

# Содержание

В России насчитывается 29 зон свободного перетока электроэнергии. Только в двух из них в 2011 году было свободное ценообразование, во всех остальных торговля ведется на уровне, который установлен постановлением правительства РФ. Ведомствам поручено разработать проект целевых правил розничного рынка, которые должны вступить в силу с 1 января 2012 года.

стр. 28



Владимир  
Мау  
стр. 11



Екатерина  
Попова  
стр. 27

**Real  
Media**  
КОМПАНИЯ  
ТЕЛЕРИГИОНАЛЬНО-  
ПРОМЫШЛЕННОГО  
МАРКЕТИНГА

Учредитель:  
ООО «Компания «Реал-Медиа»  
Генеральный директор:  
Виктор УСЕНКО  
Издатель:  
ООО «Издательский дом  
«Губернский»  
Директор: Сергей ЛЫХИН  
Редактор: Ольга КУЛАКОВСКАЯ  
Выпускающий редактор:  
Ирина ВИЛЬХОВАЯ  
Обозреватель: Валерий БОРИСОВ  
Макет: Игорь ЧЕРЕПАНОВ  
Дизайн, верстка: Ирина ШЕЛКОВАЯ  
Менеджеры:  
Москва –  
Елена КУЛДЕЕВА,  
Анна БРЕГА,  
Жанна ИВОНИНА,  
Александр РАЗГОВОРОВ  
Екатеринбург –  
Алена ИВАНОВА, Инна КУШНИР,  
Елена ЛУКАШИНА, Татьяна  
МЕЛГУНОВА, Ольга ПИЧУГИНА,  
Наталья МИХЛЕР  
руководитель отдела продаж  
представительства в Екатеринбург  
Валентина ВАСИЛЬКИНА  
Корректура: Владимир МЫЛОВ  
Компьютерные технологии:  
Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО,  
Андрей УСТЬЮГОВ

В издании использованы  
иллюстрации из архива  
редакции, а также полученные  
от представленных в журнале  
предприятий и физических лиц.  
Адрес издателя и редакции:  
117105 Москва, Варшавское  
шоссе, 28 а, строение 1, офис 4  
Телефон/факс (495) 933-25-31  
E-mail: msk@real-media.ru,  
gdj@real-media.ru  
www.guberskiy.ru  
Представительство:  
в Екатеринбург  
Телефон/факс (343) 359-80-50  
Представительство:  
в Челябинске –  
Телефон (351) 282-34-67 (68)

Журнал зарегистрирован  
Федеральной службой по надзору  
за соблюдением законодательства  
в сфере массовых коммуникаций  
и охране культурного наследия  
15 декабря 2006 г.  
ПИ № ФС77-26454

Номер подписан в печать  
06.12.2011 г.  
Отпечатано в типографии  
«ВИВА-СТАР» (107023, г. Москва,  
ул. Электрозаводская, 20)  
Заказ № 100567.  
Тираж – 15 000 экз.  
Отпечатано в соответствии  
с качеством предоставленного  
оригинал-макета.  
За содержание рекламных  
публикаций ответственность  
несут рекламодатели.  
Рекламируемые в издании товары  
подлежат обязательной серти-  
фикации.  
Цена договорная.  
При перепечатке материалов  
и использовании их в любой  
форме, в том числе и в электрон-  
ных СМИ, ссылка на «Губернский  
деловой журнал» обязательна.

— материал опубликован на  
правах рекламы.

## Федерация

### Модернизация

#### 4 | Страну модернизирует «творческий класс»

Для нашей страны крайне важно найти субъект модернизации, то есть те тысячи, сотни тысяч людей, которые воспримут эту идею как жизненно важную для себя. Этим людям можно условно назвать «творческим классом» с иным, направленным в будущее мироощущением.

#### 6 | Россия, как «Титаник», может пойти ко дну

Администрация президента Путина в 2000—2007 годах наглядно продемонстрировала, что высшая бюрократия не намерена проводить политику национального развития, поскольку именно сырьевая модель экономики обеспечивает российский верхам баснословное обогащение. «Единой России» при этом отводится простая роль «избирательной машины» Путина.

### Развитие регионов

#### Актуальное интервью

#### 10 | Владимир Мау: «Без структурных реформ мы обречены заниматься «спасением динозавров»

Из экономического кризиса Россия должна выйти с новой геополитической и геоэкономической картиной мира. И с новой мировой валютной системой — пока не ясно, будет ли она бивалютной или моновалютной. Кроме того, для нашей страны очень важно получить ответ на вопрос: сможет ли рубль сыграть роль региональной резервной валюты?

### Кировская область

#### 14 | Никита Бельх: «Краткосрочные успехи нас не устраивают»

Нашим конкурентным преимуществом должно быть качество человеческого капитала. И все, что мы делаем, направлено на решение этой задачи. Важнейшим условием повышения качества человеческого капитала является работа по развитию таких сфер, как образование, здравоохранение, культура, спорт.

### АПК

#### 18 | На тропе сладкой войны

Советского Союза нет на географической карте мира уже два десятка лет, а борьба за его наследство не только не утихает, но подчас разгорается с новой силой. Сейчас она происходит в кондитерской отрасли, одной из самых динамично развивающихся в пищевой промышленности.

### Лесная промышленность

#### 21 | Лесной комплекс Хабаровского края: траектория развития

### Дифференциация

#### 24 | То ли вместе, то ли врозь

Мы все живем в одной стране. Но почему так по-разному, словно на одной территории уместились сразу несколько совершенно не похожих друг на друга государств? Межрегиональная дифференциация является одной из самых сложных и острых проблем, угрожающих целостности Российской Федерации.

### Тема номера

### Энергетическая безопасность

#### 26 | Сносить нельзя реконструировать

Интервью с помощником руководителя Администрации Президента Российской Федерации, руководителем Межведомственной рабочей группы, председателем Комитета ТПП РФ по содействию модернизации и технологическому развитию экономики России Екатериной Поповой.

#### 28 | Энергетике не хватает энергии

### Энергетика

#### 31 | Модернизация отсрочке не подлежит

#### 32 | Обновление с региональным акцентом

Реформа российской энергетики, начатая в 2005 году, позволила привлечь крупные инвестиции для модернизации отрасли, в том числе с участием иностранного капитала. Однако к ожидаемому снижению энерготарифов она не привела. Погоду на энергетическом рынке теперь делают несколько крупных корпораций.

#### 36 | Андрей Малахов: «Нам нужно повисить надежду электроснабжения»

#### 37 | Определяющая отрасль Приамурья

#### 38 | Надежный сектор экономики Подмоскovie

#### 39 | От энергосбережения — к энергоэффективности

#### 40 | МОЭСК инвестирует в Подмоскovie

#### 42 | Готовы прийти на помощь

#### 43 | Курской АЭС — 35

#### 44 | «... Зиму мы пройдем успешно»

#### 46 | «Кубзбасэнерго-РЭС» успешно выполнил планы 2011 года

#### 47 | Новый уровень теплоснабжения Марининска

#### 48 | «Каскад-Энерго» с партнерами — главная энергоснабжающая структура города»

#### 53 | Нижневартовская ГРЭС: стройка, где многое впервые

#### 54 | Медевий уголь: предстоит обновление

#### 56 | «Облкоммуэнерго»: бизнес-подход к развитию коммунальной энергетики области

#### 57 | Ведущий поставщик энергоресурсов

#### 60 | Снижая энергоемкость продукта

#### 62 | Системный подход

### Партнерство

#### 64 | 55 лет труда, свершений и достижений

### Рациональное природопользование

#### 66 | Жизнь в зеленом цвете

Без материальной компенсации повышенных издержек найти общий язык с бизнесом на начальной стадии развития проектов «зеленой» промышленности не получится.

#### 68 | Баагие намерения или крайняя необходимость?

#### 70 | Комплексный подход к проблеме утилизации отходов

### Строительство

#### 71 | Алтайский стройкомплекс: акцент на малоэтажку

#### 73 | Работа во благо

#### 75 | Через трудности — к новым целям

#### 76 | Искусство возведения мостов

### Муниципальная Россия

### Рейтинг

#### 80 | Где в России жить милее?

Для некоторых ответ на этот вопрос кажется вполне очевидным. Конечно, в Москве или, в крайнем случае, в Санкт-Петербурге! Однако на самом деле не все так просто...

### Город Калуга

#### 84 | Калужские пренебрежения

#### 85 | «КалугаГИСИЗ»: инновации и многолетний опыт

### Город Вологда

#### 88 | Вологда UPGRADE: у областной столицы грандиозные планы

### Город Колотов, Московская область

#### 90 | Научград Колотов: вчера, сегодня, завтра

#### 93 | Самое ценное — это жизнь

### Город Клиницы, Брянская область

#### 94 | Город, устремленный в будущее

#### 97 | «Лантана Плюс»: трикотаж — высший пилотаж



## ИТОГО

В конце года принято подводить итоги. Не только для того, чтобы перебрать в памяти основные события, но и подвести некую черту, вспомнить о том, что из задуманного сбылось. | Ольга Кулаковская

И начнем с регионов. В этом году «ГДЖ» устами губернаторов подробно рассказал о положении дел в семи областях и республиках России. Говорили, естественно, больше о хорошем (кому ж охота о плохом?). Например, глава Удмуртии **Александр Волков** одним из главных достижений считает рост в республике рождаемости, которая за последние годы впервые превысила естественную убыль. Во многом благодаря тому, что начали вкладывать средства в здоровье людей: приобрели современное кардиооборудование, построили онкологический и перинатальный центры. Воронежская область, по словам губернатора **Алексея Гордеева**, уже сегодня является не только самодостаточной, но и избыточной по продуктам питания. Гордеев уверен, что через 2–3 года она может стать самым крупным производителем говядины в стране. Есть что вспомнить и губернатору Оренбургской области **Юрию Бергу**. Он способствовал реализации

у себя в регионе экологического проекта «Миллион деревьев», причем принял в этом непосредственное участие – вместе со всеми лично сажал деревья. По мнению губернатора, проект настолько удачный, что в ближайшие пять лет принято решение засадить Оренбуржье уже пятью миллионами деревьев! Иркутский губернатор **Дмитрий Мезенцев**, параллельно с подготовкой областного центра к празднованию круглой даты – 350-летия Иркутска, радушно принял на байкальской земле гостей очередного, седьмого по счету, БЭФа и запустил в эксплуатацию в городе Байкальске современный экологичный теплоисточник, созданный по новейшей инновационной технологии и работающий по принципу теплонасоса на разнице температур. Волгоградский губернатор **Анатолий Бровко** открыл в областном центре третью очередь скоростного трамвая – метротрама, связавшего между собой несколько районов города, растянувшегося практически на 100 километров. Хакасия, во главе с **Виктором Зиминим**, во многом уже сейчас работает на копилку будущих поколений. И борется с двумя важнейшими проблемами – малокомплектных школ, реализуя амбициозный проект под условным названием «Дом учителя», и плохих дорог, выделив около миллиарда рублей из республиканского бюджета на строительство автомобильных трасс, которые не смогут разбить даже 40-тонные тяжеловозы-грузовики. Один из самых молодых региональных руководителей России **Никита Белых** определил для себя главное конкурентное преимущество Кировской области – это человеческий капитал, который формируется параллельно с развитием социальной и экономической сферы в регионе. Кроме того, он мечтает построить в области, чрезвычайно богатой лесными ресурсами, экологически чистый целлюлозно-бумажный комбинат.

Остается только пожелать всем этим и еще 76 главам российских регионов осуществления всех их планов. И вспомнить, чем же еще был памятен год уходящий. Если коротко, телеграфным стилем, то 2011-й запомнится нам переименованием милиции в полицию, переходом на постоянное «летнее» время, впервые назначением женщины на должность третьего лица в государстве (спикер Совета Федерации **Валентина Матвиенко**), открытием «Северного потока», началом реального сотрудничества трех стран – России, Белоруссии и Казахстана в рамках ЕврАзЭС и, конечно, выборами в Государственную Думу. Наверняка кто-то добавит к этому списку что-то свое. Как мы, например! Ведь в апреле 2011-го вышел в свет сотый номер «Губернского делового журнала»! Благодарим всех, кто поздравил нас с этим событием, и, в свою очередь, поздравляем читателей с наступающим Новым годом.

В следующих выпусках «Губернского делового журнала»:

### Реформа ЖКХ. Срок работы Фонда содействия реформированию ЖКХ продлен до 2016 года.

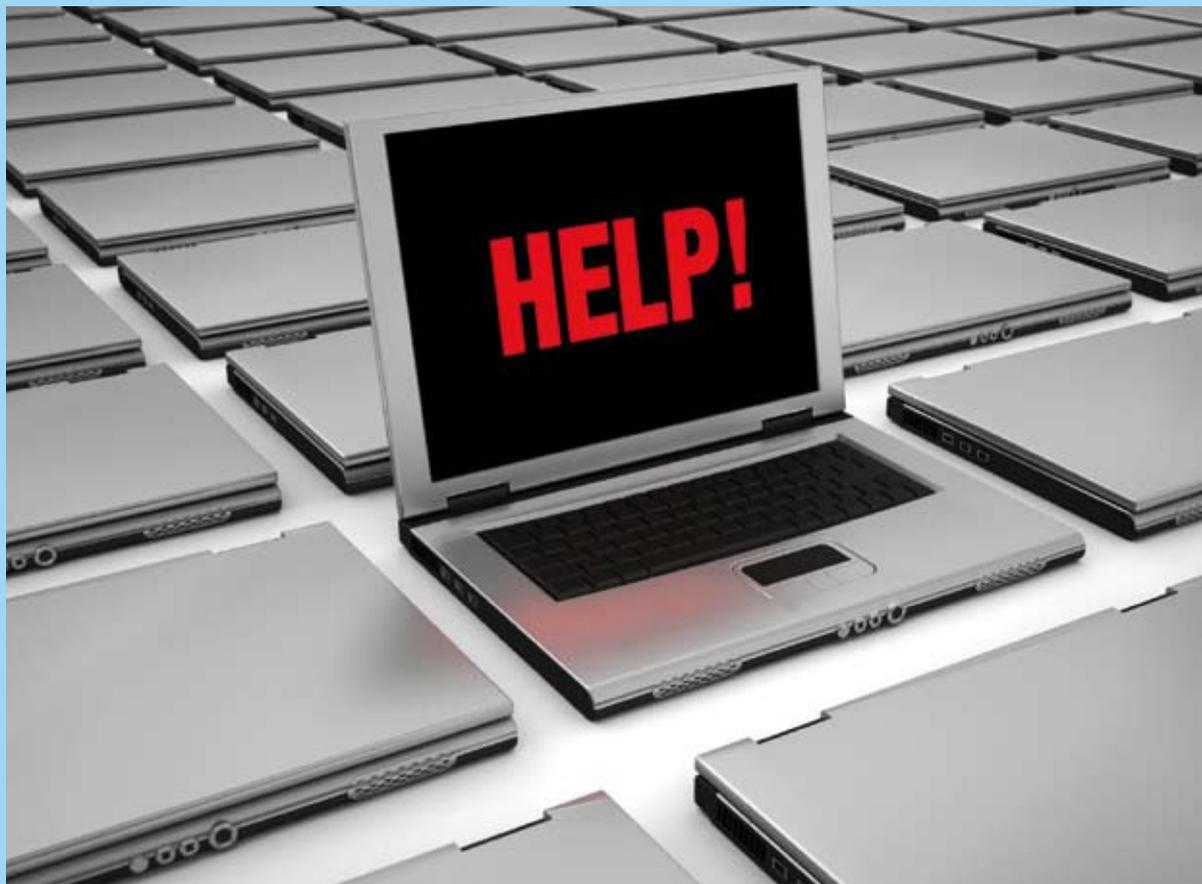
По программе расселения аварийного фонда уже построено 3,5 миллиона квадратных метров жилья, 198 тысяч человек переехали в новые квартиры. В регионах активно развивается современное направление строительства с использованием энергоэффективных технологий – так называемые «умные» дома, с возобновляемыми источниками энергии – солнечными батареями, геотермальными насосами, рекуператорами воздуха, светодиодами, тепловыми узлами.

*Интервью генерального директора ГК Фонд содействия реформированию ЖКХ Константина Цицина.*

### Транспортная инфраструктура. Переход на инновационную транспортную экономику.

Для России характерны слабые взаимозависимость и взаимодействие отдельных видов транспорта. Мы не можем по одному билету проехать сразу на нескольких видах транспортных средств: начать свое путешествие, допустим, по железной дороге, затем пересесть на самолет и завершить путь на автобусе. В Европе система единых электронных билетов уже существует. В нашей стране эти проблемы можно решить, перейдя на инновационную транспортную экономику. Однако препятствие на этом пути — высокий уровень монополизации рынка транспортных услуг.

# Федерация



# Страну модернизирует «творческий класс»

Зачем нам нужна модернизация? Является ли поставленная руководством страны задача действительно общенациональной или имеющей всего лишь конъюнктурный характер? И, может, у нас есть шанс проскочить мимо, жить по-прежнему, так, как живем сегодня? Полезных ископаемых нам хватит надолго, по крайней мере, с голоду не помрем и не замерзнем...! Владимир Горский

**В** стране продолжается наращивание энергетической инфраструктуры, прокладываются все новые ветки газо- и нефтепроводов. И очень многих такая ситуация вполне устраивает. Причем далеко не только политиков и чиновников, крупных олигархов, наживающихся на вывозе сырья, но и огромное количество простого населения. К тому же вера в серьезность курса на модернизацию в стране невелика — за последние десятилетия было много попыток реформировать государство, придать ему более современный вид, но ни одна из них не достигла своих целей. В лучшем случае были отдельные успехи, которые коренным образом не повлияли на общее направление развития.

Для большинства россиян вопрос модернизации не является вопросом жизни и смерти, скорей он воспринимается как некое благое пожелание. Да и вера в собственные силы давно подорвана. К сожалению, Россия — яркий пример страны, которая движется по спирали. 100 лет назад происходили схожие дискуссии. Тогда одним из главных закоперщиков модной идеи являлся Дмитрий Иванович Менделеев. Великий ученый и высокопоставленный чиновник прекрасно осознавал, что если не провести индустриальную модернизацию, то страна столкнется с целым букетом трудноразрешимых проблем. Одна из них — аграрное перенаселение. Менделеев понимал, что, оно станет фактором роста социальной и политической напряженности, которая способна разрядиться в виде сильнейшего спонтанного катаклизма. Чтобы этого не случилось, требуется излишнюю массу людей аккуратно перевести в города, где их должны уже ждать рабочие места на новых фабриках и заводах. Если включить этот механизм, рассуждал ученый, Россия начнет интенсивный переход на другое плато развития, где будет совсем



Фото: www.worldofad.asia

иная жизнь, с другими обычаями, ценностями, во многом с другим народом. А чтобы это реально случилось, следует развивать систему образования.

После реформ 60-х годов XIX столетия в стране появился слой образованных граждан. И если не предоставить им достойное дело, то возникнет когорта людей, не нашедших применения своим знаниям и талантам. И это не менее опасно, чем лишние руки на селе. Поэтому модернизация давала еще и возможность перенаправить энергию людей на решение полезных для общества задач. Кстати, модернизация, последовавшая в 30-е годы уже XX столетия, опиралась в немалой степени на разработанные в предыдущий период планы.

Что до современной модернизации России, то подобных наработок у нас в запасе нет, надо начинать практически с нуля. А потому невольно возникает искушение вообще отбросить эту сверхсложную задачу и взяться за решение

более простых. И все же не стоит этому искушению поддаваться: чем дальше мы идем, тем явственней становится, что для современной России модернизация — это вопрос жизни и смерти.

Сегодня главные силы в стране направлены на поддержание сырьевой инфраструктуры. Туда же стянуты и основные финансовые потоки, там работает квалифицированный персонал. А важные технологические и научные направления, которые уже в ближайшие годы будут определять, а во многом уже определяют лицо мира, у нас развиваются по остаточному принципу. И если мы не перенаправим и финансы, и лучшие кадры в эти сферы, так и будем топтаться на месте.

Во всем мире первостепенное значение приобретает человеческий капитал. Те страны, где он лучше, квалифицированной, получают дополнительные преимущества. В России складывается очень тяжелая ситуация с основой

основ — физическим здоровьем людей. Древняя поговорка гласит: в здоровом теле — здоровый дух. Но и противоположная мысль не менее верна: здоровый дух укрепляет тело. Современная Россия страдает от отсутствия обоих составляющих. Люди лишены задач и целей, ради которых стоит жить. А раз их нет, то свободное место занимает то, что разрушает личность духовно и физически. Алкоголь, наркотики, другие вредные привычки ведут нацию к деградации и исчезновению. И никакие меры кардинально не изменят ситуацию, если не начнется внутреннего возрождения. А оно может начаться, если перед обществом будет поставлена цель, которую оно воспримет как реальную, достойную прилагаемых усилий.

Но тяжесть ситуации в том, что даже физическое здоровье нации невозможно поправить без серьезных инновационных прорывов. Современная медицина становится одной из самых высокотехнологичных отраслей в мире. У нас же в стране десятки тысяч людей ждут операций, в огромном числе умирают без медицинской помощи, хотя их можно было бы спасти. Но для этого требуются соответствующие центры, оборудование и умеющие на нем работать специалисты. Всего этого катастрофически не хватает. И никогда не хватит, если страна останется в том же виде, в каком пребывает сейчас.

В полной мере это относится и к обороноспособности. Последние боевые действия продемонстрировали наше отставание по многим, преимущественно высокотехнологическим позициям. И неудивительно. Согласно имеющимся данным, из приблизительно 80 современных технологий, крайне важных для производства оружия, мы имеем в арсенале всего 14 и еще несколько десятков лишь в кооперации с другими странами. Если эту тенденцию не переломить, то не надо быть пророком, чтобы предсказать, что наша уязвимость в этом плане будет лишь расти. А с нею будет слабеть и наш оборонный щит.

Как минимум последние полвека у нас была проблема даже не с созданием новых технологий, а с передачей их от разработчиков в сферу производства и реального использования. У нас были замечательные изобретения, подчас не имеющие аналогов в мире, но пользы они принесли немного. Например, при работе над созданием космического челнока «Буря» было создано около



Фото: www.fed.org

600 новых технологий, которые оказались невостребованными. Конечно, можно сказать, что это было при другой экономической системе, но и сейчас ситуация не лучше. Из 400 инноваций, демонстрировавшихся на Форуме высоких технологий, ни одна не была реализована.

Становится очевидным, что в стране реализуется не матрица модернизации, а как раз наоборот — матрица «немодернизации». При ее действии, даже для того чтобы сохранять нынешний невысокий уровень жизни, рано или поздно нам придется подналечь, то есть работать с гораздо большей напряжен-

идет отнюдь не только и даже не столько о государственных усилиях, хотя их значение велико, это дело всего общества. В статье «К критике гегелевской философии права» Карл Маркс справедливо писал: «... но теория становится материальной силой, как только она овладевает массами». А этот человек знал толк в таких вещах. Президент США Барак Обама, пришедший в Белый дом под лозунгом обновления Америки, также говорит, что без героизма страна не сумеет справиться со стоящими перед ней вызовами.

В России модернизационный проект определен пока крайне слабо, проведены лишь пунктирные линии основных направлений, но без детализации и развертывания. А потому есть сомнения, что он сможет стать руководством к действию всех тех сил, которые потенциально способен привлечь. Для нашей страны крайне важно найти субъект модернизации, то есть те тысячи, сотни тысяч людей, которые воспримут эту идею как жизненно важную для себя. Этим людям можно условно назвать «творческим классом» с

**” Для нашей страны крайне важно найти субъект модернизации, то есть те тысячи, сотни тысяч людей, которые воспримут эту идею как жизненно важную для себя. Этим людям можно условно назвать «творческим классом» с иным, направленным в будущее мироощущением**

ностью. Хотя результат при этом все равно будет более чем скромный.

В свое время небезызвестный американский политолог Збигнев Бжежинский заметил про нас: «Трудно найти пример народа, столь одаренного и богатого природными ресурсами, работающего так долго и напряженно, и который при этом добился бы столь малых результатов». Хотя эта мысль была озвучена еще в 1980-е годы, к большому сожалению, своей актуальности она нисколько не утратила. Сколько бы мы ни вкалывали, без модернизации результаты будут неутешительными.

Для России матрица модернизации, по сути, означает цивилизационный рывок. Но чтобы намерения его произвести не остались на уровне политических лозунгов, не превратились в очередное бесконечное упражнение в риторике, они должны обрести вид продуманной совокупности целей и методов, под которые будут выделяться ресурсы. Речь

иным, направленным в будущее мироощущением. Этот слой должен стать носителем идеологии модернизации, способным к самоорганизации. Но все это может случиться только в том случае, если этот класс окажется выгодоприобретателем от модернизации. Выгодоприобретателем от приватизации стал нынешний российский крупный бизнес, но, это уже очевидно, он не нацелен на модернизацию и не проведет ее никогда. Поэтому одна из главнейших сегодняшних задач — формирование слоя людей, способных ее провести. Эти новые выгодоприобретатели должны видеть ясную перспективу, нужно позволить им элементарно заработать на модернизации. И государство должно предоставить им такую возможность. В первую очередь, речь, конечно, идет о малом и среднем бизнесе. Именно этот слой общества станет проводником модернизации. Другого у нас в стране просто нет.

# Россия, как «Титаник», может пойти ко дну

О модернизации страны в экономическом ракурсе сказано и написано уже достаточно. В основном и обсуждается она с этой позиции. Тем интереснее, наверное, рассмотреть проблему несколько с другой точки зрения, например социологической и политической. Это мы и попытаемся сделать вместе с доцентом факультета социологии РГГУ Сергеем Магарилом. | Дмитрий Симонов

**С**ергей Александрович, а вы могли бы для начала дать определение понятия «модернизация» с позиций социологии?

— В нашем случае под модернизацией можно понимать перевод общества с инерционной траектории на траекторию национального развития. Причем опоздание с этим переходом несет обществу и государству огромные риски. Двухкратный распад российского государства в течение одного лишь XX века неопровержимо свидетельствует, что политический режим, не способный обеспечить национальное развитие, неизбежно уйдет в небытие. Проблема в том, какого масштаба конфликт, а значит, и жертвы будут сопровождать его уход: полномасштабный гражданский — по прецеденту начала века или серия локальных — по прецеденту конца века.

В то же время инновационно-демократическая модернизация, предлагаемая президентом Медведевым, несет в себе неустранимые стратегические риски для доминирующих групп сформировавшегося режима. Эти риски обусловлены принципиальной неопределенностью хода и результатов процесса модернизации. Горбачевская перестройка наглядный тому пример. Выйдя из-под контроля Горбачева и его команды, процессы демократизации смели не только самого инициатора реформ, но и социалистический режим. Именно по этим причинам для Путина и его сторонников политика модернизации и ее инициатор Медведев представляют источник потенциально опасных и непредсказуемых рисков.

— **И что это за риски?**

— Например, возможное изъятие для модернизации народного хозяйства части доходов лидеров сырьевого бизнеса, в руках которых сосредоточены важнейшие финансовые интересы доминирующих групп. Или утрата теми или иными группировками властных позиций и, как следствие, весьма вероятная утрата ими как



Фото: www.russian.rfi.fr

минимум части собственности. Не исключено и уголовное преследование конкретных персонажей в случае становления независимого суда или его «переподчинения» другим доминирующим группировкам (прецедент Ходорковского).

Поэтому даже риторика на темы модернизации в выступлениях первого лица государства является источником риска и крайне нежелательна для «групп господства». Все это диктует сторонникам «развитого консерватизма» необходимость устранить саму возможность даже минимального политического риска, а значит, гарантированно не допустить инновационно-демократической модернизации общества. Наиболее эффективный способ осуществить эту стратегию и сохранить сырьевую модель экономики — вернуть в кресло президента Путина в качестве гаранта консервативно-охранительного режима. Администрация президента Путина в 2000—2007 годах наглядно продемонстрировала, что

высшая бюрократия не намерена проводить политику национального развития, поскольку именно сырьевая модель экономики обеспечивает российским верхам баснословное обогащение. «Единой России» при этом отводится простая роль «избирательной машины» Путина.

Российской бюрократии среднего уровня политическая монополия удобна тем, что, контролируя суд, позволяет создавать монополии экономические как федерального, так и регионального формата. Это, в свою очередь, обеспечивает присвоение монопольной прибыли за счет завышения цен, которые вынуждено оплачивать население.

Нижний слой бюрократии пробавляется тем, что «кошмарит» мелкий и средний бизнес, собирая с него мзду и организуя преференции для родственного бизнеса.

Главное, что интересам групп господства в полной мере отвечает лозунг «стабильности», суть которого в охранении

тельной политике подавления политической конкуренции и внедрения идеологии «развитого консерватизма» в качестве имитации модернизации.

**— То есть вы считаете, что выход России из системного кризиса и переход с траектории стагнации на траекторию национального развития все-таки невозможен?**

— Без реальной политической конкуренции и оттеснения от власти нынешних групп господства — нет. Однако 20 постсоветских лет наглядно засвидетельствовали: «низы», в силу низкой социально-политической компетенции, не могут создать механизмы реальной политической конкуренции, а «верхи» не хотят никакой конкуренции, которая потенциально несет им лишь риск делегитимации. Реальную конкуренцию наши «верхи» успешно заместили имитацией многопартийности.

Непоследовательную позицию занимает здесь и президент Медведев. Настаивая на необходимости модернизации страны и призывая единомышленников консолидироваться, он не предложил организационно-политическую форму такого объединения. Мировой опыт свидетельствует, что естественной формой подобной консолидации могла бы стать политическая партия под условным названием «Модернизация России» во главе с самим президентом. Подобное решение позволило бы уравновесить административный ресурс премьера Путина, возглавляющего «Единую Россию», и создать подлинно конкурентную систему. Однако у президента Медведева не хватило государственной мудрости и личного мужества, чтобы стать на сторону народа, противопоставив себя коррумпированной бюрократии.

**— И какое будущее, на ваш взгляд, ждет Россию?**

— Что выбрали для себя властвующие группы — очевидно. По факту вывоза из страны капитала и своих семей они свое будущее видят вне России и без России. А вот что выберет народ, какое будущее выберем для себя и своих детей мы — скоро станет понятно.

К сожалению, у России острый дефицит исторического времени для эффективного ответа на вызовы XXI века. И в этом огромная проблема. Но существует, хоть и незначительный, исторический шанс. В книге отечественного политолога Моисея Острогорского «Демократия и политические партии», изданной в 1910 году, приводится описание политической



Фото: из личного архива

*Сергей Магарил, доцент факультета социологии РГГУ*

системы США последней трети XIX — начала XX веков. Практически точная копия современной России: продажность политиков, коррупция, «откаты» чиновникам за предоставление городских и муниципальных контрактов, «крышевание» полицией частного бизнеса, продажа должностей и т.п. Что же позволило Америке принципиально изменить социально-властные отношения?

Как написал российский журналист в США Михаил Таратута: «Не окажись тогда у руля президент Теодор Рузвельт, вполне возможно, первым полигоном для большевистской революции стала бы не Россия, а лет за десять до нее Соединенные Штаты. Рузвельт очень точно уловил главный вызов своего времени. Либо все продолжится как есть, и тогда последует взрыв, который Америка пережить не сможет, либо надо круто ломать сложившуюся модель жизни, когда несколько десятков монополий владеют чуть ли не всей страной. И сломал, заложив на десятилетия вперед новый вектор развития страны. Как никто другой, Рузвельт понимал, что именно является главной пружиной свободного рынка или, говоря иначе, что следует считать Первым законом капитализма. Речь идет о свободной конкуренции».

Реальная политическая конкуренция, дальновидная политика президентов США, прежде всего Теодора и Франклина Рузвельтов, а также постепенное повышение политической культуры населения привели, в конце концов, к оздоровлению политической системы Америки. Важнейшую роль сыграла также система полити-

ческой конкуренции (политические лифты), обеспечившая отбор и продвижение в высший эшелон государственной власти действительно лучших представителей американской национальной элиты.

**— Что или кто в России сможет усовершенствовать политическую систему и возможно ли это в принципе?**

— Политическая система России начала XXI века своими существенными чертами весьма напоминает американскую вековой давности. И нет никаких оснований утверждать, что ее невозможно усовершенствовать. Решающие условия демократического транзита — это повышение уровня массовой социально-политической компетенции, воспитание гражданской ответственности, что в решающей степени зависит от качества социо-гуманитарного образования; вовлечение граждан в общественно-политический процесс и формирование на этой основе подлинно конкурентной политической системы.

Как известно, в жизни общества нет и не может быть ничего, чего нет в его сознании: массовый образ мысли определяет массовый образ действий. Отсюда задача исторического масштаба: модернизировать общественное сознание России — социальную базу авторитаризма. В период диктатуры общество не могло приблизиться и не приблизилось к правовому государству. XX век оставил в нашей стране глубоко социально некомпетентное население. К сожалению, российская демократическая интеллигенция проиграла и продолжает проигрывать бюрократии в состязании за умы соотечественников.

Американский сценарий потребовал немалого исторического времени. Но совсем не очевидно, что оно есть у России. У Российской империи и Советского Союза времени не хватило — государство рассыпалось раньше. Модернизировать массовое сознание можем и не успеть. Но, возможно, еще успеем воспитать высокоинтеллектуальную и национально ответственную политическую элиту. Поэтому усилия необходимо сосредоточить на гражданском просвещении и воспитании студенческой аудитории — будущей элиты России, не ограничиваясь отвлеченно-академическими теориями. Конечно, шансов успеть объективно немного. Но есть ли альтернатива просветительской работе? Еще Сперанский предупреждал: «Самые благотворные усилия политических перемен нередко сопровождаемы неудачами, когда образованное гражданское не подготовило к ним разум». Необходимо торопиться...

# Все обещают, а мы продолжаем строить и строить

Блоги читал Дмитрий Симонов



**Александр Жилкин,**  
губернатор Астраханской области  
<http://alexandr-jilkin.livejournal.com>

Предвыборная кампания закончилась. Обещания, страшилки, критику, манну небесную – все послушали, думаю, даже устали. А мы продолжаем работать. В тестовом режиме запустили мусоросортировочный завод (делают голландцы), инвестор ЗАО «АПЭК». Это первый объект из всего проекта утилизации мусора в Астраханской области. Стоимость завода – 850 млн рублей, весь проект стоит 10 млрд рублей. Весной начинаем сооружать подобные центры в Ахтубинске и Лимане. Параллельно приступаем к строительству второй очереди завода по глубокой переработке мусора.

**koygore**  
Поздравляю команду губернатора и астраханцев с этими важными событиями!

**kondrashov\_tema**  
**Результат есть**  
Сам присутствовал вчера на открытии мусоросортировочного завода. Судить действующую власть нужно по делам, а не словам. Как мы видим, результат есть.

**don\_sebastyan**  
Ну, наконец-то с «Северной» разобрались. А то как выборы, так на первом месте в Трусово — это ТЭЦ и горячая вода. Главное, чтобы теперь плату за воду не подняли. Я хоть и понимаю, что денег на ее строительство ушло немало, но и на старую расходов шло немерено. И о человеках подумать все же стоит. Как-никак живут на отшибе, у них и без этого проблем хватает.

А в целом позитивно. Особо с мусором. Теперь надо долго и упорно приучать народ к раздельному мусоросбору. Три ящика на улице, и огромное нежелание раскладывать стекло в один, пластик

в другой, пищевые в третий. Упорная пропаганда. Уйма времени. Но надо, надо... Оправдывает себя.

Надо еще проект придумать, чтобы грязи такой на улицах не было. Я понимаю, что степь и песок кругом, но в южных странах как-то такой проблемы нет. А у нас как дождь, так грязь течет по улицам. С этим надо тоже бороться.

**osipova\_94**  
Интересно, а вот, предположим, кто-нибудь из нынешних учеников 11 класса захочет работать на этом мусоросортировочном заводе? Куда нужно поступать, в какой институт?

**astzubkov**  
**Я тебя породил, я тебя...**  
Я про трубы теплосетей. Александр Александрович, самокритично! Это еще один плюс. Удачи!

**serгей лаврентьев**  
**О выборах**  
Позвольте изложить лишь личную точку зрения. Признаться, хотелось бы видеть на страницах данного сайта меньше суетного, а больше

А сегодня окончательно решили проблему Трусовской стороны г. Астрахани, в том числе микрорайона Бумажников, 6-го микрорайона и Молодежного. Запустили новую, современную ТЭЦ взамен изношенной, дышащей на ладан ТЭЦ «Северная», которая справедливо вызывала нарекания населения Трусовской стороны.

Но теперь решили: проблем более у людей не будет — мощная система очистки воды, установленная на станции, позволяет даже пить горячую воду, идущую по трубам.

Инвестором выступил Московский индустриальный банк. Стоимость проекта – 596 млн рублей. Через неделю станция выходит на полный режим.

Весной произведем замену 21 км теплосетей, идущих над землей и, безусловно, обогревающих воздух. Не я их строил, но я уберу их под землю.

конструктивного (лучше спорного, чтоб был выбор). Сейчас отгремят фанфары, и надо будет думать о будущем страны. И президент, и премьер говорят о неотвратимости социально-экономических реформ, и это свидетельствует о понимании властью того сложного положения, в котором находится страна. И одной из самых важных реформ должно стать изменение принципов выборов в органы власти. С чего же начать? А начинать следует, сообразуясь с поговоркой «не знаешь броду, не лезь в воду», — с реформирования системы местного самоуправления. В этой связи необходимо внести в закон «Об общих принципах местного самоуправления в РФ» изменения, касающиеся системы формирования депутатского корпуса представительного органа власти. Предложение следующее (на примере города Астрахани): всю территорию муниципалитета разбить примерно на 25—30 участков (микрорайонов) и в каждом из них путем прямого голосования избрать главу (старшину). В законодательном порядке глава микрорайона назначается самыми широкими

полномочиями (без согласования с главой микрорайона администрация города не сможет решить ни одного вопроса, связанного с землепользованием). Все эти 25—30 глав микрорайонов формируют представительный орган муниципальной власти (Городскую Думу). И это будет реальный, а не бутафорский, как ныне, представительный орган власти, когда глава-депутат, наделенный серьезными полномочиями, знающий проблемы своего микрорайона изнутри, сможет не только отстаивать интересы своих избирателей, но и решать общемуниципальные вопросы. И здесь нет конституционного противоречия об обязательном разделении ветвей власти, ибо Городская Дума является представительным, а не законодательным органом власти. Данная реформа как раз и идет в русле стратегии политики государства, направленной на ответственное партнерство общества и власти. Также имеется достаточно ясное представление и о кардинальном изменении принципов выборности глав муниципалитетов. Спасибо за внимание.



# Развитие регионов



**Актуальное интервью**  
стр. 10

**Кировская область**  
стр. 14

**АПК**  
стр. 18

**Лесная промышленность**  
стр. 21

**Дифференциация**  
стр. 24

# Владимир Мау: «Без структурных реформ мы обречены заниматься «спасением динозавров»

Ректор Национальной академии народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ Владимир Мау, известный ученый-экономист и политический деятель, — один из разработчиков новой программы стратегического развития России, работа над которой продолжается в настоящее время. Об этом он рассказывает в интервью «Губернскому деловому журналу». | Ольга Кулаковская

**В**ладимир Александрович, в связи с чем появилась необходимость разработки или, вернее, совершенствования «Стратегии 2020», утвержденной, в общем-то, не так давно, и в чем заключается особенность работы над этим документом на данном этапе?

— Особенность в том, что перед нами стоит задача не написать заново программу, которую обычно готовит Министерство экономического развития, а провести анализ рисков, сценариев, возможных вариантов развития. Мы назвали этот документ «Новая модель роста — новая социальная политика». Сразу оговорюсь, поскольку нас, разработчиков, много, я не могу высказывать точку зрения всех. Это только моя точка зрения, хотя и разделяемая значительным числом коллег. Я буду говорить о тех проблемах, которые мне кажутся ключевыми, которые обозначают основные риски, основные вызовы для развития нашей страны, по крайней мере, в следующем десятилетии.

Сама задача разработки новой стратегии (или элементов новой стратегии), на мой взгляд, связана с тем, что к 2008—2009 годам, к концу первого десятилетия, появились две важные группы факторов, которые требуют по-новому взглянуть на экономическую политику. С одной стороны, они связаны с исчерпанностью модели роста в том варианте, как она выглядела после 1998 года: был некий набор фундаментальных особенностей нашего роста для периода 1999—2008 годов, которые исчерпались. Ну не бывает вечной экономической политики... С другой стороны, возник целый ряд принципиально новых вызовов, новых особенностей, которые просто нельзя не учитывать. Они не были заложены в докризисной

модели. Естественно, факторы, идущие с этих двух сторон, пересекаются.

**— Говоря о докризисной модели, вы имеете в виду какой кризис?**

— Естественно, не конкретно кризис 2008-го или 2011 года. На самом деле, это единый процесс серьезного структурного слома, сравнимого с кризисами 1930-х и 1970-х годов. Только так он может анализироваться. В этом смысле меня всегда удивляет вопрос: будет ли новая волна или не будет? Волна есть, и она не новая. В Соединенных Штатах она идет с 2007 года, у нас с 2008-го.

Если вспомнить 1930-е годы, тогда тоже были периоды спада, периоды роста, периоды углубления безработицы, периоды ее сокращения. Важно, что

все это происходило на фоне серьезной структурной трансформации, на фоне поиска новых решений в экономической политике даже в период отрицательных или невысоких темпов роста, в период десятилетней турбулентности. Конечно, десятилетие — это некая условность. Но анализ показывает (хотя бы с учетом опыта XX века), что как минимум 10 лет требуется для того, чтобы мир вышел из структурного кризиса обновленным.

**— А с чем мы можем выйти из кризиса? На какие вопросы должны ответить экономисты, политики, общество в целом для того, чтобы с наименьшими потерями пережить его последствия?**



Фото: www.yrped.kz

— Это, действительно, очень важно с точки зрения выработки новой модели. Ведь экономисты как генералы — готовятся к прежним кризисам, к прежним сражениям. Вообще опыт 1930-х и 1970-х годов прошлого столетия показывает, что обычно первые несколько лет правительства ведущих стран реагируют на кризис так, как это было принято в предыдущие 50 лет.

Вот мы, например, всегда связываем 1930-е годы с правлением Рузвельта. Но перед ним вообще-то четыре года было правление Гувера, который действовал так, как это было принято в конце XIX — начале XX века. Выход из потрясений 1970-х годов начался на рубеже 1970—1980-х усилиями Пола Уолкера и Рональда Рейгана. В этом смысле системный кризис — это всегда большой интеллектуальный вызов. Мир всегда выходил из таких катаклизмов с принципиально другой моделью регулирования, будь то кейнсианство после 1930-х годов либо неолиберализм после 1970-х.

Нам нужно будет выйти с новой геополитической и геоэкономической картиной мира, которую мы пока не знаем. И с новой мировой валютной системой — тоже пока не ясно, будет ли она бивалютной (как после 1970-х годов) или моновалютной (как после 1930-х). Для нас, в этом смысле, очень интересен вопрос: сможет ли рубль сыграть роль региональной резервной валюты?

**— И все-таки опыт прошедших после 2008 года лет уже позволяет сформулировать некоторые вызовы? Хотя бы для того, чтобы как можно раньше начать искать ответы на них?**

— Ну, прежде всего, это, конечно, демографический вызов. Он не новый, об этом много говорят. Но ответа на него пока нет. Возможен ли экономический рост в условиях сокращающейся численности населения? Экономическая история не знает таких примеров. Хотя то, что этого никогда не было, не значит, что это невозможно никогда.

Чем надо компенсировать экономический рост? Определенной ли миграционной политикой (внешней миграцией) или концентрацией населения, стимулированием его передвижения в точки роста (внутренней миграцией)? Обычно чаще говорят о внешней. Но есть огромный потенциал внутренней трансформации экономического пространства страны. Это долгосрочная задача, но все задачи, о которых мы сейчас говорим, долгосрочные.



Фото: JagoBank

**Владимир Мау**, ректор Национальной академии народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ

Второй вызов я бы назвал «ножницами конкурентоспособности». Суть его в том, что Россия (и это общепризнано) — страна с достаточно плохими государственными институтами и с довольно дорогой рабочей силой. Это очень серьезная ловушка, потому что обычно капитал идет или туда, где плохие институты, но дешевый труд, а значит, гарантируется высокая прибыль при рисках; или туда, где хорошие институты, но дорогой труд — тогда гарантируется невысокая прибыль при стабильности.

Ситуация с плохими институтами при дорогом труде — серьезнейшая ловушка, из которой, на мой взгляд, пока нет выхода. Стандартный ответ экономистов — такая экономическая мантра: давайте улучшать институты. Раньше говорили: «давайте сбалансирем бюджет», сейчас: «давайте улучшать институты, тогда все у нас будет хорошо».

На самом деле движение может быть двусторонним. Можно улучшать институты до уровня качества труда, а можно деградацию труда довести до уровня качества институтов. То, что мы наблюдаем в последнее время, к сожалению, пока только усиливает риск этой ловушки конкурентоспособности, когда плохие институты компенсируются приростом недорогого труда.

Отсюда, кстати, низкий спрос на качественное образование. Мы сколько угодно можем жаловаться на некачественное образование, но это проблема спроса.

Значит, формальный диплом устраивает значительную, если не подавляющую часть общества. Если посмотреть на динамику особенностей вывоза капитала, она тоже свидетельствует об этом. Один из наиболее активных и прибыльных бизнесов последних лет — подготовка детей к учебе в европейских школах.

Следующая проблема, которую надо обсуждать, — территориальное развитие. Дело в том, что при нынешней размытости российского общества и углубляющемся региональном различии у нас в бюджете дебит с кредитом никогда не будет сходиться. Просто невозможно содержать все школы и больницы там, где на самом деле нет достаточного спроса. Нужна очень серьезная трансформация пространства, стимулирование притока внутренней миграции в точки роста с укреплением муниципальной базы. С серьезным обсуждением вопроса роли муниципалитетов.

Мы все время обсуждаем территориальную структуру России в терминах «субъект федерации» (федеральный уровень). На самом деле, реальное экономическое развитие все-таки происходит в муниципалитетах. Конечно, если под этим понимать не поселковый совет, а сколь-нибудь значимую, экономически влиятельную единицу.

Именно там должны сосредотачиваться основные возможности для организации образования и здравоохранения. Сейчас, допустим, часто говорят: «Если мы муниципалитет, то дайте нам школу». На самом деле вопрос должен стоять по-другому. Если вы муниципалитет, то не можете не иметь средств, чтобы профинансировать школу и больницу. Или вы не должны им называться. Пожалуйста, стройте собственную школу или договаривайтесь с тремя соседними муниципалитетами, например, о строительстве дорог или о школьных автобусах.

Но муниципалитет — это не последний нищий уровень, как мы привыкли его воспринимать. Это территориальное образование, где люди учатся, лечатся, живут. В этом смысле, мне кажется, что муниципальная структура России гораздо важнее ее федеративного устройства. Признаю, что это достаточно спорный тезис. Я не готов спорить в данном случае с Конституцией. Но, в принципе, мне кажется, что мы слишком увлеклись обсуждением того, что Россия — это федеративная страна.

— Но давайте вернемся к вызовам...

— Еще один очень важный вызов... Он касается вопроса доходов от нефти и вообще конъюнктурной уязвимости российской экономики. Конечно, она очень высока. В этом смысле в условиях кризиса мы столкнулись с очень сложным отношением у нас в стране к Стабилизационному фонду. Скажу честно, я всегда был активнейшим сторонником Стабфонда. Мы участвовали в разработке этой модели. Я, действительно, считаю, что деньги, не связанные с ростом производительности труда, не должны попадать в экономику. Они ее коррумпируют, они дестимулируют экономический рост.

Но наличие Стабилизационного фонда показало, что одновременно создается еще одна ловушка. Вроде бы в условиях кризиса можно и не проводить структурные реформы, можно даже решать социальные проблемы, можно спасать предприятия (не разбираясь, нужно их спасать или нет). В этом смысле Стабфонд оказывается источником дестимулирования структурной модернизации.

В период международной конкурентоспособности, казалось бы, это не очень опасно. На первом этапе

кризиса ни одна страна не приступила к структурной модернизации, все занимались «спасением динозавров». Будь то автопром или металлургия — в разных странах по-разному (я не про нас говорю). Но опасность этой ловушки в проблеме адаптации, в проблеме структурных реформ, которые нельзя профинансировать, но которые надо проводить. Перспективы использования Стабилизационного фонда не как препятствия для модернизации, а как фактора модернизации — это отдельный сложный вопрос, на который, на мой взгляд, пока нет ответа.

И последний вызов — это, конечно, бюджетный кризис. Ситуация бюджетного дефицита, пусть даже и небольшого, в условиях, когда цены на нефть в реальном выражении находятся на уровне рубежа 1970—1980-х годов (то есть пика, за которым последовал спад), не может не вызывать напряжения. Конечно, это создает ощущение уязвимости. Это порождает необходимость создания очень «осторожного», сбалансированного бюджета, что, естественно, является одной из особенностей ресурсной экономики. Вообще, в ресурсной экономике управление тем, что по-английски

называется «windfall money» (падающие с неба, конъюнктурные цены), — отдельная задача.

Если говорить всерьез, а не поверхностно, то управление бюджетом при избылии денег — задача гораздо более сложная, чем управление бюджетом при их недостатке. Потому что если денег нет, то их и нет. А когда они есть, то объяснить, что их как бы нет — это, конечно, исключительно сложно.

— В последнее время все чаще в речах слышится такое словосочетание, как «человеческий капитал». Вы тоже считаете, что этот фактор играет исключительную роль в развитии общества и государства в целом?

— На мой взгляд, важнейшей частью структурной реформы является именно развитие человеческого капитала. Но здесь мы опять же должны понимать, что проблема кризиса государственного благосостояния связана не с кризисом советской модели, а с тем, что сейчас в мире все выглядит по-другому. Здравоохранение, пенсионная система, образование не должны подгоняться под модель: «человек заболел — лечится». Нужно понимать, что человек лечится всю жизнь, как и учится всю жизнь. Значит, совершенно по-другому должна выглядеть организация этих секторов. Нужно идти по пути индивидуализации услуг. То, что мы делаем сейчас в образовании, в значительной мере связано с индивидуализацией услуг. Точно так же будет и в пенсионной системе, и в здравоохранении.

Проблема человеческого капитала становится глобальной. Мы боремся за студентов. Мы боремся за профессоров. Мы боремся за пациентов. Потому что любой состоятельный пациент или студент может лечиться или учиться в любой точке мира. Мы находимся в ситуации глобальной конкуренции. Это совсем по-другому ставит задачи институциональных условий развития человеческого капитала.

Мы существуем в условиях растущей доли частных денег, частного спроса во всех этих секторах. Бессмысленно обсуждать развитие образования, здравоохранения, пенсионной системы, исходя только из количества бюджетных средств. Поскольку услуга становится непрерывной, то, естественно, и финансовые потоки становятся непрерывными, идущими от частного спроса гораздо больше, чем от государства.



Фото: www.ty29.ru



**3 – 6 АПРЕЛЯ 2012 года**  
**РОССИЯ. МОСКВА.**  
**МВЦ «КРОКУС ЭКСПО»**

ОРГАНИЗАТОРЫ:



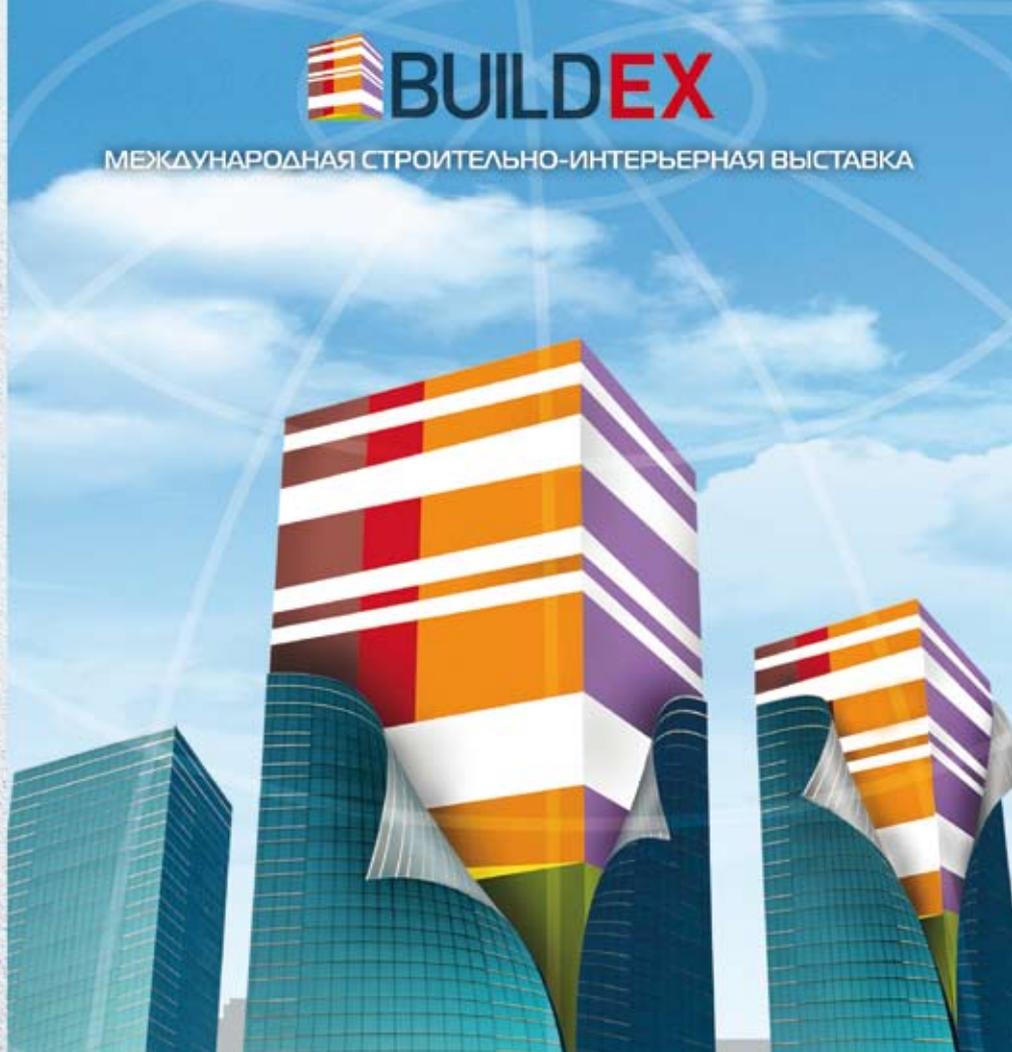
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПАРТНЕР:



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР:



Тел.: [495] 961-22-62  
[www.buildex-expo.ru](http://www.buildex-expo.ru)  
 E-mail: [buildex@mediaglobe.ru](mailto:buildex@mediaglobe.ru)



МЕЖДУНАРОДНАЯ СТРОИТЕЛЬНО-ИНТЕРЬЕРНАЯ ВЫСТАВКА

Оргкомитет форума: +7 812 321 2639, 321 2718 [eco-city@lenexpo.ru](mailto:eco-city@lenexpo.ru), [ecology@lenexpo.ru](mailto:ecology@lenexpo.ru), [www.ecology.lenexpo.ru](http://www.ecology.lenexpo.ru)



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ЭКОЛОГИЯ БОЛЬШОГО ГОРОДА

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ЛЕНЭКСПО  
**21–23 МАРТА 2012**

**УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ: ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ**  
 промышленная выставка-ярмарка оборудования и технологий по сбору, переработке, транспортировке, рециклингу, утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов производства и потребления

**ВОДОЧИСТКА**  
 выставка оборудования и технологий по очистке сточных вод, промышленной водоподготовке, водоснабжению и водоотведению. Очистка акваторий

**ВОЗДУХОЧИСТКА**  
 выставка оборудования и технических средств по защите атмосферного воздуха от стационарных и передвижных источников загрязнения

**ПРИРОДООХРАННЫЕ УСЛУГИ И ОБОРУДОВАНИЕ**  
 выставка экологического и правового сопровождения проектов контрольно-измерительного и лабораторного оборудования, средств обеспечения экологической и промышленной безопасности

ОРГАНИЗАТОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ



# Никита Белых: «Краткосрочные успехи нас не устраивают»

Губернатор Кировской области Никита Белых во многом «чужой среди своих» в губернаторском корпусе. И слишком молод для такой должности, и слишком продвинут – находит время для общения с народом в интернете, и с правыми окончательно не порвал, и, страшно сказать, доклады иногда читает не как положено – по бумажке, а прямо с экрана айпада. И «бьют» его за это и многое другое иногда нещадно, однако в рейтинге политической выживаемости губернаторов он далеко не первый кандидат на выбывание, а твердый «хорошист».

Ольга Кулаковская

**Н**икита Юрьевич, вы сели в губернаторское кресло, наоборот, в самый неподходящий период — в разгар кризиса. А, может, именно благодаря ему так «хорошо сохранились»? В самое тяжелое время несмотря ни на что не утратили управляемость областью, а теперь, когда кризис позади, и подниматься начали...

— Наверное, опрометчиво было бы говорить, что кризис в области полностью преодолен, но сейчас нам, действительно, удастся добиваться восстановления промышленного производства и роста доходов населения. Вот я сейчас приведу вам, казалось бы, сухие цифры, но по ним можно судить о реальном положении. Например, темпы роста промышленного производства в Кировской области превысили сегодня среднероссийский уровень. В 1,6 раза увеличилась прибыль прибыльных организаций, по этому показателю область вышла на второе место среди субъектов Приволжского федерального округа. В 2010 году было введено в строй на 12% больше жилых домов, чем в 2009-м, и это тоже один из лучших показателей не только в Приволжском федеральном округе, но и в России. На 10% поднялись реальные доходы населения, и здесь регион занял первое место среди субъектов ПФО. По итогам нынешнего года мы ожидаем, что валовый региональный продукт вырастет на 5%, а может быть, даже чуть больше в сопоставимых цифрах.

