, Газпромбанк, нынешний совладелец МК «Уралмаш», делает попытки отобрать у компании «Интегра» этот актив. Обострение конкуренции между двумя ведущими производителями тяжелой буровой техники объективно вредит интересам российского машиностроения в целом).

Обе компании — частные производители. Отличия их в том, что «Интегра» уже несколько лет успешно изготавливает и отгружает нефтяникам и газовикам буровые установки, а МК «Уралмаш» только собирается приступить к их производству. И под предлогом проверки сделки пятилетней давности идет попытка перевести активы от эффективного собственника, компании «Интегра», к другому, который за последние пять лет был занят лишь пресс-релизами о масштабных «намерениях».

Внутренняя конкуренция не должна уподобляться выяснению отношений на палубе тонущего корабля! Сейчас надо совместно противостоять импорту из Китая, создавать в кооперации оборудование для освоения шельфа Баренцова моря. Иначе может получиться, как с Выборгским заводом, который отдал крупнейший заказ ни «большому» и ни «маленькому» «Уралмашу», а американцам... Эту важнейшую проблему можно решить оптимально для российской экономики, особенно, если использовать инвестиционный ресурс Газпромбанка. В противном случае страна окончательно «сдаст» иностранцам и рынок бурового оборудования для континентального шельфа.

**— Есть ли проекты, в которых два конкурента смогут взаимовыгодно сотрудничать?**

— Наиболее масштабные инфраструктурные проекты в нефтегазовом комплексе сегодня связаны с освоением арктического континентального шельфа. Вот бы где Газпромбанку и «Уралмашу» приложить совместные усилия! А буровые установки для этого проекта Россия на 100% закупает за рубежом, причем на деньги Газпрома. Почему ОМЗ при поддержке Газпромбанка не идет на континентальный шельф? Некоторые руководители считают производство обычных буровых более надежным бизнесом, «синичей в руке», тому свидетельство — успех «Интегры». Это можно понять с позиции частных лиц, но не с позиции государства! Россия обязательно должна играть ведущую роль на рынке оборудования для освоения собственного шельфа, а не перекачивать миллиарды долларов иностранцам за ввоз буровых установок.

Российские производители уже прощляли перспективные нефтегазовые месторождения на Сахалине и Приразломное. Уже две буровые для освоения Штокмановского месторождения закупили в США. Продолжаются «военные действия» по добыванию островков успешного отечественного производства. Встречаться надо, объединять усилия, координировать действия, а не воевать.

**— Освоение российского континентального шельфа предоставляет серьезные возможности для развития и других отраслей промышленности. Строительство масштабных объектов грузовой автомобилей, дорожно-строительной техники, различного оборудования для береговых и морских сооружений.**

— Мировой опыт показывает, устойчивой может быть только та экономика, в которой основные отрасли машиностроения удовлетворяют порядка 70% внутреннего спроса. У нас — обратная пропорция. Импортные поставки продукции в машиностроении для нужд экономики по бульдозерам, трубоукладчикам, экскаваторам доходят до 78%. Согласно Федеральному закону «О соглашении о разделе продукции» (СРП) операторы проектов по освоению российского континентального шельфа должны использовать не менее 70% российского оборудования и услуг. Режим СРП активно критиковался, поэтому Приразломный и Штокмановский проекты реализуются без СРП. К сожалению, под аккомпанемент критики режима СРП «вместе с водой выплеснули и ребенка». Теперь ни в Приразломном, ни в Штокмановском проектах нет никаких нормативов участия российской промышленности. Несмотря на это, оператор проекта, ООО «Севморнефтегаз», получил право ввоза импортного оборудования без таможенных пошлин и НДС в течение всего срока реализации Приразломного проекта. Сейчас аналогичные преференции для импортных поставщиков планирует получить оператор Штокмановского проекта — Shtokman Development AG.

Ситуация с российским наполнением проектов на континентальном шельфе не может не вызывать опасений. Для Приразломного проекта в Россию ввезли устаревшую и списанную буровую платформу Hutton TLP. Для Штокмановского проекта в 2007 году Газпром заказал Выборгскому заводу две платформы на сумму более \$2 миллиарда. Газпром широко

анонсировал сумму контракта и название российского завода, но умалчивал, что более половины (по оценкам экспертов, около 70%) этой суммы уйдет за рубеж. Предоставление налоговых преференций Shtokman Development AG добыть российское машиностроение.

Отсутствие нормативов для национальной промышленности противоречит мировой практике. Так, меджлис Ирана принял закон, обязывающий при разработке нефтегазовых месторождений использовать не менее 50% иранской продукции и услуг. Именно жесткая норма закона заставляет иностранных операторов создавать в Иране совместные производства и вкладывать средства в развитие иранской промышленности.

Норвегия и Китай смогли увязать доступ к природным ресурсам условиями,

**В самый разгар кризиса «Газпромбанк» подписывает соглашение о связанном китайском кредите на ввоз в Россию китайских буровых установок. Закупки проводятся на безальтернативной основе, без участия российских компаний**

вынуждающими недропользователей развивать промышленность в этих странах. Шельфовые проекты позволили Норвегии «с нуля» создать и развивать машиностроительный комплекс. Россия имела развитое машиностроение задолго до того, как в упомянутых странах создавались первые образцы оборудования для нефтегазового комплекса. Ему вполне по силам обеспечить поставки техники для шельфовых проектов. Газпром — государственная компания и должна, прежде всего, соблюдать государственные интересы. Это обеспечит заказами отечественных машиностроителей и поставщиков материалов, поддержит их в трудный период.

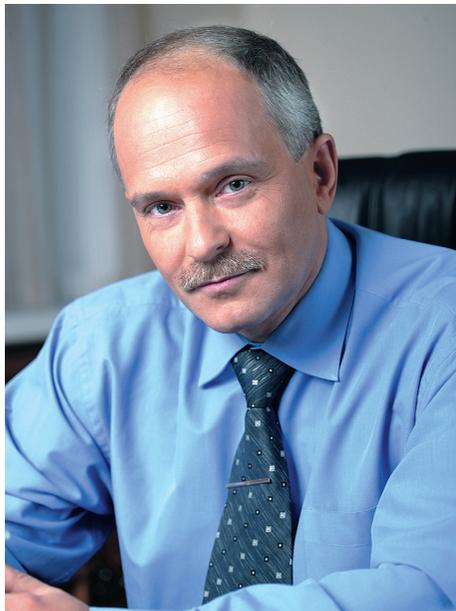
**— Александр Владимирович, на решение каких задач ориентирован ваш отраслевой союз?**

— Союз производителей нефтегазового оборудования работает на стыке «поставщик-потребитель», уделяя внимание проблемам материально-технического обеспечения и подрядных работ. Мы работаем на самый доходный сектор российской экономики — ТЭК. Полагаю, что нефтегазовое машиностроение может обойтись без средств федерального бюджета и процветать. Сегодня в нефтегазовом комплексе реализуются масштабные проекты, и нельзя допустить, чтобы промышленность осталась в стороне. Российские нефть и газ — это не собственность отдельных компаний, а народное достояние, поэтому вопросы прозрачности их закупок должны быть в постоянном поле зрения общественности и руководства страны. ■

*Интервью взял Иван САВЕЛЬЕВ*

Валерий БОРИСОВ

# ВРЕМЯ УПУЩЕННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ



**З**аместитель председателя Союза машиностроительных предприятий Свердловской области, гендиректор компании «Уралпромоборудование» **Андрей Беседин** считает положение российского машиностроения очень сложным.

— **Андрей Адольфович, была ли в этот кризис возможность у отечественных производителей воспользоваться импортозамещением?**

— Программы импортозамещения и выпуска конкурентной продукции на предприятиях российского машиностроения сейчас практически свернуты. И будут возобновлены не скоро: не раньше, чем начнется реальная модернизация и восстановятся заказы от российских металлургов, нефтяников, химиков, дорожников. Своих средств у машиностроителей на это нет, банковские кредиты недоступны, государство из отрасли самоустранилось. В гражданском машиностроении Свердловской области объемы в 2008—2009 годах упали в среднем в пять раз; на разных предприятиях падение составило от 2,4 до 10 раз.

Производство экскаваторов в стране упало на 80%, а автокранов — на 70%. Уральские поставщики гидравлики и комплектующих для дорожно-строительной техники, такие как ОАО «Пневмостроймашина», оказались без заказов и на грани банкротства. Этого могло не произойти, инициируй государство целевую

**Следствием кризиса 1998 года стал бурный рост российской экономики, которая по темпам восстановления уступала лишь китайской. Прошлый кризис наши производители сумели использовать для импортозамещения и укрепления своих позиций на внутреннем рынке. Это дало дополнительные возможности для посткризисного старта. Будет ли использован резерв внутреннего спроса на этот раз?**

программу дорожного строительства. В 1930-е годы именно инфраструктурные проекты вытащили из депрессии американскую экономику. Китай пережил нынешний кризис гораздо легче, накачав государственными деньгами дорожное и жилищное строительство.

Была надежда, что подобный сценарий использует и российское правительство. Накануне кризиса государство укрепило свои позиции как никогда: огромные золотовалютные запасы, понижающая все общество структура партии «Единая Россия», мощная связка «президент — премьер», готовые к реализации инфраструктурные проекты, такие как «Урал Промышленный — Урал Полярный». Не было лишь решения о реализации.

Программы или даже концепции импортозамещения в стране нет как таковой. Хотя модернизация и импортозамещение — самые модные темы на всех уровнях. Вопиющий пример отсутствия промполитики в этой сфере — соглашение об импорте в Россию 30 китайских буровых. Известно, что каждый производитель сложной техники, такой как Уралмаш, обеспечивает работой около 300 смежников. Заказ на 30 буровых мог бы дать мощный импульс всей экономике. Он и дал — только не российской, а китайской.

— **В прошлый кризис государство активно помогало своим производителям, хотя и возможностей у него этого было гораздо меньше.**

— Кризис 1998-го следовал за длительной полосой экономических неурядиц, когда экономика еще не окрепла и годовые задержки зарплаты были нормальным явлением. Правительство давало гарантии и принимало решения о реструктуризации долгов по выплате банковских кредитов, налоговых платежей в

бюджеты всех уровней на несколько лет, с замораживанием пени и штрафов.

В этот раз все наоборот. Фискальные органы и государственные кредитные учреждения кризиса как будто не заметили, вели очень жесткую политику по отношению к промпредприятиям, никаких уступок. В результате поставили на грань (или за грань) банкротства многие предприятия, которые могли бы работать. У налоговых органов появилась возможность банкротить предприятие при задолженности всего в 100 тыс. рублей — и они использовали ее на всю катушку.

— **А какие меры могли бы реально поддержать отечественного производителя в трудный период?**

— Чтобы отсечь от внутреннего рынка внешних производителей и обеспечить преференции внутренним, нужны протекционистские меры, заградительные таможенные барьеры. Это негодное средство на длительный период, но в критический для большого периода его изоляция очень даже помогает.

Хороший результат дает стимулирование производителей, осваивающих выпуск импортозамещающих товаров. Не надо «все время против шерсти!» И Япония, и Корея, и Тайвань, и Китай сначала копировали производство качественных западных товаров, затем вели локализацию их выпуска и усовершенствование технологий. Сегодня эти страны имеют экспортно-ориентированную экономику, их товары высококонкурентны.

Не требуется прямых вливаний госсредств в промпредприятия, как в АвтоВАЗ. От этого вреда больше, чем пользы. Можно использовать более тонкие механизмы, такие как государственное субсидирование для компенсации ставки по взятым кредитам. Как правило, они берутся на цели модернизации и выпуска

высокотехнологичной продукции. Решают государственную задачу.

Кроме кредитов, есть еще возможности лизинга. Но сегодня банки однозначно оценивают машиностроение как высокорисковую сферу, договориться с ними трудно — без гарантий государства. Возможна также поддержка в приобретении современного оборудования и продаже продукции отечественного машиностроения на внутреннем рынке.

— У отраслевых союзов, например, вашего, есть возможности для защиты отечественных производителей?

— Статус регионального Союза машиностроителей позволяет лоббировать интересы отрасли. И мы использовали возможности максимально, выступали на всех уровнях, постоянно напоминали о нарастающей угрозе для отечественного машиностроения. В конце 2008-го наш Союз подготовил целый пакет антикризисных мер и предложений, в том числе тех, которые я уже назвал, а также поправки в КЗоТ на время кризиса. То, что мы предлагали, — не было реализовано. Губернатор и правительство Свердловской области транслировали наши предложения на самый высший уровень. Нас не услышали. Реакция была такой: кризиса в стране нет и не надо паниковать!

Власти вполне могли бы заморозить тарифы естественных монополистов на период кризиса и тем самым поддержать конкурентоспособность российских товаров. Государство не выполняет свои функции регулятора, вернее, выполняет их криво, поддерживая одни отрасли в ущерб другим. Рост тарифов энергетиков (на 20% за 2009 год) и других естественных монополий в самый разгар кризиса позволяет безбедно жить ТЭК — и выкручивает руки всем остальным отраслям, усугубляя их экономическое положение. Душит их.

Парадокс в том, что больше всего у нас пострадали самые продвинутые предприятия, которые активно вели модернизацию. В Екатеринбурге до кри-

зиса лидировали по динамике роста и инвестициям в производство завод ОАО «Пневмостроймашина» (ПСМ) и Свердловский завод трансформаторов тока (СЗТТ). ПСМ ежегодно инвестировал в техперевооружение до 600 млн рублей, строил современный завод по выпуску корпусного литья в Полевском, который должен был стать региональным центром кооперации. Не стал. В кризис объемы упали почти до нуля, и только в конце 2009-го ситуация начала выправляться.

**Программы импортозамещения и выпуска конкурентной продукции на предприятиях российского машиностроения сейчас практически свернуты. Своих средств у машиностроителей на это нет, банковские кредиты недоступны, государство из отрасли самоустранилось**

Производство насосов-нефтекачалок (проект «Гейзер») возглавил Алексей Молотков, бывший министр госимущества региона. Этот проект может вытянуть весь завод. СЗТТ повезло больше: до кризиса он успел завершить крупный этап реконструкции.

— Какой урок вы извлекли из кризиса?

— Очень простой урок: в кризис надеяться можно только на себя. Мало того, что все заявления о стабильности национальной экономики и запаса прочности оказались несостоятельными, так государство показало себя еще и абсолютно негибким и равнодушным к судьбе отечественного производителя. Подушка безопасности (Стабфонд) есть — но не для машиностроителей.

Директора поверили заявлению высшего руководства страны, взялись за выполнение Программы-2020, набрали кредитов для модернизации и... были наказаны по полной программе. Около 70 руководителей в регионе дисквалифицированы после действий прокуратуры. Невосполнимый удар нанесен по директорскому корпусу, многие потеряли не только бизнес, но и личное имущество. Трагедии семей.

Еще один урок в том, что бизнес с гуманным лицом более уязвим. Упали объемы — надо пропорционально сокращать людей, не идти на поводу уговоров по поводу социально ориентированного бизнеса. Пусть директора заклеят как представителя не социально ориентированного бизнеса — но он его сохранит, не будет банкротом, отягощенным бременем долгов по зарплате.

Модернизация повышает производительность труда и высвобождает рабочие руки. Еще до кризиса численность персонала на многих промпредприятиях превышала необходимую в 2—3 раза. В кризис объемы падают — казалось бы, самое простое и естественное решение

для руководителя — и персонал сократить пропорционально. Но массовая безработица приведет к социальному взрыву, и власти всячески «не рекомендуют» директорам и собственникам это делать. С другой стороны, никакой поддержки со стороны властей промышленность не ощущает.

Все что нас не убивает — делает сильнее. В следующий кризис (а этот — не последний!) директора, наученные горьким опытом, будут действовать жестко: при первых серьезных признаках

кризиса завод закрывать до лучших времен и тем самым его сохранить. Или самим подавать на банкротство. Вероятнее всего, что и трудовые договоры с персоналом теперь будут заключаться на более жестких условиях — как раз на такой случай.

— Как вы оцениваете перспективы выхода промышленности России из кризиса?

— Дно падения производства пройдено летом 2009-го. Сейчас стабилизация. Поднимаемся, но медленно и трудно. Многие предприятия уже начинали выходить из кризиса летом 2009-го, но их подкосила инерция фискального маховика (налоговая и прокуратура), раскрученного еще в начале кризиса. Проверки, жесткие требования по долгам — вплоть до уголовного преследования за задержку выплаты зарплаты.

В 2010-м объемы производства могут вырасти на 10—15% по сравнению с провальным 2009-м. По финансовым показателям — на 1—2%. Пока мы вылезаем из ямы, импортеры не дремлют, захватывают наши рынки. Да и некоторые отечественные производители откровенно демпингуют и рушат рынок. Для них это вопрос жизни и смерти.

Доходность бизнеса сегодня не та, чтобы вести модернизацию. Текущая задача — расплатиться с долгами. По оптимистичным прогнозам, на докризисный уровень отрасль выйдет к 2013 году. Вместе со всей остальной экономикой. Мы развивались, благодаря инвестиционным проектам, которые вели энергетики, металлурги, химики и нефтяники.

В целом 2009 год и два месяца 2010-го закончились лучше, чем ожидали. Появляется интерес у потребителей к нашей продукции. Но о завершении кризиса пока говорить не приходится. После тяжелой болезни заводы еще только поднимаются. ■

#### Досье

Андрей Адольфович Беседин родился 20 февраля 1961 года. В 1983-м окончил металлургический факультет УПИ по специальности «Инженер металлург-сварщик»; в 1997-м — экономический факультет УГТУ-УПИ по специальности «Организация и управление промышленными предприятиями».

На Уралхиммашзаводе прошел путь от инженера-технолога ОГС (1983 г.) до зам. гендиректора по коммерческим вопросам (1997—2001) и гендиректора ОАО «Уралхиммаш» (2001—2002). С 2002 года — генеральный директор ЗАО ТПО «Уралпромоборудование».

Андрей ФАТЕЕВ

Лев РОВНИН:

# «БЕЗ ГЕОЛОГИИ У СТРАНЫ НЕТ БУДУЩЕГО»

**Лев Ровнин считается первооткрывателем полутора сотен западносибирских месторождений, в том числе легендарных Березовского, Самотлорского, Уренгойского, Шаимского, Усть-Балыкского. 14 лет он проработал главным геологом и замначальника Главтюменьгеологии. Тогда он был человеком, определявшим стратегию и тактику разведки западносибирских недр. Тем самым человеком, без которого никто не вправе был пробурить ни одной разведочной скважины за Уралом. Без геолога Льва Ровнина и ему подобных энтузиастов мы сейчас жили бы в другой стране.**



**М**ы встретились с Львом Ивановичем в его московской квартире. Наш разговор о прошлом и настоящем российской геологии продолжался шесть часов. Герой, вспоминая былое, то и дело раскладывал на столе геологические карты, рисовал на листах бумаги структуру пласта, доставал из шкафа колбочки с сибирской нефтью и уральские камни. По ходу разговора задавал уточняющие вопросы, словно принимал экзамен у студента университета нефти и газа имени Губкина, где до сих пор преподает доктор геолого-минералогических наук, профессор Ровнин, и повторял наиболее важные моменты, уточняя усвоение материала.

## ЗАНИМАТЕЛЬНАЯ МИНЕРАЛОГИЯ

— Лев Иванович, признайтесь, что для вас значит геология?

— Про геологию поговорить успею. Для начала вы признайтесь, что знаете обо мне?

— По сути, лишь то, что написано в официальной биографии и Интернете. Хотя о вашей семье известно действительно немного: в одной из статей, например, написано, что отец ваш был охотник, у него вы и научились «ходить по земле и внимательно смотреть, что на ней лежит». А лежали на ней различные камни...

— Камни я начал собирать уже ближе к концу войны. К тому времени у меня настольной стала «Занимательная минералогия» Александра Ферсмана. Сегодня она

лежит в музее Аркадака. Вот вы знаете, из чего состоит песок?

— Из кварца.

— А еще из чего? Ведь там не чистый кварц... Я уже знал тогда, что в песке встречаются зерна магнетита, пирита, гранита, других твердых пород. Песок на треть состоит из разных примесей. В лесу, на берегах Хопра и Аркадачки, подбираю красивые камушки. Складывал их в такой огромный фанерный ящик. Каких только минералов там не было! «Занимательная минералогия», другие ученые помогали определить происхождение камней. Так я узнал, что кусок известняка в моей коллекции состоит из раковин древних существ отряда фузулинов, живших 500 миллионов лет назад. А гранитовый окатыш — ледникового происхождения, и попал он в Саратовскую область из Скандинавии еще в древности, вместе с ледником!

— Над выбором будущей профессии, похоже, вы особо не раздумывали.

— Начитавшись Ферсмана, бесповоротно решил — буду геологом! Целенаправленно поступал на геологический факультет Саратовского университета. Хотел заниматься поисками полезных ископаемых. Вообще, саратовская земля — место древнейшей тектонической активности, когда за счет сдвига земной коры среди степей поднялась та же Лысая гора под Саратовом. Мы проходили здесь практику, описывая толщи.

— Как же нефть и газ?

— На факультете готовили геологов-съемщиков, рудников и нефтяников. Когда началась специализация, я записался на

кафедру нефти и газа к профессору Альберту Ивановичу Олли. На нефтяное месторождение попал впервые после четвертого курса. В конторе глубокого бурения «Куйбышевнефтегазразведки» занимался исследованием скважин, отбором и описанием керна, нефтяных проб, рисовал разрезы и профили. За те четыре месяца получил хорошую закуску. Предлагали даже остаться в НИИ. Но я отказался. Наш выпуск поехал в Магадан, на Камчатку, Сахалин. Мы с женой Лидой выбрали Новосибирск.

## НЕИЗВЕДАННАЯ СИБИРЬ

— Почему Новосибирск? Разве там была нефть?

— Там была «Запсибнефтегеология». К тому же я прочитал о поисковых работах в Кузнецкой впадине, это такой огромный прогиб в горном хребте. Приехал в Новосибирск, а меня направили в Тюмень, в геологоразведочную экспедицию (Иевлевская буровая партия). Назначили на самую низшую в геологии должность — коллектором. Я не только описывал керн из скважин, но и рисовал структурные карты по данным бурения... Это оценил начальник партии, и, когда старшего геолога перевели куда-то, меня назначили на его место. Бурила наша партия в тайге. Так что по буровым ездил всегда с ружьем. Там же зачастую и ночевал. До сих пор вспоминаю, как перед сном рассказывал буровикам о планетах и происхождении Земли, о геологических процессах и о том, как образуются нефть и газ... Здесь же у меня впервые зародились сомнения

в целесообразности структурного бурения на этой площади. Вместо предполагаемой крупной нефтяной структуры отчетливо вырисовывалась бесперспективная моноклиналь. Я тогда съездил в Тюмень, встретился с главным геологом, со мной согласились, прекратили бурение, и в конце 1951 года партию ликвидировали.

— **Значит, это вы поставили крест на Иевлевской партии?**

— Она совершенно бестолково тратила деньги. В январе меня перевели на родину Гришки Распутина, старшим геологом партии, начинавшей бурение на Покровском поднятии. За год ни в одной из четырех наших глубоких поисковых скважин нефти мы не обнаружили. Я все больше приходил к выводу о невысоких перспективах тюменского юга. Свои сомнения осенью 1952-го высказал приехавшему к нам главному геологу Главнефтегазразведки СССР Юрию Шаповалову. Шаповалов просмотрел материалы, стал расспрашивать о перспективах региона. Я ему прямо сказал: бурить надо севернее Тобольска. Туда идет погружение фундамента, увеличивается мощность слоев, за счет этого могут появляться новые нефтяные горизонты. А здесь сплошная вода. Понимаете, о чем речь?

