

Содержание

«Умный» город – это реальный проект. Сейчас любой мегаполис напичкан датчиками движения и света, камерами и метеостанциями. Если объединить все это в одну систему и заставить данные стекаться в информационный центр, то идея тотального «умного» контроля может воплотиться. Например, так можно решить проблему дорожных пробок.
стр. 56



Александр Шохин
стр. 12



Петр Щедровицкий
стр. 25

Real Media
КОМПАНИЯ
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-
ПРОМЫШЛЕННОГО
МАРКЕТИНГА

Учредитель:
ООО «Компания «Реал-Медиа»
Генеральный директор:
Виктор УСЕНКО
Издатель:
ООО «Издательский дом
«Губернский»
Директор: Сергей ЛЫХИН
Редактор: Ольга КУЛАКОВСКАЯ
Выпускающий редактор:
Ирина ВИЛЬХОВАЯ
Обозреватель: Валерий БОРИСОВ
Макет: Игорь ЧЕРЕПАНОВ
Дизайн, верстка: Ирина ШЕЛКОВАЯ
Менеджеры:
Москва –
Елена КУЛДЕЕВА,
Анна БРЕГА,
Жанна ИВОНИНА,
Александр РАЗГОВОРОВ
Екатеринбург –
Алена ИВАНОВА, Инна КУШНИР,
Елена ЛУКАШИНА, Татьяна
МЕЛГУНОВА, Ольга ПИЧУГИНА,
Наталья МИХЛЕР
руководитель отдела продаж
представительства в Екатеринбурге
Валентина ВАСИЛЬКИНА
Корректор: Владимир МЫЛОВ
Компьютерные технологии:
Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО

В издании использованы
иллюстрации из архива
редакции, а также полученные
от представленных в журнале
предприятий и физических лиц.
Адрес издателя и редакции:
117105 Москва, Варшавское
шоссе, 28 а, строение 1, офис 4
Телефон/факс (495) 933-25-31
E-mail: msk@real-media.ru,
gdj@real-media.ru
www.gubernskiy.ru
Представительство:
в Екатеринбурге –
Телефон/факс (343) 359-80-50
Представительство:
в Челябинске –
Телефон (351) 282-34-67 (68)

Журнал зарегистрирован
Федеральной службой по надзору
за соблюдением законодательства
в сфере массовых коммуникаций
и охране культурного наследия
15 декабря 2006 г.
ПИ № ФС77-26454

Номер подписан в печать
30.01.2012 г.
Отпечатано в типографии
«ВИВА-СТАР» (107023, г. Москва,
ул. Электровозовская, 20)
Заказ № 103312.
Тираж – 15 000 экз.
Отпечатано в соответствии
с качеством предоставленного
оригинал-макета.
За содержание рекламных
публикаций ответственность
несут рекламодатели.
Рекламуемые в издании товары
подлежат обязательной серти-
фикации.
Цена договорная.
При перепечатке материалов
и использовании их в любой
форме, в том числе и в электрон-
ных СМИ, ссылка на «Губернский
деловой журнал» обязательна.
— материал опубликован на
правах рекламы.

Федерация Общество

4 | Вместо МНОГОпартийности – МЕЛКОпартийность

Интеллигенция в России всегда была инициатором и двигателем реформ. Для будущего России основополагающей является именно проблема интеллигенции, претендующей на роль хранителя национального интеллекта, гуманистических идеалов и ценностей, считает известный социолог, доцент факультета социологии РГУ Сергей Магарил.

Актуальное интервью

6 | Константин Бабкин: «Система отторгает новые лица»

Свой вариант реформирования страны предлагает президент группы компаний «Новое содружество» и ассоциации «Росагромаш», депутат Новгородской областной думы, один из авторов «Программы модернизации России» Константин Бабкин.

Тема номера

Предпринимательский климат

10 | Недоверие убивает конкуренцию

По итогам 2011 года отток капитала из России составил 80 млрд долларов. Это примерно в 2,5 раза больше, нежели предполагал ЦБ. Причины утечки разные, однако главная из них в том, что деловой климат в стране остается неудовлетворительным. Более того, он скорее в целом ухудшается, чем становится благосклоннее к бизнесу.

12 | Александр Шохин: «Как лоббист бизнеса, я в стороне от власти»

Оборотной стороной всех административных барьеров является коррупция и засилье бюрократии, которая может не только вымогать что-то у бизнеса, но и захватывать его.

Развитие регионов:

Красноярский экономический форум

18 | Самолет — хорошо, паровоз — хорошо, а система лучше

Замедленное развитие транспортной инфраструктуры неизбежно приведет к сдерживанию диверсификации российского бизнеса на внутреннем рынке и уходу его в иностранные сегменты.

20 | Лев Кузнецов: «Главное, не размывать усилия нанослоем по поверхности проблем»

«Время стратегических инициатив» — именно так обозначена главная тема Красноярского экономического форума (КЭФ), участники которого попробуют разобраться с основными вызовами, встающими перед российскими регионами в данный период времени.

24 | Дело в кадрах

Основная проблема в том, что в настоящее время мы не решаем вопрос формирования необходимого количества квалифицированных кадров для новых и уже существующих сфер деятельности, а совершенствуем по отдельности образовательный, инновационный процесс, социальную политику и прочее. Нужно начать рассматривать их как грани одной проблемы...

26 | Возрождение Забайкалья

27 | Выход на расчетную траекторию

28 | Драйвер экономического роста Урала

30 | Инвестиционное притяжение Кузбасса

31 | Золотая Нива Сибири

32 | Природная сила

34 | Тонар плюс»: уверенно смотрим в будущее

35 | «Алтайвитамины»: курс на высокие технологии

36 | То в жар, то в холод...

40 | В полном цикле

42 | На вес золота

Инфраструктура территорий ЭК

46 | Геннадий Шмаль: «Нет никакого «сырьевого проклятия»

Нефть и газ — до сих пор «наше все»? Или пора переключать внимание на альтернативные источники энергии? Президент Союза нефтегазопромышленников России Геннадий Шмаль рассказывает о том, сколько в перспективе может стоить баррель нефти и почему налоговая модель тормозит развитие отрасли.

48 | ВИЭ – на сцене или за кулисами?

В России невыгодно вкладывать деньги в развитие альтернативной энергетики.

50 | Новый уровень надежности

Рациональное природопользование

52 | Правильный выбор — половина успеха

Муниципальная Россия

Городское планирование

56 | Когда города «поумнеют»

Что такое «умный» город? Станем ли мы жить в мегаполисах, которые сами себя контролируют, вовремя включая фонари и равномерно распределяя нагрузки на сети мобильных операторов? В последние годы про них много говорят, и мы стали так живо представлять эти дома, будто подобные уже есть на каждой улице...

Город Балаково, Саратовская область

58 | Город пяти ударных комсомольских строек

59 | «Балаковорезинотехника»: доказанные преимущества

Город Березники, Пермский край

60 | Соль земли

62 | Музыка, достойная города

Город Оха, Сахалинская область

64 | Нефтегазовый пульс Сахалина

66 | Не окраина, а дальний форпост России

Город Поронайск, Сахалинская область

68 | Город в устье Пороняя

70 | Даем угля Сахалину!

Серпуховский район, Московская область

72 | Александр Шестун: «Мы делаем ставку на туризм»

74 | Отечественные технологии — в борьбе с диабетом

Город Людиново, Калужская область

75 | Город малый, город сильный

77 | С «Людиновокабель» комфортно работать

Город Рыбинск, Ярославская область

78 | Российские Деда Морозы встречаются в Рыбинске

80 | Снегоход не роскошь, а средство жизнеобеспечения



Выборы без выбора

Как-то грустно становится, глядя на линейку кандидатов в президенты России, официально зарегистрированных Центризбиркомом. Кроме новичка Михаила Прохорова – знакомые все лица и даже слегка поднадоевшие... Путин и бессменная троица, по меткому выражению самого молодого кандидата, «думских старцев» – Зюганова, Жириновского и Миронова, которые с завидным упорством выдвигают и выдвигают свои заранее проигрышные кандидатуры уже и не сосчитать на какие по счету выборы... | Ольга Кулаковская

В общем, картина весьма унылая. Выборы – без особого выбора. Судя по всему, большинству мыслящих избирателей придется выбирать все-таки между двумя кандидатами – Путиным и Прохоровым. На активных протестных настроениях, уже слегка перепугавших действующую власть, Прохоров даже может всех удивить. Президентом, конечно, вряд ли станет, все-таки сил основ-

ному кандидату пока не занимать, хотя и безоговорочной поддержки, как на предыдущих выборах, у него уже явно не будет. Несмотря на поспешные попытки нынешнего руководства быстренько исправить некоторые перекосы в политике, времени уже не хватает. Исправлять начали с самого легкого – возвращения выборов губернаторов. Спешно разработан и уже выложен в интернет законопроект о выборности губернаторов, огромное количество вопросов по которому слегка заглушает радость от возврата в нашу страну зачатков демократии. Политологи и аналитики разделились на два лагеря – на тех, кто за возвращение выборности губернаторов, и на тех, кто против. Те, кто за, как, например, директор региональной программы Независимого института социальной политики Наталья Зубаревич, отмечают, что в эпоху «безвыборности» произошло резкое снижение качества назначенных губернаторов по сравнению с выборными, в том числе и «по опыту управления, адекватности, умению обращаться с людьми». И хотя признают, что в результате возвращения выборов в стране еще более усилится дифференциация регионов, все-таки этому возврату рады. Потому что начинать внедрять демократию надо с малого. И даже если где-то в регионах ситуация станет хуже, то где-то – обязательно лучше.

На сегодняшний день более 70% избирателей поддерживают инициативу возвращения выборов губернаторов. С одной стороны, кажется, что и власть, и правящая партия пошли на уступки под давлением митингующих в Москве на Болотной площади и на проспекте Сахарова вопреки собственным интересам. Однако, с другой стороны, если задуматься, то возвращение выборов может быть на руку той же «Единой России», которая уже не имеет тотального доминирования в регионах, но с помощью изменения системы получит даже большие возможности для манипулирования, чем прежде.

Директор Института глобализации и социальных движений Борис Кагарлицкий предрекает возможность развития двух вариантов событий. Первый – установление авторитаризма, прикрытого формальными выборными процедурами. Второй – постепенное формирование красивой, по типу западной, демократии (пока, скорее, воображаемой). И, как промежуточный вариант, установление полиархии, когда «вроде бы есть плюралистичность, состязательность, борьба разных сил, но на самом деле избирательный процесс полностью узурпирован олигархией и от него полностью отчуждено население».

И все-таки, несмотря на множественные риски от возврата института выборов губернаторов, о которых говорят аналитики, необходимо признать (и власть это, по сути, признала), что построение «жесткой вертикали» потерпело фиаско. Теперь важно сделать так, чтобы в некоторых регионах перестройка не превратилась в перестрелку.

В следующих выпусках «Губернского делового журнала»:

Как работает федеральный закон об энергосбережении и повышении энергетической эффективности, вступивший в силу два года назад?

Энергоемкость российской экономики на сегодняшний день вдвое превышает аналогичные показатели развитых государств. Ни требования поголовной установки приборов учета, ни призывы к проведению энергоаудита пока не смогли переломить ситуацию. Вопрос в том, каким образом воспитывать «ресурсосознательность»: тарифным «кнутом» или разъяснительным «пряником»? Многие коммунальщики считают, что единственный способ ускорить процесс реализации закона об энергосбережении – повысить цены на услуги.

Удастся ли России доказать, что подводные арктические хребты являются геологическим продолжением нашего континентального шельфа?

Если подводные арктические хребты Ломоносова и Менделеева, которые тянутся к Гренландии, будут признаны нашими, то мы сможем получить право на дополнительные миллионы квадратных километров площади в Арктике и на разработку крупнейших месторождений нефти и газа. Российские специалисты уже провели серию экспедиций по сбору доказательств принадлежности России этих территорий. На 2012 год запланирована еще одна. *Интервью руководителя Федерального агентства по недропользованию (Роснедра) Анатолия Ледовских*

Федерация



Общество

стр. 4

Актуальное интервью

стр. 6

Вместо МНОГОпартийности – МЕЛКОпартийность...

Интеллигенция в России всегда была инициатором и двигателем реформ. В разные периоды в нашей стране ее превозносили, ее ругали, ее обожествляли, ее осуждали... Для будущего России основополагающей является именно проблема интеллигенции, претендующей на роль хранителя национального интеллекта, гуманистических идеалов и ценностей, считает известный социолог, доцент факультета социологии РГГУ Сергей Магарил.

Дмитрий Симонов

Сергей Александрович, какое влияние образованное сообщество России оказывало и оказывает на ее историческую судьбу?

— Первый русский нобелевский лауреат Иван Петрович Павлов утверждал: «Судьбу наций определяет ум интеллигентский». Из этого следует — какова интеллигенция, таково и государство. А каково государство — таково и судьба народа.

В XX веке российская интеллигенция дважды была инициатором масштабных социальных сдвигов — революций в начале столетия и развала СССР в конце. И в обоих случаях действительность оказалась бесконечно далека от ее ожиданий: основная масса интеллигенции была вытеснена на социальную обочину, маргинализована и обращена в аутсайдеров. В обоих случаях социальные трансформации повлекли за собой огромные человеческие жертвы.

Россия в своем развитии проходила и проходит те же исторические этапы, что и другие европейские страны. Да и сами постсоветские реформы не что иное, как попытка начать движение в направлении западной либеральной демократии и социальной рыночной экономики, отказавшись от самобытного тупика тоталитаризма.

— Но мы-то всегда говорим об особенностях нашего пути, который отличен от остальных...

— По сути, «особость» российского пути проявляется в основном в стремлении уклониться от общеевропейской траектории восходящего исторического развития, в периодической потере темпа развития и сваливании в ловушку застоя. К реформам мы приступали с большим опозданием и нередко после военного поражения. Провозглашенных целей реформы, как правило, не достигали. И через весьма непродолжительное время — 30—35 лет «отстающего развития» — вновь возникала потребность в



Фото: www.vybora.news.ru

«догоняющей модернизации». Фактически в России сформировался двухтактный исторический цикл: «рывок — застой». И если до середины XX века он обеспечивал нашей стране пребывание в числе мировых лидеров, то начиная с 1970-х годов Россия все дальше откатывается на мировую периферию. Реформаторам, будь то имперская бюрократия, большевики или постсоветские радикал-либералы, ни разу не удалось запустить самоподдерживающийся процесс технико-технологической и социально-экономической динамики, обладающий эффективной внутренней мотивацией, а потому и необходимой исторической устойчивостью. Причина — в противодействии «первых элитных благополучателей». Именно они, сполна осуществив на первом этапе реформ свои материальные интересы, в дальнейшей социально-политической модернизации общества не заинтересованы и, пользуясь своими властно-политическими полномочиями, останавливают реформы.

— Почему все-таки наша интеллигенция как-то незаметно перестала быть интеллектуальным лидером общества?

— Семь десятилетий социальной некомпетентности, принудительно насаждаемой коммунистическим режимом, не прошли бесследно. К концу XX века даже образованные люди в России имели по преимуществу неадекватные представления о советском обществе и возможных пределах его трансформации. Идеино дезориентированная и политически аморфная массовая интеллигенция очень быстро утратила способность влиять на ход событий и политику властей. В этих условиях постсоветская бюрократия за ширмой демократических лозунгов провела реформы в интересах собственного обогащения, успешно заместив ими интересы национального развития, при полной беспомощности общества, в том числе его образованных групп.

В очередной раз подтвердился известный тезис политических наук: социальные группы, неспособные сформулировать отчетливую политику в защиту своих интересов и сформировать мощные политические структуры для реализации этой политики, неизбежно оттесняются на социальную обочину, подвергаются эксплуатации и,

конце концов, деградируют. Именно это и произошло с российской интеллигенцией.

Более того, стремясь сохранить элементарно приемлемый жизненный уровень, массовая интеллигенция встала на путь так называемой негативной адаптации. Я имею в виду поборы в средней школе и системе медицинского обслуживания, взятки в суде и правоохранительных органах и даже в святая святых интеллигенции — в отечественной высшей школе.

— Если не интеллигенция, то кто же в таком случае может и должен предложить массовым слоям населения образцы социально одобряемого поведения или, говоря высоким слогом, — общественные идеалы?

— К сожалению, официально советскому обществоведению не удалось вырастить не только высоконравственную общественную личность — так называемого советского человека, но и хотя бы высокоинтеллектуальную политическую элиту, способную взять на себя ответственность за будущее России и эффективно управлять страной в условиях XXI века. В этом смысле весьма выразительно мнение известного экономиста Сергея Глазьева, входившего в состав первого российского правительства, о начальном этапе постсоветских реформ: «Никто не думал, что развитие страны пойдет так». Хотя многие члены кабинета рекрутировались из научной среды гуманитарных институтов РАН, тогда преобладал романтический и весьма поверхностный взгляд на проблемы, с которыми мы должны были столкнуться. Среди молодых экономистов доминировал и сейчас доминирует античеловеческий подход. Поскольку изначально во главу угла были поставлены формальные макроэкономические показатели, то фундаментальная «человеческая составляющая» во многом игнорировалась, что и привело реформы к провалу.

В стране не было группы, которая могла бы проводить последовательную, единую по своей направленности, осмысленную и внятную для других политику (и отвечать за нее). Скорее, речь всегда шла о нескольких не очень проявленных публично центрах власти и влияния и постоянной «грызне» между ними. В известной мере это положение сохраняется до сих пор, порождая цинизм, сервильность, узаконивая произвол и аморализм государственного порядка.

И это внушает немалые опасения. Аналитический доклад ИКСИ РАН, одного из центров отечественной социологии, зафиксировал, что воспитывать у детей



Фото: из личного архива

Сергей Магарил, социолог, доцент факультета социологии РГГУ

демократические ценности считают важным лишь в 1% современных российских семей, а формировать гражданственность и убеждения — менее чем в 7% семей.

— И куда же мы придем с такими ценностями?

— Наше общество в своем историческом движении столкнулось с фундаментальной проблемой социального воспроизводства средневековых институтов. При всех масштабных социальных сдвигах и трансформациях последних 300 лет в России неизменно воспроизводились и продолжают воспроизводиться такие опасные явления, как социокультурный раскол; политико-правовой нигилизм; принцип силы, а не принцип права; зависимый суд, неспособный противостоять давлению власти; неправовая авторитарная государственность; предельно коррумпированная бюрократия; создание собственности путем раздачи государственных, общенациональных имуществ в частное владение; и, наконец, массовый тип подданного — беспомощного, беззащитного, бесправного, социально некомпетентного рядового человека — социального изолянта.

Одно из важнейших следствий слабости социокультурных механизмов развития: в неправовом государстве нет и не может быть гарантий трудовой частной собственности. А это разрушает созидательную мотивацию населения и блокирует развитие производительных сил. И потому коренной вопрос, который в решающей степени определит будущее России, — способны ли ее граждане учредить правовое государство и придать правовой характер постсоветской государственности?

— И ваш ответ на этот вопрос?

— Боюсь, что у меня нет на него оптимистического ответа. С начала

постсоветской трансформации прошло 20 лет. Ежегодно высшая школа выпускает порядка миллиона специалистов. Всем им прочитаны курсы политологии, социологии, отечественной истории, права, культурологии... Полки книжных магазинов ломятся от учебной, аналитической и публицистической литературы. Казалось бы, студенческая молодежь должна вынести в жизнь гражданское самосознание. Однако наше апатичное общество, понукаемое «элитами», вновь послушно и безропотно повернуло в привычную, исторически тупиковую авторитарную колею. За последние 20 лет доля россиян, полагающих, что всю полноту власти следует сосредоточить в одних руках, возросла в 2,5 раза и достигла 50% населения. Это не что иное, как общественный запрос на единодержавие, которое не выжило в начале XX века, и не думаю, что может быть эффективным в XXI веке.

Архаика отечественной политической культуры не может не вызывать опасений. Анализируя причины, повлекшие гибель российской многопартийности в начале XX века, нельзя не заметить глубокое сходство с современными реалиями. В первую очередь, это отсутствие массовой социальной базы политических партий. Наши партии не стали реальным фактором политической жизни. Вместо многопартийности вновь возникла мелкопартийность. Лидеров партий и тогда и сейчас отличают характерные неспособность и нежелание находить компромиссы с целью создания устойчивых политических союзов.

В этом смысле интересно провести сравнение таких понятий, как российская интеллигенция и западные интеллектуалы. В общественном мнении России широко распространено представление, что наша интеллигенция озабочена проблемами общества, а их интеллектуалы — лишь собственным благополучием. Однако это не соответствует действительности. Интеллектуалы Запада совместно с представителями других социальных групп сумели создать сильные политические партии. Это позволяет им активно влиять на формирование законодательства, продвигая в него общественно значимые интересы. Тем самым поддерживается баланс интересов больших социальных групп, обеспечивается решение актуальных проблем социума, и все это работает на социально-политическую стабильность общества. Российской интеллигенции еще предстоит освоить этот общедемократический образ мысли и действия.

Константин Бабкин: «Система отторгает новые лица»

О необходимости корректировки экономической политики говорят многие, особенно в переломные для страны периоды, например в преддверии президентских выборов. Свой вариант реформирования страны предлагает президент группы компаний «Новое содружество» и ассоциации «Росагромаш», депутат Новгородской областной думы, один из авторов «Программы модернизации России» Константин Бабкин. | Маргарита Маскина

Константин Анатольевич, вы могли бы определить главный, на ваш взгляд, просчет в экономической политике нынешней власти?

— Скажем так, один из главных просчетов в том, что эта политика направлена на повышение налогов и цен на ресурсы. Надо нацелить налоговую систему на то, чтобы она меньше собирала денег с предприятий несырьевого сектора и, прежде всего, с тех отраслей, которые надо развивать. Основная налоговая нагрузка должна приходиться на экспорт сырья и полезных ископаемых. Самым разумным и просчитанным шагом для модернизации и динамичного развития экономики было бы значительное снижение налога с физических лиц, НДС, налога на прибыль, налога на имущество. Это привело бы к экономическому буму в нашей стране и было бы особенно полезным для обрабатывающих и наукоемких отраслей. Неоправданно высокие налоги душат не только бизнес, но и каждого жителя нашей страны. Однако Министерство финансов продолжает курс на «завинчивание гаек», о чем свидетельствует увеличение в новом году зарплатных налогов и сборов. Дополнительная налоговая нагрузка приведет к новому витку роста доли серых зарплат, а значит, к социальной незащитности россиян. Предприятия перестанут инвестировать в модернизацию производства, что откинет нас в технологический «каменный век». Из-за несправедливой системы налогообложения уже сегодня модернизация российских предприятий обходится в 1,5—2 раза дороже, чем, скажем, в Канаде или Италии.

В последние годы в нашем Стабфонде скапливались «лишние» деньги, которые не вкладывались в развитие российских промышленных предприятий. По этой причине постоянно растут издержки отечественных производителей. Для импорта двери открыты, конкуренты из других стран давят российский бизнес, а собственное государство не поддерживает его. Неудивительно, что результатом такой



Фото: www.prof-forex.org

политики стала деградация экономики. Индекс промышленного производства у нас снизился в пять раз по сравнению с более ранними периодами. Россия находится на девятом месте из 11 стран СНГ по темпам роста ВВП. В сельском хозяйстве за 20 лет объем производства упал на 36%, в то время как мировые показатели возросли.

— В принципе Россия с ее огромными территориями всегда была в большей степени аграрной страной, но сегодня сельское хозяйство действительно испытывает определенные трудности. Сможет оно их преодолеть и что нужно для этого сделать?

— Да вся культура России базируется на сельском хозяйстве! Лишившись этой отрасли, мы не сможем стать морально здоровым обществом и уверенно смотреть в будущее. Сельское хозяйство у нас десятилетиями было забытой отраслью. Дотации по остаточному принципу привели к тому, что 45% продовольствия в наших магазинах

произведено не в России. Продовольственная зависимость страны сказывается не только на селянах, но и на каждом из нас. Мы не можем быть уверены ни в качестве, ни в количестве продуктов, поставляемых из-за рубежа. На сельском хозяйстве так или иначе завязано три четверти населения страны, но однажды может возникнуть ситуация, когда мы не сможем прокормить себя.

В России масса заброшенных полей и ферм — 40 миллионов гектаров плодородной земли находится в упадке, село спивается, крестьяне сидят без работы. А раз не обрабатываются поля — отпадает надобность в обновлении парка сельхозмашин, значит, страдает машиностроение и еще два десятка смежных отраслей. Одно тянет за собой другое...

Зарубежные фермерские хозяйства в общей сложности 40% своих доходов получают из бюджета. Для российского же фермера дотации ничтожны. Они составля-

ют 3% от его дохода. Как можно конкурировать в таких условиях? Зачем выращивать скот, если на рынке мясо будет стоить на 37% дороже новозеландского?

Более того, и эти ничтожные дотации у села хотят забрать в связи со вступлением России в ВТО. Мы снижаем дотации собственным производителям, открывая рынок для иностранной интервенции, но что получим взамен? Западные рынки? Это из области фантастики – правительства развитых стран-членов ВТО поддерживают своего производителя. Декларируя отсутствие этой поддержки, Россия кругом теряет, не приобретая ничего взамен.

— **И какие вы видите пути выхода из сложившейся ситуации?**

— Как промышленник и общественный деятель, я стараюсь искать решения. Альтернативные предложения, которые позволят оздоровить нашу экономику, представлены в «Программе модернизации России», разработанной совместно с группой ученых. Это программа реформирования России, которую я продвигаю вместе с экспертами, известными политическими и общественными деятелями.

Что касается сельскохозяйственной отрасли, то необходимо существенно повысить дотации сельхозпроизводителям для реальной конкуренции на мировом уровне, обеспечить доступность кредитов для малых и средних хозяйств, поощрять долгосрочные инвестиции в отрасль.

Если мы хотим создавать в стране нормальную рыночную экономику, надо понимать, что ее единственным двигателем является спрос. Для его наращивания необходимо существенно повысить доходы населения. Чтобы решить эту задачу, следует удвоить российский бюджет, то есть получить дополнительно не менее 10 триллионов рублей. Необходимо оптимизировать налогообложение бизнеса – то есть повысить налог на богатых. Следует также отменить предельную величину годового дохода, выше которой не берут социальные взносы, и существенно увеличить акцизы на табак и алкоголь. Необходимо установить повышенную ставку налогообложения в отношении «незаработанных» доходов: дивидендов, процентов, необоснованно завышенных окладов директоров компаний, а также в отношении выводимых за рубеж в офшорные зоны и финансовые центры доходов и капиталов.

Сейчас налогами облагаются конечные результаты, и чем они выше – тем больше приходится платить налогов. На самом деле, должны облагаться не резуль-



Константин Бабкин, президент группы компаний «Новое сотрудничество» и ассоциации «Росагроماش»

таты, а ресурсы. У кого больше капитала, тот и должен больше платить. Налоговое регулирование – очень эффективное средство развития несырьевой инновационной экономики. Снижением налогового бремени в первую очередь надо стимулировать те отрасли, которые могли бы обеспечить массовую занятость населения и при этом не потребовали бы от государства больших дополнительных средств. Если для предприятий снизить социальные взносы, НДС и налог на прибыль до 10%, предприниматель из того же дохода сможет увеличить реальную зарплату сотруднику примерно на 30%. Это будет способствовать повышению конкурентоспособности предприятий на рынке труда и выводу их доходов из тени. Потери из-за предложенного снижения налогов на первом этапе не превысят 1% доходов консолидированного бюджета. Затем доходы бюджета будут расти благодаря росту налогооблагаемой базы. Если же не менять ничего в системе налогового регулирования, она так и останется одним из тормозов экономического развития.

— **К сожалению, далеко не единственным...**

— Совершенно верно. Огромная проблема, например, в избыточном социальном неравенстве населения. Это не только тормоз экономического развития, но и бомба замедленного действия, которая обязательно взорвется. Для жизнеобеспечивающих товаров, потребляемых на внутреннем рынке, необходимо сбалансировать рублевые цены с издержками производства, а цены, в свою очередь,

сбалансировать с зарплатами трудящихся. Затем сбалансировать и возможности производительных сил с потреблением. Только так можно создать условия для реального роста производства товаров и устойчивости страны. Конечно, еще нужно снижать коррупционные издержки. Наиболее перспективные направления борьбы с этим злом – обеспечение публичности работы компаний, наведение порядка с ценообразованием при госзаказе, ликвидация офшорных схем, повышенное налогообложение нетоварных переводов за рубеж, проверка соответствия расходов физических лиц их доходам. Имея ограниченные возможности вывоза средств за границу, обладатели больших доходов вынуждены будут вкладывать их в проекты на территории России. Значит, станут заниматься модернизацией промышленности, наращиванием выпуска всех видов продукции, завоеванием внешних рынков. В результате россияне останутся хоть и беднее европейцев, но не в пять раз, как сейчас, а значительно меньше.

— **Каким образом вы планируете воплощать эти идеи?**

— Я выступил инициатором создания оргкомитета учрежденной в прошлом году, но официально не зарегистрированной «Партии дела», являюсь председателем ее федерального политического совета. Нашей задачей является формирование гражданской инициативы, расширение круга сторонников «Программы модернизации России». Например, в ноябре прошлого года сразу в шести федеральных округах страны состоялся общероссийский форум «Разумная экономическая программа». Его участники смогли обсудить важные вопросы при помощи видеоконференцсвязи. Как выяснилось, сторонников у программы немало.

Планировалось, что идеи разумной экономической политики удастся продвинуть на федеральном уровне благодаря поддержке избирателей. Но Министерство юстиции отказало «Партии дела» в регистрации из-за мелких нарушений. Как только поутихнет шум вокруг парламентских выборов, будем выходить на новый уровень. Возможно, создадим более широкую коалицию. Надо действовать дальше, нельзя сдаваться, иначе в стране так ничего и не изменится. Сегодня численность «Партии дела» неуклонно растет, отделения партии сформированы в 42 регионах России. Значит, есть смысл продолжать движение, несмотря на то что система отторгает новые лица.

Фото: из личного архива

Что нам стоит... аэропорт построить?

| Блоги читал Дмитрий Симонов



Олег Чиркунов,
губернатор Пермского края

<http://chirkunov.me>

Каким-то очень тяжелым оказался день... И не то чтобы очень большие проблемы, но как-то все не так... Окончательно расстроило общение с испанскими архитекторами. К счастью, все, что касается их работы по проектированию аэропорта, — очень достойно. Все вопросы — к нам самим. В техзадании сформулирована предельная цена строительства, в которую должны уложиться проектировщики: 2000 евро за квадратный метр. Мне она показалась весьма высокой. Но наш Минтранс представил информацию об аналогичных российских проектах. А при-

сутствующие российские эксперты подтвердили, что диапазон стоимости строительства таких объектов с полной комплектацией — от 2 до 4 тысяч евро за квадратный метр. И вроде, что тут оспаривать? Цифры есть цифры. Но Рикардо Бофилл вмешался в разговор и сообщил, что строительство аэропорта Барселоны, лучшего аэропорта Европы прошлого года, обошлось порядка в 1200 евро за квадратный метр со всем оборудованием. Половина материалов — импортные, в том числе мрамор из Китая. Вот так... Печалит то, что, кроме лучших проектировщиков, нам надо будет найти лучших строителей, иначе весь смысл привлечения великих архитекторов теряется. И по хорошему проекту можно построить дорого и плохо.

P.S. Наш аэропорт будет площадью примерно 20 тыс. кв. м. Аэропорт Барселоны — примерно миллион.

Rasih Atamanov

В аэропорту Барселоны три взлетно-посадочные полосы, причем две из них взаимно пересекающиеся. Конфигурация терминала сложная, и при этом по фасаду его длина более 1000 метров, а ширина в наиболее широкой части около 300 метров. Если даже принять его фигуру за прямоугольник, то и тогда площадь не может быть в 50 раз больше проектируемого пермского терминала. Более всего в барселонском аэропорту восхитили ВПП.

Alexey Chadayev

А что Вы удивляетесь? Сами же и ответили на вопрос последней строчкой. Объект на 20 тысяч квадратов наверняка должен стоить дороже в пересчете на квадрат, чем объект того же назначения на миллион квадратов. Масштаб экономит.

sashavinogradov

Петр Первый тоже всех спецов из-за бугра завозил для темной России. История повторяется.

sashavinogradov

... история повторяется уже в виде фарса?

Николай Сажин

Завозить не надо — они уже здесь: генподрядчик — армяне, подрядчик — таджики...

valery35

Про «выключенность» наших спецов, пожалуй, самый важный вопрос. Смущает «внезапное» понимание, что это надо реализовывать, а потом не менее внезапное понимание, что надо эксплуатировать, ремонтировать, реконструировать (тоже с проектами). То есть очевидный прокол — ситуацию надо моделировать или хотя бы просчитывать на 1—2 хода. Иначе для кого этот проект?

По цене проекта. Дорого или дешево... Ну, по крайней мере, эксплуатация квадратного метра в год у нас по-любому дороже, чем у испанцев будет. К примеру, сочетание слов «глубина промерзания» и «морозно-пучинистые грунты» ставит все на свои места.

yakimovmihail

Вот вы пишете: «кроме лучших проектировщиков, нам надо будет найти лучших строителей...» Да. Согласен. И давайте тогда уже дальше смоделируем ситуацию.

После хороших импортных строителей понадобятся хорошие менеджеры-управленцы аэропортом. Потом — содержать импортное лучшее здание с лучшим оборудованием должны тоже лучшие рабочие, электрики, сантехники, уборщицы, наконец...

Мы все лучшее будем завозить из-за рубежа? Ну, это же очевидно тупиковый путь. Так и до пассажиров дойдет...