Приведенные мной цифры говорят о восстановлении экономики области, но мы прекрасно понимаем, что это краткосрочные успехи. Для того чтобы расти и развиваться дальше, нам нужны новые подходы, которые формируются с учетом социально-экономических особенностей территории. Кировская область, например, всегда была и по-прежнему остается в основном сельскохозяйственным регио-



ном. В 2010-м, очень сложном году, нам удалось удержать сельское хозяйство от глубокого падения объемов производства. По физическому объему продукции мы заняли второе место в ПФО. А в этом году в сельском хозяйстве зафиксированы лучшие показатели по урожаям и урожай-

ности за всю историю области. Конечно, это успех.

К тому же пищевая и перерабатывающая промышленность в Кировской области достаточно высокого уровня и качество нашей продукции хорошо известно за пределами региона. Но, как

ни парадоксально, это порождает для нас многие проблемы, например, возникающие из-за недобросовестной конкуренции на рынке продуктов питания. Наши продукты востребованы благодаря своему высокому качеству, благодаря тому что приготовлены из свежего, натурального сырья, соответствующего самым строгим санитарным и экологическим нормам. В то же время сейчас увеличиваются объемы продаж продуктов, содержащих растительные жиры и жиры морских животных под видом натуральных молочных продуктов. По данным Молочного союза, по результатам мониторинга качества молочной продукции в торговых сетях в текущем году 63% сливочного масла, 60% творога и 3% сметаны — откровенный фальсификат, причем по виду ничем не отличающийся от натуральной продукции, но опасный для здоровья и, естественно, более дешевый. В результате наша качественная продукция проигрывает в конкурентной борьбе.

— **Сегодня каждый регион России действительно старается делать ставку на собственные, одному ему присущие конкурентные преимущества, которые со временем становятся отличительной особенностью именно этой территории. Вы тоже работаете в данном направлении?**

— О Кировской области, которая расположена не так далеко от столицы — всего в 850 километрах, на самом деле знают не так уж много. Поэтому мы стараемся использовать любые площадки — реальные, виртуальные для того, чтобы рассказать о Вятском крае, о людях, о проектах, которые у нас реализуются. Недавно мы представляли регион в Совете Федерации в рамках проходящих там дней Кировской области. Обсуждали с сенаторами многие болезненные для региона вопросы самого различного характера.

У нас в области, например, один из самых низких показателей плотности населения в Европейской части России, и это приводит к тому, что за счет меньшего количества налогоплательщиков мы вынуждены содержать значительную социальную и транспортную инфраструктуру. У нас нет нефти, газа, золота, на эксплуатации которых можно было бы построить благополучие. У нас нет особых функций, как у городов-столиц федеральных округов. Нет каких-то других изначально специальных условий. И это заставляет нас быть более креативными, более гибкими, активно искать конкурентные преимущества в борьбе с другими регионами за

инвестиции, за людей, за новые проекты. Мы сформулировали для себя ответ, что может быть нашим конкурентным преимуществом. Если в сырьевой экономике ключевую роль играет сам факт наличия природных ресурсов, то в экономике современной, экономике инновационной, экономике знаний, к которой мы стремимся на государственном уровне, на первый план выходит то, что принято называть человеческим капиталом.

Как известно, этот термин появился в середине прошлого века, когда ученые обратили внимание на то, что прогнозы развития экономик ряда стран, которые учитывали только макроэкономические факторы, оказываются неверными и экономики растут быстрее, чем это можно было предположить. Вот тут-то и появи-



*Производство Новоятского лыжного комбината приятно поддержать в руках даже губернатору*

лось понимание, что человеческий капитал, который раньше и в расчет-то не брался, оказывается важнейшим элементом и условием роста. Это достаточно широкое понятие, которое представляет собой качественную характеристику общества, его интеллектуальный потенциал, активность и креативное отношение к труду.

Так вот, мы считаем, что нашим конкурентным преимуществом должно быть качество человеческого капитала. И все, что мы делаем, направлено на решение этой задачи. Естественно, важнейшим условием повышения качества человеческого капитала является работа по развитию таких сфер, как образование, здравоохранение, культура, спорт.

В сфере общего образования у нас начато формирование новой сети государственных школ, позволяющих повысить качество обучения, при том что оно у нас и так является одним из лучших в России.

Это подтверждают и данные ЕГЭ, и то, что по количеству призеров и победителей международных и всероссийских олимпиад Кировская область занимает первое место в России, если рассчитывать на 10 тысяч человек населения. Мы входим в число лучших регионов страны по результатам ЕГЭ, по количеству медалистов.

Сегодня не существует и, наверное, не должна существовать стандартная унифицированная технология, которая бы подходила для развития любого ребенка. Школьная система держится на стандартах, а у нас одаренные дети проходят обучение не только по стандартным, но и по индивидуальным дифференцированным программам, организационно и содержательно выходящим за рамки обычных школьных. Эту проблему призвано решать и допол-

нительное образование детей. Кстати, в нашей области сохранен принцип доступности и бесплатности дополнительного образования для всех слоев населения.

Среди субъектов РФ мы занимаем одно из ведущих мест по соотношению количества детей, получающих дополнительное образование, к общему количеству учащихся.

— **Ну, здесь надо, наверное, говорить не только о качестве образования, но и о квалификации преподавателей, и об их социальной защищенности, вообще о качестве жизни населения, которое включает достаточно широкий набор условий, начиная от медицинского обслуживания и заканчивая культурным досугом...**

— Конечно, работа по улучшению качества человеческого капитала не имеет смысла без развития социальной и экономической сферы. Разумеется, в рамках

федеральных проектов и собственных инициатив решается вопрос повышения уровня заработной платы учителей.

Если говорить о здравоохранении, то мы уделяем достаточно серьезное внимание улучшению его материальной базы. У нас отремонтированы и переоснащены ключевые учреждения здравоохранения. Важным системным проектом считается внедрение электронной регистратуры, значительно упростившей и систематизировавшей процесс записи к врачу. Кстати, в октябре через электронную регистратуру была сделана миллионная запись.

В спортивной сфере наши приоритеты лежат в плоскости развития массового и детского спорта, разработана масштабная областная программа по строительству спортивных объектов. Это будет прорывом в сфере создания спортивной инфраструктуры. Программа предполагает строительство и тренировочных катков с искусственным льдом, и крытых стадионов, и 50-метрового плавательного бассейна, и сооружение спорткомплекса единоборств, и реконструкцию стадиона для хоккея с мячом — всего 36 объектов.

В сфере культуры, помимо крупных и уже завершенных строек (я говорю о здании нашего Театра кукол, а у нас лучший Театр кукол в России), строительство нового здания областной библиотеки. Кроме того, мы планируем реализацию ряда важных проектов на стыке культуры и туризма, по созданию новых точек тури-

привожу примеры, которые, как правило, производят впечатление... У нас есть 2 тысячи населенных пунктов с численностью населения меньше 10 человек, 7 тысяч — меньше 50 человек. Отсюда проблемная ситуация по дорогам (а у нас самое большое количество дорог на душу населения в Европейской части России). Соответственно это и проблема с газификацией, потому что, вы понимаете, «Газпром», конечно, занимается благотворительностью, но только в рамках совершенно других программ. Если речь идет о газификации поселка численностью 15 человек, то ни о какой экономике, ни о каких сроках окупаемости речи не может идти в принципе. Соответственно это и вопрос социальной инфраструктуры — малокомплектные школы, ФАПы, учреждения культуры. Поэтому проблема, конечно, является ключевой с точки зрения развития территорий.

Тем не менее в газификации мы сделали достаточно большой шаг вперед за последние несколько лет. Каждый год «Газпром» вкладывает в Кировскую область большие суммы. Думаю, по объемам инвестиций мы даже в тройке лидеров в ПФО.

Если говорить по конкретным территориям, то в этом году мы газифицировали Слободской район, задача на следующий год — город Слободской. И на 2013—2014 годы — куст: Котельнич, Советск и Яранск. Это территории, где есть серьезный промышленный потенциал, где достаточно концентрированно про-

инвестиций в основной капитал. По итогам первого полугодия 2011 года рост инвестиций в основной капитал составил 137% по отношению к аналогичному периоду 2010 года. Если говорить по отраслям, то у нас достаточно развито, например, химическое производство. На территории области расположено одно из крупнейших химических производств — Кирово-Чепецкий химический комбинат и, естественно, существуют крупные инвестпроекты, связанные с его деятельностью. В том числе экологического характера. Большие вложения идут и в очистку, и в расширение производства новых видов продукции.

Второе направление — деревообработка. Здесь основной упор делается на проекты, связанные с переработкой низкосортной древесины. Как вы знаете, древесина бывает разная. Допустим, под вырубку выделяется расчетная лесосека, в ее рамках есть и качественная, так называемая деловая древесина, которая идет на производство строительных материалов (по разным данным, ее доля составляет от 30 до 60—70%), и низкосортная. У каждого лесозаготовителя возникают проблемы с использованием последней, в основном она идет на производство целлюлозы, а значит, необходимо строительство целлюлозно-бумажного комбината.

Гримаса судьбы заключается в том, что хоть Кировская область и является одной из крупнейших лесных баз, но целлюлозно-го производства на ее территории никогда не было. На востоке в Пермском крае был «Соликамскбумпром», на западе в Нижегородской области — Балахна с ЦБК «Волга», на севере — Сыктывкарский ЛПК и Архангельск (Котласский ЦБК). То есть мы окружены целлюлозными комбинатами, но своего производства у нас нет. Здесь надо учитывать и то, что низкосортная древесина — достаточно дешевый товар, и принципиальное значение имеет расстояние, на которое ее приходится перемещать для переработки. Поэтому одно из направлений, которое мы изучаем, — строительство ЦБК. В постсоветское время в России не было построено ни одного целлюлозного комбината. Были проведены крупные модернизации, в том числе на Сыктывкарском ЦБК, но с гринфилда еще никто не строил, в силу того что это очень капиталоемкий проект — от миллиарда евро и выше. К тому же очень сложный с точки зрения технологического обеспечения (газ, вода, электричество, тепло и т.д.) и экологических требований. К последним мы сами относимся очень трепетно, потому что позиционируем свой

**” Я часто привожу примеры, которые, как правило, производят впечатление... У нас есть 2 тысячи населенных пунктов с численностью населения меньше 10 человек, 7 тысяч — меньше 50 человек**

стического интереса на базе нашего богатого историко-культурного прошлого.

**— Как вы уже сказали, Кировская область в основном сельскохозяйственная, а как у вас обстоят дела с газификацией сельских районов?**

— Кировская область уникальна и в положительном, и в отрицательном смысле по своей территориальной поселенческой структуре. Большая площадь — свыше 120 тысяч квадратных километров (это один из самых крупных регионов Европейской части России), малое население — 1 миллион 360 тысяч жителей по последней переписи населения. В отличие от какой-то, допустим, сибирской территории наше население не сконцентрировано в двух-трех крупных городах, а «размазано» тонким слоем по всей территории. Я часто

живаю население, где есть хоть какая-то экономика. На остальных территориях мы будем делать упор на модернизацию ЖКХ и перевод его на локальные источники топлива, прежде всего, на отходы деревопереработки и торф.

Если говорить откровенно, то 100%-ной газификации области, конечно, не будет никогда, на это не стоит и надеяться. Но решение вопросов, связанных с нормальным функционированием жилищно-коммунальной сферы за счет модернизации котельных, — это реально.

**— Как строится в области инвестиционная политика, какие у вас наиболее инвестиционноемкие отрасли?**

— Высокие темпы восстановления экономического потенциала региона стали возможны в том числе за счет роста

регион как экологически чистый и будем эту марку держать. Тем не менее такие проекты рассматриваются, и если они будут реализованы, то мы всю «низкосортку» сконцентрируем у себя в области.

Но уже сейчас мы развиваем другие направления ее использования, например плитное производство. Сейчас активно обсуждаемая тема — производство ОСБ-плит. Могу сказать, что первое и единственное пока производство открыто у нас. Мы реализовали этот проект три месяца назад на площадке Нововятского лыжного комбината с помощью Внешэкономбанка. Производство пока небольшое, мы специально решили посмотреть, как этот проект будет работать, чтобы в случае успеха его расширить.

Ну и третье приоритетное направление — это биотопливо (производство пеллет, брикетов для отопления). Таких заводов на территории области достаточно много. Практически каждое крупное предприятие имеет подобные небольшие производства. Плюс к этому мы поддерживаем расширение существующих деревоперерабатывающих проектов, в частности подписали в Швеции соглашение с ИКЕА, на юге нашей области им принадлежит завод. Шведы, кстати, очень довольны тем, как он развивается, у них на него большие инвестиционные планы.

Кроме того, мы считаем достаточно капиталоемким и потенциально очень важным направлением развитие туризма. Причем на сегодняшний день он представлен у нас практически во всех проявлениях и форматах. Просто степень их раскрытости и емкости разная.

У нас есть и событийные проекты, например Великорецкий крестный ход — самый крупный в России. 50 тысяч человек в течение шести дней совершают крестный ход от Вятки до села Великорецкое, где была обретена чудотворная икона Николая Чудотворца, и это происходит уже на протяжении 600 лет! Даже в советское время, когда, как известно, была запрещена религия. И сезонные, например охотничий туризм — по этому виду с нашим регионом конкурируют только Якутия и Камчатка. А по количеству охотничьих стволов на душу населения мы в первых рядах! На одном из наших заводов (Вятско-Полянский машиностроительный завод «Молот») производится спортивное и охотничье оружие. У нас каждый второй житель — охотник. И культурные туристические проекты, такие как «Село Рябово» на террито-

рии Зуевского района, где родились и воспитывались братья Васнецовы.

Нам близка и космическая тематика. В Кировской области провел детско-юношеские годы Константин Циолковский, это родина космонавта №100 в мире и №50 в Советском Союзе Виктора Савиных. Особенно эта тема важна, на мой взгляд, с точки зрения детского и патриотического воспитания — у нас сооружается Детский космический центр.

По сути дела, по каждому из перечисленных направлений есть государственная программа. Но в целом надо говорить обо

на уровень муниципалитетов вместе с деньгами. Понятно, что денег не хватает, но логика такова: из Кирова мы точно хуже представляем местные приоритеты, условно говоря, от какого до какого пункта требуется отремонтировать дорогу в первую очередь. К сожалению, в подавляющем большинстве регионов (как было и у нас до недавнего времени) это решается на уровне областного, краевого или республиканского центра. Мы же говорим муниципалитетам: вот вам деньги, вот — дороги, решайте сами. Та же ситуация и с детскими садами. Мы передаем деньги



С арбалетом, конечно, вятчи уже не охотятся, но спортивное оружие производят

всем перечне форм поддержки, которая существует — начиная от налоговых льгот и заканчивая субсидированием процентных ставок. Плюс к этому недавно у нас было принято несколько важных законов, институционализирующих эти формы поддержки. Это и закон о государственно-частном партнерстве, и закон о зонах опережающего экономического развития разных типов. Допустим, то же Рябово у нас будет туристическо-рекреационной зоной, где резидентам предоставляются особые льготы и по налогам, и по информационной поддержке, и по другим направлениям.

**— А как вы строите свои отношения с муниципальными властями области? Вообще, вы рассматриваете муниципалитеты как реальную власть на местах?**

— Более чем... Один из ключевых моментов деятельности и правительства, и законодательного собрания — это развитие местного самоуправления. Как с точки зрения передачи на места налоговых доходов, так и с точки зрения передачи полномочий. У нас, к примеру, большая часть дорог — муниципальные. Мы их передали

районам, и пусть избиратели сравнивают, почему в одном районе с обеспечением детскими садами нормальная ситуация, а в другом, мягко говоря, не совсем.

На самом деле форм по поддержке местного самоуправления достаточно много. Допустим, совместная со Всемирным банком программа по поддержке местных инициатив, когда жители сами решают, что им нужно для лучшей жизни на уровне поселений и защищают свой проект, формируют собственное соучастие — либо трудом, либо привлекая кого-то из спонсоров, а мы уже из областного бюджета даем им большую часть денег на реализацию этого проекта. По некоторым инициативам мы спорим, выбираем лучшие... Понятно, что у нас есть и механизмы контроля. Но с точки зрения экономической политики основной упор все-таки делается на частную инициативу. Собственно государственный сектор здесь никогда и не был особенно развит. Все что можно отдать в цивилизованный рынок — мы отдаем.

Фото: пресс-служба губернатора Кировской области

# На тропе сладкой войны

Советского Союза нет на географической карте мира уже два десятка лет, а борьба за его наследство не только не утихает, но подчас разгорается с новой силой. Сейчас она происходит в кондитерской отрасли, одной из самых динамично развивающихся в пищевой промышленности. | Владимир Моисеев

## Ростки сладкой жизни

И что очень важно, развивающихся преимущественно за счет собственных ресурсов и капиталов. Примерно 80% потребляемой в стране продукции производится на отечественных фабриках. Причем в основном в провинциях. Всего же сегодня выпускается свыше 2,8 млн тонн изделий. Доля московских кондитеров не превышает 8%, город и область совместно дают 231 тыс. тонн сладостей. Общий же ежегодный торговый оборот 245,5 млрд рублей. Поэтому можно говорить о том, что кондитерское производство прирастает в основном регионами. Сегодня «кондитерка» дает работу почти 90 тыс. человек.

Об успехах отрасли говорит и тот факт, что средняя зарплата в 2010 году составила 24 тыс. рублей, что больше чем в среднем по стране примерно на 15%. Было уплачено налогов на 17 млрд рублей.

Но, пожалуй, самое важное другое. Это один из немногих секторов народного хозяйства, где достаточно активно происходит техническое перевооружение, что позволяет быстро наращивать производство. Понятно, что за такой привлекательный рынок идет напряженная борьба. Иностранные компании ведут себя достаточно активно, пытаются потеснить своей продукцией отечественные изделия. В первую очередь это относится к нашим украинским соседям, которые завозят в Россию большой объем конфет и печенья.

Однако большинство региональных производителей сегодня обеспокоены не столько угрозой со стороны импорта, сколько конкуренцией внутри России. Линия противостояния весьма традиционна для нашей страны и проходит между столицей и регионами. Причем степень противоборства и накал страстей, как говорится, увеличиваются не по дням, а по часам.

## Визитная карточка не помогла

Сегодня многие региональные фабрики вынуждены отбиваться от огромных



Фото: fotobank

исков, которые предъявляют им московские коллеги, вошедшие в холдинг «Объединенные кондитеры». О том, к каким последствиям это может привести, наглядно видно на примере фабрики «Приморский кондитер». По словам депутата городской Думы города Владивостока **Дмитрия Новикова**, наряду с такими признанными брендами, как амурский тигр и уссурийская тайга, «визитной карточкой» российского форпоста на Дальнем Востоке до недавнего времени являлись конфеты «Птичье молоко». Это название они носили много десятилетий, а точнее с 1967 по 2007 год (сегодня у них другое название — «Конфеты Приморские»). В 1967 году руководитель советской кондитерской промышленности оказался в Чехословакии. И попробовал местные конфеты-суфле. Они так понравились чиновнику, что он дал задание нескольким региональным фабрикам создать свою аналогичную продукцию. Один из самых удачных образцов был сделан во Владивостоке благодаря использованию в рецепте желатина агар-агар, получаемого из красных и бурых водорослей. Автором технологии стала кондитер

Анна Чулкова, получившая за это звание Героя Социалистического Труда. Однако, несмотря на былые заслуги, фабрика лишилась права называть прославившие ее конфеты своим историческим именем и была вынуждена их переименовать.

## Прощание «Славянки»

В стране идет война брендов. Речь о хорошо раскрученных, популярных в народе наименованиях советского периода, которые отдельные фабрики пытаются приватизировать. Борьба происходит практически по всему брендовому фронту, в качестве трофея — свыше 50 торговых марок. В настоящее время большое число региональных фабрик судятся по поводу предъявленных им исков о нарушении прав на использование названий кондитерских изделий.

Одна из крупнейших региональных кондитерских фабрик «Славянка» в течение четырех лет судится с «Объединенными кондитерами». Размер иска к «Славянке» — 313 млн рублей. По словам председателя совета директоров группы предприятий «Славянка» **Сергея Гусева**, за последние 10 лет объем производства в объединении вырос в

десять раз — с 10 тыс. тонн изделий до 104 тыс. тонн. Уплата требуемой суммы станет тем камнем, который потопит все производство. В лучшем случае холдинг будет вынужден закрыть одну из четырех входящих в него фабрик, остановить все техническое перевооружение

Уже есть решение по «Омскому кондитеру», который должен выплатить 2,5 млн рублей, а общая сумма претензий — 25 млн рублей. Иск к «Приморскому кондитеру» — 215 млн рублей, в результате судебных разбирательств сумма была снижена до 12 млн рублей, тем не менее для предприятия она тоже неподъемная. Липецкая кондитерская фабрика уже заплатила 33 млн рублей. Более того, одними финансовыми претензиями история не ограничилась, было открыто несколько уголовных дел. Можно предположить, что это было сделано для усиления давления, а то и запугивания.

### Нападение из-за угла

Такая ситуация стала возможной благодаря существующим законодательным брешам. С 1 января 2008 года в нашем законодательстве появилась новация: взимается размер компенсации на сумму двойной стоимости товаров, на которых незаконно размещен товарный знак. Патентный поверенный **Наталья Серпкова** полагает, что в этой связи возникает некая неопределенность. Незаконно, если товарный знак, нанесенный на продукцию, один в один повторяет оригинал. Но есть и другой вариант, когда дизайн товарного знака, хотя и имеет определенные сходства, все же является иным. Причем заключение о несхожестве могут давать только специалисты. Однако их мнение признается лишь как экспертное, а окончательно решает, кто прав, а кто виноват, суд. Между тем правообладатель терпеливо ждет, пока продукция не будет выпущена в солидном количестве. А затем предъявляет иск о возмещении ущерба сразу за весь период производства. Все это время производитель даже не ведает, что нарушает чьи-то права. Для него эта новость оказывается как гром среди ясного неба.

Наталья Серпкова считает, что возможный выход из законодательной ловушки связан с разграничением ответственности. Если происходит полное заимствование товарного знака — это одна ответственность, если же он изменен — то ситуация уже другая.

Когда распался СССР, возник юридический казус: что делать с наследством исчезнувшей империи? Тогда вопрос с

брендами встал перед многими отраслями. Представители алкогольной промышленности, например, потребовали, чтобы у «Союзплодимпорта» были отняты права на регистрацию марок известных напитков. Дальше — больше. Некоторые товарные знаки были зарегистрированы за рубежом. Начались долгие тяжбы. Выход был найден такой: правом распоряжаться этими брендами от лица РФ было наделено федеральное казенное предприятие «Союзплодимпорт». За лицензию на использование товарного знака с одной бутылки водки берется 1,5—2 рубля, которые идут в доход бюджета. И это самый разумный путь.

Стоит ли говорить, что после того как начались «наезды» на регионалов, ассоциация потеряла в их глазах авторитет и многие вышли из ее состава. Сейчас возникла новая идея — создать ассоциацию независимых кондитеров. Правда, поддерживают ее не все. И не потому, что не согласны с таким предложением, а из боязни, что на их головы посылаются многомиллионные иски.

Другой вариант — внесение в 4-ю часть ГК поправки, устанавливающей исключительное право государства на обладание товарными знаками, созданными в СССР.



Фото: facebook

*В детстве и солнце ярче, и шоколад слаще... Особенно свой, российский*

Другая ситуация у кондитеров. Во второй половине 1990-х годов московским кондитерским фабрикам удалось приватизировать большинство известных советских брендов. Роспатент согласился с таким вариантом, так как существовала опасность, что эти товарные знаки окажутся во владении лиц, вообще не имеющих никакого отношения к кондитерскому производству. И станут источником шантажа и наживы. Однако этого все же не удалось избежать.

Возможно, в качестве держателей этих знаков могли бы выступать профессиональные ассоциации. Сегодня Ассоциация российских кондитеров формально существует, однако ее возглавляют представители все того же холдинга «Объединенные кондитеры».

По мнению Натальи Серпковой, одна из самых больших проблем в нашем бизнесе — неумение и нежелание договариваться. А такие возможности существуют. Одна крупная транснациональная компания предъявила претензию региональной кондитерской фабрике, что та использует упаковку, похожую на применяемую в ТНК. Сторонам удалось прийти к соглашению: фабрика за определенный срок изменит цветовую гамму. Что и было сделано. В итоге все остались довольны, никто не понес убытки. Однако пока кондитеры в большинстве своем предпочитают тропу войны. Между тем на кону судьба целой отрасли, так как многомиллионные иски могут привести к банкротству ряд успешных предприятий. И тогда на их место придут зарубежные производители. Хотим ли мы такого исхода военных действий?

# «Комсомолец» на пути инноваций

ГУСП «Комсомолец» является крупнейшим в Сахалинской области производителем сельхозпродукции и играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности региона. На сегодняшний день перед предприятием стоит задача нарастить производство всех видов сельхозпродукции. Для ее решения была разработана Программа развития сельскохозяйственного производства на 2011–2015 годы. О внедрении инновационных технологий в аграрном секторе корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал директор ГУСП «Комсомолец» Николай Карпухин. | Интервью подготовила Марина Тюлькина

**Н**иколай Васильевич, несколько слов об истории предприятия, его специализации, производственной базе.

– Совхоз «Комсомолец» был организован в 1958 году на базе пяти сельскохозяйственных организаций, в 1999 году преобразован в государственное унитарное сельскохозяйственное предприятие, специализирующееся на овощеводстве, картофелеводстве, кормопроизводстве, животноводстве, а также на переработке продукции и ее реализации.

Наше предприятие располагает 5504 гектарами сельхозугодий, из них пашни составляют 3446 гектаров, посевная площадь – 2914 гектаров. За последние три года поголовье крупного рогатого скота увеличилось на 14%, надой молока выросли на 16%, объем заготовки кормов – на 16%, картофеля – на 10%. В 2010 году было произведено 5706 тонн картофеля, 1375 тонн овощей, 3026 тонн молока.

Вся продукция вырабатывается из натурального сырья, без добавления консервантов. В ассортименте молоко и кисломолочная продукция, мясо, мясные полуфабрикаты, копченая и вареная колбаса. Сбыт растениеводческой и животноводческой продукции осуществляется через собственную торговую сеть, она поставляется по заказу различным учреждениям и предприятиям Сахалинской области, включая Курилы.

Производственная база включает в себя административное здание, здание ПММ, центральный склад, гараж, 11 зданий для содержания крупного рогатого скота и телят, 5 хранилищ овощей и картофеля, цех переработки молока, цех переработки мяса, цех забоя скота, столярный цех.

**– Что представляет собой Программа развития сельскохозяйственного производства предприятия на 2011–2015 годы, предполагает ли она внедрение инновационных технологий?**

– Программа содержит блок мероприятий по обеспечению инновационного развития ГУСП «Комсомолец», что, в свою очередь, является предпосылкой для разработки инвестиционного проекта. Все мероприятия разработаны на основе фактически полученных результатов поисковых работ 2009–2010 годов и обобщения опыта развития аграрного сектора. В частности, в рамках программы разработан проект «Интенсификация растениеводства на основе внедрения в производство инновационных технологий».



**– О каких конкретно инновационных технологиях идет речь?**

– Во-первых, это внедрение в производство энергосберегающих и почвозащитных технологий основной и предпосевной обработки почв. В частности, применение орудий чизельного типа и глубоких рыхлителей восстанавливает структуру уплотненных почв, разрушает «плужную подошву», создает благоприятные условия для отвода избыточной влаги в нижние слои, развития корневой системы, роста урожайности. С внедрением чизельных орудий материальные и трудовые затраты при подготовке почв к посеву снизятся на 32–35%, в 2–2,5 раза сократится число последующих проходов агрегатов по полю. А расход топлива при подготовке почвы уменьшится в 2,28 раза. Нашими специалистами разработаны и изготовлены ряд чизельных орудий. Эти машины прошли широкую производственную проверку и показали свою высокую эффективность. За два года площадь их применения превысила 1100 гектаров и в дальнейшем будет расширена.

Во-вторых, поэтапное внедрение научно обоснованных мероприятий: севооборотов, качественных обработок почв, внесения органики и применения эффективных биологических препаратов Байкал ЭМ1.

Все это в комплексе позволит достичь роста урожайности культур в 1,4–1,6 раза при одновременном снижении себестоимости возделываемых культур в среднем на 26–32%. Предварительные результаты 2011 года подтверждают правильность нашего выбора инноваций.

В-третьих, освоение современных технологий, в частности технологии возделывания кукурузы

на силос. Как известно, хорошая кормовая база является залогом развития животноводства, и в этом контексте возделывание кукурузы на силос является одним из перспективных направлений. Кукурузный силос содержит около 17% сахара, до 8% протеина, богат каротином, витамином С. Планируется довести урожайность зеленой массы до 400 и более центнеров с гектара в 2015 году. Наряду с этим предусматривается освоение технологического комплекса качественной упаковки и хранения силоса в полиэтиленовых рукавах. В целом совершенствование кормопроизводства позволит обеспечить качественными кормами до 5700 голов крупного рогатого скота к 2015 году.

**– На какой период рассчитан проект, каковы его стоимость и ожидаемый эффект от реализации?**

– Проект рассчитан на пять лет, объем финансирования составляет 35,15 миллиона рублей. Реализация инновационной программы позволит получить дополнительный экономический эффект в размере 4,75 миллиона рублей в 2011 году и 50,52 миллиона рублей – в 2015-м. Это позволит ГУСП «Комсомолец» формировать собственный капитал и с 2012–2013 годов часть затрат по реализации программы финансировать из собственных фондов развития.

ГУСП «Комсомолец»  
693021, г. Южно-Сахалинск, п/р Луговое,  
ул. Дружбы, 75. Телефон/факс (4242)  
790-154, 799-564.  
guspkomsomolec@mail.ru

# Лесной комплекс Хабаровского края: траектория развития

Лесная промышленность региона развивается в соответствии со стратегией, определенной правительством Хабаровского края. В настоящее время главной задачей является развитие производств по выпуску востребованной лесопроductии: пиломатериалов, фанеры, древесных плит, целлюлозы, бумаги. О развитии отрасли «Губернскому деловому журналу» рассказал министр природных ресурсов Хабаровского края Василий Шихалев.

**-В**асилий Михайлович, за последние пять лет в лесном комплексе Хабаровского края удалось создать необходимый инвестиционный климат и положить начало созданию узловых перерабатывающих центров. Как удалось привлечь в регион крупные компании?

— Этому в значительной степени способствовал комплексный подход правительства края к созданию для инвесторов экономически привлекательных условий. Основные меры содействия инвесторам это — получение лесных ресурсов в аренду без проведения аукционов; снижение платежей за лесные ресурсы; льготы по налогу на прибыль и имущество; оказание содействия в разработке и обеспечении финансирования инвестиционных проектов, в том числе за счет гарантии правительства края. Например, в 2010 году банк ВТБ под гарантию правительства края выделил ООО СП «Аркаим» кредит на сумму 1,8 миллиарда рублей.

В результате предпринятых правительством края мер пришли инвестиции компаний мирового уровня, таких как «РФП-групп», «Римбунан Хиджау», привлечены деньги крупнейших российских банков — Внешэкономбанка, ВТБ, ПромСвязьБанка, Сбербанка. Кроме того, впервые были получены инвестиции от зарубежных банков и кредитных организаций.

**— Создание привлекательного инвестиционного климата уже дало какие-то конкретные результаты?**

— Конечно. В 2006—2010 годах в развитие отрасли было вложено более 27 миллиардов рублей, что в пять раз больше, чем за предшествующую пятилетку. При этом доля инвестиций в деревопереработку возросла с 20 до 60% и составила 17 миллиардов рублей.

Кроме того, реализация инвестиционных проектов позволила увеличить имеющиеся в крае мощности по переработке древесины с 1,2 до 3 миллионов кубических метров, в том числе на 300



тысяч кубических метров по переработке низкокачественной древесины, отходов лесозаготовок и деревообработки.

Создание современных высокотехнологичных производств позволяет получать продукцию, которая имеет стабильный спрос на внешнем и внутреннем рынках. В 2010 году производство такой продукции составило почти треть от общего объема. За это время производство сухих пиломатериалов возросло в 1,5 раза, клееных и сращенных пиломатериалов — в 1,4 раза, ДСтП — в 2,6 раза.

Индекс промышленного производства по деревообработке вырос и в 2010 году составил 134%, уплата налогов с одного кубического метра заготовленной древесины возросла почти в 1,4 раза, а поступления в бюджеты всех уровней увеличились с 3,5 до 7,6 миллиарда рублей.

**— Какие задачи стоят сегодня перед министерством природных ресурсов края совместно с предприятиями лесного комплекса?**

— Первая задача — это продолжение работы по наращиванию мощностей по переработке лесоматериалов, прежде всего низкотоварной древесины и отходов производства — как основного источника улучшения экономических показателей отрасли.

В текущем году введены в эксплуатацию завод по производству ДВП «Римбунан Хиджау МДФ» в поселке Хор района

имени Лазо и завод по производству профилированной пиломатериалов и второго лесопильного потока компании «Аркаим» в поселке Ванино.

В 2012 году планируется ввод в эксплуатацию завода по производству лущеного шпона компании «Дальлеспром» в городе Амурске, ввод завода по производству клееных пиломатериалов и мебельного щита и завода топливных гранул компании «Аркаим».

На 2013–2014 годы в Амурске намечен ввод лесопильных заводов компании «Дальлеспром».

Таким образом, за 2011–2014 годы мы планируем нарастить мощности по переработке древесины еще на 2,3 миллиона кубических метров, что создаст условия для переработки практически всего заготавливаемого сегодня пиловочного сырья.

Вторая основная наша задача — это загрузка существующих деревоперерабатывающих мощностей и освоение мощностей инвестиционных проектов, введенных в эксплуатацию.

**— Какие первоочередные проблемы необходимо решить для увеличения объемов переработки древесины и повышения качества выпускаемой продукции в Хабаровском крае?**

— Дальнейшее развитие переработки древесины требует решения других вопросов, прежде всего, создания инфраструктуры перерабатывающих производств и лесозаготовок. Затраты на инфраструктурные объекты составляют до 15% стоимости инвестиционных проектов и повышают себестоимость конечной продукции, снижают ее конкурентоспособность на рынках.

На наш взгляд, необходимо инициировать подготовку федеральной целевой программы для разработки механизма государственного софинансирования, чтобы создать требуемую инфраструктуру для развития мощностей по глубокой переработке древесины и освоению новых лесных массивов.

Интервью подготовила Марина Тюлькина

# ООО «Амур Форест»: поддержали — построили — работаем...

Березовый — небольшой железнодорожный поселок, расположенный в 180 км от Комсомольска-на-Амуре. Выросший на Байкало-Амурской железнодорожной магистрали, в новых экономических условиях он оказался в сложной ситуации. Железнодорожная станция стала невостребованной, люди начали массово уезжать. Правда, продолжал работать леспромхоз — градообразующее предприятие, но объемы его производства были в три раза ниже сегодняшних. Оптимальным вариантом для развития населенного пункта стало строительство лесопильного завода. Эту идею воплотила в жизнь группа компаний «Бизнес-Маркетинг».

Наталья Платошкина

**К**омпания «Бизнес-Маркетинг» была создана в период бурного роста мелких фирм и экспортеров круглого леса. Десять лет назад руководство компании сделало ставку на производство на основе современных технологий и уверенно движется к намеченной цели.

Сегодня стратегией компании является создание вертикально интегрированного производственного комплекса — от заготовки леса до его полной переработки. Для этого у «Бизнес-Маркетинг» имеются все возможности: производственная база предприятия представлена двумя лесозаготовительными компаниями и деревоперерабатывающим заводом.

## Проект российского уровня

В 2008–2009 годах, несмотря на мировой финансовый кризис, компании удалось реализовать приоритетный инвестиционный проект «Амур Форест» по производству 150 тыс. куб. м сухих пиломатериалов. Объем инвестиций составил около 1,5 млрд рублей.

ООО «Амур Форест», входящее в группу компаний, приступило к возведению деревоперерабатывающего завода в поселке Березовом Солнечного района Хабаровского края. Строительство началось на площадке, примыкающей к нижнему складу Среднеамурского леспромхоза. С точки зрения логистики, площадка была выбрана идеально: рядом автомобильная и железная дороги, имеются подъездные пути и мощный железнодорожный тупик (сегодня здесь производят загрузку до 20 вагонов одновременно).

В конце 2006 года ООО «Амур Форест» получило банковский кредит и заключило контракты на поставку высокотехнологичного оборудования из Швеции, Германии и Австрии. Летом 2008-го основные строительные работы



были завершены, и иностранные специалисты приступили к монтажу оборудования по новейшим технологиям.

В октябре 2008 года была запущена первая очередь завода. Он стал первым в крае предприятием в сфере глубокой переработки леса и поначалу испытывал нехватку квалифицированных кадров. Часть специалистов пришлось приглашать из других регионов. Сегодня на предприятии трудятся посменно 200 человек.

Завод стал первым и в ряду приоритетных краевых проектов в сфере освоения лесов, а затем приобрел статус приоритетного проекта и на российском уровне — в Министерстве промышленности и энергетики РФ. Для предприятий, реализующих столь значимые проекты, существует система налоговых льгот, льгот по аренде лесфонда для осуществления лесозаготовок и др. Так, компании «Амур Фо-

рест» был выделен дополнительный лесфонд по льготным ставкам — налицо факт государственной поддержки в рамках федеральной целевой программы «Стратегия развития лесного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года». Официальное постановление обернулось реальным делом: «Поддержали — построили — работаем», — говорят на предприятии.

Полностью в эксплуатацию завод был введен в мае 2009 года. Общая стоимость строительства составила порядка 40 млн долларов США; мощность предприятия позволяет переработать 300 тыс. куб. м круглого леса. Продукция, выпускаемая заводом, — еловые и лиственничные пиломатериалы — реализуется в Японию, Китай, Южную Корею и европейские страны. Объем готовой продукции составляет 150 тыс. куб. м сухих пиломатериалов и 90 тыс. куб. м технологической щепы в год.

Заводской производственный процесс полностью соответствует запросам сегодняшнего дня. Пиломатериалы производятся из высококачественной древесины высокой плотности, с точно выдержанными параметрами влажности, а оптимальная распиловка бревен стала возможной с применением современных компьютерных технологий. Обязательное пакетирование пиломатериала обеспечивает его сохранность при транспортировке.

Производство на предприятии практически безотходное – кора, опилки, щепы неликвидного качества сжигаются тут же, в заводской котельной.

В планах ООО «Амур Форест» – расширение производства и его модернизация. Сегодня продукция лесного комплекса востребована на рынке домостроения в рамках реализации приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России». В связи с этим на предприятии можно освоить выпуск деталей для домостроения, половой профилированной рейки, клееного бруса из сухой доски. Да и экспортировать хотелось бы не просто щепу, а продукцию из нее, например ДСП. Все эти вопросы уже обсуждаются на предприятии.

Запуск еще одного подобного завода позволит компании полностью освоить лесфонд, и когда оба предприятия начнут работать на полную мощность, можно будет отказаться от экспорта круглого леса. Иначе говоря, произойдет то, к чему стремится группа компаний, – переориентирование лесной отрасли с сырьевой на перерабатывающую. Правда, говорить о том, что все идет гладко, пока, увы, не приходится. Основная задача – сделать производство эффективным. Оно станет таким, если цена конечного продукта будет покрывать затраты на его производство плюс будет достигнута некоторая прибыль. Ну а сегодня случается по-разному: ситуация на рынках неоднозначна, цены и курсы валют «скачут», и это влияет на всех – и на производителя, и на покупателя.

Сегодня группа компаний «Бизнес-Маркетинг» приступила к проектным работам в рамках реализации второго приоритетного проекта по производству 350 тыс. куб. м сухих пиломатериалов в год в поселке Харпичан Солнечного района. Уже создана лесозаготовительная инфраструктура, которая будет обеспечивать этот завод сырьем, готовы новые рабочие места. В реализацию инвестиционного проекта «ДальЕвроЛес» вложено 645 млн рублей.

Кроме того, в рамках Стратегии развития лесопромышленного комплекса края компания приступила к разработке третьего инвестиционного проекта по освоению северных лесных массивов в Тугуро-Чумиканском районе.



### Новые горизонты

В настоящее время разработана и передана на экспертную оценку Концепция стратегического развития группы компаний «Бизнес-Маркетинг» до 2015 года. В ней предусмотрено создание деревоперерабатывающего комплекса мощностью более 1 млн куб. м лесоматериалов в год с объемом капитальных вложений порядка 4,8 млрд рублей. Сегодня ведется работа с российскими и зарубежными инвесторами.

Реализация намеченных планов позволит решить ряд важных задач: обеспечить заготовку лесных ресурсов и переработку их в продукцию с высокой добавленной стоимостью; создать безотходное и экологичное производство; перейти к высокоэффективным продажам готовых изделий для домостроения на внешнем рынке. Все это улучшит структуру российского экспорта и увеличит прибыльность бизнеса. Наконец, в отрасли будет создано более 500 рабочих мест и почти 150 – в смежных отраслях. Более чем в два с половиной раза увеличатся налоговые поступления в бюджеты всех уровней.

Необходимо отметить, что тесное взаимодействие с органами власти по реализации стратегии компании значительно ускоряет процесс, увеличивает его эффективность. Большую помощь в этой работе предприятию оказывают правительство Хабаровского края и лично губернатор Вячеслав Шпорт, министерство природных ресурсов, главы администраций Солнечного района и района имени Полины Осипенко.

В соответствии со стратегическим планом развития компания «Бизнес-Маркетинг» намерена до 2015 года увеличить объемы заготовок до 1,3 млн куб. м в год и построить 180 км ле-



совозных дорог круглогодичного пользования. До 2013 года запланировано запустить второй такой же завод в поселке Харпичан, увеличить прибавочную стоимость готовых изделий. А до 2015 года инвестировать в переработку до 150 млн долларов, доведя уровень переработки древесины до 100%, создав дополнительные рабочие места в таежных селах и увеличив бюджет Хабаровского края на 200 млн рублей.

Безусловно, за годы партнерства у «Бизнес-Маркетинг» и «Амур Форест» сложились деловые связи, есть наработанные рынки, действуют проверенные схемы реализации продукции. Хотя часть продукции и уходит в Европу, наиболее крупными и стабильными рынками в Дальневосточном регионе пока остаются японский и китайский. Но как долго продлится существующая ситуация? И не пора ли искать новые рынки сбыта? Об этом на предприятии задумываются уже сегодня...

**ООО «Амур Форест»**  
**680030, г. Хабаровск,**  
**пер. Облачный, 78 а, оф. 9**  
**Телефон (4212) 23-28-66**

# То ли вместе, то ли врозь

Мы все живем в одной стране. Но почему так по-разному, словно на одной территории уместились сразу несколько совершенно не похожих друг на друга государств? Межрегиональная дифференциация является одной из самых сложных и острых проблем, угрожающих целостности Российской Федерации. | Владимир Гурвич

Говоря о дифференциации регионов надо иметь в виду, что в нашей стране официальные и реальные доходы могут не совпадать. Причем существенно. В частности, показатель среднедушевых доходов, широко используемый на Западе совершенно для других целей. Душевые доходы применимы скорее для активных экономик, настроенных позитивно, они показывают, насколько регион обладает покупательной способностью — стоит ли с ним иметь дело, достаточно ли состоятельный народ там проживает. Мы же обычно тестируем территорию по показателю реальных доходов, чтобы продемонстрировать и себе и миру, как плохо там живется людям, считает известный ученый-географ, профессор МГУ **Леонид Смирнягин**.

Например, Адыгея занимает одно из последних мест по обеспеченности бюджетом среди субъектов федерации. Уровень дотационности республики — около 80%. А по числу автомобилей на одну тысячу жителей — она на четвертом месте в стране. То есть разрыв между официальными денежными доходами и реальным положением дел огромный.

Но надо иметь в виду, что огромная часть доходов такого сорта расходуются за пределами региона-получателя. То есть ситуация, как при советской власти. Тогда регистрировались громадные финансовые перетоки между территориями. Так, в 1990 году 15% совокупного дохода граждан тратилось не там, где его заработали. Из них 13% — в Москве, примерно 1% в Петербурге и еще 1% делился между Ставропольским и Краснодарским краями как курортными зонами.

Возникает вопрос: стоит ли сегодня в таких объемах поддерживать дотационные регионы? Ответ очевиден. Хотим мы того или нет, но государство обязано обеспечивать равенство возможностей своих граждан. Они должны получать приблизительно одинаковое по качеству медицинское обслуживание, нормальное образование, схожие транспортные услуги... Другое дело, что сама механика оказания помощи слабым регионам в значительной степени неправильна. Но это не повод выплескивать с водой ребенка. Надо



Фото: www.fotki.yandex.ru

совершенствовать систему трансфертов. Тем более что тот же самый Северный Кавказ, действительно, нуждается в дотациях, чтобы разрушить архаику местного общества, прежде всего, насытив регион современными производствами, и таким образом «втащить» горцев в XXI век. Другое дело, что нужно создавать целевые программы, а не просто выдавать из кассы местным властям много денег. Типа, пусть те сами решают, как их тратить. Куда и на что они тратят, мы видим...

Но нельзя все сводить лишь к бюджетным отношениям. Ими финансовая жизнь регионов не ограничивается. В среднем по стране это только четверть денежных потоков. А вот что творится в частном бизнесе, мы знаем плохо. Наша статистика не дает точных данных на этот счет.

Конечно, очень важно, что разница в доходах между регионами уменьшается, если смотреть в целом по субъекту федерации. А что творится внутри него? В городах положение может улучшаться, а на селе — ухудшаться. Или в одном городе стало лучше, в другом — хуже.

В европейских странах существуют небольшие различия между городом

и селом. В Испании вообще нет слова «село». Как и сельской статистики. Там 17 автономных регионов, но везде примерно одинаковый жизненный уровень. В России же сохраняются огромные диспропорции. Жителю из черноземной глубинки все равно как живут в нефтедобывающей Тюменской области, он смотрит на то, что делается в соседнем селе, в райцентре, в области. И у жителей страны крепнет внутреннее ощущение, что расслоение увеличивается.

Возникает вопрос: что же делать? Можно, например, направиться по корейскому пути. Там внимание сосредоточили на нескольких перспективных регионах, остальных же пустили на самотек. По сути дела, на протяжении последних лет мы проводим схожую политику. Выделяем группу регионов и сосредоточиваем на них основные усилия. А остальные пускай живут как хотят, получая подачки из центра. Такой курс уже дает локальные результаты, некоторые регионы развиваются существенно быстрее, чем экономика в целом. Но что в конечном итоге останется от остальной страны? В этом случае ее распад лишь дело времени.



# Тема номера: энергетическая безопасность



## Инфраструктура территорий

**Энергетика**  
стр. 31

**Партнерство**  
стр. 64

**Рациональное  
природопользование**  
стр. 66

**Строительство**  
стр. 71

# Сносить нельзя реконструировать

В этом году в декабре в Москве традиционно пройдет III Международный энергетический форум «Инновации. Инфраструктура. Безопасность», приуроченный к профессиональному празднику Дню энергетика. Один из вопросов, обсуждавшихся и на двух предыдущих форумах, не будет обойден вниманием и на этом. Он касается энергосбережения и энергоэффективности. О тонкостях этой проблемы мы беседуем с помощником руководителя Администрации Президента Российской Федерации, руководителем Межведомственной рабочей группы, председателем Комитета ТПП РФ по содействию модернизации и технологическому развитию экономики России Екатериной Поповой. | Дмитрий Симонов

**Е**катерина Витальевна, начнем с наивного вопроса, а в чем собственно смысл понятия «энергоэффективность»?

— Это слово — энергоэффективность — вообще стало общеупотребительным для многих политиков, его нередко используют на официальных совещаниях. Очень часто употребляются подряд понятия «энергоэффективность», «энергоёмкость», «энергосбережение». Очевидно, что для выработки правильной эффективной политики в этой области необходимо четкое понимание, что же мы при этом имеем в виду. Не буду углубляться в наукообразные формулировки, скажу только, что индикатором энергоэффективности может служить величина, обратная энергоёмкости, то есть отношение ВВП к полной величине используемых топливно-энергетических ресурсов (не только потребленных внутри страны, но и с учетом экспорта, участвующего в формировании ВВП). Но этот показатель не совершенен, так как в соответствии с ним лучшими считаются страны, не имеющие собственных топливно-энергетических ресурсов, такие как Италия, Япония, Белоруссия, Намибия, где этот показатель в два раза выше среднемирового. Поэтому необходим поиск других индикаторов, характеризующих результат, в частности, показателей благосостояния и качества жизни населения. В качестве такого макроиндикатора энергоэффективности можно рассмотреть величину прироста национального богатства к затратам всех энергетических ресурсов. Этот показатель энергоэффективности, разработанный в Институте энергетической стратегии, достаточно полно отражает конечную результативность энергетической деятельности.

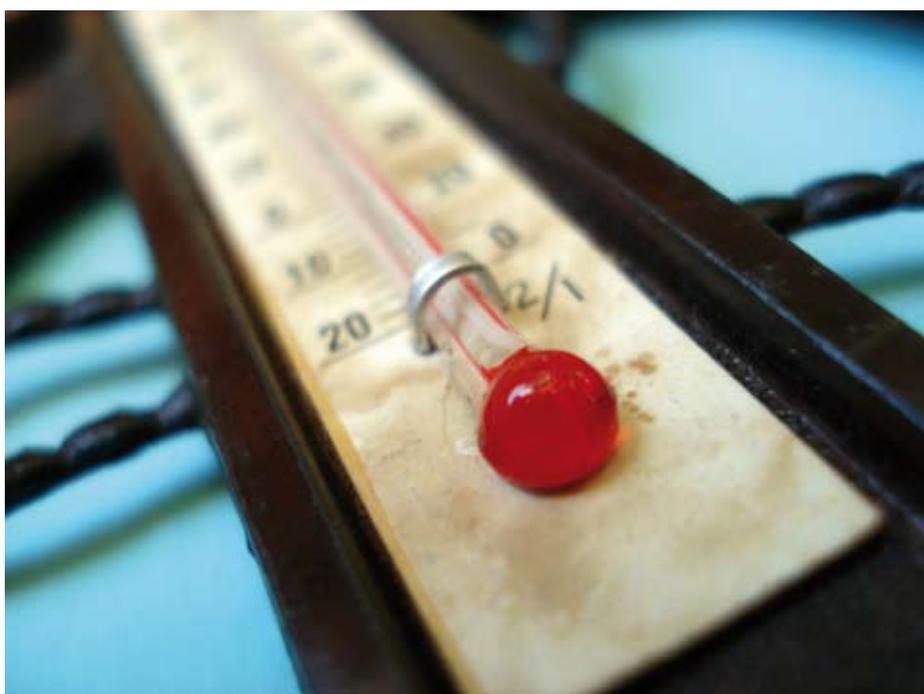


Фото: www.columns-erosa.globo.com

**— Но экономика России скорее характеризуется очень высокой энергоёмкостью, которая в несколько раз превышает показатель развитых стран. Как нам выходить из этой ловушки?**

— Это правда. По данным Академии наук РФ, наша страна на протяжении XX века по меньшей мере трижды принимала неэффективные экономические решения, которые касаются промышленности, жилищного хозяйства. Первое — это индустриализация 1920—1930-х годов, основанная на применении малокавалифицированной рабочей силы в неэффективных технологиях (с моей точки зрения, это спорное утверждение, потому что тогдашние технологии соответствовали тому уровню развития общества, и в плане применения технологий государственная политика была достаточно эффективной).

Второе — после Второй мировой войны в ЖКХ использовались довоенные технологии, которые привозились из Германии и других европейских стран. И третье — постановления правительства Советского Союза в 1950-е годы поощряли использование при строительстве зданий железобетонных конструкций, в результате были построены миллионы жилых квадратных метров с огромными теплопотерями. Мы получили в наследство с тех времен дома из сборного железобетона, которые по проектным данным являются самыми энергорасточительными.

Ну а наши предприятия ЖКХ не имеют сегодня ни ощутимых стимулов, ни финансовых возможностей для замены в необходимых объемах устаревшего оборудования и изношенных основных фондов. Поэтому, с сожалением приходится кон-

статировать, что износ основных фондов в теплоснабжении и, в первую очередь, трубопроводов тепловых сетей приближается к критическому показателю, при котором резко возрастает аварийность.

**— А более «свежие» объекты уже строились по новым нормативам? И неужели с тех времен не было изобретено никакой технологии, повышающей теплоизоляционные свойства старых зданий?**

— Если говорить о совершенствовании нормативов теплозащитных свойств ограждающих конструкций, то самые значительные успехи здесь достигнуты в Москве. В столице принята программа перехода к энергосберегающему домостроению, в которой прямо указывается, что решение проблемы невозможно только за счет применения традиционных пассивных энергосберегающих технологий и мероприятий, направленных только на увеличение теплозащитных свойств наружных ограждающих конструкций зданий. Дело в том, что этот ресурс экономии энергии сегодня практически исчерпан. Поэтому на первый план выходят технологии, технические решения и оборудование активного энергосбережения. Но применение их связано с необходимостью создания нового высокотехнологичного оборудования и, главное, его апробации в условиях российского климата. Такого опыта у нас практически нет, за исключением нескольких экспериментальных объектов (энергоэффективные дома в микрорайонах Николино-2, Куркино, теплонасосная станция в Зеленограде). На рынке присутствует в основном импортное оборудование, разработанное для климатических условий Европы и, как правило, не адаптированное для московской погоды или других городов России.

Поэтому одним из важнейших направлений совершенствования стратегии энергосбережения становится создание новых энергоэффективных технологий, оборудования, их экспериментальная апробация и разработка нормативно-технического обеспечения их проектирования, монтажа, эксплуатации. Тут важно проблему рассматривать в комплексе: климат — энергогенерирующее оборудование — тепловые и электрические сети — здание. То есть подход должен быть как к единой эко-энергетической системе. Несмотря на противоречивость интересов потребителя энергии и энергопроизводящих компаний.

**— И все-таки, что делать со старым жилым фондом? Вы считаете, что**



Фото: из личного архива

*Екатерина Попова, помощник руководителя Администрации Президента РФ*

**никакая реконструкция ему уже не может? Значит, только сносить?**

— Есть два варианта — сносить панельные «хрущевки» или реконструировать. Первый вариант реализуется: на месте «хрущевок» строятся современные многоэтажки, которые отвечают нормам по энергосбережению. Но для регионов этот путь неприемлем. Он очень дорогостоящий. Поэтому, учитывая опыт программ модернизации жилых домов в Восточной Европе, в России разрабатывали собственные проекты реконструкции панельных пятиэтажек. В конце 1990-х годов был осуществлен ряд пилотных проектов по реконструкции «хрущевок», например, в городе Лыткарино Московской области и Санкт-Петербурге. Прежде всего, там меняли все коммуникации, устанавливали энергоэффективные пластиковые окна с герметичными стеклопакетами, утепляли стены многослойными фасадными системами и т.д. Эксплуатация таких улучшенных зданий показала, что затраты на отопление снизились более чем в два раза. К сожалению, недостаток финансирования и организационные проблемы серьезно мешают распространению этого опыта по стране. До сих пор во многих регионах модернизация ветхого жилого фонда находится на стадии согласования либо единичных пилотных проектов.

**— Огромные энергопотери провоцирует изношенность коммуникаций. И это несмотря на то, что наши коммунальщики их бесконечно чинят-чинят — не починят...**

— Действительно, каждый год в тепловых сетях городов, населенных пунктов перекадывается огромное количество магистральных трубопроводов. Но этот огромный объем не обеспечивает

обновления тепловых сетей. Причины — некачественное выполнение работ, многочисленные нарушения СНиПов, других правил в процессе эксплуатации. Понимаете, срок службы трубопроводов, смонтированных с нарушением СНиПов, снижается в 8—10 раз! И вместо вложения денег, которых и так не хватает, в замену трубопроводов, отслуживших 25 лет и более, приходится латать сети, которым всего 5—6 лет.

Хотя опыт некоторых стран бывшего СССР (Латвии и Эстонии) и Восточной Европы показывает, что тепловое хозяйство страны можно привести в порядок в достаточно короткие сроки. Например, в Польше работы по модернизации систем теплоснабжения начались в начале 1990-х годов прошлого века, а к началу 2000-х теплопотери были снижены с 20 до 10% от отпускаемого тепла. Не менее эффективно была реконструирована система теплоснабжения в Латвии. В 1997 году там начали с установки счетчиков во всех домах, ликвидации центральных тепловых пунктов, реконструкции индивидуальных тепловых узлов. В 2002—2006 годах переложили все тепловые сети, которые находились в плохом состоянии, закрыли неэффективные малые, средние котельные, подключили потребителей к существующим тепловым сетям, установили на тепловых источниках конрекционное оборудование. И вот результат: за 9 лет расход воды сократился в 6 раз, а потери тепла снизились в 2 раза!

Вообще, практика показывает, что тепловые сети в городах (ну, кроме очень крупных) эффективнее эксплуатировать одной организацией. При этом существенно снижаются затраты на обслуживание, диспетчеризацию, регулирование, контроль. В итоге оптимизируется развитие сетей в интересах всего города.

Есть преимущества и в переходе к автономным системам теплоснабжения. Традиционные режимы работы централизованного теплоснабжения грешат такими недостатками, как отсутствие регулирования отпуска тепла на отопление зданий в переходные периоды; большие потери тепла при его транспортировке; нерациональный расход электроэнергии на перекачку теплоносителя и т.д. Поэтому в последнее время многие регионы России проявляют интерес к внедрению энергоэффективной технологии поквартирного теплоснабжения многоэтажных домов. В общем, как говорится, варианты есть, главное, выбрать наиболее подходящий.

