

Новости	
2	Главные события февраля
Прямая речь	
7	Богатейшая страна Европы О развитии рынка интеллектуальной собственности, инновациях и «умной» России рассказывает председатель комитета Госдумы по экономической политике и предпринимательству Евгений Федоров.
События	
8	Красноярский формат Организаторы VII Красноярского экономического форума устроили провокацию на тему модернизации
10	Предпоследний из могикан 25 марта из большой политики уйдет президент Татарстана Минтимер Шаймиев
12	Югорский десант Следом за Эдуардом Росселем губернаторское кресло покинул еще один старожил — югорский губернатор Александр Филипенко
16	«Обойма» президента Формирование новой команды глав регионов идет по номенклатурному принципу, когда главной ценностью становится административная лояльность
Блогост	
18	«Понятная арифметика. Но не справедливая» Обзор вип-блогов российских политиков
Главная тема	
20	Университетская перезагрузка Реформа высшей школы
22	УрФУ должен стать двигателем развития регионов Интервью ректора УрГУ Дмитрия Бугрова
Развитие регионов: санация моногородов	
24	Моногорода записали в группы и построили по росту Регионы задействовали значительный лоббистский ресурс при включении «своих» кандидатов в правительственную программу поддержки моногородов
Развитие регионов: фарминдустрия	
28	Рынок на игле Российские власти бросают очередной спасательный круг отечественному производителю. С помощью госвливания решено исцелить фармацевтический рынок, давно и прочно сидящий на импортной «игле»
Развитие регионов: логистика	
32	Большие маневры Интервью президента Поволжской логистической ассоциации Андрея Иванова
Развитие регионов: строительство	
35	Коттедж — не роскошь Обзор рынка малоэтажного строительства
40	Свой дом — новое качество жизни Интервью президента НП «Национальное агентство малоэтажного и коттеджного строительства» Елены Николаевой
Действующие лица: международные отношения	
42	Рената Шимкорайт: «Экономические реформы невозможны без изменения сознания людей»
Инфраструктура территорий: энергетика	
46	Топливный баланс Оптимизация топливного баланса страны — реальный путь повышения эффективности отечественной экономики



№ 3 (87) март 2009

**Реал
Media**
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-
ПРОМЫШЛЕННЫЙ
МАРКЕТИНГ

Учредитель

ООО «Компания «Реал-Медиа»

Генеральный директор Виктор УСЕНКО**Издатель**

ООО «Издательский дом «Губернский»

Директор Сергей ЛЫХИН**Главный редактор** Анна СТОЛЯРОВА**Выпускающий редактор** Ирина ВИЛЬХОВАЯ**Обозреватель:** Валерий БОРИСОВ**Корреспондент:** Татьяна САВКИНА**Макет:** Сергей ШЕВЧЕНКО**Дизайн, верстка:** Владимир МИХАЛИЦЫН**Менеджеры:** Елена КУЛДЕЕВА,

Светлана СЕКАЧЕВА, Анна ЛЮЛЬКО,

Юрий СТУДЕНИКИН, Алена ИВАНОВА,

Наталья ВАНЬЧУГОВА, Алексей АНОСОВ,

Ирина СУХОВА

Корректура: Наталья ДЕНИСЛАМОВА**Компьютерные технологии:** Глеб МАНИОН,

Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ

Фото на обложке: Александр ПАНИОТОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

Адрес издателя и редакции:

117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 а, строение 1, офис 14

Телефон/факс (495) 933-25-31

E-mail: msk@real-media.ru, gdj@real-media.ru

www.gubernskiy.ru

Представительство в Екатеринбурге:

Телефон — (343) 359-80-50

Факс — (343) 371-50-27

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия 15 декабря 2006 г. ПИ № ФС77-26454

**По вопросам подписки
обращаться в редакцию,
телефон (495) 933-25-31**

Номер подписан в печать 3 марта 2010 г. Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий» (620041, ГСП-148, Екатеринбург, ул. Тургенева, 13) Заказ № 101. Общий тираж — 5 000 экз. (1—2500 экз. — первый завод) Отпечатано в соответствии с качеством предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций ответственность несут рекламодатели. Рекламуемые в издании товары подлежат обязательной сертификации. Цена договорная.

При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, ссылка на «Губернский деловой журнал» обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

Инфраструктура территорий: информационные технологии

49 Технологии DIRECTUM в «Электронном правительстве»

Инфраструктура территорий: ЖКХ

- 50 **Заштопаем «черные дыры»**
Низкая эффективность российского ЖКХ — следствие многолетнего недофинансирования отрасли. Кто виноват, и что делать, чтобы выйти из тупика?
- 54 **Уют с доставкой на дом**
- 55 **Когда подъезды превращаются в сказку**
- 55 **«Мы делаем жизнь теплее!»**
- 56 **Горячее сердце Подольска**
- 58 **В русле перемен**
- 60 **Испытание на прочность**
в экстремальных условиях нового коммунального рынка
- 62 **Экономить — с умом, работать — на совесть**
- 63 **Технологии комфорта от «Чаинского ЖКХ»**
- 63 **Курс на внедрение энергосберегающих технологий**
- 64 **Сберечь источник жизни**
- 65 **Вертикальный сервис**
- 65 **Тепло, вода и коммунальные трубы**
- 66 **Будущее реформы — за малым бизнесом**
- 67 **Аварийный резерв**
- 68 **Жаркие будни в столице Заполярья**
- 70 **Энергия тепла для жителей Коломны**
- 72 **«В деревне хочется жить красиво»**
- 74 **Главное — это люди**

Инфраструктура территорий: промышленный комплекс

- 76 **Брянские приоритеты**
Интервью директора департамента промышленности правительства Брянской области Михаила Кобозева
- 77 **В атмосфере вдохновения**
создают свои шедевры мастера вновь возрожденного Дятьковского хрустального завода

Муниципальная Россия: местное самоуправление

- 78 **Закончилась ли в России муниципальная реформа?**
Круглый стол «Губернского делового журнала»
- 85 **«Вся реформа идет вокруг органов МСУ. Население не участвует в этом процессе».**
Интервью главы г. Нягани Александра Рыженкова

Муниципальная Россия: имидж территорий

- 86 **Как создать имидж территории, привлекательной для инвестиций**

Муниципальная Россия: город Алатырь

- 89 **Алатырь — символ крепости и могущества**
Интервью главы города Михаила Марискина
- 91 **Развиваться, а не выживать**

Муниципальная Россия: город Махачкала

- 92 **Лазурный берег для Жемчужины Кавказа**
Интервью главы города Саида Амирова
- 94 **Банк «ЭКСПРЕСС» — 15 лет доверия**
- 95 **«Мы решаем финансовые и социальные задачи бизнеса»**
- 96 **Образование — клад, труд — ключ к нему**
- 98 **«Дагагропромпроект»: институт больших надежд**
- 99 **«В будущее смотрим с уверенностью»**
- 102 **Комфортные условия для жизни**
- 104 **«Вода, ты наполняешь нас радостью...»**

Президент РФ

НАЦПРОЕКТЫ ПОРУЧАТ РЕГИОНАМ

Дмитрий Медведев дал поручение правительству отдать реализацию и финансирование нацпроектов на региональный уровень.

Речь, в частности, идет о медицинском и сельскохозяйственном нацпроектах. Еще в прошлом году их было предложено софинансировать регионам. В федеральном бюджете на 2009—2011 годы уже нет ни одного целевого раздела по финансированию нацпроектов. С точки зрения Бюджетного кодекса, в 2006—2007 годах основой реализации нацпроектов были профильные ФЦП. На достижение целей нацпроекта «Здравоохранение» в 2006 году потрачено 91,15 млрд рублей, в 2007 году — 131,3 млрд рублей. Нацпроект «Образование» стоил бюджету в 2006 году 29,3 млрд рублей и 48,9 млрд рублей — в 2007-м. «Доступное жилье» обошлось в эти же годы 33,8 млрд и 50,9 млрд рублей, а проект по развитию АПК — в 21,9 млрд и 25,42 млрд рублей соответственно.

В 2009 году было рекомендовано предусмотреть необходимый объем финансирования нацпроектов за счет средств бюджетов субъектов РФ. Правда, как это сделать в условиях требования Минфина о сокращении региональных бюджетных расходов на 2009 год, не разъяснялось. Тем временем в Белом доме де-факто упразднено кураторство над нацпроектами: еще в январе директор департамента приоритетных национальных проектов правительства РФ Борис Ковальчук уволился по собственному желанию, и замену ему не искали, из чего наблюдатели сделали вывод о скором роспуске самого департамента.

Правительство России

ИПОТЕКА ВОЗВРАЩАЕТСЯ

С 1 апреля в России будет запущена программа массового жилищного кредитования.

Стоимость ипотечного кредита не превысит 11% годовых, а первоначальный взнос составит 20% от стоимости квартиры, сообщил премьер-министр Владимир Путин на прошедшем 26 февраля в Тюмени заседании президиума Совета при президенте по реализации нацпроектов и демографической политике. В докризисные 2007—2008 годы банками было выдано 820 тыс. ипотечных кредитов на 1,2 трлн рублей, — привел статистику премьер. — Безусловно, этому способствовали темпы жилищного строительства. В 2007 году был запущен 61 млн кв. м, в 2008-м — 64 млн. В 2009 году количество выданных ипотечных кредитов упало более чем втрое, до 117 тыс., на общую сумму 138 млрд рублей.

Чтобы простимулировать банки кредитовать потребителя, правительство намерено помочь им деньгами. В 2010 году банкам на расширение и удешевление программы ипотечного кредитования через Банк развития и Фонд национального благосостояния будет выделено 250 млрд рублей. «Понятно, что это искусственные длинные деньги, — признает Владимир Путин. — В нормальной экономике они складываются из накоплений граждан, пенсионных фондов, страховых компаний и т.д. Но в целом это движение в правильном направлении: нам надо разогреть жилищный рынок». Квартиры на ипотечные кредиты будут приобретаться в новостройках, что оживит строительство. Максимальная стоимость квартир по программе составит 3 млн руб. в регионах и 8 млн руб. в мегаполисах (Москва и Санкт-Петербург).

ГОСИМУЩЕСТВО ВЫСТАВЯТ НА ПРОДАЖУ

Список предприятий, запланированных к приватизации в 2010 году, будет значительно расширен. Таким образом, правительство стремится покрыть огромный бюджетный дефицит.

По словам первого вице-премьера Игоря Шувалова, речь может идти не только о продаже государственных активов, но и о передаче их по концессионным соглашениям либо другим основаниям в частное управление. Согласно программе приватизации, в этом году власти намерены завершить приватизацию порядка 250 ФГУП, в отношении которых приватизационные процедуры были начаты в 2009 году. В числе крупных, бюджетообразующих объектов приватизации в 2010 году — пакеты акций открытых акционерных обществ «ТГК-5», «Росгосстрах», «Московский метрострой», «Искитимцемент», «Тыретский солерудник». На экономическом форуме в Давосе Герман Греф предложил государству, чтобы сократить бюджетный дефицит, начать приватизацию банков с возглавляемого им Сбербанка. По оценке Грефа, только за счет продажи части госдоли в Сбербанке бюджет может «заработать» порядка \$ 40—50 млрд.

В 2010 году, по прогнозу Минфина, федеральные расходы превысят доходные статьи бюджета на сумму, эквивалентную 6,8% от ВВП. Дополнительные госдоходы пойдут на выполнение завязанных в условиях кризиса социальных обязательств правительства, предполагают эксперты.

ГОСКОРПОРАЦИЯМ ОСТАВИЛИ ПЯТЬ ЛЕТ

Правительство подготовило план реформы госкорпораций и решило судьбу каждой из них. Жить госкорпорациям осталось недолго: первая будет ликвидирована в конце 2010 года, последняя — в 2015 году.

Глава Минэкономразвития Эльвира Набиуллина предложила на утверждение

Президенту Дмитрию Медведеву согласованный с большинством ведомств план реорганизации или ликвидации госкорпораций. Для его реализации правительству придется избавиться «Внешэкономбанк» от коммерческих активов, провести акционирования ГК и ввести в классификацию юридических лиц новое понятие — «юридическое лицо публичного права». Так, «Роснано» намечено акционировать уже в четвертом квартале 2010 года, «Ростехнологии» до 2014 года избавят от большинства непрофильных (то есть не оборонных) активов, «Росавтодор», несмотря на возражения Минтранса, также решено акционировать, хотя сроки пока не названы. В новую организационно-правовую форму — «юридическое лицо публичного права» — облекут «Агентство по страхованию вкладов» и, предположительно, ВЭБ (до 2012 года его коммерческие функции и активы будут переданы дочерним компаниям, а сам банк может быть или акционирован, или получит новую юридическую форму). Судьба «Росатома» пока туманна (окончательное решение о будущем ГК рекомендуется принять в 2011 году), но предполагается возможность разделения корпорации на регулирующий орган власти и акционерное общество с государственным контролем. Проще всего с «Олимпстроем» и «Фондом реформирования ЖКХ». У этих госкорпораций есть установленные законом сроки жизни (2013 и 2015 годы), и нет смысла сегодня проводить их реорганизацию, уверены в Минэкономразвития. Им просто надо дать дожить до этого срока.

Новости компаний

«СОЛЛЕРС» СОЗДАЕТ КОНКУРЕНТА «АВТОВАЗУ»

На производственных мощностях в Набережных Челнах начнут выпускать итальянские машины.

Итальянский автопроизводитель Fiat и российская компания «Соллерс» подписали меморандум о создании в Набережных Челнах СП для сборки легковых автомобилей. Соглашение о намерениях подписано сторонами во время визита в Татарстан премьер-министра РФ Владимира Путина 11 февраля. Инвестиции в этот



Гендиректор Sollers Вадим ШВЕЦОВ и глава правительства Владимир ПУТИН

проект составят 2,4 млрд евро, а мощность будущего предприятия — 500 тысяч автомобилей в год. Стороны также планируют привлечь в проект с помощью государства 2,1 млрд евро. Выход завода на проектную мощность запланирован на 2016 год. И в случае успеха СП «Соллерса» и Fiat станет вторым по величине автопроизводителем в России после «АвтоВАЗа», располагающего сейчас мощностями по производству до 1 млн автомобилей в год.

Вкладом Fiat в СП, которое создается на паритетных началах, станет интеллектуальная собственность на сумму 150 млн евро — права на платформу автомобиля класса compact wide. «Соллерс» вносит производственные мощности стоимостью 150 млн евро — автозавод в Набережных Челнах и «производственное помещение в городе Заволжье для организации производства двигателей и коробок передач». Заволжский моторный завод в Нижегородской области, выпускающий сейчас двигатели для УАЗа и Группы ГАЗ, также входит в «Соллерс».

Помимо автомобилей Fiat на предприятии планируется выпускать также модели, созданные совместными усилиями Fiat и Chrysler, — автомобили классов C и D, а также внедорожники и кроссоверы.

«РОСАВИА» ИДЕТ НА ПОСАДКУ

Российские власти окончательно отказались от планов создания нового национального авиаперевозчика «Росавиа». Региональные компании, которые должны были войти в объединенную структуру, станут частью «Аэрофлота».

Решение о создании «Росавиа» (учредители — ГК «Ростехнологии» и правительство Москвы) было принято в начале сентября 2008 года после распада альянса AirUnion, госпакеты компаний которого были переданы «Ростехнологиям». Идею создания на базе «Росавиа» конкурента «Аэрофлота» активно продвигали глава «Ростехнологий» Сергей Чемезов и мэр Москвы Юрий Лужков. Предполагалось, что уже к 2012 году новоиспеченный авиагигант с парком из 250 лайнеров выйдет на уровень перевозок в 20 млн пассажиров в год («Аэрофлот» вместе с дочерними АК перевозит около 12 млн пассажиров).

Однако планы Чемезова по созданию второго национального перевозчика обернулись резким усилением самого «Аэрофлота»: 2 февраля премьер Владимир Путин на встрече с главой Минтранса Игорем Левитиным одобрил передачу «Аэрофлоту» всех авиационных активов ГК «Ростехнологии», так и не ставших единой корпорацией. Теперь в «Аэрофлот» вольются ГТК «Россия», «Кавминводы» и «Оренбургские авиалинии», а также три акционерных общества — «Владивосток Авиа», «Саратовские авиалинии» и «Сахалинские авиатрассы».

«Ростехнологии» все еще надеются стать заметным игроком на российском авиационном рынке, теперь в качестве партнера «Аэрофлота». Как заявил зам. гендиректора «Ростехнологий» Игорь Завьялов, компания не отказывается от тендера на закупку среднемагистральных самолетов и изучает предложения Airbus, Boeing и ОАК. Но если раньше новые самолеты предназначались для «Росавиа», то теперь «Ростехнологии» заявляют, что закупка лайнеров будет проходить при участии «Аэрофлота».

Российская Федерация

МЕДВЕДЕВ ПОСТРОИТ ГОРОД СОЛНЦА

Дмитрий Медведев подписал распоряжение о создании в России Центра исследований и разработок — прообраза «Силиконовой долины».

«Новый инновационный центр — это своего рода прообраз города будущего, который должен стать крупнейшим испытательным полигоном новой экономической политики», — заявил Президент на заседании комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики РФ, прошедшему 11 февраля в Томске. Он обратился к членам комиссии по инновациям, предложив им обдумать, где центр может быть основан, как будет осуществляться его финансирование, и какие налоговые режимы будут в нем действовать. Медведев обратил внимание и на развитие системы инновационных кластеров: «Их надо выстраивать вдоль всей технологической цепочки, задействовав не только отраслевые связи, но и принципы «инновационного лифта», включая в схему научные и исследовательские организации».

БЛЕСК И НИЩЕТА РЕГИОНОВ

Самым богатым регионом России по итогам прошлого года стала Москва, а самой бедной — Ингушетия: разница в доходах составляет более 40 раз.

Совокупные доходы регионов в 2009 году сократились. По словам замминистра финансов РФ Антона Силуанова, доходы консолидированных бюджетов субъектов РФ за 2009 год снизились на 4,4% до 5 трлн 923,6 млрд рублей. Нарастить доходы за год удалось лишь 52 регионам, из них наибольший рост показал Приморский край (45%), Чукотский автономный округ (39,2%), Республика Алтай (36%), Камчатский край (30,7%) и Ярославская область (23,4%). Упали доходы в 31 регионе. Так, на 22,5% снизились доходы в Тюменской области, на 21,7% — в Москве, на 21% — в Вологодской области, на 17,2% — в Астраханской и на 16,3% — в Челябинской области.

Чтобы лучше следить за финансовым положением регионов, Минфин плани-

рует в апреле составить первый рейтинг по качеству организации бюджетного процесса в субъектах РФ. На основе рейтинга субъекты будут распределены в три группы, и в будущем для каждой из них будут предусмотрены различные поощрительные или, наоборот, «наказательные» механизмы. Транжир будут наказывать, экономных — поощрять.

СУМИНУ И РАХИМОВУ ПОСТАВИЛИ «ЕДИНИЦЫ»

Международный институт политической экспертизы и Фонд «Петербургская политика» представили шестой рейтинг политической «выживаемости» российских губернаторов. Девять глав регионов получили низшие баллы.

С момента публикации предыдущего рейтинга были заменены 8 глав регионов. Начавшись с отставки глав Республики Коми, Дагестана и Татарстана, 2010 год породил большие ожидания продолжения кадровой ротации губернаторского корпуса. В новом году Президенту РФ предстоит вынести решения, как минимум, по 22 главам регионов, чьи полномочия заканчиваются до конца года. Однако есть аргументы и против перспектив «ураганной» замены губернаторов. Во-первых, наряду с громкими перестановками сохранили свои посты «старые» губернаторы (Волков, Богомолов, Бердников, Карлин, Дарькин, Жилкин). Во-вторых, сохраняется интрига вокруг ключевого параметра, определяющего решение о замене главы региона. Президент Медведев назвал, как минимум, два критерия для принятия решения о замене: руководство регионом более трех сроков и низкая популярность. При этом глава государства продлил полномочия Олега Богомолова, руководящего регионом уже более трех сроков, а также малопопулярного в Республике Алтай Александра Бердникова. В то же время в отставку ушли популярные, но руководящие регионом более трех сроков руководители (Шаймиев и Филипенко).

Наиболее ожесточенная борьба разворачивается вокруг привлекательных, с экономической точки зрения, субъектов Федерации, в то время как конкуренция за пост руководителей депрессивных регионов практически отсутствует. Именно в этом некоторые эксперты видят объяснение факту переназначения объективно слабых губернаторов Курганской области и Республики Алтай и отставки руководителей экономически привлекательных ХМАО и Свердловской области.

В числе «отличников», имеющих наивысшие шансы на «политическую выживаемость» (помимо вновь назначенных и переназначенных глав регионов), в шестом рейтинге оказались президенты Ингушетии и Чечни Юнус-бек Евкуров и Рамзан Кадыров, губернаторы Воронежской и Калужской областей Алексей

Гордеев и Анатолий Артамонов. «Двойки» получили 7 губернаторов: Георгий Боос (Калининградская область), Александр Михайлов (Курская область), Борис Громов (Московская область), Алексей Чернышев (Оренбургская область), Сергей Антуфьев (Смоленская область), Юрий Лужков (Москва), Юрий Неелов (ЯНАО). Низший балл («единица») эксперты присудили челябинскому губернатору Петру Сумину и президенту Башкортостана Муртазе Рахимову. Среди серьезных аргументов в пользу замены Сумина эксперты отметили следующие: «возраст, состояние здоровья, тяжелая ситуация в моногородах, наличие серьезных оппонентов на федеральном уровне». «За смену Муртазы Рахимова — «возраст» и «конфликтность».

Северо-Кавказский федеральный округ

«ВЫСОТА» ХЛОПОНИНА

Первым проектом Александра Хлопонина на Кавказе станет строительство туристического кластера, по стоимости превосходящего все олимпийские объекты.

В начале февраля новый полпред СКФО и вице-премьер Александр Хлопонин провел первое крупное совещание, на котором обсуждалась концепция развития туризма в кавказском регионе под условным названием «Высота 5642» (это самая высокая точка Эльбруса). Для реализации концепции, пишет издание Newsweek, будет создана госкомпания, которую профинансируют регионы, государственные банки, Олимпийский комитет и иностранные инвесторы. «Туристический кластер» должен получить статус особой экономической зоны, налоговые и тарифные преференции, а также упрощенный режим въезда иностранных



туристов. Стоить это все будет дороже, чем Олимпиада: потребуется более 400 млрд рублей. «Высота» — базовый вариант «подъема» для всего округа: в туристическую планируется привлечь частные инвестиции и вовлечь безработных. Идею концепции развития туристического рая на Кавказе предложил бывший депутат Госдумы Ахмед Билалов, недавно ставший первым вице-президентом Олимпийского комитета России. В Сочи он построил курорт «Горная карусель». По информации Newsweek, Билалов сумел встретиться с президентом, тот поручил проработку проекта Хлопонину, и идея единодушно была признана удачной.

Построить туристический рай планируется за семь-десять лет, окупаемость проекта, по расчетам разработчиков, — 10—15 лет, объем инвестиций — \$12—14 млрд. Федеральный бюджет даст не более 10% этой суммы, остальное ждут от инвесторов. Управлять средствами будет госкомпания, в капитал которой войдут правительства северокавказских республик и госбанка — ВЭБ, ВТБ, Сбербанк. Все новые горнолыжные курорты получат статус особых экономических зон. Названы ответственные за дальнейшую детальную проработку проекта: это Минэкономразвития и петербургская компания «Росинжиниринг», специализирующаяся на строительстве горнолыжных курортов. Эксперты предупреждают, что самой большой проблемой на Северном Кавказе будет безопасность, и рассчитывать на широкий поток инвесторов и туристов вряд ли стоит. «Сначала надо снимать риски, а потом строить», — считает профессор географического факультета МГУ Наталья Зубаревич. — Иначе все это будут замки на песке».

Уральский федеральный округ

МЕГАПРОЕКТ НАВЫРОСТ

Курганская область хочет войти в «Урал промышленный — Урал Полярный».

Курганская область намерена стать участником проекта «Урал промышленный — Урал Полярный» («УП-УП»). Возможности Зауралья не ограничиваются участием региональных предприятий в тендерах на поставку оборудования, металлоконструкций, дорожной техники, отмечают руководители администрации области. Регион также богат природными ресурсами: запасами железных, урановых, вольфрам-молибденовых руд, титан-циркониевых россыпей, есть перспективы нефтедобычи, что дает возможность включения месторождений Курганской области в план разработки инвестпроектов «УП-УП». Сейчас в числе акционеров корпорации «УП-УП» Тюменская, Челябинская области, а также Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа. В конце прошлого года о желании присоединиться к проекту объявила Свер-

дловская область. После вхождения в проект Свердловской и Курганской областей в нем будут участвовать все субъекты УрФО.

Реализация проекта «Урал промышленный — Урал Полярный» стартовала в 2006 году. В 2010-м начата стадия реализации проекта. В частности, в марте должно начаться строительство железной дороги «Салехард — Надым», протяженностью более 350 км. Всего до 2015 года в рамках мегапроекта планируется построить 1 200 км железных и 800 км автомобильных дорог, 8 новых мощных электростанций, протянуть десятки километров линий электропередачи. Планируемый объем инвестиций составляет более 800 млрд рублей.

Северо-Западный федеральный округ

РАЗРАБОТКА ШТОКМАНА ОТЛОЖЕНА

Начало добычи газа на Штокмановском месторождении переносится с 2013 года на 2016-й. Такое решение принял в Цюрихе совет директоров Shtokman Development AG.



Решение о переносе ранее запланированных сроков было ожидаемо, предпосылки для него формировались в течение 2009 года, когда под влиянием кризиса спрос на газ существенно снизился. К тому же на целевом рынке поставки сжиженного природного газа (СПГ) — в США — серьезно упали цены, и произошло замещение экспортного газа внутренними объемами, добываемыми из нетрадиционных источников. В целом, перенос сроков — позитивная новость для «Газпрома», так как снижаются общие капитальные затраты на ближайшие несколько лет, считают аналитики. Для газопровода Nord Stream, сырьевой базой которого также должно стать Штокмановское месторождение, у «Газпрома» хватит мощностей — туда может пойти газ с Южно-Русского и Бованенковского месторождений.

Дальневосточный федеральный округ

ЗОНЫ ДЛЯ РЫВКА

Принята «Стратегия социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года», подготовка которой велась несколько лет.

Документ определяет комплексную концепцию развития государства на востоке страны, в числе главных приоритетов

которой — развитая экономика макрорегиона и комфортная среда обитания на Дальнем Востоке. «Дальневосточным территориям предстоит совершить рывок в экономике», — прокомментировал задачи Стратегии



Сергей ЮРПАЛОВ

заместитель министра регионального развития РФ Сергей Юрпалов. — Суммарный ВРП региона должен расти более ускоренными темпами, чем в среднем по России». Для этого определены зоны опережающего экономического роста, на территориях которых будут развиваться перспективные для каждого дальневосточного субъекта РФ экономические специализации.

Одна из конкурентоспособных зон роста — океанская специфика макрорегиона: соответственно, ведущая роль будет принадлежать развитию рыболовства, флота, береговой портовой инфраструктуры. Вторая сильная сторона — возможности для автомобильного производства (сейчас на базе ОАО «Соллерс» во Владивостоке организуется автосборочное производство японских и корейских марок). Экономические перспективы авторы Стратегии видят и в развитии авиационной, в том числе производства самолетов «Суперджет 100» в Хабаровском крае. Предполагается, что вложение инвестиций в регион постепенно начнет привлекать сюда и экономически активное население, которое в последние годы уезжало с Дальнего Востока в центр страны. Будет развиваться «опорная сеть поселений», в частности, поддерживаемый средствами Инвестфонда проект «Южная Якутия». В стратегические планы входит создание крупного межрегионального горно-металлургического территориально-производственного комплекса в Забайкалье на базе Удоканского месторождения.

Отставки и назначения

Сергей Собянин будет отвечать за информатизацию госорганов.

Премьер-министр РФ Владимир Путин образовал правительственную комиссию по внедрению информационных технологий в деятельность государственных органов и органов МСУ. Председателем комиссии назначен вице-премьер, глава аппарата кабинета министров Сергей Собянин.

Лев Кузнецов наделен полномочиями губернатора Красноярского края.

За его кандидатуру, которую 8 февраля внес Дмитрий Медведев на рассмотрение Заксобрания Красноярского края, единогласно проголосовали все 52 депутата. Ранее занимавший пост главы

региона Александр Хлопонин 19 января был назначен вице-премьером и полпредом Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе. Лев Кузнецов хорошо известен в Красноярском крае: с 2001 года он занимал должность первого заместителя губернатора Таймырского автономного округа, с 2002 по 2007 год был вице-губернатором Красноярского края и исполнял обязанности главы администрации Норильска, с 2008 года возглавлял холдинговую компанию «Колмар», владеющую контрольными пакетами акций угольных предприятий.



Лев КУЗНЕЦОВ

Новый губернатор обозначил главный приоритет в предстоящей работе: создание нового качества жизни для жителей края — через совершенствование системы образования и здравоохранения, развитие спорта и поддержания здорового образа жизни. В экономике необходимо будет уделить внимание инвестициям, в политической сфере — взаимодействиям различных уровней власти.

Новым главой Ямала станет Дмитрий Кобылкин.

После самоотвода Юрия Неелова, который руководил ЯНАО с 1994 года, президент внес в заксобрание Ямала кандидатуру главы администрации Пуровского района Дмитрия Кобылкина. По оценкам аналитиков, это компромиссный выбор. До самоотвода Неелова наблюдатели предполагали, что новым главой стратегически важного для «Газпрома» округа станет директор ООО «Газпром комплектация» Игорь Федоров. Или, по крайней мере, основная борьба за кресло главы одного из крупнейших газовых центров страны развернется между Нееловым и Федоровым. Однако после громких событий в соседнем Ханты-Мансийском автономном округе, когда на смену Александру Филипенко была назначена «человек из центра» Наталья Комарова, на Ямале президент решил сделать ставку на «местные кадры», остановив свой выбор на давно работающем в округе Кобылкине.

Глава Курской области Александр Михайлов наделен губернаторскими полномочиями на третий срок.

Как пишет «Коммерсантъ», на выбор президента не повлияли ни скромные показатели социально-экономического развития Курской области, ни конфликт действующего губернатора с двумя крупнейшими бизнесменами региона: гендиректором и владельцем ЗАО «Корпорация «ГриНН» Николаем Грешиловым

и депутатом Госдумы от «Справедливой России», основателем группы «Агрохолдинг» Александром Четвериковым. Оба бизнесмена были вынуждены из-за противостояния с региональными властями перерегистрировать свои компании в соседних регионах.

В случае с переназначением Александра Михайлова становится очевидным тренд: коренная смена региональных управленческих команд происходит в стратегически важных для страны регионах. В депрессивных и малопривлекательных для федеральных игроков территориях (Курганской и Курской областях, например) у власти остаются действующие губернаторы.

Президент отправил в отставку 15 генералов МВД.

Дмитрий Медведев произвел масштабные перестановки в системе МВД, которое будет реформировать. От должности статс-секретаря, замминистра внутренних дел освобожден Николай Овчинников, с поста замглавы МВД снят Аркадий Еделев. Среди освобожденных от должности в регионах: начальник УВД по Томской области Виктор Гречман, министр внутренних дел по Республике Тыва Виктор Лесняк, замначальника главного управления внутренних дел по Краснодарскому краю Борис Мартынов, министр внутренних дел по Карачаево-Черкесии Николай Осяк, подозреваемый в контрабанде министр внутренних дел Бурятии Виктор Сюсюра, начальник УВД по Белгородской области Владимир Алешин, начальник Главного УВД по Ростовской области Алексей Белозеров, начальник управления внутренних дел по Брянской области Михаил Климов, начальник управления внутренних дел по Новгородской области Анвер Рахматуллин, начальник главного управления МВД РФ по СФО Юрий Сковордин, замначальника главного управления внутренних дел по Саратовской области Владимир Ходжейса, замначальника главного управления внутренних дел по Москве Виктор Черкашин.

На расширенной коллегии МВД 18 февраля глава государства объявил, что берет реформу МВД под личный контроль. Президент сообщил, что милиция будет избавлена от дублирующих, избы-



точных и несвойственных ей функций, заявил о намерении жестко бороться с преступностью в МВД. Медведев предложил наказывать милиционеров за уголовные преступления жестче, чем обычных граждан, и внес соответствующие законопроекты в Государственную Думу.

Глава Росздравнадзора Николай Юргель уволен за критику.

Премьер-министр Владимир Путин подписал распоряжение об увольнении руководителя Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения и социального развития Николая Юргеля. Он отправлен в отставку «в связи с нарушением закона о госслужбе», которое, по мнению главы кабинета министров, выразилось в публичной критике Закона «Об обращении лекарственных средств». В одном из интервью Юргель сказал, что те, кто против этого закона, — «профессионалы, которые понимают реальную ситуацию и в курсе всех рисков, связанных с его правоприменительной практикой». В правительстве, однако, уверены, что закон прогрессивен, т. к. ужесточает требования к качеству лекарств и вводит госрегулирование цен на жизненно-важные препараты.

(Подробнее о ситуации в фармацевтической промышленности читайте в материале «Рынок на игле» на стр. 28).

Пермская городская дума удовлетворила заявление об отставке главы администрации Перми Аркадия Каца.

25 февраля депутаты Пермской городской Думы приняли решение досрочно расторгнуть контракт с руководителем администрации Перми Аркадием Кацем. Напомним, Аркадий Кац был отстранен от исполнения своих обязанностей в декабре, после пожара в кафе «Хромая лошадь». Однако первоначально депутаты отклонили просьбу Каца об отставке, отложив решение до завершения работы комиссии Минздравсоцразвития России по проверке медицинской сферы Перми. Отчет был обнародован в конце января, и 4 февраля Аркадий Кац повторно направил в Думу заявление о досрочном расторжении контракта, которое было подписано 25 февраля. Временно исполняющим обязанности сити-менеджера Перми стал Анатолий Маховиков, ранее занимавший должность первого заместителя главы администрации города.



Аркадий КАЦ

БОГАТЕЙШАЯ СТРАНА ЕВРОПЫ

фото: Сергей ЛЫХИИ



За последние десять лет благосостояние россиян выросло многократно. Если этот тренд продолжится, то скоро Россия станет богатейшей страной Европы по доходам на душу населения. А главным источником доходов должен стать интеллект. Для этого надо обеспечить развитие российского рынка инноваций и интеллектуальной собственности, уверен председатель комитета Госдумы по экономической политике и предпринимательству **Евгений ФЕДОРОВ**.

развитых стран, где есть интеллектуальная собственность и надежные законы ее защиты. Иностранцы скупают российские идеи и материализуют их в виде патентов, затем нам же продают. И пока мы не укрепим инструменты собственности в России — интеллектуальная собственность будет течь на Запад.

Типовой научный центр в Германии имеет штат 1 200 сотрудников (нередко — выходцев из России). Он заказывает своим смежникам-институтам элементы технологии, затем собирает опытный образец и продает по всему миру права на технологию, зарабатывая миллиарды евро в год.

Доходы от инноваций могут быть весомее, чем от нефти. Говорят, что нам повезло с высокими ценами на нефть и газ. Но до принципиального изменения в начале 2000-х ельцинского закона «О соглашениях о разделе продукции» доходы от продажи энергоносителей не попадали в российский бюджет. Теперь они составляют его весомую часть. Еще более весомыми могут стать доходы от российских инноваций. Россия — главный производитель инноваций в мире. Именно Россия вырастила научных специалистов, которые работают в ведущих научных центрах всего мира. За рубежом сегодня — 700 тысяч российских ученых. По некоторым оценкам, благодаря им создана четверть всех мировых научных разработок. Надо вернуть их в российскую юрисдикцию.

Вся система законодательства в России еще не развернута в сторону защиты собственности. Отсюда и рейдерство, и другие элементы, которые сдерживают развитие собственности в России. Она не закреплена ни в правоохранительной, ни в судебной системах. Любой крупный предприниматель в России старается оформить свои российские предприятия в виде собственности в офшорах за рубежом, потому что оно там лучше защищено.

Инновационная экономика — это экономика малого бизнеса. Одно без другого невозможно. Сейчас в структуре российской экономики малый и средний бизнес занимают около 15%. Через десять лет его доля вырастет до 50%. Именно малый бизнес придет на смену неэффективным промышленным монстрам с численностью работающих 80—100 тысяч человек. Государство поддержало «АвтоВАЗ» в кризисный период. Но да-

вать деньги бизнесу, это значит лишать его стимула бороться с издержками. Как сказал Путин, в перспективе «АвтоВАЗ» заменит конгломерат из десятков самостоятельных предприятий разного профиля и типа. Нынешний «АвтоВАЗ» станет главной базой комплектования запчастями всех предприятий российского автопрома. Собственно, сборочный конвейер «АвтоВАЗа» тоже должен стать самостоятельным предприятием, по величине в 10 раз меньше современного завода, с производительностью труда в 20 раз выше. Такую эффективность сегодня показывают российские предприятия-сборщики иномарок.

Сегодня перспективнее владеть не заводом, а конструкторским бюро. Лучшее, что могут сделать бывшие олигархи сегодня, — сосредоточиться на организации современных научных центров, фабрик по выпуску прорывных технологий. По этому пути, в частности, идет Михаил Прохоров, вкладывая в науку. Что такое современная крупная компания? Это не завод в 100 тысяч человек, а фирма численностью 100 сотрудников с интеллектуальной собственностью на миллиарды.

Должны созреть сознание необходимости инновационной революции и политические условия для нее. Каким образом решал Сталин задачи модернизации страны? Загнал полстраны в шарашки и лагеря, за неповиновение — расстрел. В 21 веке такие методы невозможны. Сегодня власть — это партнерство и каждого человека, регулятор, диспетчер. Руководители государства идут демократическим путем, поэтому так много говорят о формировании новой экономической среды. Готовят ее.

В 2000 году средняя зарплата в России не превышала 80 долларов. Через 10 лет она выросла до уровня около 800 долларов. Накопленное домашнее имущество за эти 10 лет выросло в 10 раз. Количество автомобилей у граждан выросло вдвое. В Европе за 10 лет эти показатели выросли на 1—2%. Если продолжить этот тренд, то еще через десять лет Россия выйдет на средний уровень зарплаты 3 500 долларов. Так и будет. И в этом случае изменится вся конфигурация Европы, Россия займет подобающее ей место — самой богатой страны континента. ■

Основным богатством страны должны стать ее интеллектуальные ресурсы. В соответствии со стратегией развития России, к 2020 году мы должны полностью изменить качество российской экономики и конкурентной среды. Главным источником доходов должны стать экономика науки и инноваций. Задача власти — формирование рынка интеллектуальной собственности и технологий, которого в стране почти нет. Российские НИОКР не котируются ни на внутреннем, ни на международном рынках. Хотя государство закачивает в отечественную науку ежегодно по 200 миллиардов рублей на создание технологий. А получает лишь красивые отчеты.

Надо приобретать современные технологии, а не отдельные станки. Во всем мире инновационный процесс начинается с покупки прав на технологию, которая в цене предприятия составляет примерно половину, а уж потом оборудование, здания и сооружения. Таким образом, с одной стороны, обеспечивается приток средств в науку, с другой — потребитель получает высокотехнологичный продукт. Если наша наука станет заниматься конкурентоспособными коммерческими разработками, то будет иметь достаточно средств на фундаментальные исследования, а не ждать дотаций от государства. Главное — изменить менталитет российского научного мира, научить зарабатывать деньги собственными мозгами. Как только промышленность начнет покупать права на технологию — автоматически появится среда по производству технологии, это подтянет научную среду. Закупая новое оборудование, мы всегда будем отставать от развитого мира как минимум лет на 15.

Инвестировать в науку бессмысленно без обеспечения механизмов инноваций в промышленности. Все равно, что носить воду решетом. Результаты российских научных разработок утекают на рынки

Антон АНДРЕЕВ

КРАСНОЯРСКИЙ ФОРМАТ

Организаторы VII Красноярского экономического форума, прошедшего 12—13 февраля, устроили провокацию на самую модную тему — модернизации.

К ЧЕТЫРЕМ «И» ПРИБАВИЛИ «М»

Центральным лицом VII Красноярского экономического форума стал первый вице-премьер РФ **Игорь Шувалов**. И не только в силу политического статуса. Именно вице-премьер проявил наибольшую активность в дискуссиях и сделал наиболее запоминающиеся заявления. Он же задал тон форума, сразу же в приветственном слове напомнив всем, что буквально накануне КЭФ в Томске прошло совещание по модернизации под председательством Президента **Дмитрия Медведева**. Прозвучало это как прозрачный намек на то, что открывающаяся в Красноярске дискуссия под девизом «Люди, идеи и проекты для модернизации», в общем-то, не совсем уместна. Особенно учитывая тот факт, что все ключевые бизнес-фигуры сибирских регионов были накануне на совещании у Президента и до КЭФ просто не доехали. Также как и постоянные участники последних красноярских форумов: помощник Президента **Аркадий Дворкович** и глава Минэкономразвития **Эльвира Набиуллина**.

Противоречиво прозвучало выступление Шувалова в дальнейшем, когда вице-премьер правительства призвал власть и общество одновременно и к динамичным изменениям, и сохранению стабильности. Он сообщил, что правительство по-прежнему основными приоритетами считает 4 «И» (Институты, Инновации, Инфраструктура и Инвестиции), обозначенные нынешним Президентом Дмитрием Медведевым весной 2008 года здесь же, в Красноярске, на V экономическом форуме. С одной стороны Шувалов, видимо, хотел подчеркнуть значимость красноярских форумов в целом. Но в итоге получалось, что правительство, опираясь на концепцию четырех «И», имеет четкую и исчерпывающую программу как минимум до 2012 года. К упомянутым четырем «И» Шувалов предложил добавить «пятый элемент» — «Интеллект», который и есть основа модернизации.

Основным вызовом модернизации, по Шувалову, является сформированное в нашей стране личное консервативное отношение к предпринимательству, к новаторам: «Модернизация — более широкое понятие, чем инновации. Модернизация это внедрение уже имеющихся технологий. Инновация — создание чего-то нового. Успех сейчас зависит от нашего умения создавать новое и завтра же модернизировать.

Современное инновационное общество должно быть ориентировано на потребление инновационных продуктов. А наше непонимание ценности новаторства становится главным препятствием на пути к «пятому элементу».

Завершил свое выступление первый заместитель председателя правительства призывом начать эффективно расходовать средства на дороги, снизить административные барьеры для бизнеса, пообещал новый федеральный закон об инновациях и о противодействии рейдерству.

Оценивая выступление Шувалова, а заодно и способность власти прислушиваться к мнению бизнеса и общества (которое для чего-то же собралось на форуме), мысль вице-преьера вольно перефразировал один из модераторов: «Здесь есть место для дискуссии, и итог ее такой-то».

Место для дискуссии в итоге нашлось. Сначала, видимо по инерции полагая, что диалог бизнеса и власти все же случится, участники высказывались о смысле модернизации. Председатель экспертного совета форума, директор по макроэкономическим исследованиям Высшей школы экономики **Сергей Алексашенко**, мотивировал необходимость модернизации тем, что кризис в стране закончился и пора уже развиваться. «Сегодня в стране, в элите есть четкое осознание, что нашей стране нужна модернизация. Надо добросовестно работать, бизнесу заниматься созданием товарной стоимости, власти — реформировать институты, а обществу — контролировать власть. Мы должны смело делать

рывок из старого состояния, которое нас откатывает назад», — уверял собравшихся Алексашенко.

Другие участники форума тут же усомнились в результативности модернизационного сценария при том подходе, который в стране реализуется на протяжении многих лет. «Если мы посмотрим на ценовую, тарифную, таможенную, бюджетную и налоговую политику, которая сформирована в России за последние 20 лет, то увидим, что все это нацелено на добычу полезных ископаемых и немедленную их реализацию за рубежом. И в этой связи любые призывы к модернизации президента, премьера и всех членов правительства ни к чему не приведут», — обреченно заявил первый заместитель председателя правительства Якутии **Геннадий Алексеев**.

Еще более жесткую критику планов федеральной власти о развитии пятой «И» высказал управляющий директор компании «Тройка Диалог» **Андрей Шаронов**. Отметив, что тема модернизации, вообще-то, популярна уже несколько последних столетий, Шаронов заключил, что инновации (они же — модернизация) в России практически невозможны, потому что в стране нет таких сил, которые были бы в них заинтересованы. Ни бюрократия, ни бизнес, живущие на нефтяную ренту, не хотят изменений, им нужна стабильность. Большинству населения, т. е. обществу, также нет дела до модернизации, потому что техническое перевооружение промышленности многих из них оставит без работы. «Модернизация противоречит главной цели правительства России — поддержанию социальной стабильности», — заявил Шаронов. — Прошлогодние антикризисные меры показали, что социальная стабильность — основная, стоящая перед государством задача. И жертвовать ею,

История КЭФ

Первый экономический форум в Красноярске прошел в апреле **2004** года. Мероприятие прошло в формате сценария экономического развития региона. В 2004—2008 годах основной темой форумных обсуждений было региональное развитие. Именно на КЭФ было подписано соглашение по созданию авиахаба на базе аэропорта Емельяново, представлен проект создания Сибирского федерального университета. Красноярский край использовал площадку для демонстрации возможностей региона для потенциальных инвесторов. **II форум** проводился в преддверии референдума по вопросу объединения Красноярского края, Таймыра и Эвенкии. На форуме в **2006** году («Развитие Востока России») Александр Хлопонин заявил, что развитие Восточной Сибири возможно только при совместных усилиях государства и бизнеса. На IV форуме в **2007** году впервые был обкатан формат «панельных дискуссий». В **2008-м** на форуме выступил зампред правительства Дмитрий Медведев со знаменитой программой 4 «И»: институты, инфраструктура, инновации и инвестиции. В 2009-м организаторы изменили формат «слета»: **VI форум** был проведен в виде мозгового штурма по выработке сценария выхода из кризиса, его участники собрали «банк антикризисных идей».

даже понимая экономическую логику в сворачивании ненужных предприятий, правительство не будет. Правительство отдает абсолютный приоритет социальной стабильности перед модернизацией».

О том, насколько успешно в последние годы в России модернизация боролась со стабильностью, рассказал ректор Российской экономической школы **Сергей Гурьев**, перед своим выступлением напомнивший участникам дискуссии, что он является «человеком, проработавшим 11 лет в Минэкономки». Гурьев откровенно признал, что все стратегические программы развития в стране выполняются на 40%, а затем к управлению страной приходит новое руководство и, вместо того, чтобы выполнять оставшуюся часть старой программы, пишет новую. Ответа на вопрос из зала, почему же так происходит, так и не последовало...

Форум продемонстрировал отсутствие консенсуса между различными группами о главном предмете обсуждения по поводу того, должна ли модернизация быть догоняющей или опережающей, и вообще возможна ли она. Попытки подытожить мнения участников с помощью интерактивного голосования также не внесли статистической ясности. Так, судя по результатам некоторых голосований, выяснилось, что большинство гостей КЭФ не понимает, что «хочет власть в процессе модернизации» (70% непонимающих), что «бюрократы не услышали призыв президента перестать кошмарить бизнес» (92% посчитали так). Наконец, большая часть и вовсе призналась, что России нужны новые лидеры, которые-то и сделают модернизацию.

ДЕНЬ СУРКА-VII

В конце первого дня форума участники разошлись по дискуссионным клубам, где обсуждали одним им ведомые вещи (микрофонами «круглые столы» снабжены не были). Впрочем, чуткое ухо стороннего наблюдателя или терпеливого слушателя, который дождался «подытоживания» трех часов работы форума, могло бы различить, что речь в ходе дискуссий шла обо всем на свете. Среди инициатив соседствовали как предложения 16-летней «свежести» о вступлении России в ВТО, так и призывы к срочному бенчмаркингу (сиречь, проверки производительности) всех отраслей российской экономики.

В ходе всех дискуссий уверенней остальных чувствовали себя гости из Томска, у которых накануне побывал президент. Они могли без особых проблем оперировать свежайшими тезисами, и было очевидно, что в вопросе о модернизации они теперь подкованы более чем кто-либо. Особым событием форума стал «бизнес-ангел» из города Томска **Николай Бадулин**, который успел, по меньшей мере, дважды публично представить венчурный проект по клонированию сибирского кедра. Также уверенно чувствовал себя генеральный



Александр ХЛОПОНИН заверил журналистов, что Красноярский форум являет собой «провокацию», причем в масштабах страны. Благодаря участию Хлопонина (слева) на площадке форума одновременно оказались бывший губернатор Красноярского края, будущий (Лев КУЗНЕЦОВ, справа) и вице-премьер Игорь ШУВАЛОВ

директор СУЭКа **Владимир Рашевский**, сообщивший, что все его коллеги уверены: «крупный бизнес уже находится в стадии модернизации».

Весьма удовлетворенным работой КЭФ казался новый полпред президента, экс-губернатор Красноярского края и признанный идейный вдохновитель проводимых в регионе экономических форумов **Александр Хлопонин**. Он заверил журналистов, что форум идет как и было задумано, потому что являет собой не что иное как «провокацию». Причем в масштабах страны. Это единственное уточнение не проясняло, какова же цель «провокации». Но создавалось впечатление, что если и есть где-то человек, который знает ответ на этот вопрос, то это именно Хлопонин.

«Красноярский формат — это провокация. Модераторы дискуссии задают такой тон разговора, при котором создается впечатление, что все, что ни делает власть, — неправильно. Власть, в свою очередь, разворачивается в обратную сторону и пытается ситуацию объяснить. Формат достаточно высокий», — поделился знанием Александр Хлопонин и пообещал, что значимость красноярских форумов с его уходом с поста губернатора не ослабнет, а будет только расти.

Вообще, стоит отметить, что благодаря участию Хлопонина на площадках VII КЭФ в Красноярске одновременно находились бывший губернатор края, будущий (**Лев Кузнецов**, тогда еще в статусе кандидата в губернаторы) и врио (также бывший зам Хлопонина **Эдхам Акбулатов**).

Говоря о втором дне КЭФ, нельзя не вспомнить об известном американском фильме «День сурка», построенном на повторении одного и того же дня. Упомянули про него сначала модераторы панельных дискуссий, а потом уже заговорили гости и участники мероприятия. Уж очень второй день напоминал первый, а вместе с

ним и все последние годы разговоров об экономических рывках и прочих повестках модернизационного роста.

Взять хотя бы подписанные в ходе форума рамочные соглашения между правительством Красноярского края и различными компаниями. Так, среди подписантов оказалась компания с экзотическим названием «Чек-Су.ВК», которая вот уже третий год никак не может начать строить ферро-марганцевый завод под Красноярском. Хотя соглашение об этом подписывалось в 2008 году на V КЭФ. Тогда ожидалось, что проект будет реализован в самое ближайшее время. Теперь период старта обозначен с 2012 по 2016 год. Менее яркий, но тоже показательный пример, — соглашение Красноярского края с «Роснано». Точно такой же документ был подписан между краем и корпорацией ровно за несколько месяцев до КЭФ.

По-настоящему новостью стало соглашение региона с Объединенной авиастроительной корпорацией (ОАК). Предполагается, что она в течение года поставит в край два пассажирских самолета и неограниченное количество авиатехники в последующие годы. Остается догадываться, насколько радужные перспективы ожидают этот проект, учитывая тот факт, что реализовываться он должен в рамках развития красноярского авиационного хаба, о котором пока безрезультатно говорят уже несколько красноярских форумов подряд...

... А, может быть, во всем этом и был замысел организаторов КЭФ, намеренно устроивших «провокацию», о которой говорил Александр Хлопонин? Для того, чтобы, как и герой фильма «День сурка», каждый мог убедиться, что бессмысленно повторять до бесконечности слова о модернизации. Надо уже начинать хоть что-то в этом направлении делать.

Красноярск ■

25 марта из большой политики уйдет Минтимер Шаймиев — предпоследний из могикан российской политики. Шаймиев — рекордсмен среди региональных лидеров: он руководит республикой с 23 сентября 1989 года, когда стал первым секретарем обкома КПСС. К моменту сложения полномочий в конце марта его стаж достигнет 7 489 дней. Даже Юрий Лужков руководит Москвой на тысячу дней меньше, а ближе всего к лидеру Муртаза Рахимов, который отстает лишь на две сотни дней.



Сергей ПАНИН

ПРЕДПОСЛЕДНИЙ ИЗ МОГИКАН

«НАШ ПРЕЗИДЕНТ»

Весной прошлого года я побывал в Казани. Конечно, удивили ухоженность и порядок в городе. Но более всего поразило отношение жителей столицы Татарстана к своему президенту. Нередко приходилось слышать фразу «наш президент». Но в январе этого года **Минтимер Шаймиев** принял решение уйти: сам попросил Президента **Медведева** не выдвигать его кандидатуру на новый срок.

Как говорят политологи, Шаймиев мог остаться на своем посту до 2013 года — именно тогда столица Татарстана примет Универсиаду. «В тот же день, когда Минтимер Шаймиев заявил о своей отставке, я ему позвонил, и мы с ним очень хорошо побеседовали, — написал в своем блоге **Олег Морозов**, первый заместитель председателя Государственной Думы. — Я сказал, что считаю его поступок очень мужским, потому что он мог найти способ, чтобы остаться, но предпочел этого не делать. У него был вариант остаться, например, до Универсиады, которая пройдет в Казани в 2013 году, а потом досрочно уйти, были и многие другие варианты. Но Минтимер Шарипович выбрал, на мой взгляд, самый правильный. Несмотря на то, что Шаймиев был внесен «Единой Россией» в список кандидатов в президенты Татарстана, он, по сути, взял самоотвод, хотя к нему, как к президенту, нет ни одной претензии».

На самом деле простые жители Татарстана боялись смены руководителя, поскольку при нем в республике воцарился мир. Нет, конечно, войны никогда не было, но управлять республикой, в которой татар и русских примерно поровну (53% и 40% согласно данным переписи 2002 года),

действительно очень сложно. И у Шаймиева это получилось.

Одна из жительниц Казани (сама, кстати, русская) с упоением мне рассказывала, как трепетно в Татарстане относятся к равенству русских и татар. Например, в 2005 году, когда в Казани широко отмечалось тысячелетие, Благовещенский собор после реставрации и построенная мечеть Кул-Шариф открывались практически в один день, чтобы не обидеть два «якорных» народа республики. Но самое интересное, что мюзин никогда не поднимается ни на один из четырех минаретов уникальной мечети, чтобы прочитать молитву, а колокольня в Благовещенском соборе находится внутри. Все это, чтобы не обижать верующих мусульман и православных.

ТРИЖДЫ ПРЕЗИДЕНТ

Минтимер Шаймиев трижды (в 1991, 1996, 2001 годах) избирался на пост президента Татарстана, а в марте 2005 года Госсовет Республики наделил его полномочиями президента по представлению Президента **Владимир Путина**. И если в 1996 году выборы были безальтернативными, и Шаймиев получил более 90% голосов, то в 2001-м президентские выборы впервые прошли на альтернативной основе. В марте истек срок полномочий действовавшего президента. Однако еще в сентябре 2000 года правящая политическая элита предприняла попытку перенести выборы на более ранний срок, на декабрь 2000-го. Причем сделано это было под надуманным предлогом о сложности политической ситуации, о трудности предстоящих переговоров с федеральным центром, о необходимости в связи с этим укрепления позиций прези-

дента Республики. В действительности же расчет заключался в том, чтобы сократить срок предвыборной кампании и усложнить всем другим потенциальным кандидатам задачу организации сторонников и сбора необходимых финансовых средств. Поскольку Шаймиев до того ни разу не выигрывал выборы в конкурентной борьбе, и было неизвестно, кто может выдвинуться в качестве его реальных соперников. Самое интересное, что решение о переносе принималось в отсутствие президента — он тогда отдыхал в Турции. Но вернувшись из-за границы, он заявил свое несогласие с переносом даты и выступил за честные выборы в рамках закона. После этого прежнее решение Госсовета было отменено, и выборы состоялись в положенный по закону срок. В них, помимо Минтимера Шаймиева, участвовали четыре кандидата, включая двух членов российской Думы (**Сергей Шашурин** и **Иван Грачев**). Шаймиев получил 79,5% голосов избирателей. Получается, что зря боялись...

МЕЧТЫ О СУВЕРЕНИТЕТЕ

В национально-государственной структуре СССР республика имела не очень высокий статус: она была автономной республикой в составе РСФСР, которая в свою очередь входила в Союз республик. В конце 1980-х годов политическая элита республики заявила о своих претензиях на более высокий статус в рамках существующей национально-государственной структуры. Эта идея уже давно дискутировалась между Татарстаном и союзным Центром. Еще в 1967 году руководство республики выступало с таким предложением.

30 августа 1990 года Татарстан в одностороннем порядке принял свою Декларацию

о государственном суверенитете и объявил о превращении в ТССР без приставки «А» (автономная). Руководство Татарстана рассчитывало, минуя российский уровень, договориться о своем новом статусе союзной республики с союзным Центром. Именно этим объясняется жесткое противостояние с **Борисом Ельциным**. Летом 1991 года Татарстан отказался принимать участие в выборах Президента России (в них участвовало лишь чуть более 1/3 населения) и провел собственные президентские выборы. Интересно, что Шаймиева избрали в знаковый для новой российской истории день — 12 июня. А в августе 1991 года новоиспеченный президент Татарстана поддержал «путчистов», которые представляли именно союзный Центр и противостояли республикам. Сейчас политологи отмечают, что это была одна из самых больших ошибок Шаймиева. Говорят, что те события его многому научили: после он никогда не лез в чужие разборки, а перед важными заявлениями всегда держал паузу. Об этом красноречиво говорит поведение Минтимера Шариповича осенью 1993 года: тогда он занял нейтральную позицию.

По инициативе Шаймиева в 1992 году был проведен референдум о суверенитете Татарстана, в ходе которого около 62% избирателей проголосовали за то, чтобы Татарстан стал суверенным государством.

В конце 1993 года Татарстан отказывается принимать участие в выборах российских представительных органов — Совета Федерации и Госдумы, а также в утверждении новой российской Конституции (лишь 14% населения приняло участие в голосовании). Но при этом уже зимой 1994 г. между республикой и Центром наступает период потепления — им удается договориться о подписании уникального для России соглашения — «Договора о разграничении полномочий между Российской Федерацией и Республикой Татарстан». В нем Татарстан обозначается как «суверенное государство —

субъект международного права», хотя одновременно говорится об объединении с Россией с «взаимным делегированием» полномочий. Татарстан из своей внешней риторики убрал требования «суверенитета» и превратился вроде бы в обычный «субъект Федерации». В конце 1995 года руководители Татарстана вошли в состав Совета Федерации, и татарстанский представитель Лихачев даже занял должность зампреда верхней палаты парламента.

Интересно, что Шаймиева избрали в знаковый для новой российской истории день — 12 июня. А в августе 1991 года новоиспеченный президент Татарстана поддержал «путчистов», которые представляли именно союзный центр и противостояли республикам. Политологи отмечают, что это была одна из самых больших ошибок Шаймиева

Статус-кво сохранялся до конца 90-х. Шаймиев вновь выходит на федеральный уровень — в 1999 году он входит в блок Примакова-Лужкова-Яковлева «Отечество — вся Россия». На выборах 1999 года блок набрал 13,3% голосов и получил 37 мест в Государственной Думе. В апреле 2001 года объединение «Отечество» вместе с фракцией «Единство» образовали партию Единая Россия.

Но окончательно Шаймиев отказался от притязаний на независимость республики только в 2007 году — тогда республика подписала новый договор с Центром. Новый документ закрепил существующий статус республики, признав Конституцию Татарстана в качестве основы государственности республики, а также подтверждается уровень международных связей республики, необходимость работы с соотечественниками. Больше ни одна из российских республик такой договор не подписала.

МЕСТО В УГЛУ ДЛЯ ШАЙМИЕВА

Эксперты говорят, что Минтимер Шаймиев стал единственным руководи-

телем российского региона, который, без некоторых колебаний, но все же добровольно смог уйти в отставку после двух десятилетий управления Татарстаном. Они подчеркивают, что татарстанский президент решился уйти потому, что смог создать в регионе действительно работающую, хоть и авторитарную, систему власти, где права собственности не зависят от решений одного человека. Таким образом, в отличие от отставки губернатора Свердловской области

Эдуарда Росселя, которую политологи посчитали сигналом для большинства региональных «старожилов», добровольный уход Шаймиева стал скорее исключением. Свое решение уйти с поста президента Минтимер Шаймиев прокомментировал так: «Для меня это был уже решенный вопрос». По его словам, еще в 2005 году он ставил вопрос не наделять его полномочиями. Причины были и внутренние, и политические. Тогда Президентом РФ был Владимир Путин, и он попросил Минтимера Шаймиева поработать еще один срок. «Разговор был длительный, и мы договорились, — рассказал он. — Но решение, что я дальше не пойду, было читаемо».

Эксперты сейчас гадают, какое место займет Шаймиев в политической системе Татарстана. Пример Эдуарда Росселя показывает, что бывшим руководителям очень сложно остаться в публичной политике. Экс-губернатор Свердловской области с ноября ни разу не появлялся на публике и не выступал в СМИ. И это несмотря на назначение членом Совета Федерации. Однако в Татарстане все может быть иначе. Другие традиции. Сам Минтимер Шаймиев так прокомментировал свою роль после ухода из активной политики: «В любой форме я буду стараться поддерживать нового президента РТ и те традиции, которые он разделяет, чтобы укрепить республику».

Парламент Татарстана утвердил премьер-министра **Рустама Минниханова** на посту президента республики единогласно — за него проголосовали все 94 депутата. После избрания Рустам Минниханов вышел на трибуну и обратился к Шаймиеву с благодарственной речью на татарском языке.

В конце заседания **Фарид Мухаметшин**, председатель Госсовета республики, предложил закрепить за Шаймиевым постоянное кресло в Государственном совете Татарстана и приглашать его на все заседания. «Я и сам не представляю, как вот так просто с вами долго не увидится. Если вы не возражаете, я уже облюбывал кресло — вот там, в углу», — с улыбкой ответил Шаймиев. ■



После 12 лет работы премьер-министром Республики Татарстан Рустам МИННИХАНОВ (справа) выходит на первый план



Андрей ФАТЕЕВ

ЮГОРСКИЙ ДЕСАНТ

Следом за Эдуардом Росселем губернаторское кресло покинул еще один политический старожил — югорский губернатор Александр Филипенко. Смену власти в нефтяном регионе связывают с грядущим объединением Тюменской области, ярым противником которого всегда выступал Филипенко.

8 февраля **Дмитрий Медведев** предложил утвердить на пост губернатора ХМАО председателя комитета Госдумы по природным ресурсам **Наталью Комарову**. Комарова никогда не работала в округе, ее предыдущий опыт связан скорее с «Газпромом» и его «вотчиной» — Ямало-Ненецким АО. Решение Кремля прислать в Югру «варяга» стало полной неожиданностью и для региональной элиты, и для жителей округа: **Александр Филипенко** в качестве губернатора устраивал всех. Местные телеканалы почти двое суток не решались объявить о переназначении губернатора, надеясь, что в Москве отыграют ситуацию назад и Филипенко сохранит пост. Александр Филипенко возглавлял Ханты-Мансийский автономный округ более 20 лет, из них 15 был губернатором округа. Все это время Филипенко пользовался абсолютной поддержкой югорчан. На выборах 1996-го он набрал свыше 70% голосов, весной 2000-го губернатора поддержал 91% избирателей. Столь высокий рейтинг сохранялся и после отмены прямых выборов.

БОЛЬШАЯ ЗЕМЛЯ

Александр Филипенко приехал в Сургут молодым специалистом на строительство моста через Обь. Вчерашний студент

высадился на берегу Оби с молодой женой, двумя чемоданами и семью рублями в кармане. Уже через полтора десятка лет — в конце 1980-х — он возглавил Ханты-Мансийский автономный округ.

Тажный край, считавшийся частью единой Тюменской области, кормил не только весь Советский Союз и страны Варшавского договора, но и десятки государств так называемой социалистической ориентации в Африке, Азии, Латинской Америке. При этом добытчики столь желанных нефтедолларов жили все больше в балках и бараках, лечиться и учиться летали в Тюмень, прочие продвинутые регионы. Доходило до абсурда. В Нижневартовске, крупнейшем центре нефтедобычи с населением в 200 тысяч, не было даже кинотеатра. Главным для партии и правительства было получить нефть любой ценой...

39-летний Александр Филипенко возглавил автономный округ не в самые лучшие времена. Добыча нефти падала, нарастали неплатежи, нефтяники, не получавшие зарплату, грозили забастовками. Сегодня же Югру считают едва ли не землей обетованной. И стала она таковой во многом благодаря своему губернатору.

— Это результат перемен середины 1980-х, — объясняет произошедшее Алек-

сандр Филипенко. — Потом нам уже решили самим думать, принимать решения. Обретя самостоятельность, мы выстроили качественно новую концепцию региона: Югра — место не временного, а постоянного проживания! Сама идея похода в Югру изначально была очень проста: там много нефти, и ее надо взять с минимальными издержками. Раньше Ханты-Мансийский округ был соткан из государственных задач. Сплошные директивные стройки: железная дорога, ГРЭС, обустройство месторождений. Два десятка всесоюзных ударных строек! А человек где? И система стала давать сбой, поскольку добывали нефть не механизмы, а живые люди, которые хотели жить по-человечески, а не в собачьих будках.

Несмотря на критику, со всех сторон Филипенко упорно стирал грань Богом забытой территории с так называемой «большой землей».

— Для абсолютного большинства молодых людей «большая» или «малая» земля — это, скорее, литературные понятия, — размышляет Александр Васильевич. — Ведь что такое «большая земля» в нашем прежнем представлении? Почти мифологическое пространство, где северянин мог запросто отведать газированной воды, мороженого, купить цветы, апельсины. Всего этого 20 лет



у нас априори не было. Как не было кино-театров и прочих «социальных излишков». Существовала транспортная оторванность. Сегодня мы живем, как в Греции, где есть все. И теперь уже к нам в округ приезжают учиться, лечиться, заниматься спортом. Приезжают на театральные премьеры, которые не успели посмотреть в столицах. Мы начинаем жить нормальной жизнью, о какой только мечтали предыдущие годы!

Одновременно губернатор Филипенко взял курс на диверсификацию искорененной нефтью экономики ведущего российского региона. «Мы поставили перед собой четкую задачу: к 2020 году от 90 с лишним процентов удельного веса ТЭКа в структуре экономики Югры перейти к 48-ми процентам, — разъясняет губернатор. — Серьезный шаг вперед! При этом мы остаемся коренной энергетической базой России. Другой пока не дано. То есть качественно иные пропорции обеспечит не сокращение добычи нефти, а наращивание прочих возможностей. В электроэнергетике, нефтегазохимии, строительстве, лесной отрасли, горнорудном комплексе, туризме, высоких технологиях, начиная с биотехнологий и заканчивая космическими технологиями. Все это выстрадано и положено в основу наших планов развития производительных сил».

— Всего несколько десятилетий назад сюда приезжали в погоне за длинным рублем, — продолжает Александр Филипенко, — а сегодня жители Лангепаса, Когалыма, Сургута считают свои города лучшими в России. Городами, где есть все для комфортной жизни. И это уже совершенно иной уровень сознания людей. Лично я абсолютно уверен: в образование, культуру необходимо вкладывать очень большие деньги. Тот научно-образовательный комплекс, что мы создаем в Ханты-Мансийске, лет через десять будет кормить весь округ.

Мы вырастим профессионалов, умеющих на «ты» обращаться с высокими технологиями, которые значительно дороже с точки зрения реализации конечного продукта, чем вся нефть и нефтепродукты.

Прошедшие 20 лет в истории ведущей нефтяной провинции России Наталья Комарова назвала эпохой Филипенко. «Александр Васильевич установил высокую планку, — призналась она. — Мне надо стараться не только не опустить ее, но и поднять, чтобы вывести регион на более высокий уровень».

АВТОПРОБЕГОМ ПО ВЕРТИКАЛИ

Назначение Натальи Комаровой большая часть югорчан восприняла как личную трагедию: жители Югры давно уже олицетворяют округ с именем Филипенко. Конечно, все слышали заявления главы государства о грядущей ротации губернаторских кадров, необходимости «вовремя освободить скамейки для молодежи». Но понадеялись на «исключение из правил», о котором обмолвился Дмитрий Медведев. Он же накануне Нового года в виде такого исключения четвертый раз переназначил на пост губернатора Курганской области еще одного политического долгожителя — **Олега Богомолова**, ровесника 59-летнего Александра Филипенко. Рассчитывать на «исключение» позволял и тот факт, что «Единая Россия» в связи с окончанием срока полномочий губернатора ХМАО внесла на рассмотрение президента кандидатуру самого Александра Филипенко. В качестве альтернативы были предложены вице-губернатор Тюменской области **Сергей Сарычев**, депутат Госдумы **Владимир Асеев** и Наталья Комарова. Первые два кандидата в недавнем прошлом успели поработать в команде действующего губернатора замами председателя правительства Югры.

Но креатурой центра стала не связанная с ХМАО депутат Госдумы от «Единой России» Наталья Комарова, которая в течение 6 лет работала мэром Нового Уренгоя, а перед избранием в Госдуму была первым заместителем губернатора Ямала **Юрия Неелова**. Узнав о выборе президента, аналитики вновь заговорили об усилении влияния «Газпрома» в нефтяном округе (Комарова неоднократно в своих выступлениях называла себя лоббистом «Газпрома»), а также — грядущем объединении северных автономий с Тюменской областью, ярким противником которого всегда выступал Филипенко.