Начиная с генплана и его отдельных составляющих нужно, мне кажется, привлекать местных проектировщиков. Может быть, отправлять их за рубеж учиться, давать возможность учиться на конкретных проектах в городе. Например, на проекте вокзала Пермь-2 или аэропорта. Ведь говорил какой-то умный человек на каком-то нашем экономическом форуме: «Не отправляйте в Европу перенимать знания студентов, отправляйте действующих проектировщиков». Можно прямо с действующими проектами. Я думаю, это будет задача на одну ступень выше. А, может, отправлять даже и тех, кто будет учить этих пермских проектировщиков, т.е. учителей. Это будет уже на две ступени выше задача.

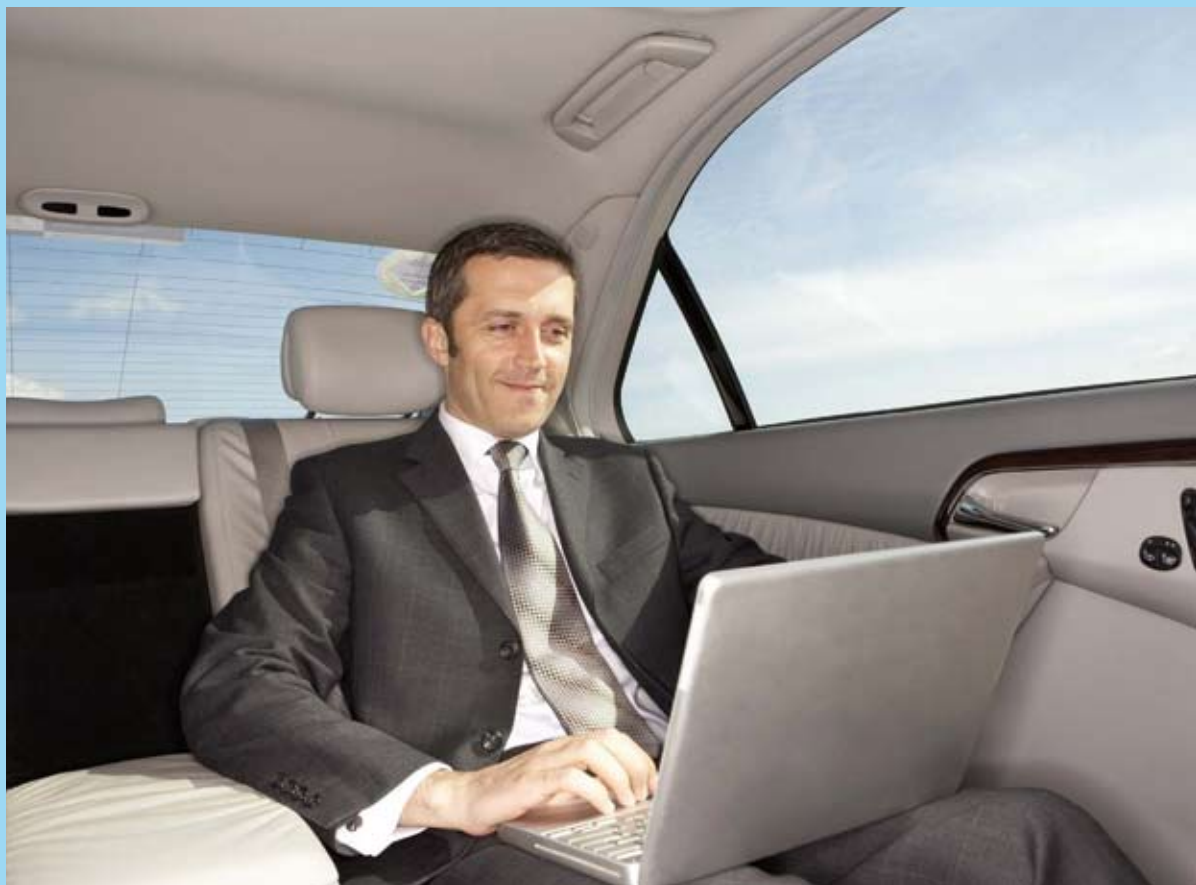
Александр Викторович Пермяков

Думаю, имеет смысл пригласить подрядчика, который строил аэропорт Барселоны, принять участие в аукционе. В любом случае в Перми достойных для этого проекта строителей нет. И не потому что они не умеют работать — нет механизмов. Мышление другое, генподрядчик должен быть соответствующего проектировщику мышления и даже в идеале его превзойти. А на субподряде и под четким руководством с кучей переделок наши справятся!

Sergey Gavrilov

Всегда удивляло, что надо кого-то приглашать проектировать, строить, учиться... Неужели жители Пермского края сами не могут всего этого: научиться, спроектировать, построить для себя же? Уже 20 лет прошло со времен советской власти, целое поколение, а менталитет так и не изменился. Мыслим старыми категориями. Насильно мил не будешь, особенно для тех, кому этот аэропорт нужен, для жителей Пермского края. Не для туристов, не для командированных, а именно для жителей. Хватит покупать рыбу, пора купить удочку!

Тема номера: предпринимательский климат



**Предпринимательский
климат**
стр. 10

Недоверие убивает конкуренцию

По итогам 2011 года отток капитала из России составил 80 млрд долларов. Это примерно в 2,5 раза больше, нежели предполагал ЦБ. Причины утечки разные, однако главная из них в том, что деловой климат в стране остается неудовлетворительным. Более того, он скорее в целом ухудшается, чем становится благосклоннее к бизнесу. | Владимир Гурвич

Отправная точка

Отток капитала — это явная демонстрация недоверия к политике. И это наносит большой урон стране. Можно вспомнить провал 2009 года, когда экономика упала на 8% вопреки всем макроэкономическим показателям. Объективно ситуация у нас была существенно лучше, чем в большинстве остальных стран. Такой большой спад был во многом обусловлен всеобщим недоверием.

Проблему недоверия можно решать, только выстраивая механизмы обратной связи, механизмы диалога с бизнес-сообществом, со средним классом, считает директор Института анализа предприятий и рынков ВШЭ Александр Яковлев.

Власть на самом деле это понимает и пытается что-то делать. В качестве примеров можно привести появление Агентства стратегических инициатив, попытку навести мосты с регионами, принятие мер по улучшению в них инвестклимата.

Но фундаментально вопрос состоит в следующем: либо существующая элита начнет сама себя ограничивать, либо мы и дальше будем катиться вниз. Это касается не только чиновников, но и бизнесменов. По словам одного американского ученого, в России существует «огромное давление в сторону показного потребления». При огромном потоке средств нам подчас не хватает денег на самое нужное, самое необходимое, без чего не может существовать народ. А что рано или поздно происходит с такой страной, нам подсказывает история...

Что требуется России для экономического прорыва, для того чтобы она встала в ряд развитых стран? Можно пытаться развивать современные технологии, вкладывать средства в инфраструктуру, в образование. Но все это не даст настоящей отдачи, если не будет одного, но решающего фактора — настоящей конкуренции. Именно она играет ключевую роль в повышении конкурентоспособности экономики. Но именно соревновательный фактор крайне слаб в России.

В этой связи неизбежен вопрос: а что мешает развитию конкуренции? Анализ си-



Фото: subscribe.ru

туации приводит к весьма парадоксальным выводам. Существует статистика Федеральной антимонопольной службы по количеству возбужденных дел на основе закона о защите конкуренции. Согласно имеющимся данным, свыше половины всех судебных дел возбуждены против органов власти — от федеральных до муниципальных. И этот вал быстро нарастает. В 2008 году таких дел было 1885, в 2009-м — уже 2650. Вывод очевиден: основным препятствием для развития конкуренции является само государство. И пока ситуация не изменится, вряд ли мы существенно сдвинемся с места. На практике это означает необходимость проведения административной реформы. Предыдущая административная реформа оказалась неэффективной. Это та отправная точка, с которой и следует начинать исправлять общую ситуацию. Нам нужен закон не о защите конкуренции, который действует сейчас, а закон о развитии конкуренции. А это уже совсем другой взгляд на ситуацию.

Образ жизни — коррупция

Ничто не портит так сильно репутацию страны, как коррупция. Для современной России это стало проблемой, от которой во многом зависит не только

экономическое, но и историческое выживание страны. Известная организация «Transparency International» опубликовала свой очередной отчет за 2011 год о ситуации с коррупцией в мире. Исследованием было охвачено 183 государства — на пять больше, чем в 2010 году. Лидерами стали Новая Зеландия, а также скандинавские страны, к которым присоединился Сингапур. Россия в этом списке заняла 143 место, набрав одинаковое количество баллов с Азербайджаном, Белоруссией, Коморскими островами, Того, Таджикистаном.

По сравнению с предыдущим рейтингом Россия сделала определенный шаг вперед, улучшив свои позиции на 5 пунктов. Но реально ли в стране уменьшилась коррупция? Как объясняет директор центра антикоррупционных исследований и инициатив «Transparency International» Елена Панфилова, улучшение позиции в первую очередь вызвано тем, что за последнее время, и в частности в 2011 году, было принято немало законов и постановлений, направленных на борьбу с этим злом. В том числе Россия ратифицировала антикоррупционную конвенцию ОСЭР, что стало важным шагом для окончательного создания в стране законодательства,

Поставили на место

Согласно данным Всемирного экономического форума, по индексу конкурентоспособности российская экономика занимает 63 место. Мы обгоняем Республику Шри-Ланка, зато уступаем одну позицию Уругваю. Возглавляет же список Швейцария, в тройке призеров Швеция и Сингапур. В основе этого показателя лежит индикатор эффективности конкуренции. Здесь мы занимаем 53 место. При вычислении этого индикатора используется много показателей. Это и уровень образования, и качество товарных рынков и рынка труда, и развитие финансовой сферы и других секторов.

Одним из важнейших является эффективность товарных рынков. Здесь Всемирный экономический форум поставил Россию на 123 место. Недалеко ушел и финансовый рынок – 125 позиция. Это особенно любопытно в связи с намерением властей создать в Москве международный финансовый центр. Эффективность товарных рынков определяет реальный уровень конкуренции, существующей в экономике. Поэтому небезынтересно, как оценивает Всемирный экономический форум накал конкуренции внутри страны.

направленного на противодействие коррупции.

Однако для России коррупция по-прежнему остается вопросом национальной безопасности. И пока государство проигрывает в борьбе с ней. Даже президент **Дмитрий Медведев** был вынужден признать, что исполняется только каждое пятое его поручение.

По мнению профессора Высшей школы экономики **Юлия Нисневича**, существующая ситуация напрямую влияет на качество управления государством. Наличие на высоких постах коррупционеров ведет к тому, что принимаются решения не в интересах общества, экономики, бизнеса, а в корыстных интересах отдельных чиновников.

Сегодня никто точно не знает уровень коррупции в России. В середине 2000-х годов, согласно сделанным тогда экспертным оценкам, она обходилась обществу в 300 млрд долларов в год. Ни у кого не вызывает сомнений, что эта сумма за прошедший с того момента период серьезно подросла. К тому же неправильно оценивать коррупцию только в виде взяток, в стране заключается большое число внешне законных, но по сути своей коррупционных сделок по передаче различных активов.

Россия в ВТО!

Событие, которого ждали и которого многие опасались, свершилось. И теперь уже нет смысла говорить о том, надо или не надо было нам вступать в эту структуру. Отныне вопрос в другом: как отразится это на экономической ситуации в стране, что произойдет с бизнес-климатом?

По мнению директора информационного бюро по присоединению России к ВТО **Алексея Портанского**, наша

страна вступает в эту организацию на выгодных для себя условиях. Практически ни одна из отраслей не должна пострадать, другое дело, что появятся риски у отдельных предприятий в связи со снижением тарифов в разных секторах на 3—4%. Однако и это случится не сразу, а в течение семилетнего переходного периода. Сразу же после присоединения до 90% всех импортных тарифов останутся без изменений.

Отдельно следует сказать о сельском хозяйстве. Условия присоединения к ВТО для села, считает Портанский, более чем выгодны: в течение ближайших нескольких лет допускается довести ежегодную поддержку аграрного сектора до 9 млрд долларов. Сейчас она не превышает 4 млрд долларов. Правда, затем эта сумма должна быть сокращена примерно до нынешних значений.

Однако такого мнения придерживаются далеко не все представители отечественного бизнеса. Например, член рабочей группы по модернизации сельского хозяйства и сельскохозяйственного

По показателю ее интенсивности он ставит Россию на 115 позицию. Отсюда и оценка эффективности антимонопольной политики – всего лишь 108 место. По уровню суммарной налоговой ставки мы занимаем 95 место. При этом проигрываем даже странам, с которыми образуем Единое экономическое пространство. Как отмечает руководитель ТПП РФ **Сергей Катирин**, налоговый климат в Казахстане сегодня лучше, чем в России. Налоги на бизнес там ниже, и многие российские компании предпочитают казахскую регистрацию.

Совсем тоскливая картина при оценке конкуренции с иностранными производителями. Мы не попадаем даже в первую сотню. По размерам торговых барьеров Россия на 133 месте, по таможенным барьерам на 132-м, по количеству ограничений по прямым иностранным инвестициям на 128-м. Мы можем не соглашаться с этими данными, возражать, но в любом случае так нас оценивает внешний мир. А ведь эти показатели появились не с потолка, а в результате опроса руководителей 350 ведущих мировых компаний.

машиностроения при президенте РФ **Евгений Корчевой** полагает, что членство в ВТО неминуемо ударит по обрабатывающей промышленности и аграрному комплексу. В ЕС дотации в стоимости сельхозпродукции составляют 50%, а у нас – всего 10%. Выгоды получают преимущественно сырьевые отрасли, экспортирующие продукцию без большой добавленной стоимости. А вот некоторые секторы экономики попадают в рискованную зону. Так, на грузовые автомобили импортные пошлины снизятся с 25% до 10%, на комбайны — с 15% до 5%.

При любых обстоятельствах конечный судья — это время, только оно покажет, что принесло стране вступление в ВТО.

Однако уже сейчас налицо тревожные тенденции: Россия вошла в эту организацию без должного единодушия внутри бизнес-сообщества. Во многом это связано с нехваткой достоверной информации. По мнению председателя ТПП **Сергея Катирина**, предприниматели сегодня испытывают большие трудности с ее получением. Полнота информации, предоставляемой министерствами и ведомствами, явно недостаточна. Самый лучший показатель у Минэкономразвития, но и здесь предприниматели находят ответы лишь на четверть вопросов, тематически связанных с министерством. У остальных показатели колеблются на отметке 7—9%.

Между тем полнота информации крайне необходима, так как с каждым годом членство в ВТО станет все сильнее влиять практически на все секторы российской экономики. И разногласия в бизнес-сообществе — это тревожный сигнал к тому, что борьба внутри него продолжится. И это способно повлиять на принятие важных решений как государством, так и бизнесом.



Фото: www.livephoto.ru

Александр Шохин: «Как лоббист бизнеса, я в стороне от власти»

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин не скрывает, что главной своей задачей на этом посту считает отстаивание интересов бизнеса вне зависимости от его размеров или отраслевой принадлежности. И, что характерно, делает это, находясь в стороне от протоптанных властных путей. Как ему удается удержаться от соблазна «встроиться» во власть и какие основные препятствия приходится преодолевать, находясь, что называется, над схваткой, он рассказал «Губернскому деловому журналу». | Ольга Кулаковская

- Александр Николаевич, как вы считаете, после прошедших парламентских и предстоящих президентских выборов для бизнеса будут созданы новые условия?

— Не хотелось бы выдавать желаемое за действительное, но, мне кажется, что после выборов новое правительство и избранный президент должны существенно и достаточно быстро поменять инвестиционный и предпринимательский климат в стране. Если мы посмотрим на различные индексы и рейтинги, по которым отстаем от многих не только индустриально развитых стран, но и от развивающихся рынков, то увидим, что главные проблемы в основном лежат в плоскости административных барьеров, которые у нас слишком высоки. Я часто говорю про непомерно высокие налоги, но к налогам, если они понятны, предсказуемы и не часто меняются — более-менее адаптироваться можно. Гораздо сложнее со всевозможными разрешениями, выделением земельных участков, получением различных согласований, присоединений и так далее... На это у нас тратится в несколько раз больше времени, чем в странах, которые являются не только лидерами этих индексов, но и тех, что находятся в десятках позиций за ними. А ведь предпринимательский климат во многом зависит именно от этого.

Естественно, оборотной стороной всех административных барьеров является коррупция и засилье бюрократии, которая может не только вымогать что-то у бизнеса, но и захватывать его. Формы могут быть разными, будь то расширение государственного сектора или продвижение своих людей в те или иные частные структуры.

Поэтому, когда говорят о социальных лифтах, то я вижу, что это проблема не только молодежи — это проблема еще



Фото: из личного архива

и малого и среднего бизнеса. Крупному бизнесу в этом смысле немного легче. Он способен как-то договариваться на своем уровне. Вплоть до того, что становится транснациональным, а значит, начинает регулироваться несколько иначе... А вот

малый и средний бизнес, если компании не публичные и без особых инновационных компонентов, поощряемых властью, часто упирается в непреодолимые барьеры, выстраиваемые на региональном уровне недобросовестными конкурен-

тами или чиновниками, которые не дают ему возможности нормально работать. Да у него при таких условиях и нет особого желания думать о перспективе и вкладывать средства в развитие.

— **Цифры оттока капитала в последнее время превысили все прогнозы и оценки — это, на ваш взгляд, одно из ярких свидетельств того процесса, о котором вы говорите? Но почему именно сейчас пошел такой мощный отток?**

— В первую половину прошлого года мы обвиняли в этом политическую неопределенность, потом, напротив, политическую определенность. Частично это было связано с тем, что до августа 2011 года многие предприятия просто фиксировали прибыль. Кризис для них закончился, и фиксация прибыли выражалась в возможности вывоза капитала и обустройстве собственной жизни и жизни своих детей за пределами отечества. В принципе, этим грешил даже малый и средний бизнес, судя по спросу на недвижимость в таких странах, как Кипр, Турция, Испания, Италия. И тут дело даже не в политической компоненте — повторюсь, это обыкновенная фиксация прибыли, потому что за рубежом недвижимость дешевле, чем в Подмосковье или, скажем, Сочи. У нас она несопоставимо дорогая по сравнению с

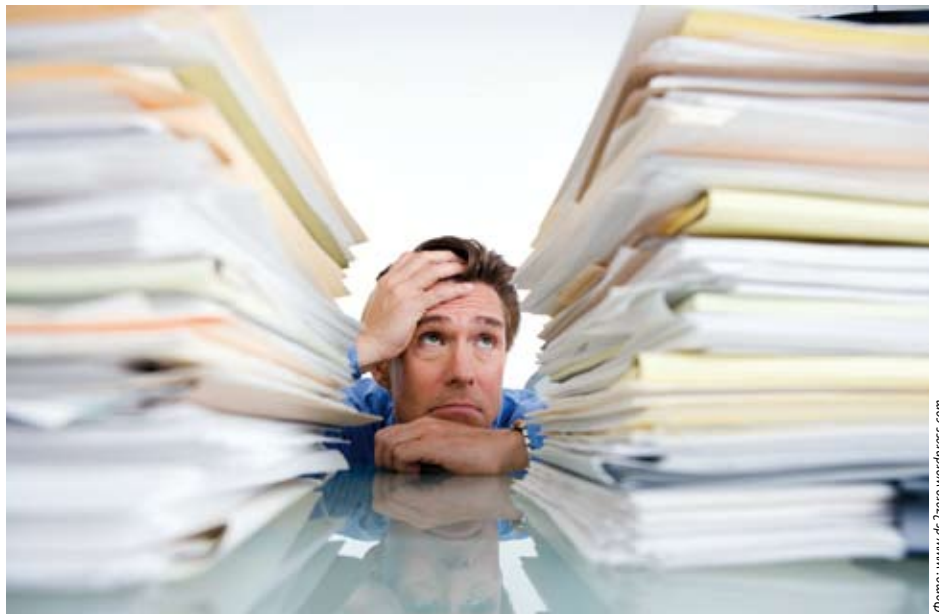


Фото: www.ds.zzero.wordpress.com

Бумажные кипы различных разрешений и согласований способны свести с ума любого предпринимателя

будет буриться не в Гвинейском заливе, применяя новейшие технологии горизонтального бурения, гидроразрывы пластов и прочее, а в российской Арктике, например. Ну, хорошо, что «ЛУКОЙЛ» все же работает на каспийском шельфе в силу еще исторических причин, возникших до введения этих законодательных ограничений... Но надо дать возможность и дру-

результаты и субстанциальной части. Тут важно понимать технологии нашего взаимодействия с правительством и с думой — это жест доброй воли со стороны премьера, соответствующих министров или это принуждение к диалогу, которое прописано в законах?

Нам важна именно технология принуждения к диалогу. Есть эффективная технология оценки регулирующего воздействия, но этого уже недостаточно. В свое время мы даже запустили закон о порядке принятия конституционных и федеральных законов, кстати, он принят уже в двух чтениях, хотя до третьего чтения так и не дошел. В принципе, как раз в этом законе и должны быть прописаны технологии подключения заинтересованных сторон, публичность обсуждения. В целом ряде стран такие законодательные акты применительно к бизнесу есть — в Канаде, в Австралии, в Казахстане. Сильно рассчитываем, что эти технологии будут внедрены в рамках Таможенного союза и Единого экономического пространства и дойдут до России. А те, что уже сложились на национальном уровне, будут переведены на транснациональный.

В принципе, процесс поиска путей взаимодействия с властью бесконечный. У нас нет ожидания какого-то финального аккорда. Например, минувшей осенью прошло принятие закона о трансфертных ценах и о консолидированной группе налогоплательщиков. В 2012 году пойдет диалог о налоге на имущество. Председатель правительства заявил, что надо повышать налог на богатых. Мы считаем, что эта

Оборотной стороной всех административных барьеров является коррупция и засилье бюрократии, которая может не только вымогать что-то у бизнеса, но и захватывать его

качеством услуг, чистотой моря, развитостью инфраструктуры.

Именно эта фиксация прибыли в форме инвестиций и способствовала оттоку капитала за границу. Хотя тут нельзя сбрасывать со счетов и тот факт, что для крупных компаний возможности инвестиций в Россию законодательно ограничены. Приведу пример со стратегическими недрами. Крупные частные компании, такие как «ЛУКОЙЛ» или ТНК-ВР, у нас не могут работать на шельфе. ТНК-ВР как-то заявила, что мы-де готовы работать с «Роснефтью», в частности на арктическом шельфе, используя опыт ВР, — технологический, кадровый и т.д. Но у нас по закону частный бизнес не имеет права работать на шельфе — только государственные компании. То есть проектная основа возможна, но целиком отдать месторождение частной компании нельзя. Такие ограничения, на мой взгляд, надо снимать... Тогда тот же «ЛУКОЙЛ»

гим частным компаниям инвестировать в российскую экономику. Российский ТЭК остро нуждается в новых технологиях, в том числе в управленческих.

— **Как вы думаете, с новой Госдумой бизнесу будет договариваться легче или труднее?**

— Мне хочется, чтобы в Госдуме и вообще в политике были понятные и предсказуемые люди. Чтобы законопроекты быстро проходили все процедуры принятия. Чтобы политические интересы оппозиционной части депутатов не противоречили экономической целесообразности.

Вообще наше взаимодействие с думой и правительством складывается из двух составляющих. К первой относится весь спектр отношений бизнеса и власти — налоги, социальная сфера, Трудовой кодекс, промышленная безопасность, техническое регулирование, Таможенный союз и так далее; ко второй — формальные процедурные вещи, от которых зависят

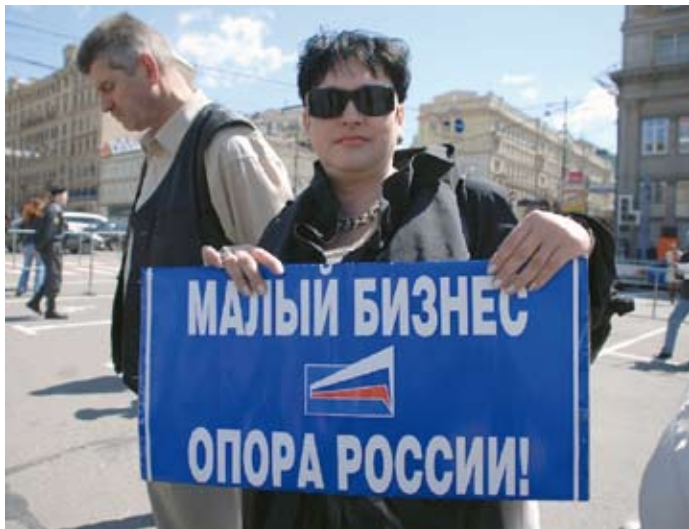


Фото: www.centrosib.info/biznes



Фото: www.centrosib.info

Предприниматели выходят на протесты не от хорошей жизни, но прислушиваться к ним власть пока не спешит...

работа должна идти через рыночную оценку имущества. Если нам удастся сделать сводный кадастр недвижимости, объединить земельный налог с налогом на имущество, выработать какую-то действительно справедливую систему, которая выведет из-под налогообложения бедных, малоимущих, а по остальным будет рыночная оценка – это и станет налогом на богатых. Не надо ничего нового придумывать, потому что все остальное регулируется акцизами. Если ввести акцизы на яхты, самолеты, бриллианты, прочие предметы роскоши, в принципе, этого будет достаточно. Правда, надо иметь в виду, что все яхты и самолеты, как правило, находятся в юрисдикциях других государств... В том числе потому, что держать, например, самолет в России слишком дорого.

На самом деле у нас нет законченного перечня приоритетов, потому что время меняется, одно сделаешь — что-то новое появляется... К примеру, я продвигал третий антимонопольный пакет в ФАС. Сейчас нам нужно проанализировать те поправки, которые мы «тормознули», — всплывут они вновь или нет. Условно говоря, нужно ли готовить четвертый антимонопольный пакет или пока делаем паузу и пытаемся поработать хотя бы год с тем законодательством, которое принято, чтобы посмотреть условия его правоприменения. Может, нужно будет скорректировать что-то из того, что уже принято, а не думать о том, что новое добавить.

Для нас важен постоянный мониторинг правоприменения и на его основе — формирование планов законопроектной работы, поскольку много инициатив идет со стороны правительства и надо ничего не пропустить. Мы должны постоянно

держат руку на пульсе, что называется, контролировать давление в системе, потому что, если не присутствовать на ключевых площадках диалога с властью постоянно, — что-то обязательно упустишь. Тут нужно ухитриться действовать в двух направлениях: принять то, что нужно, и тормознуть то, что не нужно.

— **Уже можно говорить о конкретных успехах? Что-то получается?**

— Вот, например, в соответствии с новым законом о страховании особо опасных объектов премьер подписал постановление о введении с 1 октября 2011 года новых ставок страховых платежей. Для многих компаний эти платежи увеличились в десятки, а по ряду случаев и в сотни раз. Целый год до этого мы работали по этой теме, а в сентябре начали, как говорится, кричать караул. В итоге согласовали сейчас с правительством компромиссный вариант, правда, постановление пока еще не вышло, но точки соприкосновения найдены, чтобы, условно говоря, тратить деньги на улучшение технологий, а не на безумные страховые платежи. Мы должны заниматься не поддержкой страховых компаний и страховать не предприятия, а опасные объекты.

Ростехнадзор внес проект постановления правительства о сплошном контроле производств с опасными объектами. Получается, что все крупные компании, которых у нас около 1200, оказываются в режиме тотального контроля, хотя на всю компанию там может быть всего один опасный агрегат где-нибудь в сталеплавильной печи или лифт в офисном здании. Что это, как не административные барьеры и повышение нагрузки на бизнес? Сейчас работаем над тем, чтобы все-таки перейти на объектный принцип

и сократить этот перечень хотя бы в разы, если не на порядок. Такой рутинной работы очень много, но для бизнеса она важна.

— **Как вы думаете, почему бизнесмены так массово вступают в партию «Единая Россия»?**

— На самом деле, конечно, лучше, если бизнесмены в партийно-политической жизни напрямую не участвуют. Вот я, например, несмотря на наличие определенных возможностей, стараюсь придерживаться этого принципа. Меня многие спрашивают, почему я не записался в проходную часть списка какой-нибудь партии и не избрался в Госдуму. А зачем? Зачем мне, как президенту РСПП, быть в думе? Либо просто номинально числиться, либо брать какой-то комитет, но тогда надо работать с полной отдачей, значит, ни на что другое просто не будет хватать времени. Моя же задача в том, чтобы поменять, например, регламент думы или систему публичных обсуждений... А для этого мне не нужно идти в парламент. Я, как лоббист интересов бизнеса, должен быть в стороне от власти — от правительства, от парламента. И выстраивать мостики.

Что касается того, почему те или иные бизнесмены идут во власть... Например, у «Деловой России» в этом смысле была очень высокая активность по продвижению своих кандидатов. В РСПП она не так ярко выражена. Мы с самого начала решили, что это сугубо личное дело каждого, куда идти — в «Единую Россию», в «Правое дело» или в какую-то другую политическую структуру. Но тех, кто пошел, мы по своим каналам, конечно, поддерживали.

Вообще, занятие политикой — непростая задача... Я считаю, что туда должны идти в основном организаторы процессов, как раньше говорили. Допустим, руководители региональных организаций могут быть полезны в региональных парламентах, отраслевых — в Государственной думе. Кто должен, к примеру, возглавлять комитет по труду? Профсоюзный деятель или работодатель? Если работодатель, то не простой бизнесмен, а, желательно, руководитель какого-то объединения работодателей — отраслевого, регионального, имеющий соответствующий опыт... Причем уходить с предыдущей должности необходимо, что называется, с концами. Если человек на публичной площадке защиты интересов бизнеса себя проявил, то ему можно идти в думу, писать законы, организовывать обратную связь и так далее. А действующим предпринимателям, на мой взгляд, там делать нечего.

А если они не стремятся в думу — зачем им в партию вступать? В принципе, я считаю, что если будут выстроены эффективные технологии взаимодействия бизнеса и власти, о которых я говорю, то для большинства бизнесменов необходимость «хождения во власть» сама собой отпадет. Ведь, скажем прямо, многие идут, чтобы лоббировать свои интересы. Для предпринимателей второго-третьего эшелона попасть в Госдуму — это зна-

” Крупный бизнес – главный заказчик разработки наиболее трудоемких и дорогостоящих технологий и оборудования

тируют, так сказать, своих представителей в Госдуму, чтобы они потом занимались, если и не защитой интересов конкретной корпорации, то хотя бы продвижением интересов индустрии, в которой эта корпорация существует. Что, на мой взгляд, даже разумнее — ведь эти люди все-таки профессиональные лоббисты.

В этой связи мы взяли на себя обязательство еще раз посмотреть закон о лоббизме, который первый раз вносился в Госдуму в 1994 году. Хотя я сторонник того, что лучшая сфера — это публичные формализованные площадки, их регламенты и законодательно оформленные технологии участия бизнеса во власти, но, тем не менее, мы не исключаем, что и американская система регистрации лоббистских контор на Охотном ряду уместна, когда заранее декларируется, чьи интересы отстаивает лоббист, какой закон он продвигает. Это поможет, по крайней мере, отслеживать ситуацию. Хотя, я не считаю, что этот закон главный на сегодняшний день.

” Малый и средний бизнес, если компании не публичные и без особых инновационных компонентов, поощряемых властью, часто упирается в непреодолимые барьеры, выстраиваемые на региональном уровне недобросовестными конкурентами или чиновниками, которые не дают ему возможности нормально работать

чит засветиться. В этом случае можно накоротке с министрами общаться, с губернаторами. То есть депутат — это статус, который позволяет одновременно заниматься своим бизнесом, даже если формально ты от него отчужден... Фактически нет таких предпринимателей, которые бы бросили свой бизнес, уйдя целиком в политику. Конечно, при желании можно, наверное, кого-то поймать на этом... В Совете Федерации, например, таких «бизнесменов» много просматривается. Но по мне, например, лучше прозрачно, публично заниматься лоббированием интересов бизнеса.

Кстати, многие компании делегируют в политику своих пиар-менеджеров, десан-

— Вы уже упомянули об административных барьерах в виде тотальных проверок, навязываемого страхования и тому подобного, а как вы относитесь к таким явлениям, как участие правоохранительных органов в бизнесе, например, в виде рейдерских захватов или так называемого «крышевания»? Что предпринимаете для борьбы с этим в системном плане, а не в порядке реагирования на какие-то конкретные факты?

— Ну, на самом деле эту проблему в системном плане не так просто решать, когда правоохранительные органы являются стороной конфликта... Вместе с тем ни одна сторона конфликта никогда

не признается, что она «заказала» своего конкурента или использует «крышу» той или иной силовой структуры. Это, конечно, практикуется, но никогда не афишируется, разве что в случае, когда между собой встречаются две «крыши» и выясняют, кто из них главнее.

На самом деле проблема даже не столько в отношении силовых структур и бизнеса, сколько силовых структур и судебной системы. Если бы у нас была полностью независимая судебная система, многие вопросы попросту отпали бы. Хотя даже наши опросы показывают — арбитражная система судопроизводства оценивается бизнес-сообществом как довольно эффективная.

Но сохраняется ряд болезненных тем, в том числе связанных с квалификацией судей... Дело в том, что в корпоративных спорах есть очень много сложнейших вопросов, в которых не всякий судья разберется. А привлечение квалифицированных экспертов стоит немалых денег и времени, да и желания часто для этого нет в силу многих причин.

У нас невозможно, допустим, на основе прецедента понять, какое решение будет вынесено судом. Вроде вчера рассматривалось такое же дело: истец выиграл, ответчик проиграл, а сегодня будет все наоборот. Почему — непонятно. Вообще, отсутствие предсказуемости решения судебной системы — это, пожалуй, самое главное.