# Энергетике не хватает энергии

Для экономики России развитие электроэнергетики имеет особое значение. Это фундаментальная отрасль, на которой стоят все остальные части народного хозяйства. А потому многолетние нерешенные проблемы энергетического сектора сильно сдерживают поступательное движение в развитии всей страны.

Владимир Гурвич

## Энергетический провал

Чтобы понять, что это именно так, достаточно привести ряд цифр. Затраты на энергоносители в структуре себестоимости продукции в России в среднем в 1,7 раза превышают аналогичные показатели в Китае, в 7 раз — в Соединенных Штатах, в 12 раз — в странах ЕС. И это одна из главных причин неконкурентоспособности нашей экономики.

Износ основных фондов объектов электроэнергетики в России более 40%, что выше, чем по промышленности в целом. Отражением этого является рост расходов топлива на производимую электроэнергию и увеличение потерь в сетях.

Третий показатель — рост тарифов на электроэнергию. Если эта тенденция сохранится, то в скором времени тарифы на электроэнергию в России будут выше, чем в Соединенных Штатах и странах ЕС, считает академик **Евгений Примаков**.

Для исправления ситуации была проведена масштабная энергетическая реформа, которая завершилась в 2008 году. Предполагалось увеличение вложений в электроэнергетику за счет стратегических инвесторов, приватизировавших активы РАО ЕЭС. При этом государство гарантировало им повышение тарифов и для промышленности, и для населения. Но прогнозы, которые были положены в основу преобразований, оказались нереалистичными.

Между тепловыми генерирующими компаниями, образовавшимися в итоге реформы электроэнергетики, и государством возникли серьезные противоречия относительно уровня тарифов.

## Что происходит на рынке электроэнергии?

Сегодня территорию России можно условно разделить на так называемые ценовые зоны. Первая — это европейская часть страны и Урал, вторая — Сибирь, а третья — зона регулируемого оптового



Фото: www.sevdanestir.tgg

рынка. В первой и третьей зонах цены напрямую устанавливаются государством.

Какое же соотношение факторов действует в среднем по стране? По мнению председателя правления некоммерческого партнерства «Совет рынка» **Дмитрия Пономарева**, примерно 70% следует отнести к федеральным факторам. Это генерация, деятельность федеральных сетевых компаний, а также услуги инфраструктурных организаций, таких как системные операторы и администратор торговой системы. 30% в конечной цене — это вес регионов. Он включает региональную генерацию и региональные распределители — сетевые компании, сбытовые надбавки. Если посмотреть на плановый прирост в 2011 году, то ситуация обратная — примерно 30% вносят федеральные факторы и 70% — рост за счет регионального фактора.

Но это, так сказать, общая картинка, на самом же деле от региона к региону она

разная, потому что на уровень тарифов в 2010 году влиял прирост федерального фактора, связанного с либерализацией рынка. Поэтому в таких регионах Сибири, как Хакасия, Иркутская область, Забайкалье, где традиционно в течение последних 20 лет были низкие тарифы на электроэнергию, потребители жестче всего почувствовали окончание процесса освобождения цен.

В России насчитывается 29 зон свободного перетока электроэнергии. Только в двух из них в 2011 году было свободное ценообразование, во всех остальных торговля ведется на уровне, который установлен постановлением правительства РФ. Ведомствам поручено разработать проект целевых правил розничного рынка, которые должны вступить в силу с 1 января 2012 года. Они сведут к минимуму маржинальный доход сбытовых компаний, в настоящее время он измеряется десятками миллиардов рублей.

Так какие же необходимо предпринять шаги для упорядочения рынка электроэнергии? Нынешняя его модель предоставляет преимущества гидро- и атомной генерации. Поэтому усилия государства должны быть направлены на то, чтобы уравнивать условия, в которых находятся все его участники.

Следующая задача – корректировка целевых правил розничного рынка. Логично было бы начинать реформу с розницы, почасового коммерческого учета, с четкой картинки происходящего в сети. Без этого трудно говорить о возможности свободного перехода потребителя от одной сбытовой компании к другой в поисках поставщика, у которого можно купить электроэнергию дешевле. Все упирается в учет, а учета нет.

### Выгоды от модернизации

Программы модернизации электроэнергетики предусматривают несколько вариантов вводов мощностей. Согласно расчетам, при традиционном развитии нужно вводить дополнительно больше 80 млн кВт, при инновационном развитии — до 96 млн кВт за счет более интенсивного вывода устаревших мощностей.

Эта программа требует 10 трлн рублей капиталовложений до 2020 года. Половина этих средств пойдет на создание генерации, прежде всего, на атомных электростанциях и ГЭС. А другая половина — на строительство сетей, расходы тут примерно симметрично распределены между сетями высокого напряжения и распределительными.

Приходится решать трудносовместимые задачи. С одной стороны, сдерживание дополнительной инвестиционной нагрузки на потребителей, с другой — использование привлеченных средств, отмечает директор Института энергетических исследований РАН, академик **Алексей Макаров**. Пока у нас бесправный потребитель: ему не только не позволяется всерьез варьировать своими режимами использования электроэнергии, но даже на равных с производителями строить свою собственную генерацию.

Последние три года устанавливается по 3—4 млн кВт движков так называемой распределенной генерации, которая удовлетворяет какие-то локальные нужды потребителей. Но эта малая энергетика абсолютно бесправна. Организовать «втягивание» ее в цивилизованную централизованную электроэнергетику можно через расширение возможностей распределитель-

ных компаний не только по передаче, но и по производству электроэнергии, естественно, с разделением счетов.

### Что может дать электроэнергетика в процессе модернизации экономики?

По данным Института энергетических исследований РАН, в зависимости от вариантов большего или меньшего развития атомной электроэнергетики – от 570 до 800 млрд рублей чистой экономии капиталовложений и эксплуатационных издержек за период до 2020 года внутри самого сектора электроэнергетики. И экономии почти 900 млрд рублей у потребителей за счет сдерживания тарифов на электроэнергию по сравнению с так называемым традиционным развитием. Но главное – это 2,5 трлн рублей за период с 2015 по 2020 год от увеличения ВВП в качестве интегрального эффекта модернизации отрасли. При этом до 20% – собственная энергетическая составляющая, еще 15% – экономия в топливных отраслях, 35–37% – за счет снижения цен на электроэнергию с учетом соответствующих мультипликативных эффектов и до 30% – за счет роста выпуска продукции в машиностроении и увеличения объемов капитального строительства.

### А кто заплатит?

Однако вопрос о том, кто будет оплачивать все эти планы, остается открытым. Заместитель председателя Комитета Госдумы РФ V созыва по энергетике **Иван Грачев** отмечает, что еще в 2010 году средняя цена киловатт-часа в России перешла американскую цену. А если учесть,

что у них для промышленности она ниже, чем для быта, то опережение уже существенно.

Без масштабных вложений этот ценовой марафон не остановить. Но кто даст необходимые 10 трлн рублей? Безусловно, эти суммы нельзя переложить на население. Частные инвесторы? «На момент начала реформ, — говорит Иван Грачев, — я утверждал, что никаких значимых частных инвестиций в эту сферу не будет. По очень простой причине: капитализация киловатт-часа на тот момент была меньше 300 долларов, а стоил киловатт-час в строительстве 1,5 тысячи долларов. В таких условиях рыночные механизмы работать не могли в принципе».

Сегодня картина примерно такая же: после кризиса киловатт-час установленных мощностей стоит примерно 3 тыс. долларов. При этом его капитализация около все тех же 300 долларов. И крайне маловероятно, что за ближайшие 10 лет капитализация этих компаний возрастет в 10 раз. Это означает, что ни в модернизацию, ни в развитие энергетики значимых частных инвестиций не поступит.

Проверить это легко, если взять данные за 2010 год. Прямые частные инвестиции составляли примерно 7—8% от общего объема инвестиций в энергетический сектор. Никто кроме государства в ближайшей исторической перспективе не будет вкладываться в энергетику.

Но откуда бы ни поступали средства, необходимо, чтобы они принесли максимальный эффект. А для этого нужно сделать отрасль инвестиционно при-



Каждый улучшает энергетическую среду на своем уровне

Фото: www.tosai.ru

влекательной. Сегодня же, как считает профессор Московского энергетического института, доктор технических наук **Виктор Кудрявый**, она таковой не является. И, прежде всего, следует менять ее структуру. В результате реформы РАО ЕЭС мы получили 72 предприятия. А если к ним прибавить до сотни сетевых компаний в каждом регионе, то раздробленность превышает все разумные пределы. Три года назад в столице было семь, а сейчас 49 сетевых компаний. При этом в городе тарифы очень высокие.

Можно ли этот рынок изменить? Можно, если вводить государственное регулирование. В США почти в половине штатов действует этот принцип. Франция также сохраняет управляемую энергетику. Должен быть внедрен и принцип эффективности энергетики. Весь мир ведет учет по эффективности топливного использования, у нас — по цене, подчеркивает Виктор Кудрявый. В результате уже шестой год подряд растет удельный расход топлива, чего не было за всю историю не только у нас, но ни в одной другой стране.

### Ветер перемен

Говоря о развитии энергетики в XXI веке, невозможно пройти мимо темы возобновляемых источников. Между тем, как считает заведующий сектором топливно-энергетических ресурсов Всероссийского научно-исследовательского конъюнктур-



Ветряки: недешево, но экологично

ного института **Игорь Матвеев**, в России этому направлению не уделяется должно-го внимания. Нет сомнений в том, что в современном мире основой энергетики являются углеводороды. Но их господство не может продолжаться вечно.

В Европе сфера возобновляемых источников энергии сегодня перешла некий условный Рубикон. Переломная точка — конец 2008-го и начало 2009 года, когда была принята директива, получившая название «Программа 20—20—20».

Ее смысл в том, чтобы снизить к 2020 году выбросы CO<sub>2</sub> в атмосферу до уровня 1998 года — 20% и довести долю возобновляемых источников энергии к суммарному потреблению первичных ресурсов до 20%.

В 2009 году суммарно установленная мощность ветроэнергетического оборудования превысила 10 ГВт. Сейчас наблюдается процесс выведения из эксплуатации низкоэффективных турбин тепловых станций и введение новых, у которых КПД превышает аналогичные показатели примерно в два раза — до 50—60%. Суммарная мощность электроэнергетического оборудования, которое вводится в эксплуатацию ежегодно, достигла 74 ГВт, то есть фактически увеличивается каждые три года в два раза.

Серьезные заявки касаются 2020 года. Суммарно установленная мощность ветроэнергетических установок запланирована в размере 230 ГВт, а к 2030 году — 400 ГВт. Доля энергии ветра в суммарном производстве электроэнергии в 2020 году дойдет до 14—16%, а к 2030 году — до 25—34,3%.

Еврокомиссия каждый год проводит опрос по наиболее передовым технологиям и степени доверия к ним. Верхние строчки занимают атомная энергетика и нанотехнологии, а нижние — солнечная энергетика и ветроэнергетика. И все же Евросоюз уделяет возобновляемой энергетике пристальное внимание. Потому что эти источники позволяют в какой-то степени решить сегодняшние энергетические проблемы. К тому же возобновляемые источники энергии являются высокотехнологичными. Они благоприятно влияют на развитие науки и техники. И, соответственно, привлекают квалифицированные кадры, создают новые рабочие места, позволяют снизить выбросы вредных веществ в атмосферу. Этот сегмент стимулирует образование новых точек роста в различных областях экономики.

Сейчас перед Россией стоит практическая задача по смене парадигмы развития. На юбилейном XX съезде-форуме Топливо-энергетической ассоциации были представлены, можно сказать, вопиющие цифры: мы поставили за рубежом углеводородного сырья на 1,8 трлн долларов, а Европа и Америка заработали на этих почти двух триллионах — четыре триллиона! До тех пор, пока в стране не будет налажена глубокая переработка энергосырья, пока не будет восстановлено государственное регулирование энергетической отрасли, мы останемся с энергетикой вчерашнего дня.

### Китайский пример

Кстати, мы очень любим ссылаться на чей-то успешный опыт. Тогда есть смысл повернуть голову на Восток. Китайцы нередко заявляют, что нынешние их успехи были заложены еще в 50-е годы — во времена тесного сотрудничества с нашей страной. До сих пор в Китае высшей похвалой являются слова: «Он работает, как советский специалист».

Китайцы действительно работают, как «советские специалисты». Сегодня в стране в год сдается в эксплуатацию 8 тыс. км ЛЭП, 5 тыс. км высокоскоростных автомобильных дорог и 3 тыс. км скоростных железных дорог. Средняя скорость электрифицированных железных дорог по всей стране составляет 160 км в час. Через три года из Пекина во все провинциальные центры будут ходить поезда со скоростью свыше 400 км в час и до самых дальних районов страны можно будет доехать за 8 часов.

Китай — крупнейший потребитель энергоресурсов. Он рассматривает Россию в качестве одного из основных потенциальных поставщиков нефти и природного газа. Переговоры с Китаем идут давно, но продвигаются трудно. Однако, по мнению академика, директора Института Дальнего Востока РАН **Михаила Титаренко**, трудности можно преодолеть путем применения схемы: российские ресурсы в обмен на китайские инвестиции и ноу-хау. Уже есть пример строительства нефтепровода Сковородино — Дацин, когда китайцы полностью инвестировали сооружение объекта и заплатили за будущую нефть 25 млрд долларов. В предстоящие 10 лет, как считают наши специалисты, на развитие только электроэнергетики в России потребуется примерно 600 млрд долларов инвестиций. Китай проявляет к этим цифрам очень серьезный интерес.

Несмотря на весьма трудный торг по поводу цены на электроэнергию, она уже продается сегодня в северо-восточные провинции Китая через Благовещенск. В Харбин в 2010 году Россия поставила больше 115 млн киловатт-часов электроэнергии. Сейчас три предприятия в северо-восточных районах Китая работают над выпуском оборудования для российской электростанции «Троицк» на сумму более 670 млн долларов. В Харбине создан Союз предпринимателей северо-восточных провинций Китая по развитию электроэнергетического сотрудничества с Россией. Цель этого объединения — увеличение китайских инвестиций в российскую электроэнергетику.

# Модернизация отсрочке не подлежит

Ногликская газовая электрическая станция обеспечивает электроэнергией четыре района Сахалинской области — Ногликский, Тымовский, Александровск-Сахалинский, Смирныховский. При этом электроэнергия, отпускаемая НГЭС, самая дешевая на Сахалине. К 2013–2014 годам физический и моральный ресурс оборудования станции будет исчерпан, однако в «Программу развития электроэнергетики Сахалинской области на период 2011–2015 годы» предприятие не было включено... | Марина Тюлькина

## Требуется обновление

Ввод в эксплуатацию в 1999 году Ногликской газовой электрической станции позволил заместить мощности электростанций Сахалинской энергосистемы, работающих на привозном дорогостоящем твердом и жидком топливе, снять ограничения потребления электроэнергии в период максимальных нагрузок в осенне-зимнее время.

Основное оборудование станции состоит из четырех газотурбинных установок ГТУ-12В, общей электрической мощностью 48000 кВт. Топливом служит природный газ, подаваемый по газопроводу Даги – Ноглики – Катангли. Вся электроэнергия передается в сети ОАО «Сахалин-энерго», ОАО «РН-Сахалинморнефтегаз», МУП «Теплоэлектросеть», ЖКХ «Вал» и другие промышленные предприятия.

В настоящее время НГЭС работает по «открытому циклу ГТУ», то есть без утилизации теплоты уходящих дымовых газов ГТУ, по этой причине показатели экономичности работы основного оборудования нельзя назвать эффективными. Прежде всего, это объясняется незавершенностью воплощения проектных решений по теплофикации поселка Ноглики за счет тепла сбросных дымовых газов, а также значительным моральным старением газотурбинных установок (КПД ~ 24% против 35–36% у современных ГТУ).

В результате при наличии значительного количества сбросного тепла параллельно работают котельные поселка Ноглики, сжигая при этом около 21 млн куб. м природного газа в год, загрязняя воздушный бассейн жилой зоны.

## Критический год

К 2013–2014 годам действующие газотурбинные установки на НГЭС выработают свой ресурс, и дальнейшее существование станции будет возможно только после замены газотурбинных агрегатов.

В 2000 году было разработано «Обоснование инвестиций в строительство второй очереди НГЭС», которое было утверждено и прошло все необходимые государственные экспертизы. В данном документе предусмотрены увеличение электрической мощности станции до 123 МВт и теплофикация поселка Ноглики. Однако работы по строительству второй очереди НГЭС, включая



*Николай Сулов, генеральный директор ОАО «Ногликская газовая электрическая станция»*

проектирование, не велись из-за отсутствия финансирования.

Из-за морально устаревшего оборудования и невозможности отпуска тепла НГЭС вырабатывает электроэнергию с высокой себестоимостью, вследствие чего собственных средств на реконструкцию у предприятия нет. Для модернизации этого объекта сахалинской энергосистемы необходима государственная поддержка. ОАО «НГЭС» подготовило документы по реконструкции и модернизации станции для включения предприятия в «Программу развития электроэнергетики Сахалинской области на период 2011–2015 годы». Однако до 2015 года предприятие в эту программу не было включено, планируемый срок реализации данного проекта сдвинут на 2016–2018 годы.

В результате объект региональной энергетики, на долю которого приходится 10% от общего количества электрической энергии, производимой в Сахалинской области, может рассчитывать на господдержку лишь через два года после наступления критической отметки под названием 2014 год. Тогда на предприятии был разработан инвестиционный проект, соответствующий «Схеме развития Сахалинской энергосистемы на период до 2010–2015 года» и требованиям Федерального закона 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности». В случае реализации данного

проекта повысится надежность электроснабжения центрального энергорайона Сахалина, мощность станции увеличится с 48 МВт до 123 МВт, отпуск электроэнергии возрастет с 210 млн кВт·ч до 688 млн кВт·ч, уменьшится расход условного топлива на теплоснабжение поселка Ноглики на 13 котельных, произойдет оздоровление воздушного бассейна поселка за счет снижения в шесть раз выбросов оксида азота.

## В стадии решения

Существует на станции и другая проблема – это ежегодное снижение давление газа, подаваемого по газопроводу Даги – Ноглики – Катангли. С 1999 года давление газа снизилось с 12 кгс/кв. см до 9 кгс/кв. см (в дальнейшем возможно снижение до 4–6 кгс/кв. см), в результате чего возникают проблемы с запуском ГТУ. Приходится вмешиваться в алгоритм запуска ГТУ, блокировать защиты, что может привести к аварии.

За помощью в решении данной проблемы ОАО «НГЭС» обратилось в Агентство газификации и развития инфраструктуры Сахалинской области, по ходатайству которого предприятие было включено в «Программу газификации регионов Российской Федерации на 2011 год» и программу газификации острова Сахалин. В настоящее время проводятся работы по проектированию объекта «Газопровод межпоселковый ГРС Ноглики – ГРП Ноглики» с отводом на Ногликскую ГЭС и с подключением существующего газопровода в поселке Катангли.

Сегодня предприятие пытается получить в Минэкономразвития РФ разрешение на использование газа в качестве топлива, а также готовит пакет документов для получения технических условий на присоединение к межпоселковому газопроводу, который предусматривает подключение потребителей Ногликского района к магистральному газопроводу проекта «Сахалин-3» от Кириного месторождения.

**ОАО «Ногликская ГЭС»**  
694450, Сахалинская область,  
п. Ноглики, 624 км  
Телефон/факс (42444) 960-54.  
energobyт@inbox.ru

# Обновление с региональным акцентом

Реформа российской энергетики, начатая в 2005 году, позволила привлечь крупные инвестиции для модернизации отрасли, в том числе с участием иностранного капитала. Однако к ожидаемому снижению энерготарифов она не привела. Погоду на энергетическом рынке теперь делают несколько крупных корпораций.

Валерий Борисов

**В** большинстве российских регионов обновление энергетики идет в рамках региональных программ модернизации. Курс в них задан на энергетическую независимость (если таковая еще не достигнута), строительство линий электропередачи и другой инфраструктуры, развитие альтернативной энергетики и энергосбережения. По уровню обеспечения собственной генерацией регионы традиционно делятся на энергодефицитные и энергоизбыточные. Это определение прямо зависит от количества и уровня электростанций, на него мало влияют собственные запасы энергоносителей. В частности, Свердловская область почти не имеет собственных энергетических углей, нефти и газа, что не мешает ей быть энергоизбыточным регионом.

А вот недра Томской области содержат изрядное количество нефти и газа, которые добываются и транспортируются за пределы региона, но почти половину всей потребляемой энергии покупает на ФОРЭМ. ХМАО—Югра имеет как крупнейшие в стране месторождения нефти и газа, так и относительно новую генерацию, основу которой составляют ГРЭС Сургута и Нижневартовска. Поэтому вполне может увеличить поставки энергии в другие регионы – проблема лишь в низкой пропускной способности действующих ЛЭП, куда и требуется привлекать инвестиции. Кроме того, в региональной энергетике все больше возрастает роль альтернативных источников энергии.



## Средний Урал: курс на диверсификацию

Собственными энерго мощностями Свердловская область обеспечена с избытком: в 2010 году регион выработал около 9200 МВт электроэнергии, а потребил 6900 МВт. В ходе реформы электростанции получили новых

собственников, в числе которых ОГК-1, ОГК-2, «Энел ОГК-5» и ТГК-9, которые привлекают реальные средства в модернизацию отрасли.

В июле 2011 года компания «Энел ОГК-5» запустила новую парогазовую установку 410 МВт (ПГУ-410) на Среднеуральской ГРЭС. Суммарный

Энрико Виале, генеральный директор компании «Энел ОГК-5»:

В июле 2011 года компания «Энел ОГК-5» и правительство Свердловской области подписали долгосрочное соглашение о сотрудничестве в области охраны окружающей среды. Наша компания – один из крупнейших инвесторов региона, электростанции «Энел ОГК-5» (Рефтинская и Среднеуральская ГРЭС) производят около 60% от общего объема электроэнергии на Среднем Урале. Рефтинская ГРЭС – крупнейшая в России

угольная электростанция. Среднесрочная (до 2013) и долгосрочная (до 2020) экологические программы ГРЭС включают в себя ряд мероприятий, направленных на непрерывный мониторинг воздушного бассейна и сокращение выбросов в атмосферу и воду. Реализация программы позволит сократить выбросы ГРЭС в атмосферу на 33,1% к 2020 году в сравнении с показателями 2010 года.



**Александр Мишарин, губернатор Свердловской области**

В ноябре 2011 года вступила в строй долгожданная 200-километровая ЛЭП-500 Северная – БАЗ. Она соединила промышленность Северобогословского узла с энергоизбыточным Пермским краем. Пуск новой линии снимает ограничение по энергоснабжению за счет получения порядка 800 мегаватт дополнительной мощности. Пуск ЛЭП-500 Северная – БАЗ позволит реализовать на севере области все планы, прописанные в долгосрочной программе социально-экономического развития Среднего Урала, в том числе такие крупномасштабные проекты, как «Урал промышленный – Урал Полярный», а также частично ОЭЗ «Титановая долина».

объем инвестиций в строительство блока составил порядка 380 млн евро. Крупные инвестиции будут направлены на модернизацию крупнейшей в регионе Рефтинской ГРЭС.

Масштабные планы обновления озвучили и другие крупные собственники генерации в регионе, правда, их реализацию затормозил кризис. Свою инвестпрограмму из-за финансовых сложностей пересмотрела ОГК-2.

По данным министерства энергетики и ЖКХ Свердловской области, в мае 2010 года утверждена скорректированная программа развития электроэнергетического комплекса Свердловской области на 2010–2015 годы и на перспективу до 2020 года. Стоимость ее реализации — 500 млрд руб. В соответствии с ней масштабная реконструкция предстоит на Среднеуральской, Рефтинской, Верхнетагильской, Нижнетуринской и Серовской ГРЭС. Кроме того, вместо выработавшей свой ресурс Богословской ТЭЦ будет заново построена Ново-Богословская ТЭЦ.

Сегодня крупнейшие электростанции региона работают на угле Экибастузского бассейна (Казахстан). Чтобы снизить импортозависимость, власти включились в проект «УГМК-Холдинга» и ИНТЕР РАО ЕЭС по строительству Демидовской ТЭС мощностью около 1000 МВт в пос. Староуткинск. ИНТЕР РАО ЕЭС поддержит проект с точки зрения инжиниринга и организации, а также займется продажей электроэнергии. А «Уральская горно-металлургическая компания» (УГМК) будет поставлять на станцию уголь из собственных разрезов в Кузбассе и гарантированно покупать часть вырабатываемой электроэнергии.

Крупные средства инвестирует в строительство магистральных ЛЭП «Федеральная сетевая компания» (ОАО «ФСК ЕЭС»). По словам председателя правления компании **Олега Будар-**

**гина**, промышленность Урала набирает обороты, поэтому новая инвестиционная программа ФСК предусматривает инвестирование в энергокомплекс Свердловской области и Пермского края 12 млрд рублей.

**Томская область: вesa надежда на АЭС**

Томская область каждый год понемногу наращивает собственные энергопотребности. За последние годы введено около 50 МВт на старой Томской ГРЭС-2, есть резервы у ТЭЦ-3, модернизируется ТЭЦ на Сибхимкомбинате (г. Северск). Нефтегазодобытчики на севере области все шире используют попутный газ для производства электроэнергии на собственные нужды.

Но главная надежда региона — на строительство Северной АЭС. Она сможет не только закрыть дефицит, но и сделать область энергоизбыточной. Станцию планируется строить в 60 км



**Виктор Кресс, губернатор Томской области**

Динамичное развитие промышленности уже сегодня сдерживается

дефицитом электроэнергии, около половины потребляемой энергии регион закупает на ФОРЭМ. Строительство Северной АЭС поможет превратить Томскую область из энергодефицитной в энергоизбыточную. АЭС улучшит инвестиционную привлекательность региона за счет гарантированного энергоснабжения на 50 лет вперед, более 75% электроэнергии АЭС будет потребляться на территории региона. Только прямые инвестиции в экономику региона составят более 170 миллиардов рублей. Второе дыхание получит и строительный комплекс Томской области.

от Северска. Финансироваться строительство будет за счет средств федерального бюджета и госкорпорации «Росатом». Первый блок АЭС с реакторами ВВЭР-1150 суммарной мощностью 2300 МВт предполагалось пустить к 2015 году, второй — к 2017 году.

Но из-за кризиса сроки пришлось сдвинуть. Строительство инфраструктуры АЭС начнется лишь в конце 2012 года. А первый энергоблок предполагается ввести в эксплуатацию в 2018 году.

Кроме того, ослабить энергетическую удавку в северных и северо-восточных территориях региона поможет развитие малой энергетики на традиционных и альтернативных источниках энергии. Сегодня электрификация отдаленных районов базируется на 42 локальных дизельных электростанциях (ДЭС) суммарной установленной мощностью 44 075 кВт. От них получает электроснабжение 41 населенный пункт, где проживает более 24 тыс. человек.

**Нижегородская область: и ТЭЦ, и АЭС**

К энергодефицитным относится и такой промышленно развитый регион, как Нижегородская область. Нижегородская ГЭС на Волге (компания «Русгидро») и тепловые станции КЭС-Холдинга и «Евросибэнерго» обеспечивают не более 60% потребностей региона в электроэнергии. Поэтому еще в 1980-е годы возле Нижнего Новгорода начиналось возведение АЭС. Но после Чернобыльской катастрофы и начала рыночных преобразований в стране об этом проекте надолго забыли, хотя его готовность составляла около 80%. А теперь вспомнили.

В январе 2011 года ГК по атомной энергии «Росатом» получила лицензию на проектирование АЭС. Нынешняя Нижегородская АЭС будет расположена в Навашином районе (на границе с Владимирской областью), выработки 16 млрд кВт·ч электроэнергии с избытком хватит на Нижегородскую и соседние области.

Кроме того, в 2014 году компания КЭС-Холдинг планирует реконструкцию Новогорьковской ТЭЦ. Запланирован ввод двух газовых энергоблоков общей мощностью 330 МВт взамен демонтируемых энергоблоков № 1, 2 и 7. Рассматривается вопрос реализации проекта строительства блока ПГУ 400 МВт на Автозаводской ТЭЦ в 2014 году, с выводом из эксплуатации второй



**Валерий Ульянов, министр ЖКХ и ТЭК Нижегородской области:**

Новые источники электроэнергии для региона жизненно необходимы. Поэтому в Нижегородской области реализуется целый ряд инвестиционных проектов по строительству новой и реконструкции действующей генерации.

За 2009-2010 годы ОАО «ТГК-6» реконструировало Сормовскую ТЭЦ с увеличением мощностей станции на 10 мегаватт. Запланировано строительство новой

Нижегородской ТЭЦ с установленной электрической мощностью 900 мегаватт и тепловой мощностью 840 гигакалорий в час. Она будет расположена в Кстовском районе области, поэтапный ввод новых генерирующих мощностей намечен на 2014 и 2016 годы – по 450 мегаватт в год. Электростанция позволит обеспечить тепловой энергией перспективную жилую застройку в нагорной части Нижнего Новгорода и существенно снизить энергодефицит в Нижегородском промышленном узле.

очереди электростанции. Запланирован ввод дополнительных генерирующих мощностей на Саровской ТЭЦ в 2013 и 2014 годах, по 25 МВт ежегодно.

Кроме развития генерации, в регионе продолжается расширение сетей. ОАО «ФСК ЕЭС» ведет строительство ЛЭП-500 Костромская ГРЭС – ПС «Нижегородская». Продолжается возведение новой подстанции 220 кВ «Борская», что позволит исключить энергодефицит в городском округе Бор. Планируется строительство новых и реконструкция действующих подстанций 35—110—220 кВ в Нижнем Новгороде и в районах области. Таким образом, будут созданы условия для подключения новых потребителей электроэнергии в рамках реализации программ развития производительных сил и социальной сферы Нижегородской области.

### Чеченская Республика: потребление растёт

Восстановление экономики в регионе немислимо без развития электросетевого хозяйства, а также строительства собственной генерации. Сложившаяся система электроснабжения Чечни основана на поставках электроэнергии от производителей через систему подстанций и линий ОАО «ФСК» и смежных энергосистем. По прогнозным расчетам, объем электроэнергии для нужд республики в 2020 году составит более 4 млрд кВт·ч. Существующий резерв по мощности уже сегодня значительно перекрывается подаваемыми заявками на технологическое присоединение новых энергоёмких объектов. В их числе — паркового комплекса, высотных (до 45 этажей) комплексов «Грозный-Сити» и «Гудермес-Сити», нескольких десятков промышленных предприятий, дальнейшей застройки новых микрорайонов.

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» предусматривает строительство подстанции 330 кВ в районе Гудермеса до 2015 года. Подана заявка в Минэнерго России на строительство Грозненской ТЭС мощностью 400 МВт через механизм гарантирования инвестиций.

### Сахалинская область: преодоление изолированности

Среди особенностей Сахалинской области – ее технологическая изолированность от Единой энергосистемы России и раздробленность на отдельные энергорайоны как внутри Сахалина, так и на Курильских островах. Основу энергетики региона составляют Сахалинская ГРЭС и Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, входящие в состав ОАО «Сахалинэнерго», ОАО «Ногликская газовая электростанция» и ОАО «Охинская ТЭЦ», которые вырабатывают около 90% всей электроэнергии. Остальное генерируют локальные геотермальные и дизельные станции на Курилах и Сахалине. Мощность всех энергоисточников области составляет 715 МВт, что достаточно для удовлетворения потребностей региона, но не обеспечивает нормативный резерв мощности.

### Альтернативные источники

Региональные программы все более серьезно внимание уделяют альтернативным источникам энергии, которые в каждом регионе свои. В Свердловской области — это торф, в Томской — отходы деревообработки, в Чечне и на Сахалине — геотермальная энергия.

Свердловская область по запасам торфа занимает одно из лидирующих мест в стране. Минэнерго и ЖКХ региона оценивает инвестиционный потенциал этого вида топлива более чем в 1 млрд евро. Экономически целесообразно строить малые электростанции на торфе в удаленных северных поселениях, куда газовую магистраль тянуть дорого, а этого сырья в избытке. В райцентре Тугулым (Свердловская область) недавно построена котельная на местном торфе, ее эффективность выше предшественницы, которая работала на мазуте.

Газогенераторные электростанции на древесном топливе более эффективны по сравнению с дизельными электростанциями (ДЭС), их энергия в разы дешевле. В Томской области отходы лесозаготовки измеряются сотнями тысяч тонн. Себестоимость энергии из этого сырья — от 3,5 до 15 рублей за кВт·ч. Один из пилотных проектов Томской области предусматривает строительство в п. Степановка Верхнекетского района газогенераторной электростанции на древесном топливе мощностью 500 кВт (разработка НПО «Инверсия», г. Екатеринбург). Еще один пилотный проект — строительство ветроэнергетической установки «Муссон-Ф30» мощностью 30 кВт в с. Новоникольское Александровского района. Предполагается, что этот проект будет более эффективным по сравнению с традиционными дизельными станциями.

Большие перспективы в Томской области и у геотермальной энергии.



**Галас Таймасханов, помощник президента Чеченской Республики, министр промышленности и энергетики:**

Сегодня все электросетевое хозяйство республики полностью восстановлено, в том числе 76 крупных электроподстанций общей мощностью 709 мегавольтампер, 1788 километров ЛЭП напряжением 35 киловольт и более. Это позволило обеспечить электроснабжение всех населенных пунктов республики и увеличить потребление электроэнергии в 2,5 раза. ОАО «Холдинг МРСК» разработало программу восстановления и завершения строительства пусковых объектов электроэнергетики на территории республики на 2011–2013 годы с объемом финансирования 4,4 миллиарда рублей. В перспективе планируется строительство каскада ГЭС на реке Аргун. Первая очередь этого проекта общей мощностью 729 мегаватт предусматривает строительство Чири-Юртовской и Дуба-Юртовской ГЭС до 2015 года. Аргунский каскад позволит обеспечить энергетическую безопасность как Чечни, так и Юга России в целом.



**Геооргий Митрик**, министр энергетики и ЖКХ Сахалинской области:

Модернизация энергетики в регионе идет полным ходом. В 2010 году продолжилось строительство четвертого энергоблока на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, предстоит также строительство пятого энергоблока. Закончено строительство кабельных линий в Южно-Сахалинске и подстанции 110 киловольт «Центр-2». Проектируется ЛЭП-110 между подстанциями «Петропавловская» и «Невельская». Продолжается реконструкция Охинской ТЭЦ с привлечением средств инвестора ОАО «НК-Роснефть». Подписано соглашение между правительством Сахалинской области и ОАО «РАО Энергетические системы Востока» о сотрудничестве по проектированию и строительству Сахалинской ГРЭС-2. Производство электроэнергии в 2010 году составило 2,96 миллиарда киловатт в час. К 2018 году этот показатель вырастет до 3,17 миллиарда киловатт в час.

В недрах региона на доступной глубине сосредоточены дешевые геотермальные энергоресурсы, которые можно эффективно использовать для выработки электроэнергии, теплофикации и горячего водоснабжения городов и поселков, круглогодично обогреваемых теплиц и рыбопродуктивных прудов. Администрация Томской области и Региональный центр управления энергосбережением готовят совместный проект с Комитетом по индустриальному развитию (UNIDO) ООН на строительство 12 ГеоТЭС для энергоснабжения поселков в регионе.

Благоприятные условия для развития геотермальной энергетики имеет и Чечня. На ее территории разведано 17 месторождений термальных вод, мощность которых, по оценкам специалистов, составляет 65 тыс. куб. м/сутки. Рассматривается возможность строительства ГеоТЭС на 10 МВт на Старогрозненском нефтяном месторождении. Планируется также воз-

вести строительство энергетических объектов чистыми источниками энергии – большое будущее.

### Плоды реформации

Реформа энергетики в стране была предпринята для демополизации отрасли, что должно было повысить ее инвестиционную привлекательность, создать конкурентную среду и в конечном итоге снизить энерготарифы. Первую цель удалось достичь, инвестиции в отрасль действительно пришли и модернизация набирает обороты по всей стране. Но частные инвестиции — не единственный источник средств для модернизации. Второй, и весьма существенный — энерготарифы. А они за время реформы выросли вдвое и снижаться не думают. Таким образом, модернизация одной отрасли происходит за счет ущемления интересов других.

Вместо одного монополиста появилось несколько крупных собственников,

этого мало приспособлен. Единственная реальная альтернатива для производителей – развивать собственную генерацию. В этом случае энергия обходится примерно вдвое дешевле. Но это удовольствие само по себе не из дешевых, и позволить его себе могут лишь немногие компании в «богатеньких» отраслях, таких как нефтегазодобывающая и металлургическая. Почти все крупные металлургические комбинаты и горно-металлургические компании за последние годы обзавелись собственной генерацией, в их числе – «Мечел», ММК, «Евраз», РУСАЛ и другие. Более мелкие промышленные предприятия также рассматривают планы покупки собственных небольших электростанций, дизельных или газопоршневых. Чаще всего, это также выгоднее покупки энергии на ФОРЭМ.

Но даже в металлургии рост тарифов нередко ведет к сворачиванию производства. Классический пример — в ноябре 2011 года компания РУСАЛ заявила о предстоящей остановке электролизного производства алюминия на Богословском алюминиевом заводе (БАЗ). Среди причин – рост энерготарифов на Среднем Урале, усугубленный падением в 2011 году мировых цен на алюминий. Стоимость энергии в себестоимости алюминия на Урале доходит до 50% (для сравнения: в Сибири – около 20%). Договориться о льготных тарифах для БАЗа как крупнейшего потребителя энергии на севере Свердловской области с региональными поставщиками не удается. В результате РУСАЛ готовится к закрытию этого производства на БАЗе и переселению уральских электролизников в другие города, где такое производство еще имеет экономический смысл.

Рост тарифов энергетики оправдывают необходимостью наращивания мощностей генерации под рост потребления энергии в будущем. Но этого может и не произойти. Вполне может стать, что, когда модернизация энергетики будет окончательно и победоносно завершена, крупных потребителей уже не останется. Машиностроение отомрет как отрасль, а металлурги и нефтегазодобытчики полностью перейдут на самообеспечение. Чтобы не допустить реализации этого мрачного прогноза, государство все-таки должно контролировать аппетиты энергетиков, соблюдать интересы экономики страны в целом. Тем более что это в его интересах: чем больше товаропроизводителей — тем больше налогооблагаемая база.

### Рост тарифов энергетики оправдывают необходимостью наращивания мощностей генерации под рост потребления энергии в будущем

ведение теплиц для выращивания овощей с геотермальным теплоснабжением, развитие солнечной электростанции мощностью 10 МВт, строительство детандер-генераторных установок на газопроводах высокого давления для генерации электроэнергии.

На Сахалине в стадии создания Центр развития альтернативной энергетики. Среди его задач — комплексное развитие ГеоТЭС и мини-ГЭС на Курилах, ветровой энергетики и т.д., а также систем энергообеспечения островной области, сочетающих работу существующей генерации и альтернативных источников. За возобновляемыми и экологически

которые сосредоточили в своих руках около половины всех энергоактивов страны. В их числе «Русгидро», «Росатом», «Газпром», ИНТЕР РАО. Передел собственности в отрасли и ее концентрация продолжаются, более того, происходит объединение генерации и сбыта.

Сегодня цены на электроэнергию внутри страны вплотную приблизились к западноевропейскому уровню, что напрямую влияет на конкурентоспособность продукции российских товаропроизводителей. Они не могут изменить энерготарифы, которые иначе как грабительскими не называют, а ФОРЭМ для

# Андрей Малахов: «Нам нужно повысить надежность электроснабжения»

О том, как развивается энергетика Кемеровской области в этом году, мы попросили рассказать заместителя губернатора Кузбасса по угольной промышленности и энергетике Андрея Николаевича Малахова. | Игорь Лавренков

**К**ак бы вы охарактеризовали современное состояние электроэнергетики Кемеровской области? Какое значение имеет отрасль для индустриального комплекса Кузбасса?

— Кузбасс является одним из наиболее развитых индустриальных регионов Российской Федерации. В нашем регионе работают 117 угледобывающих предприятий, около 60 предприятий металлургической и химической промышленности, машиностроительные, цементные заводы и многие другие энергоёмкие предприятия. Естественно, все они нуждаются в электроэнергии, и основой стабильной работы промышленной и социальной сферы, бытового потребления населения Кемеровской области является энергетика. Сегодня нашему региону необходимо 34 миллиарда киловатт-часов электроэнергии в год, а собственное производство составляет пока 26,6 миллиарда киловатт-часов. Остальную энергию мы получаем из-за пределов Кузбасса, из Единой национальной сети. Особенно остро дефицит электроэнергии наблюдается на юге Кузбасса, где идет активное освоение таких крупных угольных месторождений, как Талдинское и Ерунаковское, строятся новые шахты и разрезы. Из 100% общего дефицита энергетических мощностей 70% приходится на южную часть области. В такой ситуации нам нужно выполнить две основные задачи. Повысить надежность электроснабжения потребителей, с одной стороны, и ликвидировать дефицит энергетических мощностей путем реконструкции и нового строительства, с другой. Сосредоточившись, в первую очередь, на юге Кузбасса.

— **Какие основные инвестиционные проекты реализованы для этого в уходящем году?**

— В целом в 2011 году в развитие энергетике Кузбасса вложено 12 миллиардов рублей, это в два раза больше, чем в прошлом году. Для энергетической безопасности и повышения надежности энергосистемы Кузбасса в начале ноября в Прокопьевском районе введена в эксплуатацию первая очередь новой современной подстанции «Кузбасская 500». Проект реализован в рамках соглашения между РАО ЕЭС и администрацией Кемеровской области. На строительство было направлено 5,6 миллиарда рублей



## С Днем энергетика!

*Профессиональный праздник — это прежде всего дань уважения людям труда. Тепло и свет в наших домах, работа предприятий и организаций — их заслуга. Поэтому я от души поздравляю всех работников отрасли с Днем энергетика. Желаю им здоровья, счастья, успехов в труде, побольше хороших новостей и радостных событий в жизни, благополучия и удачи во всем.*

*Андрей Малахов,  
заместитель губернатора  
по угольной промышленности  
и энергетике Кемеровской области*

при общей стоимости всего проекта более 8 миллиардов рублей. Ввод ПС 500 «Кузбасская» позволит снять проблему энергодефицита на юге Кемеровской области, даст прирост дополнительных 800 мегаватт мощности, позволит иметь достаточный резерв мощностей для поддержания надежности электроснабжения потребителей нашей области.

Строительство дополнительных линий электропередачи от подстанции позволит обеспечить электроснабжение строящихся шахт и разрезов на Талдинском и Ерунаковском угольных месторождениях, предприятий сельского хозяйства, объектов социального назначения и жилищного строительства в Новокузнецке, Прокопьевске и других городах южной части региона. Новая подстанция позволит более эффективно распределять сезонную нагрузку между тепловыми электростан-

циями энергосистемы Кузбасса в летний период, когда они останавливаются на ремонт, закрывать наши потребности за счет более дешевой электроэнергии сибирских ГЭС.

Также в ноябре этого года по программе развития моногородов правительства Российской Федерации введена в строй высоковольтная линия Темир-Тау — Кондома напряжением 110 киловольт, реконструирована подстанция «Кондомская» с расширением на одну линейную ячейку 110 киловольт. Объем инвестиций в этот проект составил около 580 миллионов рублей. Благодаря его реализации в Таштагольском районе расширены мощности подключения к сети на 70 мегаватт, повышена надежность энергоснабжения. У туристических компаний, работающих на горнолыжном курорте Шерегеш, широко известном в стране, у рудников компании «Евразруда» и строящегося Учумского цементного завода появились возможности для расширения своей деятельности, электроснабжение им обеспечено.

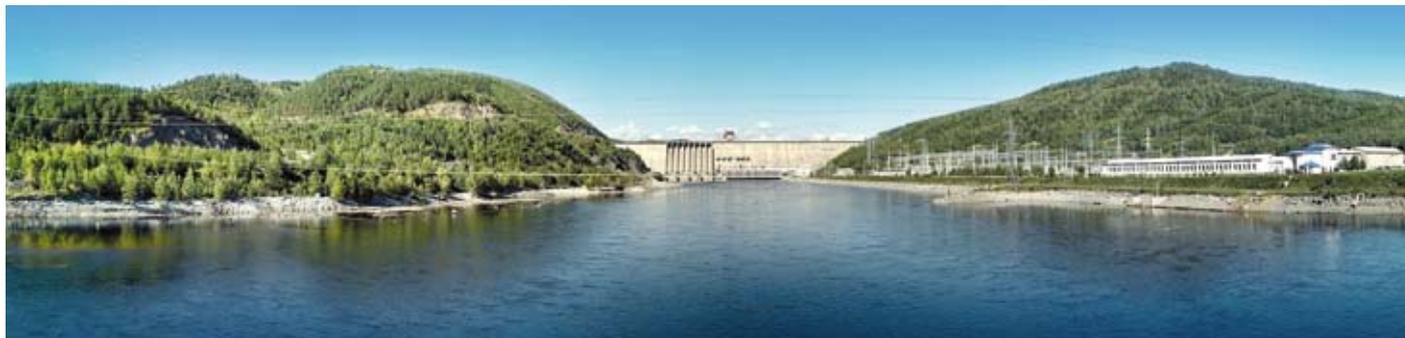
— **Что планируется в энергетике Кузбасса в ближайшее будущее?**

— Ближайшее будущее связано с реализацией нового проекта, стартовавшего в ноябре. Это — строительство нового энергетического объекта Кемеровской области — Новокузнецкой газотурбинной электростанции (Новокузнецкой ГТЭС). В церемонии установки символической сваи на стройплощадке в Новокузнецке принял участие губернатор Кемеровской области Аман Гумирович Тулеев, что придает особое значение этому инвестиционному проекту. Строительство ГТЭС производит ОАО «Кузбассэнерго» в рамках выполнения обязательств перед правительством Российской Федерации по вводу новых мощностей. Проект стоит 17 миллиардов рублей, его планируется завершить в декабре 2013 года. Ввод в строй Новокузнецкой ГТЭС мощностью 298 мегаватт позволит ликвидировать имеющийся дефицит электрической энергии на юге региона и предотвратить его появление по всему Кузбассу в целом. Кроме того, на станции предусмотрено внедрение современных технологий с высоким КПД оборудования, что повысит эффективность производства электроэнергии, а использование в качестве топлива природного газа позволит сократить вредные выбросы в атмосферу Новокузнецка.

# Определяющая отрасль Приамурья

Крупнейшие электростанции Амурской области, такие как Бурейская и Зейская ГЭС, обеспечивают энергией весь Дальний Восток. Будущее Амурской области также неразрывно связано с развитием топливно-энергетического

комплекса. | Валерий Борисов



**Т**опливо-энергетический комплекс Амурской области занимает важнейшее место в валовом региональном продукте. Отрасль производит 38,7% промышленной продукции области, оказывает существенное влияние на формирование бюджета региона. Предприятия ТЭК работают стабильно, ежегодно увеличивая объемы производства и ведут налоговые платежи. Среди наиболее крупных предприятий — Бурейская и Зейская ГЭС (филиалы ОАО «РусГидро»), ОАО «Амурский уголь», Благовещенская ТЭЦ и Райчихинская ГРЭС, Амурское предприятие МЭС Востока, и другие.

Уже сегодня Амурская область — энергоизбыточный регион. Установленная мощность энергосистемы Приамурья составляет 3722 МВт, внутри региона потребляется меньше половины, около 1231 МВт. Широкомасштабные проекты строительства новых гидроэлектростанций ориентируются на экспорт энергии из России в Китай. В 2010 году завершено сооружение спецперехода новой ЛЭП 550 кВ через Амур. Начато строительство ЛЭП от подстанции в Свободном до госграницы.

Региональные программы «Развитие электроэнергетики Амурской области на 2011—2015 годы» и «Схема развития распределительных электрических сетей 35 кВ Амурской области на период до 2020 года» предусматривают реконструкцию и строительство новых энергетических объектов. Принято решение о строительстве Нижне-Бурейской ГЭС: в августе 2010 года Владимир Путин заложил символический первый кубометр бетона в тело будущей плотины. Планируется, что ее установленная мощность

составит 320 МВт, среднегодовая выработка электроэнергии — 1650 млн кВт·ч. А строительство Нижне-Зейской ГЭС установленной мощностью 400 МВт обеспечивает среднегодовую выработку энергии в объемах 2280 млн кВт·ч.

Продолжается строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ. Ее установленная электрическая мощность — 110 МВт, тепловая — 175 Гкал/час. Стоимость проекта 4 млрд рублей. Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности позволит сэкономить до 3 млрд кВт·ч электроэнергии и на 17,4 тыс. тонн сократить вредные выбросы в атмосферу.

Кроме того, региональные документы предусматривают строительство Ерковецкой ТЭС и угольного разреза. Установленная мощность ТЭС — 3000 МВт, добыча угля — 15 млн тонн в год. Проект комплексного освоения Огоджинского месторождения каменного угля предусматривает строительство угледобывающего производства мощностью до 20 млн тонн угля в год, двух обогатительных фабрик, производственной и социальной инфраструктуры.

До 2025 года будет построено и реконструировано более 1800 км распределительных и 2500 км магистральных линий электропередачи, введено дополнительно 3830 МВт электрической мощности, что позволит довести объем выработки электроэнергии до 35,5 млрд кВт·ч. в год. Это обеспечит надежное снабжение действующих и перспективных потребителей электрической энергии, доведет годовой экспорт электроэнергии с существующих 950 млн кВт·ч. до 18 млрд кВт·ч. Строительство новых

угледобывающих предприятий обеспечит рост добычи угля с 3 млн тонн до 38 млн тонн в год. Магистральный газопровод, сооружение которого ведет ОАО «Газпром», проходит через 18 муниципальных образований Приамурья и даст возможность довести газификацию региона до уровня 91,2%. В рамках реализации программы газификации Амурской области будет построено 2,99 тыс. км межселковых газопроводов, газифицирован 351 населенный пункт, 315,4 тыс. дворов (квартир). Строительство инфраструктуры позволит довести объемы потребления природного газа до 2,65 млрд куб. м в год.

На территории области появятся новые высокотехнологические отрасли — газоперерабатывающее и газохимическое производство, нефтепереработка с высоким экспортным потенциалом. В частности, инвестиционный проект «Комплекс по переработке нефти и транспортировке нефтепродуктов из Амурской области в г. Хэйхэ (КНР)» предусматривает строительство Амурского нефтеперерабатывающего завода мощностью переработки 5 млн тонн сырой нефти (газового конденсата) в год. Объем инвестиций — 27 млрд рублей. В Амурской области будет также построен газохимический комплекс. Мощность переработки — 30 млрд куб. м природного газа в год, общий объем инвестиций — свыше 300 млрд рублей.

Реализация стратегических направлений в топливно-энергетическом комплексе обеспечит энергетическую безопасность Амурской области, даст возможность существенного роста ее социально-экономического развития, повышения уровня жизни населения.

# Надежный сектор экономики Подмоскovie

Об итогах и перспективах модернизации энергосистемы Московской области редакции журнала рассказывает Цырен ЦАГАДАЕВ, председатель топливно-энергетического комитета региона. | Интервью подготовил Валерий Борисов

**Цырен Даржапович, расскажите об основных итогах развития топливно-энергетического комплекса Московской области. Что делается для его обновления?**

— ТЭК Московской области — один из наиболее устойчиво работающих секторов экономики региона, надежно обеспечивающий ресурсами потребителей Подмоскovie. В текущем году практически по всем основным показателям экономического развития наблюдается положительная динамика. Экономический оборот организаций ТЭК по итогам девяти месяцев 2011 года составил более 755 миллиардов рублей. Это почти на 16% больше аналогичного периода прошлого года. Объем отгруженных товаров собственного производства вырос к уровню января-сентября 2010 года на 21% и составил 118 миллиардов рублей. Выработано 23,5 миллиарда киловатт-часов электроэнергии, что на 13% больше, чем за соответствующий период 2010 года.

Активно идет инвестиционный процесс. За 9 месяцев 2011 года объем инвестиций в основной капитал, направленный в сферу ТЭК, составил 27,3 миллиарда рублей, что в сопоставимых ценах больше уровня 2010 года почти на 40%. Стратегия развития электроэнергетической отрасли определена такими документами, как Соглашение о взаимодействии правительства региона и ОАО РАО «ЕЭС России», Стратегия развития электроэнергетики в Московской области на период до 2020 года, Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на 2011—2015 годы.

Среди крупных мероприятий 2011 года можно отметить завершение строительства подстанции 220/20/10 кВ «Ильинская» (Красногорский район) проектной мощностью 2х200 МВА). Этот объект позволит обеспечить электроснабжение потребителей микрорайона «Павшинская пойма» Красногорского района по постоянной схеме электроснабжения. В 2012 году планируется завершить строительство Загорской ГАЭС-2 (4 гидрогенератора мощностью по 210



мегаватт) и высоковольтных линий 500 кВ «Загорская ГАЭС 2 — Ярцево» и «Загорская ГАЭС 2 — Трубино № 2». В ходе реализации Программы газификации Московской области с 2005-го по первый квартал 2011 года введено в эксплуатацию 140 газопроводов протяженностью около 900 километров. В рамках Программы развития топливозаправочного комплекса региона в 2011 году (по состоянию на 14 июля) построено и введено в эксплуатацию 29 объектов, в том числе 21 АЗС и одна нефтебаза.

**— В 2010 году был принят закон «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» на территории Московской области и целевая программа энергосбережения. В какой стадии сегодня реализация этих документов?**

— Общий объем средств, направляемых на реализацию мероприятий программы, составляет 330,4 миллиарда рублей. В том числе внебюджетные источники — 330 миллиардов рублей, средства бюджета Московской области — 301 миллион рублей. Основная задача программы: ежегодное снижение энергоемкости валового регионального продукта на 4% с обеспечением его снижения к 2020 году на 40% (по отношению к уровню 2007 года).

Если говорить об энергосберегающих мероприятиях в ЖКХ, то в III квартале

2011 года наиболее активно шла работа по замене трубопроводов внутренних систем тепло- и водоснабжения, установка энергоэффективного светового оборудования для внутридомового, уличного и дворового освещения, а также замена лифтов.

Работы по замене изношенных тепловых сетей современными трубопроводами, предусмотренные программой на 2011 год, в III квартале перевыполнены на 115%, а по установке и замене стальных трубопроводов на трубопроводы из современных полимерных материалов в сетях водоснабжения и водоотведения — почти на 120%.

На приобретение и установку приборов учета энергоресурсов для малоимущих граждан, имеющих место жительства в Московской области и проживающих в муниципальном жилфонде, на 2012 год выделено 150 миллионов рублей. Объем финансирования на реализацию мероприятий в ЖКХ составляет 28,6 миллиарда рублей. На финансирование мероприятий по повышению энергоэффективности в бюджетном секторе Московской области будет затрачено 151 миллион рублей. В том числе — установка и замена приборов учета энергоресурсов и проведение энергетического обследования в государственных учреждениях Московской области.

За III квартал 2011 года крупнейшим электросетевым компаниям Московской области (ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», ОАО «Московская областная электросетевая компания») ОАО «Мосэнергосбыт», ГУП МО «Мособлгаз» направлены средства на реализацию энергосберегающих мероприятий в ТЭК региона в размере 879,7 миллиона рублей. Это масштабная и длительная работа, которая необходима для дальнейшего развития Подмоскovie.

Накануне нашего профессионального праздника, Дня энергетика, я от всей души хочу поблагодарить энергетиков за большой вклад в экономический потенциал Московской области! Желаю всем успешной и плодотворной работы, профессиональных достижений и процветания!

# От энергосбережения — к энергоэффективности

Внедрение энергосберегающих технологий позволяет существенно экономить на необходимых каждому предприятию электроэнергии и отоплении. И если раньше тормозом на этом пути являлся финансовый вопрос, то принятый в 2009 году Закон «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» позволил использовать незатратный механизм внедрения энергосбережения – энергосервисный контракт. О путях повышения энергоэффективности мы беседуем с руководителем одной из первых компаний, предложивших возможности энергосбережения потребителям, управляющим директором ОАО «Мосэнергосбыт»

Петром Синютиным. | Людмила Драко

**Петр Алексеевич, почему энергосервисный контракт должен заинтересовать потребителя?**

– Интерес диктуют бизнес-цели. Если предприятие хочет снизить свои расходы, но при этом не готово тратить на это дополнительные деньги, почему бы не воспользоваться энергосервисным контрактом? Ведь это реальная возможность внедрить энергосберегающие технологии на производстве. Просто в рамках энергосервиса вместо клиента деньги на энергосбережение на его объектах тратит энергосервисная компания, которая имеет цель вернуть вложенные инвестиции. А расчет происходит уже за счет части экономии, которую получает клиент.

**– Насколько сегодня популярны энергосервисные контракты?**

– Большой интерес подобные контракты вызвали у представителей бизнеса: фактически мы предлагаем незатратный способ модернизации их мощностей. В силу особенностей финансирования бюджетных предприятий в этой сфере энергосервисные контракты не столь популярны. Тем не менее Мосэнергосбыт нашел возможность организации энергосервисов и для них. Так, контракт на модернизацию осветительного оборудования для Одинцовской районной больницы позволит медучреждению получить экономию до 30% от существующего энергопотребления.

**– Сейчас много говорится об энергосбережении в быту. Какие из энергосервисных услуг вы предлагаете простым россиянам?**

– Наибольший потенциал, по нашим оценкам, имеет бытовой электромонтаж. В нашем портфеле предложений и экспертные услуги – тепловизионная съемка коттеджей и энергоаудит квартир (обследование систем электро-, водо- и теплопотребления квартиры).