10 февраля, несмотря на тридцатиградусный мороз, около сотни жителей Ханты-Мансийска вышли на главную площадь перед правительством округа с намерением поддержать своего губернатора. По словам пресс-секретаря губернатора **Анатолия Корнеева**, митинг был не санкционирован, и официальные лица в нем не участвовали: «Какой смысл бороться с бульдозерами?». В социальной сети «В контакте» появилась страничка в поддержку югорского губернатора, и за неполные сутки в ней зарегистрировались более 550 человек из городов ХМАО, соседних регионов, Москвы и зарубежья. На подъездах домов и в Интернете появились призывы устроить

Александр Филипенко возглавлял Ханты-Мансийский автономный округ (ХМАО) с 1989 года. Он три раза назначался президентами (два раза Борисом Ельциным и один раз Владимиром Путиным), дважды его избирали губернатором абсолютным большинством голосов. На выборах в 1996 году он набрал свыше 70% голосов, в 2000 году за него проголосовали 90,8% избирателей.

автопробег «против Комаровой в поддержку Филипенко». Стихийные собрания грозили перерасти в акции протеста.

Политический митинг в одном из самых экономически благополучных регионов России после недавних калининградских событий стал еще одним неприятным сюрпризом для Москвы. Как и в Калининграде, причиной массовых выступлений в Ханты-Мансийске стало недовольство губернатором-«варягом» и выстраиванием властной вертикали, жители округа отстаивали свое право выбирать руководителя региона.

Тема предстоящей смены власти в Югре бурно обсуждалась во дворах, на рабочих местах, на форумах в Интернете. Главный редактор самой массовой в регионе газеты «Новости Югры» писатель **Сергей Козлов** опубликовал в сети открытое письмо Президенту России, призвав Дмитрия Медведева оставить Филипенко в должности губернатора.

«Убежден, что формирование партийных списков не отражает всей палитры общественного мнения. Даже близко! — обратился Сергей Козлов к главе государства, — и когда вы говорили, что всегда бывают исключения из правил, три четверти социально-благополучной Югры полагали, что речь идет о нашем губернаторе. Вы спросите, откуда цифра в три четверти? Отвечу, она, возможно, и больше, надо только провести плебисцит и услышать народ. Только за последний месяц мы получили ворох писем и разного рода инициатив в поддержку губернатора. Но он попросил их не публиковать, ожидая вашего решения».

Непредсказуемость ситуации заставила перенести намеченное голосование в окружной Думе с 18 на 15 февраля. Москва торопила Югру с назначением нового главы региона.

«ПРЕЗИДЕНТ НАЗНАЧИЛ МЕНЯ НЕ ЦАРЕМ, А ГУБЕРНАТОРОМ»

Наталья Комарова досрочно прилетела в Ханты-Мансийск и три дня — с утра до вечера — встречалась с ветеранами, депутатами, представителями политических партий и общественных организаций. Расклад голосов не был известен за несколько часов до начала заседания Думы. Депутаты, избранные по спискам ЛДПР и КПРФ, получили из центра рекомендацию воздержаться от поддержки Комаровой. Но в ходе личной встречи Наталья Владимировна убедила югорских оппозиционеров изменить партийной дисциплине.

— Мы услышали от госпожи Комаровой желание работать со всеми партиями, — пояснил свою позицию депутат от ЛДПР **Анатолий Малышев**. — Нам предстоит сделать многое. Например, создать в Думе Югры следующего созыва фракцию ЛДПР. Если слова будущего губернатора будут расходиться с ее делами, у партии всегда останется такой рычаг влияния на ситуацию, как санкционированные акции



Александр ФИЛИПЕНКО:

«Домыслы о предстоящем снижении статуса автономного округа безосновательны»

— Может, ситуация и не очень штатная, тем не менее, вполне логичная. Все когда-то заканчивается, и 20 лет моего губернаторства тоже должны были завершиться. Руководством страны взят курс на системное обновление и ротацию кадрового состава. Думаю, Президент РФ взвесил все плюсы и минусы и руководствовался принципиальной позицией, в основе которой необходимость в обновлении. Новый человек придет, будут новые идеи, новые мысли. И воспринимать это надо именно таким образом.

К сожалению, к ситуации примешивается много домыслов. Люди активно высказывали опасения, что это очевидный шаг, чтобы вернуться к старым проблемам снижения статуса Югры как субъекта Российской Федерации. Те руководители, с которыми я общался в Москве, категорически опровергли даже саму мысль об этом. Надо успокоиться, надо работать.

протеста. Голосую «за», мы даем аванс будущему губернатору.

Внеочередное заседание Думы Югры в понедельник, 15 февраля, длилось чуть более 20 минут. Наталья Комарова в сопровождении полпреда Президента в УрФО **Николая Винниченко** появилась вскоре после двенадцатого удара курантов, Александр Филипенко занял свое законное кресло на подиуме, а высокие гости — по правую руку от спикера Думы **Василия Сондыкова**. Тот с ходу призвал депутатов внимательнее нажимать на кнопки и предоставил слово Николаю Винниченко. В своей речи полпред постарался раз и навсегда развенчать активизировавшиеся разговоры об объединении Югры и Тюменской области: «Ответственно заявляю, что вопрос о будущем Югры пересматриваться не будет. Статус ХМАО как самостоятельного субъекта неколебим и устраивает, с учетом его социально-экономических достижений, руководство страны и, убежден, устраивает население».

«Глава государства уделяет особое внимание развитию Ханты-Мансийского округа как системообразующего для страны региона, — продолжал полпред. — Именно поэтому он остановил свой выбор на Наталье Комаровой как высокопрофессиональном и современном руководителе. Убежден: Дума Ханты-Мансийского автономного округа поддержит позицию президента. Это будет достойное и, самое главное, правильное решение».

Все 28 депутатов, независимо от партийной принадлежности, быстро нажали на кнопки и поддержали кандидата, приняв ожидаемое от них «правильное решение».

Оценивая единодушие, Николай Винниченко с удовлетворением заметил: «Это абсолютно закономерный итог слаженной работы депутатского корпуса и исполнительной власти. Голосование доказало, что Югра — чуждый интригам и деструктивным действиям регион. И у нее впереди большие перспективы. Уверен: округ останется лидером среди регионов России. Зная потенциал Натальи Владимировны, убежден, вместе вы сможете свернуть горы».

В свою очередь Наталья Комарова пообещала сохранить ранее принятые в Югре

«живые» социальные программы и назвала десяток приоритетов. В этом списке — детские сады, которые нужны сейчас, а не тогда, когда дети вырастут, необходимость переселения людей из ветхого и аварийного жилья, обеспечение жильем семей и молодых специалистов, решение задач по повышению качества питьевой воды и надежности энергоснабжения, оживление малого бизнеса и сохранение уникальной югорской природы...

— Самое главное — приоритеты, — подчеркнула Наталья Комарова, отвечая на вопросы журналистов. — И те из них, которые определяют люди, будут реализованы. Вы поймите, президент не назначал меня царем, он предложил назначить меня губернатором. Принимаются меры, чтобы усилить роль населения через общественные организации. Мы будем опираться на такие общественные институты, и они вправе выступать экспертами в принятии тех или иных решений. Так что наша задача в том, чтобы все это работало полноценно, чтобы вы потом меня 150 раз не спрашивали, правильно ли мы поступили, принимая решение.

... Отставка Филипенко и назначение нового губернатора Югры повлекли за собой цепь событий. На следующий день после заседания окружной Думы остановилось сердце **Владимира Мальцева**, 53-летнего главы Березовского района. Района, где 27 лет назад начинал политическую карьеру в ранге первого секретаря райкома КПСС Александр Филипенко. Депутатам от ЛДПР и КПРФ, пошедшим против линии партий и проголосовавшим «за» Комарову, пригрозили санкциями, вплоть до отзыва мандатов из Госдумы. А губернатор Ямала Юрий Неелов, который руководит округом уже 16 лет, после продолжительной командировки в столицу поспешил взять самоотвод. Аналитики посчитали, что это решение «продавлено» Кремлем, который серьезно опасается повторения югорской ситуации на Ямале. Ведь Юрий Неелов в арктическом крае пользуется не меньшей популярностью.

Ханты-Мансийск ■

17–18 июня

Москва
Торгово-
промышленная
палата РФ

**Первый
всероссийский
форум
практических
решений**

2010

ЭЛЕКТРОННЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ

Организатор

Некоммерческое партнерство «Электронный муниципалитет»

При поддержке

Всероссийский совет местного самоуправления
Ассоциация малых и средних городов России
Комитет Государственной Думы по вопросам местного самоуправления
Подкомитет Государственной Думы по технологическому развитию
Совет главных конструкторов регионов РФ
Комитет ТПП РФ по информационному обеспечению предпринимательства

Оператор — холдинг «Реал-Медиа»

Генеральный информационный партнер —
информационное агентство «Муниципальная Россия»

Главная цель форума — достижение практических результатов по реализации программ и проектов информатизации органов местного самоуправления:

- оптимизация расходов местного бюджета
- повышение эффективности исполнения своих бюджетных обязательств перед гражданами

Цель участия в форуме для IT-предприятий — заявить о преимуществах своих IT-продуктов и принять участие в реализации проектов по информатизации всех отраслей жизнедеятельности муниципальных образований.

Темы форума:

- «Информационные системы администрации муниципального образования»
- «Информационные системы в управлении и финансах»
- «Информационные системы по оказанию электронных услуг для граждан»
- «Информационные системы в здравоохранении»
- «Информационные системы в транспорте и логистике»
- «Единые диспетчерские системы в ЖКХ»
- «Инфраструктурные информационные системы»

Конкурсы:

- III Ежегодный конкурс IT-проектов «Электронный муниципалитет»
- Конкурс на лучший «электронный муниципалитет» среди Администраций муниципальных образований

Зарегистрироваться на форум Вы можете:

на сайте – forum.e-municipality.ru

по бесплатному телефону – 8-800-200-99-07

по электронной почте – forum2010@e-municipality.ru

«ОБОЙМА» ПРЕЗИДЕНТА

Формирование новой команды глав регионов идет по номенклатурному принципу, при котором высшей ценностью кандидатов становится административная лояльность. Чего-то большего от губернаторов «медведевского» призыва и не требуется.



Ярослав СТАРЦЕВ,
доцент УрАГС,
кандидат политических наук,
y_startsev@mail.ru

СМЕНА ЛЮДЕЙ

В 2009 — начале 2010 года прошла новая волна смены глав российских регионов. С учетом восьми новых региональных руководителей, вступивших в должности после марта 2008 года, во главе российских регионов в период полномочий Дмитрия Медведева впервые оказались 23 человека. Еще почти в двух десятках регионов перспектива новых назначений вероятно до конца этого года (только в ближайшие месяцы Президент РФ рассмотрит кандидатуры на должности глав Калининградской, Кемеровской, Саратовской, Тульской, Челябинской областей, Ямало-Ненецкого автономного округа). Все это дает основания говорить о новой когорте губернаторов и республиканских президентов — отчасти уже сформированной, отчасти подлежащей пополнению в ближайшее время.

Вокруг этой когорты сформировалось уже достаточно мифов, частично подкрепленных официальными заявлениями: новые главы регионов молоды, спортивные, инновационны и имеют опыт управления бизнесом. Правда, сравнение биографий новых назначенцев ни одного из этих мифов не подтверждает. Конечно, на каждую характеристику можно найти пару примеров, но в целом и возрастной разброс типичен для назначений последнего десятилетия (в среднем около 45—50 лет), и опыт в бизнесе не всегда очевиден. Зато почти у всех назначенцев присутствует 10—15-летний административный стаж.

У новых областных, окружных и республиканских глав есть много общего, что позволяет говорить о кадровых тенденциях и их влиянии на региональную жизнь.

СМЕНА ПОВЕСТКИ

Важное для провинциальных элит противопоставление «варяг — местный» постепенно перестает быть актуальным: для новых глав регионов «местный опыт» скорее обязателен, но при этом ничего региональным элитам не гарантирует. Точно так же стал неуместным вопрос о «преемниках», поскольку уходящие главы регионов самостоятельно преемственность не устанавливают. Поменялась, как любят говорить политологи, повестка дня: прежние правила уходят на задний план, их место занимают другие, более существенные с точки зрения текущего момента.

А текущий момент выдвигает простые и ясные требования к кандидатам в губернаторы. Это, во-первых, доказанная на практике административная лояльность (работа на федеральных или региональных должностях, без политических нареканий, на протяжении 2000-х). Во-вторых, наличие в прошлом сколько-нибудь заметных успешных «проектов» по реализации пожеланий правящей группы, будь то решение коммунальных проблем (Винников), представление интересов «Газпрома» в Госдуме (Комарова), участие в реформировании РЖД (Мишарин) или в крупномасштабных экономических проектах (Кузнецов, Магомедов), контроль над «Татнефтью» (Минниханов). Наконец, немаловажный критерий для кандидата — отсутствие в прошлом самостоятельной политической или деловой карьеры, связанной с партийной конкуренцией, выборами, возможностью массовой поддержки и самостоятельного (не под президента, премьера, «Единую Россию») подбора ресурсов.

Очевидно, что яркие политики или представители негосударственного бизнеса под эти параметры не подходят.

Два первоочередных проекта, за которые будут отвечать новые губернаторы, — борьба с кризисом и федеральные выборы 2011—2012 гг. Первыми кандидатами на отставку при такой повестке станут как раз те из действующих глав регионов, кто новым требованиям не соответствует либо с задачами не справляется: в регионах с резким падением уровня жизни и безработицей, с громкими скандалами, чреватými массовым недовольством, наконец, просто те губернаторы, кто попал на должность благодаря самостоятельно проведенным выборам, будь они потом хоть дважды переутверждены.

Есть и еще одно важное изменение: если достаточно долгое время губернаторский пост рассматривался как гарантированное «кормление», ценный приз, то сегодня он сопряжен с изрядной ответственностью. Синекурой эти должности не были никогда, но для новых назначенцев, при реальном усилении контроля из центра и повышении требований, издержки могут уравновесить, а то и перевесить выгоды.

СМЕНА ТRENDA

По существу, речь идет об окончательном переходе к номенклатурному принципу подбора глав регионов. Произошло это не вчера, и в этом смысле нет никакой разницы между «путинским» и «медведевским» губернаторскими призывами. Уже к середине нулевых наметился явный кадровый кризис в «президентской команде»: список своих людей уже исчерпан, а количество проблемных должностей, где такие люди нужны, остается еще очень большим. Отсюда — поиск новых методов формирования команды, в том числе и команды глав регионов.

В результате, победила одна устойчивая тенденция — номенклатурная: назначение людей, уже довольно давно попавших в «обойму», продемонстрировавших свою лояльность и эффективность именно на административном поприще. Включаются и традиционные для еще советской номенклатуры механизмы: обязательная ротация кадров и интеграция части региональных элит в общегосударственные списки и в общегосударственную ротацию (помимо очевидных примеров с бывшими губернаторами Хлопониним, Собяниним, Трутневым, можно вспомнить и назначение на полпредские должности прежнего губернатора Иркутской области Виктора Ишаева и казанского мэра Камиля Исакова). Роль кадрового резервуара для отставников традиционно играет Совет Федерации: почетная синекура для глав регионов прежней эпохи и временная позиция для тех, кому еще есть смысл искать новых назначений.

Номенклатура и номенклатурность часто связываются с наследованием должностей и властных позиций, но, конечно, главное в номенклатурном типе кадровой политики вовсе не это. Номенклатура — это, прежде всего, «обойма», попадание в которую гарантирует человеку занятие определенного круга должностей независимо от достижений, просто в силу того, что он уже в списке. Это определяет и основную мотивацию для таких людей: в номенклатурной системе главное — не результат как таковой, а неустанный подтверждение лояльности, не исполнимость сама по себе, а постоянная посылка сигналов «я — свой».

Логичным завершением этой тенденции стала бы ситуация, в которой бывший президент Чеченской Республики становится министром природных ресурсов, а бывший замминистра сельского хозяйства — президентом Чечни, однако такой бюрократический идеал не реализуем: национальный вопрос мешает. Если в отношении преимущественно русскоязычных регионов «знание местности» — лишь одно из требований к кандидату, то для республик, особенно с яркой национальной идентичностью, наличие титульной национальности и связей с традиционными элитами, зачастую родственных, является условием абсолютным и неизбежным. Ситуация настолько прозрачна, что официальные должностные лица охотно публично подтверждают роль этого фактора: председатель исполкома «Единой России» Андрей Воробьев в интервью «Российской газете» так и охарактеризовал назначение Магомедова на должность президента Дагестана: «Магомедсалам Магомедов, который является представителем очень влиятельного рода, несомненно, достойный кандидат».

Другое дело, что республики бывают разные и, в каком-то смысле, не все из них настоящие — как и другие регионы се-

Зачистка местности

(Кадровые перестановки в губернаторском корпусе регионов в 2009 — начале 2010 года)

Регион	Кто ушел	Кто пришел
Волгоградская область	Николай Максютя, 62 года	Анатолий Бровко, 43 года, бывший зам. директора ТМК
Еврейская автономная область	Николай Волков, 58 лет	Александр Винников, 54 года, бывший мэр г. Биробиджан
Республика Коми	Владимир Торлопов, 60 лет	Вячеслав Гайзер, 43 года, из президентского кадрового резерва
Воронежская область	Владимир Кулаков, 65 лет	Алексей Гордеев, 54 года, экс-министр сельского хозяйства РФ
Мурманская область	Юрий Евдокимов, 64 года	Дмитрий Дмитриенко, 46 лет, бывший зам. руководителя Федерального агентства по рыболовству по вопросам развития инфраструктуры и флота
Орловская область	Егор Строев, 72 года	Александр Козлов, 60 лет, экс-замминистра сельского хозяйства РФ
Ханты-Мансийский автономный округ	Александр Филиппенко, 59 лет	Наталья Комарова, 54 года, депутат Госдумы от «Единой России»
Красноярский край	Александр Хлопонин, 44 года	Лев Кузнецов, 44 года, генеральный директор ООО «Колмар», бывший советник губернатора по экономическим вопросам
Республика Дагестан	Муху Алиев, 69 лет	Магомедсалам Магомедов, 45 лет, сын бывшего руководителя Дагестана Магомедали Магомедова
Иркутская область	Игорь Есиповский, 49 лет	Дмитрий Мезенцев, 50 лет, бывший сенатор
Республика Татарстан	Минтимер Шаймиев, 73 года	Рустам Минниханов, 52 года, бывший премьер-министр Татарстана
Свердловская область	Эдуард Россель, 72 года	Александр Мишарин, 51 год, экс-директор департамента промышленности и инфраструктуры Правительства РФ
Псковская область	Михаил Кузнецов, 41 год	Андрей Турчак, 34 года, из президентского кадрового резерва
Ненецкий автономный округ	Валерий Потапенко, 51 год	Игорь Федоров, 45 лет, экс-замгубернатора Архангельской области
Хабаровский край	Виктор Ишаев, 61 год	Вячеслав Шпорт, 55 лет, бывший зам. председателя правительства Хабаровского края

резно различаются по остроте потенциальных конфликтов и по мобилизационному потенциалу. Так, Чечня и Татарстан, с одной стороны, Удмуртия и Коми — с другой, явно относятся к разным категориям, а Приморье или Москву вполне можно включить в «республиканский» тренд кадровой политики, где поддержка местных элит является обязательным условием любых назначений. Таким образом, если отмени крайние ситуации (очень самостоятельные республики и очень захолустные области), то актуальный вопрос для регионов, стоящих в очереди на губернаторские назначения, в том, куда склонятся весы: в сторону большей номенклатурности или большего внимания к местным кланам. Гирьки на весах, однако, для всех одинаковы.

Тренд вполне соответствует выводам аналитиков об обновлении кадровых когорт и на федеральном уровне.

СМЕНА ПЕРСПЕКТИВ

Поскольку новые назначения проводятся под лозунгами модернизации и эффективности, имеет смысл посмотреть, как сочетаются эти принципы с уже фактически сформировавшейся кадровой схемой. Иными словами — можно ли сказать, что обновление руководства ведет к повышению эффективности госуправления?

Эффективный менеджер — речевой оборот, быстро перешедший в постсоветской России из положительной оценки в распространенное ругательство, и упоминается он все чаще в кавычках. Связано это с тем, что для многих людей обновления принципов и идеологии менеджмента за 20 лет не произошло. Напротив, усилились и укрепились впитанные в молодости перестроечно-приватизационные, а то и советские, лозунги о том, что «экономика должна быть экономной». Лучше всего такой менеджер умеет увеличивать прибыль за счет сокращения (сокращения, сокращения, сокращения) издержек и, при случае, получения и закрепления ренты. Какой угодно ренты — должностной, природной, авторской, банковской и пр. Позиция сама по себе консервативная: ведь приоритет сокращения издержек может привести к росту прибыли, но к росту производства и инновациям — никогда.

Что может означать (с этими поправками) эффективность менеджмента в региональном управлении? С одной стороны, вполне ожидаемое и уже провозглашенное сокращение бюджетных расходов. С другой, именно губернаторы окажутся ответственными за развитие экономики региона, и в рамках реализации федеральных инициатив, и просто «по должности»: президентский указ об оценке эффективности исполнительной власти регионов устанавливает в качестве существенных показателей уровень безработицы, динамику валового продукта, развитие малого предпринимательства и масштабы коммерциализации «социалки». Однако показатели имеют смысл, если система назначений и поощрений работает «от достижений». При номенклатурном же подходе, как мы уже говорили, ценно лишь одно достижение — демонстрация лояльности. В остальном система работает «от беспроблемности»: покой и порядок гораздо надежнее для сохранения места в «обойме», чем резкие движения. Неизбежны и различные формы поиска ренты, чем дальше, тем больше ориентирующейся на столицу.

Однако ротации в новом губернаторском корпусе будут неизбежны. Президент установил в качестве предельного ограничения пребывание на должности главы региона на протяжении трех сроков полномочий, т. е. в большинстве случаев 15 лет. Но для сохранения номенклатурной системы ротации должны быть более частыми, иначе неизбежно расслоение по ведомственным и местным интересам, с последующими новыми усилиями по выстраиванию вертикали власти. Таким образом, 8—10 лет на должности кажутся максимально разумным сроком. Это тем более актуально, что на самом деле проблемы регионального управления одной только кадровой политикой не решаются — не тот масштаб, да и полномочий, как и неформальных ресурсов, у глав регионов не настолько много. Поэтому новых губернаторов будет много, но ненадолго: чем дальше, тем больше вероятность превращения должности в региональном руководстве в испытательный стаж или карьерный трамплин. ■

«ПОНЯТНАЯ АРИФМЕТИКА. НО НЕ СПРАВЕДЛИВАЯ»

ПРОВАЛЬНАЯ ОЛИМПИАДА

В феврале в Ванкувере прошли XXI зимние Олимпийские игры. Сборная России на них провалилась, выиграв всего лишь три золотых, пять серебряных и пятнадцать бронзовых наград. Главным разочарованием стала российская команда по хоккею, которая была разгромлена канадцами в четвертьфинале со счетом 3:7



Алексей ОФИЦЕРОВ,
депутат городской думы Самары

[a_oficerov](http://a-oficerov.livejournal.com/)
<http://a-oficerov.livejournal.com/>

Хоккей-2010

Хоккей, было написано на картонной коробке, в которой лежала соответствующая игра. Такие коробки были почти у каждого мальчишки в моем детстве. Играли дома и во дворе. Игра с Канадой собирала всю страну у телевизоров. Это была национальная гордость. Мы были лучшими. Нам было чем гордиться. Мы выросли. Все изменилось. Игра с Канадой-2010 показатель того, насколько мы отстали в развитии спорта за 20 лет. Это невозможно изменить быстро. Олимпиада подчеркивает красным недостатки «развития» Родины. Спрятать это сложно. Как удерживать патриотизм детей сегодня?



Владимир СОЛОВЬЕВ,
журналист

[vsoloviev](http://vsoloviev.livejournal.com/)
<http://vsoloviev.livejournal.com/>

Олимпийский позор

Омерзительно. Нет, не поражение хоккеистов. А все то, что происходит вокруг. Олимпиада — позор. ИноСМИ пестрят заметками о том, как наши спортсмены срочно возвращаются домой, так как нет денег на лишнюю ночь в отелях, а им на смену заезжают высокопоставленные «туристы». Эти жирные хари наших статусных «болельщиков» замечательно экипированных, дико «гламурных» и очень узнаваемых. Сколько «слуг народа» всех мастей отправились на Олимпиаду и «зажигали» в Русском Доме? Интересно, на какие деньги? У них у всех отпуска?

Я не могу смотреть на этот позор и читать интервью наших спортивных чиновников. Я не понимаю, когда спортсмены довольны серебром и бронзой, как-будто это золото. Я не понимаю, почему наши тренеры зачастую выглядят и говорят как брежневское политбюро, а наших спортсменов обыгрывают воспитанники наших же тренеров.

Хотя, зачем нервничать, тратить здоровье, никто в отставку не подаст, крайнего найдут быстро, раскроют заговор против наших спортсменов, все свалят на недоедание 90-х и злых журналистов, усидят на своих должностях «организаторы чиновничьего досуга», по странностям судьбы еще и вынужденные заниматься борьбой за медали.



Алексей МИТРОФАНОВ,
политик

<http://www.echo.msk.ru/blog/mitrofanov>

Конец палочно-допингового советского спорта

Одна великая советская спортсменка ополчилась на председателя Олимпийского комитета России Тягачева. Мол, спокойненько сидит себе в ресторане в Ванкувере, а спортсмены тем временем проигрывают. По советской логике, у Тягачева есть три пути: валиться в ногах у начальства и просить прощение, слечь с инфарктом в кремлевскую больницу или дико орать на подчиненных, угрожая им Сибирью и Владимирским централом. Все три пути позволяют достичь главного: показать, как глубоко ты переживаешь за дело. Советский спорт был серьезной показухой. Он выполнял сразу несколько политических задач. На международной арене рекламировал страну, внутри страны вдыхал в людей эмоции на фоне бесцветной общественной жизни, высасывал из молодых силы (чтоб на улице не бегали). Остаться без медалей означало опозорить страну. Поэтому за медали боролись любой ценой. Вместо ностальгических вздохов по поводу палочно-допинговой системы мы должны строить совсем другую систему. Смелее приглашать иностранных тренеров и даже спортсменов, давая им гражданство. Обмениваться опытом, популяризировать новые виды спорта, а не только те, которые нам завез Вася Сталин в конце сороковых. В хоккее прекратить ставку на приглашение в сборную НХЛовцев. Неужели непонятно, что им трудно воевать против команд-стран, в которых они практически живут. Федерации должны возглавить крупные и не жадные бизнесмены типа Сулеймана Керимова. Самое главное сейчас не шуметь и никого не снимать с работы. Если мы снимем Мутко и Тягачева, то подтвердим, что спорт для нас по-прежнему политика. А спорт сегодня — это просто телешоу.

РЕФОРМА МИЛИЦИИ

Президент Дмитрий Медведев провел ряд совещаний, посвященных реформе МВД. В частности, из органов были уволены 15 генералов и два заместителя министра внутренних дел. В ближайшие годы планируется сократить численный состав МВД на 20%, а также изменить систему оценки работы правоохранительных органов.



Михаил ПАШКИН,
председатель координационного
совета профсоюза
сотрудников милиции

<http://echo.msk.ru/blog/pashkin>

Куда «реформируется» милиция?

Вспомним события во Владивостоке в конце 2008 года, когда местная милиция отказалась разгонять протестующих против запрета ввоза праворульных машин. Прилетел МВДэшный «Зубр», и по 25 человек из ОМОНов ЦФО. Власть тогда уже поняла, что так дело не пойдет, — на всю страну «Зубра» не хватит. Стали думать. Придумали — нужно начинать в МВД реформу, причем такую, которая устроила бы в первую очередь власть в Москве. С чего начать? Был использован старый, но не устаревший принцип: «Разделяй и властвуй!». Нужно было создать у народа в лице милиции образ врага, и наоборот. Тут как раз появился повод — Евсюков, убивший 2 человека, — и все СМИ как с ума сошли — каждый день про него и про него. Если учесть, что в год около 3 тыс. сотрудников милиции отправляется на «зону», то каждый день можно публиковать по 7—8 «ужасников» из жизни преступников от милиции. И вот их стали публиковать, и МВД вдруг стало «открытым» для общества. Далее президент заявляет о реформе МВД. Для начала нужно сократить количество милиционеров — все рупкопешут. А ведь это и правильно — милицию нужно сокращать. Народ «заглотил» приманку, поверил, что его послушали, и вот сейчас покажут «этим ментам», как нужно себя вести с людьми. В итоге — сейчас мы можем получить из органов внутренних дел, избавленных от разных «несвойственных» функций, боевое мобильное 700-тысячное (без ВВ) подразделение с молчашими (как в ФСБ) исполнителями начальственных приказов. А народу скажут — вы сами этого хотели!



Алексей НАВАЛЬНЫЙ,
политик

<http://navalny.livejournal.com/>

Лытбыдр

Вчера, по случаю 14 февраля, пошли с женой обедать в ресторан «Ласточка». Сидим. Напротив меня — самый здоровенный стол, занятый большой компанией. В центре компании, прям напротив меня, сидит чувак. Лицо ужасно знакомое. Целый час я мучился, а потом вспомнил. Естественно, оперативник Управления по борьбе с налоговыми преступлениями ГУВД Москвы. Он меня опрашивал по одному из моих заявлений по факту хищений в неважнокакой компании. И остальные в за столом тоже менты, его коллеги. Подходить и здороваться не стал, чтобы не смущать людей. Обед на двоих обошелся (без спиртного) в шесть с половиной тысяч рублей. Никакой морали выводить не буду. В конце концов, почему бы молодым и перспективным оперативникам не пойти в дорогую ресторан.

Скажу только, что опер, сидевший напротив меня, запомнился мне так потому, что, взяв с меня объяснения, пошел поболтать на улицу. И там в неформальной обстановке сказал, что хоть ничего у меня не получится, деятельность мою он полностью одобряет. Мочить надо этих жуликов в сырьевых компаниях. «Ты не представляешь, сколько приходит материалов о немерянных хищениях, но ни один в работу пустить не дают. Расстреливать надо».

ДЕФИЦИТ МЕСТ В ДЕТСКИХ САДАХ

Рост рождаемости привел к безумному дефициту мест в детских садах. Родителям приходится стоять в очереди несколько лет. Олег Чиркунов, губернатор Пермского края, предложил решение проблемы. Увы, нереальное.



Олег ЧИРКУНОВ,
губернатор Пермского края

<http://chirkunov.livejournal.com/>

Несправедливая арифметика

Глава одного из районов поделился своими планами построить детский сад на 140 мест, сметной стоимостью 66 млн рублей, то есть 471 тысяча рублей за одного ребенка. При этом из двух тысяч детей в районе только 700 посещают детские сады. После запуска детского сада, кроме инвестиционных расходов, муниципалитет готов нести расходы на одного ребенка = 50 тыс. в год. Почему бы не начать выплачивать компенсацию в этом размере уже сейчас, не дожидаясь строительства детского сада?

Раз не можем предоставить услугу, так давайте заплатим за нее. Нет, говорит глава, мы оплачиваем 50 тыс. в год за ребенка и тратим 66 млн инвестиций для этих 140 детишек за счет того, что ничего не даем оставшимся, тем, кто в детские сады не попадет (2 000–700–140=1 160 чел.) Понятная арифметика. Но несправедливая.

ЕЩЕ РАЗ ПРО ЛЮБОВЬ

14 февраля в России в очередной раз отметили уже традиционный день всех влюбленных. Владимир Жириновский в своем блоге как-то очень трепетно написал о любви.



Владимир ЖИРИНОВСКИЙ,
лидер партии ЛДПР

<http://blogs.mail.ru/mail/zhirinovskiyv/>

Любовь дарит крылья, вдохновляет. Поэты сочиняют стихи, художники пишут картины. А любовь делает результат их работы в тысячу раз лучше: живее, ярче, прекрасней. Преображает мир в целом. Не допускаяк возможности лишиться себя этой радости: ищите друзей, ищите свою любовь, старайтесь, удивляйте ваших близких, дарите им смех, используйте для этого каждую возможность, каждый день. Наша партия призывает — Любите, Девушки, Простых Романтиков! Не олигархов и не за деньги. Вы ведь не хотите быть у них 35-й любовницей, сидеть дома, в ожидании звонка пускать слезу над телефоном. А он после четвертой встречи не позвонит. Выбросьте эту дурь из головы, не надо заводов-пароходов. Нечему завидовать. Любите простых, умных и талантливых парней. Стройте свою жизнь вместе и помните, что самое главное — это любовь, чувства. В свою карьеру, договоры и деньги не закутаться холодной ночью, они не согреют. А вместе с любимым человеком хочется творить, развиваться, двигаться вперед. Ну, разве это не счастье?

«БЕЛОЕ СОЛНЦЕ ПУСТЫНИ» ПОГАСЛО

22 февраля на 83 году жизни скончался кинорежиссер Владимир Мотыль, автор фильмов «Дети Памира», «Женя, Женечка и Катюша», «Звезда пленительного счастья» и, конечно, «Белое солнце пустыни».



Татьяна ЮМАШЕВА,
руководитель Фонда
первого Президента России
Бориса Ельцина

<http://t-yumasheva.livejournal.com>

Хочу рассказать один эпизод про папу и Владимира Яковлевича Мотыля.

В тот вечер мама смотрела какую-то передачу о культуре. Там шел сюжет о режиссере Владимире Мотыле. О его фильмах, о его судьбе. Ну, и, в частности, рассказали, что фильм «Белое солнце пустыни» несколько раз выдвигался на Ленинскую и Государственную премии. Но каждый раз чиновники от культуры не пропускали его, говоря, что он не серьезный и не может быть достоин самой главной премии страны. Вот тогда папа и решил исправить историческую несправедливость. Он вызвал главу администрации президента, в тот момент Валентина Юмашева, и попросил доложить, какие фильмы в этом году рассматриваются на Госпремию. Глава администрации сказал, что доложит, связался с секретарем комиссии, та отравила справку из секции кино, и через какое-то время эта бумага уже лежала на столе у президента. Папа опять вызвал Юмашева и говорит: у меня предложение, вместо какого-то из этих фильмов, которые, конечно, хорошие, Государственную премию в этом году присудить фильму «Белое солнце пустыни». Потому что этот фильм премию точно заслужил. Он проверен временем и народной любовью. На что глава администрации ответил, это невозможно. Союз кинематографистов выдвигает лишь фильмы, вышедшие в последний год. Поэтому ничего сделать нельзя. Он достал из приготовленной папки положение о Госпремиях, в которых это все и было прописано. Хорошо, тогда сказал папа. Но я могу, кроме этого, вручить еще одну премию. Лишнюю. Фильму «Белое солнце пустыни». Юмашев помолчал, подумал, сказал: исходя из положения о Госпремиях — не можете. Но папу так легко было не остановить. Он спросил, а кто подписывает это положение о Госпремиях? «Президент», — ответил глава администрации. «Ну, значит, мы можем вручить Государственную премию фильму «Белое солнце пустыни»? — спросил папа. «Можете, Борис Николаевич», — ответил Валентин. И через несколько месяцев в Кремле состоялось вручение Государственных премий в области литературы и искусства за 1997-й год. Папа в тот вечер, когда мы сидели за ужином, ни к кому не обращаясь, так, как-то по-особому улыбаясь, сказал: «Все-таки хорошо быть президентом. Можно взять и вручить Государственную премию фильму «Белое солнце пустыни». Кто бы без меня это смог сделать? Никто». Эту фразу: «Хорошо быть президентом», он никогда в жизни больше не повторил.

Блоги читал Сергей ПАНИН



Ольга ИОФФЕ

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ ПЕРЕЗАГРУЗКА

Россия кардинально меняет структуру высшего образования, переходя на англосаксонскую двухуровневую модель. Основной задачей вузов будет не просто передача информации от педагога к ученику, а генерация и распространение нового знания, конкурентоспособных технологий и инноваций.

ЧТО ИМЕЕМ — НЕ ХРАНИМ

Наша страна обладала далеко не самой худшей системой образования, занимавшей достойное место в иерархии образовательных учреждений мира и вполне отвечавшей потребностям ее экономики. По числу студентов на 10 тыс. населения Россия и сейчас на третьем месте в мире. Однако качество и структура высшего образования давно уже шагают не в ногу со временем. Мировая и российская экономика требуют специалистов, имеющих хорошее фундаментальное образование, в т.ч. и гуманитарное, как базу для дальнейшего роста, и способных быстро адаптироваться к требованиям рынка труда, к запросам нового бизнеса. Пока наши вузы не дают таких специалистов. Жесткая структура и механизмы управления, общий план обучения, множество обязательных курсов не позволяют студентам выбирать образовательные траектории, индивидуальный набор знаний и навыков. Громоздкие и бюрократические административные структуры часто препятствуют инновационному развитию и самих традиционных университетов. В них резко снизилась исследовательская, творческая, составляющая, в худшую сторону изменилось качество как студентов, так и преподавательского состава (демографическая яма и «утечка мозгов» немало этому способствовали). По числу заочников мы оказались «впереди планеты всей». Да и внутри страны исчезло уважение к диплому российского вуза.

На повестке дня — задача модернизации российской экономики. Кто и как сможет этим заниматься, кто станет локомотивом процесса обновления? Российские власти, наконец, признали, что сегодняшний уровень отечественной высшей школы довольно низок, что большинство дипломированных специалистов

не соответствуют современным требованиям науки, общества, что кадровую проблему российской экономики нынешние выпускники не решат. Требуется перевод системы образования на современные стандарты с включением исследовательской составляющей, интеграции образования с наукой, бизнесом и промышленным производством.

Еще один фактор, заставляющий Россию переходить на новую структуру высшего образования, — присоединение к так называемому Болонскому процессу, т.е. созданию единого европейского образовательного пространства. В сентябре 2003 года Россия поставила свою подпись под Болонской декларацией, тем самым взяв обязательство до 2010 года «гармонизировать» свою систему высшего образования с европейской.

Лишь два российских вуза более или менее соответствуют сегодня требованиям мирового образовательного рынка: это столичные Московский государственный университет (МГУ) им. Ломоносова и Санкт-Петербургский государственный университет (СПбГУ). Только они попадают в различные международные рейтинги, правда, далеко не на первые строчки. В последнем рейтинге Times МГУ занял 155-е место, СПбГУ — 168-е, а в так называемом «Шанхайском» рейтинге МГУ оказался на 70-м месте, а СПбГУ вошел только в четвертую сотню претендентов (см. таблицу на стр. 21).

Впрочем, на такие результаты рейтингов есть и объективные причины. Международные рейтинги охватывают только университеты, строящиеся на качестве и количестве научной продукции университетов (индекс цитирования), известности преподавателей вуза в мировом образовательном пространстве и привлекательности университета «извне», то есть для иностранных студентов. Учитывается все, вплоть до числа нобелевских лауреатов, вышедших из стен университета. Практически все параметры, по которым сегодня определяют качество университетов, лежат в зоне стыка образования и науки. Мировая практика такова, что крупнейшие университеты ведут и научную, исследовательскую, работу, там сосредоточены и

фундаментальная и прикладная наука. В России же очень сильны академические традиции. Основные исследования проводятся в НИИ в составе РАН. Аналога Российской академии наук нет ни в США, ни в европейских странах.

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ

Сегодня российское высшее образование находится на пике своего реформирования. От разговоров о необходимости и обсуждения «что и как делать?» перешли к практической реализации: большинство крупных вузов предлагает двухуровневую систему подготовки, учебные программы не спускаются «сверху», а готовятся самими вузами, существенно обновлена лабораторная база. Наконец, началось формирование сети федеральных и исследовательских университетов (ФУ и ИУ), что означает переход от горизонтального построения системы высшего образования к вертикальной. Два национальных университета — МГУ и СПбГУ — получают финансирование отдельной строкой бюджета. На них возложена функция «университета для университетов», здесь сосредоточены не только исследования, но и подготовка диссертаций и научно-педагогических кадров для других университетов. Ниже в иерархии — федеральные вузы. Это университеты, делающие акцент на исследованиях в своей инвестиционной и кадровой политике. Задача для российских федеральных университетов — в обозримом будущем войти в таблицу о рангах международного образовательного рынка. Новая структура предполагает более тесное соединение преподавательской и научно-исследовательской составляющей. Вузы (как государственные, так и частные) должны во все большей степени становиться исследовательскими центрами, собирая в своих стенах наиболее перспективных молодых ученых из числа собственных выпускников.

На третьем уровне — национальные исследовательские университеты (НИУ), таковых в настоящее время 14, среди них Национальный исследовательский ядерный университет (на базе Московского инженерно-физического института) и Национальный исследовательский

технологический университет (на базе Государственного технологического университета «Московский институт стали и сплавов»). Наконец, внизу пирамиды расположены классические университеты и институты. Они решают задачу предоставления массового и доступного высшего образования.

НОВЫЙ ФОРМАТ ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Первые два вуза в новом формате — Сибирский и Южный федеральные университеты (СФУ и ЮФУ) — были созданы в 2006 году в рамках национального проекта «Образование». По плану Министерства образования и науки РФ, в стране будет создано до 10 федеральных университетов и до 30 национальных исследовательских университетов. При этом, по словам министра **Андрея Фурсенко**, «каждый проект должен базироваться на том, насколько он решает задачи подготовки высококвалифицированных кадров для нашей экономики». СФУ возник на базе Красноярского государственного университета с присоединением к нему Красноярской государственной архитектурно-строительной академии, Красноярского государственного технического университета и Государственного университета цветных металлов и золота. ЮФУ создан на базе Ростовского госуниверситета с включением в его структуру Академии архитектуры и искусства, педагогического университета (г. Ростов-на-Дону) и Таганрогского государственного радиотехнического университета (г. Таганрог, Ростовская область). В 2007 году ЮФУ провел первый набор студентов. Недавно за обоими вузами закреплена автономия. Это означает финансовую самостоятельность при сохранении бюджетного финансирования в виде субсидий. Университет получит возможность

привлекать кредиты и самостоятельно распоряжаться внебюджетными фондами, по своему усмотрению минимизировать расходы по одним направлениям и увеличивать по другим, в том числе по зарплате, привлекать бизнес к формированию образовательных программ и подготовке конкретных специалистов.

К настоящему моменту подписаны Указы Президента «О создании федеральных университетов в Северо-Западном, Приволжском, Уральском и Дальневосточном федеральных округах». Это пять ФУ: Северный (Арктический) в Архангельске (САФУ), Дальневосточный (ДВФУ) — на о. Русский, Северо-Восточный в Якутске, Уральский — в Екатеринбурге и Казанский на базе Казанского госуниверситета (КГУ) с присоединением к нему Татарского государственного гуманитарно-педагогического университета (ТГППУ) и Казанского государственного финансово-экономического института (КГФЭИ). Это единственный ФУ, за которым оставлено историческое название: дань уважения к традициям и большому вкладу в российскую и мировую науку КГУ. Последним объявлено о создании Северо-Кавказского федерального университета (СКФУ) на базе ставропольской высшей школы.

Новые вузы должны в перспективе войти в 200 лучших университетов мира. Однако конкретный механизм финансирования университетов в автономном статусе до сих пор не проработан.

В целом сеть ФУ охватывает практически все направления современной науки. Так, приоритетными направлениями КФУ выбраны фундаментальная медицина и космос, востоковедение, возможно, будет создан отдельный институт татарской филологии и истории. ДВФУ создается на базе Дальневосточного государственного университета (ДВГУ). Он будет специализироваться в области исследования и освоения мирового океана, в сфере нанотехнологий, а также востоковедения (страны АТР) и русистики (изучение русского языка и российской культуры). ДВГУ хорошо взаимодействует с исследовательскими вузами АТР, университет — член Ассоциации тихоокеанских университетов (APRU), в которую входят всего 42 вуза с мировыми именами. На ДВФУ планируется выделить почти 300 млрд рублей. После проведения саммита АТЭС на о. Русский вся подготовленная к этому мероприятию инфраструктура будет передана университету, и это назначение закладывается уже на этапе проектирования. Как сказал премьер-министр

Владимир Путин на встрече со студентами ДВГУ, «очень бы хотелось, чтобы этот центр был не просто высшим заведением, но в известном смысле интеллектуальной доминантой Дальнего Востока — центром притяжения. Чтобы он стал одним из моторов развития Дальнего Востока России».

САФУ создается на базе Архангельского государственного технического университета. Подготовленная программа предполагает организацию 13 институтов: институт морской техники на базе Севмашвуза, институт транспорта и логистики, архитектурно-строительный, энергетический, лесотехнический, химии и химической технологии, лингвистики и межкультурных коммуникаций (с ориентацией на северные страны и народы), социально-гуманитарный и ряд других. В составе ФУ будут научно-образовательные центры (НОЦ), ориентированные на проблемы энергоэффективности промышленных предприятий, судостроения и судоремонта, строительства в сложных климатических и инженерно-геологических условиях и т.д.

Создание федеральных университетов активно поддерживается не только федеральными, но и региональными властными структурами. Например, идею федерального университета в Красноярске «продвигал» тогдашний губернатор края **Александр Хлопонин**, сейчас он же заботится о будущем СКФУ. САФУ обеспечена поддержка правительства Архангельской области: региональный план в числе других мероприятий предусматривает финансирование научных проектов, создание университетской Ломоносовской гимназии, разработку долгосрочной целевой программы на 2010—2015 годы. Администрация Свердловской области вплотную занимается судьбой УрФУ. Губернатор **Александр Мишарин** первое заседание правительства после своего вступления в должность посвятил именно будущему университету. По его мнению, «это инновационный, по настоящему прорывной проект, направленный на коренное обновление традиционных отраслей экономики и развитие новых направлений, новых «точек роста», в основе которых — человеческий, интеллектуальный, личностный потенциал».

Интерес региональных элит закономерен: благодаря ФУ территории не только «наращивают» престиж и инвестиционную привлекательность, но и надеются решить сугубо практические кадровые проблемы. Так, Свердловская область рассчитывает получить специалистов высшей квалификации для реализации проекта «Урал промышленный — Урал полярный». Учитывая, что основной базой УрФУ стал именно УГТУ-УПИ, — эти надежды небезосновательны. О своей поддержке УрФУ заявил председатель Уральского отделения Российской академии наук (УРО РАН) академик **Валерий Чарушин**: «Наша база для исследовательских работ станет основой

Топ-10 лучших университетов мира

Название	место в «Топ-500»	страна
Гарвард	1	США
Стэнфорд	2	США
Ун-т Калифорнии — Беркли	3	США
Кембридж	4	Великобритания
Массачусетский технологический институт (MIT)	5	США
Калифорнийский технологический институт	6	США
Колумбийский ун-т	7	США
Принстон	8	США
Ун-т Чикаго	9	США
Оксфорд	10	Великобритания
МГУ им. М. В. Ломоносова	70	Россия
Санкт-Петербургский государственный ун-т	303-401	Россия

Источник: «Топ-500» университетов мира, Академический рейтинг университетов мира (ARWU)

научно-образовательного центра, который должен стать ключевым элементом в создаваемом федеральном университете. Сегодня УГТУ-УПИ при сильной образовательной составляющей отстает в исследовательской работе. УрФУ привлечет сюда дополнительные возможности для улучшения технического оснащения, поможет в научных исследованиях, в организации новых международных контактов, выведет сотрудничество с предприятиями на новый уровень». «Уральский федеральный университет — это своего рода технопарк, образовательный кластер, совершенно другой, новый уровень образования, — сказал на пресс-конференции министр промышленности и науки Свердловской области **Александр Петров**. — Даже идеология построения у нового университета другая. После того как он начнет свою работу, только в нем будут действовать магистратура и аспирантура».

На недавней встрече с главным исполнителем директором «Штокман

Девелопмент АГ» глава Архангельской области **Илья Михальчук** сказал: «Северный федеральный университет, который создается в регионе, будет сориентирован на Арктику. И одно из основных его направлений — подготовка кадров для освоения природных ресурсов, прежде всего, месторождений нефти и газа на шельфе арктических морей. Кроме того, Архангельская область одна из немногих, где сохранилась система начального профессионального образования. Необходимо только переориентировать некоторые специальности для нужд нефтегазовой промышленности».

ЭФФЕКТ МАСШТАБА

Уже можно подвести некоторые промежуточные итоги и оценить плюсы и минусы реформы. Поскольку первые федеральные университеты были сформированы по одной схеме объединения нескольких ведущих региональных вузов, включая классические и технические университеты, они столкнут-

лись при своем становлении с практически одинаковыми проблемами. Слияния — палка о двух концах, поскольку они сопряжены с риском конфликта институциональных культур. Опыт создания подобных федеральных университетов в других странах говорит о том, что, конечно, масштаб имеет значение, но расчет на «эффект масштаба», более эффективное использование интеллектуального и ресурсного потенциала оправдывается далеко не всегда и не сразу. Например, в очень крупном университете трудно поддерживать высочайшее качество подготовки в массовых процессах.

В 2004 году в Великобритании произошло объединение Манчестерского университета и Манчестерского научно-технического института, в результате появился самый крупный университет Великобритании, официально заявленная цель которого — «к 2015 году оказаться среди 25 лучших вузов мира». Пока же Манчестерский университет столкнулся с негативными последствиями слияния:

УрФУ должен стать двигателем развития региона



Указ о создании в Екатеринбурге Уральского федерального университета (УрФУ) был подписан Президентом Дмитрием Медведевым 21 октября 2009 года. Сейчас готовы практически все необходимые документы, определены сроки и финансовая модель проекта. Возможно, уже с нового учебного года начнется прием первых студентов и аспирантов, которые через несколько лет получат диплом об окончании УрФУ. О том, каким видят будущий университет инициаторы и разработчики проекта, его миссию, место и задачи в регионе

и мире рассказал ректор УрГУ **Дмитрий БУГРОВ**.

— **Дмитрий Витальевич, в чем специфика федерального университета, его отличие от классического университета?**

— Классический университет, как правило, выполняет две основные функции: образовательную и исследовательскую, научную. Но совершенно очевидно, что он должен выполнять и социальную роль, которая не менее значима. Задача федерального университета как раз и заключается в том, чтобы совершенно осознанно стать для своей территории двигателем развития.

Что включает социальная функция университета? Университет как информационный центр, университет как культурный центр, как независимая дискуссионная площадка, университет как конгресс-центр и центр воспитания, как центр создания инноваций. Очень важные составляющие — взаимодействие со школой, социальное предпринимательство. Задача федерального университета — свое социальное предназначение осознать и системно его реализовывать.

Таким образом, создание федеральных университетов и, в частности, УрФУ — это попытка вернуть университету его общечеловеческое содержание, уйти от представления о высшей школе как придатке индустриализации. Несомненно, задача подготовки кадров остается, но это уже должны быть совсем другие люди — высшей квалификации, способные предлагать себя на рынке труда, вести исследования на стыке наук и технологий, активно продвигать свои разработки, влиять на развитие территории. Федеральный универси-

тет отличается от исследовательского и классического именно своими социальной и международной функциями.

— **Какие целевые ориентиры ставит перед собой УрФУ?**

— Стратегическая цель — стать ядром научно-образовательного и инновационного кластера Уральского федерального округа, лидером в области естественных, гуманитарных и технических наук, войти в число ведущих мировых образовательных и интеллектуальных центров. Задача федерального университета — быть драйвером социально-экономического развития территории. Для этого программа развития УрФУ должна коррелироваться с программой социально-экономического развития региона, интегрироваться в нее, хотя здесь довольно велика доля неопределенности, поскольку «Программа-2020» разрабатывалась еще до кризиса.

Концепция создания УрФУ разрабатывалась совместно с бизнес-школой «Сколково», в ней была сделана оценка общего потенциала двух университетов (УрГУ и УГТУ-УПИ) применительно к современным тенденциям в сфере образования и требованиям к реформе российского образования. Доля магистров и аспирантов в общем числе обучающихся, а их должно быть к 2020 году 65 тыс. человек, должна превысить 28%, из них 20% должны составить иностранные студенты. К тому времени доля профессоров, имеющих опыт работы в ведущих мировых университетах или научных центрах, составит 30%, заниматься реальной исследовательской или проектной работой должны три четверти преподавательского состава. Кроме того, чтобы котиrowаться на мировом рынке образовательных услуг, университет должен преподавать не менее 20% всех курсов на иностранных языках.

То есть вуз активно должен привлекать иностранных преподавателей и одновременно создавать условия для привлечения иностранных студентов. Мы уже довольно давно перешли на новую, двухуровневую систему подготовки и разработали порядка 90 магистерских программ. Но чтобы привлечь иностранную профессуру и иностранных студентов, которые приезжают не на одну-две лекции, а надолго, необходимо построить новый кампус. Это должны быть не только общежития, гостиницы, лаборатории. Сам переход на двухуровневую систему образования, появление бакалавриата приводят к изменению образовательного процесса. Здесь, например, больше поточных лекций, которые требуют соответствующего аудиторного пространства. Не только чтобы привлечь уважающих себя преподавателей и иностранных студентов, но и своих научить жить в новых современных условиях, чтобы вести фундаментальные исследования и технологические

произошло дублирование штата и учебных планов, поглощение трудовых контрактов и долгов организаций.

При создании ФУ возникает и много финансовых вопросов (например, средства на строительство современных университетских городков — кампусов), однако это далеко не самые сложные, вполне решаемые проблемы. Гораздо сложнее «притереть» друг к другу составные части, каждая из которых, как правило, имеет самостоятельный авторитет в своей отрасли образования, амбиции, традиции и культуру. Пока вопросов значительно больше, чем ответов. Например, какова должна быть роль Наблюдательного, Попечительского и Ученого Совета, как разграничить их функции? Как избежать дублирования специальностей, научных направлений, наконец, обновить кадры и создать эффективную структуру управления? В каких областях вуз хочет и может занять лидирующие позиции? Ведь невозможно первенствовать во всех областях.

Многие эксперты указывают на большие риски новой системы. По мнению **Альберта Владимировича**, ректора РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, бездумное следование принципам Болонской декларации может привести к потере квалифицированных дипломированных специалистов-инженеров, горняков, энергетиков. Квалификация, в отличие от академической степени, отражает не только уровень знаний выпускника, но и подготовленность его к выполнению соответствующей профессиональной работы. Учитывая, что все преобразование происходит на фоне глубокого демографического спада, опасность вполне реальная не только для отечественного образования, но и для всей российской экономики. Европейское и американское образование не признает понятия дипломированный специалист. В США фирмы принимают на работу бакалавров (по сути, полуфабрикат) и еще примерно год доучивают его на своих полигонах. Наша система подготовки инженерных кадров всегда была

настроена на выпуск готовых специалистов. Переходя на бакалавриат мы, по сути, искусственно снижаем этот уровень, а заодно и работаем на европейский рынок труда.

В современных российских условиях создать университет, если и не мирового, то хотя бы достойного уровня, без целевой государственной поддержки невозможно: необходимы время, большие деньги и политическая воля. Последним наши федеральные университеты вполне обеспечены, финансирование тоже обещано. Остальное зависит от того, сумеют ли сами вузы преодолеть инерцию и консерватизм, построить эффективную систему управления.

Universitas humanitatis progressus est (Университет — это прогресс человечества) написано на гербе Дальневосточного государственного университета. Будут ли новые федеральные университеты в полной мере соответствовать этой миссии и станут ли они движущей силой общественных, социальных, экономических изменений? Покажет время.

разработки мирового уровня должна быть новая инфраструктура университета.

— Уральский федеральный университет создается на базе УГТУ-УПИ с присоединением УрГУ и других вузов и организаций науки. Как из двух столь разных университетов создать единое целое?

— Сращивание двух вузов плюс активное участие в проекте Уральского отделения РАН как раз соответствуют масштабу и идее федерального университета. Своими потенциалами они взаимно дополняют и усиливают друг друга. Но надо определиться, в чем силен каждый из нас, и сделать шаг навстречу друг другу, хотя это непростая задача.

Приоритетными направлениями УрФУ выбраны биотехнологии, новые материалы и материаловедение, математическое и информационное направления, социально-политические и гуманитарные исследования и технологии. Из инженерных направлений — энергетика, металлургия и некоторые другие. Эти направления развивают сегодня все ведущие университеты, поскольку они определяют будущее мирового технологического прогресса. УрГУ традиционно силен в гуманитарных и естественных науках, имеет очень известную математическую школу, направление информатизации. УГТУ-УПИ ориентирован на прикладные отрасли, его «конек» — энергетика, в том числе атомная, металлургия, строительство, радиотехника... Сейчас созданы несколько рабочих групп, занимающихся вопросами организации образовательно-научного процесса, административного процесса, мероприятий, которые связаны с интеграцией университетов. Несомненно, должна появиться управленческая надстройка, но нужно максимально сохранить научный и образовательный потенциал обоих вузов. Уже очевидно, что необходимо укрупнение образовательных структур, мы пошли по пути формирования институтов. Из 12-ти факультетов УрГУ будет сформировано четыре института: математики, естественных наук, гуманитарных наук, социальных и политических наук. Для УрГУ очень важно сохранить классичность, потому что фундаментальное образование, казалось бы, достаточно общее, на сегодняшний день является оптимальным.

Кроме того, в составе УрФУ должна быть создана на базе УГТУ-УПИ Высшая инженерная школа, система научно-образовательных центров. Вообще, отличительной особенностью УрФУ должна стать сбалансированность фундаментального академического образования с полноценной гуманитарной составляющей и высокой проектно-технологической подготовкой.

Такая структура позволит эффективно реагировать на запросы рынка образовательных услуг, обеспечить конкурентоспособность

университета и его выпускников не только на национальном, но и на международном уровне, в первую очередь в странах ШОС.

УрГУ (как и УГТУ-УПИ) вошел в международные программы университета ШОС. Это сетевой университет, главная идея — в объединении возможностей ведущих университетов стран ШОС. Студенты из стран ШОС будут обучаться по магистерским программам по пяти направлениям: регионоведение, IT-технологии, нанотехнологии, экология и энергетика. УрГУ будет заниматься регионоведением, программа уже готова, с осени начнутся занятия. В нашем университете будет вестись магистерская программа «Мировая политика. Международные отношения и сотрудничество стран — членов ШОС» и программа дополнительного образования «Страны ШОС в мировом политическом процессе».

— Такие серьезные стратегические проекты потребуют серьезных вложений. Как будет решаться проблема финансирования?

— Создание федерального университета должно проходить в три этапа. В программе, естественно, есть заявка на финансирование. Предварительный расчет показал, что потребуется не менее 30 млрд рублей. Реализовывать проект предполагается на основе частно-государственного партнерства. Проект активно поддерживается федеральными структурами власти, администрацией области и бизнес-сообществом. Будут объединены федеральные и областные бюджетные средства. Кроме того, будут использованы собственные внебюджетные средства УрФУ, рассчитываем также на благотворительные деньги. А к 2016 году предполагается за счет частных пожертвований сформировать фонд целевого капитала УрФУ в объеме не менее 5 млрд рублей. Отдача вложенных средств почувствуется, конечно, не скоро, но и проект рассчитан не на три-пять лет.

В перспективе регион получит квалифицированные кадры для решения стратегических задач своего развития.

— В концепции создания федерального университета идет речь о реиндустриализации. Университетское образование даст кадры для новой экономики?

— Мы нацелены не на консервацию существующей структуры экономики и промышленности, а как на обновление традиционных для Урала отраслей, так и появление новых, постиндустриальных. Это может быть такой же значимый проект, как в свое время строительство железной дороги: где ее проложили, позже произошло развитие. Закрепление такого транскультурного узла на территории университета в любом случае играет большую роль в изменении социальной и культурной среды региона. И это тот случай, когда цель оправдывает вложенные средства.

Беседовала Ольга ИОФФЕ ■

Ольга ИЛЬИНА

МОНОГОРОДА ЗАПИСАЛИ В ГРУППЫ И ПОСТРОИЛИ ПО РОСТУ



Фото: Владимир ЯКУБОВ

Юрий ОСИНЦЕВ рассказал о том, как идет процесс антикризисного планирования на местах

Правительственная комиссия по повышению устойчивости развития российской экономики утвердила перечень из 27 моногородов страны, находящихся в самом трудном положении. В них проживают около трех миллионов граждан. На софинансирование антикризисных программ будет выделено 10 млрд рублей прямых бюджетных субсидий и еще 10 млрд рублей в виде трехлетних кредитов. Восемь городов уже защитили в комиссии Минрегионразвития антикризисные планы и в течение первого квартала должны получить деньги. Выработанный алгоритм вхождения в госпрограмму должен стать общим для остальных моногородов. Таким образом, государство стремится продемонстрировать, что в решении проблем с моногородами переходит от «ручного управления» к системным мерам.

ОПЕРАЦИЯ «ПЕРЕЕЗД»

В первую очередь признано необходимым спасти Тольятти и Байкальск. Эти два города должны стать центрами особых экономических зон (ОЭЗ). Правда, очевидно, что судьба ОЭЗ и самого Тольятти напрямую зависит от решения проблем «АвтоВАЗа». Предполагалось, что именно опыт Тольятти будет положен в основу дальнейших действий правительства. Министр регионального развития **Виктор Басаргин** подчеркнул: «Для нас это пилотный проект, важно разработать комплексную программу, которая давала бы сегодня алгоритм решения проблем моногородов в целом по России».

Пока свою лепту в возрождение Тольятти предлагают Правительство РФ, ГК «Ростехнологии» и различные

бизнес-структуры. По данным газеты «Ведомости», госкорпорация готова взять на себя заботу о перефилировании градообразующих предприятий, которые входят в состав «Ростехнологий». Таковых насчитали 20, включая «АвтоВАЗ». Со своей стороны правительство продолжает решать социальные проблемы предприятия. Например, в качестве одной из мер поддержания стабильности — передача заводской медицинской службы (поликлиника, два лечебно-диагностических центра и два санатория) Федеральному медико-биологическому агентству (ФМБА). Бюджет будет вкладывать ежегодно в тольяттинскую медицину около 800 млн рублей.

Экзотичный способ помочь жителям Тольятти предложило Агентство по реструктуризации ипотечных жилищных кредитов (АРИЖК): финансирование на рыночных условиях семейного переезда потерявших работу заводчан в небольшой городок Тихвин Ленинградской области, где сейчас идет строительство вагоностроительного завода. Тихвину нужны кадры, для прибывших из других регионов рабочих инвестор готов предоставить 3 000 квартир. АРИЖК выделяет на отработку пилотного проекта «Переезд» 500 млн рублей и надеется, что предложение будет востребовано. Генеральный директор АРИЖК **Андрей Языков**: «Выполняя программу по реструктуризации ипотечных кредитов, мы постоянно отслеживаем ситуацию в моногородах. И когда появилась идея помощи с переездом, стали искать, где сейчас есть растущие предприятия, которым нужны рабочие руки. Тихвин этот проект заинтересовал. А профиль строящегося там предприятия подходит для кадров, высвободившихся на предприятиях семи регионов. Это Тольятти (ВАЗ), Алтай (вагоностроительный завод), Нижний Тагил (литейные предприятия), аналогичные производства в Ярославле, Нижнем Новгороде, Набережных Челнах, Улья-

новске. По нашим опросам, например, на Алтае достаточно много желающих попасть в проект «Переезд». С Тольятти оказалось сложнее: большой, развитый город, люди надеются, что найдут альтернативную работу дома. Но мы никого не загоняем в программу силой. Просто даем возможность получить финансовую поддержку и облегчить переезд».

Проект Агентства вызвал, в основном, негативную реакцию и в самом Тольятти, и в Тихвине. Во-первых, его потенциальным участникам показалось сомнительным «светлое будущее» строящегося завода, поскольку и существующие в стране вагоностроительные предприятия (Тверской, Брянский, Уралвагонзавод) находятся в критической ситуации. Во-вторых, на рынке труда самого Тихвина большая напряженность (по некоторым данным, безработица за год выросла на 79%). Где смогут работать члены семей, которые не устроятся на завод? Возникает еще много вопросов, которые вообще заставляют усомниться в благородстве истинных целей инициаторов проекта. Или, по крайней мере, в его достаточной проработанности. Несомненно, государственная программа помощи в переезде нужна, ведь именно жилищный вопрос, невозможность продать квартиру (особенно, если она в ипотеке) и купить на новом месте становятся основным тормозом миграции. Но, по мнению экспертов, схема «Тольятти — Тихвин» вряд ли реализуема.

Успех плана спасения Байкальска оказывается под большим вопросом.

Статистика

Затраты федерального бюджета РФ на государственную поддержку моногородов в 2010 году запланированы в объеме 20 млрд рублей. 10 млрд рублей будет выделено в качестве 3-летних бюджетных кредитов по линии Минфина, еще 10 млрд рублей предполагается внести в уставный капитал ВЭБа, который в дальнейшем сможет предоставить этот объем средств моногородам для реализации инвестиционных программ.

Недавно принято решение о запуске производства белой целлюлозы на Байкальском ЦБК по временной схеме. Проблем города это никак не решает, зато возобновление работы комбината ставит крест на инвестпрограмме по созданию в районе Байкала ОЭЗ туристско-рекреационного типа мирового уровня. Кто вложит средства в территорию, на которой не решены экологические проблемы? **Алексей Козьмин**, президент Фонда регионального развития Иркутской области, заметил, что лучший из возможных вариантов решения проблемы Байкальска был выработан на организованном Минпромторгом семинаре, который прошел в городе в октябре 2009 года. Там было предложено запустить ЦБК в режиме замкнутого водооборота для выработки накопленных химически активных веществ. В дальнейшем комбинат должен быть остановлен и ликвидирован в соответствии со специальной программой. Но события стали развиваться по другому сценарию. Запуск производства белой целлюлозы на ЦБК продиктован чисто коммерческими целями владельцев предприятия, и забота о судьбе города явно не рассматривалась в контексте этого решения как приоритетная.

По информации ряда СМИ (со ссылкой на источник в аппарате правительства), поселок Ревда Ловозерского района Мурманской области попал в «группу» на переселение. Градообразующее предприятие поселка — Ловозерский ГОК по обогащению лопаритовой руды — прекратил выпуск концентрата из-за полной выработки рудников, и перспектив у

города нет. Однако руководитель ГОКа **Алексей Прокопенко** утверждает, что предприятию удалось выстоять: «Ловозерский ГОК снизил в прошлом году объемы производства на 20%, но не остановился». Так что, вполне возможно, жителям поселка свою малую родину бросать не придется.

«Решение стабилизировать ситуацию в первую очередь там, где есть вероятность социального взрыва, — правильное решение. Но при таком подходе за бортом остаются тысячи маленьких поселков городского типа, которыми никто заниматься не собирается»

Среди «первоочередников», попавших в «список 27-ми», есть и печально известный Пикалево. Кстати, ситуация там до сих пор не разрядилась, а программа преобразований — не утверждена. По словам мэра города **Сергея Вебера**, комплексный план развития города до 2025 года ориентирован на развитие малого бизнеса, строительство тепличных хозяйств и завода глубокой переработки зерна.

По утверждению **Евгения Гонтмахера** (корпорация «Инсор»), решение стабилизировать ситуацию в первую очередь там, где есть вероятность социального взрыва, — правильное решение. Но при таком подходе за бортом остаются тысячи маленьких поселков городского типа, которыми никто не занимается и заниматься не собирается.

ТРИ СТОРОНЫ ОДНОГО ПЛАНА

По задумке Минрегиона, развитие моногорода должно происходить на осно-

ве трехстороннего комплексного плана, разработанного совместно органами местного самоуправления моногородов, собственниками градообразующих предприятий при обязательном содействии органов исполнительной власти субъектов РФ. Однако надо еще посмотреть, какие возможности и стимулы есть у

каждой составляющей этого триумвирата для того, чтобы работа была результативной. Образчик такой «заинтересованности» бизнеса дал стране пикалевский инцидент.

Схожая пикалевской ситуация сложилась в Краснотурьинске и Североуральске Свердловской области, с той лишь разницей, что рядом с этими городами нет федеральной трассы, которую можно было бы перекрыть, чтобы о проблемах услышали в Правительстве РФ. Градообразующие предприятия этих городов — Богословский алюминиевый завод (БАЗ) и Североуральский бокситовый рудник (СУБР) — принадлежат компании «РУСАЛ». На фоне падения мирового спроса на алюминий компания не только отложила строительство БАЗ-2, но и вообще не рассматривает БАЗ как перспективное предприятие. Еще одно градообразующее предприятие Краснотурьинска — Богословское рудоуправление (БРУ) принадлежит холдингу УГМК. Это — основной поставщик железной руды на ОАО «Металлургический завод им. А.К.Серова» (г. Серов, Свердловской обл.). По словам первого заместителя главы администрации городского округа Краснотурьинск **Сергея Хоронько**, в настоящее время БРУ не ведет разведки, нет роста запасов, и это грозит полным закрытием предприятия. В целом, Краснотурьинск — типичный моногород, на котором кризисная ситуация в экономике сказалась достаточно серьезно. Однако в список нуждающихся первоочередников он не попал. Возможно, потому, что в предыдущие «тучные годы» у города был накоплен некоторый «жирок».

На помощь собственников градообразующих предприятий в решении проблем уральских моногородов, считают наблюдатели, вряд ли стоит рассчитывать. Это хорошо понимают в муниципалитетах, но почему-то не хотят признавать федеральные власти. «Мы должны понимать, что в моногорода никто не придет решать их проблемы, ни правительство, ни губернатор, — говорит бывший генеральный директор БАЗа, а ныне заместитель председателя областного Союза промышленников и

Группы риска

Минрегион разделил все моногорода на четыре основные группы — по тяжести ситуации. В **первую** включены города, бюджетообразующие предприятия которых кризис существенно не затронул и их положение стабильно (предприятия нефтегазовой, атомной промышленности). Минрегион будет проводить мониторинг этих населенных пунктов, чтобы, как сказал Юрий Осинцев, «правильно подойти к тому моменту, когда природные ресурсы территорий будут исчерпаны».

В градообразующих предприятиях **второй группы** отмечены временные трудности с реализацией продукции из-за резкого сокращения рынков сбыта в кризис. К этой категории чиновники относят предприятия металлургии, машиностроения, производства стройматериалов. Для решения их проблем предусматривается краткосрочная антикризисная поддержка в виде кредитования через госбанки, предоставления госзаказа и реализации программ содействия занятости. В качестве примера решения проблем таких моногородов приводятся программы временного трудоустройства работников предприятий автопрома в Тольятти.