— **Честно говоря, не очень.**

— Нарисую вам схему. Вот скважина, ее обычно закладывают в свод. Она вскрывает пласты — песчаник, глины. Под ними граниты, фундамент. В него забуриваются метров на 30. Сначала спускают направление, потом обсадную колонну труб, обязательно до забоя, цементируя все пространство между вскрытой породой и колонной. Качают цемент по трубам. Чтобы проверить пласты, в скважину спускают перфоратор, пули взрываются, простреливая трубы. После начинаешь откачивать жидкость из пласта. В Покровском шла вода с растворенным газом. А я здесь сделал одну вещь. Вошли мы метров на 30 в граниты. Я дал команду поставить колонну на основание гранита,

не обсаживая и не цементируя эту часть, которую один мой студент называл дном скважины. Когда уровень раствора в скважине снизили, противодействие уменьшилось и... заработал фундамент. Приличный дебит, более сотни кубов воды в сутки. Сразу понял, что фундамент трещиноватый, иначе откуда воде взяться? Метод понравился главному геологу Главнефтегазразведки. Через полгода, в марте 1953-го, меня неожиданно перевели в выделившуюся из новосибирского треста Тюменнефтегеологию начальником геологического отдела.

Не успел я потрудиться и пары месяцев в отделе, как следует новый приказ: назначить главным геологом, заместителем управляющего трестом. Управляющий трестом Афанасий Шиленко и его зам. по политчасти Семен Чеболтасов решили, что именно я отвечаю за направление поисковых работ, за выбор совместно с геофизиками площадей сейсморазведки, за определение точек бурения скважин, их заложение на местности, за геологическую отчетность, связь с наукой и многое другое. Свалилась на плечи вся эта махина!

— **Где тогда шли работы?**

— Поисковые — на юге области, опорные скважины бурились на севере: Уват, Леуши, Ханты-Мансийск, Березово, Шаим, Кондинский. Тогда схемы перспектив нефтегазоносности отражали личные представления отдельных исследователей. Ряд ученых из Новосибирска предполагал существование в центре Западно-Сибирской низменности обширного выступа рельефа фундамента. Здесь прогнозировали зону нефтенакпления. Однако Ханты-Мансийская и Уватская опорные скважины опровергли предположение. Рухнули и прогнозы поиска нефти на юге области: глубокие поисковые скважины на Заводоуковской, Покровской, Видуловской и других площадях вскрывали воду.

Ни на Кузбассе, ни в Западной Сибири не открыли ни одного месторождения.

Районные и областные партийные и государственные органы все громче заявляли о неправомерной трате денег, требуя результата. Упразднилось министерство геологии. В Хатанге по указанию Лаврентия Берии ликвидировали трест «Арктикморнефтегазразведка», который открыл небольшие газовые месторождения и получил первую нефть из палеозоя, шесть тонн в сутки. Нашему тресту запретили выходить севернее Ханты-Мансийска.

— **Почему нельзя было бурить на севере, там, где вы хотели?**

— Это было очень дорого. Одна глубокая скважина стоила больше миллиона рублей. И потом, никому не нужны были углеводороды на Крайнем Севере! Нам предлагали искать нефть и газ в промышленно развитых районах. Раньше длинными газопроводами не увлекались. Первую трубу из Саратова в Москву проложили в 1946-м. Она влетела в копейку!

Но во мне срабатывал геолог. Ведь что такое Западная Сибирь? Прогиб, осадочные породы. Чем дальше на север, тем количество горизонтов и их толщина увеличиваются. Кроме того, в Увате опорная скважина вскрыла породы со специфическим запахом, мне еще в Куйбышеве на практике попался такой керн. Я отколол пластиночку и поджег спичкой. А она горит! Это органика, значит, должны быть и производные нефти.

## ЗАПАДНО-СИБИРСКАЯ НЕФТЕГАЗОНОСНАЯ ПРОВИНЦИЯ

— **Если бы не знаменитый фонтан в Березово, открытие главных нефтяных месторождений страны отодвинулось бы на долгие годы?**

— Березово — особый случай. Опорная скважина вошла уже в фундамент. Ее электрокаротаж и результаты интерпретации указывали на отсутствие нефтегазоносных горизонтов в геологическом разрезе. Нужно было решать, что делать. Утверждая план работ в Березово, я решил испытать скважину опробованным ранее способом — открытым забоем. В Покровке же получилось! Я доложил управляющему трестом, что другого решения принимать не буду. В общем, утвердили мы план испытания скважины. И вдруг 21 сентября 1953 года радиограмма от начальника Березовской буровой партии: «Срочная. Тюмень, Нефтегеология, Шиленко. Выброс при подъеме инструмента. Давление на устье 75 атмосфер. Срочно ждем самолет. Сурков». Газовый фонтан в Березово!

— **Фонтан — это хорошо?..**

— Это открытие!

— **Или авария?**

— С другой стороны, авария. Только разбурили цементную пробку в обсадной колонне, открыли доступ к горизонту, скважина как свистнет! На поверхность вмиг вылетело все бурильное оборудование, 200 метров железа. Буровики до этого не встречались с газом и не ожидали такой реакции. Вот и

### Досье



**Лев Иванович Ровнин.** Герой Социалистического Труда. Лауреат Ленинской премии. Доктор геолого-минералогических наук, профессор Российского университета нефти и газа имени Губкина. Пионер тюменских газа и нефти.

Родился 2 ноября 1928 года в Термезе. Летом 1951-го по окончании геологического факультета Саратовского госуниверситета начинал в Тюмени простым коллектором, отбирая пробы керна. Через несколько месяцев дорос до старшего геолога буровой партии Тюменской геологоразведочной экспедиции. Вскоре возглавил геологический отдел вновь созданной Тюменнефтегеологии, а в 1953-м, в 24 года, стал главным геологом, заместителем управляющего трестом. Как бы потом ни называлась контора — Тюменское геологическое управление или Главтюменьгеология — Ровнин 14 лет являлся ее главным геологом и заместителем начальника.

В 1967-м Ровнина назначают начальником Главнефтегазразведки, доверив изучение недр и поиск углеводородов по всей стране — от Балтики до Тихого океана. А в 1970-м Ровнин становится министром геологии РСФСР. Столь ответственный пост он занимал долгие 18 лет, пережив гласность и перестройку.

нарушили технологию, не создали должного противодействия. Она и заработала раньше времени. Но именно так открыли Западно-Сибирскую нефтегазоносную провинцию!

Несмотря на сентябрь, в Березово шел снег. До последнего не знали, сможем ли приводниться. Наш Ан-2 на поплавах мог садиться только на воду. Фонтан и не думал замолкать. Струя била на 60 метров. Рев был слышен за тридцать километров! Население спешно покидало Березово. Переезжая на противоположный берег Северной Сосьвы, они поминали конец света. Следом за нами прибыла комиссия Миннефтепрома СССР во главе с начальником Главнефтегазразведки Василием Кулявиным. Комиссия нас здорово напугала, на шинели одного из проверяющих были голубые погоны госбезопасности. Мы поняли, что фонтан может нам дорого стоить, с последующей работой где-нибудь на Колыме.

Мы сделали несколько замеров и вычислили дебит. Свыше миллиона кубов газа и до пяти тысяч тонн воды в сутки! Скважина вскрыла приконтурную часть газовой залежи, большой дебит свидетельствовал о хорошей проницаемости газового пласта. Бурение следующих скважин подтвердило предположение.

**— Ну, хорошо, газ в Березово вы открыли. Но ведь он так и оставался невостребованным более десятка лет. Открытый газ оказался не нужен стране?**

— Нужен! Только говорили, что открытые нами залежи слишком далеки от потребителя. Мы газифицировали окрестные поселки. К марту 1955 года полностью оконтурили Березовскую, Деминскую, Алясовскую газоносные структуры. Глубоким бурением открыли на них месторождения. В 1956-м XX съезд КПСС ставил задачу «усилить геолого-поисковые и разведочные работы по выявлению новых газовых месторождений, подготовить к эксплуатации Березовское месторождение

газа, приступить к строительству газопровода Березово — Свердловск». Мы открыли 18 месторождений, запасы в 200 миллиардов кубов позволяли говорить о подаче газа на Урал. Но в Москве спорили, обсуждая различные проекты его транспортировки. Предлагали сжижать газ на месте и возить его в цистернах. А железной дороги не было и в помине. Решение о прокладке северного газопровода ЦК КПСС и Совмин СССР приняли гораздо позднее. Первым на Урал пришел газ Узбекистана. Нитку газопровода Газлы — Челябинск сдали в ноябре 1963-го, а дирекцию по строительству трубы Игрим — Серов создали в конце 1963-го, лишь через три года они дали газ Пунги родине.

### ЗАПАХ НЕФТИ

**— Между двумя фонтанами — в Березово и Шаиме — прошли долгие семь лет. Как вы держались на плаву все эти годы?**

— В 1956-м направили в Тюменский обком КПСС записку о необходимости форсировать нефтепоисковые, геофизические и разведочные работы. Зашевелились и на высшем уровне. В 1957-м при Совете министров РСФСР образовали главное управление геологии и охраны недр. Начальник главка Сергей Горюнов по предложению Юрия Эрвье, возглавившего Тюменнефтегеологию, объединил в один Тюменский геологоразведочный трест два треста — геологов-нефтяников и геофизиков, передав ему также Полярно-Уральскую комплексную партию Уральского геологического управления. В Тюмень пошли буровые установки, трубы, цемент, сейсмостанции. Усилиями Эрвье к навигации 1958-го у нас появились собственный речной флот, вездеходная техника, первые вертолеты. Впрочем, речные протоки еще долгие годы оставались для нас единственными дорогами. Поисковые работы развернули в Игриме, Нарыкарах, Шеркалах, Шаиме... Уже в 1958-м получили первую тюменскую нефть.

**— Но Шаим открыли позднее.**

— Об этом мало кто говорит, но первую нефть Западной Сибири получили вовсе не в Шаиме, а значительно севернее, в Малом Атлыме, на правом берегу Оби. Я сам решил испытать ту скважину. Там на глубине 2700 метров вскрыли тонкий прослой песчаника юрского периода, а оттуда — тот самый запах нефти! Все, думаю, никуда она от нас не денется. Спустили колонну, зацементировали, простреляли, начали откачивать воду и вдруг... на поверхности маслянистая капля. Потом больше и больше. У меня есть фотография, где старший геолог Семен Терехин собирает нефть в бочку. Легкую, практически без серы. Апрель 1958-го. Дни еще короткие. Работали только засветло. Набрали около двух тонн. Совсем немного, промышленного звучания она не имела. Но это была наша первая тюменская нефть! Она доказала: мы не ошиблись в прогнозах.

В том же 1958-м удалось избавиться от мелочной опеки, когда все работы в стране опекала геологическая служба Миннефтепрома. Раньше, чтобы пробурить скважину, приходилось немало поломать копий. Каждую точку на карте согласовывали с научными институтами Ленинграда и Новосибирска, утверждало министерство. Если контур площади поисков, отмеченный на карте, оказывался в болоте или далеко от воды, в месте, не удобном для бурения, мы попадали в ступор. Всякий раз, чтобы перенести буровой станок, приходилось лететь в министерство. Все это затягивало ход работ. Бардак продолжался до 1958-го, пока к нам не приехал Сергей Горюнов. Мы его повозили по Сибири, и он понял, что впредь расставлять из Москвы точки не получится.

Мне дали право самостоятельно принимать решения, утверждать точки и закладывать скважины. По сути, я оказался единоличным хозяином процесса.

**— Как открыли Шаим?**

— Об этом ни в одной книге не прочитаете. К весне 1959-го в верховьях Конды Ханты-Мансийская нефтегазразведочная экспедиция выявила Мульминскую структуру. Я заложил несколько точек. В навигацию сюда с большим трудом затащили по реке две буровые установки, необходимые материалы. И вдруг мне сообщают: Эрвье, не испытывай скважину, дал команду переташить станок на следующую точку, мол, по керну и каротажным диаграммам интересных объектов нет. Я так разозлился! Мы поссорились с Эрвье, но станок вернули. Опробовали скважину испытанным методом открытого забоя в необсаженной колонне — его сейчас знают как способ Ровнина — и получили семь тонн нефти! Семь тонн из фундамента!

**— Это и была та самая знаменитая на весь мир Шаимская скважина?**

— Шаимская номер два. Я заложил еще несколько скважин. Знаменитый шестой номер бригада Семена Урусова забурила в мае 1960-го, а 22 июня в Тюмень пришла радиограмма. Скважина выдала фонтан под 400 тонн в сутки! Каково?! Мы получили в Шаиме первую промышленную нефть. Это был успех!

**— Почему отстал ныне главный нефтеносный район страны, в Среднем Приобье?**

— До 1959-го Тюменская область была поделена между геологами на две части. По 72-му меридиану. К западу от нее работали мы, с востока — новосибирцы. К ним попадали Сургут, Мегион, Вартовск. Когда в августе Главгеология РСФСР передала нам от Новосибирского геологического управления Сургутскую и Нижневартовскую нефтегазразведки, я съездил посмотреть и понял: слабаки у них бригады, а геофизики кот наплакал. На зиму 1960-го мы с ходу закрыли геофизическими работами всю сургутскую зону и обнаружили вокруг Мегиона поднятие. Профиль — сплошной перегиб слоев,



На Красноленинском месторождении (Лев РОВНИН — справа)



Сотрудники «Главтюменгеологии» рассматривают образцы западно-сибирской нефти



Лев РОВНИН на месторождении рудного золота в штольне на глубине 380 м. (Иркутск. 1975 г.)



Встреча премьер-министра Индии Индиры ГАНДИ и министра геологии РСФСР Льва РОВНИНА. Дели.

а самый главный — Усть-Балык. Знаете, в чем его оригинальность? Сейсмика обычно работает так: бурят скважину, опускают в нее снаряд, далее взрыв и запись. А в Усть-Балыке заряд подвесили на палочках. Взрыв без бурения... Нашли выход из безвыходной ситуации, просто у нас не было техники.

Весной с Эрвье отправились на место. Зашли на катере в Юганскую Обь, посмотрел я на берег и говорю: «Юрий Георгиевич, сам Бог велел задать здесь 62-ю скважину». Когда сделали каротаж, посмотрел диаграмму и думаю: елки зеленые, какие сопротивления пород! Здесь точно что-то будет! Тюменский обком возглавлял Борис Щербина. Он пригласил нас с Эрвье, интересуется, чем намерены встречать XXII съезд партии. Мы и сказали о перспективах Усть-Балыка. О подарке съезду тут же доложили в Кремль, а меня командировали руководить работами. Прилетел в Сургут, поселился на квартире у Фармана Салманова, он был начальником Сургутской экспедиции, с его квартиры и командовал. С ходу наметил три горизонта... Нижний простреляли, ничего не получили, а со второго — фонтан по 220 тонн в сутки. 15 октября Шаимская экспедиция открыла Мортмыньское месторождение. За два дня до съезда.

### ПЕРВАЯ СКВАЖИНА САМОТЛОРА

— Однако и после открытий вам, похоже, не очень-то верили. На самом высоком уровне всерьез обсуждали строительство Нижнеобской гидроэлектростанции.

— Было такое. Гидропроект по заданию Госплана прорабатывал строительство на Оби, Енисее, Лене, Ангаре каскада ГЭС, которые обеспечили бы страну дешевой энергией. В районе Салехарда, в створе Ангальского мыса, планировали перекрыть Обь. При высоте плотины в 42 метра мощность Нижнеобской ГЭС составила бы 7500 мВт. Проект поддерживал сам Никита Хрущев.

— Но под затопление попала бы половина Западной Сибири!

— Тогда мыслили масштабно. Часть проектируемых ГЭС удалось ведь возвести?! Подпор от нашего водохранилища распространился бы по Оби до Нижнеартовска, а по Иртышу до Тобольска, под затопление

попало 130 тысяч квадратных километров. Мы с Эрвье выступали категорически против проекта, я и записки писал, и доклады в министерстве делал. Борис Щербина обращался в ЦК КПСС. Однако проект был слишком заманчив для правительства. Нижнеобская ГЭС нужна была не столько сама по себе, сколько для того, чтобы Обь, а в будущем и Енисей, благодаря Красноярской ГЭС сомкнулась с Камой и Волгой.

Тот самый XXII съезд ставил перед советским народом задачу — к 1980 году в шесть раз увеличить объем промышленной продукции, а для этого довести добычу нефти в стране до 710 миллионов тонн, а газа до 720 миллиардов кубов. Рост достигал пятнадцати раз!

— За счет чего планивали достичь столь впечатляющих результатов, если бы Сибирь ушла под воду?

— Ставку делали на добычу нефти в Поволжье и на Урале, а газа — в Средней Азии, и, прежде всего, Туркменистане.

— Каким образом вам удалось предсказать Самотлор?

— В начале 1960-х мы разведали Мегионское месторождение. Я сидел над картой стотысячного масштаба и все думал: мегионскую экспедицию создали, куда идти? Вокруг болота. Помог случай. Поставил я скважину на Белозерной структуре. Когда пробурили ее, сравнил отметки нефтяного горизонта Мегионской и Белозерной структур, и оказалось, что контакт нефть — вода на одном уровне. Сейчас нарисую, чтобы правильно поняли. Вот ряд перспективных структур: Белозерное, Мартовское, Солнечное, Новогоннее, Самотлорское... Все в болотах. Так Обь протекает. На Мегионской площади получили фонтан, пробурили здесь и на Белозерной площади скважины, установили отметку контакта, а дальше я разбуривать не стал.

Коль скоро я имел право сам выдавать скважины, то решил, не спрашивая никого, загнать ее в прогиб. В министерстве сразу заорали: «Ровнин, ты сдурел, что ли? Меж структур буришь!» По теории там пустота должна быть. А я обратил внимание, что отметка контакта одинаковая, и предположил, что между структурами может быть нефть. Пробурили скважину, приехали с Владимиром Абазаровым, начальником Мегионской

экспедиции, на испытания и получили... тысячу тонн нефти в сутки! У меня на снимке где-то тот фонтан есть. Раз меж структур оказалась нефть, то тогда я предположил, что все эти структуры — одно целое месторождение. Опубликовал статью научную, заявил, что это будущая перспективная зона, большая Самотлор. И предположение подтвердилось!

### КРАЙНИЙ СЕВЕР

— На Крайний Север нас долго не пускали. На совещании в 1959-м я жестко обвинил министерство, что оно тормозит работы. Предложил заложить хотя бы Тазовскую опорную скважину. В ту же зиму вышли туда с сейсморазведкой. Сразу выявили Тазовское куполовидное поднятие. Опорную скважину с превеликим боем заложили в 1961-м. Начали бурить. Испытываем юрскую толщу и меловую — пусто. Вдруг в сентябре 1962-го получаем от Вадима Бованенко, начальника Ямало-Ненецкой экспедиции, радиограмму: «На скважине Р-1 Тазовской внезапно возник газоводяной фонтан большой силы, непрерывно вылетают куски породы, разрушают вышку. Жертв нет».

— Опять авария?

— Скважина рванула при бурении. Аварийный фонтан. И откуда? Из сеномана! Моя гипотеза, что под километровой глиняной покрывкой, где четыре сотни метров песчаного горизонта, может быть газ, подтвердилась. В 1963-м на базе экспедиции в Салехарде создали трест «Ямалнефтегазразведка». Тогда открытия пошли за открытием: Новопортовское, Заполярное, Губкинское нефтегазоконденсатные месторождения. Еще нам надо было закрыть зону в междуречье. Уренгойская аномалия явно просвечивала на гравитационной карте, протягиваясь на 200 километров. Она не давала мне покоя. Представляете себе месторождение протяженностью в 200 километров! А я его тогда вычислил! Я предположил, что искать надо где-то в сеномане. Но что делать? Ждать год, чтобы продолжить сейсмику? Предложил пробурить первую скважину, не дожидаясь оконтуривания сейсморазведкой всего поднятия. Если уж откровенно говорить, то и Эрвье не хотел сюда идти. Говорил, зачем ты меня сюда тащишь, во сколько обойдется



Василий КУЛЯВИН и Лев РОВНИН возле скважины-первооткрывательницы тюменского газа. Березово. 1953 г.

доставка оборудования?! Это же через Обскую губу надо было его тащить, несколько раз перегружать... Я вылетел в Уренгой. Предстояло вскрыть сеноманскую песчаную толщу и испытать ее на газоносность.

Василий Подшибякин, толковый мужик, начальник Тазовской экспедиции, меня хорошо понимал. Буровой станок мы все-таки завезли, вскрыли пласт. Где-то на глубине 1100 метров глинистая толща кончается, и начинается сеноман. Простреляли — фонтан газа! Выдал вторую скважину, потом еще одну, бурили их тогда через каждые четыре километра. Все дали газ из сеномана. К тому времени сейсморазведчики успели со средней частью аномалии. Посмотрел я данные и сказал: братцы, да здесь не меньше шести триллионов кубов! Не поверили, особенно в министерстве. Но я уже имел право делать все без министерства.

Я вышел в министерство с предложением разрешить при разведке месторождений бурить скважины через 15 километров! Поехал в Москву получать добро на такую необычную методику разведки. Главнефтегазразведка и только образованное Министерство геологии РСФСР резко против. Кто это когда бурил через такие расстояния? Государственная комиссия по запасам СССР возражает.

**— Вы же не могли сами принять решение?**

— Не мог. Меня тут же сняли бы с работы. За невыполнение указаний. Я пошел в ЦК КПСС, в промышленный отдел. Иван Ястребов выслушал меня и спрашивает: «Ты уверен?» Я ему: «Сократим расходы в три-четыре раза, выиграем во времени». Он в ответ: «Если уверен, принимай всю ответственность на себя и делай! И скажи всем, что я согласен». Менее чем за два года на Заполярном и Уренгойском месторождениях, пробуравив по 12—15 скважин, к концу 1967-го мы получили на Заполярном

1,7 триллиона, на Уренгойском — 6 триллионов кубов!

**— Тогда вас и забрали на повышение?**

— Осенью 1967-го получил приказ о переводе в аппарат министерства геологии на должность начальника Главного управления по поискам и разведке нефти и газа.

**— Вы стали начальником Эрвье?**

— По существу он должен был мне подчиняться. Но в министерстве решили мудро: пусть Юрий Георгиевич подчиняется нам напрямую, чтобы не сталкивать вас лбами. Мне подчинялись все ВНИИ, геологи, геофизики, вплоть до Якутии. Все, кроме Тюмени. Впрочем, когда я встречал, они слушали. Но Эрвье старался меня не видеть. Здорово ревновал. Один раз даже высказал мне. Он вообще был грубоват.

В Главнефтегазразведке я за два с половиной года создал Нижневолжское геологическое управление. Потом создал экспедицию в Астрахани. По данным гравиметрии, там крупная аномалия, как в Уренгое. После разведки запасы оценили в 4,5 триллиона кубов. Но я уже тогда был министром.

Мы выходили на новые территории. Открыли месторождения в Оренбуржье, Бузулукской впадине, Калининградской, Томской, Иркутской областях, в Ненецком и Эвенкийском округах, Коми и Якутии. Арктический шельф! Это позволило начать формирование новых сырьевых баз.

**— Уралом министр Ровнин занимался?**

— Особенно Полярным. Занимался им еще, когда был главным геологом тюменского управления. Открыли там Саурейское свинцовое месторождение, залежи молибдена, медно-колчедановых руд. Их разведывать надо. Но никто денег не давал на это.

**— Разве не министерство распределяло деньги?**

— Мы готовили заявку, описывали направления работ, интересные объекты, сколько необходимо денег. Давали нам для начала мало, потом добавляли или вовсе прекращали финансирование. Приходилось свертывать геологоразведочные партии... Вся Магаданская область — сплошное олово, золото, молибден. Чего там только нет! Однажды звонят мне оттуда геологи: Лев Иванович, тут гору нашли, она золотая! Я — на самолет, смотрю: так и есть. Одна из вертикально выступающих толщ, метров шесть, золотоносная. Проткнули гору четырьмя штольнями и везде вскрыли золото. Посчитали запасы, как вы думаете, сколько там оказалось? Три тысячи тонн рудного золота! Определили, что там построить: поселок золотодобытчиков на три тысячи человек, школу, больницу, детский сад, дом культуры. Уже заселять планировали... А тут развал геологии. Так и стоит золотая гора, никому не нужна...