Поэтому, если говорить о простых рецептах решения проблемы, о которой вы спросили, то это — профессиональная и независимая судебная система. Возможно, одновременно надо думать о выделении особых составов судов и вообще особых судов, как, например, в Германии, где существует не единое арбитражное хозяйственное судопроизводство, а налоговое — отдельно, ценные бумаги — отдельно и так далее. Я думаю, что движение в направлении профессионализации судов через выделение как минимум особых составов в рамках тех же арбитражных судов — это очень важная задача. Это сможет поднять компетенцию судов. Ну и, естественно, нужны квалификационные экзамены по ряду юридических профессий. Доступ в профессию должен быть сложным. Нужно сдать экзамен юридическому сообществу на право вхождения в него. Если с этого конца зайти и решить эти вопросы — все остальное будет вторично. И масштабы этого явления можно будет значительно снизить.

Нам инвесторы нужны, нам инвесторы важны

Блоги читал Дмитрий Симонов



Михаил Юревич,
губернатор Челябинской области

yurevich_m

Делегация области побывала в Италии. Работу начали в самой индустриально развитой территории — округе Фриули-Венеция-Джулия. Предприятия этого округа уже сотрудничают с южноуральскими компаниями, но все чаще их интерес выходит за рамки обычной коммерции, и появляются мысли

о локализации производств. Рассказал о преимуществах инвестирования в Южный Урал. Вообще хочется, чтобы при разговорах о России иностранцы больше знали о нашей области. Экономика Европы стагнирует, им некуда вкладывать средства. Поэтому они ищут новые рынки. Наш рынок открыт, а Челябинская область выгодно отличается от многих регионов по уровню поддержки инвесторов. Считаю одной из главных задач правительства области — привлечение инвестиций. Поэтому визиты делегации будут продолжаться в течение года.

pacca343

Да, пусть откроют в Челябинске производство настоящих итальянских макарон.

borys_1

Вы что, товарищ, решили главу региона по «миру» пустить?

(Анонимно)

А южноуральцы куда вкладывают свои деньги кроме своей Родины? Хотелось бы, чтоб наши ребята тоже строили свои островки по миру, принося деньги в регион:)

sonetts

Конечно, конечно, «италиотур» ... Оставайтесь-ка там жить!

dmf

Приятного вам там отдыха!

klykvameow

Ну что за люди?!

Ездит губернатор по области — плохо! Если б не ездил, сидел сиднем в кабинете, было б лучше? Ездит заключать договоры-контракты-отношения за рубеж — плохо. Если экономика области будет стоять на месте или регрессировать, станет лучше? Украсили город — плохо, иллюминация бедная! Бухнет все бюджетные деньги на украшение города, кто пер-

вым вопить о нецелевых тратах начнет? ЛЮДИ! Что ж вы такие пессимисты?! «Если не можешь влиять на ситуацию, измени свое к ней отношение».

Добавьте в свою жизнь каплю оптимизма, и, может, вам станет хоть чуточку радостнее!

borys_1

Извините за пессимизм, но баланс пока не в сторону оптимизма. Глава итальянцам пообещал дармовую инфраструктуру, а в области газификация зависла, не могу сказать за весь регион, но в горнозаводской зоне, даже там, где прогнали магистральные сети, сети низкого давления уже не на что ставить, в некоторых городах (Юрюзань, Катав-Ивановск) газом пока и не пахло, зато в кризисной Европе каждый хутор газифицирован, хотя у них ни своего газа, ни своего металла нет. Так что с «оптимизмом» у нас в провинции большой напряг...

(Анонимно)

Уважаемый Михаил Валерьевич, очень ждем Вас в Австрии! Мне хочется пожелать Вам и в будущем успеха в области обновления и процветания Вашего региона. Приятного дня и удачной трудовой недели.

С уважением, Халина Бернгард.

ekaterina4

Я восхищаюсь нашим губернатором! В основном все, у кого появляются деньги, уезжают за границу для лучшей жизни, а он пытается создать эту жизнь здесь, для нас. Хотя это практически нереально, учитывая таких пессимистов. Но я считаю, что все получится!!!!

borys_1

Re: Я считаю, что все получится!!!!

У Вас, возможно, но, как показывает время, получается все узкого круга, приближенного к «телу»!!

(Анонимно)

Об индустриальном парке

Здравствуйтесь, Михаил! А нельзя ли организовать индустриальный парк для малых предприятий, где будут земельные участки от 0,1 до 0,5 га, и на каждом участке будет газовая труба и электрический столб с выделенной мощностью, например, 20—50 кВт? Многие мелкие предприниматели организовали бы там свою деятельность. А то получается как-то все однобоко, только для крупного бизнеса, а мелким предпринимателям землю

получить вообще нереально и купить небольшую базу в принципе тоже, все продается очень крупными активами...

Vlad Pisanov

Ага, создадим конкуренцию Макфе и ММК! Хотели ВТО — получите! Что про ерунду-то говорить...

(Анонимно)

Жизнь бьет ключом

Доброго вам здоровья, Михаил Валерьевич! Вот вы в командировке, а жизнь без вас в области бьет ключом, только что-то больше по головам нашим. До выборов еще больше месяца, но на местах уже беспредел. Возьмем наши Карталы. 4 марта вместе с президентом будем выбирать нашего главу. Кандидатов еще и нет зарегистрированных, а действующий уже запугивает желающих. Еще и прикрывается вашим именем! Всем грозит расправой из области. А нам противно все это видеть и слышать. Весь город и район это обсуждает. Конечно, ваша поддержка многое для нас значит, но какую-то неудачную кандидатуру вы нашли. Или не нашли? И слова о вашей поддержке — это только слова и «хотелки»? Уважаемый Михаил Валерьевич, найдите нам действительно достойного кандидата для нашего района!!!!!!!!!!!!!!



Развитие регионов





Фото: www.mega-topcity.info

Самолет – хорошо, паровоз – хорошо, а система лучше

Сегодня уже очевидно, что недостаточное развитие транспортной системы сдерживает поступательное движение экономики страны. Как известно, транспорт структурирует рыночное хозяйство, формирует единое экономическое пространство и является интеграционным каналом национальной экономики в мировую. Эти тезисы справедливы практически для любого государства, а уж для России с ее гигантскими расстояниями они просто жизненно важны. Однако речь на современном этапе должна идти не просто об улучшении транспортной системы страны, а об ее качественном, инновационном подъеме. | Владимир Гурвич

При обсуждении перечня главных национальных приоритетов в качестве одного из них рассматривалась тема транзитной политики. В этом ключе транспортную отрасль вполне справедливо представлять как одну из ключевых в процессе экономического роста.

Геополитическое положение России делает ее уникальной с точки зрения значения транспортных артерий не только для нее самой, но и для всей Евразии. Если рассматривать доставку груза из Азиатско-Тихоокеанского региона в Европу, а это один из основных мировых товарных маршрутов, то через Россию торговый караван движется 13—15 суток. А морским путем мимо Африки путь продолжается 32—35 дней. Но именно по нему и направляется основной грузовой

поток. А между тем перспективы российского маршрута очень велики, в том числе и для России.

Если Великий шелковый путь будет проходить в обход нашей страны, это неизбежно скажется на снижении благосостояния населения, проживающего в регионах Сибири и Дальнего Востока. Огромные территории нашей страны лишатся доходов от больших товарных потоков, которые могут проходить по ее землям. А ведь уже сегодня вкладываются немалые средства для создания транспортных путей из Китая мимо России.

Особенностью транспортной системы России является ее большая неравномерность. Наиболее существенны различия между Европейской частью

страны и отдельными районами Сибири и Дальнего Востока. По транспортной доступности населения разрыв более чем в 100 раз, по плотности дорог с твердым покрытием в расчете на 1 000 кв. м территории – в 450 раз. По семи субъектам РФ до сих пор не проложены железнодорожные пути, из-за чего не осваивается свыше 20 разведанных месторождений природных ресурсов.

Замедленное развитие транспортной инфраструктуры неизбежно приведет к сдерживанию диверсификации российского бизнеса на внутреннем рынке и уходу его в иностранные сегменты. Как можно решить эти вопросы? Специалисты предлагают создание системы иерархии целей управления инновациями на транспорте. При этом

следует исходить из того, что основная миссия — это обеспечение роста мобильности людей и товаров через эффективные авиатранспортные комплексы. Основной компетенцией этой схемы должно стать появление системы технологии перевозок, комплексной системы обслуживания перевозок по международным стандартам. Второй пункт — создание новых продуктов и услуг, включая логистическое обслуживание грузовой клиентуры, интермодальные пассажирские перевозки, организацию электронного авиабилета. Еще одно звено в этой цепочке — внедрение прогрессивных технологий обязательно на основе международных стандартов качества обслуживания пассажиров и грузовой клиентуры; развитие операционных компаний в аэропорту; организация логистического контроля. И заключительный момент — использование технологии безопасности. Это касается аварийно-спасательных служб, антитеррористической оснащенности объектов аэропорта, аэровокзального комплекса.

События последнего времени на первый план выводят проблему безопасности движения и в первую очередь безопасности полетов. Финансово-экономический механизм, который функционирует в авиации, не позволяет обеспечивать полную безопасность. И его надо менять. Американский опыт показывает, что когда авиакомпании стали выплачивать компенсацию за погибших пассажиров по три миллиона

долларов, то начали по-иному относиться к этим вопросам — бороться за качество перевозок. У нас это тоже должно стать государственной политикой на транспорте.

Для России характерны слабые взаимозависимость и взаимодействие отдельных видов транспорта. Мы не можем, например, по одному билету проехать сразу на нескольких видах транспортных средств: начать свое путешествие по железной дороге, затем пересестись на самолет и завершить путь на автобусе. В Европе такая система единых электронных билетов уже существует. Хотя для нашей страны этот вопрос несоизмеримо более актуален.

в авиации. Наши «грязные» самолеты не хотят пускать в европейское (и не только) небо.

Все эти проблемы можно было бы решить с помощью перехода на инновационную транспортную экономику. Однако препятствием на этом пути является высокий уровень монополизации рынка транспортных услуг.

Что может случиться, если у нас не будет интенсивно развиваться транспортная инфраструктура на инновационной основе? Сохранится низкая мобильность людей и товаров на экономическом пространстве России. Другое следствие — рост присутствия иностранных перевозчиков и логистических компаний на

” Замедленное развитие транспортной инфраструктуры неизбежно приведет к сдерживанию диверсификации российского бизнеса на внутреннем рынке и уходу его в иностранные сегменты

А если наш транспорт не будет осваивать работу по мировым стандартам, то нам никогда не стать цивилизованной страной. Это проявляется во многих аспектах. Известно, например, что из-за высокого уровня экологического загрязнения наши КамАЗы не пускают в Европу. И автотранспортным предприятиям для осуществления трансевропейских перевозок приходится закупать импортную автотехнику. Другая альтернатива — отдать свой рынок зарубежным автоперевозчикам. Сходное положение

российском рынке товаров и услуг. Как бы нам ни нравилась такая тенденция, административными мерами этот процесс не остановить. Участие в глобальной экономике диктует свои правила. И в первую очередь страна должна быть конкурентоспособна, в том числе и в транспортной сфере. И если в полном объеме это не способна обеспечить российская транспортная отрасль, то, хотим мы того или не хотим, ей будут «помогать» в решении данной задачи иностранные компании.



Олег Дунаев,
профессор Финансовой академии при правительстве РФ:

” Были проанализированы возможности транзитного коридора Берлин – Санкт-Петербург – Москва – Екатеринбург – Владивосток. Получается интересная картина. Этот маршрут проходит через 50 российских регионов, которые производят 68% ВВП. То есть это вопрос развития всей экономики страны, создание экономических кластеров, о чем сегодня говорят постоянно. Однако это не более чем мечта, такого коридора в реальности не существует. А это приводит к тому, что российский бизнес не вкладывает капиталы в эти территории, предпочитая те части мира, где не существует транспортных пробелов. Поэтому один из самых актуальных вопросов – дальнейшее развитие транспортной инфраструктуры.

И главная проблема с точки зрения создания транспортной инфраструктуры – это неравномерное развитие различных видов транспорта. Так исторически сложилось, что у нас основной вид транспорта – железнодорожный. Но он заявил о себе как главный перевозчик в стране совсем в других исторических условиях. В рыночной же экономике транспортный приоритет перемещается на автомобильный транспорт, так как резко по-

вышаются требования к качеству транспортного обслуживания, доставки груза от дверей до дверей. И здесь мы очень сильно проигрываем, уступаем иностранцам свой внутренний рынок. Сегодня автомобили из Европы доезжают не только до Екатеринбурга, хотя с точки зрения экономичности это вызывает сомнения, но даже до Новосибирска, хотя за Уралом мало хороших дорог. Например, немецкие фирмы для осуществления дальних перевозок нанимают литовских, польских, а не российских шоферов. Еще одна проблема – это неравномерное размещение транспортной сети. У нас 10% населенных пунктов не имеют выхода к опорной транспортной магистрали. А ведь рыночная экономика сильна мобильностью населения.

Настало время для разработки нового поколения государственных целевых программ развития транспорта. А способом для этого может стать разработка финансово-экономического механизма государственно-частного партнерства, формирование и поддержание конкурентных преимуществ транспортных организаций страны на внутреннем и международном рынках транспортных услуг. Или, обобщая сказанное, должен существовать механизм стимулирования работы на клиента.

Лев Кузнецов: «Главное, не размазывать усилия нанослоем по поверхности проблем»

Время стратегических инициатив. Наверное, именно такое определение вполне уместно дать нынешнему периоду в России. «Время стратегических инициатив» — именно так обозначена главная тема Красноярского экономического форума (КЭФ), участники которого попробуют разобраться с основными вызовами, встающими перед российскими регионами в данный период времени. О том, как эти вызовы выглядят для Красноярского края, говорит его губернатор Лев Кузнецов в интервью «Губернскому деловому журналу».

Ольга Кулаковская

Лев Владимирович, какие отрасли промышленности в Красноярском крае наиболее перспективны в плане дальнейшего развития и повышения социально-экономических показателей региона? И как эти отрасли сработали по итогам прошлого года?

— Если говорить об итогах 2011 года, то у нас есть совершенно очевидные успехи в экономике, в социальной сфере. Мы построили объекты, каких не строили уже очень давно. Экономическая ситуация в крае стабилизировалась. Мы смогли отказаться от специальных антикризисных мер, перешли в режим обычной экономической жизни. В том смысле, что логика наших действий объяснялась уже не кризисным стрессом, а плановым характером работы.

Многие мировые эксперты сравнивают прошедший год с кризисным 2008-м. Но в отношении края такое сравнение не совсем корректно. Если говорить о динамике, то уже по итогам 2010 года объем производства у нас вырос на 5,3% относительно 2008 года и в 2011 году продолжал увеличиваться. Для сравнения, России в целом к концу 2010 года не удалось достичь уровня 2008 года (объем промпроизводства составил лишь 98,1%).

Что касается наиболее перспективных отраслей, то здесь фигурируют в основном традиционные для нашего региона направления — добыча и переработка металлов, нефти и газа, энергетика, производство космической техники и оборудования, лесозаготовительная и лесоперерабатывающая промышленность, машиностроение, сельское хозяйство. Из новых перспектив — строительство современных, высокотехнологичных предприятий,



которые будут выпускать новую для Сибири продукцию.

Кстати, активно развивается самая молодая в нашем крае отрасль — нефте- и газодобыча. Как вы знаете, летом 2009 года запущено в эксплуатацию Ванкорское нефтегазовое месторождение — самое крупное в новой России. Его запасы оцениваются в 524 миллиона тонн. В 2011 году на Ванкоре добыли 13,5 миллиона тонн нефти. В течение следующих двух лет

объемы добычи, надеюсь, будут стабильно расти. В 2013 году планируем выйти на проектную мощность — 25 миллионов тонн нефти в год. В эти же сроки компания «Роснефть» обещает закончить строительство газопровода от Ванкора до распределительной сети «Газпрома», что позволит увеличить добычу природного газа на территории Красноярского края фактически на 70% — до 3,6 миллиарда кубометров в год.

Одновременно продолжается подготовка к промышленному освоению Юрубчено-Тохомского нефтяного месторождения. Это достаточно сложный и дорогой проект — более 100 миллиардов рублей. Для его реализации необходимо строительство нефтепровода от Юрубчен до действующей транспортной сети с последующей передачей нефти по трубопроводу Восточная Сибирь – Тихий океан.

Компания «ТНК-ВР» сейчас заканчивает подготовку к освоению Сузунского и Тагульского нефтегазовых месторождений. Для доставки заполярной нефти в рамках «Программы комплексного развития месторождений углеводородного сырья Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края до 2020 года» планируется построить магистральный трубопровод Заполярье — Пурпе.

По нашим расчетам, к 2020 году уровень добычи нефти в Красноярском крае достигнет 40 миллионов тонн в год (в 2010 году — 12,9 миллиона), а газа — 4 миллиардов кубометров (2,1 миллиарда).

— Одна из ключевых тем КЭФа — привлечение в регионы инвестиций. Можете ли вы сказать, что Красноярский край является одним из флагманов инвестиционного процесса в России?

— Ну, насчет флага не знаю, не стал бы давать таких громких определений, но значительные успехи у нас есть. Продолжается реализация сразу восьми крупных инвестиционных проектов в лесоперерабатывающей отрасли. Это Енисейский фанерный комбинат, который уже работает и планомерно наращивает объемы производства. Прямо в дни форума планируется запустить большой завод по производству мебели в Красноярске, лесохимический и лесопильный комплекс в Богучанском районе. Остальные пять крупных лесоперерабатывающих предприятий будут запущены до конца 2013 года.

В нынешнем году, после запуска первых трех агрегатов Богучанской ГЭС, начнется реализация сразу нескольких крупных проектов по увеличению мощности существующих горнодобывающих предприятий и строительству новых перерабатывающих фабрик.

Это далеко не полный перечень уже работающих инвестиционных проектов. Более того, мы готовы поддержать любую перспективную идею в самых разных отраслях.

— А что вы скажете насчет перспектив международного сотрудничества? С какими зарубежными странами и



Закладка четвертого моста через Енисей

компаниями развиваются совместные проекты?

— Уже сейчас мы в крае реализуем целый ряд инвестиционных проектов с европейскими, американскими, азиатскими и транснациональными корпорациями по развитию инфраструктуры, добыче и переработке природных ископаемых, лесных ресурсов, машиностроению.

К примеру, немецкие и итальянские компании вместе с нами работают над проектом создания международного авиационного хаба на базе аэропорта Емельяново. Канада реализует проект «Северный воздушный мост», который позволит осуществлять трансконтинентальные перелеты через Северный полюс. Шведы строят биохимический комбинат в Нижнем Приангарье. Крупные китайские компании вкладывают деньги в строительство целлюлозно-бумажного комбината, оснащенного самым современным оборудованием, и в модернизацию производства синтетического каучука. Франция и Индонезия реализуют проекты по производству космической техники и промышленного электротехнического оборудования. Израильские и французские компании поставляют оборудование для современных животноводческих комплексов и молокоперерабатывающих заводов.

По объему зарубежных инвестиций на душу населения Красноярский край занимает первое место в Сибирском федеральном округе и входит в десятку самых инвестиционно привлекательных регионов страны. В числе наших партнеров компании из 90 стран. Наиболее активны Китай, США, Нидерланды, Франция, Турция, Германия, Республика Корея, Норвегия, Италия, Украина, Казахстан,

Беларусь. В целом внешнеторговый оборот Красноярского края, по последним данным, составил 5,3 миллиарда долларов США.

— Какие особенности территории вы можете назвать в качестве конкурентных преимуществ для будущих инвесторов?

— Эти конкурентные преимущества, в общем-то, известны, и нам тут нет необходимости что-то придумывать. Это значительные запасы разнообразных природных ресурсов, развитая инфраструктура, большой научный и образовательный потенциал. А еще — самое доброжелательное отношение к перспективным инвестиционным проектам, как крупным, так и не требующим значительных вложений. Есть только одно условие — проекты должны быть современными, отвечающими всем экологическим стандартам и дающими возможность реализовать человеческий потенциал региона. И главное конкурентное преимущество — просто огромная территория, где думающий, инициативный человек сможет реализовать свои самые смелые идеи.

— В прошлом году у вас было создано краевое министерство инвестиций и инноваций. Думаете, это поможет развитию инновационного сектора экономики?

— Мы, действительно, говорим именно о развитии, а не о создании этого сектора с нуля. Поскольку он и сегодня является частью краевой экономики. Напомню, что в крае работает, например, предприятие, которое строит подавляющее большинство отечественных мирных спутников. Есть компании, активно внедряющие высокие технологии, — это



На Красноярском заводе цветных металлов не только слитки, но и люди — золото!

два наших «атомграда», ракетный «Красмаш» и другие. Высокую интеллектуальную составляющую сегодня имеет сырьевой сектор. К примеру, современная золотодобыча — это уникальные биотехнологии, нефтедобыча также стала одной из наиболее наукоемких отраслей.

При этом, конечно, нам нужен качественный рывок во внедрении высоких технологий. Иначе потеряем конкурентоспособность. А это основа всего в современном мире.

Новая инновационная система Красноярского края предусматривает создание 13 технологических платформ, каждая из которых кооперирует возможности высшей школы, крупных промышленных предприятий, профессиональных объединений, некоммерческих партнерств и органов исполнительной власти. Это основа для генерирования идей и разработки инновационных проектов для малого и среднего бизнеса, социальной сферы.

На территории края работают практически все крупные российские корпорации. У каждой своя программа инновационного развития. Таким образом, крупный бизнес — главный заказчик разработки наиболее трудоемких и дорогостоящих технологий и оборудования. Мы рассчитываем, что основная часть инновационных решений будет сосредоточена в базовых для Красноярского края отраслях — металлургии, энергетике, лесном, химическом и нефтегазовом комплексах, машиностроении, телекоммуникации. По осторожным оценкам, в инновационную сферу Красноярского края в течение следующих девяти лет будет вложено около 180 миллиардов рублей.

— Для закрепления в крае местного населения, кроме экономических перспектив, необходимо соблюсти главное условие — обеспечить определенное качество жизни. В это понятие входит и доступное жилье, и достойная зарплата, и качественное медицинское обслуживание, и образование, и экстренное решение транспортных проблем, и многое другое...

— Мы считаем, что люди в Красноярском крае должны иметь равный доступ ко всем благам цивилизации, независимо от места жительства. Это один из главных наших приоритетов. Поэтому параллельно развиваем инфраструктуру — строим автомагистрали, железные дороги, восстанавливаем малую авиацию, обеспечиваем устойчивую связь, скоростной Интернет.

В 2011 году в Красноярском крае построено около миллиона квадратных метров современного, комфортного жилья. Причем около 30% из них — в малых городах и сельских районах.

Активно ведем модернизацию системы здравоохранения. Всего за два года в Красноярске построены два крупных высокотехнологичных медицинских центра — кардиохирургический и перинатальный. Строится новый комплекс для диагностики и лечения онкологических заболеваний. Во всех городах и районах края идут капитальные ремонты больниц и поликлиник, устанавливается современное оборудование, строятся новые медицинские учреждения.

Одновременно формируем новые стандарты медицинского обслуживания. Грош цена нашим преобразованиям, если в поликлиниках у нас люди по-прежнему

часами будут сидеть в очередях! Именно поэтому активно внедряем электронную карту больного, интерактивные консультации со специалистами, запись к врачу через Интернет. Кстати, определенные успехи в деле модернизации системы здравоохранения уже есть. Например, открытие трассовых пунктов экстренной медицинской помощи позволило почти на 10% снизить смертность среди пострадавших в ДТП.

Аналогичные процессы идут во всех социальных и жизнеобеспечивающих отраслях Красноярского края — от системы ЖКХ до образовательной сети. Еще раз повторюсь: создание в регионе комфортных условий для жизни и работы, обеспечение равного доступа ко всем благам цивилизации — наш главный приоритет.

В этом ряду я не стал бы забывать и про мост через Ангару — уникальное по своим характеристикам сооружение, открытие которого необходимо было не только для экономики края, но и для всех жителей Приангарья. Он связал с «большой землей» более 10 тысяч красноярцев. Открыл путь к освоению новых месторождений.

Если продолжить транспортную тему, то обязательно надо упомянуть, что мы отремонтировали больше 200 километров дорог, 15 мостов, сотни дворов и внутригородских проездов. Конечно, неприятно говорить о красноярских пробках... Но, надо признать, что и в городской транспортной инфраструктуре начали происходить позитивные перемены — открыты Северное шоссе, правоповоротные шлюзы на проблемных перекрестках, создано больше двух тысяч новых парковочных мест. На развитие улично-дорожной сети муниципалитетов потрачено 500 миллионов рублей — беспрецедентная сумма.

Не могу не сказать еще об одном перспективном направлении. Красноярский край стал пилотной площадкой для реализации проекта развития малой авиации. Для нас это хорошая возможность при поддержке федерального правительства решить проблему транспортной доступности удаленных районов. Красноярские авиакомпании уже приобрели несколько современных самолетов. Благодаря даже такому частичному обновлению парка мы восстанавливаем регулярные авиарейсы по маршрутам Красноярск—Абакан и Красноярск—Кызыл.

Федеральное правительство предоставит нашим авиакомпаниям субсидии на лизинг новых самолетов зарубежного производства. Решение уже принято. Это

позволит красноярским авиаторам уже через 5—6 месяцев приобрести несколько десятков новых самолетов. Рассчитываем, что большая часть нашего парка малой авиации будет обновлена в течение следующих трех лет, а в целом эта работа будет закончена к 2015 году.

Весь этот комплекс мер позволит нам не только сохранить действующие авиалинии, но и увеличить частоту полетов, открыть новые маршруты внутри Красноярского края. Будут рейсы до Игарки, Туруханска, Светлогорска, Диксона, Енисейска, Мотыгино, Кодинска, Богучан, Бора, Северо-Енисейска, Ярцево.

Конечно, мы понимаем, что транспортная доступность для повышения качества жизни условие необходимое, но далеко не единственное. Поэтому работаем еще по трем стратегическим направлениям: образование, здравоохранение, спорт. По каждому из них принята отдельная программа. В частности, в течение ближайших нескольких лет в различных районах и городах края будет построено 77 крытых спортивных сооружений. Уже открыты долгожданный Ледовый дворец, Академия биатлона — оба объекта рассчитаны не только на профессионалов, но и на любителей спорта, потому что здоровье простых красноярцев, полезный досуг для детей не менее важны, чем громкие спортивные победы. От этого принципа мы не отступим и в будущем.

— **Трудовая миграция — необходима ли она сегодня для региона и какие отрасли в ней наиболее нуждаются?**

— В 2011 году общий уровень безработицы в Красноярском крае по международным стандартам составил всего 6%.

На бирже труда зарегистрированы 27,8 тысячи человек — минимум за всю современную историю региона. Тем не менее мы всегда нуждаемся в высококвалифицированных специалистах — от врачей и педагогов до водителей автобусов и даже просто в активных людях, которые хотели бы жить и работать в огромном — и по территории, и по потенциалу — Красноярском крае. Здесь для всех найдется работа.

У нас есть серьезные программы и эффективные инструменты поддержки малого и среднего бизнеса. Мы также предлагаем целый комплекс мер по созданию максимально благоприятных условий для начинающих предпринимателей, особенно при реализации молодежных и инновационных проектов; созданию малых производственных компаний, внедряющих наукоемкие технологии. Средства на эти цели выделяются немалые — только в 2012 году свыше миллиарда рублей.

— **Сформулируйте, пожалуйста, несколько приоритетов на 2012 год, чем займетесь в первую очередь?**

— Прежде всего, скажу, что для меня слово «приоритеты» — это не просто красивый образ, сплетенный из популистских обещаний. Для меня это рабочий инструмент. Мне важно, чтобы все мы (то есть моя команда) работали не ради работы, не разбрасывались на все сразу, размазывая бюджет и усилия нанослоем по поверхности проблем. Я поставил задачу перед министрами: выработайте 2—3 ключевых приоритета с четкими критериями выполнения и работайте по ним год. В конце года — отчет по защищенным критериям. Сделали — ставим «плюс» и идем дальше, не сделали — проводим

четкий анализ, почему не получилось, выполняем «работу над ошибками».

Ряд ключевых, имеющих мощный общественный и политический заряд приоритетов, так сказать, «контрольных», я назову. Во-первых, это детские сады. Будем радикально решать эту проблему. Десять новых садов начнем строить в Красноярске, еще пять по краю. Звучали мнения, дескать, можно ухудшить качество, но строить больше. Сразу скажу, что по этому пути мы не пойдём. Будем стремиться к единому стандарту. Нельзя, чтобы один ребенок пришел в детский сад с бассейном, а другой, извините, с туалетом на улице. Понятно, что это касается новых зданий. Старые, несоответствующего качества, должны будут постепенно закрыться и уйти в прошлое.

Во-вторых, это Онкологический центр — стройка уже началась. Будем наращивать обороты, контролировать качество. Думаю, комментарии здесь излишни.

И, в-третьих, строительство четвертого автодорожного моста в Красноярске. Этот объект не только улучшит дорожную ситуацию — он изменит облик нескольких районов, обеспечит новое качество жизни десяткам тысяч горожан.

— **И последний вопрос. Как вы относитесь к перспективе возвращения прямых выборов губернаторов? Вас ведь назначил президент? Не боитесь, что народ может сделать другой выбор?**

— Да, вы правы, меня назначил президент. Но лично я перспективы выборовнисколько не страшусь. Мне кажется, это решение дает дополнительный стимул руководителям регионов для общения с людьми. Потому что, только получив поддержку в регионе, можно эффективно работать. Я в каждой своей поездке по краю обязательно, что называется, сверяюсь с людьми. Для меня это и сейчас один из главных принципов работы. Думаю над новыми возможностями получения обратной связи от разных групп населения — это и интернет-представительство, и развитие как можно большего числа форматов для личного общения.

А если говорить в целом, то сейчас мы выходим на очередной виток развития, когда можно вернуться к выборности губернаторов, сохранив правила допуска кандидатур к этому посту, упростить условия для создания новых политических партий, отдать часть полномочий из центра в регионы.

Фото: пресс-служба губернатора Красноярского края



Крайовой перинатальный центр — один из элементов, призванных повысить качество жизни красноярцев



Фото: www.casadam.ru

Дело в кадрах

О кризисе кадров говорят каждый раз, когда речь заходит о российских достижениях в какой бы то ни было области жизни. При этом мы не решаем проблему формирования необходимого количества квалифицированных кадров, а совершенствуем некие подсистемы госуправления: образовательный и инновационный процессы или социальную политику. Этим можно заниматься бесконечно, не получая результата, считает эксперт Красноярского экономического форума Петр Щедровицкий. | Дмитрий Симонов

Петр Георгиевич, вы часто говорите о том, что причины дефицита квалифицированных кадров в нашей стране определяются неверно. В чем же они, по-вашему?

— Ключевая проблема состоит в том, что сегодня десинхронизированы три базовых процесса: образовательная политика (подготовка кадров), промышленная политика и политика в области обеспечения мобильности населения. Это приводит к тому, что, даже дав людям то или иное образование и соответствующую подготовку, вложив в них большие временные и организационные ресурсы, вы не обязательно получите нужный результат. Отдельный вопрос в том, а хотят ли вообще те, кому дается образование, его получить? Это как раз одна из острых

граней той общей проблемы, которую я обозначил.

— **Что ж, возьмем идеальную ситуацию и предположим, что образование дается именно тем, кто хочет его получить...**

— Конечно, всегда есть 10—15% людей, которые учатся, как говорится, из спортивного интереса. Остальные мысленно (сами, их родители, друзья, знакомые) представляют, куда с этим образовательным результатом или результатом процесса подготовки они могут пойти. Они хотят использовать его для того, чтобы иметь более высокооплачиваемое место работы или возможность меньше работать за те же деньги или повысить уровень общей культуры и в итоге стать более востребованным и чувствовать свою пользу. Поэтому, если параллельно с развитием сферы

образования в стране не развивается рынок труда, не ведутся целенаправленные работы по формированию, скажем, высокотехнологичных рабочих мест, то чем лучше у человека образование, тем меньше шанс, что он устроится на работу здесь, в России. К чему это приведет? Он просто поедет туда, где это рабочее место уже есть. Получается, что финансовые вливания и очень правильные действия в области образования, десинхронизированные с одновременными действиями на рынке труда и в области промышленной политики, приведут к противоположному результату. То есть к утечке мозгов.

— **Неужели в России с ее масштабами нет перспектив для людей с хорошим, качественным образованием?**

— Об этом и речь. Следующий важный момент — политика в области

социальной мобильности. Это третье необходимое звено. Рассмотрим такую ситуацию: я, например, получил образование в городе Иркутске, а рабочее место под меня есть сейчас во Владивостоке. Первое: человек должен иметь возможность узнать, что такое рабочее место существует во Владивостоке. Второе: он должен иметь возможность туда доехать и относительно недорого снять жилье. Не купить, потому что оно ему, может быть, не нужно будет через 2—5 лет, а именно арендовать, с тем чтобы завтра при необходимости переехать в другое место. Но у нас же не развит этот рынок! Наоборот, все построено на том, что ты должен обязательно купить жилье там, куда переезжаешь. А перевезти семью — это вообще нерешаемая проблема.

Выясняется, что существующие в мире механизмы поддержания мобильности — межотраслевой, межрегиональный, информационного обеспечения, транспорта и логистики, аренды жилья, образования и медицины — у нас не работают. Поэтому, даже если я в принципе знаю, что где-то буду востребован, я туда не поеду. Ведь квалифицированный специалист — это не бамовский комсомолец, который ради идеи был готов жить в бараках. Обеспечивать мобильность должна не только мягкая, но и твердая инфраструктура: скоростной железнодорожный транспорт с минимальной скоростью 250—300 километров в час; авиационные хабы с радиусом действия 600 километров; хорошие автомобильные дороги от узлов железнодорожного и авиационного сообщения, дающие



Петр Георгиевич Щедровицкий — эксперт по вопросам пространственного развития, региональной и промышленной политики, инновационной деятельности и подготовки кадров; советник генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»; президент Института развития им. Г.П. Щедровицкого; член правления фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад»; заместитель директора Института философии РАН по научной работе. Родился 17 сентября 1958 года в Москве, в семье философа и методолога Г.П. Щедровицкого. Окончил психолого-педагогический факультет Московского государственного педагогического института им. В.И. Ленина и аспирантуру Научно-исследовательского института общей и педагогической психологии Академии педагогических наук.