Третью группу образуют предприятия с низкой производительностью труда, высоким износом основных фондов и неконкурентоспособной продукцией, как на внешнем, так и на внутреннем рынках. В этих случаях государство должно оказывать содействие в модернизации производства: это может быть софинансирование с региональными бюджетами проектов, направленных на модернизацию, привлечение кредитов под госгарантии, предоставление грантов, внедрение технологий бережливого производства. В крайних случаях не исключена национализация или процедура банкротства.

Четвертая группа городов — самый сложный случай, когда модернизацией производств не обойтись. На предприятиях используются устаревшие, 30—40-летней давности технологии, модернизация не проводилась последние 15 лет, а сами заводы географически удалены от рынков сбыта. Вердикт Минрегиона: или перепрофилировать предприятия, или, как в случаях с угольными шахтами, переселять людей в другие города.

предпринимателей **Анатолий Сысоев**. — Значит, нам самим нужно искать пути выживания». Профессор УрГЭУ **Евгений Анимиза**: «Моногород пууповой привязан к градообразующему предприятию. Но у города свои проблемы, у предприятия — свои. И цели разные. Поэтому проблему моногородов без поддержки государства не поднять. Зарубежный опыт показывает, что положительный результат достигается там, где в решении проблем моногорода на 90% участвует государство».

ОБЫКНОВЕННЫЙ ЛОББИЗМ

Из всех 17 моногородов Свердловской области (а, по некоторым оценкам, их

около 30) наиболее нуждающимися признаны Нижний Тагил, Каменск-Уральский и Асбест. Причем первые два явно не укладываются в рамки министерских критериев, и сами руководители МО не считают свои территории моноструктурами. Но проблемы, связанные с кризисом, там действительно серьезные (например, объем производства в Нижнем Тагиле упал на 35%), и решать их необходимо. Антикризисные планы Каменска-Уральского и Асбеста еще окончательно не утверждены, а комплексный план Нижнего Тагила уже одобрен правительственной комиссией. Представлял план сам губернатор области **Александр Мишарин**, и, безусловно, это помогло городу получить

государственную поддержку. Из четырех направлений реструктуризации экономики города наиболее перспективным признано создание химического кластера на базе ОАО «Уралхимпласт». Это поможет несколько снизить зависимость города от конъюнктуры рынка металла и ситуации в машиностроении. В целом модернизация экономики Нижнего Тагила в 2010 г. потребует на ближайшие 10 лет 124 млрд рублей, причем две трети от этой суммы область надеется привлечь за счет частных инвестиций. Из федерального бюджета планируется получить порядка 40 млрд рублей, в том числе в 2010 году — 3,5 млрд. В результате, к 2015 году в городе должно появиться дополнительно 37 000 новых рабочих мест. Решение по Нижнему Тагилу сродни решениям по Тольятти: здесь в большей степени сыграли роль политические моменты. Комплексный план развития города Сокол (Вологодская область) был не просто поддержан Антикризисной комиссией вице-премьера **Игоря Шувалова**, но и рекомендован в качестве образца для прочих городов. Сумма софинансирования в программе развития города составит около миллиарда рублей, деньги пойдут на развитие городской инфраструктуры и создание новых рабочих мест. Концепцию Сокола в Правительстве РФ защищал лично губернатор области **Вячеслав Позгалев**: «Мы поставили амбициозную задачу — сделать Сокол процветающим городом, где доходы на одного работающего будут не ниже, чем в Череповце, и даже выше, а безработица будет сведена к минимуму. Пока речь идет не о строительстве массового жилья, но о строительстве новой экономики, современной, конкурентоспособной».

Еще одна точка на карте поддержки моногородов — город Сатка в Челябинской области. Градообразующее предприятие Сатки — Комбинат «Магnezит», доля металлургических и приближенных к ним производств — 88%. Одобренный Минрегионом России комплексный проект развития территории до 2015 года стоит 25,9 млрд рублей, из которых около двух млрд планируется получить из федерального бюджета, 368 млн — из областного, более 100 млн — муниципального. Город надеется, что частные инвестиции превысят 18 млрд рублей. Главная задача — сбалансировать экономику региона и уйти от металлургического крена. Перепрофилирование городской экономики саткинцы связывают с использованием своих уникальных природных красок (район называют «уральской Швейцарией»). К 2015 году предполагается занять в сфере туризма более 5 000 человек, еще 1 000 новых рабочих мест будет создана в малом бизнесе. Без лоббизма не обошлось и в этом случае:

Наиболее проблемные моногорода

Байкальск (Иркутская область)	Население 15 200 человек, градообразующее предприятие Байкальский ЦБК (51% акций «Континенталь Менеджмент», структура Олега Дерипаски), около 1 000 сотрудников, по данным на 2009 г.
Вичуга (Ивановская область)	38 500 человек. Вичугский машиностроительный завод (Группа компаний «СУ-155»), 1 100 рабочих, Прядильно-ткацкая фабрика им. Шагова (Группа компаний «Нортэкс»), 800 рабочих, «РОСКО-текстильные активы» (Группа «Нортэкс»), 180 рабочих, Ногинская фабрика, 700 рабочих
Волхов (Ленинградская область)	51 000 человек. ОАО «Волховский алюминиевый завод» («РУСАЛ»), 500 рабочих
Гаврилов-Ям (Ярославская область)	18 200 человек. Машиностроительный завод ОАО «АГАТ» (1,5 тыс. работников), «Гаврилов-ямский льнокомбинат» (Трехгорная мануфактура), 1 200 человек
Горно-Алтайск (Республика Алтай)	55 200 человек. Дорожно-строительное предприятие «Магистраль», 760 рабочих
Гурьевск (Кемеровская область)	26 600 человек. ОАО «Гурьевский металлургический завод» (входит в холдинг ITF Group), 2 000 человек
Златоуст (Челябинская область)	206 тыс. человек, ОАО «Златоустовский машиностроительный завод» (входит в ГК «ЭСТАР»), 6 000 работающих
Заволжье (Нижегородская область)	42 000 человек. «Заволжский моторный завод» («Соллрес»), 8 400 рабочих
Камские поляны (Республика Татарстан)	14 700 человек. УК Индустриальный парк «Камские поляны» («Нижнекамскнефтехим»), 2 500 работников
Магнитогорск (Челябинская область)	409 000 человек. ММК, 27 000 работников
Нижний Тагил (Свердловская область)	379 800 человек. «Уралвагонзавод» (Росимущество), 36 000 работников
Нытва (Пермский край)	21 500 человек. Нытвенский металлургический завод (УК «Эстар» — «Электросталь России»), 2 500 рабочих.
Тольятти (Самарская область)	705 000 человек. «АвтоВАЗ», 110 000 работников и 40 000 работников смежных предприятий
Пикалево (Ленинградская область)	21 90 человек. «Пикалевский глиноземный завод» («Базэлцемент»), 2 500 рабочих, «Пикалевский цемент» («Евроцемент групп»), 600 рабочих, «Метаким» (УК «СевЗапПром»), 240 рабочих.
Семилуки (Воронежская область)	24 100 человек. Семилуцкий завод огнеупорных изделий, 2 400 рабочих
Светлогорье (Приморский край)	1 700 человек. Лермонтовский горно-обогатительный комбинат («Русский вольфрам»), 300 рабочих
Тутаев (Ярославская область)	14 200 человек. Тутаевский моторный завод (Группа ГАЗ—Базэл), 3 000 рабочих
Череповец (Вологодская область)	309 160 человек. Череповецкий металлургический комбинат ОАО «Северсталь», 45 000 человек
Яровое (Алтайский край)	20 300 человек. «Алтайхимпром» (ГК «Ростехнологии» и ФПГ «Реформа»), 1 200 работников

В наибольшем числе российских моногородов расположены предприятия «РУСАЛА» (13 городов), УГМК (12), «Лукойла» (9), «Евраз Групп» и «Татнефти» (по 8 городов).

поддержку проекта саткинцы нашли у представителя Министерства финансов России, которой приходилось отдыхать на озере Зюраткуль, расположенном под Саткой.

МОЖЕТ, САМО РАССОСЕТСЯ?

Ограничив список госпомощи 27 «пилотами» и расписав достаточно жесткие условия получения средств, в Минрегионе столкнулись с тем, что сами моногорода для утверждения своих проектов в очередь выстраиваться не спешат. Это и понятно: деньги надо будет вернуть уже через три года, а это явно недостаточный срок для реализации серьезной программы. Весь мировой опыт показывает, что для избавления от монозависимости нужно более долгосрочное планирование, и решение проблем растягивается не менее, чем на десятилетие. Без масштабных инвестиций задача вообще не решается. Причем в наших случаях это должны быть преимущественно государственные инвестиции.

Практика выработки алгоритма моноподдержки показала, что сами комплексные планы территорий (разработка которых стала одним из главных условий для рассмотрения Комиссией) не проработаны. Статс-секретарь Министерства регионального развития **Юрий Осинцев** поделился наблюдениями о том, как идет процесс антикризисного планирования на местах: «Во-первых, программы развития городов зачастую не скоординированы с планами реализации крупных инвестпроектов. Во-вторых, они в основном составлены до 2015 года, а что будет дальше, почему-то мало кто задумывается. В-третьих, главы муниципалитетов иногда указывают необоснованные источники привлечения средств на развитие своих городов».

Чиновники не исключают, что число городов, которые в результате получат такие бюджетные средства в 2010 году, будет меньше запланированного. Из списка «выпадут» те территории, которые не сумеют в обозначенные сроки предоставить и защитить «проработанные» программы развития. Замминистра промышленности и торговли РФ **Станислав Наумов** не исключил, что 10 млрд рублей могут быть распределены всего между 8–10 проектами в разных долях: «Пусть их будет немного, но мы будем уверены, во что эти деньги вложены».

Если помощь регионам будет и дальше выделяться такими темпами, то проблема может «сама собой рассосаться» чудесным образом. Вот уже ставропольский Буденновск и Сарапул в Удмуртии выбыли из списка. По данным Минрегиона, социально-экономическая ситуация в этих моногородах стабилизировалась.

Александр ТАТАРКИН:

«Моногорода нуждаются в государственной поддержке, чтобы обрести рыночную устойчивость»



О положении уральских моногородов, возможных путях вывода их из кризисной ситуации «Губернскому деловому журналу» рассказал директор Института Экономики УрО РАН академик РАН **Александр Татаркин**.

— **Александр Иванович, насколько, по вашему мнению, меры, принимаемые Правительством РФ, адекватны сложившейся ситуации?**

— Исторически проблема моногородов — не российская и даже не советская. Некоторые возникли как центры международной, межрегиональной торговли на пересечении торговых путей, например, Ирбит Свердловской области

или Троицк Челябинской области. Но большинство сегодняшних моногородов Урала (Асбест, Качканар, Карпинск, Волчанск и многие другие) — порождение советской власти, причем не самое «плохое» порождение. Они создавались как центры решения оборонно-стратегических задач (нынешние ЗАТО) или как реакция на необходимость вовлечения в хозяйственный оборот тех или иных месторождений. Они были «государевыми» городами, в условиях советской плановой системы постоянно были окружены заботой и вниманием.

Сегодня любой рыночный агент наиболее устойчиво чувствует себя в условиях рынка только там и тогда, где он имеет возможность опираться минимум на три, а лучше шесть видов деятельности. Это позволяет удержаться на плаву при постоянных колебаниях рыночной конъюнктуры. Моногорода в этом отношении наиболее уязвимый субъект рыночных отношений: у них, в основном, один вид деятельности, один или несколько видов товарной продукции, и, естественно, любые рыночные сдвиги отражаются на них в первую очередь. Некоторые авторы-экономисты называют моногорода хроническими гипертониками. Потому что любое отклонение от нормальной рыночной конъюнктуры в первую очередь ударяет по моногородам, независимо от их истории и отраслевой направленности. Сейчас эти города нуждаются в государственной поддержке, чтобы обрести рыночную устойчивость.

— **Как моногорода могут достичь этой устойчивости?**

— Есть, по меньшей мере, два пути. Первый — развивать структуры, связанные с подготовкой из населения мелкого и среднего предпринимательского класса. Этот бизнес может решать проблемы не только самого моногорода, но и близлежащих к нему поселений и территорий. Это, в основном, предпринимательство, связанное с развитием инфраструктуры, с переводом или освоением гражданских видов продукции вокруг оборонных или стратегических предприятий, это вопросы, связанные с продовольственным и товарным обеспечением населения, магазины, сфера услуг и т.д. В соответствии с классической теорией Маркса, этот процесс первоначального накопления капитала приводит к появлению на базе таких мелких предпринимательских структур новых для данной территории производств. Но для этого нужна поддержка государства и муниципальной власти. Классический пример — «атомный» Снежинск в Челябинской области. Администрация поддерживает развитие не свойственного городу металлургического направления — выпуска твердых сплавов. Это продукты, которые на Урале еще в принципе не освоены, пользуются достаточно высоким спросом и хорошо воспринимаются рынком. Классический моногород Асбест сегодня встал перед жесткой альтернативой: выжить, развивая сопутствующие или новые производства, либо переселять людей. Там пошли по пути развития предпринимательской деятельности и освоения новых видов продукции.

Возможно, необходимо размещать в моногородах цеха, подразделения, производства, филиалы крупных предприятий или промышленно переоснащенных городских центров. Так решала проблемы моногородов, например, Япония. Государственная программа спасения Саппоро, опустевшего после Олимпиады, была основана на открытии в городе двух роботизированных производств крупнейшего завода по выпуску станков, поставками комплектующих для которых занялись мелкие частные предприятия. При том что основное предприятие имеет всего 19 человек обслуживающего персонала (а объем выпуска сопоставим с нашим «Уралмашем»!). Это дало городу 60 тысяч рабочих мест. Второй составляющей программы стал пуск скоростной железной дороги от Саппоро до Токио, благодаря которой более 20% населения Саппоро стали ездить в Токио на работу. Этот опыт вполне можно использовать при решении проблем города Дегтярска (Свердловская область): здесь не осталось никаких предприятий, но есть свободные площадки, инфраструктура, близость к Екатеринбургу. И, главное, есть кадры. Это позволяет размещать там филиалы высококвалифицированных производств или вообще выводить туда предприятия из Екатеринбурга. Некоторые оборонные предприятия уже заинтересовались потенциалом Дегтярска. Но нужна поддержка муниципальных и областных властей.

Второй путь решения проблемы моногородов — создание агломераций. Такие объединенные центры будут содействовать развитию транспортной и иной инфраструктуры, кроме того, это решит или позволит сдвинуть проблему создания укрупненного агломерационного рынка жилья. Все это, в конечном итоге, показатель качества жизни.

Беседовала **Ольга ИЛЬИНА** ■

Иван СИЛАНТЬЕВ

РЫНОК НА ИГЛЕ

Российские власти бросают очередной спасательный круг отечественному производителю. С помощью госвливания решено исцелить фармацевтическую отрасль, давно и прочно сидящую на импортной «игле». Фармпроизводители в благие намерения не верят.

ПАЦИЕНТ СКОРЕЕ МЕРТВ

В Советском Союзе фармацевтика развивалась по принципу международного разделения труда: у нас выпускались химические субстанции (основа) для производства лекарств и самые простые препараты. Более сложные лекарственные средства производили страны Восточной Европы — Болгария, Польша, ГДР, Югославия. В рыночную эпоху Россия, не имея своих производств, была вынуждена открыть внутренний рынок для импорта. Хлынувший на рынок в начале 90-х вал импортных препаратов за несколько лет уничтожил отечественную фарминдустрию, а экспансия зарубежных фармкомпаний, «локализовавших» свои производства в России, не оставила шанса восстановления собственных фармацевтических предприятий.

По данным консалтинговой компании RMBC, доля отечественной продукции неуклонно падает: с 60% в 1991-м до 20% в 2006 году. В 2007 году дисбаланс между импортными и отечественными лекарственными средствами (ЛС) в структуре государственных закупок еще более усугубился: доля отечественной фармпродукции снизилась до рекордных 9%. В последние годы государственные затраты на закупку ЛС, по данным Минздравсоцразвития России, распределяются в следующей пропорции: 32% выделяемых бюджетом средств приходится на оригинальные импортные препараты, 52% — на импортные дженерики, 15% — на

отечественные дженерики и лишь на 1% средств закупаются оригинальные российские препараты. Иными словами, сегодня наше государство и граждане фактически финансируют развитие фармпромышленности за рубежом.

Сегодня российский потребитель на 90% зависит от импорта лекарств, а отечественный фармпроизводитель почти на 100% — от зарубежных субстанций. Фармотрасла в России на 97% частная, и государство фактически устранилось от инвестиций в новые производства и регулирование оборота лекарств. Сами же российские компании практически не вкладывают средства в научные разработки новых препаратов: разрыв между наукой и фарминдустрией стремительно растет. Если ведущие зарубежные компании вкладывают в НИОКР 20% от объема продаж, то российские — от силы 2-3%. В результате одной из главных проблем фармотраслы стало практически полное отсутствие инновационных разработок медпрепаратов в России, что в перспективе лишает рынок собственного будущего.

Мешает развиваться отрасли и высокая монополизация рынка фармпроизводителей: лицензии на производство ЛС имеют пять сотен российских предприятий, при этом порядка 80% всего объема фармпродукции приходится на 25 крупнейших компаний.

Кризис только обострил симптомы «лекарственной недостаточности» в России: в условиях роста курса доллара в среднем розничные цены на лекарства (в основе которых велика импортная составляющая) в 2009 году выросли на 11%. Дальнейшие колебания мировых валют или нефтяных цен будут напрямую отражаться на лекарственном рынке, делая его уязвимым, особенно в сегменте жизненно-важных



лекарств. Подтверждением тому стала недавняя эпидемия свиного гриппа, когда популярные лекарства от респираторных инфекций, такие как арбидол, подорожали в разы, став недоступными массовому покупателю.

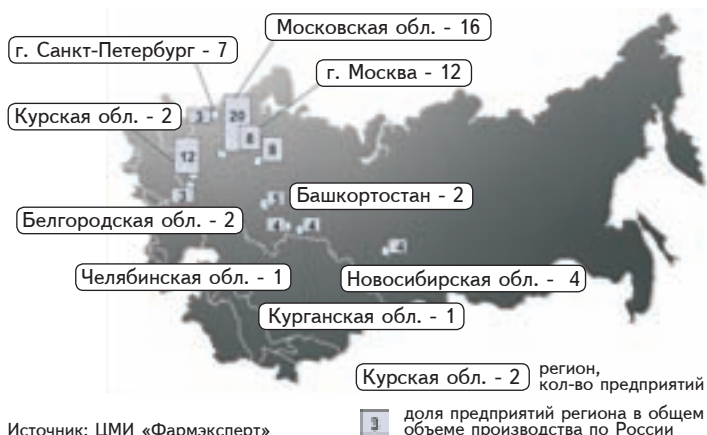
Для решения проблемы доступности лекарств необходим инновационный прорыв, обеспечить который пока просто некому.

В течение последних нескольких лет западные компании активно скупали на территории России оставшиеся еще с советских времен действующие производственные активы, наличие которых позволяло выйти на рынок госзакупок и получить гарантированный сбыт внутри страны. Сегодня самыми крупными фармзаводами в России владеют иностранцы. Казалось бы, экономическая выгода от так называемой «локализации» (приглашение зарубежных инвесторов открывать в России площадки полного цикла с юридическим статусом «отечественных компаний») очевидна. Регионы, где размещаются производства, получают рабочие места, налоги, современные технологии и т. д. Но эксперты предупреждают: зарубежные фармкомпании меньше всего заинтересованы в повышении «инновационности» российской фарминдустрии, поэтому на «локализованных» предприятиях в России они тиражируют хорошо известную, поточную продукцию. А прогрессивные современные разработки и новые препараты производят на своих заводах.

ХОТЕЛИ КАК ЛУЧШЕ

В прошлом году государство спохватилось, что фактически не контролирует стратегически важную отрасль, и бросилось спасать ситуацию. Зависимость от импортных лекарств призвана уменьшить разработанная «Стратегия развития фармацевтической промышленности до 2020 года», которая должна вступить в силу с 2011 года. Цель госполитики — увеличить

Карта отечественного фармпрома TOP-10 регионов по доле в общем объеме производства ЛС



долю отечественного рынка производства лекарственных препаратов до 25% к 2015 году и до 50% — через десять лет.

Цена спасения фармпрома — 177 млрд рублей, из которых часть будет профинансирована государством. Предполагается, что на ранних стадиях испытаний ЛС будут использоваться как бюджетные средства, так и средства Российской венчурной компании, «Роснано», ВЭБа. Малому бизнесу по силам оригинальные разработки в биотехнологическом секторе, которые он сможет предложить рынку.

Специалисты Минздравсоцразвития выбрали 57 стратегически важных препаратов, производство которых будут развивать на российской территории, в частности, с помощью льготных госкредитов, гибкой таможенной и налоговой политики и обеспечивая гарантированные объемы госзакупок. Через четыре года предполагается освоить выпуск половины лекарств из этого списка. В конце прошлого года министр социального развития РФ **Татьяна Голикова** подписала с ведущими фармпроизводителями соглашение, подтверждающее их готовность производить эти препараты. Речь идет о размещении полного цикла производства, включая производство субстанций. По словам **Дмитрия Медведева**, есть список и из 500 лекарственных средств, которые должны выпускаться в России. «Под него будут создаваться новые современные производства, и, я надеюсь, это существенно изменит ситуацию. Мы должны обеспечить лекарственную независимость страны по основным препаратам», — заявил Президент, выступая на выездном заседании Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики РФ, которое состоялось в начале февраля в Томске.

Министр промышленности и торговли РФ **Виктор Христенко** настроен оптимистично и считает, что «отечественная фармацевтика в состоянии замещать импорт на более привлекательных условиях и без потери в качестве». Для этого, по мнению министра, уже произошли определенные сдвиги: в сознании чиновников, регулирующих закупочную деятельность, действиях законодателей, внесших изменения в нормативную базу для выравнивания условий доступа на фармацевтический рынок отечественным производителям. В Минпромторге ждут конкретных предложений от фармбизнеса по разворачиванию лекарственных производств (уже поступило более 150 проектных предложений). Затем будет сделан детальный анализ и предложен комплекс мер государственной поддержки.

Регулировать ценообразование на лекарственном рынке будет Закон «Об обращении лекарственных средств», который Дума приняла в первом чтении в конце января (вступит в силу с 1 сентября). Цель законопроекта — поддержать производство дешевых отечественных лекарств. Регулирование коснется ЖНВЛС, в перечне которых более 5000 препаратов. До 1 апреля производители и импортеры важнейших лекарств должны зарегистрировать в Росздравнадзоре предельные цены на свою продукцию. Если раньше производители лекарств, входящих в этот перечень, регистрировали цены на них в добровольном порядке, то теперь это станет обязанностью. Региональным органам исполнительной власти будет предложена единая методика ограничения торговых надбавок, за разработку которой отвечает Федеральная служба по тарифам. Она, в частности, допускает

установление предельной оптовой и розничной надбавки только к фактической отпускной цене производителя.

ПОЛУЧАЕТСЯ КАК ВСЕГДА

Законопроект об обороте лекарственных средств, который уже окрестили законом десятилетия (он призван заменить устаревший ФЗ от 1998 года) вызвал резкую критику представителей фармтрассы. По утверждению исполнительного директора ассоциации международных фармпроизводителей **Владимира Шипкова**, тормозом для производителя может стать введение нормы обязательных клинических исследований препаратов, которые уже прошли испытания за рубежом. Это замедлит появление в России новых препаратов. Исполнительный директор ассоциации производителей фармпродукции и изделий медназначения **Олег Руденко** полагает, что в таком виде закон будет работать против отечественных производителей: высокие пошлины в 670 тыс. рублей не дадут развиваться малому и среднему бизнесу, и рынок будет монополизирован несколькими крупнейшими игроками. Общественный резонанс, который вызвало принятие закона о ЛС, перерос в публичную дискуссию, участие в которой приняли и высшие чиновники от здравоохранения. 6 февраля **Владимир Путин** за критику закона уволил главу Росздравнадзора **Николая Юргеля**, который в одном из интервью также высказал предположение о возможной монополизации лекарственного рынка в результате принятия закона.

Некоторые политологи увидели в действиях властей вокруг регулирования цен на лекарства политическую подоплеку,

Мировые фармгиганты форсируют экспансию на российский рынок

Швейцарский концерн **Nycomed** инвестирует 75 млн евро в строительство завода в Ярославской области. Выпуск лекарств начнется в 2014 году. Первый российский завод Nycomed будет производить препараты для РФ и стран СНГ, которые занимают около 10% в общем объеме продаж швейцарской компании.

Германская компания **Stada Arzneimittel AG** расширила экспансию в Россию, купив за 80 млн евро завод «Нижфарм» в Нижнем Новгороде и за \$135 млн — завод «Макиз-Фарма» в Рязанской обл. Stada управляет уже четырьмя производственными площадками в России.

Компания **Actavis** (Исландия) приобрела 51% акций подмосковного завода «ЗиО-Здоровье». Стоимость сделки — \$60 млн.

Французская компания **Servier** открыла летом 2008 г. собственный завод в Подмоскowie.

Компания **KRKA** (Словения) построила в Подмоскowie завод KRKA-Рус.

Gedeon Richter (Венгрия) открыла завод Gedeon Richter-Рус. Gedeon Richter сейчас является владельцем двух производственных площадок в России: одна была построена компанией самостоятельно и работает с 2001 года, а второй стало предприятие Акрихин, присоединенное в 2007 г. в результате поглощения компании Polpharma. В свою очередь польская Polpharma приобрела в Подмоскowie фармкомбинат Акрихин за \$100 млн.

ТОП-10 иностранных компаний на российском фармрынке

	Доля, % 1-е полугодие 2009 г.	Доля, % 1-е полугодие 2008 г.	Прирост продаж 2009/2008, %
Новартис	4,60	4,76	23
Санофи-Авентис	3,87	3,71	32
Байер Хелскэр	3,83	3,32	46
Фармстандарт	3,59	3,83	19
Рош	3,05	3,28	18
Тева Фармасьютикал Индастриз лтд	3,00	2,00	91
Берлин-Хеми/Менарини	2,95	2,76	36
Янссен-Силаг	2,92	4,01	-8
Геден Рихтер	2,75	2,49	40
Сандоз	2,61	2,63	26

Источник: ЦМИ «Фармэксперт»

а предлагаемые меры посчитали чистой воды популистскими. Борьба за дешевые лекарства для народа — беспроигрышный вариант восстановления изрядно просевших в кризис рейтингов политиков, считает вице-президент Центра политических технологий **Алексей Макаркин**.

Опрос о господдержке отечественных производителей, который наш журнал провел среди российских фармпредприятий, показал, что в большинстве случаев предприниматели не верят в действенность заявленных мер и предпочитают рассчитывать на собственные силы. Российским фармзаводам есть, что предложить на отечественный рынок. Но их туда не пускает длительная и забюрократизированная процедура регистрации и согласований выпуска лекарственных средств. И ладно бы шла речь о принципиально новых препаратах. Регистрационные органы требуют проведения всесторонних исследований прямых и побочных последствий лекарств для человеческого организма даже в случае выпуска дженериков, которые уже прошли все возможные испытания и широко применяются во всем мире. За рубежом действует простое и единое для всех правило: регистрация препарата стоит 80 тыс. евро, срок — 6 месяцев. Процесс регистрации и согласований, без которых нельзя выпускать лекарство на рынок, занимает в России не месяцы, как во всем мире, а годы.

Это в полной мере ощутил на себе Березовский фармацевтический завод (Свердловская область). Предприятие сделало ставку на выпуск дженериков широкого спектра для лечения сердечно-сосудистых заболеваний, опорно-двигательного аппарата и других. В результате получено разрешение, и начато производство лишь трех из десяти наименований препаратов. По словам представителя завода, регистрация препарата теразазин (используется для лечения предстательной железы) заняла около трех лет. В декабре 2009 года ЛС наконец было зарегистрировано, и в этом году начат его серийный выпуск. Но время упущено, все это время мощности завода были незагружены, и бизнес нес потери. По данным «Фармацевтического вестника», мощности Березовского фармзавода позволяют производить до 500 млн таблеток в год. Реально выпускается значительно больше. Получит ли в этом году завод регистрацию еще каких-то препаратов — неизвестно. По оценке исполнительного директора завода **Сергея Шубарина**, государство не торопится устранить административные барьеры: «За девять месяцев можно родить ребенка, но не разрешение на выпуск лекарства. Даже если это уже апробированный препарат».

С проблемой регистрации сталкивался в свое время и завод «Медсинтез» (Новоуральск, Свердловская область),

«Старт-апы в фармпромышленности должно поддерживать государство»



Так считает президент Ассоциации производителей медицинской техники и изделий медицинского назначения «Уралмедпром», председатель совета директоров «Уральского фармацевтического холдинга», руководитель Уральского фармацевтического кластера **Александр ПЕТРОВ**.

— В прошлом году «Уральский фармацевтический холдинг» запустил глобальный проект по производству отечественного инсулина и планирует полностью закрыть потребности российских потребителей в этом препарате, отыграв рынок у зарубежных игроков. Развитие импортозамещающих производств в России имеет будущее?

— В марте 2009 года нами были получены регистрационные удостоверения на готовые формы генно-инженерного инсулина человека торговой марки Росинсулин® завода «Медсинтез». Положено начало производства отечественного инсулина. Сейчас идет работа по реализации проекта собственного производства инсулиновых шприц-ручек. Мощность производства генно-инженерного инсулина торговой марки Росинсулин® составляет 10 млрд МЕ в год (или 140% потребностей России). В 2009 году мощности завода использовались лишь частично. Сейчас поставки идут в семь регионов страны, и проведена апробация препарата еще в 19 субъектах РФ. В результате апробации препарат росинсулин был рекомендован к применению местными органами здравоохранения этих регионов. В планах — расширение рынка поставок за счет подключения новых российских территорий, которые проявили интерес к нашей продукции. Генно-инженерный инсулин человека сейчас производится из импортной субстанции, но уже на начало 2012 года запланирован пуск производства собственной субстанции, что позволит заводу «Медсинтез» не зависеть от поставок сырья.

Второй большой проект, с которым мы выходим на внутренний рынок, — производство инфузионных растворов. Мощность завода «Медсинтез» по производству инфузионных растворов в 2009 году составила 11 млн пакетов. В этом году мы уже выйдем на объемы 19 млн пакетов в год. Завершено строительство цеха завода «Медсинтез» по производству вторичной упаковки для инфузионных растворов по программе импортозамещения. Собственный участок будет производить 12 млн вторичных пакетов в год.

Продолжается работа по созданию производства фармацевтических изделий из стекла (ампулы, флаконы, картриджи) на базе учрежденного нами ОАО «Уральский стекольный завод». Сейчас закончено оформление имущества, готов концептуальный производственный проект, ведется отбор поставщиков оборудования.

Таким образом, на базе нашего холдинга, в числе учредителей которого правительство Свердловской области, мы создаем универсальное фармацевтическое производство, которое закрепится в нескольких ключевых нишах российского фармрынка. В 2010 году окончательно будет сформирован Уральский фармацевтический кластер, в который войдут производители медицинской техники, изделий медицинского назначения и лекарственных препаратов всего Уральского региона.

— Что мешает расширению производства отечественных лекарств? Вы ощущаете на себе действие мер господдержки, о которых столько говорится?

— Сейчас действительно мешают серьезные административные барьеры при регистрации новых препаратов: проходит огромное количество времени от момента готовности производства до получения всех необходимых документов для его пуска. «Засилье» импорта на российском рынке, с одной стороны, и слабая поддержка со стороны государства новых российских производителей, с другой, — крайне затрудняют вывод на рынок принципиально новой отечественной продукции. Фармпроизводителю приходится рассчитывать только на собственные силы. Для господдержки отрасли, помимо сокращения времени на регистрацию новых препаратов, необходимо предоставление государственных квот на закупку отечественных препаратов для нужд здравоохранения, усиление таможенных барьеров для иностранных поставщиков ЛС, возможность получения льготной государственной ссуды на строительство старт-апов в фармпромышленности.

Хотелось бы надеяться, что возросший интерес высшего эшелона власти к фармацевтической отрасли и взятый курс на ее возрождение, принесет положительные результаты.

Беседовал Валерий БОРИСОВ

освоивший выпуск такого высокотехнологичного и жизненно важного препарата как инсулин. По словам **Александра Петрова**, руководителя предприятия, в Росздравнадзоре решения принимают множество комиссий. Заседания переносятся месяцами, и конгломерат чиновников и приглашенных академиков, по сути, не несет ответственности за последствия своих действий.

Чтобы отстоять свое место под солнцем, участникам фармрынка приходится надеяться на свои силы, консолидироваться, создавать фармацевтические холдинги и кластеры.

ПОРА ВЕРНУТЬ ЭТОТ РЫНОК СЕБЕ

В стране за последние годы созданы несколько биотехнологических кластеров, ориентированных на разработку и производство как дженериков, так и новейших лекарственных препаратов и биологически активных добавок (БАД). В их числе — Алтайский и Уральский фармацевтические кластеры. Еще несколько находятся в стадии формирования. В частности, о создании фармкластеров с участием как зарубежных, так и отечественных производителей заявили власти Санкт-Петербурга и Ярославля.

Основная цель Алтайского биофармацевтического кластера (АБФК) — организация на территории региона производства инновационных лекарств и субстанций, качественных недорогих дженериков и БАДов в рамках замкнутой производственной цепочки. По информации **Татьяны Зелениной**, начальника управления Алтайского края по пищевой, перерабатывающей и фармацевтической промышленности, в создании кластера принимают участие ФГУП «ФНПЦ «Ал-

тай» (разработчик 150 инновационных продуктов, обладатель 40 патентов), ЗАО «Алтайвитамины» (100 лекарственных препаратов, 11 патентов), ЗАО «Эвалар» (150 лекарственных средств и БАДов, 25 патентов), Институт проблем химико-энергетических технологий СО РАН (разработчик 10 технологий субстанций лекарственных средств), Бийский технологический институт, АлтГТУ им. Ползунова (30 технологий получения ЛС и медтехники, обладатель 20 патентов), ОАО «Востоквит», а также малые инновационные компании — всего 25 организаций. Суммарная действующая мощность производства в стоимостном выражении составляет около 15 млрд рублей в год. По словам **Александра Жаркова**, председателя правления «Алтайского биофармацевтического кластера», сейчас участники кластера выпускают более 600 видов лекарственных средств, БАДов, субстанций лекарственных средств, более 50 видов оздоравливающей продукции. Объединение компаний-конкурентов выгодно не только в плане разработок и внедрения новых лекарств, но облегчает привлечение инвестиций и лоббирование интересов производителей во властных структурах.

«Конек» Уральского фармацевтического кластера — высокие технологии передовой уральской науки с использованием научного потенциала «атомграда» Новоуральска. Благодаря этим разработкам на ООО «Завод «Медсинтез» был освоен выпуск генномодифицированного человеческого инсулина. Получив лицензию на право промышленного производства препарата, предприятие намерено уже в ближайшее время полностью обеспечить в нем потребности России и сопредельных государств, но в ближайших планах и проектах — создание собственного производства субстанции инсулина мощностью 400 кг в год. Свердловский губернатор **Александр Мишарин** подчеркнул, что появление инсулина с маркой «Завода «Медсинтез» — убедительный и уже результативный пример частно-государственного партнерства в фарминдустрии.

Еще один фармацевтический кластер планируется создать на базе строящегося фармацевтического завода ЗАО «Рафарма» в Липецкой области. Внешэкономбанк открыл финансирование строительства завода по производству антибиотиков и противораковых ле-



Источник: Стратегия развития фармацевтической промышленности России на период до 2020 года

карственных средств на территории ОЭЗ «Тербуны» Липецкой области. Проект реализуется при поддержке Минпромторга, Минздрава, администрации Липецкой области. Планируемые к производству препараты входят в перечень ЖН-ВЛС, утвержденный Правительством РФ, в перечень лекарств, закупаемых для нужд Вооруженных сил РФ, ими обеспечиваются льготные категории населения. До 90% лекарственных средств планируется к реализации в рамках государственных закупок. За счет производственной мощности создаваемого предприятия может быть покрыта потребность по отдельным позициям 6 основных регионов-потребителей Центрального региона и Поволжья. В результате реализации проекта, планируют его организаторы, будет снижена доля импортных препаратов по отдельным позициям антибиотиков на 60—70%, в том числе, на 15% от общего объема производимых антибиотиков.

... Кризис дает российским производителям лекарств уникальный шанс восстановить утраченные позиции на национальном фармрынке и обеспечить выпуск импортозамещающих лекарств. Пора вернуть фармацевтический рынок себе — с этим тезисом согласны как российские производители лекарств, так и российское правительство. Только вот согласованного движения в одну сторону пока не получается. Чиновники заявляют о поддержке российских предприятий, но реальных инструментов для стимулирования импортозамещения не предлагают. Предприниматели в благие намерения не верят и ждут материальной поддержки инновационных производств или, по крайней мере, «невмешательства» со стороны государства в рыночные процессы.

Что касается стратегии импортозамещения, то еще в 2002 году в тогдашнем министерстве промышленности, науки и технологий был разработан «перечень мероприятий по развитию медпромышленности до 2010 года» и поставлена задача на 70% обеспечить российского потребителя отечественными препаратами и медицинскими изделиями. Хотя спустя восемь лет слезть с импортной «иглы» отечественной фарминдустрии так и не удалось, но, по крайней мере, государственные приоритеты остаются неизменными.

ТОП-10 отечественных компаний на российском фармрынке*

	Доля, % 1 полугодие 2008 г.	Доля, % 1 полугодие 2009 г.	Прирост доли 2009/2008
ФАРМСТАНДАРТ	19,36	18,22	-5,9
ШТАДА	5,90	6,18	4,8
ВАЛЕНТА	3,85	3,48	-9,6
МАТЕРИА МЕДИКА	3,19	3,10	-2,6
СОТЕКС	2,68	3,05	14,0
ПОЛЬФАРМА	2,63	3,02	14,9
БИОТЭК	2,82	2,95	4,6
ВЕРОФАРМ	3,09	2,94	-4,7
ФАРМ-ЦЕНТР	2,84	2,75	-3,0
МИКРОГЕН НПО	2,70	2,48	-8,0

*Доля отечественных компаний рассчитана в рынке сбыта отечественных ЛС
Источник: ЦМИ «Фармэксперт»

Галина ЩЕРБО

БОЛЬШИЕ МАНЕВРЫ

Логистический бизнес в России два-три года назад считался одним из самых динамично растущих. Кризис обнажил его слабые места, которые были незаметны в период бума: рынок разрознен, на нем все еще мало крупных игроков, обладающих серьезными ресурсами, практически отсутствуют комплексные услуги, плохо используется транзитный потенциал регионов. Тем не менее, у логистического рынка остаются большие возможности для развития, убежден президент Поволжской логистической ассоциации **Андрей Иванов**. Но для реализации этого потенциала нужен постоянный диалог власти и бизнеса, чтобы определить место логистики в экономике региона и выработать стратегию совместных действий.

С НИЗКОГО СТАРТА

— **Аналитики оценивают объем российского рынка логистики в 93 миллиарда долларов, хотя до кризиса он составлял \$120 миллиардов. Как на общем фоне выглядит Поволжье?**

— Из-за снижения внешнеэкономического оборота и грузоперевозок просели все российские регионы. Там, где до кризиса был выше уровень потребления и лучше развита логистическая инфраструктура, темпы падения были ниже. Это Северо-Запад — единственная территория, где Россия граничит со странами Евросоюза, и Центральный регион, где столичные логоцентры традиционно обрабатывали до трети грузопотока, в том числе и предназначенного регионам. В Поволжье состояние логистического рынка мало изменилось за последние годы, несмотря на усилия отдельных операторов. К тому же мы сильно зависим от импортных грузопотоков. Если, к примеру, в Нижегородской области объем ВЭД в прошлом году сократился более чем на 25%, соответственно снизились и обороты логистов. Для того чтобы удерживать клиентов, операторы демпингуют: стоимость аренды складских площадей упала вдвое.

— **Но есть и другие примеры: в Татарстане в разгар кризиса открылась первая очередь логистического центра «Q-Парк Казань», построенная ирландским оператором Quinn Group. А «Макдоналдс» перевел в этот логопарк из Нижнего Новгорода свой распределительный центр, площадь которого увеличилась в пять раз по сравнению с нижегородским. Такой размах оправдан: этот распределительный центр станет опорным для дальнейшей экспансии «Макдоналдса» на восток.**

— Татарстан — скорее, исключение из общего правила: политика власти в области логистики здесь наиболее очевидна и связана с общими направлениями развития экономики региона. Поэтому и

проводится целенаправленно в течение последних лет. Татарстан создает мощный нефтехимический комплекс в районе Нижнекамска, автомобильный кластер, развивает базу стройиндустрии — все эти проекты сопровождаются созданием необходимой инфраструктуры, включая индустриальные и логистические парки. Пример Татарстана лишний раз подтверждает тезис о том, что грузы пойдут туда, где есть необходимая инфраструктура. Будет инфраструктура — будут грузы, а до этого все разговоры чиновников о выгодном географическом положении региона, транспортной доступности, близости рынков с высоким уровнем потребительских расходов ничего не значат. Уже очевидно: те регионы, которые только декларировали свои намерения, но мало делали, сейчас теряют грузопотоки.

— **Помог ли кризис расчистить рынок и создать предпосылки для консолидации и появления сильных игроков?**

— О чем вы говорите? У нас пока нет сил, которые можно было бы консолидировать. Логистический бизнес остается в значительной степени непрозрачным, фрагментарным. Он сильно зависит от действий местных и федеральных чиновников. В результате многие логистические проекты оказываются неоправданными в стратегическом плане: они плохо связаны между собой и не решают межрегиональных проблем. По этой же причине действующие проекты мало интересны стратегическим инвесторам. На мой взгляд, главная задача сегодня состоит в том, чтобы оптимизировать бизнес внутри каждой компании, сделать его более эффективным, создать на этой базе универсального логистического оператора.

— **Какой сегмент логистики пострадал в кризис больше всего, какие проекты, по вашей оценке, не оправдали ожиданий?**



— И в том, и в другом случае это складская логистика. Грузооборот складов снизился на треть, соответственно сократился и объем логистических услуг. Операторы и владельцы складов вынуждены не только снижать стоимость аренды, некоторые из них перепрофилируют площади. Девелоперам сейчас очень сложно сформировать пул арендаторов для новых проектов. Инвестиции в складскую логистику практически остановились. Увеличился срок окупаемости действующих проектов, который и до кризиса приближался к десяти годам.

— **Чем тогда объяснялся бум складской логистики до кризиса?**

— Это был самообман инвесторов, настроения которых определяли риэлторы. Они, в первую очередь, формировали мнение о том, что вслед за жилой, коммерческой недвижимостью, строительством офисных центров и торговых площадей придет время складов, и инвестиции в этот бизнес дадут высокую отдачу. В каждом поволжском регионе заявляли несколько проектов по строительству складов класса «А». Но и до кризиса это были проекты «на вырост», ориентированные на обслуживание большого объема товаропотоков в перспективе. Сейчас необходимость в таких складах вообще под вопросом — по крайней мере, в тех объемах, которые были заявлены.

— **А сколько высококлассных складских комплексов требуется поволжским городам-миллионникам, есть такой прогноз?**

— По мировым стандартам, на одного жителя должно приходиться 0,5—1 кв. м. складских площадей.

— По этому критерию наши крупные экономические центры заметно отстают. Но вы утверждаете, что заявленное количество площадей класса «А» — явный перебор.

— Уточню: перебор не по площадям, а по неэффективным затратам. Этот рынок формируется хаотично, стратегии развития нет ни у бизнеса, ни у региональных властей, которые готовы поддержать любой инвестиционный проект, не задумываясь о том, как все эти проекты будут связаны между собой. Нет системного подхода к проблеме редевелопмента, несмотря на то, что в каждом регионе существуют промышленные площадки, которые можно с успехом развивать как склады. Между прочим, в Нижнем Новгороде на таких площадях «сидят» компании с мировым именем и прекрасно себя чувствуют. Но большая часть промышленных зданий, которые можно было бы использовать под складские помещения, инвесторами не освоена. Они предпочитают большие проекты. Скажем, склад площадью 100 тысяч кв. метров и более. Наша ассоциация не раз говорила о необходимости осмысленного подхода к строительству новых комплексов. К примеру, на федеральной трассе Москва—Казань планировалось строительство двух мощных центров, можно сказать, в шаговой доступности друг от друга. Но создание такой грузовой деревни должно поддерживаться не только наличием автотрассы, но прежде всего логикой развития экономики региона! Такие примеры можно найти и в других областях Поволжья. Строительство складских комплексов было слабо увязано с развитием транспортного сообщения в регионах — созданием крупных авиационных узлов, портов, связанных с железнодорожными и автомобильными магистралями мостовыми переходами. Эти проекты без усилий власти не сдвинешь, без взаимодействия с ними «городить» склады бессмысленно.

Так что, надеюсь, кризис позволит провести ревизию прежних заявок и расставить приоритеты.

ПОВОЛЖСКИЙ ТРАНЗИТ

— Приоритетной задачей России при вступлении в ВТО считается максимальное использование транзитного потенциала в направлении Азия — Европа, соединяющем производственные и торговые центры этих глобальных регионов. Приволжский федеральный округ мог бы занять стратегическое место в этом транзите: на севере округа, в Кировской области, находится географически

сложившийся транспортный узел — развязка Транссиба и пересечение федеральных трасс, ведущих с востока на запад и с севера на юг. За счет чего, по-вашему, Поволжье могло бы взять грузопоток, идущий по Транссибу?

— С ролью транзитной территории Поволжье справляется и сейчас: пропускная способность сети РЖД позволяет проводить поезда большой грузоподъемности. Но основная часть этих потоков идет мимо нас. Формирование прибавочной стоимости, удлинение логистических цепочек и развитие комплекса дополнительных услуг — это наиболее реальные способы привлечь на регион хотя бы малую часть транзитного трафика, который идет на Москву и из Москвы. Собственно, этим занималась в последние годы холдинговая компания «Логопром», которая создала необходимые мощности и услуги по принципу «единого окна», чтобы принимать и обрабатывать грузы, до этого проходившие через Нижний транзитом. Здесь действует интермодальный терминал, принимающий как автотранспортные, так и железнодорожные грузы, в том числе контейнерные. Кроме того, склад временного хранения «Логопрома» единственный в регионе имеет лицензию на хранение алкогольной продукции и аттестован на прием ветеринарных и подкарантинных грузов.

Другое необходимое условие для формирования регионального транзита — это добавить что-то свое к тому грузопотоку, который идет по Транссибу в экспортно-импортном сообщении. Взять станцию Котельнич в Кировской области: здесь сходятся три железнодорожные ветки, четвертая находится рядом. По оценке ПЛА, это очень перспективное место для создания таможенно-логистического центра, ориентированного на обслуживание грузопотоков, идущих по Транссибу, и их распределение на Поволжье, европейский Север и Северо-Запад. Здесь так и просится создание промышленного центра по глубокой переработке природного сырья, который в сочетании с логистическим узлом мог бы генерировать новые товарные потоки с добавленной стоимостью. В правительстве Кировской области обсуждались проекты по развитию на этой территории деревообработки. Котельнич рассматривался в качестве узловой станции при планировании строительства цементного завода в Советске, который мог бы поставлять продукцию в соседние регионы, но... Пока планы властей по промышленному развитию этого района не реализованы. Тем не менее, предложенная ПЛА нами концепция по-прежнему актуальна: промышленные и логистические центры должны развиваться в комплексе в каж-

дом регионе Поволжья. Межрегиональная логистика без внутрирегиональной существовать не может.

— До кризиса ежегодный прирост контейнерного импорта по Транссибу составлял 15—20%, объем контейнеризированных грузов ежегодно увеличивался на 20%. Наиболее динамично этот сегмент развивался в 2006—2008 годах, с началом реализации крупных инвестиционных проектов на предприятиях Поволжья, когда начались поставки проектных грузов для Выксунского металлургического завода, бумкомбината «Волга», ГАЗа, «ИжАвто», Ульяновского автозавода. В Башкортостане контейнерными поездами отправляет нефтепродукты «Салаватнефтеоргсинтез», в Ульяновской области перевозятся автомобили и комплектующие. В прошлом году падение объемов в этом сегменте составило 40%. Каково будущее контейнерной логистики?

— По оценкам ПЛА, до кризиса во всем Приволжском федеральном округе обрабатывалось ежемесячно 15 тысяч TEU грузов, из них 4 тысячи TEU — в Нижнем Новгороде. Это, конечно, ничтожно мало. Рынок контейнерных перевозок развивался, в первую очередь, благодаря усилиям логистических операторов, создающих необходимую инфраструктуру. Так, компания «Логопром» в августе прошлого года ввела в эксплуатацию сухой порт на своей нижегородской площадке и планировала через два года довести его пропускную мощность до 10 тысяч TEU в месяц, а долю контейнерных перевозок в доходах вдвое — до 60%. С восстановлением экономики, повышением культуры грузоотправителей это вполне реалистичные планы, так как этот сегмент начинает развитие с очень низкой базы. Так, по оценке финских логистов, российский рынок контейнерных перевозок имеет трехкратный потенциал роста.

Если же говорить не о стратегии отдельной компании, а о рынке контейнерных перевозок в целом, то приходится констатировать, что его инфраструктура находится практически на нуле. Количество станций, где можно обрабатывать контейнерные грузы, ничтожно мало, а их мощности создавались еще в советское время. Не допуская частных инвесторов в этот бизнес, железнодорожники искусственно сдерживают здесь конкуренцию. Доходит до курьезов: «Логопром» в прошлом году стал лидером в европейской части России по перевозке сжиженного газа в танк-контейнерах, хотя всерьез не рассматривал этот сегмент. К оператору обратились грузоотправители: в Поволжье никто не занимается перевозкой сжиженного газа в контейнерах, сможете сделать?

ПЛА в свое время предложила ввести в концепцию развития округа понятие «территориальное логистическое планирование». Мы говорили о необходимости создать во всех крупных городах, стоящих на реках, типовые — пусть сначала небольшие — тримодальные комплексы. Пока на Волге нет ни одного контейнерного маршрута, ни одного тримодального терминала. Но пора уже двигаться к чему-то современному!

Транспорт и логистика важны не сами по себе, а как элемент развития региональной экономики в целом. Чем дороже для региона обходится логистика, тем он менее конкурентоспособен

— В начале 2010 года Приволжское таможенное управление ликвидировало два таможенных поста в Нижнем Новгороде, в том числе Сормовский с крупнейшим в Приволжском федеральном округе таможенным терминалом, который находился на площадке компании «Логопром» и образывал с логистами единый узел по приему и обработке грузов. Что теперь будет с сухим портом?

— Сухой порт продолжает работать, но закрытие поста уже привело к замедлению скорости доставки и обработки грузов в три—пять раз. Контейнерные грузы все равно поступают на площадку «Логопрома», потому что аналогичных мощностей в регионе нет. Но, если до закрытия поста грузы сразу проходили на терминал для оформления документов, то сейчас они задерживаются в зоне таможенного контроля, которая была создана на станции Починки. Причем никаких новых услуг на таможне не появилось, а уже имеющиеся стали оказываться благодаря госмонополии хуже, чем прежде, это факт...

Кстати, мы не ожидали, что логистов в споре с таможенниками по поводу закрытия Сормовского поста так активно поддержат нижегородские промышленники. По инициативе Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, а также руководителей заводов «Красное Сормово», «Гидромаш», Нижегородского машиностроительного завода, — а это одни из крупнейших предприятий российского бизнеса — состоялось совещание у губернатора области, по результатам которого назначена проверка обоснованности закрытия Сормовского поста. Теперь ждем результатов.

В ЗОНЕ РИСКА

— Решение о закрытии ряда таможенных постов в ПФО связано с отработкой новой концепции Федеральной таможенной службы, которая предусматривает перенос таможенного оформления и контро-

ля на границы страны. А на первом этапе выводит посты на пределы больших городов. Как отразится таможенная реформа на развитии логистического рынка?

— Решение о переносе таможенного оформления грузов на границы страны в контексте создания Таможенного союза и перспектив вступления России в ВТО — само по себе интересное и достойное обсуждения решение. Однако принима-

лось оно в узком кругу и без участия бизнеса. Поэтому многие возникающие сейчас вопросы остаются без ответа. Например, почему для обширной российской территории, где далеко не все крупные логистические центры находятся в морских портах и на границе страны, была выбрана именно эта модель? Ведь исторически в Поволжье центрами логистики, говоря современным языком, были ярмарочные города на Волге, куда было удобно оптом доставлять товар, а потом распределять его по соседним губерниям. И сейчас города-миллионники Поволжья — это логистические центры с развитыми каналами дистрибуции.

Найти здравое объяснение, почему под ликвидацию попадает тот или иной таможенный пост в регионах, удается не всегда. По мнению ПЛА, решение о ликвидации Сормовского таможенного поста в Нижнем Новгороде было принято поспешно, без учета экономических интересов региона и мнения представителей бизнес-структур, которым в большинстве случаев придется полностью менять отлаженные схемы работы и нести при этом серьезные временные и финансовые потери.

Не проработан и вопрос с логистическими центрами, как с уже существующими и стабильно работающими, так и с теми, которые, по задумке разработчиков концепции, частный бизнес должен будет построить вновь вблизи государственных границ. Как быть с инвестициями, уже вложенными в проекты и где взять деньги на новые?

Такие решения должны выполняться поэтапно, с четкой информацией для участников рынка, что и в какие сроки будет сделано. Чтобы не получилось, как в Нижнем Новгороде: Сормовский пост закрыли, в то время как Дзержинский, куда должны перевести таможенное оформление грузов, к этому не готов: он не имеет необходимых логистических мощностей и не приспособлен для проведения многих таможенных и логистических операций.

— А как вы оцениваете роль региональных властей в развитии логистического комплекса?

— Пока в большинстве регионов мы не видим понимания того, что транспорт и логистика важны не сами по себе, а как элемент развития региональной экономики в целом. Что чем дороже для региона обходится логистика, тем он менее конкурентоспособен. Что никакое развитие территории, привлечение инвесторов, развитие розничных сетей и вообще любого товарного бизнеса невозможно без предварительной логистической проработки.

— Вы не преувеличиваете? Ведь все громкие логистические проекты в Поволжье либо инициировали, либо активно поддерживают власти?

— Пока только на словах. А системной работы как не было, так и нет.

— Не растеряет ли в таком случае Поволжье свой логистический потенциал, если другие макрорегионы окажутся более расторопными? И кто может в ближайшие годы оказаться в региональных лидерах?

— Риск оказаться в аутсайдерах есть. А в лидерах окажутся те, кто, как я уже говорил, рассматривают логистику как необходимое звено региональной экономики. Это могут быть не только такие регионы, как Татарстан. Власти Пермского края сейчас рассматривают возможность участия в проекте по развитию контейнерных перевозок с одной из ведущих транспортных компаний Финляндии «Kouvola Innogail Oу» (ПЛА была приглашена в качестве консультанта проекта). Станция Куовола — это крупный перевалочный пункт для продукции российских металлообрабатывающих заводов, которые поставляют продукцию в Северную Европу и далее по всему миру. В обратном направлении идет лесохимическая продукция. Финны крайне заинтересованы в том, чтобы по полной программе загрузить свои транспортные мощности. Если учесть, что треть всего импорта поступает в нашу страну через Финляндию, то перспективы такого сотрудничества самые радужные. Вот запустит Пермь регулярные контейнерные поезда — и будет лидером. А может быть, Чувашия, правительство которой сделало ставку на развитие речных перевозок. Новый порт, построенный ближе к Чебоксарской ГЭС, принимает инертные грузы, но отрабатывает возможность приема и генеральных грузов. Повторю: скорость развития региональной логистики во многом зависит от стратегии власти и ее воли в принятии и выполнении решений.

Нижний Новгород ■

Валерий БОРИСОВ

КОТТЕДЖ — НЕ РОСКОШЬ

Массовая малоэтажная застройка сможет обеспечить население доступным жильем, даст мультипликативный эффект в виде повышения спроса на рынке стройматериалов и смежных отраслях. Но превратить загородный дом из элитного в товар массового спроса девелоперы смогут только «на паях» с государством.

МИР ХИЖИНАМ, ВОЙНА ДВОРЦАМ

Тяга человека к земле и своему дому на ней в разные времена реализовывалась по-разному. В 1960-е советский гражданин был наделен садовым домиком на 4—6 сотках земли. Больше — ни-ни, чтобы не дай Бог, среди строителей социализма не возродились частнособственнические настроения. Лихие 90-е оставили после себя уродливые хоромы из красного кирпича на земельных участках размером с гектар. В начале нулевых коттедж оставался недостижимым символом благополучия для основной массы городских жителей. Более зажиточные сограждане строили загородные дворцы не столько для решения жилищных проблем, сколько для престижа и обозначения своего статуса, а также выгодного вложения капитала.

Несколько лет назад рынок малоэтажного строительства начал приходить в равновесие. В пригородах мегаполисов стали появляться концептуальные поселки, которые постепенно эволюционировали от «спальных» к «организованным». Теперь они строятся по единому архитектурному плану, с заранее заложенной в проект инженерной и социальной инфраструктурой (административный центр, магазин, медпункт, детсад). Ушла в прошлое гигантомания, сегодня торжествует принцип «разумной достаточности» (востребованы дома площадью 150—200 кв. м. с этажностью не более трех, включая цокольный этаж, с участком 10—15 соток). И тенденция эта распространяется от Москвы до самых окраин. Спрос на коттеджи до кризиса в мегаполисах стремительно рос — не менее чем на 30% в год.

КРИЗИСОУСТОЙЧИВАЯ «МАЛОЭТАЖКА»

Структура жилищного строительства в стране меняется на глазах. Если в 80-е годы на долю индивидуальной застройки приходилось 5—7% в общем вводе жилья, то в 2009 году его объемы в среднем по стране превысили 54%. В качестве долгосрочного ориентира **Дмитрий Медведев** озвучил цифру в 70% «малоэтажки» в объемах строительства.

Российские регионы демонстрируют растущую динамику в этом секторе.

В Новосибирской области, по оценке экспертов, в 2001—2005 годах регистрировалось около по 30 тыс. кв. м. индивидуального жилья, а в 2007-м — уже 215 тыс. кв. м. В Свердловской области доля малоэтажного жилья традиционно занимала 20—30% от общих объемов строительства. В условиях кризиса она также заметно выросла. По данным **Анатолия Захарова**, и. о. замминистра строительства Свердловской области, в 2009 году в регионе было введено около 1,5 млн кв. м. жилья. Из них 46% — доля «малоэтажки». В 2010 году планируется построить около 1,75 млн кв. м. жилья, а к 2015 году выйти на уровень ввода 3 млн кв. м. Генеральный план развития Екатеринбурга предусматривает к 2025 году увеличение жилого фонда с 25 до 42 млн кв. м. Из 17 млн кв. м. нового жилья 7 млн кв. м. составит малоэтажное.

По мнению **Виталия Падчина**, гендиректора НП «Союз строителей Свердловской области» и исполнительного директора одноименной СРО, малоэтажное строительство оказалось менее уязвимо в условиях кризиса по нескольким причинам. Во-первых, у застройщика меньше согласований: для строительства домов до трех этажей строительная фирма не обязана проходить госэкспертизу проекта, не нужны лицензия или свидетельство о допуске в СРО. Во-вторых, в кризис цена земли в пригородах мегаполисов снизилась в несколько раз. Десять соток сегодня можно купить за 300—500 тыс. руб. и начинать индивидуальное строительство жилья — своими силами. Наконец, у покупателя гораздо меньше риска стать обманутым дольщиком, чем при замороженном многоэтажном объекте. По данным «Союза строителей Свердловской области», в кризис в Свердловской области было приостановлено строительство 140 многоэтажных домов.

ТОВАР НЕМАССОВОГО СПРОСА

Количество коттеджных поселков в нашей стране находится в прямой зависимости от благосостояния и уровня доходов горожан. В окрестностях Москвы и Санкт-Петербурга их несколько сотен, вблизи Екатеринбурга и Новосибирска — по 30—40.

Впрочем, степень готовности коттеджных поселков в окрестностях региональных центров очень сильно отличается. По оценке **Сергея Дьячкова**, управляющего партнера компании DSO Consulting, в Новосибирске и пригороде сегодня расположено не менее 45 поселков коттеджей и таунхаусов, и в них проживает около 3 тыс. семей. Все эти поселки застраивались



Сергей ДЬЯЧКОВ

стихийно, нередко за счет частных инвесторов и на территории дачных товариществ. Из концептуальных поселков (строящихся по единому плану) в окрестностях Новосибирска возводится два — «Благовещенка» и «В Морском». Хотя перед кризисом девелоперы заявляли о строительстве до 10 таких поселков, большинство из них не дошли даже до стадии проектирования. Окупаемость малоэтажных поселков (с рентабельностью проданного дома около 30%) на растущем рынке — около 3 лет от начала строительства. На падающем рынке (как сейчас) — не менее 5 лет от начала строительства.

В кризис наиболее востребовано самое дешевое малоэтажное жилье. Новосибирский рынок фактически не предлагает загородное жилье по ценам 20—25 тыс. руб. кв. м., поэтому спрос перетек в сегмент с ценами около 30 тыс. рублей за квадрат. Одна из главных составляющих спроса — транспортная доступность поселка.

Под Екатеринбургом не более 10 из 40 заявленных до кризиса коттеджных поселков реально возводятся. Остальные 30 имеют, скорее, виртуальный характер. Такова оценка **Владимира Ардашева**, руководителя консалтинговой фирмы «Ардашев и партнеры».

Наиболее востребовано в уральской столице направление вдоль Московского и Чусовского трактов, где построено уже несколько элитных поселков, в их числе — Палникс, Галактика, Образцово, Карасьеозерский-2. Стоимость коттеджей в них колеблется от 9 до 20 млн рублей, но это не останавливает состоятельных покупателей (даже в кризис строительство не пришлось замораживать).

По словам **Вадима Шамшурина**, директора по развитию ЗАО ПКФ «Палникс», поселок Палникс застраивается очередями, начиная с середины 90-х. В составе первой очереди 92 домовладения



Вадим ШАМШУРИН

(свободно 8 участков), во второй — 129 участков (70 домов построено). В третьей очереди — 74 участка по 10 соток. В 2009-м построено 22 таунхауса (блок-секции) и 6 коттеджей. Таунхаусы ЗАО «Палникс» строило за свой счет, коттеджи — под заказ. В планах на ближайшие год-два — построить около 18 коттеджей. Поселок расположен в пределах городской черты, и недавно ему присвоен статус городского микрорайона.

Расположенный неподалеку «Карась-еозерский-2» строится как клубный поселок с несколькими типами жилья: коттеджи, таунхаусы и 64-квартирный дом бизнес-класса. На участке застройки 60 га проведены инженерные коммуникации, пробурена поселковая артезианская скважина. Социальная инфраструктура будет включать в себя административно-торговое здание, детсад, школу, спортивный центр.

Как сообщила **Марина Игнатьева**, руководитель департамента маркетинга

девелоперской компании «Комстрин» (Москва), за 2009 год в «Карась-еозерском-2» продано 10 таунхаусов и 9 коттеджей. Планы на 2010 год — продавать по 2—3 коттеджа в месяц.

Цены в коттеджах дешевыми не назовешь — от 57 тыс. руб. кв. м., площадь от 200 до 500 кв. м., участки от 15 до 25 соток. Всего в поселке будет 99 коттеджей, завершение строительства планируется в 2014 году. Коттеджи строятся на опережение, без оглядки на реальные продажи. Банковское финансирование ведет Газпромбанк.

АЛЬТЕРНАТИВА КВАРТИРЕ

В связи с наметившимся выходом из кризиса меняются приоритеты покупательского спроса: более востребованными становятся более скромные домовладения — площадью 100—150 кв. м., участок — 10 соток, материал — стеновой шлакоблок или каркасно-панельные технологии.

План поселка «Николин Ключ» (по соседству с пос. Кашино, 26 км от Екатеринбурга) предусматривает строительство 178 коттеджей и нескольких таунхаусов. По данным **Дмитрия Исакова**, руководителя проекта поселка (компания «ASV-Group», Екатеринбург), предусмотрено также строительство административного зда-

ния, детсада, магазина. Нарезка участков — по 20 соток, коттеджи (домовладения) — 100—200 кв. м. по нескольким типовым проектам. Это жилье эконом-класса, рассчитанное на средний класс.

Цена земельного участка с коммуникациями — около 200 тыс. рублей за сотку. Строительство дома из стенового камня будет стоить 20—35 руб./кв. м., таким образом коттедж вместе с участком обойдется в 5—6 млн рублей. Это вполне сопоставимо по цене с городской квартирой аналогичного метража.

В этом году в поселке планируется завершить строительство инженерной инфраструктуры, возвести первые 10 коттеджей. Основные объемы строительства намечены на 2011—2012 годы.

По мнению **Леонида Пономарева**, генерального директора ООО «ГК ЮНИОН» (Екатеринбург), докризисный спрос на большие дома по 200—500 кв. м. сегодня упал почти до нуля. Но появился спрос на недорогие коттеджи площадью 80—200 кв. м. в черте города или в радиусе 30 км от него. В этом году компания приступила к прокладке инженерных сетей и строительству коттеджного поселка из 50 домовладений на берегу водохранилища около пос. Балтым (г. Верхняя Пышма под Екатеринбургом). Первые десять домов будут

Блиц-опрос

Интересно, что многие девелоперские и строительные компании, участвующие в возведении малоэтажных поселков, пришли в этот бизнес из смежных сегментов. Компания «AVS Group» ведет логистические и ритейловые проекты, «Аркам-Плаза» построила бизнес-центр в центре Челябинска, ГК «Юнион» — занимается прокладкой инженерных коммуникаций.

Все они считают малоэтажное направление перспективным и многообещающим. И если в других сегментах строительного рынка конкуренция достаточно жесткая, то в коттеджном строительстве пока еще не так тесно, а сроки окупаемости проектов не так длительны — около 5—6 лет. Кризис приостановил развитие рынка, но, по оценкам участников его, оживление уже начинается.

«Губернский деловой журнал» опросил игроков рынка о будущем «малоэтажки». На вопросы нашего журнала ответили **Дмитрий Исаков**, руководитель проекта «Николин Ключ» компании «AVS Group» (Екатеринбург), **Вадим Шамшурин**, директор по развитию ЗАО «ПКФ Палникс» (Екатеринбург), **Леонид Пономарев**, коммерческий директор ООО ГК «Юнион» (Екатеринбург), **Владимир Малинкин**, председатель НП «Деревянное домостроение Урала» (Екатеринбург), **Елена Дугельная**, председатель Новосибирского областного отделения организации «Деловая Россия», **Сергей Дьячков**, управляющий партнер компании DSO Consulting (Новосибирск) и **Дмитрий Агапкин**, директор ООО «Плаза Девелопмент Сервис» (Челябинск).

— **Каковы сейчас потребности мегаполисов в доступном малоэтажном жилье? Какая доля от общего количества жилья должна приходиться на малоэтажную застройку в пригородах крупных городов?**

Дмитрий Исаков:

— Акцент сейчас смещается от закрытых коттеджных поселков к формированию пригородных жилых районов с десятками тысяч домовладений. В обозримой перспективе для такого компактного города, как Екатеринбург, доля малоэтажной застройки в пригородах может составить до 30—40%.

Вадим Шамшурин:

— За последние годы доля малоэтажного строительства в Екатеринбурге составляла около 20% от общих объемов сданного жилья. В частности, одна только наша компания сдала в эксплуатацию почти 16 тыс. кв. м. малоэтажного жилья. Генплан города Екатеринбурга предусматривает развитие строительства в сторону увеличения площадей малоэтажной застройки в течение следующих 10—15 лет.

Владимир Малинкин:

— Объемы малоэтажной застройки в пригородах можно увеличить в 2-3 раза. Сдерживает массовый спрос отсутствие платежеспособности у среднего класса. Люди нахватили кредитов, поверив американской мечте, что можно жить в долг, — и ищат сегодня на нескольких работах, чтобы выплатить хотя бы проценты по кредитам. Не до коттеджей — быть бы живую! К тому же большой слой населения от покупки коттеджей отсечен ввиду низкого уровня доходов. Честный преподаватель университета в России на свой доход построить коттедж не сможет. За границей — в Канаде, США или даже в Бразилии — пожалуй ста.

Дмитрий Агапкин:

— Спрос на коттеджи с каждым годом будет расти. На малоэтажную застройку в пригородах должно приходиться около трети рынка нового жилья.



Леонид ПОНОМАРЕВ

возведены в первом полугодии, есть уверенность, что до конца года все коттеджи будут распроданы.

Цена коттеджа сопоставима с городской квартирой, от 1,9 до 4,5 млн рублей за дом «под ключ».

Но это другое качество жизни, это фактически городская квартира со всеми удобствами, расположенная на природе. В строительстве будет использоваться каркасно-панельная технология. Используются экологически чистые материалы — наполнитель Эквата, каркас из дерева, обшивка ЦСП (не боится влаги как OSB). Производятся дома на тюменском заводе, который с 1954 года поставляет свою продукцию для коттеджного и двухэтажного строительства на тюменский север (ЯНАО, ХМАО), где главные требования — надежность, скорость монтажа, чтобы успеть закончить строительство за три месяца короткого северного лета, и качество конструкций (чтобы зимой дома было тепло). Дом приходит на стройплощадку уже готовым — наружные стены

уже с фасадной отделкой — коробка собирается в течение 1 дня. Собственно комплект дома на фундаменте, с кровлей и входной дверью (без отделки, коммуникаций, земли) стоит 12—13 тыс. руб./кв. м.

ДЕКЛАРАЦИИ ВМЕСТО ИНВЕСТИЦИЙ

Государство поддерживает малоэтажное и коттеджное строительство, за последние пять лет принят целый ряд программных документов. «Доступное и комфортное жилье» обрело статус национального проекта. Созданы новые инструменты государственного регулирования строительного рынка, в том числе Фонд содействия развитию жилищного строительства, Фонд содействия реформированию ЖКХ, Инвестфонд. Например, в Фонде ЖКХ зарезервировано 25 млрд рублей на переселение из ветхого и аварийного жилья именно в малоэтажное.