Или разведали между Леной и Енисеем огромное месторождение алмазов. Я вам сейчас покажу их. Вот мелкие. Их много,

сплошь алмазы! Прямо на лед озера сажали зимой Ил-18. Построили фабрику, добывали их. Сейчас все разрушили, растащили. Мелкие алмазы никому не нужны, на бриллианты женам не идут, только на технические нужды. Развалили всю геологию... Испокоп веков она была основой любого государства. А теперь без собственной минерально-сырьевой базы будем покупать чужие сковородки.

## РАЗРУХА — В ГОЛОВАХ

**— Откуда, по-вашему, этот развал?**

— От головы. Наше правительство приняло неграмотные решения о ликвидации геологической службы России. Мол, каждая компания возьмет участок, разведает его, да еще и налоги заплатит. Дурная система ничего не дала, привела к развалу геологоразведочной науки и практики. Весь нынешний прирост запасов — чепуха, а то и откровенная липа. До чего дошли? Запасов категории А и В нет в помине. Я ругался с ними, сказал все, что думаю, — никакого толку. Два письма Путину написал, ответа на них не получил.

**— Что же вы предлагали?**

— Предлагал создать если не министерство геологии, то хотя бы государственное управление по геологии нефти и газа. Даже не рудное, коли нынешние спецы говорят, что рудных запасов в свое время мы столько разведали, что их никогда не освоить. Я им предрек, что к 2015 году с таким подходом они снизят добычу на 50 миллионов тонн. Не хочу даже говорить на эту тему...

**— А что стало с геологической школой?**

— Школа... Мне уже за 80. Коренных разведчиков на всю страну осталось три десятка. И те мои ровесники. Остальные ушли из жизни. Российская академия наук осталась без геологов. Ликвидировали отраслевые геологические институты. Кому работать? Кому новые открытия делать?

**— Есть молодежь, которую вы учите.**

— Да, я преподаю. А если уйду, кто сможет читать студентам ту же геологию морских месторождений мира, поиска ископаемых на Арктическом шельфе? Никого нет! А молодежь... На чем она учится? У меня вся семья геологическая, дети — геологи, их мужья и жены — геологи, и их дети уже геологи. 18 человек! Знаете, где молодежь работает? За рубежом! Внук Михаил окончил МГУ, его взяли к себе иностранцы, работает сейчас в Англии. Еще один внук, тоже геолог, поработал в Намибии, затем два года на морской платформе у берегов Анголы, сейчас во Франции. Так что света в конце тоннеля пока не видно. Хотя кое-кто и говорит о подъеме... ■

*В материале использованы фотографии из личного архива Льва Ровнин.*  
МОСКВА

**Борис ЗИЛЬБЕРМИНЦ** (ОАО «Газпром нефть»),  
**Виктор САВЕЛЬЕВ** (ОАО «Газпром нефть»),  
**Сергей ХАФИЗОВ** (ООО «Газпромнефть-НТЦ»)



## «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»: О РОЛИ ГЕОНАУК В ВЫПОЛНЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИИ

**Компания «Газпром нефть» — одна из крупнейших и быстрорастущих компаний отечественного топливно-энергетического комплекса. Сохранение ведущих позиций в отрасли требует творческого труда каждого сотрудника компании при тесном взаимодействии науки и производства. Именно так сегодня работает компания, поэтому есть уверенность, что все поставленные цели будут достигнуты.**

**И**нновационное развитие нефтегазовой компании сегодня невозможно без широкого внедрения в производство наукоемких технологий, достижений современной нефтяной науки. Научное сопровождение производственной деятельности компании «Газпром нефть» осуществляет корпоративный научно-технический центр — «Газпромнефть-НТЦ». Основными направлениями деятельности его являются обеспечение эффективности и совершенствование технологий разработки месторождений «Газпром нефти», координация деятельности дочерних и зависимых обществ компании в области создания и использования геологических и гидродинамических моделей, проектных документов и подсчета запасов нефти и газа. Кроме того, в сферу ответственности НТЦ входит сопровождение корпоративной базы геолого-промысловой информации, планирование и организация опытно-промышленных работ по внедрению новых технологий в добыче нефти, а также разработка, экспертиза и защита проектной документации для выполнения лицензионных обязательств.

Эффективная эксплуатация месторождений нефти и газа возможна, если достигается высокая степень изученности геологического строения залежей, а также динамических процессов при их выработке. Причем каждый объект разработки обычно требует индивидуального подхода. В решении этих задач принимая участие специалисты геологических

служб добывающих предприятий компании, специалисты НТЦ и корпоративного центра. Выполняемые при этом оценки опираются на детальное знание геологии залежи, многочисленные сложные гидродинамические расчеты и многолетний профессиональный опыт специалистов.

### ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ МИРА

В последние 25 лет спрос на нефть постоянно растет, и ожидается, что в долгосрочной перспективе такая тенденция сохранится. Предложение, в свою очередь, стабильно удовлетворяло потребности рынка, не создавая существенных разрывов этих показателей. В период до 2020 года основные мировые эксперты прогнозируют рост мирового спроса и предложения нефти на одном уровне ~ 2% в год. Такой уровень показателей позволит нефти сохранить значительную долю в структуре мирового энергопотребления.

С 2000 года намечается устойчивый рост производства альтернативных видов энергии, чему способствуют и текущий технологический уровень, и ценовая конъюнктура. Весьма возможно, что их доля к 2015 году превысит 10% от всего объема потребления жидких топлив в мире, однако это будет касаться, прежде всего, замещения доли углеводородов в бытовом потреблении, обеспечении инфраструктурных проектов, но не в основных производствах.

Начальные извлекаемые запасы нефти только компании «Газпром нефть» по состоянию на 01.01.2009 г по категориям АВ+С1 — более 1544 млн тонн, при накопленной добыче около 700 млн тонн. Остаточные запасы составляют более 800 млн тонн, что ставит ее в один ряд с двадцатью крупнейшими частными нефтяными компаниями мира. В целом группа компаний «Газпром нефть» располагает извлекаемыми запасами по промышленным категориям в количестве свыше 1,7 млрд тонн, что обеспечивает добычу нефти и конденсата на уровне 46 млн тонн.

Промышленная эксплуатация месторождений углеводородов ОАО «Газпром нефть» сосредоточена в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском округах, в Томской и Омской областях. В других регионах ведется подготовка месторождений к вводу в разработку, доразведка месторождений и геологическое изучение недр с целью поисков новых месторождений.

Цель стратегии развития компании «Газпром нефть» в среднесрочной перспективе и на период до 2020 года — выйти на добычу 100 млн тонн нефти в год. Достижение поставленной задачи решается следующим путем. Это развитие добычи на уже разрабатываемых месторождениях за счет оптимизации эксплуатационного бурения с использованием горизонтальных скважин, применения новых технологий вскрытия пластов и внедрения новых методов повышения нефтеотдачи. А также наращивание и

укрепление ресурсной базы компании, развитие новых проектов и приобретение новых активов.

Из 45 месторождений, находящихся на балансе компании, 27 — разрабатываются, 8 — подготовлены к началу разработки и 10 — находятся в стадии разведки.

Действующий фонд добывающих скважин на 31.12.2009 г. составил более 5,7 тыс. единиц, нагнетательных — 3,2 тыс. единиц. По сравнению с концом прошлого, 2008 года, мы увеличили действующий фонд добывающих скважин более чем на 650 единиц, нагнетательных — более чем на 300 единиц. Соотношение нагнетательных и добывающих скважин эксплуатационного фонда по месторождениям, где мы сформировали систему поддержания пластового давления (ППД), варьируется от 1:1 до 1:1,35. В 2009 году добыча жидкости составила 167 млн тонн, в продуктивные пласты закачано около 165 млн м<sup>3</sup> воды. Текущая компенсация отбора составила 90%, а с начала разработки — 94,7%.

В 2009 году средний дебит нефти по новым скважинам составил 50 т/сут., по горизонтальным — 98,6 т/сут., при обводненности — 29,4 %. Добыча нефти по новым скважинам — около 3,6 млн тонн.

Динамика основных показателей разработки месторождений компании за последние годы представлена на **рис.1**. В 2009 году добыча нефти составила около 30 млн тонн. Средний дебит нефти за период 2000—2009 гг. вырос с 11,9 т/сут. до 16,3 т/сут. (**смотрите график**).

Рост среднего дебита нефти обусловлен применением современных технологий нефтеизвлечения. В последнее время в связи с активным использованием геомоделирования при разработке место-

рождений появилась возможность более эффективного использования технологий нефтеизвлечения.

### О ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЯХ НА ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ

На месторождениях компании с 2000 года ведется бурение горизонтальных скважин, с 2001 года — бурение боковых стволов. Гидроразрыв пласта (ГРП) в компании начали проводить с 1990 года, а с мая 2005-го проводятся ГРП и на горизонтальных скважинах. За последние пять лет проведено более 15 тыс. различных мероприятий, в том числе: бурение новых скважин — 2,4 тыс. единиц; горизонтальных скважин — 0,3 тыс. единиц; гидроразрыв пласта — 0,9 тыс. единиц; перевод скважин на другие горизонты — 1 тыс. единиц и другие.

Наибольшая эффективность получена от бурения горизонтальных скважин, гидроразрывов пласта, бурения боковых стволов и углублений.

На сегодняшний день средний дебит горизонтальной скважины составляет 34,4 тонн/сутки. Доля в суточной добыче компании от всех горизонтальных скважин — 11%. К началу 2009 года выполнено 900 операций ГРП на различных эксплуатационных объектах. Накопленная добыча за период с 2005 по 31.10.2009 за счет применения ГРП составила около 2,6 млн тонн нефти.

За период с 2004 до 2009 гг. на месторождениях «Газпром нефти» были пробурены вторые стволы и углубления в 175 скважинах. Следует отметить, что дебиты нефти скважин, эксплуатирующихся с боковыми горизонтальными стволами, в 2—4 раза выше обычных вертикальных скважин, а, учитывая, что обводненность

продукции таких скважин на 10—50% ниже, это можно трактовать как свидетельство вовлечения в разработку ранее не дренируемых запасов нефти.

Наряду с проведением мероприятий по фонду добывающих скважин проводятся необходимые мероприятия и на нагнетательном фонде. В целом набор методов, направленных на повышение нефтеотдачи пласта и интенсификацию добычи нефти в компании, является традиционным для месторождений Западной Сибири.

В 2009 году на месторождениях продолжены работы по выводу скважин из бездействующего фонда, по переводу их на другие объекты и прочее. Всего на месторождениях «Газпром нефти» за 9 месяцев 2009 года за счет проведения геолого-технических мероприятий дополнительно добыто более 3,2 млн тонн нефти.

### ОБ ОСОБЕННОСТЯХ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Эффективная эксплуатация месторождений на любой стадии разработки требует проведения комплекса мероприятий по рациональному использованию фондов пробуренных и эксплуатируемых скважин, применению современных технологий в нефтедобыче.

Например, для добычи нефти Приобского месторождения, находящегося на стадии разбуривания, компанией отработан полный технологический цикл освоения месторождения, начинающийся с геологоразведочных работ и заканчивающийся технологическими режимами работы скважин. Большим плюсом является то, что месторождение относительно новое, это позволило уже на начальном этапе освоения использовать современные достижения в области полевой и скважинной геофизики, промысловых исследований, передовое скважинное оборудование и телеметрические системы. Таким образом, этап получения начальной исчерпывающей информации не пропущен, это обусловило принятие обоснованных и эффективных решений по разработке месторождения. На настоящий момент вся территория лицензионного участка покрыта сейсморазведочными работами 3D, результаты которых легли в основу построения детальной геологической модели месторождения, используемой для мониторинга запасов и построения гидродинамической модели.

На месторождениях с падающей добычей в значительной степени разбуривание проводят горизонтальными скважинами (ГС). В 2001 году на Сугмутском месторождении в качестве опытно-промышленного эксперимента

Динамика основных показателей разработки месторождений «Газпром нефти» за 2000—2009 годы



было пробурено пять горизонтальных скважин. Их дебиты кратно превысили дебиты соседних вертикальных скважин и уже в «Технологической схеме разработки Сугмутского месторождения» 2002 года предусматривалось разбуривание участков месторождений системой горизонтальных скважин: лучевой, рядной, двухрядной, а также одиночными ГС. На 31.12.2009г. фонд ГС на месторождении составляет порядка 50 скважин, при общем фонде добывающих скважин около 400 (при этом их добыча достигает около 31% общей годовой добычи). В первый год работы ГС дебит по нефти составил 396 т/сут., по жидкости — 410 т/сут.

Текущий средний дебит по ГС составляет около 59 т/сут., что почти в 2 раза больше среднего дебита по месторождению. Накопленная добыча нефти за счет применения ГС на Сугмутском месторождении на 31.12.2009 г. более 23 млн тонн.

Однако на текущий момент именно обводнение ГС является основной причиной снижения добычи нефти и регулирование разработки по данным участкам, особенно где пробурены скважины с большой протяженностью горизонтального участка ствола, затруднительно. Поэтому остро встает вопрос о поиске новых технологий ремонтно-изоляционных работ для горизонтальных скважин.

Месторождения, прошедшие пик добычи и вступившие в позднюю стадию разработки, содержат еще значительное количество остаточной нефти. Адресное применение новых технологий на старом фонде скважин позволяет поднять эффективность разработки данных месторождений и повысить КИН. В период 2003—2005 гг. наблюдалась положительная тенденция увеличения уровней добычи нефти, стабилизация обводненности продукции. Положительные результаты были получены за счет вовлечения в разработку слабодренированных ранее зон пластов, в том числе и за счет применения гидроразрыва пласта (ГРП). В последние годы ведется более тщательный подбор скважин для ГРП, изменился и сам дизайн ГРП. В результате существенно выросла его эффективность.

Применительно к разным стадиям разработки месторождений результаты мероприятий по оптимизации в конечном итоге направлены на реализацию основных целей компании — максимизацию коэффициента извлечения нефти и повышение ежегодной добычи углеводородов.

## О НАРАЩИВАНИИ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

К 2020 году прирост запасов нефти составит около 770 млн тонн, и для

обеспечения установленных плановых темпов роста добычи необходимо развитие новых проектов и приобретение нефтяных активов в объеме до 1.3 млрд тонн, в том числе к 2015 году — 525 млн тонн, что покрывается нефтяными активами ОАО «Газпром».

Районы традиционной деятельности компании могут обеспечить ежегодный прирост запасов на уровне 50 млн тонн, что не восполняет добычу. Это также определяет необходимость активизации новых проектов. Новые и, особенно морские проекты, способны дать существенные приросты ресурсной базы, однако риск их весьма значителен, и поэтому из трех-четырёх проектов только один может быть успешным. В настоящее время компании принадлежат 13 лицензий в новых регионах с общей ресурсной оценкой 700—800 млн тонн. В Восточной Сибири это Средне-Таймыринский, Тымпучиканский, Вакунайский, Игнялинский, Северо-Кетский. К морским проектам следует отнести и прибрежный Дообский и Новороссийский участки (Краснодарский край), освоение которых позволит оценить перспективы российской черноморской акватории. Огромный бассейн Черного моря, несомненно, содержит крупные и гигантские месторождения углеводородов.

Компания приняла стратегическое решение, что минимум 10% добычи к 2020 году должно осуществляться за рубежом, а это порядка 10 млн тонн. Первым стало приобретение контрольного пакета NIS в Сербии. На Ближнем Востоке «Газпром нефть» подписала контракт на разработку месторождения Бадра в Ираке. Работа в этой ближневосточной стране станет первым крупным проектом нефтяной «дочки» «Газпрома» за пределами России. В настоящее время «Газпром нефть» работает с Иранской национальной нефтяной компанией по вопросу потенциального вхождения в иранские проекты. Активно ведется работа по планам развития в Африке: в Ливии планируется, что «Газпром нефть» начнет действовать в проекте «Элефант». Нам крайне необходим опыт морской добычи. В России этот вид разработки месторождений практически не развит. Мы рассчитываем, что «Газпром нефть» предстоит осваивать Приразломное и Долгинское шельфовые месторождения «Газпрома». Осуществить такие серьезные проекты без соответствующего опыта будет крайне затруднительно. В Латинской Америке мы работаем в Венесуэле в рамках «Национального нефтяного консорциума», рассматриваем варианты по проектам работы на суше и шельфе Кубы. И, конечно же, в странах СНГ — Казахстан

и Туркменистан остаются для нас зоной пристального изучения возможностей.

Вообще морские проекты в настоящее время являются своеобразным критерием уровня развития современной нефтегазовой компании. При их реализации задействуется весь ее интеллектуальный, технологический и экономический потенциал. В 2006 году уже объявлено о возможности получения лицензий на геологическое изучение по Чукотскому, Баренцеву и Восточно-Сибирскому морям. Эти акватории в связи с их возможной нефтеносностью являются приоритетными для компании.

Кроме этих направлений несомненный интерес представляют участки, содержащие крупные месторождения в Тимано-Печорской провинции, Енисей-Хатангском прогибе, морях Карском и Лаптевых, Чукотском и Каспийском.

Основой успеха в освоении неизученных участков Восточной Сибири, Дальневосточного региона и Арктического шельфа является фундаментальное и региональное изучение выбранных участков, а также надежное геологическое обоснование при выборе лицензионных участков и объектов. Здесь также может быть обоюдовыгодным привлечение иностранных партнеров для раздела геологических и экономических рисков, создание совместных научных коллективов для надежного геологического обоснования при выборе лицензионных участков и объектов. Необходимо повышение интеллектуального уровня проектных групп, внедрение новейших технологических решений.

Особое значение имеет научно-техническое развитие компании «Газпром нефть» в ближайшее десятилетие. Открытие в Санкт-Петербурге Научно-технического центра «Газпромнефть-НТЦ» направлено на создание постоянно действующих геологических и гидродинамических моделей наших месторождений, на открытие новых направлений поисков, выбор перспективных лицензионных участков, а также формирование технологической инновационной направленности развития компании. ■



ОАО «Газпром нефть»  
117647, Москва,  
ул. Профсоюзная, 125 а  
Телефон (495) 777-31-11  
www.gazprom-neft.ru

# НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА «ГЕО»: УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ИНЖЕНЕРНЫХ ИЗЫСКАНИЙ

Одними из направлений деятельности ЗАО «НПФ «ГЕО» являются инженерно-геологические работы и геофизические исследования под строительство промышленных и гражданских объектов, линейно-протяженных объектов (автомобильные и железные дороги; инженерное обеспечение, в том числе: электроснабжение и связь; водоводы, канализационные коллекторы, теплотрассы; нефтепроводы; газопроводы).

Предприятие имеет опыт выполнения инженерно-геологических изысканий на территории многих регионов Российской Федерации, в том числе в районах Крайнего Севера. Для производства изысканий в таких сложных климатических и геологических условиях НПФ «ГЕО» обеспечена современ-

ными транспортными средствами, буровой и вездеходной техникой, оборудованием и геофизической аппаратурой. Для обработки данных используются лицензированные программные продукты, современная вычислительная техника и новейшие технологии.

Кроме того, для оперативного взаимодействия с заказчиками ЗАО «НПФ «ГЕО» созданы представительства: Ямало-Ненецкий филиал в Салехарде, Якутский филиал в Якутске (Республика Саха) и комплексные экспедиции в Новом Уренгое и Красноярске.

Постоянное обновление материально-технической базы предприятия позволяет нам обеспечивать проектировщиков всеми необходимыми данными при строительстве объектов нефтегазового комплекса, промыш-



ленного и гражданского строительства на территории Крайнего Севера и других регионов Российской Федерации, способствует повышению качества выполнения работ. ■



**ЗАО «Научно-производственная фирма «ГЕО»**  
644024, г. Омск, ул. Щербанева, 35 (3 этаж)  
Телефон/факс (3812) 47-05-86  
e-mail: geo@geomsk.ru  
www.geomsk.ru

**Ямало-Ненецкий филиал**  
629003, г. Салехард, ул. Обская, 47  
Телефон/факс (34922) 4-30-47  
e-mail: salehardgeo@yandex.ru

**Новоуренгойская экспедиция**  
629300, г. Новый Уренгой,  
ул. Молодежная, 13, оф. 112  
Телефон/факс (34949) 4-74-45  
e-mail: urengoigeo@yandex.ru



## ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

**Открыта подписка на второе полугодие 2010 года**

**Темы следующих номеров:**

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

**По вопросам подписки обращаться по телефонам:**

в Москве: (495) 933-25-31

в Екатеринбурге: (343) 359-80-50

[www.gubernskiy.ru](http://www.gubernskiy.ru)

Стоимость годовой подписки составляет 1800 рублей, включая НДС

Подписку можно оформить с любого месяца. Стоимость 1 номера журнала — 150 рублей



С начала года практически во всех муниципалитетах резко выросли тарифы на услуги ЖКХ. В оплату коммунальных платежей поставщики коммунальных ресурсов включают все потери изношенных труб, огрехи неэффективного управления и непрофильные расходы. Рыночной конкурентной среды в сфере ЖКХ пока не создано. Реформа ЖКХ не закончится до тех пор, пока не будут выстроены адекватные отношения между собственниками жилья, поставщиками ресурсов и управляющими организациями.

Валерий БОРИСОВ

## САМОУПРАВЛЕНИЕ, КОТОРОГО НЕТ

**П**очему буксует начатая пять лет назад реформа, «Губернскому деловому журналу» рассказывает президент НКО «Региональный Фонд развития ЖКХ» (Екатеринбург) **Василий Андриянов**.

— **Василий Михайлович, насколько обоснован скачок роста тарифов на услуги ЖКХ? Могут ли контролировать этот процесс собственники жилья?**

— К сожалению, рост тарифов очень часто — результат бесконтрольности руководителей предприятий ЖКХ и муниципальных образований. Он зависит от множества факторов: состояния теплотрасс, КПД оборудования котельных и вида топлива. Себестоимость теплоносителя в итоге может отличаться на порядок. Процесс образования нормативов в МО, как правило, закрытый, сговоры с поставщиками ресурсов трудно проконтролировать. Муниципалитет, в принципе, может договориться с частным поставщиком коммунального ресурса или местным МУПом и со своими депутатами, чтобы утвердить завышенный тариф.

В этом году, после многочисленных протестов граждан, новый губернатор Свердловской области Александр Мишарин инициировал проверку обоснованности резкого роста тарифов в городах области, в ходе которой было выявлено много злоупотреблений. Руководителям

МО погрозили пальчиком, и нормативы сразу же поползли вниз. Проверку обоснованности тарифов должен проводить независимый аудитор под общественным контролем. Но пока таких изменений в законодательство не внесено.

У нас в коммунальные тарифы закладывают чехом все инвестиционные составляющие: например, средства на замену оборудования городской котельной через несколько лет. А будет ли это оборудование меняться на самом деле — еще бабушка надвое сказала. Хрестоматийный пример: в Нижних Сергах (Свердловская обл.) построили две новые газовые котельные. А затем выяснилось, что для обеспечения населения района достаточно одной. И местным жителям с большим трудом удалось отказаться от оплаты завышенного тарифа, в который была заложена инвестиционная составляющая за строительство обеих котельных. Налицо желание частной компании заработать на строительстве и заодно переложить затраты на обновление и модернизацию коммунальной инфраструктуры на плечи граждан.

Население (конечный потребитель услуг) средств на модернизацию всей инфраструктуры ЖКХ никогда не накопит, сколько не повышай тарифы. Температуру теплоносителя должен обеспечить поставщик этого ресурса. Теплотрассы, на которых происходит потеря 50—60%



Президент НКО «Региональный Фонд развития ЖКХ» Василий АНДРИЯНОВ

тепла, относятся к муниципальному хозяйству, входят в собственность МО и МУПов. Соответственно, инвестировать в их реконструкцию — забота муниципалитета и государства.