**– Буквально на днях, 25 ноября, Мосэнергосбыт открыл центр по ресурсосбережению в Мытищах. Чем вызвано появление такого центра?**

– Создание центра отражает обоюдные интересы правительства Московской области и ОАО «Мосэнергосбыт» по решению задач, поставленных государством в сфере повышения энергоэффективности экономики.

В начале 2009 года мы открыли на базе компании в Москве первый в России центр по энергосбережению. Ознакомившись с результатами его работы по популяризации энергосбережения и оце-



Губернатор Московской области Б. Громов, председатель ТЭК МО Ц. Цагадаев и управляющий директор ОАО «Мосэнергосбыт» П. Синютин у стенда компании на ежегодной выставке «Подмосковье-2011»

нив ее эффективность, в правительстве Московской области выразили заинтересованность в создании подобного центра на территории Московской области. Это совпало с желанием нашей компании развивать и совершенствовать деятельность в данном направлении.

**– В чем его принципиальное отличие от центра по энергосбережению в Москве?**

– Существенных отличий у нового центра несколько.

Во-первых, это центр по ресурсосбережению, где во главу угла поставлена задача сбережения всех видов ресурсов: воды, тепла, электроэнергии. Во-вторых, деятельность центра рассчитана не только на бытовой сектор энергопотребления. Центр ориентирован на широкую целевую аудиторию: это и популяризация энергосбережения в быту (бесплатные семинары и экскурсии для школьников, домохозяек, пенсионеров), это и бизнес-проекты для бюджетных потребителей, промышленных предприятий, предприятий сферы ЖКХ, сельскохозяйственных производителей.

Центр по ресурсосбережению станет центром управления всем зданием, которое мы постепенно будем переводить в разряд зданий с повышенной энергоэффективностью.

Иными словами, это энергоэффективный полигон не только для Мытищинского, но и близлежащих районов Подмосковья.

**– Какие новые технологии решения проблем повышения эффективности энергопотребления представлены здесь?**

– Думаю, нашим клиентам понравится возможность использовать интерактивный программный продукт, позволяющий в онлайн-режиме подобрать набор типовых мероприятий по энергосбережению для любого предприятия применительно к его объектам. Подобрать подходящие мероприятия, можно тут же заказать у Мосэнергосбыта их реализацию с использованием различных гибких финансовых схем, в том числе и энергосервисного контракта.

**– Как будет организовано обучение?**

– Обучение будет организовано в зависимости от целевых программ. Хотел бы подчеркнуть, что возможности центра позволят проводить обучение лиц, ответственных за энергосбережение на предприятиях. Полагаю, что интересно будет всем.

**– Какой отдачи ждет компания от своего нового проекта?**

– Не скрою, мы ждем от центра коммерческой отдачи – это те энергосервисные контракты, которые будут здесь заключены. Но, кроме бизнес-составляющей, для нас важен и социальный аспект – формирование бережного отношения к ресурсам. Так мы вносим свою лепту в решение одной из важнейших задач на планете.

**– Спасибо, Петр Алексеевич.**

– В завершение в канун Дня энергетика я хотел бы поздравить с профессиональным праздником своих коллег-энергетиков, а всех читателей журнала – с наступающим Новым годом. Пусть он будет удачным для вас во всех отношениях! Света и тепла в ваших домах!



С нами приходит свет!

**МОСЭНЕРГОСБЫТ**

ОАО «Мосэнергосбыт»

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9

Телефон 8-800-555-0-555

[www.mosenergosbyt.ru](http://www.mosenergosbyt.ru)

# МОЭСК инвестирует в Подмоскowie

**Социально-экономический рост региона неразрывно связан с развитием энергетики**

В ближайшее время крупнейшая в России межрегиональная распределительная электросетевая компания — ОАО «МОЭСК» — приступит к реализации масштабной инвестиционной программы, призванной обеспечить электроснабжение новых инновационных объектов в Московской области, от широко известного не только в нашей стране, но и за ее пределами «Сколково» до целого списка не менее амбициозных.

Александр Дымов

Реализация проектов социально-экономического роста приведет к существенным изменениям в структуре энергопотребления региона. Прогноз очевиден: спрос на электроэнергию будет неуклонно расти. Уже сейчас эксперты прогнозируют, что в 2020 году уровень электропотребления может возрасти в целом по Московскому региону до 127,9–138,5 млрд кВтч. При этом по Московской области он может достичь 62,7–67,7 млрд кВтч.

Учитывая эти тенденции, Московская объединенная электросетевая компания реализует беспрецедентную по своим объемам инвестиционную программу, направленную на повышение надежности электроснабжения и ликвидацию дефицита мощности в Московском регионе.

Так, в сетевое строительство на территории филиала ОАО «МОЭСК» – Восточные электрические сети – с 2011 по 2020 год будет вложено 19 млрд 953 млн рублей. Инвестиции в сетевое строительство по другому филиалу – Западные электрические сети – за тот же период составят 33 млрд 372,64 млн рублей. Еще в два филиала компании – Северные и Южные электрические сети – инвестируют 32 млрд 301,59 млн и 55 млрд 819 млн рублей соответственно.

Реализация инвестиционных проектов ОАО «МОЭСК» обеспечит рост энергоотрасли региона, позволит удовлетворить растущий спрос на электроэнергию, повысит надежность энергосистемы, даст мощный импульс развитию Московского региона и страны в целом.

## МОЭСК: Восток

Развитие электросетей востока Московской области обусловлено ростом промышленного производства, жилищного строительства в регионе.

Суммарный ввод новых подстанций (ПС) 110-220 кВ в районе Восточных электрических сетей составит к 2020 году 1490 МВА, из которых 330 МВА придется на ОАО «МОЭСК».

До 2020 года на восточном направлении ОАО «МОЭСК» планирует построить новую подстанцию 100 кВ «Реутово» и перевести на напряжение 220 кВ ПС 110 кВ «Сирена».



Андрей Коновалов, генеральный директор ОАО «МОЭСК»

За девять лет в регионе предполагается построить 57 км воздушных линий (ВЛ) 220-110 кВ. Из них ВЛ мощностью 220 кВ составят 22 км, а ВЛ 110 кВ – 35 км.

Всего же с 2011 по 2020 год на восточном направлении планируется ввести 3014,6 МВА трансформаторной мощности и 246,37 км новых и реконструированных ВЛ 220-110 кВ.

Масштабная реконструкция трансформаторов с заменой на оборудование большей мощности, существующих выключателей на элегазовые и установка новых выключателей на линейных и трансформаторных цепях предстоят и на ПС 200 кВ, и на ПС 110 кВ. Суммарная мощность планируемых к установке новых устройств составит 1524,6 МВА, из которых 1124,6 МВА (73,8%) придется на ОАО «МОЭСК». Существенная реконструкция придется на сети 110 кВ.

В инвестиционную программу на восточном направлении включены 17 подстанций и 16 воздушных линий.

Всего же за 9 лет на восточном направлении планируется ввести 3014,6 МВА трансформаторной мощности.

## МОЭСК: Запад

На западном направлении прогнозируется прирост электрических нагрузок за счет объектов дорожно-транспортного строительства и крупнейших инновационных и деловых центров, таких как «Сколково», многофункциональный промышленный округ «Котово» (Наро-Фоминский район), индустриальный парк «Рыльково» (Можайский район) и целый ряд других.

В период с 2011 по 2020 год на территории Западных электрических сетей ОАО «МОЭСК» планирует строительство одной подстанции 220 кВ и одной подстанции 110 кВ, перевод одной подстанции 110 кВ на напряжение 220 кВ и перевод трех подстанций 35 кВ на напряжение 110 кВ.

Так, для улучшения электроснабжения потребителей районов Рублево-Архангельское, Ильинская пойма и Раздоры предполагается строительство подстанции 220/110/10 кВ «Ромашково». Это обусловлено высокой загрузкой сети 110 кВ, превышением аварийно-допустимой нагрузки в ремонтных схемах при нормативных возмущениях.

Планируется перевод подстанции «Слобода» на напряжение 220 кВ. Подстанция расположена в Истринском районе Западных электрических сетей Московской области и питает потребителей поселка Павловская Слобода.

Суммарный ввод мощности новых подстанций составит 2722,6 МВА.

В течение 9 лет намечается строительство новых ЛЭП 110-220 кВ общей протяженностью 1603,2 км.

До 2020 года планируется реконструировать 500,98 км ЛЭП 110 кВ. Трансформаторная мощность за счет реновации подстанций ОАО «МОЭСК» составит 2185,4 МВА: 2055 МВА – 110 кВ, 130,4 МВА – 35 кВ.

Всего с 2011 до 2020 года намечается ввести 5468 МВА трансформаторной мощности, 2104,18 км новых и реконструируемых ЛЭП.

## МОЭСК: Север

Не останется в стороне от масштабных преобразований и север Московской области. Здесь будут особая экономическая зона «Дубна»,



объединения инновационного типа на базе научных центров и наукоградов, промышленные округа. И всем потребуется электроэнергия.

Поэтому до 2020 года на территории Северных электрических сетей намечается строительство 5 подстанций 220 кВ (4 ПС – ОАО «МОЭСК») и перевод подстанции 35 кВ «Правда» на напряжение 110 кВ.

Суммарный ввод мощности новых подстанций составит 1710 МВА, в том числе: ПС 220 кВ – 1500 МВА (1250 МВА – ОАО «МОЭСК»), ПС 110 кВ – 210 МВА (ОАО «МОЭСК»).

За девять лет намечается строительство новых ЛЭП 110-220 кВ общей протяженностью 202 км.

За 2011–2020 гг. планируется реконструировать 343,2 км ЛЭП.

Трансформаторная мощность за счет реновации подстанций составит 4051,8 МВА.

Всего с 2011 по 2020 год по Северным электрическим сетям намечается ввести 5685 МВА трансформаторной мощности, 545,2 км новых и реконструируемых ЛЭП.

## МОЭСК: Юг

Стимулом для развития юга Подмосквы служит целый ряд факторов. Во-первых, это наличие объединений инновационного типа на базе научных центров и наукоградов, промышленных округов и технопарков. В частности, технопарк в Жуковском, ориентированный на техническое перевооружение машиностроительных предприятий. Появление здесь Национального центра авиастроения может стать первым этапом создания технико-внедренческой особой экономической зоны. Во-вторых, строительство дополнительных терминалов, объектов инфраструктуры аэропортов Внуково и Домодедово, организация дополнительных железнодорожных транспорт-

ных связей с ними существенно повлияют на структуру энергопотребления региона.

В этой связи с 2011 по 2020 год на территории Южных электрических сетей намечается строительство 12 подстанций 220 кВ. Суммарный ввод их мощности составит 5744 МВА.

До 2020 года также намечается строительство новых ЛЭП 110-220 кВ общей протяженностью 482,2 км.

В то же время планируется реконструировать 508,72 км линий электропередачи.

Трансформаторная мощность за счет реновации подстанций составит 3902,2 МВА.

Всего с 2011 по 2020 год по Южным электрическим сетям намечается ввести 9646,2 МВА трансформаторной мощности, 990,92 км новых и реконструируемых ЛЭП.

## Плюс аварийный резерв

На основе опыта ликвидации последствий ледяного дождя Компания форсировала приобретение современной специализированной техники. Из 587 машин, которые должны поступить до конца года на «вооружение» энергетиков МОЭСК, уже получена 431, что составляет более 80%. Это существенно нарастило противоаварийный потенциал Компании.

Масштабы работы, проделанной ОАО «МОЭСК» в ходе кампании по подготовке к осенне-зимнему сезону 2011–2012 гг., действительно впечатляют. Проведен капитальный ремонт 152 км ВЛ 220 кВ, ВЛ 110 кВ – 602 км, ВЛ 35 кВ – 295 км, ВЛ 6-10 кВ – 1303 км, ВЛ 0,4 кВ – 970 км. Отремонтированы 228 силовых трансформаторов 35-220 кВ, 1934 выключателя, заменены 19 вводов силовых трансформаторов, 3544 опорно-стержневых изолятора. Кроме того, выполнен ремонт 1859 ТП (ЗТП, КТП, РП), 438 трансформаторов. Отремонтированы 273,7 км КЛ 0,4-220 кВ. От деревьев и кустарников

расчищены 3094,4 га трасс воздушных линий различного класса напряжения. Фактические затраты на весь комплекс ремонтных работ по Обществу составили более 3,8 млрд рублей.

Неслучайно ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» первой из электросетевых компаний признана готовой к работе в отопительный сезон 2011–2012 годов. На итоговом совещании комиссии по проверке готовности к прохождению осенне-зимнего периода 2011–2012 годов паспорт готовности вручил генеральному директору ОАО «МОЭСК» **Андрею Коновалову** председатель комиссии, директор департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике Министерства энергетики России Александр Степанов.

Немногом раньше значительный вклад энергетиков ОАО «МОЭСК» в подготовку столичного региона к предстоящей зиме отметили руководитель столичного департамента топливно-энергетического хозяйства Е. Скларов и глава топливно-энергетического комитета Московской области Ц. Цагадаев.

Словом, энергетики ОАО «МОЭСК» не только заботятся о завтрашнем дне Подмосквы, но и хорошо продумали тактику дня сегодняшнего, встречая осенне-зимний сезон 2011–2012 годов во всеоружии!



ОАО «МОЭСК»

115114, г. Москва,

2-й Павелецкий пр-д, 3, стр. 2

Телефон (495) 980-12-88

# Готовы прийти на помощь

ОАО «Московская областная энергосетевая компания» было создано в 2005 году правительством Московской области. Основными задачами, поставленными перед компанией, являются обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей Подмосковья и консолидация муниципальных электросетевых активов.

**П**лезный отпуск электроэнергии по сетям компании в 2010 году составил 2,018 млрд кВтч. По этому показателю она является второй электросетевой компанией в регионе после Московской объединенной электросетевой компании.

К настоящему моменту областной МОЭСК принял в техническую эксплуатацию электрические сети на территории 25 муниципальных образований Московской области.

Изначально доля бесхозных объектов на обслуживаемых территориях была велика и в некоторых муниципальных образованиях достигала 90%.

В результате инвентаризации специалистами компании был выявлен целый ряд существенных проблем: это и отсутствие реестров электросетевого имущества, и нарушения в процедуре передачи объектов в хозяйственное ведение, и отсутствие документов о государственной регистрации прав на недвижимое имущество.

За два последних года специалистами компании выявлено 4000 бесхозных электросетевых объектов, в том числе 300 трансформаторных и распределительных подстанций. Совместно с органами местного самоуправления МОЭСК на данный момент оформил права на 432 объекта.

Понятно, что нельзя оставить такие сети без технического обслуживания, поскольку некоторые из них питают жизненно важные и социально значимые объекты: водозаборные и канализационно-насосные станции, котельные. Зачастую от нормального функционирования бесхозных участков напрямую зависит устойчивая, бесперебойная работа наших основных сетей.

С самого начала деятельности компанией реализуется комплекс мероприятий, в результате которого удалось в два раза сократить время восстановления электроснабжения потребителей в случае технологических нарушений.

В своей работе сотрудники Московской областной энергосетевой компании всегда делают акцент на оперативное устранение нештатных ситуаций. Так, для обеспечения надежной работы сетей и бесперебойного электроснабжения потребителей создан постоянно действующий оперативный штаб по предупреждению и ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций.



*Леонид Мазо, генеральный директор  
ОАО «Московская областная энергосетевая  
компания»*

Важнейшим инструментом деятельности оперативного штаба является работающее уже четыре года дочернее предприятие – Управление аварийно-восстановительных работ (УАВР).

В настоящее время УАВР имеет в своем распоряжении 30 единиц спецтехники, в том числе 16 мощных дизельных электростанций, которые неоднократно обеспечивали аварийное электроснабжение жизненно важных объектов Подмосковья. Только с начала этого года управлением было выполнено более 200 аварийных заявок как в наших сетях, так и по просьбе объединенной электросетевой компании и муниципальных сетевых предприятий в Солнечногорском, Истринском и Раменском районах, в Домодедово, Бронницах и целом ряде других муниципальных образований.

Прошлая зима предоставила возможность проверить работоспособность созданной системы при ликвидации последствий «ледяного дождя». В кратчайшие сроки в сетях было сформировано 100 аварийно-восстановительных бригад, силами которых удалось оперативно восстановить более 30 км воздушных линий электропередачи.

В одном только Люберецком районе за пять дней было выполнено около 800 заявок от по-

требителей. 22 бригады со специализированной техникой были направлены на помощь в девять районов электрических сетей объединенного МОЭСК.

С учетом опыта непростых погодных условий прошлого осенне-зимнего периода сотрудниками компании было принято решение о создании двух новых мобильных аварийно-восстановительных центров, которые, как и сам УАВР, работали бы в круглосуточном режиме.

И теперь уже на полную мощность работает мобильный центр в городе Куровское Орехово-Зуевского района: в его состав входят две передвижные дизельные электростанции мощностью 630 и 400 кВА с тягачом, автомашина для оперативно-выездной бригады, а также автовышка с повышенной проходимостью и вылетом стрелы 28 метров. Завершается работа по организации подобного филиала УАВР в Рузе.

Созданные мобильные аварийно-восстановительные центры ориентированы не только на сети компании. Высококвалифицированные специалисты и техника готовы прийти на помощь при ликвидации последствий аварий и чрезвычайных ситуаций на любых объектах жилищно-коммунального хозяйства Подмосковья



**ОАО «Московская областная  
энергосетевая компания»**

**Представительство № 1**

**115114, г. Москва,**

**1-й Дербеневский пер, 5**

**Телефон (495) 660-70-45,**

**факс (495) 987-18-31**

**<http://oaomoesk.com/>**

**ОАО «Управление аварийно-  
восстановительных работ «МОЭСК»**

**Московская область,**

**Люберецкий р-н, п. Красково,**

**ул. К. Маркса, 117**

**Телефоны (499) 501-05-90, 501-05-91**

# Курской АЭС — 35

19 декабря текущего года исполняется 35 лет с момента энергетического пуска энергоблока № 1 Курской атомной станции. Всего за период 1976—1985 годов было введено в эксплуатацию четыре энергоблока Курской АЭС суммарной мощностью 4 млн киловатт. К 1 ноября текущего года ими выработано 714 млрд кВт·ч электроэнергии. Этого объема достаточно для обеспечения на современном уровне всех потребностей в электроэнергии шести областей Черноземной России (включая Орловскую) в течение 22 лет. Вклад Курской АЭС – второй по объему среди десяти АЭС страны. Больше выработала только Ленинградская АЭС, имеющая более длительный срок эксплуатации.

**П**родолжительная работа Курской АЭС не изменила экологического состояния региона расположения. Природная среда сбережена благодаря отсутствию вредного воздействия, характерного для углеводородной энергетики.

Главное достижение Курской АЭС – надежная и безопасная работа энергоблоков в течение срока эксплуатации. В 1994–2009 годах выполнена глубокая модернизация всех четырех действующих энергоблоков. Благодаря ей едва ли не полностью изменилось техническое состояние блоков, на порядки возросли показатели надежности и безопасности, существенно увеличилась энергоэффективность. Достигнутый уровень безопасности соответствует международным требованиям.

В 2011 году был проведен дополнительный анализ устойчивости Курской АЭС (как и других атомных станций страны) при возникновении различных природных и техногенных ситуаций с моделированием всевозможных сочетаний неблагоприятных обстоятельств. Он показал: глубокая модернизация обеспечивает безопасность Курской АЭС в самых непредвиденных ситуациях.

После проведения модернизации КуАЭС достигла максимума выработки электроэнергии. В 2010 году выработано свыше 28 млрд 678 млн кВт·ч электроэнергии. Подъем выработки – устойчивый тренд последнего десятилетия.

В масштабах региона Курская АЭС – стройка XX века. При отсутствии местных энергоносителей атомная энергия позволила вывести на уровень современного развития все Центральное Черноземье (ЦЧЭР). На долю атомной энергетики приходится порядка 74% установленной мощности электростанций ЦЧЭР. Доля Курской АЭС – около 51%.

Появление АЭС открыло новые возможности для Курской области и ее жителей. Ранее преобладающей отраслью здесь было сельское хозяйство, со строительством АЭС область получила мощную энергетику, строительную индустрию, горнодобывающую отрасль. Плюс магистральный транспорт на электроприводе, электрификация коммунального быта. Курская



**Вячеслав Федюкин**, заместитель генерального директора—директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция»

область входит в тройку лидеров по «экспорту» электроэнергии в другие регионы страны.

Предприятие привлекло в область сотни миллиардов рублей инвестиций. Они вложены не только в производственную сферу, но и в социальную.

Город-спутник АЭС Курчатова – самый «высокий» (по этажности) город в Курской области, город без окраин, имеет многие уникальные социальные объекты. Это самый молодой город области, город с самым высоким уровнем рождаемости, со стабильными доходами населения. Уровень жизни и коммунальных удобств в Курчатове – один из самых высоких в стране.

Большая часть экономики и финансовое наполнение бюджетов разных уровней Курской области держатся на функционировании атомной станции, ведь энергию от АЭС потребляют около 90% промышленных предприятий области. Курская АЭС работает с 200 предприятиями области с оборотом в несколько миллиардов рублей.

Развитие атомной энергетики невозможно без поддержки власти и общественности.

И эту поддержку станция имеет на федеральном уровне. В 2006 году правительство пошло на беспрецедентный шаг для сохранения атомной энергетики. Была принята федеральная целевая программа развития атомного энергопромышленного комплекса, преобразованная затем в программу развития Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период. Экономический кризис – но выполнение программы Госкорпорации «Росатом» продолжается. События в Японии – и снова твердое заявление президента и правительства о развитии в России атомной отрасли.

На региональном уровне – твердая и последовательная поддержка губернатором развития атомной энергетики.

Благодаря соблюдению принципа открытости своей деятельности Курская АЭС получает поддержку общественности.

Перспективы станции – строительство Курской АЭС-2 для замещения выбывающих мощностей. Ко времени вывода из эксплуатации первого энергоблока КуАЭС-1 в 2021 году должен войти в строй первый энергоблок Курской АЭС-2. Планы строительства Курской АЭС-2 предполагают использование нового типа реактора проекта ВВЭР-ТОИ (типовой оптимизированный информатизированный энергоблок технологии ВВЭР) с современными инновациями и усовершенствованной конструкцией активной зоны.



**Государственная корпорация «Росатом»**  
**«Концерн Росэнергоатом»**  
**Филиал ОАО «Курская атомная станция»**  
**307250, Курская область,**  
**г. Курчатова**  
**Факс (47131) 4-18-49, 5-43-29**  
**kuaes@kunpp.ru**

# «...Зиму мы пройдем успешно»

ОАО «Кузбассэнерго» – одна из крупнейших компаний, производителей электрической и тепловой энергии в Сибири. О важнейших вопросах ее жизнедеятельности, перспективах рассказал исполнительный директор

Юрий Шейбак. | Интервью подготовил Валерий Плющев

**Юрий Владимирович, как проходила подготовка к ОЗП 2011–2012 гг.? Каковы особенности этого года?**

– В этом году нам пришлось уделить гораздо больше внимания выполнению предписаний надзорных органов в части зданий, сооружений, обследований нашего оборудования. Никуда не уйдешь от выполнения ремонтных программ и программ по поддерживающим инвестициям. Кроме этих двух направлений, наверное, еще стоит сказать о работе с персоналом. Подготовка сотрудников – их обучение, тренировки к работе в экстремальных условиях у нас идут по нарастающей.

Напряженно было с ремонтом зданий и сооружений: слишком долго тянули с выбором подрядчиков, поэтому пришлось в авральном порядке буквально на постоянной основе заниматься этой работой. Итог: здания, сооружения, главные корпуса к работе в зимних условиях подготовлены.

Еще тяжелое направление – перекладка и реконструкция тепловых сетей, самые большие объемы – в городах Барнауле и Новокузнецке. Выполнены серьезные работы, никогда столько мы не делали в столице Алтайского края.

Подготовка к зиме осложнялась большой дебиторской задолженностью за потребленную тепловую энергию. Отличался в обратную сторону Новокузнецк. Там затеяли реформирование, создали Городскую тепловую компанию, а вот ставка на нее, на мой взгляд, оказалась не совсем верной.

Отсутствие денежных средств вынуждало нас брать кредиты на реализацию ремонтной и инвестиционной программ. Топлива мы запасли прилично выше норматива на контрольную дату, с этой стороны угрозы не вижу.

С эксплуатационными материалами тоже в порядке, поэтому есть уверенность в том, что зиму мы пройдем успешно. Об этом говорит и получение компанией паспорта готовности к работе в осенне-зимний период.

**– Будущее рынка теплоснабжения. Тенденции России и Кузбасса...**

– В последнее время в сфере теплоснабжения Российской Федерации приняты ключевые решения – федеральный закон об энергоэффективности, о теплоснабжении, что дает возможность перехода на RAB (новую методику расчета тари-



Юрий Шейбак, исполнительный директор ОАО «Кузбассэнерго»

фов), применение двухставочных тарифов – все это направлено на решение задач, связанных с необходимостью урегулирования отношений в сфере теплоснабжения, прежде всего централизованного, накопившихся в течение длительного периода проблем, без снятия которых невозможно развитие и обновление систем теплоснабжения, повышение их эффективности.

Большое внимание вопросам теплоснабжения уделяется руководителями Кемеровской области и муниципальных образований, без участия которых невозможна реализация крупных проектов в теплоснабжении. Программы модернизации, энергоэффективности стали основными направлениями развития экономики России в целом и Кузбасса в частности – все это увязывается в концепцию формирования энергетической отрасли, работающей на конкурентных принципах.

Централизованное теплоснабжение в Кузбассе в настоящее время и в перспективе остается огромным и стабильным рынком. В настоящее время ОАО «Кузбассэнерго» занимает доминирующее положение на рынке централизованного теплоснабжения в Кемеровской области и Алтайском крае. Компания имеет сильные производственно-технические и коммерческие позиции в области теплофикации и централизованного теплоснабжения, их необходимо

укреплять и расширять в условиях возрастающей конкуренции на рынках тепла.

Приоритетной задачей компании в области теплоснабжения является обеспечение наиболее экономичным образом качественного и надежного теплоснабжения потребителей, повышение эффективности производства и передачи тепловой энергии. Выполнение данной задачи невозможно без применения инновационных технологий в сфере эксплуатации и строительства тепловых сетей, диагностики их состояния.

Думаю, уже в ближайшем будущем на крупных рынках теплоснабжения Кузбасса удастся приблизиться к показателям эффективности использования тепловой энергии, сопоставимым с аналогичными показателями северных европейских стран. Реализация комплексных программ по установке приборов учета тепловой энергии и теплоносителя приведет к существенному повышению качества расчетов с потребителями.

Основным потребителем тепловой энергии и горячей воды в настоящее время является сектор ЖКХ. В связи с этим развитие теплоснабжения напрямую зависит от результатов проводимой в нашей стране реформы данного сектора. Успешность реформы, повышение прозрачности расчетов жителей за получаемые услуги отопления и горячего водоснабжения дадут дополнительный импульс развитию наиболее эффективных и надежных способов теплоснабжения, что создает условия для развития отрасли в целом.

**– Договоры по предоставлению мощности. Какие мероприятия проводятся в «Кузбассэнерго» в рамках ДПМ?**

– Один из приоритетных проектов ДПМ в Кузбассе, которому сегодня уделяется повышенное внимание и со стороны руководства ООО «Сибирская генерирующая компания», и со стороны органов власти (недавно прошло слушание по этому проекту в Новокузнецком городском Совете народных депутатов), – это расширение Кузнецкой ТЭЦ двумя газотурбинными установками мощностью 149 мегаватт каждая. По сути, это строительство новой станции с сооружением главного корпуса и всех технологических зданий и объектов, которое ведется уже с этого года на площадке Кузнецкой ТЭЦ. Проект получил пилотное название «ГТЭС Новокузнецкая». Для «Кузбассэнерго», как, впрочем, и для всего региона, это новое направление развития генерации,

поскольку в энергосистеме региона такого оборудования — газотурбинных установок высокой мощности — нет.

Почему строим в Новокузнецке? Сегодня юг Кемеровской области — энергодефицитный район, и даже с учетом закрытия ряда энергозатратных производств в городе Новокузнецке недостаток электроэнергии и мощности в сезон пиковых нагрузок очень высокий и покрывать его фактически нечем. Газовые турбины — это идеальный вариант, поскольку в силу своих технологических особенностей их можно очень быстро запустить во время провалов по электрической нагрузке и при необходимости быстро разгрузить. И, конечно, немалую роль играет фактор экологический. Новокузнецк — промышленный центр региона, и практически все производства, включая Кузнецкую ТЭЦ, расположены в городской черте.

Строительство еще одной угольной станции увеличило бы нагрузку на экологию, к тому же дополнительно пришлось бы решать вопрос с размещением золоотвала. Все это автоматически выливается в значительные финансовые затраты, связанные в том числе и с экологическими платежами. ГТУ обходятся значительно дешевле, и срок окупаемости такого оборудования на порядок ниже оборудования на угле. Стоимость Новокузнецкой ГТЭС 17,2 миллиарда рублей. Мы уже оплатили 50% стоимости основного оборудования, оставшаяся сумма будет проплачиваться по факту изготовления и отгрузки. Ввод обеих ГТУ намечен на конец 2013 года.

У нас есть еще три проекта ДПМ в разной степени готовности. Начну с Барнаульской ТЭЦ-2, поскольку на этой станции уже завершена реконструкция в рамках ДПМ двух котлоагрегатов № 10 и № 11 с увеличением их паропроизводительности. Котлы были изготовлены на Барнаульском заводе «Сибэнергомаш». Изготовлением турбин занимается Уральский турбинный завод, генераторы будут произведены новосибирским заводом «Элсиб». Авансы по этим заказам также выплачены. На период замещения выбывающих из эксплуатации тепловых мощностей, реконструкции турбоагрегатов № 8 и № 9 в ближайшее время на ТЭЦ-2 планируется строительство бойлерной установки.

В части подготовительной работы по реализации ДПМ на Томь-Усинской ГРЭС идет наращивание золоотвалов, на Беловской ГРЭС ведется строительство автодорог к угольным складам, идут закупки вспомогательного оборудования. Финальные сроки ввода мощностей — декабрь 2013 года, по одному блоку на Томь-Усинской ГРЭС, Беловской ГРЭС и Барнаульской ТЭЦ-2, и декабрь 2014 года — еще по одному блоку на этих трех станциях.

Теперь о приросте мощностей по компании. С учетом вывода из эксплуатации устаревшего оборудования по обязательствам ДПМ в целом дополнительное увеличение мощности заявлено

на 422 мегаватта, или более 9%. Общая стоимость инвестиционных вложений может составить около 42 миллиардов рублей. Если компании удастся выполнить намеченное, а у руководства ОАО «Кузбассэнерго» сомнений в этом нет, два региона — Кузбасс и Алтайский край — получат дальнейший стимул к производственному и социально-экономическому развитию, ведь энергетика, как известно, является локомотивом для других отраслей народного хозяйства страны.

**— Социальная политика в филиалах ОАО «Кузбассэнерго»: современное состояние и основные тенденции...**

— Социальная политика в компании определена двухсторонним партнерским соглашением в виде коллективного договора между представителями работников и работодателем.

Основные тенденции социальной политики заключаются в следующем: обеспечение гарантий работников по соблюдению и обеспечению охраны труда, безопасности и промбезопасности, снижению рисков заболеваемости и травматизма, корпоративное взаимодействие по созданию социальной среды в коллективе.

У нас в компании на этот год разработан план мероприятий по охране труда, в котором намечено 400 мероприятий с общими затратами более 170 миллионов рублей, в 2010 году — 144 миллиона рублей.

Одно из таковых — аттестация рабочих мест. Компания заключила с Клиническим институтом охраны и условий труда договор по проведению аттестации рабочих мест по условиям труда во всех подразделениях «Кузбассэнерго». По результатам аттестации будут определяться размеры компенсаций работникам за работу в неблагоприятных условиях труда и приниматься меры по приведению условий труда на рабочих местах в соответствие с требованиями законодательства.

В этом году также заключен договор на разработку корпоративного стандарта по обеспечению работников ОАО «Кузбассэнерго» средствами индивидуальной защиты.

В 2011 году на всех электростанциях и в тепловых сетях будет выполнен комплекс мероприятий по ремонту и реконструкции санитарно-бытовых помещений и устройств, на эти цели запланировано 40 миллионов рублей. Ведется разработка новой системы управления охраной труда с идентификацией опасностей и оценкой рисков. Это позволит перейти от реагирования постфактум на технологические нарушения, пожары, несчастные случаи к анализу, оценке и управлению рисками повреждения технических устройств, пожарными рисками и рисками повреждения здоровья работников.

Констатируя принимаемые нами меры, Орган сертификации производственных объектов Кемеровской области в 2011 году после инспекционной проверки положительно оценил деятельность работодателя по обеспечению безопасных усло-

вий труда в организации и подтвердил действие сертификата соответствия работ по охране труда ОАО «Кузбассэнерго».

Большое внимание мы уделяем обучению персонала. В 2011 году ожидаемое количество обученных руководителей составит 887 человек, специалистов — 927, рабочих — 1514. Всего же в течение года компания обеспечит обучение более 3300 работников.

С этого года все работники обеспечиваются новым форматом аптек с более расширенным запасом медикаментов, вплоть до одеял. В компании имеются программы — медицинская, по курортному обслуживанию, вирусным заболеваниям...

Корпоративное взаимодействие проводится непосредственно с представительным органом — профсоюзом. У нас на протяжении нескольких лет отсутствуют коллективные трудовые споры. Все возникающие вопросы аккумулируются и рассматриваются двумя сторонами — представителями работодателя и коллектива. Такой механизм закреплён в партнерском соглашении, две стороны спокойно решают все возникающие вопросы.

У нас есть ряд внутрикорпоративных мероприятий: спартакиады, Дни энергетика, программы по работе с молодежью и поддержки ветеранов. Забота начинается с того момента, когда человек нанимается на работу в компанию, и продолжается, когда он уходит на пенсию. Работники, покинувшие «Кузбассэнерго», имеют ряд гарантийных выплат к датам корпоративных мероприятий, таким как, например, День энергетика, День пожилого человека. Ветераны войны и тыла также получают материальную помощь к Дню Победы, для них устраиваются торжественные мероприятия с чаепитиями. Сектор гарантий для работников компании предусматривает помощь на уровне семей: жилищный вопрос, работа с детьми работников, начиная с корпоративных мероприятий — здесь и конкурсы для детей, в том числе для самых маленьких, а для старших школьников конкурсы уже с ориентацией на энергетику, работу компании.

Оздоровление детей работников — тоже серьезное направление в социальной политике компании.

Если же говорить о перспективах, то на сегодня находится в стадии обсуждения новый коллективный договор. Могу уже сейчас констатировать, что существует тенденция к изменению этого важного документа в сторону увеличения материальных выплат персоналу компании.

Наша социальная политика направлена на то, чтобы все работники ощущали заботу со стороны компании об их здоровье и достойной жизни.

**ОАО «Кузбассэнерго»**  
**650000, г. Кемерово,**  
**пр. Кузнецкий, 30**  
**Телефон (3842) 45-33-50**

# «Кузбассэнерго-РЭС» успешно выполнил планы 2011 года

В этом году филиал ОАО «МРСК Сибири» — «Кузбассэнерго-РЭС», крупнейшее электросетевое предприятие, — ввел в строй сразу несколько объектов, которые значительно повысили надежность энергоснабжения разных частей Кемеровской области. Успешно проведена ремонтная компания, подготовка к зиме, по итогам уходящего года филиал рассчитывает на получение положительного финансового результата. О том, как это удалось, и какие усилия пришлось приложить для этого сотрудникам «Кузбассэнерго-РЭС» рассказал нам

его директор Евгений Тюменцев. | Игорь Лавренко

## С какими результатами заканчивает 2011 год «Кузбассэнерго-РЭС»?

— В начале года мы приняли по-настоящему грандиозные планы — по новому строительству, ремонтам, приобретению нового оборудования. И все эти планы успешно выполнили. Мы реализовали два крупнейших за последнее время инвестпроекта. «Кузбассэнерго-РЭС» выиграл конкурс правительственной программы поддержки моногородов на строительство линии электропередачи напряжением 110 киловольт Темиртау — Кондома в Таштагольском районе. За семь месяцев мы успешно ее построили, что было совсем непросто. Пришлось вести линию по труднодоступной местности, опоры монтировались в скальных породах, с помощью взрывных работ. Выполнили три перехода через железную дорогу. Теперь Таштагольский район получил дополнительно 70 мегаватт мощности. Старые линии, по которым шла подача электроэнергии на территорию, сильно изношены, и новая ЛЭП очень кстати, она обеспечит теперь 100-процентную надежность. Не говоря уже о том, что теперь сняты все ограничения по развитию территории, горнолыжного спорта и туризма, рудников Горной Шории.

Второй грандиозный проект года — это «Реализация схемы внешнего электроснабжения шахты «Распадская» в Междуреченске. Здесь мы ведем строительство трех подстанций и двух линий общей протяженностью 104 километра. Для финансирования этой стройки по поручению председателя правительства РФ Владимира Путина МРСК Сибири произвела допэмиссию акций, выделив на проект

Годовая ремонтная программа «Кузбассэнерго-РЭС» составила 570 млн рублей.

На реализацию собственной инвестиционной программы направлено около 1 млрд рублей. Построена новая ЛЭП в Таштагольском районе протяженностью 46,8 км. Заказчик — администрация Таштагольского района. На ее строительство из федерального бюджета выделено более 550 млн рублей.

Проект «Реализация схемы внешнего электроснабжения шахты «Распадская» включает строительство трех подстанций напряжением 110/6,6/6,3 кВ и двух ЛЭП 110 кВ общей протяженностью 104 км.



Евгений Тюменцев, директор филиала ОАО «МРСК Сибири» — «Кузбассэнерго-РЭС»

Фото: Игорь Лавренко

1,7 миллиарда рублей. Благодаря новым линиям, будет не только обеспечено надежное снабжение предприятий «Распадской», но и всего Междуреченска.

## — А как идет расширение уже существующих объектов «Кузбассэнерго-РЭС»?

— Я бы отметил, в первую очередь, завершение трехлетней реконструкции подстанции «Анжерская» в Анжеро-Судженске. Она обеспечит надежность энергоснабжения и самого города, и Яйского района. Модернизация позволит обеспечить мощностью строящиеся нефтеперерабатывающие заводы. Использование нового оборудования снизит потери в сетях. На подстанциях «Космическая» в Кемерове и «Коммунальная» в Прокопьевске мы установили по третьему трансформатору, чтобы обеспечить новые микрорайоны в областном центре и новые угольные мощности в Прокопьевске. Для пуска новых печей Юргинского ферросплавного завода (подразделение ОАО «Кузнецкие ферросплавы») расширили подстанцию «Юргинская», что обеспечит новое производство, а в нем занято около тысячи человек, необходимой мощностью.

## — Что было сделано в рамках ремонтной программы филиала на 2011 год?

— В этом году мы смонтировали 150 километров самонесущего изолированного провода, более чем в два раза увеличили объем замены дефектных опор. Многие наши линии находятся в таежной и болотистой местности, просеки под ними постоянно зарастают. Мы произвели пять авиаоблетов нашего хозяйства по всему Кузбассу, после чего решили увеличить объемы расчистки просек. В итоге в этом году мы расчистили 1900 гектаров трасс линий электропередачи, это почти в четыре раза больше, чем в прошлом году.

## — Как подготовился филиал к периоду несения максимальных пиковых нагрузок зимой?

— Мы увеличили с трех до восьми численность аварийно-восстановительных бригад, каждая из которых прошла специальные тренировки, полностью укомплектована всем необходимым. В базовых районах филиала готовы к зиме 12 дизель-генераторов, в декабре приобретаем еще два. У нас есть 48 снегоходов, чтобы добираться в труднодоступные места, приобретаем еще 10. Расширяем также парк спецтехники. Это — автомобили повышенной проходимости, передвижная лаборатория, автомаслозаправщик и другое. В этом году купили даже специальный вездеход для передвижения в горной местности и по глубокому снегу. Полагаю, что мы готовы практически к любым неожиданностям и форс-мажорным ситуациям.

## — Каковы планы «Кузбассэнерго-РЭС» на ближайшую перспективу?

— Из крупных проектов будем реконструировать подстанции «Орджоникидзеветская» в Новокузнецке, там уже выбраны все мощности, «Зиминка» в Прокопьевске, «Рудничная» в Кемерове для электроснабжения развивающегося района города. В 2012 году завершим реконструкцию воздушной линии с заменой опор и применением композитного провода марки АССР американского производства в Новокузнецке. Все это позволит повысить надежность энергоснабжения кузбассовцев и даст новые мощности для развития бизнеса.

Филиал ОАО «МРСК Сибири» —  
«Кузбассэнерго-РЭС»  
650099, г. Кемерово,  
ул. Н. Островского, 11  
Единый call-центр «МРСК Сибири»  
Телефон 8-800-1000-380  
<http://www.mrsk-sib.ru/>

# Новый уровень теплоснабжения Мариинска

Холдинг «СДС-Энерго» модернизирует систему теплоснабжения г. Мариинска (Кемеровская обл.). Проект уникален для России: в реконструкцию котельной и строительство теплотрассы (сфера ЖКХ) направлены частные инвестиции. Общая сумма вложений составит свыше 1 млрд рублей. Реализация этого проекта уже в 2012 году позволит отказаться от устаревших угольных котельных, загрязняющих город. За счет снижения выбросов в атмосферу улучшается экологическая обстановка. Это весьма важно для повышения туристической привлекательности Мариинска, одного из старейших исторических городов-музеев Кузбасса. | Валерий Борисов

**И**нновационный проект «Оптимизация системы теплоснабжения города Мариинска» холдинговая компания «СДС-Энерго» и ее подразделение «СДС-Тепло» запустили два года назад. В 2008 году из состава спиртового комбината, градообразующего предприятия г. Мариинска, была выведена котельная, которая снабжает теплом собственно комбинат, а также жилые и социальные объекты района. В ее составе на тот момент действовало пять устаревших котлоагрегатов, работа которых основана на использовании малоэффективной слоевой технологии сжигания топлива.

Слоевыми топками оборудованы большинство котельных в России. Традиционно в них используется каменный уголь, а недожог топлива при этом доходит до 20%. Разумеется, это немало, учитывая, что каменный уголь достаточно дорог, а доля топлива в себестоимости тепла составляет 40–60%. Но использование современных технологий позволяет существенно повысить эффективность процесса сжигания топлива и снизить затраты на производство тепловой энергии. Одно из решений – использовать в качестве топлива бурый уголь, который вдвое дешевле каменного. Основное препятствие для перехода на низкосортное топливо – сложность организации устойчивого топочного процесса. Эту проблему «СДС-Энерго» решила с помощью перевода одного из котлоагрегатов котельной на вихревую технологию сжигания топлива (топка «Торнадо»).

Как сообщил корреспонденту журнала **Денис Шубкин**, главный инженер мариинского филиала «СДС-Тепло», компания первой в России начала использовать топку «Торнадо» на котле производительностью 25 тонн пара в час. В результате модернизации третьего котлоагрегата в 2009 году его КПД резко вырос до 88%, недожог снизился до уровня около 2%. Таким образом, удалось значительно сократить затраты по топливной составляющей.

В 2010 году был модернизирован четвертый котел, на нем установлена топка форсированного кипящего слоя (ФКС). Затем обновлен пятый котел: при его реконструкции были внесены усовершенствования по результатам эксплуатации



первых двух агрегатов. В 2011 году началось строительство двух новых котлов с использованием технологии ФКС. На декабрь 2011 года намечены их пусконаладка и ввод в эксплуатацию. Мощность обновленной котельной в результате составит около 20 ГКал/ч.

По словам Дениса Шубкина, за последние два года удалось автоматизировать комплекс углеподачи на котлоагрегаты, оснастить силовое оборудование котельной энергоэффективными частотными приводами. В стадии завершения – модернизация электросетей, включая строительство комплектной трансформаторной подстанции. Кроме того, в 2012 году будет обновлена система освещения котельной с установкой светодиодных светильников. Завершит модернизацию внедрение единой автоматизированной системы управления технологическим процес-

сом. Это означает, что кочегара у топки котла заменит оператор, который будет регулировать процесс горения с пульта управления.

Обычно автоматизация техпроцессов ведет к сокращению обслуживающего персонала. Но в связи с реконструкцией котельной в Мариинске кадровых сокращений не планируется. Даже временно высвобождаемые специалисты продолжают получать полную зарплату, составлены гибкие графики и схемы трудоустройства. На ближайшую перспективу намечено расширение предприятия, поэтому понадобятся дополнительные кадры.

Уже в этом году проведен большой комплекс работ по строительству теплотрассы протяженностью 13 км, она доставит теплоноситель от котельной спиртового комбината, которую эксплуатирует ООО «СДС-Тепло». Новая схема теплоснабжения предусматривает два контура. Первый – это система бойлерной с температурой теплоносителя 150/75, греющая среда – пар от котельной; второй – теплоноситель, доставляющий тепло до конечного потребителя. В 10 центральных теплообменных пунктах будет использоваться энергоэффективное теплообменное оборудование «Альфа Лаваль».

Слоган холдинговой компании «СДС-Энерго», – «комфорт современной жизни» – как нельзя лучше отражает задачу, поставленную перед проектом оптимизации теплоснабжения Мариинска. Он позволит жителям города стабильно получать тепло в свои дома и дышать более чистым воздухом.



ООО Холдинговая компания

«СДС-Энерго»

650000, г. Кемерово,

ул. Н. Островского, 12а

Телефон (3842) 36-88-56

# «Каскад-Энерго» с партнерами — главная энергоснабжающая структура города»

ОАО «Каскад-Энерго» — одно из предприятий альтернативной энергетики, генерирующая станция, не входящая в крупные энергокомпании. В этом году «Каскад-Энерго» вступило в новый этап своего развития, став в центре объединенной структуры, взявшей на себя основную часть тепло- и ресурсоснабжения Анжеро-Судженска. О том, как это произошло и как сегодня работает одно из старейших предприятий энергетики не только Сибири, но и всей России, рассказывает генеральный директор ОАО «Каскад-Энерго» Павел Рыбко.

Игорь ЛАВРЕНКОВ

**П**авел Павлович, ваше предприятие представляет сектор малой альтернативной энергетики России. Его представители не входят в крупные энергохолдинги с большой сферой ответственности, но и с огромными инвестиционными и техническими возможностями. Какие основные задачи приходится сегодня решать вашей станции? В чем особенности вашей работы?

— Для начала хочу отметить, что наша станция — это старейшее предприятие энергетики Кузбасса, в прошлом году мы отметили 105 лет ее работы. Это значительная дата, ведь по нормативам здания и сооружения не служат столько лет, не говоря уже об оборудовании. Тем не менее, как видите, станция существует, продолжает работать. В свое время ее профиль как тепло- и электрогенерирующего предприятия был восстановлен, можно сказать, что Анжерская ТЭЦ прошла свое возрождение. Чем мы весьма гордимся, поскольку наша станция является пионером отрасли в регионе, а сегодня — одним из независимых генерирующих активов Кузбасса. Наряду с еще несколькими станциями, конечно. Но они значительно моложе нас, и, кроме того, именно наша станция стала «зачинщиком» развития малой энергетики в регионе. Первая турбина была установлена как раз у нас по программе губернатора Кемеровской области Амана Гумировича Тулеева. Мы выполнили все его поручения, и проект, который был по этой программе принят, на сегодняшний день успешно работает. Это не говоря уже про то, что в целом станция функционирует очень устойчиво: с 1992 года, то есть почти двадцать лет, на ней не было ни одной аварии с угрозой для теплоснабжения населения, ни одного срыва подачи тепла. Согласитесь, этот факт заслуживает уважения.

Нынешний год исключением не стал — мы полностью и в срок выполнили программу капитального ремонта и инвестиций, программу текущих ремонтов, освоили более 30 миллионов рублей при подготовке к зиме. Паспорт готовности станции к прохождению осенне-зимнего максимума получен еще 8 сентября. К началу отопительного сезона на 100% были подготовлены также объекты потребления тепла — жилье, больницы, школы, детсады,



Фото: Игорь Лавренко

Павел Рыбко, генеральный директор ОАО «Каскад-Энерго»

все, кто получает от нас теплоэнергию. И с 20 по 26 сентября мы успешно пустили тепло, без задержек, без вопросов.

**— Вы увеличиваете объемы поставок тепла в город?**

— Да, в прошлом году мы произвели плановое переключение теплоснабжения в одном из крупных районов города. Ранее он снабжался маломощными неэффективными котельными, городскому бюджету приходилось нести значительную дотационную нагрузку в теплоснабжении этой части Анжеро-Судженска, компенсировать жителям до 25% стоимости тепла. Реконструкцию этой части теплоснабжения города должны были финансировать по программе реструктуризации угольной отрасли, но денег не выделили, и с согласия нашего акционера, «Кузбасской топливной компании», мы взяли за это дело. «Каскад-Энерго», кстати, на кредитные средства, это 48 миллионов рублей, построило перемышку протяженностью 1,5 километра, привело в порядок саму магистральную теплотрассу протяженностью более 5 километров. Строители два года назад ее уже забросили, там были затопленные

камеры, часть теплоизоляции снята, не было необходимой арматуры. В этом году наши вложения были компенсированы из средств федеральной программы реструктуризации угольной отрасли через областную и городскую администрацию.

Так мы сделали большую и нужную работу, которая принесла горожанам только благо. На наше теплоснабжение было переведено около 10 тысяч человек, примерно восьмая часть Анжеро-Судженска. По тепловой нагрузке — это 27 гигакалорий в час. Но важно еще и то, что жители города получили более качественное тепло, более стабильное, с нужными температурами и по более низкой цене. Раньше его поставляли 5 маломощных, очень маленьких котельных со старыми котлами с ручными топками, без систем очистки. После того как мы построили перемышку, эти котельные были закрыты, снесены, что улучшило и экономику, и экологию города. Отпускная цена тепла «Каскад-Энерго» в 2,2 раза ниже, чем было у этих котельных. Мы также создали теплосетевую компанию.

**— Что она собой представляет?**

– Создано ООО «Новая сетевая компания» (НСК), это также 100-процентная «дочка» «Кузбасской топливной компании», но базой выступает «Каскад-Энерго» – используются наши ресурсы, специалисты, помещения, наш опыт и знания. С 1 июля НСК начала работу, объединив более 16 километров магистральных теплотрасс, которые принадлежат нам, и 23 километра внутриквартальных сетей, взятых в аренду у города. Это 40 километров трубопровода. В компании работают уже 54 человека, она взяла на себя всю ответственность за транспорт тепла – от нашей станции до жилья и успешно справляется с этой работой. Полностью выполнена программа ремонтов к зимнему периоду. Опять же с помощью наших кредитов, так как финансирование по тарифам началось только с сентября, а ремонты – с июля. Так вот, нами создана классическая схема энергоснабжения города, за которой дальше идет уже формирование единой энергоснабжающей и ресурсоснабжающей организации.

**– Но для этого нужно еще одно звено...**

– И оно у нас появилось. С 1 июля наряду с НСК начала работать еще одна компания нашей группы – ООО «Анжерская управляющая компания». Она работала и раньше, а теперь также принадлежит КТК. «Анжерская управляющая компания» и наше тепло доводит непосредственно до каждого жителя, и занимается поставками других ресурсов, и управлением жилого фонда в целом. Под ее управлением



сегодня находится более 200 домов, и главный плюс в этой схеме тот, что снабжающую организацию никто не обманет и деньги никогда не пропадут. Нам важно, что на ее долю приходится около 70% тепла, которое поставляет наша станция.

**– Каковы ближайшие перспективы развития «Каскад-Энерго»?**

– В настоящее время мы изучаем вопрос об усовершенствовании технологии, в частности о применении водоугольного топлива (ВУТ). Смотрим, как оно применяется в других местах и как мы смогли

получить компенсацию затрат на этот проект из средств поддержки энергосбережения. По нашим предварительным расчетам, использование ВУТ позволит снизить наши затраты и улучшить экологические показатели работы станции.

**ОАО «Каскад-Энерго»  
650470, Кемеровская область,  
г. Анжеро-Судженск  
ул. Ленина, 4  
Телефон: (38453) 6-21-08**

# Гарантия качественного тарифного регулирования

Эффективная тарифная политика в условиях реформирования электроэнергетики и ЖКХ определяет устойчивую работу предприятий энергетического комплекса и доступность их услуг для потребителей.

В целях совершенствования процесса тарифного регулирования в 2007 году по распоряжению администрации Кемеровской области было создано государственное предприятие Кемеровской области «Агентство энергетических экспертиз» (ГП КО «АЭЭ»).

Основной задачей тарифного регулирования в России и в Кузбассе, в частности, является обеспечение интересов всех сторон, участвующих в процессах энергоснабжения. Тарифные проблемы требуют принятия продуманных решений, поскольку приходится балансировать между желанием потребителя иметь минимальную стоимость энергетических ресурсов и необходимостью обеспечения надежности работы систем энергоснабжения. Все это успешно решается в Кемеровской области под руководством губернатора Амана Тулеева.

Деятельность специалистов агентства в настоящее время охватывает весь спектр экспертных, консультационных и инжиниринговых услуг в сферах энергетики и газоснабжения.

Основной задачей предприятия является проведение независимой экспертизы расходов, включаемых в необходимую валовую выработку (как экономических, так и технологических пара-



**Татьяна Еремеева, директор ГП КО «АЭЭ»**

метров) энерго- и газоснабжающих организаций. Работа экспертов агентства позволяет обеспечить устойчивое функционирование предприятий энергетического и газового комплекса региона при сохранении доступности их услуг для потребителей. В конечном итоге обеспечивается устойчивое развитие ТЭК Кузбасса.

Для реализации своих функций агентство имеет все необходимые сертификаты соответствия, свидетельства и аттестаты аккредитации.

Предприятие включено в список организаций, допущенных к проведению энергетических обследований.

В рамках своей деятельности предприятие взаимодействует со специалистами ФСТ, Министерства энергетики, Министерства регионального развития, Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии, администрации и РЭК Кемеровской области, органов местного самоуправления, систем сертификации РИЭР и ZOND.

Среди постоянных партнеров агентства – крупнейшие предприятия и холдинговые компании региона, в том числе: ОАО «УК «Кузбассразрезуголь», ОАО «СУЭК», ОАО «МЕЧЕЛ», ЗАО «ХК «Сибирский деловой союз», ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК» и другие.

Подготовил Игорь Рожков

**Государственное предприятие  
Кемеровской области «Агентство  
энергетических экспертиз»  
650000, г. Кемерово,  
ул. Н. Островского, 32  
Телефон/факс (3842) 57-92-80  
GP\_AEE@mail.ru**

# Задачи дня: стабильность и надежность

Южно-Кузбасская ГРЭС — тепловая электростанция с установленной электрической мощностью 554 МВт, отпускает электрическую энергию для промышленно развитого региона Южного Кузбасса, обеспечивает теплом и горячей водой два города, Калтан и Осинники. Пущенная в эксплуатацию в 1951 году, станция является одним из первых предприятий энергетики Сибири. Рассказывает управляющий директор Сергей Петрович Мирошников.

Людмила Танкова

С 2007 года предприятие работает в составе энергетического сектора Группы «Мечел». Все это время, учитывая возраст предприятия и недофинансирование ремонтных программ в 90-х – начале 2000-х годов, компания вкладывает значительные средства в обновление и модернизацию оборудования. Так, на программу ремонтов в 2011 году направлено 242 млн рублей. Готовясь к осенне-зимнему сезону 2011–2012 годов, на предприятии осуществили большую ремонтную программу. Капитально отремонтировано два котлоагрегата в котельном цехе, два генератора электротехнического цеха, проведен расширенный текущий ремонт двух турбин с заменой элементов проточных частей. Подготовлена к работе в зимний период береговая насосная станция, выполнены ремонты углеразмольных мельниц и другого вспомогательного оборудования.

Решена одна из основных проблем, оставшихся в наследство от прошлого. В 90-х годах прошлого века была закрыта шахта «Шушталепская», на угли которой изначально была спроектирована электростанция. Сегодня ЮК ГРЭС потребляет в год около 1 млн 200 тыс. тонн угля, поставляемого железнодорожным транспортом другими кузбасскими предприятиями, в основном также входящими в ОАО «Мечел» (80–75%). Небольшую долю (20–25%) в общем объеме потребляемого станцией твердого топлива составляет уголь, поставляемый с разреза «Калтанский», который используется для составления подаваемой в котлоагрегаты шихты (угольной смеси). Уголь с разреза привозится автотранспортом сразу после добычи и погрузки и поэтому не успеваешь смерзаться в пути. Использование шихты позволяет предотвратить возможное смерзание угля зимой и обеспечивает сжигание топлива с меньшим использованием мазута и лучшим качеством сгорания. Эта технология позволяет обеспечивать стабильную работу котельного оборудования в осенне-зимний период и, следовательно, бесперебойность подачи тепловой и электрической энергии потребителям. Запасы угольного склада превышают плановые показатели.

Исторически сложилось так, что предприятие расположено почти в центре города Калтан. Это соседство требует постоянного решения экологических вопросов, то есть применения значительных



Сергей Мирошников, управляющий директор ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС»

сил и средств. Успешность выполнения этих задач во многом связана с модернизацией оборудования. Поэтому инвестиционной программой ближайших лет предусмотрена реконструкция котлоагрегатов, которая позволит наиболее эффективно и экономично сжигать поступающие на станцию угли, что одновременно снизит количество атмосферных выбросов. Первый котел будет реконструирован уже в первом полугодии 2012 года; далее запланирована реконструкция оставшихся десяти котлоагрегатов. Для значительного снижения выбросов, также в рамках инвестиционной программы, на станции ведется замена устаревших и изношенных золоуловителей на новые, отвечающие современным требованиям.