По словам **Александра Когана**, зам. председателя Комитета по бюджету и налогам Госдумы РФ, государственный курс на доступность жилья базируется на снижении себестоимости строительства за счет современных экономических технологий, снятия обременения в виде строительства инженерных сетей с застройщика, а также за счет использования автономных источников энергии.

По прогнозу Минрегионразвития, дом должен обходиться покупателю не дороже 2,5 млн рублей. Строительные компании, имеющие проекты высокой степени проработки, могут подавать заявки на финансирование региональных инфраструктурных проектов за счет средств Инвестиционного Фонда. В 2008 году было отобрано 19 таких проектов, 16 из них, несмотря на кризис, получили финансирование в 2009 году. В 2010-м подано уже 90 заявок.

Однако проблема — в разрыве между намерениями и реальным механизмом инвестиций в «малоэтажку». Сегодня коттеджи покупают люди состоятельные, как правило, уже имеющие городскую квартиру, и не одну. Для того чтобы сделать коттедж товаром массового спроса, надо решить вопросы его доступности и удешевления строительства. Иначе малоэтажное жилье, построенное даже по самым экономным технологиям, не сможет претендовать



Александр КОГАН

Елена Дугельная:

— При рыночной цене малоэтажного жилья до 25 тыс. руб./кв. м. такое жилье можно отнести к категории доступного, и оно вполне может занимать до 30% от общегодового объема строящегося жилья. Другое дело, что успешно реализованных проектов именно доступного, а не просто малоэтажного, жилья в стране практически нет.

Сергей Дьячков:

— Как минимум 2% жителей любого мегаполиса хотели бы жить за городом. Для Новосибирска, где более 500 тыс. домохозяйств, этот показатель составляет около 10 тыс. семей. Это и есть потенциал рынка.

— Что сдерживает массовый спрос на малоэтажное жилье?

Дмитрий Исаков:

— Среди основных препятствий — стоимость и качество земельных участков. В идеале — государство в целях развития рынка доступного жилья могло бы через Фонд РЖС давать такие участки застройщикам бесплатно, с обязательством освоения за три года, например. Второе: отсутствие необходимой инфраструктуры участков (стоимость строительства дорог, грабительские тарифы естественных монополий на подключение к сетям, стоимость строительства сетей). И третье: административные барьеры при подготовке разрешительных документов для строительства. Отсутствие качественных проектов малоэтажных домов в сегменте «эконом-класса» (площадь — до 150 кв. м., себестоимость строительства до 15 тыс. руб./кв. м. без учета стоимости земли и сетей).

Вадим Шамшурин:

— Это ограниченность земельных участков с достаточным объемом подведенных коммуникаций газа и электричества. Доступны либо участки, удаленные от города, либо земли сельхозназначения. Вторая причина — высокие затраты на подведение газовых коммуникаций и линии электропередачи. Половина затрат в стоимости продаваемых коттеджей приходится на строительство внутрипоселковых сетей и подвод энергоносителей к коттеджному поселку.

Леонид Пономарев:

— Сдерживает низкая покупательная способность населения и отсутствие жилищного кредитования (ипотека, по сути, не работает, а ипотеки загородного жилья нет в принципе). А также — в России мешает миф о том, что свой дом — это очень дорого...

Владимир Малинкин:

— Инженерные коммуникации удваивают стоимость строительства поселка. Хотя в ряде случаев можно обойтись и без них. Можно построить местную генерацию — в качестве топлива для получения и тепла, и электроэнергии использовать отходы деревообработки. Пеллеты (прессованные опилки) — это прекрасное топливо, популярное в Европе.

Сергей Дьячков:

— Дороговизна этого самого жилья — это реальность, а разговоры о доступном жилье — просто мантры, которые годами поют нам чиновники. Для истинного стимулирования спроса государство должно брать на себя оплату расходов на землю и инфраструктуру загородных поселков. В России нет девелоперов-энтузиастов строительства загородного жилья. В свое время Билл Левитт в США застроил дешевыми коттеджами половину страны. У нас таких лидеров пока нет.



Дмитрий АГАПКИН

на статус доступного.

По мнению Вадима Шамшурина, создается впечатление, что государство играет с девелоперами в какие-то игры: с одной стороны, говорит о приоритетах в строительстве доступного малоэтажного жилья, с другой — никак не помогает, не обеспечивает инвестиций в прокладку инженерных коммуникаций. Если какие-то сети и строятся, то за счет повышения тарифов на энергию и газ, которое все ощутили с нового года.

«В цене квадратного метра таунхауса в нашем поселке «Палникс» в 41 тыс. рублей половина — стоимость сетей. Снизить себестоимость строительства можно вдвое, если государство возьмет на себя прокладку инженерных сетей, с финансированием из Фонда развития ЖКХ, например, — предполагает Шамшурин.

По мнению Елены Кочетовой, («AVS-Group»), девелоперы не видят со стороны государства реальных шагов, механизмов и конкретных программ финансирования. Минрегион РФ декларирует финансовую поддержку строительства поселков, отобранных на конкурсной основе. Но механизм прохождения заявок и отбора очень запутанный, а количество участков и средств — мизерно.

ЕДИНИЦЫ ВМЕСТО СОТЕН

Счет коттеджных поселков в окрестностях российских мегаполисов пока идет на единицы. А мог бы — на десятки и сотни. Но дальше замыслов и проектов дело не идет, поскольку при сложившемся уровне цен на коттеджи нет достаточно платежеспособного спроса.

Чтобы коттеджная застройка стала действительно массовой, требуется более деятельное участие государства. Наглядный пример: в тех регионах, где это делается, масштабы строительства увеличиваются в разы.

В Башкирии в рамках государственной программы возводится коттеджный поселок на 1 000 домов для расселения

бюджетников из общежитий. Подведены инженерные коммуникации, земельные участки передаются в собственность бюджетникам бесплатно. Стоимость дома из дерева или шлакоблоков составляет около 500 тыс. рублей. Из них 300 тыс. рублей могут быть погашены сертификатом на материнский капитал в семьях, где двое или больше детей. В стадии подготовки — следующий поселок, по немецкой технологии.

В Оренбургской области реализуется губернаторская программа «Сельский дом». Созданное в ее рамках ОАО «Сельский дом» ведет комплексную застройку доступного жилья для бюджетников и жителей села. Застройщикам предоставляются кредиты в виде набора стройматериалов, которые компания покупает по оптовым ценам, что снижает их стоимость. Площадь дома — 100—160 кв. м., стоимость — от 10 до 18 тыс. руб./кв. м. В строительстве используется экономичная щитовая технология НП «Хризотил-овая ассоциация» (Екатеринбург) и холдинга СОВБИ (Санкт-Петербург). В ее основе — деревянный или металлический каркас, на который в качестве несъемной

— Какие источники бюджетного финансирования можно использовать для малоэтажного строительства?

Дмитрий Исаков:

— Стоимость ипотечных кредитов снижается на глазах. Недавно наша компания достигла соглашения со Сберинвестбанком об ипотечном кредитовании строительства недвижимости в пос. Николин Ключ под 10% годовых на 10 лет. Но в целом ипотеки в классическом понимании в России еще не было. Этот инструмент в полную силу заработает после достижения паритетного соотношения между уровнем доходов населения, банковским процентом и стоимостью квадратного метра. Риск неплатежей по кредиту могло бы взять на себя государство. При сегодняшней разбалансированности в первую очередь страдает заемщик, и только в последнюю — банк. Поэтому у населения низкий спрос на такие финансовые инструменты.

Вадим Шамшурин:

— Постоянное проживание за городом априори не может быть доступным!

Строительство загородного жилья за счет бюджета приведет к сокращению объемов строительства городских квартир для нуждающихся категорий граждан. А уж строительство сетей к удаленным районам за счет бюджета я считаю просто бездумной тратой средств налогоплательщиков! Если на рынок будут выставляться земельные участки с полным техническим обеспечением по цене не выше 1 000 руб./кв.м., то стоимость загородного жилья сравняется с городской. Но грамотные люди понимают — это из области фантастики. Себестоимость строительства сетей в случае участия бюджета почему-то всегда дороже.

Ипотека сможет работать в загородной недвижимости только после того, как банк сможет ее оценить. Но при действующем законодательстве (по которому земля выкупается только после сдачи дома в эксплуатацию), а также

из-за отсутствия по определению в загородных поселках типовых домов ипотека доберется до загородного жилья еще не скоро.

Леонид Пономарев:

— На мой взгляд, бюджет может и должен поучаствовать не финансированием, а предоставлением госгарантий, земель, упрощением процедур согласования, ликвидацией платы за подключение в обмен на выделение застройщиком площадей социального назначения (служебное жилье, жилье для очередников и малообеспеченных) по сниженной стоимости.

Владимир Малинкин:

— Государство финансирует «АвтоВАЗ». Нет бы в строительную отрасль вкладывать — эффект будет мультипликативный.

Сергей Дьячков:

— Не верю я ни в какие федеральные проекты! Особенно — «Доступное жилье» (обмен субсидий из центра на обязательства ввести в регионе столько-то метров жилья). Если государство хочет развивать спрос на жилье, оно должно по-настоящему работать, оплачивая часть издержек на девелопмент, а не болтать языком. Есть позитивные примеры (поселок «Лесная поляна» под Кемерово), но это, увы, скорее исключение, подтверждающее правило.

Несколько слов по поводу «загородной» ипотеки. Сейчас несколько лет будет восстанавливаться ипотечный рынок на жилье в многоэтажках, и только году к 2013 банки задумаются об ипотеке для «малоэтажки». Сегодня банкам точно не до коттеджей.

— **Какие технологии, на ваш взгляд, наиболее предпочтительны для малоэтажного строительства? Каким образом можно снизить цену квадратного метра, и что реально делается в вашем регионе для удешевления «малоэтажки»?**

опалубки крепятся хризотилцементные плиты, в качестве теплоизоляционного заполнителя используется пенобетон. Срок возведения такого дома — всего 18 дней, за летний сезон дом строится с нуля и вводится в эксплуатацию. В 2009-м ОАО «Сельский дом» ввело в строй 1 525 жилых домов, и таким образом успешно решается проблема переселения из ветхого и аварийного жилья.

...За последние десять лет мы стали свидетелями, по крайней мере, двух товарных революций: на наших глазах мобильный телефон и автомобиль совершили переход от предметов роскоши до товаров массового спроса. Это стало возможным благодаря росту доходов населения, удешевлению технологий и доступности кредитов.

Чтобы коттедж стал массовым товаром, одних этих факторов недостаточно. Радикально, в разы снизить стоимость коттеджа (а значит, и сделать его в разы более доступным) могут реальные инвестиции в подготовку инженерных коммуникаций. Земельные участки с проложенными коммуникациями станут лакомым куском и для покупателей, и для застройщиков, заинте-

ресованных в получении заказа на массовое строительство — при условии снижения себестоимости и минимизации цен. Только в этом случае мы получим не уродливые «бидонвилли», а современные пригородные поселки, построенные по единому плану, удобные для жизни, расположенные вблизи транспортных магистралей.

«Без механизма реальных инвестиций государства заклинания чиновников о доступном и комфортном жилье так и останутся невнятными мантрами».

Не знаю, на кого как, а на меня деревни в пригородах уральских мегаполисов производят гнетущее впечатление — те самые «дрожащие огни печальных деревень». Потому что строили их из доступных материалов, как Бог на душу положит. Сегодня, в XXI веке, в наших силах радикально изменить ситуацию. Для этого нужны реальные государственные инвестиции в малоэтажное строительство. Или возможность муниципальным образованиям направлять часть собранных налогов для инвестирования в прокладку инженерных коммуникаций. Эффект будет поразительным: об этом говорит опыт развитых стран.

В 1950-е Конгресс США принял решение о выделении недорогих кредитов на покупку жилья. Девелопер **Уильям Левитт** развернул массовое строительство типовых коттеджей в пригородах мегаполисов. Без этого шага со стороны государства массовое производство домов осталось бы без платежеспособного

спроса. Россия — на пороге решения той же проблемы.

Миллиарды долларов, брошенных на спасение промышленных монстров, таких как «АвтоВАЗ», лишь консервируют неэффективное управление этих структур. Гораздо меньше средств, вложенных в малоэтажное строительство, дадут мощный стимул росту стройиндустрии, решение социальных вопросов через создание нового класса собственников, изменение психологии народа. Спрос на коттеджи будет расти по мере роста доходов населения. Государство же может ускорить или замедлить этот процесс, упорядочить или изуродовать его.

Дмитрий Исаков:

— На рынке присутствуют около десятка различных технологий. С учетом стоимости, всех плюсов и минусов наиболее предпочтительна каркасно-панельная технология — в силу умеренной стоимости, высокой технологичности и скорости монтажа таких домов (18—20 тыс. руб./кв. м.). Немного дешевле монолит в несъемной опалубке либо дома из оцилиндрованного бруса (14—17 тыс. руб./кв. м.), немного дороже — дома из традиционных мелкоштучных материалов, кирпича, новых его разновидностей типа «керакам». Так, стоимость строительства энергоэффективного дома вполне может уложиться в пределы 25—26 тыс. руб./кв. м.

Владимир Малинкин:

— Для удешевления строительных технологий требуется массовая застройка и партнер — крупная компания стройиндустрии, ориентированная на малоэтажное строительство. Опалубка и техника в многоэтажном и малоэтажном строительстве — совершенно разные. Надо развернуть индустрию! Например, завод «353» в пос. Кольцово под Екатеринбургом был «заточен» на малоэтажное строительство из ЖБИ для военных городков. Юшалинский ДОК под Талицей имел хорошие технологии деревянного домостроения.

Сергей Дьячков:

— Дело здесь не в конструктивных системах (дешевле всего вообще строить картонные дома, как на юге Америки), а в воле и наличии целевых средств у правительства, региональных властей и муниципалитетов.

— Не приведет ли хаотичное, не согласованное с генпланом мегаполиса пригородное строительство к транспортным проблемам, как это уже произошло в Москве и других мегаполисах?

Дмитрий Исаков:

— В России вообще не привыкли решать проблемы комплексно. При застройке пригородов мегаполисов малоэтажным жильем необходимо предусматривать муниципальные программы по ремонту и строительству новых дорог, развязок, перехватывающих парковок и т.д. Поэтому на сегодняшнем этапе значительно возрастает роль муниципалитетов при генеральном планировании застройки территорий с привязкой программ развития инфраструктуры и транспорта.

Леонид Пономарев:

— Генплан города должен корректироваться в соответствии с реалиями времени, дорожная инфраструктура должна развиваться с учетом строительства загородных поселков. И не тогда, когда они уже построены, а заранее.

Владимир Малинкин:

— Строительство дорог в России обходится почти в 10 раз дороже, чем в остальном мире. Нет дифференциации времени начала работы, всем в офис к девяти утра — вот и пробка. Этот вопрос поддается регулированию. Коттеджные поселки желательно строить не только вблизи автомобильной, но и железнодорожной магистрали, чтобы была альтернатива, на чем добираться до центра города — на авто или на электричке.

Елена Дугельная:

— Застройщики обязаны согласовать свои проекты с генпланом развития города. В этом случае при нормальной проработке проекта и прохождении всех предусмотренных процедур согласования такая проблема исключена в принципе.

Дмитрий Агапкин:

— Сегодня практически все земли, выделенные под строительство малоэтажного жилья под Челябинском, входят в состав организованных поселков. У каждого есть свой генплан. Угрозы хаоса здесь я не вижу. ■

Валерий БОРИСОВ

СВОЙ ДОМ — НОВОЕ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ



Президент НП «Национальное агентство малоэтажного и коттеджного строительства» Елена НИКОЛАЕВА

Современные технологии обеспечивают экономичность и энергоэффективность малоэтажного строительства. Тяга человека к земле и своему дому лежит в его природе. В конечном итоге, переориентация на строительство малоэтажного жилья — это вопрос демографии, экологии и повышения качества жизни, — считает **Елена Николаева**, президент НП «Национальное агентство малоэтажного и коттеджного строительства» (НАМИКС).

— **Елена Леонидовна, какие основные задачи решает и какие организации объединяет ваше агентство?**

— Мы хотим способствовать изменению жилищной политики в пользу малоэтажного строительства, переориентации на индустриальные, экономичные, энергосберегающие технологии, разработку и внедрение эффективных механизмов финансирования малоэтажного строительства, в том числе земельной ипотеки. В составе Агентства — организации самого разного профиля: девелоперские и строительные компании, производители материалов и оборудования для малоэтажного строительства, финансовые организации.

НАМИКС создано как базовая экспертная площадка, центр обобщения информации для выработки предложений по внесению изменений в действующее законодательство. В 2009 году Агентство приняло участие в подготовке целого ряда законопроектов. В частности, «О внесении изменений в некоторые законодательные акты РФ по вопросу развития малоэтажной жилищной застройки территорий» (о

Во второй половине 2009 года доля малоэтажного строительства в общем объеме ввода жилья впервые в истории современной России превысила 50%. В Белгородской, Самарской, Тульской, Калужской областях этот показатель еще выше — 75%. Тенденция вполне объяснима: в кризис, когда возникли сложности с кредитованием и ипотекой, индивидуальное строительство становится наименее рискованным сегментом для застройщиков и наиболее предсказуемым — для заказчиков.

кооперативах), «О внесении изменений в ст.57 Жилищного Кодекса РФ», «О внесении изменений в статью 104 Жилищного кодекса РФ и отдельные законодательные акты РФ» (о служебном жилье для военных) и других.

— **В каких регионах реализуются проекты НАМИКСа?**

— За последний год мы сформировали базу технологий и производственных мощностей, а также проектов малоэтажного строительства в России. Несмотря на кризис, участники ассоциации продолжают реализацию проектов малоэтажного домостроения, запускают новые производства. Так, в городе Клин пущено полностью роботизированное производство элементов несъемной железобетонной опалубки, во Владимирской области построен завод малоэтажного крупнопанельного домостроения на основе фибролита.

«НАМИКС создано как базовая экспертная площадка, центр обобщения информации для выработки предложений по внесению изменений в действующее законодательство».

Принятие целевых региональных программ развития малоэтажного строительства — один из основных результатов нашей работы в регионах. Эти программы реализуются также за счет прямых инвестиций от государства. Такие программы сегодня приняты в 11 субъектах РФ. В том числе в Орловской, Оренбургской, Кемеровской, Липецкой, Рязанской, Белгородской, Владимирской, Курганской, Ярославской, Ульяновской областях, Республике Башкортостан. Еще в 11 субъектах РФ программа принята в качестве подпрограммы РЦП «Жилище» или утверждена нормативными актами субъекта РФ, в частности, в Калужской, Омской, Новосибирской, Тверской, Ростовской, Свердловской, Челябинской, Вологодской областях, Республике Марий Эл, Саха (Якутия), ЯНАО. В 2009 году подписаны соглашения о сотрудничестве НАМИКСа

с администрациями Тверской, Нижегородской, Костромской, Пензенской, Орловской областей.

— **В чем заинтересованность девелоперов и застройщиков участвовать в региональных проектах НАМИКСа? Не проще ли бизнесу взаимодействовать с властью на местах напрямую?**

— Алгоритм взаимодействия НАМИКСа с субъектами РФ в достаточной степени унифицирован. Основополагающий шаг — подписание соглашения о сотрудничестве между Агентством и регионом, создание рабочей группы с участием обеих сторон. Далее следует мониторинг состояния стройкомплекса, проектов малоэтажной застройки в субъекте РФ, наличия привлекательных земельных участков, анализ государственного спроса на объекты жилищного малоэтажного строительства. Далее НАМИКС содействует разработке

и реализации региональной программы по развитию малоэтажного строительства в субъекте РФ, синхронизации федеральных и региональных программ по созданию инфраструктуры (инженерной, транспортной и социальной), а также инвестиционных программ естественных монополий. И, наконец, далее следует этап создания территориального представительства НАМИКСа, которое курирует реализацию пилотных проектов на территории субъекта РФ.

Показательный пример — Тверская область. На сегодня выделена территория площадью 70 га в городской черте Твери для реализации экспериментального инвестиционного проекта по вводу в эксплуатацию около 130 тыс. кв. м. малоэтажного жилья. Администрация региона взяла на себя обременения в виде обеспечения данной площадки коммунальной и транспортной инфраструктурами, содействие

получению технических условий на подключение к коммуникациям и разработку проектно-сметной документации. В пос. Никифоровский предусмотрено строительство школы на 550 учащихся, 2 детских садов, физкультурно-оздоровительного комплекса (ФОК). Последний будет построен на средства федеральной программы строительства 1000 ФОК.

10 декабря прошлого года в селе Ивановка Оренбургской области заложен камень в честь начала строительства нового жилого малоэтажного комплекса «ЭкоДолье». Это первый в России жилой комплекс нового поколения. На территории 382 га будут построены 4 000 домов для 15 000 жителей, комплексно решены вопросы безопасности, комфорта, развития. Поселок будет состоять из семи кварталов, соединенных парком, вписанным в естественный ландшафт с деревьями, водоемами и «ожерельями» из маленьких скверов и бульваров. Также планируется построить школы и детские сады в пределах досягаемости из любого квартала. Сеть общественных зданий будет включать в себя продуктовый магазин, аптеку, магазин промышленных и бытовых товаров, кафе, офисы, почту и другие социально-бытовые объекты. При этом дом площадью 112 кв. м. будет стоить около 3 млн рублей вместе с коммуникациями, дорогами и землей. Это пример эффективности государственно-частного партнерства: Оренбургская область первой в России приняла программу развития малоэтажного строительства.

В каждом из пилотных проектов НАМИКС участвует в разработке условий проведения процедур по передаче земельных участков застройщикам, инвесторам, отбирает проекты, технологии, архитектурно-проектные решения. По сути, это пример развития института государственно-частного партнерства при участии отраслевой общественной организации как гаранта обеспечения максимальной эффективности проекта.

— Кого можно назвать в качестве партнера НАМИКСа на Урале?

— В Свердловской области стартовал уникальный проект — постоянно действующая выставка технологий малоэтажного домостроения. Его реализует группа компаний AVS Group при поддержке министерства строительства Свердловской области. В рамках строительных форумов строительные компании и производители стройматериалов и услуг могут продемонстрировать свои достижения, построив выставочный образец индивидуального жилого дома на территории поселков «Николин ключ» или «Александровский». Компания — участник проекта получает земельный участок в 10—15 соток под застройку дома площадью от 130 до 250 кв. м. При этом в обязанности «AVS Group»

входят финансирование и организация строительства подъездных дорог и подведение инженерных сетей. Субподрядчик финансирует и строит индивидуальный дом по собственному проекту. Стоимость построенного дома будет определяться участником проекта самостоятельно.

— Какие преимущества дает участнику рынка создание выставочной площадки?

— Во-первых, это хорошая возможность показать свою продукцию десяткам тысяч участников строительных форумов, провести мастер-классы по внедрению современных строительных технологий. Во-вторых, продать выставочный образец и вернуть 100% своих вложений в рекламное продвижение данного продукта. В-третьих, участники проекта смогут заключать договоры на строительство объектов непосредственно на территории предлагаемых участков. Безусловно, НАМИКС берет на себя обеспечение внимания к проектам властей.

В 2010 году НАМИКС организует такие выставки еще в 11 регионах: Орловской, Курской, Тульской, Воронежской, Брянской, Липецкой, Костромской, Ивановской, Владимирской, Ярославской, Московской областях.

— НАМИКС использует лоббистские возможности для продвижения малоэтажного строительства на федеральном уровне?

— Мы заключили соглашения с Фондом содействия развитию жилищного строительства, Фондом содействия реформированию ЖКХ, Агентством по ипотечному и жилищному кредитованию. Вместе с Фондом РЖС НАМИКС будет реализовывать проекты на

землях Фонда. В них также будет входить субъект РФ, в обязанности которого вменяется документальная и инженерная подготовка земель. Бизнес под руководством НАМИКСа будет строить жилье эконом-класса, выкуп 25% которого гарантирует Фонд РЖС.

Госдума РФ приняла в первом чтении законопроект о предоставлении финансовой поддержки за счет Фонда на переселение граждан из ветхого и аварийного жилья в малоэтажные дома. Согласно этому документу, строительство малоэтажки должно вестись муниципальными учреждениями и лицами, с которыми заключен муниципальный контракт на строительство, — полностью за счет средств местного бюджета на основе муниципального заказа. Это позволит снизить стоимость 1 кв. м. за счет того, что земельные участки для муниципальных нужд будут предоставляться бесплатно.

— Какие задачи ставит перед собой НАМИКС в 2010 году?

— Основные — стимулирование государственного спроса, реализация за счет малоэтажного строительства государственных обязательств по обеспечению жильем социальных категорий граждан: военнослужащих и членов их семей, молодых семей, молодых специалистов и ученых, детей-сирот, переселенцев из ветхого и аварийного фонда, переселенцев с Крайнего Севера, совершенствование института саморегулирования. Остается задача законодательно закрепить дифференцирование взносов в компенсационный фонд для субъектов крупного и малого бизнеса в строительстве, разработать национальные стандарты малоэтажного строительства, создать систему рентного жилья в РФ. ■



Таунхаусы популярны во всем мире

РЕНАТА ШИМКОРАЙТ: «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ НЕВОЗМОЖНЫ БЕЗ ИЗМЕНЕНИЯ СОЗНАНИЯ ЛЮДЕЙ»

Минуло 20 лет с тех пор, как пала Берлинская стена. Стена, по живому разрезавшая весь мир на два враждебных лагеря. Сегодня Германия — один из главных торгово-экономических партнеров России. Вот уже полтора года эту державу на Урале и в Западной Сибири представляет Рената Астрид Шимкорайт, Генеральный консул ФРГ в Екатеринбурге.

СТЕНА

Рената Астрид Шимкорайт родилась в предместьях расколотого надвое Берлина. Правда, ей так и не удалось познать все прелести счастливого советского детства в ГДР. Родители уехали с Ренатой на Запад, в Людвигсхафен, еще до возведения бетонной стены.

— Госпожа Шимкорайт, Берлинская стена оставила след в вашей судьбе?

— Благодаря родителям я выросла в ФРГ и отношу себя к так называемым западникам. Впрочем, Берлинскую стену впервые я посетила еще школьницей, вместе с классом. Вы, вероятно все, не знаете, как она выглядела с западной стороны. Здесь стояли смотровые башни, с них мы глазели, как в зоопарке, на ГДР. За бетонной стеной начиналась полоса смерти, забор из колючей проволоки и земляной ров, возвышались сторожевые вышки с автоматчиками. Где-то там скрывалась моя малая родина. Но это был совершенно иной, непонятный мне мир.

— Вы видели падение Берлинской стены?

— Я работала в Иордании, в посольстве Германии. Отлично помню, как замороженно смотрела новости из Берлина. Ведь к стене даже приближаться было опасно, сотни восточных немцев погибли при попытке бежать на Запад. А здесь — в ноябре 1989-го — люди взбирались на стену, ломали ее. До сих пор не могу забыть эти кадры! Буквально через несколько месяцев, вернувшись в министерство иностранных дел и занимаясь поиском жилья в Берлине, увидела в газете объявление о сдаче квартиры в районе Панков. Я арендовала ее, но еще долго, находясь под впечатлением, никак не могла поверить, что живу в восточном Берлине, в районе, где когда-то во дворце Шенхаузен находилась резиденция первого президента ГДР Вильгельма Пика. Живу по ту сторону стены. Стены, которой уже не существует.

— Тот раскол между двумя мирами, между Западом и Востоком, не изжит до сих пор? Он сказывается на отношении к России?

— Германия состояла из двух государств, и точки зрения немцев могут быть совершенно разные. Но в целом чувства к России, я считаю, больше позитивные. У наших двух держав многовековая совместная история. Немцы проживали в России и состояли на государственной службе с незапамятных времен. Немецкие имена олицетворяют русскую бюрократическую и военную элиту. А вспомните немецких мореплавателей, военачальников, ученых, инженеров, фабрикантов, поэтов!

— Крузенштерн, Беллинсгаузен, Пестель, Кюхельбекер, Брюллов, Фонвизин...

— Некоторые русские императрицы были немками, а Екатерина Великая, урожденная София Аугуста Фредерика фон Анхальт-Цербская, правила Российской империей 34 года. При ней для закрепления вновь завоеванных земель — на южной Украине, Кавказе, Волге —

немцы основали 106 самоуправляемых колоний, куда из Германии переселились десятки тысяч семей. Русские и немцы эмоционально близки друг другу... После окончания холодной войны меня приятно удивило позитивное восприятие немцами россиян.

ЕСЛИ Б НЕ БЫЛО ВОЙНЫ

— Ваш отец воевал с Советским Союзом?

— Да, но был совсем молод, ему едва исполнилось шестнадцать, когда он попал на восточный фронт. Правда, ему повезло, он не был ранен, не был контужен и не был в плену. Сейчас моему отцу более восьмидесяти лет.

— Он что-то рассказывал вам о той войне, о России?

— Это, наверное, особенность того поколения, некий феномен... Люди, побывавшие на той войне, ничего не рассказывают... Тем не менее, они наверняка думают об этом, и мой отец тоже. Уже здесь, в Екатеринбурге, я встретила с российским генералом, одним из военных руководителей в Чечне. Я спросила его,

Досье

Доктор Рената Астрид Шимкорайт, Генеральный консул Федеративной Республики Германии в Екатеринбурге.

Родилась в Бранденбурге. Окончила университет Альберта-Людвига во Фрайбурге, основанный более 550 лет назад эрцгерцогом Альбрехтом VI Австрийским, и дипломатическую школу министерства иностранных дел Германии в Бонне. На дипломатической службе с 1988 года. Как дипломат работала в посольствах Германии в Аммане, Пекине, Дакаре, Люксембурге и Анкаре, а также в МИДе Германии в Берлине. Помимо немецкого, владеет английским, французским, турецким и арабским языками, учит русский.



сможет ли он когда-нибудь забыть то, что ему пришлось пережить там. И он ответил: стереть это из памяти невозможно, та война все время остается с ним.

— Отношение к СССР, России, сформированное с детства, как-то менялось на протяжении жизни?

— Я бы не сказала, что мое представление о России как-то изменилось. Оно значительно расширилось и обогатилось. Когда я была ребенком, у меня были совершенно поверхностные представления о вашей стране. Я не знала русских людей до тех пор, пока не выросла. Ведь я жила на Западе.

— А как же антикоммунистическая пропаганда? Разве в ФРГ вас не пугали советской угрозой? По крайней мере, нам постоянно напоминали об ужасах «гниющего капитализма».

— В Западной Германии после окончания войны не существует государственной прессы, а любая пропаганда обязательно подразумевает источник. Конечно, у нас были журналисты, которых мы называем ультраправыми. Но здраво-

мыслящие немцы просто не читали этих газет. Позднее, бывая в ГДР, я видела по телевидению какие-то пропагандистские вещи. Если бы такое показывали в ФРГ, то, скорее всего, там выключили бы телевизор. Тогда у нас действовали очень сильные левые движения, преимущественно среди молодежи, которая весьма позитивно оценивала Советский Союз и все с ним связанное.

ФИЗИКИ И ЛИРИКИ

— Родители как-то направляли вас, что-то советовали?

— Совершенно нет. Хотя я делилась с ними своими идеями. В частности, хотела изучать медицину... Моя мама работала секретарем по иностранным языкам, а отец — инженером.

— Он работал в «BASF», чья штаб-квартира находится в Людвигсхафене?

— В России часто прослеживают подобные взаимосвязи. Людвигсхафен, действительно, из разряда тех городов, которые в России носят приставку «моно». Но в целом долина Рейна — очень промышленная область... Не так давно я

была на Ямале, где «BASF» совместно с «Газпромом» осваивает Южно-Русское месторождение. И там, на Полярном круге, стоял столб с указателями, на одном из которых среди прочих я увидела родное название «Людвигсхафен» и расстояние до него в километрах.

— Почему же вы отказались от медицины?

— Я интересовалась многими дисциплинами. В университете Фрайбурга серьезно изучала математику и физику.

— И что изменило ваш выбор?

— Его величество случай. Как-то мы разговаривали с сокурсниками, один из них накануне был в кино. Я попыталась узнать, понравился ли ему фильм, а он заявил, что ничего не видел, поскольку весь вечер ломал голову над сложной задачей. Тогда-то я сказала себе: нет, со мной такого не произойдет. И поменяла изучаемые дисциплины на политологию, экономику, историю, ислам, уже тогда решив поехать на работу в арабские страны. В своей кандидатской диссертации я описывала финансовую, экономическую и политическую ситуацию в Иране XVII

и XVIII веков. А через неделю после защиты уехала в Бейрут и два года работала научным референтом в одном из институтов.

ДИПЛОМАТАМИ НЕ РОЖДАЮТСЯ

— В Ливане шла война. Я познакомилась со множеством журналистов, а потом и сама рискнула попробовать себя в качестве свободной журналистки. Писала для различных немецких изданий. Главной темой моих репортажей были две войны — в Ливане и Ираке с Ираном, а также незатухающий арабо-израильский конфликт в Палестине, ситуация в Иордании и Сирии. Тогда в Бейруте было очень много разрушительных взрывов, например, в американском посольстве. Практически ежедневно взрывались автомобили, гибли люди. Один из обстрелов длился около 20 часов, и в мою квартиру попал снаряд. Когда я вышла на улицу — везде среди развалин лежали погибшие. Спустя пару лет я отчетливо ощутила, что не хочу всю оставшуюся жизнь заниматься написанием статей про военные действия на Ближнем Востоке, про кровь и смерть. Как показывает наше настоящее, я оказалась права.



«У наших двух держав многовековая совместная история».

— Не пытались перейти на более спокойную работу в «Zeit» или «Welt»?

— Можно много говорить о том, почему я так не сделала. Долго размышляла над тем, чем бы хотела заняться в жизни. В результате поступила в дипломатическую школу при министерстве иностранных дел, а в 1988-м стала референтом по политике и прессе посольства Германии в Иордании.

— Не жалеете о столь кардинальной смене профессии?

— Не жалею. До Екатеринбурга я работала не только в МИДе в Берлине, но и в Китае, Сенегале, Люксембурге, Турции. Мне нравится профессия дипломата, она очень интересная.

МЕДВЕДИ НА УЛИЦАХ

— Вы бывали в России до назначения генеральным консулом?



«На примере ГДР мы узнали, что модернизация невозможна без изменения сознания».

Статистика

Германия — главный торгово-экономический партнер России. На нее приходится 9% российского внешнеторгового оборота (на Нидерланды — 8,7%, Китай — 7,5%, Италию — 7,1%). Около 700 тыс. рабочих мест в Германии связано с экспортными производствами, ориентированными на Россию. 90% поставок в Россию составляют готовые изделия: машины и оборудование (62%), химические товары (18%), металлоизделия (7%), продукция деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности (3,2%). На долю продовольственных товаров приходится 5,6%. В свою очередь, 80% российского экспорта в Германию составляют нефть и газ. Экспорт готовых изделий не превышает 4% и состоит из газетной бумаги, текстильных изделий и фармацевтических товаров.

Ежегодный приток германских инвестиций в экономику России достигает \$9 млрд. До 90% инвестиций приходится на коммерческие кредиты, остальное составляют вложения в электроэнергетику, металлургию, освоение нефтегазовых и угольных месторождений, оптовую и розничную торговлю, транспорт, связь, пищевую, химическую, электротехническую, электронную и автомобильную промышленность, производство стройматериалов.

В 78 регионах России действуют 4 600 предприятий с германским участием и 800 предприятий со 100% германским капиталом, зарегистрировано 1 800 филиалов и представительств германских фирм. Наиболее масштабным совместным проектом является освоение Южно-Русского месторождения на Ямале, в котором наряду с «Газпромом» участвуют «BASF» и «E.ON/Ruhrgas». «Allianz AG» приобрел страховые компании «РОСНО» и «Прогресс-гарант».



«Я слышала шутки о медведях на ваших улицах, но в своем выборе не разочаровалась».

— Лишь однажды я была в служебной командировке в Калининграде. Кстати, в Кенигсберге родился и до войны жил мой отец. Хотя, как говорят многие россияне, Калининград — еще не Россия. Так же как и Москва — еще не Россия.

— Вы представляли, куда отправляетесь? Вас не пугали Урал и Сибирь?

— Да, я слышала шутки о медведях на ваших улицах... С интересом и напряжением ждала встречи с краем, где до этого никогда не была. Скажу сразу, в своем выборе не разочаровалась, поскольку за эти полтора года очень много увидела и познакомилась с большим количеством людей, от которых сама чему-то научилась.

— У вас был выбор?

— Выбор был. В любом случае я хотела на Восток и на конкурсе по занятию вакантных должностей внесла в список Калининград, Баку и Екатеринбург. Все эти регионы базируются на сильной экономике.

— Раньше в Сибирь ссылали на каторгу. Мифы о суровом крае не мешают установлению контактов между нашими народами?

— Мешает, скорее, недостаток информации. Конечно, в Германии знают, что Урал и Сибирь — экономически сильные регионы. Но более детальной информации о том, например, как здесь устроено делопроизводство, зачастую нет. Немецкие бизнесмены ощущают неуверенность, поскольку им не известен ваш менталитет, они не знают, на что рассчитывать.

ПОМЕНИТЬ СОЗНАНИЕ

— Дмитрий Медведев не так давно заявил, что СССР не выдержал конкуренции с постиндустриальными

странами, потому и распался. Наша страна по развитию едва ли не на поколение отстает от Запада. Германия готова поделиться с Россией богатым опытом модернизации?

— Модернизация далеко не всегда означает только закупку новых машин и оборудования, применение новых технологий. Она подразумевает много других элементов, прежде всего, это большой процесс реструктуризации всего общества. На примере ГДР мы узнали, что модернизация невозможна без изменения сознания.

— Но вы уже два десятка лет подтягиваете восточные земли до западного уровня...

— Мы совершили множество ошибок на этом пути. Западная часть Германии изначально оказалась не подготовленной к процессу воссоединения и тем экономическим процессам, которые оно за собой потянет. Мы потратили очень много денег, зачастую так и не достигнув тех целей, к которым стремились. Наш опыт заключается в том, что не все траты оправданы, далеко не все отрасли можно спасти, и деньги, которые просто потеряны. Один из таких типичных примеров — текстильная промышленность или сильно устаревшее машиностроение на востоке Германии.

— Неужели на Востоке все так плохо?

— Можно, конечно, привести несколько успешных примеров. Сталелитейный завод в Айзенхюттенштадте стал частью «Arcelor Mittal». В Дрездене, который всегда славился развитием микроэлектроники, возникла группа предприятий, она ежегодно производит более миллиарда микрочипов, микропроцессоры AMD, различные сенсор-

ные датчики. В Цвиккау, где во времена ГДР выпускали пластмассовый «Трабант», заново отстроен целый промышленный комплекс «Volkswagen». Второе дыхание получил и хорошо известный оптический комбинат «Carl Zeiss» в Йене...

Все эти проекты потребовали массового увольнения сотрудников и больших финансовых вложений. Причем надо понимать: расходы взяли на себя частные компании, а не государство. Развитие поддерживалось малыми и средними предприятиями, самой предпринимательской мыслью. Конечно, были и стимулы, и налоговые льготы. Что обнадеживает в восточной Германии спустя столько лет, через два поколения, так это появление новых отраслей экономики — фармацевтики, информационных, медицинских, ионно-лучевых, плазменных и биотехнологий, а также технологии по использованию возобновляемых источников энергии.

— И все-таки вы можете что-то посоветовать российским бизнесменам, которые рассчитывают найти партнера в Германии?

— Готового решения не существует. В каждом конкретном случае необходимо искать свой путь. Для начала стоит не столько концентрироваться на инвестициях, сколько создать атмосферу взаимного доверия. Это справедливо как для российской, так и для немецкой стороны. Генеральное консульство помогает в поиске партнеров, мы предоставляем необходимую информацию. Впрочем, многие немецкие компании уже зарекомендовали себя на российском рынке и в особом представлении не нуждаются. Я уже упоминала компанию «BASF», сотрудничающую с «Газпромом». На Урале работает немало предприятий с участием немецкого капитала. Компания «Bentec» успешно реализует в Тюмени масштабный проект по производству буровых установок для нефтедобычи в суровых климатических условиях. «Linde-KCA-Dresden» участвует в проектировании и поставке оборудования для крупнейшего комбината по производству 500 тысяч тонн полипропилена в Тобольске.

У нас немало других перспективных сфер для сотрудничества: в образовании, культуре, спорте, развитии туризма и компьютерных технологий, выставочно-ярмарочном бизнесе, переработке сельхозпродукции, создании транспортной инфраструктуры. У нас большое совместное будущее. Это подтверждают и хорошие отношения на высшем уровне. Тот факт, что премьер-министр Владимир Путин прекрасно владеет немецким языком, даже вне зависимости от того, что он долгое время работал в Германии, сам по себе показывает наличие живого интереса к сотрудничеству с нашей страной.

Беседовал Андрей ФАТЕЕВ
Фото Сергея ПАНИНА
Екатеринбург ■

Ольга ИЛЬИНА

ТОПЛИВНЫЙ БАЛАНС

Оптимизация топливного баланса за счет увеличения доли угля и других видов твердого топлива, а также вовлечение в промышленное использование возобновляемых источников энергии — реальный путь повышения эффективности отечественной экономики.

Сегодня газ — основа российской энергетики. В топливном балансе отрасли он составляет более 50%, а в электроэнергетике — 62% (для сравнения: в Германии доля газового топлива в энергогенерации — 30%, в США — 15%). Мировой опыт показывает, что газовая структура топливного баланса расточительна и неэффективна, поэтому электростанции в Европе и остальном мире все больше переходят с газа на уголь. По этому же пути намечено движение в российской энергетике. Текущая себестоимость производства угольной электроэнергии ниже, а ценообразование на энергетические угли лежит в рыночной плоскости, тогда как цена на газ определяется государством, соответственно сужая возможности энергокомпаний управлять прибыльностью бизнеса. Тем не менее, пока генерация, использующая газовое топливо, остается наиболее эффективной. А переход на угольные сценарии развития российской генерации потребует много усилий и времени.

УГОЛЬНЫЙ КОНТУР ТОПЛИВНЫХ СТРАТЕГИЙ

Причин для предпочтения угля в мировых топливных стратегиях, по крайней мере, две: запасы угля значительно превышают запасы газа, а перерабатывать газ в химическую продукцию существенно выгоднее, чем его сжигать. По данным Всемирного института угля (World Coal Institute), сегодня доля угольной генерации составляет более 40% всей мировой выработки электроэнергии. В настоящее время Россия занимает второе место в мире по запасам угля (19% от общемировых), 5 место по объемам ежегодной добычи (5%) и обеспечивает около 12% мировой торговли энергетическим углем.

Но при этом в противоположность мировым трендам в электроэнергетике России уголь играет существенно меньшую роль. Сегодня доля угольной генерации в общем объеме составляет 26%, и эта цифра продолжает снижаться. Почему? Во-первых, угольные ТЭС очень старые, их оборудование выработало свой ресурс. Новые угольные станции практически не строятся, и даже если такие проекты будут запущены, сроки их строительства немалые: 5—8 лет. Во-вторых, есть технические и экономические нюансы, благодаря которым газовая генерация выгоднее угольной: дело в высоком КПД парогазовой технологии, которая позволяет

снизить удельные расходы топлива, уменьшить выбросы вредных веществ и т. д. Угольным электростанциям необходима более сложная и дорогая сопутствующая инфраструктура (подъездные пути, склады, золоотвалы), строительство этих станций требует больше времени, сил и капиталов, а окупаемость проектов лежит за гранями воображения российских инвесторов. Все эти минусы приводят к тому, что даже те ТЭС, которые изначально проектировались как угольные (например, Пермская ГРЭС или Артемовская ТЭЦ в Свердловской области), в итоге работают на газе.

Заметный перекокс в топливно-энергетическом балансе страны аналитики объясняют искаженной системой ценообразования. По данным сравнительного анализа инвестиционных проектов, проведенного журналом «Академия энергетики», угольные станции смогут успешно конкурировать с газовыми только если цена на газ будет в 2 и более раз выше цены на уголь.

Для российских энергетиков уголь — «хорошо забытое старое». Но сегодня в нашей стране, обладающей крупнейшими запасами угля, практически нет современных технологий его использования, а отечественное энергомашиностроение не в состоянии предложить конкурентоспособное оборудование для объектов угольной генерации. На рынке лидируют финские, немецкие и французские фирмы-производители.

Еще одна серьезная угроза для угольных станций — экологическая. Они обрастают золоотвалами, перерабатывать которые технически сложно и весьма затратно. К примеру, крупнейшая на Урале Рефтинская ГРЭС сжигает в год 10 млн тонн (а в пиковые годы — до 15 млн тонн) высокозольного экибастузского угля, складировать приходится около 5 млн куб. м. «отходов производства» (золы и шлаков). Пыль золоотвалов загрязняет воздух и почвы, а фильтрационная вода отравляет реки и водоемы. Принципиальное решение о реконструкции системы золошлакоудаления на Рефтинской ГРЭС принято. Ввод в эксплуатацию системы с применением «сухой» технологии планировался на 2009 год, но «воз и ныне там». Планы нынешнего собственника станции компании «Энел ОГК-5» по использованию «сухой» технологии золошлакоудаления натолкнулись на позицию экологов и жителей поселка Рефтинский. Одновременно компания проводит

эксперимент по переводу станции на частичное сжигание кузнецких углей, которые обладают лучшими характеристиками по сравнению с экибастузскими: выделяется на 40% больше тепла при одновременном уменьшении образования вредных отходов и снижении выбросов пыли в атмосферу на 60%. В рамках реализации этого пилотного проекта реконструирован тракт топливоподачи, модернизирована тепловая схема энергетических котлов.

ОГК-1 (входит в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») реализует комплексный проект по продаже золы и золошлаков — продуктов сжигания угля на Каширской и Верхнетагильской ГРЭС. Из этих отходов можно получать материалы для дорожного и жилищного строительства (в странах Запада ни одна угольная станция не строится без гарантированного потребителя золы для выпуска стройматериалов).

Зола — не единственное бедствие угольных станций. С точки зрения радиоактивности, их выбросы в атмосферу оставляют далеко позади все другие виды генерации, в том числе и АЭС. На этот фактор угольной генерации обращают внимание экологи и жители Железногорска (Красноярский край). В 2006 году в рамках российско-американского соглашения по остановке на дешеснем горно-химическом комбинате последнего ядерного реактора двойного назначения началось строительство Железногорской ТЭЦ, которая должна заменить действующий плутониевый реактор АДЭ-2 и обеспечить теплом и электроэнергией два ЗАТО. Несмотря на все протесты экологов, настаивавших на прекращении строительства и продолжении эксплуатации АЭС, ТЭЦ строится, пуск ожидается в 2010 году.

Вообще, в настоящее время существуют различные технологии сжигания угля, позволяющие значительно сократить выбросы вредных веществ в атмосферу. К примеру, технология циркулирующего кипящего слоя (ЦКС) обладает, по крайней мере, двумя существенными преимуществами перед традиционным факельным сжиганием: возможностью эффективно использовать разные виды топлива и меньшим объемом выбросов вредных веществ в атмосферу. В свое время в нашей стране технологии ЦКС активно разрабатывались, однако до внедрения дело так и не дошло. С переходом от «газовой» к «газо-угольной» энергетике интерес к эффективным технологиям сжигания угля вырос, и снова вспомнили о многих старых разработках. Так, ОГК-1 планировала строительство парогазовой установки (ПГУ) мощностью 330 МВт с котлом на основе ЦКС на Верхнетагильской ГРЭС. Ввод установки планировался на 2011 год, однако компания уже изменила планы и добилась разрешения

строить энергоблоки на Верхнетагильской ГРЭС с расчетом на газ, а не на уголь. По расчетам компании, это позволит уменьшить стоимость строительства с \$581 млн до \$330 млн. Кроме того, генерирующие мощности Верхнетагильской ГРЭС равномерно распределены между собой по видам топлива: электростанция может работать на газе или угле. Такой топливный баланс делает станцию уникальной и дает возможность маневрировать, загружая те блоки, топливо для которых дешевле на данный момент. А договор на поставку газа (для всех своих станций) ОГК-1 заключила не со сбытовыми структурами Газпрома и ЗАО «Уралсевергаз», а с независимым поставщиком ОАО «НОВАТЭК». Заключение долгосрочных договоров с ОАО «НОВАТЭК» позволит ОГК-1 закупать газ на более выгодных и гибких условиях, чем по существующим договорам.

В настоящее время строительство угольного энергоблока мощностью 330 МВт с использованием технологии ЦКС ведет ОГК-6 на Новочеркасской ГРЭС (Ростовская область). Котел поставляют предприятия ОАО «ЭМАльянс», паротурбинную установку — ОАО «Турбоатом». Ввод в эксплуатацию запланирован на 2011 год.

Конечно, сжигать газ и мазут проще, дешевле и экологически более безопасно. Несмотря на это, практически все аналитики сходятся во мнении, что угольная генерация в объеме примерно 30% стране необходима. Это сыграет стабилизирующую роль и в ценовой газовой гонке, и в вопросах энергетической независимости регионов. Принятая «Энергетическая стратегия России до 2030 года» предполагает увеличение доли производства электроэнергии именно на угольных станциях.

БОГАТСТВО ПОД НОГАМИ

Возрождение интереса к торфу определяется низкой трудоемкостью и энергоемкостью его добычи, а близость к потребителю делает торф дешевым и доступным топливом. Имеющиеся современные технологии, в том числе и по газификации торфа, позволяют повысить его эффективность. Кроме того, в торфе содержится мало серы, что обеспечивает низкий уровень вредных выбросов при сжигании, поэтому как топливо он экологичнее угля или мазута. Торф принято включать в перечень нетрадиционных возобновляемых источников энергии, однако это скорее пограничное, чем классически возобновляемое, топливо: срок образования примерно 100 лет, а запасы очень велики. При этом, в отличие от нефти, газа или угля, скорость прироста запасов весьма высока. Мировые запасы торфа оцениваются более чем в 500 млрд тонн. Россия — крупнейший обладатель торфяного богатства: 235 млрд тонн. Далее идут Индонезия — 78,5, США — 36,3 и Финляндия — 35 млрд тонн.

Согласно опубликованным данным, энергетический потенциал запасов торфа

в России в пересчете на условное топливо превосходит суммарные запасы нефти, газа и древесины, уступая только углю. В 1990-е годы в РФ добывалось свыше 50 млн тонн торфа. В этом году добыча составит всего 1,7 млн тонн.

Отрасль переживает тяжелые времена, что в определенной степени «заслуга» и федерального законодательства, которое априори не рассматривает торфяные болота как источник полезных ископаемых. Добыча и переработка торфа ведется в рамках Закона «О недрах», Лесного и водного кодексов. А у семи нянек дитя, как известно, «без глазу». Из-за нестыковок в этих документах российские торфопредприятия оказались на грани банкротства.

Сегодня лишь несколько субъектов РФ ориентированы на активное использование торфа в энергетике. В Костромской области, где запасы этого топлива оцениваются почти в 600 млн тонн, первая станция (ТЭЦ-1) работала на торфе до 1980 года. За тридцать лет доля торфа в топливном балансе области сократилась в 30 раз. Сегодня использование торфа, восстановление торфопредприятий рассматривается правительством области в качестве одного из важнейших факторов обеспечения энергетической безопасности региона и улучшения экологической обстановки. Потому активно поддерживается инвестиционный проект предприятия «Костромарегионторф» по увеличению добычи торфа с 70 тыс. тонн до 200 тыс. тонн. Гарантированный потребитель — все та же Костромская ТЭЦ-1.

О своей готовности участвовать в развитии торфяной отрасли заявила и Тамбовская область. По словам **Владимира Копылова**, начальника областного управления топливно-энергетического комплекса и ЖКХ, для этого есть все ресурсы: на территории региона 14 торфяных месторождений, пригодных к эксплуатации, с балансовыми запасами торфа 10,1 млн тонн, а также 44 перспективных месторождения с запасами 6,3 млн тонн этого топлива. НИИ «Гипроторф» уже разработал технико-экономическое обоснование на строительство торфобрикетного завода и цеха по производству адсорбентов на базе месторождения «Голдымское».

В Кировской области ежегодно добывается около 40% всего российского торфа, а разведанные запасы составляют 1,1 млрд тонн. В апреле 2009 года на Кировской ТЭЦ-4 был пущен в эксплуатацию модернизированный энергетический котел с использованием низкотемпературной вихревой технологии (НТВ) сжигания топлива. Проведенная реконструкция позволяет котлу работать на четырех видах топлива: газе, мазуте, угле



и торфе. Это первый крупномасштабный инвестиционный проект по повышению энергоэффективности котельного оборудования на ТЭЦ, входящих в КЭС-Холдинг. Стоимость работ по проекту составляет 232 млн рублей. Аналогов новому агрегату, разработанному специалистами Ленинградского политехнического университета, в России не существует. Его главное преимущество — «всеядность», возможность использовать в качестве топлива практически все, что горит: газ, уголь, торф, древесные отходы и т.д. Подобное оборудование выпускается и широко используется в Финляндии.

Идея освоения и разработки торфяных ресурсов нравится правительству Свердловской области, которая по запасам торфа занимает третье место в России. Практически область лишена собственных энергоресурсов, за исключением торфа. 95% топлива завозится сегодня из-за пределов региона. Интерес к торфу подогревается еще и тем, что находится это богатство по большей части в депрессивных отдаленных северных территориях, где использование торфа перспективно как источник дешевой и экологически чистой тепловой и электрической энергии. Перевод части энергетики на сжигание торфа позволит улучшить электроснабжение малых городов области и уменьшить зависимость от поставщиков газа. Когда-то область добывала до 3,5 млн тонн торфа в год, в настоящее время — порядка 4 тыс. тонн. По данным министра энергетики правительства Свердловской области **Юрия Шевелева**, уровень добычи можно довести до 10 млн тонн в год. При этом инвестиционный потенциал вовлечения торфа в энергетику региона составляет более 1 млрд евро, из которых 500 млн потребуются на разработку месторождений и строительство комплекса по переработке торфа и еще столько же — на строительство генерирующих мощностей. Восстановление объемов добычи торфа позволит заместить в областном топливном балансе не менее 2% наиболее дорогих ввозимых энергоресурсов.

Проблему использования торфа в энергетике рассматривали в конце прошлого года участники «круглого стола» «Перспективы вовлечения альтернативных энергетических ресурсов в топливно-энергетический баланс Свердловской области». По мнению

руководителя Центра развития и размещения производительных сил Института экономики УрО РАН **Михаила Петрова**, с 2009 года торф практически сравнялся по экономичности с углем. А реальная перспектива резкого удорожания газа диктует настоятельный переход на твердое топливо. Преимущество торфа перед углем — в меньших капитальных затратах и сроках окупаемости: за шесть лет, которые нужны для строительства электростанции на газе или угле, торфяную станцию можно не только построить, но и окупить.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Сравнительно недавно малая энергетика начала использовать новый вид биотоплива — пеллеты. Это гранулы, получаемые из отходов деревообработки. Широкое распространение они получили благодаря особенностям процесса их сгорания, при котором получение тепла практически не сопровождается выделением вредных веществ. Теплотворная способность древесных гранул сравнима с традиционными видами топлива. Энергосодержание одного килограмма пеллет равно 0,5 литра жидкого топлива (топливного дизеля). В Европе, особенно в Германии, гранулы уже весьма популярны. Соответственно, и котлы, способные использовать их в качестве топлива, родом, в основном, оттуда. Правда, специалисты отмечают, что пока котлы очень дороги, имеют сравнительно низкий коэффициент использования топлива в области малых нагрузок и требуют высокой квалификации специалистов при установке и пуске в эксплуатацию. Из существенных плюсов — малые эксплуатационные расходы, экологическая чистота.

Для российского бизнеса выпуск пеллет — новая, выгодная ниша: отходов деревообработки на просторах отечества «завались», необходимое оборудование вполне доступно, рынок потребления растет очень быстрыми темпами: примерно 30% в год. Основные потребители этой продукции — предприятия ЛПК и деревообработки, целлюлозно-бумажные комбинаты, с выгодой использующие отходы собственного производства, коммунальные службы «лесных» регионов.

Сейчас два завода по производству пеллет работают в Архангельской области, активно развивается этот сегмент рынка на Вологодчине, где действуют девять заводов по производству пеллет и три брикетных завода. Завод по производству пеллет строится в Алтайском крае, программа по увеличению использования биотоплива действует в Новосибирской области. Список можно продолжать, однако есть одно «но». К сожалению, в России практически не производится оборудование для подобных предприятий и его приходится закупать за рубежом, доводя с помощью «доморощенных кулибиных» до требуемых параметров. Да и котлы, способные рабо-

Андрей МАЛАХОВ,

заместитель губернатора Кемеровской области по угольной промышленности и энергетике:

«Переориентируем угольную отрасль на инновационное производство конечной продукции»

— Кемеровская область — основной поставщик энергетических углей: в 2009 году здесь выдано на гора 5 миллионов тонн. Как используется свой уголь в самой главной «кочегарке страны»?

— Более половины установленной мощности объединенной энергосистемы Сибири приходится на тепловые электрические станции, работающие на угле, природном газе и мазуте. При этом большинство электростанций и морально, и физически устарели. КПД наших электростанций не превышает 35%. Сегодня есть зарубежные и отечественные разработки в области использования угля для выработки электроэнергии. Однако до сих пор российские ТЭС используют неэффективные, дорогостоящие и морально устаревшие технологии сжигания угля. В этих условиях становится практически нереально обеспечить экономику страны энергией необходимого качества и приемлемой стоимости.

В то же время внедрение передовых мировых и отечественных инновационных технологий в области генерации на твердом топливе позволит ликвидировать дефицит энергетических мощностей, довести КПД наших угольных ТЭС до 46—55%, существенно снизить нагрузку тепловых электростанций на экологию.

— Какие инвестпроекты в угольной генерации реализуются в Кузбассе?

— Совместно с «УГМК-Холдинг» ведется строительство новой угольной электростанции мощностью 500 МВт. К этому проекту будут привлечены южнокорейские компании, которые предоставят современные технологии угольной генерации.

Совместно с ОАО «Газпром» реализуется инновационный проект «Метан из угольных пластов». Использование метана — одно из приоритетных направлений в обеспечении энергетической безопасности Кузбасса. Прогнозные извлекаемые ресурсы метана в Кузнецком бассейне оцениваются в 13 трлн куб. м., а в отдаленной перспективе — в 20 трлн куб. м. Такая сырьевая база Кузбасса обеспечивает возможность крупномасштабной добычи метана как самостоятельного полезного ископаемого.

Еще одно направление — утилизация шахтного метана и получение из него тепла и электроэнергии. ОАО «СУЭК-Кузбасс» реализует проект по развитию комплексных технологий дегазации угольных пластов с переработкой полученного метана. Уже пущена в опытно-промышленную эксплуатацию газо-генераторная мини-ТЭС мощностью 1 МВт на шахте им. Кирова. Она работает на шахтном метане, который выделяется при ведении горных работ.

Одним из прорывных инновационных направлений будет внедрение технологий глубокой переработки и газификации угля и строительство энерготехнологических комплексов на их основе. Это позволит диверсифицировать угольную отрасль региона, перевести ее с сырьевого сценария развития на инновационное производство конечной продукции из угля на территории его добычи.

Беседовала Ольга ИЛЬИНА



тать на пеллетах, брикетах и т.д., тоже, в основном, импортного производства. Пока этот сектор ориентирован на экспорт в Европу, где почти все частные дома обогреваются котлами на пеллетах. Как только отечественные котлы сумеют составить конкуренцию западным, вырастет спрос на этом рынке и в России.

Еще одно направление биоэнергетики — использование биомассы для получения и использования биогаза, в составе которого основная доля принадлежит метану. В мировой практике это направление интенсивно развивается, поскольку позволяет решить попутно сразу несколько энергетических и экологических проблем: получать удобные виды топлива (биогаз) и высококачественные экологически чистые удобрения, утилизировать вредные растительные отходы. Сырьем может служить все: навоз, птичий помет, отходы рыбных цехов, молокозаводов, ово-

шой жом и прочее. Есть еще одна, весьма актуальная сторона вопроса: производство биогаза позволяет предотвратить выбросы метана в атмосферу. Метан вызывает значительно более сильный парниковый эффект, чем CO₂.

Схема биоэнергетической установки достаточно проста, в Китае таких установок действует уже более 8 млн, в Индии счет идет на сотни тысяч штук. Учеными кафедры «Атомная энергетика» УГТУ и Всероссийского Института электрификации сельского хозяйства разработан опытный образец реакторной биоэнергетической установки. Одна такая установка уже работает в Богдановиче Свердловской области. Опыт, однако, пока не получает дальнейшего распространения: в России весьма мягкое экологическое законодательство, которое не стимулирует агропромышленный комплекс заниматься инновациями. ■

ТЕХНОЛОГИИ DIRECTUM В «ЭЛЕКТРОННОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ»

Создание полноценного информационного общества — одна из серьезнейших задач, решаемых сегодня на самом высоком уровне. В Тюменской области реализация областной целевой программы «Основные направления развития информатизации в Тюменской области (Электронная Тюменская область)» началась в 2007 году.

По мнению специалистов компании «РАСТАМ — Информационные технологии» — единственного в Тюменской области сертифицированного партнера и центра сертифицированного обучения DIRECTUM, — внедрение единой системы электронного документооборота и управления взаимодействием DIRECTUM стало одним из ключевых мероприятий по повышению эффективности деятельности органов государственной исполнительной власти Тюменской области. Об особенностях системы и практике ее внедрения рассказала Инга Кравченко, заместитель исполнительного директора ООО «РАСТАМ-ИТ».

«Перед нами стояла непростая задача — объединить все 32 органа исполнительной власти Тюменской области, расположенные в 20 зданиях, произвести интеграцию документооборота в единую систему, охватив основные документационные процессы с унифицированной системой контроля их исполнения, — объясняет Инга Кравченко. — Проведена серьезная работа, сложная и в территориальном, и в технологическом плане. В итоге автоматизированы более 1300 рабочих мест, большая часть сотрудников прошла обучение работе с системой, для остальных разработаны подробные инструкции».

На базе системы DIRECTUM специалистами компании «РАСТАМ-ИТ» разработан ряд специализированных решений. В их числе — интеграция с официальным порталом Правительства Тюменской области, которая позволила гражданам направлять свои обращения к Правительству посредством Интернета. Все обращения регистрируются в системе DIRECTUM, а гражданин получает возможность отслеживать состояние и исполнение каждого обращения. При этом снижаются и затраты органов государственной власти на организацию обмена информацией на внутреннем и межведомственном уровнях. «Данная технология набирает свою популярность среди тюменцев, — рассказывает Инга Александровна. — Выгоды для жителей области очевидны: процедура подачи обращений стала проще, сократилось время их рассмотрения и получения услуги».

Как неоднократно отмечал губернатор Тюменской области **Владимир Якушев**, подобные технологии — серьезный ин-

струмент борьбы с коррупцией, поскольку исключается главный фактор — прямые контакты граждан с чиновниками.

Эффект от внедрения электронного документооборота DIRECTUM очевиден уже сейчас. Организован единый порядок работы с документами, автоматизированы общие процессы — запросы информации, согласование проектов постановлений (распоряжений), работа с обращениями граждан. Время на регистрацию документов сократилось до нескольких секунд. Создана «прозрачная» система контроля исполнения распоряжений. Упростилась подготовка статистических отчетов по работе с документами.

Система готова к использованию электронно-цифровой подписи, что, в перспективе, позволит полностью отказаться от архивов документов на бумажном носителе, необходимых для хранения в течение 3—5 лет, которые составляют около 70% от документооборота правительства области.

Непосредственные разработчики системы признали, что это один из крупнейших проектов на территории всего Уральского региона. «Интерес к системе DIRECTUM со стороны государственных органов возрастает», — утверждает Инга Кравченко. И это понятно: к 2015 году, в соответствии со Стратегией развития информационного общества в Российской Федерации, все государственные услуги должны быть пере-

ведены в электронный вид. В планах «РАСТАМ-ИТ» на 2010 год внедрение системы в органы муниципальной власти Тюмени и области.

Компания «РАСТАМ» выполняет проекты по внедрению DIRECTUM и в крупнейших коммерческих компаниях области. «Система настолько гибкая, что ее использование оправдано как на небольшом предприятии с 20 пользователями, так и в крупной компании с разветвленной системой филиалов и большим штатом сотрудников», — комментирует Инга Александровна.

В зависимости от готовности руководства участвовать в процессе реализации проекта предлагаются несколько вариантов внедрения системы. «Готовые бизнес-решения — идеальный вариант для оптимизации проблемных участков, где требуется больше всего человеческих, управленческих и документальных ресурсов, — поясняет Инга Кравченко. — Заказчик ставит бизнес-задачи, а мы разрабатываем конкретное техническое решение, выбираем необходимый комплекс модулей: классическое делопроизводство, управление договорами, обращения граждан, управление совещаниями, финансовый архив, согласование счетов на оплату, управление качеством и другие».

В основе преимуществ системы DIRECTUM лежит понимание потребностей клиентов. Продуманная идеология системы удачно сочетает в себе широкую функциональность и простые принципы работы.

Практика внедрения системы подтверждает: сегодня электронный документооборот стал одним из важнейших и даже необходимых инструментов инновационного развития как государственных, так и бизнес-структур. ■



РЕГИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ
СИСТЕМНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И
АППЛИКАЦИОННОГО ТЫШЛЕНИЯ

КТО-ТО ВИДИТ ГОРУ...
МЫ ВИДИМ
ПУТЬ К ВЕРШИНЕ

www.rastam.ru **40-41-50 40-41-51**
г. Тюмень, ул. Шиллера 34/1

Валерий БОРИСОВ

ЗАШТОПАЕМ «ЧЕРНЫЕ ДЫРЫ»



Высокий уровень потерь энергии в российском жилищно-коммунальном хозяйстве (ЖКХ) давно уже стал «притчей во языцех». На одном из совещаний в июле 2009 Президент Медведев назвал коммунальную инфраструктуру страны «черной дырой», где бесследно исчезают огромные энергетические ресурсы.

Зимой абстрактное понятие «низкая энергоэффективность» конкретизируется в виде едва теплых батарей жилых домов. Такой морозной зимой, как нынешняя, температура воздуха в домах некоторых муниципальных образований была весьма прохладной. В январе особенно критичная ситуация сложилась в Артемовском городском округе Свердловской области. До размораживания батарей не дошло, но примерно в трети квартир жилфонда температура колебалась на уровне 10—15 градусов. Для наведения порядка в городе свердловский губернатор **Александр Мишарин** откомандировал **Николая Смирнова**, зам. регионального министра энергетики и ЖКХ.

В РУЧНОМ РЕЖИМЕ

Артемовская командировка зам.министра Смирнова затянулась почти на три недели. Пришлось выполнять функции антикризисного управляющего, регулировать ситуацию в ручном режиме — налаживать рабочее взаимодействие генерирующих (Артемовская и Буланашская ТЭЦ), транспортирующих (РЭСПО) и эксплуатационных (ТСЖ и управляющие компании) структур, наводить порядок по всей технологической цепочке. Среди причин Николай Смирнов назвал следующие: заниженная температура теплоносителя с местных ТЭЦ, несоблюдение гидравлического режима, изношенные и дырявые тепловые сети, «кривые» схемы теплоснабжения в домах. Летом эту рутинную работу подготовки сетей к зиме должен был контролировать глава местной администрации **Юрий Манякин**. Поскольку сделано это не было, пришлось в зимних условиях заниматься аварийными ремонтами теплотрасс, заменой труб, установкой теплоизоляции. Первым делом, уже

Низкая эффективность российского ЖКХ — следствие многолетнего недофинансирования отрасли. Вариант выхода из тупика предлагает новая Концепция реформирования отрасли на 2010—2120 годы, предусматривающая механизм софинансирования проектов по модернизации ЖКХ с участием Минрегиона, субъектов РФ и кредитных учреждений. В регионах уже стартовали «пилотные» проекты.

в начале февраля, тепло было обеспечено в детсадах и больницах, социальных учреждениях. На 20 февраля температура в 99% квартир Артемовского соответствовала нормативам.

Авральный режим работы зам. министра закончился вместе с морозами, но много еще предстоит сделать летом. В частности, компания «Инженерный центр Урала» должна будет изменить схему энергоснабжения этого городского округа, оптимизировать ее. Исключить некоторые участки теплотрассы, которые не справляются со своими функциями теплоснабжения, — не продавливали тепло «в хвосты» трассы. Ряд отдаленных поселков будет переведен на блочные котельные — проще провести газовую трубу для снабжения этих котельных, чем обеспечить надежное снабжение горячей водой.



Николай СМРНОВ

...Картина потеря тепловой и других видов энергии в Артемовском — довольно типичная для муниципальных образований Урала и других регионов. Увы, для всех МО антикризисных управленцев в ранге зам. министра не напасешься. В Свердловской области и других регионах около 50—60% тепловой энергии теряется при транспортировке и потреблении. Это результат накопившегося износа сетей вследствие многолетнего недофинансирования отрасли со времени прокладки сетей в 1960—1980 годах. Тарифы искусственно сдерживались на минимальном уровне, и сегодня их едва хватает на обеспечение коммунальных услуг, на развитие остаются крохи.

По словам Николая Смирнова, имеющиеся тарифы не позволяют в полной мере обеспечить модернизацию сетей, к тому же собираемость их оставляет желать лучшего. Полагается ежегодно менять 6% труб, но средств, заложенных в тарифах на оплату услуг ЖКХ для населения, едва хватает на замену 2%.

Инструменты инвестиций — повышение тарифов на услуги ЖКХ для населения, а также прямое бюджетное финансирование.