числа неквалифицированных специалистов. Потому что мы живем в мире, где все большую роль играет экономика знаний. Человек, переходя с одного места работы на другое, переносит свой опыт — новые решения и новые технологии. Для сверхквалифицированных специалистов даже 2—3 года работы на одном месте — слишком большой срок. Если движения нет — нет и необходимой скорости трансфера технологий.

— **И как нам сломать стереотипы?**

— Основная проблема с кадрами в том, что каждая из подсистем живет по логике самосовершенствования, а не решения общей задачи. Мы не решаем проблему формирования необходимого количества квалифицированных кадров для новых и уже существующих сфер деятельности, а совершенствуем по отдельности: образовательный, инновационный процесс, социальную политику и так далее. А если начать рассматривать их как грани одной проблемы, то напрашивается масса выводов. Ну, например, вывод, лежащий на поверхности, его уже

себе заказ на следующий этап жизни. А потом, при необходимости, пойти учиться, поняв, что ему это нужно. А не сидеть 6—7 лет в вузе, «кося» от армии и не имея никакой мотивации к реальному образовательному процессу.

— **Но сейчас для этого в большинстве вузов существует производственная практика, чем она вас не устраивает?**

— Тем, что она крайне неэффективна, если вообще существует. Вы давно видели учебные планы вузов? Производственная практика: неделя зимой и 2—3 недели летом. Это смешно. А если кто-то реально хочет вовлечь студентов в свой производственный процесс, ему придется второй раз заплатить за это. Имеется в виду с учетом госфинансирования. Именно поэтому получается, что человек отучился, получил будто бы настоящий диплом, пришел на работу, а ему говорят: «Забудь все, чему тебя учили в вузе, на самом деле нужно совсем другое».

На мой взгляд, весь образовательный процесс должен и может быть разбит на определенные этапы, суть которых не в том, чтобы получить квалификацию, а в том, чтобы сформировать компетентность, то есть умение что-то делать. Человек должен иметь возможность выйти и возможность вернуться в процесс обучения, потому что, скажем, через год или через пять лет он поймет, что конкретно ему нужно, и будет готов учиться дальше.

Нужно четко понимать, что люди получают образование в течение всей своей жизни. Нужно четко понимать, что механизмы социальной мобильности должны быть организованы совершенно по-другому. Когда смотришь на каждую из этих областей в отдельности, то видишь, что делается много полезного, но только это не решает базовую проблему, а направлено на улучшение функционирования отдельных, не включенных в общий комплекс подсистем. Как будто они существуют сами по себе и для себя.

Человек должен иметь возможность окунуться в реальную ситуацию, совершить кучу ошибок, получить опыт, сформировать самому себе заказ на следующий этап жизни

возможность добраться из любой точки страны в центральную часть России максимум за 3—4 часа. И цена этих перемещений должна быть минимальной! При этом восемь городов-миллионников в Приволжском федеральном округе должны быть связаны в единое экономическое пространство,

И еще. Лет 30 назад мы гордились тем, что человек проработал на одном рабочем месте 50—60 лет. Я очень уважаю таких людей, у меня многие родственники жили подобным образом. Но сегодня так никто уже не живет. Такая «стабильность» приводит к росту

несколько лет обсуждают: совершенно не обязательно, чтобы все люди получали высшее образование. Это просто вредно и не нужно. Более того, совершенно не нужно, чтобы они получали его в едином последовательном процессе.

— **Как же в таком случае, по-вашему, должен выглядеть процесс образования?**

— Очень просто: отучился два года, получил определенный уровень подготовки — иди, поработай. Человек должен иметь возможность окунуться в реальную ситуацию, совершить кучу ошибок, получить опыт, сформировать самому

Возрождение Забайкалья

Реализация целого ряда крупных инвестиционных проектов в горнодобывающей отрасли и энергетике обеспечивает выход Забайкальского края на современный экономический уровень. О новых рубежах развития региона рассказывает его губернатор Равиль Гениатулин. | Подготовил Валерий Борисов



По итогам 2011 года в Забайкальском крае обеспечен самый высокий уровень роста валового регионального продукта (ВРП) в посткризисный период — 4,8% к уровню 2010 года. В прошлом году край стал третьим в Сибирском федеральном округе по темпам роста промышленного производства, четвертым — по строительству жилых домов, а также объему платных услуг населению и реальным располагаемым денежным доходам населения. За год уровень промышленного производства вырос на 6,8%. Добыча полезных ископаемых составила 111,4% к уровню 2010 года, производство и распределение электроэнергии, газа и воды — 103,6%. Эти отрасли обеспечивают свыше 80% от общего объема промышленного производства по краю.

Наиболее высокими темпами растет добыча полезных ископаемых. За последние годы компания СУЭК вывела Тугнуйский разрез на добычу более 10 миллионов тонн угля в год. Высококачественный уголь поставляется в российские регионы, а также в страны АТР и Европы. Немало проектов реализуют предприятия ключевой для региона золотодобывающей отрасли, в том числе ООО «Прииск Соловьевский» и ООО «Ильдиканзолото». В итоге в 2011 году добыто около 7,7 тонны золота (при-

рост к 2010 году — 6,5%). Активно развивается Новоширокинский рудник — на сегодня одно из крупнейших горнодобывающих предприятий региона, которое производит свинцовый и цинковый концентрат, а также золото. Практически завершено строительство третьего энергоблока мощностью 225 мегаватт на Харанорской ГРЭС, крупнейшей в регионе. Введена в строй высоковольтная ЛЭП ВЛ-220 киловольт «Харанорская ГРЭС — Маккавеево» протяженностью 168 километров. В агропромышленном комплексе в 2011 году серьезные средства вложены в строительство откормочных площадок для скота — фиддотов. При помощи федерального центра Забайкальский край закупил крупнейшую за последние десятилетия партию племенного скота из Канады. В крае запущено несколько линий по убою скота, в том числе суперсовременное производство на Даурском мясокомбинате, в Краснокаменске, городе атомщиков.

Среди приоритетных задач органов власти Забайкальского края — формирование благоприятного инвестиционного климата. Принят блок законов, предоставляющих инвесторам льготы, полностью сформирована база подзаконных нормативно-правовых актов. Формы и порядок господдержки устанавливает региональный закон «О государственной поддержке инвестиционной деятельности». Утверждена региональная программа создания благоприятных условий для привлечения инвестиций в экономику Забайкальского края на 2011—2015 годы. Она нацелена на снижение административных барьеров, формирование инфраструктуры, кадровое обеспечение инвестиционного процесса. По предварительной оценке, в базовые отрасли промышленности Забайкальского края в 2011 году привлечено 45,5 миллиарда рублей инвестиций. Это на 4,6% больше уровня 2010 года, и такая динамика сохранится в ближайшие годы.

Более 400 миллионов рублей региональный и краевой бюджеты вложили в инфраструктуру Могойтуйского про-

мышленного парка. Сегодня промзона парка полностью готова к принятию инвесторов. Из наиболее крупных инвестпроектов, которым оказывается государственная поддержка, можно назвать такие, как приобретение техники и оборудования для золотодобывающего прииска Усть-Кара и строительство второй очереди современного медцентра «Академия здоровья». Правительство края поддерживает организацию авто-сборочного производства грузовых автомобилей, строительство мини-ТЭЦ на древесном топливе, организацию убоя КРС и производства колбасных изделий и так далее. В результате в экономику края будет привлечено 2,5 миллиарда рублей инвестиций, создано более 700 рабочих мест, а дополнительные налоговые поступления в бюджет региона приблизились к 600 миллионам рублей.

Ключевые инвестиционные проекты на 2012—2013 годы связаны с освоением месторождений юго-востока края. Завершение строительства железной дороги от станции Борзя до села Газимурский Завод позволит начать освоение Быстринского и Бугдаинского полиметаллических месторождений. Реализация этого крупнейшего в России проекта частно-государственного партнерства (основной инвестор — «Норильский никель») оживит всю региональную экономику. На севере Забайкальского края сконцентрированы крупнейшие месторождения угля, меди, цветных металлов. Уже в 2012 году первый уголь может дать каменноугольное Апсатское месторождение. Продолжается подготовка к освоению уникального Удоканского медного месторождения. Новые урановые рудники строит крупнейшее предприятие Забайкальского края — ОАО «Приаргунское ПГХО».

... Я назвал далеко не все проекты, которые будут реализованы в ближайшие годы. Но даже из этого краткого перечня видно, что работы на территории региона хватит всем, а возможностей для полноценного развития в Забайкальском крае с каждым годом становится все больше!

Выход на расчетную траекторию

Свердловская область – один из наиболее мощных регионов страны, темпы развития которого опережают среднероссийские показатели. В промышленной отрасли здесь успешно реализуются крупные инвестиционные проекты мирового уровня. О них рассказывает председатель областного правительства Анатолий Гредин, временно исполняющий обязанности губернатора Свердловской области. | Подготовил Валерий Борисов

- Анатолий Леонидович, об инвестиционной привлекательности региона можно судить по количеству и качеству проектов, реализуемых на его территории. Какие из них уже дают результаты?

— В промышленности региона традиционно преобладает горно-металлургический комплекс, металлургия в валовом региональном продукте (ВРП) составляет 52%. Эта отрасль не только стабильно развивается, наращивает объемы выпуска продукции, но и реализует новые крупные проекты. В конце 2011 года под Новоуральском начал действовать новый хромитовый рудник, который обеспечит дефицитным сырьем металлургию всего региона. Более 1 миллиарда рублей вложено в восстановление Алапаевского металлургического завода, который начал действовать в 2011 году после многолетнего простоя. На заводе восстановлена доменная печь, она сможет выпускать ежегодно не менее 36 тысяч тонн ферромарганца или 120 тысяч тонн чугуна. После длительного простоя возобновил свою деятельность Малышевский рудник. Каменск-Уральский металлургический завод приступил к строительству нового прокатного комплекса, оснащенного оборудованием ведущих европейских компаний. Его продукция — широкоформатный алюминиевый профиль и плиты — найдет свое применение в авиапроме, вагоностроении, судостроении, ВПК и других отраслях.

Продолжается реализация такого перспективного проекта, как «Русский магний». В 2012 году в уставный капитал этого предприятия войдут новые инвесторы в лице госкорпорации «Роснано» и корпорации «Металлы Восточной Сибири». Строительство нового магниевых завода будет способствовать насыщению внутреннего рынка, снизит зависимость российских предприятий



Анатолий Гредин, председатель правительства Свердловской области

от импортных поставок металлического магния и диоксида кремния с наноразмерной структурой.

Помимо металлургии, на Урале активно начинают развиваться и другие высокотехнологичные отрасли. В 2011 году в Нижнем Тагиле началось строительство завода по выпуску метанола. Он создаст сырьевую базу для развития в регионе целой химической отрасли по выпуску карбонидных смол, пластмасс и других химпродуктов на их основе.

— Как известно, одно из стратегических направлений развития промышленного комплекса региона — качественное обновление машиностроения. Что предпринимается для его ускорения?

— Сейчас на многих предприятиях отрасли идет масштабное техническое перевооружение. Это открывает перед станкостроителями хорошие перспективы. Летом 2012 года в Екатеринбурге начнется возведение завода по производству металлорежущих станков,

которое даст городу 600 современных рабочих мест. Инвестиции партнеров, уральской компании ООО «УМК Пумори-СИЗ» и фирм «Okuma Europe GmbH» (Германия), а также «Okuma corporation» (Япония), в этот проект составят свыше 2 миллиардов рублей. Уверен, что кооперация зарубежных машиностроителей с «Пумори-СИЗ» на Среднем Урале будет успешной. Для привлечения и поддержки инвесторов у нас приняты соответствующие нормативные акты, которые позволяют на областном уровне предоставлять новым предприятиям налоговые льготы.

— Это вселяет надежду на то, что приток инвесторов будет только увеличиваться?

— Наш регион уже стал местом проведения крупных общероссийских и международных форумов, где обсуждаются проблемы и вырабатываются долгосрочные программы для всей страны. Начата подготовка к «Иннопрому-2012», который традиционно состоится в июле 2012 года. Надеюсь, что этот форум, как и предыдущий — «Иннопром-2011», станет реальной площадкой для привлечения инвестиций в экономику Урала. Для этого, кроме всего прочего, необходимо создание соответствующей инфраструктуры, технопарков, инновационно-технологических центров. И над этим тоже работает сейчас областное правительство.

Губернатор Александр Мишарин в начале 2011 года поставил перед областным правительством и бизнесом серьезные задачи по развитию реального сектора экономики и масштабных социальных программ. Итоги года показали, что с этими задачами регион успешно справляется. Правительство Свердловской области и в дальнейшем будет содействовать развитию инновационных проектов и инфраструктуры, которые обеспечат прорыв региона в будущее.

Драйвер экономического роста Урала

Строительный комплекс Урала возвращается на докризисные объемы. Этому способствуют возросшая покупательная способность населения, которое реализует отложенный в кризис спрос на жилье, и доступные ипотечные кредиты. По прогнозам экспертов, уже в 2012 году уральский стройкомплекс станет драйвером экономического роста региона. | Валерий Борисов

Предновогодний ажиотаж

Строительный сектор Екатеринбурга, по оценке экспертов, — один из самых динамично развивающихся среди городов-миллионников России. В 2010 и 2011 годах в городе сдавалось в эксплуатацию более чем 1 млн кв. м жилья ежегодно. Как отмечают в мэрии Екатеринбурга, такого еще не было ни во времена Советского Союза, ни после. Среди новых трендов — комплексная застройка: в уральской столице возводятся целые жилые кварталы со всей необходимой инфраструктурой, такие как «Академический», «Калиновский» и другие.

Растут темпы ввода жилья и по Свердловской области в целом. А вместе с ними и объемы ипотечного жилищного кредитования.

В конце 2011 года в Екатеринбурге усилился спрос на квартиры в новостройках. По оценке заместителя гендиректора ЦН «Северная казна» **Павла Маслихина**, это связано с нестабильностью мировой экономики и ожиданием кризиса, что подталкивает к инвестированию средств в недвижимость. Парадокс: если кризис 2008 года обрушил объемы строительства в регионе, то нынешняя финансовая нестабильность привлекает в эту отрасль дополнительные инвестиции. В конце года в Екатеринбурге активно раскупали не только традиционно востребованные «однушки» и «двушки», но и квартиры класса «премиум» стоимостью от 20 млн рублей, которые «зависали» с 2008 года. По оценке экспертов, «если последние три года рынок недвижимости был рынком покупателя, то теперь условия вновь диктует продавец».

Предновогодний ажиотаж на рынке недвижимости подтверждает и коммерческий директор крупной строительной компании «НОВА-Строй» (Группа LSR) **Руслан Музафаров**. По его словам, в конце года почти не осталось в продаже готовых квартир, активизировался спрос на квартиры на



Фото: panoramio.com

завершающей стадии строительства. И если жилье эконом-класса активно покупают молодые семьи, то класса «комфорт» — состоятельные люди 40—50 лет, преимущественно жители ХМАО и ЯНАО.

В 2011-м среднеуральский рынок практически вернулся на докризисные показатели как по объемам, так и по ценам. Строители чувствуют мощную поддержку в виде ипотеки, которая развернулась в сторону клиента, — процентные ставки упали даже ниже докризисного уровня. Удобные ипотечные схемы в регионе предлагают около десяти банков, среди них такие солидные, как Сбербанк, Газпромбанк, Ханты-Мансийский банк. В частности, ЗАО «НОВА-Строй» вывело в 2011 году 12 многоэтажных домов на продажу, другие крупные застройщики не отстают, достраивают старые объекты и выводят новые. Компания «Атомстройкомплекс» ввела в строй в 2011 году около 150 тыс. кв. м жилья. Планы на 2012-й — увеличить объемы строительства до 180 тыс. кв. м. В 2011 году резко выросло число аукционов по земельным участкам, которые провели администра-

ции как Екатеринбурга, так и близлежащих городов.

Благотворно на региональный рынок недвижимости подействовали и федеральные жилищные субсидии. В 2011 году было выдано около 20,5 тыс. сертификатов по федеральной программе «Жилище» на 38 млрд рублей, что втрое больше, чем в предыдущие годы. Кроме того, значительное количество новых квартир было скуплено для реализации жилищных программ Минобороны, обеспечения жильем ветеранов. В частности, в новом районе Екатеринбурга «Академический» основной объем ввода жилья в самый трудный кризисный период был обеспечен благодаря приобретению квартир для офицеров-отставников по линии Минобороны.

Уроки кризиса

Кризис 2008—2009 годов для стройкомплекса региона был просто катастрофическим. Достаточно сказать, что в 2009 году в Екатеринбурге не был заложен ни один новый дом, в лучшем случае достраивались уже начатые. Большинство строительных компаний до 2008-го очень широко пользовались западными длинными и дешевыми кредитами, а в кризис этот источник пересох.

В 2010—2011 годах структура финансирования строительства существенно изменилась, сегодня в ее основе собственные средства компаний, ипотечные кредиты российских банков и «долевка». По словам руководителя строительной компании «Атомстройкомплекс» (АСК) **Валерия Ананьева**, в качестве антикризисных мер, выполняющих роль своего рода подушки безопасности, они используют схему заключения договоров финансирования долевого участия на весь объем строительства с возможно большим числом дольщиков. А также долгосрочных договоров проектного финансирования со Сбербанком с кредитом на 5—7 лет, что позволяет гаранти-

рованно построить и продать жилье. Еще одно условие — сбалансировать соотношение «цена-качество», и такой продукт купят даже при кризисном падении спроса.

И в городе, и на природе

Серьезными темпами в 2011 году развивалось малоэтажное строительство. Сегодня на загородном рынке Екатеринбурга насчитывается около 80 организованных коттеджных поселков. Городские власти наметили увеличить к 2015 году долю малоэтажки в общем объеме жилья с 25% до 40%. По словам председателя правительства Свердловской области **Анатолия Гредина**, в 2011-м активно начало развиваться малоэтажное строительство на условиях государственно-частного партнерства (ГЧП). Бюджет финансирует строительство инженерной инфраструктуры коттеджного поселка, а частный инвестор — собственно строительство. В частности, 93 млн рублей бюджетных средств вложено в инфраструктуру поселка «Березовая роща», который стал еще одним микрорайоном города Полевского. Остальные капиталовложения обеспечили частные инвесторы, в том числе градообразующий Северский трубный завод (Трубная металлургическая компания).

Государство финансирует строительную отрасль на определенных условиях, в частности возведение жилья эконом-класса, цена на которое не превысит 30 тыс. руб./кв. м. В микрорайоне «Южный» на принципах ГЧП завершается строительство около 15 тыс. кв. м малоэтажного жилья, закладываются новые коттеджные микрорайоны в



Фото: fotobank

Каменске-Уральском и Верхней Пышме. Большинство коттеджей в новом поселке «Светлореченский» под Екатеринбургом, презентованном на выставке-форуме «Иннопром-2011», к концу 2011 года реализовано. Это своего рода компромиссный формат: пригородное жилье (2—3-этажные коттеджи и сблокированные таун-хаусы) обеспечивает жизнь за городом и с городским комфортом.

” **Если кризис 2008 года обрушил объемы строительства на Урале, то нынешняя финансовая нестабильность привлекает в отрасль дополнительные инвестиции**

Региональный магнит

Активно развивается в регионе не только жилищное строительство, но и рынок коммерческой деловой недвижимости, возводятся новые торговые и офисные центры, гостиницы и складские комплексы. Катализатором этого рынка традиционно являются торговые центры. Уже сегодня на одного жителя Екатеринбурга приходится более 1 кв. м торговой недвижимости, что сравнимо с московскими показателями. Большинство торговых центров имеет 100%-ную

Бурный рост деловой активности и наплыв гостей в уральскую столицу способствуют гостиничному строительству. За последние пять лет число отелей в Екатеринбурге выросло вдвое, растет число пятизвездочных гостиниц, таких как «Хайатт Ридженси», «Онегин Плаза», которыми руководят международные отельные управляющие компании.

Почти все крупные строительные и девелоперские компании Среднего Урала анонсировали строительство в 2012—2013 годах новых объектов как жилой, так и деловой недвижимости. Рост объемов строительства имеет мультипликативный эффект и служит драйвером развития смежных отраслей, таких как производство стройматериалов (цемента и ЖБИ), металлопроката, отделочных материалов и других.

Растет привлекательность уральской столицы для застройщиков из других регионов и даже стран. Покупательная способность населения здесь значительно выше, на ее рост также влияет соседство с такими регионами, как ХМАО—Югра и ЯНАО. Нефтегазодобытчики зарабатывают деньги в Западной Сибири, а вкладывать в жилье предпочитают в Екатеринбурге, ближайшем мегаполисе «большой земли».



Фото: fotobank

Инвестиционное притяжение Кузбасса

О достижениях и перспективах развития Кемеровской области накануне Красноярского форума в интервью «Губернскому деловому журналу» рассказывает заместитель губернатора региона Дмитрий Исламов.

Дмитрий Викторович, каковы основные итоги развития базовых отраслей региона в 2011 году? Кто нынче лидирует в Кузбассе?

— Локомотивом развития экономики региона уже традиционно является угольная отрасль. В 2011 году введены в эксплуатацию два угледобывающих предприятия, новые обогатительные фабрика и установка. Инвестиции составили 55,5 миллиарда рублей, из них 80% вложено в техническое перевооружение. Создано 3,7 тысячи новых рабочих мест. По итогам года выдано на-гора 192,1 миллиона тонн угля, это рекордный показатель за всю историю региона.

В черной металлургии объединились два крупнейших металлургических комбината региона — ЗапСиб и НКМК. Теперь ЗапСиб реализует масштабные проекты по реконструкции рельсобалочного цеха для производства 100-метровых железнодорожных рельсов, его доменные печи переводятся на более экономичное пылеугольное топливо. Это существенно снизит издержки производства и себестоимость чугуна. Две новые печи сданы в эксплуатацию на Юргинском ферросплавном заводе, выпуск ферросилиция вырос до 104 тысяч тонн в год (в 1,5 раза, по сравнению с 2010 годом).

В развитие энергетики инвестировано 12 миллиардов рублей — вдвое больше, чем в 2010 году. Введены в эксплуатацию подстанции «Кузбасская», «Коммунальная» и «Анжерская», новая воздушная ЛЭП «Темир-Тау — Кондома». Создан резерв для энергетической безопасности региона.

Рост объемов химвиропроизводства составил 104,2% к уровню 2010 года, активно развивается и машиностроение. Совместно с компанией Hyundai построен завод по сборке автобусов и грузовиков. Компания Komatsu открыла в Полысаево центр по обслуживанию двигателей большегрузных автомобилей, бульдозеров, экскаваторов. Еще один новый сервисный автоцентр «КузбассБелАвто» в Прокопьевске обслуживает и ремонтирует БелАЗы и их дизельные двигатели. В Прокопьевском районе строится сервисный



центр американской компании «Джой» по обслуживанию горно-шахтного оборудования и экскаваторной техники.

В целом в экономику региона вложено 158,8 миллиарда рублей (прирост 13,1%). В том числе — более 1 миллиарда долларов иностранных инвестиций, это на 58% больше, чем в 2010-м.

Активно развивается строительство. В 2011 году в Кузбассе построено более 1 миллиона квадратных метров жилья (на 8% больше уровня 2010 года). Более 20 тысяч семей улучшили жилищные условия. В целом по Кемеровской области объем отгруженной продукции в 2011 году составил 956,2 миллиарда рублей (прирост на 26,4%), объем промпроизводства вырос на 3,7%.

— Что делается для повышения инвестиционной привлекательности региона?

— Принят пакет региональных законов, которые предоставляют инвесторам налоговые льготы и преференции. Субсидируются затраты на уплату процентов по привлеченным кредитам. С участием средств областного и муниципальных бюджетов строятся необходимые объекты инфраструктуры. Две целевые программы по развитию инвестиционной и инновационной деятельности в 2012 году будут профинансированы в объеме 148,1 мил-

лиона рублей. Мы активно продолжаем устранять в Кузбассе административные барьеры в сфере строительства, что существенно сокращает сроки процедур согласования и выдачи разрешений. Создан специализированный инвестиционный электронный портал региона, ежегодно издается инвестиционный паспорт.

На развитие Кузбасского технопарка до конца 2014 года из федерального бюджета планируется направить 847 миллионов рублей. В его рамках будет продолжено строительство объектов инновационной инфраструктуры, центра трансфера технологий, выставочного комплекса, образовательного и маркетинговых центров, международного Центра углеродных материалов.

В Кузбассе созданы три зоны экономического благоприятствования: две из них промышленно-производственного типа — в городах Ленинск-Кузнецкий и Юрга, а также зона туристическо-рекреационного типа в Таштагольском районе. В них зарегистрировано 11 резидентов, реализуются проекты суммарной стоимостью более 3,5 миллиарда рублей.

В 2012 году в экономику региона планируется инвестировать 174,3 миллиарда рублей, что выше уровня 2011 года. В ближайшие три года ожидается оживление инвестиционной активности. Основным источником инвестиций в Кузбассе по-прежнему будут являться собственные средства предприятий. Более 70% инвестиций по крупным и средним предприятиям будет направлено на обновление основных фондов базовых отраслей промышленности.

— Чего вы ждете от Красноярского экономического форума?

— Эта дискуссионная площадка позволяет обсуждать самые современные идеи в экономике, в промышленности, привлекать к ним внимание федеральных органов власти и инвесторов. Кузбасс четыре года подряд входит в число регионов-лидеров по оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти. Мы готовы поделиться опытом с коллегами и надеемся почерпнуть что-то новое и для себя.

Подготовил Валерий Борисов

Золотая Нива Сибири

Алтайский край по праву называют житницей Сибири. По объемам сельхозпродукции и темпам развития агропромышленного комплекса Алтай опережает соседние регионы. Кроме того, на Алтае динамично развиваются и другие отрасли переработки, администрация края стимулирует инновационную деятельность на своей территории, улучшает инвестиционный климат. О перспективах развития Алтайского края корреспонденту нашего журнала рассказывает заместитель губернатора – начальник Главного управления экономики и инвестиций края Михаил Щетинин:

В 2011 году промышленность Алтайского края динамично развивалась. Объемы промышленного производства выросли на 27,2%, инвестиций в основной капитал — на 34,5%, оборота розничной торговли — на 19,4%, ввода в действие жилых домов — на 2,3%. Реальная заработная плата и реальные денежные доходы населения выросли на 5,5% и на 6,6% соответственно.

Алтайский край — среди основных в России поставщиков продуктов питания и сельскохозяйственной продукции. Сельские жители составляют около половины населения региона. В 2011 году в крае получен пятый в России по объему урожай зерновых культур — 4,2 миллиона тонн. По предварительной оценке, в 2011 году произведено сельхозпродукции на сумму более 90 миллиардов рублей, объем чистой прибыли — более 5 миллиардов рублей. Интенсивно развивается переработка продукции животноводства и птицеводства. Введены первые очереди животноводческого комплекса на содержание 1200 голов КРС (ООО «Западное»), птицеводческого комплекса по производству 36 тысяч тонн мяса бройлеров в год (ЗАО «Алтайский бройлер»).

В 2011 году 74 предприятия реализовали более 90 инвестиционных проектов. В их числе — строительство завода по выпуску подсолнечного масла (ООО «Агро-СибРаздолье»), завода по переработке и сушке сыворотки на базе ООО «Троицкий маслосырдел», производство молока и молочных продуктов в ПЭТ-бутылке (ООО «Алтайская буренка»).

В рамках губернаторской программы строительства и реконструкции животноводческих ферм молочного и мясного направления «100+100» на обновление основных фондов животноводства направлено 2,4 миллиарда рублей, построено, реконструировано и модернизировано 144 объекта, в том числе возведено 48 новых молочных и мясных комплексов и ферм. Из 73 целевых программ края 9 направлены на поддержку



агропромышленного комплекса и развитие сельского хозяйства в целом, а также на повышение уровня жизни сельского населения.

В стройкомплексе объем строительных работ по итогам 2011 года увеличился на 15,4%, объем жилищного строительства вырос на 1,5% к уровню 2010 года, объем инвестиций в основной капитал вырос на 14%.

Среди лидеров роста в обрабатывающем секторе промышленности — обработка древесины и изделий из дерева (производственный индекс 124%), химическое производство (128%), текстильное и швейное (122%), производство машин и оборудования (119,2%), минеральных продуктов (117,4%), металлургическое производство и производство готовых металлических изделий (115%).

Среди крупных реализованных проектов — строительство рудника на Степном месторождении полиметаллических руд ОАО «Сибирь-Полиметаллы»; новое производство сварной трубы в ОАО Сиб-энергомаш». Завершено строительство моста через реку Катунь и автомобильной дороги Алтайское — Ая — Нижнекаянча — «Бирюзовая Катунь». Создается ОЭЗ туристическо-рекреационного типа «Бирюзовая Катунь».

Для улучшения инвестиционного климата принята целевая программа Алтайского края на 2011—2016 годы, утвержден план ее реализации. Создан Алтайский центр государственно-частного партнерства и привлечения инвестиций. Принят краевой закон «Об участии Алтайского края в государственно-частном партнерстве», создан региональный инвестиционный фонд Алтайского края.

Активно развивается инновационная инфраструктура региона. В Бийске открылся бизнес-инкубатор инновационного типа, его резидентами стали 15 инновационных компаний. В ближайшей перспективе — комплектация лабораторий инкубатора современным оборудованием. Еще один инфраструктурный объект, созданный на условиях софинансирования краевого и федерального бюджетов, — КГБУ «Алтайский центр кластерного развития». Среди его проектов — открытие биотехнологической лаборатории для Алтайского биофармацевтического кластера и центра коллективного пользования для Алтайского кластера энергомашиностроения и энергоэффективных технологий.

Программа комплексного развития Алтайского Приобья на 2011—2015 годы предусматривает реализацию 89 проектов в рамках четырех кластеров (агропромышленный, биофармацевтический, туристическо-рекреационный и топливно-энергетический). Общая сумма инвестиционных вложений в рамках программы — более 590 миллиардов рублей, 40% из них — это государственные вложения.

Алтайскому краю, как и любому региону, важно получить поддержку тех проектов, которые реализуются или планируются на нашей территории. Участие в работе Красноярского экономического форума дает уникальную возможность для обмена мнениями по актуальным для региона темам.

Подготовил Валерий Борисов

Природная сила

Алтайский регион обладает уникальными климатическими условиями и природными лечебными ресурсами для развития производства фармацевтической и парафармацевтической продукции, продуктов питания с заданными полезными свойствами. Это сформировало предпосылки для создания в регионе группы предприятий, на базе которых в 2008 году был образован Алтайский биофармацевтический кластер. Одним из участников кластера, продукция которого известна в России и за рубежом, является компания «Малавит». О направлениях деятельности предприятия и перспективах его развития рассказал основатель и руководитель компании «Малавит» Виктор Дворников. | Интервью подготовила Марина Тюлькина

Виктор Миронович, как создавалась ваша компания?

— После окончания медицинского института я работал практикующим врачом в Барнауле и проводил исследования в области онкологии, изучал свойства минералов, трав, масел и других природных даров. Тогда мне и удалось реализовать идею — создать гигиеническое средство для наружного применения. Основной компонент, входящий в его состав, — малахит, а предназначение препарата — «дарить жизнь». Поскольку по-латински жизнь — *vita*, то при совмещении первых частей слов «малахит» и «вита» получилось оригинальное название — «Малавит».

После апробации препарата в научных и лечебных учреждениях была разработана технология его изготовления, и с группой единомышленников мы организовали предприятие — ООО фирма «Малавит». Главной целью при создании предприятия был промышленный выпуск оригинального препарата. И, конечно, обязательные условия создаваемого продукта — качество, доступность и эффективность при лечении острых воспалительных процессов. Сегодня мы продолжаем совершенствовать начатое более 20 лет назад.

— Компания «Малавит» производит линейку оздоровительных препаратов. Что входит в ассортимент выпускаемой продукции?

— Наш основной, или базовый продукт — гигиеническое средство «Малавит». Его главное назначение — «скорая помощь» в непредвиденных ситуациях, профилактика и лечение различных воспалительных заболеваний, невралгий, травм, укусов, ожогов и обморожений. «Малавит» эффективен практически при всех видах аэробной и анаэробной инфекции, имеет выраженный противовоспалительный эффект с антигрибковым и антивирусным действием, обладает обезболивающим, дезодорирующим и противоотечным свойствами.

На основе базового препарата созданы 52 вида продукции профилактической и оздоровительной направленности — кремы, зубные пасты, шампуни, бальзамы-ополаскиватели, гели, скрабы, мыла, соли для ванн, БАД — под объединяющим названием «Малавит».

Линейка наших препаратов постоянно расширяется. Так, сегодня сертифицируются спреи



Виктор Дворников — основатель и руководитель компании «Малавит», врач, доктор наук, профессор медицины, меценат, заслуженный изобретатель РФ, академик РАЕН, президент института «Семья и Общество» и регионального центра «Алтай — Индия», президент Гражданской ассамблеи Алтайского края.

для горла и носа, БАДы — «Он» и «Венум». Еще одна сфера наших интересов — ветеринария, а именно создание универсального ветеринарного средства «МалаВет».

— На упаковке каждого продукта компании можно прочитать фразу: «Изготовлено по «Малавит-технологии». В чем состоит ее особенность?