В целом на инвестиции в текущем году было направлено 186 млн рублей. Следует отметить, что за последние четыре года эта сумма выросла на 60 млн. Значительная доля этих средств (около 30%) направлена на реализацию природоохранных проектов. Например, на коллекторе промливневой канализации проектируется установка очистных сооружений. Это нужно для того, чтобы исключить возможность промышленных загрязнений реки Кондома, на которой построена станция. В планах ближайших лет – реконструкция системы химводоочистки, что позволит значительно повы-

сить эффективность работы турбин и надежность работы котлов.

В 2011 году предприятие отметило 60-летний юбилей. Южно-Кузбасская ГРЭС многие годы была одной из лучших электростанций в Министерстве энергетики, на ней впервые было применено оборудование, рассчитанное на работу с высокими параметрами пара. Станция не раз становилась победителем отраслевых соревнований, имеет множество наград. Эти традиции живы: здесь и сегодня постоянно ищут пути совершенствования, изучают опыт коллег.

Приведу только один пример: в течение ремонтной кампании 2011 года на предприятии была поставлена задача повышения эффективности сжигания топлива.

Для ее решения был исследован опыт работы других ТЭЦ с твердыми видами углей, использованы рекомендации специализированного проектного института. Затем прошла корректировка режимных карт работы котлоагрегатов. По результатам проведенных испытаний для котельного оборудования была определена наиболее качественная смесь топлива.

В результате улучшение режима горения котлов уже в сентябре текущего года дало снижение удельного расхода условного топлива на отпущенную электроэнергию по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 11 г/кВтч (в денежном выражении это составляет 1,7 коп./кВтч, или около 1 млн рублей). Экологическая служба станции подсчитала, что при этом количество выбросов загрязняющих веществ в сентябре 2011 года уменьшилось на 10% по сравнению с аналогичным периодом 2010-го.

Для коллектива это наглядный пример того, как изменение – в лучшую сторону! – экономических показателей складывается из небольших, казалось бы, побед каждой службы. Надежность и стабильность работы оборудования, поставок тепловой и электрической энергии – вот задачи, которые мы решаем ежедневно и в результатах которых мы уверены.

ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС»  
652740, Кемеровская область, г. Калтан,  
ул. Комсомольская, 20  
Телефон (38471) 3-29-68

# На страже тепла и света

**О**АО «ЮТЭК-Когалым» – предприятие молодое. А как будто это было вчера: словно первый десант, 27 человек вошли в состав только что созданного «Управления городских электрических сетей» согласно постановлению главы администрации города – мэра города С. С. Собянина. На основании устава, утвержденного 26.11.2003 года приказом № 559 КУМИ и ПЖ, предприятие переименовано в Когалымское городское муниципальное унитарное предприятие «Управление городских электрических сетей».

Распоряжением мэра города Когалым № 1357-р от 16.09.2005 года принято решение об участии на территории города ОАО «Югорская территориальная энергетическая компания-Когалым» (ОАО «ЮТЭК-Когалым»). Данное решение обусловлено требованиями федерального законодательства. Таким образом, с 1 января 2006 года функции КГ МУП «УГЭС» осуществляет ОАО «ЮТЭК-Когалым».

Производственную деятельность осуществляют 2 сетевых района и 5 производственных служб.

На предприятии трудятся 170 человек, в том числе ИТР – 41 человек.

Главной задачей деятельности коллектива ОАО «ЮТЭК-Когалым» является обеспечение надежного, качественного, бесперебойного электроснабжения потребителей городского хозяйства: жилого фонда, объектов соцкультбыта и промышленных зон.

Зоной ответственности предприятия являются содержание и эксплуатация находящегося в его ведении электрооборудования подстанций 35/10(6) кВ, центральных распределительных пунктов классом напряжения 10(6) кВ, трансформаторных подстанций, кабельных и воздушных линий электропередачи 35-10(6)-04 кВ, электрооборудования котельных, водозабора, канализационных очистных сооружений в жилой зоне правобережной и левобережной частей города, наружного магистрального, уличного и внутриквартального освещения, световых объектов.

Помимо выполнения работ по основному виду деятельности производятся другие виды работ,



## С Днем энергетика!

*В один из самых коротких световых дней в году — 22 декабря — страна отмечает День энергетика. Это праздник не только тех, кто вносил или сегодня вносит свой вклад в развитие основополагающей отрасли нашей жизни, День энергетика — праздник всех, для кого понятия «тепло» и «свет» равноценны понятию «жизнь».*

*Дорогие коллеги! Поздравляю вас и ваши семьи с праздником! Именно вы продлеваете световой день, благодаря вашему труду в наших домах тепло и уютно, наши предприятия работают, наши дети учатся. Здоровья, тепла, благополучия!*

**Юрий Веприков,  
директор ОАО «Югорская  
территориальная энергетическая  
компания-Когалым»**

обеспечивающие дополнительную финансовую стабильность предприятия:

- строительно-монтажные работы;
- проведение сертификационных испытаний электроустановок зданий и сооружений, подлежащих сертификации.

Предприятие неуклонно следует по пути применения новых технологий и решений.

Примером положительного опыта энергосбережения и повышения надежности электрооборудования объектов города является внедрение современного электрооборудования.

В управлении производственными процессами нашли широкое применение автоматизированные устройства управления наружным освещением города и автоматизированная система телемеханического контроля, сбора и обработки информации («Интелекон» НП Горизонт) по состоянию электрооборудования на центральных распределительных пунктах с выводом данных на центральный диспетчерский пункт.

Проводятся реконструкция и модернизация электрооборудования ТП и ЦРП с внедрением современного энергоэкономичного электрооборудования.

В этом году предприятие выиграло конкурс на право заключения концессионного соглашения в отношении имущественного комплекса «Система электроснабжения города Когалыма». Разработана производственная программа в рамках концессионного соглашения на 2011–2020 годы, в которую вошли колоссальные объемы по реконструкции, модернизации и новому строительству электросетевых объектов города Когалыма. Одним словом, есть где разгуляться и скучать не придется, задача только в правильном привлечении инвестиций и – работать, работать, работать.

А сотрудники ОАО «ЮТЭК-Когалым» – мастера электрических дел, без чьих золотых, умелых рук, стремящихся сделать город еще краше, ярче и светлее, невозможно представить сегодня Когалым. Тяжело дается нефть Севера. Но не только нефтяники добывают «черное золото». Предприятие тоже ощущает свою причастность к большому делу. Когда семья живет в благоустроенной квартире, в которой тепло, светло, когда на улице в темное время суток горят яркие огни фонарей, хочется жить и работать еще лучше.

ОАО «ЮТЭК-Когалым» крепко стоит на ногах, хорошеет, благоустраивается. Здесь работают добрые, открытые люди, вложившие частичку своей души в будущее города.

Подготовила Ольга Иоффе



**ОАО «ЮТЭК-Когалым»  
628481, ХМАО—Югра,  
Тюменская область,  
г. Когалым, ул. Дружбы народов, 41  
Телефон (34667) 2-38-35  
Факс (34667) 2-26-44  
energy-kogalym@mail.ru**

# Концессия — реальный шанс для обновления системы теплоснабжения Когалыма

Согласитесь, любому человеку приятно, вернувшись с морозной улицы, ощутить тепло в своей квартире! Для нас, жителей Когалыма, подобные ощущения приятны вдвойне, поскольку местность, в которой расположен наш город, приравнена к районам Крайнего Севера. За тепло в когалымских домах отвечает Общество с ограниченной ответственностью «Городские Теплосети» — предприятие, берущее свое начало с января 1985 года.

Сегодня ООО «Городские Теплосети» осуществляет более 11 видов деятельности, но главными его задачами являются бесперебойное теплоснабжение потребителей; содержание в исправном состоянии и эксплуатация котельных и котельного оборудования; содержание и эксплуатация центральных тепловых пунктов коммунальной зоны, а также левобережной и правобережной частей города; своевременное проведение текущих и капитальных ремонтов магистральных и внутриквартальных тепловых, инженерных сетей и теплоэнергетического оборудования котельных. Генеральным директором ООО «Городские Теплосети» является **Гурин Андрей Александрович**.

В настоящее время теплоснабжение города обеспечивают 9 котельных (42 котла) установленной мощностью 445,5 Гкал/час. Основное топливо котельных — попутный (нефтепромысловый) газ. Схема теплоснабжения — закрытая. Протяженность теплосетей в двухтрубном исполнении — 117,7 км. 17 центральных тепловых пунктов.

В целом Общество «Городские Теплосети» с полным правом можно считать стабильным, финансово устойчивым, рентабельным и эффективным. Но, как и у большинства российских предприятий, созданных в прошлом столетии, у когалымских Теплосетей имеется ряд проблем. Это коррозия подземных трубопроводов, технологические отказы при транспортировке тепловой энергии в связи с порывами (в 2010 году их было 351). Теплосети изношены на 65%.

Город Когалым, находящийся в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре, был основан в 1975 году. Общая площадь его на 2011 год составляет 20 700 га, из которой природно-рекреационная зона занимает 51%, транспортно-рекреационная зона — 9%, доля жилой зоны — 2%. Численность населения — 59,2 тыс. чел. Структура территории Когалыма представлена правобережными и левобережными жилыми районами, а также северной и восточной промышленными зонами. Площадь жилищного фонда в настоящий момент составляет 967 тыс. кв. м. Основная жилая зона расположена на правом берегу и состоит из семи микрорайонов.

Состояние котельных левобережной части города не соответствует современным требованиям технической оснащенности и уровню надежности. 60% водогрейных котлов выработали свой ресурс, отсутствует система водоподготовки, ненадежна система автоматизации. Высокий уровень износа оборудования и низкий КПД котлов ведут к перерасходу основного топлива — газа, что в конечном счете сказывается на себестоимости производимой тепловой энергии. 12,5% паровых котлов требуют замены в связи с выработкой ресурса; не соответствует современным требованиям система автоматизации.

Выход был найден в принятии 20 апреля 2009 года Концессионного соглашения — новой на тот момент формы регулирования взаимоотношений между частным оператором и органами местного самоуправления. (Напомним: Федеральный закон от 25 июля 2007 г. № 185-ФЗ «О фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства» поставил перед органами местного самоуправления муниципальных образований задачу организовать деятельность на вверенной им территории коммерческих организаций коммунального комплекса с определенными требованиями). В апреле 2009 года администрация города (концедент) и ООО «Городские Теплосети» в лице генерального директора Андрея Гурина (концессионер) в соответствии с протоколом заседания комиссии по проведению открытого конкурса на право заключения концессионного соглашения в отношении имущественного комплекса «Система теплоснабжения города Когалыма» заключили соглашение.

Согласно этому документу, концессионер обязался до 31 декабря 2023 года за свой счет своими силами создать и реконструировать вышеназванный имущественный комплекс, право собственности на который принадлежит концеденту, при этом осуществлять реализацию тепловой энергии по регулируемым ценам (тарифам) и в соответствии с установленными надбавками к ценам (тарифам).

Андрей Гурин и возглавляемый им коллектив в этом плане новаторы — первые и до сих пор пока единственные в ХМАО — Югре, заключившие подобное соглашение. Впрочем, и во всей России таких сегодня наберется немного.

В настоящий момент, в соответствии с соглашением и принятой Обществом «Городские Теплосети» в 2010 году инвестиционной программой (рассчитана на 10 лет) осуществлена диспетчеризация технологических процессов котельных правобережного теплового района. Здесь же реконструировано и модернизировано энергохозяйство котельной КВГМ-50 с реконструкцией дымовой трубы. Завершена автоматизация системы химводоочистки, ведется реконструкция теплосетей, продолжается установка автоматизированных индивидуальных тепловых пунктов (АИТП) в жилых домах и т.д. Эти и другие мероприятия позволили снизить на 10% теплопотери, до 30% — потребление тепла; сократить на 15–25% технологические порывы (ежегодно в период реализации мероприятий), затраты на выполнение ремонтных работ; повысить надежность электроснабжения, увеличить срок службы котлов и т.п. Все это в целом способствует исполнению тех важных требований, которые государство предъявляет сегодня к предприятиям ЖКХ — по улучшению ситуации в данной отрасли, заметному для обычной российской семьи.

Ульяна Таипова



ООО «Городские Теплосети»  
628484, ХМАО — Югра,  
Тюменская область,  
г. Когалым, ул. Прибалтийская, 53  
Телефон/факс: (34667) 23286  
e-mail: teplo929@yandex.ru

# Нижневартовская ГРЭС: стройка, где многое впервые

В длинной ленте новостей 2011 года с «электроэнергетического фронта» среди довольно однообразных отчетов о готовности к осенне-зимнему периоду, окончании регламентных ремонтных работ или замене износившегося оборудования было одно событие, на которое стоит обратить особое внимание. В июле на Нижневартовской ГРЭС была торжественно забита первая свая на площадке строительства третьего энергоблока, а уже в октябре сюда из Бельгии прибыло первое силовое оборудование парогазовой установки мощностью 400 мегаватт. Значение этого события гораздо глубже, чем просто очередная, пусть и очень крупная стройка.

Здесь сложились, как пазл, несколько уникальных факторов. | Ольга Иоффе

## Проект

Можно сказать, что даже сама доставка силового оборудования американского производства на стройплощадку была в какой-то мере уникальной: газовая турбина производства General Electric (типа PG9351(FA), генератор газовой турбины 9A5 и генератор паровой турбины 324H 50 Гц суммарной массой около 700 тонн шли из бельгийского Антверпена через Санкт-Петербург и Беломорканал Северным морским путем в порт Лабитнанги (Обская губа), оттуда – по Оби до причала в километре от Нижневартовской ГРЭС, а затем по специально построенной дороге до станции. Установка на фундаменте прибывшего оборудования запланирована на лето следующего года. До этого на станцию будет доставлена паровая турбина. А в целом все работы по блоку 3.1 должны завершиться в сентябре 2013 года. Он будет построен на базе парогазовой установки мощностью 400 МВт.

В мировой практике ПГУ давно признаны наиболее перспективным способом получения тепла и электроэнергии. Парогазовый цикл дает возможность существенно повысить коэффициент полезного действия (КПД) мощных установок, позволяет сократить объемы потребления газа в 1,5–2 раза и примерно во столько же снизить себестоимость электроэнергии. На новом блоке Нижневартовской ГРЭС КПД дойдет до рекордной для российских генерирующих мощностей отметки – 54%. Еще одной важной особенностью проекта станет применение в качестве основного топлива сухого отбензиненного газа (СОГ), продукта переработки попутного нефтяного газа (ПНГ) с месторождений ТНК-ВР. Это первый в России опыт строительства подобной мощности на данном виде топлива. ПНГ – топливо высококалорийное и экологически чистое. В зависимости от района добычи с 1 тонны нефти получают от 25 до 800 куб. м попутного нефтяного газа. Из-за высокой энергоемкости нефтедобычи во всем мире существует практика его использования для выработки электроэнергии для промышленных нужд. В России, по данным Министерства природных ресурсов, только 26% добываемого ПНГ направляется в переработку, а 27% сжигается в факелах. Конечно, факелы над нефтепромыслами – это довольно красиво, однако с точки зрения экономики и экологии – нецелесообразно и опасно. Использование в качестве топлива исключительно ПНГ позволяет значительно увеличить коэффициент утилизации (а по принятым нормативным докумен-



Исторический момент. Идет вбивание свай в фундамент под третий энергоблок

там необходимо довести его до 95%) и существенно улучшить экологическую обстановку в регионе.

Эта стройка – одна из важнейших в планах «ГОЭЛРО-2» – внесена в Генеральную схему развития объектов энергетики до 2030 года. В настоящее время на Нижневартовской ГРЭС эксплуатируются два паросиловых энергоблока по 800 МВт каждый. Регион, в котором работают крупнейшие нефтедобывающие компании страны, в часы пикового потребления испытывает дефицит электроэнергии в 600–700 МВт. Новые энергомощности должны решить эту проблему.

## Партнеры

Реализует проект компания ЗАО «Нижневартовская ГРЭС», совместное предприятие ОАО «ОГК-1» (контролируется ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») и ТНК-ВР. Генподрядчик строительства – ОАО «Внешнеэкономическое объединение «Технопромэкспорт», генпроектировщик – ОАО «Институт «Теплоэлектропроект».

Строительство предполагается вести на собственные и заемные средства. Инвестиционные затраты по проекту до момента ввода энергоблока 3.1 в эксплуатацию ожидаются на уровне 16 млрд рублей (без учета НДС), привлечь предполагается порядка 5–6 млрд рублей.

Такое партнерство энергетиков и нефтяников – дорогого стоит: впервые в российской деловой практике между ТНК-ВР и ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» подписаны долгосрочные, на 18 лет, договоры на поставку газа на Нижневартовскую ГРЭС и купли-продажи электроэнергии и/или мощно-

сти. Договор на поставку СОГ на условиях «бери или резервируй» (take or reserve) предоставляет ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» определенный диапазон, в пределах которого изменение договорных объемов газа осуществляется в уведомительном порядке без предварительного согласования с ТНК-ВР.

В соответствии с договором купли-продажи электрической энергии и/или мощности ТНК-ВР может резервировать свободные и доступные объемы электроэнергии и/или мощности ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» на рыночных условиях. Таким образом, обе стороны имеют гарантии стабильных поставок и продаж. Для ГРЭС это означает возможность реализации долгосрочной программы развития и предсказуемый рынок сбыта, для ТНК-ВР – возможность утилизировать ежегодно до 6 млрд куб. м ПНГ с месторождений Нижневартовского региона и существенно повысить эффективность энергообеспечения своих промышленных объектов.

А для Югры третий энергоблок Нижневартовской ГРЭС – еще один фактор стабильного социально-экономического развития, сохранения и восстановления хрупкого экологического равновесия в регионе.

**ЗАО «Нижневартовская ГРЭС»**  
628634, ХМАО – Югра,  
Нижневартовский р-н,  
пос. Излучинск, Промзона  
Телефон/факс (3466) 28-59-01,  
(3466) 28-59-02  
office1@nvgres.ru

# Медвежий угол: предстоит обновление

В начале 2012 года Сургутское городское муниципальное унитарное предприятие (СГМУП) «Тепловик» отметит свое 20-летие. Сегодня «Тепловик» — современное предприятие ЖКХ, среди основных задач которого производство и передача тепловой энергии, эксплуатация сетей горячего и холодного водоснабжения, а также систем водоотведения в периферийных поселках Сургута с говорящими названиями Таежный, Лесной, Медвежий Угол, Юность, Снежный, Кедровый, Лунный и другие. Все эти годы бессменный руководитель предприятия — Али Магомедович Джабраилов. | Валерий Борисов

**П**остроенные в период бурного развития города и освоения нефтегазовых богатств края, поселки до сих пор состоят из временного жилья, балков и вагончиков. В ближайшей перспективе временки будут снесены — в соответствии с региональной программой ХМАО—Югры. На их месте будут возведены благоустроенные современные коттеджи. Первый шаг в этом направлении — модернизация инженерных сетей и котельных, которой в последние годы активно занимается «Тепловик».

Предприятие обслуживает семь автономных котельных в шести поселках (в Снежном — две котельные), которые обеспечивают теплом как жилые, так и социальные объекты поселков, разбросанные по окраинам Сургута. Протяженность сетей теплоснабжения 35,5 (в две нитки), сетей горячего водоснабжения — 8,5 км. Подъем и транспортировку питьевой воды обеспечивают четыре скважины, протяженность сетей водоснабжения — 29,9 км. Прием и передачу сточных вод обеспечивают две КНС, протяженность сетей канализации — 11,9 км.

Как сообщил главный инженер предприятия «Тепловик» Сергей Жуков, котельные и коммуникации в поселках в значительной степени изношены, что ведет к большим потерям энергоресурсов в коммуникациях. Поэтому, помимо эксплуатации котельных и сетей, «Тепловик» ведет их реконструкцию. Приняты в эксплуатацию две котельные, работающие в автономном режиме без обслуживающего персонала, с дистанционным контролем за работой. Производится замена теплосетей в поселках Юность, Лунный, Таежный. Вместо надземной прокладки выполнена безканальная прокладка (труба в трубе) на сумму 48,5 млн рублей.



**Али Джабраилов,**  
директор СГМУП «Тепловик»

В 2010 году предприятие реконструировало систему горячего водоснабжения (ГВС) в п. Юность, что позволило вывести из эксплуатации неэффективную котельную № 2, которая работала на мазуте, что снизило затраты на 4 млн рублей в год. Теперь систему ГВС снабжает теплоресурсами современная блочная котельная на газе, которая была модернизирована ранее. Современные котлы обеспечивают дополнительный резерв мощности для строительства нового жилья.

Эта работа будет продолжена: в 2012 году предстоит замена котельных с низким КПД на современные газовые котельные в поселках Медвежий Угол и Мостоотряд-94. В этом году заключен договор о предоставлении кредита с МДМ-банком на 10 млн рублей на реконструкцию теплотрасс в пос. Юность, который будет выполнен в 2012 году. Изношенные металлические трубы будут заменены на трубы в ППУ изоляции.

Во всех многоквартирных домах капитального исполнения, находящихся под управлением СГМУП «Тепловик», установлены как общедомовые узлы учета, так и индивидуальные (квартирного типа) в 2010 и 2011 годах. В каждой квартире установлен теплосчетчик. В этом году, согласно закону 261-ФЗ, будут установлены три поселковых узла учета расхода газа в поселках Лунный, Снежный

и Мостоотряд-94 на общую сумму 1 млн рублей. В каждом узле учета — системы телеметрии, которые позволяют сводить в едином центре данные о расходе энергии в этих поселках. В 2012 году предусмотрена установка частотных преобразователей на четырех подпиточных насосах котельных на сумму 240 тыс. рублей. В Мостоотряде-94 — замена двух сетевых насосов в котельной на 600 тыс. рублей.

В ближайшее время запланировано также проведение энергоаудита в поселковых котельных на сумму 1,2 млн рублей и замена 4 теплообменников в котельных на сумму 1,25 млн.

С целью оперативной и качественной работы на предприятии созданы аварийно-диспетчерская служба для выполнения круглосуточных аварийно-восстановительных работ по теплоснабжению и водоотведению, участок по ремонту и обслуживанию электрооборудования, участок КИПиА.

СГМУП «Тепловик» участвует в выполнении окружной программы «Чистая вода» по обеспечению населения поселков Юность, МК-32, МО-94 питьевой водой, производит работы по выборочному капитальному ремонту жилого фонда.

Производственные успехи предприятия неоднократно отмечались грамотами и благодарственными письмами администрации города и ХМАО—Югры. Директор СГМУП «Тепловик» **Али Джабраилов**, который пользуется заслуженным авторитетом среди подчиненных как опытный и чуткий руководитель, известен еще и как меценат. Действительный член Академии меценатства, он оказывает помощь в строительстве мечети, храма Преображения Господня, поддерживает местную баскетбольную команду. Его вклад в дело духовного возрождения территории отмечен дипломом и серебряной медалью «Национальное достояние» Международного благотворительного фонда «Меценаты Столетия».

**СГМУП «Тепловик»**  
628410, Тюменская область,  
ХМАО—ЮГРА,  
г. Сургут,  
п. Юность, ул. Саянская, 15  
Телефон (3462) 460-708



# Проекты для освоения Севера

По проектам института «Ноябрьскнефтегазпроект» разрабатываются нефтегазовые месторождения Крайнего Севера, строятся гражданские и культурно-бытовые объекты. Созданный в 1983 году, в 2004-м институт получил сертификат соответствия системы менеджмента качества при проектировании объектов нефтегазового комплекса требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001, а в феврале 2009-го статус дочернего предприятия «Газпромнефть НТЦ». О достижениях и перспективах развития института корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает генеральный директор ООО «Ноябрьскнефтегазпроект» Денис Цветков.

Интервью подготовил Валерий Борисов

**Д**енис Борисович, расскажите об основных итогах 2010-го и первой половины 2011 года? Наиболее значимые события?

– В 2010 году институт успешно выполнил и передал заказчику 44 проекта, 90% из них на сегодня получили положительные заключения госэкспертизы. Среди наиболее интересных проектов – строительство установки предварительного сброса пластовой воды на дожимной насосной станции (ДНС-5) Вынгапуровского месторождения, а также газокompрессорной станции на ДНС Северо-Янгтинского месторождения.

Одновременно с разработкой проектной документации на строительство новых промышленных трубопроводов и линий электропередачи (ЛЭП) создаются проекты на их реконструкцию и техническое перевооружение. За первую половину 2011 года совместно с проектировщиками и управлением по инженерным изысканиям разработан 21 проект. В 2011-м в связи с расширением спектра задач в области инновационных технологий создано управление инженерно-строительных изысканий, куда вошли сертифицированная лаборатория буровых растворов и грунтовая лаборатория, оснащенные современным оборудованием.

**– Какие крупные и перспективные заказы институт выполняет в этом году?**

– Стоит отметить проект «Реконструкция системы внешнего транспорта газа Вынгаяхинского, Еты-Пуровского месторождений». Он реализуется в рамках экологической программы компании «Газпром нефть» по утилизации и транспорту попутного нефтяного газа. Специалисты нашего института в кратчайшие сроки, несмотря на погодные условия, выполнили комплекс инженерных изысканий для строительства и выдали отчет. Трасса трубопровода прокладывалась с учетом минимизации техногенного воздействия на окружающую среду – вдали от крупных водоемов, в соответствии с самыми жесткими нормативами.

Интересным был проект по реконструкции ДНС-2 Вынгапуровского месторождения, где для предварительной подготовки нефти применили новейшее отечественное оборудование. Уже привычными для нас стали проекты по прокладке



Денис Цветков, генеральный директор ООО «Ноябрьскнефтегазпроект»

стеклопластиковых трубопроводов, которые применяются для транспорта пластовой воды.

**– Какова роль института во внедрении инновационных технологий в регионе?**

– «Ноябрьскнефтегазпроект» участвует в разработке инновационных технологий по сбору попутного нефтяного газа, который прежде сжигался на факельных установках, а также по использованию попутного нефтяного газа в газовых электростанциях для нужд промыслов. Кроме того, среди инноваций института – технологии реконструкции внутренней поверхности нефтепромысловых трубопроводов (методом санации и т.д.).

Изначально «Ноябрьскнефтегазпроект» был создан с целью обеспечения проектно-сметной документацией для строительства объектов обустройства месторождений Ноябрьского и Пуровского нефтегазодобывающих регионов. Поэтому среди наиболее востребованных проектов – строительство и реконструкция нефтесборных трубопроводов, высоконапорных и низконапорных водоводов, напорных нефтепроводов, дожимных и кустовых насосных станций.

**– Что делается для модернизации и оснащения современным оборудованием подразделений института? Насколько расширились возможности института?**

– Сегодня все проектные подразделения укомплектованы современной компьютерной техникой и программным обеспечением. В первом полугодии 2011 года обновлено серверное оборудование предприятия для полноценной работы систем электронного архива и документооборота на базе комплексов «ЛОЦМАН» и Microsoft Project. До конца года будет обновлен парк копировальной техники. В 2012-м заменим компьютерный парк для соответствия возрастающим требованиям программного обеспечения. Для наиболее точного и быстрого выполнения инженерно-геодезических изысканий приобретены спутниковые навигационные приборы, электронные тахеометры, рации, трубокабелеискатели. Для доставки полевых геодезических бригад приобретен вездеход «Трэкол» на пневмоходу.

**– Каковы перспективы развития института в ближайшее время?**

– Компания «Газпром нефть» ведет работы в ХМАО–Югре, южной части ЯНАО, Томской области. А также приступает к реализации очень крупных новых проектов по разработке Месояхской группы месторождений, Новопортовского месторождения на севере ЯНАО. Мы будем идти в ногу с компанией. В перспективе начнем разрабатывать проектную документацию для строительства объектов в этих регионах добычи.



ООО «Ноябрьскнефтегазпроект»

629807, ЯНАО, г. Ноябрьск,

ул. Ленина, 49

Телефон\факс (3496) 37-63-24, 37-63-20  
Priemnaya.NNGP@yamal.gazprom-neft.ru

# «Облкоммунэнерго»: бизнес-подход к развитию коммунальной энергетики области

ГУП Свердловской области «Облкоммунэнерго» — системообразующее предприятие коммунальной энергетики региона, которое работает в 36 муниципальных образованиях (МО) Свердловской области. Сегодня предприятие осуществляет пилотный проект комплексной модернизации ЖКХ региона, направленный на стабилизацию финансового состояния ЖКХ МО и развитие территории в целом. О перспективах модернизации ЖКХ региона и механизмах привлечения инвестиций в эту сферу рассказывает Олег Жабин, генеральный директор компании «Облкоммунэнерго».

Общепризнанно, что жилищно-коммунальное хозяйство в стране переживает системный кризис. Десятилетия недовложений в эту сферу привели к изношенной инфраструктуре, авариям, низкому качеству предоставляемых услуг. В ряде территорий ситуация близка к катастрофической. Выход понятен – необходимы инвестиции. Но как их привлечь? Когда-то единый комплекс ЖКХ сегодня разорван на локальные участки, связь между ними либо весьма условна, либо скрыта. Функционирование жилищно-коммунального комплекса с трудом поддается контролю, вся информация для надзорных органов создается самими участниками этой сферы, что дополнительно создает почву для злоупотреблений. Длительные сроки окупаемости капиталовложений в ЖКХ также снижают привлекательность инвестирования в эту сферу.

Поэтому в последние годы правительство Свердловской области взяло курс на создание собственных инструментов в лице госпредприятий для наведения порядка в ЖКХ. Правильность этого курса подтверждается решением правительства страны об отказе от дальнейшей приватизации сферы ЖКХ и о повышении инвестиционной привлекательности этой отрасли.

С осени 2010 года ГУП СО «Облкоммунэнерго» провело обследования коммунальной инфраструктуры 10 МО региона; специалисты предприятия подготовили проекты реконструкции и модернизации схем тепло- и электроснабжения; разработали стратегию развития жилищно-коммунального комплекса МО до 2015 года. Стержнем стратегии обозначен комплексный подход к развитию ЖКХ региона.

На сегодня подготовлен к реализации и находится на стадии привлечения средств инвесторов на максимально выгодных условиях ряд крупных инвестиционных проектов общей стоимостью 20,9 миллиарда рублей. В том числе – проекты по модернизации объектов теплоэнергетики стоимостью 3,5 миллиарда рублей; проекты по модернизации электросетевых активов стоимостью 5,2 миллиарда рублей; проект создания на



*Олег Жабин, генеральный директор  
ГУП СО «Облкоммунэнерго»*

территории региона единых муниципальных баз информационных ресурсов (ЕМБИР) с областным центром обработки данных стоимостью 0,6 миллиарда рублей. Кроме того, «Облкоммунэнерго» проводит мероприятия по подготовке к переходу на методику RAB в электросетевом и теплосетевом бизнесе. Реализация RAB также будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности коммунального бизнеса региона.

В последнее время «Облкоммунэнерго» активно занимается привлечением долгосрочного заемного финансирования для модернизации ЖКХ региона. Комплексная финансовая модель показала, что это возможно – при условии софинансирования из бюджетов всех уровней в размере от четверти до трети от суммы инвестиций, а также роста тарифов (в пределах роста реальных доходов населения).

Всего для модернизации коммунальной инфраструктуры муниципальных образований зоны ответственности ГУП СО планируется привлечь 16,5 миллиарда рублей.

«Облкоммунэнерго» принимает участие наряду с ООО «ГазпромТрансгазЕкатеринбург» и ГУП СО «Газовые сети» в реализации пилотного

проекта по газификации удаленных населенных пунктов с использованием сжиженного газа в Староуткинске. Государственное коммунальное предприятие построит в этом городе две газовые блочные котельные с инженерными коммуникациями на месте старых неэффективных угольных котельных. Следующий подобный, но уже более крупный проект будет реализован в Шале.

В настоящее время ГУП СО «Облкоммунэнерго» вступило в фазу акционирования. Решение об этом было принято правительством Свердловской области еще в 2010 году. С точки зрения контроля за деятельностью предприятия ничего не изменится: 100% акций и, соответственно, контроль над коммунальным предприятием останутся у правительства Свердловской области. При этом «Облкоммунэнерго» сможет более оперативно реагировать на изменение ситуации, более эффективно работать с банками по привлечению инвестиций, сумеет применить RAB-регулирование в теплосетевом и электросетевом бизнесе.

Планов у предприятия много, тем более что зона ответственности расширяется с каждым годом: в начале отопительного сезона 2011/2012 «Облкоммунэнерго» по решению правительства взяло «под свое крыло» котельные Артинского ГО, Пельяма, тепловые сети Баранчи. Разработанные и апробированные на сегодня технологии дадут возможность не потерять приобретенную динамику решения проблем и эффективно освоить новые направления.

Подготовил Валерий Борисов



**ГУП СО «Облкоммунэнерго»**  
620102, г. Екатеринбург,  
ул. Московская, 48г  
Телефон (343) 286-05-81  
[secretar@ogup.ru](mailto:secretar@ogup.ru)

# Ведущий поставщик энергоресурсов

В этом году ЗАО «Энергопромышленная компания» (Екатеринбург) отметило свое 10-летие. Сегодня это ведущий поставщик электроэнергии и других ресурсов для крупных промышленных предприятий России, разработчик современных систем учета энергии. О достигнутых результатах и перспективах развития компании рассказывает ее генеральный директор Любовь Кугаевская.

Интервью подготовил Валерий Борисов

**— Любовь Борисовна, какими достижениями отмечает предприятие свой юбилей? Что удалось сделать за 10 лет развития?**

— За десять лет мы вышли на твердые позиции на рынке электроэнергии в качестве крупнейшей независимой энергосбытовой организации региона. Компания имеет также опыт оказания иных услуг потребителям энергоресурсов, среди которых создание автоматизированных информационно-измерительных систем коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ), проведение энергетических обследований и поставки природного газа. Комплексное предоставление услуг — наше конкурентное преимущество.

**— Какие крупные компании можно назвать в качестве ваших клиентов?**

— Первыми клиентами в сфере энергоснабжения с оптового рынка электроэнергии стали в 2004–2005 годах предприятия Свердловской области, такие как ОАО «Уралэлектромедь», ОАО «Среднеуральский медеплавильный завод», ОАО «Металлургический завод им. А.К. Серова», ОАО «Невьянский цементник», ОАО «Святогор» и другие. Затем география нашей работы расширилась за счет предприятий Сибири, Алтая, Урала, Оренбурга, Северного Кавказа, Башкортостана, центральных областей России и Поволжья. Среди наших крупных клиентов — «Кузбассразрезуголь» (Кемеровская область), «Уралкалий» (Пермский край), Челябинский цинковый завод, «Электроцинк» (Северная Осетия — Алания), ряд горнообогатительных комбинатов.

Предприятия могут покупать энергию на ОРЭМ самостоятельно. Но предпочитают делать это через специализированные энергосбытовые организации. Прежде всего, предприятие заинтересовано в сокращении затрат на энергоресурсы и организацию энергоснабжения. И этому в полной мере отвечает схема работы по договору с энергосбытовой организацией.

Кроме низкой «сбытовой надбавки», наша компания предлагает клиентам услуги по купле-продаже электроэнергии и мощности во всех секторах рынка, в том числе розничного, ведению договорных отношений с сетевыми компаниями, по организации и проведению сделок на срочном



Любовь Кугаевская, генеральный директор ЗАО «Энергопромышленная компания»

рынке, расчету нормативных потерь в сетях. Предлагается также оптимальный выбор тарифных решений, повышение уровня планирования потребителей, проектирование, строительство и техобслуживание АИИС КУЭ, технического контроля потребления энергоресурсов, энергоаудит. Все это — при полной прозрачности сделок.

**— Какие преимущества дает использование АИИС КУЭ предприятиям?**

— Наличие АИИС КУЭ с самого начала работы ОРЭМ было обязательным фактором возможности участия в нем. Оказалось, что самостоятельно предприятия, которые стремились выйти на оптовый рынок, по разным причинам были не в состоянии решить эту задачу — создать на своих объектах систему коммерческого учета, соответствующую требованиям оптового рынка. Вначале мы рассчитываем экономический эффект для предприятия в связи с выходом на ОРЭМ, производим предпроектное обследование энергохозяйства предприятия, в том числе имеющихся средств учета потребления энергоресурсов, проектируем и строим системы учета с поставкой необходимых комплектующих. Параллельно осуществляем мероприятия по регистрации на ОРЭМ группы точек поставки, через которую будет осуществляться поставка электроэнергии

с оптового рынка. Кроме того, мы обучаем персонал предприятий эксплуатации систем учета, планированию потребления электроэнергии, при необходимости осуществляем имитационные (учебные) торги с необходимыми действиями и расчетами без совершения реальных сделок.

Наша компания уже реализовала и имеет в процессе реализации более 50 договоров на создание АИИС КУЭ и технических систем учета и контроля. Пока среди заказчиков преобладают самые крупные предприятия, но появляются предприятия и среднего уровня. Это направление весьма перспективно.

**— Насколько востребован сегодня на рынке энергоаудит?**

— Спрос на энергоаудит появился с момента опубликования закона 261-ФЗ «Об энергосбережении...». В нашей компании были подготовленные специалисты, однако пришлось серьезно укреплять подразделение энергоаудита квалифицированными кадрами. Сейчас в портфеле заказов компании более 30 договоров на энергоаудит предприятий.

**— Расскажите о перспективах развития компании.**

— С 2010 года наша компания является поставщиком газа для ряда предприятий Свердловской области. Наш приход на этот рынок позволил существенно снизить цены на газ для потребителей. Наш опыт деятельности на ОРЭМ, инженеринговые наработки по учету расхода энергоресурсов и в энергообследованиях мы успешно используем на рынке газа. Хорошие перспективы открываются в свете дальнейшей либерализации этого рынка.

В ближайших планах компании — расширение работы на оптовом и розничном рынках электроэнергии, участие в рынке срочных контрактов с целью минимизации рисков колебания цен на ОРЭМ, участие в работе по повышению энергоэффективности предприятий-потребителей энергоресурсов.

**ЗАО «Энергопромышленная компания»**  
620144, г. Екатеринбург,  
ул. Фрунзе, 96-В, 4 этаж  
Телефон (343) 251-19-96

# Новое качество жизни

**В** этом году темпы газификации Свердловской области значительно выросли. Во многом – благодаря губернатору и правительству Свердловской области, при значительном участии ГУП «Газовые сети», которое в этом году вводит в строй 175 км газопроводов. Кроме того, подготовлен к пуску участок сжиженного природного газа (СПГ) в пос. Староуткинск. О достижениях и перспективах газификации региона корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает директор ГУП «Газовые сети» **Владимир Яхлаков**.

– Среди основных направлений деятельности предприятия – проектирование и строительство газовых сетей, а также их эксплуатация. В этом году будет построено 175 километров газопроводов, что в 25 раз больше по сравнению с 2010 годом. Такой значительный рост объемов стал возможен благодаря средствам, направленным на газификацию правительством Свердловской области. Впервые после кризиса областной бюджет смог аккумулировать крупные средства на эти цели.

Газопроводы как объекты строительства разыгрывались на конкурсах, наше предприятие выиграло значительное количество из них, предложив наиболее выгодные условия. Среди наших конкурентных преимуществ – полный перечень услуг по проектированию, строительству и эксплуатации газопроводов, государственный статус предприятия, стабильные тарифы на транспортировку газа.

Средний показатель газификации по области на начало 2011 года составлял около 50%, в том числе по городам – 78%, а на селе – 12,5%. По итогам года эта структура изменится и значительно.

Строительство газопроводов обеспечивает подъем качества жизни населения на новый уровень. Людям не надо тратить время и деньги на заготовку дров или угля. Повышается инвестиционная привлекательность территории, малый бизнес активно развивает новые предприятия, девелоперы в таком МО охотнее строят малоэтажное жилье. Развитие района ускоряется на глазах.

Для наиболее эффективного расходования бюджетных средств наше ГУП активно привлекает частные средства. Мы ведем газопровод до ГРП

поселка. А за трубу до дома или коттеджного участка, разводку сетей внутри дома, котельное оборудование и его установку платят сами жители, для чего организуют кооперативы.

Один из таких кооперативов (1000 дворов) организован в Алапаевске. Опыт наиболее продвинутых в газификации регионов, таких как Омская область и Башкирия, говорит о том, что такой подход – наиболее эффективный, правильный, позволяет привлечь частные средства для обустройства жилищ.

Еще одно перспективное направление – сжиженный газ. Есть удаленные поселения, куда газопровод тянуть нерентабельно, и более целесообразно вести газификацию таких территорий через строительство участков сжиженного природного газа (СПГ).

Среди преимуществ СПГ по сравнению с традиционным сжиженным пропан-бутаном – более дешевая цена и безопасность в эксплуатации, поскольку природный газ легче воздуха. В этом году мы заканчиваем реализацию областного пилотного проекта по строительству участка СПГ и установки регазификации в поселке Староуткинск Шалинского района, куда сжиженный газ будет доставляться автоцистернами. Участок СПГ запитает две автоматические блочные газовые котельные, которые обеспечат отопление школы, больницы, других социальных объектов и жилья в центральной части поселка. Это первый подобный проект не только в регионе, но и в России.

Кроме того, на основе пилотного проекта планируется разработка областной программы строительства участков СПГ. По оценке специалистов, для нашего региона актуально строительство около 40 таких участков. Через Свердловскую область проходят магистральные газопроводы, действуют две мощные промышленные установки по сжижению газа в Екатеринбурге и Первоуральске. Новые участки СПГ помогут увеличить загрузку этого оборудования и объемы реализации природного газа. Отдел перспективного развития в составе ГУП «Газовые сети» в ближайшее время займется проектированием участков СПГ



**Владимир Яхлаков,**  
директор ГУП «Газовые сети»

и установок регазификации для отдаленных территорий Свердловской области.

Еще одно направление деятельности ГУП – эксплуатация газовых сетей в восьми муниципальных образованиях (МО) Среднего Урала: Артемовский, Алапаевск, Бисерть, Нижние и Верхние Серги, Верхотурье, Пелым, Тугулым. В функции ГУП входят обеспечение безопасной эксплуатации газопроводов, регламентные осмотры и ремонты, внутридомовое обслуживание. В этом году ГУП приобрело предприятие «Кушвамежрайгаз», которое находилось под конкурсным управлением. Благодаря расширению бытовой сети и подключению новых потребителей ГУП «Газовые сети» в 2011 году увеличило объемы транспортировки газа в полтора раза, с 73 до 112 миллионов кубометров газа.

Перспективы развития нашего предприятия связаны с комплексным подходом к газификации Свердловской области – от проектирования и строительства газовых сетей до их эксплуатации. Именно такой подход обеспечивает неоспоримые конкурентные преимущества и темпы развития.

Подготовил Валерий Борисов



г. Екатеринбург, ул. Радищева, 2 – 8 Марта, 28



**Газовые Сети**  
Государственное унитарное предприятие  
Свердловской области

ГУП «Газовые сети»  
620014, г. Екатеринбург,  
ул. Радищева, 2/8 Марта, 28  
Телефоны (343) 257-88-87, 257-54-93  
gazseti@gazseti.ru

# Новейшие технологии для обновления энергетики

Инжиниринговая компания ЗАО «Уралэнерго-Союз» обеспечивает полный цикл технического обновления для предприятий российской энергетики и смежных отраслей: проектирование, поставку, монтаж, наладку и ввод в эксплуатацию силового электротехнического оборудования и волоконно-оптических линий связи (ВОЛС). | Валерий Борисов



**К**омплексный подход ЗАО «Уралэнерго-Союз» к вопросам модернизации предприятий энергетики обеспечивает стабильные темпы развития компании. В ее штате – квалифицированные специалисты с опытом работы по системам возбуждения, постоянного тока, электропривода, АСУ, ВОЛС и локальных вычислительных сетей. Среди партнеров компании такие известные производители оборудования, как европейские компании ABB, Exide Technologies и AEG PS, канадская Nortel Networks, московские ЗАО «Завод Конвертор», НТП «Август», ООО «Триол-М» и ООО «Волоконно-оптическая техника».

Одно из динамично развивающихся направлений – системы постоянного тока (СПТ). Как сообщил Олег Маликов, руководитель группы СПТ ЗАО «Уралэнерго-Союз», объемы заказов на СПТ постоянно растут: объем выручки в этом году, по сравнению с 2010 годом, увеличился на 25%. Среди основных заказчиков СПТ – оптовые и территориальные генерирующие компании на Урале, в Поволжье и Сибири, для которых ЗАО «Уралэнерго-Союз» ведет проектирование, монтаж и пусконаладку аккумуляторных батарей, щитов постоянного тока, подзарядных устройств, стабилизаторов напряжения и других устройств. Группа активно сотрудничает с Сибирским ЭНТЦ и «Инженерным центром энергетики Урала».

В 2010 году специалисты группы участвовали в строительстве новых объектов на Тюменской ТЭЦ-1 и Тобольской ТЭЦ, в реконструкции систем постоянного тока Нижневартовской и Среднеуральской ГРЭС, Новосибирской ТЭЦ-5 и Братской ТЭЦ-6. В этом году – завершены работы по Сургутской ГРЭС-2, Чебоксарской ГЭС, Красноярской ТЭЦ-3. Большой объем работ выполнен для компании «ИркутскЭнерго», в

том числе для Братской и Усть-Илимской ГЭС. Выполняются крупные переходящие заказы для компании ОАО «РусГидро» на Чебоксарской, Новосибирской, Камской и Саяно-Шушенской ГЭС. Начаты поставки аккумуляторных батарей и систем бесперебойного питания комплекса сухого золошлакоудаления для Рефтинской ГРЭС (Енел ОГК-5). Группа принимает участие в разработке нормативной документации, в ближайших планах – выйти на рынок поставок СПТ для предприятий тяжелой промышленности и расширить присутствие на объектах сетевых компаний (ФСК и МРСК).

Весьма востребовано на рынке также такое направление, как строительство и обслуживание волоконно-оптических линий связи (ВОЛС). Как сообщил Дмитрий Бородай, руководитель группы ВОЛС ЗАО «Уралэнерго-Союз», чаще всего для монтажа ВОЛС компанией используются действующие линии электропередачи (ЛЭП) высокого напряжения 110, 220 и 500 кВ. Среди заказчиков – предприятия энергетики и операторы сотовой связи. Монтажу ВОЛС предшествует кропотливая проектная работа; кабель и опоры, на которых он будет подвешен, должны выдержать экстремальные нагрузки в виде обледенения и ураганного ветра, а собственно подвес кабеля к высоковольтной линии специалисты группы производят в те считанные дни, на которые эту линию энергетики могут отключить от напряжения. В арсенале группы – выполненные тендеры и реализованные проекты как в Свердловской области, так и за ее пределами, в Пермском крае, Челябинской и Оренбургской областях, ХМАО-Югре.

В этом году объемы выручки группы ВОЛС выросли почти вдвое по сравнению с 2010 годом. Такой же рост предполагается и в 2012 году. Среди

конкурентных преимуществ – качество работ и высокий уровень квалификации сотрудников, который подтвержден необходимыми сертификатами. Применяются самые современные сертифицированные материалы и оборудование для сварки и контрольных измерений оптического кабеля.

Группа монтирует на ЛЭП как самонесущий оптический кабель, так и кабель, встроенный в грозотрос, который предназначен для защиты ЛЭП от разряда молний. Эта технология уникальна, на линиях МРСК Урала компания «Уралэнерго-Союз» использовала ее одной из первых, в частности, на ВЛ 110 кВ между подстанциями «Сирень» и «Верховино» (от г. Сухой Лог до границы с Тюменской обл.). В этом году начато строительство оптоволоконной линии Екатеринбург – Качканар – Пермь протяженностью 700 км, с отводами на подстанции энергетиков и сотовых операторов. В планах на 2012 год завершение строительства ВОЛС Екатеринбург – Качканар – Пермь, начало строительства линии Нижний Тагил – Нижняя Тура – Серов – Ивдель – Атымья – Нягань, а также линии Екатеринбург – Краснофимск. Оптоволоконные линии обеспечивают применение самых современных телекоммуникационных технологий, применяются для работы автоматических систем контроля и учета электроэнергии, систем телемеханики, дистанционного контроля и управления оборудованием на объектах. Скорость передачи данных увеличивается в разы, удаленные населенные пункты получают полноценное окно в мир.

Еще одно перспективное направление, которое ЗАО «Уралэнерго-Союз» начинает осваивать, когенерационные мини-ТЭС с использованием промышленных газотурбинных установок и электростанций на базе авиационных технологий. Такие компактные электростанции актуальны для удаленных промышленных и складских объектов, больниц, коммунальных и промышленных котельных, коттеджных поселков.



**ЗАО «Уралэнерго-Союз»**  
620137, г. Екатеринбург,  
ул. Советская, 46, оф. 1  
Телефон/факс 216-12-40, 216-12-41

# Снижая энергоемкость продукта

Завод «Кучуксульфат» (Алтайский край) — крупный российский производитель сульфата натрия, который используется при производстве моющих средств и другой продукции на предприятиях химической, целлюлозно-бумажной и стекольной промышленности. Выполнение заводской программы модернизации и повышения энергоэффективности позволяет снизить удельную энергоемкость продукции при одновременном наращивании объемов производства. О результатах внедрения энергосберегающих технологий рассказывает технический директор ОАО «Кучуксульфат» Николай Данилов. | Валерий Борисов

**С**ульфатное производство на нашем заводе было запущено почти полвека назад, в 1963 году. Производимый у нас сульфат натрия служит основой для получения сульфида натрия, бисульфата натрия, товаров бытовой химии. Объемы производства постоянно растут: если в 2010 году выпущено 679,1 тыс. тонн продукции, то до конца 2011-го будет уже 695,6 тыс. тонн. Увеличиваются и финансовые вложения в модернизацию предприятия: в 2011 году они составили более 200 млн рублей.

В полной себестоимости сульфата натрия около 18% приходится на энергоресурсы. Поэтому для снижения себестоимости продукта и повышения его конкурентоспособности завод планомерно внедряет мероприятия по снижению тепло- и энергопотребления.

В целях повторного использования тепловой энергии после стадии выпарки в 2009–2010 годах введено два подогревателя растворов. Годовой эффект — 23 млн рублей. На базе действующей АСУ ТП в 2011 году внедрен проект «Система теплоконтроля выпарного отделения» стоимостью 2,7 млн рублей, что существенно оптимизировало технологический процесс.

ТЭЦ ОАО «Кучуксульфат» изначально проектировалась при химическом заводе с большим потреблением тепловой энергии. Поэтому экономически целесообразна побочная выработка электроэнергии для обеспечения собственных нужд завода и поселка. Таким образом, сложилось комбинированное производство электрической и тепловой энергии на ТЭЦ. В 2011 году выполнен проект, а в 2012-м будет внедрена установка по утилизации теплоэнергии на нужды внутризаводского и поселкового теплоснабжения стоимостью около 20 млн рублей. Это позволит снизить расходы на подогрев сетевой воды. Ожидаемая энергоэффективность — до 7 тыс. т. у. т. в год.

В целях снижения удельных норм электроэнергии на выпуск продукции и потерь в сетях завода системно внедряются устройства частотного регулирования электроприводом, а также установки по компенсации реактивной мощности. За последние четыре года установлено 33 преобразователя общей мощностью 1900 кВт. Экономия электроэнергии составила 600 тыс. кВт·ч в год. За 2010–2011 годы установлено пять компенсирующих устройств общей мощностью



2100 кВтАр (экономия электроэнергии — 670 тыс. кВт·ч в год).

Неплохие результаты достигнуты в деле рационального использования технической воды. В цехе сульфата натрия в 2010 году введена линия возврата отработанной воды от центрифуг в оборотную систему цеха. Годовой эффект составил 650 тыс. рублей. На ТЭЦ в 2010-м выполнено повторное использование технической воды после охлаждения дымососов для нужд газоочистки. Годовой эффект составил 680 тыс. рублей. На снижение энергопотерь влияет также использование энергоэффективных ламп и современных систем контроля производственного освещения.

Замена морально устаревшего оборудования и оптимизация техпроцессов также прямо влияют на энергоэффективность производства. Благодаря модернизации инженерной инфраструктуры в недалеком прошлом завод ушел от транспортировки сульфата натрия внутри предприятия пневмотранспортом к ленточным транспортерам, что повысило надежность электропотребления и существенно его снизило.

В этом году сооружается кабельная эстакада, связывающая ТЭЦ с главной понизительной подстанцией. В отличие от старой, она проходит по территории завода и обеспечивает должную энергобезопасность и надежность электроснабжения. В 2012 году претерпит изменение магистральный трубопровод внутризаводской теплосети. Ежегодно затраты на восстановление теплоизоляции и трубопроводов составляют 3–4 млн рублей, при этом используются современные материалы, к примеру пенополиуретан. Повышает энергоэффективность теплоснабжения также комплексный подход к мероприятиям по оптимизации температурных и гидравлических режимов.

Для обеспечения надежности электроснабжения необходимо поддерживать техническое состояние электрохозяйства на должном уровне. Поэтому инвестиционная программа предприятия предусматривает в текущем году модернизацию турбогенератора 6 МВт, реконструкцию кабельного хозяйства, реконструкцию распределительных собственных нужд 0,4 кВ и т.д. Планируется также установить дизель-генератор.

Технические и технологические возможности в сфере энергоэффективности, как известно, неисчерпаемы. Только мотивация процесса позволяет исключить формальный подход и действительно получить ощутимые результаты. Без преувеличения можно сказать, что в перспективе основным фактором, определяющим жизнеспособность предприятия и конкурентоспособность его продукции, будет рациональное использование энергоресурсов.

**ОАО «Кучуксульфат»**  
658655, Алтайский край,  
Благовещенский р-н, р.п. Степное Озеро  
Телефоны: приемная  
(385-64) 32-5-01, 23-9-32,  
офисная АТС (385-64) 23-9-44  
(через оператора)  
Факс (385-64) 23-9-37, 23-9-38  
info@kuchuk.ru  
www.kuchuk.ru

**Представительство (г. Москва)**  
119311, г. Москва,  
пр-т Вернадского, 8а, оф. Б - 401  
Телефон +7 (495) 228-13-66  
Факс +7 (495) 228-13-66

**Филиал ОАО «Кучуксульфат» (г. Барнаул)**  
Отдел поставок на внутренний рынок  
Телефоны (3852) 61-23-00, 61-20-61  
barnaul@kuchuksulphate.ru

# Интеллектуальные технологии снижают потери электроэнергии

ОАО «Городские электрические сети» (ОАО ГЭС) города Северска (Томская область) ведет модернизацию энергетического оборудования, активно внедряет новые технологии и материалы. Результатом становится существенное снижение потерь электроэнергии. | Подготовил Валерий Борисов

Основной вид деятельности ОАО ГЭС — поставка электроэнергии потребителям и обеспечение работоспособности электрических сетей. Статус гарантирующего поставщика позволяет поставлять электроэнергию покупателям (населению, организациям и прочим потребителям) на территории города Северска. Реализация электрической энергии превышает 230 млн кВт·ч. ОАО ГЭС обслуживает две главные понизительные подстанции 110 кВ (ГПП-701, ГПП-702), 297 трансформаторных подстанций, 921 км кабельных и воздушных линий электропередачи. Кроме этого, ОАО ГЭС ведет монтаж, наладку и эксплуатацию электрооборудования наружного освещения, газосветных рекламных установок, аварийное обслуживание электрооборудования и электрических сетей жилфонда города Северска.

По словам **Виталия Макаренко**, директора ОАО ГЭС, заслуженного энергетика РФ, в 2011 году организация активно внедряет современные приборы на основе технологий интеллектуального учета. Такие электросчетчики исключают безучетное потребление и обеспечивают передачу данных на удаленный мобильный терминал. Специализированное программное обеспечение помогает анализировать



**Виталий Макаренко**, директор  
ОАО «Городские электрические сети»,  
заслуженный энергетик РФ

потребление электроэнергии, формировать балансы электроэнергии качественно и в кратчайшие сроки.

В результате удалось сократить потери электроэнергии в сетях, расположенных в частном бытовом секторе поселка Самусь и деревни Орловка.

Модернизация оборудования электрических сетей, внедрение усовершенствованных устройств оперативного управления и контроля повышают надежность энергоснабжения, обеспечивают бесперебойное и качественное электроснабжение потребителей на территории ЗАТО Северск. За последние пять лет не было ни одной аварии по вине персонала. Стабильное финансовое положение предприятия позволяет не только регулярно выплачивать работникам зарплату, но и индексировать ее, производить социальные выплаты. В организации ежегодно проводятся конкурс профессионального мастерства, спортивные и праздничные мероприятия. Все это создает климат, способствующий экономическому успеху организации.

**ОАО «Городские электрические сети»**  
636071, Томская область,  
ЗАТО Северск, ул. Мира, 186, а/я 247  
Телефон (3823) 54-80-15



## Улучшая теплоснабжение Астрахани

Газопоршневая ТЭС, разработанная ООО «Теплостройпроект-С» для ТЭЦ «Северная», поможет качественно улучшить теплоснабжение Трусовского района Астрахани.

Инвестиционная привлекательность Астраханской области в последнее время заметно повысилась, во многом благодаря сбалансированной политике руководства региона во главе с губернатором Александром Жилкиным. По его поручению ТЭЦ «Северная» приняла решение о строительстве новой газопоршневой ТЭС электрической мощностью 8 МВт и тепловой мощностью 60 МВт. В качестве генпроектировщика и генподрядчика проекта была выбрана компания «Теплостройпроект-С».