Управляющие компании «отвечают» за коммуникации, начиная от ввода в дом. В этом тоже лукавство: чтобы аргументированно общаться с расчетно-кассовым центром и поставщиком тепла, УК должна иметь данные о температуре теплоносителя (горячей воды) на входе в дом. Для этого требуются общедомовые счетчики тепла, которые на сегодня, скажем, в Свердловской области, имеют не более 5% домов. Остальные 95% за поставленное тепло платят по среднему тарифу, а он нередко в 1,5—2 раза превышает реальный расход. Сколько на самом деле потребляется — никто не

знает, так как применяется балансовый метод (сколько отпустили тепла — столько предъявили к оплате) и учет — усредненный. И здесь тоже просторное поле для махинаций. Только опираясь на показания общедомовых приборов учета, УК смогут доказать свою правоту в спорах с поставщиками тепла.

**— Реформа ЖКХ была ориентирована на самоуправление собственников жилья и создание конкурентной рыночной среды в отрасли. По замыслу реформаторов, жители сами должны решать вопросы жизнедеятельности своих домов, создавать ТСЖ, нанимать УК или отказываться от их услуг в случае неэффективного управления. Что из задуманного удалось реализовать?**

— Новый Жилищный кодекс революционным образом изменил отношения между собственниками жилья, жилищными организациями и государством. Кодекс предписал уход государства из этого сектора и легализовал работу новых игроков рынка — управляющих компаний. Если раньше муниципалитеты полностью отвечали за содержание и ремонт жилья, то теперь эта сфера — в зоне ответственности самих жителей. Самое главное — создана правовая база для самоуправления граждан.

Но настоящими хозяевами своих домов за пять лет реформы собственники жилья так и не стали. Новый ЖК был принят как декрет буквально за 15 минут, накануне нового, 2005 года. А менталитет, народную психологию декретом изменить нельзя. Это более длительный процесс.

Основная масса жильцов не знает о своих новых правах, многие до сих пор искренне уверены, что их задача — вовремя вносить квартплату, а об остальном позаботится государство. Или муниципалитет. Или управляющая компания. Большая часть населения по-прежнему «просится на ручки» к государству. Жильцы не вникают, из чего складываются

эти тарифы, и не привыкли требовать финансовые отчеты с УК. Хотя имеют на это полное право. Сегодня жильцы, как и пять лет назад, отчуждены от управления домом. Если нет контроля, есть почва для злоупотреблений. А прорех в новом законодательстве предостаточно.

**— Какие недочеты в Жилищном кодексе вы имеете в виду?**

— Некоторые статьи в структуре тарифа на содержание и ремонт жилья имеют накопительный характер. Деньги могут собираться в течение нескольких лет, и не на отдельных лицевых счетах конкретных домов, как записано в Кодексе, а на общем счете управляющей компании. У нее возникает соблазн использовать эти средства не по прямому назначению, положить на депозит или где-то прокрутить. Расходы на управление, т.е. на собственное содержание, составляют у некоторых УК до 50%! Зарегистрировать УК очень просто, достаточно заявить уставный фонд в размере всего 10 тысяч рублей (лицензирования не требуется), и можно собирать с жителей сотни тысяч и миллионы.

Ежегодно платежи за содержание и ремонт растут: было 10 руб./кв.м., теперь 12—16, а где-то уже 18 и больше. Если в доме около 4 тыс. кв.м., то накапливается около 500 тыс. рублей только за один год. Эти средства должны расходоваться на уборку подъездов, придомовой территории, профилактические осмотры домовых инженерных сетей, текущий ремонт подъездов, окон и дверей. А это не делается или делается по минимуму.

Продвинутые УК ведут бизнес открыто и прозрачно: регулярно отчитываются перед квартировладельцами на общих собраниях, взаимодействуют с управдомами и общественными советами домов, даже выпускают газеты для жителей. Но есть и категория УК, и их немало, которые ведут бизнес втемную, накапливая на счетах огромные суммы и не перед кем не отчитываются. Велика вероятность (и примеры такие есть!), что

она может обанкротиться, переложить долги на жильцов.

**— Как именно владельцы жилья могут контролировать УК?**

— Расходные статьи по содержанию и ремонту жилого фонда должны приниматься на общем собрании собственников. 99% домов таких собраний не проводили. Сами УК активности по проведению собраний тоже не проявляют, так как не хотят, чтобы жильцы их контролировали.

Именно общее собрание — полномочный орган, который обязывает УК заключить договор о выполнении ремонтных услуг по определенной смете с определенной организацией. В реальности все наоборот. УК сама решает, когда и какая ремонтно-строительная фирма ведет ремонт, и чаще всего это фирма, родственная руководителям УК. Она делает ремонт за минимальные деньги и с минимальным качеством, но по документам проходят совсем другие цифры. По отчетам — не придерешься, деньги — освоены.

**— Как преодолеть коррупцию в этой сфере?**

— Для борьбы с беззаконием в ЖКХ огромное значение имеет контроль снизу. Жильцы должны объединяться для защиты своих прав в товарищества собственников жилья (ТСЖ), жилищные кооперативы, ТОС (территориально-общественное самоуправление). Движение ТОС неплохо себя зарекомендовало в 90-е годы. В частности, активную поддержку ТОСам оказывал Юрий Кузнецов, глава Октябрьского района Екатеринбурга. Для своего развития советы микрорайонов могли получать средства из бюджета района (тогда они еще имели свои бюджеты, и Закон о местном самоуправлении это позволял). Затем районные бюджеты были централизованы в общегородской, и без своих финансовых рычагов ТОСы начали тихо чахнуть. Сегодняшние ТОСы выполняют, скорее, роль придатков УК.

Мне доводилось бывать во многих городах, и я ответственно могу заявить, что Свердловская область — в аутсайдерах в сфере жилищного самоуправления. Наиболее «продвинутые» в плане жилищного самоуправления — города Иркутск, Калининград, Владивосток, Волгоград, Пермь. В Тюмени эта работа началась еще до принятия ЖК. Из бюджета города были выделены средства на проведение обучающих семинаров для активистов, которые затем возглавили ТСЖ. Изначально городские власти подготовили кадры руководителей для сферы ЖКХ. И эти ТСЖ до сих пор активно работают, частично самостоятельно, частично — по договорам с УК.

**— Каким образом можно организовать правовой ликбез собственников жилья?**

### Цена вопроса

- Стоимость реформы ЖКХ изначально оценивалась в \$52 млрд рублей, которые планировалось потратить за 5 лет, начиная с 2005 года
- В течение ближайших пяти лет (2010—2015 гг.) в отрасль будет привлечено более 4 трлн рублей, из них 800 млрд рублей составят средства федерального бюджета, бюджетов субъектов РФ и муниципалитетов
- В сфере ЖКХ занято 52 тыс. предприятий с общей численностью работающих — 4,2 млн человек
- В системе ЖКХ сегодня обращается около 3 трлн рублей. Из них всего около 170 миллиардов идет на цели модернизации
- Износ основных фондов отрасли составляет 60%.
- Потери ресурсов составляют по воде — 20%, по электричеству — 15% и 40% — теплотери. Общие потери в отрасли оцениваются в 200 млрд рублей.

**Николай ПОДКОПАЙ,**  
руководитель РЭК Свердловской области:



## «Объединение снабжающих сетей муниципального образования в единый МУП позволит сократить тарифы на 30—40%»

— Когда-то единая сфера раздроблена на десятки мелких предприятий, которые устанавливают тарифы кто во что горазд. Нередко в МО фирмы-поставщики добиваются утверждения завышенных нормативов путем прямого давления на глав городов. В результате они покрывают за счет жителей свои убытки и получают прибыль от неэффективного ведения хозяйства. Не в самом большом Талицком МО, например, 19 таких компаний. В двух из них тарифы в январе-феврале 2010 зашкалили за 50% по сравнению с декабрем 2009 года. В одном из МУПов г. Богданович тарифы выросли вдвое.

Уложиться в предписанный областью норматив вполне возможно. Один из методов — проведение организационных мероприятий, укрупнение в одно юрлицо МУПов, обслуживающих коммунальные сети. Как результат: темпы роста платежей резко падают. Если все снабжающие сети будут принадлежать одному МУПу, то тариф можно будет снизить на 30—40%. Общие тарифы складываются из нормативов, которые утверждают МО, и тарифов РЭК. РЭК определяет экономически обоснованный тариф по каждому теплоисточнику и каждой ресурсоснабжающей организации. Есть неэффективные котельные, на очень дорогом топливе, в частности, на нефти, и важно найти компромиссное решение, чтобы тарифы не зашкаливали.

1 марта в правительстве Свердловской области был рассмотрен вопрос, как объединить нормативы и тарифы. Подписано постановление правительства, и выданы рекомендации главам МО о том, что расчет нормативов и тарифов будет вести РЭК. Нормативы будут выдаваться главам для утверждения в муниципальных думах. В рамках действующего законодательства нормативы пересматриваются раз в три года. В этом году на 42 территориях региона подходит срок пересмотра нормативов, и сделано это будет в соответствии с рекомендациями правительства области, поскольку на многих территориях нормативы были явно и необоснованно завышены.

**Александр СИЗОВ,**  
гендиректор управляющей компании «Стандарт»:



## «Необходимо раскрывать для жильцов содержание эксплуатационной услуги»

— В нашей УК открыто 310 лицевого счетов домов, где отражены все доходы и расходы; создан общественный наблюдательный совет из числа владельцев жилья, избрано 68 домоуправов. Они, как полномочные представители общественности, получают всю необходимую информацию о деятельности УК. Это реально действующая обратная связь. Она необходима, поскольку информированность населения о сфере ЖКХ очень слаба. С 1 января 2010 года открыли свой сайт, где наши специалисты отвечают на вопросы жильцов. Зарегистрировавшись на сайте, собственник жилья может получить техническую и финансовую информацию, касающуюся его дома или квартиры. Может даже провести платежи через банковскую электронную карточку.

На законодательном уровне имеет смысл разделить собственно жилищную и коммунальную сферы. Это также снимет массу разногласий с жильцами. В квитанции на квартплату отражено общее повышение услуг ЖКХ, но эксплуатационные расходы составляют в них лишь около 10%, остальное — следствие роста тарифов. Необходимо раскрывать для жильцов содержание эксплуатационной услуги — по пунктам. Возродить хорошо забытое старое.

ТСЖ хороши для обеспечения обратной связи с жилищной общественностью. Но управлять жильем должны не общественники, а профессионалы в лице управляющей компании (УК). Председатель ТСЖ может подписать приемку нового дома в эксплуатацию, но что с этим домом будет через 5—10 лет без постоянного обслуживания? Надо законодательно закрепить, что управлять и ремонтировать жилье должны только профессионалы, прошедшие лицензирование и сертификацию. Это общемировая практика.

— Организационное, информационное и правовое сопровождение реформы ЖКХ — одна из целей нашей некоммерческой организации «Региональный фонд развития ЖКХ». Он был создан в рамках программы вовлечения граждан в управление жильем, которую инициировало Минрегионразвития РФ. Начинали мы с помощи администрациям малых городов в проведении общих собраний собственников жилья. За несколько лет мы провели общие собрания в 15 городах региона, затем дошла очередь и до Екатеринбурга. Мы даем технологию и обучаем местные кадры, которые затем работают самостоятельно. Когда есть актив дома (старшие по дому, по подъездам, которые конструктивно сотрудничают с УК), то можно принимать решения. Если жители научились проводить общие собрания, то у них намного больше шансов на получение средств из Фонда развития ЖКХ (по ФЗ 185) на проведение капитальных ремонтов домов. Свердловская область активно использует эти возможности. Развитие инициативы граждан в деле привлечения средств на капремонты по 185 ФЗ — идея хорошая. Но без конкурентной среды в отрасли и гражданского контроля реализация закона только усилила коррупцию — около 20% федеральных средств, по разным оценкам, было расхищено. По этому поводу возбуждены уголовные дела в нескольких городах региона. И главная проблема по-прежнему в отсутствии контроля снизу, от жильцов.

## — Что требуется для создания реальной конкурентной среды в ЖКХ?

— Государство должно управлять процессом реализации реформы постоянно и планомерно, а не от случая к случаю. Год назад, в феврале 2009 года, Борис Грызлов объявил на всю страну о начале проекта «Управдом в каждый дом», который предусматривал обучение 300 тыс. управдомов в РФ. Но обеспечением проекта ресурсами не озаботился. В итоге все повисло в воздухе. В Екатеринбурге этот процесс так и не начинался.

Наш Фонд продвигает проект создания Жилищного университета, он подразумевает инвестиции около нескольких миллионов рублей в год и позволит готовить более 500 специалистов в сфере жилищного управления. Большой эффект может дать создание и поддержка Ассоциаций ТСЖ, проведение обучающих семинаров для журналистов.

Между собственниками (населением), управляющим бизнесом и властью должны быть партнерские отношения. А у нас они пока, к сожалению, — клиентские. Отсюда все проблемы. Благие замыслы идеологов реформы ЖКХ могут разбиться о рифы непонимания. ■

Анастасия БЕЗРУКИХ

# ОАО «ЛЮБЕРЕЦКАЯ ТЕПЛОСЕТЬ»: МОДЕРНИЗАЦИЯ В РАМКАХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

Если у человека ничего не болит, значит, он бодр и здоров, говорится в известной поговорке. Вот так же и здоровье города напрямую зависит от того, насколько грамотно и четко построена работа коммунального хозяйства. Именно поэтому в Люберецком муниципальном районе Московской области особое внимание уделяют качеству уровня жизни населения, а также развитию и внедрению передовых технологий в коммунальном хозяйстве.



Глава Люберецкого района и города Люберцы Владимир РУЖИЦКИЙ (слева) и генеральный директор ОАО «Люберецкая теплосеть» Ринат ЮНУСОВ (в центре) обсуждают вопросы реконструкции теплового хозяйства района.

В 2006 году на должность директора МУП «Люберецкая теплосеть» (с 01.01.2008 г. ОАО «Люберецкая теплосеть») пришел **Ринат Юнусов**. С командой единомышленников он сразу приступил к модернизации котельных и центральных тепловых пунктов, запустил программы по внедрению энергосберегающих технологий, что уже позволило получить реальный экономический эффект, значительно снизить потери тепловой, электрической энергии и расход газа. Результатом работы стали признание не только жителей, но и руководства района.

Тогда же, в 2006 году, Ринат Юнусов обратился к главе района с инициативой создать инвестиционную программу реконструкции инфраструктуры МУП «Люберецкая теплосеть», которая,

как показало время, стала удачным примером взаимодействия бизнеса и власти. Основная задача этого проекта — реконструкция и модернизация муниципальных объектов теплоснабжения. «К сожалению, теплосетевое хозяйство достаточно изношено. Я имею в виду трубопроводы, которые были проложены 30, а некоторые и 50 лет назад, а здания старых котельных и центральных тепловых пунктов (ЦТП) не только портят внешний облик города, ухудшают экологию, работают с низкими технико-экономическими показателями, но и просто не безопасны в процессе эксплуатации. Перед нами встала задача уйти от вышеперечисленных негативных факторов, поэтому и было поддержано предложение Рината Юнусова приступить к реализации инвестиционных про-

ектов», — делится глава Люберецкого района и города Люберцы **Владимир Ружицкий**.

Чтобы добиться поставленной цели, ОАО «Люберецкая теплосеть» при поддержке администрации города и района предложило инвесторам построить на месте старых котельных и ЦТП строительные объекты с реконструированными тепловыми пунктами с переподключением их к магистральным тепловым сетям крупных производителей тепловой энергии, таких как ОАО «Мосэнерго», РТС «Жулебино» — ОАО «МОЭК». В рамках данной программы, рассказывает Ринат Юнусов, все затраты по реконструкции взяли на себя инвесторы, что, в свою очередь, дает возможность не тратить средства из районного и городского бюджетов, ведь реализация такого

## Досье

МУП «Люберецкая теплосеть» образовано 1 октября 1969 года.

На тот период на балансе предприятия было 20 котельных, с установленной мощностью 121,6 Гкал/час. А трудилось на предприятии 152 человека (сегодня более 700 человек).

Идет непрерывная модернизация котельных и центральных тепловых пунктов, за счет которой за последние годы ликвидировано 6 неэффективных котельных, загрязнявших атмосферу города. На сегодняшний день предприятие приобрело значительный опыт

в проведении проектных, монтажных и пусконаладочных работ по всем направлениям энергосбережения и подготовило программу первоочередных мероприятий по внедрению энергосберегающих технологий в Люберецком районе.

рода проектов — процесс довольно дорогостоящий. В результате финансового кризиса темпы пришлось снизить. Но работа продолжается, и сегодня в городе реконструированы три объекта теплоснабжения с большим сроком эксплуатации, через которые качественной тепловой энергией снабжаются более 20 жилых домов, детский сад и новый медицинский центр, возведенный в рамках инвестиционной программы.

Такое нововведение, когда на месте старой котельной или ЦТП возводится современный объект или жилой дом, а сам ЦТП обустраивается под землей, в Люберцах мы запустили одни из первых в регионе.

Конечно, реконструкция старых объектов по данной технологии, продолжает рассказ Ринат Юнусов, носит не только эстетический характер, улучшает экологию, экономит земельные площади густонаселенного города, но, в первую очередь, позволяет обеспечить жителей города бесперебойной поставкой тепловой энергии и горячей воды необходимого качества.

Новые ЦТП работают в автоматическом режиме, объясняет главный инженер ОАО «Люберецкая теплосеть» и депутат г. Люберцы **Сергей Непомнящий**, что исключает влияние человеческого фактора. Обязательным условием такого рода реконструкции является установка современного оборудования и полная диспетчеризация новых ЦТП, это дает возможность диспетчеру в режиме реального времени отслеживать температуру и давление теплоносителя и горячей воды, режимы и параметры работы всего теплотехнического оборудования. В случае же аварийной ситуации, продолжает Сергей Непомнящий, быстро и точно определять ее место в системе теплоснабжения, что, в свою очередь, позволяет с максимальной оперативностью устранять неисправности в работе оборудования.

Значительно возросли эффективность и технико-экономические показатели работы реконструированных объектов. КПД работы теплотехнического оборудования с 80% вырос до 95%. При этом стоит учесть, что расход воды остался на прежнем уровне.

Существенно возросла технологичность планово-предупредительных ремонтов нового оборудования. Так, например, если раньше ремонт теплообменников производился несколькими рабочими в течение 3—4 суток, то сейчас пластинчатые водонагреватели можно разобрать и прочистить вдвоем в течение одной рабочей смены.

Немаловажным фактором является значительное повышение уровня промышленной безопасности при эксплуатации реконструированных объектов.

Это только одно из направлений деятельности ОАО «Люберецкая теплосеть», показывающее, как важно в условиях сложившейся экономической ситуации в одну цепочку выстроить интересы местной власти, населения, потребителей, производителя услуг и представителей бизнеса.



Ринат ЮНУСОВ, генеральный директор ОАО «Люберецкая теплосеть»

ОАО «Люберецкая теплосеть» сегодня — это современное крупное теплоэнергетическое предприятие, одно из крупнейших в Московской области, на балансе которого состоят 42 газовых котельных с установленной мощностью 372,5 Гкал/час, 66 ЦТП, 5 ИТП и 193,3 километра тепловых сетей в 2-трубном исчислении, говорит Ринат Юнусов, и от того, в каком техническом состоянии находится это огромное хозяйство, как эффективно оно эксплуатируется, в какой мере применяются прогрессивные технологии и проводятся мероприятия по энергосбережению, и зависит конечный результат нашей работы, который давно для нас стал приоритетом, — это бесперебойное снабжение потребителей (более 90% из которых население — 1333 жилых дома и объекты социальной сферы) качественно тепловой энергией.

За последние несколько лет, продолжает генеральный директор ОАО «Люберецкая теплосеть», очень много внимания уделяется замене старого, морально устаревшего оборудования и применению прогрессивных технологий. За период с 2006 года заменено 72 котла, 74 насоса, 2021 секция теплообменников. За этот же период заменены более 30 км тепловых сетей с применением трубопроводов с современной теплоизоляцией «Изопрофлекс», срок службы которых — до 50 лет, а тепловые потери составляют всего около 2%.

Очень много внимания мы уделяем вопросам модернизации технологического оборудования и мероприятиям по энергосбережению. На сегодняшний день

18 ЦТП полностью диспетчеризированы. На части котельных производится автоматизация процесса горения котлов ДКВР, внедряется система контроля и управления котельными с применением микроконтроллеров с процессом передачи основных параметров работы котельного оборудования диспетчеру. Это исключает человеческий фактор при обслуживании котлов, более точно соблюдаются режимы горения, повышается экономичность технологических процессов. Около 75% насосных агрегатов оборудованы каскадно-частотными регуляторами электроприводов, что позволяет экономить до 30% потребляемой электроэнергии.

На нашем предприятии внедрена и работает система 2-го поколения «Архивист», которая в режиме реального времени дает возможность следить за отпуском тепловой энергии потребителям, «опрашивая» коммерческие приборы учета.

Так же создана и работает собственная служба диагностики для проведения экспресс-анализа режимов горения котлоагрегатов без привлечения сторонних специализированных организаций, что позволило получить значительную экономию средств.

В 2009 году была проведена тепловая аэросъемка тепловых сетей г. Люберцы и п. Малаховка, которая выявила тепловые аномалии в сетях и дала возможность предупредить ряд аварийных ситуаций и более точно скорректировать планы ремонтных работ в межотопительный период.

Большое внимание на предприятии уделяется вопросам охраны труда и техники безопасности. Так за период 2008—2009 гг. на лечебно-профилактические мероприятия, медицинские осмотры, обучение и аттестацию персонала было израсходовано 3471,1 тыс. рублей.

В плане реализации антитеррористических мероприятий на крупных объектах установлено 13 камер круглосуточного наблюдения, 19 видеодомофонов и кнопок тревожной сигнализации. Предприятие охраняется специализированной охранной службой и вневедомственной охраной.

Мы сделали очень много, но предстоит сделать еще больше. Не время останавливаться на достигнутом, ведь мы работаем для людей, подводит черту генеральный директор ОАО «Люберецкая теплосеть» Ринат Юнусов. ■

**ОАО «Люберецкая теплосеть»**  
140006, Московская область,  
г. Люберцы, ул. Строителей, 8  
Телефон/факс (495) 554-10-01



Директор управляющей компании «Прогресс» Михаил КАСАТКИН

**Н**а редкость суровая зима стала настоящим испытанием на прочность для коммунальных служб городов и поселков. Эту проверку с честью выдержали муниципальные образования, которые своевременно провели профилактические ремонты теплотрасс, модернизацию котельного оборудования и много другой незаметной, будничной работы, которая в итоге обеспечила стабильное снабжение жителей теплом и другими ресурсами.

Об опыте модернизации коммунального хозяйства в г. Усть-Кут (Иркутская область) нашему корреспонденту рассказывает **Михаил Касаткин**, руководитель управляющей компании «Прогресс».

— **Михаил Никитич, ваш город расположен «во глубине сибирских руд», в таежном краю. Как удается поддерживать стабильную работу коммунального хозяйства в условиях кризиса, усугубленных аномально холодной зимой?**

— В этом году зима, действительно, выдалась суровой как никогда: начиная с середины ноября и до марта морозы в Усть-Куте держались на уровне 30—40 градусов. Доходило и 50 градусов. И хотя наше котельное оборудование и теплотрассы в значительной степени изношены — серьезных аварий удалось избежать, а мелкие устранялись оперативно. Во многом — благодаря слаженной работе всего коллектива.

Несмотря на кризис, мы не только ведем профилактические ремонты, но и модернизируем наше хозяйство: меняем трубы теплотрасс, устанавливаем дополнительные котлы. Город растянут на 35 км. Мы обслуживаем около 150 тыс. кв м. жилья.

#### Досье

Михаил Никитич Касаткин родился 19 января 1953 года в деревне Кача Нижне-Илимского р-на Иркутской области. В 1976 году с отличием окончил речное училище по специальности «Судовождение», в 1983 — Новосибирский институт инженеров водного транспорта. С 1983 года — главный инженер базы «Холбос» Осетровского речного порта (Усть-Кут). С 2004-го — гендиректор управляющей компании «Прогресс».