— Оригинальность «Малавит-технологии» заключается в том, что она преобразует и активизирует структуру исходных растительных и минеральных ингредиентов: растворов солей минералов, экстрактов и настоев трав, корней, смол, воды и других природных даров, максимально раскрывая их полезные свойства и оздоровительное действие. «Малавит-технология» базируется на гармоничных взаимодействиях электромагнитных,

ультразвуковых и акустических полей. Созданная по этой технологии продукция серии «Малавит» оказывает целостное гармонизирующее влияние на организм даже при наружном применении.

— Сегодня продукция серии «Малавит» достаточно известна и узнаваема. Как удалось этого добиться?

— Каждый производитель старается создать качественный недорогой продукт, удовлетворяющий потребительский спрос. Если ему это удастся, то продукция данного производителя будет выделяться на фоне остальных. К этому постоянно стремится и компания «Малавит». Наша продукция поставляется в Казахстан, Беларусь, Украину, Германию, США, еще по ряду стран ведутся переговоры. Кроме того, в 2009 году мы зарегистрировали международный товарный знак «Малавит» в 37 странах мира. И везде должен появиться полный ассортимент нашей продукции.

Мы постоянно участвуем в региональных и федеральных конкурсах. Так, в 2010 году компания «Малавит» вошла в число лучших предприятий страны, заняв 24 место среди 700 тысяч производителей парфюмерно-косметической продукции, зарегистрированных и работающих на территории РФ. Базовое гигиеническое средство «Малавит» по итогам 2010 года признано лучшим на XIII краевом конкурсе «Лучший товар 2010 года», а крем для суставов «Малавит» является победителем в номинации «100 лучших товаров России». Ну и, конечно, стараемся донести информацию до наших потребителей через Интернет и выставочную ярмарку.

— Участие в международных выставках в России и за рубежом — это часть маркетинговой стратегии продвижения продукции?

— У выставок есть неоспоримые преимущества: это ознакомление с образцами товаров и получение необходимой информации о товаре и производителе. Постоянное участие в них компании «Малавит» — это традиция. С самого начала работы предприятия мы постоянно участвовали в выставках Алтайского края. Сегодня являемся участниками многих международных выставок в России и за рубежом. Результаты наших исследований заслужили высокую оценку на выставках инноваций и инвестиций в России, Германии, Бельгии, Франции, Швейцарии и



На производстве



Продукция компании

других странах (68 медалей, из них 48 золотых, за период 2000–2011 гг.). В Алтайском крае мы ежегодно принимаем участие в специализированной медико-экологической выставке-ярмарке «Человек. Экология. Здоровье», на которой в 2011 году дипломами отмечены БАДы к пище «Эликсир VIP NEW» и «Малавит-АРПРО».

– **Основное направление деятельности компании «Малавит» – производство и реализация косметической продукции. Есть ли другая область интересов у предприятия?**

– Наша компания осуществляет разработки не только в сфере биофармацевтики. Так, для повышения качества продукции серии «Малавит» созданы ООО «Малавит-Аква» и НП Алтайский научный центр исследования воды «Малавит», целями которых является изучение целебных родников Республики Алтай, свойств алтайской предгорной и среднегорной росы и структурированных водных растворов.

Кроме того, отдельное подразделение в составе нашей компании проводит научно-исследовательскую работу в области альтернативных источников энергии.

– **Вы являетесь активным общественным деятелем. Расскажите об основных проектах, которые поддерживает компания «Малавит».**

– Ежегодно коллектив нашей компании принимает участие в организации Всероссийского фестиваля народного творчества и спорта имени М.С. Евдокимова. Компания задействована в международной благотворительной программе «От сердца к сердцу (вернем детям улыбку)», поддерживает многие фольклорные коллективы, помогает спортивному росту подрастающего поколения.

Компания «Малавит» сотрудничает с общественным международным движением «Добрые люди мира» в открытии архитектурно-парковых комплексов «Добрый ангел мира» в России и за рубежом, которые реализованы уже в 30 городах. Возведение архитектурно-скульптурной композиции «Добрый ангел мира» запланировано и на Алтае.

Также мы развиваем внешнеэкономические связи со странами ближнего и дальнего зарубежья – принимаем участие в международных культурно-экономических миссиях в Сингапуре, Малайзии, Китае (включая Тибет), Индии и других странах. С 2009 года работает региональный центр «Алтай – Индия», основными целями которого являются укрепление экономических связей, совместная разработка новых технологий в области медицины.

– **Многие потребители скептически относятся к оздоровительной продукции и БАДам. Что вы можете сказать по этому поводу?**

– Сегодня на рынке представлено большое количество БАДов и косметической продукции. Но вся ли она качественная? Алтайский край неслучайно стал местом создания биофармацевтического кластера. Именно здесь активно развиваются предприятия, производящие фармацевтическую, парафармацевтическую и другую продукцию. Все эти препараты имеют отношение к территории, обладающей уникальными климатическими условиями и природными лечебными ресурсами. Конечно, на качество продукции оказывают влияние еще многие факторы, но качество входящих в нее компонентов является определяющим. В итоге от компонентов и свойств, появляющихся при их взаимосвязи, зависит конечный результат.

Наша компания также является участником Алтайского биофармацевтического кластера, и главной целью для нас является организация производства качественных гигиенических препаратов на основе «Малавита». Для их получения, помимо сырья и технологии производства, необходимы надлежащие условия. Наша продукция изготавливается на фабрике, соответствующей стандартам, нормам и правилам GMP.

– **В продолжение темы о территориальном кластере. Как вы оцениваете вклад компании в развитие Алтайского биофармакластера и региона в целом?**

– Когда мы говорим о территориальном кластере, сложно выделить какое-то одно предприятие. Цель кластерного формирования – это,

прежде всего, развитие и повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий, которая основана на их взаимодействии друг с другом, с научно-исследовательской сферой, администрацией региона. В результате кооперации участников кластера и одновременно конкуренции между ними и происходит рост производства конкурентоспособной продукции, увеличиваются темпы роста валового регионального продукта, что способствует устойчивому социально-экономическому развитию региона. Я считаю, что у Алтайского биофармакластера есть все предпосылки для освоения производства востребованных дженериков, и для постепенной разработки собственных лекарственных препаратов.

Если говорить о вкладе предприятия в развитие региона, то мы постоянно принимаем участие в социальной жизни города Барнаула, оказываем помощь в проведении торжеств, праздничных мероприятий, благоустройстве. Ведем работу по экопроблемам, сохранению культурного наследия, способствуем возрождению культурных традиций русского народа и малых народов Алтая, принимаем участие в деятельности по сохранению уникальной зоны Всемирного наследия ЮНЕСКО – плато Укок.



Научно-производственная компания

«Малавит»

656045, г. Барнаул,

Зменийгорский тракт, 49

Телефон/факс (3852) 68-55-44

malavit@malavit.ru

http://www.malavit.ru

«Тонар плюс»: уверенно смотрим в будущее

В конце 2011 года барнаульская компания ЗАО «Тонар плюс» отметила свой 23 день рождения. За это время небольшой кооператив по выпуску товаров народного потребления для охоты и рыбалки вырос в одно из ведущих промышленных предприятий Алтайского края. На вопросы «Губернского делового журнала» отвечает генеральный директор предприятия Александр Сердюков. | Ольга Иоффе

Александр Васильевич, что на сегодняшний день представляет собой компания, каковы ваши технологические возможности? Кто ваши партнеры и заказчики?

— Сегодня ЗАО «Тонар плюс», как структурное подразделение, входит в Группу компаний «Тонар», которая занимается производством высококачественных товаров для рыбаков, охотников и туристов, осуществляет инновационные проекты в сельхозмашиностроении, оказывает целый спектр услуг по лазерной резке и гибке листового металла, проектированию и изготовлению штампов и пресс-форм. Технологические возможности нашего предприятия очень разнообразны — это и уникальное оборудование немецкой фирмы TRUMPF — установка лазерной резки и листогиб с ЧПУ; высокоскоростное прецизионное оборудование швейцарской фирмы GF — обрабатывающий центр, электроэрозионные станки; установки для нанесения полимерных покрытий; различное пресовое и металлообрабатывающее оборудование, термопластавтоматы.

Наши ледобуры, капканы, надувные лодки из ПВХ, якоря покупают более 900 российских торговых фирм от Дальнего Востока до Калининграда, а также партнеры из Литвы, Латвии, Эстонии, Молдовы, Белоруссии, Казахстана. Именно в цехах ЗАО «Тонар плюс» производятся знаменитые «Барнаульские ледобуры», хорошо известные любителям подледного лова не только России, но и всего мира. Это собственная уникальная патентованная разработка «Тонара», которая позволила предприятию выйти в лидеры среди российских производителей. Сегодня ледобуры «Тонара» занимают примерно 70% российского рынка.



*Александр Сердюков,
генеральный директор ЗАО «ТОНАР плюс»*

Сельхозтехника (сеялка-культиватор скоростная стерневая СКСС-2,5) — уникальное, не имеющее аналогов оборудование, успешно работает на полях Алтайского края, Омской области, Республики Казахстан.

— Что можно считать основой успешного развития: удачно выбранную рыночную нишу, эффективную систему управления, хорошо подобранный коллектив специалистов?

— Постоянное совершенствование производственной базы заставляет поддерживать высокий уровень подготовки специалистов. На предприятии «Тонар» костяк коллектива сложился давно, многие сотрудники проработали более 20 лет, имеют высочайшую квалификацию и искренне болеют за общее дело. Чему в немалой степени способствуют высокие зарплаты и прекрасные социально-бытовые условия, созданные на предприятии. На каждом нашем годовом собрании я всегда с благодарностью вспоминаю наших лучших работников, отличившихся награждаем почетными грамотами городской и краевой администрации. С такими людьми мы можем уверенно смотреть в будущее. Естественно, немаловажную роль в развитии нашего предприятия играет и правильно выбранная стратегия развития, и эффективная система управления.

— Сегодня «Тонар плюс» поставляет на рынок не только изделия собственного производства, но и товары для рыбалки, охоты и активного отдыха лучших российских и мировых производителей. Вы не боитесь конкуренции?

— Здоровая конкуренция позволяет нам развиваться и держать руку на пульсе потребностей на-

ших клиентов. По многим позициям наша компания опережает эти потребности и предлагает товары, которые сразу становятся лидерами рынка. Освоение нового вида продукции — сельхозтехники — позволило нам избавиться от сезонных простоев, характерных для охотничьих и рыболовных товаров, и внести свой вклад в повышение эффективности сельхозпроизводства. В этом новом для нас деле мы постоянно ощущаем поддержку краевой администрации, нашего губернатора А.Б. Карлина.

— 16–18 февраля 2012 года в девятый раз пройдет Красноярский экономический форум. В числе предполагаемых вопросов для обсуждения «Инновации. Ставка на крупные компании — национальные чемпионы или на эффективные кластеры». Компания «Тонар плюс» вошла в программу создания в Алтайском крае кластера аграрного машиностроения. В каком секторе предприятие намерено специализироваться?

— С самого начала нашей деятельности в сельхозмашиностроении мы избрали нелегкий, но очень интересный путь — участие в инновационных проектах. Едва успев появиться на рынке, наша сеялка-культиватор СКСС-2,5 вызвала живой интерес у фермеров. Ведь ее использование позволяет в 3 раза снизить расход топлива, в 4 раза — число используемых машин и в 3,7 раза — трудозатраты. Еще одна разработка компании — колосоуборочный полунавесной агрегат КПКА-5,0. Машина позволяет отказаться от использования дорогих в эксплуатации комбайнов и с минимальными затратами осуществлять уборку урожая.

— Каковы планы дальнейшего развития компании?

— Мы продолжим изготавливать товары для рыбаков, охотников и туристов, предлагая новые разработки и усовершенствуя старые. Также продолжим разработку и производство сельхозмашин нового поколения, которые способствуют снижению затрат в сельском хозяйстве.

Мы благодарны нашим покупателям за верность качеству наших изделий и сделаем всё, от нас зависящее, для того чтобы это взаимовыгодное сотрудничество сохранялось.

ЗАО «Тонар плюс»

656037, г. Барнаул, пр-т Калинина, 57

Телефон (3852) 77-46-12

info@tonar.su

www.tonar.su

«Алтайвитамины»: курс на высокие технологии

Постоянное развитие – один из главных принципов работы фармацевтической компании «Алтайвитамины», входящей в двадцатку наиболее влиятельных российских фармпроизводителей. В настоящее время предприятие реализует крупный проект, который имеет большое значение для российского здравоохранения — запуск в работу современного участка по выпуску высокотехнологичных противоастматических аэрозолей, способных составить конкуренцию дорогостоящей импортной продукции. | Лариса Вишникина

Это закономерный этап работы компании с 60-летней историей, которая началась в 1949 году. Уже в 1954-м на предприятии впервые в стране была получена первая партия фармакопейного облепихового масла. Долгое время завод был единственным и до сих пор остается крупнейшим поставщиком облепихового масла в аптечные сети не только России, но и ближнего и дальнего зарубежья.

На сегодняшний день ассортиментный портфель компании состоит более чем из 100 наименований, а лекарственные формы представлены всеми возможными. Следует отметить, что одну из ведущих позиций занимает аэрозольная продукция, по выпуску которой компания держит лидерство среди российских фармпроизводителей. Из серии аэрозолей, выпускаемых предприятием, особым словом заслуживает «Сальбутамол» — препарат выбора для значительной категории людей, страдающих бронхиальной астмой.

В настоящее время, согласно требованиям Монреальского протокола по защите озонового слоя и переходу в производстве аэрозолей на озоноразрушающие пропелленты, завод совместно с фирмой GMPProject завершил техническое перевооружение участка по производству противоастматических аэрозолей в соответствии с мировыми стандартами GMP.

Качество продукции заложено технологией и организацией производства. Так, построен блок чистых помещений класса чистоты С, включающий набор необходимых элементов для такого рода производств — антистатические полы, кассетные потолки, металлические панели на стенах, специальные двери. Установлены центральные приточно-вытяжные установки, круглосуточно обеспечивающие соответствие параметров микроклимата в помещениях технологическим и санитарным нормам. Приобретено оборудование фирм «Pamasol» по приготовлению и фасовке, «IMA» по упаковке, на котором работают мировые лидеры в производстве аэрозолей.

Нельзя не сказать о том, что производство жизненно важных препаратов в аэрозольных баллонах, находящихся под давлением, снабженных дозирующими клапанами. — сложное и очень ответственное. Продукт должен быть максимально защищен от загрязнения микроорганизмами и посторонними



включениями, суспензия — отличаться полной однородностью, клапаны, наиболее сложные устройства упаковки, — действовать безотказно. Для обеспечения качества продукции компания делает все возможное. В частности, приобретена уникальная спиральная струйная мельница для измельчения компонентов субстанции до размера частиц 1–5 мкм. Приготовление препаратов осуществляется в несколько стадий, а все оборудование установлено на тензометрических весах для обеспечения высокой точности при дозировании компонентов. Масса препарата в баллоне контролируется до и после карантинного хранения с целью обеспечения контроля герметичности, а надежность идентификации баллона обеспечивается его промежуточной маркировкой.

Все это позволяет говорить о том, что на Алтае создано мощное современное производство микродозированных противоастматических аэрозолей, потребность в которых на российском рынке лекарств велика. Не секрет, что уровень бронхолегочных заболеваний среди россиян высок и, по статистическим данным, составляет более 1,5 млн людей, страдающих бронхиальной астмой, и порядка 3 млн — хроническим бронхитом и эмфиземой.

В настоящее время компания планомерно работает над расширением сегмента противоастматических препаратов, а также занимается усовершенствованием имеющейся продукции.

В частности, специалистами центральной заводской лаборатории проведены серьезные исследования, в результате которых переработана рецептура аэрозоля «Сальбутамол», а также пересмотрены требования к комплектующим. В препарат, который будет выпускаться под наименованием «Сальбутамол АВ», заложено большее количество доз — 300 в сравнении с прежними 90.

Многие годы компания поддерживает тесные связи с ведущими научными учреждениями страны и ведет разработки уникальных технологий производства субстанций и готовых лекарственных форм. Сегодня уже планируются к выпуску инновационные комбинированные противоастматические средства, которые на данный момент в России не выпускаются.



ЗАО «Алтайвитамины»
659325, Алтайский край, г. Бийск,
ул. Заводская, 69
Телефоны: (3854) 33-87-19, 32-69-48
Факс (3854) 32-76-40
market@altayvitamin.ru
www.altayvitamin.ru
Горячая линия: 8-800-2008-988

То в жар, то в холод...

Читинский машиностроительный завод специализируется на выпуске промышленных холодильных установок и воздушных компрессорных станций. Его продукция зарекомендовала себя как надежная, безопасная и простая в обслуживании. Несмотря на сложную экономическую ситуацию, завод осваивает выпуск новой техники, развивая сотрудничество с отраслевой наукой. Об итогах и перспективах развития ОАО «Машзавод» рассказывает его генеральный директор Николай Кадушкин. | Валерий Борисов

Николай Александрович, 2011 год был удачным для вашего предприятия в смысле получения хороших заказов и востребованности продукции на рынке?

– В 2011 году был заключен ряд контрактов на поставку холодильного оборудования общепромышленного назначения и воздушных компрессорных станций ПВ10/8. В том числе очень важный для нас крупный контракт с Министерством обороны РФ на поставку холодильных машин для Военно-морского флота России. Экономическое положение в стране меняется к лучшему, и перспективы развития у отечественного производителя есть.

– В каких отечественных отраслях используется выпускаемое вами оборудование? Как вы оцениваете перспективы поставок на внешние рынки?

– Наша продукция широко применяется на самых различных производственных объектах с централизованной системой кондиционирования воздуха. В том числе на объектах мясомолочной промышленности, в промышленных холодильниках, на судах рыбного промыслового флота, на кораблях ВМФ, на различных строительных объектах и объектах нефтедобывающей отрасли (воздушные компрессорные станции). Что касается перспектив поставок на внешний рынок, то они есть, ведь до недавнего времени завод поставлял



Машина холодильная 3MXMB250

свою продукцию в 16 стран мира. Мы выпускаем надежную и в то же время простую в управлении технику, которая способна работать в сложных климатических условиях, где аналогичная зарубежная техника известных мировых брендов зачастую работать не может.

В составе замкнутого производственного цикла – литейный, заготовительный, сборочный и инструментальный цехи, а также испытательные стенды для обкатки опытных образцов новой техники. Специалисты завода ведут проектирование, изготовление и испытание

От домкратов до современных агрегатов

Читинский машиностроительный завод – одно из старейших промышленных предприятий Забайкальского края, основан в 1939 году. С начала основания завод выпускал элементы шасси самолетов, масло-воздухосистемы, мелкие детали высокой точности, затем специнструмент и запасные части для электростанций. Позже освоил выпуск настольных токарных станков, а еще гидравлических домкратов, листогибочных вальцов и деревообрабатывающих станков.

В 1950-е налажено производство компрессорных станций ДК-9М, а с 1958 года начато изготовление промышленных холодильных установок на базе поршневых компрессоров, работающих на хладоне-12. Начиная с 1961 года на предприятии серийно производятся морские холодильные установки для судов ММФ и МРХ. В 1963 году завод выполняет почетный заказ – изготавливает холодильные машины для системы кондиционирования в Мавзолее В. И. Ленина. Главным разработчиком холодильного оборудования для Читинского машиностроительного завода является «ВНИИХолодмаш» (г. Москва).

В 1976 году на заводе впервые в стране был изготовлен опытный образец специальной холодильной машины на базе винтового компрессора с плавным регулированием производительности от 25 до 100%, работающей на R-22, производительностью 290 кВт, а уже в 1977 году было развернуто серийное производство морских холодильных машин для нужд ВМФ.

В 1980-е годы освоены и запущены в серийное производство низко- и среднетемпературные холодильные агрегаты, работающие на хладоне-22, на базе винтовых вертикальных компрессоров 21ВБ50-2-1(5) и 21ВБ100-2-1(5) с регулированием производительности. Освоены новые типы специальных холодильных машин для ВМФ, применение которых до сих пор актуально. Продолжается выпуск компрессорных станций ПВ10 на базе винтового компрессора 14ВК, налажен серийный выпуск тепловых насосов НТ-100. За успешное освоение и создание новой высокопроизводительной техники в 1984 году завод награжден орденом Трудового Красного Знамени.

опытных образцов новой техники, серийный выпуск продукции, монтажные и пусконаладочные работы.

– **Изменилась ли после кризиса структура выпускаемой продукции? И какова доля в общих объемах инновационной составляющей?**

– Кризис негативно отразился на всей структуре нашего предприятия и в том числе на номенклатуре выпускаемой продукции. Мы потеряли многих потенциальных заказчиков, которые были вынуждены свернуть или существенно ограничить свою деятельность. Но одновременно негативная ситуация ускорила поиск новых путей развития и новых видов продукции, имеющих устойчивый спрос на рынке. Сегодня, как никогда, актуальны энерго- и ресурсосберегающие технологии, экологически чистое производство. Вот почему на нашем предприятии ведутся работы по проектированию и внедрению в серийное производство холодильной техники, работающей на озоносберегающих хладагентах, машин для комплексной выработки тепла и холода. Именно такие разработки будут востребованы в ближайшем будущем.

Сегодня завод выпускает большую номенклатуру холодильного оборудования на базе как поршневых, так и винтовых компрессоров холодопроизводительностью 15...290 киловатт. В том числе компрессорные станции ПВ10; НВ10; НВ10Э; ПВ-6; НВ-6Э; моноблочные холодильные машины; компрессорно-конденсаторные агрегаты; компрессорные агрегаты, компрессоры. А также испарители, конденсаторы, теплообменники, ресиверы; фильтры-осушители, отделители жидкости для холодильного оборудования.

Наши холодильные установки полностью автоматизированы, они предназначены для систем кондиционирования, рефрижерации, а также холодоснабжения промышленных холодильников. В частности, наши холодильные машины установлены в Ледовом дворце спорткомплекса города Читы.

Недавно на предприятии освоен выпуск экологически чистых тепловых насосов, которые позволяют получать тепло за счет использования энергии земли.

– **А можно подробнее о тепловых насосах? Насколько известно, для выработки тепла они используют возобновляемые источники энергии. Велик ли спрос на такие насосы и как вы оцениваете перспективы этого направления?**

– Собственно, как таковая идея тепловых насосов не нова, они были предложены к использованию в хозяйственных целях еще в середине девяностых годов прошлого века. Термодинамически тепловой насос аналогичен холодильной машине, однако в нем

происходит обратный процесс. Конденсатор выделяет для потребителя теплоту, а испаритель (теплообменный аппарат) утилизирует низкопотенциальную теплоту: вторичные энергетические ресурсы и/или нетрадиционные возобновляемые источники энергии, в частности геотермальные.

Еще в середине 1990-х на нашем предприятии была изготовлена опытная партия тепловых насосов на базе винтового компрес-

области. Для решения текущих производственных проблем мы стараемся использовать также потенциал местного политехнического университета.

– **Какие новые разработки готовятся к выпуску в 2012 году? Каковы ориентиры развития предприятия на ближайшие несколько лет?**

– В 2012 году планируем расширить выпуск холодильного оборудования, работающего на



Компрессорная станция ПВ6

сера, работающих на хладоне-12. Но продолжения и дальнейшего развития эта тема тогда не получила, и только в 2009 году она вновь стала актуальной. К 2011 году завод освоил три типоразмера тепловых насосов производительностью 10, 70 и 100 киловатт. Спрос на агрегаты пока невелик, но думаю, что будущее за этими уникальными, экологически чистыми системами отопления.

– **Сотрудничаете ли вы с отраслевой наукой в сфере создания новых видов продукции, если да, то каких именно?**

– Для разработки новых образцов машин наш завод тесно сотрудничает с научно-исследовательскими организациями России. В частности, во взаимодействии с московским «ВНИИХолодмаш» изготовлен опытный образец машины 1МХМВ250К-ОМ4 для надводного корабля ВМФ. Испытания образца показали отличные результаты. Сейчас эта модификация запущена в серийное производство. В сотрудничестве с Институтом теплотехники Сибирского отделения РАН (Новосибирск) разработан тепловой насос НТ-70. Он уже успешно эксплуатируется в Лимнологическом музее на озере Байкал в поселке Листвянка Иркутской

озонобезопасных хладагентах, холодопроизводительностью до 200 киловатт, так называемых чиллеров – установок для охлаждения воды. Собираемся также расширить линейку тепловых насосов, освоить выпуск воздушных компрессорных станций типа НВ6/7, размещенных на автомобилях «Гуран». Такие установки, по нашему мнению, должны заинтересовать предприятия ЖКХ и МЧС. В ближайшие годы намереваемся организовать выпуск хладоустановки для объектов ВМФ и МО РФ, а также воздушных компрессорных станций для объектов народного хозяйства.



ОАО «Машзавод»
672012, г. Чита, ул.Новобульварная,55
Телефон (3022) 32-37-92
Факс(3022) 26-69-25
zavod.chita.ru
zavod.chita@mail.ru

Инвестиции плюс инновации

ОАО «Красноярский машиностроительный завод» является основным изготовителем в России баллистических ракет для подводных лодок, а также базового модуля разгонного блока для ракет-носителей «Зенит» и «Протон». Об итогах работы флагмана машиностроения за 2011 год и планах на будущее рассказал генеральный директор ОАО «Красмаш» Владимир Колмыков. | Интервью подготовила Марина Тюлькина

Владимир Афанасьевич, как вы оцениваете работу «Красмаша» по итогам 2011 года?

— Год был разным – были успехи и были проблемы, но это нормально. Главное, мы двигаемся вперед. В ноябре, досрочно, мы совместно с предприятиями кооперации в полном объеме выполнили гособоронзаказ 2011 года. И это несмотря на трудности с его финансированием, которое с прошлого года производится по новой схеме – путем кредитования под гарантии правительства Российской Федерации.

Порадовала работа нашего основного производства. Надежность наших ракет «Синева» была подтверждена пусками 26 апреля, 20 мая, 27 июля и 29 сентября по планам проверки морских стратегических ядерных сил Министерства обороны РФ, а также летными испытаниями в соответствии с программами опытно-конструкторских работ.

— Расскажите о проекте «Морской старт» (Sea Launch). Какие работы планируется провести в 2012 году в рамках этой программы?

— В 2011 году были возобновлены пуски по международной программе «Морской старт». Первый после длительного перерыва старт ракеты-носителя «Зенит-3SL» с разгонным блоком ДМ-SL был успешно осуществлен 25 сентября со стартовой платформы «Одиссей» в Тихом океане. Базовый модуль этого разгонного блока изготавливается нашим заводом. В текущем году запланировано пять пусков ракетносителей по программе «Морской старт» с базовым модулем 314ГК. В настоящее время проводятся опытно-конструкторские работы по освоению нового многофункционального маршевого двигателя 11Д38МФ, предназначенного для всех модификаций базового модуля.

— Помимо основной своей деятельности – выпуска ракетно-космической техники, «Красмаш» производит и продукцию гражданского назначения. Насколько важным для предприятия является это направление? Проблемы и перспективы его развития?

— Понимая, что в современных условиях только диверсификация производства может гарантировать поступательное развитие, ОАО «Красмаш» уделяет серьезное внимание организации эффективно функционирующих производств высокотехнологичной продукции гражданского назначения, развитию прогрессивной технологической базы, проводит постоянное техническое перевооружение производства гражданской продукции.



Владимир Колмыков, генеральный директор ОАО «Красмаш»

К сожалению, многоуровневая система тендерных закупок оборудования для крупнейших корпораций в России ведет к тому, что в конце длинной цепочки посредников реальному изготовителю оборудования «достается» не более 50% первоначальной стоимости, при этом теряется значительная доля времени, необходимого для изготовления самого оборудования. Предприятия ВПК, исполняя такие заказы, вынуждены работать порой на нижнем пределе рентабельности.

Очевидно, что прямые государственные контракты с предприятиями машиностроения позволили бы гораздо эффективнее контролировать расход бюджетных средств, повысить ответственность изготовителей за качество и сроки поставок. Нам нужна развитая система кооперационных связей, объединяющая большое количество действующих предприятий России, способная решать вопросы от проектирования до сдачи оборудования «под ключ».

Развивая производство продукции гражданского назначения, ОАО «Красмаш» ориентируется на выпуск высокотехнологичного и импортозамещающего оборудования.

В настоящее время мы изготавливаем котельное оборудование для населенных пунктов Дзержинское и Западной Имбеж Красноярского края, выпускаем аппараты обдува для паровой и водяной очистки рабочих поверхностей котлоагрегатов ТЭЦ и ГРЭС, тяжелые пружинные бороны, осваиваем серийное производство контейнер-аппаратных

собственной разработки для систем цифрового телевидения.

В 2011 году филиал ОАО «Красмаш» – Химзавод в поселке Подгорный Красноярского края вывел на проектную мощность установку нефтепереработки, и в перспективе мы планируем развивать это направление, получать высокооктановый бензин и дизтопливо. Кроме того, на Химзаводе начались работы по реконструкции и техперевооружению криогенного производства. В текущем году будет запущена еще одна установка по разделению воздуха. Это даст возможность вдвое увеличить выпуск жидкого азота и кислорода, востребованных на рынке.

ОАО «Красмаш» готово к реализации и других крупных проектов: по изготовлению и монтажу комплексов добычи нефти, газа, изготовлению оборудования для атомной промышленности.

— В середине февраля пройдет IX Красноярский экономический форум, ключевыми темами которого станут стратегические инициативы, перспективные проекты развития России и ее регионов. Какие цели и задачи ставит перед собой «Красмаш» в этой связи?

— Стремление к более высоким рубежам требует реконструкции предприятий, технического перевооружения, расширения профиля, создания высокоэффективного производства, способного быстро осваивать новую продукцию. Такую, например, как комплекс прямоточной газификации высокозольных низкосортных углей, разработку и изготовление пилотного проекта которого мы осуществляем вместе с ЗАО «Компомаш-ТЭК» (г. Москва).

Все это означает необходимость привлечения инвестиций и внедрения инноваций, практически невозможных друг без друга.



ОАО «Красмаш»

660123, Красноярский край,

г. Красноярск,

пр-т им. газеты «Красноярский рабочий», 29

Телефон (391) 264-48-95, 264-81-50

Факс (391) 264-48-91

kras@krasmail.ru

www.krasm.com

Современный автопром из Кузбасса

В апреле 2010 года в Кемеровской области открылся новый российский автосборочный завод ООО «Кузбасс-Авто». Здесь осуществляется промышленная сборка коммерческого автотранспорта из машинокомплектов Hyundai Motor Company. | Игорь Рожков

Начинал завод с выпуска автобусов, предназначенных для городского, пригородного и междугородного сообщения HYUNDAI County KUZBASs. Его пассажироместимость позволяет перевозить в комфортных условиях 19 пассажиров, а современный дизельный двигатель, соответствующий экологическому стандарту «Евро-3», обеспечивает высокую экономичность при максимальной мощности 140 л. с. и максимальной скорости 120 км/ч. Стоит отметить, что кузбасская продукция адаптирована для работы в сложных климатических условиях Сибири.

Сегодня автобусы HYUNDAI под российским брендом «KUZBASs» уже активно курсируют по дорогам Кемеровской области, соседних регионов Сибири и Европейской части России.

Кроме того, на заводе «Кузбасс-Авто» с февраля 2011 года освоена сборка новой автомобильной продукции – двух моделей грузовых автомобилей.

Первый – это HYUNDAI HD-78 KUZBASs, оснащенный дизельным двигателем, соответствующим экологическому стандарту «Евро-3», который



Фото: Игорь Рожков

развивает максимальную мощность в 140 л. с., и с объемом топливного бака 100 л. Данное транспортное средство обладает способностью достигать максимальной скорости в 119 км/ч, снаряженная масса – 2595 кг, максимально разрешенная масса – 7800 кг.

Еще один грузовой автомобиль – это HYUNDAI HD-120 KUZBASs с дизельным двигателем «Евро-3» максимальной мощностью 225 л. с. и объемом топливного бака – 100 л. При этом максимальная скорость машины составляет 123 км/ч, снаряженная

масса – 5100 кг, максимально разрешенная масса – 12400 кг.

К преимуществам кузбасской автомобильной продукции стоит отнести несколько значимых моментов. В том числе, что автобусы и грузовики разработаны с учетом последних технических требований по безопасности и экологии, предъявляемых ЕЭК ООН. Кроме того, автотранспорт, собранный из комплектующих «Hyundai», имеет привлекательный и современный внешний вид. Ну и, наконец, по дизайну интерьера, качеству исполнения конструкции, комфортабельности, скоростным и мощностным показателям продукция корейско-кузбасской технологической интеграции во многом превосходит российские аналоги.

ООО «Кузбасс-Авто»
652571, Кемеровская область,
Ленинск-Кузнецкий р-н,
с. Драченино,
ул. Юбилейная, 16
Телефон (38456) 6-43-14

BUILDEX
 АРХИТЕКТУРА. СТРОИТЕЛЬСТВО. ДИЗАЙН. ИНТЕРЬЕР.

3 – 6 АПРЕЛЯ 2012 года
РОССИЯ. МОСКВА.
МВЦ «КРОКУС ЭКСПО»

ОРГАНИЗАТОРЫ:

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПАРТНЕР:

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР:

Тел.: (495) 961-22-62
 www.buildex-expo.ru
 E-mail: buildex@mediaglobe.ru

BUILDEX
 МЕЖДУНАРОДНАЯ СТРОИТЕЛЬНО-ИНТЕРЬЕРНАЯ ВЫСТАВКА

В полном цикле

Сервис в новом формате готовит для угольщиков ООО «Джой Пиэндэйч Майнинг Эквипмент». Эта компания является дочерним предприятием двух мировых производителей – «Joy Mining Machinery», занимающегося производством подземного горно-шахтного оборудования, и «P&H Mining Equipment», специализирующегося на производстве оборудования для открытых горных работ. | Лариса Койнова

В Россию эта техника поставляется с девятидесятых годов. На сегодняшний день в нашей стране общий парк техники Joy Global Inc. составляет более 130 единиц, 90% которых эксплуатируется в Кузбассе. Остальное оборудование работает в республиках Коми, Хакасии, Якутии и Красноярском крае. Для безупречной работы каждая единица техники нуждается в соответствующем обслуживании. Традиционно под техническим обслуживанием подразумеваются гарантийный, плановый и капитальный ремонты, а также поставка запасных частей и узлов. Но компания «Джой Пиэндэйч Майнинг Эквипмент» решила отойти от сложившихся стандартов и стереотипов и построить в Кузбассе первый в регионе новый сервисный центр, позволяющий реализовать Life Cycle Management (LCM) – управление полным жизненным циклом оборудования.