И это неслучайно — ООО «Теплостройпроект-С» имеет авторитет надежного партнера в области строительства объектов теплоэнергетики, использует самые передовые технологии, а также новейшие отечественные и импортные разработки. В проекте станции учтены современные требования к энергобережению, применены современные технологии и оборудование. В числе оборудования — водогрейные котлы RIM-MAX, которые по итальянской технологии выпускаются на заводе фирмы «Теплостройпроект-С» и комплектуются экономайзерами, разработанными в сотрудничестве с ЦКТИ (Центральный котлотурбинный институт, Санкт-Петербург). Их КПД достигает 95%. При реализации проекта применена новая технология с использованием керамической



изоляции TLMCeramic. Для выработки электричества и частично тепла будут размещены газопоршневые установки европейских производителей с системой телеметрии. На сегодня проект стоимостью 400 млн рублей на стадии завершения.

При посещении строящегося объекта в рамках реконструкции ТЭЦ «Северная» губернатор Александр Жилкин и министр ЖКХ области Виктор Яковлев охарактеризовали работу фирмы «Теплостройпроект-С» как слаженную и хорошо организованную. Было также отмечено, что этот объект имеет статус социально значимого.

Ввод в эксплуатацию нового объекта на ТЭЦ «Северная» позволит уже в ближайшее время существенно улучшить теплоснабжение жителей Трусовского района Астрахани. Четкое взаимодействие всех подразделений ООО фирмы «Теплостройпроект-С» позволяет достигать поставленной цели в самые сжатые сроки.

| Подготовил Валерий Борисов

**Обособленное подразделение фирмы «Теплостройпроект-С» ООО**  
414041, г. Астрахань, ул. Рыбинская, д. 17  
Телефон (8512)481902, факс (8512)481902  
e-mail: admin@tsp-s.ru

**ООО Фирма «Теплостройпроект-С»**  
366608, ЧР, Ачхой-Мартановский р-н,  
с. Валерик, ул. Гайрбекова, 1  
Телефон/факс (8714)222231

**Представительство ООО Фирма «Теплостройпроект-С»**  
350000, г. Краснодар,  
ул. Красных партизан, 106  
Телефон/факс (8612)211017



# Системный подход

Энергетика связана практически со всеми отраслями материального производства, и решение проблемы надежности энергоснабжения или энергоэффективности возможно только при комплексном подходе. По мнению генерального директора «Дальневосточной распределительной сетевой компании» Юрия Андреевского, если нет системности в решении вопросов, значительные затраты приводят к мизерному результату.

Интервью подготовила Ольга Амельченко

**Н**а мой взгляд, — говорит **Юрий Андреевский**, главное, что отличает отрасль энергетики от других, не менее важных отраслей, — это системность. Все процессы взаимосвязаны, и нельзя рассматривать ту же «Генеральную схему развития отрасли», о которой так много говорят, только с позиции потребности в энергоресурсах. Цифры сегодня всем известны — к 2030 году Энергетической стратегией России предусмотрен двукратный рост потребления электроэнергии. И сразу возникает цепочка: рост энергопотребления — необходимость строительства новых генерирующих мощностей. А как доставить энергию потребителю? Ведь дело не только в протяженности ЛЭП. Как оптимально разместить энергообъекты в соответствии с перспективными точками роста промышленности и будущих жилых микрорайонов? Сетевика не меньше, чем генераторы, а в ряде случаев и больше, вместе с губернаторами должны просчитывать на 10 шагов вперед развитие энер-

гетической инфраструктуры, от которой напрямую зависит и развитие региона.

**— Вы сейчас имеете в виду общность в подходах внутри каждого из регионов, где работает компания, или единый подход ко всем территориям?**

— ДРСК объединила пять энергосетевых региональных комплексов. У нас в обслуживании более 55 тысяч километров линий электропередачи и 700 подстанций. Для сравнения, экватор земли чуть более 40 тысяч километров. На начальном этапе каждый из регионов, а это Приморье, Амурская область, Хабаровский край, юг Якутии, Еврейская автономная область, разительно отличались друг от друга. Конечно, они отличаются и сейчас, но я говорю о подходах в решении отраслевых задач. Была разная система планирования ремонтов, инвестиций, закупок оборудования, работы с кадрами, решения вопросов техприсоединения и управленческих задач. Даже учет аварийных ситуаций в каждой энергосистеме был свой. При

этом следует отметить, что в Приморье мы эксплуатируем в основном оборудование высокого класса напряжения. В Амурской области, ЕАО, в Хабаровском крае мы берем в управление и в собственность часть сетей муниципальных образований, которые не могли с ними справиться. Вкладываем миллионы рублей и приводим их в порядок. Все передовое, что было в одном месте, распространяется на другие регионы, где это плохо развито. Кстати, говоря о системности, думаю, выражу мнение многих своих коллег — руководителей энергокомпаний: хотелось бы, чтобы этот принцип был и в принятии политических, тарифных решений, касающихся отрасли.

**— Раньше вы руководили энергосистемой Амурской области, а теперь в ведении ДРСК территория от Южной Якутии до Тихого океана. В чем особенности сегодняшней работы?**

— Конечно, кроме огромной ответственности, выросшей в несколько раз, нам пришлось освоить и инвестиционную деятельность. Без преувеличения

можно сказать, что на Дальнем Востоке мы должны выполнить государственный заказ для комфортной жизни людей, мы участвуем в реализации масштабных государственных инфраструктурных и социальных проектов. Федеральная целевая программа «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья», рассчитанная до 2013 года, решением правительства была дополнена перечнем объектов, которые предстоит возвести нашей компании. Вклад ДРСК в саммит АТЭС-2012 – это 14 инвестиционных объектов. В рамках реализации мероприятий необходимо реконструировать и построить свыше 72 километров линий электропередачи напряжением 35–110 киловольт, ввести 221 мегавольтампер трансформаторной мощности. На восьми объектах уже закончены строительные-монтажные работы, два объекта приняты в эксплуатацию, еще на шести ведутся работы. Любой из четырнадцати объектов имеет большое значение для электроснабжения города. В частности, построенные нами две новые подстанции – «Пушкинская» и «Казармы» – призваны обеспечить электроснабжение насосных станций нового водовода «Пушкинская депрессия».

**– Саммит пройдет в течение трех дней...**

– А построенные нами объекты дадут надежное электроснабжение городу на десятилетия. Мы стремимся к тому, чтобы во всех филиалах применялись современные разработки. В прошлом году апробированы микропроцессорные устройства при регистрации аварийного режима для определения места повреждения на электролинии, что позволяет в сжатые сроки определить место обрыва провода и организовать ремонтные работы. На территории всех пяти филиалов «ДРСК» внедряются цифровые автоматические диспетчерские станции, новые программно-технические комплексы Центра управления сетями. Например, в Амурской области такое оборудование установлено в Архаринском, Ромненском районе, в поселке Бузули и еще в десятках населенных пунктах. Мы уже получили экономический эффект. Внедряются устройства телемеханики и связи, дающие возможность выполнять функции управления в аварийных ситуациях без выезда оперативно-выездных бригад, проводить мониторинг состояния основного силового оборудования в режиме реального времени.

ОАО «ДРСК» осуществляет свою деятельность на территориях Амурской области, Приморского края, Хабаровского края, Еврейской автономной области, а также юга Якутии. Общая площадь указанных регионов составляет 1368,2 тыс. кв. км, а численность населения, по итогам Всероссийской переписи населения 2002 года, – свыше 4,5 млн человек. В обслуживании компании – 55 340 км ЛЭП, 695 подстанций.

Объем инвестиций ДРСК в сетевой комплекс Дальнего Востока с 2007 года, года образования компании, вырос в 4,5 раза – с 1,1 млрд рублей до 4,9 млрд.

В этом году запланирован ввод новых мощностей в объеме 515 МВА. Для сравнения, это чуть меньше потребления энергии городом Хабаровском. К концу года планируется завершить строительство и реконструкцию ЛЭП протяженностью 1269 км.

Количество работающих – 7398 человек.



**Юрий Андреев,**  
генеральный директор ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

**– Юрий Андреевич, по каким показателям оценивается эффективность работы ОАО «ДРСК»?**

– Отраслевых параметров достаточно много, но основной для нас – критерий надежности энергетических сетей. Он определяется путем анализа количества технологических отключений потребителей за календарный период и времени, затраченного на восстановление электроснабжения. В 2011 году количество технологических нарушений незначительно возросло по нескольким причинам. Во-первых, совершенствуется система учета технологических нарушений. Во-вторых, были неблагоприятные погодные условия – очень активная грозовая деятельность практически во всех филиалах, что, естественно, повлекло за собой рост экстренных отключений. Особенно много их было по Амурским, Приморским, Хабаровским сетям. И, в-третьих, мы принимаем муниципальные сети, это обстоятельство значительно повлияло на количество отключений, ведь надо понимать, что муниципальные сети по своему техническому состоянию намного хуже, чем наши. Только в этом году сети шести районов и муниципальных образований Амурской области и одно сетевое хозяйство Приморского края перешли в управление ДРСК.

Хочу обратить внимание на то, что нам удается постепенно сокращать время на восстановление электроснабжения. Причем существенно. И эта положительная динамика прослеживается уже несколько лет.

Идеального состояния энергетических сетей мы не найдем на территории всей России, за исключением единичных случаев строительства новых объектов. А срок службы сетей, которые были построены в эпоху массового строительства, в 70-е и 80-е годы, давно перевалил за 25 лет. Впрочем, по российским меркам срок полезной эксплуатации ЛЭП в течение 25 лет считается нормальным. При этом в Амурские сети на протяжении 5 лет, еще до реформирования энергетики и создания ДРСК, производились определенные вливания, в отличие от сетей Хабаровского края, ЕАО, Южной Якутии. Так что Амурской регион выглядит в техническом отношении немного лучше других филиалов ДРСК.

Все накопившиеся и неразрешенные десятилетиями проблемы развития электросетевого комплекса требуют своего скорейшего разрешения, так как именно организации сетевого комплекса призваны, по сути своей, обеспечить бесперебойную надежную доставку товара от производителя до потребителя, несмотря на природные, экономические и политические катаклизмы.

**ОАО «Дальневосточная  
распределительная сетевая компания»**

**675000, Амурская область,**

**г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28**

**Телефон (4162) 397-359**

**Факс (4162) 397-436**

**doc@drsk.ru**

**http://drsk.ru/**

# 55 лет труда, свершений и достижений

**В** конце 2011 года самой крупной проектной организации Восточной Сибири исполняется 55 лет. За это время из Иркутского филиала Ленинградского отделения Гипродортранса институт вырос в самостоятельную проектную организацию ОАО «Иркутскгипродорнии», кадровый состав которого на данный момент превышает 2000 человек.

У истоков дороги длиной в 55 лет стояли в основном вчерашние студенты, выпускники вузов и техникумов, приехавшие с запада России, и работники из других отделений Гипродортранса. К 90-м годам прошлого века институт имел репутацию надежного партнера, его проекты были безукоризненны по качеству и выдержаны по срокам. Накопленный опыт в Тюмени, Якутии, Забайкалье позволял браться за создание автодорог на любой широте, в любых природных и геологических условиях.

В 1993 году «Иркутскгипродорнии» становится самостоятельной организацией, это было смелое, но хорошо продуманное решение. Развитие пошло семимильными шагами, конечно, не без проблем, однако к концу десятилетия ОАО открывает филиалы по стране – это Москва, Новосибирск, Красноярск.

Компания является разработчиком всех основных региональных программ развития транспортных коммуникаций, формирующих опорную сеть федеральных и территориальных автомобильных дорог Сибирского и Дальневосточного федеральных округов, принимает непосредственное участие в реализации комплексных программ развития автомобильных дорог Иркутской, Омской областей, Забайкальского, Красноярского краев, республик Бурятия, Саха (Якутия), Хакасия, Тыва, Эвенкийского и Таймырского автономных округов.

Нельзя не отметить главный объект последних лет: федеральная трасса Чита – Хабаровск «Амур», ее ввод в эксплуатацию был осуществлен еще в 2010 году. ОАО «Иркутскгипродорнии» – основной проектировщик этой важнейшей для России магистрали, которая связала регионы Дальнего Востока с Сибирью.

Использование современных технологий, оснащенность высокопроизводительными машинами и оборудованием, а также высокая квалификация персонала позволяют качественно выполнять проектно-испытательские работы по всем направлениям деятельности института. Благодаря этому компания ежегодно увеличивает объемы работ и остается ведущим проектно-испытательским институтом Сибири и Дальнего Востока.



*Анатолий Косяков, генеральный директор  
ОАО «Иркутскгипродорнии»*

Интенсивно развивается в течение последнего десятилетия мостовое проектирование – одно из ключевых направлений деятельности ОАО «Иркутскгипродорнии». Если раньше институт выполнял только проектно-испытательские мостовые работы, то с 1996 года проводятся еще и обследование, диагностика (паспортизация), составление предпроектной документации. Одним из результатов развития данного направления стал проект восстановления мостов в Красноярском и Хабаровском краях и в Республике Хакасия на федеральных автомобильных дорогах М-54 «Енисей» и М-60 «Уссури».

Реализованы проекты мостов на реках Катунь и Кокса в Республике Алтай, на острове Сахалин, обходе Красноярска, на автодороге Тюмень – Ханты-Мансийск, на реках Колыме и Алдан, берегоукрепительные сооружения на Оке в Республике Бурятия.

Как живой развивающийся организм, институт не стоит на месте и проводит в жизнь свежие планы и мечты – так образованный 13 лет назад строительный комплекс института в настоящее время выполняет функцию генеральной подрядной организации по застройке жилых микрорайонов города Иркутска. В период с 2003 по 2005 год им проведена реконструкция хирургического корпуса областной больницы города Иркутска, в настоящее время ведется строительство хирургического корпуса Восточно-Сибирского онкологического центра, где применяются новейшие современные технологии, материалы и оборудование. Завершено строительство нового административного здания Государственной налоговой инспекции по Иркутской области, а также нового администра-

тивного здания ОАО «Иркутскгипродорнии». Также на основе строительного комплекса успешно развиваются и вспомогательные производства, такие как производство светопрозрачных конструкций из ПВХ и алюминия, производство корпусной мебели, работает цех деревообработки. На сегодняшний день строительный комплекс вырос в крупное самостоятельное подразделение компании и является одной из ведущих подрядных организаций Байкальского региона.

Новый мост через Ангару с новым названием «Академический» стал, пожалуй, самым значимым мостовым объектом ОАО «Иркутскгипродорнии». Его сооружение началось в 1999 году. Специалисты компании готовили технико-экономическое обоснование и проектную документацию на строительство уникального для России моста. Протяженность его без учета развязок – 1600 метров. Длина пролетных строений уникальна для нашей страны – 105 метров. Еще одна интересная конструктивная особенность: по сути, возводится не один, а два рядом стоящих моста. Каждый из них – с отдельными опорами и пролетными строениями.

Сейчас все лучшие силы коллектива брошены на строительство 4-й очереди мостового перехода – это развязка на правом берегу Ангары. Именно эта развязка вкуче с 3-й очередью моста должна решить проблему постоянных пробок и аварийности в городе. Проект потребовал расширения проезжей части дорог, реконструкции некоторых улиц, строительства путепроводов. Кроме того, необходимо было построить левобережные и правобережные очистные сооружения, провести переустройство инженерных коммуникаций, чтобы вынести сети из зоны строительства. Специалисты ОАО «Иркутскгипродорнии» за время строительства приобрели уникальный опыт, ведь ни сам объект, ни условия строительства, ни сроки нельзя назвать «типичными». Пришлось изобретать, творить, искать новые инженерные решения, разрабатывать новые технологии.

Квалифицированный, мотивированный и социально защищенный персонал, талантливые, перспективные, творческие люди – основная ценность кадровой политики компании. Специалисты компании удостоены высоких ведомственных наград Министерства транспорта Российской Федерации – благодарностей, почетных грамот, знаков отличия «Почетный дорожник», «Заслуженный строитель»; отмечены руководителями регионов, профильных предприятий, вузов России.

**Уважаемый Анатолий Яковлевич  
и весь коллектив «Иркутскгипродорнии»!**

Примите самые теплые поздравления со славным юбилеем вашего предприятия от нашего ОАО «Автодорпроект»!  
Для человека и предприятия 55 — это возраст зрелости, мудрости, богатого жизненного и профессионального опыта! Само время ставит вам две пятерки!

Дух энтузиазма и творчества, который был присущ основателям предприятия в пятидесятые годы, впоследствии обогатился опытом и мастерством, сегодня ваш авторитет в дорожной отрасли непререкаем!

Прочно укоренившись на сибирской земле, вы из двадцатого века уверенно шагнули в век двадцать первый. Ваши проекты имеют огромное значение для интеграции экономики региона. Среди них — масштабный проект федеральной трассы «Амур» Чита — Хабаровск. ОАО «Иркутскгипродорнии» — основной проектировщик этой важнейшей для России магистрали, которая связала регионы Дальнего Востока с Сибирью. Реализованы проекты мостов на реках Катунь и Кокса в Республике Алтай, на острове Сахалин, обходе Красноярска, на автодороге Тюмень — Ханты-Мансийск, на реках Колыма и Алдан, берегоукрепительные сооружения на Оке в Республике Бурятия.

Вы соединяете берега великих сибирских рек, благодаря вам на карте страны появились сотни масштабных объектов транспортной инфраструктуры. Являясь коллегами и партнерами по сути, мы смело можем назвать друг друга друзьями. В огромной армии сибирских строителей и сегодня работают десятки специалистов, прошедших хорошую школу строек по проектам «Иркутскгипродорнии»! А это — школа высокой культуры, трудолюбия и верности профессии!

Вся ваша жизнь связана с дорогой. Быть всегда в работе, всегда в пути — удел людей неравнодушных, одержимых своим делом.

Пятьдесят пять — это повод, чтобы подвести итоги, а затем двинуться вперед, к новым вершинам!

Всему крепкому коллективу «Иркутскгипродорнии» желаю здоровья, неиссякаемых сил, молодости в душе и счастья семьям!

Новых благополучных дорог, счастливых открытий, творческого долголетия и только удачи в пути!

С уважением,  
**Геннадий Шкаруба**, генеральный директор  
ОАО «Автодорпроект»

**Поздравляю со славной 55-летней годовщиной сплоченный коллектив  
Иркутскгипродорнии и его руководителя Анатолия Яковлевича Косякова!**

Функции государственного института по проектированию автодорог, который был создан в Иркутске в 1950-е годы, в рыночную эпоху были заметно расширены, в составе предприятия появились новые направления и подразделения. Сохранилось главное — творческий подход к проектированию, использование самых последних достижений и новаторских решений. Все это позволяет строить мосты-красавцы, которыми можно любоваться как художественными произведениями, что отнюдь не умаляют их функционал как элементов транспортной инфраструктуры города, выполняющий вполне утилитарные функции!

Лучший подарок ко дню рождения вы сделали себе сами! Воплощен в жизнь проект уникального Академического моста в Иркутске. Его реализация стала крупной вехой в развитии как предприятия, так и всего Иркутска, обеспечив четвертую мостовую переправу через Ангару. До появления этого моста иркутянам приходилось делать длинный крюк, чтобы попасть из одного района в другой. Теперь мост «Академический» соединил два района города, Свердловский и Октябрьский.

Это третий по счету мост через Ангару, внеклассный мост протяженностью 1700 метров плюс автодорожные развязки по обеим сторонам реки. Проектировщики максимально реализовали свой архитектурный гений, мост стал настоящим украшением города. Среди технологических инноваций — монолитное бетонирование пролетных строений, применение уравновешенной навесной сборки центральных пролетов. Две нитки моста введены в эксплуатацию 10 декабря 2009 года. Осталось завершить четвертую очередь, которая включает в себя развязку на улице Байкальской.

Иркутскгипродорнии — главный и самый авторитетный проектировщик мостов и путепроводов Иркутска, по его проектам построена большая часть из действующих 33 мостов города. Среди других знаковых проектов предприятия — федеральная трасса Чита — Хабаровск, объекты в Якутии и другие.

Желаю сотрудникам Иркутскгипродорнии запроектировать еще не один мост в Иркутске! А также подготовить проект ремонта старого моста через Ангару! Ваши творения — в наших надежных руках! Мосты и дороги — это то, что нас соединяет!

Счастья, здоровья, успехов и процветания всем сотрудникам Иркутскгипродорнии во главе с его бесценным руководителем Анатолием Яковлевичем Косяковым!

**Анатолий Ткач**,  
директор МУП «Служба эксплуатации мостов» г. Иркутска

# Жизнь в зеленом цвете

Формирование «зеленой» промышленности в стране зависит от того, удастся ли создать рычаги, которые повернут бизнес лицом к природе, ведь экономика, политика и экология неразрывно связаны между собой. Именно к такому выводу пришли участники VI Национального конгресса «Модернизация экономики России: приоритеты развития». | Маргарита Маскина

## Особенности национального подхода

Концепция «зеленой» экономики строится на идее, что экономический рост и охрана окружающей среды могут быть взаимодополняющими стратегиями. Движение по этому пути развития начинается с внедрения инноваций в производство, особенно в те отрасли, которые принято считать наиболее «недружелюбными» по отношению к природе — в металлургию и машиностроение, нефтехимический и транспортно-дорожный комплексы. Статистика свидетельствует, что физический износ оборудования в нефтегазовом комплексе России до сих пор достигает 70—80%, а без вторичной переработки остается в среднем около 90% отходов любого производства. Все сильнее обостряется и «мусорная» проблема: если в 2005 году в России было зафиксировано 3 млрд тонн отходов, то в 2010-м — уже 4,5 млрд тонн. При этом утилизация по-прежнему сильно отстает от его «производства».

«Возможно, один из самых важных инструментов модернизации — переход к «зеленой» экономике. Не нужно рассматривать ее как способ дополнительного обременения бизнеса. Переход к «зеленой» экономике неизбежен, и целесообразнее искать пути внедрения, а не пути обхода. Самое главное — кардинально повысить ресурсную и энергетическую эффективность экономики в целом», — считает председатель комитета Торгово-промышленной палаты РФ по природопользованию и экологии **Сергей Алексеев**. По его мнению, у России — свой собственный «зеленый» путь развития. Многолетний европейский опыт может быть примером, но не эталоном. Для снижения промышленных рисков требуется целый комплекс мер: от инвестиций в новые производственные мощности до изменения сознания участников рынка.

Еще одно направление работы — это совершенствование законодательства. Регулирующая роль государства в про-



” **Для снижения промышленных рисков требуется целый комплекс мер: от инвестиций в новые производственные мощности до изменения сознания участников рынка**

цессе становления «зеленой» экономики в нашей стране должна повышаться. В частности, в плане разработки и принятия законодательных актов, ужесточающих контроль в области управления отходами.

Директор Института устойчивого развития Общественной палаты РФ **Владимир Захаров** также уверен в том, что у России собственный «зеленый» путь, который, тем не менее, должен согласовываться с общемировыми процессами. В резком скачке здесь нет необходимости. Чтобы обеспечить устойчивое развитие, то есть гармоничное эволюционирование производства, социальной сферы, населения и окружающей среды в «зеленом» направлении, достаточно двигаться малыми шагами. «Если мы будем в одном строю с борцами за устой-

чивое развитие, нас тоже постепенно втянет в реальные процессы. Движение должно быть общим, иначе весь мир пойдет в одном направлении, а мы — в другом», — считает он.

## Отходы превращаются в доходы?

Еще одно направление «зеленой» промышленности — развитие экологического бизнеса. Подходы, которые приблизят бизнес-сообщество к пониманию проблемы, предлагает Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО). «Инструменты нашей стратегии — это привлечение инвестиций в более чистое производство, модернизация, передача экологически чистых технологий, обучение и подготовка специалистов. Бизнес должен понять: отходы могут стать доходами. Сейчас мы реализуем проект создания центра по применению передовой практики и природоохранных технологий при утилизации потенциально опасных потребительских продуктов и промышленных отходов. Первое направление — переработка автомобильных шин и резинотехнических изделий, второе — утилизация компьютерной

техники и производного электронного мусора», — говорит национальный координатор проекта ЮНИДО **Владимир Марьев**. В качестве пилотных регионов, где реализуются проекты, выбраны Москва и Московская область, а также Республика Татарстан.

Предполагается, что специалисты центра по применению передовой практики и природоохранных техно-

кино- и фотопленок, аккумуляторов и прочего мусора. Но до сих пор даже в центральном регионе сбор остается слабо налаженным и несистематизированным. По словам Владимира Марьева, особое внимание будет уделяться созданию региональных систем переработки вышедшего из употребления электротехнического и электронного оборудования, а также отходов резинотехни-

экономики по-прежнему наталкивается на низкий уровень спроса на рынке. Внятного ответа на вопрос, каким образом его стимулировать, до сих пор нет.

Первый заместитель генерального директора «РТ-КВЭРТ» государственной корпорации «Ростехнологии» **Алексей Агибалов** вообще поставил под сомнение существование целостной политики экологического перевооружения в России. Слишком велик разрыв между системным характером проблем и набором частных решений для их устранения. Налицо тотальный износ производственных и коммунальных мощностей, а отдельные прорывные технические решения на деле чаще всего оказываются эффективными, но нежизнеспособными концепциями.

По-прежнему отсутствуют действенные механизмы охраны окружающей среды и большинство хозяйствующих субъектов не стремятся заменять экологически небезопасные технологии и оборудование на «чистые» инновации. Экономических инструментов и механизмов, помогающих обеспечить реализацию природоохранных программ, не существует. Без материальной компенсации повышенных издержек найти общий язык с бизнесом на начальной стадии развития проектов «зеленой» промышленности не получится. При этом в мире известны различные способы экономической стимуляции: налоговые льготы и «каникулы», снижение ввозных таможенных пошлин, компенсационные выплаты и т.д.

## ” Развитие «зеленой» экономики по-прежнему наталкивается на низкий уровень спроса на рынке. Внятного ответа на вопрос, каким образом его стимулировать, до сих пор нет

логий должны будут оказывать услуги по научно-техническому и информационному обеспечению разработки, развития и внедрения проектов на предприятиях. Центр также занимается экспертизой технологий, позволяющих существенно уменьшить потребление всех видов ресурсов и сократить вредное воздействие на окружающую среду.

В природоохранной сфере узким местом по-прежнему остается квалифицированный сбор отходов. Существуют компании, занимающиеся переработкой автопокрышек, отходов оргтехники,

ческих изделий. Уже функционируют современные экологические центры по обращению с твердыми бытовыми и промышленными отходами, а в планах — создание мобильных подразделений по уничтожению старых компьютеров и переработке автомобильных шин.

Предположим, что механизмы создания более ресурсоэффективного и чистого производства действительно существуют. Непонятным остается одно — как же все-таки ориентировать бизнес на экологическую модернизацию? Развитие «зеленой»



**Сергей Алексеев,**  
председатель комитета Торгово-промышленной палаты РФ  
по природопользованию и экологии:

” Далеко ли России до полноценной «зеленой» экономики? К сожалению, пока да. Но я ожидаю, что в ближайшее время начнется настоящий процесс перехода. Это является задачей бизнеса, государства, гражданского общества, финансовых институтов и мирового сообщества в целом. Все на-

чинают осознать, что движение в данном направлении неизбежно. Нынешнее повышение интереса к концепции «зеленой» экономики объясняется чувством усталости, возникшим после различных кризисов и сбоев рыночных механизмов.

Движение в сторону экологизации в каждой стране будет проходить по-своему. Все зависит от специфики природного и человеческого капитала каждого государства, уровня его развития. Ясно одно: при переходе все страны получают множество новых возможностей. И в России появляется осознание необходимости перемен. Даже бизнес стал говорить о том, что перемены эти неизбежны. В последние годы идея «зеленой» экономики широко обсуждается не только экологами, но и экономистами. Проблему все чаще упоминают главы государств и министры финансов. К ним, в отличие от экологов, промышленники прислушиваются.

А ведь ничего удивительного в нарастании интереса нет, он имеет прочное экономическое и социальное обоснование. Поэтому перед государством стоит задача создания новых стимулов, укрепления инфраструктуры, рыночных механизмов и перенаправления инвестиций. Необходимость использования средств на цели преобразования ключевых секторов для «озеленения» глобальной экономики вполне обоснована.

Бизнес должен осознать и использовать возможности «зеленой» экономики. И, полагаю, вскоре мы будем наблюдать признаки продвижения вперед, к экономической модели, при которой не нужно платить за новые материальные блага повышением рисков для окружающей среды. Правда, это возможно лишь в том случае, если будут создаваться соответствующие условия — нормативно-правовые документы, субсидии и стимулы. Но государство располагает материальными и интеллектуальными средствами, которые обеспечат переход.

## ” Без материальной компенсации повышенных издержек найти общий язык с бизнесом на начальной стадии развития проектов «зеленой» промышленности не получится

«В России нет реальных экологических и экономических стимулов, мотивации и эффективных мер ответственности за нарушение требований в области охраны окружающей среды. Необходимо в корне пересмотреть законодательную базу в сфере экологической политики, иначе «зеленая» экономика в России так и останется просто модным словосочетанием», — подытожил Алексей Агибалов.

# Благие намерения или крайняя необходимость?

## Становление и развитие отходоперерабатывающей отрасли

Допустимые пороги антропогенного воздействия на природу превышены в десять и более раз. По прогнозам теории биотической регуляции, безудержный рост потребления материальных благ, энергии и всех видов топлива, особенно углеводородного и ядерного, приведет к глобальной экологической катастрофе уже через несколько десятков лет. Как избежать ее? Какие первоочередные меры для этого необходимы? По оценке экспертов, сегодня как никогда актуально создание новой комплексной отходоперерабатывающей отрасли – ОПО.

**В** последнее время тема создания отходоперерабатывающей отрасли (ОПО) становится все более популярной. Проводятся съезды, форумы, совещания, создаются региональные органы управления, определяются отраслевые операторы, учреждаются союзы и ассоциации отходопереработчиков. Принимаются региональные и муниципальные программы и т.д. Однако опыт последних двадцати лет показывает, что без ответственной, системной, научно обоснованной государственной политики в области управления отходами о создании комплексной ОПО говорить не приходится.

ОПО должна быть в разумных пределах мобилизационной и развиваться на плановой (индикативной и директивной) основе, поскольку «невидимая рука рынка» ничего путного в решении рассматриваемой проблемы создать не в состоянии. Последнее, однако, не исключает участия частного предпринимательского сообщества в обращении с отходами.

Что следует понимать под ОПО? Укрупненно отрасли промышленности подразделяются на добывающие и обрабатывающие. Но специфика отходоперерабатывающей отрасли в том, что она одновременно и добывающая и перерабатывающая. Сырьем для ОПО служат отходы (их утильные компоненты). Перерабатывающая же составляющая ОПО может включать в себя множество «классических» отраслей промышленности: металлургия, нефтехимия, энергетика, стройкомплекс, целлюлозно-бумажная промышленность и другие. Кроме того, для ОПО необходимы новые научные разработки, технологии и соответствующее промышленное и энергетическое оборудование.

Поэтому ОПО не является в классическом понимании отраслью промышленности. Скорее это надотраслевая структура. Ее основное ядро — «добывающая



*Павел Кузнецов, председатель «Союза отходопереработчиков Краснодарского края», кандидат физико-математических наук*

промышленность», преобразующая материальные потоки отходов в востребованное сырье и взаимосвязанные с ним (ядром) «классические обрабатывающие отрасли», производящие продукцию и энергию. Ядро ОПО, по существу, эколог и санитар промышленной цивилизации. Поэтому оно, в силу своей специфики, должно быть генератором и включать в себя новые технологии по использованию, обезвреживанию и размещению отходов.

Исходя из такого понимания ОПО возникает вопрос о системе управления отраслью, т.е. о том, какие органы (либо новый межотраслевой орган) будут управлять ОПО, проводить государственную политику и осуществлять законодательное регулирование в области обращения с отходами. Попутно отметим, что анонсированный в российском законодательстве принцип «использования... безотходных технологий» не может быть реализован «в принципе», поскольку безотходные технологии «в принципе» невозможны.

Если такой орган (органы) определен, то возникает вопрос о выработке и

включении механизмов финансирования и экономического стимулирования ОПО. Сегодня эти механизмы находятся в зачаточном состоянии. Так, средства, поступающие в бюджеты всех уровней в виде платы за негативное воздействие на окружающую среду, практически не идут на природоохранные мероприятия при обращении с отходами.

Ключевым и открытым остается вопрос о государственном и муниципальном заказе на произведенную из отходов продукцию и энергию. Продукция из отходов при прочих равных условиях, если не учитывать внешние издержки, несколько дороже, чем произведенная из традиционного сырья. Поэтому без стабильного государственного и муниципального заказа положительные мотивации производства такой продукции весьма проблематичны.

Значительную роль в становлении и развитии ОПО должно сыграть экологическое просвещение и воспитание, которые позволят привлечь широкие слои населения в ресурсное обеспечение ОПО утильными компонентами отходов потребления.

Существенную роль в становлении и развитии ОПО могут и должны сыграть Союзы и Ассоциации отходопереработчиков — при адекватной поддержке государства и граждан России. Объединенные на добровольной основе в качестве некоммерческих организаций, эти Союзы и Ассоциации основной своей целью видят становление и развитие отходоперерабатывающей отрасли, которая во многом поможет обеспечить ресурсную безопасность страны и охрану окружающей среды.

■ Павел Кузнецов

**«Союз отходопереработчиков Краснодарского края»**  
350007, г. Краснодар,  
ул. Индустриальная, 10, оф. 14  
Телефон +7 (861) 267-76-96;  
факс +7 (861) 267-73-90  
sopek@mail.ru

# Вторая жизнь макулатуры — чистота города и жизнь леса

Производственно-перерабатывающее предприятие ООО «Кубань-Папир» занимается сбором и утилизацией макулатуры, из которой выпускает основу для производства бумажных санитарно-гигиенических изделий. Предприятие располагает бумагоделательным оборудованием, объем выпуска готовой продукции достигает 40 тонн в сутки.

**П**ри этом наряду с собственно бизнес-целями компания решает очень важную экологическую задачу. Утилизация макулатуры, выпуск из нее изделий, пользующихся большим спросом на рынке, не только делает Краснодарский край и его столицу более чистыми, но и в существенной мере спасает лес.

Об истории создания компании, ее продвижении на рынке и перспективных планах мы беседуем с **Кириллом Мининым**, директором ООО «Кубань-Папир».

**– Кирилл Геннадьевич, расскажите, пожалуйста, с чего начиналась деятельность компании?**

– Материнской компанией для ООО «Кубань-Папир» выступило ООО «Тиссю-Бумага»: именно там родилась идея заняться заготовкой и утилизацией макулатуры. И в настоящее время эти компании принадлежат одной группе, но территориально находятся в разных местах города.

Мы начали в 2000 году с выпуска туалетной бумаги низкого ценового сегмента из макулатуры светлых марок: книжно-журнальной, бумаги из офисов, архивов, отходов газетной бумаги и коробочного картона. Поскольку в то время заготовкой макулатуры этих сортов серьезно практически никто не занимался, компании пришлось организовывать в городе Краснодаре и крае заготовку этого сырья самостоятельно. Так как поступало много заявок на утилизацию и вывоз макулатуры и других марок, таких как отходы картона и гофроупаковки, компанией было принято решение заняться заготовкой макулатуры всех возможных марок, а те виды макулатуры, которые мы не могли перерабатывать, – продавать другим заводам. Для этих целей был увеличен парк автомобилей и закуплено мощное прессовое оборудование.

В 2007 году в связи с планомерным потребительским ростом спроса на санитарно-гигиеническую бумажную продукцию среднего и премиального класса компания поставила перед собой задачу – построить новое современное производство бумаги тиссю на основе переработки белой целлюлозы.

**– Как организован прием макулатуры?**

– Компании, входящие в группу «Тиссю-Бумага», принимают макулатуру от предприятий и организаций, а также физических лиц, как рассыпью, так и в тюках. Имеются лицензии



*Кирилл Минин, директор  
ООО «Кубань-Папир»*

на деятельность по обращению с опасными (пожароопасными) отходами. На территории города действуют две площадки, есть парк автотранспорта. Мы стараемся к каждому поставщику иметь индивидуальный подход по ценообразованию и логистике и можем сами вывезти накопившуюся макулатуру.

**– Ваше производство находится на площадях бывшего Краснодарского рубероидного завода. ООО «Кубань-Папир» продолжило его дело – выпуск строительного картона?**

– Приобретение части производственных площадей обанкротившегося завода, который был крупнейшим переработчиком макулатуры в крае, дало нам возможность увеличить объемы производства. Нами на этих площадях был установлен пресс по запрессовке макулатуры, кроме того, было запущено бывшее производство кровельного картона, и мы несколько лет перерабатывали почти всю заготавливаемую нами макулатуру. Сегодня производство рубероидного картона остановлено и запущено новое современное производство бумажной основы из белой целлюлозы для санитарно-гигиенических изделий.

**– Есть ли в ваших планах увеличение объемов производства или освоение новых видов выпускаемой продукции?**

– Среди наших задач и целей на ближайшее будущее – выпуск из производимой бумаги-

основы готовых потребительских рулонов туалетной бумаги и кухонных полотенец, бумажных салфеток среднего и высшего ценового сегмента. В среднесрочной перспективе есть план строительства второй очереди производства бумаги – основы для санитарно-гигиенических изделий, но уже на базе переработки макулатуры. Подготовка к этому проекту уже идет. Там будут применены современнейшие технологии, позволяющие получить из макулатуры бумагу, белизной и качеством не хуже, чем из целлюлозного (первичного) сырья, в России такие технологии используют пока только иностранные компании, да и то в единичных случаях. Реализация данных проектов позволит перерабатывать нам более 20 000 тонн макулатуры в год и получать продукт высшего качества.

**– Как вы оцениваете деятельность компании, ее значение для жителей и предприятий города и Краснодарского края?**

– Сегодня компании ООО «Кубань-Папир» и ООО СП «Тиссю-Бумага» ежегодно утилизируют около 15 000–16 000 тонн отходов картона и бумаги. Нетрудно умножить эту цифру на время существования самой компании и понять, какую пользу мы приносим краю и городу. Конечно, в Краснодаре есть и другие заготовители макулатуры, но, наверное, никто из них не занят этим вопросом настолько серьезно, как мы.

«Тиссю-Бумагу» знают многие из тех, кому небезразлична экологическая составляющая этого дела. Сбор и утилизация макулатуры – это чистые, не захлапленные бумагой офисы, уменьшение платежей за вывоз мусора, сокращение расходов администрации городов на уборку и вывоз мусора. Немаловажна и гарантия сохранения конфиденциальности информации, содержащейся в старых и новых документах, так как бумага подлежит скорейшей переработке. Есть и финансовая польза для наших клиентов – ведь за макулатуру мы платим деньги. Не говоря уже о том, что вторая жизнь 60 килограммов макулатуры сохраняет одно дерево.

Ольга Иоффе

ООО «Кубань-Папир»

350000, г. Краснодар, ул. Калинина, 1

Телефоны

(861) 274-06-13, 228-16-95

# Комплексный подход к проблеме утилизации отходов

Современные люди все больше заботятся о своем здоровье и благополучии будущих поколений. Растет спрос на продукты без ГМО, потребность в чистой воде, качественном лечении. Но мало кто задумывается о своеобразной, но все больше набирающей силу проблеме — утилизации отходов, которые образуются на предприятиях, в учреждениях да и у населения в процессе жизнедеятельности. Подчас это весьма экологически опасные отходы. Здесь не действует принцип «после меня хоть потоп», потому что это самое «после» уже наступило! Только комплексный подход поможет решить задачу вывоза и утилизации отходов. | Интервью подготовила Ольга Иоффе

**В** настоящее время в России нет (и, вероятно, в силу менталитета никогда не будет) стройной действенной системы сбора и утилизации отходов. Но есть отдельные предприятия, которые успешно справляются с этой непростой задачей. Краснодарское ООО «Агентство «Ртутная безопасность» — из их числа. Компания наладила сбор, использование, обезвреживание, транспортировку, размещение отходов 1–4 классов опасности в 38 регионах России.

О деятельности Агентства «Ртутная безопасность» рассказывает его директор **Любовь Мялик**.

— **Любовь Юрьевна, с какими видами промышленных и бытовых отходов работает ООО «Агентство «Ртутная безопасность»? На какой территории? Какие виды услуг оказывает предприятиям и населению?**

— ООО «Агентство «Ртутная безопасность» является специализированной организацией, имеющей право на предоставление актов об утилизации опасных отходов, образующихся на предприятиях. Мы работаем с 2003 года на территории Краснодарского края, а с 2010-го во многих регионах России. Имеются лицензии ОТ-30-002357(23) от 25.06.2009 года и ОП-30-003369(23) от 29.09.2010 года, 061-00032 от 19.10.2011 года. За это время компания зарекомендовала себя как надежный партнер, предлагающий наиболее качественные услуги по сбору, транспортировке, использованию, обезвреживанию, размещению и утилизации опасных отходов. Кроме того, мы занимаемся изготовлением специальной тары для их накопления и транспортировки, специальных комплектов для устранения локальных нефтесодержащих, ртутных и кислотных проливов, разработкой проектной документации в области экологии. В настоящее время в нашем списке отходов уже порядка 80 позиций, и он постоянно расширяется. Мы работаем со всеми основными видами опасных отходов с 1 по 4 класс — ртутьсодержащие, нефтесодержащие, медицинские, отработанная оргтехника и многое другое.

— **Какие технологии и оборудование используются при утилизации? Возможно ли при этом получение каких-либо конечных полезных и безопасных продуктов?**

— На нашем предприятии используется усовершенствованная модификация установки «Экотром», предназначенная для разделения на компоненты



Цех тары

ртутьсодержащих ламп, их обезвреживания и получения лома черных и цветных металлов, измельченного стекла, люминофора. Мобильная установка по производству топливной эмульсии «КТ-3000» предназначена для производства топливной эмульсии из отработанных масел на нефтяной и синтетической основе, а также эмульсий жиров и нефтепродуктов в воде. Установка «УН-0,8» предназначена для утилизации путем сжигания нефтешламов, замазученных грунтов, нефтесодержащих отходов, образующихся при аварийных разливах нефти и нефтепродуктов. Также предприятие осуществляет обезвреживание нефтезагрязненных грунтов биологическим способом на специализированных площадках.

— **Как удается ООО «Агентство «Ртутная безопасность» решить проблему сбора и сортировки промышленных отходов?**

— Промышленные отходы должны разделяться на этапе сбора и накопления в момент их образования. Компания предоставляет услуги по транспортировке опасных отходов. В целях оптимизации решения задачи сбора и вывоза отходов мы предлагаем большой автопарк различной вместимости, оборудованный всем необходимым для их безопасной транспортировки. Водители имеют профессиональную подготовку, подтвержденную свидетельствами (сертификатами) на право работы с опасными отходами.

— **Как известно, в соответствии с законом «Об энергосбережении...» к 2014 году все привычные «лампочки Ильича» должны быть заменены на энергоэффективные лампы типа КЛЛ, которые тоже имеют в своем составе пары ртути. Хотя производители декларируют очень большой срок**

**жизни этих ламп, однако и они когда-то выйдут из строя. И их надо утилизировать. Готово ли Агентство «Ртутная безопасность» к приему таких ламп? Технология утилизации чем-то отличается от утилизации люминесцентных ламп?**

— ООО «Агентство «Ртутная безопасность» уже работает с такими лампами, для чего в этом году была приобретена еще одна установка для обезвреживания и утилизации ртутьсодержащих ламп «Экотром-2». Технология обезвреживания лампы типа КЛЛ, конечно, отличается от других во многом потому, что переработка такой лампы гораздо сложнее и требует привлечения ручного труда.

За последние десятилетия резко увеличилось количество отходов от жизнедеятельности человечества: рост промышленного производства, появившиеся новые упаковочные материалы, увеличение ассортимента товаров для нужд населения, все это приводит к увеличению объема отходов, которые требуют соответствующего обращения и дальнейшей утилизации. Только комплексный подход к проблеме позволит успешно ее решить, и ООО «Агентство «Ртутная безопасность» — верный помощник в этом вопросе.



**ООО «Агентство «Ртутная безопасность»**  
353309, Краснодарский край,  
Абинский р-н, ст. Холмская,  
ул. Элеваторная, 11  
Телефон (86150)33-2-10  
Факс (86150) 33-2-73  
[www.rtut-arb.ru](http://www.rtut-arb.ru)

# Алтайский стройкомплекс: акцент на малоэтажку

Строительный комплекс Алтайского края — развитая высокотехнологичная отрасль. В ее составе — 1,5 тысячи строительных, более 100 проектных организаций и 130 предприятий стройиндустрии. Наиболее активно в регионе развивается малоэтажное строительство. | Валерий Борисов

**П**о данным **Александра Мишустина**, начальника управления по строительству и архитектуре Алтайского края, в рамках реализации краевой целевой программы стимулирования жилищного строительства за 2006—2010-й и в 2011 году введено в эксплуатацию 3,34 млн кв. м жилья. Администрация края и муниципальные органы решают вопросы доступности земельных участков, обеспечения комплексного инфраструктурного обустройства территорий для жилищной застройки. В регионе созданы необходимые условия для развития рынка жилья: сформирована законодательная база, система долгосрочного жилищного кредитования, подрядные строительные организации объединены в СРО, стройиндустрия имеет достаточный запас производственных мощностей.

В 2011 году в строительстве выполнено работ на сумму свыше 19 млрд рублей, что составило 115,4% к 2010 году. Среди лидеров жилищного строительства края — ООО «Жилищная инициатива», ООО УК «Союз», концерн «Алтайкоксхимстрой», ОАО «СтройГАЗ», ЗАО ППФ «Алтайэнергожилстрой», ООО «СУ Алтайского моторного завода», ООО СКФ «Селф».

Предприятия ЖБИ и стройиндустрии в Алтайском крае активно обновляются. В 2011 году модернизирован формовочный цех Барнаульского комбината ЖБИ-2, введена в строй линия по выпуску панелей для многоэтажных жилых домов серии КПД-330. ООО «Гранит» (г. Камень-на-Оби) ввел в эксплуатацию щебеночную линию на базе дробильно-сортировочного комплекса Terex finlay для освоения Малетинского месторождения габродiorитов. Сумма инвестиций в проект составила 47 млн рублей.

Суммарный объем инвестиций в стройиндустрию региона за 2008—2011 годы составил 1,4 млрд рублей. В 2011 году наблюдается заметный рост объемов производства стройматериалов — за 9 месяцев индекс промышлен-



*Александр Мишустин, начальник управления по строительству и архитектуре Алтайского края*

ного производства составил 115% к аналогичному периоду 2010 года. В последние годы активно развивается малоэтажное домостроение на индустриальной основе. Общая мощность введенных в крае в эксплуатацию трех новых заводов позволяет строить 105 тыс. кв. м в год жилья эконом-класса. Эти дома отвечают всем современным нормам по энергосбережению и доступны для населения.

Если в 2000 году комплекты быстровозводимых малоэтажных домов производил один домостроительный комбинат «Новоалтайский», то сегодня в крае более 20 предприятий освоили выпуск таких домов, а также стройматериалов по современным технологиям. В их числе — теплоэффективные блоки, оцилиндрованное бревно и клееный профилированный брус, монолитный пенобетон, блоки из ячеистого бетона, термопласткомпозитные материалы, каркасно-панельное домостроение. Реализация целевой программы «Развитие предприятий промышленности строительных материалов и индустриального домостроения Алтайского края» позволит к 2020 году увеличить выпуск стройматериалов в 3,6 раза.

Растут объемы строительства и, прежде всего, — коттеджного. Повышенным спросом пользуется малоэтажное жилье в пригородной зоне краевого центра. Генплан города Барнаула отводит под малоэтажное жилищное строительство около 1,5 тыс. га. В нагорной части Барнаула идет строительство коммунальных сетей, дорог и малоэтажных домов поселка «Сибирская долина», где на территории 188 га будет возведено 1200 жилых домов. В 2010 году застройщики построили 27 жилых домов, в 2011 году — уже 60. На бывших землях совхоза «Барнаульский» ведется строительство поселка «Благодатное». 271 га разделен на 1500 участков по 10 соток, где будут построены коттеджи общей площадью 200—250 тыс. кв. м. Заканчивается строительство детского сада на 25 мест и инженерных сетей.

В Первомайском районе строится коттеджный микрорайон «Фирсова Слобода». За счет инвесторов разработаны проект планировки, проекты транспортного инженерного обеспечения, проекты жилых домов, строятся сети. Площадь участка составляет 30,5 га. Планируется ввести в эксплуатацию 140 домов.

В селе Поспелиха начат новый микрорайон площадью 48,4 га, выполнен проект планировки на 20 земельных участках, построен водопровод. Здесь будут построены 170 одноквартирных жилых домов с земельными участками площадью по 15 соток. С 2009 года реализуется пилотный проект комплексной компактной застройки жилого микрорайона в селе Мамонтово. Он предусматривает возведение жилых домов, инфраструктуры, зоны отдыха и озеленение. Заканчивается строительство детского сада на 140 мест.

Администрация края участвует в реализации инвестиционных проектов в стройкомплексе, предоставляя их инициаторам господдержку в форме субсидирования части банковской процентной ставки по привлекаемым банковским кредитам.

# Новое имя для новых условий

В этом году на строительном рынке Алтайского края появилось новое имя. 1 января ООО «Управление механизации Алтайкоксохимстрой» было переименовано в ООО «Строительная компания Сибпромстрой», которое сегодня возводит промышленные, жилые объекты и объекты соцкультбыта. Об итогах работы и новых перспективах развития предприятия рассказывает его генеральный директор Геннадий Гребенкин. | Интервью подготовил Валерий Борисов

**Г**еннадий Петрович, чем было вызвано переименование предприятия? На сколько удачно складывается для «СК Сибпромстрой» нынешний год?

— Наше предприятие на строительном рынке Сибирского региона традиционно оказывает услуги по использованию нашей строительной техники и механизмов. В кризис 2008–2009 годов спрос на них существенно упал — пришлось осваивать рынок строительства. Сегодня мы выполняем строительно-монтажные работы по возведению жилых, производственных объектов и объектов соцкультбыта в Алтайском крае и в соседних регионах. Объемы строительства растут и уже стали основным источником дохода. Поэтому и было принято решение о переименовании предприятия.

В этом году ООО «СК Сибпромстрой» принимает участие в качестве генподрядной и субподрядной организации в строительстве нескольких крупных объектов, в частности двух жилых кирпичных домов в Барнауле. Один из них, пятиэтажный, по адресу пер. Канатный, будет сдан в середине 2012 года, другой — 9-этажный (144 квартиры) по ул. Лазурной — во второй половине 2013-го. Недавно наша компания сдала в эксплуатацию первую очередь культурно-развлекательного комплекса «Берендей» в Новоалтайске. Продолжаются работы по возведению здания средней школы в Барнауле. Заключены договоры на строительство ряда промышленных объектов, в их числе производственная база особой экономической зоны туристическо-рекреационного типа в Майминском районе Республики Алтай (проект стоимостью 220 миллионов рублей), комплекс завода по производству круп с бюджетом 400 миллионов рублей. В стадии заключения договоров находятся еще два крупных промышленных объекта в городе Новосибирске.

**— Какова сегодня доля строительно-монтажных работ в общей структуре заказов? Кого можно назвать в качестве ваших основных заказчиков?**

— Сегодня строительные проекты занимают более половины в общей структуре заказов. Среднегодовой объем выручки от всех видов деятельности составляет порядка 550 миллионов рублей. Годовой объем выполненных услуг по использованию нашей строительной техники в последнее время держится на уровне 200–250 миллионов рублей. Город Заринск, где расположен головной офис компании, расположен на примерно равном удалении от таких промышленных



*Геннадий Гребенкин, генеральный директор ООО «Строительная компания Сибпромстрой»*

центров, как Барнаул, Новосибирск и Новокузнецк. Поэтому наши три автобазы, два управления механизации и ряд других структурных подразделений ведут работы в Барнауле, Заринске и Новосибирске. Предприятие по-прежнему входит в структуру Концерна «Алтайкоксохимстрой», который остается нашим крупнейшим заказчиком по использованию строительной техники. Среди других заказчиков — строительные компании Новосибирска, Барнаула, Новокузнецка, Республики Алтай, где активно развивается промышленное и жилищное строительство.

**— Благодаря чему компания побеждает в конкурсах? Каковы ваши конкурентные преимущества?**

— Прежде всего — это высокий профессионализм нашего сплоченного коллектива, который пережил уже не один кризис. Мы предлагаем самый широкий выбор строительной, землеройной и автомобильной техники и механизмов. В их числе — специальные и уникальные механизмы, такие как высокопроизводительные гидромолоты для забивки свай, средства малой механизации для всех этапов строительства. Не стоит забывать и о доброй репутации нашей компании как надежного делового партнера.

**— Что делается для обновления парка техники?**

— В 2011 году приобрели автомобильной и землеройной техники на 35 миллионов рублей,

примерно на такую же сумму обновим ее парк в 2012 году. Сегодня в составе нашей мощной производственной базы — 120 единиц строительной техники. В том числе — башенные краны грузоподъемностью от 5 до 25 тонн, с вылетом стрелы до 50 метров и высотой подъема до 105 метров; гусеничные краны грузоподъемностью до 63 тонн, пневмоколесные и автомобильные. Строительная техника — бульдозеры, тракторы, автовышки, компрессорные станции, дорожные катки, средства малой механизации. 212 единиц автомобильной техники, в том числе автомобили-самосвалы грузоподъемностью от 5 до 32 тонн, седельные тягачи для перевозки строительных грузов с длиной площадки от 9 до 16 метров и грузоподъемностью от 6 до 30 тонн, а также бортовые автомобили и спецтехника: цементовозы, бетоносмесители, растворовозы, автомобили-цистерны, автомобили-топливозаправщики, автомобили-самопогрузчики, трейлеры грузоподъемностью до 60 тонн. Постоянно поддерживает всю эту разнообразную технику в рабочем состоянии современная ремонтная база компании.

**— Расскажите о ваших планах на 2012 год?**

— В следующем году мы планируем увеличение объемов строительно-монтажных работ и услуг до 1,5–2 миллиардов рублей, в основном за счет роста объемов строительно-монтажных работ. Уже заключены и находятся в стадии заключения контракты на сумму более миллиарда рублей. В ближайших планах — активизировать свою деятельность в Новосибирской области, где объемы строительства на сегодняшний день вселяют оптимистические надежды на выход строительной индустрии на докризисный уровень.



ООО «Строительная компания Сибпромстрой»

659100, Алтайский край,

г. Заринск, ул. Промышленная, 36/4

Телефон (38595) 7-92-69

Факс (38595) 7-92-30

sk-sibpromstroy@mail.ru

# Работа во благо

Алтайское краевое государственное унитарное предприятие (АК ГУП) «Алтайстройзаказчик» создано в начале 1990-х годов путем реорганизации УКС крайисполкома. В последние годы в Алтайском крае строится все больше социальных объектов. Соответственно увеличивается загрузка государственного унитарного предприятия (ГУП) «Алтайстройзаказчик». В его сферу деятельности входит организация строительства объектов, возводимых за счет бюджетных средств, а также контроль строительства — вплоть до ввода в эксплуатацию. О перспективах предприятия в интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает директор АК ГУП «Алтайстройзаказчик» Вадим Золотарев.

Интервью подготовил Валерий Борисов



**Вадим Золотарев,**  
директор АК ГУП «Алтайстройзаказчик»

**Вадим Петрович, какие средства и на каких объектах освоило предприятие в 2010 и 2011 годах?**

— До кризиса объемы освоения средств в рамках выполнения адресных инвестиционных программ Алтайского края составляли 1,5–2 миллиарда рублей в год. В 2010 году этот показатель вырос до 3,5 миллиарда рублей, по итогам 2011-го будет освоено 3,9 миллиарда рублей. Кроме того, наше предприятие, в рамках ликвидации чрезвычайных ситуаций, участвовало в восстановлении села Николаевка, почти полностью сгоревшего из-за лесного пожара в сентябре 2010 года. На помощь пострадавшим жителям было выделено 1,4 миллиарда рублей бюджетных средств (по 700 миллионов в 2010-м и 2011 годах). В восстановлении участвовало более 1000 специалистов и ведущие строительные организации края. Навалились на беду, что называется, всем миром. Менее чем за три месяца в Николаевке возвели 217 домов, каждый обеспечен электричеством, центральным водоснабжением и местной канализацией. В дома провели интернет и подключили цифровое телевидение. К окончанию зимних каникул в

январе 2011-го был завершен капитальный ремонт школы с детсадом. К лету 2011 года отремонтировали сельскую администрацию, участковую больницу и другие соцобъекты. 1 июля 2011 года закончили капитальный ремонт дорог. Сегодня Николаевка — современное село, отстроенное с учетом правил противопожарной безопасности. Организовало и контролировало ход строительства АК ГУП «Алтайстройзаказчик».

В этом году наше предприятие активно участвует в выполнении региональной программы «75 на 75» (75 значимых объектов соцкультбыта к 75-летию Алтайского края). Юбилей будет отмечаться в сентябре 2012 года. К этому времени в краевом и районных центрах будут возведены общественные здания, больницы, школы, детские сады. Ряд из них уже готов — в частности, в ноябре 2011 года сдан в строй Дворец культуры и искусств в селе Курья, построенный всего за год. Финансирование — из краевого бюджета, организация работ (подбор проекта, строительной организации и контроль строительства вплоть до сдачи объекта) — АК ГУП «Алтайстройзаказчик».

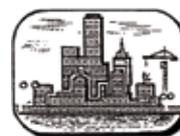
**— В чем ваше преимущество по сравнению с другими участниками рынка?**

— «Алтайстройзаказчик» — государственное предприятие с правом хозяйственного ведения. Хотя мы и не госслужащие и не имеем финансирования отдельной строкой в бюджете, но предприятие напрямую завязано на средствах, выделяемых из краевого и муниципальных бюджетов на строительство тех или иных объектов. Мы имеем опыт работы с бюджетными средствами, знаем порядок их расходования и составления отчета. Все бюджетные средства проходят через казначейство, с которым у нас налажен электронный документооборот. Чтобы оплатить платежное поручение в каком-то районе края, нет нужды выезжать на место. Для этих целей мы приобрели специализированную программу. Немаловажен и наш опыт работы с местным самоуправлением — администрациями городов и районов, которым мы можем оказать помощь в подготовке конкурсной документации, а также всех необходимых документов на разработку и строительство объектов.