Для Свердловской области для модернизации ЖКХ требуется около 200—250 млрд рублей. За прошлый год на эти цели было освоено около 5 млрд рублей. Это, в основном, средства предприятий — на 90%, а также федеральные и областные средства. Кроме того, около 5 млрд рублей направлено на капитальный ремонт домов из средств Фонда реформирования ЖКХ.

Сегодня государство находит различные механизмы для проведения модернизации ЖКХ. В том числе через Фонд содействия развитию ЖКХ, федеральные, областные и муниципальные программы. А также специальные инвест-программы с привлечением средств населения. Потенциал энергосбережения Свердловской области оценивается в 17,2 млн т у т. Из них на промышленность и строительство приходится 7,7 млн т у т, топливно-энергетический комплекс — около 6 млн т у т. Доля ЖКХ — около 14% (около 2,3 млн т у т).

СДВИНУТЬ С МЕРТВОЙ ТОЧКИ

По данным **Александра Чистякова**, руководителя отдела министерства энергетики и ЖКХ Свердловской области, при доставке теплоносителя от ТЭЦ до потребителя теряется до половины тепла. Причины — банальны: где-то давно прохудилась теплоизоляция труб, где-то ее просто нет, или она намочка, и ее свойства близки к нулю. Требуется каждодневная работа по контролю за состоянием труб, их своевременным профилактическим ремонтом, утеплением окон и дверей подъездов, установкой домашних и квартирных приборов учета и контроля и т. д. Обновление требуется по всей технологической цепочке — от генерации энергии, ее транспортировки до потребления. Наибольший эффект в плане повышения эффективности дает замена котельного оборудования на более эффективное, установка частотных приводов, теплоизоляция труб и приборов учета и контроля.

Сегодня большинство жилищно-эксплуатационных участков стали частными, со статусом самостоятельного юридического лица. Им в наследство достались весьма изношенные здания и коммуникации. Чтобы сдвинуть этот воз с мертвой точки, одних средств ТСЖ и управляющих компаний явно

недостаточно, требуются дополнительные субсидии. А их в сферу ЖКХ привлечь достаточно сложно, инвесторы сюда идут неохотно. Среди причин — длительные сроки окупаемости и часто меняющееся законодательство.

По мнению **Владимира Шкрыкина**, исполнительного директора Союза предприятий ЖКК «Облжилкоммунхоз», нет гарантий возврата инвестиций, нормативные акты, касающиеся этих проектов, за последние пять лет изменились трижды. Это не позволяет выдержать расчетные сроки окупаемости инвестиций, которые к тому же по многим проектам составляют около 10 лет. Если вести речь о замене старых коммуникаций, то платежи населения вырастут в несколько раз. А к этому никто — ни государство, ни муниципалитеты, ни население не готовы. Есть вариант финансирования этих работ по аналогии с ФЭ 185.

ТРЕБУЕТСЯ ОБНОВЛЕНИЕ

Реформирование ЖКХ — пока в начальной стадии, работы — непочатый край. Но определенный опыт в муниципальном и бюджетном энергосбережении в сфере ЖКХ уже имеется, особенно в таких индустриально развитых регионах, как Свердловская и Челябинская области.

В Свердловской области отопительный сезон длится 230 дней из 365, поэтому основная экономия достигается именно на отоплении. В ходе реализации региональной программы энергосбережения в 2006—2009 годах было освоено 150 млн рублей, обеспечена экономия 13 млн т у т. В 2006-м в бюджетных организациях (учреждения образования, культуры, здравоохранения) уставлено 464 узла учета тепловой энергии (закрыто 100% потребности), в 2007—2009 годах — 90 систем автоматического регулирования тепла (82% потребности). В 2009 году реконструировано 19 котельных.

МО реализовали за последние годы 56 муниципальных программ по энергосбережению, которые они формируют из своих бюджетов. Один только Екатеринбург тратит на программы энергосбережения около 200 млн рублей, регион в целом — около 1 млрд рублей. С 2005 по 2009 год в 24

МО региона переведена на местные виды топлива 71 котельная общей мощностью 38,6 Гкал/час, срок окупаемости 2—3 года. Автоматизированы 50 насосных скважин в 16 МО. Автоматизация учета в зданиях и насосных станциях окупается за 1—2 года. Модернизация теплоисточников с переводом их на местные виды топлива — за 2—3 года. Замена труб горячего отопления окупается за 10 лет.

МО Свердловской области эксплуатируют 1 500 насосных станций. Рациональное управление ими обеспечивает заметную экономию электроэнергии и воды. Самое эффективное — частное регулирование, срок его окупаемости — около 1,5—2 лет. В период с 2005 по 2009 год в регионе модернизировано 50 насосных станций, среди лидеров — В. Пышма, Березовский, Заречный, Красноуфимск и Реж.

С 2005 по 2009 год Свердловская область предоставляла МО бюджетные кредиты, по льготной ставке в размере четверти ставки рефинансирования ЦБ сроком до 3 лет. В том числе для перевода старых угольных и мазутных котельных на газ и местные виды топлива. Сегодня возможности регионального бюджета весьма ограничены, а кредит в коммерческом банке под 20% годовых ни один муниципалитет не возьмет.

В 2008 году изменился бюджетный кодекс, срок кредитов сократился до года. Это еще один фактор, который привел к тому, что кредиты на реконструкцию котельных перестали брать. В 2009-м ими воспользовались лишь Шалинский МО и Алапаевский городской округ.

ПРОСТОЕ НАВЕДЕНИЕ ПОРЯДКА

Неплохо зарекомендовала себя система лимитирования потребления ТЭР и энергопаспортов территорий, которая в Свердловской области применяется с 2004 года. Выглядит она следующим образом. Разрабатывается энергетический паспорт предприятия, определяется величина ТЭР для отопления. В области около 1 300 областных бюджетных учреждений и 6 500 — муниципальных. Нередко квалификация руководителей не позволяет им квалифицированно общаться с поставщиками тепла, которые вносят в расчеты не всегда оправданные повышающие коэффициенты. Экспертиза договоров на теплоснабжение и проверка расчетов энергетических паспортов со стороны областного ГБУ «Институт энергосбережения» дает солидный эффект. Простое наведение порядка, исключение ошибок в расчетах, отсеечение ненужных расходов и согласование лимитов областной и муниципальной бюджетной сферы позволили получить эффект в размере 100 млн рублей. Эти затраты не были включены в расходы областного бюджета на оплату ТЭР на 2010 год.

Значительного успеха в плане сбережения энергии достиг Екатеринбург. В 2009 году заключено соглашение между

Минэнерго РФ, городом Екатеринбург и компанией Siemens о реализации проекта «Екатеринбург — энергоэффективный город». Потенциал энергосбережения города, рассчитанный специалистами Siemens, составляет



Александр ЧИСТЯКОВ

около 43%. К 2020 году энергопотребление города составит около 9,5 млн т у т, из них потенциальный энергосбережения — 4,1 млн т у т. Определены 12 типовых технических решений, в их числе теплоизоляция стен домов, утепление фасадов, автоматизация зданий, утепление изоляции трубопроводов, управление инженерной инфраструктурой. В конце 2009 года создано российско-германское энергетическое агентство RUDEA, его задача — привлечение инвестиций. В состав учредителей вошли ряд российских и немецких банков, в том числе группы Hergmes.

Начиная с 2010 года, вступил в силу новый ФЭ N 261 «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности», принятый 23 ноября 2009 года. Он, в частности, ориентирует предприятия на снижение энергопотребления как минимум на 3% в год. Для этого предлагается такой инструмент, как энергосервисные контракты.

Например, предприятие может подписать такое соглашение с поставщиком оборудования, в частности, котельного. Рассчитывается, какую экономию и в какие сроки может обеспечить это оборудование с более высоким КПД. Если новый котел стоит 1 млн рублей, а экономия — 300 тыс. рублей, то примерно за три года организация расплатится с поставщиком оборудования.

ЮЖНОУРАЛЬСКАЯ СПЕЦИФИКА

Коммунально-бытовое хозяйство Челябинской области потребляет более 21% всей электроэнергии региона. Спрос на энергию в области ежегодно растет. Поэтому решение вопросов повышения энергоэффективности для Челябинской области чрезвычайно актуально. По мнению **Павла Самсонова**, зам. начальника управления инженерной инфраструктуры Минстроя Челябинской области, по масштабам энергоэффективности — это «второе дно» региональной энергосистемы. В период с 1997 по 2005 год работа по энергосбережению в основном сводилась к централизованному оснащению приборами учета объектов бюджетной сферы. Было установлено более 1,6 тысячи приборов учета тепла, воды и электроэнергии. Экономия бюджетных средств за этот период за счет снижения платежей превысила 170 млн рублей.

Для снижения объемов потребления ТЭР со стороны МО составляются энергетические паспорта, проводятся энергетические

В Свердловской области — около 40 производителей энергосберегающих приборов, оборудования и материалов. Котельное оборудование выпускают компании Коралл, Термакс, ПГ Генерация (Березовский). Средства автоматизации производит компания Уралтехмаркет, системы учета — компании Прософт-систем, Крейт, Карат, Элеком. Теплоизоляцию — «Уральский базальт», двухтарифные электросчетчики и приборы учета холодной и горячей воды — Уральский приборостроительный завод. Производственных мощностей хватит для обеспечения не только региона, но и всей страны.

обследования, устанавливаются приборы учета и регулирования расхода тепловой энергии и воды. Сегодня оснащенность муниципальных бюджетных учреждений приборами учета расхода тепловой энергии и воды составляет около 60%, жилищного фонда — около 26%. Для обеспечения 100% охвата приборным учетом требуется дополнительно установить еще около 80 тыс. счетчиков.

В 2009 году в Челябинской области принята областная целевая программа повышения энергетической эффективности и сокращения энергетических издержек в бюджетном секторе на 2010—2020 годы. Ее цель — ежегодное снижение энергоемкости валового регионального продукта на 4% (на 40% к 2020 году). Общая экономия за период действия Программы составит 124 млн Гкал тепловой энергии и 105 млрд кВтч электроэнергии на общую сумму 368 млрд рублей.

МО Челябинской области начали разработку муниципальных программ повышения энергетической эффективности с использованием частных инвестиционных средств на принципах государственно-частного партнерства. В мае 2009 года между правительством Челябинской области и Внешэкономбанком подписано Соглашение о сотрудничестве в области инвестиционной деятельности. Первые инвестпроекты направлены на повышение качества питьевой воды в реке Миасс и энергоэффективности экономики области.

28 января 2010 года правительство Челябинской области и финская компания «Фортум» подписали меморандум о намерениях по взаимодействию в повышении энергетической эффективности региона на период 2010—2012 годов. В этом году начинается совместная реализация инвестпроекта, направленного на создание кольцевой схемы теплоснабжения города Челябинска. В многоквартирных домах будет установлено более 2 тысячи индивидуальных тепловых пунктов.

В 2009 году в ряде муниципальных образований области проведена реконструкция котельных с применением современного автоматизированного оборудования. Переведены с жидкого топлива на газ и уголь пять высокотратных котельных в Ашинском, Нагайбакском, Саткинском и Уйском районах. Всего с 1997 года в Челябинской области в 11 раз снижена потребность в мазуте для выработки тепла (с 300 до 27 тыс. тонн), в печном топливе — в 3,8 раза. При сопоставимых ценах на топливо это дает ежегодную экономию более 1 млрд рублей.

В 2009 году завершена комплексная программа НТР по 8 контрактам на общую сумму 340 млн рублей, привлечено внебюджетных средств на сумму 210 млн рублей. Так, автоматизированные индивидуальные тепловые пункты уже работают в трех многоквартирных домах Копейска, а автоматизированные системы поквартир-

Чтобы в домах было тепло

На вопросы «Губернского делового журнала» отвечает министр жилищно-коммунального хозяйства Московской области **Александр Соловьев:**

— **Александр Геннадьевич, расскажите об особенностях работы ЖКХ региона в современных условиях. В этом году и зима выдалась особенно холодной, и снега выпало больше, чем за предыдущие 40 лет.**

— Действительно, в этом году обеспечивать функционирование систем жизнедеятельности городов и поселков региона было сложнее. В первом полугодии 2009-го поступление платежей от населения снизилось на 4—5% по сравнению с 2008 годом. Остановились вследствие банкротства промышленных предприятий их котельные, которые вели отопление и горячее водоснабжение жилищного фонда и объектов соцкультбыта. Резко снизились возможности получения банковских кредитов. Вступление в действие положений ФЗ № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» раздробило коммунальный комплекс — и это в условиях, когда сроки эксплуатации оборудования и инженерных сетей достигли своих предельных сроков.

Однако четко организованное проведение и многоуровневый контроль хода подготовительных работ обеспечили подготовку объектов ЖКХ и социальной сферы к отопительному периоду 2009—2010 года.

С 5 октября 2009-го все муниципальные тепловырабатывающие предприятия начали подачу тепла в жилищный фонд и объекты социальной сферы. Аномальные морозы не помешали устойчивой работе коммунальных систем жизнеобеспечения населения. Имевшие место технологические нарушения в работе объектов коммунального хозяйства устранялись в нормативные сроки.

— **В современных условиях все большее значение обретает внедрение современных ресурсосберегающих технологий. Что делается в этом направлении? Какие технологии показали себя как наиболее эффективные?**

— Энергосберегающие мероприятия внедряются на многих наших предприятиях. Особенно значительный эффект обеспечивает внедрение частотно-регулируемых приводов и устройств плавного пуска на электроустановках. Укладка труб в полиуретановой изоляции для сетей теплоснабжения позволяет сократить потери тепла и увеличивает срок службы сетей до 25 лет.

Оснащение всех объектов приборами учета ресурсов ведет к более эффективному расходованию ресурсов. Диспетчеризация котельных, центральных тепловых пунктов (ЦТП) обеспечивает дистанционный контроль, сбор и расчет данных о работе, т.е. позволяет оперативно владеть ситуацией.

Проводится комплекс мероприятий по повышению энергоэффективности и на объектах жилого фонда Московской области. В том числе — утепление фасадов жилых домов с применением современных технологий, замена устаревших оконных блоков на современные стеклопакеты, установка в подвалах домов элеваторов с автоматическим регулированием подачи тепла в зависимости от температуры наружного воздуха. Все это позволяет заметно уменьшить потери всех видов энергии, сделать экономику ЖКХ более эффективной.

По рейтингу эффективности деятельности органов исполнительной власти среди субъектов Российской Федерации, по итогам подготовки к осенне-зимнему периоду 2009—2010 годов, проведенному Министерством регионального развития Российской Федерации, Московская область заняла 3-е место.

ного индивидуального учета энергоресурсов внедрены в четырех домах Челябинска. Пилотные проекты показали свою высокую эффективность и готовятся для массового внедрения на территории региона.

РЕВОЛЮЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Начало 2010 года ознаменовалось переходом отрасли в регионах на новый уровень. Мечты о долгосрочном государственном субсидировании ЖКХ вполне могут стать явью. 19 февраля в резиденции губернатора Свердловской области состоялось межведомственное совещание, на котором была

представлена Концепция модернизации ЖКХ. На совещании было подписано соглашение между правительством Свердловской области, Министерством регионального развития РФ и Российским Банком Развития. Оно предусматривает софинансирование проектов по модернизации сектора ЖКХ на Урале за счет кредитных ресурсов, бюджетных средств и частных инвестиций. Таким образом, конкретизируется концепция федеральной «Комплексной программы модернизации и реформирования жилищно-коммунального хозяйства на 2010—2020 годы».



По словам губернатора Свердловской области Александра Мишарина, сегодня перерасход топливно-энергетических ресурсов в регионе превышает 50%. «В прошлом году мы направили 2,2 млрд рублей на обновление коммунальной инфраструктуры, но это только 1% от ее остаточной балансовой стоимости». Поэтому губернатор предложил Свердловскую область в качестве полигона для реализации первого федерального пилотного проекта по модернизации ЖКХ.

По словам директора департамента ЖКХ Минрегиона России **Ирины Булгаковой**, региональная программа модернизации ЖКХ должна быть комплексной, включать все стадии исполнения от разработки до воплощения по всем видам услуг. Программа будет прозрачной и понятной как для банков-партнеров, так и для населения. «Разницу между тарифом и инвестиционным платежом будет субсидировать государство. Софинансирование проекта будет происходить из расчета на каждый рубль из федерального центра, уходящего в консолидированный бюджет региона. Величина софинансирования будет разной для разных регионов. Размер дотаций зависит от бюджетной обеспеченности, стоимости жилищно-коммунальных услуг и доступности их для населения. Для кого-то это соотношение будет 70 на 30, а для кого-то — 30 на 70. Она может быть использована в региональных программах в отношении муниципалитетов».

Программа разбита на три этапа. За период с 2010 по 2011 год будут обкатаны все ее механизмы и утвержден план мероприятий. В период до 2016 года начнется финансирование и исполнение проектов с участием коммерческих банков. А после 2016 до 2020 года — реконструкция жилищного фонда за счет ТСЖ и сокращение государственного субсидирования ремонтов жилья, построенного после 1992 года. Разработчики подчеркивают, что механизм модернизации инфраструктуры и реформирования жилищного фонда ТСЖ еще не разработан, поэтому Минрегионразвития ждет соответствующих предложений от регионов.

Доля финансовых вливаний и объем затрат на исполнение программы на Среднем Урале пока не уточнен. Всего, как заявил глава Минрегиона **Виктор Басаргин**, за пять лет в российский сектор ЖКХ привлечет на себя около 4 трлн рублей, при этом 400 млрд будут выделены из федерального бюджета. На первом этапе финансирование программы берет на себя банк ВЭБ, на втором — планируется привлечь российские коммерческие банки. Главный упор делается на частного инвестора, понимая, впрочем, что привлечь «частника» будет крайне сложно. По словам губернатора Челябинской области **Петра Сумина**, надо распространять примеры частно-государственного партнерства, но его исполнение

Челябинские предприятия осваивают выпуск энергоэффективных приборов. Так, РПК «Системы Управления» выпускает интегрированные системы индивидуального учета расхода энергоресурсов и воды в жилых домах.

Миасский машиностроительный завод производит автоматизированные системы уличного освещения на базе светодиодных светильников и современные тепловые пункты для многоквартирных жилых домов.

должен регулировать федеральный закон. А такого закона нет. Значит, нужно чтобы он появился.

...Как показывает опыт, «черные дыры» коммунальной инфраструктуры вполне поддаются латанию этим, при условии, что занимаются системно, а не от случая к случаю. В роли главного портного выступает государство, предлагая в качестве основной штопальной иглы и ниток как государственные субсидии, так и привлеченные инвестиции. Многолетнее недофинансирование отрасли накопило проблемы, для их разрешения требуются долгосрочные целенаправленные инвестиции, а также изменения в законы, обеспечивающие надежный возврат вложенных средств. Только при этих условиях частно-государственное партнерство в этой сфере будет эффективным. ■

Дорогие коллеги!



Примите самые теплые поздравления с нашим профессиональным праздником — Днем работников жилищно-коммунального хозяйства.

Многие из нас встретят этот день на своих рабочих местах. Ведь в нашем труде жители города нуждаются ежедневно. На плечах работников ЖКХ лежит огромный груз ответственности за обеспечение жизнедеятельности городов и сел. Своим ежедневным трудом вы создаете основу для достойной жизни населения, выполняете значимую и ответственную работу по улучшению быта горожан и оказанию необходимых услуг.

Хочу пожелать вам терпения в этом нелегком труде на благо людям, а главное, чтобы нашими усилиями жилищно-коммунальное хозяйство страны становилось лучше и лучше!

Желаю вашим предприятиям стабильного развития, новых успехов и достижений, а всем членам трудовых коллективов —

счастья, мира, благополучия, тепла и уюта в ваших домах.

Всех благ и удачи вам, дорогие коллеги!

Директор ООО «Союз оханских коммунальных предприятий» Владислав ГУСЕВ

Мария ПЕТРУШКО

УЮТ С ДОСТАВКОЙ НА ДОМ



Директор ООО «Уют ЖКХ» Вячеслав ИЛЬИНКОВ

С о дня своего основания в 2001 году ООО «Уют ЖКХ» занимает лидирующие позиции в своей отрасли. Предприятие обслуживает поселки Железнодорожный, Старокамышинск, Калачево. Сотрудники фирмы делают все возможное, чтобы обеспечить людям максимально комфортный уровень жизни.

ХАЙ-ТЕК НА СЛУЖБЕ У КОММУНАЛЬЩИКОВ

Предприятие занимается ремонтно-строительными работами на объектах жилого фонда, эксплуатацией, ремонтом и наладкой внешних и внутренних систем электроснабжения, водоснабжения и водоотведения.

— Мы можем оказывать максимально широкий спектр услуг, — рассказывает директор ООО «Уют ЖКХ» **Вячеслав Ильинков**. — В нашем автопарке есть разнообразная техника: автовышка, автокран, самосвалы, экскаватор. За последние годы мы приобрели и успешно эксплуатируем современные технологические линии, действуют участки по изготовлению тротуарной плитки, водосточных труб, изделий из оцинкованного железа, столярных изделий и длинномера. Работаем на заказ — делаем ремонты в квартирах, в домах частного сектора. Налаженное собственное производство материалов, необходимых для выполнения ремонтных работ, значительно снижает стоимость жилищно-коммунальных услуг для населения.

Сегодня в своей деятельности предприятие осваивает много производственных

Трудно представить жизнь населенных пунктов без предприятия жилищного хозяйства. Ремонт домов, модернизация сетей коммуникаций и благоустройство территории для специалистов этого предприятия не проблема — быстро все наладят, приведут в порядок.

процессов с применением самых современных материалов, таких как полипропиленовая труба, металлопластик, грунтовки глубокого проникновения, мягкие кровли.

Благодаря всестороннему внедрению новейших технологий и постоянной модернизации имеющегося оборудования, эффективность деятельности предприятия повышается с каждым годом.

КОГДА У ДОМА ЕСТЬ ХОЗЯИН

В рамках программы по энергосбережению ООО «Уют ЖКХ» ставит счетчики в места общего пользования. Начали применять энергосберегающие лампы, особенно в фасадном освещении.

Предприятие реализует и программу Фонда содействия реформированию. Для этого сотрудники «Уют ЖКХ» ведут информационно-разъяснительную работу среди жильцов, собирают подписи, убеждают собственников, что ремонт необходим, и согласовывают с ними виды и стоимость работ.

— Также мы проводим с населением беседы о пожарной безопасности, — говорит Вячеслав Михайлович. — Жильцы имеют обыкновение в подвалах устраивать кладовки, где хранят различные вещи, в том числе легковоспламеняющиеся и пожароопасные. Мы ведем диалог с людьми и способны выполнять их заказы и пожелания, у нас есть ресурсы для осуществления деятельности по управлению жилищным фондом, но и собственники жилья, в свою очередь, должны бережнее относиться к выполненной нами работе. Мы хотим, чтобы жильцы почувствовали себя хозяевами своих домов.

КОМАНДА, БЕЗ КОТОРОЙ ВАМ НЕ ЖИТЬ

Для успешного функционирования в коммунальной сфере требуется, прежде всего, сплоченная команда профессионалов. Именно такие сотрудники и составляют сегодня костяк предприятия. Директор Вячеслав Ильинков — Почетный работник ЖКХ РФ, отдавший этой сфере почти 35 лет. Под стать ему и коллектив — специалисты предприятия не раз отмечались правительственными грамотами и наградами знаками, а фотографии многих из

них украшают почетные доски поселков Старокамышинск и Железнодорожный.

В числе отмеченных различными наградами: начальник ЖРЭУ Ольга Ануфриева, плотник Андрей Митрушенко, главный бухгалтер Наталья Иваненкова, специалист по кадрам Валентина Трапезникова, начальник ПТО Людмила Майер, дворник Надежда Гришина, водители Наиль Султанов и Хаким Зиятдинов, оператор пульты управления Лидия Королева, слесарь-сантехник Сергей Бутаков, мастер Альмира Юсупова, товаровед Татьяна Рейхерт.

Фирма ежегодно получает призовые места в конкурсах «Двор», «Фасад», «Кровля». Однако лучшей рекламой коллективу профессиональных работников, несомненно, сегодня служат благодарность и искренняя признательность жителей поселков.

И ЖИЗНЬ ХОРОША, И ЖИТЬ ХОРОШО

Сегодня, кроме основной производственной деятельности, ООО «Уют ЖКХ» оказывает платные услуги населению. Дополнительные доходы направляются на покупку современного оборудования, зарплату квалифицированным работникам, а также распределяются на социальные нужды не только коллектива, но и населения поселков. Предприятие оказывает шефскую помощь в ремонте зданий школ, детских садов, ДК имени В. Маяковского. Уже стало доброй традицией создание к новогодним праздникам детских снежных городков. На Крещение сотрудники «Уют ЖКХ» по просьбе администрации устраивают купели и подъезды к ним.

Никакие слова не смогут заменить впечатлений от прекрасно благоустроенных и озелененных дворов, аккуратных зданий, ухоженных подъездов.

— С гордостью могу сказать, что наши сотрудники работают с энтузиазмом и мастерством профессионалов, и плоды их труда налицо, — заключает Вячеслав Ильинков. ■

ООО «Уют ЖКХ»
456654, Челябинская область,
г. Копейск, ул. Митрушенко, 8
Телефон (35139) 2-17-02

Татьяна САВКИНА

КОГДА ПОДЪЕЗДЫ ПРЕВРАЩАЮТСЯ В СКАЗКУ

Обеспечивать комфорт, уют и безопасность жизни людей в условиях, когда более половины жилфонда составляют бараки середины прошлого века, — задача сложная. Коллектив копейского предприятия ООО «Коммунальщик-3», тем не менее, успешно ее решает.

Сегодня на балансе этой организации находятся 396 домов общей площадью 199 тысяч квадратных метров. Все они расположены на территории протяженностью в 14 километров, включающей поселки РМЗ, Горняк, шахту № 205, шахту «Северная».

Техническое обслуживание, санитарное состояние жилфонда, текущий и капитальный ремонт кровель, фасадов, лестничных клеток и инженерных сетей обслуживаемых домов — основные направления деятельности предприятия. ООО «Коммунальщик-3», участвуя в городской целевой программе капитального ремонта жилищного фонда на 2008—2010 годы, уже отремонтировало шиферные кровли 13 домов общей площадью 7731 кв.м, у 16 домов обновлены фасады площадью 10 200 кв.м.

За простыми цифрами — красота домов и комфорт проживания в них, воплощение в жизнь неординарных задумок в рамках участия в городской программе «Лучший Двор». Качество построенных специалистами предприятия 12 универсальных площадок в ходе этой программы оценено многими наградами и дипломами. Во дворах благодаря этим задумкам появились красочные, резные детские игровые комплексы, беседки, песочницы, зимой и детей и взрослых радуют елочные городки, катки и горки. Жители, видя такую заботу, не остаются равнодушными: их активная жизненная позиция не раз была отмечена администрацией города.

— Мы стремимся к становлению нового мышления у собственников жилья, — подчеркивает директор ООО «Коммунальщик-3» **Елена Лобова**. — И они нам отвечают взаимностью, превращают свои подъезды в настоящую сказку.

На улицах любимого города появляются зеленые насаждения — в том числе и декоративные деревья и кустарники — пирамидальный тополь, шаровидная ива, шершавый



Директор ООО «Коммунальщик-3»
Елена ЛОБОВА

вяз, радующие осенними яркими красками кизильник и пурпуристый барбарис.

«Коммунальщик-3» не только обслуживает жилой фонд, но и предоставляет рабочие места жителям: сегодня сюда стремится на работу молодежь.

Елена Лобова, признанная победителем Всероссийского конкурса деловых женщин «Успех-2008» и названная лучшим работодателем 2009 года, организующим труд несовершеннолетних граждан, считает, что эти звания — оценка не только ее деятельности, но и всего коллектива, которым она руководит. ■

ООО «Коммунальщик-3»
456665, Челябинская область,
г. Копейск, ул. Черняховского, 8
Телефон (35139) 7-78-87

«МЫ ДЕЛАЕМ ЖИЗНЬ ТЕПЛЕЕ!»

Мария ПЕТРУШКО

ОО Производственная фирма «Октан» специализируется на проектировании, производстве и монтаже котельного оборудования. В состав компании входят несколько предприятий.

Строительная организация «Монтажкомплект» занимается теплоснабжением части котельных в городе Колпашево, а также строит котельные по проектам производственной фирмы, вводит их в эксплуатацию и передает на обслуживание «дочкам» «Октана».

В структуре ООО ПФ «Октан» находится и «Колпашевская тепловая компания», которая эксплуатирует 14 построенных газовых котельных.

Теплоснабжением в селе Кожевниково занимается предприятие «Коммунальные системы Кожевниково». В его распоряжении находятся шесть котельных ООО ПФ «Октан». Кроме того, КСК по договору обслуживает газовую котельную сельской больницы, а также угольные котельные, расположенные на территории сел Кожевниково и Вороново.

Стоит отметить, что все газовые котельные и в Кожевниково, и в Колпашево работают в автоматическом режиме, не требующем постоянного присутствия персонала. Котельные оснащены резервными источниками

энергии на случай ее отключения. Тепловые сети на транзитных участках выполнены по новейшей технологии «труба в трубе». При таком способе на стальную трубу сверху надевается полиэтиленовая, которая утепляется пенополиуретаном. Такая технология практически исключает потери в тепле и защищает трубы от внешней коррозии.

«Асиновская тепловая компания» занимается теплоснабжением, водоснабжением, водоотведением и очисткой стоков в городе Асино. В планах этого предприятия на ближайшее будущее — закончить инвестиционный проект, в соответствии с которым компания должна построить и ввести в эксплуатацию 12 угольных котельных взамен устаревших сооружений, работавших на угле и нефти. Сегодня введены в строй восемь котельных, еще четыре находятся на стадии строительства.

— В последние годы тема альтернативного топлива становится все более актуальной, и мы тоже ведем разработки в этом направлении, — рассказывает директор ОАО «Монтажкомплект» **Николай Елегечев**. — Например, в поселке Инкино Колпашевского района, поселке Центральном Верхнекетского района, поселке Батурино Асиновского района наши котельные рабо-

*Уважаемые коллеги!
От лица всей компании
поздравляю вас с Днем работников
ЖКХ! Сфера, в которой мы
трудимся, стратегически важная.
От качества нашей работы зави-
сит благополучие миллионов людей.
Желаю вам успехов в нелегком
труде, здоровья, семейного благо-
получия и экономической стабиль-
ности!*

*Директор ОАО «Монтажкомплект»
Николай ЕЛЕГЕЧЕВ*

тают на дровах с использованием принципа предварительной газификации.

В Томских коллективах ООО ПФ «Октан» работают около тысячи человек. Все они — ИТР, монтажники, слесари, автоматчики, газовики — профессионалы с огромным стажем работы в сфере ЖКХ, они знают свое дело досконально и любят свою работу. ■

ОАО «Монтажкомплект»
636460, Томская область,
г. Колпашево, ул. Советский Север, 18а
Телефон (38244) 3-90-40

Маргарита ЕЖОВА

ГОРЯЧЕЕ СЕРДЦЕ ПОДОЛЬСКА

О теории «быстрого выстрела» в ЖКХ, кризисном менеджменте и слагаемых успеха в тепловой энергетике корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал директор МУП «Подольская теплосеть» **Николай Артемьев**.

— **Николай Михайлович, в чем специфика теплоэнергетики Подольска?**

— В советские годы уровень теплоснабжения в нашем городе характеризовался наличием большого количества малых котельных, поскольку на территории Подольска находилось около 300 производственных предприятий. И каждый заводской или фабричный поселок имел свою ведомственную котельную. То есть мы, в отличие от многих других городов ближнего Подмосковья, имеем недостаточный уровень централизованного теплоснабжения. И это, безусловно, накладывает свой отпечаток на теплоэнергетический портрет муниципального образования, прибавляя дополнительные сложности в работе. А поскольку львиная доля прежнего технического хозяйства досталась МУП «Подольская теплосеть» как самому крупному предприятию на территории города, обеспечивающему теплом более 80% населения, — нашу задачу мы видим в том, чтобы наследству этому дать ревизию и централизовать! С одной стороны, нам сложнее, чем нашим коллегам, с другой, интересней! К тому же сейчас мы оказались в уникальной ситуации, благодаря которой у теплоэнергетики города буквально открылось второе дыхание.

— **С чем это связано?**

— Наш город переживает сегодня период бурного роста, толчком к которому стало принятие решения в 2006—2007 годах о строительстве микрорайона «Подольские просторы», а чуть позже, в 2008 году, решения по федеральной программе переселения военнослужащих, о строительстве микрорайона «Кузнечики». В предыдущие десятилетия город развивался в основном методом точечной застройки, сейчас же впервые с времен строительства «хрущевских пятиэтажек» в Подольске появилась

комплексная застройка и возводится сразу почти два с половиной миллиона квадратных метров нового жилья и объектов социальной сферы. А что такое строительство микрорайона? Это не только дома, но и вся социальная инфраструктура — сады, школы, магазины, поликлиника, а также инженерия. Благодаря федеральной программе население 190-тысячного Подольска увеличится за год на 60 тысяч человек. Это солидный показатель и существенный качественный рывок вперед.

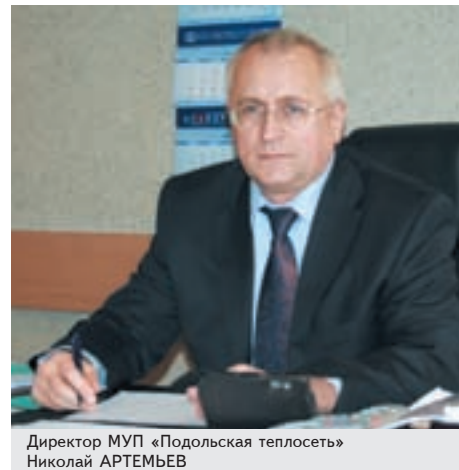
— **Но как это отразится на вас?**

— Что касается нас, то у предприятия впервые за долгие годы появилась возможность аккумулировать большие средства, полученные благодаря инвестиционной привлекательности города и оживлению строительной сферы, и направить их на реализацию собственной инвестиционной программы. Знаете, какая основная проблема теплоэнергетики? Это распыление средств на капремонты. Работы по замене оборудования, как правило, растягиваются на несколько лет. А в итоге выясняется, что часть труб и оборудования уже устарела и вновь нуждается в замене. Длительные процессы перевооружения и реконструкции — это, в конечном итоге, потеря денег. Намного больше отдачи от «быстрого финансового выстрела».

— **Поясните, пожалуйста...**

— Нужно консолидировать средства, привлекая все возможные источники, — бюджетные, внебюджетные, собственные, что мы сегодня и делаем. А затем эти деньги вкладывать через инвестиционные проекты в энергосберегающие технологии и новые направления, создающие современный продукт. Как следствие, сокращается себестоимость каждой выработанной единицы тепловой энергии и повышается энергоэффективность производства, есть возможность говорить о рентабельности и прибыли.

К сожалению, не все мои коллеги понимают пока, что выживать за счет тарифа по выработке тепловой энергии в нынешних условиях — практически не жизнеспособная стратегия. Надо активней осваивать смежные специальности и производства, формировать перечень платных услуг, поз-



Директор МУП «Подольская теплосеть»
Николай АРТЕМЬЕВ

воляющих поднимать доход предприятия, и выполнять внешние заказы, благо, что дополнительных работ в той же системе теплоэнергетики хватает!

— **Вы стали в прямом смысле слова «кризисным менеджером» для «Подольской теплосети» — не побоялись возглавить предприятие в феврале 2008 года, в разгар отопительного сезона и мирового экономического спада...**

— На самом деле еще до кризиса мы с командой единомышленников и при активном участии администрации г. Подольска разработали и запустили в городе успешный коммерческий проект — ПТЭК (Подольская теплоэнергетическая компания — прим. ред), результатом которого стало строительство и ввод в эксплуатацию в 2005 г. современной котельной мощностью 90 Гкал/час. Он действительно оказался не только эффективным, но и прибыльным. Руководство Подольска посчитало, что опыт, полученный нами при запуске коммерческой тепловой компании, можно применить и по программе развития МУП «Подольская теплосеть». Причем перед нами сразу поставили четкую задачу: первым делом разработать инвестиционную программу предприятия и выдать четкий план действий.

— **На что вы сделали ставку в инвестиционной программе?**

— На централизацию и на фонд обновления производства. В теплоэнергетике, и об этом мы уже говорили, почти все упирается в недостаток средств. Непонятно, за счет каких денег перевооружить котельную, если она отапливает ранее построенный жилой дом. Потребители взять на себя это финансовое бремя не смогут. Проблематично это и для теплосетевой компании, которая зачастую ограничена в средствах. Муниципальные бюджеты переживают не лучшие времена. Поэтому одна из основных наших задач — цент-

Уважаемые коллеги, товарищи! Поздравляю вас с профессиональным праздником — Днем работников жилищно-коммунального хозяйства! Наша отрасль тесно связана с благополучием и комфортом проживания людей, качеством их жизни и социальной стабильностью. Благополучие каждого дома, каждой семьи во многом зависит от профессионализма и ответственности работающих в ней людей. Желаю вам успеха в достижении целей, финансовой стабильности, уверенности в завтрашнем дне, здоровья и сил для реализации намеченных планов!

Директор МУП «Подольская теплосеть» Николай АРТЕМЬЕВ

рализация. Выход в том, чтобы создать несколько крупных тепловырабатывающих центров. На наш взгляд, централизация — кратчайший путь к энергоэффективности всего производства тепла.

— Что вы запланировали сделать в рамках централизации?

— Чтобы вы понимали, централизация — очень длительный процесс, рассчитанный до 2016—2018 года. В первых пунктах плана значатся перевод пяти угольных котельных на газ и ликвидация небольших котельных со старым оборудованием образца 60—70-х годов выпуска. Барачные застройки и старые районы Подольска благодаря губернаторской программе сноса ветхого жилья превращаются в современные высотные кварталы. На месте морально устаревших заводских и фабричных котельных появляются современные котельные большей мощности. Город обновляется, вытесняя с ветхим жильем и изжившую себя инфраструктуру.

Сердце всего теплоэнергетического комплекса Подольска — котельная на ул. Гайдара, построенная еще в 1963 году и имеющая мощность 150 Гкал/час, но каких? К сожалению, как знают специалисты, «условной мощности». Именно она для нас — прообраз централизованного теплоснабжения города. Мы решили не зарывать деньги в бесконечные капитальные ремонты котельной, а применить принцип «быстрого выстрела» и реконструировать ее за счет средств, привлеченных в процессе строительства инженерной инфраструктуры для новых микрорайонов Подольска. Конечно, работать непросто, ведь мы заменяем оборудование внутри отопительного сезона, не останавливая котельную, тепло нужно людям.

Наша главная задача на этом этапе — довести мощность котельной Гайдара до 200 Гкал/час и, что особенно важно, поменять 3 старых, 1965 года выпуска, промышленных котла ПТВМ-50 на современные, аналогичной мощности. По сути, это означает, что город в ближайшие годы получит обновленное на 50% энергохозяйство, поскольку половина удельной выработки тепла в Подольске приходится на долю именно этой котельной.

— Что вам еще удалось сделать за два года?

— Предприятие стало безубыточным — это главный показатель успеха. Нам удалось или реструктуризировать, или погасить долги предприятия. Стала выше зарплата у сотрудников. Но на первом месте для нас был и остается фонд обновления производства, замена выработавшего свои ресурсы оборудования. Прирост новых мощностей и обновленных составил за истекший период около 125 Гкал/час. Это существенное достижение!

В 2009 году в систему переустройства нашего хозяйства вложено более 400 миллионов рублей. Надеемся, что в 2010

году мы будем стараться удержаться на этих рубежах.

— Расскажите подробнее о тех энергосберегающих технологиях, которые вы применяете?

— Новая генерация дает повышение эффективности выработки тепла относительно сжигаемого топлива и расходов по электричеству и воде. Тепловые сети, которые мы прокладываем в новых микрорайонах, оборудованы современной системой изоляции, сокращающей потери тепла. Также новостройки оборудуются системой современных индивидуальных тепловых пунктов, обеспечивающих регулировку тепловой энергии на уровне каждого дома.

Кроме того, увеличение энергоэффективности достигается за счет внедрения автоматической системы регулирования и контроля на большинстве котельных агрегатов.

Мы стремимся свести к минимуму издержки человеческого фактора, убрать низкооплачиваемый труд операторов и обслуживающий персонал.

— Как обстоит дело с системой учета тепла у потребителей?

— Честно говоря, непросто. Советская власть давала тепло, что называется, по факту, чтобы было всем поровну. Сейчас ситуация изменилась. Мы подошли к тому моменту, когда это тепло нужно продавать потребителю, — продавать грамотно и взвешенно, чтобы люди знали, за что они отдают деньги.

По сути, мы «заложники» федеральной позиции по учету энергоресурсов. Газ у нас идет строго по счетчику, электроэнергия контролируется сбытовыми организациями, вода контролируется системами учета водоканала. А вот свою продукцию мы продаем на глазок! Так что счетчики для нас — горячая тема, именно система учета формирует равнодопустимость ресурсу. Вот и получается, что бабушка из «хрущевки», потребляя зачастую энергии меньше, чем по нормативам, должна, тем не менее, платить больше обеспеченных жителей современной новостройки, оборудованной приборами учета. Сегодня мы в обязательном порядке устанавливаем счетчики во вновь вводимом в строй жилье, а также в тех домах, в которых, по нашим данным, проживают категории неэкономных пользователей.

— В секторе ЖКХ работает довольно много людей пенсионного возраста. Насколько эта тенденция затронула ваше предприятие?

— Скажем так, не обошло это и нас. Обновлять кадровый потенциал необходимо. Отрасль нуждается в притоке молодых, энергичных людей. С другой стороны, работники ЖКК должны видеть свои перспективы. И это не только достойная зарплата, но и вера в то, что дальше будет лучше, легче работать. Когда люди становятся свидетелями модернизации своего родного предприятия, у них постепенно происходит сдвиг в сознании, и они начинают по-иному, с большим чувством и ответственностью, относиться к делу. Они осознают, что это, в конечном итоге, вклад и в их лучшее будущее. Это новый стиль работы, новое отношение к труду, когда ты понимаешь, что и от тебя многое зависит.

Надо всегда двигаться. Будет движение — будет результат. Можно роптать на отсутствие денег, на слабые тарифные позиции, на нерешенные проблемы. Но ведь это жизнь, и она никогда не бывает гладкой.

— Как вы будете отмечать день работника ЖКХ?

— На боевом посту!

МУП «Подольская теплосеть»
142117, Московская область,
г. Подольск, ул. Гайдара, 11
Телефон/факс (4967) 69-90-83



Мария ИВАНОВА

В РУСЛЕ ПЕРЕМЕН



Директор МУП «Водоканал» г. Подольска
Михаил СЕМИН

МУП «Водоканал» Подольска — одно из динамично развивающихся предприятий. Не случайно именно его признали в 2008 году победителем всероссийского конкурса на лучшую организацию ЖКК (среди городов численностью до 200 тысяч человек). Накануне профессионального праздника коммунальщиков корреспондент «Губернского делового журнала» встретился с директором предприятия **Михаилом Семиным**.

— **Михаил Михайлович, вы работаете в подольском водоканале с 1987 года. Наверное, сроднились за столько лет с предприятием?**

— А как вы сами думаете? Пришел я сюда в тот момент, когда водоканал переживал драматические события: он потерял статус юридического лица и вошел в состав производственного объединения городского хозяйства. И начался тотальный развал того, что было. А было и без того немного. Воды в городе не хватало — суммарный объем добычи составлял 80 тыс. кубометров в сутки. В 1987 году мы запустили самую крупную станцию в Подольске — Деснинский водозаборный узел мощностью 50 тысяч кубометров в сутки, а проблему с дефицитом воды в городе снять не удалось. В течение многих лет вода в Подольске подавалась по графику: час утром, час вечером! Мое первое место работы — начальник аварийной службы. Так я сутки напролет мотался по авариям. Бригады рабочих не успевали латать дыры — такие были суровые времена. Подъем начался после того, как нам удалось зарегистрироваться арендным предприятием водопроводного хозяйства. В 1994 году водопроводное и канализационное хозяйство объединились. В тот же год я стал главным инженером предприятия, а в

2003 году был назначен директором МУП «Водоканал».

— **И почти сразу после вступления в должность взяли за разработку инвестиционной программы?**

— Нам хотелось осознанно двигаться вперед, имея перед глазами четкий план действий. Основные задачи, которые мы перед собой поставили, — это модернизация и реконструкция водозаборных узлов и очистных сооружений. Большая роль отведена также мероприятиям, связанным с экологией, автоматизацией производства, внедрением энергосберегающих и энергоемких технологий, подготовкой кадров. В разработке инвестиционной программы приняли участие консалтинговая компания «Cowi» из Дании и французская компания «Veolia Water», один из крупнейших мировых операторов в области эксплуатации систем водоснабжения и водоотведения. В 2007 году инвестиционная программа была утверждена. Предполагается, что в ходе ее реализации (она рассчитана до 2020 года) водоканал освоит 3 миллиарда 83 миллиона рублей.

— **Прошлый год выдался для вас насыщенным в плане событий?**

— В 2009 году мы ввели в эксплуатацию блок механической очистки на очистных сооружениях. Второй объект, переживший масштабную реконструкцию, — крупнейшая насосная станция Деснинского водозаборного узла, на долю которой приходится 50% подаваемой в город питьевой воды. Специфика реконструкции объектов очистных сооружений и насосной станции в том, что они продолжали непрерывно функционировать в круглосуточном режиме без вывода из эксплуатации. Экономия электроэнергии после замены насосного оборудования только за девять месяцев составила более 3 миллионов рублей. При

этом мы сумели снизить объем потребления воды за счет сокращения потерь.

Также был выведен из эксплуатации ряд старых объектов, реконструкция которых затратна и, по сути, бессмысленна.

— **В каком состоянии находятся сейчас сети предприятия?**

— Есть такой важный показатель, как аварии на сетях, связанные с раскопками. В 2004 году на предприятии было зафиксировано 163 аварийных случая, а в 2008 году лишь 60, хотя общая протяженность сетей при этом увеличилась на 80 км. Этот показатель близок к общеевропейскому. Городские сети водопровода и канализации на данный момент находятся в технически исправном состоянии. Но мы продолжаем методично заниматься вопросами их замены и восстановления. На смену чугунным и стальным трубам приходят полиэтиленовые, и это позволяет внедрять новые технологии бестраншейной прокладки.

На насосном оборудовании мы стали использовать устройства плавного пуска, регулируемые приводы, которые поддерживают оптимальное давление в сетях и позволяют сэкономить электроэнергию и снизить аварийность в сетях.

— **Удается ли очистным канализационным сооружениям «Водоканала» справляться со своей задачей?**

— Добыть и поставить воду потребителям гораздо дешевле, чем потом забрать ее и очистить. Сегодня существуют утвержденные государством нормативы сброса очищаемых сточных вод с очистных сооружений в водоемы рыбохозяйственного назначения, и достигнуть их в полной мере мы пока не можем. Технология, заложенная 40 лет назад на наших очистных сооружениях, не позволяет этого сделать. Но я рассчитываю, что через два-три года сможем за счет



реконструкции очистных сооружений значительно улучшить качество очистки стоков.

Большой шаг на этом пути — уже упоминавшаяся реконструкция блока механической очистки, в которую мы вложили более 300 миллионов рублей. Благодаря этому сооружению, где были учтены передовые технологические решения, существенно стабилизировалась работа биоблока очистных сооружений.

— Какой европейский опыт вы перенесли на подольскую землю?

— К примеру, при реконструкции Деснинского ВЗУ была применена вертикальная компоновка насосных агрегатов. Благодаря такому пространственному решению мы смогли установить ультрафиолетовые бактерицидные лампы.

На нескольких станциях внедрили распределенную в Европе технологию регулируемого привода, позволяющую полностью автоматизировать процесс водоснабжения и подавать в разные точки города воды ровно столько, сколько нужно в данный момент потребителям. То есть скорость вращения вала насоса изменяется в зависимости от требуемого объема подачи воды, который в ночные часы снизился до 30%.

— Многие коммунальщики во всех своих бедах винят заниженные тарифы на воду. Насколько остро стоит эта проблема для вас?

— Тариф — большой вопрос для всех естественных монополий, поскольку он является для нас основой экономической политики. С одной стороны, конечно, хочется, чтобы он был безубыточным, но все же во главу угла нужно ставить интересы населения, а не корпоративные выгоды монополии. Некий баланс благодаря существующей ныне системе соблюдается. Насколько она хороша — другой вопрос. Мы видим, что себестоимость процесса водоснабжения и водоотведения сегодня выше существующих тарифов, и это не может не сказаться на бюджете предприятия и, как следствие, на состоянии производства, темпов его развития, зарплате работников. Нам, как многим другим, приходится искать дополнительные формы и способы привлечения средств. И основное направление — это, конечно, участие в строительстве водопроводных и канализационных сетей, а также насосных станций по договорам подряда. Этот вид деятельности приносит нам около 30% в общей сумме доходов предприятия.

— Вы добываете воду из артезианских скважин. Есть ли у нее какие-то природные особенности?

— Вода Подольска имеет высокую минерализацию и обладает повышенной жесткостью, поскольку город расположен на мощном известняке.

К сожалению, в последние годы мы наблюдаем постепенное снижение качества воды в водоносном горизонте. Как известно, водоносный горизонт пополняется за счет инфильтрации. Чем больше мы отбираем из



него, тем выше скорость прохождения воды через слои земли и, как следствие, ниже качество ее природной очистки. Между тем, в Подольске существует проблема неэкономного расходования водного ресурса. По приблизительным подсчетам потери воды составляют минимум 15% от общего объема. Мы закачиваем в сутки в среднем около 90 тысяч кубометров воды в городскую сеть, а рассчитываются с нами за 77 тысяч кубометров. Изменить сложившееся соотношение крайне сложно.

— Можете ли что-то изменить федеральный закон об энергосбережении?

— Принятый в декабре 2009 года Федеральный закон ФЗ-261 «Об энергосбережении...» ставит очень жесткие требования по энергосбережению. Сегодня отсутствует экономическая заинтересованность потребителя в связи с низкой ценой питьевой воды. Нет экономического стимула у управляющих компаний в установке и обслуживании приборов водоучета, поэтому в многоквартирных домах этот процесс идет бессистемно. Пока не отработан вопрос по техническому обслуживанию этих приборов.

— Часть ваших коллег опасается, что если население начнет жить по приборам учета и будет экономить, упадут доходы водоканалов...

— Я не вижу в этом большой трагедии для предприятий. Мы, во-первых, будем нести меньше затрат на подготовку и обслуживание этой воды. А во-вторых, все равно со временем произойдет выравнивание тарифов с коррекцией его базовой составляющей.

В конечном итоге, все вернется на свои места. Снижение потребления приведет к тому, что не нужно будет тратить сотни миллионов рублей на разработку новых источников, снизятся удельные расходы электроэнергии на кубометр воды. А высвобождаемые водоканалами мощности будут востребованы в постоянно развивающихся городских хозяйствах.

Кстати

■ МУП «Водоканал» Подольска — крупнейшее предприятие подобного профиля в Подмоскowie. Численность его работников достигает почти 900 человек.

■ В составе предприятия 9 водозаборных узлов и 101 артезианская скважина. Суммарная протяженность водопроводных сетей предприятия — 450 км, канализации — 280 км.

— Какие мероприятия запланированы у вас на 2010 год?

— В стадии реконструкции сейчас находятся две насосные станции Центрального и Мочинского водозаборных узлов. В этом году мы планируем запустить в эксплуатацию первую очередь Центрального ВЗУ и получить аналогичный Деснинскому ВЗУ эффект экономии электроэнергии и воды. Кроме того, благодаря внедрению современных технологий мы сможем обеспечить более качественную защиту питьевой воды от загрязнений.

Важный объект для нас — Мочинский водозаборный узел, строительство которого планируется завершить в конце года. Он будет обеспечивать водой новый жилой микрорайон «Кузнечики», рассчитанный почти на пятьдесят тысяч жителей. Кстати, системы водоснабжения и канализования в «Кузнечиках» строит «Водоканал» — мы выступаем в качестве подрядчика.

Также продолжаются работы по реконструкции и модернизации очистных сооружений, которые принимают стоки из Подольска и прилегающих к нему населенных пунктов, городов Климовск и Щербинка. Работы много, но мы надеемся, что выполним взятые на себя обязательства! ■

МУП «Водоканал»
142105, Московская область,
г. Подольск, ул. Пионерская, 16
Телефон (4967) 57-88-58
Факс (4967) 54-11-42
E-mail: mup@vodokanalpodolsk.ru

Егор ТАРХОВ

ИСПЫТАНИЕ НА ПРОЧНОСТЬ

В ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ НОВОГО КОММУНАЛЬНОГО РЫНКА



Директор ООО «Управляющая компания «Чкаловская» Игорь ТЮКИН

Основная деятельность управляющей компании «Чкаловская», созданной на базе строительной организации в июне 2006 года, направлена на обеспечение комфортных условий проживания жителей. Возглавляет ее **Игорь Тюкин**.

— **Игорь Иванович, поначалу вам, как и всем управляющим компаниям, пришлось, наверное, нелегко?**

— Нам достались в наследство полностью разваленная «коммуналка», почти сгнившие сети. Но мы сразу начали работать: стали последовательно красить подъезды, обустривать контейнерные площадки для вывоза мусора, благоустраивали дворы, причем своя производственная база позволила даже сократить часть расходов.

Под управлением УК «Чкаловская» сейчас 383 многоквартирных дома на Ботанике и на Уктусе. Правда, около 40% этих домов очень старые, требуют капитального ремонта. Так вот, более ста работников УК «Чкаловская» оказывают жилищно-коммунальные услуги почти 50 тысячам абонентов — это фактически население небольшого города.

По сути, мы коммерческая организация, субъект среднего бизнеса: ежегодно наша выручка составляет чуть более 400 млн рублей. Цифра не является коммерческой тайной, потому что с отчетностью у нас все в порядке, что подтвердили и многочисленные проверки надзорных органов.

В собственном автотранспортном цехе насчитывается 34 единицы, из которых 25 — это спецтехника (автомобили ЗИЛ 130,

Еще недавно ЖКХ называли бездонной ямой гибнущей отрасли, в которой бесследно исчезают миллиарды. И вдруг оказалось: сегодня это удивительно привлекательный бизнес, в системе крутятся огромные «живые» деньги, а оборот в любой (средней) управляющей компании составляет 35—40 миллионов рублей ежемесячно.

погрузчики, экскаваторы, подъемники, автовышка). Есть отопливаемый гараж, смотровая яма для ремонта транспорта. Работают компрессоры для гидронеомпромывки отопительных систем. Собственный ремонтно-строительный участок способен выполнить любые виды текущего ремонта: сантехнические, кровельные и штукатурно-малярные работы. Созданы 3 круглосуточные диспетчерские аварийно-ремонтные службы.

Механические и столярные мастерские с парком станков по дереву и металлу обеспечивают ремонт и выпуск высококачественных оконных и дверных заполнений, малых архитектурных форм для благоустройства дворовых территорий и детских площадок, металлических дверей, оконных решеток, ограждений, сливов водосточных труб.

— **Что вдруг стало источником проблем у такой успешно работающей организации?**

— Когда ничего не было, когда во дворах, подъездах и подвалах царил разруха, никто не проявлял к УК «Чкаловская» интереса. Бедное, разваливающееся предприятие никому не было нужно! Но после того как мы создали серьезную материальную базу для управления жилфондом, стали крепкой, хорошо оснащенной компанией, к нам проявляют хищнический, захватнический интерес охотники поживиться за чужой счет. Правда, для них-то он чужой, а на самом деле — это наш с вами счет, наш с вами труд, наш с вами капитал.

И вот, как только все улучшения стали явно заметны, когда был приведен в порядок жилой фонд... меня угораздило принять участие в расследовании коррупционного скандала, в результате которого я стал личным врагом некоторых работников городской администрации.

И сразу у компании начались проблемы — в том числе, недополучение или несвоевременное получение финансовых возмещений из муниципального бюджета. Я в это время еще избирался на пост депутата городской думы от своего района. Но проиграл с разрывом в 126 голосов, и это только усугубило конфликт с мэрией.

Теперь я еще и политический соперник администрации. Против меня, как опасного свидетеля, инициировали уголовные дела, мучили компанию финансовыми проверками, но все безрезультатно.

Конечно, у компании начались серьезные неприятности. На стенах домов стали появляться объявления и листовки, призывающие жителей района отказаться от услуг УК «Чкаловская». Цель преследовалась одна — оболгать УК, посеять смуту, нарушить спокойствие и комфорт жильцов, саботировать нашу работу. Использовались все традиционные при рейдерском захвате инструменты, а мы имеем дело с самым настоящим рейдерством.

Единственное, что внушает оптимизм: сейчас начался такой период, когда суды, практически все, встают на нашу сторону.

Разрозненные попытки выдавить нас с рынка коммунальных услуг вообще несли массовый и организованный характер. Жителей района периодически через СМИ и листовки бомбардировали информацией о моих «грехах», а сразу вслед за этим начинался обход квартир: людям предлагали отказаться от работы с УК.

Но, чтобы сменить УК, нужно согласие 51% жильцов. Накануне саммита ШОС вообще анонимные листовки призывали выйти жителей района на митинг к Дому Севастьянова — екатеринбургской резиденции Президента РФ. Там они должны были потребовать смены управляющей компании. Понятно, что никто на митинг не пришел...

Ниша ЖКХ становится все более интересным рынком, передела здесь не избежать. При этом технически «увести» жильцов от одной управляющей компании в другую довольно просто: нужно только желание жильцов. Это может быть в случае, если жильцы категорически недовольны деятельностью нашей УК. Между тем, мы — в числе лучших организаций по качеству оказываемых услуг. Так что без согласия жителей домов, думаю, непросто сменить управляющую компанию.

— **Рейдерский захват предполагает смену собственника бизнеса. Кто сегодня конкретно может иметь**

финансовый интерес к вашей управляющей компании?

— Пока что рейдерский захват, вяло текущий и периодически обостряющийся уже два года, проходит не слишком успешно: люди не спешат отказываться от УК «Чкаловская», многие считают нашу работу вполне эффективной при существующих нормативах и финансировании.

Но наши оппоненты всякий раз идут на хитрости: на нескольких участках района как-то распространили анонимную газету провокационного содержания без выходных данных. Одновременно в разных концах района, как по команде, появились сообщения о собраниях, инициируемых «Региональным фондом развития ЖКХ» совместно с ООО «УК фонд «Радомир». Стоит отметить, что захваты на коммунальном рынке активизируются обычно накануне отопительного сезона, когда из-за накопленных неплатежей начинаются массовые отключения горячей воды и настроениями населения легче манипулировать. Но мы нынче отопительный сезон, как и в прошлом году, начали вовремя и без проблем.

Так вот эти «оппоненты» вновь принимают всевозможные попытки, для того чтобы население нами было недовольно.

Вместо того чтобы спокойно работать, мы... ловим бандитов, которые крадут у нас вентили в подвалах. Было так уже несколько раз — ночью, особенно когда мороз, болгаркой срезают петли замков, залезают в подвал (причем, видно по всему — специалисты!), перекрывают обратную подачу, снимают латунные вентили и спускают горячую воду. Наутро нам поступают звонки от жителей, выезжает аварийная бригада — а вентилей нет, 100—150 штук. Не ради вентилей, конечно, это делается, а для того, чтобы жители сказали: вот, УК плохо относится к своим обязанностям. Ведь первая реакция жителей именно такая. Кто стоит за этими действиями, нам известно.

У нас нет времени обращать особое внимание на всевозможные козни. Есть дела поважнее, ведь коммунальное хозяйство требует ежеминутного присмотра. Помимо этого, мы начали борьбу за справедливые отношения с поставщиками коммунальных услуг, поскольку считаем незаконными счета, выставляемые нашим жителям энергетиками.

Кроме того, муниципальная власть (города Екатеринбурга), будучи обязанной по закону оказывать финансовую помощь управляющим компаниям, в данном вопросе ведет себя

избирательно: кому-то в полном объеме дает средства, а кому-то гораздо меньше. Так, всем УК дали для постановки узлов учета безвозмездные кредиты, нам, естественно, никто не даст — но мы ставим, своими силами. Уже более половины намеченного сделано, задача в этом году — закончить полностью установку приборов. Когда наведем порядок с внутридомовыми узлами учета тепловой энергии, поставщики не смогут взваливать на плечи жителей свои собственные потери в виде непомерных тарифов. Люди и так уже стонут: коммунальные платежи выросли до 50 процентов от пенсий или скромных зарплат учителей и врачей. Что, заплатив эту половину, дисциплинированный человек должен потом переходить на лагерную или блокадную пайку хлеба?

— **Игорь Иванович, как и большинство управляющих компаний Екатеринбурга, УК «Чкаловская» получила средства из государственного Фонда содействия реформированию ЖКХ на проведение капитального ремонта. Что удалось сделать в 2009 году на эти средства?**

— В 2009 году по адресной программе на капитальный ремонт УК «Чкаловской» было выделено 34 594,1 тыс. рублей. На эти деньги был сделан ремонт по 11 адресам (общей площадью 46 264,8 кв.м.). В том числе, произведены ремонт крыш и замена внутридомовых инженерных систем тепло-водоснабжения, водоотведения, установка узлов учета. Около 40% жилого фонда оборудовано коммерческими приборами учета тепловой энергии.

— **За счет чего коллективу компании удается соблюдать существующие**

стандарты качества эксплуатации жилищного фонда?

— Мы используем внутренние резервы предприятия, применяем современные технологии. Кстати, большинство из сотрудников имеют высшее профессиональное образование. Многие успешно прошли аттестацию в Региональном центре по сертификации УрФО на получение сертификата, дающего право осуществлять деятельность по управлению и эксплуатации общего имущества в многоквартирных жилых домах.

В течение всего времени работы и наши сотрудники, и УК «Чкаловская» неоднократно награждались и удостоивались почетными грамотами и наградами за добросовестный труд в отрасли жилищно-коммунального хозяйства.

— **Что можно назвать главной задачей на этот год?**

— Среди приоритетных направлений работы УК «Чкаловская» по-прежнему остаются качественное обслуживание населения и других потребителей услуг ЖКХ, осуществление действенного контроля за объемами и своевременностью предоставления этих услуг. В числе приоритетов также организация работы единой диспетчерской службы, подготовка многоквартирных домов к сезонной эксплуатации. Это и организация технического перевооружения, и реконструкция жилых домов, организация и предоставление жителям новых видов услуг, направленных на комфортное проживание в многоквартирных домах. ■

ООО «Управляющая компания «Чкаловская»

620023, Екатеринбург, пл. Жуковского, 1
Телефоны: (343) 256-73-80, 295-98-59
E-mail: info@chkalovskaya.ru



Жилой дом обслуживает ООО УК «Чкаловская»

Екатерина НОРСЕЕВА

ЭКОНОМИТЬ — С УМОМ, РАБОТАТЬ — НА СОВЕСТЬ



Генеральный директор управляющей компании ООО «УК РЭМП УЖСК» Валерий ТЕРЕНТЬЕВ

ООО «Управляющая компания ремонтно-эксплуатационное многопрофильное предприятие Уралжилстройкомплекс» работает на совесть — все чаще в ее адрес звучат благодарности и все реже — жалобы.

СБЕРЕЧЬ РЕСУРСЫ — ЭКОНОМИТЬ СРЕДСТВА

В 2009 году предприятие запустило программу по установке общедомовых счетчиков теплоснабжения. Благодаря содействию администрации Екатеринбурга, «РЭМП УЖСК» получило муниципальный кредит на реализацию проекта. На сегодня порядка 80% жилого фонда компании оснащено этими приборами. В 1 квартале 2010-го предприятие планирует завершить эту работу. Данные со счетчиков будут сниматься с помощью GPRS и поступать на компьютеры «РЭМП УЖСК» и ЕМУП «Тепловые сети», что позволит сократить время ликвидации аварий и уменьшить расходы на эксплуатацию.

ЗАКОН В ДЕЙСТВИИ

ООО «УК РЭМП УЖСК» ведет активную работу по реализации 185-ФЗ «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства» — в 2009 году капитально отремонтированы 37 жилых домов. Кроме того, за счет средств населения УК «РЭМП УЖСК» отремонтировала подъезды в 40 жилых домах и 15 кровель. Была проведена и работа по замене лифтов. В 2009 году новыми подъемными механизмами обзавелись 22 дома.

Лучшее доказательство качественной работы любой управляющей компании — это слова благодарных жильцов за то, что в их домах тепло и комфортно, всегда есть горячая вода, а в подъездах — чистота и порядок.

ТОЛЬКО ПРОВЕРЕННЫЕ ПОДРЯДЧИКИ

ООО «УК РЭМП УЖСК» заключило договор с подрядной организацией «УЖСК-Транс», на балансе которой находится около 65 единиц современной специализированной техники. Благодаря этому повысилось качество уборки контейнерных площадок, ведь оплата услуг «УЖСК-Транс» зависит не от количества рейсов, а от чистоты обслуживаемой территории. Подрядчики занимаются и благоустроительными работами — расчисткой дорог и тротуаров, вывозом снега.

Также заключено соглашение с клининговой компанией: четыре раза в месяц ее сотрудники проводят влажную или сухую уборку в подъездах.

Улучшить внешний облик домов УК «РЭМП УЖСК» позволило и заключение договора с рекламным агентством, которое у каждого подъезда разместило доски объявлений, предварительно отремонтировав все входные группы.

С ДОЛЖНИКАМИ — И КНУТОМ, И ПРЯНИКОМ

Острый вопрос для УК «РЭМП УЖСК» — работа с неплательщиками. Компания заключила договор с юридической фирмой, которая имеет опыт возвращения задолженностей за коммунальные услуги, — из 47 млн рублей коллекторы взыскали с должников 39 млн. Текущими долгами занимается специальный отдел управляющей компании.

Также с августа по декабрь 2009 года УК «РЭМП УЖСК» провела акцию «Спишем пени» — жильцам, одновременно погасившим всю задолженность, «простили» проценты. А среди самых ответственных плательщиков по итогам 2009 года был проведен розыгрыш 50 ценных призов.

СЧИТАЙСЯ С МНЕНИЕМ НАСЕЛЕНИЯ

В 2009 году в УК «РЭМП УЖСК» создан отдел по работе с населением. И важнейшее направление его деятельности — наладить взаимоотношения с жильцами подведомственных домов. Помимо специальных ответственных, которые проводят собрания с собственниками, разъясняя нововведения,

есть сотрудники, занимающиеся обращениями граждан. Если житель одного из домов, подконтрольных «РЭМП УЖСК», обращается с жалобой или претензией, задача компании — проконтролировать, что проблема будет устранена качественно и в срок. Сегодня на предприятии формируется система регистрации обращений граждан, которая позволит отслеживать устранение проблемы.

Помимо этого сотрудники ООО «УК РЭМП УЖСК» регулярно изучают мнения населения: проводят осмотры вверенной территории, устраивают социологические опросы. На их основе компания определяет, какие проблемы нужно решать в первую очередь. Так, по заявлениям граждан в 2009 году были построены 6 детских площадок.

— Мы сформировали общестроительные бригады по эксплуатации и содержанию жилья, — рассказывает генеральный директор управляющей компании **Валерий Терентьев**. — Они оперативно выполняют непредвиденные работы и мелкий ремонт.

К Новому году сотрудники управляющей компании установили и украсили елки в 18 дворах и в доме ребенка, которому УК «РЭМП УЖСК» регулярно помогает решать бытовые или финансовые сложности. С пониманием относятся в компании и к ветеранам ВОВ и труда — им всегда предоставляют скидки, а иногда проводят работы бесплатно.

РАБОТАТЬ НА ПЕРСПЕКТИВУ

На 2010 год УК «РЭМП УЖСК» запланировала капитально отремонтировать 22 контейнерные площадки в микрорайоне Ботанический. Там же сотрудниками будет проведен ямочный ремонт во дворах. Летом начнется озеленительная кампания. Также будет произведена замена почтовых ящиков во всех подъездах жилого фонда УК «РЭМП УЖСК». ■

ООО «Управляющая компания ремонтно-эксплуатационное многопрофильное предприятие Уралжилстройкомплекс»
620085, Екатеринбург,
ул. Патриса Лумумбы, 35
Телефон (343) 210-00-37
Факс 297-13-00



Анна СЕРГЕЕВА

ТЕХНОЛОГИИ КОМФОРТА ОТ «ЧАИНСКОГО ЖКХ»

Главное в деятельности МУП Чаинского района «Чаинское ПО ЖКХ» — своевременное и качественное предоставление жилищно-коммунальных услуг.

Это единственное на территории района предприятие жилищно-коммунального хозяйства, поэтому оно обслуживает все местные промышленные, торговые, а также социально значимые объекты (детские сады, школы, больницы).

Комфорт и тепло в них, а также в квартирах жилого фонда в нынешнюю суровую зиму обеспечивают находящиеся на балансе «Чаинского ПО ЖКХ» 8 котельных (только в райцентре их 4), 12 км теплосетей, 31 скважина и около 50 км водопроводов. Кроме того, МУП выполняет функции управляющей компании.

Потенциал коллектива «Чаинское ПО ЖКХ», в частности, инновационные предложения его директора **Анатолия Горкунова**, не раз отмечало руководство департамента ЖКХ Томской области. Так, одними из первых в области в «Чаинском ПО ЖКХ» установлены зонные счетчики — очень выгодные для предприятий, работающих круглые сутки, — хлебозаводов, котельных, потому что ночной тариф почти вдвое

меньше дневного, пикового. За год только на одной котельной удастся сэкономить при этом до 100 тысяч рублей.

Еще один пример сбережения тепловой энергии: все теплотрассы в райцентре подняли из земли наверх, и теперь их очень легко обслуживать, проще стало найти место утечки, трубопровод не страдает от резких перепадов температур, а также от грунтовых вод, поскольку утеплен и защищен надежно.