Иван САВЕЛЬЕВ

## ИСПЫТАНИЕ НА ПРОЧНОСТЬ

Наша компания обслуживает четыре поселка, состоящих из 2—5-этажных домов, в которых проживают около 15 тыс. человек, 8 км сетей. Каждый из поселков — Аэропорт, Паниха, Ангаро-Ленской геологоразведочной экспедиции (АЛГЭ) и Северной геологоразведочной экспедиции (СевГЭ) — обслуживает своя котельная. В прошлом году наша компания завершила реконструкцию котельной в пос. Аэропорт, перевели ее с жидкого (нефть) на твердое топливо (уголь). Экономия денежных средств в год на покупку топлива составит около 8,4 млн рублей, этот проект окупается за год.

Кроме того, начали реконструировать котельную пос. Паниха. В дополнение к уже действующим угольным котлам установлены еще три, мощностью по 0,7 гКал/час. Из-за отсутствия регионального финансирования закончить реконструкцию в прошлом году не успели. Усиление этой котельной позволит вывести из эксплуатации устаревшую котельную в пос. АЛГЭ. В перспективе одна котельная сможет обслуживать два поселка, таким образом будет достигнута экономия на топливе, меньше понадобится обслуживаемого персонала. Теплотрасса от Панихи до АЛГЭ уже проложена. В прошлом году мы полностью заменили также теплотрассу в пос. Аэропорт и локально — в пос. Северной ГЭ.

— **За счет каких средств ведется модернизация коммунального хозяйства? Что тормозит обновление отрасли?**

— Основной источник финансирования — федеральные средства и собственные средства нашей управляющей компании. Проблема в том, что федеральные средства нередко приходят с большим опозданием. Чтобы успеть завершить ремонты в течение короткого северного лета, мы начинаем их весной, за свой счет и на свой страх и риск. Таким образом, например, меняли оборудование в котельной пос. Аэропорт: начали в конце мая, работали круглосуточно и за сезон успели. А федеральные деньги поступили лишь в сентябре.

Необходимые материалы и оборудование для модернизации приходится покупать у посредников. Нужен вагон труб — приходится покупать с наценкой 40—50% от цены производителя. КамАЗ-мусоровоз у производителя стоит 1,5 млн рублей, перекупщики предлагают его за 2 млн. Надо разрешить предприятиям ЖКХ выходить напрямую на завод-производитель! Мы готовы взять ссуду, но не хочется переплачивать посредникам.

— **Участвует ли Усть-Кут в федеральных программах обновления жилого фонда? Сколько домов удалось капитально отремонтировать за счет средств**

**Фонда содействия развитию ЖКХ?**

— В 2009 году администрация МО «Усть-Кут» получила 25 млн рублей на проведение капитальных ремонтов из федерального Фонда содействия развитию ЖКХ (в рамках 185 ФЗ). Из этих средств наше предприятие освоило 3 млн рублей, капитально отремонтировало два жилых дома — 60-квартирный и 16-квартирный. С заменой кровли и всех внутренних сетей, в том числе с установкой общедомовых теплосчетчиков. А всего в городе за лето 2009 года было капитально отремонтировано 11 домов.

— **Закон № 185 предусматривает, что 5% от объемов финансирования капитальных ремонтов обеспечивается за счет средств населения. А как на самом деле? Какова собираемость средств на модернизацию?**

— На самом деле приняли участие в сборе средств на капитальный ремонт своих домов лишь около четверти их жителей. В этих домах живет много пожилых людей, их доходы — от пенсии до пенсии. Надо учитывать специфику региона: единственное крупное предприятие Усть-Кута, Осетровский речной порт, из-за кризиса переживает не лучшие времена. Только по нашему предприятию задолженность со стороны квартиросъемщиков составила около 31 млн рублей. Собираемость квартплаты падала в кризис до 60% (до 2008 г. — 90—92%). В кризис инициатива квартиросъемщиков, как то предусматривает реформа, включается хуже.

— **Расскажите о планах вашей компании на 2010 год.**

— На этот год Усть-Кут ожидает финансирование из Фонда содействия развитию ЖКХ в размере 22 млн рублей. Нашей компании предстоит отремонтировать три дома: 100-квартирный, 60-квартирный и 36-квартирный.

После замены оборудования в котельных по цепочке потребуется замена изношенных труб в теплотрассах. Трубы просто не выдерживают, рвутся. Пришлось снизить давление сначала до 4, а затем до 3,5 кг/кв.см. Пока только такое давление выдерживают наши трубы. Поэтому наряду с заменой котлов будем менять и трубы. В этом году заменим 1,2 км теплотрасс в пос. АЛГЭ и Северной ГЭ. Обещаны средства из бюджета МО — около 10 млн рублей. После ремонтов потери энергии будут снижены на 80%. ■

УК ООО «ПРОГРЕСС»

666780, Иркутская область,

г. Усть-Кут, ул. Спартака, 1

Телефоны/факс: (39565) 5-62-24; 5-64-77

17–18 июня

Москва  
Торгово-  
промышленная  
палата РФ

**Первый  
всероссийский  
форум  
практических  
решений**

2010

# ЭЛЕКТРОННЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ

## Организатор

Некоммерческое партнерство «Электронный муниципалитет»

## При поддержке

Всероссийский совет местного самоуправления  
Ассоциация малых и средних городов России  
Комитет Государственной Думы по вопросам местного самоуправления  
Подкомитет Государственной Думы по технологическому развитию  
Совет главных конструкторов регионов РФ  
Комитет ТПП РФ по информационному обеспечению предпринимательства

Оператор — холдинг «Реал-Медиа»

Генеральный информационный партнер —  
информационное агентство «Муниципальная Россия»

**Главная цель форума** — достижение практических результатов по реализации программ и проектов информатизации органов местного самоуправления:

- оптимизация расходов местного бюджета
- повышение эффективности исполнения своих бюджетных обязательств перед гражданами

**Цель участия в форуме для IT-предприятий** — заявить о преимуществах своих IT-продуктов и принять участие в реализации проектов по информатизации всех отраслей жизнедеятельности муниципальных образований.

## Темы форума:

- «Информационные системы администрации муниципального образования»
- «Информационные системы в управлении и финансах»
- «Информационные системы по оказанию электронных услуг для граждан»
- «Информационные системы в здравоохранении»
- «Информационные системы в транспорте и логистике»
- «Единые диспетчерские системы в ЖКХ»
- «Инфраструктурные информационные системы»

## Конкурсы:

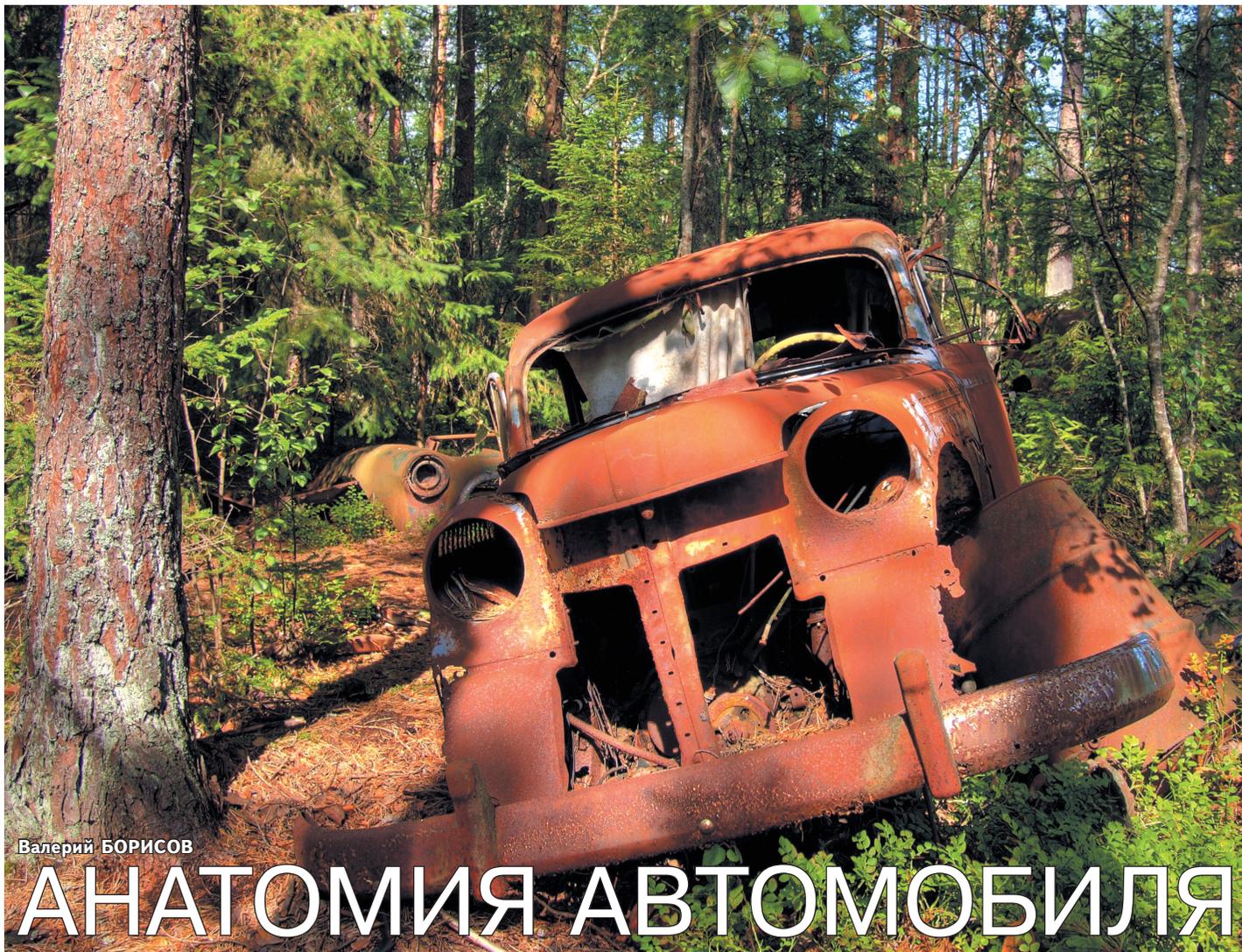
- III Ежегодный конкурс IT-проектов «Электронный муниципалитет»
- Конкурс на лучший «электронный муниципалитет» среди Администраций муниципальных образований

**Зарегистрироваться на форум Вы можете:**

на сайте – [forum.e-municipality.ru](http://forum.e-municipality.ru)

по бесплатному телефону – 8-800-200-99-07

по электронной почте – [forum2010@e-municipality.ru](mailto:forum2010@e-municipality.ru)



Валерий БОРИСОВ

# АНАТОМИЯ АВТОМОБИЛЯ

**В России стартовала государственная программа по утилизации старых автомобилей. Помимо оживления отечественного автопрома, эксперимент обещает сформировать новый рынок вторсырья и культуру авторециклинга.**

Главная приманка стартовавшей 8 марта новой госпрограммы утилизации — бонус в 50 тыс. рублей, который владелец старой машины получает для покупки новой. Автопроизводители и некоторые регионы дополняют программу собственными скидками. Так, в Нижегородской области дают дополнительные 50 тыс. рублей всем гражданам России, но только для покупки автомобилей марки «ГАЗ». В Ульяновской области за сдачу в утиль старого авто можно рассчитывать на 120 тыс. руб. (из них 70 тыс. — «региональная прибавка»), но лишь жителям региона и тем, кто покупает «УАЗы».

Новая программа нацелена, прежде всего, на стимулирование сбыта продукции отечественного автопрома (в том числе — предприятий по сборке в РФ иномарок). Минпромторг РФ рассчиты-

вает в результате эксперимента сбывать около 200 тыс. новых машин, собранных на территории Российской Федерации. В частности, АвтоВАЗ намерен продать половину от этого количества. Для волжского автогиганта это весомая прибавка: за весь прошлый год ему удалось реализовать лишь около 350 тысяч машин. В целом продажи отечественных машин (не считая иномарок российской сборки) упали в прошлом году на 44%. В преддверии эксперимента дилеры АвтоВАЗа собрали около 20 тыс. заявок на покупку новых автомобилей в обмен на старые.

Не менее важен ожидаемый эффект от рециклинга (утилизации), который замыкает срок службы автомобиля, возвращая в оборот ценное сырье. Современные технологии позволяют перерабатывать то, что остается от автомобиля, на 98%.

## ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА

По данным экспертов, весь отечественный легковой автопарк насчитывает 38 млн машин. Около половины из них — машины старше десяти лет, таким образом, потенциально под программу попадают 19 млн автомобилей. Ежегодно по России ГИБДД списывает порядка 1,3 млн машин. Утилизируется из них пока — не более 20%. Далеко не все престарелые автомобили повезут в утиль: многие из десятилетних иномарок выставляются на продажу на вторичном рынке дороже. Да и ВАЗовские машины зачастую ценятся выше: на региональных автомобильных сайтах «классика» 1998 года нередко предлагается по цене выше 50 тыс. рублей. Если машина на ходу, она может найти непритязательных покупателей.

В крупных региональных центрах насчитывается по 50—60 тыс. автомобилей старше 10 лет, которые могут быть утилизированы. Ежегодно автопарк прирастает на 5—10%. В Екатеринбурге, по неофициальным данным, заявки на утилизацию подали около 1200 автовладельцев, около 600 — в Нижнем Тагиле

и около 500 в Каменск-Уральском. Но это не означает, что все они действительно расстанутся со своими автомобилями. В Нижнем Тагиле лишь 80 автовладельцев из 600 реально подтвердили, что нашли средства на покупку нового авто.

### УТИЛИЗАТОРУ УТИЛИЗАТОРОВО

Для утилизаторов автомобиль — источник ценного сырья. Масса автомобиля — около тонны, порядка 70% приходится на черный металл (кузовные детали), 250—300 кг — цветной металл (алюминиевые сплавы двигателя и свинец аккумулятора), остальное — стекло, пластмасса, резина (автошины), масла. Все это поддается переработке и последующему использованию.

Обычная фирма-утилизатор разбирает автомобиль и отдает его компоненты для переработки специализированным фирмам. Доход, по оценке участников рынка, невелик: на грани рентабельности. Как сообщил **Александр Артамонов**, зам. директора по развитию предприятия «Автоколонна 1212», одного из двух пунктов утилизации Екатеринбурга, после осушения (слива технических жидкостей) ведется разборка автомобиля на компоненты. Основные из них — черный и цветной металл, резина, стекло, пластик. Затем все отходы сдаются на утилизацию специализированным фирмам. За сдачу металлолома утилизатор получает около 2 тыс. рублей с одного автомобиля, за сдачу остального утильсырья платит сам утилизатор: масла — 132 рубля, резины — около 300 рублей с каждой машины, остальное считается бытовым мусором, плата за его утилизацию (захоронение) — около 800 руб./куб.м.

Имея специальное оборудование по переработке, утилизатор может значительно увеличить прибыль, продавая вторсырье по максимальной цене и оставляя у себя всю добавленную стоимость. Каждый последующий передел повышает отдачу на 50—100%. В Новосибирске, например, кузовной металл можно продать за 4,5—5 тыс. рублей за тонну, а в виде спрессованного пакета (категория лома 3А) — уже за 7,2 тыс. рублей за тонну. Стекло можно реализовать по 1,5 тыс. руб./т., а после измельчения, в виде сырья для стекольного завода, — по 3 тыс. руб./т. Покрышки б/у можно продать за 1 тыс. руб./т., в виде резиновой крошки — уже за 1,5 тыс. руб./т. и т. д. Больше объем — выше цена.

Во Владивостоке старые шины никому не нужны, но есть спрос на резиновую крошку по цене около 1000 руб./т. Напольные покрытия для спортзалов, изготовленные из этой крошки, стоят от 600 руб./кв.м. Переработанный в гранулы автомобильный пластик можно продать по цене 30—35 руб./кг, а в виде изготовленной из них пленки — вдвое дороже.



Денис ОРЕШКИН

Госпрограмма не предусматривает реализацию на вторичном рынке запчастей с утилизируемых автомобилей. А зря. По мнению **Дениса Орешкина**, технического советника фирмы «Авторециклинг» (Новосибирск), реализация аккумуляторов, фар, дверей и других, бывших в употреблении запчастей (особенно — иномарок), может обеспечить до 60% дохода этого бизнеса. Это мировой опыт, без него схема не работает: запрет продажи автозапчастей делает бизнес рискованным и нерентабельным.

Если автомобиль полностью пустить на вторсырье, то выручка в среднем может составить до \$300 с одного автомобиля. Продажа запчастей увеличивает выручку в среднем до \$500. Есть за что побороться. За минувший год фирма «Авторециклинг» переработала около

1500 старых машин. Начинала она три года назад с освобождения штрафстоянок ГИБДД от автохлама. Сегодня «Авторециклинг» разрабатывает проект по строительству целого завода по утилизации автомобилей. Для его строительства потребуются инвестиции в объеме \$22 млн. Проект базируется на использовании современного высокопроизводительного оборудования, в том числе шредерного. Чтобы этот бизнес стал по-настоящему прибыльным в России, нужны масштабы, постоянный приток вторсырья в масштабах не только одного мегаполиса, но и всего региона, а лучше — и соседних. Только в этом случае высокопроизводительное оборудование по утилизации не будет простаивать.

Пока государство никак не поддерживает утилизаторов, которые собирают автохлам по городским дворам и тем самым очищают окружающую среду от вредных отходов. Количество брошенных автомобилей никто не подсчитывал. По жалобам населения, они эвакуируются на штрафстоянки ГИБДД, а затем, если хозяева не находятся, — отправляются в утиль. Выстроить местные системы утилизации в регионах еще только предстоит.

Резкого увеличения объемов переработки в рамках госпрограммы утилизаторы не ожидают. С марта по ноябрь 2010 года предполагается продать 200 тыс. машин (и столько же утилизировать) в масштабах всей страны. Если разделить

### Наличные за автохлам

Стимулирование автопроизводителей через программы утилизации старых автомашин широко применяется во всем мире, и в прошлом году дало неплохие результаты, увеличив спрос и объемы автопроизводства. В Германии была введена так называемая «премия за металлолом». Владелец машины, собранной как минимум девять лет назад, при покупке новой получает премию в 2,5 тыс. евро из госбюджета. По статистике, в Германии без малого 9 млн машин старше девяти лет, а их рыночная цена меньше премиальных. Благодаря утилизационным премиям спрос на новые машины в стране по итогам года вырос почти на 26%

Интересно, что больше половины всех проданных в Германии автомобилей марки Lada были приобретены в рамках именно госпрограммы по утилизации старых машин. На премии за автometаллолом немцы купили 2377 «Лад». Самой популярной моделью у тех, кто воспользовался государственной программой при покупке «Лады», была «Нива» — 1910 машин с начала года. Далее идет «Калина» (390 машин) и «Приора» — 68. Еще 147 автолюбителей купили поддержанные «Лады» — в возрасте до одного года. Об этом сообщает сайт «Автостат».

Во Франции и Италии размер премии за сдачу старого автомобиля зависит от того, сколько углекислого газа будет выбрасывать в атмосферу новый. Размер выплат колеблется от 1 до 5 тыс. евро.

Английское правительство выплачивает за отказ от десятилетней машины при покупке новой 1 тыс. фунтов. Еще столько же компенсируют покупателю сами автопроизводители. В Словакии премируют владельцев старых машин на 1 тыс. евро. Премию за утилизацию ввели также в Голландии, Греции, Испании, Люксембурге, Португалии и Румынии.

В США программа стимуляции спроса называется Cash for Clunkers («Наличные за рухлядь»). Всего правительство намерено потратить на нее \$3 млрд. Премия покупателя новой машины составит от \$3,5 тыс. до \$4,5 тыс. — размер выплаты зависит от параметров как сдаваемой, так и приобретаемой машины. Новый автомобиль должен расходовать меньше бензина — на одном галлоне топлива проехать на 4 мили больше, чем старый. Почувствовав поддержку, концерн General Motors начал возвращать на рабочие места уволенных рабочих, к концу 2009 года увеличил производство на 60 тыс. машин.



Александр АРТАМОНОВ

это количество на число регионов, получится не так много. Но если эксперимент сработает и у частника появится привычка сдавать машину на переработку, а не бросать ее на произвол судьбы на задворках и в пригородных лесах, то появятся традиции и культура утилизации.

### ЛОМОВОЙ ИНТЕРЕС

Состав зарегистрированных на сайте Минпромторга РФ пунктов утилизации сейчас весьма разношерстный. Ломозаготовительные фирмы составляют в нем лишь небольшую часть. Как показал наш опрос, ломозаготовители лишь присматриваются к этому новому источнику сырья. Пока самый «шоколад» для них — тяжеловесный лом. У многих «ломовиков» есть лицензия на операции с ломом, но нет документов на переработку опасных отходов II-IV категории. Ее получение требует около полугода хождений по инстанциям и уверенности, что овчинка того стоит. Последнего большинству явно не хватает. Неизвестно, начнется ли массовая сдача автомобилей в утиль. Многие считают, пусть себе старая машина стоит в стойле — плохонькая, но на ходу.

Хотя если эксперимент удастся, то постоянный источник доходов от вторсырья сможет заинтересовать переработчиков. Чтобы превратить автомобильный кузов в упакованную шихту класса 3А, вполне достаточно прессы усилием 2500 тс. Таким оборудованием оснащены

все ломовики: это обязательное условие выдачи лицензии на ломопереработку. Цены на черный лом, упавшие в прошлом году, за эту зиму заметно выросли, в марте меткомбинаты покупали его по цене 7—8 тыс. руб./т. При продаже в Турцию цена черного лома вырастает до \$400 за тонну. Ломовики помнят докризисный ажиотажный спрос на черный лом. И надеются на его возвращение.

Общая тенденция развития черной металлургии в стране — строительство электрометаллургических мини-заводов, которые в качестве сырья используют именно лом. Цветные металлы (в том числе алюминий) по итогам прошлого года также выросли в цене вдвое. Но спрос на алюминиевый лом существенно ниже, чем на черный.



Сергей ЛАЗАРЕВ

Емкость регионального рынка ломовики оценивают следующим образом. В России на 1000 жителей приходится 400 автомобилей. Например, в Екатеринбурге с пригородами — 1,5 млн жителей, значит, можно рассчитывать на 600 тыс. автомобилей, около 10% из которых — старше 10 лет. Таким образом, потенциальная база утилизации в уральской столице составляет около 60 тыс. авто. В каждом автомобиле около 700 кг металла. Программа утилизации в миллионном мегаполисе может обеспечить около 40 тыс. тонн металла в год. Хорошая ломовая компания такие объемы заготавливает в месяц.

Другими словами, для ломовиков старые автомобили не самый главный, но существенный источник сырья, от которого грех отказываться — особенно при условии стабильности его поступления. И борьба за этот источник сырья в регионах уже началась.

### ЗАМИНКА НА СТАРТЕ

В Приморском крае, по данным на середину марта, утилизация еще и не начиналась. Среди причин — непонятная позиция в вопросе регистрации пунктов утилизации со стороны Минпромторга РФ. 3 марта на сайте Минпромторга была зарегистрирована компания «Эко Стар Текнолоджи». А 7 марта она без объяснения причин была снята с сайта, а вместо нее внесена другая фирма, не располагающая необходимыми лицензиями. Об этом скандале написали многие региональные СМИ.

Сергей Лазарев, гендиректор компании «Эко Стар Текнолоджи» (Владивосток) рассказал нам, что утилизация в крае буксует из-за некорректных

методов конкуренции с использованием административного ресурса. Каких-либо объяснений со стороны Минпромторга по поводу перемен на сайте не последовало. Выездная проверка деятельности «Эко Стар Текнолоджи», в которой участвовали представители администрации Приморского края и Минпромторга РФ, каких-либо нарушений не выявила.