**— Каковы планы предприятия на 2012 год?**

— Окончательно краевые адресные программы еще не сформированы, но, думаю, наши объемы будут больше, чем в 2011 году. Сегодня объемы инвестиций в стройкомплекс края таковы, что наш региональный рынок не справляется, приходится везти стройматериалы из других регионов, рабочих рук тоже не хватает. Наш задел на будущий год — около 25 переходящих объектов с финансированием около 1 миллиарда рублей. Есть также задел по строительству в рамках федеральной программы модернизации здравоохранения. В 2011 году мы завершили комплекс работ по строительству краевой клинической больницы, в том числе комплекс утилизации медицинских отходов и патолого-анатомическое отделение. Участвовали также в строительстве онкологического центра. На модернизацию системы здравоохранения Алтайского края правительство РФ выделило 1,4 миллиарда рублей (по 700 миллионов рублей в 2011-м и в 2012 году). Определен перечень объектов, которые будут капитально отремонтированы в 2012-м, в том числе — ряд сельских фельдшерско-акушерских пунктов.

В этом году расширен и спектр услуг ГУП «Алтайстройзаказчик». Традиционно мы ведем технадзор за строительством зданий, водопроводов и теплосетей, а с июня 2011 года — еще и за строительством газопроводов. Теперь наше предприятие предлагает полный комплекс услуг, который востребован на рынке.



**АК ГУП «Алтайстройзаказчик»**  
656015, г. Барнаул,  
ул. Молодежная, 26  
Телефон (3852)242452,  
Факс (3852)242455  
strzak@barnaul.ru

# Ведущее звено алтайского автодора

ГУП «Новоалтайский завод мостовых конструкций» (НЗМК) — крупнейшее на Алтае предприятие индустрии автодора. Вот уже почти 50 лет оно производит железобетонную продукцию для мостового, дорожного, гражданского и промышленного строительства. С 1998 года завод возглавляет Николай Рябушенко. Все эти годы предприятие активно развивается, расширяя номенклатуру и объемы выпуска продукции, модернизирует производственную базу. С 2007 года предприятие работает по требованиям системы менеджмента качества ГОСТа Р ИСО 9001-2001. | Подготовил Валерий Борисов

Сегодня завод по праву называют ведущим звеном регионального автодора по выпуску железобетонных конструкций. Вся продукция предприятия соответствует современным требованиям и нормативным документам. Качество ЖБИ контролирует аттестованная лаборатория, оснащенная по последнему слову техники, которая проводит испытания продукции на прочность, морозостойкость, водонепроницаемость. Для определения прочности металла на растяжение в арсенале лаборатории имеется разрывная машина. Все поступающие материалы имеют сертификаты качества и радиационный контроль.

Ассортимент продукции за последние годы вырос до 400 наименований и продолжает расширяться. Среди новых видов изделий — преднапряженные балки длиной 21 м и преднапряженные мостовые пустотные плиты длиной 18 м. За 2010-й и 2011 годы освоен выпуск таких ЖБИ, как лотки с дренажными отверстиями для водоотвода воды у железнодорожных путей, дренажные плиты, водопропускные трубы из полуколец по новым стандартам под усиленные нагрузки А14, балки пролетного строения для автомобильных мостов под усиленные нагрузки А14 от 9 до 18 метров.

Мощность завода — 17 тыс. куб. м ЖБИ в год, с августа появились заказы под полную загрузку. Объемы производства продукции и оказанных услуг за 10 месяцев 2011 года (по сравнению с 2010-м) выросли на 93%. Рост реализации готовой продукции составил 65%.

Ежегодно более 100 дорожных организаций размещают свои заказы на алтайском заводе. Для дорожников Алтайского края в 2011-м от всего объема отгружено 22,8% ЖБИ, остальные объемы — в Кемеровскую, Томскую, Омскую, Новосибирскую области, Красноярский край и Республику Алтай. В 2010–2011 годах продукция НЗМК использована при строительстве мостов и мостовых переходов через реки Марушка, Харьковка, Повалиха, Кучук, Кулунда, Катунь и многих других объектов как в Алтайском крае, так и за его пределами.

За последние годы многое сделано для модернизации производственной базы пред-



**Николай Рябушенко,**  
генеральный директор  
ГУП «Ново-  
алтайский завод  
мостовых  
конструкций»



Склад железобетонных изделий

приятия. Продолжены работы по автоматизации пропарочных камер и их капитальный ремонт. Значительно обновлены металлические опалубки, заменена бетоновозная телега, приобретены две усиленные кран-балки, три болгарских тельфера, узел теплового учета, заменен большой приточный вентилятор ВЦ-76 в арматурном цехе.

В 2010 году Новоалтайский завод мостовых конструкций вошел в состав некоммерческого партнерства саморегулируемой организации «Дорожники Алтая» (НП «СРО») и получил необходимые допуски.

Для продвижения продукции и завоевания новых рынков сбыта предприятие регулярно участвует в региональных и отраслевых ярмарках и выставках, неоднократно становилось их победителем. Шестой год подряд НЗМК побеждает в конкурсе «Дороги России» в номинации «Лучшее предприятие по производству строительных материалов».

На предприятии ежегодно проводятся аттестации рабочих мест. Значительные инвестиции в текущем году направлены на благоустройство производственной базы: установлены пластиковые окна, капитально отремонтированы все бытовые помещения для рабочих. Средняя зарплата в 2011 году выросла на 65%, производительность труда — на 75%.

Социальная политика руководства предприятия нацелена на стимулирование здорового образа жизни и сплочение коллектива. Стали

хорошей традицией выезды на природу, лыжные базы, на отдых по маршрутам выходного дня в санаторий «Сосновый бор» и Обское море. Для детей работников Новоалтайского завода мостовых конструкций проводятся новогодние утренники, в летнее время они выезжают в оздоровительные лагеря. Сотрудники предприятия регулярно участвуют в спортивных соревнованиях, которые проводят «Алтайавтодор» и администрация города Новоалтайска, заработав множество призовых кубков и грамот.

Для подготовки новых кадров дети работников предприятия обучаются по целевому направлению в Алтайском государственном техническом университете. В настоящее время несколько человек учатся на очном отделении, чтобы впоследствии вернуться на завод в качестве квалифицированных сотрудников.

Трудятся на предприятии и семейные династии. Забота о коллективе и поддержании в нем добрых традиций окупается сторицей.

**ГУП «Новоалтайский завод  
мостовых конструкций»  
658083, Алтайский край,  
г. Новоалтайск, ул. Дорожная, 4.  
Телефоны (38532) 57-092, 57-093  
Факс (38532) 57-093, 57-237  
info@nzm22.ru,  
www.nzm22.ru**

# Через трудности — К НОВЫМ ЦЕЛЯМ

Предприятиям, работающим в сфере производства строительных материалов, приходится очень непросто: жизнь и конкуренция требуют от них серьезных инвестиционных вложений — в новое оборудование, в обучение специалистов, и ждать, много и упорно работая, чтобы эти вложения окупились. | Наида Юрганова

Заринский комбинат железобетонных изделий за годы своего существования не раз испытывал на себе холодное дыхание российской экономики, требующей от производителей очень грамотных, взвешенных решений — иначе смерть, точнее — банкротство. Именно в таком, практически «предсмертном» состоянии принял ЖБК весной 2005 года его нынешний руководитель **Дмитрий Фокин**.

Комбинат работал лишь на 25% от своей полной мощности, устарело оборудование, ремонта требовало все, начиная с основных производственных зданий и заканчивая бытовыми помещениями для сотрудников. Да и сам штат жизненно нуждался в новых специалистах, ведь за время нестабильности многие опытные работники покинули производство.

Новый руководитель был молод, но его энергичные и грамотные решения вдохнули в ЖБК второе дыхание. Учредителем комбината стал концерн «Алтайкоксохимстрой», это позволило снять проблемы с задолженностями, в том числе по заработной плате. За короткий срок была подготовлена и запущена новая производственная линия. Предприятие сделало ставку на новые технологии, хотя это потребовало немалых вложений, в том числе и в обучение сотрудников работе на новом оборудовании. Партнерские отношения с одним из российско-испанских предприятий позволили наладить линию производства плит перекрытий пустотного настила безопасного формования.

Эта технология позволила сделать качественный рывок в производстве и предлагать то, что не могли предложить другие: создание плит любой длины с большой несущей способностью, большим пролетом, с готовыми гладкими поверхностями снизу и сверху, без монтажных петель (чтобы не нарушать верхнюю гладкую поверхность). Можно еще немало говорить — об улучшенных шумоизоляционных характеристиках плит, о том, что данная продукция легче традиционной на 5–10%, а это снижает расходы при транспортировке, и так далее. Главное — подобной линии производства в крае больше нет, произведенные другими предприятиями пустотные плиты перекрытия имеют ограничение по длине.

Возможность подстраиваться под желания заказчика сделало плиты Заринского ЖБК очень востребованными не только крупными



*Дмитрий Фокин, директор ООО «Компания железобетонные конструкции»*

строительными организациями, но и частными застройщиками. Сегодня изготовление пустотных плит перекрытия занимает около половины объемов производства предприятия. Пользуется спросом и линия производства мелкоштучных товаров, незаменимых на рынке благоустройства: тротуарной плитки, бордюра и многого другого. Объединение позволило сократить часть затрат и увеличить эффективность работы на обоих предприятиях.

Мировой финансовый кризис, оказавший свое влияние и на российскую экономику, стал для ЖБК непростым периодом. Тем не менее рост производства не был остановлен. Анализ деятельности позволяет судить о том, что в ближайшее время работа двух комбинатов будет продолжаться в прежнем режиме, кроме того, планируется обновление оборудования, повышение заработной платы.

Сегодня на предприятии трудятся 280 человек. Около 70% из них — люди, отдавшие много лет производству, имеющие необходимый опыт для передачи его молодым специалистам. Как и на многих предприятиях других сфер производства, здесь ощущается нехватка рабочих специаль-

ностей. Благодаря сотрудничеству с образовательными учреждениями, популяризации работы, дополнительному профобучению, проблему удастся решать. На предприятии работают молодые специалисты, в том числе производственники. Привлечение молодых актуально, ведь спрос на продукцию ЖБК стабилен. В текущем году предприятие принимало участие в строительстве объектов по программе «75х75» в Барнауле, Змеиногорске, Усть-Пристанни... Естественно, не обошлись без выпускаемой продукции и строящиеся объекты в Заринске и Заринском районе: бассейн в городе и районная поликлиника.

— У нас сложились хорошие партнерские отношения со многими крупными строительными организациями, — говорит директор «Компании железобетонные конструкции» Дмитрий Фокин. — На строительном рынке края немало производителей, но мы не рассматриваем их в качестве конкурентов, скорее это наши коллеги — сотрудничество приносит больше плюсов. Общие усилия оказались не напрасными для нашего предприятия — за последние шесть лет мы вышли на высокие производственные показатели. Предприятие входит в пятерку лучших производителей края, реализуя продукцию не только на его территории, но и за пределами. Непростые времена только закаляли организацию, дали ей необходимый опыт работы. Главной целью является одна — работать дальше. Быть готовыми к переменам, чтобы они не отразились на производстве, на людях, что работают на предприятии. В планах — увеличение производительности. Учитывая объединенную работу двух комбинатов, нужно ставить цель — вырабатывать до пяти тысяч кубов сборного железобетона в месяц. Конечно, процесс это небыстрый. Но мы надеемся, что, благодаря слаженной работе всего коллектива, эта задача будет не только выполнена, но и перевыполнена. А там — будем ставить новые, более высокие цели.

**ООО «Компания железобетонные конструкции»**

**656022, г. Барнаул, пр-д Южный, 43е**

**Телефон (3852) 31-37-59**

**659100, г. Заринск, ул. Промышленная, 8**

**Телефон (38595) 7-92-43**

**GBK-priemnay@mail.ru**

# Искусство возведения МОСТОВ

«Мосты соединяют дороги, дороги соединяют людей» — это девиз ОАО «Дальмостострой», одной из крупнейших мостостроительных организаций Дальнего Востока. В структуре компании — несколько филиалов, работающих на всех стратегических объектах региона. Среди них Хабаровский мостоотряд, на счету которого мосты через реки Амур и Хор, уникальные транспортные сооружения в Хабаровске. В активе компании — мощный производственно-технологический потенциал и уникальные специалисты своего дела. Сегодняшний гость «Губернского делового журнала» — начальник Хабаровского мостоотряда Александр Рябокоть.

Интервью подготовила Ольга Иоффе

**А**лександр Станиславович, расскажите, пожалуйста, историю создания Хабаровского мостоотряда. Каковы сегодняшние производственные возможности компании?

— Нашему мостоотряду уже более пятидесяти лет, а история его началась в 1956 году, когда приказом Минтрансстроя СССР был создан Мостопоезд № 471 с дислокацией в городе Аргыз Татарской АССР для строительства мостов на железнодорожной линии Казань – Аргыз – Сарапул. После перебазирования сначала на станцию Повалиха, а затем в город Ачинск Алтайского края в течение 11 лет мостопоезд строил мосты на линии Ачинск – Аблаково – Маклаково и на подходах к Назаровской ГРЭС. В 1967 году мостопоезд сменил Сибирский регион на Дальний Восток – первоначально местом его дислокации стала станция Лазо в Приморском крае. В 1974 году мостопоезд окончательно прописался в городе Хабаровске. Одновременно с этим был повышен и статус организации – отныне она стала называться Мостоотряд № 50 и вошла в качестве структурного подразделения в состав государственного треста «Мостострой № 8». В 1992 году, в ходе проведенных внутри организации экономических реформ и акционирования, трест «Мостострой № 8» был переименован в открытое акционерное общество «Дальмостострой», а мостоотряд № 50 – в Хабаровский мостоотряд, филиал ОАО «Дальмостострой».

В настоящее время Хабаровский мостоотряд – одна из передовых организаций по уровню оснащённости современной техникой, причем не только в Дальневосточном регионе, но и в целом по стране. В особенности можно отметить технические возможности в сооружении фундаментов и оснований: мостоотряд имеет три буровых станка, пять буровых машин по сооружению скважин, в том числе и самые современные – производства германской фирмы «Baueg». И в отношении самой, пожалуй, показательной технической характеристики строительной организации – обеспеченности грузоподъемной техникой – Хабаровский мосто-



отряд также укомплектован на высоком уровне – как по кранам гусеничным, так и по автомобильным. В том числе и большой мощности – от 100 тонн и выше, в частности, мы имеем кран «Libherr» грузоподъемностью 250 тонн.

Но наша организация помимо возведения строительных объектов занимается также и производством строительной продукции. Для этого у нас имеются две крупные базы с цехами по производству железобетонных изделий, арматурных работ и металлоконструкций, а также мощные бетонные заводы. На всем спектре производимой продукции останавливаться не буду, но одно изделие все же выделю особо – это железобетонные балки пролетных строений длиной 33 метра. Четыре стелла в любой момент позволяют наладить их производство в промышленных масштабах, что и было обеспечено при строительстве объектов инфраструктуры саммита АТЭС. Причем, что немаловажно, три из этих стелла – мобильные, что дает возможность наладить производство в непосредственной близости к объекту строительства, а это позволяет, в свою очередь, снизить их стоимость.

— **Сегодня на Дальнем Востоке развернулась громадная стройка, в том числе возводится мно-**

**го мостов, дорог. В строительстве каких объектов принимает участие Хабаровский мостоотряд?**

— География участия, как и работы, выполняемые нашим мостоотрядом, достаточно широка. Начну с южного направления – те самые упомянутые ранее объекты инфраструктуры АТЭС. Это мосты и путепроводы на автодорогах Владивосток – Находка – порт Восточный; поселок Новый – полуостров Де-Фриз – Седанка; аэропорт Кневичи – станция Санаторная; реконструкция инфраструктуры аэропорта Кневичи.

Следующее, не менее важное направление, – северное. Здесь имеются два серьезных объекта. В Якутии – строительство внеклассных мостов на железной дороге к Эльгинскому месторождению коксующихся углей, заказчик – компания «Мечел», а в Верхнебуреинском районе Хабаровского края большой комплекс работ по сооружению оснований и фундаментов строящейся обогатительной фабрики «Чегдомын» для ОАО «Ургалуголь», заказчик – ОАО «СУЭК».

На восточном направлении нами также ведутся две серьезные стройки в Сахалинской области: на Кириновском газоконденсатном месторождении сооружаются фундаменты на буронабивных столбах, а на реконструкции железнодорожной

линии Корсаков – Ноглики – мосты и трубы. Ну а в самом городе Хабаровске осваиваем новое для нас направление – участвуем в реконструкции нефтеперерабатывающего завода НК «Альянс».

**– Каждый крупный мост имеет свои особенности, двух одинаковых не бывает. Строительство каждого требует тщательной инженерной и технологической подготовки. Как проходит этот процесс в Хабаровском мостоотряде?**

– Конечно, двух одинаковых мостов не бывает. А если учесть, что мы занимаемся строительством не только мостов, но и промышленными объектами, то вопрос инженерной подготовки становится первоочередным при заключении контракта. Время плановой экономики, когда вопросы прибылей и убытков при работе предприятия находились на втором месте, а главным был все-таки план, давно прошло. А, например, такое слово, как «логистика», и вовсе было известно лишь единицам, да и то никак не связанным с производством. Естественно, в современных условиях, при достаточно жесткой конкуренции на рынке строительства, нами уже давно прилагаются серьезные усилия по повышению эффективности собственной работы. При подготовке к новому объекту соответствующими службами проводится тщательный анализ по всем составляющим: инженерной, технологической, логистической и экономической. Планируются сроки, разрабатываются графики движения рабочей силы и механизмов, поставки материалов. Причем как раз в условиях рынка именно планирование собственной работы и является залогом успеха.

**– Какие объекты были для компании особенно интересны, сложны? Чем они запомнились?**

– Да, по большому счету все объекты, что приходилось строить, забыть трудно, ведь у каждого из них есть своя история и свое собственное лицо. И, как ни странно, обычно помнится только хорошее. А больше всего запоминаются те, что сложнее. Те, где нужно было применять все свои знания и придумывать что-то новое. Если же исходить из масштаба, то, пожалуй, первым испытанием сил был внеклассный мост через реку Хор на трассе Хабаровск – Находка. Затем – основные транспортные развязки в Хабаровске, благодаря которым город до сих пор еще так и не столкнулся серьезно с проблемой транспортных пробок.

Серьезным испытанием сил было строительство инфраструктуры Чайвинского нефтяного месторождения на острове Сахалин. Ну, а главным нашим объектом и, так сказать, визитной карточкой, несомненно, стал мост через реку Амур у Хабаровска. Я думаю, это самый узнаваемый на данный момент мост в России – практически каждый из россиян не раз его внимательно рассматривал. В чем-то он даже самый любимый для большинства из нас. Я имею в виду тот мост, что изображен на пятитысячной купюре. Этот крупнейший на Транссибе опорный мост целост-



ности пространства всей России действительно является важнейшей вехой для нас.

**– Когда-то для проверки качества строительства моста на него выводилась рота марширующих солдат, а его создатель находился под своим детищем. Как сейчас проверяется качество строительных работ? Какие гарантии, что мост будет стоять «вечно»?**

– Солдат на мост уже не выводят – для того чтобы оценить качество моста, их потребовалось бы слишком много, все не поместится. Нет, сейчас испытания проводятся по-другому – с помощью расчетных нагрузок, существенно превышающих допустимые эксплуатационные. Вместо солдат – тяжело нагруженная техника. Хотя принцип тот же. А встает ли создатель под своим детищем? Ну, если у заказчика вдруг возникнет такое желание – без проблем.

Вообще же вопросы качества в современных условиях стоят даже выше вопросов сроков строительства. Качество выполняемых работ – лицо любой уважающей себя организации. К существующей со времен СССР системе качества, регламентирующей соответствие продукции ГОСТам и СНИПам, добавилась еще и система добровольной сертификации. Международная система менеджмента качества ISO 9000 на производстве внедрена нами уже восемь лет назад, что подтверждено сертификатами Росстандарта и Экспертного центра сертификации на соответствие требованиям ГОСТ Р (ISO 9001-2008). В нашей организации создана современная мощная структура контроля качества, включающая в себя, помимо отдела управления качеством, службу инженеров сопровождения, геодезическую службу и строительную лабораторию. В течение всего периода строительства непосредственно на каждом объекте инженерами сопровождения проводятся мониторинг и контроль за качеством

выполнения работ. При каждом бетонном заводе имеется своя сертифицированная лаборатория. Так что в качестве выполняемых нами работ мы уверены.

А рынок – механизм универсальный, его законы действуют и в нашей отрасли – строительного производства. Покупатель, в нашем случае заказчик, будет брать лишь ту продукцию, которая имеет соответствующие – достойные потребительские качества. Значит, нам надо соответствовать.

**– Профессия мостостроителя особенно сложна, требует от человека не просто знаний и умений, но и определенных, можно сказать, «подвижнических качеств». Как удается решать кадровые вопросы? Кто ваш «золотой фонд»?**

– Да, профессия сложна, а строительство мостов – пожалуй, самая элитарная специализация в строительстве. С улицы профессионалов не наберешь, чтобы стать специалистом, требуются не только диплом, но и опыт, не только амбиции, но и мозги. Люди, коллектив – основная ценность любой организации. А разумное сочетание опыта и креативности всегда даст синергетический эффект.

Но очень важно еще, обучив человека, воспитав в нем профессионала, удержать его, не дать сменить конкурентам. Поэтому, естественно, в нашей организации действует целый комплекс мер, направленный на закрепление кадров. Система как материальных, так и моральных стимулов. А «Золотой фонд» – именно так и называется наша программа по созданию кадрового резерва, который комплектуется из молодых, перспективных сотрудников.

**– Какие планы у Хабаровского мостоотряда на ближайшие годы?**

– Планы? Естественно – большие. То, что в строительстве возросла конкуренция, на мой взгляд, только во благо. Любой человек, не имея стимулов к развитию, в конце концов успокаивается и останавливается, а лень – она ведь, как болото, засасывает. Но современный темп жизни этому не способствует. Мы внедряем передовые, высокоэффективные технологии, приобретаем новую технику. Хабаровский мостоотряд – организация, мобильно и активно осваивающая новые регионы, ищущая серьезные, сложные объекты, диверсифицирующаяся в новые строительные специализации.

В общем, если говорить в терминах современности, наш статус – в активном поиске.



**ОАО «Дальмостстрой»**  
 680028, г. Хабаровск,  
 ул. Калинина, 107  
 Телефон (4212) 56-88-82  
 Факс (4212) 57-01-80

# Квалификация позволяет

Комсомольск-на-Амуре — крупный промышленный центр Дальнего Востока. Здесь производят военные и гражданские самолеты серии СУ (КНААПО), атомные подлодки и морские буровые платформы (Амурский судостроительный завод), металлопрокат и продукты нефтепереработки. В модернизации промышленных и коммунальных объектов города активно участвует ЗАО Комсомольское монтажное управление «Дальэлектромонтаж» (ЗАО КМУ «ДЭМ»). Об итогах и перспективах развития предприятия рассказывает его генеральный директор Евгений Ложкин. | Интервью подготовил Валерий Борисов

**Е**вгений Рафаилович, в модернизации каких объектов принимало участие ваше предприятие за последние годы?

— ЗАО КМУ «Дальэлектромонтаж» выполняет комплекс электромонтажных и пусконаладочных работ на ведущих промышленных предприятиях и коммунальных объектах Комсомольска и всего Дальневосточного региона. В числе наших заказчиков такие предприятия, как ЗАО «Гражданские самолеты Сухого», ОАО «КНААПО», ОАО «Амурский судостроительный завод», филиалы компании «Роснефть» — «Комсомольский НПЗ», «Находканефтепродукт», а также ФГУ «Комбинат «Таежный». Большой объем строительно-монтажных работ выполнен на модернизации трансформаторных подстанций 220 киловатт в Хабаровском крае, а также замене маломасляных выключателей на элегазовые на подстанциях 220 киловатт «Тыгда» и «Зея» в Амурской области, других объектах энергетики Дальневосточного региона. Наше предприятие обеспечивало также временное электроснабжение площадки строительства НПС-30 магистрального трубопровода «Восточная Сибирь — Тихий океан» (ВСТО), монтаж электрооборудования жилых домов для военнослужащих во Владивостоке.

Наше предприятие выполняет работы по модернизации инфраструктуры МУП «Водоканал», объектов ЖКХ, электроснабжения и здравоохранения города Комсомольска. Квалификация и опыт наших сотрудников позволяют выполнять электромонтаж на всех этих разнообразных объектах на высоком профессиональном уровне.

**— Как выглядит структура ваших заказов? Какие новые технологии и материалы применяются при их выполнении?**

— В структуре заказов предприятия преобладают объекты промышленного назначения. Доля промышленных объектов составляет 60%, линий электропередачи (ЛЭП) и энергетики — 20%, гражданского назначения — 20%. При монтаже высоковольтных кабельных линий мы применяем кабель из сшитого полиэтилена, на воздушных ЛЭП — провода СИП. При монтаже освещения применяются энергосберегающие светильники, в том числе со светодиодными



Евгений Ложкин, генеральный директор ЗАО КМУ «Дальэлектромонтаж»

и индукционными лампами. Экономический эффект от применения новых технологий и материалов для заказчика составляет в среднем 17%.

**— Каковы возможности вашей производственной базы и ее техническое оснащение?**

— В составе нашей производственной базы — административно-бытовое здание, складские помещения, гаражные боксы и монтажно-заготовительный цех. Он оснащен современным станочным парком, который позволяет изготавливать нестандартное электротехническое оборудование и металлоконструкции. Предприятие располагает также собственным автопарком грузовых и грузоподъемных автомобилей. Также действует полностью оснащенная и сертифицированная электротехническая лаборатория. Все это заметно снижает себестоимость выполнения работ и обеспечивает технологическую независимость предприятия.

**— С какими отраслевыми научными учреждениями сотрудничает ваше предприятие?**

— «Дальэлектромонтаж» плодотворно сотрудничает с Сибирским институтом повышения квалификации, проектными институтами

«Проектэлектромонтаж» (Старый Оскол), НИПИ «Тяжпромэлектропроект», НОУ ВПО «Московский институт энергобезопасности и энергосбережения», ВНИПИ «Тяжпромэлектропроект». Мы широко используем в нашей практике новейшие разработки этих научных организаций, в частности технологические карты и типовые альбомы, новейшие методические разработки в области электромонтажных работ.

**— Расскажите о планах и приоритетах развития предприятия на ближайшие годы?**

— Наше предприятие намерено укреплять и развивать сотрудничество со своими постоянными партнерами, среди которых такие крупные компании, как «Роснефть» и «Транснефть», муниципальные и государственные заказчики Хабаровского края и Дальневосточного региона в целом. В следующем году предстоит еще более широкое внедрение энергосберегающих технологий при производстве работ, проведение энергоаудита. Наши производственные и складские мощности будут модернизированы и увеличены.

Ежегодно на базе предприятия проходят производственную практику около 40 человек из учебных заведений города, многие из них затем вливаются в наш коллектив. Постоянное обучение персонала обеспечивает повышение его профессионального уровня. Стало уже доброй традицией, что «Дальэлектромонтаж» поддерживает своих сотрудников материально: выплачивает дотации молодым семьям и ветеранам, компенсирует расходы на услуги спортзала и бассейна, приобретение новогодних детских подарков.

Производственные успехи предприятия отмечены дипломом «Лучшая строительная организация Хабаровского края 2011 года».

**ЗАО КМУ «Дальэлектромонтаж»  
681000, Хабаровский край,  
г. Комсомольск-на-Амуре,  
ул. Лесозаводская, 3  
Телефон/факс (4217) 57-30-16**



# Муниципальная Россия



**Город Калуга**  
стр. 84

**Город Вологда**  
стр. 88

**Город Королёв**  
стр. 90

**Город Клинцы, Брянская область**  
стр. 94

# Где в России жить милее?



Фото: www.rusger.ru

Для некоторых ответ на этот вопрос кажется вполне очевидным. Конечно, в Москве или, в крайнем случае, в Санкт-Петербурге! Однако на самом деле не все так просто... Что и доказало исследование под названием «Интегральный рейтинг ста крупнейших городов России», проведенное осенью этого года. О смысле исследования, основных критериях оценки и победителях в интервью «Губернскому деловому журналу» рассказывают разработчики рейтинга вице-президент Союза архитекторов России (Москва) Максим Перов и генеральный директор Института территориального планирования «Урбаника» (Санкт-Петербург) Антон Финогенов. | Ольга Егорова

**Корр.: А откуда в принципе взялась идея проведения такого рейтинга?**

**Максим Перов:** В прошлом году в СМИ началась дискуссия по расширению Москвы, она-то и подтолкнула к рассмотрению вопроса в более широком плане — к дискуссии о городской среде в целом, о ее комфортабельности. Начав работу, мы выявили, что существуют рейтинги, касающиеся стоимости жизни, например специализированные — для бизнес-туриста или для экспата (англ. expat, сокр. от expatriate – человек, добровольно или принудительно покинувший пределы родины; происходит от лат. ex patria — «вне родины»; сленговое название для иностранных специалистов — Ред.). Есть рейтинги по качеству жизни, в частности Международного исследовательского агентства «Мерсер», некоторых других. Или рейтинги по экологии, ряд отраслевых – транспортные, к примеру. Но обобщающего нет.

Есть растиражированное в СМИ утверждение, что Москва один из самых дорогих городов мира, с одной стороны, и с другой, что Москва занимает довольно низкие места по качеству городской среды. Это навело на идею создания некоего интегрального рейтинга. Мы решили попробовать объединить эти критерии оценки. Плюс самый главный показатель — соотношение цены и качества. Что такое город для горожанина? Это некий товар или, если угодно, услуга. А товар или услугу мы можем оценить по классическому соотношению цены и качества. Сколько стоит именно для горожанина, а не для туриста, жить в этом городе, каково в нем качество среды? Наша гипотеза этого соотношения и представлена в интегральном рейтинге.

**Антон Финогенов:** По сути, никаких комплексных интегральных рейтинговых инструментов сопоставления качества развития городов России в стране нет.

Поэтому мы решили, что необходимо создание рейтинга городов России, основанного, во-первых, на объективной оценке стоимости жизни в городе для самих горожан, во-вторых, на анализе базовых качественных параметров проживания в городе, на основе объективных сравнительных данных. К тому же этот рейтинг нестатичный, он может усложняться с точки зрения внутренней методологии путем добавления показателей качества/стоимости проживания и расширения круга городов рассмотрения. Понятно, что на первой сотне города России не заканчиваются — их у нас более тысячи, в том числе около 320 городов с численностью населения свыше 50 тысяч человек.

Непривлекательные для жизни населенные пункты – это одна из базовых проблем развития экономики России, без решения которой говорить о какой-то модернизации просто бессмысленно. Рейтинг – это некий действующий инстру-



**Антон Финогенов,**  
генеральный директор  
Института террито-  
риального планирования  
«Урбаника»

мент сравнительного анализа городской статистики, это дополнительный стимул для принятия управленческих решений по стратегическому планированию городского развития. В принципе – это механизм, с помощью которого мы можем понять, где у нас наиболее проблемные точки, а где центры, к которым мы можем обратиться как к примеру.

**Корр: А какова методология этого исследования?**

**Антон Финогенов:** Мы использовали достаточно простые критерии. Есть перепись населения – свежие данные 2010 года. Первая сотня городов набиралась по численности населения – это населенные пункты, где более 170 тысяч жителей. В основном региональные и крупные промышленные центры, которые являются вторыми по численности в своем субъекте федерации. Мы использовали примерно 20 статистических показателей, из них около 14-ти — расчетные, которые рассматривали два вопроса: качество городской среды (качество жизни населения) и стоимость

жизни в городе. По качеству – это базовые параметры, определяющие комфортность жизни в городе: обеспеченность жильем, наличие современных форматов потребления (торговых объектов), загруженность городских дорог, уровень преступности, освещенность города, внешняя транспортная доступность (наличие более или менее крупного аэропорта), уровень городского благоустройства, степень благоприятности природных условий, уровень экологического загрязнения. Соответственно каждый из таких интегральных показателей весит определенное количество баллов.

На качество у нас приходится 50 баллов из 100. Вторые 50 баллов – это стоимость жизни. В основном оценивается по показателям возможности приобретения собственного жилья, стоимости аренды квартиры, расходам на жилищно-коммунальные услуги, на потребление (соотношение уровня жизни к потребительской корзине, к ее стоимости) и покупательской способности населения. В итоге мы получили 100-балльный набор показателей.

**Корр: Из каких источников вы брали данные?**

**Антон Финогенов:** Во-первых, это официальные статистические данные, в том числе данные Росстата, потому что мы максимально хотели уйти от экспертных оценок, которые всегда подразумевают некое двойное толкование. Во-вторых, данные крупных консалтинговых и риелторских агентств, которые позволяют разобраться в стоимости аренды жилья, стоимости одного квадратного метра при покупке. И, наконец, данные научно-исследовательских институтов — это конкретные методики, которые применяются для оценки климатических условий,



**Максим Перов,**  
вице-президент  
Союза архитекторов  
России

экологической ситуации в тех или иных населенных пунктах.

**Корр: Прокомментируйте, пожалуйста, конкретные результаты рейтинга.**

**Антон Финогенов:** Начнем, пожалуй, с группы городов, занимающих арбергардные позиции. Не хотелось бы заикливаться на том, что на последнем 100-м месте стоит город Махачкала или на 71-м, допустим, Кострома. Честно говоря, принципиальной статистической разницы между ними нет. Можно лишь оценить, что для жителей этих городов жизнь там, с точки зрения стоимости и качества, не является благоприятной по сравнению с целым рядом других городов России. Более интересно рассмотреть крупные городские центры, которые сейчас, что называется, на слуху. Например, Владивосток — 99 место в рейтинге. Несмотря на то что за последние три года город получил колоссальный приток инвестиций в развитие инфраструктуры, в связи с планируемым проведением там саммита АТЭС, для жителей он остается неудобным для жизни. Это подтверждают конкретные показатели. Например, низкий уровень покупки и аренды жилья, высокий уровень расходов на ЖКХ, низкий уровень освещенности улиц и прочее. Таким образом, как видим, пока инвестиционный эффект недостаточно повлиял на стоимость и качество жизни жителей этого портового города.

Далее возьмем середину рейтинга. В этой его части еще встречается много промышленных или периферийных региональных центров второго порядка, не связанных с нефтегазовой отраслью, есть уже и крупные миллионные города. Из них выделим два, которые тоже сейчас у всех на слуху, – это Пермь (51 место), которая последние пять лет является лидером с точки зрения цити-

#### Интегральный рейтинг ста крупнейших городов России

Место в рейтинге	Город	Количество баллов
1	Сургут	76,23
2	Тюмень	61,66
3	Краснодар	60,02
4	Нижневартовск	59,17
5	Санкт-Петербург	58,56
6	Уфа	56,93
7	Старый Оскол	55,55
8	Новосибирск	54,94
9	Москва	54,55
10	Мурманск	54,53

рования по вопросам работы с городским развитием, правда, без должного позитивного эффекта в части реального качества и стоимости жизни горожан. И Томск (65 место), с моей точки зрения, очень показательный город – серьезный вузовский, учебный, инновационный центр России, который, к сожалению, пока для своих собственных жителей является слишком дорогим и не очень удобным для жизни.

Ближе к первой десятке возрастает плотность миллионных городов, крупных областных центров. Остановлюсь опять-таки на двух. Начну с Нижнего Новгорода, занимающего 48-ю позицию. Среди миллионников он находится (так же, как и Пермь) в арьергарде именно в

И два города, которые пока никем не воспринимаются как города из лидирующей группы. Это Грозный (13 место) — те затраты, которые были сделаны на его инфраструктуру за последние 10 лет, позволили ему достигнуть такого высокого уровня комфорта проживания для собственных жителей. И Мурманск (10 место) – это пример города, который за счет северной специфики, за счет высоких зарплат и одновременно за счет крайне низкой, по сравнению с другими городами, стоимости жилья, хорошей экологии вырывается на одну из лидирующих позиций.

Москва и Санкт-Петербург присутствуют в этом рейтинге не на первых, но

процессы и уровень жизни в различных городах, что и определяет состав группы городов-лидеров по качеству и стоимости жизни. Кто был в Сургуте, Тюмени, Нижневартовске, конечно, понимает, что по-настоящему удобный, приятный, комфортный для жизни город выглядит иначе. Это лишь подтверждает тезис о том, что с развитием городской среды в стране у нас действительно серьезные проблемы. Вследствие этого и городами, наиболее удобными и комфортными для жизни в стране, становятся те, которые могут предложить населению сравнительно высокий уровень доходов, зачастую в ущерб таким факторам, как качество среды, разнообразие культурной жизни.

Кстати, мы из рейтинга вывели Норильск, так как он бы тоже попал на весьма высокое место, благодаря северным зарплатам, дешевому жилью, хотя общепризнанно, что там достаточно экстремальные для человека условия проживания.

К сожалению, пока мы живем в городах, где стоимостные эффекты от проживания преобладают над качественными. Что серьезно снижает их потенциал для удержания, например в случае экономического кризиса, наиболее образованного и при этом мобильного населения.

**Корр.: А насколько ваше исследование отражает реальную картину, нет ли в нем некоторого передергивания? И где оно было представлено?**

**Максим Перов:** Мы готовы к обсуждению адекватности этого рейтинга, готовы его совершенствовать. В январе планируем провести соответствующий семинар в Союзе архитекторов. Через год представим новый рейтинг российских городов (надеемся, он станет ежегодным). Рассчитываем применить этот же подход к мировым городам. Попробуем по этому же принципу посчитать топ-100 мировых или европейских городов (основных экономических центров).

Что касается того, где он был представлен, то презентация состоялась на X Общероссийском форуме «Стратегическое планирование в регионах и городах России: Ресурсы развития» в Санкт-Петербурге в октябре этого года. Он также опубликован на сайтах Союза архитекторов России и Института территориального планирования «Урбаника», там же вы можете найти подробные экспертные комментарии и статистические данные, на основе которых и разрабатывался рейтинг.

### Интегральный рейтинг ста крупнейших городов России



вопросах, связанных с жильем, с потребительскими расходами, с оплатой ЖКХ и поэтому занимает достаточно низкое для городов-миллионников место. Екатеринбург – по многим показателям вроде бы третий-четвертый город по уровню развития в стране, по крайней мере он себя так позиционирует, тем более что недавно там прошли саммит ШОС, еще целый ряд крупных международных мероприятий, которые позволили развить его инфраструктуру. Но, несмотря на эти усилия, город занимает неподобающе низкое 25 место.

Ближе к лидирующей группе, кроме городов-миллионников, начинают встречаться те, которые в обиходе не принято считать лидерами. Начнем с традиционных центров притяжения. Так называемая третья столица России — Казань. Город находится на 14-м месте, то есть действительно в лидерах, но до третьего города России явно не дотягивает.

на лидирующих местах. Понятно, что при огромных минусах (экологических, транспортных) есть и плюсы от жизни в таких центрах федерального масштаба (высокие зарплаты, хорошее инфраструктурное обеспечение). Эти плюсы и позволяют двум столицам войти в первую десятку.

Что касается первого места, то, к сожалению, оно лишь подтверждает, что наша нефтегазовая держава имеет и соответствующих лидеров. Речь о городах, я говорю во множественном числе, потому что в первой десятке – Сургут (1 место), Тюмень (2-е), Нижневартовск (4-е) – это центры, жизнь в которых наиболее благоприятна по сравнению с другими городами России.

**Корр.: И каков общий вывод из этого рейтинга?**

**Антон Финогенов:** Вывод: особенность структуры экономики России — напрямую влияет на инвестиционные

www.uar.ru



# Российский конкурс Менеджер года в государственном и муниципальном управлении **2011**

## Организаторы:



Вольное  
экономическое  
общество России



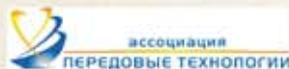
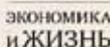
Международная  
Академия  
менеджмента



## Официальная поддержка:

- Совет Федерации ФС РФ
- Государственная Дума ФС РФ

## Информационные спонсоры:



## Оргкомитет конкурса:

125009 Москва, ул. Тверская, 22 А  
Телефон (495) 699-03-92, 699-18-14  
E-mail: [konkurs@iam.org.ru](mailto:konkurs@iam.org.ru)  
[www.iam.org.ru](http://www.iam.org.ru)



# Калужские преимущества

Калужская область заняла первое место в рейтинге инвестиционной привлекательности субъектов РФ по версии Международной организации кредиторов (WOC). Это единственный российский регион, который удвоил показатель привлечения прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в 2010 году по сравнению с 2009-м. Каким образом это удастся местным властям? Что делается для благоустройства Калуги? На эти и другие вопросы отвечает Николай Полежаев, городской голова Калуги. | Валерий Борисов

**Н**иколай Васильевич, каким образом регион, не имеющий больших запасов природных полезных ископаемых, умудряется так существенно повысить свою инвестиционную привлекательность? Что для этого сделано?

— Привлечение инвестиций — приоритетная задача как для Калужской области, так и для муниципального образования «Город Калуга». В области и городе сформировано благоприятное инвестиционное законодательство, льготное налогообложение инвестиционной деятельности. Инвесторы получают готовые земельные участки в наших индустриальных парках с развитой инфраструктурой. Также городская управа Калуги и правительство Калужской области оказывают всемерную поддержку инвесторам на всех этапах реализации проектов. Все это в комплексе делает Калужскую область и город Калугу привлекательными для инвесторов, в том числе и для крупных иностранных предприятий. В то же время мы не делаем ставку на иностранные инвестиции. Для нас важны и представители отечественной индустрии.

— По инициативе партии «Единая Россия» в бюджет Калуги в этом году дополнительно поступили 253 миллиона рублей. На что расходуются «излишки»?

— На благоустройство улиц и дворов Калуги направлено 84,5 миллиона рублей из федерального бюджета и 10 миллионов рублей из бюджета МО «Город Калуга». На эти средства в Калуге отремонтированы такие важные городские магистрали, как улицы Болдина, Никитина, Мичурина, а это более 50 тысяч квадратных метров... Отремонтировано 59,4 тысячи квадратных метров асфальтобетонного покрытия проезжей части, уложено 17,7 тысячи квадратных метров тротуарной плитки, установлено 11,2 километра дорожного и 9,4 километра



тротуарного бордюра. Установлен 1 километр дорожных ограждений. Заменены опорные плиты 211 колодцев.

В рамках реализации программы «Благоустройство дворовых территорий многоквартирных домов и проездов к дворовым территориям многоквартирных домов» отремонтировано 575 объектов: 341 проезд и 234 двора.

— В Калуге реализуется программа «Город рядом», которая предусматривает благоустройство дворов многоквартирных домов на средства муниципалитета на паях с жителями. В самом начале этот проект был крайне популярен. А как обстоят дела сейчас?

— Для участия в этой программе на 2011 год поступило 372 заявки, нам удалось удовлетворить чуть больше 150. Этот проект по-прежнему пользуется спросом. В приемке выполненных работ по ремонту, помимо специалистов от профильных управлений, активно участвуют и сами жители. Выказанные калужанами претензии и замечания подрядчик обязан устранить в кратчайшие сроки. Иначе акт выполненных работ не будет подписан и оплачен.

— Расскажите о новых программах, которые планируются в городе.

— Городская управа Калуги реализует 27 долгосрочных целевых программ (в

2010 году — 23). Большинство из них имеют социальную направленность. В числе новых документов, разработанных в текущем году, можно отметить программы по развитию муниципального общественного транспорта, «Новая школа», «Электронный муниципалитет». Они рассчитаны на период 2012—2016 годов. Программа «Реконструкция исторического центра Калуги» рассчитана на 2012—2021 годы. В 2012 году будет продолжена реализация программ, начатых ранее, таких как ремонт тротуаров и автодорог, а также асфальтирование дворовых территорий и междворовых проездов.

— Насколько изменилась средняя зарплата калужан в этом году?

— Проведенный анализ данных Калугастата показывает, что среднемесячная зарплата работников крупных и средних организаций в Калуге в январе-сентябре 2011 года составила 22 тысячи рублей, рост к аналогичному периоду 111,9%. Индекс цен в сентябре с нарастающим итогом к соответствующему периоду предыдущего года — 109,2%. Таким образом, фактически имеется рост средней реальной заработной платы.

С 1 сентября у педагогов школ появилась возможность получать зарплату, сопоставимую со средней зарплатой в сфере экономики. В соответствии с соглашением, заключенным министерством образования и науки Калужской области, средняя зарплата педагогов Калуги должна быть доведена до уровня 19 737 рублей. По результатам выплаты заработной платы за сентябрь 2011 года ее средний показатель составил 20 618 рублей, что почти на 4,3% выше планируемого. С 1 января 2012 года планируется перевести на новую систему оплаты труда и работников образовательных учреждений дополнительного образования детей, а также работников дошкольных образовательных учреждений.

# «КалугаТИСИЗ»: инновации и многолетний опыт

Особая роль в градостроительстве отводится геологам, геодезистам и проектировщикам. Группа компаний «КалугаТИСИЗ» проводит полный комплекс работ – от изысканий до строительства. | Евгения Бестужева

**И**стория ОАО «КалугаТИСИЗ» началась еще в далеком 1952 году. Структура предприятия, отвечая потребностям времени, неоднократно изменялась. Статус самостоятельного акционерного общества компания получила в 1993 году. На сегодняшний день «КалугаТИСИЗ» проводит полный комплекс инженерно-строительных изысканий, включающий геологию, геодезию, геоэкологию, обследование зданий и сооружений, а также выполняет функции заказчика-застройщика и генерального проектировщика. Еще одна сфера, в которой успешно осуществляют деятельность специалисты «КалугаТИСИЗ», – реставрационные работы. Предприятие имеет собственную производственную базу, аттестованные химическую и физико-механическую лаборатории, а также огромные фонды материалов инженерных изысканий, которые накопились за 60 лет работы.

«КалугаТИСИЗ» уже завоевала репутацию инновационного предприятия. Более 10% валового дохода руководство ежегодно вкладывает в развитие, технологии и приобретение нового оборудования. К примеру, сегодня на вооружении «КалугаТИСИЗ» уникальный прибор лазерного сканирования швейцарской фирмы «Лейка». С его помощью можно получить результаты в 3D-изображении. Он дает возможность не только сканировать сложные объекты (развязки автодорог, железнодорожных станций и узлов), но и восстанавливать чертежи старых построек с утраченной документацией, а это играет важнейшую роль при реставрации объектов.

География партнерских отношений группы компаний «КалугаТИСИЗ» давно вышла за пределы Калужской области. Среди наиболее крупных объектов, на которых специалисты проводили геодезические и инженерно-строительные ра-



**Наталья Терехова**, генеральный директор ОАО «КалугаТИСИЗ»

боты – заводы по производству гофрокартона Sto-ra Enso в Калужской и Московской областях, завод по производству рыбных консервов в Кирове, промышленные предприятия на территории промзоны «Технопарк» в Обнинске, завод по производству электронного оборудования «Крафтвэй Корпорейшн ПЛС», автозаводы «Фольксваген» и «Ситроен», фармацевтический завод и завод по выпуску жидкокристаллических телевизоров Samsung. При строительстве последнего «КалугаТИСИЗ» занималась не только инженерными изысканиями, но и выполняла функции генерального проектировщика и технического заказчика. Особое место в новейшей истории компании занимает заказ на проведение инженерно-геодезических работ на руднике Баренцбург на архипелаге Шпицберген. Ди-

ректор группы компаний «КалугаТИСИЗ» **Наталья Терехова** гордится тем, что именно их геодезисты первыми ступили на этот остров, который Россия осваивает совместно с Норвегией.

Ко всему прочему, предприятие без сомнения можно назвать социально ответственным. Сотрудники «КалугаТИСИЗ» не только получают материальную помощь и субсидии на образование (в частности, на обучение в столичных профильных вузах за счет компании), но и имеют возможность решить жилищный вопрос. Компания приобретает квартиры для своих специалистов. «КалугаТИСИЗ» также занимается благотворительностью. Предприятие оказывает поддержку детским домам, помогает представителям социально незащищенных категорий населения – инвалидам, сиротам и ветеранам.

Генеральный директор «КалугаТИСИЗ» Наталья Терехова – почетный строитель России, доктор делового администрирования – за многолетнее сотрудничество и постоянную помощь приходом Калужской епархии награждена орденом Равноапостольной княгини Ольги III степени.



ОАО «КалугаТИСИЗ»  
248030, г.Калуга, ул. Плеханова, 31  
Телефон (4842) 57-75-95  
Факс (4842) 57-55-99  
[www.kalugatisiz.kaluga.ru](http://www.kalugatisiz.kaluga.ru)



# Качество, проверенное временем

Калужский научно-исследовательский институт телемеханических устройств образован в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР № 1392-620 от 24.12.1959 года. Перед предприятием была поставлена задача разработки новейших моделей и модернизации существующей телеграфной техники, предназначенных для обеспечения народного хозяйства страны высококачественной документальной связью. | Валерий Турилов



**Валерий Турилов**, генеральный директор ОАО «КНИИТМУ», кандидат технических наук, доцент, действительный член РИА

За более чем 50-летний период институтом было выполнено и внедрено в производство более 120 разработок по различным направлениям.

С момента создания предприятия разработаны, освоены в производстве и выпущены сотни комплектов бортовых и наземных (корабельных) устройств и комплексов быстродействующей связи, системы оповещения, комплексы технических и программных средств. За свой труд многие специалисты предприятия удостоены ведомственных и правительственных наград.

В настоящее время ведутся исследования по теоретическим проблемам создания информационно-телекоммуникационных систем нового поколения, разработка и внедрение перспективных систем и средств мониторинга и оповещения, способствующих снижению риска возникновения и уменьшения последствий природных и техногенных катастроф; работы по созданию научно-технического задела в области технологий высокоточной навигации, разработка современного и перспективного оборудования навигации индивидуального и коллективного пользования. Развивается и расширяется использование технологий двойного применения.

Так, ОАО «Калужский научно-исследовательский институт телемеханических устройств» выполнена разработка комплекса технических средств комплексной автоматизированной системы мониторинга объектов (КТС КАСМО), системы информационного обеспечения населения, проживающего вблизи взрывопожароопасных объектов (СИОН-ПБ).

Комплекс технических средств КАСМО предназначен для проведения непрерывного мониторинга экологической обстановки на химически опасном объекте, выявления факта аварии, ее уровня (прогнозирование масштаба и последствий, возможных зон заражения), информационного обеспечения единой диспетчерской дежурной системы (ЕДДС) о текущем состоянии химически опасного объекта и самой системы, автоматизированного управления запуском локальной системы оповещения П-166Ц. Комплекс технических средств оповещения на цифровых сетях связи П-166Ц, созданный ранее на предприятии, в настоящее время выпускается ОАО «КНИИТМУ» серийно и рекомендован МЧС России для построения территориальных, местных и локальных систем оповещения.

С помощью технических средств, составляющих систему СИОН-ПБ, осуществляется информирование и оповещение населения, проживающего вблизи взрывопожароопасных объектов при угрозе и возникновении чрезвычайной ситуации на объекте.

Необходимо отметить, что КТС П-166Ц, нашедший применение в новых системах мониторинга и информирования населения, в настоящее время уже широко используется при создании автоматизированных систем централизованного оповещения (АСЦО), территориальных и локальных систем оповещения. В АСЦО обеспечивается доведение формализованных сигналов оповещения, речевых и буквенно-цифровых сообщений до оперативных дежурных, должностных лиц и населения при помощи автоматизированных пультов управления,

По мере решения возникавших перед НИИ задач сформировались научно-производственные направления деятельности.

Основные направления создания техники, по которым в настоящее время работает предприятие, – это системы и средства передачи информации по различным каналам связи; системы и средства оповещения и мониторинга; системы навигации на основе сигналов глобальных навигационных спутниковых систем (ГНСС); подвижные аппаратные связи; терминальное оборудование связи.



КТС КАСМО



Производственно-технологическое отделение. Полуавтомат установки компонентов

электросирен и акустических установок, домашних и служебных телефонов, сетей проводного вещания. Применение современного комплекса П-166Ц в структуре вновь разрабатываемых перспективных систем и средств оповещения, таких как КТС КАСМО, позволяет реализовать преемственность технических решений и использовать научно-технический задел предприятия.

Комплексы П-166Ц и КТС КАСМО удостоены дипломов конкурса «100 лучших товаров России» (2009 год и 2011год).

ОАО «КНИИТМУ» успешно сотрудничает с ведущими научными и научно-производственными организациями Владимира, Ижевска, Калуги, Москвы, Нижнего Новгорода, Санкт-Петербурга, Пензы, Рыбинска, Серпухова и других городов. На базе предприятия ежегодно проводится Российская научно-техническая конференция «Новые информационные технологии в системах связи и управления».

ОАО «КНИИТМУ» – постоянный участник российских и международных выставок, таких как

«Комплексная безопасность-2011», «МАКС-2011», международных салонов инноваций. Изделия и патенты предприятия удостоены престижных медалей и дипломов.

Постоянное совершенствование системы управления качеством, применение современных средств разработки и электронных компонентов, активное переоснащение производства позволяют создавать инновационную продукцию по всем направлениям научно-производственной деятельности предприятия, пользующуюся устойчивым спросом и широко применяемую различными заказчиками.



**КНИИТМУ**

Открытое акционерное общество  
«Калужский научно-исследовательский институт телемеханических устройств»

(ОАО «КНИИТМУ»)

248000, г. Калуга,

ул. К.Маркса, 4

Телефон + 7 (4842) 74-35-00

www.kniitmu.rf

# Безусловное лидерство

**Н**ПО «Геоэнергетика» занимает лидирующую позицию среди российских производителей антифрикционных покрытий. Разработками специалистов пользуются крупные машиностроительные, судостроительные и энергетические предприятия.

Научно-производственное объединение «Геоэнергетика» создано в 2005 году в Калуге. Основатели поставили перед собой задачу разработать технологические решения, позволяющие осуществить защиту деталей эксплуатируемых механических систем любого назначения от изнашивания, а также повысить их ресурс и снизить энергопотребление за счет максимального устранения механических потерь в машинах и механизмах. Для этого специалистам потребовалось разработать и внедрить в производство технологии по нанесению антифрикционных комбинированных минеральных покрытий на детали пар трения. Задачу удалось комплексно решить, ведь «Геоэнергетика» имеет современную машиностроительную базу, опытный инженерно-технический персонал и квалифицированных рабочих.

На сегодняшний день научно-производственное объединение занимает лидирующую позицию среди производителей антифрикционных покрытий на территории всей России и СНГ. Множество видов покрытий, каждое из которых предназначено для решения своих задач, разработано и внедрено в производство. «Геоэнергетика» обеспечивает



**Станислав Кислов**, генеральный директор  
ООО «НПО «Геоэнергетика»

продукцией предприятия машиностроительной, судостроительной и энергетической отраслей. В числе партнеров объединения – ОАО «Калужский турбинный завод», ОАО «Мосэнерго», ряд крупных металлургических комбинатов. Покрытия, выполненные специалистами «Геоэнергетики», используются для реализации уникального проекта первой в мире плавучей атомной электростанции, а также для строительства геотермальных электростанций на Камчатке.

Используемая технология – комплексная технология формирования поверхностей пар трения любых механических систем, которые применяются в производстве новых изделий и при ремонтно-

восстановительных работах. Она позволяет осуществить защиту от изнашивания деталей эксплуатируемых механических систем различного назначения, повышает их ресурс, снижает энергопотребление за счет максимального устранения механических потерь в машинах и механизмах. Она подходит для региональных и муниципальных программ в области ресурсоэнергосбережения для предприятий теплосетей и водоканалов.

Технологии нанесения минеральных покрытий, разработанные научно-производственным объединением, одобрены Российским морским регистром. Качество продукции также подтверждают многочисленные награды: диплом международного военно-морского салона «IMDS-2009», золотая медаль XIII Московского международного салона изобретений и инновационных технологий «Архимед-2010», медаль XI международного форума «Высокие технологии XXI века», награда лауреата конкурса «Высокие технологии – основа модернизации экономики и развития промышленности», серебряная медаль IX Московского международного салона инноваций.

Подготовила Евгения Бестужева

ООО «НПО «Геоэнергетика»

248010, г. Калуга,

ул. Комсомольская роуга, 39

Телефон (4842) 75-15-15

Факс (4842) 75-05-05

# Вологда UPGRADE: у областной столицы грандиозные планы

В соответствии со стратегической программой развития областной столицы, рассчитанной до 2020 года, общий объем инвестиций в экономику и социальную сферу города составит более 50 млрд рублей.

## Вперед и выше

Для начала поясним: «upgrade» в переводе с английского означает «изменяться в соответствии с более высокими современными требованиями». То есть UPGRADE — это все, что ощутимо меняет уровень жизни.

Ощутимо изменить областную столицу во всех сферах — от экономики, инфраструктуры до ее внешнего облика — и призвана программа «Вологда UPGRADE». Ее презентовал жителям города его глава **Евгений Шулепов**.

В зале «Русского Дома», где прошла презентация программы, присутствовали губернатор Вологодской области **Вячеслав Позгалев**, представители правительства Вологодской области, Законодательного собрания и городской Думы, трудовых коллективов и общественных организаций. Несомненно, что определяющим в данном случае был не столько «официальный статус», сколько то, что все они — жители города, непосредственно и лично заинтересованные в том, чтобы он развивался.