«Компания Joy Global Inc и все входящие в ее состав подразделения, – рассказывает **Дмитрий Жуков**, руководитель отдела продаж сервиса ООО «Джой Пиэндэйч Майнинг Эквипмент», – видят в угольных предприятиях, приобретающих наше оборудование, прежде всего не клиентов, а партнеров. Как перед ними, так и перед нами стоит одна задача – в конечном итоге снизить затраты на тонну добываемого угля. Поэтому мы создаем оборудование, исходя из потребностей заказчика, с учетом условий, в которых оно будет работать, а затем на весь срок эксплуатации обеспечиваем полное сервисное обслуживание выпущенной на наших предприятиях техники».

Специалисты ООО «Джой Пиэндэйч Майнинг Эквипмент» вводят в эксплуатацию машины,



полностью отлаживают все режимы, обучают персонал и только потом передают технику на обслуживание работникам угледобывающего предприятия. При этом за каждой машиной закрепляется профильный специалист «Джой Пиэндэйч Майнинг Эквипмент», он «ведет» вверенную ему технику на протяжении всего срока службы – проводит плановые осмотры, прогнозирует износ деталей. В случае необходимости, по вызову клиента буквально в любое время суток может выехать «на место» для выявления и устранения неисправностей. Все крупные ремонты либо ремонты, требующие особой точности наладки, например системы электроники,

сейчас выполняются в цехах сервисной службы. Но с учетом потребности угольных предприятий в самой ближайшей перспективе начнется строительство принципиально нового сервисного центра по обслуживанию горнодобывающей техники. Конечно, LCM – довольно дорогостоящая услуга, но она того стоит. В конечном итоге расходы окупаются за счет минимизации простоев техники. За рубежом управление полным жизненным циклом оборудования давно имеет свою практику, в России же пока этот опыт не применяется. Сервисный центр «Джой Пиэндэйч Майнинг Эквипмент» станет первым примером подобной организации работы.

Р&Н

Компания основана в 1884 году, когда Алонсо Полинг и Генри Харнишфегер открыли небольшой магазин комплектующих для промышленного оборудования в Милуоки, шт. Висконсин, США, – именно с этого события отсчитывает свою историю компания P&H Mining Equipment.

К 1910 году компания начала выпускать траншейные и гидравлические экскаваторы, которые эффективно применялись в строительной и горнодобывающей отраслях.

В настоящее время P&H производит электрические карьерные экскаваторы, драглайны, буровые установки, компактные дробилки.

Сегодня марка P&H означает превосходное качество оборудования и обслуживания.

Joy

Компания основана в 1920 году Джозефом Френсисом Джоем в Аллентауне, шт. Пенсильвания, США.

Штаб-квартира компании расположена в Уоррендейле, шт. Пенсильвания, США, имеет более 40 представительств в 9 странах мира.

Используя свой более чем 90-летний опыт работы, компания «Джой» предлагает горнодобывающей промышленности самое надежное и передовое с точки зрения применяемых технологий оборудование, имеющееся на сегодняшний день на мировом рынке. Среди его продуктов – очистные выемочные комбайны, механизированные крепи, комбайны непрерывного действия, лавные конвейеры, перегружатели, самоходные вагоны и анкероустановочное оборудование.

Такого еще не было

От обычной ремонтной базы будущий сервисный центр будет отличаться как внешний вид, так и принципиальный подход к обслуживанию техники. Пока центр можно увидеть лишь в проекте, но и он впечатляет. Это будут не мрачные железобетонные цехи образца начала прошлого века, а современные постройки из стекла и металла, на первый взгляд напоминающие автосалоны по продаже модных автомобилей. Однако самое интересное – не внешний вид сервисного центра, а его «начинка» и абсолютно новый подход к организации обслуживания: Smart service. Эти наработки по праву можно считать фирменной инновацией Joy Global Inc, потому что компания стала первым производителем горношахтного оборудования, применяющим новый подход к организации сервисного обслуживания на практике.

Традиционно считается, что надо менять запасные части или даже целые узлы в машине либо при их поломке (аварийный режим), либо после выработки ими гарантированного производителем срока службы (профилактический режим). Но бывает так, что какая-то деталь, выработав отведенный проектировщиками срок, могла бы еще послужить, а какая-то из-за сложных условий труда выходит из строя раньше. Ее износ влияет на сопряженные с ней детали, что, конечно же, не улучшает рабочие характеристики машины.

Специалисты сервисных центров Joy Global Inc, уже действующих в девяти странах мира, доказали, что есть еще один вариант подхода к обеспечению нормальной работы производимого компанией оборудования. Теперь его опробовать смогут и российские угольщики. Суть нового подхода к обслуживанию горно-шахтного оборудования заключается в организации тщательного контроля за его работой. Специальные датчики отслеживают различные параметры, отражающие рабочие режимы угледобывающей техники, лаборатория контролирует качество масел, используются данные тепловых снимков двигателей и испытания системы впрыска двигателей. Непрерывному наблюдению подвергаются каждая рабочая операция, любое изменение параметров работы, что позволяет контролировать не только агрегаты, механизмы, машины, но и деятельность работающих на этой технике людей, при этом четко представляя, что происходит в данный момент на каждом участке подземного производства. Проактивный анализ дает возможность принимать уверенные и адекватные решения о необходимости технического обслуживания, замены деталей и узлов или проведения капитального ремонта оборудования. Соответственно заказчик максимально сокращает время незапланированных простоев и использует свое оборудование с максимальной производительностью.

На основании полученной в итоге информации о функционировании машины специалисты



сервисного центра готовят инженерные отчеты и дают «рецепт» для профилактики возможных и лечения уже имеющихся «недугов» оборудования. Новейшее прогностическое программное обеспечение анализирует данные, поступающие от оборудования заказчика. Изучая и оценивая тенденции, выявляя аномалии, программное обеспечение предсказывает неисправности, отказы или перерывы в работе на их самой ранней стадии, задолго до того как они станут очевидными для техников и операторов. К примеру, на производительность оборудования могут влиять отклонения от требований завода-производителя в заправке редукторов маслом или течи гидроцилиндров. Или, например, скоординированы ли движения самоходных вагонов с комбайном непрерывного действия для загрузки. Если вовремя предпринять необходимые действия, то техника вновь будет работать в заложенном производителем режиме.

Наряду с информацией о необходимости ремонта или замены узлов и деталей угледобывающего предприятия получает рекомендации относительно производительности оборудования: что необходимо сделать для того, чтобы продлить срок его эксплуатации и одновременно повысить производительность. Возможно, для этого необходимо обучить операторов – сервисный центр готов предложить эту услугу. На базе Smart service будет открыт центр обучения шахтеров (операторов, механиков), которые эксплуатируют и ремонтируют оборудование. В регионе это достаточно ново. По той реакции, которую получила презентация проекта, стало понятно, что направление выбрано правильно. Такого комплексного подхода к организации сервисного обслуживания горно-шахтного оборудования пока ни у кого в России нет. Он не только значительно увеличивает срок экс-

плуатации оборудования, но и сокращает до минимума вынужденные аварийные простои. В отличие от предыдущих заводов, построенных Joy, в которые Smart service введен позднее, в Кузбассе его создание рассмотрено уже на этапе первоначального планирования.

Удобно всем

Комплекс сервисного центра будет расположен в Прокопьевском районе между двумя шахтерскими городами, Новокузнецком и Прокопьевском. Место это было выбрано неспроста – рядом находятся федеральная автотрасса, железная дорога и аэропорт. С учетом того, что техника Joy Global Inc. работает не только на шахтах Кемеровской области, но и в Якутии, а также в Казахстане, близость этого уникального сервисного центра к транспортным коммуникациям особенно актуальна. Уже подтвердили намерения о сотрудничестве предприятия Казахстана. То есть в очередной раз Кузбасс при помощи Joy Global Inc. ярко заявит о себе России и зарубежью.

Новое предприятие – это не только создание дополнительных рабочих мест, но и улучшение инфраструктуры района в целом. Сервисный центр – это выгодный проект, который будет пополнять местный бюджет, повышать престиж территории.

ООО «Джой Пиэндэйч

Майнинг Эквипмент»

650000, г. Кемерово, ул. Ленина, 132Б

Телефон (3842) 51-65-83

654041, Кемеровская область,

г. Новокузнецк,

ул. Сеченова, 28а, оф. 307

Телефон (3843) 77-78-46

На вес золота

ЗАО «Рудник Априлково» лидирует по добыче рудного золота в Забайкальском крае. В 2011 году предприятие извлекло из недр 1628 тысяч тонн руды, выпуск готовой продукции составил 937 килограммов. О достижениях, перспективах и социальной политике предприятия рассказывает его исполнительный директор Павел Ворсин:

ЗАО «Рудник Априлково» создано в 2004 году для изучения новых, нетрадиционных для Забайкалья глубинных геологических разломов в зоне Монголо-Охотского шва. К этой зоне относится золоторудное месторождение «Погромное», расположенное на территории Шилкинского района Забайкальского края, которое и эксплуатирует рудник.

С 2005 по 2008 год наше предприятие проводило опытно-промышленную отработку этого месторождения с кучным выщелачиванием руд в ходе геологоразведочных работ. Уже в мае 2006 года работники держали в руках первые слитки золота массой 14 килограммов. Радости геологов, горняков, обогатителей, строителей не было предела! Фотографии добытчиков со слитками драгоценного металла в руках обошли все газеты края. Из месяца в месяц объемы продолжали расти. За неполные семь месяцев в 2006 году было добыто уже около 700 килограммов золота! Свою производственную программу вместо планируемых пяти лет рудник выполнил за два года, став лидером среди золотодобывающих предприятий Забайкальского края.

В 2009 году начата промышленная отработка окисленных и полуокисленных руд месторождения. Фактическая производительность рудника составила в 2010 году: по руде – 1627 тысяч тонн, по готовой продукции – 1076 килограммов; в 2011 году: по руде – 1628 тысяч тонн, по готовой продукции – 937 килограммов. Одновременно в течение 2008–2010 годов велась разведка первичных руд месторождения, было составлено ТЭО постоянных разведочных кондиций, произведен подсчет запасов. Они утверждены в ноябре 2011 года в количестве 21 тонны золота.

Активное развитие региона напрямую зависит от уровня корпоративной ответственности хозяйствующих субъектов, действующих на его территории. В первую очередь – это добросовестное исполнение обязательств перед бюджетом по уплате налогов, соблюдение требований трудового законодательства по заработной плате и созданию новых рабочих мест. В 2011 году ЗАО «Рудник Априлково» перечислило в бюджет Забайкальского края более 113,7 миллиона рублей налоговых платежей, в бюджет города Шилка – более 24,3 миллиона рублей. Среднесписочная численность сотрудников рудника (по данным на январь 2012 года) составляет 668 человек.

Предприятие реализует программу социальных инвестиций, направленную на поддержку



Золотоизвлекательная фабрика

местного населения и его социально незащищенных категорий. ЗАО «Рудник Априлково» поддерживает несколько детских домов региона, сотрудничает с Центром образования для детей-инвалидов Забайкальского края, содействует творчеству активных, талантливых детей и школьников сельских поселений Шилкинского района. Ежегодно в преддверии празднования Дня Победы сотрудники рудника готовят поздравления и подарки для ветеранов Великой Отечественной войны.

Для реализации ответственности перед персоналом очень важно соблюдение принципа обратной связи. Развитие внутрифирменных взаимосвязей предприятия на основе единого корпоративного стандарта поведения сотрудников позволяет каждому работнику заявить о волнующих проблемах и получить компетентный ответ на свой вопрос. Социальные инвестиции в рамках долгосрочных целей компании, согласованные с деятельностью государства, стимулируют развитие экономики региона.

Сегодня ЗАО «Рудник Априлково» – устойчиво действующая золотодобывающая компания. Ее специалисты работают над реализацией долгосрочной стратегической программы развития. Среди основных ее аспектов можно выделить следующие:

- инвестирование в существующие активы для продления сроков эксплуатации месторождений и роста их эффективности;
- в связи с утверждением запасов первичных руд на начало 2012 года запланирован старт разработки проекта расширения карьера (II очередь освоения) и строительства новой ЗИФ,

работающей по схеме гравитационно-цианистой технологии (производительность – до 2 миллионов тонн руды в год);

- стабильное увеличение роста доходов сотрудников, повышение уровня проживания и качества социально-бытового обслуживания на участке производства работ;
- активное участие в социальной жизни Забайкальского края;
- расширение комплекса мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду; рациональное использование природных ресурсов в рамках требований законодательства РФ.

Приобретенный опыт и прочные связи с проверенными деловыми партнерами, рационально организованный производственный процесс и грамотная коммерческая деятельность компании – все это позволило ЗАО «Рудник Априлково» занять устойчивые позиции, которые обеспечивают его дальнейшее всестороннее развитие.

Подготовил Валерий Борисов



ЗАО «Рудник Априлково»
672000, Забайкальский край, г. Чита,
ул. Костюшко-Григоровича, 5, каб. 405
Телефон (3022) 35-90-68
Факс (3022) 23-83-89
mail@aprelkovo.ru

Ведущий вуз Забайкалья

Забайкальский государственный университет (ЗабГУ) – один из самых динамично развивающихся вузов Сибири и Дальнего Востока. Несмотря на молодость (вуз получил статус госуниверситета в 2003 году) ЗабГУ располагает мощной базой, позволяющей выпускать квалифицированные кадры для базовых отраслей народного хозяйства, вести научную и научно-производственную деятельность.

Сегодня университет предлагает образование по всему спектру технических, естественно-научных и гуманитарных специальностей. В составе вуза действуют 8 факультетов, колледж, лицей, филиалы Института Дальнего Востока РАН, Института горного дела СО РАН, Восточный филиал Российского НИИ комплексного использования и охраны водных ресурсов, Высшая школа экономики, более 30 профильных научных лабораторий, центров и научно-производственных подразделений. За счет выигранных грантов, конкурсных проектов, целевых финансовых поступлений ученые университета привлекают в вуз около 50 млн рублей ежегодно.

Из более чем 700 преподавателей университета свыше 100 имеют ученую степень докторов наук и звание профессоров, около 500 – кандидатов наук и доцентов, 80 – звание академиков и членов-



Юрий Резник, Заслуженный деятель науки РФ, профессор, доктор технических наук, ректор ЗабГУ

корреспондентов отраслевых академий наук. В ЗабГУ трудятся более 70 почетных и заслуженных работников высшего профессионального образования РФ.

По мнению ректора университета **Ю.Н. Резника**, «надо не только определять потребности рынка труда, но и опережать их на несколько лет». Для решения этой задачи университет ведет мониторинг развития отраслей народного хозяйства. За последние годы введено 20 новых образовательных программ и специальностей. Постоянно расширяется перечень направлений переподготовки, что дает возможность специалистам расширять диапазон

своего профессионального образования и повышает перспективы их трудоустройства.

Студенты вуза имеют неограниченные возможности для реализации себя в научной, творческой и спортивной деятельности. В ЗабГУ функционирует 18 студенческих научно-исследовательских центров, лабораторий и конструкторских бюро. На чемпионатах СибФО, России и мира они неоднократно завоевывали золотые, серебряные и бронзовые медали. Материальная база университета постоянно расширяется в соответствии с современными требованиями. В октябре 2011 года открыт физкультурно-оздоровительный комплекс ЗабГУ площадью 7,5 тыс. кв. м.

С 2009 года ЗабГУ – обладатель сертификата соответствия системы менеджмента качества ISO 9001:2008, который ежегодно подтверждается.

Светлана Мельниция



ФГБОУ ВПО «ЗабГУ»

672039, г. Чита, ул. Александрово-Заводская, 30

Телефон (3022) 41-64-44

Факс (3022) 41-64-44

root@chitgu.ru, mail@zabgu.ru

www.zabgu.ru

Зеленый урожай круглый год

ОАО «Черновский овощевод», основной поставщик свежей и консервированной овощной продукции в Забайкальском крае, внедряет новые гидропонные технологии и осваивает выпуск новых видов продукции. Об итогах модернизации и перспективах развития тепличного комбината рассказывает его гендиректор Елена Бондарева.

Валерий Борисов



Елена Бондарева, генеральный директор ОАО «Черновский овощевод»

Наш тепличный комбинат выращивает свежие овощи и зелень круглый год, а также ведет их переработку. Общая земельная площадь хозяйства – 36 гектаров, 9 из них – защищенный грунт. Мы отправляем на рынок Забайкальского края свежие огурцы, томаты, перец, баклажаны, редис и другую овощную продукцию,

как в свежем виде, так и в консервированном (борщи, рассольники, огурцы и томаты консервированные). Ежегодно предприятие собирает до 500 тонн свежих овощей. Цех консервирования выпускает 1200 тысяч банок в год. Кроме того, мы занимаемся цветоводством и пчеловодством. За 40 лет работы тепличного комбината здесь научились выращивать не только овощи, но и цветы – петунии, бальзамины, анютины глазки и розы.

В последние годы предприятие активно внедряет новые технологии. В июле 2010 года запущена салатная линия: на площади 1000 квадратных метров выращиваются зеленые культуры на гидропонике – петрушка, укроп, базилик и другие. В 2011 году закуплено и смонтировано оборудование по капельному поливу на 20 теплицах, что значительно облегчило труд овощеводов. В этом году реализуется крупный проект по строительству новой теплицы площадью 2,4 гектара, которая заменит собой 35 действующих теплиц.

Проект блочной теплицы предусматривает систему зашторивания штор, капельного полива,

создания микроклимата. Это позволит увеличить объемы производства овощей в десятки раз. Если сегодня предприятие получает с одного квадратного метра 10–12 килограммов овощей, то в новой теплице можно будет добиться показателей в 50–60 килограммов. Голландские технологии, давно используемые в средней полосе России, означают уход от грунтов: овощи будут выращиваться на подвесных столах.



ОАО «Черновский овощевод»

672022, Забайкальский край,

г. Чита, ул. Энтузиастов, 99

Телефон/ факс 8-3022-92-53-80

ovoshevod07@mail.ru

www.ovoshevod.chita.ru

ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ГУБЕРНСКИЙ

журнал российских территорий

Продолжается подписка на 2012 год

Темы следующих номеров:

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

По вопросам подписки обращаться по телефонам:

в Москве: (495) 933-25-31

в Екатеринбурге: (343) 359-80-50

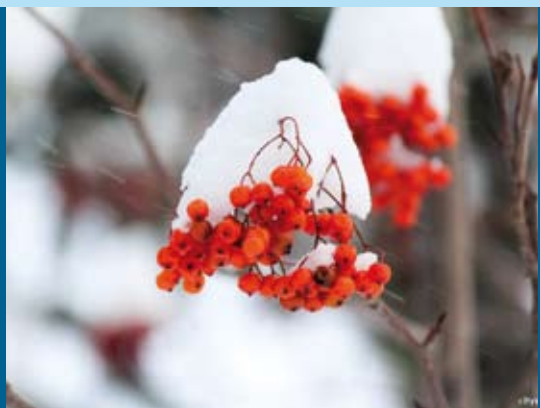


Стоимость годовой подписки составляет 1800 рублей, включая НДС

Подписку можно оформить с любого месяца. Стоимость 1 номера журнала — 150 рублей

www.gubernskiy.ru

Инфраструктура территорий



ТЭК

стр. 46

**Рациональное
природопользование**

стр. 52



Фото: www.profinance.kz

Геннадий Шмаль: «Нет никакого «сырьевого проклятия»»

Нефть и газ — до сих пор «наше все»? Или пора переключать внимание на альтернативные источники энергии? Президент Союза нефтегазопромышленников России Геннадий Шмаль рассказывает «Губернскому деловому журналу» о том, сколько в перспективе может стоить баррель нефти и почему налоговая модель тормозит развитие отрасли. | Маргарита Маскина

Геннадий Иосифович, в России одни считают нефтегазовый комплекс главным донором бюджета, другие говорят о «сырьевом проклятии». Почему в стране такое неоднозначное отношение к ТЭК?

— Нет смысла говорить о значении нефтегазового комплекса для экономики нашей страны. Две цифры все скажут за меня. Нефть и газ — это 55% российского бюджета и 70% валютных поступлений в 2010 году. Но отношение к нефтегазовому комплексу совершенно неадекватно той роли, которую он играет в экономике и политике нашей страны. Как только произносишь слова «нефть» и «газ», сразу начинают говорить об олигархах, которые купаются в роскоши. Конечно, олигархи есть. Но сколько их? Может, сотня. А ведь полтора миллиона нефтяников работают в уникальных по сложности условиях.

Да, они вышли на первое место в стране по уровню зарплат и получают в среднем 60 тысяч рублей. Но надо иметь в виду, что большая часть нефти и газа (а значит, и работников) базируется в районах Крайнего

Севера. За это начисляются коэффициент и «полярки». Без них в пересчете на московские зарплаты получается примерно 25—26 тысяч рублей. Будут ли квалифицированные москвичи работать за такие деньги? Сомневаюсь. Исключение составляют только научные сотрудники и профессоры. А нефтяники работают. Я недавно разговаривал с ребятами на самом северном газовом Ямбургском месторождении. Этот промысел ровно 25 лет назад начал давать газ. За девять месяцев в сложных условиях был построен первый комплекс мощностью 26 миллиардов кубометров газа в год. Да это же все гидроэлектростанции на Енисее и Ангаре, вместе взятые! Заметьте, лишь один промысел — а там их девять — обеспечивает гигантские объемы. Это вы называете «сырьевым проклятием»? Нет никакого «сырьевого проклятия».

— Почему же Россия наравне с другими странами стремится развивать альтернативные источники энергии?

— Да, о них многие говорят. Например, недавно упоминал замминистра

энергетики Юрий Сентюрин. Дело в том, что открываемые сейчас месторождения менее крупные, чем раньше. Нам не приходится говорить о миллиардах тонн нефти Самотлора или даже о Федоровке. Мы радуемся, когда открываются месторождения с запасами в 100—200 миллионов тонн нефти. Одно из крупнейших за последние годы открыл «ЛУКОЙЛ» — месторождение имени Филановского на Каспии. Альтернативные источники — это хорошо, но, тем не менее, я уверен, что в ближайшие 90—100 лет главными источниками энергии по-прежнему будут нефть, газ и уголь. Я внимательно изучал разные прогнозы топливно-энергетического баланса в нашей стране и за рубежом. В балансе 70—80% будут занимать ископаемые виды топлива. Да, альтернативными источниками надо заниматься. Но развивать это направление нужно осмысленно. Любая энергетическая стратегия, как и многие другие документы, должна пересматриваться не реже одного раза в четыре-пять лет с учетом изменения ситуации. Если подойти к

вопросу серьезно, то рано или поздно, например, когда нефть будет стоить 300 или 500 долларов за баррель, альтернативные источники могут стать конкурентоспособными.

— **Вы считаете, что нефть так подорожает?**

— В перспективе цены на нефть вырастут. Конечно, будут колебания и скачки, но преимущественно это движение вверх. Ситуация связана с тем, что общая картина мировых запасов неясна. Скажем, цифры по Ближнему Востоку требуют уточнения. Мы многого еще не знаем. Значит, вполне вероятно, что цена может перевалить и за 200 долларов за баррель, и больше. Думаю, этот день не за горами.

— **Сохранит ли Россия лидерские позиции как экспортер?**

— Будущее нефтегазовой промышленности страны зависит от технологий, которые станут использовать компании, и от того, какие методы разработки сложных месторождений будут взяты на вооружение. Лидерство страны на мировых нефтегазовых рынках даст гарантию устойчивого социально-экономического развития на ближайшие 30—50 лет. И тезис о том, что сырьевая экономика (а это российская модель) не может быть ориентированной на инновации, совершенно несостоятелен. Я всегда говорю это и хочу снова подчеркнуть. Пример Норвегии показывает, что сырьевая экономика может быть настоящей инновационной. В этом году норвежской нефтяной промышленности исполнилось 40 лет. Нашей, по разным оценкам, от 140 до 200 лет. Когда в Норвегии начинали добывать нефть, своего оборудования у них не было. Но уже в 1985 году они работали с 25% собственной техники. А сегодня 85—90% нефтегазового оборудования производится в Норвегии — например, подводные добычные комплексы. И сейчас Норвегия — одна из ведущих стран мира по качеству жизни.

Поэтому и для России важнейшей сферой обновления должен стать нефтегазовый сектор. В нынешних условиях неизмеримо возрастает роль науки — фундаментальной, отраслевой, вузовской и смежной. К сожалению, в этом отношении нефтянка сегодня недорабатывает, недофинансирует. Недостатки в деятельности компаний тормозят внедрение инноваций. Не буду утомлять цифрами, назову только одну: Shell в год тратит более миллиарда долларов на НИОКР, а все российские компании, вместе взятые, — 250 миллионов долларов. Ведь мы же сейчас находимся в сложных геологических



Фото: www.спг.рф

Геннадий Шмаль, президент Союза нефтегазопромышленников России

условиях добычи — например, осваиваем глубоководный шельф. А у нас налицо недостаток аналитических исследований и систем прогнозирования.

— **Проблему, на ваш взгляд, должны решать нефтегазовые компании?**

— Не только. Нужно создавать новый механизм взаимодействия государства и бизнеса. Чтобы развивать российский нефтегазовый комплекс, необходимо улучшить систему управления инновационной деятельностью. Сейчас она практически отсутствует. Это не пустые слова. Нет системы планирования, четкого обоснования инновационной деятельности, а ведь отрасли действительно нужны технологии. Надо создать экспертный совет по модернизации нефтегазового комплекса, и не просто для галочки. Возможно, потребуется государственный статус, чтобы влиять на отраслевую политику. Но немногие хотят смотреть за горизонт, он у нас суженный. Академик Андрей Алексеевич Трофимук еще в 1971 году написал в газете «Правда» о том, что месторождения Ямало-Ненецкого автономного округа могут давать триллион кубических метров газа в год. Он понимал это 40 лет назад! Сейчас мы к этому возвращаемся. Но время-то потеряно. Надо думать наперед. У нас масса трудностей. Все нужно решать сейчас, затягивать нельзя.

— **Что вы имеете в виду?**

— Например, отраслевая налоговая конструкция. Это отдельная песня. Модель неэффективна и препятствует нормальному развитию нефтегазового комплекса. У нас сегодня налог на добычу полезных ископаемых привязан к мировой цене

на нефть. Ну при чем здесь она? Условия работы должны диктовать уровень налога на добычу полезных ископаемых. Есть месторождения, для освоения которых нужны новые технологии, а значит, большие затраты. Налоговая система должна быть гибкой. Эффективность нефтедобычи снизилась, нужно учитывать, что многие скважины нерентабельны.

И это далеко не единственная проблема. Я даже не говорю о нефтегазопереработке, иначе просто плакать захочется. Мы построили всего один завод по производству сжиженного природного газа, а Катар каждый год открывает новый. Мощности у них — более 100 миллионов тонн СПГ в год. И Катар еще планирует удвоить показатели. У нас же, смешно сказать, производится 10 миллионов тонн в год. Вот еще недавно в Губкинском университете обсуждали большую тему переработки нефтешламов. Проблем не счесть... Мы технически зависимы от иностранных компаний. Это касается горизонтального бурения, гидроразрыва пласта и целого ряда других вещей. Если оценивать частоту применения технологии гидроразрыва пласта, то цифры вопиющие: в 2010 году в США — 96 тысяч, а у нас — около 4,5 тысячи. И если мы не будем развивать технику и технологии, то не сможем идти в ногу с мировым нефтегазовым процессом. А при этом сегодня 35% нашего нефтесервиса принадлежит иностранцам. И лет через пять показатель вырастет до 70%, если мы не будем поддерживать свои предприятия. Сейчас мы дошли до того, что покупаем в Китае буровые установки.

А специалисты... Нужно думать о серьезной подготовке кадров. Та реформа высшего образования, которая проводится в стране, поразительна. Хотели как лучше, а получилось... так, как получилось. В России резко упал статус инженеров. Помню, когда получал диплом, я верил, что присягаю на верность научно-техническому прогрессу. А что теперь? Тот, кто получает диплом инженера, имеет довольно отдаленные представления об этом прогрессе. А без образованных кадров мы не сможем двигаться вперед. У нас нет специалистов, которые понимают, что такое стандарты, нет инженеров-стандартизаторов. А кто разбирается в ресурсно-инновационном развитии? Людей, знающих и глубоко понимающих проблемы бурения и промысла, тоже по пальцам пересчитать. Если всерьез говорить о том, как улучшить положение дел в отрасли, то начинать надо с нефтегазового образования.

ВИЭ – на сцене или за кулисами?

Планы перехода на возобновляемые источники энергии (ВИЭ) не первое десятилетие будоражат умы европейцев. В последние годы в России тоже заговорили о развитии альтернативной энергетики. Только нужно ли это «сырьевой державе», половину бюджета которой формируют доходы от нефтегазового сектора экономики? | Маргарита Маскина

Альтернатива для внутреннего использования

По данным Международного энергетического агентства, за последние годы спрос на энергоресурсы в мире вырос на 5%. Всерьез на росте «энергоаппетитов» не отразился даже недавний финансовый кризис. И это при том, что сегодня многие страны усиленно развивают альтернативные источники энергии. «Сейчас ведутся дискуссии по поводу того, какое место будет занимать традиционная энергетика в следующем десятилетии. Очень много зависит от политики каждого отдельного государства. Что касается нашей страны, то в ней на протяжении многих лет основным источником энергии будет оставаться углеводородное сырье – нефть и газ. Конечно, необходимо развивать альтернативные источники. Хотя в ближайшее время их использование в мире повысится, скорее всего, на незначительные 5–10%. В нашей стране тем более не стоит ждать скачка», — считает директор Института проблем нефти и газа РАН **Анатолий Дмитриевский**.

Статистика тоже свидетельствует о том, что Россия пока сосредоточена на извлечении углеводородного сырья. За 10 месяцев 2011 года добыча нефти выросла на 0,7% по сравнению с аналогичными показателями прошлого года, газа — на 3,6%. В Минэнерго говорят, что страна намерена сохранять лидерские позиции в сфере добычи углеводородов. На последнем международном энергетическом форуме «Инновации. Инфраструктура. Безопасность» заместитель министра энергетики РФ **Юрий Сентюрин** заявил: «Наша ключевая задача — обеспечение устойчивых поставок энергоресурсов на мировой рынок».

Так значит ли это, что Россия, добывающая углеводороды, не нуждается в альтернативных источниках энергии? С точки зрения экспорта — да. Но внутренний рынок диктует другие прави-



Фото: fotobank

“ **В нашей стране на протяжении многих лет основным источником энергии будет оставаться углеводородное сырье – нефть и газ**

ла. Непрерывный рост цен на все виды топлива заставляет обратить внимание на возможности использования более дешевых возобновляемых источников энергии. Например, во многих европейских странах сейчас набирают популярность солнечные коллекторы, био- и газогенераторы, малые гидроэлектростанции, тепловые насосы, электроветряки, тепловые аккумуляторы и рекуператоры. Самыми модными строительными направлениями становятся проекты «пассивных» домов. Основа системы — нагревание за счет тепла от прямых солнечных лучей.

Традиции против экологии

Впрочем, в России «зеленые» идеи вроде отопления при помощи генераторов, рекуперированных тепло из канализации, и электроэнергии от солнечных батарей воспринимаются скорее как экзотика, а не как возмож-

ные направления государственной политики. Зато развитие нетопливной, хотя и вполне традиционной гидроэнергетики чиновники поддерживают. «Россия обладает мощными источниками гидрогенерации. Страна занимает второе место в мире по гидроресурсам. При этом пока освоено лишь 19% из них, и сейчас в России работает лишь 40 гидроэлектростанций», — говорит Юрий Сентюрин. Действительно, в развитых странах гидроэнергетические ресурсы используются практически полностью и большинство участков, пригодных для гидротехнического строительства, уже освоены. Однако экологи не поддерживают идеи развития гидроэнергетики в России. Да, ресурсы экономятся и проблема с выбросами решается, но зато наносится вред водной среде. В первую очередь, страдают рыбы, которые не могут преодолеть плотины ГЭС. На реках, где построены гидроэлектростанции (особенно если их несколько — так называемые каскады ГЭС) резко меняется количество воды до и после плотин. На равнинных реках разливаются водохранилища, и затопленные земли оказываются потеряны для сельского хозяйства. Отдельный вопрос — ава-

рии на ГЭС. В случае прорыва любой гидроэлектростанции образуется огромная волна, которая сметает все находящееся ниже плотины ГЭС. При этом большинство из них расположено вблизи крупных городов.

Тем не менее гидроэнергетика вызывает у экологов куда больше симпатий, чем такая же традиционная нетопливная атомная энергетика. Сегодня АЭС не считаются источниками дешевой и экологически чистой энергии. Строительство и эксплуатация станций подразумевают не только большие трудности и затраты, но и серьезные риски в плане безопасности. «Авария на японской «Фукусиме», всколыхнувшая весь мир, снова заставила правительства разных стран заговорить о целесообразности использования ядерной энергии. К сожалению, все чаще звучат призывы, требующие отказаться от ядерного топлива вообще и закрыть все атомные электростанции», — констатирует президент Курчатовского института **Евгений Велихов**. Например, власти Германии объявили, что собираются полностью отказаться от

” В России невыгодно вкладывать деньги в развитие альтернативной энергетики

составляет 400 млн тонн условного топлива.