Компания «Эко Стар Текнолоджи» два года специализируется на переработке отходов с использованием современных технологий и оборудования как зарубежных, так и российских, ведет совместные проекты с Дальневосточным госуниверситетом. В ее составе четыре промплощадки: во Владивостоке, Уссурийске и две — в г. Артем. Мощности компании позволяют не только разобрать автомобиль, но и переработать его. В частности, старые шины — на резиновую крошку, сырье для производства напольных покрытий для спортплощадок.

Линия переработки автопластика позволяет выпускать пленку технического назначения. Есть шредеры для дробления стекла, а также оборудование для переработки электрооборудования с выемкой драгметаллов (имеется необходимая лицензия Ростехнадзора и разрешение Пробирной палаты РФ).

По словам Лазарева, неопределенность по срокам проведения утилизации сдерживает покупку более мощных установок для переработки автокомпонентов, в частности, шредеров. Во Владивостоке насчитывается около 500 тыс. машин, в основном японского производства. Жигули здесь воспринимаются как экзотика. Объемы утилизации автомобилей по Владивостоку могут составить не менее 25 машин в день, по Приморью в целом — вдвое больше. С марта по ноябрь в Приморье может быть сдано в утиль не менее 1000 автомашин.

В Екатеринбурге первые две недели эксперимента свидетельства на утилизацию выдавали, в основном, автодилеры иномарок. Дилеры АвтоВАЗа в Екатеринбурге в программе утилизации не участвовали в силу технического сбоя и несогласованности действий АвтоВАЗа и Минпромторга РФ. Как сообщил на пресс-конференции в «ИТАР-ТАСС» Владислав Пинаев, начальник отдела лицензирования Минпромторга Свердловской области, лишь 19 марта первые свидетельства на утилизацию выдал дилер «АМК-Екатеринбург». Крупнейший дилер АвтоВАЗа, автоцентр на ул. Чернышевского, именно в этот период и был объявлен банкротом.



Владимир ГРУНИН

### Входные условия

Госпрограмма по утилизации автомобилей действует с 8 марта по 1 ноября 2010 года, в ней могут участвовать автомобили, выпущенные в 1999 году или ранее, полной массой до 3,5 тонн, которые находятся в собственности одного владельца более года. Сдаваемая в утиль машина должна быть полностью укомплектована, иметь двигатель, колеса, сиденья, стекла и т. д.

Алгоритм: владелец старой машины обращается к автодилеру и оформляет предварительное соглашение о покупке нового автомобиля. Затем оформляется договор на ответхранение старого автомобиля и его утилизацию (за это с авто-владельца взимается 3 тыс. рублей). При покупке нового автомобиля бонус 50 тыс. рублей оформляются как скидка. Затем автодилер по доверенности снимает старый авто с учета в ГИБДД и доставляет его на пункт утилизации.

На официальном сайте Минпромторга РФ ([www.Minprom.gov.ru](http://www.Minprom.gov.ru)) размещены списки 1569 автодилеров и 153 утилизаторов из 49 регионов РФ, которые официально участвуют в эксперименте.

На Среднем Урале в программе участвуют 53 автодилера, в качестве пунктов утилизации зарегистрированы три предприятия: ОАО «Автоколонна 1212», ФГУП «Уральский электромеханический завод» (оба — Екатеринбург) и компания «Трансмет» (г. Богданович, Свердловской области). По словам **Владимира Грунина**, представителя ФГУП УЭМЗ (Екатеринбург), утилизационные мощности завода позволяют принять одновременно 25 автомобилей на четырех пунктах. Большого наплыва желающих пока нет, на 22 марта принято на утилизацию 5 автомобилей.

По словам **Александра Артамонова**, зам. директора по развитию ОАО «Автоколонна 1212», по данным на 22 марта, на утилизацию принято 104 автомобиля. Почти все — по направлениям из автосалонов иномарок. Сданы в утиль: одна иномарка, 10 ГАЗ, остальные — продукция АвтоВАЗа. «Ждем массово-

феврале 2010-го, «Вторчермет НЛМК» ввела в эксплуатацию собственный шредер Metso Lindemann GmbH, в г. Мытищи (Московская область). Его производительность — 38 тонн лома в час. Ввод оборудования позволит увеличить мощности площадки до 216 тыс. тонн лома в год. Использование мощных шредеров можно назвать одним из индикаторов развития рынка ломопереработки. Это наиболее прогрессивная технология переработки легковесного (автомобильного) лома. Стоимость шредера Lindemann — около 3 млн евро, и по карману он лишь крупным компаниям, которые могут обеспечить большие объемы поставок сырья. В России действуют считанные единицы таких шредеров, в основном в Москве и Санкт-Петербурге. Региональные центры таковыми инновациями похвастать не могут — для их закупок пока недостаточны объемы сырья.

**Стабильные объемы поставок сложно организовать без единой программы утилизации автомобилей. Но до нее пока — как до Луны. В действующем законодательстве вообще нет понятия утилизации вторсырья, соответственно, и регулировать эту деятельность государство не может.**

го притока от дилеров АвтоВАЗа. Перед экспериментом только в одном из них в очередь записались 600 человек. Сама процедура сдачи авто в утиль занимает не более получаса, запись на утилизацию — через 1—2 дня», — рассказал Артамонов.

В Самаре зарегистрировано пять пунктов ломопереработки. Один из утилизаторов — компания «Вторчермет-НЛМК-Поволжье», мощности которой позволяют перерабатывать по 50 машин в день. Компания оснащена мощным прессом Lindemann усилием 1000 тс. По словам **Андрея Теплоногова**, исполнительного директора, компания будет заниматься разборкой автомобилей и утилизацией кузовного металла. Все остальное (шины, стекло, пластик) она намерена сдавать для переработки на специализированные фирмы вторсырья. В середине марта были заключены договора об утилизации с дилерами «Форда» и ГАЗа. Еще пять договоров в стадии подписания, в том числе с АвтоВАЗом (один из утилизаторов Самарской области — сам АвтоВАЗ). Но именно дилеры АвтоВАЗа и сам АвтоВАЗ не торопятся с выдачей свидетельств на утилизацию.

Вторчермет-НЛМК, дочернее предприятие Новолипецкого меткомбината (НЛМК), утилизирует старые автомобили в 35 регионах России, имеет разветвленную региональную сеть сбора и переработки лома. Совсем недавно, в

...Спустя почти две недели после официального старта реализация госпрограммы во многих регионах явно пробуксовывала. Как ни парадоксально, причина в нерасторопности АвтоВАЗа и его автодилеров. Такое ощущение, что сам АвтоВАЗ не заинтересован в реализации госпрограммы. Плюс непонятные действия Минпромторга, которые парализовали утилизацию в Приморье. То есть как раз те структуры, которые должны быть инициаторами реализации программы.

### АВТО ПОЛНОГО ЦИКЛА

Рентабельность утилизации различается в регионах и зависит от имеющихся мощностей и технологий. Если их нет, то перерабатывать резину, пластик, стекло, масла невыгодно. Необходимо создание комплексной системы переработки всех компонентов автомобиля в регионах. В ЕС, например, расходы на финальную утилизацию авто берет на себя производитель, сбор оплачивается еще при продаже новой машины.

Тем же путем могла бы пойти и Россия: на отчислении производителей создавать заводы по переработке всех автокомпонентов. В одной Франции таких организаций — несколько десятков тысяч. В России участвующих в программе пунктов утилизации пока только 153.

Стабильные объемы поставок слож-

### Обязательное условие получения статуса пункта утилизации

Наличие:

- лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов II-IV класса опасности;
- лицензии на заготовку, переработку и реализацию лома черных и цветных металлов либо договоров с предприятиями, обладающими вышеуказанными лицензиями.

Пункт утилизации должен провести:

- слив всех жидких компонентов: топлива, масел, технических жидкостей (охлаждающая и тормозная жидкости, жидкость для омывателей стекол и фар, хладагенты климатических установок);
- демонтаж шин, аккумуляторов, масляных и воздушных фильтров, подушек безопасности, бамперов, панелей приборов, стекло и других частей, которые не подлежат переработке на предприятиях по работе с металлоломом;
- сортировку отходов по видам, их накопление и передачу на специализированные предприятия по переработке или захоронению (уничтожению).

но организовать без единой программы утилизации автомобилей. Но до нее пока — как до Луны. В действующем законодательстве вообще нет понятия утилизации вторсырья, соответственно, и регулировать эту деятельность государство не может. По сути, сегодня встает вопрос о создании новой отрасли, промышленной переработке автомобильных отходов, с промышленными установками в крупных регионах. Постоянный и растущий источник сырья для них гарантирован.

...При всех нестыковках и пробуксовках новая госпрограмма привела в действие принципиально важный механизм утилизации, который не только поддерживает отечественный автопром, но и освобождает города от ненужного и вредного хлама. Дальнейшие шаги в этом направлении известны, их проходил весь цивилизованный мир: разработка и принятие федерального закона об утилизации, постоянно действующие меры по стимулированию спроса, разработка программы по созданию региональных центров утилизации. Таким образом, если эксперимент сработает, будет замкнут полный цикл службы автомобиля. ■



Владислав ПИНАЕВ



**Вера БЛАШЕНКОВА,**  
директор по развитию консалтинговой  
компании «Конкретика» (Москва),  
кандидат политических наук  
[vb@concretica.ru](mailto:vb@concretica.ru)

# ВНУТРЕННИЕ РЕЗЕРВЫ

## КАК СОЗДАТЬ ПОЗИТИВНЫЙ ИМИДЖ ТЕРРИТОРИИ В ГЛАЗАХ ВНУТРЕННЕГО ИНВЕСТОРА

**В** последнее время обострилась конкурентная борьба российских городов за инвестиции — получение бюджетных субсидий и госкредитов, привлечение на территорию для реализации различных проектов иностранных и крупных российских компаний, туристов из соседних регионов или из-за рубежа. Местные власти направляют, таким образом, немало усилий на продвижение имиджа своих территорий в расчете на внешнего инвестора. Незаслуженно оставляя без внимания инвесторов внутренних — собственных жителей, предпринимателей, руководителей и работников местных предприятий, представителей общественных организаций. Между тем, именно их поддержка в продвижении территории может оказаться решающей. Равно как и наоборот: негативный общественный имидж будет серьезным препятствием для развития города.

### ЧЕМ ВЛАСТЬ, БИЗНЕС И МЕСТНЫЕ ЖИТЕЛИ МОГУТ БЫТЬ ПОЛЕЗНЫ ДРУГ ДРУГУ

Внутренние инвесторы действительно могут быть двигателями территории. При одном условии: если задачи и интересы всех заинтересованных сторон (муниципальной и региональной власти, бизнес-структур и местных сообществ) не противоречат, а совпадают и дополняют друг друга. Найти эти точки взаимодействия и умело использовать внутренние резервы роста — задача власти. Решается она в разных регионах по-разному.

Типичный пример — благоустройство территории. Обязанность заботиться о внешнем виде города, качестве дорожного покрытия, состоянии памятников и исторических зданий, озеленении, ремонте фасадов и прочем лежит, как известно, на плечах муниципалитетов. Но бюджетных средств на эти нужды не хватает, и власти привлекают к решению проблем городского благоустройства предпринимателей. Как это делается, все мы знаем. Собственникам магазинов вменяется в обязанность замостить тротуарной плиткой полквартала, строительные компании за свой счет обустривают во дворах детские площадки, а владельцы торговых центров разбивают клумбы в парках. Отношение бизнеса, обложенного

таким оброком, к местной власти вполне предсказуемо. Как и «результаты» их взаимодействия...

Но есть и другие примеры. В нескольких муниципальных образованиях **Кировской области** после проведения референдума была введена система самообложения (добровольные налоговые выплаты жителей с целью решения вопросов местного значения), и эти дополнительные средства были использованы для реконструкции моста и дорог. Новосибирский пивной комбинат провел необычную акцию: сначала по местному радио жителей попросили назвать самую разбитую улицу города, потом «ударил автопробегом по бездорожью», т. е. устроили автопробег по этой улице. В результате к проблеме состояния дорог было публично привлечено внимание властей и горожан, а администрация **Новосибирска** спешно привела улицу в порядок. В **Ухте** сами власти попросили жителей рассказать о наиболее грязных углах города, после чего захлапленные территории вблизи гаражей и магазинов включили в номинацию общегородского конкурса «Поросенок месяца». Власти **Липецкой области** совместно с Русской Православной Церковью провели серию общественных акций «Чистый четверг» — жители выходили на улицы для уборки территории,

а пенсионеры привлекались в качестве общественных контролеров для оценки качества работ.

Средством вовлечения жителей в продвижение территории становится проведение различных конкурсов. Так, власти **Калужской области** провели открытый конкурс на создание логотипа Калужской области. В **Хабаровске** был проведен конкурс по созданию аллеи скульптур в стиле соцарт, в котором мог участвовать любой житель города, найдя статую, требующую реставрации...

Активное участие городского сообщества в продвижении связано с популяризацией памятников и достопримечательностей территории: от проведения реставрационных работ с участием общественности до подготовки экскурсионных программ и обучающих курсов народных промыслов (например, молодежными организациями и образовательными проектами), разработки рекламных материалов для привлечения туристов.

### ГЧП МЕСТНОГО МАСШТАБА

Бизнес и власть могут успешно сотрудничать в продвижении территориальных инвестиционных проектов. Так, руководители предприятий приглашают представителей власти принять участие в

### Как привлечь внутренних инвесторов к продвижению территории

- Желательно сопоставить задачи власти и интересы разных групп инвесторов и предлагать инвесторам включаться в работу в соответствии с их интересами.
- Представители власти должны подготовить предложения для внутренних инвесторов и сопровождать их разъяснениями о том, какие выгоды они получают, для каких целей производится сбор средств, и есть ли альтернативные способы участия в проектах.
- Инвесторам должны быть понятны процесс вложений, а также отдача и эффективность от произведенных инвестиций в проекты.
- Дополнительные конкурентные преимущества территории можно создать, ориентируясь на предпочтения целевых групп.
- Использовать рекомендации «агентов влияния» из бизнес-сообщества. Многие предприниматели, имеющие собственный положительный опыт сотрудничества с властью, готовы рекомендовать своим коллегам участвовать в проектах власти.
- Внутренние инвесторы могут выступать в качестве экспертов и лидеров мнений по определенным вопросам, участвовать в презентациях территории, выставках, «круглых столах», форумах и прочее.
- Организация и проведение конференций и «круглых столов» по продвижению территории эффективны, когда уже сформулированы задачи и определены участники, а не «до» постановки задач, как это часто бывает.
- Для реализации и внедрения проектов продвижения территории желательно создавать временные рабочие группы, включающие в себя представителей местного бизнес-сообщества, администрации и внешних консультантов.

профильных мероприятиях: выступить на конференциях, принять участие в «круглых столах», продемонстрировать поддержку бизнес-сообщества города или региона. В прошлом году губернатор **Ульяновской области** Сергей Морозов вместе с руководителями предприятий авиационной промышленности посетил 48-й Международный авиасалон в Ле Бурже, где презентовал инвестиционные возможности региона. Власти **Краснодарского края** передали послу Нигерии предложения от кубанских товаропроизводителей по экспорту продукции — изделий машиностроительной, деревообрабатывающей, текстильной, химической и пищевой промышленности. Постоянную работу с зарубежными посольствами в интересах местных производителей ведут представители **Татарстана, Башкирии, Ростовской области**.

В свою очередь региональный и местный бизнес продвигает собственную территорию на выставках, финансируя разработку выставочной концепции и оформление стендов, оплачивая подготовку рекламной продукции. Как правило, место на выставке выделяется региону или муниципальному образованию, а выставляются, помимо органов власти, представительства предприятий и частные проекты.

Многие предприниматели, имеющие позитивный опыт сотрудничества с властью, готовы участвовать в финансировании местных мероприятий: Дня города, профессиональных и детских праздников, в поздравлениях ветеранов с Днем победы. Мало кто знает, что Международный авиационно-космический салон в подмосковном Жуковском (МАКС) когда-то стартовал как инициатива частных компаний и лишь позже начал проводиться под эгидой Правительства России, федеральных министерств и госкорпораций.

Если власть идет навстречу местным производителям (в привлечении кредитов, содействию и рекомендациях на бизнес-мероприятиях и т. д.), предприятия «платят той же монетой», обещая многократно увеличить выпуск внутреннего регионального продукта, создавать рабочие места и развивать инфраструктуру территории. Например, губернатор **Мурманской области** сумел привлечь в регион средства «Россельхозбанка», а компания «Балтийский берег» взяла на себя повышенные обязательства по вылову и производству семги. В **Белгородской области** губернатор Евгений Савченко призвал бизнес увеличить производство рыбы, а также предложил компаниям поучаствовать в строительстве культурно-развлекательной зоны (в том числе объектов спортивного рыболовства) вокруг городских водоемов. Со своей стороны белгородские власти неоднократно помогали рыбхозам в по-



**Андрей ЗАМУЛА,**  
заместитель председателя Совета Костомукшского городского округа  
(г. Костомукша, Республика Карелия):

## Жители Костомукши — важные инвесторы

— В прошлом году, с учетом кризиса, нам пришлось внести в «Стратегию развития Костомукши» существенные коррективы. Мы изучили и оценили потенциально интересные нам аудитории, в том числе группы инвесторов. Причем выяснилось, что важнейший инвестор — наши собственные жители (в Костомукше — один из наиболее высоких уровней дохода населения в регионе, а показатель количества автомобилей на душу населения у нас один из самых высоких по Северо-Западу). Следующий факт: по нашим данным, практически треть всех денежных средств, зарабатываемых костомукшанами, вывозится с территории. Стали анализировать, где именно несем потери, и нашли. Город расположен всего в 30 километрах от границы с Финляндией, и наши жители регулярно выезжали в аквапарки соседних финских городов, потому что собственной досуговой инфраструктуры у нас не было. Также в виду отсутствия в Костомукше станций техобслуживания автомобилей горожане были вынуждены ездить за этой услугой в ту же Финляндию, Петрозаводск или Санкт-Петербург.

Безусловно, нам очень важно было вернуть средства в экономику города. В ноябре прошлого года мы построили собственный бассейн с аквапарком. Как результат: турпоток в Финляндию заметно сократился, а стоимость билетов в финских аквапарках упала чуть ли не вдвое. Сейчас пытаемся привлечь инвесторов к бизнесу по техобслуживанию авто с тем, чтобы заместить аналогичные проекты за рубежом и в соседних территориях.

Ищем варианты диверсификации муниципальной экономики. Изучаем опыт соседней Финляндии, которая живет в подобных климатических условиях. В связи с этим, например, перспективным для нас выглядит проект строительства лыжно-биатлонного комплекса, который позволил бы создать в городе до 500 новых рабочих мест. Дополнительное преимущество в том, что есть возможность встроить этот комплекс в финскую спортивную инфраструктуру, где проводят подготовку, в том числе и российские спортсмены. Не менее важно решение Финляндии совместно со Швецией и Норвегией выдвинуть свои страны в качестве кандидатов на проведение Олимпиады в 2022 году. В случае победы иностранных соседей «спортивные» инвестпроекты в нашем регионе получат дополнительную привлекательность.

**Сергей ЖИГАРЕВ,**  
депутат Московской областной Думы, председатель Совета РООМО  
«За Единое Подмосковье»:

## Город как «товар»

— Городам Подмосковья необходима программа продвижения, которая станет результатом взаимодействия всех общественных сил территорий. И ее основой должны стать правильный выбор целей развития города, путей достижения поставленных целей и мобилизация всех ресурсов. Повышать привлекательность подмосковных городов можно разными способами. Кто-то предложит посадить больше цветов на улицах или уделить внимание их благоустройству. Все это нужно, но сегодня востребован новый подход. «Товаром», который необходимо продвигать, в нашем случае является сам город вместе со сложным комплексом услуг и проблем. А потребителем этого «товара» — весьма разнородные группы: горожане, туристы, предприниматели, государственные органы власти, некоммерческие организации. Чтобы город развивался, он должен стать привлекательным для всех заинтересованных групп.

Я много общаюсь с избирателями, представителями муниципальной власти и бизнеса. И заметил новое для России явление: некоторые муниципальные образования начинают специализироваться на оказании определенных услуг, используя свои уникальные конкурентные преимущества. Так, выгодное географическое положение Дмитровского района, наличие на его территории большого количества исторических и архитектурных памятников и горнолыжных курортов позволяют успешно развивать въездной туризм. Привлекательным для спортсменов, занимающихся зимними видами спорта, стал Красногорск, где построен всепогодный горнолыжный центр.

Развитие специализированных услуг невозможно без подготовки квалифицированных специалистов: соответственно, территории запускают образовательные программы, опять же нацеленные на решение конкретных задач МО. В одном городе программа «Образование» призвана решить проблемы молодежи, в другом — проблемы военнослужащих, в третьем — проблемы переобучения работников предприятия-банкрота. При правильном подходе бизнесу будет выгодно вкладывать средства в востребованные и хорошо подготовленные проекты.

лучении кредитов на замену оборудования, инвестировали средства областного бюджета в подготовку кадров для рыбной отрасли.

Во многих регионах бизнес-структуры и предприятия участвуют в подготовке

рекламно-информационной продукции о своих регионах, городах и районах. Буклеты для выставок, каталоги, сборники, сюжеты на ТВ, фотосессии, издание книг об известных людях или истории города, а также участие территорий в различных



### Что власть ждет от внутренних инвесторов?

Целевые группы внутренних инвесторов	Желаемые действия целевой группы в интересах развития территории
Предприятия и организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Создание новых предприятий, в т.ч. создание рабочих мест для жителей региона;</li> <li>Инвестирование в развитие инфраструктуры региона;</li> <li>Строительство и ремонт объектов социальной сферы, охрана окружающей среды, проведение праздничных и иных мероприятий и прочее;</li> <li>Участие в конкурсах, тендерах, качественное выполнение госзаказов;</li> <li>Создание условий для предотвращения оттока квалифицированных кадров в соседние регионы;</li> <li>Уплата налогов в бюджет региона и т.д.</li> </ul>
Население	<ul style="list-style-type: none"> <li>Готовность жить и работать в родном регионе, занимаясь законной деятельностью и отчисляя налоги в бюджет;</li> <li>Бережное отношение к объектам и предметам общего пользования;</li> <li>Бережное отношение к природному и культурному богатству города или региона;</li> <li>Участие в общественно-значимых мероприятиях: субботниках, акциях помощи старикам, инвалидам, воспитании молодежи и другое.</li> </ul>
Меценаты, благотворительные, общественные организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Финансовая, техническая и организационная поддержка реставрационных работ на объектах территории;</li> <li>Поддержка культурных и социальных проектов, инициированных властями территории, в том числе — освещение их в СМИ, Интернете и т.д.</li> </ul>

рейтингах инвестпривлекательности очень часто оплачиваются не из бюджетных средств, а за счет предприятий.

Непосредственное участие в продвижении территории принимают туристические компании и сопутствующий туризму бизнес: предприятия общественного питания, гостиничные операторы, производители сувенирной продукции, транспортные компании, развлекательные центры. Здесь есть интересные наработки у **Новгородской, Владимирской областей, Краснодарского края**. Представители туристической индустрии этих территорий проводят совместные семинары-презентации, они являются активными участниками интернет-форумов, где рассказывают о преимуществах не только собственных объектов, но и региона в целом. Недавно власти **Омской области** пригласили к себе представителей Сингапура, чтобы расширить сотрудничество и позаимствовать успешный опыт в развитии транспортно-логистических комплексов и гостиничного бизнеса.

### ОПЛАТИТЕ СЧЕТ, ГОСПОДА

Вместе с тем, далеко не все местные инициативы могут быть поддержаны внутренними инвесторами: консенсус наступает не сразу, не у всех и не всегда. Мы спросили представителей бизнеса в нескольких российских городах, что препятствует их конструктивному сотрудничеству и диалогу с властью на местах. И получили приблизительно такой перечень типичных административных барьеров.