## Старт взят

Прежде чем началась презентация, участникам мероприятия показали фильм об итогах развития города за последние



три года — 2009—2011. Этот период разработчики программы назвали стартовым. Но до того как окончательно оформился этот солидный документ, где поименованы все этапы и просчитаны все цифры, проект программы почти полтора года обсуждался в трудовых коллективах и общественных организациях. В нем учтены тысячи предложений, поправок и замеча-

ний, которые высказали жители города. Так что нет никакого преувеличения в том, что это по-настоящему народная программа.

«Мы поставили в этой программе очень простые и амбициозные цели: сделать наш город одним из самых комфортных в России, прежде всего для жизни и, конечно же, для ведения бизнеса», — так обозначил Евгений Шулепов стратегическую цель этого документа.

Он подчеркнул: по объективным оценкам, город набрал хорошую динамику в своем развитии, но то, что предусматривает программа, в разы масштабнее.

На первом этапе ставилась задача повышения эффективности всех сфер жизнедеятельности областной столицы и определения основных приоритетов ее дальнейшего развития. Сегодня эти приоритеты определены.

В основе плана лежат пять принципов, которыми администрация города будет руководствоваться в своей работе. Во-первых, это реализация проектов, направленных на решение самых острых городских проблем. Второе — безусловное исполнение городскими властями всех принятых социальных обязательств.



Губернатор Вологодской области Вячеслав Позгалев поддержал программу

Третье — сотрудничество всех уровней власти, бизнеса и общества в реализации поставленных задач. Четвертое — консолидация средств городского, областного и федерального бюджетов, а также внебюджетных источников. И пятый, по мнению Евгения Шулепова, самый главный принцип — «работать вместе с горожанами, вместе решать проблемы, вместе развивать и строить наш город».

### Цели и индикаторы

«К 2020 году мы должны выйти на лидирующие позиции по многим показателям в стране», — заявил Евгений Шулепов и рассказал о том, как это планируется сделать.

Определены основные проблемы города: большое количество аварийного жилья, значительный износ инфраструктуры, недостаточное количество спортивных сооружений, острый кадровый голод на вологодских предприятиях, нехватка мест в детских садах, ветхое состояние многих объектов культурного наследия.

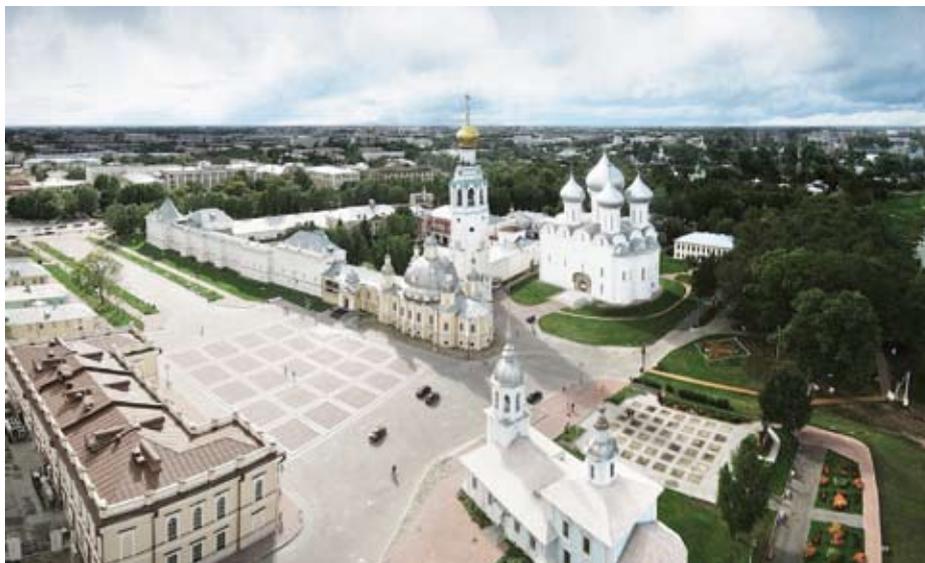
«Это те болевые точки, на которые мы направим основные усилия. Самый чувствительный индикатор жизни города, — отметил глава, — рождаемость, а она за последнее время выросла. Население города активно пополняется и за счет приезжих, которые выбирают его постоянным местом жительства. Растет продолжительность жизни: к 2015 году она увеличится до 73 лет».

В ближайшие годы в Вологде планируется активно развивать жилищное строительство: к 2020-му город ежегодно будет «прирастать» 300 тыс. кв. м жилья.

Программа предусматривает увеличение объемов промышленного производства в два раза, инвестиций в основной капитал — в три. В три раза возрастет и число вновь созданных рабочих мест. При этом в 1,7 раза планируется увеличить среднюю заработную плату.

Определен ряд приоритетных городских проектов: среди них такие, как развитие городских микрорайонов Прилуки, Ананьино, Лоста. К 2015 году намечено построить 4 детских сада. В планах — ремонт транспортной инфраструктуры, строительство новых мостов и развязок, благоустройство дворов и скверов, появится новый мост через реку Вологда в створе улицы Некрасова, будут реконструированы набережная и городской рынок.

«Для нас важно, как будет выглядеть наш город, и мы не намерены экономить



Сердце Вологды — Кремлевская площадь

на его благоустройстве», — подчеркнул глава города.

Наиболее крупные проекты развития городской экономики планируется реализовать в рамках государственно-частного партнерства: речь идет о 14 инвестиционных проектах в области машиностроения, 25-ти — в пищевой промышленности, четырех — в сфере энергетики и ЖКХ, 38-ми — в торговле. Всего бизнес планирует вложить в развитие экономики города более 13 млрд рублей.

«У нас огромные планы, и, конечно же, нам нужна поддержка областных властей. Но, прежде всего, рассчитываем на поддержку самих вологжан, только вместе мы сможем реализовать все поставленные задачи», — подытожил Евгений Шулепов.

Обращаясь к собравшимся в зале жителям города, губернатор Вячеслав Позгалев

заметил, что, вероятно, среди присутствующих есть и те, кто скептически отнесся к «громადью планов», о которых говорил Евгений Шулепов.

«А я верю в этот план!» — подчеркнул губернатор. Напомнив при этом, что сегодняшний облик города существенно отличается от того, каким он был еще несколько лет назад: благоустраиваются улицы и дворы, строятся современные дороги, активно ведется жилищное строительство, появляются новые предприятия:

«У нас общие цели и задачи — сделать областную столицу по уровню развития экономики и благоустройства по настоящему столичным городом, сохраняющим свою самобытность и неповторимый исторический облик. И эта задача нам вполне по плечу».



Процесс изготовления бренда Вологодской области — вологодского масла

# Наукоград Королёв: Вчера, сегодня, завтра

Город Королёв – крупнейший в России центр ракетно-космической промышленности. Здесь сосредоточены стратегические предприятия ракетно-космической отрасли страны с уникальным научным, технологическим, экспериментальным и промышленным потенциалом. За выдающийся вклад в развитие научно-технического прогресса страны 12 апреля 2001 года, в День космонавтики, президент России Владимир Путин подписал Указ № 416 «О присвоении статуса наукограда Российской Федерации г. Королёву Московской области».

**Н**овое имя город получил в 1996 году в честь академика С.П. Королёва, выдающегося ученого, конструктора космической техники.

Королёв расположен в 6 километрах к северо-востоку от Москвы в междуречье Клязьмы и Яузы. В нескольких километрах от города – Московская кольцевая автодорога, по западным его окраинам проходит крупная современная автомагистраль — Ярославское шоссе. Пять станций Фрязинской и Монинской веток железной дороги — важное звено в системе пассажирских и грузовых перевозок.

Центральную часть городской территории с северо-запада на юго-восток пересекает трасса Акуловского водоканала. Соседство национального парка «Лосиный остров», бульвары, скверы в центре, лесные массивы по периферии городской территории, дачные поселки — все это придает неповторимый колорит убранству города, считающемуся одним из самых зеленых в Подмосковье. Расположенный в живописнейшем уголке Подмосковья, город привлекал к себе художников, писателей, поэтов. Тут жили и работали: К. Станиславский, А. Чехов, В. Брюсов, М. Волошин, Б. Пастернак, А. Ахматова, М. Цветаева, И. Левитан, К. Коровин, М. Нестеров, П. Третьяков, С. Дурюлин. Среди памятников культуры и истории можно назвать церковь Космы и Дамиана XVIII века, единственные в мире музей-квартиры М. Цветаевой, писателя О. Куваева, театроведа С. Дурюлина.

Градообразующий научно-производственный комплекс города объединяет восемь предприятий и организаций различных организационно-правовых форм.

Основу научно-производственного комплекса составляет Ракетно-космическая корпорация «Энергия» имени С.П. Королёва. Определяющие направления деятельности корпорации



*Валерий Минаков, председатель Совета депутатов, глава городского округа Королёв*

сегодня — строительство и эксплуатация международной космической станции, участие в работах по программам «Морской старт», «Ямал». В числе градообразующих предприятий — головная организация Российского авиационно-космического агентства — ФГУП «Центральный научно-исследовательский институт машиностроения», занимающийся теоретическими и экспериментальными исследованиями в области ракетно-космической техники. В составе ЦНИИ-Маш — всемирно известный Центр управления космическими полетами. Филиал Государственного космического центра имени М.В. Хруничева «Конструкторское бюро химического машиностроения им. А.М. Исаева» — одно из ведущих российских предприятий в области создания жидкостных ракетных двигателей. ОАО «Научно-производственное объединение измерительной техники» занимается созданием телеметрической аппаратуры, измерительных средств, систем и комплексов для космических аппаратов. ОАО «Композит» — головная организа-

ция России в области материаловедения ракетно-космической техники.

Королёвские специалисты разрабатывают и реализуют программы использования космического пространства для решения задач энергетики, металлургии, фармакологии и т.д. Будущее градообразующих предприятий во многом связано с конверсией — использованием высоких технологий для производства товаров гражданского назначения. Таких проектов уже разработано несколько сотен.

Современный Королёв имеет самую высокую плотность населения среди городов Московской области, но практически не имеет свободных территорий для своего развития и жилищного строительства. Период интенсивного использования городских территорий для развития градостроительства закончился. Сейчас возведение нового жилья и инфраструктуры для него возможно только за счет освобождения территории из-под ветхого и устаревшего жилья. В 2010 году построено и введено в эксплуатацию 34,7 тыс. кв. м жилья. Строительный комплекс города работает в соответствии с проектом «Генерального плана развития города Королёва Московской области». В настоящее время работа жилищно-коммунальной отрасли направлена на продолжение мероприятий по реформированию ЖКХ, включающих в себя вопросы социальной и экономической политики, повышения качества обслуживания населения и предоставления коммунальных услуг, бесперебойной и безаварийной работы коммунальных объектов, ресурсосбережения, реализацию основных положений Жилищного кодекса РФ и принятых на его основе постановлений правительства РФ.

Развитие здравоохранения всегда было одной из наиболее приоритетных задач городских властей. В Королёве проводится целенаправленная работа по

реализации мероприятий, определенных приоритетным национальным проектом «Здоровье», программой «Развития системы здравоохранения г. Королёва до 2010 года».

За последние годы на цели укрепления материально-технической базы, модернизации учреждений здравоохранения было затрачено около 300 млн рублей. Лечебно-профилактические учреждения оснащены современным оборудованием и приборами. Так, приобретены диагностические ультразвуковые аппараты, офтальмологическая микрохирургическая система, дыхательная аппаратура для взрослых и детей, оборудование для отделения эндоскопии и т. д.

Другим важнейшим направлением деятельности муниципалитета, как и прежде, остается социальная политика. Она как городская система складывается из взаимосвязанных системообразующих частей и обеспечивается во взаимодействии администрации города с территориальными органами государственной власти областного и федерального уровня, их подведомственными учреждениями, внебюджетными фондами.



Памятник С.П. Королёву

Будущее Королёва, безусловно, связано с основным его предназначением — создавать новейшую ракетно-космическую технику. Но статус наукограда обязывает его разрабатывать и внедрять проекты по созданию наукоемкой, высокотехнологичной продукции для нужд народного

хозяйства. И таких проектов разработано уже достаточно много.

В перспективе — формирование и утверждение концепции создания городского технопарка как составной части «Стратегии развития муниципального образования город Королёв Московской области на период до 2025 года», создание бизнес-инкубатора как элемента городской инфраструктуры поддержки малого и среднего инновационного предпринимательства, продвижение городской инициативы по созданию в Королёве технологической платформы «Водородные энергетические установки на топливных элементах» на базе ОАО РКК «Энергия» им. С.П. Королёва с целью включения в перечень проектов, утверждаемых в рамках «Стратегии инновационного развития РФ на период до 2020 г.».

Королёв — город молодой, заряженный энергией космических стартов. Здесь рождаются передовые идеи, осваиваются высокие технологии, строятся планы на будущее. Он открыт, доброжелателен, гостеприимен, потому что таковы качества самих королевцев.

Подготовила Ирина Володина

## В партнерстве с жильцами

Компания «Жилкомплекс» занимается профессиональным управлением многоквартирными домами. Оказание качественных и своевременных услуг – вот главный принцип работы специалистов.

«Жилкомплекс» возник в 1998 году в результате реорганизации муниципального предприятия «Жилфонд». Выделившись в отдельную структуру, «Жилкомплекс» в 2009 году приобрел статус открытого акционерного общества. Сейчас компания выполняет функции управляющей организации, предоставляющей услуги силами подрядчиков. На сегодняшний день в управлении находятся 736 жилых домов. Специалисты компании несут ответственность за планирование и контроль объемов, качество и сроки выполнения работ по содержанию, техническому обслуживанию, текущему и капитальному ремонту жилых домов, оказанию коммунальных услуг, поручаемых исполнителям муниципальных заказов и подрядным организациям, управление муниципальным жилым и нежилым фондами.

Высокое качество работы организации подтвердили результаты общественного контроля, проведенного Объединением потребителей России. В рамках проекта «Добрососедство» независимое экспертно-правовое бюро проверило деятельность компании. Она была признана добросовестным



Александр Билан, генеральный директор ОАО «Жилкомплекс»

участником сферы ЖКХ и управления многоквартирными домами. В частности, компанию отметили за надлежащее информирование граждан. «Постоянно проводится разъяснительная работа, до жильцов доводится информация о положениях Жилищного кодекса, условиях договора управления многоквартирным домом. Организуются собрания собственников, руководители компании общаются с гражданами, разъясняя им механизм расходования

средств на управление жилищным фондом. Недостаточная степень информированности населения о деятельности управляющих компаний, о взаимных обязательствах УК и жильцов — одна из главных проблем сферы ЖКХ в стране. Мы прилагаем максимум усилий, чтобы решить ее в доступных нам пределах. Но, безусловно, деятельности одной лишь управляющей организации недостаточно. Это проблема всей страны, которую нужно решать на общегосударственном уровне», — считает генеральный директор компании Александр Билан.

Впрочем, со всеми трудностями по мере возможностей удастся успешно справляться. У жильцов постепенно растет сознательность и осведомленность в вопросах ЖКХ благодаря работе управляющей компании, а значит, и выполнять свои функции ей становится проще.

Подготовила Евгения Бестужева

ОАО «Жилкомплекс»

141070, Московская область, г. Королёв,  
ул. Октябрьская, д. 4

Телефон (495) 516-03-07

<http://www.korolev-gkh.ru/>

# Наша профессия – заботиться о людях

**О**АО «Водоканал» г. Королева создано путем реорганизации МУП «Водоканал» в соответствии с постановлением главы города Королева № 1707 от 18.11.2008 г.

Коллектив ОАО «Водоканал» обеспечивает работу 59 объектов водопроводно-канализационного хозяйства.

В состав ОАО «Водоканал» входят следующие объекты:

- водопроводно-очистная станция (ВОС), очищающая воду поверхностного источника (водопроводного канала Акуловского гидроузла, находящегося в ведении Мосводоканала) до норм СанПиН 2.1.4-1074-01-2002 и подающая ее в сеть. Проектная мощность ВОС – 100 тыс. м<sup>3</sup>/сут. Благодаря работе водопроводно-очистной станции город не испытывает дефицита воды, бесперебойно, круглосуточно жилые микрорайоны и предприятия снабжаются водой в необходимом количестве и при необходимом давлении;

- 17 артезианских скважин, скомпонованных в восемь водозаборных узлов (ВЗУ), подающих артезианскую воду в водопроводную сеть города;

- 264,2 км водопроводных сетей диаметром от 900 мм до 50 мм;

- водонасосные станции третьего подъема, повышающие давление для многоэтажных домов современной застройки, в количестве 32 штук;

- сеть канализационных коллекторов, протяженностью 244,04 км, принимающих сточные воды от жилой застройки, промышленных предприятий и других объектов и направляющих сточные воды на канализационные насосные станции.



**Виктор Билый**, генеральный директор ОАО «Водоканал»

Канализационные насосные станции по напорным коллекторам перекачивают сточную воду через камеру гашения в самотечный коллектор D=1500 мм, отводящий сточную воду на межрайонные очистные сооружения, находящиеся в городе Щелково, где она проходит полную биологическую очистку, с дальнейшим сбросом очищенной воды в реку Клязьма.

В целях обеспечения потребностей жилищного и промышленного строительства, повышения качества оказываемых услуг, улучшения экологической ситуации на территории города ОАО «Водоканал» разработал и реализует инвестиционную программу «Развитие системы водоснабжения и водоотведения города Королева Московской области на 2010–2012 годы»,

утвержденную решением совета депутатов города Королева от 17.06.2009 г. № 434/68.

В соответствии с программой за 2010 год были произведены работы на сумму 19,13 млн рублей, за 9 месяцев 2011 года работы выполнены на сумму 11,2 млн рублей.

Необходимо отметить, что даже в условиях экономического кризиса и, как следствие, снижения объемов реализации воды и приема сточных вод ОАО «Водоканал» работает стабильно, является прибыльным предприятием и способно обеспечивать потребности населения и промышленности города коммунальными услугами надлежащего качества.

В результате реализации инвестиционной программы достигнута экономия материальных ресурсов, таких как электроэнергия, реагенты для очистки и обеззараживания воды.

В конечном итоге выполнение мероприятий, запланированных инвестиционной программой, позволит обеспечить модернизацию и автоматизацию как оборудования, так и отдельных этапов технологического процесса водоснабжения и водоотведения.



**ОАО «Водоканал»**  
**141080, г. Королев,**  
**ул. Калининградская, 8**  
**Телефон (495) 511-27-00**  
<http://vodokanal.korolev.ru/>



# Самое ценное — ЭТО ЖИЗНЬ

Протезная индустрия шагнула далеко вперед. Человек с протезами теперь может бегать, танцевать, плавать, водить автомобиль и заниматься спортом. Уже 20 лет «Ортопедическая индустрия Москва Энергия» помогает в этом своим клиентам. | Евгения Бестужева

**К**омпания «ОИМЭ» создана в 1991 году. Предприятие не только реализует протезно-ортопедическую продукцию, но и протезирует инвалидов с любой сложностью ампутации. Компания специализируется на поставках комплектующих изделий и модулей для протезов нижних и верхних конечностей. «Мы всегда хотим видеть рядом родные, счастливые лица, каждый день заниматься любимым делом. Но иногда жизнь вносит свои коррективы. Приходит беда, и человек задумывается: «А нужен ли я такой?» Нужен! И ваша жизнь все равно будет радовать родных и близких! Наша компания поможет вам», — отметил генеральный директор ООО «ОИМЭ» **Рамиль Муллаянов**.

На продукции предприятия можно увидеть эмблему с изображением первого искусственного спутника Земли. И это неслучайно: «ОИМЭ» является дочерней компанией Ракетно-космической корпорации «Энергия» имени С.П. Королева. Еще в 1989 году ведущее предприятие страны по созданию ракетно-космической техники в рамках конверсии и в соответствии с правительственным заданием приступило к реализации социально важной программы – созданию комплекса современных средств для оказания протезно-ортопедической помощи инвалидам. При этом использовались новейшие технологии, современные композиционные материалы, был задействован высокий интеллектуальный потенциал специалистов.

В развитии протезно-ортопедического направления приняли участие Конструкторское бюро, Завод экспериментального машиностроения и Экспериментальный центр протезирования и подготовки кадров. Все они входят в состав корпорации. Первые серийные модули протезов нижних конечностей специалисты выпустили уже в 1990 году. На следующий год для сбыта протезно-ортопедических изделий и материалов для протезирования была создана дочерняя компания «ОИМЭ».

Можно с уверенностью сказать, что по качеству, функциональным возможностям и дизайну продукция, предлагаемая предприятием, не уступает аналогам от ведущих зарубежных фирм. Все комплектующие изделия и модули проходят прочностные и ресурсные испытания на стендовой базе РКК «Энергия». Модули имеют российские сертификаты качества, а более 60 из них – международный сертификат



*Рамиль Муллаянов, генеральный директор ООО «ОИМЭ»*

качества СЕ. Ряд новых разработок за оригинальность конструкции и высокое качество был отмечен медалями и дипломами на международных выставках.

Программа поставок «ОИМЭ» включает более 400 наименований и типоразмеров изделий и модулей для взрослых и детей. Это обеспечивает возможность изготовления современных качественных протезов с учетом индивидуальных особенностей пациента: веса и возраста, степени активности, уровня ампутации. Опираясь на высокий научно-технический потенциал специалистов, используя современные материалы и технологии, предприятие наладило поставки широкой линейки современных модулей, узлов и деталей для протезов.

Компания также поставляет полный спектр оборудования российского и зарубежного производства для протезно-ортопедических мастерских. «ОИМЭ» обеспечивает любые потребности в оборудовании для гипсования, вакуумной формовки, работы с пластиками, ламинации и изготовления облицовок протезов. Развитая инфраструктура позволяет своевременно снабжать наших партнеров всем необходимым для осуществления деятельности по оказанию протезно-ортопедической помощи населению.

Специализируясь на поставке комплектующих изделий и модулей для протезов государственным и частным протезно-ортопедическим предприятиям, «ОИМЭ» выполняет важную

функцию – обеспечивает постоянный контакт между производителем продукции и потребителем. Это позволяет быстро реагировать на замечания и предложения, поступающие от клиентов.

На сегодняшний день «ОИМЭ» является динамично развивающейся компанией с дружным профессиональным коллективом и прекрасной деловой репутацией. Высококвалифицированные специалисты всегда готовы помочь при подборе необходимых изделий.

Сейчас возникла идея реализации полного цикла протезирования: начиная с разработки новых моделей и заканчивая изготовлением индивидуальных протезов по заказам населения. Прорабатывается план открытия в ближайшее время филиалов «ОИМЭ» – реабилитационных центров в шести регионах России.



**«Ортопедическая индустрия  
Москва Энергия»**  
г. Королев, ул. Ленина, д. 4  
Телефон (495) 513-82-14  
Факс (495) 513-84-61  
oime@oime.ru  
www.oime.ru

# Город, устремленный в будущее

Клинцы – второй по величине город Брянской области. На сегодняшний день он динамично развивается: появляются новые дома и предприятия, школы и больницы. | Маргарита Маскина

**В** начале 2010 года к исполнению своих обязанностей приступило новое городское руководство. Теперь во главе Клинцов стоят два человека — глава города **Виталий Викторович Беляй** и глава администрации **Алексей Валерьевич Белаш**.

Анализ ситуации, сложившейся в предшествовавшие годы, показал, что необходимо принимать кардинальные меры по ее изменению. В частности, к 2010 году сеть муниципальных дорог достигла высокой степени изношенности. Обеспеченность жителей города транспортными средствами увеличилась в разы, а ежегодное финансирование капитального ремонта дорог в Клинцах осуществлялось по остаточному принципу. Заасфальтированными были только центральные дороги, а также те, по которым проходили автобусные маршруты. В результате в городе постоянно образовывались пробки. В этих условиях новое городское руководство приняло нестандартное решение. После анализа эффективности использования муниципальной собственности, находящейся в ведении МУПов, выяснилось, что наравне с предприятиями, созданными специально для поддержания жизнедеятельности города, есть и «МУПы-паразиты». Они давно превратились в частные предприятия, использующие городское имущество, но не пополняющие доходную часть бюджета. Тогда было принято решение муниципальную собственность у ряда муниципальных предприятий «паразитов» изъять и выставить на торги либо сдать в аренду. Полученные средства планировалось потратить на ремонт дорог. Но реализация недвижимости — дело не одного дня. В этих условиях, учитывая недостаток ресурсов для финансирования расходов по капитальному ремонту дорог на тот момент, было решено на спрогнозированную сумму дохода взять банковский кредит.

«Оглядываясь назад, данное решение можно назвать эффективным. С наступлением благоприятных погодных условий удалось сразу же приступить



*Виталий Беляй, глава города Клинцы*

к выполнению работ по капитальному ремонту муниципальных дорог. В 2010 году впервые за много лет за счет средств бюджета городского округа был выполнен большой объем капитального ремонта автомобильных дорог и пешеходных тротуаров на сумму 122,8 миллиона рублей. Удалось отремонтировать 36 километров автодорог с твердым покрытием и 4297 квадратных метров тротуаров, установить 3825 метров бордюрного камня», — рассказал Виталий Беляй. В дальнейшем в городской бюджет от перечисления части прибыли МУП поступило более 870 тыс. рублей в 2010 году и более 700 тыс. рублей — в 2011 году. В целом же от реализации имущества муниципальных унитарных предприятий городская казна пополнилась почти 60 млн рублей.

В том же 2010 году в целях создания условий для обеспечения экономической и социальной стабильности было принято решение включить Клинцы в список моногородов. Для устойчивого развития разработали комплексный инвестиционный план развития моногорода Клинцы, направленный на диверсификацию экономики, снижение зависимости развития

территории от градообразующего предприятия «Клинцовский автокрановый завод», стимулирование малого и среднего бизнеса, создание новых рабочих мест. План предусматривает финансирование мероприятий по модернизации не только из средств федерального и областного бюджетов, но и из средств бюджета городского округа и собственников предприятий, расположенных на территории города Клинцы. Основным инструментом реализации плана выступают инвестиционные проекты, направленные на развитие промышленности, здравоохранения, культуры, образования, физической культуры и спорта, потребительского рынка и жилищно-коммунального хозяйства.

Комплексный инвестиционный план развития моногорода с 2011 по 2014 год был презентован в прошлом году в Москве. Документ прошел все стадии согласования в межведомственных рабочих группах при Министерстве регионального развития РФ, Внешэкономбанке и Министерстве финансов РФ. Однако на завершающей стадии согласования Клинцы не включили в список первоочередных городов, которые получили финансовую поддержку из федерального бюджета в 2011 году. Но сейчас городская администрация активно работает над тем, чтобы в 2012 году попасть в программу финансирования моногородов и получить финансовую поддержку для развития экономики и социальной сферы. А пока отдельные мероприятия, предусмотренные в документе, реализуются собственными силами. В результате на сегодняшний день развиваются социальная сфера, жилищно-коммунальное хозяйство и отрасли жилищного строительства. В городе выросли объемы производства, освоен выпуск новых видов продукции и созданы рабочие места.

Социально-экономическое развитие по итогам 2010—2011 годов показало положительную динамику. На экономике города положительно сказалось восстановление внутреннего спроса — как инвестиционного, так и потребительско-

го. За девять месяцев 2011 года объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по всем видам экономической деятельности составил 3170 млн рублей. По сравнению с 2009 годом рост значительный — почти в 1,4 раза. Причем 78% от общего объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг занимает продукция промышленных предприятий города. Почти по всем из них отмечается стабильное увеличение объемов производства.

В городе значительно улучшилась ситуация на рынке труда. Уровень регистрируемой безработицы в 2011 году составил 1,6% к численности экономически активного населения. Еще в 2010 году он был равен 2,4%. Число безработных, зарегистрированных в городском центре занятости, составило 571 человека, сократившись на 30%. На предприятиях города также появляются новые вакантные места.

Экономический рост позволил увеличить такой важный показатель, как фонд оплаты труда, и, соответственно, среднемесячную заработную плату. В 2010 году у работников предприятий и организаций города она составила 9631 рубль. Темп роста к достигнутому в 2009 году — 115%. За 9 месяцев 2011 года среднемесячная заработная плата на крупных и средних предприятиях города регистрируется на уровне 10 986 рублей, а на предприятиях обрабатывающих производств — 11 327 рублей. Темп роста к соответствующему периоду 2010 года — 114% и 115,4%.

Одним из индикаторов экономического роста является развитие потребительского рынка. На сегодняшний день в городе открываются новые предприятия, расширяется ассортимент товаров и услуг, совершенствуется организация торговых

процессов, внедряются прогрессивные технологии, появляются новые формы продаж.

В условиях преодоления последствий кризиса ежегодно увеличиваются объемы инвестиционных вложений и капитальных затрат на развитие города. В 2010 году их объем составил 224,2 млн рублей – 151,4% к показателям 2009 года. В здания и сооружения было вложено 122,6 млн рублей, то есть чуть больше половины всей суммы — 54,7%. Источником инвестиций являются как собственные, так и привлеченные средства. За счет этих вложений в 2010 году введены в эксплуатацию два многоквартирных жилых дома, построен водонапорный канализационный коллектор протяженностью 1,64 км. Также сданы в эксплуатацию первая очередь водозаборных сооружений, в состав которых вошли три новых артезианских скважины. Продолжилось строительство роддома, на условиях софинансирования введена в эксплуатацию пристройка к городской больнице для установки магнитно-резонансного томографа. Для коммунальных служб города приобретена спецтехника. Также в 2010 году введено в эксплуатацию 1,5 км уличных сетей канализации. На условиях софинансирования город Клинцы принял участие в региональных программах капитального ремонта многоквартирных домов и переселения граждан из аварийного жилья. В результате отремонтировано четыре многоквартирных дома, к переселению из аварийного жилого фонда подготовлено 34 семьи.

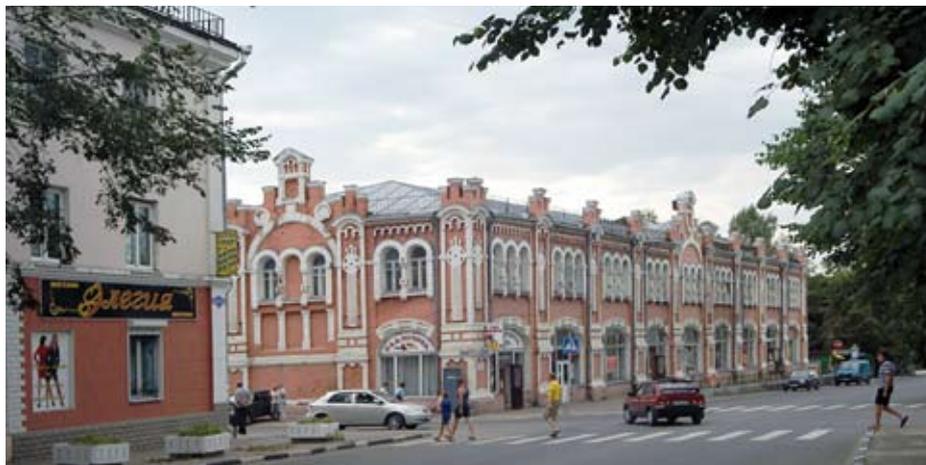
Для реализации инвестиционных проектов промышленным предприятиям города в 2010 году были направлены средства на обновление и модернизацию основных фондов. В частности, поддержку получили Клинцовский автокрановый

завод, Клинцовский завод поршневых колец и Клинцовский хлебокомбинат. На Клинцовском автокрановом заводе, реализуя инвестиционный проект «Создание и освоение серийного производства автокранов военного назначения, гусеничных кранов, башенных кранов и стреловых кранов грузоподъемностью от 40 тонн и более», освоили 9,2 млн рублей инвестиционных вложений и создали 52 новых рабочих места. Клинцовский завод поршневых колец в рамках инвестиционного проекта «Совершенствование технологического процесса изготовления поршневых колец» освоил за 9 месяцев 2011 года 1,8 млн рублей.

В Клинцах ежегодно растут объемы инвестиционных вложений в строительство жилья. В 2011 году уже введен в эксплуатацию один многоэтажный жилой дом, а также продолжается строительство еще пяти. Это дает возможность решать проблему переселения граждан из аварийного жилищного фонда. В 2010 году для них было приобретено 34 квартиры на сумму 29,9 млн рублей. В 2011 году на покупку 136 квартир выделено 120,8 млн рублей.

На проведение капитального ремонта многоквартирных домов в 2011 году затрачено 15 млн рублей. По программе «Модернизация здравоохранения субъектов РФ» в нынешнем году на ремонт городской поликлиники и кардиологического отделения городской больницы выделено 27,2 млн рублей, а на приобретение оборудования для городской больницы — 13,5 млн рублей. Еще 29,4 млн рублей направлено на ремонт детской больницы и поликлиники. При городской больнице в 2011 году был открыт центр лучевой диагностики. Продолжается строительство родильного дома и внутренняя отделка помещений. На сегодняшний день уже установлено оборудование в котельной и пищеблоке.

В 2011 году продолжается финансирование строительства и ремонта дорог. Инвестиционные вложения из средств городского бюджета составили 115,3 млн рублей. В результате отремонтировано 81,1 тыс. кв. м автодорог, выполнены работы по устройству тротуаров протяженностью 32,2 тыс. кв. м. В Клинцах в 2011 году закончено строительство двухуровневого каскадного фонтана и благоустройство территории в центре города. Это обошлось в 12,9 млн рублей: 9,3 млн рублей — средства бюджета городского округа и еще 3,6 млн рублей — привлеченные средства спонсоров.



Архитектура города Клинцы

# Надежность с вековой историей

Клинцовский завод поршневых колец — единственное в России специализированное предприятие, изготавливающее поршневые кольца из специальных марок чугуна диаметром от 62 мм до 400 мм.

Евгения Бестужева

Истоки зарождения завода уходят в начало XX века. В наследство Советской власти достались небольшие кузница и мастерская, расположенные на правом берегу реки Московки. После Октябрьской революции здесь организовали артель им. Кирова, которая в конце 1950 года объединилась с артелью имени 25-го Сентября, и на базе этого нового предприятия организовали крупный жестяницкий цех. Через полгода стало зарождаться литейное производство, а в 1956 году артель им. Кирова объединилась с метизным заводом, и образовалось новое предприятие, названное «Клинцовским заводом металлоизделий». В 1963 году оно было переведено из подчинения местной промышленности в отрасль тяжелого энергетического и транспортного машиностроения. На базе предприятия зарождалось производство поршневых колец. В конце 1966 года была выпущена первая партия, и завод металлоизделий переименовали в Клинцовский завод поршневых колец.

Сегодня предприятие производит поршневые кольца для тепловозных и судовых дизельных двигателей, дизель-молотов и компрессоров. Серийно изготавливаются 110 типоразмеров поршневых колец диаметром от 62 до 400 мм. Большую часть товарного выпуска составляют поршневые кольца для тепловозных двигателей. Еще одно направление работы – изготовление детских санок различных модификаций, столов для игры в настольный теннис для закрытых помещений. Также специалистами освоена технология сборки велосипедов из покупных комплектующих.

Даже во время кризиса 2008–2010 годов заводу удалось сохранить всех крупных покупателей и свою долю на рынке. Сейчас производственные мощности загружены в полном объеме. На данный момент на предприятии трудится более 500 человек. В распоряжении специалистов – весь спектр технологий, необходимых для изготовления высококачественных изделий: литейное производство, различные виды механической обработки и гальванических покрытий. Это позволяет получать кольца с заданными геометрическими размерами, структурой и прочностью чугуна. Покрытие поршневых колец твердым и пористым хромом, а также специальными мягкими материалами снижает время приработки колец, повышает износостойкость и срок их службы. Это, в свою очередь, позволяет надежно эксплуатировать дизели, сохраняя вы-



сокие показатели экономической эффективности и экологичности.

Специалисты строго контролируют сроки выполнения заказов. Серийно выпускаемые поршневые кольца постоянно есть в наличии на складе завода, и срок их поставки не превышает 10 дней. По чертежам заказчика поставка колец осуществляется через 45–60 дней. С Клинцовским заводом поршневых колец работают такие крупные клиенты, как Коломенский завод, РЖД, Стерлитамакский завод строительных машин, «Волжский дизель им. Маминых», «Транспневматика», «ЖелДорТехСнаб» и предприятия «Трансмашхолдинга».

Завод ежегодно расширяет номенклатуру поршневых колец и увеличивает объемы производства. Сейчас в планах – продвижение на зарубежные рынки. В ближайшее время после приобретения новейшего оборудования планируется дополнительное расширение номенклатуры поршневых колец для зарубежных двигателей. Высокая квалификация специалистов, постоянное совершенствование технологий и полный контроль на всех этапах производства служат гарантией качества продукции. Оно подтверждается всеми необходимыми сертификатами. К тому же завод ежегодно участвует в престижнейших отраслевых выставках. Например, предприятие в течение шести лет представляет продукцию на международной выставке «Нева», проходящей в Санкт-Петербурге. Туда съезжаются специалисты ведущих мировых компаний, занятых в сфере судостроения и судоходства. Еще одна международная выставка, в которой регулярно участвует

Клинцовский завод поршневых колец – «SMM» в Гамбурге.

Развитие Клинцовского завода поршневых колец активно поддерживает городская администрация. Любое предприятие – сложный организм, у которого возникают различные трудности. Когда Клинцовская городская администрация может помочь решить их, предприятие всегда находит поддержку. Например, это касается строительства и ремонта пешеходных дорожек, помощи в продвижении инвестиционных планов завода.

В свою очередь, Клинцовский завод поршневых колец старается поддерживать городские организации. Предприятие помогает школе № 8 и Клинцовскому специальному (коррекционному) детскому дому для детей с отклонениями в развитии. Так, завод помог отремонтировать систему отопления в подшефной школе. Предприятие оказало финансовую поддержку городской общественной организации ликвидаторов аварии на ЧАЭС в издании памятной книги. Сейчас по просьбе администраций области и города Клинцовский завод поршневых колец в рамках областной программы финансирует строительство забора в детском саду № 7.

**ОАО «Клинцовский завод поршневых колец»**  
243140, Брянская область,  
г. Клинцы, ул. Парковая, 14  
Телефон (48336) 4-24-34  
Факс (48336) 4-45-83

# «Лантана Плюс»: трикотаж — высший пилотаж

Как известно, встречают по одежке. Фабрика «Лантана Плюс», которая находится в городе Клинцы Брянской области, уже почти 70 лет занимается производством красивой и доступной трикотажной одежды.

Маргарита Маскина

Одно из главных направлений работы предприятия на сегодняшний день — изготовление формы по заказу Вооруженных Сил Российской Федерации, МВД и МЧС. По словам директора фабрики **Юрия Рапутья**, «Лантана Плюс» динамично развивается и наращивает объемы производства. Сейчас численность сотрудников достигает 150 человек. Основу предприятия составляет костяк опытейших специалистов. Впрочем, штат фабрики расширяется и за счет молодых кадров.

Сейчас около 40% коллектива предприятия — новые перспективные специалисты. Выпускников образовательных учреждений привлекает возможность получить хороший практический опыт. Сейчас на предприятии обновляется производственная база. Молодых привлекают к освоению новых технологических решений в области текстильной промышленности. «На фабрике работает приглашенный специалист из Турции. Он помогает молодежи осваивать машины с программным управлением. Мы стараемся профессионально развивать своих сотрудников. Один из учредителей предприятия — Всероссийский заочный институт текстильной и легкой промышленности. «Лантана Плюс» всегда поддерживает желание своих сотрудников продолжать обучение там», — рассказал руководитель предприятия.

Главная проблема, с которой сейчас сталкивается предприятие, — ограниченный рынок сбыта. Фабрика вкладывается в модернизацию, что в дальнейшем позволит примерно в два раза увеличить выпуск современной, качественной и недорогой продукции. Но пока предприятие в основном занимается изготовлением изделий по госзаказам. Поэтому основная задача текстильщиков на сегодняшний день — продвижение трикотажной продукции в розничном секторе. Для этого «Лантана Плюс» подыскивает подходящих бизнес-партнеров. «В условиях рыночных отношений увеличивается роль сбыта готовой продукции, усложняются задачи. При этом особое беспокойство вызывают перспективы вступления во Всемирную торговую организацию. Такие перемены, в первую очередь, ударят по текстильной промышленности страны. Конкурировать с китайской и турецкой продукцией станет почти невозможно. У российских предприятий уровень текущих расходов гораздо выше. За отопление нужно платить большую часть года, тарифы на электроэнергию постоянно растут. При этом цены на продукцию должны оставаться



Фото: Маргарита Маскина

на прежнем уровне. Иначе она не сможет конкурировать с китайскими товарами, несмотря на более высокое качество. Вступление в ВТО, которое уничтожит многие барьеры, губительным образом скажется на российской текстильной промышленности», — уверен Юрий Рапутья.

Перемены чреватые ухудшением положения в большинстве отраслей текстильного комплекса страны. В отрасли опасаются, что быстрыми темпами вырастет импорт продукции из дальнего зарубежья, в частности из стран Восточной и Южной Азии. Российским текстильщикам в нынешних условиях требуется государственная поддержка, которая поможет отрасли конкурировать с иностранными производителями. «Способствовать развитию отрасли необходимо. Это поможет наладить новые контакты, расширить рынки сбыта. Ведь трикотаж отвечает всем требованиям: исследования Росстандарта подтвердили, что продукция «Лантана Плюс» является высококачественной. Предприятие создает максимально комфортный трикотаж, доступный покупателям. Ассортимент постоянно растет. Наша фабрика — это надежный и современный отечественный производитель», — подчеркнул руководитель предприятия. Трикотажные изделия соответствуют экологическим и технологическим требованиям. Вся продукция, поступающее сырье и производство сертифицированы. Конкурентным преимуществом является следование классическому соотношению «цена — качество».

Как социально ответственное предприятие, «Лантана Плюс» организует благотворительные



Фото: Маргарита Маскина

акции. Например, к юбилею победы в Великой Отечественной войне фабрика специально в подарок ветеранам подготовила серию футболок и свитеров с праздничным логотипом. Также «Лантана Плюс» активно оказывает помощь инвалидам и другим социально незащищенным категориям населения. В частности, организует рабочие места для инвалидов. Фабрика участвует в финансировании региональных спортивных соревнований. За благотворительную деятельность «Лантана Плюс» награждена многочисленными дипломами и благодарственными письмами.

**«Лантана Плюс»**  
Брянская область, г. Клинцы,  
ул. Ногина, 9  
Телефон (48336) 404-15

# Что нам стоит дом построить?

Клинцовское СМУ, созданное в 1958 году, совсем недавно отметило 50-летний юбилей. За полвека коллектив предприятия построил в городе большую часть объектов: завод ЖБИ, кинотеатры, детские сады, школы, хоккейный корт, три жилых микрорайона, больницы, поликлиники и многое другое.

**Н**а сегодняшний день Клинцовское СМУ, как и раньше, специализируется на качественном строительстве объектов производственной, социальной, медицинской и жилищной сферы. Даже в годы перестройки предприятию удалось сохранить коллектив, производственную базу, технику и механизмы. Клинцовское СМУ и сегодня остается одной из самых крупных строительных организаций юго-западной части Брянской области. Предприятие одним из первых в области освоило крупнопанельное домостроение. Специалисты СМУ построили практически все многоэтажное жилье не только в Клинцах, но и в других населенных пунктах региона – в Унече, Почепе, Стародубе, Гордеевке, Мирном.

Работники Клинцовского СМУ с гордостью вспоминают о прошлом, но сегодня планы устремлены в будущее. При строительстве применяются новые материалы, которые позволяют сократить сроки возведения объектов, снижаются трудозатраты и себестоимость.



**Геннадий Хайтов**, генеральный директор  
ОАО «Клинцовское СМУ»

Предприятие идет по пути внедрения энергоэффективных технологий. Например, на одном из последних объектов строители сделали

новый тепловой узел. Он позволяет экономить тепловую энергию, и в результате снижаются расходы при оплате ЖКУ.

«Коллектив предприятия по-прежнему нацелен решать любые задачи по строительству жилья, промышленных и социальных объектов. Наши специалисты умеют качественно возводить объекты, и они уже неоднократно подтверждали это. Например, два года подряд коллектив участвовал во Всероссийском конкурсе на лучшую строительную организацию и по его итогам получал диплом I степени», – рассказал генеральный директор Клинцовского СМУ **Геннадий Хайтов**.

Мargarita Maschina,

**ОАО «Клинцовское СМУ»**  
Брянская область,  
г. Клинцы, ул. К. Маркса, 38  
Телефон (48336) 4-32-21

## Все начинается с упаковки

ООО «Завод «Клинцы-Полимер» СТА РФ» много лет сотрудничает с рядом российских фармацевтических и парфюмерно-косметических предприятий, а также экспортирует свою продукцию в Республику Беларусь.

**И**стория завода «Клинцы-Полимер» началась в 1987 году. Именно тогда в городе Клинцы Брянской области появилось опытное предприятие по переработке пластмасс, учредителем предприятия стал Союз театральных деятелей Российской Федерации. В дальнейшем завод «Клинцы-Полимер» сосредоточился на выпуске высококачественной и безопасной продукции: фармацевтической и парфюмерно-косметической упаковки, банок для пищевых продуктов и биологически активных добавок и т.п.

Фармацевтические и парфюмерно-косметические предприятия предъявляют к своим партнерам очень высокие требования. Чтобы сотрудничать с ними, необходимо получить специализированные допуски и сертификаты, а также наладить процесс контроля качества продукции на этапе производства. Выпускаемая упаковка должна быть экологичной, многофункциональной и эстетичной, чтобы не только обеспечивать сохранность, но и улучшать внешний вид товара. Завод «Клинцы-Полимер» уже много лет является постоянным успешным партнером ряда фармацевтических и парфюмерно-косметических предприятий, а значит, на высоком



**Ольга Девбуова**, генеральный директор  
ООО «Завод «Клинцы-Полимер» СТА РФ»

уровне выполняет все требования, предъявляемые к продукции.

Предприятие старается идти по пути постоянного технического обновления. В последние

годы производственная база предприятия перевооружилась, старые машины уступают место новой зарубежной технике, которая позволяет не только увеличивать количество выпускаемой продукции, но и повышать ее качество. Как известно, любая машина нуждается в человеческом присмотре. Его на заводе обеспечивают опытные сотрудники с многолетним стажем работы.

На сегодняшний день на заводе продолжают расти темпы и объемы производства, ассортимент расширяется и обновляется. Продукция предприятия неоднократно удостоивалась высоких оценок, дипломов и медалей на российских выставках, ярмарках и конкурсах.

Подготовила Евгения Бестужева

**ООО «Завод «Клинцы-Полимер» СТА РФ»**  
Брянская область, г. Клинцы,  
ул. Заводская, 2  
Телефон (48336) 447-50  
Телефон/факс (48336) 4-52-91  
info@klintsy-polymer.ru  
www.klintsy-polymer.ru

# Красота по-итальянски

**К**ожевенное производство на самой большой тонкосуконной фабрике посада Клинцы «Товарищество Василия Барышникова сыновей» открылось еще в 1862 году.

В дальнейшем предприятие преобразовалось в Стодольскую фабрику. В 1917 году на ней ежемесячно выделяли до десяти тысяч шкур кож хромового дубления из опойки. В 1922 году Стодольскую фабрику переименовали в «Красный гигант». Предприятию тяжело пришлось в 1943 году, когда немецкие оккупанты, отступая, разрушили и сожгли зольный и отделочный цехи, контору и складские помещения завода. Но его восстановили, и до конца 1943 года он выпустил 558 тысяч квадратных дециметров кожевенной продукции.

Традиции производства больших объемов высококачественной продукции сохраняются и поныне. Предприятие, занимающееся дублением и отделкой кожи, в 1995 году получило сертификат «Лидер российской экономики». А до этого, еще в 1992 году, объединение начало реализацию готовой продукции в страны дальнего зарубежья. Причем за время работы с иностранными партнерами предприятие не имело рекламаций. Это свидетельствует о том, что выпускаемые товары соответствуют мировым стандартам качества.

ООО «Лайка-Клинцы» начало работу в августе 2000 года. В кожевенное объединение «Красный гигант» инвестировала итальянская компания «Rino



Фото: Жанна Иванова

**Оттоведжио Мауро**, генеральный директор ООО «Лайка-Клинцы»

Mastrotto Group». Примечательно, что это был первый случай прямых инвестиций крупной западной компании в отрасль. В завод вложили около миллиона долларов. Итальянцы обновили производственную базу, заменили устаревшее оборудование. Сегодня предприятие возглавляет генеральный директор **Оттоведжио Мауро**.

«Лайка-Клинцы» успешно экспортирует продукцию на внешние рынки, а также поставляет ее российским потребителям. В производственном отношении завод шагает в ногу со временем и видит себя лидером на рынках дальнего зарубежья. Новые технологические достижения, усиливающаяся конкуренция и быстро меняющаяся рыночная ситуация выдвигают перед предприятием важные

задачи: дальнейшее улучшение качества продукции, расширение ассортимента, совершенствование производства, увеличение выхода продукции, экономия ресурсов и повышение требований к охране окружающей среды, освоение новых рынков и удовлетворение растущих запросов потребителей. Но главной задачей является возвращение к производству в Клинцах полноценного продукта – кожи. Для осуществления данного проекта вкладываются значительные средства западных инвесторов.

Одна из задач, которую ставит перед собой руководство предприятия, – обеспечение комфортных условий для своих сотрудников. «Лайка-Клинцы» предлагает им интересную и стабильную работу, заработную плату выше среднерыночной. Условия труда постоянно улучшаются. Руководство прикладывает максимум усилий для того, чтобы сотрудники становились патриотами предприятия, понимали важность своей работы и использовали все существующие возможности для получения новых знаний, профессионального и карьерного роста.

Подготовила Евгения Бестужева

**ООО «Лайка-Клинцы»**  
243146, Брянская область,  
г. Клинцы, ул. Ворошилова, 2  
Телефон (48336)-550-16  
Факс (48336)-550-07

## «Домофон-Лифт-Сервис»: бесспорное преимущество

**К**омпания «Домофон-Лифт-Сервис» зарегистрирована в городе Клинцы совсем недавно. Тем не менее специалисты, которым по согласованию с местной администрацией переданы функции обслуживания лифтового хозяйства, ранее уже успели прекрасно себя зарекомендовать в сфере установки и эксплуатации домофонного оборудования, систем ограничения доступа и видеонаблюдения.

Для централизации обслуживания лифтов было принято решение наделить профессионалов новыми функциями. На сегодняшний день предприятие обслуживает 19 городских лифтов. Пока они работают в две смены, но до конца года специалисты планируют перевести лифты на круглосуточный режим работы. Для этого совместно с городской администрацией была разработана программа по внедрению комплексного диспетчерского контроля (КДК). Современная система в режиме реального времени позволяет следить за работой и состоянием лифтов в зданиях. Внедрение КДК позволит специалистам компании еще более оперативно реагировать на различные ситуации, возникающие при работе оборудования.

Руководство предприятия планирует продолжать процесс модернизации лифтового хозяйства. Правда, сейчас возникла проблема:



Фото: Жанна Иванова

**Михаил Сухопаров**, директор ООО «Домофон-Лифт-Сервис»

в городе три лифта уже в декабре 2011 года отработают нормативный срок эксплуатации – 25 лет. «Их необходимо заменить, иначе лифты просто встанут. Но для этого городу Клинцы требуется поддержка областной администрации. Лифты стоят более миллиона рублей и могут быть куплены только при условии софинансирования. Предприятие всегда находит большую поддержку у городской администрации: там возникают проблемы, возникающие в процессе работы, и помогают их решить. Сейчас мы очень надеемся, что областная администрация с таким

же вниманием отнесется к ситуации с заменой лифтов. В Клинцах ее необходимо помочь решить», – отметил директор «Домофон-Лифт-Сервис» **Михаил Сухопаров**.

С остальными трудностями удается успешно справляться. Это касается не только эксплуатации лифтов, но и монтажа и технического обслуживания домофонов и систем видеонаблюдения, которыми компания продолжает профессионально заниматься. Сейчас на предприятии работает более 30 обученных специалистов. Коллектив компании преимущественно состоит из молодых профессионалов. При обслуживании объектов требуются знания в сфере компьютеризации и автоматизации. «Домофон-Лифт-Сервис» может предложить соответствующее обучение, что часто привлекает молодых специалистов. Сотрудники с богатым опытом работы в данной сфере постоянно помогают им осваивать новые современные технологии.

Подготовила Евгения Бестужева

**ООО «Домофон-Лифт-Сервис»**  
Брянская область,  
г. Клинцы, ул. Пушкина, 33  
Телефон (48336) 41-581

# Благоустройство: от всех и для всех

Блоги читал Дмитрий Симонов



**Михаил Юревич,**  
губернатор Челябинской области

<http://yurevich-m.livejournal.com/>

У нас в области полно территорий, где благоустройством не занимались никогда: ни в царское время, ни в советский период. Так что задача главам всех без исключения городов и районов будет поставлена конкретная: внимательно посмотреть на свою нормативную базу, касающуюся благоустройства, привести ее в соответствие с реалиями сегодняшнего дня, а главное – добиться того, чтобы правила благоустройства неукоснительно соблюдались всеми, от кого зависят эти вопросы в муниципалитетах: властью, бизнесом, самими жителями.

У нас очень любят ругать власть за неубранные тротуары. При этом не учитывается, что тротуар находится перед входом в конкретный магазин, владелец которого вроде бы должен быть материально заинтересован в том, чтобы его клиенты не морщились от грязи и не ломали руки-ноги. Хотя магазин занимает лишь первый этаж многоэтажки, рядом с которой и идти-то страшно! С захламленных балконов вниз чего только не летит: от окурков и пивных бутылок до старой мебели.

## elektrochel

Наверное, первый интересный и актуальный пост в данном журнале (если не брать в расчет политику). Хочешь вокруг чистоты и порядка — начни со своей квартиры и подъезда (либо двора и куска улицы, если живешь в своем доме). Начни с себя. И еще. В этой связи очень важна роль правосудия: оно должно быть одинаковым ко всем, беспристрастным, чтобы люди не чувствовали несправедливости и ущемления своих прав. В подавляющем своем большинстве наши люди законопослушные. И если закон — Закон для всех, — тогда все будет нормально. Будем жить в мире и согласии. Лично я — за это двумя руками.

## doktorvatson

Хороший пост. И тема хороша. Приятно было читать. Увы, приходится при-

знать, что в наши дни любое благоустройство, а точнее успехи в нем, это результат «боев местного значения». Сколько нервов и эмоций эти успехи стоят! Об этом могут судить только те, кто этим вопросом непосредственно занимается. В рамках этого комментария хотелось бы обсудить вот еще что. Зачастую на уровне сельских поселений власти попросту боятся портить отношения с нерадивыми домовладельцами и предпринимателями. Еще бы! Оштрафуй первых, завтра они за тебя не проголосуют. Оштрафуй вторых, они потом не окажут помощи сельской администрации при проведении праздников и пр. И невольно возникает понимание необходимости разделения властей. Да, должен быть избираемый глава муниципалитета, но должен быть и назначаемый сити-менеджер, который без оглядки на электорат мог бы

должно прийти понимание, что порядок, чистота, опрятный вид наших городов и сел – это общее дело, и за каждым должен быть закреплен определенный участок ответственности. Как во всем цивилизованном мире. Тем, кто это не понимает, предлагаю поразмыслить на тему: куда охотнее идут инвестиции, капиталы, трудовые ресурсы, от которых зависит благополучие конкретных территорий? Возможно, поэтому прагматичные европейцы так вылизывают свои города, помогая общей цели, кто чем может? Этому примеру следуют теперь и страны Юго-Восточной Азии, соревнуясь за вложения в свою экономику. Рассчитываю, что и граждане нас правильно поймут. А те некоторые имеют палисад с выходом на главную улицу и годами ждут, что кто-то из мэрии придет, поправит и покрасит забор и выкосит бурьян перед ним.

Отдельная тема для всех территорий в рамках новой работы по благоустройству – это доступность общественной среды для инвалидов. В городах ни одну новую многоэтажку не примем без оборудованных подъездов для колясочников! Со временем задача – сделать безбарьерными и старые дома. Задача сложная, поэтому будем думать, изучать чужой опыт. Но чтобы не цементировать проблему, повторю: новые здания, будь то жилые или общественные, должны проектироваться и строиться с учетом требований людей с ограниченными возможностями.

жестко наводить порядок, которого ой как не хватает в городах и селах. По доступной среде для инвалидов вообще отдельный разговор. Конечно, нужно ее создавать там, где раньше она не была предусмотрена. Но и экспертиза новых проектов не должна пропускать те объекты, где не предусмотрены элементарные пандусы. Вот как-то так..

## shevaldina

Мир вообще надо учиться менять с себя!:-)

## (Анонимно)

Уважаемый Михаил Валерьевич! Не травите душу инвалидам! Какая доступность общественной среды для инвалидов? Вы посмотрите вокруг. Делают пандусы? А инвалид этими пандусами пользоваться может? Большой угол наклона пандуса, да еще плиткой выложен. Чтобы инвалидная коляска

быстрее катилась? В областной больнице родственники инвалидов на руках носят и ждут, когда же построят обещанный лифт. На территорию ЧОКБ заехать нельзя, парковочных мест для инвалидов нет, тротуары возле больницы не расчищены.

Отдельная тема — обустройство жилья для инвалидов. Дома как сдавались, так и сдаются без пандусов. Никто из чиновников даже не знает, что существует закон об инвалидах, где прописаны условия проживания инвалидов. Меня это коснулось непосредственно. У меня была 3-комнатная квартира. Дом, как ветхий, снесли, а я получила 2-комнатную квартиру меньшей площади, и никого из чиновников не интересует, что мне как инвалиду-колясочнику положена дополнительная комната, что мне неудобно жить в 2-комнатной квартире.