Авторы специального отчета Межправительственной группы экспертов по изменению климата считают, что возобновляемые источники энергии к 2050 году смогут обеспечивать до 80% общего объема производства мировой энергетики. В результате «альтернативный» переход позволит сократить вредные выбросы в атмосферу почти на 500 млрд тонн в эквиваленте углекислого газа. Правда, такой вариант развития возможен в том случае, если до 2030 года объем инвестиций в альтернативную энергетику составит от 3 до 12 трлн долларов.

Если такой сценарий реален, то какова будет роль России в его воплощении? Судя по сегодняшним результатам, незначительная. Государственное стимулирование — пока единственный возможный путь развития альтерна-



Александр Бедрицкий,
советник
президента РФ
по вопросам
изменения климата:

” Пока об альтернативных источниках энергии можно говорить только как о дополнении к традиционным. Даже западные страны, активно развивающие возобновляемые источники, постепенно увеличивают закупки российского газа. Энергии, вырабатываемой ветрогенераторами, недостаточно. Вряд ли Европа вскоре сможет получать серьезную долю энергии с помощью альтернативных источников. Для начала ученым предстоит существенно увеличить показатели выработки электричества, например, солнечных батарей. Так что пока основным источником энергии будет оставаться углеводородное сырье. Впрочем, жизнь дорожает, тарифы растут вместе с ценами на энергоносители, создающими электричество. К тому же выбросы в атмосферу энергетического сектора экономики доминируют над остальными. Да, быстро перейти на другие источники энергии мир пока технически не готов, но надо искать новые и более дешевые альтернативные типы. Это отвечает и потребностям мировой энергополитики с учетом климатических вызовов. Необходимо стимулировать ускоренное развитие нетопливных источников энергии, чтобы обеспечить реструктуризацию энергопотребления в их пользу. Конечно, это невозможно без государственного стимулирования и защиты интересов альтернативной энергетики. Хотя уже сейчас ситуацию с возобновляемыми источниками энергии в России можно назвать уникальной. Запасы и ресурсы огромны. Тем более что в стране есть регионы, в которых использование альтернативных источников является наиболее очевидным решением сложившихся энергетических проблем. Это касается территорий, где отсутствует централизованное электроснабжение, например Камчатки.

” В России «зеленые» идеи вроде отопления при помощи генераторов, рекуперирующих тепло из канализации, и электроэнергии от солнечных батарей воспринимаются скорее как экзотика, а не как возможные направления государственной политики

использования ядерной энергии к 2023 году. К этому времени будут остановлены все АЭС страны. Сегодня они обеспечивают около 22% потребностей Германии в электроэнергии. Реакторы решено заменить газовыми электростанциями. Параллельно планируется предоставить льготы производителям «зеленой» энергии из возобновляемых источников. На них российские экологи тоже готовы поставить разрешительную визу.

«Зеленой» энергетике — красный свет

Несмотря на естественные преимущества в области традиционной энергетики, Россия все-таки обладает колоссальными возможностями в сфере энергосбережения за счет использования имеющегося природного потенциала. В стратегии развития энергетической отрасли на период до 2020 года годовой ресурс энергосбережения

альтернативной энергетики в России. Дело в том, что себестоимость генерации на основе этих источников в нашей стране все еще выше, чем уровень цен на оптовом рынке электроэнергии. Получается, что в России просто невыгодно вкладывать деньги в развитие альтернативной энергетики. Поэтому практически у всех производителей, занимающихся такими технологиями, оборудование выходит лимитированными опытными партиями. Соответственно, оно очень дорого. «Решением может стать выравнивание конкурентных условий для генерирующих объектов. Для развития возобновляемых источников энергии нужны инвестиционные субсидии и средства самим потребителям. Без создания действующего механизма окупаемости инвестиций в объекты генерации на базе возобновляемых источников энергии невозможно развитие отрасли», — подчеркивает Юрий Сентю-

рин. Выходит, что «альтернативные» доплаты сначала должны лечь на плечи покупателей электроэнергии, а в дальнейшем — рядовых потребителей. Последние вряд ли оценят нововведения, даже несмотря на то что в Минэнерго обещают «некритическое влияние надбавки на тариф». Впрочем, непопулярные нововведения — вопрос не завтрашнего и даже не послезавтрашнего дня. Так что на деле для «зеленой» энергетики в России пока горит красный свет.

Новый уровень надежности

В прошедшем году крупнейшая в стране Саяно-Шушенская ГЭС выработала более 18 млрд кВт·ч электроэнергии. Это почти в полтора раза больше, чем в 2010 году. Спустя два года после аварии в августе 2009 года мощность станции удалось восстановить на 40%. К 2014 году энергетики обещают полностью завершить обновление ее оборудования. Что делается сегодня для модернизации ГЭС? Каким оборудованием она будет оснащаться? Какие меры предпринимаются для повышения надежности станции и предотвращения аварийных ситуаций? На эти и другие вопросы отвечает Валерий Кяри, директор филиала ОАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С.Непорожного». | Валерий Борисов

Валерий Артурович, в 2010 году были восстановлены и начали действовать четыре гидроагрегата ГЭС, которые в результате аварии пострадали меньше других. Какой будет судьба остальных агрегатов?

— В 2011 году компания «РусГидро» начала реализацию второго этапа восстановления Саяно-Шушенской ГЭС. В машинном зале станции будут установлены 10 абсолютно новых гидроагрегатов. В ходе модернизации четыре машины, возвращенные в строй в 2010 году, также будут заменены новыми. Первый новый гидроагрегат (под станционным номером 1) был введен в эксплуатацию 19 декабря 2011 года. Затем ежегодно, с 2012 по 2014 год, будет вводиться в строй по три гидроагрегата. Срок их службы будет увеличен до 40 лет, будут улучшены энергетические и кавитационные характеристики, максимальный КПД гидротурбины составит 96,6%, будет внедрена более эффективная система технологических защит. В итоге к 2014 году Саяно-Шушенская ГЭС полностью оснастится новым и современным оборудованием, отвечающим всем требованиям надежности и безопасности.

— Кто изготавливает это новейшее оборудование? И каким образом оно будет доставлено «во глубину сибирских руд»?

— Контракт на изготовление основного энергетического оборудования для восстановления ГЭС в ноябре 2009 года ОАО «РусГидро» заключило с ОАО «Силовые машины». В соответствии с ним этот крупнейший энергомашиностроитель России изготовит 10 гидротурбин и 10 гидрогенераторов мощностью по 640 мегаватт, а также 10 комплектов систем возбуждения (один новый генератор и четыре системы возбуждения уже изготовлены и установлены на гидроагрегатах, введенных в работу после восстановительного ремонта в 2010 году). Специалисты «Силовых машин» выполняют монтаж поставленного оборудования, включая шеф-монтаж и пусконаладочные работы.

Из Санкт-Петербурга в Красноярский край крупногабаритные узлы гидроагрегатов доставляются по Северному морскому пути и затем — по Енисею, от устья до перегрузочного узла на Майнской ГЭС. Здесь при помощи шевра (специального перегрузочного устройства грузоподъемностью 190 тонн) узлы гидроагрегатов перегружаются на специальный автотранспорт, который доставляет их до места хранения. Для безопасной доставки



Валерий Кяри, директор филиала ОАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С.Непорожного»

на Саяно-Шушенскую ГЭС негабаритного и тяжеловесного оборудования, прибывающего на нашу станцию водным путем, а также для всех остальных грузов, которые доставляются железнодорожным транспортом в город Саяногорск, реконструирована автодорога Саяногорск — Майнская ГЭС — Саяно-Шушенская ГЭС. В ходе реализации этого проекта улучшилось дорожное полотно и реконструированы девять мостов.

— Что делается для повышения надежности станции и предотвращения аварийных ситуаций?

— В правила по обеспечению надежности и безопасности гидроэнергетических объектов компании «РусГидро» после аварии на СШГЭС в августе 2009 года было внесено более 100 дополнений и изменений. И сегодня восстановление станции идет с учетом этих требований. Они внедряются на всех станциях компании. Думаю, что они будут использованы и на других объектах гидроэнергетики России.

Так, например, на станции установлены дополнительные дизельные электрогенераторы, они автоматически запускаются при исчезновении основного питания на ГЭС, с чем бы это ни было связано. Генераторы способны обеспечить надежное электроснабжение переменным током силового оборудования, устройств автоматики,

аварийно-ремонтных затворов. Кроме этого, на гребне плотины для резервного питания шкафов управления применена автономная аккумуляторная батарея, что многократно повышает надежность работы автоматики.

Значительные изменения коснулись и гидроагрегатов, производимых концерном «Силовые машины». Для них применены новые гидротурбины с улучшенными энергетическими и кавитационными свойствами, направляющий аппарат с управлением лопатками через регулирующее кольцо, что позволяет достичь более высокой плавности и точности регулирования работы гидротурбины, крышка турбины новой конструкции с увеличенной жесткостью, а также для стабилизации потока под рабочим колесом в конусе отсасывающей трубы установлены стабилизирующие ребра. Кроме этого, установлена стационарная система виброконтроля, контролирующая все основные узлы гидроагрегата, а на шпильках крепления крышки турбины установлены силоизмерительные шайбы с системой контроля нагрузок. Доработан и гидрогенератор. Новые материалы, применяемые при его производстве, позволили снизить потери электрической мощности и повысить срок службы изоляции.

Также на ГЭС сегодня активно используются возможности современного промышленного

Саяно-Шушенская ГЭС – крупнейшая по установленной мощности электростанция России и шестая гидроэлектростанция в мире. Расположена на Енисее, на границе между Красноярским краем и Хакасией, у поселка Черемушки, близ Саяногорска. Уникальная арочно-гравитационная плотина станции высотой 245 м – самая высокая плотина России и одна из высочайших плотин мира. СШГЭС входит на правах филиала в состав холдинга «РусГидро», это крупнейшая генерирующая компания России, объединяющая 70 объектов возобновляемой энергетики в РФ и за рубежом. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 34,9 ГВт, включая мощности ОАО «РАО Энергетические системы Востока». Суммарная тепловая мощность составляет 16 168 Гкал/час. РусГидро – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.



телевидения, что позволяет контролировать работу оборудования и сооружений, в том числе и при возникновении внештатных ситуаций.

– В сентябре 2011 года состоялись испытания берегового водосброса ГЭС. Каковы их результаты и каким образом это сооружение повлияет на надежность эксплуатации гидроузла?

– Строительство берегового водосброса на правом берегу Енисея продиктовано необходимостью повышения безопасности гидротехнических сооружений ГЭС. Водосброс предназначен для пропуска не ежегодных рядовых, а экстремальных паводков, после наполнения водохранилища до отметки 527 метров, и позволяет осуществлять дополнительный пропуск расходов до 4000 кубометров воды в секунду.

Пятиступенчатый перепад водосброса представляет собой пять колодцев гашения шириной 100 метров и длиной от 55 до 124 метров, разделенных водосливными плотинами. Перепад будет обеспечивать гашение энергии потока и спокойное его сопряжение с руслом реки. Гидравлические ис-

пытания берегового водосброса в сентябре 2011 года продолжались в общей сложности четверо суток и состояли из нескольких этапов, во время которых проверялась работоспособность всего сооружения в целом. Анализ результатов измерений и наблюдений показал, что все контрольные параметры берегового водосброса находятся в пределах, установленных проектом. Прием сооружения в постоянную эксплуатацию состоялся 12 октября 2011 года.

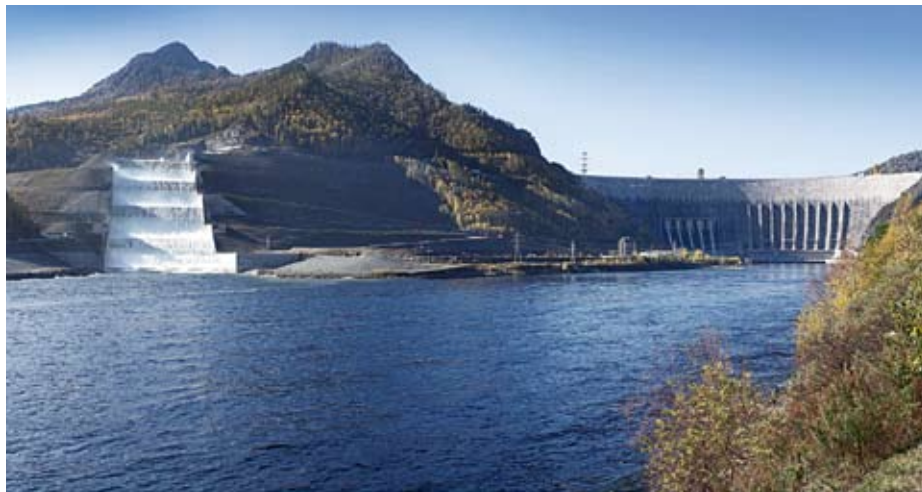
– Как организован контроль за состоянием тела плотины ГЭС? Насколько она сейсмостойчива?

– Специальное подразделение, служба мониторинга ГТС СШГЭС, контролирует работу всех гидротехнических сооружений Саяно-Шушенского гидроэнергетического комплекса, а также проводит инженерно-сейсмологические и сейсмометрические наблюдения при помощи специальной аппаратуры. В тело плотины еще на этапе строительства вмонтированы свыше 6 тысяч закладных датчиков дистанционной контрольно-измерительной аппаратуры (КИА). С их помощью ведутся постоянные

наблюдения за поведением гидросооружения. Всего на сооружениях станции и прилегающей к ней территории имеется более 11 тысяч измерительных точек контроля (пунктов).

Результаты постоянно ведущихся замеров говорят о том, что состояние плотины ГЭС ни по одному показателю не приближается к предельному значению. Она спроектирована таким образом, что способна выдержать землетрясение интенсивностью 8 баллов по 12-балльной шкале. За все время эксплуатации сооружение не единожды переживало различные сейсмические события. В частности, отголоски Алтайского землетрясения интенсивностью 4 балла в зоне гидроэлектростанции наблюдались в октябре 2003 года. Оно никак не отразилось на состоянии плотины.

Сегодня для ведения непрерывных наблюдений за сейсмической обстановкой в районе ГЭС работают три сейсмокомплекса: один из них находится в поселке Черемушки, еще два выше станции на разных берегах Енисея – на реке Джой и в долине Джойская Сосновка. Геофизическая служба Сибирского отделения РАН по договору с СШГЭС ведет непрерывный мониторинг сейсмической обстановки в районе гидроузла. Это дает возможность оперативно корректировать гидростатическую нагрузку на сооружение, а значит, одновременно предотвращать негативные явления в системе «плотина-основание» СШГЭС. Все эти мероприятия позволяют утверждать, что сегодня Саяно-Шушенская ГЭС выходит на совершенно новый уровень эффективности.



Филиал ОАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного»
655619, Хакасия,
г. Саяногорск, пгт. Черемушки, а/я 39
Телефон/факс (39042)3-26-05
www.sshges.rushydro.ru

Правильный выбор — половина успеха

Преинвестиционные исследования и принятие решения о реализации природоохранного проекта

Развитие любого промышленного предприятия связано с увеличением нагрузки на окружающую среду. Поэтому, наращивая объемы производства, важно не забывать о мерах, направленных на защиту окружающей среды, внедряя ресурсосберегающие, малоотходные и безотходные технологии, модернизировать производство, увеличивать долю использования вторичных ресурсов и утилизации отходов и т.п. Все эти мероприятия невозможны без осуществления инвестиционной деятельности, направленной на реализацию природоохранных мероприятий. В первую очередь — на потенциально опасных производствах, оказывающих долговременное негативное воздействие на окружающую среду. | Аркадий Рудой

К числу наиболее опасных с позиции загрязнения окружающей среды объектов относятся предприятия электроэнергетики, химического производства и металлургии. В результате многолетней деятельности предприятий цветной металлургии происходили и происходят устойчивые отрицательные изменения в окружающей природной среде, угрожающие здоровью населения, состоянию естественных экологических систем, генетическим фондам растений и животных. В таких условиях экологические проблемы в совокупности с другими достигают критической, кризисной и даже катастрофической степени остроты, когда предприятия оказываются на грани прекращения деятельности.

Внедрение мероприятий, направленных на сохранение окружающей среды, в данном случае становится наиболее актуально. Но на сегодняшний день ситуация такова, что существующие формы и методы финансирования подобных мероприятий далеки от совершенства и не могут обеспечить эффективности реализации последних. Имеющийся инструментарий экономических, финансовых и административных методов регулирования инвестиционного процесса используется не в полном объеме — отсутствуют системность и слаженность в организации процесса привлечения инвестиций и реализации инвестиционных программ. За редким исключением, практически отсутствует или является неэффективным взаимодействие органов государственной и муниципальной власти с участниками инвестиционного процесса, потенциальными инвесторами.

Существует проблема принятия управленческих решений на стадии преинвестиционных исследований и проработок. Отечественный опыт проведения подобных исследований для формирования качественной информационно-аналитической базы природоохранного проекта отсутствует. Малоизученной является и проблема предварительной оценки и выбора приоритетных природоохранных мероприятий в процессе преинвестиционных исследований. Проблемы разработ-



Фото: Аркадий Рудой

ки инвестиционных природоохранных программ и их реализации нашли научное обоснование в исследованиях зарубежных и отечественных ученых. Однако они не в полной мере учитывают отраслевые особенности инвестирования, роль преинвестиционных исследований и оценок, на основе которых уже можно сделать вывод об эффективности и реализуемости инвестиционной идеи и, как следствие, значительно снизить риск неэффективных вложений.

Для принятия управленческого решения по внедрению любого проекта, особенно того, который претендует на получение прав природоохранного проекта с существенным экологическим эффектом после внедрения и минимизацией риска неэффективности инвестированных средств, должен быть проработан ряд наиболее значимых вопросов:

- проведение преинвестиционных исследований;
- отбор первоочередных природоохранных проектов;
- согласованность интересов участников инвестиционного процесса;

— оценка экологической результативности природоохранных проектов.

Классификация инвестиционных проектов является первым шагом на пути к разработке инвестиционного бизнес-плана, поскольку финансовые институты — банки и специализированные инвестиционные фонды — внимательно относятся к целевому расходованию вложенных средств. Так, инвестиции природоохранного характера могут направляться:

- на техническое перевооружение и модернизацию производства, цель которых — сокращение загрязнений окружающей среды;
- на исследовательские, эколого-образовательные, коммуникативные цели (распространение экологической информации), развитие функциональных технологий (организация управления природопользованием, информационное обеспечение управления и т.п.);
- на развитие, качественное улучшение деятельности природоохранных подразделений, модернизацию, капитальный ремонт, реконструкцию действующих очистных сооружений;

– на выполнение конкретных природоохранных мероприятий, требуемых по закону или согласно программам и политике организаций, которые обеспечивают достижение значимых результатов по изменению экологической ситуации, решению конкретных экологических проблем.

Природоохранные проекты достаточно непривлекательны для инвесторов, что предопределяет необходимость улучшения их эколого-экономической обоснованности. С этой целью выделяется ряд проблем привлечения предприятием природоохранных инвестиций общего, экономического, экологического и финансового характера, которые могут быть решены в масштабе регулирования отношений с субъектами финансирования проектов на уровне предприятия-загрязнителя:

– отсутствие прединвестиционных исследований приводит к выбору непервоочередных мероприятий и влечет за собой экономический риск (необходимость повторного инвестирования), а также приводит к риску низкого экологического эффекта от реализации мероприятия;

– необоснованное прогнозирование, нормирование и оценка состояния окружающей среды проявляются в завышении или занижении последствий и ущербов и влекут за собой риски несоответствующего ситуации объема инвестиций и то, что нормы не обеспечивают качество окружающей среды или оказываются слишком жесткими с точки зрения вероятных экологических рисков;

– отсутствие критериев отбора приоритетных природоохранных проектов с учетом специфических особенностей предприятия (отрасли) приводит к необоснованному выбору проектов, не соответствующему ситуации объема инвестиций и низкому экологическому эффекту от реализации мероприятий;

– экономическая оценка природоохранных мероприятий без учета полного (экономического, экологического и социального) эффекта проявляется как проблема завышения (занижения) эффектов мероприятий, влечет за собой увеличение (уменьшение) расчетных и запрашиваемых объемов инвестирования, сроков окупаемости проектов и проявляется отсутствием учета или необоснованностью социальной и экологической эффективности.

Указанные проблемы, ограничивающие реализацию объективно необходимых на сегодняшний день природоохранных проектов, являются в ряде случаев следствием несовершенства управления проектом в природоохранной сфере.

Очень важно до принятия окончательного решения о выборе природоохранного проекта и привлечения инвестиций провести прединвестиционные исследования и наиболее детально рассмотреть альтернативные варианты проекта. Эти исследования должны касаться оценки текущих воздействий предприятия на окружающую среду, нормирования и прогноза воздействий в результате выполнения планируемых мероприятий, определе-



Фото: Арсений Рубцов

ния и оценки доминирующих показателей для выбора первоочередных проектов, предварительной оценки эколого-экономической эффективности. В процессе прединвестиционных исследований (исследований на начальной стадии жизненного цикла природоохранного проекта) формируется идея проекта и выполняются предпроектные обоснования, и это в дальнейшем служит основой для принятия предварительного инвестиционного решения и позволяет существенно снизить риск неэффективных вложений, а также способствует привлечению реальных природоохранных инвестиций.

Для формирования прединвестиционных исследований целесообразно пройти три этапа, которые предусматривают предварительное ранжирование проектов и принятие решения в отношении наилучшего из них:

1 этап – сбор и обобщение исходных данных (экологических, медико-санитарных, данных о рынке недвижимости и финансово-экономических показателях предприятия);

2 этап – выбор первоочередных природоохранных проектов на основе анализа и оценки экологической ситуации на предприятии и прогноза ее изменения в результате выполнения природоохранных мероприятий;

3 этап – предварительная эколого-экономическая оценка природоохранных проектов, выбранных на предыдущем этапе.

В качестве показателей, формирующих приоритетность проектов, которые оцениваются и рассчитываются на основе прогнозов, проектных решений, анализов современных передовых мировых методов и технологий, производственных и экономических возможностей внедрения мероприятий, должны рассматриваться следующие:

– улучшение экологической ситуации в промышленной зоне предприятия и в районе его размещения;

– объекты предотвращаемого воздействия и/или ликвидация источника воздействия;

– уменьшение рисков воздействия на окружающую среду наиболее опасными веществами;

– дополнительный земельный участок для размещения оборудования;

– снижение (увеличение) потребления энергоресурсов, воды;

– вторичные загрязнения и отходы, решение вопросов утилизации;

– использование инновационных технологий и мирового опыта;

– технические и технологические возможности исполнения;

– поддержка общественностью, населением, органами власти различных уровней, включение в различные природоохранные программы;

– снижение платы за негативное воздействие на окружающую среду и другие.

Данный перечень показателей является базовым, каждое предприятие и инвесторы устанавливают его сами, исходя из природных условий, сложившейся экологической ситуации, особенностей проекта, компетентности специалистов и других факторов. По выбранным вариантам после определения укрупненных технико-экономических показателей проводятся расчеты экономической эффективности.

Выбранные проекты необходимо дополнительно оценивать на экологическую результативность и сбалансированность интересов участников инвестиционного процесса экспертным методом.

Инвестиционная привлекательность природоохранного проекта требует также наличия таких условий инвестирования, которые влияют на предпочтения инвестора при выборе предприятия и его природоохранной программы как объекта вложения средств. Эти условия определяются соблюдением баланса интересов сторон в отношении распределения доходов и рисков, связанных с участием в инвестиционном процессе.

Оценки при выполнении прединвестиционных исследований имеют вероятностный характер и базируются на максимально упрощенных экономических и натуральных простых показателях. На инвестиционной стадии проекта по рекомендованным к инвестированию вариантам составляются детально проработанные ТЭО и бизнес-планы, требующие значительных финансовых затрат и материальных ресурсов.

Только комплексный и детальный анализ цели, рассмотрение альтернативных вариантов с проведением серьезных прединвестиционных исследований позволят правильно выбрать экономически и экологически значимый природоохранный проект, освоить привлекаемые средства. А это, в свою очередь, обеспечит удовлетворенность от полученного эффекта и инвестора, и других заинтересованных сторон.



**ОАО «Среднеуральский
медеплавильный завод»**
623280, Свердловская область,
г. Рева
Телефон (34397) 2-26-21
Факс (34397) 2-40-40

А есть ли изменения в системе здравоохранения?

Блоги читал Дмитрий Симонов



Сергей Митин,
губернатор Новгородской области

<http://mitinsg.livejournal.com>

За последние годы в России произошли существенные изменения в федеральном законодательстве в сфере здравоохранения. С 1 января 2012 года полномочия по охране здоровья граждан перешли на уровень субъектов. Необходимость децентрализации здравоохранения назрела давно. Пациенту совершенно нет дела до того, к какому уровню приписано медучреждение. Ему нужно оказать помощь — вовремя и качественно.

Недавно я побывал на станции скорой помощи в Великом Новгороде. Этот важный объект здравоохранения в ближайшее время станет самостоятельным юридическим лицом. Причем в его структуру войдут подстанции близлежащих районов — Шимского, Батецкого, Новгородского. Все это будет проходить параллельно с укреплением

Олег Косаревский

«Ощущение, что у транспорта нет хозяина...», «... старая мебель на фоне неплохого косметического ремонта.» Да, неплохой итог модернизации. Система здравоохранения сгнила, и ее надо ЗАМЕНИТЬ, а не МОДЕРНИЗИРОВАТЬ. Нужна новая, «грамотная» кровь в голове у руководства. Страшно смотреть, как закапываются миллионы бездарным «косметическим» ремонтом.

ktibq.66

Уважаемый Сергей Герасимович! На фоне значительного повышения заработной платы медицинского персонала станции скорой помощи в Великом Новгороде зарплата водителей выездных бригад в 2011 году уменьшилась, особенно «порадовала» зарплата за декабрь. Хотя большинство водителей (в нарушение Трудового кодекса) работают на 1,5—2,0 ставки, многие работают на второй работе, что бы хоть как-то свести концы с концами (хотя на нас лежит ответственность за безопасность медиков, пациента и других участников

дорожного движения). В коллективе автобазы работают высококвалифицированные водители 1 и 2 класса, большинство с большим стажем и опытом работы. В последнее время начинает пропадать желание работать, так как денег на запчасти, резину никогда нет. Ремонт выполняем своими силами (за копейки оплаты), своим инструментом, отсутствует спецодежда для ремонта. Вдобавок «добили» зарплатой... Можно долго перечислять, но жалко вашего времени (да и не привык жаловаться). С уважением, водитель выездной бригады Васильев Алексей.

yuras271

Здравствуйтесь, Сергей Герасимович! В прошлое посещение ССМП в июле вами было сказано, что средняя заработная плата фельдшера составляет 19700 рублей! Только хочется спросить, где эти деньги??? Многие работают на 1,5 ставки, и у них зарплата с натягом 14—15 тыс. рублей, а у фельдшеров без стажа, которые только пришли, еле набирается 9 тыс. Ставка фельдшера составляет 4200.

материально-технической базы станции скорой медицинской помощи, переоснащением транспорта, введением системы ГЛОНАСС, компьютеризацией работы станции и подстанций.

А пока осмотрел машины скорой помощи — некоторые из них оставляют желать лучшего, ощущение, что у транспорта нет хозяина. Похожая ситуация складывается и в кабинетах персонала — старая мебель на фоне неплохого косметического ремонта. Стоит отметить, что в год городское здравоохранение получает около 1 миллиарда рублей. И, по словам руководителя службы скорой помощи, финансирования хватает для обеспечения нужд учреждения. Для станции из областного бюджета выделены средства на покупку 10 новых машин скорой помощи.

В итоге впечатление от посещения двойственное. Сделано действительно многое — заметно улучшились объективные показатели работы станции, значительно повысилась заработная плата медицинского персонала. Но по-прежнему поступают жалобы от населения, остается небрежность в выполнении служебных обязанностей.

Говорят, что на весь коллектив ССМП были выделены деньги на премию, только мы эти деньги не увидели, получили премию кто 2, кто 3 тыс. рублей, а кто-то и вовсе ничего не получил...

zdrav53

Re: зарплата работников ССМП

Уважаемый yuras271!

Сегодня на сайте губернатора мною уже были озвучены планы по посещению в ближайшие недели всех учреждений здравоохранения области. На встречах с коллективами будут рассмотрены как вопросы, связанные с переходом организаций в областное управление, так и вопросы формирования заработной платы сотрудников. Представить по фамилии суммы заработных плат фельдшеров ССМП в данном ответе я не могу, это противоречило бы федеральному закону №152-ФЗ «О персональных данных». Названная средняя заработная плата реальности соответствует. Предлагаю обсудить вопросы, поставленные Вами сегодня, на моей встрече с медицинским коллективом станции.

Председатель комитета по охране здоровья населения области Михайлова Г.В.

Олег Косаревский

Кому обычный компьютер нужен — его не дают, кто пользоваться не умеет — «пожалуйста».

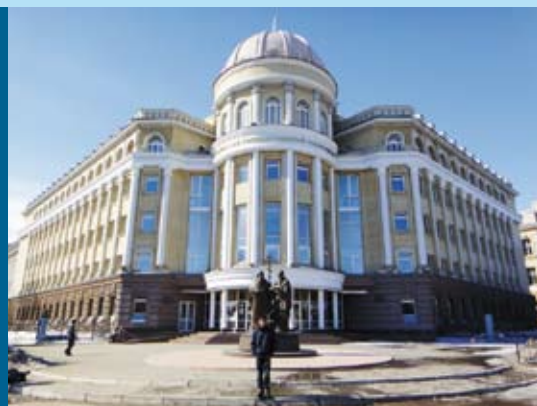
Смех сквозь слезы — не все врачи могут выписать рецепт, либо компьютера нет, либо медсестры, умеющей печатать. На слово «модернизация» вменяемые доктора злобятся как на ругательство. В жизни пациент — футбольный мяч, пинают его, а он все живет.

kolmovez

К сожалению (или к счастью), деньги не всегда могут исправить ситуацию. Советский менталитет работников сферы медицины, по которому они боги, а пациенты — никто, остался у большинства медработников. И сколько им ни повышай зарплату, отношение останется тем же. Надо, на мой взгляд, установить зависимость зарплаты от удовлетворенности посетителей услугами и готовить новые медицинские кадры.



Муниципальная Россия



Городское планирование
стр. 56

Город Балаково, Саратовская область
стр. 58

Город Березники, Пермский край
стр. 60

Город Оха, Сахалинская область
стр. 64

Город Поронайск, Сахалинская область
стр. 68

Серпуховский район, Московская область
стр. 72

Город Людиново, Калужская область
стр. 75

Город Рыбинск, Ярославская область
стр. 78



Когда города «поумнеют»?

Что такое «умный» город? Станем ли мы жить в мегаполисах, которые сами себя контролируют, вовремя включая фонари и равномерно распределяя нагрузки на сети мобильных операторов? Рассказами про «умные» дома уже трудно кого-то удивить. В последние годы про них много говорят, и мы стали так живо себе представлять эти дома, будто подобные уже есть на каждой улице... | Маргарита Маскина

Про системы, контролирующие яркость света и температуру в квартире, наверняка слышал каждый. А многие ли знают про города, самостоятельно реагирующие на ситуацию на улице, и про единые системы, регулирующие режим работы светофоров и трафик?

В теории «умный» город – это реальный проект. Сейчас любой мегаполис напичкан датчиками движения и света, камерами и метеостанциями. Если объединить все это в одну систему и заставить данные стекаться в информационный центр, то идея тотального «умного» контроля может воплотиться. Например, так можно решить проблему дорожных пробок. Предположим, что регистраторы станут фиксировать пиковые нагрузки на транспортные сети, выявлять их очаги, а компьютер, проанализировав ситуацию, начнет соответствующим образом регулировать работу светофоров. В зависимости

от количества машин и их скорости система раньше или позже переключит направления движения. В результате светофоры на основных шоссе должны слаженно разгрузить полосы движения. Эксперты обещают повышение пропускной способности до 50%.

«Умный» город сможет самостоятельно экономить электроэнергию. Если каждая улица и квартира будет оборудована соответствующими датчиками, интеллектуальная система станет сберегать энергию сама, реагируя на движение, время суток и т.д. Предполагается, что «умные» сети уменьшат потери электричества в России на 25%.

Но разве может на практике система «думать» совсем без посторонней помощи? Конечно, ей должны помогать люди. И это может стать даже большей проблемой, чем техническая сторона вопроса. Где найти профессионалов, способных производить

полноценный анализ подобных разноплановых данных, а потом систематизировать их? Ведь надо координировать не только работу светофоров, но и регулировать подачу электричества, распределять нагрузку на мобильные сети и совершать еще множество действий. Подобной специализации не существует, соответствующего образования – тем более. Пока ни у одной страны мира нет серьезного опыта перевода проекта из теоретической плоскости в практическую. И дело, прежде всего, в человеческом факторе. Поэтому-то полноценные «умные» города пока выглядят если не утопией, то уж точно научной фантастикой. «Мегаполисы являются ключевыми центрами развития IT-технологий и инноваций, имеют источники серьезных инвестиций. Так что в ближайшем будущем могут быть воплощены самые смелые задумки», — заявил на форуме «Мегаполис: XXI век» ди-



Вячеслав Глазыхчев,

доктор искусствоведения, профессор Московского архитектурного института, член Общественной палаты:

Мы много говорим об «умных» городах. Но в России хватает и полных противоположностей. Мы ставим глобальные задачи, а часто не справляемся с простейшими текущими. Недавно я вернулся из Тюмени, где выросли огромные микрорайоны с коммерческой жилой застройкой без единого участка для школы, детского сада, больницы и всего прочего. Это же на грани преступления! Увы, наши кодексы (в том числе градостроительный) за идиотизм не наказывают. И разобраться с этим – вопрос номер один. Пока наш Градостроительный кодекс – свод правил предпродажной подготовки, публичное благо в нем отсутствует.