В планах на 2010 год — реконструкция больничной котельной, а также «закольцовка» двух водопроводных башен в поселке Коломенские гривы, проектно-сметная документация уже давно готова. В суммарном выражении эти два проекта потребуют около 20 миллионов рублей из средств районного и областного бюджетов, областного Фонда софинансирования социальных расходов.

Также в 2010 году предполагается возобновить строительство межпоселкового газопровода в Чаинском районе.

Все перечисленные мероприятия, требующие внимания и затрат, будут выполняться на фоне решения основных задач предприятия «Чаинское ПО ЖКХ»,



Директор МУП Чаинского района «Чаинское ПО ЖКХ» Анатолий ГОРКУНОВ

которое предоставляет не только широкий спектр услуг по ремонту и содержанию жилья, но и транспортные (есть для этого большой автопарк), а также осуществляет производство и передачу тепловой энергии, выполняет строительные работы.

МУП Чаинского района «Чаинское ПО ЖКХ»
636400, Томская область, Чаинский район,
с. Подгорное, ул. Советская, 37
Телефон (38257) 2-12-45

КУРС НА ВНЕДРЕНИЕ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Екатерина НОРСЕЕВА

С 2007 года на пермском рынке коммунальных услуг работает ООО «Управляющая компания «Комплексное обслуживание домов». В 2010 году предприятие взяло курс на обновление лифтового парка подконтрольной территории и внедрение энергосберегающих технологий.

УК «КОД» обслуживает жилой фонд трех микрорайонов — Рабочий поселок, Вышка-2 и Висим, расположенных в Мотовилихе (Пермь). На содержании управляющей компании — 77 многоквартирных домов (5, 9, 10, 12 и 14 этажей), общая площадь которых — 405 тыс. кв.м.

Подрядчики управляющей компании — надежные и проверенные многолетним сотрудничеством. Главное требование, которое предъявляет к ним предприятие, — качественная работа с применением современных материалов. Так, при замене канализационных и водопроводных труб используются полипропилен и металлопластик, кровли на подконтрольных домах УК «КОД» — наплавляемые.

Уже два года компания ведет работу в рамках реализации ФЗ № 185. В 2009 году одиннадцать домов подлежали капиталь-

ному ремонту — в них заменили стояки, «лежанки» и другие элементы инженерных коммуникаций, установили бойлеры, отремонтировали фасады и кровли. Полным ходом идет установка общедомовых счетчиков потребления тепла — 14 домов уже обзавелись этим оборудованием. В перспективе планируется установить такие приборы во всех домах в зоне действия УК «КОД».

Компания сделала ставку на обновление лифтового парка, в котором насчитывается 157 единиц. В 2009-м удалось заменить один лифт, но еще порядка 50 требуют обновления. В этом году УК «КОД» подала заявку на замену лифтов по программе капремонта.

Сегодня предприятие решает проблемы передачи на баланс специализированным организациям бесхозных сетей канализации, кабеля электроснабжения, транзитных сетей тепло- и водоснабжения, а также вопросы неплательщиков за жилищно-коммунальные услуги. Компания ведет тесное сотрудничество с администрацией Мотовилихинского района, Ассоциацией управляющих компаний и ЖКХ города, которые помогают УК «КОД» разрешать нестандартные ситуации и спорные рабочие моменты.



Директор УК «Комплексное обслуживание домов» Виктор ЕЛУПОВ

— Наша миссия состоит в повышении качества обслуживания, ведь мы работаем с людьми, — говорит директор УК «КОД» **Виктор Елулов**. — На пермском рынке коммунальных услуг высокая конкуренция, но за счет современного подхода к работе нам удается держать планку на высоте.

ООО «Управляющая компания «Комплексное обслуживание домов»
614056, Пермь, ул. Гашкова, 19а
Телефон (342) 267-06-58, факс 267-25-21
E-mail: uk-kod@rambler.ru

Татьяна САВКИНА

СБЕРЕЧЬ ИСТОЧНИК ЖИЗНИ

Семьдесят лет нижнетагильское предприятие «Водоканал» выполняет свою главную задачу — бесперебойно доставляет жителям города чистую воду.

Из двух водохранилищ, Черноисточинского и Верхне-Выйского, общей производительностью 240 тысяч кубометров в сутки, через западную систему очистных сооружений (производительностью 180 тысяч кубометров в сутки) вода отправляется в путь к потребителям. Директор ООО «Водоканал-НТ» **Сергей Усольцев**, говоря о деятельности возглавляемого им предприятия, напомнил:

— Водоснабжение и водоотведение Нижнего Тагила — второго по величине города Свердловской области — ежедневно обеспечивают более тысячи человек. Кроме гидроузлов и системы очистных сооружений в схеме жизнеобеспечения города работают три плотины, 31 водопроводная и 35 канализационных насосных станций, 555 км водопроводных и 525 км канализационных сетей.

— **Сергей Павлович, насколько вода, поступающая в дома жителей Нижнего Тагила, соответствует стандартам качества?**

— Мы самое пристальное внимание уделяем качеству воды, подаваемой в городскую распределительную сеть, и очищенных стоков, сбрасываемых в реку Тагил. Контроль ведем непрерывно, ежедневно, на всех этапах водоподготовки и транспортировки от источника водоснабжения до потребителя.

С Черноисточинского гидроузла вода подается в Дзержинский район через очистные сооружения, насосные станции второго подъема с резервуарами и повысительные насосные станции. С Верхне-Выйского — в центральную часть города на Выю, Красный Камень, Тагилстрой и Рудник без очистки, проводится только обеззараживание воды.

По показателям питьевая вода, которая поступает в дома наших горожан, соответствует всем требованиям и нормам, и все же пока ее рекомендуется перед употреблением кипятить. В Европе же, в частности в Германии, сегодня (после очистки всех рек, водоемов, озер) вода стала настолько чиста, что даже из ливневой канализации ее можно пить практически сразу... Вот что идеально, и к этому нам нужно стремиться.

Очень серьезно мы занимаемся очисткой стоков, промышленных отходов наших металлургических заводов-гигантов. Сама технология очистки предусматривает уникальную систему отстойников,

при этом отходы хранятся на огромных иловых полях площадью около пяти гектаров — они уже есть и работают.

— **Сегодня мы только учимся относиться к воде бережно, ценить каждую каплю, как, например, ее ценят где-нибудь в аравийской пустыне. Как решается в вашем городе проблема экономии воды?**

— Экономия обычно складывается из нескольких показателей. В первую очередь, это потребление воды абонентами, то есть каждым из нас. Многих к экономии подталкивает установка приборов учета, поскольку тогда расчет выполняется именно за тот объем, который получен фактически, а не за установленные нормативы.

Кроме того, благодаря плановому капитальному ремонту сетей происходит уменьшение аварийности и, следовательно, объема потерь воды. Ну а в 2009 году еще и объемы производства крупных промышленных предприятий города заметно сократились, соответственно и потребность в водоснабжении снизилась. Так, в прошлом году объем поднятой воды из хранилищ был меньше на 13,4%, чем в 2008-м.

С целью экономии воды в этом году планируем развитие технологии водоподготовки и водоснабжения. Так, работы по проектированию и установке частотных преобразователей на насосную станцию первого подъема Черноисточинского гидроузла, кроме ожидаемого эффекта в энергопотреблении, позволят сократить и подъем воды.

— **Есть ли инвестиционные ресурсы у водного хозяйства города?**

— Чтобы привести в порядок все водное хозяйство города, нужны десятки миллиардов рублей. Только на реконструкцию одной тысячи километров водопроводных и канализационных сетей необходимо 5 миллиардов. При этом оборудование очистных сооружений обоих гидроузлов тоже физически и морально устарело. Единственный выход из ситуации — их реконструкция и замена старого оборудования на современное, высокотехнологичное.

Износ сетей велик, и только за счет тарифов его не поправить. В бюджете на эти цели денег нет. Водной стратегией России на период до 2020 года, а также государственной программой «Чистая вода» предусматривается планомерное



Директор ООО «Водоканал-НТ» Сергей УСОЛЬЦЕВ

Всех работников сферы ЖКХ поздравляю с профессиональным праздником!

Вода — это источник жизни, и мы должны сберечь его для последующих поколений. Сохранить воду чистой — вопрос экологической безопасности и нашей страны, и всей земли.

Желаю удачи, здоровья и терпения в нелегком труде на благо людям.

Родному городу хочу пожелать самой чистой воды и еще большего процветания.

улучшение качества воды и доведение его до европейских стандартов.

Нижний Тагил назван в числе «пилотных» городов для реализации этой программы. Определены источники финансирования, в том числе, инвестиционные надбавки к тарифам, средства бюджетов всех уровней, а также средства от новых абонентов. Предполагается, что совокупный размер денежных средств на 2010—2020 годы, необходимых для реализации инвестиционной программы «Чистая вода — город Нижний Тагил», составит более 10 миллиардов рублей. ■

ООО «Водоканал-НТ»
622001, Свердловская область,
г. Нижний Тагил, ул. Красноармейская, 45а
Телефон/факс (3435) 41-47-55
E-mail: director@voda-nt.ru

Ирина ВОЛОДИНА

ВЕРТИКАЛЬНЫЙ СЕРВИС

Каждый, кто хоть раз разочарованно отпустил кнопку вызова неработающего лифта или стоял у двери с табличкой «Лифт не работает», понимает важность качественного функционирования этого механизма. А поэтому в строительном комплексе поставка, монтаж и обслуживание лифтов — это дело специалистов, которые могут взять на себя всю ответственность за надежность устанавливаемого лифта и, что немаловажно, за дальнейшее техническое сопровождение.

На протяжении 12 лет ООО «Лифт-Сервис» обслуживает лифты в городе Перми. Сегодня в ведении предприятия 2 254 подъемных механизма, что составляет приблизительно 53% лифтового парка столицы Прикамья.

Компания оказывает широкий спектр услуг: поставку, монтаж, модернизацию, техническое обслуживание и диспетчеризацию отечественного и импортного лифтового оборудования — лифтов, эскалаторов, травелаторов, инвалидов подъемников, подъемных столов.

Наличие собственной производственной базы с большим станочным парком, покрасочной камерой, высококвалифицированными специалистами и накопленным опытом

позволяет ООО «Лифт-Сервис» проводить все работы с высоким качеством и в установленные сроки.

С 2008 года в компании создано подразделение, которое занимается малоэтажным строительством и строительно-отделочными работами. Это позволило предприятию отказаться от услуг субподрядных организаций и тем самым уменьшить расходы на строительную часть, а также выполнять заказы на качественно новом уровне.

В коллективе ООО «Лифт-Сервис» трудятся около 500 человек. Все они регулярно проходят курсы повышения квалификации. Компания тесно сотрудничает с учебным комбинатом, предоставляя стажерам места для прохождения практики. Такое взаимодействие позволяет своевременно омолаживать кадровый состав.

Репутация надежного поставщика услуг ООО «Лифт-Сервис» подтверждает профессиональной и качественной работой. О добросовестном отношении к труду коллектива компании говорят многочисленные награды. Так, в 2002, 2003, 2004, 2005 и 2007 годах фирма стала победителем регионального конкурса на звание «Лучшая организация ЖКХ по эффективности деятельности среди предприятий по обслуживанию лифтового

Уважаемые коллеги!

Поздравляю вас с Днем работников жилищно-коммунального хозяйства! Примите сердечные поздравления и слова благодарности за наш нудный, нелегкий и, порой, неблагоприятный труд! Самое главное в нашей работе — чем меньше жалоб от населения, тем выше оценка нашей деятельности.

Искренне желаю вам неиссякаемой энергии, мира и стабильности, плодотворной работы и успешного решения задач, стоящих перед отраслью, а также оптимизма и крепкого здоровья.

*Директор ООО «Лифт-Сервис»
Владимир МАКС*

хозяйства». В 2002, 2003, 2005 годах предприятие стало призером Всероссийского конкурса, а в 2007-м удостоилось диплома 3 степени «Всероссийского конкурса на лучшую организацию предприятия сферы жилищно-коммунального хозяйства».

Сегодня перед ООО «Лифт-Сервис» стоит задача дальнейшего совершенствования качества сервиса, а также внедрения системы диспетчеризации на все лифты, состоящие на обслуживании компании. ■

ООО «Лифт-Сервис»
614068, г. Пермь, ул. Кирова, 230
Телефон (342) 244-67-34

ТЕПЛО, ВОДА И КОММУНАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

На протяжении почти четырех лет МУ «Служба заказчика ЖКУ» отвечает за теплоснабжение всего Лысьвенского городского поселения. В надежных руках коммунальщиков находятся тепловые сети, центральные тепловые пункты, насосные станции. А с августа 2009 года организация приняла на обслуживание и объекты водоснабжения и водоотведения.

— Прошлый год стал для нас очень плодотворным, — подводит итоги директор МУ «Служба заказчика ЖКУ» Павел Дерягин. — Мы полностью заменили насосы, участвующие в подаче горячего водоснабжения потребителям, с целью экономии теплоэнергии установили частотные преобразователи, отремонтировали крыши на центральных тепловых пунктах, на нескольких объектах установили индивидуальные тепловые пункты.

Организация пошагово занимается реконструкцией системы городских теплосетей, общая протяженность которой 64 км. За прошлый год сотрудники заново переложили 6,4 км теплосетей, применяя такие современные изоляционные материалы, как пенополиуретан и аэрофлекс.

Всего лишь за полгода работы в сфере водоснабжения и водоотведения «Служба заказчика» провела массу мероприятий по усовершенствованию вверенных ей объектов.

— На четырех скважинах мы полностью поменяли погружные насосы, установили новый сетевой насос, который осуществляет подачу воды в город, — перечисляет Павел Анатольевич, — восстановили все оголовки скважин, провели на объекты охранно-пожарную сигнализацию. На очистных сооружениях, которые принимают сточные воды со всего города, провели ремонт совершенно изношенных трубопроводов подачи активного ила, заменили насос подачи активного ила.

Коммунальщики стараются сделать все, чтобы улучшить далеко не идеальное состояние водопроводных и канализационных сетей. За 4 месяца лысьвенские сотрудники «Службы заказчика» поменяли 600 м. водопроводных труб, с помощью каналопромывочной машины прочистили 10 км канализационных сетей.

Всего у предприятия 13 единиц различных машин и механизмов. Руководство по мере

Уважаемые коллеги!

От всей души поздравляю вас с профессиональным праздником — Днем работников коммунального хозяйства! Хочу пожелать, чтобы наш нелегкий труд становился все более эффективным за счет применения инноваций, чтобы потребители наших услуг жили в спокойствии.

Дорогие друзья, желаю вам и вашим близким здоровья и благополучия.

*Директор МУ «Служба заказчика ЖКУ»
Павел ДЕРЯГИН*

возможностей старается обновлять техпарк. В начале текущего года было закуплено и установлено новое оборудование для лаборатории сточных вод и питьевой воды.

В коллективе «Службы заказчика» 320 высококвалифицированных опытных сотрудников. Огромный вклад в развитие предприятия и его эффективную деятельность внесли главный инженер Николай Лысков, заместитель главного инженера по теплоснабжению Леонид Семенуха, начальник производственного отдела Валентина Стаканова, начальник РКЦ Елена Комарова. ■

МУ «Служба заказчика ЖКУ»
618900, Пермский край,
г. Лысьва, ул. Смышляева, 25
Телефон (34249) 2-23-67

Анна ЯСИНСКАЯ

БУДУЩЕЕ РЕФОРМЫ — ЗА МАЛЫМ БИЗНЕСОМ



Директор ООО «Коммунальщик 7»
Владимир СПИРКИН

Ни для кого не секрет, что убогое техническое состояние жилищно-коммунальной инфраструктуры в нашей стране и износ сетей уже давно превысили критическую отметку. Что процесс реформирования сферы ЖКХ в России идет не так быстро, как хотелось бы. Что новый Жилищный кодекс, призванный упорядочить переход отрасли к рыночным отношениям, далек от совершенства.

Но все-таки жилищно-коммунальный комплекс по праву считается платежеспособным рынком. Здесь, несмотря на все сложности переходного периода, может успешно развиваться частный бизнес. Но победителями в данной сфере оказываются лишь те компании, которые, несмотря на изначально неравные условия, настроены на позитивное решение существующих проблем, создание благоприятной среды для потребителей услуг.

Речь, в частности, идет о предприятии ООО «Коммунальщик 7», которое занимается содержанием и ремонтом жилого фонда жителей поселка Октябрьский, расположенного на территории Копейского городского округа. О том, что сегодня является главным для коммерческого предприятия в условиях реформирования отрасли, рассказывает директор ООО «Коммунальщик 7»

Владимир Спиркин.

— Мы были одними из первых, кто пришел работать в сферу ЖКХ на коммерческой основе. Приняв в 2002 году решение заняться содержанием и ремонтом жилого фонда жителей поселка Октябрьский, я, как руководитель, столкнулся с множеством проблем, копившихся в отрасли не одно десятилетие. И это не только полуразрушенный жилищный фонд и неурегулированные имущественные отношения, доставшиеся

нам в наследство от прежнего государства, но и непомерная раздутость штатов, и низкое качество услуг населению. Поэтому главной своей целью я изначально видел создание стабильно развивающейся в современных условиях бизнес-единицы, ориентированной, прежде всего, на потребителей.

— За эти годы вы накопили большой практический опыт. Как считаете, какой вариант управления многоквартирным домом является самым эффективным на сегодняшний день?

— От решения собственников помещений в пользу того или иного способа управления зависит очень многое. И, в первую очередь, кто и на каких условиях будет диктовать, как распоряжаться своими средствами, перечисляемыми на ремонт и содержание дома. Проанализировав все предложенные методы управления, взвесив все «за» и «против», мы совместно с собственниками пришли к решению, которое, как показало время, было единственно верным. Непосредственное управление сегодня является наиболее подходящим способом управления. И не нужно, как говорится, заново «изобретать велосипед», так как именно в основе этого способа лежат два безотказных и проверенных рычага развития рыночного механизма в сфере ЖКХ: это прямые экономические отношения и самоорганизация жителей.

— И каким же образом вопросы благополучия жильцов, создания комфортных и безопасных условий их проживания зависят от способа управления? Какое взаимодействие вашей организации с собственниками жилья?

— Дело в том, что наша компания — прямой подрядчик у жильца. Именно жильцы управляют своим имуществом. У каждого дома есть лицевой счет, который обеспечивает полную прозрачность расходов, — легко отслеживаются суммы начислений, количество собранных средств. Осуществляя непосредственное управление, собственники жилья делегируют свои права старшему по дому, который от их имени ежегодно заключает договор с подрядной организацией, то есть с нами, на выполнение конкретных работ по обслуживанию и содержанию дома. При этом планы верстаются не под запросы виртуальных подрядчиков, а под реальную необходимость проведения работ с учетом мнений и пожеланий собственников помещений. При этом способе управления именно наши заказчики, то есть жильцы, решают, какие работы в рамках имеющихся средств нужно произвести в их доме в

следующем году: когда ремонтировать крышу, а когда, к примеру, подъезд. И именно жильцы домов, то есть наши заказчики, являются основным контролирующим органом ООО «Коммунальщик 7». А потому, чтобы сохранить долгосрочные партнерские отношения, мы просто обязаны выполнять свою работу качественно и в реальные сроки.

— Значит, уже сейчас вам удалось максимально выгодным способом скорректировать работу предприятия?

— Не совсем так. Выбранный способ управления, подчеркиваю, в настоящее время является самым эффективным. Несмотря на то, что нашему предприятию удается держать почти стопроцентную планку по коммунальным сборам, этих средств на ремонт обветшавшего жилого фонда катастрофически не хватает. Учитывая, что недоремонт в жилищно-коммунальной сфере в нашей стране длился десятилетиями, даже самое эффективное предприятие сегодня не в силах в одиночку обеспечить комфортные и безопасные условия проживания только за счет платежей населения.

— В чем вы видите выход из сложившейся ситуации?

— Большие надежды были связаны с Фондом содействия реформированию ЖКХ. Но, тщательно изучив условия предоставления средств фонда, мы обнаружили, что выбранный нами совместно с собственниками способ управления просто выпал из поля зрения законодателей. Выходом из сложившейся ситуации может стать лишь изменение или дополнение данного закона, для того чтобы обеспечить равные условия для всех форм управления в части получения финансовой поддержки от государства.

С другой стороны, прибыль таких компаний, как ООО «Коммунальщик 7», напрямую зависит от долгосрочных партнерских отношений с заказчиками, поэтому в своей работе мы стараемся выделить наиболее проблемные вопросы, расставить приоритеты в соответствии с обращениями граждан, повысить эффективность при выполнении работ. Я убежден, что будущее реформы ЖКХ — за малым бизнесом, за профессионалами. Каждый дом — это система рисков, и самим жителям не справиться с трудностями организационного, правового и финансового характера без специалистов, чья деятельность ориентирована на создание благоприятной среды для потребителей услуг.

ООО «Коммунальщик 7»
456658, Челябинская область,
г. Копейск, ул. Гагарина, 1.
Телефон (35139) 2-38-71

АВАРИЙНЫЙ РЕЗЕРВ

1. Подготовка документов.

- * Подписание руководителем муниципального водоканала/теплосети договора об обеспечении аварийным резервом материально-технических средств муниципального водоканала/теплосети с ГУП МО "КС МО" (образец на сайте www.kcsmo.ru).
- * Назначение материально-ответственного лица у себя на предприятии, доверенность на которого будет выдана в адрес ГУП МО "КС МО" для получения материальных ценностей в случае ликвидации аварии (образец на сайте www.kcsmo.ru).
- * Направление перечня необходимых материально-технических ценностей для ликвидации возможной аварии в электронной форме (формат Excel) в адрес ГУП МО "КС МО" (образец на сайте www.kcsmo.ru)

2. Авария.

- * Уполномоченное лицо от водоканала/теплосети звонит на ближайший склад (север, юг, запад, восток) и резервирует перечень необходимых материально-технических средств для ликвидации ЛЮБОЙ аварии коммунальных систем муниципального образования.
- * Специалист склада готовит к его приезду отгрузку необходимых материально-технических средств и отчетные первичные бухгалтерские документы.
- * Доставка на место аварии в течение 0.5 - 1 часа после подачи заявки вместе с оформленными первичными бухгалтерскими документами.

3. Отчетность.

- * При подготовке к проведению плановых ремонтно-восстановительных работ специалист водоканала/теплосети в режиме интернет-магазина оставляет заявку и из своего принтера получает ВСЕ ПЕРВИЧНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ДОКУМЕНТЫ для оформления товарно-закупочной операции.
- * Архив заявок и ВСЕХ ПЕРВИЧНЫХ БУХГАЛТЕРСКИХ ДОКУМЕНТОВ хранится у нас в компьютере, в компьютере снабженца водоканала/теплосети и на сервере ГУП МО "КС МО".

4. Рекламационная работа.

Все материально-технические ценности, продаваемые от имени ГУП МО "КС МО", имеют полную гарантию ИЗГОТОВИТЕЛЯ, подлежат гарантийному и сервисному ремонту.

5. Цена любого товара соответствует прайсу завода-изготовителя.

"ПЛЮСЫ" предложенной схемы взаимодействия.

"Аварийный резерв Московской области" - это:

- ✓ точное соблюдение Российского законодательства и законодательства ЖКХ о муниципальных предприятиях, в частности;
- ✓ обеспечение "шаговой доступности" всех муниципальных водоканалов и теплосетей предоставлением оборудования и материалов на складах Подмоскovie;
- ✓ получение материально-технических ценностей сразу по цене завода-изготовителя;
- ✓ обеспечение гарантийных обязательств производителем;
- ✓ унифицированная схема формирования первичных отчетных документов, совместимая с "1С";
- ✓ обработка заявок от потребителей профессиональными специалистами в режиме Интернет-магазина, т.е. в течение 2-10 минут, включая формирование унифицированных первичных отчетных документов;
- ✓ все необходимые договоры заключаются в начале календарного года и пролонгируются по необходимости;
- ✓ отсрочка платежа и дилерская скидка постоянным и исправно оплачивающим предприятиям.

www.kcsmo.ru

Тел./факс: (8-498)683-13-12/14/15

Почтовый адрес: 141400, Московская обл., г.о. Химки, ул. Репина, д.2/27

Юридический адрес: 142605, Московская обл., г. Орехово-Зуево ул. Северная-59

Татьяна САВКИНА

ЖАРКИЕ БУДНИ В СТОЛИЦЕ ЗАПОЛЯРЬЯ

Почти восемь десятилетий в сложных климатических условиях Заполярья «Мурманскводоканал» обеспечивает надежное и стабильное водоснабжение и водоотведение городов Мурманск, Кола и многочисленных поселков Кольского района.

Жизнь без воды представить невозможно. И даже ее кратковременное отсутствие в кране вызывает у нас раздражение и дискомфорт. Можно вообразить, что произойдет, если воды не будет длительное время: появится дефицит тепла и электроэнергии, остановятся производства, возникнет угроза антисанитарного состояния городов и поселков, что, в конечном итоге, причинит серьезный ущерб здоровью каждого человека.

«Вода, вода, кругом вода...» — эти слова известной песни можно по праву отнести к Мурманской области. Этот регион — настоящая страна из множества озер, рек и речушек. Иногда в редкий жаркий северный день, бывая на природе, так хочется испить прохладной воды из порожистой и бурлящей рядом речки. К сожалению, удовлетворение такого желания не всегда проходит без последствий для собственного здоровья. Вода — самый уязвимый компонент окружающей среды, и по оценкам Всемирной организации здравоохранения, около 80% всех болезней на Земле зависят от качества воды. Изменение химических свойств воды, нарушение экосистем водоемов есть результат техногенной деятельности человека. Поэтому пить нужно либо проверенную на качество воду, либо специально приготовленную — питьевую воду.

Город Мурманск своим рождением обязан строительству железной дороги в 1916 году. Поэтому и ответственность за водоснабжение первых мурманчан была возложена сначала на железнодорожников. И только в октябре 1931 года поя-

вилось специализированное предприятие, отвечающее за водоснабжение города. Тогда оно называлось «Горводопровод». С момента его создания и ведет свою историю современный «Мурманскводоканал».

Из-за утраты части архивных материалов в годы Великой Отечественной войны точной даты (день, месяц) создания предприятия не обнаружено, поэтому Мурманский Горкомхоз в 1948 году принял решение считать 1931 год датой образования предприятия «Горводопровод» (с 1951 года — «Горводоканал»).

Сегодня ГОУП «Мурманскводоканал» — крупное, современное предприятие, отвечающее за снабжение питьевой водой, сбор и очистку канализационных сточных вод городов Мурманск и Кола, семи поселений Кольского района Мурманской области. В водоканале сформирована прекрасная команда специалистов, которые успешно решают вопросы устойчивой деятельности предприятия. Динамичное развитие ГОУП «Мурманскводоканал» позволило стать ему одним из ведущих в отрасли — участником национального реестра «Ведущие организации жилищно-коммунального хозяйства».

О том, как функционирует сегодня Государственное областное унитарное предприятие «Мурманскводоканал», одно из старейших в столице Заполярья, рассказывает генеральный директор **Михаил Егорин**.

— **Михаил Иванович, семьдесят девять лет ваше предприятие заботится о благополучии населения. В чем заключается уникальность его работы?**



Генеральный директор ГОУП «Мурманскводоканал» Михаил ЕГОРИН

— Отличительная особенность процессов водоснабжения и водоотведения — непрерывность производственного цикла, круглосуточная работа сооружений и технологического оборудования, составляющих весь производственный комплекс предприятия. Обеспечить в водоразборном приборе постоянное наличие воды нужного качества, независимо от времени суток, сезона, погоды, аварийных ситуаций, даже политических катаклизмов, недофинансирования и неплатежей — важнейшая и нелегкая задача.

Круглосуточный режим работы технологического оборудования предъявляет высокие требования и к самому оборудованию, особенно к его надежности, но, в первую очередь, к организации и обеспечению условий труда каждого работника трудового коллектива.

Разумеется, в центре хозяйственной деятельности нашего предприятия стоит потребитель. Работа цехов и отделов предприятия ориентирована на предоставление более эффективных услуг обществу с точки зрения их цены, качества и технических параметров, экономии энергетических ресурсов, обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия населения, улучшение экологических показателей, повышение безопасности производственных объектов.

— **Назовите основные приоритеты дальнейшего совершенствования водопроводно-канализационного хозяйства.**

— Это модернизация производственного комплекса с использованием современных материалов, запорно-регулирующей, предохранительной арматуры

Главное богатство предприятия «Мурманскводоканал» — это дружный коллектив, профессионалы, которые каждый день выполняют свою работу, 24 часа в сутки обеспечивая бесперебойное водоснабжение столицы Заполярья, города Кола и многочисленных поселков.

Поздравляю ветеранов, всех тружеников, чья жизнь была связана с предприятием, с профессиональным праздником. Хочу пожелать всем счастья. Пусть вам всегда сопутствует успех в труде на благо людей!

Генеральный директор ГОУП «Мурманскводоканал» Михаил ЕГОРИН

и ресурсосберегающего оборудования. Управление водопотреблением, то есть снижение потерь, постоянное измерение расхода воды, работа с потребителями.

Мы планируем также внедрение новых экологически эффективных технологий очистки питьевой воды и сточных вод, уменьшающих воздействие на окружающую среду, применение новейших технологий санации и прокладки трубопроводов, энерго- и ресурсосбережение в водопроводно-канализационном хозяйстве. Кроме того, для нас важны внедрение управляющих информационных технологий, системы учета и контроля затрат, эффективное управление финансами, дальнейшее формирование кадровой политики, повышение качества услуг, привлечение инвестиций и внимания общественности к проблемам водоснабжения и водоотведения.

Для улучшения гидравлического режима работы водопроводов, снижения потерь воды при транспортировке, экономии энергоресурсов мы планируем продолжение модернизации водоводов и уличной водопроводной сети с использованием высокопрочных материалов и современных методов бестраншейной прокладки трубопроводов.

— Энерго- и ресурсосбережение — одна из важнейших проблем, как она решается в ГОУП «Мурманскводоканал»?

— В ее решении лежит снижение издержек производства и уменьшение затрат на услуги энергетических предприятий. К основным мероприятиям по экономии энергоресурсов, которые, замечу, успешно реализуются в нашем трудовом коллективе, следует отнести внедрение приборного учета воды и тепловой энергии, применение современного менее энергоемкого и более долговечного оборудования. Мы выбираем наиболее оптимальные режимы работы технологического оборудования, модернизацию системы теплоснабжения.

— Какие региональные проекты реализованы в 2009 году?

— С участием бюджетного финансирования ГОУП «Мурманскводоканал» реализовал три проекта общей стоимостью 137 570 тыс. рублей. Это строительство второй нитки водовода от насосной станции НС-7 до НС-8 в г. Мурманске (протяженностью 1 635 м), реконструкция водовода Тулома—Мурманск в п. Мурмаши (протяженностью 560 м) и строительство здания станции УФО пос. Молочный.

Первый проект был реализован с применением труб из современных полиэтиленовых материалов, имеющих более высокие эксплуатационные характеристики по надежности и долговечности. Гидравлические характеристики труб аналогичны стальным, но в процессе дли-

тельной эксплуатации, в отличие от них, остаются неизменны. Более того, такая труба не меняет и не теряет пропускной способности за весь срок эксплуатации, хорошо сваривается, причем для монтажа используют сварку встык. Срок эксплуатации трубопроводов из полиэтилена составляет 50 лет.

Уже в 2004 году на нашем предприятии началось широкомасштабное внедрение ультрафиолетового обеззараживания (УФО) сточных вод в населенных пунктах Мурманской области. УФО позволяет ликвидировать опасный производственный объект, исключить насыщения хлором и его соединениями поверхностных водоемов. Это направление работы сохранится и на ближайшую перспективу.

— Михаил Иванович, в конце октября прошлого года вы и управляющий директор компании «Вода Гамбурга» (Hamburg Wasser) Михаэль Бекерайт заключили Меморандум о сотрудничестве. Расскажите, пожалуйста, что дает «Мурманскводоканалу», а следовательно, и мурманчанам такое соглашение?

— У города Мурманска много общего с Гамбургом. Гамбург — международный торговый портовый город, один из самых больших в Европе. Город Мурманск был заложен в 1916 году за Северным полярным кругом, на скалистом восточном побережье Кольского залива Баренцева моря. Это крупнейший незамерзающий порт арктического побережья России, начальный пункт Северного морского пути. В Мурманске базируются ледокольный (в том числе, атомный), траловый и приемно-транспортный флоты.

Грядущая реализация на Кольском полуострове крупнейших промышленных проектов накладывает на город Мурманск особую ответственность в области экологии, серьезной составляющей которой является чистая вода для питьевых и бытовых целей.

Официальный визит делегации этого предприятия во главе с доктором Берндом Цахариасом, директором по развитию компании Hamburg Wasserwerke, свидетельствует о серьезных намерениях в решении наиболее актуальных и перспективных задач совместного сотрудничества. Подписание Меморандума о сотрудничестве двух предприятий в области водопроводно-канализационного хозяйства даст дополнительный импульс развитию внешнеэкономических и международных связей между Мурманском и Гамбургом.

— Кроме того, губернатор Мурманской области Дмитрий Дмитриенко, вы и руководитель отдела муниципальной и экологической инфраструктуры Европейского банка реконструкции и развития Жан-Патрик Марке подписали предварительное соглашение о финансировании...

— В рамках этого соглашения разрабатывается механизм финансирования модернизации инфраструктуры в сфере водоснабжения и водоотведения города Мурманска. Совокупная предварительная стоимость проекта составляет 1 090 000 тыс. рублей. ■

ГОУП «Мурманскводоканал»
183038, г. Мурманск,
ул. Дзержинского, 9
Телефон (8152) 47-28-98
Факс 47-28-98
E-mail goup@com.mels.ru



Строительство водовода НС-7, НС-8

ЭНЕРГИЯ ТЕПЛА ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ КОЛОМНЫ



Директор МУП «Тепло Коломны»
Николай ГЕРЛИНСКИЙ

Успешная работа коллектива, в котором сегодня трудятся 715 человек, отмечена многими наградами. В том числе Дипломом высшей степени во Всероссийском конкурсе на лучшее предприятие сферы ЖКХ по эффективности работы в новых условиях по итогам 2005 года; Дипломом 1 степени за внедрение передовых технологий и оборудования в ЖКХ на выставке в ЖКХ Подмосковья – 2009 (и многими другими).

О главных направлениях деятельности предприятия рассказал директор МУП «Тепло Коломны» **Николай Герлинский**.

— **Николай Борисович, какие источники теплоснабжения находятся в хозяйственном ведении МУП «Тепло Коломны»?**

— Основа теплоснабжения нашего города — 28 котельных общей мощностью 431 Гкал/ч, в том числе 12 полностью автоматизированных, работающих без постоянного персонала; 29 центральных тепловых пунктов, в т.ч. полностью автоматизированных на базе микропроцессорных контроллеров — 15 шт; а также — энергетический комплекс мини-ТЭЦ электрической мощностью 5,25 мВт и тепловой 12,0 мВт в составе трех газопоршневых двигателей и пиковой котельной.

Протяженность эксплуатируемых тепловых сетей 336 км.

Среднегодовое производство тепловой энергии составляет около 1 млн Гкал, электрической энергии — около 10 млн квт/ч.

— **Вы обеспечиваете теплом и горячей водой практически все население города?**

МУП «Тепло Коломны» обеспечивает 96,2% потребности города в тепловой энергии и горячей воде.

Оставшиеся 3,8% обеспечиваются от 8 ведомственных производственно-ото-

Использование современных энергосберегающих технологий — основа успеха муниципального унитарного предприятия, обеспечивающего теплом и горячей водой стотысячное население города, а также объекты социальной сферы.

пительных источников, таких как ФГКП «Конструкторское бюро машиностроения», ПО «Коломенский завод» и других. Перевод города полностью на муниципальное теплоснабжение является одной из приоритетных задач предприятия. Так за период с 2001 года за счет развития муниципальной теплоэнергетики нам удалось снизить участие в этом ведомств с 11% до 3,8%.

Структура потребителей тепловой и электрической энергии включает около 1500 объектов теплоснабжения: население (80% общего теплоснабжения); социальная сфера (образование, здравоохранение, детские и социальные учреждения) — 14% общего теплоснабжения, прочие потребители — 6%.

Чтобы обеспечить энергетически эффективное, надежное и качественное теплоснабжение нашего города, разработана и планомерно осуществляется программа поэтапной комплексной реконструкции котельных, ЦТП и тепловых сетей.

— **Ощутимы ли уже результаты реконструкции?**

— Выполнение работ по этой программе позволило в 2006—2009 годах существенно повысить энергоэффективность и надежность функционирования объектов централизованного теплоснабжения города.

За последние четыре года на объектах предприятия внедрен целый ряд проектов по повышению энергоэффективности, эксплуатационной надежности и управляемости.

Крупным проектом является комплексная реконструкция котельной № 1 по ул. Огородной с 3 котлами ПТМВ-30 мощностью 100,0 Гкал/ч. В ней в 2006—2008 годы полностью заменены котлы, газовое, электротехническое, котельно-вспомогательное оборудование. Система автоматизации котельной переведена с релейной на микропроцессорную на базе контроллеров российского производства. Создана система автоматизированного управления технологическим процессом производства и отпуска тепловой энергии и горячей воды (АСУТП) с единого пульта. Все параметры процесса отображаются на мнемосхемах ЖК-экранов компьютеров, управление процессом осуществляется с помощью соответствующего программного обеспечения в автоматическом или, при необходимости, в ручном режимах.

По результатам успешной эксплуатации системы было принято решение о ее тиражировании. В 2008—2009 годы выполнены I-II очереди аналогичной реконструкции котельной № 3 с созданием АСУ ТП нового поколения, начато проектирование реконструкции и расширение котельной № 2 до 125 Гкал/ч., также с АСУ ТП. На предприятии ведется также работа по реконструкции котельных средней и малой мощности. Так в рамках этапа модернизации разработана и внедрена система автоматизированного управления розжигом и горением на котлах ДКВР в котельной № 6, автоматизированная система контроля и управления на котлах ТВГ в котельной № 7.

Комплексная реконструкция с переводом котельных в полностью автоматизированный режим работы выполнена на большинстве котельных малой мощности (от 0,2 до 5,0 Гкал/час). В настоящее время 12 из 16 малых котельных работают без обслуживающего персонала под постоянным контролем центральной диспетчерской службы (ЦДС), которая получает в режиме реального времени необходимые параметры и данные об их работе с отражением на электронных мнемосхемах. Передача данных осуществляется по радио- и кабельным каналам с дублированием.

Хочу уточнить, что под комплексной реконструкцией объекта мы понимаем весь комплекс, начиная от его инженерных коммуникаций, теплосилового, газового, электротехнического оборудования и до здания с дымовыми трубами. В процессе реконструкции осуществляем полное обновление, или, как сейчас говорят, модернизацию.

Технической политикой предприятия принято внедрение современного энергоэффективного оборудования и технологий. Используем жаротрубные котлы, пластинчатые теплообменники, моноблочные насосы типа ин-лайн, автоматизированную химводоподготовку, автоматику на базе микропроцессорных контроллеров.

В 2008 году была проведена реконструкция последней угольной котельной №22 с переводом ее в автоматизированный режим работы на жидком топливе под диспетчерским наблюдением. Это позволило снизить затраты на производство теплоэнергии, освободить обслуживающий персонал от тяжелой неквалифицированной ручной работы.

В рамках принятой технической политики производим реконструкцию и модернизацию тепловых пунктов (ЦТП). Реконструировано 15 ЦТП из 29, из них 10 единиц полностью автоматизированы и находятся под постоянным диспетчерским контролем.

В рамках развития муниципальной теплоэнергетики в 2006—2009 годы построены блочно-модульные котельные по ул. Полянская, 25, ул. Ветеринарная, 2, выполнена реконструкция котельной № 11, начата реконструкция котельной № 19, что позволило отказаться от услуг четырех изношенных ведомственных котельных (Мебельщик, Канат, КЭЧ, ЖБК и СД), снизить на 30% покупку тепла со стороны, за счет оптимизации распределения тепловых нагрузок и замены тепловых сетей, у промышленных предприятий города.

Одной из главных задач, которые определены для обеспечения энергоэффективного и надежного теплоснабжения населения, являются надежность и эффективность работы тепловых сетей, снижение теплопотерь при транспортировке теплоносителя. Технической политикой предприятия принята в качестве основной прокладка тепловых сетей из стальных трубопроводов в ППУ-изоляции; на ряде сложных участков, особенно в исторической части города, применяются тепловые сети из сшитого полиэтилена в ППУ-изоляции, типа «Изопрофлекс». За последние годы заменено с применением современных технологий 80 км теплосетей в двухтрубном исчислении. В среднем за год замена составляла до 12 км. В итоге в настоящее время почти 50% тепловых сетей имеют качественные трубы с высокоэффективной тепловой изоляцией; снизились потери теплоты через изоляцию и с утечками теплоносителя, уменьшилась повреждаемость тепловых сетей.

За счет повышения энергоэффективности сэкономлено 2 100 тыс. куб.м. газового топлива, 700 тыс. квт/ч. электроэнергии, 450 Гкал тепловой энергии, 80 тыс. куб.м. воды питьевого качества.

— Каковы планы дальнейшего развития вашего предприятия?

— Программой развития МУП «Тепло Коломны» на 2010—2013 годы с перспективой до 2015 года предусматривается немало. Это, прежде всего, завершение реконструкции котельной № 3 с переводом ее на полное управление АСУТП, продолжение комплексной реконструкции котельных малой и средней мощности №№ 9, 12, 13, 17, 19, дальнейшая модернизация котельных №№ 4, 5 с котлами ДКВР, КВГ-65; строительство новых источников теплоснабжения. Инвестиционной программой предусмотрено строительство блочно-модульной котельной поселка Ларцево Поляны с последующим отключением от производственной котельной ведомства. А также расширение и реконструкция котельной №2 района Кольчево с увеличением установленной мощности до 125 Гкал/час.

Также инвестиционной программой предприятия предусмотрены замена тепловых сетей в 6, 7, 10, 21 кварталах, реконструкция ряда ЦТП в микрорайоне Кольчево и 21 квартале, строительство новой котельной.

— Планируется ли освоение новых технологий, новых типов энергоисточников?

— Развитием системы централизованного теплоснабжения и совершенствованием технологий предусмотрено внедрение в котельных когенерационных установок.

Усовершенствование технологий предусмотрено по нескольким направлениям. Это, во-первых, внедрение на котельных когенерационных установок — мини-ТЭЦ на базе газопоршневых двигателей внутреннего сгорания, российского производства ПО ХК «Коломенский завод». Программой планируется создание трех таких мини-ТЭЦ (2,58 мВт каждая) с системой утилизации тепловой энергии на котельных. Каждая мини-ТЭЦ состоит из трех газопоршневых двигателей мощностью по 860 кВт.

Рассматриваем возможность внедрения альтернативных источников тепла: тепловых насосов с использованием теплоты грунтовых вод или стоков, а также установок, работающих на местных видах топлива (дерево, опилки, бытовой мусор), прорабатывается устройство системы утилизации тепловой энергии уходящих газов.

— Что, по-вашему, позволит в дальнейшем обеспечивать надежность теплоснабжения города?

— Прежде всего, продолжение комплексной реконструкции и модернизации котельных и ЦТП. Внедрение современной автоматики и единой системы диспетчеризации и управления, также современных технологий — бесканальной прокладки трубопроводов с системой оперативного диспетчерского контроля состояния изоляции тепловых сетей. Это обеспечит работоспособность сетей без отказов.

Предусмотрена замена в ближайшие годы около 40 км тепловых сетей с использованием технологий бесканальной прокладки (в ППУ-изоляции в ПЭ-оболочке), а также прокладки теплосетей из сшитого полиэтилена типа «Изопрофлекс» и гофрированных трубопроводов из нержавеющей стали типа «Касафлекс». Это обеспечит (при минимальных затратах на строительномонтажные работы) срок службы до 25—30 лет и сведет к минимуму тепловые потери. Повышение надежности работы теплоисточников и тепловых сетей за счет резервирования.

— Что-то уже в этом направлении сделано?

— Мы уже смонтировали переемычки между теплосетями котельной №1 и

котельными №№4, 5, 6 для объединения подпиток тепловых сетей и систем горячего водоснабжения в семи кварталах города. Что позволит в летний период оптимизировать загрузку котельных и тепловых сетей. Совместно с городской администрацией рассматриваем вопрос сокращения сроков профремонта некоторых котельных за счет резервирования.

В перспективе планируем создание кольцевых сетей. Закольцовку магистралей котельных №1—№3, №1—№4, а также магистралей и ЦТП.

Предусмотрено наше участие в строительстве новых объектов: котельной для строящегося родильного дома, работы на строительстве 7-го и 8-го микрорайона Кольчево, с сооружением ЦТП.

Рассматриваем вопрос строительства энергоцентра с мини-ТЭЦ и пиковой котельной в районе Щурово. Планируем расширение котельной №10 с установкой двух котлов ЗИО САБ 3000 отечественного производства.



Автоматизированное рабочее место оператора котельной после реконструкции

В итоге планируем снижение доли ведомств в обеспечении города до 1,5—2 % к 2015 году.

В соответствии с ФЗ 261 «Об энергосбережении» запланировали поэтапное изготовление, монтаж и ввод в эксплуатацию общедомовых узлов учета тепловой энергии и горячей воды на городских объектах с автоматизированным учетом.

В дальнейшем планируем внедрение диспетчеризации тепловых сетей и ИТП с узлами учета крупных потребителей, создание распределенной АСУТП теплоснабжения города на базе центральной диспетчерской с использованием электронной карты города.

Таким образом, технические задачи определены, есть полное понимание и поддержка администрации городского округа Коломна, что придает нам уверенность в их реализации.

МУП «Тепло Коломны»
140411, Московская область,
г. Коломна, пр-т Кирова, 64
Телефон (496) 612-57-92
Факс 612-56-19

Татьяна САВКИНА

«В ДЕРЕВНЕ ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ КРАСИВО»

При выборе компании по управлению многоквартирными домами, собственники жилых помещений четыре года назад единогласно выбрали МУП «Дубневское ЖКХ».

В ведении управляющей компании МУП «Дубневское ЖКХ» сегодня находятся городское поселение Малино, а также ряд больших и малых деревень — Алфимово, Березнецово, Дубнево, Леонтьево, Новоеганово и Конюшня, с домами разной этажности — от двух-, до девятиэтажных зданий. Директор МУП «Дубневское ЖКХ», заслуженный работник ЖКХ Московской области **Галина Орлова** в интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказала о главных направлениях деятельности предприятия, которое создает комфортные условия для работы и проживания в этих населенных пунктах.

— **Галина Даниловна, назовите, пожалуйста, главные направления деятельности МУП «Дубневское ЖКХ».**

— Муниципальное унитарное предприятие «Дубневское жилищно-коммунальное хозяйство» было создано в январе 1996 года. Предприятие наше многопрофильное, оно осуществляет следующие виды деятельности — постоянное эффективное техническое обслуживание, эксплуатацию и ремонт объектов жилищно-бытового и социально-культурного назначения, инженерной инфраструктуры. Специалисты МУП «Дубневское ЖКХ» занимаются также эксплуатацией систем водоснаб-

жения, теплоснабжения и водоотведения, проводят технический контроль их состояния, разрабатывают и проводят работы по благоустройству и озеленению сельских поселений.

Наша организация наделена на правах хозяйственного ведения основными фондами в сумме 90 841 тыс. рублей, в том числе — это здания (48 878 тыс. рублей), транспортные средства (20 331 тыс. рублей), машины и оборудование (21 632 тыс. рублей).

Обслуживаемая предприятием площадь жилого фонда составляет 115 977 кв. метров, количество лицевого счетов 2 557 — это 176 многоквартирных домов с количеством проживающих 6 902 человека. Дома в наших поселках и деревнях разной этажности, от двух до девяти этажей.

Предприятие производит отпуск коммунальных услуг юридическим лицам и населению только на договорных отношениях, у нас заключено 2 657 договоров.

— **Тепло в домах нынешней зимой — одной из самых суровых за последние десятилетия — наверное, стало наиважнейшей из этих услуг? Как оно приходит к жителям?**

— На балансе у нас находятся пять котельных, стоимостью 41,5 млн рублей. Тепловая производительность этих котель-



Директор МУП «Дубневское ЖКХ»
Галина ОРЛОВА

ных достигает 56 Гкал/час. Протяженность тепловых сетей составляет 26,2 км. За год выработано тепловой энергии 36 950 Гкал.

Чтобы тепло надежно и без перебоев поступало в каждый дом и в каждую квартиру, мы занимаемся техническим перевооружением котельных. За два последних года специалистами предприятия МУП «Дубневское ЖКХ» проведена реконструкция трех котельных. Так, в котельной поселка Новоеганово произвели замену двух котлов КСВА 350 мВт и всего котельного оборудования, в результате котельная перешла с твердого угольного топлива на жидкое — дизельное.

Когда топили раньше эти полуразрушенные угольные котлы, котельная, доставшаяся нам «в наследство» от железной дороги, давала больше грязи вокруг, чем тепла. Да и уголь приходилось привозить на тележке, потом руками его загружать...



Благоустройство и озеленение сельских поселений — все это сделано руками сотрудников «Дубневского ЖКХ»

В нашем дружном коллективе трудятся 215 человек — это их руками украшаются с любовью улицы и дворы сельских поселений. Работники предприятия принимают активное участие в конкурсах «Лучший по профессии». Многие из них награждены за добросовестный труд грамотами губернатора Московской области, Министерства ЖКХ, главы Ступинского муниципального района.

Поздравляю всех, чьям трудом расцветает каждая деревня, а ее жители чувствуют тепло и заботу, с профессиональным праздником. Хочу пожелать всем счастья и дальнейших успехов в труде!

Директор МУП «Дубневское ЖКХ» Галина ОРЛОВА

В ходе реконструкции котельной мы заменили старые водогрейные котлы современными, работающими на жидком топливе. Процесс выработки тепла сейчас полностью автоматизирован. Вокруг чистота, работать стало намного легче.

Стоимость всех работ составила 25 млн рублей по программе из областного бюджета.

Кроме того, котельная поселка Малино с двумя котлами ДЕ-10/14, а также котельная в деревне Леонтьево с двумя котлами ДКВР 4х13 переведены в водогрейный режим работы. На этих котельных также установлены частотные регуляторы на оборудовании, дымососы, вентиляторы. Стоимость выполненных работ составила около 15 млн рублей.

Экономия энергоресурсов составила: газа — 269 тыс. кубометров (на сумму 703 тыс. рублей), электроэнергии — 186 тыс. кВт (на сумму 444 тыс. рублей).

— Каким образом удалось столько сэкономить?

— В наших котельных на летний период, который длится почти семь месяцев, для энергосбережения котлы работают при маленькой нагрузке, используя всего около 30% своей мощности. Поставленные частотные регуляторы как раз и регулируют необходимое количество тепла. Если котел загружен, к примеру, полностью и, работая без частотных преобразователей, дает 30 киловатт, то за счет использования такого преобразователя — всего 10 киловатт, и этого достаточно... Идет большая экономия энергоресурсов.

То же самое происходит и с экономией водных ресурсов. По отрасли водоснабжения у нас на балансе находится 7 водозаборных сооружений, две станции второго подъема, 15 артезианских скважин, балансовая стоимость объектов водоснабжения составляет 12,4 млн рублей. Протяженность



Процесс выработки тепла полностью автоматизирован

водопроводных сетей составляет 42,6 км. Мы подняли воды в прошлом году 485 тыс. кубометров.

Так вот, мы автоматизировали водозаборные узлы и поставили на них регуляторы. Теперь со второго подъема насос, забирая воду, допустим, днем, использует столько мощности, сколько требуется воды в данный момент для населения. А ночью он уже вообще работает вхолостую, потому что разбора воды практически нет, и он просто держит давление в трубе. А ведь без регуляторов так и работал днем и ночью. То есть опять берегаются энергоресурсы — и вода, и электроэнергия.

— Очень многое зависит в энергосбережении и от состояния инженерного оборудования, трубопроводов...

— Нами выполнены работы по капитальному ремонту водопроводных сетей 4,6 км с использованием прогрессивных технологий и новых материалов. Произведена автоматизация двух водозаборных узлов в поселке Малино с использованием частотных регуляторов с выводом сигналов на диспетчерский пункт.

Техническими службами своевременно проводится техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонты инженерного оборудования, тем самым мы стараемся не создавать аварийных ситуаций, которые ухудшают качество услуг.

За 14 лет деятельности предприятия не было допущено ни одной крупной аварии, которая дала бы сбой в системах теплоснабжения, горячего и холодного водоснабжения, водоотведения. В связи с проведенными работами у предприятия появилась техническая возможность производить профилактику оборудования без отключения горячей воды в летний период для населения.

— Галина Даниловна, для чего МУП «Дубневское ЖКХ» приобрело

в прошлом году еще и собственный мусоровоз?

— Мы получили лицензию, районная администрация помогла нам приобрести мусоровоз, и в прошлом году мы впервые начали самостоятельно заниматься сбором и транспортировкой твердых бытовых отходов на территории городского поселения Малино и сельского поселения Леонтьевское.

Когда в поселках мусор вывозили централизованно, почему-то всегда были настоящие завалы мусора, вечно ломалась машина, и находились другие причины. Сейчас стало намного чище, ТБО вывозятся на полигон по режиму, в определенное время, дворники его знают, и когда машина приходит, они все быстро приводят в порядок.

Порядок, чистота — это лишь одно из направлений нашей работы для создания комфортных условий проживания людей. Мы собственными силами разбили два сквера с фонтанами в деревнях Дубнево и Березнецово. Все говорят: подумашь, деревня и есть деревня. Но ведь и в деревне людям тоже хочется жить красиво.

— Сейчас, кстати, и в Европе стараются работать в городе, а жить все же за городом, где чистый воздух и природная красота вокруг.

— Мы стараемся создавать эту красоту для наших жителей, и люди очень хорошо к этому относятся. Так, за 2009 год было освоено на благоустройстве 1 млн 272 тыс. рублей. Мы установили 62 урны, 32 скамейки. Обрезали 663 кустарника.

Чтобы улицы и придомовые территории были настоящим садом, несмотря на то, что все они уже озеленены, в 2009 году мы высадили 226 деревьев и кустарников, 480 штук цветочной рассады.

МУП «Дубневское ЖКХ»
142825, Московская область,
Ступинский район, д. Дубнево,
ул. Новые дома, 9
Телефон/факс (49664) 5-81-71

ГЛАВНОЕ — ЭТО ЛЮДИ

Светлана ТУРКИНА,
Ирина ВОЛОДИНА



Начальник МУП «РПО ТВК»
Александр СИНИЦКИЙ



Главный инженер МУП «РПО
ТВК» Юрий ОРЕХОВ

В 1938 году в городе Раменское водоотведение имели всего два объекта: фабрика «Красное знамя» и родильный дом. Сегодня Муниципальное унитарное предприятие «Раменское Производственное объединение «Тепловодоканал» (МУП «РПО ТВК») — одно из ведущих специализированных предприятий Московской области. За годы успешной работы создана надежная и экономичная система инженерного обеспечения объектов ЖКХ.

О главных направлениях деятельности предприятия в интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказали начальник МУП «РПО ТВК» Александр Синицкий и главный инженер МУП «РПО ТВК» Юрий Орехов.

— Александр Михайлович, расскажите, пожалуйста, о предприятии.

— Мы оказываем коммунальные услуги предприятиям города Раменское и Раменского района, создаем комфортные условия жителям, их свыше ста тысяч человек, обеспечивая всех потребителей отоплением, горячей и холодной водой, водоотведением. В городе действуют три крупных фонтана. Это тоже наша забота. Показательная цифра: в 2009 году в ходе подготовки к осенне-зимнему сезону освоено 93,7 млн рублей.

На что пошли эти средства? Здесь необходимо хотя бы вкратце остановиться на работе наших ведущих подразделений.

Теплосеть. На обслуживании находятся: 17 котельных, из них 14 газовые, 42 центральных тепловых пункта (ЦТП), 116 км тепловых сетей в двухтрубном исполнении.

Фактическая установленная тепловая мощность котельных — 388 Гкал/час, присоединенная — 308 Гкал/час, резерв составляет 80 Гкал/час.

В 2009 году была проделана большая работа по подготовке к отопительному сезону 2009—2010 гг. Выполнено работ на сумму 55,7 млн рублей, в том числе по видам работ: капитальный ремонт котлов, оборудования ХВО и его наладка, замена устаревшей автоматики безопасности, замена узлов учета расхода газа на современные счетчики с электронным корректором, экспертиза промышленной безопасности дымовых труб и их капитальный ремонт, капитальный ремонт тепловых сетей с применением труб в ППУ изоляции и др. Нужно отметить, что из 55,7 млн рублей — внеплановых работ выполнено на сумму 32,4 млн рублей, из них 9,2 млн рублей хозяйственным способом.

Между тем, изношенность тепломеханического оборудования и тепловых сетей

еще очень значительная и составляет соответственно 53 и 60%. Эти цифры объясняют большие внеплановые затраты, которые несет объединение, чтобы надежно обеспечивать город и поселки теплом и горячей водой.

Исходя из задач бесперебойного теплоснабжения населения и объектов социальной инфраструктуры предусмотрено резервирование как источников тепла, так и тепловых сетей смежных эксплуатационных районов. Это позволило нам в январские морозы избежать возможных негативных последствий.

Перспективу развития теплосети вижу в укреплении материально-технической базы, модернизации котельных и ЦТП с внедрением современного энергоэффективного оборудования, обеспечении благоприятных условий труда работников, непосредственно занятых на производстве, и справедливой его оценки.

Теперь по водоканалу. На обслуживании 46 скважин, 20 водонасосных станций и 16 канализационных. Водопроводные сети протянулись на 141,3 км, канализационные — на 151,4 км. У нас два очистных сооружения: в г. Раменское производительностью 45 тыс. куб.м./сутки и в Рыбхозе Гжелка — 0,2 тыс. куб.м./сутки.

Плановых работ в 2009 году выполнено на сумму 37, 8 млн рублей, в том числе на водоснабжении — 21, 4 млн рублей и на водоотведении — 16, 4 млн рублей. Заменена и отремонтирована часть канализационных сетей, ливневая канализация, проведены капитальный ремонт и замена оборудования на нескольких канализационных станциях.

— Цифры впечатляющие. Но в каждом деле, прежде всего, важен результат. Да и зима нынешняя в Подмосковье непривычно суровая и снежная.

— Каждое рабочее утро я начинаю с просмотра общегородских сайтов, нахожу жалобы потребителей и тут же передаю их в диспетчерскую. Так что большая часть неполадок устраняется очень оператив-

но. Больше скажу, у нас было несколько аварий, но мы действовали так быстро, что практически никто ничего не заметил. Помните, как в известной песне: «А город подумал — ученья идут...».

— Юрий Владимирович, расскажите, пожалуйста, о модернизации предприятия.

— В 2004 году была разработана целевая программа улучшения качества воды и увеличения объемов ее добычи по трем районам города. Понимаете, наша проблема — повышенное содержание железа в воде. Кстати, такая ситуация по всему Подмосковию. Вопрос этот старый, и население активно жаловалось. Много лет мы поступали очень просто — регулярно промывали трубы, резервуары чистой воды. Это долго, затратно, на процедуру уходит большое количество воды, а эффект кратковременный. Поэтому в рамках этой программы построено пять станций обезжелезивания воды, обслуживающих два района города: мкр-н «Холодово» и центральную часть города. Результат население почувствовало буквально через месяц.

На первой станции мы использовали классическую технологию — установку обезжелезивания с сифонной промывкой фильтрующей загрузки. Но она требовала дополнительно больших денежных вложений для строительства самого здания. Поэтому следующие станции были построены с учетом существующих площадей водонасосных станций, и применена другая современная уникальная технология — микроволоконных фильтров производства Израиль. Кстати, у нас активно работает лаборатория питьевой воды, которая прошла аккредитацию Федерального агентства по техническому регулированию на техническую компетенцию и подтвердила свой аттестат.

Сейчас разрабатываются проекты новых станций и реконструкции старых с учетом применения новейших технологий и в Заливной части города. С учетом перспективы развития города зарезервированы земельные участки под новые водозаборы. Так

что город может строиться и развиваться дальше. Мы готовы.

Но тут возникает обратный эффект. Чем больше воды используется, тем больше возрастают объемы канализационных стоков. А их надо очищать и где-то хранить. Кстати, это проблема общероссийская. Среди проблем, связанных с предотвращением загрязнения окружающей среды, наиболее острой является обработка осадков городских и промышленных сточных вод. Обработка осадков должна проводиться с целью уменьшения их объемов и подготовки к последующей утилизации и безопасному размещению в природной среде. Для решения этих задач ТВК проводит работу по изучению данного вопроса и внедрению наиболее эффективных технологий, оборудования и сооружений. В 2007 г. был разработан проект «Расширения очистных сооружений г. Раменское», включающий в себя несколько пусковых комплексов. Первый этап уже осуществлен. Построен и введен в эксплуатацию цех механического обезвоживания осадка, с использованием итальянских фильтр-прессов. Эффективная технология обработки осадка позволила уменьшить влажность с 96% до 75% и максимально снизить его объем, что дало возможность использовать существующие иловые площадки, — но это не решение задачи. Общая площадь иловых площадок — около восьми гектаров, но они тоже переполнены: каждые сутки добавляется 300 «кубиков». Где их складировать? Поэтому мы активно занялись вопросом переработки обезвоженного осадка. Это — следующий этап пускового комплекса расширения очистных сооружений.

— Сейчас очень остро встала проблема ресурсосбережения.

— Я уже говорил о повышенном содержании железа в подмосковной воде. Как поступали жители в этой ситуации раньше? Правильно, они долго сливали ржавую воду. Теперь таких расходов нет. Уже экономия, и приличная! Очень нас поддержал и Федеральный закон № 261 «Энергосбережение и энергетическая эффективность». Напомню, с 1.01.2011 года отпуск коммунальных услуг будет идти только через приборы учета. По счетчику, проще говоря. Воду уже не будут лить бездумно. Опять экономия.

Количество водопотребления и утечек воды зависит от давления в сети. Мы перешли на рациональный график подачи воды. Пик потребления приходится на утренние и вечерние часы. Днем расходы меньше, а давление в трубах поддерживалось одинаковое. Значит, это давление можно менять в течение суток и меньше использовать насосы.

Еще один шаг в том же направлении. На всех станциях мы установили частотные преобразователи. Они позволили перевести работу насосов на специальную программу. Это дало 20% экономии электроэнергии и исключило возможность возникновения гидроударов и повреждения труб. Теперь запланирована установка частотных преобразователей на все наши двигатели.

Следующий момент. Увеличение эффективности работы коммунальных служб даст диспетчеризация всех наших объектов. Информация с них будет непрерывно поступать в центральный диспетчерский пункт, что позволит оперативно реагировать на любые нештатные ситуации.

— Александр Михайлович, расскажите о перспективе программного обеспечения.

— Мы запускаем новое программное обеспечение, направленное на создание единого расчетно-платежного пространства между поставщиком коммунальных услуг РПО ТВК и потребителем. Первый этап — это работа с юридическими лицами, когда они могут получать полную информацию об оказанных услугах ТВК по Интернету. Второй этап — подключение к этой программе физических лиц.

— Нынешний отопительный сезон скоро закончится. Но, насколько я знаю, коммунальщики всегда живут на год вперед.

— Вы правы. Тем более, нынешняя зима опровергла слухи о глобальном потеплении, и надо постоянно помнить о возможных экстремальных температурах. Уже сегодня объединение ведет активную подготовку наших объектов к работе в осенне-зимний период 2010—2011 годов.

— Пока мы говорили только о «железках». А люди, сотрудники?

— Люди у нас отличные, специалисты высшего класса. Вот пример. В целях повы-

шения профессионального мастерства, престижа профессии, привлечения молодежи Министерство ЖКХ Московской области совместно с обкомом профсоюза ЖКХ и администрацией Раменского района проводит ежегодно смотр-конкурс на звание «Лучший по профессии». В 2009 г. данный смотр-конкурс проходил на базе нашего предприятия. В номинациях «Оператор котельных» и «Машинист насосных установок КНС», в которых принимали участия коммунальные предприятия района, представители нашего объединения, участвующие в двух номинациях, заняли 1-е места. На конкурсе «На лучшее обслуживание объектов ЖКХ» наше объединение заняло 1-е место по всем трем номинациям. При проведении конкурса Министерством ЖКХ «На лучшее обслуживание объектов ЖКХ по России» работа нашего объединения удостоена 1-го места в категории предприятий, численностью 1000 человек.

У нас работают 1053 человека. Многие здесь — не один десяток лет. Я, например, начинал водителем. Кстати, вот вам вариант заголовка для интервью: из водителей — в руководители. Средний возраст работников — 51 год. Понятно, в нашей системе зарплата невысокая. Но в последнее время к нам потянулась молодежь, будущая смена. Многим руководителям среднего звена нет и 30 лет. 13 сотрудников учатся в технических вузах.

Почему? Мы уделяем большое внимание социальной сфере. В прошлом году 10 сотрудников получили бесплатно путевки на санаторно-курортное лечение. За счет объединения прошли курс лечения и оздоровления 55 детей наших работников. Все они получили бесплатные билеты на новогоднюю елку и подарки. Уже много лет мы приобретаем для коллектива абонементы на футбол и в плавательный бассейн «Сатурн», организуем посещение театров.

Но главное — это люди. Политика социальной работы нацелена на создание досуга, утверждающего моду на здоровый образ жизни, воспитание молодежи на примерах, достойных подражанию.

Большой коллектив предприятия — это люди, которые хотят, умеют и стремятся жить в благоустроенном уютном городе, с водой и теплом, работать интересно и с пользой для других. Сотни тружеников МУП «РПО ТВК» составляют сегодня портрет своего предприятия. Работники ТВК, как и все жители города, хотят пользоваться всеми благами цивилизации, каждый желает процветания городу, в котором живет.

Конечно, дел впереди много... ■

Благодарим сотрудников коллектива производственно-технического отдела МУП «Раменское ПО ТВК» за помощь в подготовке материала.

МУП «Раменское ПО ТВК»
140104, Московская область,
г. Раменское, Деревообделочный проезд, 2а
Телефон/факс (49646) 3-93-01

Иван САВЕЛЬЕВ

БРЯНСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



Директор департамента промышленности, транспорта и связи Брянской области Михаил КОБОЗЕВ

Брянская область — промышленный регион с развитым машиностроением. Инвестиционной привлекательности региона способствует выгодное географическое положение, через него проходят транспортные магистрали на стыке России, Украины и Белоруссии. До кризиса темпы роста промышленных предприятий региона опережали среднероссийские. Сегодня, благодаря принятым мерам, промышленность области преодолевает кризис, расширяя выпуск конкурентоспособной продукции.

О перспективах развития региона рассказывает **Михаил Кобозев**, директор департамента промышленности, транспорта и связи Брянской области.

— **Михаил Семенович, с какими проблемами столкнулся регион в 2009 году и какие меры оказались наиболее эффективными для преодоления негативных последствий кризиса?**

— Основными стали проблемы со сбытом готовой продукции в связи со снижением платежеспособности потребителей, несвоевременной оплатой за уже отгруженную продукцию, снижением числа контрактов и государственных заказов. Наиболее эффективными для преодоления этих последствий кризиса стали меры по оптимизации численности работающих, повышению энергоэффективности, минимизации управленческих расходов, поиску новых рынков сбыта.

Хороший эффект для снижения напряженности в трудовых коллективах дала реализация областной «Программы мероприятий, направленных на снижение напряженности на рынке труда в Брянской области». Свыше 28 тысяч человек из 50 промышленных предприятий в 2009 году приняли в ней участие. На оплату обще-

ственных работ направлено более 178 млн рублей. Помимо благоустройства территорий предприятий и населенных пунктов, часть работников были обучены новым профессиям, проводились ремонт и модернизация оборудования предприятий.

— **Какие проекты по запуску новых производственных мощностей и модернизации производства реализованы в Брянской области в 2009 году?**

— Брянские предприятия осваивают новые виды конкурентоспособной продукции и расширяют действующее производство — в рамках областной целевой программы «Развитие промышленности Брянской области на 2006—2010 годы». Всего в 2009 году программа предусматривала выполнение 33 мероприятий на 24 предприятиях области на общую сумму 426,144 млн рублей. Реализовано — на общую сумму 861,5 млн рублей.

Основную долю вложений в выполнение мероприятий программы внесло ООО ПК «Бежицкий сталелитейный завод»: в модернизацию литейного цеха вложено 666,6 млн рублей (в 8,3 раза больше, чем намечалось в 2009 году). Цель перевооружения — увеличение объемов производства в 1,5-2 раза. В 2010 году работы по техническому перевооружению предприятия будут продолжены.

ЗАО «Управляющая компания «Брянский машиностроительный завод» вложило в повышение технико-технологического уровня отечественных тепловозов 42,2 млн рублей. Помимо тепловозов, это предприятие выпускает также малооборотные судовые дизельные двигатели для судов транспортного и рыбопромыслового флота. Минпромторг России в рамках реализации ФЦП «Развитие гражданской морской техники на 2009—2016 годы» предусматривает использование малооборотных двигателей в заключаемых контрактах на разработку проектов новых судов.

ОАО «Клинцовский автокрановый завод» успешно реализует инвестиционный проект «Освоение серийного выпуска новых моделей автокранов грузоподъемностью 16—25 тонн». В 2008 году в инвестиционные проекты было вложено 145,5 млн рублей, эти средства пошли на приобретение и монтаж нового оборудования. В результате освоено семь новых моделей автокранов, в 2008 году предприятие вышло на объемы выпуска около 100 кранов в месяц. В 2009 году предприятие испытывает трудности со сбытом готовой продукции. Объемы производства и реализации произведенной продукции составили 25 и 28% соответственно от уровня прошлого года. В 2009 году в техническое перевооружение производства

было вложено 9 млн рублей, реализация инвестиционного проекта позволила сохранить рабочие места и уровень заработной платы не ниже прожиточного уровня. В 2011-2012 годах на освоение серийного производства новых моделей автокранов планируется направить около 70 млн рублей. Администрация области оказала содействие заводу в организации презентации продукции предприятия в Минске на конференции «Современные тенденции в краностроении в странах СНГ».