Во-первых, муниципальные и региональные чиновники не утруждают себя разъяснениями цели тех или иных действий или реализуемых проектов, а просто предлагают бизнесу оплатить конечный результат. Например, идет речь о повышении качества и уровня жизни горожан. Предпринимателей собирают в администрации и предлагают

«скинуться» на поддержку ветеранов. Бизнесмены готовы это сделать, но не в форме «оплаты счета», а в виде адресной помощи ветеранам. Они просят мэрию дать им списки ветеранов и после этого готовы развезти подарки, починить или купить плиту, сделать скидки и т.п. Другими словами, помощь, которую просят оказать бизнес, должна быть прозрачной, здесь требуется не абстрактное повышение качества жизни, а целевая поддержка конкретных людей. Как показывает опыт, власть на это идет далеко не всегда, каждый раз находя множество отговорок и объяснений.

Во-вторых, власть стремится использовать бизнес «вслепую», вовлекая его в программу общественно-полезных действий, при этом не предоставляя полной информации о затратах и доходности проектов и не расставляя приоритетов. Например, местный бизнес безропотно финансирует День города, празднование Дня милиции, старается помогать детским домам, приютам, но на предложение стать спонсором установки фонтана на площади отвечает отказом. Или собирают предпринимателей в городской администрации и ставят в известность о необходимости скинуться на покраску памятника, т.к. в бюджете денег на это не хватает. Любой предприниматель, знакомясь со сметой, берет

калькулятор, считает расходы и понимает: «Да на эти деньги не то, что памятник покрасить, можно площадь благоустроить». Никто не спорит, что памятник и фонтан важны, вопрос в социальных приоритетах: что нужнее городу сегодня — фонтан или строительство приюта для бездомных.

В-третьих, у власти существует довольно общее представление о «внутреннем инвесторе» как об абстрактном «жителе территории». Между тем, это всегда несколько целевых групп, работа с каждой должна вестись адресно. Если для молодежи важен активный отдых, то пенсионерам нужна тишина, поэтому при строительстве объектов досуга приходится учитывать интересы того или иного социального заказчика. Интересы разных групп могут противоречить друг другу: например, жителям микрорайона нужен торговый центр, а торговым компаниям, уже работающим в этом районе, ни к чему лишний конкурент. Реконструкция набережной, необходимая туристам, может быть воспринята в штыхы малыми предпринимателями, поскольку это может привести к сносу торговых точек на набережной или их переносу в места с плохой проходимость. Или город заинтересован в создании новых рабочих мест для собственных горожан, а предпринимателю выгоднее нанять мигрантов из соседних территорий или государств, т.к. они будут работать за меньшую зарплату и менее капризны. Примеров несогласованности интересов различных целевых групп множество, и местной власти необходимо учиться находить верное решение в каждом конкретном случае.

В-четвертых, вне поля зрения власти остаются опасения разных групп внутренних инвесторов, с ними попросту не считаются. А ведь, например, бизнесу важны гарантии или в какой-то форме покровительство местной власти в защите местного рынка от иногородних или инорегиональных конкурентов. Либо отсутствие тех же гарантий сохранения обязательств власти при совместном участии в проектах в случае политических рисков (перевыборы). Нет гарантий и в элементарном сохранении правил игры (сегодня изменились нормы строительства или получения земельных участков, тарифы на аренду помещений, а завтра предприниматель выведет инвестиции из важнейших городских проектов)... ■

#### Надоели общие фразы о бренде регионов и доклады теоретиков про за границу?

Нужны практические советы и инструменты для работы?

#### ТОГДА ВАС ЗАИНТЕРЕСУЮТ

продукты и услуги Консалтинговой компании «Конкретика»

- На наших семинарах мы рассказываем о том, КАК повысить привлекательность территории и властей в российских реалиях. Примеры российских регионов, городов и районов.
- Наши исследования отвечают на вопросы о том, почему не едут, не обращаются, не откликаются, и что с этим делать.
- Наши программы по повышению инвестиционной

и туристической привлекательности территории внедряемы не только идеальными, но и несовершенными сотрудниками.

- Нашу рассылку о маркетинге городов и имидже территорий с готовыми решениями можно получать БЕСПЛАТНО.
- Наши методические публикации (отвечающие на вопрос «КАК делать?») находятся в ОТКРЫТОМ доступе на сайте.

Пишите нам: [consult@concretica.ru](mailto:consult@concretica.ru) или звоните +7 (985) 226-54-01 [www.concretica.ru](http://www.concretica.ru)

Маргарита ЕЖОВА

# ГЛАВНОЕ — ОБЕСПЕЧИТЬ ЛЮДЯМ ЧУВСТВО СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ

**В**о многом развитие Краснознаменска определяет его статус ЗАТО (закрытое административно-территориальное образование). Организация местного самоуправления в таких образованиях имеет целый ряд особенностей. В ЗАТО ощутимо ограничены возможности привлечения инвесторов, развития малого и среднего бизнеса и, как следствие, получения дополнительных налоговых поступлений в бюджет. Имеет свою специфику взимание земельного налога — по закону, земли под объектами, в соответствии с видами деятельности которых созданы ЗАТО, квалифицируются как изъятые из оборота.

Вся экономическая и хозяйственно-финансовая жизнь закрытых городов вертится вокруг градообразующих предприятий. Адаптация подобных образований в системе единого муниципального пространства происходит непросто: внятной государственной политики в отношении ЗАТО в России, можно сказать, до сих пор нет.

А ведь решить проблему закрытых административных территориальных образований можно лишь консолидировано, привлекая все уровни власти и делая акцент на дальнейшем совершенствовании законодательной базы, регулирующей функционирование ЗАТО.

Кроме того, важнейшее значение играет активная позиция органов местного самоуправления. Ведь если в руках есть карта — комплексное социально-экономическое развитие конкретного города, — то двигаться вперед и обходить препятствия, неизбежно попадающиеся на пути, значительно легче.

Сегодня на территории только одной Московской области существует пять ЗАТО. С главой самого крупного из них, Краснознаменска, **Алексеем Николаевым** побеседовал корреспондент «Губернского делового журнала».

**— Алексей Витальевич, с какими проблемами вам приходится сталкиваться в связи с особым статусом города?**

— Говоря о ЗАТО, надо понимать, что он не может развиваться по классическим экономическим законам. Действительно, особый статус Краснознаменска накладывает определенный отпечаток практически на все сферы его развития. При разработке и утверждении комплексных городских, целевых, а также ведомственных программ нужно учитывать, что основная наша задача



## Досье

**Алексей Витальевич Николаев.**  
Родился 17 ноября 1957 года в деревне Одаркино Моргаушского района Чувашской АССР.

Окончил военный инженерный институт им. А.Ф. Можайского (1980 г.) по специальности «Тепловодоснабжение и канализация военных объектов, инженер-строитель».

1975—1996 годы — служба в Вооруженных Силах СССР и РФ. Полковник запаса.

Депутат выборных органов власти с 1996 года по настоящее время.

С 1996 года по настоящее время глава Краснознаменска.

Кандидат экономических наук, доктор философии Европейской академии информатики, Почетный доктор Российской международной академии туризма, Почетный строитель России.

Награжден медалью «За трудовое отличие», Орденом Дружбы, медалями «За безупречную службу в ВС СССР» II и III степеней.

— это обеспечение безопасного и комфортного функционирования градообразующего предприятия — Главного Центра испытания и управления космическими аппаратами Министерства обороны РФ им. Германа Титова.

Город обладает высоким интеллектуальным потенциалом, но одна из самых актуальных проблем связана с неэффективным

использованием трудового ресурса. Сегодня лишь треть жителей заняты на предприятиях Краснознаменска. Остальным приходится искать рабочие места за пределами города.

Существуют некоторые перекосы в налоговой и бюджетной политике. В 2009 году мы перечислили в консолидированный бюджет РФ налогов на сумму 3,2 млрд рублей, а вот обратно к нам вернулось лишь 10%. Это доставляет определенный дискомфорт, поскольку нам нужно не только поддерживать определенный социальный уровень в настоящем, но и вкладывать в будущее — в строительство жилых объектов, модернизацию ЖКХ и т.д. Нам необходима поддержка федеральных органов власти, в том числе и финансовая. К сожалению, в последние годы объем госфинансирования уменьшается.

Вместе с тем, общий бюджет Краснознаменска, с учетом всех доходов, приближается в 2010 году к миллиарду рублей.

**— Какова процедура привлечения инвестиций в город?**

— Развитие экономики ЗАТО, включая инвестиционные проекты, — не входит в круг полномочий органов местного самоуправления. Это — епархия государства. По идее нам, как государевым людям, остается только ждать, когда перед нами поставят задачи Правительство РФ и региональная власть. Однако сидеть сложа руки мы не собираемся. В 1999—2005 годах нам удалось согласовать и запустить достаточно эффективную инвестиционную программу, что дает возможность сейчас считать доходы. Будем и дальше делать все, что от нас зависит, — предлагать, напоминать, пробивать.

Сейчас очень модно говорить о государственно-частном партнерстве. Но ведь территория ЗАТО — это идеальная питательная среда для его реализации! Наличие трудовых ресурсов, необходимой инфраструктуры и государственной гарантии способно заинтересовать любого инвестора. Остается только его к нам направить.

**— Госчиновники в последнее время озаботились тем, как вывести из состояния агонии российские моногорода. Насколько проблемы моногородов схожи с вашими?**

— Они были бы нам близки, если бы загодя не был предпринят ряд мер, направленный на развитие экономического сектора. Еще в конце 90-х годов мы поняли,

**Паспорт города**

ЗАТО Краснознаменск — муниципальное образование площадью 583 га.

Город расположен в 41 км от Москвы.

Градообразующая основа — Главный Центр испытаний и управления космическими аппаратами им. Г.С. Титова.

Численность населения — 33,8 тыс. человек.

В городе функционируют 4 общеобразовательных учреждения, государственное профтехучилище № 11, детская юношеская спортивная школа, музыкальная школа, 7 дошкольных образовательных учреждений, Центр развития творчества детей и юношества, Молодежный центр досуга, Центр профессионального обучения, на базе которого работают филиалы нескольких вузов.

В настоящее время разрабатывается Программа развития города как наукограда.



что не стоит все яйца складывать в одну корзину, то есть надеяться исключительно на градообразующие предприятия. И нам удалось инициировать создание на территории города частных компаний. Сегодня в Краснознаменске зарегистрировано 955 юридических лиц и 945 индивидуальных предпринимателей, которые и составляют экономическую основу для развития города.

— **В Краснознаменске — самая высокая рождаемость на душу населения по России — 5,6 человек в год на каждую тысячу. Чем, на ваш взгляд, это обусловлено?**

— Наверное, многое зависит от того, в какой атмосфере живут люди. Чувство социальной защищенности, уверенность в будущем — вот что, на мой взгляд, способно реально оказывать влияние на демографические показатели.

Бюджет Краснознаменска ориентирован, прежде всего, на социальную сферу. И один из главных вопросов — жилищный. Семьи увеличиваются, приезжают на мес-

то службы новые люди. В прошлом году в Краснознаменске было сдано 80 тысяч квадратных метров жилья. Но этого не достаточно. С учетом муниципальной очереди нужно еще 120 тысяч квадратов. Сейчас администрация разрабатывает новую программу обеспечения жильем молодых семей. На первом этапе на льготных условиях квартиры смогут приобрести 258 семей.

Кстати, президентская программа по предоставлению жилья ветеранам войны была выполнена в Краснознаменске еще пять лет назад, к 60-летию победы. Мы не стали дожидаться ничьих указаний и всех ветеранов и участников ВОВ, которые жили на тот момент на территории города, обеспечили квартирами. Впереди — планы и программы по ипотеке, ветхому жилью...

— **Знаю, что много внимания вы уделяете развитию культурной жизни города...**

— Культурная жизнь у нас бурлит! В городе есть поэтический клуб «Вдохновение», кукольный театр, молодежный театр «Круг-2», музей Военно-космических сил,

молодежный центр, Дом детско-юношеского творчества, в котором каждый день занимаются около 2000 детей. Хореографический коллектив «Грация» много раз становился победителем и лауреатом различных всероссийских конкурсов, а также представлял наш город на гастролях в Чехии и Франции. Еще одна гордость Краснознаменска — оркестр Военно-космических сил РФ под руководством заслуженного артиста Романа Гуцалока. А какие замечательные песни пишет наш композитор, народный артист России Олег Иванов?! Помните знаменитую песню про «Девушку из Полесья» Алесю, «Завалинку», «Печки-лавочки»? Это все он! Славен Краснознаменск и спортивными традициями. В городе есть игровое футбольное поле, плавательный бассейн, детско-юношеская спортивная школа, теннисный корт, футбольный стадион «Заря», три хоккейные площадки, стадионы и современные городские спорткомплексы, лыжная трасса. Но этого недостаточно! Так что и в этом направлении есть планы и проекты.

— **Что ждет город в ближайшем будущем?**

— В Краснознаменске скоро начнут действовать две комплексные и 15 городских целевых программ, а также ряд федеральных и областных программ, охватывающих сферы образования, здравоохранения, культуры, ЖКК, строительства и т.д.

В ближайшее время мы планируем подготовить концепцию стратегического развития ЗАТО до 2020 года, а также сформировать среднесрочные планы, рассчитанные на три и пять лет. Наша задача — сделать условия проживания в городе еще более комфортными. Хочется, чтобы «сегодня было лучше, чем вчера, а завтра — лучше, чем сегодня!» Идеи, настрой, возможности и материальная база для этого у нас есть!

**Историческая справка**

В годы ВОВ советская дальняя авиация осуществляла полеты в глубокий тыл противника. Пеленгаторная база дальних полетов находилась в трех точках, одна из которых расположилась в густом лесу, близ села Сидоровское.

История базы получила свое продолжение: в 1951 году было решено оборудовать в этом районе приемный радиоцентр. К осени 1952 года были построены семь финских домиков, образовавшие две улицы. Первый трехэтажный жилой дом возвели в 1957 году. К нему еще приходили любопытствующие лисы и лоси, но с каждым годом жизнь в населенном пункте Голицино-2 (первое название поселка) набирала ход. В 1963 году началось строительство первого в военном городке детского сада, в 1971 году прозвенел первый звонок в средней школе на 1000 учеников.

В 1959 году на базе поселка создается центр приема телеметрической информации — будущий Главный Центр по испытаниям и управлению космическими аппаратами.

В 1981 году Указом Президиума Верховного Совета РСФСР рабочий поселок закрытого типа Краснознаменск преобразован в закрытый город областного подчинения.

Мария ИВАНОВА

# КОГДА ЗВЕЗДЫ СТАНОВЯТСЯ БЛИЖЕ...

**ОАО «НПО «Орион» — одно из основных градообразующих предприятий закрытого административно-территориального образования Краснознаменск — отметило в январе 2010 года 25-летний юбилей.**

## ВЕРНОСТЬ ОТЕЧЕСТВУ

«НПО «Орион» образовано в 1985 году как филиал Российского института космического приборостроения. Инициатором создания организации стал известный ученый и один из самых авторитетных конструкторов страны Леонид Иванович Гусев.

В середине 90-х «Орион», зарегистрированный уже как самостоятельное госпредприятие, пережил непростые времена. 95% продукции НПО приходилось на долю государственного заказа, а оборонная промышленность в те годы находилась на грани краха. Задержки зарплат и неясные перспективы отрасли привели к пресловутой «утечке мозгов»: одни бросались в коммерцию, другие ехали искать счастья за границу. «Тогда с нами остались те, кто был по-настоящему верен стране, кто не потерял надежды на то, что здравый смысл возобладает над невежеством», — вспоминает генеральный директор предприятия **Валерий Бибик**.

«Орион» сумел выйти из крутого пике! Стабилизация ситуации способствовало и то, что в 1998 году Постановлением Правительства РФ ФГУП «НПО «Орион» было передано в ведение Российского авиационно-космического агентства. А 3 июня 2009 года произошло еще одно значимое событие: «Орион» преобразован в акционерное общество.

Сегодня организация находится в авангарде отечественных компаний, специализирующихся на развитии космических технологий.

## В СОЗВЕЗДИИ «ОРИОНА»

К основным направлениям деятельности предприятия относятся разработка, изготовление и сопровождение специальных космических комплексов и центров управления ими, изготовление и внедрение опытных образцов специальной радиоэлектронной техники и информационных технологий, создание и сопровождение ситуационных аналитических центров управления, а также разработка и сопровождение программно-математических комплексов баллистического обеспечения полетов летательных аппаратов. В рамках федеральной космической программы предприятие отвечает

за баллистико-навигационное обеспечение запусков коммерческих КА с разгонными блоками.

«Орион» — один из организаторов и постоянных участников ежегодной Международной конференции «СВЧ техника и телекоммуникационные технологии». Предприятие участвует в международных программах — МКС «Альфа» и российско-белорусской программе по разработке и освоению производства изделий функциональной СВЧ микроэлектроники.

## СМЕНУ НУЖНО ГОТОВИТЬ СМОЛОДУ

Сейчас на предприятии работают 348 специалистов, среди которых восемь докторов наук, шестнадцать кандидатов. «Орион» предоставляет рабочие места для высококвалифицированных инженеров и ученых космической отрасли, включая уволенных в запас офицеров Центра управления и испытания космических средств Министерства обороны РФ — специалистов уникальных профессий по созданию, испытаниям и эксплуатации космических систем. Но нельзя забывать и о молодой смене. Пытаясь решить кадровый вопрос, актуальный для подавляющего большинства наукоемких производств, «Орион» приглашает на работу студентов третьих-четвертых курсов МАИ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МЭИ. После окончания вузов часть ребят приходит работать на предприятие. В последние годы будущих талантливых инженеров и конструкторов руководство организации стремится искать также и... на школьных скамьях. После окончания школы ребята по направлению НПО поступают в институты, чтобы впоследствии пополнить ряды специалистов «Ориона».

## ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ПОДХОД

Заботиться о коллективе лучше не на словах, а на деле. Именно такого принципа придерживается руководство предприятия. В частности, в «Орионе» существует традиция разнообразных премиальных поощрений. Те же молодые специалисты после года работы получают единовременный бонус в размере 5 тысяч рублей. Брачу-



## Досье

**Валерий Иосифович Бибик.**

Родился 9 января 1961 года в городе Ивенец в Белоруссии.

Окончил Минский политехнический техникум (1980 год), Московский авиационный институт по специальности «Инженер-механик» (1989 год), Государственную академию профессиональной переподготовки для руководящих работников по специальностям «Юриспруденция и правоведение» (2003 год).

В научно-производственной организации «Орион» прошел путь от инженера-исследователя до генерального директора — генерального конструктора. Кандидат технических наук, доцент.

Награжден орденом «За службу России», знаками «За обеспечение космических стартов», «С.П. Королева», памятным знаком «Ю.А. Гагарина», медалью «Меценаты столетия».

щие в качестве подарка получают от НПО 3 тысячи рублей. При рождении первенца сотруднику вручают 10 тысяч, а когда семья пополняется вторым, третьим, четвертым ребенком, — 15 тысяч.

Не меньшее внимание проявляют тут к старшему поколению и ветеранам космической отрасли. К примеру, работники, начиная с 50-летнего возраста, поощряются в связи с юбилейными датами — получают премию в размере должностного оклада.

Отпускникам выдается каждый год единовременное пособие — пять тысяч рублей — для профилактики заболеваний.

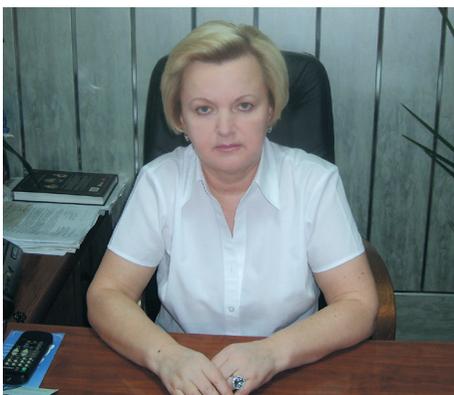
Есть у «Ориона» и своя «спонсорская» программа: в рамках договора с «Благотворительным фондом развития детской хоккейной школы» предприятие оказывает финансовую помощь хоккейному клубу «Химик-Воскресенск».



**ОАО «НПО «Орион»**  
143090, Московская область  
г. Краснознаменск,  
ул. Октябрьская, 7  
Телефон (495) 590-33-63

Маргарита ЕЖОВА

## НАШЕ КРЕДО — СТАБИЛЬНОСТЬ



## Досье

Татьяна Николаевна Губина.

Родилась 24 октября 1959 года в Харькове.

Окончила Харьковский институт общественного питания по специальности «Экономист» (1980 год) и Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление» (2003 год).

В 1989 году переехала в Краснознаменск. Работала в системе «Военторга».

В 1999 году возглавила МУП «Социальный магазин», а в 2003-м, после слияния двух предприятий, стала генеральным директором муниципального унитарного предприятия «Социальные услуги населению».

Заслуженный работник торговли.

**М**УП «Социальные услуги населению» — крупная управляющая компания Краснознаменска, в ведении которой находятся дошкольная и школьная система общепитов, три кафе, два городских рынка и социальный магазин. Корреспондент «Губернского делового журнала» побеседовал с генеральным директором предприятия **Татьяной Губиной**.

— **Татьяна Николаевна, расскажите, пожалуйста, как было создано ваше предприятие?**

— В 1997 году глава города и Совет депутатов в целях поддержки незащищенных слоев населения (прежде всего участников войны и ветеранов) приняли решение открыть социальный магазин. Собственно, с этого момента мы и ведем отсчет времени. А через два года на базе этого магазина был создан МУП, ориентированный на выполнение различных городских социальных программ.

Я пришла на предприятие в 1999 году из системы Военторга, которая к тому времени себя уже почти изжила. И сразу после того как меня назначили генеральным директором, администрация поставила

передо мной новую задачу — обеспечить детское питание в школах Краснознаменска, а это четыре учебных заведения и более 3000 детей!

В 2002 году под наше крыло перешли и детские сады. В 2003-м произошло еще одно знаковое для нас событие — слияние двух предприятий, МУП «Социальный магазин» и МУП «Городской рынок». Тогда же у МУПа появилось новое название — «Социальные услуги населению». В 2003 году был достроен и передан нам на баланс городской универсальный рынок №2 — трехэтажный торговый комплекс площадью 3,5 тысячи кв.м., в котором помимо продуктов представлен практически весь спектр товаров — бытовая техника, одежда, парфюмерия, промтовары. Кстати, в строительство этого рынка мы вложили и свои средства — в размере 33 миллионов рублей.

— **Вы курируете весь детский общепит в городе. Наверное, кормить малышей — это архисложная задача?**

— Для взрослых готовить куда выгодней и проще, чем для детей. Существуют специальные сборники рецептуры и строгие ограничения в детском питании. Есть нормативы, в которых четко прописаны допустимая калорийность блюд, необходимое количество белков, жиров, углеводов, микроэлементов, которые ребенок должен получать во время завтраков и обедов. За меню детсадовцев и школьников обязательно следят медики.

— **За покупку продуктов тоже вы отвечаете?**

— Да. Стараемся сотрудничать напрямую с производителями. Пусть это выходит немного дороже, чем, скажем, закупки у дилеров, но зато гарантируется высокое качество. Так, молочную продукцию мы берем в совхозе Матвеевский, овощи и соки — в совхозе им. Ленина, колбасную продукцию — на Коломенском заводе, а хлеб — в Звенигороде. Заявки подаем раз в один-два дня, так что на столах у детей все свежее. Лишь овощи — картофель, капусту и соки мы покупаем сразу большими партиями. Кстати, все дошкольное и школьное питание в Краснознаменске финансируется за счет муниципалитета.

— **Сколько поваров у вас в штате?**

— 48. У всех пятый-шестой разряды, а у двоих квалификация «мастер-повар». К каждой школе прикреплена своя команда — шеф-повар (он же — завпроизводством), два повара, две работницы кухни. Конечно, ежедневно готовить завтраки и обеды на 800 человек — это напряженный труд, требующий сил и большого искусства. Но зато когда у ребят каникулы, наши сотрудники также уходят в отпуск, причем оплачиваемый!