Также благодаря содействию администрации области ОАО «Клинцовский автокрановый завод» включено в перечень автомобильных средств и коммунальной техники для закупки субъектами РФ с использованием субсидий.

ОАО «Ирмаш» на техническое перевооружение направило 4,5 млн рублей. Выполняя антикризисные решения Правительства РФ, в начале 2009 года ОАО «Ирмаш» активно включилось в программу Минрегионразвития РФ о закупке дорожно-строительной и коммунальной техники для органов местного самоуправления России. В результате ОАО «Ирмаш» участвует в реализации двух госпрограмм по обеспечению дорожных и коммунальных предприятий России современной техникой. Дорожная техника ОАО «Ирмаш» заявлена к аукционам в 22 регионах РФ по программе Минрегионразвития РФ на сумму более 200 млн рублей.

— **Какие инструменты использует администрация для поддержки промышленных предприятий? Какие мероприятия планируются в качестве первоочередных в 2010-2011 годах?**

— Администрация Брянской области утвердила перечень предприятий ОПК региона, участвующих в реализации федеральных и региональных программ по Рособоронзаказу и ФГУП Рособоронэкспорт. В 2009 году освобождены от уплаты налога на имущество 19 предприятий оборонно-промышленного комплекса области на сумму 20,6 млн рублей.

Привлечению эффективных собственников и инвесторов в промышленный сектор экономики области способствует выделение из областного бюджета субсидий в размере 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ на возмещение части затрат при уплате процентов по банковским кредитам. Также в соответствии с Законом «Об инвестиционной деятельности, налоговых льготах и гарантиях инвесторам на территории Брянской области» для предприятий, ведущих инвестиционную деятельность, предусмотрены налоговые льготы. В 2010 году на эти цели планируется направить 187,8 млн рублей. ■

Татьяна САВКИНА

В АТМОСФЕРЕ ВДОХНОВЕНИЯ

СОЗДАЮТ СВОИ ШЕДЕВРЫ МАСТЕРА ВНОВЬ ВОЗРОЖДЕННОГО ДЯТЬКОВСКОГО ХРУСТАЛЬНОГО ЗАВОДА



Генеральный директор ООО «Дятьковский хрустальный завод» Виталий БОГДАН

Традиционно высокое качество, прозрачность и благородство, красота и изысканность отличают изделия предприятия, ведущего свою историю с 1790 года.

любой сложности, от парфюмерных флаконов до иконостасов.

Основной вид деятельности предприятия в настоящее время — выпуск товаров народного потребления, сортовой посуды и сувениров из хрустала.

Искусные художники и опытные мастера создают широчайший спектр различных изделий: бокалы, фужеры, сервировочные вазы и вазы для цветов, графины, штофы, сервизы для воды и вина, сувенирные фигурки и эксклюзивные художественные произведения (даже автомат Калашникова и генеральские погонь!). Причем многие проработали здесь не один десяток лет, через их руки прошли тысячи изделий из чистого, звонкого, играющего всеми гранями хрустала. Вот они-то как раз и есть главное достояние завода, носители старинного мастерства, многие секреты которого передаются из поколения в поколение.

Сегодня на предприятии трудятся 820 человек. Здесь работают семейные династии, общий трудовой стаж которых составляет более 200 лет. И сейчас на завод приходят совсем молодые люди со словами: «Мои родители проработали на этом заводе много лет, и я тоже хочу здесь трудиться». Так что есть надежда, что традиции дятьковских хрустальщиков не будут утрачены еще долгое время.

Администрация ООО «ДХЗ» прилагает много усилий для укрепления кадров. Даже в такие непростые времена для удобства работников существуют столовая, буфет, магазин. Оборудован медпункт, а его сегодня может позволить себе далеко не каждое предприятие.

Художественные изделия Дятьковского хрустального завода известны далеко за пределами Брянской области. Их знают и ценят во многих городах России и за ее пределами. В настоящее время готовятся к открытию фирменные магазины в Брянске и нескольких городах центра России.

Именно на Дятьковском хрустальном заводе выполнялись знаменитые призы: «Хрустальная боксерская перчатка» и «Хрустальный конек». Здесь изготовлен единственный в мире хрустальный иконостас для храма-памятника «Неопалимая Купина». Руками мастеров из Дятьково изготовлены композиция «Хрустальный экспресс», сувенир «Шапка Мономаха», набор для вина «Барыня».

Лучшие учителя России с 1997 года получают награды — «Хрустальных пеликанов». В 2001-м выполнена награда для лучших врачей РФ — хрустальная «Богиня медицины». Люстры из дятьковского хрустала украшают Третьяковскую галерею и зал заседаний «Президент-отеля» в Москве, Дворец правительства на Кубе и Музей ковра в Баку.

Обладатель приза «Лидер качества-2009», Дятьковский хрустальный завод — единственное предприятие, производитель хрустала и художественного стекла в России и странах СНГ, которое имеет международную премию «Золотой Меркурий», а также «Золотую Звезду», «Алмазную Звезду», ряд международных европейских наград за качество продукции. С 1999 года продукция завода включается в перечень «100 лучших товаров России».

По итогам работы за 2009 год Дятьковский хрустальный завод награжден золотым сертификатом «Брянское качество» и почетным дипломом губернатора Брянской области «За достижения в области качества».

Драгоценная хрустальная продукция трех тысяч наименований охватывает все новые сегменты рынка сбыта в самых разных отраслях, от спорта до парфюмерии.

ООО «Дятьковский хрустальный завод»
242600, Брянская область,
г. Дятьково, пр-т Доброславина, 2
Телефоны (48333) 3-19-58, 3-22-79
Факс 3-22-79, 3-26-98
www.dcrystal.ru

Уникальное дятьковское стекло всегда отличали высокие художественные достоинства, чистота, прекрасное качество отделки. Богатый опыт, накопленный многими поколениями, обобщен, сконцентрирован и получил своеобразную трактовку в работах современных художников и мастеров-умельцев. Во все времена волшебное искусство дятьковских мастеров-хрустальщиков удостаивалось наград и восторженных отзывов покупателей.

Завод, являющийся и сегодня достоянием не только Брянской области, но и, бесспорно, всей России, еще совсем недавно переживал тяжелые времена. В 2006-м он был объявлен банкротом. При поддержке администрации Брянской области в самый разгар экономического кризиса предприятию пришлось начинать практически все заново.

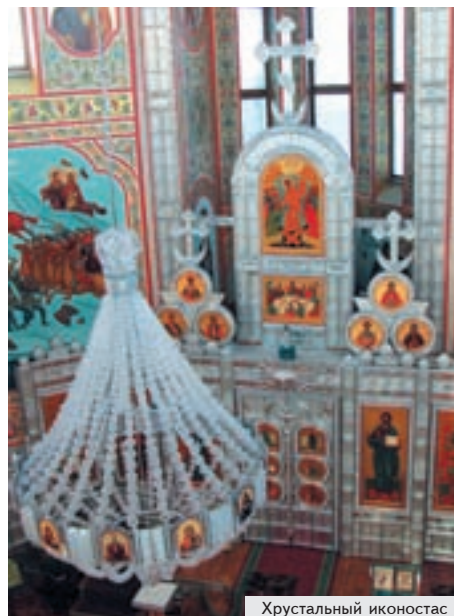
Наследство от банкротства досталось непростое: административное здание, цеха не принадлежат сегодня заводу. Но удалось сохранить главное — штат уникальных мастеров-хрустальщиков и традиции производства, становление которых происходило еще во времена изысканных вкусов, в эпоху Фаберже. Богатейший опыт, накопленный за два столетия, не утрачен мастерами и в наше время!

С марта 2009 года ООО «Дятьковский хрустальный завод» возглавил **Виталий Богдан** — опытный производственник, прошедший здесь все ступени от инженера-конструктора до генерального директора.

— В условиях, когда завод возрождается, важно не только развивать традиционное производство, но и быть открытым всему новому, — говорит Виталий Васильевич. — Мощная технологическая и кадровая база позволяет нам успешно выполнять заказы



Шапка Мономаха



Хрустальный иконостас

Анна СТОЛЯРОВА

ЗАКОНЧИЛАСЬ ЛИ В РОССИИ МУНИЦИПАЛЬНАЯ РЕФОРМА?

КРУГЛЫЙ СТОЛ «ГУБЕРНСКОГО ДЕЛОВОГО ЖУРНАЛА»

В 2009 году закончилось строительство местного самоуправления в России. По крайней мере, прошедший год стал первым годом действия в полном объеме и на всей территории страны основного для российского МСУ ФЗ № 131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Закончился и переходный период, предусмотренный для создания в России работающих институтов, необходимых для организации власти на местах и введения новых принципов муниципальной политики в практику жизни россиян. Между тем вопрос о реальном завершении реформы до сих пор остается открытым: в разные части закона с момента его принятия внесено рекордное количество поправок — около 300, а в субъектах федерации принято более 5 тысяч региональных законодательных актов, регулирующих сферу само-

управления. Помимо правовых коллизий, многие наблюдатели, а также муниципалы-практики отмечают нерешенность ключевых экономических и идеологических задач реформы. Фактически, признают эксперты, эффективность проводимой реформы во многом будет зависеть от ответа на вопрос: нужно ли стране самостоятельное местное самоуправление. И если да, то каким образом будут обеспечены финансовые основы для его развития?

Сегодня в формате «круглого стола» мы решили обсудить итоги муниципальной реформы, те трудности и противоречия, с которыми пришлось столкнуться при ее проведении, до сих пор не решенные проблемы и пути дальнейшей модернизации системы местного самоуправления. Основные спикеры дискуссии — эксперт по социальным и экономическим аспектам реформ в России, руководитель направления «Политическая

экономика и региональное развитие» Института экономики переходного периода **Ирина Стардубровская** и специалист в области бюджетного федерализма, директор Института реформирования общественных финансов (ИРОФ) **Владимир Климанов**. К обсуждению вопросов «круглого стола» мы пригласили представителей муниципального сообщества, тех, кто находится «на передовой» реформы. Это глава г. Шадринска (Курганская область) **Алексей Кокорин**, глава г. Нягани (ХМАО-Югра) **Александр Рыженков**, глава администрации г. Сарова **Валерий Димитров**, глава г. Глазова (Удмуртия), президент Ассоциации малых и средних городов России **Владимир Перешеин**, мэр г. Магадана **Владимир Печеный** и глава Миасского городского округа (Челябинская область) **Иван Бирюков**. Основные фрагменты состоявшегося разговора предлагаем нашим читателям.

ДВИЖЕНИЕ ПО ВЕРТИКАЛИ

«Губернский деловой журнал»:

— Завершилась ли в России муниципальная реформа? Куда она привела и что будет дальше?

Владимир Климанов, директор Института реформирования общественных финансов:

— Формально реформа закончилась: 131-ФЗ ступил в полную силу, нормативные документы регулируют все отношения, правила игры стали понятны разным участникам процесса, хотя нерешенных правовых и других вопросов осталось еще немало. На мой взгляд, реформа МСУ реально изменила финансовое состояние городов. Состоялось новое перераспределение налоговых полномочий и разделение доходных источников, что законодательно предопределило более устойчивое положение многих муниципалитетов, закрепив правила их отношений с региональной властью. В то же время практически везде сократились возможности городских администраций самостоятельно проводить бюджетную политику.

Многие противоречия идут от самого законодательства, когда при создании единой системы органов МСУ не были учтены высокие межрегиональные и межмуниципальные диспропорции. Установить единые правила управления такой разной страной (а в этом заключалась главная мысль реформаторов) оказалось невозможно,

т. к. они не работают. За несколько лет мы получили 24 тысячи муниципальных образований, настолько разнообразных по своему содержанию, что они априори не поддаются какой-либо унификации. Это и небольшие поселения в несколько тысяч человек, и полуторамиллионные города, и бывшие поселки городского типа, не обладающие чертами городского образа жизни вообще. Муниципальные образования, обладающие какой-то доходной базой, попытались выровнять с теми, где ее просто быть не может.

Полностью ликвидировать разницу (в том числе и путем оказания финансовой помощи) между регионами, находящимися в различных географических и климатических условиях, на различных стадиях историко-культурного развития, — практически невозможно. Сложно решить проблему обеспечения органов МСУ собственными доходами в такой супер-дифференцированной стране как Россия. Равно как и взмахом волшебной палочки не удастся раз и навсегда установить правила межбюджетных отношений между регионами и муниципалитетами, да еще сняв какие-то политические противоречия...

Поэтому, с моей точки зрения, на данном этапе решить те задачи, которые ставила перед собой российская муниципальная реформа, нельзя. Скорее всего, придется смириться с тем, что страна будет жить по разовым, индивидуальным правилам и стандартам, а не по единому, прописанному в законе лекалу.

Ирина Стардубровская, руководитель направления «Политическая экономика и региональное развитие» Института экономики переходного периода:

— Я считаю, что муниципальная реформа в России завершена, и ее итог сегодня отчетливо виден. К сожалению, приходится констатировать: тенденция к отрицанию какой бы то ни было реальной самостоятельности местного самоуправления как института низовой демократии полностью возобладала, подавив все другие процессы в сфере местного самоуправления. А остальным принципам, положенным в основу муниципальной реформы, позволено реализовываться лишь в той мере, в какой они не мешают построению «вертикали власти».

Если посмотреть на систему муниципального законодательства, принятого в 2003 году, и то, каким образом шла реформа, то можно обнаружить четыре разнонаправленных идеологии. Во-первых, это разграничение полномочий между уровнями власти. Вторая цель реформы — максимальное приближение власти к населению с целью эффективного решения вопросов местного значения. Третья, как ни странно, — повышение финансовой автономии муниципальных образований. И, наконец, идеология централизации власти. Первые три концепции не сработали и постепенно подчинились четвертой. Именно в рамках централизации были сделаны конкретные шаги: передача полномочий по



Ирина СТАРДУБРОВСКАЯ:

«Реформа была направлена на включение МСУ в единую властную вертикаль при лишь формальном сохранении автономных и выборных органов местной власти. И эта цель полностью достигнута. Вертикаль пронзила органы власти до самого низа»

распоряжению землей райцентров районным властям, земель краевых-областных центров — региональным и т. д. Недавно принятый закон о внесудебной процедуре удаления глав муниципалитетов в отставку — звено той же цепи. То есть реформа была направлена на включение ОМСУ в единую властную вертикаль при лишь формальном сохранении автономных и выборных органов местной власти. И эта цель полностью достигнута. Вертикаль пронзила органы власти до самого низа.

Мне кажется, во многом предпосылки подобного завершения реформы были заложены в законодательстве. Потому что изначально в стремлении к унификации и созданию единых правил игры для всей муниципальной России (и здесь я полностью согласна с Владимиром Климановым) мунреформа уравнила тех, кого уравнивать было нельзя. Сильных и слабых, город и деревню, растущие и депрессивные территории.

Нереализуемым оказался ключевой принцип финансовой автономии местного самоуправления, потому что он замысливался как децентрализационный тренд, наблюдающийся в последнее время в большинстве стран мира, а в реальной российской практике — вступил в противоречие с процессами централизации власти в стране. В итоге растущие территории, которым нуж-

ны ресурсы и технологии, и которые могли бы стать локомотивами развития в стране, оказались лишены реальных ресурсов и уравнины в возможностях с регионами, где происходят отток населения, деградация человеческого капитала. И это политический выбор авторов реформы.

ОРИЕНТИРОВАНИЕ НА МЕСТНОСТИ

— **Достигла муниципальная реформа поставленных целей или провалилась? Какие задачи не были решены? Нужна ли дальнейшая модернизация существующей системы местного самоуправления?**

Владимир Печеный, мэр г. Магадана:

— Вступление в полную силу 131-ФЗ, без сомнения, наделило местные власти широкими полномочиями и ресурсами для самостоятельного решения многих вопросов, чего раньше не было. Создан механизм баланса власти внутри регионов, прекращена практика «нефинансируемых мандатов», то есть впервые во время проведения муниципальной реформы расходные обязательства бюджетов в принципе могут быть обеспечены доходными источниками.

Вместе с тем, реформа МСУ не завершена. Она и не может быть окончательно

завершена, потому что эффективное управление общественными процессами требует постоянной модернизации.

Владимир Перешейн, глава г. Глазова:

— Местная власть по 131-му закону действительно имеет все возможности для управления вверенной территорией. У нее есть материально-техническая база, людской ресурс, объекты и бюджетные учреждения. Любые полномочия, при условии финансирования, местная власть может выполнить без проблем. Но в условиях финансового дефицита, какой бы семи пядей во лбу ни был руководитель, ряд задач в этой ситуации не имеют решения. Ключевой вопрос проводимой реформы — обеспечение финансовых и экономических основ для развития местного самоуправления. А главная проблема — несовершенство законодательства в сфере межбюджетного регулирования и слабая финансовая база муниципалитетов.

Валерий Димитров, глава администрации г. Сарова:

— Для закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО) введение в действие 131-го федерального закона ощутимой пользы не принесло. Саров — один из шести закрытых городов в системе ядерно-оружейного комплекса госкорпорации «Росатом». Наши города всегда имели «особый» статус, поскольку помимо традиционных муниципальных задач территории несут на себе функции обеспечения национальной безопасности, т.е. решают задачи федерального уровня. Главный вопрос, естественно, финансовый. В ходе муниципальной реформы закрытые города были включены в общий порядок формирования доходов и выравнивания бюджетной обеспеченности по аналогии с обычными МО. В результате, ЗАТО оказались в параллельном подчинении Москве и областному центру со всеми вытекающими последствиями (двойным согласованием параметров бюджета, отчетностью), плюс — возникшие проблемы в процессе межбюджетных трансфертов. Власти субъектов РФ, как правило, не считают, что уровень жизни в ЗАТО должен быть выше, чем в других



Владимир КЛИМАНОВ:
«Наиболее рациональное поведение мэров сегодня: поехать к губернатору, попросить, потребовать под каким-то предлогом и получить дополнительный источник финансирования. То есть войти в дотационность в необходимой форме»

городах, и проводят соответствующую бюджетную политику. Парадокс заключается в том, что при этом ЗАТО в большинстве случаев выступают донорами по отношению к региональным бюджетам.

**Иван Бирюков,
глава г. Миасса:**

— Я считаю, реформа достигла своих целей, по крайней мере, на первоначальном этапе. Все ветви власти в муниципалитетах (администрация и депутаты) планируют, организуют и проводят работу, формируют местный бюджет и расходуют его в строгом соответствии с 131-ФЗ.

Проблема и трагизм реформы — в неготовности населения к местному самоуправлению. У жителей муниципального образования, неважно, городской это округ или сельское поселение, мировоззрение и мироощущение осталось прежним. По сути, люди не включены в систему принятия решений о развитии муниципального образования и не чувствуют ответственности за принятие этих решений.

А ведь если мы хотим жить в красивом и уютном доме, городе или селе, то средства для этого должны заработать сами. Как планируем бюджет своей семьи, так же должны планировать бюджет Миасского округа и жить по средствам. Федеральный центр и область нам в этом не помогут, потому что не они будут за нас выбирать депутатов и местную администрацию. Муниципальная реформа реально состоится, когда будет понимание, что решение местных вопросов находится в руках самих жителей города, округа. Воплощаются в жизнь наши мечты — молодцы, хорошо сориентировались на муниципальных выборах. Не реализуются — сами виноваты.

Пока же, как и раньше, всю полноту ответственности за происходящее на территории города или поселка люди возлагают на местную власть. Она как была, так и остается красной тряпкой для народа.



Владимир ПЕРЕШЕИН:
«Уравниловка сдерживает развитие территорий. Зарабатывающим муниципалитетам, перечисляющим в бюджеты всех уровней больше двух своих бюджетов, нужно оставлять в распоряжении нерегулируемые налоги: подоходный, транспортный, налог на прибыль, акцизы»

Иван БИРЮКОВ:
«Трагизм реформы — в неготовности населения к местному самоуправлению»



Ирина Стардубровская:

— Пока людям надо будет объяснять, никаких подвижек в системе управления не будет. Почему считается, что если главу администрации, мэра посадить в пешеходной доступности от населения, то народ сразу начнет ему доверять? Эта идея, вроде бы правильная, и была положена в основу российской муниципальной реформы, когда на территории всей страны были созданы низовые органы местной власти. Но в нашей практике оказалось, что такая аксиома — необходимость приближения власти к народу — не работает. Доверять и проверять, на мой взгляд, можно только через механизм местных налогов. Ведь сейчас как? Когда на уровне поселения появляется некий бюрократический аппарат, то появляется и бюджет, в который люди не платят налоги непосредственно, он формируется за счет каких-то непонятных денег и тех средств, которые спускаются сверху с регионального уровня. Ситуация изменится, когда человек

вместо того, чтобы купить, например, сапоги жене или телевизор, возьмет и отнесет эти деньги в муниципалитет в качестве налога на недвижимость. И тогда он, очевидно, заинтересуется, почему в этом году налог больше, чем в прошлом, и куда его деньги пошли, и почему у главы города в самом престижном месте строится дом. Он заинтересуется и вправе будет спросить.

**ПОЛНОМОЧИЯ ЕСТЬ,
ДЕНЕГ НЕТ**

— Сегодня муниципальные образования получили достаточно проблематичные источники пополнения своих бюджетов, тогда как самые собираемые, гарантированные налоги уходят наверх, в региональный и федеральный бюджеты. Разговоры о необходимости расширения налоговой базы местных бюджетов идут на протяжении всей реформы, но воз и ныне там. Существуют ли для этого реальные инструменты? Могут ли муниципалитеты развивать доходные источники бюджетов?

Владимир Климанов:

— В сегодняшних условиях у местных бюджетов нет таких налоговых источников. Нет и инструментов для мобилизации налоговой базы. За поселениями закрепили два налога (налог на имущество физлиц и земельный), которые в общей сумме доходов бюджета дают какие-то 3-4% — крохи. И когда сейчас говорят об инициативах Минфина по закреплению за муниципалитетами налога на недвижимость, который заменит земельный и имущественный налоги, нужно отдавать себе отчет: эти усилия тоже дадут небольшой эффект. Ну, будет доля налоговых поступлений не 4%, а 6%.

Владимир Печеный:

— Эффективным местное самоуправление может стать лишь тогда, когда государство разберется с финансовой обеспеченностью муниципалитетов. Было бы рационально

разрешить субъектам РФ устанавливать некую шкалу повышающих коэффициентов к размеру дотаций муниципалитетам с тем, чтобы увеличение собственной налоговой базы дотационного МО привело к реальному увеличению общей суммы его дохода. Такой опыт неплохо зарекомендовал себя, к примеру, в Самарской области. Но пока ситуация выглядит с точностью до наоборот: мы в Магадане запланировали на 2010 год получить на 300 млн рублей больше доходов по сравнению с 2009-м, а дотации нам уменьшили на 190 миллионов.

Следующим шагом должна стать разработка минимальных социальных стандартов по определению размеров расходных обязательств МО, связанных с решением нами вопросов местного значения. Пока же в данных Минфина отражаются только фактически произведенные расходы местных бюджетов, не учитываются (и даже не определяются!) реальные потребности ОМСУ по решению вопросов местного значения. Наличие таких стандартов на федеральном и региональном уровнях позволит определять минимальный гарантированный объем муниципальных услуг и соответствующий уровень их качества.

Ирина Стардубовская:

— Те муниципалитеты, которые развиваются, должны быть самодостаточны. И в принципе сейчас с помощью единых нормативов любой субъект РФ может вывести городские округа на самоокупаемость. Но регионы этого не делают, потому что не заинтересованы в сильном и независимом МСУ. Для тех муниципалитетов, которые пока не могут быть самодостаточными, но перспективны и готовы реструктурировать свою экономику, в Бюджетном кодексе должна быть предусмотрена возможность закреплять дифференцированные нормативы на среднесрочную перспективу. Вы должны поддерживать рост? Вот вам норматив, на 3 года или на 5 лет, он будет неизменен, вы получаете за счет него больше налогов и заинтересованы в развитии.

Владимир Перешейн:

— Я всегда разделял муниципалитеты на три вида: это зарабатывающие (они перечисляют государству в разы больше налоговых и неналоговых доходов в сравнении с тем, сколько их остается на местах), дотационные (доходов, перечисляемых во все уровни бюджетов, хватает только на исполнение принятого бюджета) и депрессивные, где доходов не хватает даже на исполнение своих прямых полномочий. Мне, с моим 10-летним муниципальным опытом, непонятно, каким образом Глазов стал дотационным, если при объеме промышленного производства в 20 миллиардов рублей, позволяющем сформировать три городских бюджета, в казне города остается только 1,2 млрд рублей, и больше чем наполови-

ну бюджет формируется за счет дотаций. Зарабатывающие муниципалитеты нужно наделить дополнительными стимулами к развитию экономики. Уравниловка сдерживает развитие территорий. Например, если МО отдает в бюджеты всех уровней больше двух своих бюджетов, то нужно оставлять в его распоряжении нерегулируемые налоги (подходный, транспортный, налог на прибыль, акцизы). Или хотя бы их часть. Таким образом, муниципалитеты будут заинтересованы в стабильной работе расположенных в городе предприятий и организаций: чтобы росли их доходы и, соответственно, отчисления в бюджет.

Валерий Димитров:

— Закрытые города, как правило, — доноры региональных бюджетов. Например, в 2008 году ЗАТО Росатома собрали налоговых и неналоговых платежей более 30 млрд рублей, а фактическое исполнение бюджетов по расходам составило 23 млрд рублей. При этом в региональные бюджеты закрытые города перечислили более 11 млрд рублей, а вернулось из субъектов в виде дотаций и субсидий на 8 млрд меньше. Получается, что ЗАТО выступают механизмом «перекачки» федеральных средств в регионы.

— **Уже никто не оспаривает тот факт, что даже самые богатые поселения стали дотационными, а большинство муниципалитетов, образованных в ходе реформы, родились на свет «с протянутой рукой». Дотационность угнетает экономическую активность территорий и порождает иждивенчество. Реально ли реализовать задачу финансовой самостоятельности МСУ? Решит ли эту проблему, по крайней мере, отчасти, перераспределение собираемых налогов в пользу муниципалитетов? Какие налоговые источники, по вашему мнению, необходимо закрепить за местными бюджетами?**

Владимир Климанов:

— Когда в 2004 году стали переписывать положения бюджетного и налогового кодексов, определяя доходные источники местных бюджетов, обсуждался вопрос передачи на муниципальный уровень транспортного налога. Тогда депутаты его перекинули в региональный бюджет и, думаю, правильно сделали. Потому что налогооблагаемая база его крайне неравномерно размещена по территории субъекта. Если транспортный налог передать муниципалитетам, то выгоду получат только крупные города и региональные центры, где сконцентрировано наибольшее количество транспортных средств.

На мой взгляд, наиболее оправдано перераспределение в пользу местных бюджетов налога на имущество юридических лиц. Промышленные комплексы, активы предприятий часто рассредоточены по территории региона, поэтому выгоду от сборов налога получают не только столичные поселения, но и муниципальные районы.

Ряд экспертов предлагают собирать подходный налог по месту жительства, а не по месту работы, что позволит укрепить финансовую базу МСУ. Действительно, в таком пока гипотетическом случае произойдет, небольшое перераспределение поступлений НДФЛ от Москвы в Московскую область и ряд других регионов и, соответственно, во входящие в них муниципальные образования. Аналогичные действия коснутся и регионов, где некоторая часть НДФЛ «уйдет» из доходов столичного центра в муниципальные районы и другие поселения. Но кардинально проблему слабости доходной базы муниципалитетов это не решит. Кроме того, само по себе такое изменение принципа сбора НДФЛ все-таки достаточно сложно внедрить технически.

Владимир Печеный:

— МО «Город Магадан» в 2010 году, как и прежде, остается дотационным. Доля межбюджетных трансфертов в бюджете города составляет более 50%. Нам

Валерий ДИМИТРОВ:
«В результате муниципальной реформы закрытые города стали выступать механизмом «перекачки» федеральных средств в регионы, для которых ЗАТО в большинстве своем являются донорами»





Александр РЫЖЕНКОВ:
«Муниципальный бюджет не может носить соревновательный дух. Почему глава города должен думать о сверхплановых доходах? Если у меня на пять лет прописаны все расходы, так меня не нужно мотивировать. Я должен эффективно тратить эти деньги, каждый год отчитываясь за проделанную работу»

представляется необходимым ввести положение, позволяющее заменить дотации из регионального фонда финансовой поддержки не только дополнительными нормативами от НДФЛ, но и от других федеральных и региональных налогов и сборов. В том числе, доведение доли налога на физических лиц до 100% и отнесение транспортного налога к местным налогам...

Считаю большой ошибкой отказ от закрепления за местными бюджетами налога на прибыль. Это лишает местную власть заинтересованности в развитии промышленности, крупных производств, то есть в расширении зоны роста. А для крупных городов и областных центров это очень актуально. В 2001 году ставка налога на прибыль, зачисляемого в местные бюджеты, составляла 5%. В 2002—2004 годах ее сократили до 2%, а с января 2005 этот налог вообще отменили.

Алексей Кокорин,
глава г. Шадринска:

— С таким подходом к формированию бюджетов у нас и Москва скоро станет дотационной! Доля собственных доходов городов стремительно сокращается: если в 2008 году в бюджете Шадринска было 57% собственных доходов, то в прошлом — уже 45%.

Логично, если налогообложение финансовой, хозяйственной деятельности, ведущейся на территории, будет оставаться на местах. Это и экономические стимулы к развитию территорий, формированию точек роста, и реальные финансовые рычаги для местной власти по обеспечению своих обязательств перед населением. Иначе что получается? Все ресурсы наверху, а вся ответственность — внизу. Люди приходят ко мне, местной власти, и говорят: мы ежегодно платим транспортный налог, почему дороги плохие? Попробуй им объясни. Или экологический сбор: заводы дымят в нашем городе, а деньги уходят куда-то.

Я работаю мэром 14 лет, и ни разу за это время транспортный налог не оставался в местном бюджете. Сейчас мы собираем 23 млн рублей транспортного налога в год, и эти деньги полностью уходят равными частями в субъект и федерацию. Но, я считаю, если транспортные сборы будут оставаться в местных бюджетах, то в тех городах или поселениях, где дороги в сном состоянии, это может решить проблему ремонта и даже строительства участков дорог. Я бы, по крайней мере, мог качественный ямочный ремонт провести. Чтобы строить дороги, этих средств, конечно, не хватит — в границах нашего МО 286 км дорог с твердым покрытием, и 80% из них требуют срочного ремонта. Транспортный налог (хотя он у нас самый большой в области) покрывает капитальный ремонт лишь 4—5 км дорог в течение года. Таким способом 286 км не отремонтировать никогда: здесь уже нужна комплексная федеральная программа.

Александр Рыженков,
глава г. Нягани:

— На местном уровне везде остались те налоги и сборы, которые никогда не выведут МО в доноры. Поэтому споры о том, какие налоги оставлять в местной казне, а какие забирать, бессмысленны. Мое мнение: нет абсолютной никакой разницы, какие налоги нам передать. Их должно быть достаточно для выполнения полномочий муниципальной власти и, соответственно, расходных обязательств муниципалитетов, и все.

А для того чтобы посчитать, сколько стоит то или иное полномочие, нужны единые социальные стандарты и понятная методика их подсчета. Например, сколько стоит благоустройство Нягани и, скажем, города Ершова Саратовской губернии? Проблема межбюджетных отношений — в отсутствии стандартов. Никто не знает, сколько муниципалитету нужно денег на то,

чтобы он выполнял в полном объеме возложенные на него полномочия. Сколько ни дай, мало. А почему мало? Если требуется каждый год менять 4% труб, и в течение 25 лет все коммуникации в городе должны быть заменены, значит, под эти 4% должны быть деньги. В разных муниципалитетах замена сетей по-разному будет стоить, но в процентном отношении этот критерий можно закрепить.

Сейчас консолидированный бюджет Нягани — более 25 млрд рублей. Остается после перечисления в вышестоящие бюджеты всего чуть больше миллиарда, или 2,9 млрд рублей вместе с субвенциями, дотациями и проч. По моим оценкам, городу нужно для выполнения всех обязательств порядка 4,5 миллиарда. Так по четкой методике дайте мне столько, сколько надо.

Муниципальный бюджет не может носить соревновательный дух и мотивировать на что-то. Почему глава города должен думать о сверхплановых доходах? Если у меня на пять лет прописаны все расходы (ввод необходимого количества жилья, замены сетей, работ по озеленению и т. д.), так меня не нужно мотивировать. Я должен эффективно тратить эти деньги, каждый год отчитываясь за проделанную работу.

— Какие болевые точки российского федерализма высветила реформа муниципальной власти? Удалось ли эффективно разграничить полномочия и права между различными уровнями публичной власти, как это работает сегодня?

Владимир Печеный:

— Четкого разграничения вопросов местного значения и полномочий органов государственной власти нет. Мы вынуждены решать достаточно большой круг вопросов, не отнесенных 131-ФЗ к вопросам местного значения, в силу прямого указания на них в отраслевых законах. Это, к примеру, финансирование органов внутренних дел, материально-технического обеспечения органов ЗАГС, организация регистрации граждан по месту жительства, содержание органов опеки и попечительства и т. д. Нужен четкий механизм наделения ОМСУ отдельными госполномочиями, который будет увязан с передачей ресурсов на их выполнение. А также — возможность отказа муниципалитета от исполнения государственных полномочий, если они не обеспечены финансами.

Ведь доходит до смешного: установив земельный налог, мы фактически лишены полномочий по его администрированию, т. к. они полностью принадлежат налоговым органам. Или другой пример. О создании служб муниципальной статистики нигде и ничего не говорится. Сбор статистических показателей, характеризующих состояние экономики муниципалитета, не входит в перечень вопросов местного

значения, соответственно включить это в расходные статьи местного бюджета мы не вправе. А органы Госстатистики готовы предоставлять необходимые сведения только за плату!

Валерий Димитров:

— Разграничение полномочий и их последующее финансирование должно учитывать специфику различных муниципальных образований. В 131-м законе говорится, что «особенности осуществления местного самоуправления в ЗАТО устанавливаются федеральным законом». У нас есть базовый Закон № 3297-1 от 1992 года «О закрытом административно-территориальном образовании», но его редакция многократно менялась. В итоге суть ушла, а закрытые территории, в том числе наш город, воспринимаются теперь как рядовые городские округа с типовым набором вопросов местного значения. При этом во всех закрытых городах Росатома очень хорошо развита инфраструктура, многопрофильная сеть учреждений дополнительного и дошкольного образования. А еще есть театры и ледовые дворцы, хотя по нормативам численности нам не положено иметь подобные учреждения. В «обычных» городских округах эти объекты содержатся за счет средств области, а в ЗАТО на эти цели расходуются местный бюджет.

И в этом — определенные сложности.

ПОД ОДНУ ГРЕБЕНКУ

— Введение двухуровневой системы МСУ по принципу муниципальных районов и поселений предполагало создание действительно самоуправляющейся системы публичной власти низового уровня. Как это реализовано в российской практике? Нужно ли проводить оптимизацию (укрупнение) муниципалитетов?

Алексей Кокорин:

— Я сторонник укрупнения МО, а не раздробления, как сейчас происходит. Кроме раздувания чиновничьего аппарата сельсоветов и бюджетных трат на его содержание политика разукрупнения МО ни к чему не привела. Вот есть городской округ, Шадринск. Вокруг нас расположено семь сельских поселений. В каждом из них есть офис администрации, глава, секретарь, помощники, машина и прочее. И все это фактически на 100% оплачивается из областного бюджета, так как поселения глубоко дотационны. Там сельским хозяйством давно уже никто не занимается, земли пустуют. Собственных доходов, естественно, у поселений нет. Да и зачем они нужны? Ведь вот, через дорогу, в 15 метрах начинается городской округ. Трудоспособное население работает на наших предприятиях, пользуется нашим общественным транспортом, дети ходят в городские школы и детсады. Фактически

это городские жители, а не сельские, а формально считаются как бы жителями района. И по всей России десятки тысяч таких примеров.

Географически близко расположенные к городам поселки нужно обязательно присоединять к городским округам.

Александр Рыженков:

— Надо было дать право регионам самим определять принцип организации МСУ. То ли это поселенческие, то ли районные или городские округа. Возьмите наш Ханты-Мансийский автономный округ. Это территории с низкой плотностью населения, труднодоступный регион. Для чего здесь поселения?

Объединяться им? Каким образом на практике это происходит: вот есть две деревни, Красные петушки и Синяя капуста, обе наделены собственными полномочиями, и им говорят: «Примите решение объединиться». А в каждой деревне по совету депутатов, по главе, по целому административному аппарату. А что мы будем сокращать, скажут там? Да, у нас 100 дворов, ну и что! Закон нас не обязывает объединяться.

Причем из этих их 100 дворов 27 человек работают в муниципалитете и получают зарплату. В очень многих случаях поселковые администрации стали просто местом для трудоустройства, вот и все. Я тут не говорю о кадровой стороне вопроса. Нет профессионально подготовленных людей в сельских МО, уже по принципу «читать-писать умеешь, иди» скоро будут администрации комплектовать.

Ирина Стардубовская:

— Я думаю, принципиальной ошибкой было создание двухуровневой системы. Вообще, проблемы, связанные с территориальной структурой местного самоуправления,

мне кажутся наиболее принципиальными. Потому что, установив единообразную территориальную структуру органов МСУ (очень разнокачественных объектов, находящихся в совершенно разных условиях), 131-м законом их уравнили во всем. Муниципальные образования с абсолютно одинаковыми условиями финансирования были созданы и там, где были реально сильными местные сообщества, и на тех территориях, где кроме 5 старушек и 10 алкоголиков никого не осталось. Точно так же уравнили город и село: городские поселения, которые бывают достаточно сильными и способными к развитию, были приравнены по своим полномочиям и источникам финансирования к неперспективному сельским. В этом мы, кстати, выбиваемся из мирового тренда, где именно города считаются точками роста и источниками экономического и социального подъема для окружающей сельской местности.

В результате слабым поселениям это не помогло, а сильным реально перекрыло кислород. Потому что, к сожалению, когда стригут газон, то траву равняют «по самой низкой травинке». И это серьезная проблема российской муниципальной реформы, которая поставила планку развития территорий на уровне деградирующих и умирающих поселений.

Я не разделяю позиции тех, кто предлагает слабых присоединять к сильным, а все заработанные средства размазывать тонким слоем поровну. Когда мертвый хватает живого — это плохая ситуация. Только на основе развития сильных центров-городов возможно развитие периферии, и чем больше мы обираем города, тем больше угнетаем развитие окружающей местности, которой вроде бы делаем благо.

Надо сказать, из территориальных проблем российской модели МСУ сейчас нет хорошего выхода. Есть выходы простые и

Владимир ПЕЧЕНЬИ:
«Необходим четкий механизм наделения ОМСУ некоторыми госполномочиями, который будет увязан с передачей ресурсов на их выполнение. А также — возможность отказа муниципалитета от исполнения государственных полномочий, если они не обеспечены финансами»



плохие, а именно: централизовать и укрупнить. Про централизацию я уже говорила, а насчет укрупнения МО приведу в пример реальную историю. В одном регионе не так давно решили провести масштабную реформу и укрупнить около 80 поселений. Где-то прошли референдумы и провалились, но вот два поселения проголосовали за объединение. И поскольку в бюджете региона были заложены аж 100 млн на проведение этой реформы, губернатор широким жестом отдал все эти деньги вот этим двум поселениям, у которых совместный бюджет 6 или 7 млн рублей.

Любопытно, что произошло со 100 миллионами. Деньги действительно пришли в поселения. 10 млн рублей потратили на закупку техники для ЖКХ, благоустройство и т. д. Причем техника пошла только в то поселение, которое в результате стало центром, второе же, которое было присоединено, не получило ничего. Решили, что администрацию тоже будут формировать присоединением и всех работников второй администрации уволили. На остальные 90 млн, сказали нам, начали строить дорогу, но всю не смогли. Что за дорога? Оказывается, хоть села и расположены рядом, но прямого проезда между ними нет, и ехать надо через крупный город, находящийся в отдалении. Иногда объединять предлагают села, которые вообще разъединены рекой, а мост только предстоит построить...

Впрочем, мировой опыт по проведению муниципальных реформ и построению различных моделей управления территориями тоже неоднозначен. Например, в Канаде в свое время решили для экономии издержек, повышения управляемости семь муниципалитетов объединить. Я была в Торонто лет через восемь после того, как это произошло, и поинтересовалась, сколько в муниципалитете служащих? Мне ответили: не знаем, мы еще не разобрались с последствиями объединения, которое провели.

«ВАССАЛ МОЕГО ВАССАЛА...»

— **Межмуниципальные и межбюджетные отношения всегда были непростыми. В условиях финансовых ограничений вассальная зависимость муниципалов от вышестоящих «этажей» власти растет. Кризис обострил имеющиеся противоречия?**

Владимир Климанов:

— В 2010 году муниципалам предстоит жить в ситуации продолжения кризиса, к которой они не готовы. Волну снижения НДФЛ — основы благосостояния муниципальных финансов — мы еще не прошли. В прошлом году произошло резкое падение налога на прибыль, это затронуло региональные бюджеты. Сейчас инерционно будут снижаться поступления от подоходного налога, а у субъектов дополнительных возможностей поддерживать МО не будет, т. к. большинство региональных бюджетов принято с дефицитом. И, получается, ожидать помощи городам не откуда.

Когда МО дотационны и значительная часть их полномочий покрывается из внешних финансовых ресурсов, наверное, это плохо. Да, идет централизация средств, которые перераспределяются из вышестоящих бюджетов вниз, чтобы, перераспределив их, вытянуть находящиеся в плачевном состоянии муниципальные образования. Но, если рассуждать о пресловутой вертикали с точки зрения экономики, я считаю наиболее рациональным поведением мэров, особенно в кризисный период, — наладить диалог с региональными властями. Поехать к губернатору, попросить, потребовать под каким-то предлогом и получить дополнительный источник финансирования. То есть войти в дотационность в необходимой форме.

Никто не хочет задуть МСУ. И когда говорят об иерархии в системе органов

власти, в большинстве случаев понимают под вертикалью не политическое соподчинение территорий, а выстроенную систему управления на местах государственных вопросах, такими, как здравоохранение, соцзащита, образование, культура, ЖКХ.

Ирина Стардубровская:

— Во-первых, реформа сделала очень дорогим управление. Поскольку в России создали власть там, где ее раньше не было, появилось огромное количество мелких поселений, в каждом из которых создан бюрократический аппарат. В благополучные времена, когда денег не считали, эти издержки не чувствовались, а теперь муниципалитеты ощутили это на своем кармане. Во-вторых, на местах усилились конфронтация между главами районов и поселений за финансы и полномочия, диктат районов в отношении поселений. 80% российских поселений в ходе реформы вынуждены были передать свои полномочия муниципальным районам, потому что за неимением ресурсной базы не сумели их реализовать. Конфликтность была заложена в самой двухуровневой системе МСУ. И как бы мы ни строили систему, мелкие муниципальные образования на уровне поселений всегда будут политически слабее районов. Ситуация обостряется, когда верхний уровень получает возможность контролировать финансы нижнего уровня. Когда районы получают возможность эту политическую компоненту использовать, противостояние может стать силовым.

Что касается межмуниципального сотрудничества, то здесь проблема не только в законодательстве. Как-то в одном из муниципалитетов, где мы занимались разработкой проекта агломераций, я услышала фразу, которая четко определяет характер взаимодействия на этих уровнях: «Как мы с ними будем сотрудничать, если они нам не подчиняются!» Эта психологическая установка — соподчиненности уровней власти — доминирует и пронизывает всю выстроенную конструкцию муниципального управления.

Сейчас, в условиях кризиса, мы видим, что регионы, даже самые продвинутые, которые сумели у себя договориться с бизнесом и обществом, не могут выстроить конструктивных отношений с муниципалитетами. Тем не менее, в любой политике — федеральной, региональной, муниципальной — есть хард и софт. Хард — это нормативные акты, законы, нормативы отчислений, тарифы, правила и т. д. Софт очень сложно пощупать, это возникает, когда область ведет диалог с городами и о чем-то договаривается. Мне кажется, что многие вопросы и ошибки, заложенные на уровне харда, могут решаться на уровне софта. И я призываю активнее использовать эти механизмы, они работают.

Алексей КОКОРИН:
«Все ресурсы наверху,
а ответственность —
внизу. Люди приходят
ко мне, местной власти,
и говорят: мы ежегодно
платим транспортный налог,
почему дороги плохие?
Попробуй им объясни»



фото: Анна СТОДУБРОВА

«Вся реформа идет вокруг органов МСУ. Население не участвует в этом процессе»



Должны быть политическая воля по вовлечению населения в управление территориями и решение вопросов местного значения, считает глава г. Нягани **Александр Рыженков**.

— Уже 15 лет в стране формируется местное самоуправление. И все это время идет строительство каркаса здания — структур, которые управляют местным сообществом: глав администраций, представительных, исполнительно-распорядительных, контрольно-счетных органов и т. д. Но органы власти — еще не местное самоуправление. В моем понимании процесс становления МСУ завершится, только когда население само будет принимать решения по вопросам местного значения. И будет ответственно за эти решения.

— **Так записано в Конституции.**

— И в преамбуле к 131 закону. Но вся реформа сейчас идет вокруг органов местного самоуправления. Население не участвует в этом процессе. Хотя предполагается, что должно бы: через выборы, сходы, референдумы, публичные слушания. А много ли вы видели залов, забитых людьми, при обсуждении, например, градостроительного плана или муниципального бюджета? Публичные слушания — одна из форм принятия решений при непосредственном участии жителей. У вас в городе проходят публичные слушания на стадионе при многотысячном стечении народа? Нет. Потому что населению это не интересно. Наши жители считают, что за них решения об их судьбе должен принимать начальник, президент, царь.

— **Это ментальная проблема?**

— Да, мы все-таки больше азиатская страна, нежели европейская. У нас и на местные выборы люди не ходят. На президентские — да. За рубежом, наоборот. Там высокая ответственность местной власти перед населением, потому что 80% всех вопросов решаются на низовом уровне.

— **Значит, мы не готовы к европейским демократическим институтам?**

— Сегодня выстроить контакт между властью и жителями очень тяжело, потому что отношения пронизаны недоверием. Раньше управление базировалось на патристической идее сделать СССР самым сильным государством. Вспомните времена, когда жильцы сами убирали подъезд по графику. Сажали деревья. Красили заборы. Выходили на субботник. Они тогда не были собственниками жилья даже! Разве это было не местное самоуправление? И что поменялось? Та же страна, те же люди. Но за эти 15 лет они привыкли говорить и думать: мы платим налоги, и пусть за нас все сделает дядя. И превратились в иждивенцев.

Основной принцип в Советском Союзе был — работать ради светлого будущего. Сегодня нам сказали: не надо жить будущим, давайте жить настоящим.

— **Индивидуалистический подход. Тоже идеология, но пришедшая с Запада.**

— Принцип индивидуальных подходов бесперспективен. Думаю, достигнуть каких-то прорывов можно только через единение нации. В Китае, например, идеологию светлого будущего никто не отменял. В России в последнее время тоже говорят о повышении гражданской активности общества. К этому призывает Президент, говоря, что население должно стать амбициозным, должны появиться «злость к хорошей жизни» и стремление решать вопросы, касающиеся не только себя, но и соседа.

— **Что для этого должно произойти?**

— Должны быть политическая воля по вовлечению населения в процесс управления территориями и решение вопросов местного значения. И не только через выборы. Необходимо выстраивать различные механизмы взаимодействия ОМСУ и общественности. Вот мы у себя в Нягани создали городской общественный совет, он работает уже пять лет. Это совещательный орган, который рассматривает вопросы местного значения наравне с думой. Его члены (а это представители более 70 общественных организаций) входят в состав консультативных советов структурных подразделений администрации, являются постоянными участниками публичных слушаний, проводят регулярный мониторинг качества предоставляемых населению муниципальных услуг. Общественному совету предоставляются все материалы, начиная от параметров городского бюджета до аналитических отчетов по тарифам, работе милиции, поликлиник и т. д. Я считаю, это очень успешный опыт. Но здесь есть и обратная сторона медали. Чем больше мы проводим мероприятий по привлечению общественности к публичному управлению, тем ниже может быть оценка деятельности органов власти.

— **То есть власти это не выгодно?**

— Наверное, в какой-то степени власти выгоднее, чтобы жители не понимали, как она работает. И во многих случаях она, власть, так и действует. Это снижает к ней доверие со стороны людей, и возникает то самое иждивенчество: пусть все решают за нас наверху.

Для пробуждения общественного самосознания в нашей стране, видимо, надо дойти до крайней черты. Такая уж национальная особенность: пока жареный петух не клюнет... А политика государства по раздаче бюджетных денег не дает петуху клюнуть. Общество само должно самоорганизоваться, нужно лишь — со стороны государства — создать для этого условия. Не выделять миллиарды малоимущим и безработным, раздавая каждый день по рыбе, а купить один раз удочку.

— **Такие шаги будут способствовать развитию территории?**

— Если мы не будем говорить, что увеличиваем пособия, а скажем, что закупает новые технологии, малому и среднему бизнесу передаем через госпоставки технологические комплексы на переработку мяса, выращивание овощей, на уборку улиц, то в лице бизнес-сообщества городская власть получит равноправного партнера, заинтересованного в развитии территории. Из этого тоже складывается МСУ.

А то сегодня предприниматель увольняет 50 человек, без выходного пособия, и город из своего кармана начинает платить им. А ведь в свое время этот собственник приходил в администрацию и просил налоговые льготы, понижающие коэффициенты на землю и прочие особые условия. Социальная ответственность не может быть односторонней. Логика простая: получал г-н Петров в год налоговых льгот на 1,5 миллиона рублей для того, чтобы в городе было работающее производство. Если он людей сократил, льгота отменяется, а 1,5 миллиона направляются на пособия безработным.

— **Жесткая централизация бюджетных потоков и минимизация местного налогообложения — проявление патернализма со стороны государства к муниципальному уровню власти. Получается, муниципалитеты, вынужденные жить на дотации из центра, мало отличающихся от предпринимателей, приходящих в местную администрацию за налоговыми льготами...**

— Государство должно быть социально ориентированным для тех, кто не может работать. Как во всем мире? Хорошо живут дети и старики, все остальные — пашут. Если у глухой деревни нет и не может быть инвестиционного ресурса, то она дотационна. Сильные регионы могут и должны зарабатывать.

Беседовала Анна СТОЛЯРОВА ■



Вера БЛАШЕНКОВА,
директор по развитию консалтинговой
компании «Конкретика» (Москва),
кандидат политических наук
vb@concretica.ru

КАК СОЗДАТЬ ИМИДЖ ТЕРРИТОРИИ, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ

Во время кризиса количество инвесторов, готовых к реализации долгосрочных проектов в российских городах и регионах, существенно уменьшилось: они стали более разборчивыми. С другой стороны, именно сейчас у новичков — муниципальных образований и регионов, которые лишь недавно озаботились проблемой повышения инвестиционной привлекательности, появилось больше шансов заявить о себе. И быть услышанными. Перед властями территорий встает немало вопросов. На что обращают внимание инвесторы? Как создавать благоприятное впечатление о территории? Что делать, если бюджет на продвижение ограничен? А как себя показать, если явных достижений и отличий нет? На эти и другие вопросы мы постараемся дать ответы в нашей статье.

ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ: КАКИМ ОНО ДОЛЖНО БЫТЬ

Сегодня отношения между властями и потенциальными (и реальными) инвесторами еще далеки от идеала. Даже в части подготовки и презентации инвестиционных предложений. Когда регион или муниципальное образование самостоятельно готовят пакет инвестиционных предложений, то эти предложения должны быть тщательно проработаны, начиная от детального и понятного описания их сути, преимуществ для инвестора, и заканчивая предоставлением пакета готовых документов в электронном виде.

Идеальным выглядело бы инвестиционное предложение в «коробочном виде», т.е. когда на выставке или форуме можно приобрести пакет-предложение и, подписав все документы и соглашения, приступить к работе буквально на следующий день. Такая практика инвестиционных предложений, по словам инвесторов, широко распространена в Арабских Эмиратах.

К сожалению, в России реальность выглядит иначе. В большинстве случаев инвестору предлагается построить нечто, за что он должен быть благодарен властям по гроб жизни. Поэтому все согласования (от 60 до 300 подписей) и сопровождение сделки (иногда несколько лет) рассматриваются властями как мелкие детали, которые грамотный инвестор шутя преодолеет. К сожалению, подобная практика взаимо-

отношений — не редкость. Так, на форуме в Сочи в прошлом году один из инвесторов в течение нескольких часов не мог у стенда региона найти представителя власти, который бы владел информацией о проекте, мог предметно ответить на вопросы. Видимо, по бюрократической привычке инвестора футболили от одного стендиста к другому. Когда чиновник «нашелся», то оказалось, что он не готов отвечать на ряд вопросов, т.к. не уполномочен на это первым лицом.

Вот другой характерный пример. На одной из инвестиционных выставок в Москве в полдень (!) у большинства стендов представители территорий, которые выставляли свои инвестпроекты, отсутствовали. На вопрос заинтересованного бизнесмена о том, с кем и когда можно пообщаться, был ответ: «Сегодня уже все празднуют открытие выставки, могу вам оставить бумаги и визитки, посмотрите, потом звоните. А завтра будет последний день выставки, значит, «отмечать» будут с утра, и приходите вам бесполезно». Как говорится, без комментариев. Особенно сложно понять такое поведение иностранцам, скрупулезно рассчитывающим как расходы на выставку, так и вероятный эффект от участия в мероприятии.

Эффективным решением выглядит создание в администрации специальных структур или отдельных специалистов, отвечающих за поддержку инвесторов. Иногда в регионах создаются структуры (агентства развития, фонды инвестиций и пр.), которые выполняют функции «группы поддержки инвесторов». Для решения практических вопросов взаимодействия по инвестпроектам выделяются сотрудники, сопровождающие инвесторов не только в их походах по кабинетам, но и в оперативном решении вопросов с внешними организациями (энергетиками, газовиками, сетями и пр.). Очень полезным приложением к инвестиционному предложению может оказаться путеводитель для инвестора с указанием всех процедур и контактами отвечающих за согласования компетентных лиц.

При подготовке инвестиционных предложений властям важно учесть, что у других регионов или муниципалитетов могут быть аналогичные предложения. Так, на одной из выставок в 2009 году российские регионы и муниципальные образования предлагали инвесторам 12 проектов горнолыжных комплексов (речь идет только о тех

комплексах, где предложения были оформлены в буклеты или брошюры). И когда мы спрашивали представителей территорий, чем их комплекс лучше того, который предлагают построить представители соседнего стенда, в большинстве случаев на нас только... обижались. Другими словами, важно не только прекрасно знать собственное предложение, но и уметь отвечать на вопросы, понимать ситуацию на рынке, быть осведомленным об аналогичных проектах и уметь их сравнивать в свою пользу.

Безусловно, есть продвинутые регионы и муниципальные образования, представители которых грамотно преподносят само предложение, подробно рассказывают обо всех преимуществах, помогают организовать встречу и переговоры «на месте». Так, в том числе благодаря рекомендациям действующего инвестора-производителя — компании «Штольверка», работающей во Владимирской области, — регион победил в конкурентной борьбе за инвестиции в Липецкую и Калужскую области. В результате выбор немецкого производителя медицинских изделий, компании «Пауль Хартманн», пал на Владимирскую область, куда предприятие инвестирует около 30 млн евро и создает там рабочие места.

ГДЕ ИСКАТЬ ИНВЕСТОРА

Просто «инвесторы» ушли в прошлое. До того как оформить инвестиционное предложение, важно понять, кому именно оно будет адресовано. Нужно понимать, какие именно инвесторы вам интересны: государство и отдельные чиновники, инвестиционные фонды, банки, производственники, бизнес-ангелы? А также — четко знать, где именно вы собираетесь искать нужного инвестора.

СПОСОБ ПЕРВЫЙ. ОРГАНИЗАЦИЯ СОБСТВЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И ПРИГЛАШЕНИЕ ИНВЕСТОРОВ

Проведение собственных мероприятий обосновано тем, что на них приезжают в основном заинтересованные лица. В результате, за один-два дня можно наладить контакты и обсудить предложения с целевой аудиторией мероприятия. Наиболее популярными в последнее время были экономические форумы: самые известные из них проводятся регулярно в Сочи и Санкт-Петербурге. На

сегодняшний день традицию проведения форумов широко поддержали областные и краевые центры регионов России — Иркутск, Воронеж, Красноярск, Пермь, Тула и другие. Вместе с тем, удовольствие это дорогостоящее, и пойти по такому пути могут себе позволить обеспеченные субъекты федерации или те, у кого широко развита сеть связей на правительственном уровне.

Существенный эффект для повышения инвестиционной привлекательности дает проведение в регионе регулярных мероприятий международных организаций или мероприятий международного масштаба (сессий, саммитов, мероприятий спортивного и культурного характера). В рамках таких событийных встреч можно наладить с гостями отношения в неформальной обстановке, а также рассказать СМИ и прибывшим делегациям о своей территории.

В частности, на очередной саммит глав государств — членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) в Екатеринбурге прибыло свыше 3 тыс. VIP-гостей, освещали саммит ШОС около 1,5 тыс. журналистов. Сразу после проведения саммита ШОС в Екатеринбурге прошло еще одно событие международного масштаба: лидеры Бразилии, России, Индии и Китая здесь же провели стартовый саммит международной организации БРИК.

Эффективными могут быть узкоспециализированные мероприятия. Например, межрегиональная рабочая встреча отельеров Томска и Барнаула, Казанский татарстанско-корейский бизнес-форум по вопросам развития особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Алабуга», конференция налоговиков в Екатеринбурге или прошедшая в мае прошлого года встреча губернаторов России и Японии.

СПОСОБ ВТОРОЙ. УЧАСТИЕ В «ЧУЖИХ» МЕРОПРИЯТИЯХ

Власти муниципалитетов и регионов используют также «хождение в народ», посещая профильные выставки, конференции, семинары, конгрессы, где инвесторы и представители бизнеса собираются, чтобы обсудить профильные проблемы. Наибольшей популярностью у российских регионов пользуются МIPIM, выставки недвижимости в ОАЭ и другие. Но растущая конкуренция требует от властей более адресного подхода к поиску инвесторов. Например, губернатор Ульяновской области **Сергей Морозов** совместно с руководителями ГК «Волга-Днепр» и УК «Волгатехнопорт» представили экономический и инвестиционный потенциал региона на 48-м Парижском Авиасалоне в Ле Бурже. Власти ряда муниципальных образований Алтайского края буквально объезжали соседние регионы с презентацией инвестиционных возможностей края. В некоторых случаях местные власти присоединяются к производственникам и проводят на выставках презентационные семинары,



Владислав САХАРЧУК,
помощник губернатора Калужской области:

«Если преимуществ нет, надо их создать с нуля»

— Проблема эффективного позиционирования сейчас актуальна для всех регионов Центральной России. Ведь со стороны наши территории малоотличимы друг от друга: примерно одинаковые природные условия и социально-экономическая ситуация в регионах. Понимая это, мы в Калужской области решили сконцентрироваться на создании «производственного рая» для инвесторов. Стало ясно, что помимо деклараций надо предложить инвестору простой и понятный продукт: земельный участок с четкими правами и гарантированный доступ к заранее подготовленной инженерной и логистической инфраструктуре. А также снять все бюрократические барьеры.

«Якорным» инвестиционным проектом в Калужской области стал запуск завода «Volkswagen». Это был настоящий прорыв. И одновременно — сигнал другим инвесторам: регион является территорией, «дружественной» инвесторам, поскольку сумел «притянуть» внимание таких всемирно известных автомобильных брендов, как «Volvo», «Nestle», «Samsung», «L'oreal», «John Deere». Во время своего визита в область осенью 2009 года Владимир Путин отметил: «Ничего тут особенного нет, в Калужской области: ни нефти, ни газа. А инвестиции идут. Хороший пример для подражания».

И, кстати, тогда же мы сумели воспользоваться удобным случаем. Жители города убедили премьер-министра сделать Калугу мировым центром празднования Дня космонавтики. До сих пор этот праздник не имел конкретного «места действия», событийного фокуса. Продвигать регион необходимо, основываясь на его уникальных конкурентных преимуществах. А если таковых нет — создавать их «с нуля».

Олег ГУСЫНСКИЙ,
глава администрации города Кузнецка Пензенской области:

«Бывшие заводы — идеальные площадки для новых инвестиционных проектов»



Создать привлекательный имидж региона или города можно, опираясь не только на сложившиеся традиционно сильные стороны, но и превращая узкие места в конкурентные преимущества. В 2009 году для разработки программы социально-экономического развития города Кузнецка на 2010—2012 годы администрацией впервые были привлечены ученые академии им. Г.А. Плеханова. В свою очередь, для «плехановцев» это был первый опыт работы с городом провинциального масштаба, что стало удачей для Кузнецка.

Кузнецк — второй по величине город Пензенской области. Он долгое время являлся промышленным центром, но ввиду новых экономических условий в нем появилось огромное количество невостребованных заводов и производств. Именно их мы и стали рассматривать как возможные инвестиционные площадки. Бывшие предприятия, с готовой инженерной инфраструктурой, зданиями и сооружениями, пригодными для создания производств, — прекрасная основа для реализации того или иного бизнес-проекта, создания инновационной производственной площадки. «Коричневые площадки» сегодня активно предлагаются инвесторам.

Примером проекта, созданного на такой площадке, может служить цех цветного литья бывшего завода «Кузнецктекстильмаш», на базе которого сейчас реализуется проект строительства производства плит МДФ. Продукция предприятия может быть востребована далеко за пределами Пензенской области. Беря за основу не только преимущества, но и узкие места, усиливая и развивая несвойственные и нетрадиционные производства, возрождая промышленные предприятия, можно создать имидж разносторонне развивающегося, инвестиционно-привлекательного города.

демонстрируя поддержку производителя и обсуждая возможные льготы и гарантии потенциальным инвесторам. Такой опыт есть в Воронеже.

СПОСОБ ТРЕТИЙ. ВЫСТРАИВАНИЕ ПРЯМЫХ ПАРТНЕРСКИХ СВЯЗЕЙ

Поиск инвесторов через посольства получил широкое распространение в силу того, что таким образом можно наладить контакты с разными отраслевыми группами бизнесменов. Презентация экономических и инвестиционных возможностей Тверской области прошла в Москве в посольстве Финляндской

Республики. Посол Японии и представители 27 крупнейших японских компаний обсудили развитие бизнеса в особой экономической зоне «Липецк».

Не менее популярными становятся соглашения о сотрудничестве и партнерстве между отдельными регионами из разных стран, между городами-побратимами. В частности, в Волгограде прошла уже X конференция городов-партнеров России и Германии, на которую съехались 300 делегатов. Правительство Республики Монголия и власти Тувы подписали российско-монгольскую декларацию о стратегическом партнерстве.

Можно сказать, что во время кризиса многие руководители отдают приоритет многостороннему сотрудничеству. Объединение усилий дает свои преимущества: это экономия средств, дополнительные ресурсы и возможности, снижение рисков.

Так глава Владивостока **Игорь Пушкарёв** подписал трехсторонний договор о развитии взаимовыгодного сотрудничества одновременно с мэрами городов двух соседних стран: Сакаминато (Япония) и Донхэ (Республика Корея). Правительство Мурманской области заинтересовало «Россельхозбанк» в развитии предприятий сельского хозяйства и рыбохозяйства и подписало трехстороннее соглашение с финансистами, ЗАО «Балтийский берег», предоставив свои гарантии.

Для привлечения иностранных инвестиций властями создаются совместные фонды, финансовые компании. Такие, как Исламская финансовая компания, основанная Татарстаном и Кувейтом, венчурный фонд, созданный представителями бизнеса Великобритании и властями Томской области.

Мы также обратили внимание, что для решения общих задач некоторые российские регионы и муниципальные образования стали объединяться. В частности, Ярославская и Вологодская области объединили свой потенциал для создания туристической территории «Рыбинское море». А Сумская область (Украина) и Курская область (Россия) учредили еврорегион «Ярославна».

Закон «О трансграничном сотрудничестве» позволяет регионам разных стран решать общие задачи. С целью привлечения туристов несколько регионов Уральского Федерального округа решили продвигать свой туристический продукт за границей под единой маркой «Урал», что, на наш взгляд, правильно (ведь подавляющее большинство иностранцев не знает, чем отличается Башкирия от Челябинской или Свердловской областей).

СТРАТЕГИИ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ ГОРОДА, КОТОРЫЕ ВЫБИРАЮТ

Если представители власти понимают, какие именно инвесторы им нужны, то они могут разработать и принять льготы и привилегии, «заточенные» под узкую группу инвесторов. Таким образом, власть создает условия, благоприятные для инвестиций. Это может быть организация пилотного проекта, которым заинтересуются определенные бизнес-круги, или частичное финансирование лизинга. Интересен пример Ленинградской области, где Комитет по природным ресурсам намерен подбирать земельные участки и самостоятельно готовить их к оформлению частными инвесторами, чтобы стимулировать бизнес к созданию лицензированных полигонов для размещения твердых бытовых отходов. А депутаты Законодательного Собрания Ульяновской области ввели статус «инвестора, реализовавшего инвестиционный проект в особых условиях», то есть в период с 1 октября 2009 года по 31 декабря 2012 года. Такой инвестор не будет платить налог

на имущество, для него снижена до 13,5% налоговая ставка налога на прибыль в части отчислений в областной бюджет, предоставлено освобождение от транспортного налога на 5 лет.

Инвестор должен выделить ваш город или регион на фоне остальных. Для этого территория и представляющая ее власть должны быть правильно спозиционированы, т.е. понятны и отличаемы в конкурентной среде. Однако российские территории, которые действительно спозиционированы с точки зрения инвестиционной привлекательности, можно перечислить по пальцам. Причина заключается в том, что позиционирование нередко путают с увеличением количества публикаций в СМИ, присвоением рейтинга инвестиционной привлекательности, слоганом и другими средствами продвижения. Чтобы спозиционировать территорию в глазах потенциального инвестора, нужно создать бренд территории, показать либо ее исключительность, либо выгодные конкурентные преимущества.

На первых этапах многие города пытались подчеркнуть свою «столичность» — культурная столица России, третья столица России, столица Поволжья и т.д. В ряде случаев это срабатывало, но рост конкуренции потребовал позиционирования в более узкой нише. Власти Орловской области в туристской сфере выбрали для себя в качестве такой ниши литературный туризм. Здесь родина писателей Тургенева, Лескова, Андреева. С орловской землей связаны жизнь и творчество Фета, Тютчева, Бунина, Зайцева, Пришвина, Проскурина. Старинный город Орел посетили в свое время Карамзин, Пушкин, Гоголь, Шевченко, здесь бывали Лев Толстой и Есенин. Опираясь на этот «литературный ресурс», власти разработали специальные туристические маршруты, программы, подготовили интересную полиграфическую продукцию, провели презентации и пресс-туры для журналистов. Костромская область сосредоточилась на «ювелирных» инвесторах и презентовала себя Костромой Царственной на очередной зимней ювелирной выставке «Золотое кольцо России», участниками которой были ювелирные компании России, стран СНГ, а также Гонконга, Таиланда, Австрии.

В позиционировании желательно делать акцент на таких характеристиках территории, которые отличаемы, и легко проверяемы. Например, это может быть близкое распо-

ложение рынков сбыта, самые низкие цены на подключение к коммуникациям, наиболее выгодный налоговый режим.

Если вы не видите явных преимуществ и отличительных особенностей, то можно поступить следующим образом. Проанализировать рэнкинги (параметры), на основе которых рассчитываются инвестиционный потенциал и инвестиционные риски рейтинговыми агентствами. В частности, географический потенциал, производственный потенциал, финансовый потенциал и т.д., определить, по какому параметру и по какому именно направлению ваш регион или город действительно преуспели, и акцентировать внимание именно на этом качестве.

Например, описать, что в городе N такое-то количество выпускников вузов, потенциальных сотрудников, и при этом уровень оплаты ниже, чем в областном центре, или указать, что в регионе есть готовые площадки под производство, с подключенными коммуникациями. Когда будет ясно, на что именно делать ставку, тогда можно задуматься о продвижении — рекламной и PR-кампании. Если у вас есть возможность предоставить инвестору сравнительные данные по нескольким параметрам вашей территории и территории конкурентов, это необходимо широко использовать и тиражировать.

Если потенциал не является вашим преимуществом, то можно сосредоточиться на параметрах, характеризующих низкие риски. Это тем более актуально во время кризиса. Обратите внимание, что один и тот же параметр, например, уровень преступности, можно измерять по разным показателям: можно по количеству преступлений на тысячу человек, можно по влиянию криминальных групп на экономику, по раскрываемости преступлений и т.д. Очень важно выбрать параметр, по которому ваш город или регион действительно лучший, а затем громко об этом заявить.

Естественно, ваше преимущество должно соотноситься с той целевой группой инвесторов, которая вас интересует. Так банкирам вряд ли интересна Литературная Орловщина, зато иностранных туристов и студентов это привлечет. Облегченный режим «прописки» и дешевая аренда могут быть актуальны для малого бизнеса, а быстрое оформление земельных участков — важно среднему. Все зависит от того, кто именно интересен вашей территории. ■

«Конкретика» об имидже городов и маркетинге территорий

Полезная БЕСПЛАТНАЯ электронная рассылка консалтинговой компании «Конкретика» для тех, кто ищет эффективные решения и следит за успехами коллег в области муниципального управления.

- Как привлекать инвесторов и туристов
- Как грамотно представить заслуги местных и региональных властей
- Как сформировать имидж города и бренд региона и отстроиться от соседей-конкурентов
- А также о благоустройстве, молодежной политике, помощи малоимущим и др.

Подпишитесь на сайте www.concretica.ru или пришлите ваш запрос на подписку по адресу: consult@concretica.ru. Рассылка выходит 2 раза в месяц.

Татьяна САВКИНА

АЛАТЫРЬ — СИМВОЛ КРЕПОСТИ И МОГУЩЕСТВА

Слово «алатырь» упоминается еще в древних легендах для обозначения огненного камня, таящего в себе крепость и могущество. Город Алатырь, основанный в XVI веке, с 1996 года входит в Союз малых городов России и играет заметную роль в жизни Чувашской Республики. Об итогах 2009 года, сегодняшних заботах городского хозяйства и перспективных планах на ближайшее время нашему корреспонденту рассказал глава города Алатырь **Михаил Марискин**:

— **Михаил Васильевич, год был таким непростым — удалось ли городу, несмотря на все трудности кризиса, стабилизировать свою экономику?**

— 2009-й был действительно трудным для большинства предприятий и организаций нашего города. Но нам удалось устоять, и даже более того — переломить ситуацию с экономикой.

За год отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами, крупными и средними организациями, на 2,77 млрд рублей, что составило 97,6% к объему 2008 года. Это не так уж плохо. Объем инвестиций за счет всех источников финансирования достиг 496 млн рублей. Причем финансирование адресной инвестиционной программы города обеспечено на 187,2 млн рублей.

Хорошо сработали малые предприятия: вырос объем выпускаемой ими продукции, расширился ассортимент, а в итоге — повысился уровень налоговых поступлений. Причем доля прибыльных предприятий возросла. По состоянию на 1 января

текущего года в городе действуют 1 725 субъектов малого предпринимательства. От малого и среднего бизнеса в бюджет города поступило 24 млн рублей налоговых платежей.

Стабильное поступление налогов и сборов в бюджеты всех уровней помогло нам не допустить массовой безработицы. Более того, по итогам года нет задолженности по выплате заработной платы работающим на крупных и средних предприятиях, в организациях и учреждениях бюджетной сферы. Собственные доходы бюджета города увеличились на 8%.

— **Какие проблемы существуют сегодня в городском хозяйстве, в промышленности, и как вы их решаете?**

— Проблемы, конечно, есть, и многие из них требуют оперативного решения. Мы пытаемся максимально использовать возможности федеральных и республиканских инвестиционных программ, чтобы решать проблемы города, накопившиеся за последние годы. К примеру, большая работа предстоит в сфере ЖКХ.

Серьезная проблема — напряженность, существующая на рынке труда. Уровень зарегистрированной безработицы на 1 января 2010 года составил 2,83% от численности трудоспособного населения. В связи с сокращениями снизилось число работающих на ряде крупных промышленных предприятий, в целом в сфере промышленности — на 550 человек. За прошлый год в ГУ «Центр занятости населения города Алатыря» обратились 3 940 человек.

Лишь реализация Республиканской целевой программы дополнительной



Глава города Алатырь Михаил МАРИСКИН

поддержки занятости населения Чувашской Республики помогла снижению напряженности на рынке труда. За счет субсидий из федерального бюджета с софинансированием из республиканского бюджета было организовано опережающее профессиональное обучение работников, находящихся под риском увольнения. Мы оказывали и адресную поддержку гражданам, включая организацию их переезда в другую местность для замещения рабочих мест, в том числе вахтовым методом. Предоставляли безработным гражданам субсидии на открытие собственного дела. Общий объем финансирования целевой программы дополнительной поддержки занятости населения за 2009 год по городу Алатырю составил свыше 49,5 млн рублей.

— **И все же вы сказали о некотором подъеме в производстве. Какие предприятия города сыграли в этом ведущую роль?**

— В течение всего 2009 года сохраняли относительно высокие темпы роста производства и отгрузки продукции наши предприятия: ООО «Молочное дело-Алатырь», ОАО «5 арсенал», ООО «Фирма «Трейд+», ГУП «Алатырский издательский дом», ОАО «Алатырский хлебозавод», филиал «Алатырьгаз» ОАО «Чувашсетгаз», МУП «Алатырское ПОК и ТС», ОАО «Завод «Электроприбор». Уже в четвертом квартале значительно увеличили отгрузку промышленной продукции и сократили отставание, допущенное с начала года, ОАО «Электроавтомат» и ООО «СКМ».



Сдача в эксплуатацию жилого дома

Относительно высокие темпы роста оборота зафиксированы в таких отраслях экономики, как производство пищевых продуктов, производство и распределение электроэнергии, газа и воды. Транспорт и связь «выросли» на 16,5%, торговля — на 6,8%.

Рост показателей отмечен в производстве молочных продуктов, муки, кондитерских изделий, бумаги. Положительная динамика наблюдалась также в производстве бельевого трикотажа, костюмов спецназначения.

— Цифры скупы, хотя и вносят нотку оптимизма во всеобщую кризисную симфонию. Но в экономике, понятно, главную партию исполняют деньги. А их, как всегда, не хватает — ни человеку, ни городу. Как Алатырь распорядится инвестиционными вложениями?

— За 2009 год общий объем инвестиций за счет всех источников финансирования (включая субъекты малого предпринимательства) достиг 496 млн рублей. Мы полностью освоили инвестиции на строительстве ряда крупных объектов города, выполнили все мероприятия дол-

госрочных программ развития социальной и инженерной инфраструктуры, принятые еще в докризисный период. Наибольший объем инвестиционных вложений освоен в сфере дорожного хозяйства. Сданы в эксплуатацию основные объекты — мост через реку Суру (45,2 млн рублей) и внутриквартальная блочно-модульная газовая котельная мощностью 5,3 тыс. кВт (17,7 млн рублей).

Другими объектами инвестиционных вложений стали приобретение техники для коммунального хозяйства, строительство дорог и тротуаров. На приобретение жилья для многодетных семей направлено 2,4 млн рублей, для сирот — 1,55 млн рублей.

— Жилье, помощь многодетным семьям — а ведь в некоторых муниципальных образованиях в условиях экономической нестабильности от выполнения социальных обязательств вынуждены были отказаться.

— Мы создаем все условия для выполнения таких обязательств. Так, в рамках реализации программы для переселения граждан из ветхого и аварийного жилого фонда за счет средств федерального бюджета освоено 58,98 млн рублей, сдан в эксплуатацию жилой дом.

В рамках реализации программы «Поддержка молодых семей в решении жилищной проблемы на 2006—2010 годы по городу Алатырю» из бюджетов всех уровней за 2009 год выделено 5,9 млн рублей. На субсидирование строительства социального жилья и приобретение жилья гражданами из

местного бюджета направлено 1,1 млн рублей.

За прошлый год в городе построено квартир общей площадью 31 714 кв. м., по сравнению с 2008 годом общая площадь введенного жилья увеличилась на 4,4% или на 1 340 кв. метров.

На сумму 8,8 млн рублей выполнены работы по содержанию и ремонту основных объектов внешнего благоустройства — в том числе, обустроены детские игровые площадки и контейнерные площадки, проведены мероприятия по расчистке ковшового водозабора, ремонт электрических сетей, строительство мостиков и переходов.

— Какие проблемы предстоит решить городу в 2010 году?

— Вряд ли резко изменится в лучшую сторону ситуация в сфере материального производства. И все же в 2010 году предполагается провести значительные работы по благоустройству города, реконструкции и капитальному ремонту ряда объектов. Более 10 млн рублей будет направлено на строительство и реконструкцию дорог и тротуаров, 9,3 млн рублей в виде субсидий и субвенций выделено на обеспечение нуждающихся граждан в жилье. Продолжится строительство жилья для переселения граждан из ветхого и аварийного муниципального жилищного фонда. Предполагается продолжение строительства газовых сетей, городского пляжа на реке Сура.

Планируем провести реконструкцию городского и детского парков, создать офис врача общей практики в микрорайоне «Стрелка», реконструировать «мини-рынок» у гостиницы «Заря». В наших планах и капитальный ремонт жилья, ряда объектов образования. Более 12 млн рублей направим на оплату лизинговых контрактов по построенным модульным газовым котельным. ■



Открытие моста через реку Суру

«МЫ ИСПОЛЬЗУЕМ ВСЕ ВОЗМОЖНОСТИ»

ОАО «Алатырский хлебозавод» с конца 60-х годов прошлого века занимается производством и оптовой продажей хлебобулочных и кондитерских изделий.

Ассортимент выпускаемой продукции насчитывает более 500 видов. Это хлеб формовой — более 80 наименований, батоны и сдоба — более 180 наименований, мелкоштучные изделия — более 40 наименований.

Широкий ассортимент кондитерских изделий включает в себя рулеты, пирожные, пряники, сухари, слоеные изделия и полуфабрикаты — более 50 наименований, торты — также более 50 наименований.

Наше предприятие обладает необходимым высокотехнологичным оборудованием

ведущих отечественных и зарубежных производителей.

Производство мелкоштучных изделий из слоеного теста, печенья, снеков осуществляется на швейцарском оборудовании. Печенья с начинкой — на японском оборудовании, печенья в ассортименте — на оборудовании Италии.

Строгое соблюдение оптимальной рецептуры изделий с использованием высококачественного сырья — основной принцип, которым руководствуются наши технологи при разработке новых образцов продукции.

Гибкая система скидок, индивидуальный подход при работе с клиентами, регулярные выставки-продажи и дегустации — мы используем все возможности,

чтобы наша продукция была привлекательной для потребителя.

Приглашаем к сотрудничеству оптовиков и заинтересованных лиц. ■



ОАО «Алатырский хлебозавод»
429824, г. Алатырь, ул. Чайковского, 98
Телефоны: (83531) 2-04-77, 6-10-91.
E-mail: hleb_galaty@rambler.ru
www.alatyir-hleb.ru

РАЗВИВАТЬСЯ, А НЕ ВЫЖИВАТЬ

Отметивший недавно свой полувековой юбилей, завод изготавливает уникальное электротехническое оборудование для авиационной и космической промышленности, судостроения, энергетики, электро- и радиотехники.

Основанное в мае 1958 года как предприятие по производству электромагнитных слаботочных реле, необходимых для нужд механизации и автоматизации народного хозяйства, ОАО «Завод «Электроприбор» сегодня — одно из крупнейших предприятий города Алатыря, которое обладает высоким технологическим уровнем, располагает парком высокопроизводительного оборудования и квалифицированным персоналом.

ОАО «Завод «Электроприбор» — один из крупнейших в стране изготовителей коммутационной техники (реле) для авиационной промышленности, судостроения, энергетики, электротехники, радиотехники и других. Предприятие постоянно модернизируется, здесь осваиваются, в частности, новые технологии изготовления и обработки материалов. Приобретены координатно-пробивной пресс, печи для старения алюминиевых сплавов, закалки инструментальных сталей, эрозионное оборудование японской фирмы «Мицубиси» и обрабатывающий центр HAAS (США).

Для осуществления входного контроля радиоэлементов приобрели автоматизированную систему комплексной проверки параметров комплектующих. Внедрили программное обеспечение «Компас», технологии вакуумного отжига, маркировки методом тампопечати, порошкового окрашивания, изготовления заводских знаков, планок с надписями по технологии «Металлофото».

В действующей на заводе программе внедрения профессиональных стандартов подготовки и повышения квалификации, уровня компетентности руководителей, специалистов и рабочих — более полутора десятка мероприятий. Среди них: целевая

подготовка работников завода, реализация программ стимулирования творческой активности персонала, вовлечение в управление производством.

Конечно, кризисная ситуация в экономике замедлила шаги коллектива, но все же ОАО «Завод «Электроприбор» — в числе тех предприятий города Алатыря, которые и в 2009 году смогли, несмотря ни на что, прибавить ходу. Когда-то здесь работали пять с половиной тысяч человек, сейчас — меньше тысячи, но все же после всех проблем дело вновь налаживается.

Для укрепления имиджа предприятия проведена опытно-конструкторская работа «Салатник», что позволило с 2006 года осуществлять серийные поставки реле нового поколения РЭК-134. Проведена опытно-конструкторская работа «Стрелка» и разработана технология производства герконового реле РГК-155, а в 2009 году завершена ОКР «Завет» по разработке реле РЭС-152, модернизированы серийно выпускаемые изделия (РЭН-34, РЭС-52 и другие).

В ходе выполнения этих работ коллектив высокопрофессиональных специалистов сумел найти новые технические решения, которые впоследствии были защищены патентами.

В перспективных планах завода — разработка реле нового поколения и проведение еще пяти опытно-конструкторских работ. Среди перспективных направлений — использование новейших эмаль-проводов с тончайшей изоляцией с одновременным внедрением технологии намотки на станках с ЧПУ, производство авиаприборов для систем электрооборудования летательных аппаратов.

Несколько лет назад завод вошел в научно-производственный холдинг «Аэроэлектромаш» (Москва), освоил и серийно выпускает электротехническое оборудование для авиационной и космической техники. Это дало возможность участвовать в Федеральной программе «Развитие гражданской авиации в России» и освоить выпуск 14 блоков управления по авиационной тематике.

Предприятие участвует в таких престижных отечественных и зарубежных авиасалонах как «Ле Бурже», «Макс», «Российская



Генеральный директор ОАО «Завод «Электроприбор» Александр АФАНАСЬЕВ

национальная выставка», гидроавиасалон в Геленджике, «Высокие технологии 21 века» и других.

Прорабатывается и третье направление — производство блоков для космических летательных аппаратов (подписано техническое решение, в рамках которого организуется производство изделия для непилотируемых космических аппаратов).

Нынешний подъем предприятия во многом связан с деятельностью его генерального директора **Александра Афанасьева**, возглавившего коллектив более десяти лет назад. На счету кандидата экономических наук А. Афанасьева более 10 авторских свидетельств на изобретения и патентов. Именно благодаря Александру Николаевичу ведется такое активное перевооружение производства, внедряются современные технологии.

Волна кризиса не застала предприятие врасплох. Оно удачно «вписалось» в республиканскую программу дополнительной занятости, по которой «Электроприбору» было выделено 17 млн рублей на создание дополнительных рабочих мест, организацию опережающего обучения. Руководство поставило цель: ни один рабочий не должен быть сокращен — и коллектив сохранен полностью.

Итог своевременных антикризисных мер закономерен: ОАО «Завод «Электроприбор» с уверенностью смотрит в будущее, у него есть все условия для дальнейшего развития. ■

ОАО «Завод «Электроприбор»
429800, Республика Чувашия,
г. Алатырь, пл. Октябрьской революции, 23
Телефоны: (83531) 2-24-67, 2-05-76
Факсы: 2-03-57, 2-00-77
E-mail: elpri-pochta@mail.ru
http:// www.elpri.rospprom.org



Коллектив предприятия с уверенностью смотрит в будущее

Зоя КЛИМОВА

ЛАЗУРНЫЙ БЕРЕГ ДЛЯ ЖЕМЧУЖИНЫ КАВКАЗА



Глава города Махачкалы Саид АМИРОВ

Основанное в 1844 как русское военное укрепление Петровское, среди горцев Кавказа поселение было известно как Анджи-Кала (земляная крепость). В 1857 оно получило статус города и название — портовый город Петровск, которое связано с легендой, что во время Персидского похода 1722 года в этом месте был лагерь войска Петра I. Свое современное название город получил в 1921 году в честь Махача Дахадаева.

Глава города Махачкалы Саид Амиров в интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал о том, чем живет сегодня и как развивается столица Дагестана.

— Саид Джапарович, Махачкалу называют одним из самых динамично развивающихся городов России, жемчужиной Кавказа. Почему?

— Сегодня столица Дагестана быстро развивается. За последнее десятилетие численность населения столицы Дагестана выросла в 2,5 раза, фактически она превысила 700 тысяч человек и продолжает расти. Причем намного быстрее, чем в любом другом городе России. Мы ожидаем, что в ближайшем будущем Махачкала станет самым крупным и красивым городом юга России, а население города достигнет миллиона человек.

Администрация Махачкалы проводит масштабную модернизацию коммунальной инфраструктуры под ожидаемое число населения в миллион жителей. Мы стараемся обеспечить более комфортные условия жизни для горожан. Уже сегодня закладываем базу для дальнейшего развития города, создаем условия для реализации ряда крупных проектов.

Между горой Тарки-Тау и морем, на узкой полосе западного побережья Каспия, которую когда-то называли «дагестанским коридором», раскинулся один из чудеснейших городов Северного Кавказа, столица Дагестана Махачкала.

При этом развитие города шло в очень трудных условиях — на многом сказались последствия мирового экономического кризиса. Поэтому даже поддержание, а тем более, развитие коммунальной инфраструктуры такого огромного города — сложнейшая задача. Но если Дагестан как был, так и остается одним из самых высокодотационных регионов России, то Махачкала — исключение.

Наш город — крупнейший центр деловой активности Дагестана. Здесь трудится примерно треть всех работающих граждан республики. У нас практически нет безработицы. Более того, в Махачкалу ежедневно приезжают на работу из самых разных городов и районов десятки тысяч дагестанцев.

Махачкала больше всех собирает налогов в бюджеты всех уровней. Что характерно, основную часть налогов платят не олигархи или крупные госпредприятия, а десятки тысяч предпринимателей и работающих махачкалинцев. Это говорит об уровне предпримчивости и трудолюбия жителей нашей столицы.

— Какие крупнейшие промышленные предприятия, производства действуют сегодня в Махачкале?

— В прежние времена в Махачкале многие крупные промышленные предприятия работали на оборону страны, и в 1990-е годы именно они по объективным причинам пострадали больше всего. Некоторые фактически прекратили существование, например, фабрика им. Третьего Интернационала или Радиоламповый завод. Одни, как завод им. М. Гаджиева, завод сепараторов или завод стекловолокна, испытывают огромные трудности с сохранением рабочих мест. Другие, как завод «Авиаагрегат», сумели найти свою нишу в рыночных условиях, сохранить рабочие места, наладить выпуск конкурентоспособной продукции. Но и они вынуждены бороться, выживать.

Сегодня 73% хозяйствующих субъектов в Махачкале находятся в частной собственности — она стала настоящим мотором экономического роста. Ежегодно здесь строятся сотни новых ресторанов, кафе, заправок, аптек, медицинских центров.

Махачкале, несомненно, нужны крупные конкурентоспособные производства, которые могли бы пополнять бюджет города, давать новые рабочие места, выпускать полезную и качественную продукцию. Мы ищем инвесторов, которые смогут развивать такие производства.

— Город, который вы возглавляете, на глазах преобразается. Только за последние несколько лет в столице республики проведена реконструкция исторической части города, главных проспектов, набережной, центральной и университетской площадей, разбит новый парк Ак-Гель с детским городком, интенсивно ведется жилищное строительство. Что стало главным в решении экономических и социальных проблем в 2009 году?

— 2009 год оказался трудным для решения задач созидания и преобразования столицы. Это следствие и кризиса, и имевшего место недофинансирования города.

Я уже говорил, что мы сейчас ведем работы по модернизации инфраструктуры города под население в миллион человек. Все эти работы в плановом режиме в прошлом году продолжались.

В частности, в комплексе решаем вопрос обеспечения горожан качественной питьевой водой, транспортировки и очистки канализационных стоков. В городе одновременно ведется строительство новых водоочистных сооружений, расширение и реконструкция канализации города, которая включает в себя строительство канализационного самотечного подземного коллектора диаметром 3,7 м. и протяженностью 16,8 км. Кроме того, предусмотрено расширение самих очистных сооружений с доведением их мощности до 350 тыс. куб.м. в сутки.

Все эти крупные объекты составляют единый комплекс. Завершение их строительства позволит доставлять жителям Махачкалы качественную питьевую воду в достаточном количестве, обеспечит транспортировку канализационных стоков и их полную очистку.

Идет реконструкция энергохозяйства города в расчете на миллион жителей. Для махачкалинцев вопрос энергообеспечения — важный и чувствительный. Быстро рас-

туший город нуждается в стабильном развитии электрического хозяйства. Потребление электричества в Махачкале быстро растёт и, как ожидается, к 2020 году увеличится более чем вдвое относительно нынешнего. Но уже несколько лет назад город начал испытывать серьёзные перебои, связанные с изношенностью инфраструктуры, в частности — электросетей. Вопрос о модернизации назревал давно и сегодня решается в полном соответствии с нынешними и перспективными потребностями города.

В 2009 году также велись работы по модернизации водоразводящих сетей с одновременной реконструкцией проспекта им. Гамидова. Это очень сложная в инженерном отношении работа.

— Город Махачкала по темпам строительства — один из ведущих на юге России. Какие условия созданы для частных инвесторов, вкладывающих в Махачкалу свои финансовые активы? Что можно сказать об инвестиционном климате в республике?

— Махачкала — крупный центр деловой активности на Северном Кавказе. Частный бизнес со всего Дагестана охотно реинвестирует капиталы в строительство объектов, расширение бизнеса именно в столице. Наш город вобрал в себя многие финансовые, трудовые, интеллектуальные и прочие ресурсы.

При прежнем руководстве республики мы видели серьёзное недофинансирование города. Основная часть республиканского инвестиционного бюджета расходовалась на строительство объектов в отдалённых горных районах, и в пересчёте на одного жителя Махачкала получала средств гораздо меньше. Надеюсь, что с утверждением на посту президента Дагестана **Магомедсалама Магомедова** отношение к городу станет более справедливым и взвешенным.

Однако частный бизнес всегда проявлял интерес к освоению самого большого

и перспективного рынка республики — все эти годы в Махачкале появлялись новые объекты: цеха, рестораны, заправки. Мы готовы помогать частному бизнесу и создаём все необходимые условия для привлечения растущего объёма инвестиций.

— В столице Дагестана в последнее время быстро развивается сфера услуг. Есть ли перспективы у Махачкалы стать одним из крупнейших курортных городов России? Какие проблемы нужно для этого решить?

— Объективно в Махачкале, расположенной на берегу тёплого Каспийского моря, идеальные природно-климатические условия для развития курортного бизнеса, сферы досуга и рекреации. Однако городу остро не хватало инвестиций в развитие инфраструктуры. В частности, остро стоял вопрос о сохранении экологии Каспийского моря у городского побережья, без чего было бы немыслимо развитие туризма. Ведущееся сегодня строительство новых объектов инфраструктуры будет способствовать решению проблем и позволит сделать туризм одной из основных отраслей экономики города. В частности, завершается строительство водоочистных сооружений и нового канализационного коллектора.

— Масштабный проект «Лазурный берег» заслуживает восхищения. Расскажите, в чем главная цель возведения этого городка-спутника столицы Дагестана? Решение каких важных социальных вопросов возможно с его строительством?

— Строительство «Лазурного берега» — грандиозный градостроительный проект. Общий объём инвестиций — 150 млрд рублей. Только стоимость проектных работ превысила 5 млн долларов. Здесь будет более 2 млн кв. м. жилья, появятся отели, офисы, магазины, школы и детские сады, торговые и развлекательные центры, подземные гаражи и стоянки.

«Лазурный берег» — это один из крупнейших инвестиционных проектов в современной России. Он окажет позитивное воздействие на всю жизнь республики, на развитие экономики и решение многих социальных вопросов. С его строительством мы получим развитую инфраструктуру туризма. Пятнадцать лет все говорили, что в Дагестане надо бы развивать туризм, но все упиралось в отсутствие современной инфраструктуры. А инфраструктуры не было, потому что инвесторы просто боялись вкладывать деньги в наш беспокойный регион.

И вот теперь многие проблемы найдут свое решение: на территории города-спутника будут построены 15 современных высотных отелей с числом отдыхающих более 17 тысяч. Дагестан получит возможность принимать и обслуживать десятки тысяч туристов в год. Он получит также тысячи новых рабочих мест, что решит самую сложную проблему в республике — проблему безработицы.

— Какие преобразования ждут Махачкалу в 2010 году?

— Мы продолжим реализацию городских программ по модернизации всей инфраструктуры. Уже ведем работу по капитальному ремонту жилья, выполняем программу по дорожному строительству, реконструкции и расширению дорог.

В этом году будут завершены и введены в строй новые Тарнаирские водоочистные сооружения, что позволит обеспечить город питьевой водой из расчета на миллион человек. Завершим и введем в строй вторую очередь очистных сооружений.

В текущем режиме будет вестись подготовка городского хозяйства к работе в осенне-зимний период. Также ведется работа по ремонту объектов социальной инфраструктуры (школ, поликлиник), по озеленению и благоустройству города.

И, наконец, планируем начать строительство мусороперерабатывающего завода. ■



Татьяна САВКИНА

БАНК «ЭКСПРЕСС» — 15 ЛЕТ ДОВЕРИЯ

Вот уже 15 лет Банк «ЭКСПРЕСС» функционирует на рынке банковских продуктов, по праву заслужив репутацию универсальной кредитной организации и надежного партнера как для корпоративных клиентов, так и для частных лиц.

Банк имеет генеральную лицензию на осуществление банковских операций №3084, лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской, дилерской и депозитарной деятельности. Имеет прочные партнерские отношения с крупнейшими российскими банками, в числе которых — Сбербанк России ОАО, «Уралсиб», «Пробизнесбанк».

Банк «ЭКСПРЕСС» располагает разветвленной сетью филиалов, оказывающих весь спектр банковских услуг различным категориям клиентов. В настоящее время филиальная сеть банка включает 26 точек обслуживания, в том числе две за пределами республики: в Москве и Ростове-на-Дону.

Банк «ЭКСПРЕСС» предложил в 2009 году уникальный продукт — специальную банковскую карту, соответствующую нормам ислама. Доходы, причитающиеся клиенту в виде процентов, не зачисляются на карту клиента, а направляются на благотворительные цели.

Предоставляя населению возможность широкого выбора систем переводов при необходимости срочно перевести деньги, банк сохраняет позиции лидера на региональном рынке мгновенных переводов физических лиц.

Банк «ЭКСПРЕСС» продолжает активное внедрение на рынок банковских продуктов и услуг республики международных банковских карт для различных кате-

горий граждан. Если, по данным рейтинга «Крупнейшие банки России по количеству пластиковых карт», составленного компанией «РосБизнесКонсалтинг», по итогам I полугодия 2009 года Банк «ЭКСПРЕСС» с эмиссией 41 тысяча карт занимал 74 место, то уже к концу 2009-го общий объем эмиссии достиг 75 тысяч карт.

Большое внимание руководством банка уделяется не только увеличению числа выпущенных банковских карт, но и расширению собственной инфраструктуры и сети банкоматов, торгово-сервисной сети. За 2009 год сеть банкоматов банка увеличилась на 16 единиц (или на 51%) и составила 47 банкоматов, а сеть ТСТ достигла 53 точек по состоянию на 1 января 2010-го.

Для максимального охвата населения республики новыми банковскими продуктами, приняв во внимание приверженность большой части населения нормам ислама, Банк «ЭКСПРЕСС» предложил в 2009 году уникальный продукт — специальную банковскую карту, соответствующую нормам ислама. Доходы, причитающиеся клиенту в виде процентов, не зачисляются на карту клиента, а направляются на благотворительные цели. Эмитировано более 10 тысяч специальных карт и проведено 15 благотворительных акций в городах и селах республики, направленных на поддержку детского здравоохранения.

В целях увеличения доступности банковских услуг для наименее защищенных социальных слоев населения и развития системы безналичных расчетов за коммунальные услуги и услуги связи банком эмитирована карта локальной платежной системы «Золотая корона».

Эмитировано более 10 тысяч специальных карт и проведено 15 благотворительных акций в городах и селах республики, направленных на поддержку детского здравоохранения.

Банк «ЭКСПРЕСС» первым в регионе вышел на рынок с услугой приема платежей от населения с использованием федеральной системы «Город». Это автоматизированная система приема платежей от населения за жилищно-коммунальные услуги, услуги городской и междугородней связи, в том числе услуги интернет-провайдеров, детских садов, школ и вузов, которая позволяет также принимать платежи в погашение кредитов, в уплату штрафов ГИБДД и так далее.

Приоритетными задачами на 2010 год банк поставил для себя дальнейшее развитие розничных услуг, повышение привлекательности банковских продуктов для населения и улучшение качества обслуживания.

ОАО «АКБ «ЭКСПРЕСС»
367000, Республика Дагестан,
г. Махачкала, ул. Абубакарова, 92
Телефоны: (8722) 64-49-94, 78-08-09



Банк «ЭКСПРЕСС» оказывает весь спектр банковских услуг различным категориям граждан



Пластиковые карты банка

Татьяна САВКИНА

«МЫ РЕШАЕМ ФИНАНСОВЫЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ БИЗНЕСА»

Почти два десятилетия жители Махачкалы выбирают «Адам Интернэшнл», потому что здесь удобно получить весь спектр банковских услуг в течение полного рабочего дня и на взаимовыгодных условиях.

Акционерный коммерческий банк «Адам Интернэшнл» создан в ноябре 1992 года и зарегистрирован Банком России в январе 1993-го как коммерческий банк «Адам Интернэшнл». В апреле 1998 года он преобразован в общество с ограниченной ответственностью и 6 ноября 1998-го — в акционерный коммерческий банк (открытое акционерное общество). Председатель правления ОАО «Акционерный коммерческий банк «Адам Интернэшнл» **Яхьябек Яхьяев** в интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» подчеркнул:

— Мировой финансовый кризис не отразился на деятельности банка «Адам Интернэшнл», поскольку мы всегда работали — и работаем сейчас, исходя из своих финансовых возможностей, то есть, не привлекая межбанковские кредиты и не вкладывая средства в долгосрочные проекты. Поэтому сегодня уже не банк выбирает клиентов, а клиенты выбирают наш банк.

— Яхьябек Хасбулатович, расскажите об основных видах деятельности вашего банка?

— В настоящее время АКБ «Адам Интернэшнл» работает на основании лицензии на осуществление банковских операций со средствами в рублях и в иностранной валюте, которая выдана Центральным банком Российской Федерации (Банком России) 16 января 2003 года (№ 2232). Он включен в реестр банков — участников системы обязательного страхования вкладов (от 10 февраля 2005 года за № 597). Основной вид деятельности — это банковские операции на территории Российской Федерации. Банк имеет один филиал в городе Махачкале — филиал «Союз».

— Насколько сложным был первый год и с чем вы начали работу в 2010-м?

— По итогам прошлого года, несмотря на трудности мировой экономической ситуации, мы добились выполнения своих стратегических задач по росту капитала, а это находится в соответствии с требованиями закона о банках и банковской деятельности. На конец года

капитал банка составил 101,2 миллиона рублей. Рост капитала обеспечен за счет получения чистой прибыли и размещения дополнительных акций.

Уставный капитал банка на 1 января 2010 года составил 32 миллиона рублей.

В 2010-м мы постараемся продолжать намеченный курс по наращиванию капитала за счет роста чистой прибыли. Рост прибыли, как правило, обеспечивается в результате расширения клиентской сети, спектра и качества предлагаемых нами банковских услуг, а также роста размещенных и привлеченных средств.

АКБ «Адам Интернэшнл» не имеет долговых и долевых ценных бумаг, обращающихся на рынке. Обыкновенные акции, выпущенные им, не имеют рыночной котировки и не обращаются на рынке, поэтому предоставить информацию по бизнес-сегментам невозможно. Но замечу, что филиал банка предоставляет услуги в одной экономической среде с головным банком, и в целом для нас характерны одинаковые экономические риски и выгоды.

— Скажите, пожалуйста, кто является клиентами банка «Адам Интернэшнл» и какие продукты сегодня вы им предлагаете?

— Банк в настоящее время — финансовая организация, осуществляющая кредитное и расчетно-кассовое обслуживание предприятий, организаций Республики Дагестан.

Он оказывает существенное влияние на развитие малого бизнеса и индивидуального предпринимательства в регионе. По состоянию на 1 января 2010 года, в АКБ «Адам Интернэшнл» (вместе с филиалом) обслуживаются более 500 юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, в том числе и муниципальные предприятия города Махачкалы.

Банк осуществляет тесное взаимодействие и сотрудничество с администрацией города Махачкалы. Оказывает помощь при реализации городом важнейших социальных целевых программ, различных культурно-массовых и спортивных мероприятий. Решая актуальные



Председатель правления ОАО «АКБ «Адам Интернэшнл» Яхьяев Яхьябек

задачи развития финансового бизнеса, в своей операционной деятельности банк использует партнерскую программу «Диасофт», предлагает самые современные, высокотехнологичные электронные решения по обслуживанию клиентов, обеспечивает качественно новый подход к организации комфортной работы клиентов с банком. Мы работаем на взаимовыгодных условиях со всеми клиентами, открывшими у нас счета.

Для частных клиентов мы предлагаем услуги по кредитованию, возможность открытия депозитов и развития собственных финансовых средств, возможность оплаты в банке коммунальных платежей, совершение денежных переводов, различные операции с ценными бумагами и другое. В дальнейших планах ОАО «АКБ «Адам Интернэшнл» — развивать корреспондентскую сеть, пополняя свою клиентскую базу. Для этого у нас есть все необходимое. Общий стаж работы руководителей свыше 30 лет, а стаж их работы в банке 17 лет — со дня основания банка. И руководство, и специалисты банка имеют большой стаж работы в банковской сфере и являются профессионалами своего дела. За весь период деятельности ОАО «АКБ «Адам Интернэшнл» непрерывно обеспечивал стабильный рост прибыли, достаточность капитала и стопроцентный уровень ликвидных активов.

ОАО «АКБ «Адам Интернэшнл»
367002, Республика Дагестан,
г. Махачкала, ул. Магомеда Ярагского, 15
Телефоны: (872) 67-50-58, 67-50-22



Ректор Дагестанского государственного технического университета Тагир ИСМАИЛОВ

АЛЬМА-МАТЕР: КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД!

Дагестанский государственный технический университет — единственный технический вуз в республике, по праву занявший позицию ведущего центра образования, науки и культуры Северного Кавказа. В университетский комплекс входят 3 филиала, 15 факультетов, 64 кафедры, 3 НИИ, оснащенные современным оборудованием научные лаборатории, библиотека. На базе ДГТУ создано 16 центров, включая крупнейший в Южном федеральном округе Центр современных информационных технологий, Международный учебно-научный центр ДГТУ и компании Softline (официального представителя корпорации Microsoft в России), Центр экспертизы и аудита в строительстве, НИЦ коллективного пользования, оснащенный уникальным научным оборудованием, а также Учебно-научный центр «Современные электронные элементы и технологии», созданный совместно с компанией Analog Devices Inc.

Маргарита ЕЖОВА

ОБРАЗОВАНИЕ — КЛАД, ТРУД — КЛЮЧ К НЕМУ

КУЗНИЦА ПРОФЕССИОНАЛОВ

ДГТУ осуществляет подготовку высококвалифицированных кадров практически для всех отраслей экономики. За свою почти пятидесятилетнюю историю вуз подготовил более 40 тысяч высококвалифицированных специалистов. Многие выпускники университета стали известными в Российской Федерации учеными, видными общественными деятелями, руководителями министерств, ведомств, предприятий и организаций, ректорами вузов, директорами НИИ.

Сегодня обучение в университете ведется по 59 специальностям, 11 направлениям магистратуры и 21 направлению бакалавриата. Подготовка кадров высшей квалификации ведется через аспирантуру (41 научная специальность) и докторантуру (5 научных специальностей).

В состав университета входят также профессионально-технический лицей и Центр повышения квалификации, на базе которого осуществляются переподготовка кадров, профессиональная подготовка по рабочим профессиям и повышение квалификации более чем по 30 программам.

БЕЗРАБОТИЦА ВЫПУСКНИКАМ НЕ ГРОЗИТ

В университете осуществляется целевая подготовка специалистов для целого ряда предприятий. ДГТУ имеет долгосрочные договоры с более чем 200 профильными предприятиями и организациями региона на подготовку кадров по всем специальностям вуза. В договорах оговорены вопросы производственных практик студентов и трудоустройства. Такая двойная процедура —

В ДГТУ обучается около 14 тысяч студентов. Среди сотрудников университета 116 докторов наук и профессоров, около 500 кандидатов наук и доцентов. В вузе работают член-корреспонденты РАН и РААСН, а также 42 академика и член-корреспондента других российских и международных общественных академий.

практика-трудоустройство — позволяет эффективно и надежно подойти к проблеме трудоустройства выпускников университета еще в процессе обучения. В вузе проводятся дни открытых дверей факультетов совместно с «Ярмарками вакансий для выпускников», в основном для инженерных специальностей. В результате этого количества работодателей, обратившихся в вуз с вопросами трудоустройства выпускников, в последние годы увеличилось в несколько раз.

В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ!

В университете широко используются современные инновационные образовательные технологии. В организацию учебного процесса внедрена и постоянно совершенствуется система управления качеством подготовки специалистов. Она представляет собой мониторинг учебно-научно-воспитательного процесса, включающий автоматизированный сбор и обработку результатов с использованием современного программно-вычислительного комплекса «АСУ-ВУЗ», оперативное принятие корректирующих решений, их реализацию и контроль выполнения.



В университете широко используются современные инновационные образовательные технологии

В учебном и научном процессах широко используются компьютерные технологии и интернет-ресурсы. В частности, в ДГТУ действует постоянно обновляемая университетская корпоративная сеть более чем из 1 500 современных компьютеров.

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОССИЙСКОГО МАСШТАБА

В соответствии с Указом президента Республики Дагестан в целях эффективного использования научно-образовательного и технологического потенциала республики, организации инновационной деятельности, направленной на создание и реализацию современной научно-технической продукции на базе ДГТУ создан Технологический парк Республики Дагестан.

Сотрудники ДГТУ выполняют научные исследования по широкому спектру направлений, среди которых радио- и микроэлектроника, теплофизика, термоэлектрическое приборостроение, строительство и архитектура, компьютерные технологии, биомедицина, экология и др.

За последние годы университету удалось добиться существенного увеличения объемов НИОКР — научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, финансируемых в том числе за счет внебюджетных средств. Основные потребители научно-технической продукции университета — производственные предприятия, организации и предприятия агропромышленного, энергетического комплекса, строительной сферы и др. Ученые университета выполняют исследования и по целому ряду российских государственных научно-технических программ, среди которых «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2007—2012 годы», «Развитие инфраструктуры наноиндустрии в Российской Федерации на 2008—2010 гг.», «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009—2013 годы» и др.



Сегодня обучение в университете ведется по 59 специальностям

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ

Ряд ученых вуза работают по грантам российского Министерства образования и науки, Российского фонда фундаментальных исследований, грантам Президента РФ. С 2005 года сотрудники университета принимают активное участие в программе «СТАРТ», организованной Государственным фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере. В рамках этой программы создано 10 малых предприятий, занимающихся разработкой наукоемкой продукции. Малые предприятия входят в бизнес-инкубатор, функционирующий в составе Технологического парка Республики Дагестан.

Ученые университета активно участвуют в разработке законов и региональных программ развития Республики Дагестан. Среди них закон «Об инновационной деятельности и научном инновационном обеспечении развития экономики в Республике Дагестан», программы развития жилищно-коммунального хозяйства, целевые региональные программы «Сейсмобезопасность Республики

Дагестанский государственный технический университет был создан в 1960 году на базе филиала Ленинградского кораблестроительного института.

Сегодня ДГТУ — один из самых динамично развивающихся и перспективных вузов России.

Дагестан», стратегия развития экономики Республики Дагестан до 2020 г. и др.

ЕВРОПЕЙСКОЕ КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ

Научно-педагогический состав вуза, студенты и аспиранты активно участвуют в конкурсах, конференциях, семинарах, симпозиумах международного, всероссийского и регионального уровня. Большое внимание в ДГТУ уделяется изобретательской деятельности (в 2009 г. вузом получено 459 патентов на изобретения), изданию монографий и научных статей. Студенты университета регулярно занимают призовые места на студенческих олимпиадах, конкурсах дипломных, курсовых и научно-исследовательских работ. Триумфальным стало для вуза прошлогоднее участие во Всероссийской олимпиаде развития народного хозяйства России. Победителями в различных номинациях олимпиады стали сразу 139 преподавателей, аспирантов и студентов ДГТУ! Дагестанский государственный технический университет занял 1 место в номинациях «За лучшую организацию научно-исследовательской работы студентов», «За лучшую организацию и активное участие в Олимпиаде», и был признан лучшим университетом России! Другим ярким примером признания достижений технического университета является его включение в 2004, 2005 и 2009 гг. в «100 лучших вузов России» в рамках конкурса «Золотая медаль. Европейское качество».

**Дагестанский государственный
технический университет**
367015, Республика Дагестан, г. Махачкала,
Проспект Имама Шамиля, 70
Телефон (8722) 262-37-61



Дагестанский государственный технический университет

Маргарита ЕЖОВА

«ДАГАГРОПРОМПРОЕКТ»: ИНСТИТУТ БОЛЬШИХ НАДЕЖД

С конца пятидесятих годов прошлого века в Дагестане набирало обороты послевоенное восстановление народного хозяйства, были созданы первые проектные конторы. Так в 1963 году в столице Дагестана появился и институт «Даг-агропромпроект».

ГОСЗАКАЗ НА ТВОРЧЕСТВО

С новым институтом были связаны большие надежды: именно он должен был обеспечивать проектами сферу сельского строительства. Костяк учреждения составили главный геолог Николай Борчалинский, инженер-топограф Семен Ямпольский, начальник отдела инженерных изысканий Мирзафер Ширинов, главный архитектор института Нурахмед Салихов, главный сметчик Ольга Левченко, а также инженеры и техники Алимхажи Маниев, Шапи Аминтаев, Шахмирзе Османов, Галина Самойленко, Станислав Гашников, Магомед Магомедов, Вячеслав Шойхет, Александра Черныш и др.

«Никаких традиций в сфере проектирования в республике на тот момент не существовало, — вспоминает заслуженный строитель Дагестана, заместитель генерального директора по новым технологиям и менеджменту Станислав Гашников, стоявший у истоков создания института. — Но интенсивное развитие сельского хозяйства в начале 60-х годов показало, что без специализированного проектного учреждения в республике уже не обойтись. Так что нам в каком-то смысле повезло...».

С каждым годом институт все крепче становился на ноги: росли объемы проектных работ, увеличивалась численность сотрудников. Хотя творческие порывы коллектива во многом ограничивала существовавшая система привязки учреждений к

типовым проектам, бывали и исключения — объекты, требовавшие индивидуальных проектов, как сельский строительный комбинат в Махачкале, комплекс зданий в совхозе им Ш. Алиева Дербентского района, кирпичные заводы в Буйнакском и Хасавюртовском районе и т.д.

УРОК ГЕОГРАФИИ

До начала 90-х годов сотрудники института недостатка в заказах не испытывали, выполняли проектные работы не только для Республики Дагестан и для других регионов РСФСР, проектировали и восстановление объектов, пострадавших после землетрясения в Армении. В период экономических реформ коллективу института, как и многим другим в стране, пришлось нелегко. В результате административных переподчинений учреждения и бюрократических манипуляций с акционированием сельских строителей «Дагагропромпроект» лишился своих филиалов, одного из корпусов, в котором размещался с момента своего основания, корпоративной базы отдыха на берегу Каспийского моря. Кроме того, коллектив института потерял более двух миллионов рублей, поскольку отчисления от прибыли за 20-летний период работы при дележе-акционировании оказались неучтенными.

Это было непростое время. Несмотря на трудности, институт сумел сохранить в своих рядах наиболее опытных и преданных делу специалистов. Среди других событий



Генеральный директор ООО «Институт «Дагагропромпроект», заслуженный строитель Российской Федерации и Республики Дагестан Назим ХАНБАЛАЕВ

того периода можно отметить участие института в работе по восстановлению объектов, пострадавших и разрушенных в результате военных действий в Чеченской Республике.

Постепенно институт расширил географию заказов и внес свой вклад в обустройство Государственной границы Российской Федерации. Заставы по проектам института строят даже на российско-казахстанской границе. Профессионализм сотрудников «Дагагропромпроекта» заслужил самой высокой оценки со стороны правительства Чеченской Республики, Дирекции по Госгранице РФ, о чем свидетельствует множество благодарственных грамот.

ВО ИМЯ СОЗИДАНИЯ...

Сегодня институт — устойчиво развивающаяся проектная организация с высоким уровнем технической оснащенности. Но, по мнению руководства института, главный залог успешной работы все же не техническая составляющая, а человеческий фактор. «Дагагропромпроект» формирует кадровый резерв, за свой счет обучая будущих молодых специалистов, а также вкладывает деньги в переквалификацию своих действующих сотрудников.

Негласное правило института — составление творческих планов сотрудниками, включая руководителей подразделений и директорат. Такой подход, как показывает практика, повышает созидательную активность коллектива.

Специалисты института посещают различные тематические и обучающие семинары в разных городах страны.

Повышение мотивации труда, в том числе за счет определенной децентрализации управленческих функций, расширения демократических принципов руководства,



Родильный дом в с.Курчалой Чеченской Республики

повышения личной ответственности каждого участника процесса проектирования, — приоритетная стратегия для института. Большое внимание уделяется и созданию соответствующей рабочей атмосферы. В трудовой договор генерального директора института **Назима Ханбалаева** включен даже такой пункт: «Несет ответственность за состояние морально-психологического климата в коллективе института».

В институте внедрен учет так называемой «пообъектной» себестоимости, благодаря которому специалисты заранее знают, какой гонорар получат за выполнение той или иной проектной работы.

СТАТУС «ЗЕМЛИ-ТОВАРА» ПРОТИВ АРХИТЕКТОРОВ

Архитектурный облик городов и районов Дагестана — одна из самых актуальных и волнующих тем для специалистов «Дагагропромпроекта». Какие проблемы в проектном деле вызывают тревогу у сотрудников института?

Повод для беспокойства вызывает не всегда обоснованно происходящее уплотнение и рост концентрации населения в городах, где и так инженерная инфраструктура развивается со значительным отставанием. Можно сказать, что планировкой городов и сел все чаще занимаются не архитекторы, а землеустроители и специалисты по инженерным коммуникациям. Такой подход чреват в будущем серьезными социальными проблемами.

«Дагестан обладает большим разнообразием географических и геологических зон. Поэтому и природных факторов риска — таких как землетрясения, оползни и проч. — у нас значительно больше. Их просто необходимо учитывать на этапах проектирования и строительства. В условиях, когда каждое ведомство разработало свои нормативы и технические условия в градостроении, порождается безответственность за конечный результат, а аспект безопасности зданий и сооружений с точки зрения стихийных бедствий все чаще выпадает из поля зрения правительственных органов и научных учреждений. Достаточно сказать, что карта сейсмического микрорайонирования в республике не обновлялась после перевода большинства территорий с 8 на 9 баллов», — отмечает технический директор и главный инженер института Алимхажи Маниев.

УЗКИЕ МЕСТА ГРАДОСТРОЕНИЯ

Градостроительная сфера, по мнению главного архитектора института, советника Российской академии архитектуры и строительных наук Армена Асриянца, переживает в последние годы период острейших противоречий.

«Мероприятия по реконструкции городов требуют больших средств, — поясняет свою позицию Армен Татевосович. — Создание оптимальной среды обитания, как

и во все времена, решается в зависимости от экономических возможностей. И здесь главным остается, чтобы архитекторы не пренебрегали законами профессиональной морали, а градостроительные Советы на местах не закрывали глаза на очевидные преступления коллег. Яркий пример грубого нарушения норм градостроительства — это ошибочное, на наш взгляд, решение властей республики о строительстве центральной мечети в Махачкале на пересечении главных транспортных магистралей города. В результате этой градостроительной ошибки наша столица получила серьезную транспортную проблему. Кроме того, в этом районе города появились коммунальные проблемы — со светом, теплом, водой, где инженерные сети работают на пределе, да и сами посетители и верующие вынуждены терпеть неудобства с подъездами и подходами к мечети, особенно в пятничные дни молитв».

По словам Армена Асриянца, зачастую выделение земель осуществляется в нарушение градостроительного кодекса, который предполагает предоставление территории на основе разработанной и утвержденной в установленном порядке градостроительной документации. Точечная застройка в угоду отдельным застройщикам и слабый контроль за соблюдением норм градостроительной документации привели к тому, что многие городские улицы оказались заужены. Это приводит к массовым заторам на дорогах. В качестве примера можно привести ряд улиц в центральной части Махачкалы. Все чаще зеленые полосы вдоль улиц стали застраивать объектами торгово-бытового назначения, что также вызывает недоумение специалистов.

ВРЕМЯ СОБИРАТЬ КАМНИ...

Интенсивное и хаотическое развитие столичных городов в ущерб малым городам и селам, в ущерб урбанизации

территорий в целом происходит не только за счет перекосов в законодательстве, но и по причине непрофессионального подхода самих заказчиков — застройщиков. Последние, пользуясь услугами многочисленных коммерческих проектных и строительных структур, опускают на города сумерки архитектурного хаоса. Но ведь обеспечение безопасности жизни и здоровья граждан, охрана недр и окружающей среды, надежность и долговечность зданий и сооружений остаются первейшими требованиями градостроительного кодекса, адресованного не только проектировщикам и строителям, но и заказчикам и производителям стройматериалов! Только об этом, похоже, многие забывают.

Как же выйти из градостроительного тупика? По мнению специалистов «Дагагропромпроекта», в целях упорядочения застройки населенных пунктов разработку градостроительной документации необходимо осуществлять опережающими темпами.

Нужно усилить контроль за соблюдением градостроительного законодательства в республике не только одному министерству строительства и ЖКХ Дагестана, но и всем тем контролирующим ведомствам и застройщикам, которые, к сожалению, за конечный результат сегодня ответственности не несут.

«Градостроительство всегда должно оставаться делом государственным, отпустить его на «волны рынка» — это значит потерять управление тактико-стратегическим развитием конкретного города или района», — уверен Станислав Гашников. ■

ООО «Институт «Дагагропромпроект»
367020, Республика Дагестан,
г. Махачкала,
ул. Абубакарова, 115
Тел. (8722) 67-21-91



Сотрудники института

Анастасия КРЫЛОВА

«В БУДУЩЕЕ СМОТРИМ С УВЕРЕННОСТЬЮ»



Досье

Абдулазиз Магомедсаидович Азизов
Родился 1 ноября 1958 года в селе Сергокала (ДАССР).

Окончил Дагестанский государственный политехнический институт по специальности инженер-строитель (1980 г.).

Генеральный директор ОАО «Махачкалагаз» с 2002 года.

Заслуженный строитель Республики Дагестан.

Награжден Почетными грамотами министра энергетики России и правительства Республики Дагестан.

Председатель постоянной Комиссии махачкалинского городского Собрания по бюджету и налогам.

Женат. Воспитывает двух дочерей и сына.

Газификация столицы Дагестана началась в пятидесятых годах прошлого века. Сейчас голубое топливо в домах махачкалинцев — привычное явление. Комфорт для одних — это ежедневный труд для других. «Губернский деловой журнал» побеседовал с **Абдулазизом Азизовым** — генеральным директором ОАО «Махачкалагаз», компании, которая обеспечивает газом всех абонентов Махачкалы и прилегающих поселков.

— Абдулазиз Магомедсаидович, как можно охарактеризовать ситуацию с голубым топливом в России? Отразился ли на этой сфере кризис?

— К счастью, ситуацию удалось удерживать под контролем — абоненты ничего не почувствовали. Производители газа, газосбытовые компании сполна выполнили свои обязательства, несмотря на кризис.

Однако проблемы есть. И самая серьезная касается стоимости голубого топлива. Мы считаем необходимым поддержать

предложение заместителя генерального директора ОАО «Межрегионгаз» Николая Исакова, которое он озвучил в статье «Нужен закон» (журнал «Газпром», №11, 2008 год — прим. ред.) Наш коллега привел сравнительное соотношение составляющих розничной цены: «В Европе оптовая цена газа составляет 60% розничной цены, а в России — 85%. А ведь именно на этой разнице существуют газораспределительные и сбытовые компании».

— И как можно, на ваш взгляд, решить эту проблему?

— Если будет принято решение дать рост тарифам ГРО и сбытовым компаниям за счет оптовых цен, без увеличения розничных, это даст возможность газораспределительным организациям стать самодостаточными. Если бы мы таким образом увеличили тарифы на транспортировку, то в конечном итоге это пошло бы во благо нашим абонентам. Ведь дополнительные средства компании направили бы на то, чтобы сделать обслуживание населения более комфортным, а в наших условиях еще и более безопасным. Время от времени этот вопрос муссируется в прессе, но пока, к сожалению, дальше разговоров дело не идет.

— Вы снабжаете Махачкалу за счет дагестанских месторождений?

— Нет, мы лишь на треть берем дагестанский газ, а две трети получаем по сети ООО «Газпром Транс газ» — Махачкала. На мой взгляд, газовый потенциал у республики есть, и нужно вкладывать в дальнейшую разработку месторождений, осваивать новые залежи. Но пока инвесторов не находится. Насколько знаю, сейчас сократилась и добыча газа — с 300 млн кубометров в год до 200 млн кубометров.

— В последние годы на первый план выходит вопрос реконструкции газового хозяйства...

— Эту проблему мы решаем. В Махачкале по распоряжению главы администрации Саида Амирова была разработана программа по развитию газовых сетей и газификации жилого фонда. Хочу подчеркнуть, что динамичное развитие компании в последние годы во многом обусловлено поддержкой со стороны администрации и главы города Саида Амирова. Нам дают возможность работать, оказывают помощь в наших начинаниях. К примеру, пять лет назад с правительством Республики Дагестан была согласована программа развития газораспределительных сетей Махачкалы и прилегающих поселков, однако никаких средств из республиканского бюджета нам

так и не поступило. Администрация Махачкалы, наоборот, изыскала возможности и выделила из городского бюджета деньги для строительства газопроводов, которые мы теперь арендуем.

— А почему в строительство собственных сетей вкладывать не хотите? Это ведь выгодней...

— Почему же не хотим? Сейчас, когда финансовое состояние предприятия улучшилось, в планах — строительство газопроводов уже за счет собственных средств. В частности, в рамках упоминавшейся программы по развитию газовых сетей наша компания построила газопровод высокого давления диаметром 500 мм, протяженностью 4,5 километра, связавший ГРС «Южная» и АГРС «Агач-аул», проложила более 2 километров газовых сетей в новых микрорайонах поселка Ленинкент. Также были начаты работы по строительству сетей в микрорайоне «Эльтав».

— Ваша компания относится к жилищно-коммунальному комплексу. Скажите, насколько, на ваш взгляд, оправдано участие частного бизнеса в сфере ЖКХ?

— В 1993 году производственное управление по газоснабжению и газификации «Махачкалагаз» было преобразовано в акционерное общество «Махачкалагаз». И как представитель частного бизнеса в системе ЖКХ могу сказать, что, на мой взгляд, это единственно правильное направление. Согласитесь, что любой бизнес-проект должен приносить прибыль, и никто в ущерб себе работать не станет. А прибыль от чего зависит?

— ???

— Она напрямую зависит от того, выполняешь ли ты свои обязательства перед плательщиком. Абонент не будет платить, если ему не оказывают услугу. Будут расти задолженности и в том случае, если услуги некачественные, — у людей просто не

ОАО «Махачкалагаз» — монополист на рынке области и одно из крупнейших предприятий республики. Протяженность газораспределительных сетей компании составляет почти 1000 км (18% от суммарной протяженности газопровода в Дагестане). По ним ежегодно транспортируется около 700 млн куб.м. газа. ОАО «Махачкалагаз» занимается не только транспортировкой газа, но и оказывает услуги по прокладке газопровода и ремонту газопроводных систем.



Коллектив ОАО «Махачкалагаз»

появится стимула оплатить счета в срок. Частным компаниям эта ситуация невыгодна, они не хотят сами себя наказывать рублем. А вот государственным предприятиям по большей части все равно: заплатят абоненты — хорошо, не заплатят — закроют «дыры» из бюджета. Так что большинство предприятий должно перейти в частные руки. Надо подходить к жилищно-коммунальному комплексу, что называется, на конкурсной основе, как во всем мире: кто лучше работает, тот услуги и оказывает.

— Что сделано в последние годы в плане модернизации производства?

— Одна из основных задач компании сегодня — это замена морально устаревших сетей. Понятно, что от состояния сети во многом зависят и бесперебойная поставка газа заказчикам, и безопасность. Так что этому вопросу мы уделяем повышенное внимание.

Кроме того, мы начинаем менять все устаревшие регуляторы давления, задвижки и узлы. Контракт на поставку оборудования наша компания заключила с саратовским ОАО «Завод Газ Аппарат».

Еще одни наши партнеры — итальянская фирма «SEITRON». У них мы приобретаем датчики газа и клапаны быстрого реагирования, которые потом устанавливаются в домах и квартирах.

Любая компания стремится минимизировать, свести к нулю выбросы газа при его транспортировке. И мы на данный момент с этой задачей также успешно справляемся.

— Актуальна ли для вас проблема задолженностей?

— Неплатежи населения очень сильно влияют на экономическую ситуацию нашего партнера-заказчика — компании «Кавказрегионгаз». Делаем, что в наших силах, чтобы помочь «Кавказрегионгазу». Мы же на сегодняшний день никому не должны. Наоборот, задолженности перед нами. В частности, есть претензии к ЗАО «Дагестанрегионгаз», который должен нам 50 миллионов рублей.

— Что для вас как для руководителя стоит на первом месте?

— Самая большая ценность нашей компании — это коллектив. За свою более чем 40-летнюю историю нам удалось достичь многого, но главная наша гордость —

люди, грамотные специалисты, настоящие профессионалы своего дела! Сегодня в компании трудятся 397 человек, причём двое из них работают на предприятии со дня его основания, то есть почти полвека! Это начальник АДС Нухбала Ашуров и замначальника ПТО Любовь Нахибашева. 28 человек отдали «Махачкалагазу» больше 20 лет жизни, в том числе и главный инженер Арсланхан Гаджиев! Рука об руку с ветеранами работает молодежь, перенимая у старшего поколения опыт и ответственный подход к делу, складываются трудовые династии.

Предприятие работает в нормальном ритме, который достигается упорным трудом. Кадровый вопрос в компании решен блестяще, а значит, мы имеем все основания для того, чтобы смотреть в будущее с уверенностью! ■



ОАО «Махачкалагаз»
367025, Республика Дагестан
г. Махачкала, ул. Атаева, 7а
Телефон (8722) 63-73-22

Газовая летопись Махачкалы

50-е годы прошлого века — в столице Дагестана впервые появляется газ. Однако природный газ поставлялся лишь в дома поселка «Нефтяников», а в самом городе использовали сжиженный газ в баллонах.

1967 год — в северной промзоне была построена Махачкалинская газонаполнительная станция.

Конец 60-х годов — в республике открыты месторождения природного газа, в частности «Дмитровское» и «Шамхал-Булакское». Дагестан вступил в новую, «газовую эру».

1979 год — в городе, на склоне горы «Тарки-Тау» появляется 2-я газораспределительная станция. С вводом новой АГРС темпы газификации Махачкалы увеличиваются.

2010 год — газификация Махачкалы и рабочих поселков продолжается по сей день. С 1961 года в эксплуатацию введено 1076 км газопроводов, газифицировано около 99 тысяч квартир, более 40 тысяч частных домов, природным газом пользуются свыше 1200 предприятий. Рост газификации жилых домов, строительство газовых сетей пришлось на последние 10 лет.



Одна из основных задач компании — замена морально устаревших сетей

30я КЛИМОВА

КОМФОРТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ЖИЗНИ

Сохраняя лучшие традиции, преемственность и профессионализм, коллектив ОАО «Махачкалинские горэлектросети» выполняет свою главную задачу — бесперебойное и надежное снабжение жителей города электроэнергией.

У ИСТОКОВ ИСТОРИИ

В 1953 году, когда в Дагестане была введена в строй Махачкалинская ТЭЦ мощностью 8,4 тысячи кВт, стали зарождаться городские электрические сети, строиться линии электропередачи напряжением 6 и 0,4 кВ. Вначале электрическая энергия в основном предназначалась для нужд быстро растущей промышленности Махачкалы. Затем, по мере развития электросетей города, электрическая энергия пришла и в бытовой сектор.

Прежде чем превратиться в современное, отвечающее требованиям времени предприятие, ОАО «Махачкалинские горэлектросети» претерпело не одно структурное преобразование. Оно находилось в составе республиканской организации «Дагкоммунэнерго», затем стало Арендным предприятием Махачкалинских горэлектросетей, которое через несколько лет было преобразовано в муниципальное унитарное предприятие (МУП) «Махачкалинские горэлектросети». В августе 2008 года оно акционировано и преобразовано в ОАО «Махачкалинские горэлектросети».

ЗАЛОГ УСПЕХА — КОЛЛЕКТИВ

Независимо от изменения форм собственности главная задача предприятия оставалась всегда одна — надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей города Махачкалы, и коллектив предприятия с честью ее выполняет.

Традиции, преемственность, профессионализм — вот основные критерии, характеризующие коллектив ОАО «Махачкалинские горэлектросети» и являющиеся залогом его успеха. В нем трудятся

и молодые работники, и старейшие сотрудники, которые свой богатый профессиональный опыт передают молодежи. Среди членов коллектива — заслуженные энергетики Республики Дагестан, почетные энергетики Минэнерго России.

С каждым годом столица Дагестана, город Махачкала, растет и вширь, и в высоту, в ней появляются новые микрорайоны и поселки, возводятся современные высотные здания. Соответственно увеличивается и электропотребление, особенно в осенне-зимний период. Ежегодный прирост потребления электрической энергии в городе составляет 6—7 %, поэтому энергетикам ОАО «Махачкалинские горэлектросети» приходится прилагать максимум усилий, чтобы не допустить возникновения ее дефицита, — и это им удается.

ЧТОБЫ НЕ ДОПУСТИТЬ ДЕФИЦИТ

Только за последнее десятилетие потребление электрической энергии в Республике Дагестан выросло в полтора раза: в основном это связано с крупными инвестициями в развитие инфраструктуры по федеральным программам, развитие строительного бизнеса, малого предпринимательства и бытового потребления.

Удовлетворение растущего спроса на электрическую энергию, в первую очередь, включает расширение имеющихся и строительство новых трансформаторных подстанций, увеличение мощностей трансформаторов на них (модернизацию и реконструкцию подстанций 6—10 кВ



Генеральный директор
ОАО «Махачкалинские горэлектросети»
Ахмед ОМАПОВ

с заменой силовых трансформаторов на более мощные). Этому способствует и строительство новых линий электропередач, перевод действующих высоковольтных линий на более высокий класс напряжения.

Помогает этому также специальная инвестиционная программа развития электрических сетей города Махачкалы, разработанная ОАО «Махачкалинские горэлектросети» совместно с администрацией города.

ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ СТОЛИЦЫ ДАГЕСТАНА

Без опоры на новые технологии и материалы добиться сегодня значимых успехов невозможно в любой сфере производственной деятельности. Поэтому руководство ОАО «Махачкалинские горэлектросети» предпринимает все необходимые меры для того, чтобы в работе городских электросетей находили применение и новейшие технологии, и самые современные материалы. Здесь используются силовые кабели из сшитого полиэтилена, а вместо алюминиевых неизолированных проводов марки АС самое широкое применение находят самонесущие изолированные провода марки СИП. Вместо строительства трансформаторных подстанций 6—10 кВ устанавливают блочные трансформаторные подстанции с оборудованием, собранным в заводских условиях, типа БКТП-6-10/0,4 кВ.

Все это ускоряет строительство электрических сетей и обеспечивает необходимую надежность электроснабжения потребителей города, а значит, создает комфортные условия жизни для жителей столицы Дагестана. ■

ОАО «Махачкалинские горэлектросети»
367025, Республика Дагестан,
г. Махачкала, ул. Абубакарова, 119
Телефон (8722) 67-40-99
Факс (8722) 64-73-73

Каждый день энергетики Махачкалы обеспечивают своей продукцией всех без исключения жителей нашего города. Эта уникальная сфера деятельности привлекает к себе самых надежных людей, профессионалов высокого уровня, на плечах которых лежит огромная ответственность за свет и тепло в наших домах.

Хочу поздравить всех работников сферы ЖКХ и энергетиков с профессиональным праздником и пожелать — экономической стабильности, уверенности в завтрашнем дне, успехов во всех начинаниях, крепкого здоровья и благополучия. Пусть в каждом доме Дагестана всегда будут свет, тепло и уют!

Генеральный директор ОАО «Махачкалинские горэлектросети» Ахмед ОМАПОВ



Дагестанский филиал

367013, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. М. Ярагского, д. 15
Телефон/факс: (8722) 67-50-56, 67-50-47



ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Открыта подписка на первое полугодие 2010 года

Темы следующих номеров:

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

По вопросам публикации и подписки обращаться по телефонам:

в Москве: (495) 933-25-31

в Екатеринбурге: (343) 371-51-04

Стоимость годовой подписки составляет 1800 руб., в том числе НДС

www.gubernskiy.ru

Татьяна САВКИНА

«ВОДА, ТЫ НАПОЛНЯЕШЬ НАС РАДОСТЬЮ...»



Генеральный директор ОАО «Махачкалаводоканал» Тимур МАГОМЕДОВ

С давних времен человек стремился поселиться ближе к воде, обживал берега рек и озер, местности вокруг колодцев, бережно охранял родники и подземные источники. Для жителей Северного Кавказа вода — больше, чем жизнь, она — сама жизнь.

Коллектив созданного в 2009 году ОАО «Махачкалаводоканал» (на базе МУП «Водоканал») возглавляет генеральный директор **Тимур Магомедов**. Специалисты предприятия для решения самых сложных технических вопросов имеют все необходимое: специальное образование, квалификацию, богатейший профессиональный опыт, который передается от старшего поколения молодым. Имеется свой автопарк с количеством 62 ед. специализированной автотранспортной техники.

Предприятие обслуживает напорно-разводящие сети города протяженностью 822,7 км, в том числе: водоводы — 119,5 км, уличные водопроводные сети — 472,5 км, внутриквартальные и внутридворовые сети — 207,14 км. Причем разводящие сети в основном выполнены из стальных, чугунных и асбоцементных труб. Протяженность канализационных сетей составляет 426,8 км, в том числе: главных коллекторов — 86,4 км, уличной канализационной сети — 130,9 км, внутриквартальной и внутридворовой — 209,5 км.

Созданное 23 октября 1928 года как Махачкалинский «Водоканалтрест», в

дальнейшем, в ходе ряда реорганизаций, предприятие не раз меняло свои названия, но цели и задачи его на протяжении более чем восьми десятилетий оставались неизменными — бесперебойное обеспечение водой населения, промышленности и коммунально-бытовых предприятий.

Достаточно напомнить, что к 1923 году в Махачкале проживали 26 987 человек, а промышленных предприятий было около 20, и всем нужна вода. Взять ее было негде, кроме как из известных родников — таркинских и кяхулаевских, которые играли важную роль в водоснабжении — мощность городского водопровода увеличивалась, но в основном за счет кооптирования дополнительных родников.

В августе 1959 года в Махачкале ввели в эксплуатацию очистные сооружения водопровода производительностью 16 000 куб.м. воды в сутки. Одновременно с началом строительства очистных сооружений «Водоканалтрест» стал готовить специалистов, которые могли бы квалифицированно их обслуживать, тем более уже встал вопрос необходимости строительства второй очереди очистных сооружений.

В шестидесятые — семидесятые годы накал потребности в воде не уменьшался: огромными темпами рос жилой фонд города, появились новые микрорайоны-спутники города — Южный и Юго-Западный, в которых преобладали дома повышенной этажности, строились детские ясли и сады, школы и новые промышленные предприятия. В начале 1962 года были введены в эксплуатацию водоводы общей протяженностью 97,6 км. В их числе, асбоцементный, диаметром 800 мм от реки Сулак до Махачкалы, а также несколько водоводов диаметром 520 мм — от насосной станции № 2 Вузовского озера до резервуаров возле Маяка, от насосной станции № 3 Вузовского озера до водопроводных очистных сооружений, от очистных сооружений до Приборостроительного завода протяженностью 8,2 км.

В 1968 году начала действовать 2-я очередь очистных сооружений, мощностью 55 тыс. куб.м. воды в сутки с отдельно стоящим блоком реагентного хозяйства. Вслед за этим в 1969 году «Дагнефть» передала «Водоканалу» (так он назывался с 1953 года) свою насосную станцию № 4

на Вузовском озере и 17,9 км водопроводных сетей.

К 1970 году водообеспечение города было решено на 65—70 %. Особую роль в этом сыграли водовод Судак — Махачкала протяженностью 60,7 км, введенный в эксплуатацию в 1972 году, и Чирюртовские водопроводные очистные сооружения производительностью 80 тыс. куб.м. в сутки. В комплекс очистных сооружений также входили два резервуара по 5 000 куб.м. каждый. Была построена насосная станция 2-го подъема и хлораторная на площадке Махачкалинских водопроводных очистных сооружений. В эти годы удалось частично решить вопрос водоснабжения Махачкала-1, поселков Альбуригент и Кяхулай.

За пять лет, с 1972 по 1977 годы, в Махачкале введено в эксплуатацию 70,9 км водопроводных сетей. Вместо четырех водопроводных насосных станций на Вузовском озере была построена одна, более мощная, производительностью 110 тыс. куб.м. в сутки. От нее до очистных сооружений проложили водовод диаметром 1 020 мм, а вокруг Вузовского озера — кольцевой водопровод диаметром 630 мм, с переключением всех потребителей, которые получали воду от старых станций.

Уже в ноябре 1983 года на площадке очистных сооружений завершили строительство насосной станции 2-го подъема, с ее вводом удалось увеличить напор в магистральных водопроводных сетях, что было крайне необходимо в условиях развивающегося массового возведения высоток.

Целых три года шло строительство 1-й нитки водовода диаметром 1 400 мм Миатли — Махачкала протяженностью 82 км, который сегодня подает городу 120 тыс. куб.м. воды в сутки. На стадии завершения Тарнаирские водопроводные очистные сооружения производительностью 240 тыс. куб.м. воды в сутки. С пуском указанных очистных сооружений в эксплуатацию будет достигнута полная очистка питьевой воды, подаваемой населению Махачкалы. ■

ОАО «Махачкалаводоканал»
367008, Республика Дагестан,
г. Махачкала, пр-т Акушинского, 16
Телефоны: (8722) 67-82-80, 67-82-29
Факс 67-82-29
E-mail: mahachkalavodokanal@yandex.ru