С детсадами — их у нас семь — мы работаем по схожей схеме. Предмет моей особой гордости — это отсутствие ЧП. За десять лет моей работы на предприятии ни одной внештатной ситуации с питанием ребят не возникло.

Кстати, наше предприятие во всем подотчетно собственнику — городу. Нашу деятельность в любой момент может проверить контрольно-ревизионное управление, включая эффективность использования денег и т.д. Но это, на мой взгляд, более эффективная модель управления, чем если бы за общепит отвечали частные компании. Ведь хозяйственную деятельность последних контролировать намного проблематичнее.

— **Насколько необходим городу социальный магазин?**

— К малообеспеченным категориям населения относится около 7000 жителей Краснознаменска. Почти все они покупают продукты питания у нас. Мы работаем практически по отпускным ценам. Наценка составляет 5% при средней розничной от 30 до 70%. Фактически магазин себя не окупает. Но на то он и считается социальным.

— **Вы также выступаете в качестве управляющей компании для двух городских рынков. Что входит в сферу ваших обязанностей?**

— Как управляющая компания мы предоставляем торговые места на рынках, строго контролируем качество реализуемых товаров, отвечаем за санитарное состояние торговых площадей и прилегающих территорий.

На рынках постоянно проводятся совместные проверки администрации и сотрудников ветлаборатории. Городской рынок №1 — относительно небольшой по своим объемам, а вот рынок №2 — один из самых посещаемых и популярных в городе. Здесь представлен спектр продукции на любой вкус и кошелек.

— **Предприятия, ориентированные на социалку, вышли из кризиса не без потерь. А МУП «СУН»?**

— Мы — не исключение. Для нас это также был сложный период. Одно из главных преимуществ, которое мы предлагаем, — это стабильность. Люди понимали, что, несмотря на мировые экономические бури и потрясения, зарплату им будут выплачивать вовремя и не уволят в связи с сокращением штата. Так что коллектив нам удалось сохранить. ■

**МУП «Социальные услуги населению»**  
143090, Московская область,  
Одинцовский район,  
г. Краснознаменск, ул. Краснознаменная, 21  
Телефон (495) 590-44-13



Екатерина НОРСЕЕВА

# ЮЖНАЯ ДОЛИНА КРАЙНЕГО СЕВЕРА

**С**егодня в Республике Саха развернулась работа по реализации глобального инвестиционного проекта — «Комплексное развитие Южной Якутии». По замыслу авторов, его итогом станет создание нового крупного промышленного района, который будет состоять из объектов гидроэнергетики и кластера промышленных производств. О перспективах района, открывшихся с началом реализации проекта, рассказал глава администрации муниципального образования «Нерюнгринский район» **Владимир Кожевников.**

— **Владимир Викторович, какие отрасли промышленности являются сегодня главными для Нерюнгринского района?**

— На территории нашего района расположены предприятия различных отраслей народного хозяйства, но основной объем, конечно, приходится на долю угольной отрасли, энергетики и золотодобычи. И хотя направленность экономики имеет ярко выраженный энергетическо-сырьевой характер, в последние годы активно ведется строительство промышленных объектов, среди которых магистральный нефтепровод Восточная Сибирь—Тихий океан, участок железной дороги Улак—Эльга, обогатительная фабрика ООО «Долгучан» и шахта «Дежневская» (ОАО «УК «Нерюнгриуголь»). Развитие промышленности в районе открывает новые горизонты, так, после окончания строительства участка ВСТО были созданы рабочие места для нерюнгринцев, а местный бюджет получил почти 100 млн рублей налогов. В сельском хозяйстве самым значимым событием 2009 года стало окончание реконструкции Нерюнгринской птицефабрики и запуск бройлерного производства.

— **Малый и средний бизнес — один из важнейших элементов экономики района. Как реализуется муниципальная целевая программа «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства МО «Нерюнгринский район», рассчитанная на 2009—2011 годы?**

— Сегодня в Нерюнгринском районе ведут деятельность 3677 субъектов малого бизнеса, который охватывает практически все отрасли экономики.

Что касается муниципальной целевой программы, то в 2009 году на финансирование ее мероприятий из бюджета района было выделено свыше 3 млн рублей, из

регионального — 3 млн. На эти деньги 11 начинающих нерюнгринских предпринимателей получили гранты для организации собственного дела, 9 субъектам были предоставлены микрокредиты. Оставшиеся средства были направлены на поддержку предпринимателей села Иенгра и на информационную помощь малому бизнесу.

В прошлом году была проделана большая работа по развитию структуры малого бизнеса района. Сегодня в нее входят совещательный комитет по развитию малого и среднего предпринимательства при главе Нерюнгринского района, «Союз предпринимателей Нерюнгринского района» и «Фонд поддержки малого предпринимательства МО «Нерюнгринский район».

Также в прошедшем году было подписано двустороннее соглашение о сотрудничестве между министерством по делам предпринимательства, развития туризма и занятости Республики Саха (Якутия) и муниципальным образованием «Нерюнгринский район». Благодаря этому соглашению район получил софинансирование для муниципальной целевой программы «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства на 2009—2011 гг.» в размере 3 млн рублей.

— **По объему инвестиций в основной капитал район находится на первом месте в Якутии. Каковы в минувшем году были вложения инвестиций в экономику Нерюнгринского района? В 2008 году на его территории начата реализация инвестпроекта «Комплексное развитие Южной Якутии», какие мероприятия предусмотрены в его рамках?**

— В 2009 году объем инвестиций составил 221,3 млрд рублей. Это в 4 раза выше, чем в 2008-м. Большинство полученных средств (98,6%) — это инвестиции в строи-

тельство ВСТО. Остальную сумму составили вложения ОАО ХК «Якутуголь», ОАО УК «Нерюнгриуголь», ООО «Нирунган», ООО «Эрчим-Тхан», ОАО «Нерюнгринская птицефабрика» и других предприятий района.

Глобальная цель инвестпроекта «Комплексное развитие Южной Якутии», — это создание в рамках государственно-частного партнерства на Дальнем Востоке России, в Республике Саха, нового крупного промышленного района. Он будет состоять из объектов гидроэнергетики и кластера промышленных производств — гарантированных потребителей электроэнергии.

Запуск проекта уже дал первые результаты — в прошлом году развернулось активное строительство электросетевой инфраструктуры для ВСТО на отрезке Нерюнгринская ГРЭС — Нижний Куранах — Томмот — Майя. По некоторым объектам уже завершено проектирование, и получены положительные заключения Главгосэкспертизы.

В рамках проекта в Нерюнгринском районе предусмотрено проектирование и строительство Таежного горно-обогатительного комбината, Инаглинского угольного комплекса — шахты и обогатительной фабрики.

В свою очередь, промышленные предприятия района требуют развития транспортной инфраструктуры. Для этого запланировано строительство железных дорог Таежная—Таежный ГОК, Чульбас—Инаглинский УК, Хани (Икабьекан) — Тарыннахский ГОК. Намечены и мероприятия по развитию электросетевой инфраструктуры — прокладка высоковольтных линий электропередач Канкунской ГЭС — Нерюнгри, строительство подстанции «Нерюнгри», а также наладка электроснабжения Таежного ГОК и Инаглинского УК.



На территории Нерюнгринского района сосредоточено огромное количество различных полезных ископаемых

— **Золотодобыча — одно из главных направлений деятельности малых промышленных предприятий района. Сколько сегодня старательских артелей района являются поставщиками этого драгоценного металла?**

— В 2009 году добычей золота в Нерюнгринском районе занимались 9 золотодобывающих предприятий, и, несмотря на кризисные явления, три из них смогли выполнить план по добыче золота. Всего в прошлом году в районе было добыто 2031 кг золота, при том что план составлял — 2260 кг. Основной причиной его невыполнения стало долгое оформление кредитов, неудачно совпавшее с отсутствием разведанных запасов золота, острым дефицитом кадров.

— **Какими еще уникальными природными месторождениями и производствами богат ваш район?**

— Уникальность нашего края в том, что на небольшой территории сосредоточено огромное количество разных полезных ископаемых. Эта территория богата не только промышленными запасами золота, но и коксующимся и энергетическим углем, железной рудой, строительными материалами, слюдой, пьезооптическим сырьем и, конечно, полудрагоценными и ювелирными камнями.

В ходе создания курортно-лечебной базы в районе были выявлены месторождения целебных минеральных вод — Мало-Нахотское и Надежда, найдены лечебные грязи на озерах Горбылах, Самокит, Чульман.

— **Какие важнейшие задачи помимо реализации федеральных и региональных проектов стоят сегодня перед администрацией района?**

— Дальнейшее развитие района, безусловно, связано с реализацией проекта «Комплексное развитие Южной Якутии», с освоением угольных месторождений и созданием горно-обогатительных комбинатов. Но помимо промышленности, мы будем активно развивать и социальную сферу. 2010 год — особенный для района. Мы должны достойно встретить приближающиеся знаменательные даты — 65-летие Великой Победы и 35-летие образования Нерюнгринского района.

— **Владимир Викторович, вы полный кавалер знака «Шахтерская слава». В Нерюнгри живете и работаете с 1976 года, вместе с городом проходили путь становления и профессионального роста. Что дал вам тот бесценный опыт, который пригодился на посту главы района?**

— Свою трудовую деятельность я начал простым рабочим. Отслужил в армии, получил два высших образования. Работал школьным учителем, директором спорткомплекса, возглавлял комитет по физкультуре и спорту Нерюнгринского горисполкома, в 1998 году был назначен заместителем генерального директора ОАО «ХК «Якутуголь». По рождению я — иркутянин, по состоянию души — нерюнгринец. Много лет я прожил и проработал здесь, прекрасно знаю экономику,

специфику, инфраструктуру и возможности города и района, всей душой болею за него. Я прошел серьезную административную школу на производстве, и основными качествами всегда считал и считаю профессионализм, дисциплину и исполнительность. Эти требования предъявляю, в первую очередь, к себе и к своей команде.

— **В одном из своих первых интервью на посту главы района вы сравнивали планы развития Южной Якутии с «золотыми восьмидесятыми», когда активно развивался Нерюнгринский район, люди ехали жить на Север, чтобы осваивать его богатства. Вы и сейчас настроены столь же оптимистично?**

— Я считаю, что только с оптимизмом нужно смотреть в будущее, ведь мы сами его создаем, и у нас есть все основания для такого оптимизма. Конечно, 80-е — это наша молодость, когда на одном задоре, энтузиазме и призыве «Даешь, молодежь!» можно было горы свернуть и города построить. Город-красавец мы построили, огромный район создали, жить и работать здесь сегодня еще интереснее. Параллель между активным освоением Южной Якутии в 80-е и нынешним интенсивным развитием — самая прямая. Перед нами грандиозные планы, которые связаны с программой комплексного развития Южной Якутии. Оптимизм нам необходим как воздух, а сил, знаний и энергии для воплощения в жизнь всего задуманного, я уверен, хватит. ■

Татьяна ПАВЛОВА

## ЧЕРНОЕ ЗОЛОТО ЧУЛЬМАКАНА

**Уже в ближайшее время годовая добыча малого предприятия ООО «Эрчим-Тхан» составит 1,5 миллиона тонн угля марок СС, Ж, КЖ (слабоспекающийся, жирный и коксовый жирный) — высококачественного сырья для металлургии.**

ООО «Эрчим-Тхан» ведет угледобычу в Нерюнгринском районе с 2000 года и занимает достойное место среди малых угледобывающих предприятий Южной Якутии — настоящей кладовой природных богатств. По прогнозам специалистов, запасы каменного угля здесь составляют более 45 миллиардов тонн, из них около 10 миллиардов тонн детально разведаны.

Участок шахты находится в восточной части Чульмаканского месторождения, расположенного севернее города Нерюнгри, в 20 километрах от поселка Чульман. Запасы участка «Восточный» составляют 43 миллиона тонн. Разрабатываемое месторождение очень выгодно расположено: в непосредственной близости от участка горных работ проходит Амуро-Якутская автомагистраль, здесь же расположены железная дорога Беркакит—Томмот—Якутск и высоковольтные линии электропередачи напряжением

110 киловольт. Наличие транспортных коммуникаций, а также незначительная удаленность от Нерюнгринской ГРЭС обеспечивают предприятию оптимальные условия для успешной работы.

В августе 2009 года коллектив ООО «Эрчим-Тхан» под руководством генерального директора **Юрия Фирюлина** начал реализацию проекта по строительству 1-й очереди шахты «Чульмаканская», несмотря на суровые климатические условия Южной Якутии. Сегодня предприятие ведет добычу угля подземным и открытым способами.

В 2010 году планируется добыть 200 тысяч тонн угля, с увеличением в последующие годы показателей до 700 тысяч тонн, а затем и до проектных 1,5 миллиона.

Чтобы обеспечить высокое качество угольной продукции, в первом полугодии 2010 года будет выполнен монтаж установки сухого обогащения, что даст возможность переработки угля на период



строительства шахты и обогатительной фабрики.

Технологическую цепочку шахты планируется укомплектовать современным высокопроизводительным горно-шахтным оборудованием фирм Joy, DBT, Viscopus.

ООО «Эрчим-Тхан» приглашает к сотрудничеству потенциальных потребителей угля, предпочтительно заключение долгосрочных контрактов. Предложения направлять по E-mail: Erchim-Than@bk.ru, тел./факс (41147) 6-25-38. ■

**ООО «Эрчим-Тхан»**  
678960, Республика Саха (Якутия), г. Нерюнгри, ул. Карла Маркса, 8/2  
Телефон/факс (41147) 6-25-38  
E-mail: Erchim-Than@bk.ru

Екатерина НОРСЕЕВА

# ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ МАЛОГО БАМА

**30 лет назад была пущена в эксплуатацию железная дорога Тында — Беркакит. Сегодня Беркакит — это крупный транспортный комплекс с большим техническим и интеллектуальным потенциалом, принимающий и перерабатывающий грузы для всей Республики Саха (Якутия).**

## В НАЧАЛЕ ПУТИ

Создание станции и магистрали связано с историей региона, со знаменитым БАМом. Первый десант железнодорожных строителей высадился на месте будущего Беркакита в 1975 году, уже в 1977-м ему был присвоен статус рабочего поселка, а 10 января 1980 года принята в эксплуатацию железная дорога Тында — Беркакит.

За 30 лет Беркакитский железнодорожный узел из небольшой станции с девятью путями превратился в мобильный и надежный транспортный комплекс с 18 путями. Помимо головной станции, он включает в себя разъезды Оборчо и Окурдан. Узел располагается на территории от станции Угольная, что 16 км севернее поселка Чульман, до Нерюнгри-Грузовой, стыкующей ОАО «Российские железные дороги» и ОАО «АК «Железные дороги Якутии». Кроме того, в структуру железнодорожного узла входят дистанция пути, обратное локомотивное депо, участок дистанции сигнализации и связи, восстановительный поезд, Беркакитский сетевой район, механизированный вагоноремонтный пункт, дистанция гражданских сооружений, стрелково-пожарная команда, ведомственная охрана, пожарный поезд, узловая поликлиника. Сегодня Беркакитский железнодорожный узел обслуживают более 1600 специалистов. Общая протяженность главного пути превышает 200 км, а длина приемо-отправительных путей — свыше 60 км. Стрелочное хозяйство насчитывает 200 объектов, из которых 73 — на станции Беркакит.

## НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

В 2004 году на северной ветке малого БАМа открылось пассажирское сообщение. Сегодня курсирует поезд в направлении Нерюнгри—Алдан—Томмот, завершено строительство ветки до станции Кердем, а в 2010 году запланировано открыть пассажирское

сообщение со столицей республики — Якутском.

Со временем ужесточились требования к обеспечению безопасности перевозок. И работникам станции не только удается им соответствовать, но и добиваться высоких показателей качества обслуживания — ежедневно на Беркаките грузятся порядка 600 вагонов, отправляются и прибывают 14 пар грузовых составов.

На железнодорожном узле регулярно внедряются технологические новшества. Так, беркакитские специалисты разработали метод обращения угольных вагонов между станцией и морскими портами Восточный и Находка.

Руководство станции уверено, что недалек тот час, когда по вверенной территории пройдет первый в Якутии электровоз — электрифицированная стальная магистраль уже вплотную подошла к якутскому участку трассы. Продвижение железной дороги вглубь республики только приближает этот момент. Спустя десять лет после начала строительства производственный участок Нерюнгри—Томмот работает в режиме временной эксплуатации.

## ЯКУТСКАЯ «ДОРОГА ЖИЗНИ»

Сегодня в разгаре строительство Амуро-Якутской магистрали, которая соединит Беркакит со столицей республики. АЯМ открывает широкие горизонты для железнодорожников южной части региона. Продвижение дороги вглубь Якутии привело к сокращению объемов переработки грузов на всех тупиках Беркакитского узла. Вместе с тем работники станции увеличили объемы обслуживания транзитных железнодорожных составов, а специалисты прогнозируют их дальнейший рост. Поэтому в Беркаките начато строительство «сортировочной полугорки» и продолжается удлинение дистанции пути. И хотя объемы переработки грузов в кри-



## Досье

Виктор Ляшко — заместитель начальника Тындинского отделения ДВЖД — начальник станции Беркакит.

Один из старейших работников малого БАМа. В 1979 году после окончания Днепропетровского техникума железнодорожного транспорта попал по распределению на Байкало-Амурскую магистраль.

Железнодорожный разъезд Оборчо стал первой записью в трудовой книжке будущего начальника станции Беркакит. Виктор Иванович работал здесь дежурным по станции, прошел трудовой путь от составителя поездов, маневрового диспетчера, ревизора движения отдела перевозок Тындинского отделения БАМа до главного инженера, заместителя начальника Тындинского отделения ДВЖД — начальника станции.

В. Ляшко неоднократно избирался депутатом городского и районного советов. А впоследствии жители Нерюнгри, Беркакита и прилегающих к малому БАМу поселков доверили ему представлять их интересы в государственном собрании «Ил Тумэн» Республики Саха (Якутия).

зисном, 2009 году, упали вдвое — этот показатель составил около 500 тысяч тонн в месяц, сегодня наблюдается небольшой, но стабильный рост объемов перевозок. Подъем экономики подтверждает и наращивание оборотов грузовых перевозок. Это связано с увеличением добычи угля ОАО «Мечел», СП «Эрэл» и ЗАО «Малые разрезы Нерюнгри», а также с появлением на промышленной карте района новых угледобывающих разрезов и шахт, среди которых «Долгучан», «Денисовская» и Эльгинское каменноугольное месторождение. ■

Ирина  
ВОЛОДИНА

# В ДОБРЫЙ ПУТЬ!

## КАЖДОЕ УТРО ПРОВОЖАЕТ СВОИХ СОТРУДНИКОВ ДИРЕКТОР НЕРЮНГРИНСКОЙ АВТОБАЗЫ

**О**ОО «Нерюнгринская автобаза» входит в горнодобывающий дивизион ООО «УК Мечел Майнинг».

Одной из основных функций предприятия является осуществление транспортного обеспечения подразделений ОАО ХК «Якутуголь». Десятки машин специального и специализированного транспорта заняты на перевозке взрывчатых материалов, дизельного топлива, масел, запасных частей и материалов для горнотранспортного оборудования, карьерных самосвалов, щебня для посыпки дорог. Автобусы доставляют работников холдинговой компании к рабочим местам и в поле угольного разреза «Нерюнгринский». Особой гордостью предприятия являются 70-тонные тяжеловозы «ОАФ», которые способны перевозить тяжеловесные, негабаритные грузы, и пользуются огромным спросом не только в ОАО ХК «Якутуголь», но и у других заказчиков. Нельзя не отметить наличие в автобазе такой техники, как краны: гусеничные самоходные, автомобильные КАТО, а особенно автокран марки «Либхерр» грузоподъемностью 150 тонн.

Междугородние перевозки — неотъемлемая часть работы предприятия. Машины с фирменным знаком «Нерюнгринская автобаза» можно встретить на автомобильных трассах не только Якутского региона, но и Амурской области.

Кроме обслуживания ОАО ХК «Якутуголь», у компании есть и другие задачи. Автотранспорт автобазы все активнее используется на обслуживании предприятий, участвующих в разработке Эльгинского месторождения угля, производит доставку грузов на разрез «Кангаласский», шахту «Джебарики-Хая», наращивает объемы работ у прочих заказчиков.

В добрый путь! Каждое утро этот сигнал подает директор автобазы **Александр Федорович Седельников**. Профессионал высокого уровня, обладающий незаурядными творческими и организаторскими способностями, целеустремленностью, он последовательно ведет за собой и весь коллектив автобазы. Сегодня на предприятии работают 470 сотрудников.

Далеко не легкие времена пережил коллектив в 2009 году. И все же, в этих



Директор ООО «Нерюнгринская автобаза» Александр СЕДЕЛЬНИКОВ

условиях более 200 автомобилей самых различных марок, модификаций и назначения выходили на линию и выполняли столь необходимую всему предприятию работу, отработали около 60 тыс. часов на линии и принесли 360 млн руб. доходов.

Молодой, сплоченный коллектив не замыкается только на производственной деятельности. Спортивные и культурно-массовые мероприятия, туристические слеты, сплавы по реке — неотъемлемая часть жизни и деятельности работников предприятия и членов их семей. ■

**ООО «Нерюнгринская автобаза»**  
678900, Республика Саха (Якутия),  
г. Нерюнги, ул. Разрезовская, 1  
Телефон (41147) 9-39-01

Татьяна  
САВКИНА

# КРЕДО КОМПАНИИ — ЖИТЕЛЬ ВСЕГДА ПРАВ

**В**апреле 2006 года «Нерюнгринская жилищная компания» приступила к работе, взяв на обслуживание 20 многоквартирных жилых домов площадью 120 тысяч квадратных метров. Жилые дома требовали серьезного ремонта. Протекали кровли 30 подъездов из 64, балконные примыкания верхних этажей, не был выполнен текущий ремонт ни в одном подъезде, жители жаловались на отсутствие воды в квартирах верхних этажей, на пришедшие в ветхое состояние системы водоснабжения и многое другое.

Работать начали весной, поэтому первое, на что обратили внимание, — состояние кровли. Там, где не помогал текущий частичный ремонт, выполняли капитальный. Ремонтировали балконные примыкания и межпанельные швы. За два следующих года провели ремонт всех подъездов, заменили входные двери металлическими, вставили стекла в местах общего пользования, привели в порядок чердаки и подвалы.

В течение второго года работы добавилось еще 7 жилых домов. В настоящее время обслуживаемая площадь составляет 140 тыс. кв. м.

Сейчас в 18 многоквартирных домах созданы товарищества собственников жилья, шесть домов попали в федеральную адресную программу, и в них выполнен капитальный ремонт сантехники, кровель, утепление межпанельных и температурных швов.

Большая работа проводится в ООО «Нерюнгринская жилищная компания» по экономии тепло- и электроэнергетики. В 21 жилом доме имеются автоматизированные индивидуальные тепловые пункты, идет постоянный контроль и анализ потребляемой тепловой энергии. Начата установка оптоакустических светильников. На всех домах установлены водомеры. Планируется замена вставок накаливания в местах общего пользования на энергосберегающие.

Задачи, которые решает компания ООО «НЖК», самые разнообразные — от технических до бытовых.

Работают в коллективе опытные специалисты, рабочие и инженерно-технический персонал, все заявки жильцов они выполняют в срок и качественно, заботятся об уюте и комфорте не только в домах, но и на территории и в местах общего пользования, которые всегда отличаются чистотой.



Генеральный директор ООО «Нерюнгринская жилищная компания» Екатерина ПОНОМАРЕВА

За хорошую работу коллектив ООО «НЖК» удостоен множества наград, дипломов, грамот — это лишь часть благодарности, заслуженно получаемой им от жителей Нерюнгри. ■

**ООО «Нерюнгринская жилищная компания»**  
678960, Республика Саха (Якутия)  
г. Нерюнги, пр. Дружбы Народов, 29, корпус 2  
Телефон/факс (41147) 3-08-61