На нынешнем состоянии документа сказывается неприязнь к теоретическому знанию. Мы даже не различаем понятие «город» в обыденно-культурном языке, когда говорим, например, об истории, и в профессиональном языке. В последнем смысле городов почти не осталось. Это урбанизированные территории, структурированные тем или иным способом. Беда в том, что

все адресуется к форме, а не к содержанию. Предполагается, что думать должны архитекторы, которые владеют целостным видением. А если не все владеют им? Ведь задания сегодня режутся управлениями, отделами и департаментами на отраслевые схемы, и целостная сборка не происходит практически никогда. В результате наши города – как декоративный объект на стене, который вроде бы есть, а работать с ним затруднительно.

Стратегия – это, прежде всего, выстраивание приоритетов, которых не может быть много. Моя работа с регионами показывает, что управленцам мучительно трудно это дается. Сейчас разрабатывается стратегия развития Москвы, и я участвую в процессе. Так вот, выстраивание приоритетов оказалось самой сложной частью работы. Потребовалось четыре месяца напряженных дискуссий и 150 экспертов.

В процессе развития нет конечной задачи. Тем труднее управлять им. Для этого надо наладить диалог с людьми, у которых разные вкусы и образование, но единое право жить в удобном городе; надо определиться с приоритетами и только тогда развивать территорию.

ректор по социально-экономическим проектам и стратегиям развития WYG International **Александр Прилепин.**

Действительно, частично идеи уже сегодня претворяются в жизнь по всему миру. Например, в Лондоне появилось единое транспортное агентство, которое регулирует городской трафик. Сейчас система анализа информации в транспортной системе создается в Москве и в других регионах страны. В столице уже готов единый диспетчерский центр, в который будет стекаться информация с тысяч датчиков. Система так называемого адаптивного управления станет регистрировать количество автомобилей на определенном участке дороги и выстраивать работу светофоров по ситуации. В зависимости от загруженности трасс планируется корректировать расписание общественного транспорта. Пассажиры, естественно, будут предупреждены об изменениях: на остановках появятся табло с информацией о реальном времени прибытия. А чтобы больше горожан передвигалось на общественном транспорте, их станут привлекать бесплатными Wi-Fi-сетями. Предполагается, что в результате автомобилей на дорогах станет меньше. Подобные проекты будут воплощены не только в Москве, но и в Самаре, Перми, Томске. А в новом районе Екатеринбурга уже работает «умная» система наблюдения. Камеры фиксируют количество автомобилей и определяют уровень транспортной загрузки.

«Проблемы мегаполисов не ограничиваются транспортным вопро-

сом. «Умные» города, прежде всего, должны быть удобны для жителей. Например, в Астане сейчас реализуется проект «Школа будущего». Единственные, у кого сейчас нет документов, удостоверяющих личность, – это дети и подростки, в силу возраста еще не получившие паспорта. Наши школьники из экспериментальных образовательных учреждений получили электронные карточки, идентифицирующие личность. На них записана важная информация вроде имени и группы крови. По электронной карте ребенок проходит в школу и обратно через турникет (при этом родители получают смс-сообщение), может рассчитываться за пользование общественным транспортом, платить в столовой. Скоро планируется внедрить систему GPS-контроля перемещений. Родители будут спокойны, дети – защищены. «Умный» город удобнее и безопаснее обычного, мы стремимся сделать Астану именно такой столицей», — вот так об опыте внедрения интеллектуальных технологий в Казахстане говорит начальник управления администрирования специальной экономической зоны «Астана – новый город» **Медер Маселов.**

Сейчас в России 12 городов-миллионников. Эксперимент по внедрению технологий наподобие тех, что уже используются в Казахстане, планируют начать с них. Но конкретных сроков пока не называется, ведь модернизация городской среды требует серьезных инвестиций. Хотя откладывать вопрос в долгий ящик нельзя, считает заме-

ститель директора НИИПИ генплана города Москвы **Валерий Беккер:** «Потребность в обновлении и совершенствовании, безусловно, назрела. Приток жителей в мегаполисы не прекращается. Из-за этого обостряются проблемы с транспортом, коммунальной и социальной инфраструктурой. Задача государства – в кратчайшие сроки сделать крупные города максимально удобными для жителей, которых становится все больше».

Тем не менее никто не берется судить, насколько затянутся «кратчайшие сроки». Эксперты озвучивают идеи «интеллектуализации» тех или иных частей городской среды, но сегодня это всего лишь разрозненные предложения. А ведь смысл формирования «умного» пространства заключается именно в том, чтобы объединить все данные в одну систему, которая и обеспечит контроль. Так что главная задача – связать все городские «нити» управления воедино – пока остается нерешенной.

Кстати, многим экспертам не дает покоя вопрос: а надо ли? «Умный» город замечательно выглядит на бумаге, но что ждет его жителей, если в какой-то момент технотрудно даст сбой? Транспорт встанет, фонари погаснут, а дети не попадут в школу. Разве подобный риск не противоречит идее о том, что «умный» город более безопасен и управляем с технической точки зрения? В общем, идеологам превращения российских городов в «умные» пространства еще есть над чем подумать.

Город пяти ударных комсомольских строек

Балаково – динамично развивающийся промышленно-энергетический центр Поволжья, город пяти все-союзных ударных комсомольских строек с населением около 200 тысяч человек. Среди его крупнейших предприятий – Саратовская ГЭС и Балаковская АЭС, заводы «Волжский дизель», «Балаковорезинотехника» (смежник АвтоВАЗа), ООО «Балаковские минеральные удобрения», Судоремонтный завод, завод химволокна.

В стадии строительства – металлургический «Сортовой завод Балаково». | Валерий Борисов

Свою историю Балаково ведет от указа императрицы Екатерины II. В декабре 1762 года она издала манифест, призывающий старообрядцев, некогда бежавших от царских утеснений в Польшу, вернуться в Россию и селиться за Волгой, на землях между реками Большой и Малый Иргиз. Ревнителем старой веры было выделено в пользование 70 тыс. десятин (около 76 тыс. гектаров) лучшей заволжской земли. Вернувшиеся старообрядцы основали несколько новых поселений, в том числе и село Балаково. К концу XVIII века оно представляло собой крепкое волжское село, не знавшее помещичьего землевладения, и уже в середине XIX века по своей торговой значимости в регионе уступало лишь Самаре.

В начале 1860-х годов с балаковских пристаней за одну навигацию отходило до 180 пароходов с главным товаром — отборным заволжским зерном.

Удобное расположение на судоходных путях, примерно посередине между Самарой и Саратовом, помогло селу быстро вырасти. С развитием хлебной торговли рос грузооборот пристаней, увеличивался флот грузовых и пассажирских судов, для ремонта которых был построен судоремонтный завод. В начале XX века балаковская промышленность увеличилась в несколько раз, село значительно расширило свои границы. В мае 1911 года был подписан Высочайший указ о присвоении Балаково статуса города с правами самоуправления.

Накануне революции 1917 года в городе действовали 6 церквей, 7 школ, хлебная биржа, электростанция, чугунолитейный завод Федора Блинова и механический завод нефтяных двигателей братьев Маминых, судоремонтные и мебельные мастерские. А также лесопилки, мельницы, коммерческое училище, земская больница, библиотека. Изобретатели-самоучки Федор



Абрамович Блинов и Яков Васильевич Мамин прославили Балаково как родину первого в мире гусеничного трактора, колесного самохода и оригинальных нефтяных дизельных двигателей. Их именами балаковцы по праву гордятся и сегодня.

До 1928 года Балаково входил в состав Самарской губернии, затем — Нижне-Волжского края, с декабря 1936 года — в Саратовскую область. В 60-е годы XX века начался бурный рост современного Балаково: он был объявлен городом пяти всесоюзных ударных комсомольских строек. В сжатые сроки был создан балаковский индустриальный комплекс, насчитывающий более двух десятков предприятий химии, машиностроения, энергетики, строительной индустрии, пищевой промышленности. Каждый год в Балаково возводились десятки современных многоэтажных домов, новые школы, детские сады, больничные корпуса, магазины, кафе. Широкие улицы украсили здания ДК и кинотеатров. В результате строительства Саратовской ГЭС и судоходного канала историческая часть города с ее памятниками архитектуры оказалась на острове. Бережно сохраняя и восстанавливая исторический ландшафт центральной части, балаковцы постоянно совершенствуют облик нового, молодого города с просторными аллеями, прямыми как стрела проспектами, стройными зданиями с нарядными фасадами.

Сегодня Балаково — единственный город в стране, где действуют одновременно и ГЭС, и АЭС, и ТЭЦ. Для энергоемких производств — это просто подарок. Неслучайно именно Балаковский район выбрала компания «Северсталь» для строительства современного металлургического завода. В его составе — электропечь, которая будет переплавлять собранный в округе металлолом, и прокатный стан, который начнет выпуск строительной арматуры уже в 2013 году. Таким образом, расширится промышленный спектр города, он станет центром не только энергетики, машиностроения, химической и строительной индустрии, но и металлургии.

Уже сегодня в городе действует множество коммерческих банков и страховых компаний, растет число мелких и средних предприятий, расширяется торговая сеть и сфера услуг. Идет активная реконструкция и строительство жилого сектора, возводится второй мост через судоходный канал.

Город гордится своим научным и кадровым потенциалом, балаковцы обладают необходимой квалификацией и опытом работы на крупных предприятиях. Мощная строительная база позволяет возводить крупные объекты гражданского и промышленного назначения. Пульс промышленного сердца Балаково обеспечивает динамичное развитие всей окружающей территории. Для дальнейшего развития региона в городе есть всё.

«Балаковорезинотехника»: доказанные преимущества

2011 год для ОАО «Балаковорезинотехника» (БРТ) юбилейный: 6 июня исполнилось 40 лет со дня выпуска первой продукции – спинок и сидений из кокосовых очесов для автомобилей тольяттинского автогиганта «АвтоВАЗа». В короткие сроки став крупнейшим в России производителем резинотехнических и шумоизоляционных изделий, «Балаковорезинотехника», вошедшая в 1996 году в состав ООО «Группа компаний ТАДЕМ», прочно удерживает позиции лидера. | Тамара Бусыгина

«С» сегодня «Балаковорезинотехника» – это динамично развивающийся многопрофильный завод с полным производственным циклом, – представляет предприятие генеральный директор **Игорь Васильевич Уткин**. – У нас созданы все условия для перспективных разработок, освоения и проведения испытаний новой продукции, ее серийного изготовления и реализации».

В ассортименте предприятия – 6200 высококачественных автокомпонентов. Многолетние партнерские отношения связывают ОАО «Балаковорезинотехника» с такими автопроизводителями, как «АвтоВАЗ», «КамАЗ», «ГАЗ», «УАЗ», «Урал», «ПАЗ» и другие. Компания успешно сотрудничает также с «GM-АвтоВАЗ», «Форд», «Соллерс-Елабуга», «Автофрамос», «Ижавто», ПАО «ЗАЗ», «МАЗ» и другими. Всего около 120 крупных потребителей. Изделия для отечественных автомобилей и иномарок, промаркированные маленькой ладьей, отправляются практически во все регионы России и 28 стран ближнего и дальнего зарубежья, в том числе Белоруссию, Украину, Молдову, Казахстан, Венгрию, Болгарию, Чехию, Латвию.

Небольшой объем занимает непрофильная продукция, которую поставляют предприятиям строительной и авиационной отраслей промышленности, АПК, ВПК, ЖД и НПЗ.

С 2000 года предприятие стабильно наращивает объемы производства. В 2010 году изготовлено продукции на сумму более 5,5 млрд рублей. План 2011 года – около 5,8 млрд рублей (рост 4,64%). По словам Игоря Уткина, за 10 месяцев текущего года произведено продукции на сумму около 5 млрд рублей, практически столько же отгружено потребителям. 67,07% продукции поставлено на автоконвейеры, 31,05% – на вторичный рынок через Балаковский филиал ТД «Автоформ», 1,88% заняли непрофильные изделия.

Успешному наращиванию производственных объемов способствует инвестиционная политика. С 2001 года на БРТ действует программа технического переоснащения. За эти годы около 4 млрд рублей потрачено на приобретение нового оборудования, модернизацию действующего и оснащение Инженерного центра, осуществляющего перспективные разработки. Приобретены прессы Terenzio, Persico, Technofive, Reggiani, REP пятого поколения, линии Cormatex, Aigle, Troester, Colmex, резинмеситель Intermit, установка водной резки Reggiani, вулканизационная печь «Текинт» и другие. В ближайшее время планируется приобрести отдельное оборудование и станки для вспомогательного производства.



Игорь Уткин, генеральный директор ОАО «Балаковорезинотехника»

Ежегодно осваивается выпуск не менее 200 наименований новых автокомпонентов, взят курс на освоение деталей для иномарок, вследствие чего растут объемы поставок совместным предприятиям. В 2011 году освоен выпуск 190 новинок для комплектации российских и зарубежных автомобилей. Уже ведутся поставки по 167 новым деталям на сумму 121,65 млн рублей. План 2012 года – 212 новых деталей. В рамках программы перспективного развития предприятия намечено освоение номенклатурного ряда для 12 иностранных компаний, построивших автозаводы в России, Украине и Белоруссии.

«Балаковорезинотехника» в числе первых российских заводов стала обладателем сертификата MS ISO 9001. С 2008 года на предприятии действует система экологического менеджмента ИСО 14001. Осуществлен переход на производство экологически чистой шумоизоляционной продукции на бесфенольной основе. За последние годы значительно уменьшен выброс загрязняющих веществ в окружающую среду.

«Балаковорезинотехника» – единственное в городе Балаково предприятие, содержащее объ-

екты социальной сферы. Это медико-санитарная часть, лыжная база за Волгой, центр досуга с двумя детскими клубами, центр «Милосердие» для ветеранов предприятия. На их содержание в 2011 году выделено 24 млн рублей. Продукция предприятия отмечена международными и российскими наградами и призами за высокое качество. Участие в международной выставке «Всероссийская марка (III тысячелетие)». Знак качества XXI века» принесло предприятию 18 медалей. «Балаковорезинотехника» – лауреат Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия» в номинации «За наиболее динамичное развитие», дипломант конкурса «100 лучших товаров России-2004», 14 изделий награждены дипломами качества.

ОАО «Балаковорезинотехника»
413856, Саратовская область,
г. Балаково, 16
Телефон (8453) 62-13-89
Факс (8453) 66-29-77
brt@balrt.ru

Соль земли

Основу экономического благополучия города Березники составляют добыча и переработка минеральных солей. Сегодня Березники - второй по величине город Пермского края, крупный промышленный, научный и культурный центр. На предприятия химического комплекса приходится почти 80% промышленной продукции города. Мощные промышленные предприятия города, такие как ОАО «Уралкалий», завод «Азот» (филиал компании «Уралхим»), комбинат «АВИСМА» (титановая корпорация «ВСМПО-АВИСМА») доминируют по выпуску своей продукции на российском рынке. Константин Паустовский, побывавший в Березниках в 1930-е годы, назвал его «Республикой химии». | Подготовил Валерий Борисов

Первые поселения на территории города возникли в XVI—XVII веках на базе соляных промыслов. Уже в наше время было открыто уникальное (богатейшее в мире) Верхнекамское месторождение калийных солей, два крупных участка которого находятся на территории города (вернее, под ним). Начало современному городу положил рабочий поселок, построенный при Березниковском содовом заводе пермского купца И. И. Любимова в конце XIX века. В 1930-е здесь был построен гигант химической промышленности СССР, Березниковский химкомбинат (ныне — компания «Азот» и Березниковский содовый завод). После Великой Отечественной войны в городе получили развитие калийная и титано-магниева отрасли, сделав его признанным российским центром химической промышленности.

Кроме того, Березники стали крупным транспортным узлом севера Прикамья. Через него проходит железнодорожная магистраль Чусовская—Соликамск, автотрасса Пермь—Соликамск, действует речной порт на левом берегу Камского водохранилища.

Большая химия

В рыночную эпоху предприятия «большой химии» Прикамья продолжили динамичное развитие. Компания «Уралкалий» сегодня — крупнейший российский и мировой производитель калия и его соединений, с долей рынка около 20%. Ее акции — в числе «голубых фишек» не только на российском, но и на мировом фондовом рынке. На предприятиях компании занято более 23 тысяч сотрудников. В 2011 году ОАО «Уралкалий» еще более укрепило свои позиции, присоединив к себе еще одного крупного производителя, компанию «Сильвинит». По словам **Владислава Баумгертнера**, гендиректора ОАО «Уралкалий», в 2011 году компания более чем вдвое увеличила



Фото: fotobank

производственные мощности, закрепив свои лидирующие позиции в мировой калийной отрасли. В 2012 году начнется строительство стволов Усть-Яйвинского рудника, который сможет компенсировать выбывающие ресурсы старых рудников. В результате реализации масштабной инвестпрограммы объединенная компания сможет удвоить свои мощности за ближайшие десять лет.

Березниковский завод «Азот» — крупнейший отечественный производитель аммиака и азотных удобрений на его основе (аммиачная селитра и карбамид). В 2010 году объем производства составил более 1,9 млн тонн товарной продукции. Продукцию «Азота» отличает высокое качество, с 2005 года завод освоил выпуск пористой модифицированной аммиачной селитры, которая пользуется большим спросом внутри страны и за рубежом. Завод входит в состав компании «Уралхим», одного из крупнейших мировых производителей селитры и другой химпродукции.

Комбинат «АВИСМА» (бывший Березниковский титано-магниевый комбинат) входит в состав корпорации

«ВСМПО-Ависма», крупнейшего мирового производителя титановой продукции, поставщика концернов Boeing и Airbus. На 2012 год запланировано увеличение производства «легучего металла» почти в полтора раза, до 32,7 тыс. тонн. В ОАО «АВИСМА» в 2012 году начнется строительство еще одной линии по переработке титановой губки. До 2016 года корпорация намерена инвестировать в развитие более 1 млрд долларов. По словам гендиректора «ВСМПО-АВИСМА» **Михаила Воеводина**, проект будет реализован к 2015 году, что предполагает увеличение мощностей на «АВИСМЕ» по производству губчатого титана.

Строительные перспективы

Березники — один из первых городов в России, где были приняты градостроительные документы нового поколения. Своевременное принятие в начале 2006 года таких основополагающих документов, как генеральный план города, правила землепользования и застройки, открыло возможности для привлечения инвестиций в экономику города. Эти

документы упростили порядок, условия застройки конкретных земельных участков, а также сократили сроки готовности документов к началу строительства.

В 2007 году между правительством Пермского края и администрацией города Березники заключено соглашение в сфере жилищного строительства, принята программа ввода жилья. Она предусматривает ввод в эксплуатацию в 2012 году 7,8 тыс. кв. м, в 2013 году — 16 тыс. кв. м. Изначально предполагалось, что большей частью застройка будет вестись на левом берегу Камы, поскольку левобережье лучше обеспечено рабочими местами, сферой обслуживания, имеет развитую инженерно-транспортную инфраструктуру. Но жизнь вносит свои коррективы, и не всегда приятные. В какую сторону будет развиваться город? Для Березников это вопрос отнюдь не праздный. В последние годы в городе участились техногенные аварии, связанные с провалами: уже трижды на поверхности земли образовывались воронки, земля проседала вследствие затопления старых шахтных выработок под городом. По этой причине пришлось переносить полотно железной дороги.

По словам **Оксаны Субботиной**, начальника управления архитектуры и градостроительства городской администрации, в 2012–2013 годах предстоит внесение в Генплан изменений в связи с новыми реалиями, связанными с техногенными авариями. Если раньше предполагалось вести в районе Околицы индивидуальное строительство, то теперь, в связи с ограниченностью безопасных участков на левобережье, городская администрация рассматривает возможность выделения там участка под многоквартирное строительство. Не исключаются и другие коррективы. Техническое состояние жилого фонда города также оставляет желать лучшего. В 2010 году аварийными были признаны 10 домов, в 2011 году — еще один дом. При финансовом обеспечении начнется работа по проектированию и строительству жилья для переселения людей из аварийных и ветхих домов.

Проект планировки Правобережного района города, в соответствии с Генпланом, охватывает территорию площадью 1030 га, на которой предполагается до 2025 года построить 1,3 млн кв. м жилья, где будет проживать 70 тыс. человек. В 2007 году начато комплексное освоение первой очереди площадью 40 га, но



Фото: fotobank

территория эта еще не застроена. Будут построены два многоэтажных квартала общей площадью 18 га. Два земельных участка уже сформированы и готовы для комплексного освоения. В этом районе есть инфраструктура: школа, детский сад, поликлиника.

Генплан предусматривает строительство не только многоквартирного, но также индивидуального жилья. Планируется комплексное строительство коттеджного поселка в районе деревни Суханово на площади около 40 га. Программой ввода жилья запланировано ежегодное строительство 20 индивидуальных жилых домов.

В перспективе жилую застройку в районе деревни Суханово на правобережье предполагается отдать под комплексное освоение. Компания-застройщик должна подготовить документацию по планировке территории, построить инженерную инфраструктуру, а потом жилье и иные объекты в соответствии с видами разрешенного использования для зоны индивидуальных жилых домов.



Фото: fotobank

Ориентировочно на участке в Суханово возможно размещение 300 жилых домов. Заказчиком строительства может выступить крупный бизнес — либо «Уралкалий», либо «Еврохим». Предприятия могут воспользоваться этим жильем как служебным фондом — расселять там сотрудников и иногородних специалистов, которых с запуском новых рудников станет еще больше. Одним из потенциальных застройщиков сухановских земель называют также ОАО «Камская Долина» (г. Пермь).

Научно-культурный центр

... Не только большой химией и «провалами» известен город. Здесь действуют Российский институт титана и магния и другие научные учреждения, филиалы Пермского государственного технического университета, Уральского государственного экономического университета, Пермского государственного университета, Российского государственного профессионально-педагогического университета, целый ряд средних специальных учебных заведений, в том числе колледжей и училищ. У Березников — богатая литературная история. В разные годы здесь побывали А. П. Чехов, Д. Н. Мамин-Сибиряк, П. И. Мельников-Печерский, Б. Л. Пастернак, К. Г. Паустовский. В музее книжной культуры и литературной жизни Верхнекамья представлено более 10 тыс. экземпляров редких книг, в том числе из библиотеки барона Григория Строганова, старопечатные издания XVI–XVII веков, книги с автографами Пушкина и Чехова. Музей владеет частью фонда парижской библиотеки имени Тургенева, которую в 20-х годах прошлого века собирали русские эмигранты. Действует городское литературное объединение «Элита», которое объединяет местных литераторов.

Музыка, достойная города

У каждого города есть своя мелодия. Но не всегда есть люди, способные ее услышать и передать другим. Березникам в этом смысле повезло. Их музыкальному сопровождению можно только позавидовать...

В апреле 2011 года свой полувековой юбилей отметило Березниковское музыкальное училище. Многие из более чем 1500 специалистов, которых за 50 лет подготовило училище, продолжили затем свое образование в музыкальных вузах. В том числе и нынешний директор Березниковского училища, выпускница Российской академии музыки им. Гнесиных, заслуженный работник культуры РФ **Галина Александровна Штейнле**.

Уже традиционными в культурной жизни города стали конкурсы, фестивали, семинары и мастер-классы, которые проводят преподаватели учебного заведения. Студенты не только участвуют в международных, всероссийских, региональных, краевых и городских конкурсах, фестивалях, олимпиадах, но и выезжают с концертными программами в страны Западной Европы.

Училище готовит кадры для детских музыкальных школ, школ искусств, хоровых студий, общеобразовательных школ, дошкольных учреждений, театральных организаций на отделениях «Теория музыки»; «Актерское искусство»; «Хоровое дирижирование»; «Инструментальное исполнительство» (в том числе – инструменты народного оркестра, фортепиано, духовые инструменты, струнно-смычковые инструменты). Поступающие на базе 9 или 11 классов получают диплом повышенного уровня об окончании образовательного учреждения среднего профессионального образования.

Учебное заведение из Березников тесно сотрудничает с высшими музыкальными учебными заведениями Перми и Пермского края, а также Екатеринбурга, Челябинска, Москвы. Его выпускники работают в известных коллективах и учебных заведениях России, таких как Нижегородский и Омский театры оперы и балета, Уральская государственная консерватория, Пермский государственный институт искусств и культуры, Московский камерный хор, Уральский государственный камерный хор, ансамбли «Золотое кольцо» и «Каравай», Симфонический оркестр Красноярской филармонии, а также детские музыкальные школы Пермского края и других регионов России.



Галина Штейнле, директор Березниковского музыкального училища

В последнее время в образовательный процесс вводятся современные формы обучения. Кабинет музыкальной информатики оснащен новым оборудованием, что позволяет студентам осваивать технику звукозаписи и аранжировки, постигать азы звукорежиссуры, работать в программах нотного редактирования.

Руководители профильных отделений училища нередко возглавляют творческие исполнительские коллективы, которые ведут концертную деятельность в Березниках и за их пределами. В частности, отделение «Оркестровые струнные инструменты» более 30 лет возглавляет заслуженный работник культуры РФ Георгий Львович Карналь, концертмейстер – Ольга Сергеевна Карналь. Творческий дуэт Карналь широко известен в городе и крае.

Ансамбль скрипачей отделения – это профессиональный мобильный коллектив, который много концертирует, помогая студентам совершенствовать свои исполнительские навыки. Летом 2010 года ансамбль принял участие в творческой поездке по странам Европы. Благодаря энтузиазму Георгия Карналя, в 2004 году начал свою деятельность камерный оркестр.

На отделении «Инструменты народного оркестра» также ведется совместная концертная

деятельность педагогов и студентов. Ансамбль преподавателей «СЮРПРИЗ» с 2000 года активно концертирует, продолжая традиции исполнительства на народных инструментах. Студенты отделения являются лауреатами международных, всероссийских и региональных фестивалей и конкурсов.

На отделении «Оркестровые духовые инструменты» (бессменный руководитель – заслуженный работник культуры РФ С.В. Алексеев) созданы духовой и джазовый оркестры, диксиленд. Эти коллективы сопровождают программы многих городских мероприятий – праздничных демонстраций, митингов, футбольных и хоккейных матчей, спортивных эстафет и танцевальных вечеров. Ежегодные выступления эстрадного оркестра «Весна и джаз» пользуются успехом не только в Березниках, но и в других городах Пермского края, а диксиленду не раз аплодировали на международном фестивале «Джаз-лихорадка».

Ансамбль духовых инструментов «Бас-данс квинтет» исполняет музыку эпохи барокко. Незабываемой была поездка этого коллектива в 2009 году по странам Европы с концертными программами. По инициативе преподавателей отделения «Теория музыки» созданы Детская филармония «Радость», фольклорный ансамбль «Купавушка».

С 1986 года хором отделения «Хоровое дирижирование» руководит Т.М. Кочурова, преданный вокально-хоровому искусству музыкант. Профессиональное вокальное искусство города многие годы представляет Н.А. Малимон, чьи выступления всегда пользуются большой популярностью. Преподаватели и студенты отделения занимаются активной концертно-просветительской деятельностью. Самое молодое отделение – актерское – ведет подготовку актеров драматического театра и кино, руководителей творческих коллективов. Уже в процессе обучения студенты начинают пробовать свои силы на сцене, участвуя в постановках драматического театра.

За полвека своего существования Березниковское музыкальное училище стало настоящим центром культурной жизни края. И продолжает им оставаться.

Подготовил Валерий Борисов



Оркестр народных инструментов

Государственное бюджетное образовательное учреждение среднего профессионального образования «Березниковское музыкальное училище» (колледж)
618419, Пермский край, г. Березники,
ул. Льва Толстого, 78
Телефон/факс (3424) 23-72-00
www.bereznikibmu.ru
bereznikibmu2007@yandex.ru

СПЕЛЕОКАМЕРА Соликамская

ИЗ ПРИРОДНЫХ КАЛИЙНО-НАТРИЕВЫХ СОЛЕЙ
ВЕРХНЕКАМСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

ОПЫТ ЛЕЧЕНИЯ И РЕАБИЛИТАЦИИ БОЛЬНЫХ
В ПОДЗЕМНОЙ СПЕЛЕОЛЕЧЕБНИЦЕ,
РАБОТАЮЩЕЙ С 1977 ГОДА
В СОЛЯНОМ РУДНИКЕ НАШЕГО ГОРОДА.



ООО "НАУЧНО-ВНЕДРЕНЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ"

618419, Россия, Пермский край, г. Березники, Советский пр., 75.
Телефон/факс: (34242) 5-01-23, 5-01-00. E-mail: nvu1@yandex.ru www.nvu.ru

Грузоперевозки тяжеловесных и негабаритных грузов по Пермскому краю
Междугородные перевозки
Бортовые автомобили
Перевозка ГСМ
Пассажирские перевозки
Специальная техника



618400, Пермский край,
г. Березники,
ул. Парижской Коммуны, 4

Отдел организации перевозок:
Телефоны (3424) 29-50-63
29-50-15. 29-50-02
Факс (3424) 29-50-52, 29-50-51

Филиал г. Соликамск
Телефон (34253) 6-29-18

Сахалинской области — 65 лет

Нефтегазовый пульс Сахалина

Город Оха — центр нефтяной и газовой промышленности на крайнем севере Сахалина. На близлежащем шельфе осваивают нефтегазовые месторождения ведущие российские и зарубежные нефтяные компании. Отсюда углеводороды по магистральным трубопроводам поставляются на материк. Рост инвестиций в экономику города за последние годы вырос в несколько раз. Об итогах и перспективах развития города в интервью нашему корреспонденту рассказывает его мэр Сергей Пакулин. | Валерий Борисов

Сергей Владимирович, как давно добывается нефть на севере Сахалина? Какие предприятия составляют основу экономики города сегодня? Насколько удачным стал для них минувший год?

— Нефтяные месторождения на Сахалине были открыты еще на рубеже XIX—XX веков, но промышленное освоение и добыча охинской нефти начались в 1926 году. В 1928-м создан государственный трест «Сахалиннефть», с которого началась история известной компании «Роснефть-Сахалинморнефтегаз». В 1970—1990-х годах именно охинцы стали первопроходцами освоения сахалинского шельфа, в 1978 году город награжден орденом «Знак Почета». Основу экономики города и сегодня составляет нефтегазодобывающий комплекс, на его долю приходится почти 70% производственной базы. Градообразующее предприятие — «Роснефть-Сахалинморнефтегаз» и его подразделения. Они — основные налогоплательщики в местный бюджет.

Добычу углеводородов координирует управление «Оханефтегаз». Местное «Управление магистральных нефтегазопроводов» обслуживает магистрали доставки углеводородов до потребителя, в том числе и на материк. На Охинском механическом заводе ремонтируют нефтегазовое оборудование, предприятие ОАО «Сахалинморнефтемонтаж» строит и ремонтирует в Охе объекты инфраструктуры. Охинская ТЭЦ обеспечивает электроэнергией все населенные пункты городского округа, теплом — город Оху, горячим паром — нефтепромыслы, которые используют его для поддержания пластового давления. В городском округе действуют также механический, деревообрабатывающий, заводы ЖБИ и стеновых материалов, рыбозавод и другие предприятия.

Социально-экономическое положение Охи устойчиво и не зависит от кризисов. В 2011 году объемы добычи углеводородов сырья выросли, в том числе газа — на



32,4%. На 22,5% увеличился выпуск ЖБИ, на 46,7% — строительных нерудных материалов, на 55,8% — вылов рыбы. Растет жизненный уровень охинцев. Если по Сахалинской области средняя зарплата составляет 35,6 тысячи рублей, то у нас — 38,9 тысячи. Можно смело прогнозировать, что и в 2012 году Охинский округ сохранит положительную динамику.

— На Сахалине периодически происходят землетрясения. Что делается для повышения сейсмостойкости зданий? Каковы перспективы строительства нового жилья в городе?

— Наш район сильно пострадал от Нефтегорского землетрясения 1995 года. Многие жилые и социально-культурные здания до сих пор нуждаются в сейсмоукреплении. В рамках Федеральной целевой программы повышения сейсмостойкости до 2013 года завершается строительство 36-квартирного жилого дома. Проведено сейсмоукрепление одной из школ города и центральной районной больницы.

В прошедшем году заметно оживилось жилищное строительство: в 2011-м введено около 4 тысяч квадратных метров жилья, планы на 2012-й — не менее 7 тысяч квадратных метров. Но в целом рынок жи-

лья в Охе имеет свою специфику. У нас нет такого повального спроса на квадратные метры, как в южных районах. Мы строим не для того, чтобы продать квартиры на рынке, а в основном для расселения людей из ветхого и аварийного фонда.

В прошедшем году проведена масштабная работа по капитальному ремонту инфекционного отделения центральной районной больницы и стоматологической поликлиники, центральной районной и детской библиотек. Кроме того, произведен капремонт амбулатории в селе Некрасовка. В планах на 2012 год — строительство нового детского сада на 200 мест.

— Участвует ли город в федеральных программах обновления жилищного фонда (в рамках закона №185-ФЗ), сколько домов капитально отремонтировано за последние годы?

— Около трети нашего жифонда относится к ветхому и аварийному. В рамках муниципальной адресной программы «Переселение граждан муниципального образования городской округ «Охинский» из аварийного жилищного фонда» в 2009—2010 годах из девяти ветхих многоквартирных домов было переселено около 100 человек, освоено 82 миллиона 307 тысяч рублей.

Федеральный закон № 185 предоставил муниципалитетам уникальную возможность получения средств на капитальный ремонт домов. Выполнив все необходимые условия, мы за последние три года в рамках муниципальной адресной программы капитально отремонтировали 33 многоквартирных дома, освоили 141,9 миллиона рублей. В 2012 году в рамках реализации закона № 185-ФЗ будут капитально отремонтированы девять многоквартирных домов на общую сумму 155 миллионов рублей.

— Что делается для благоустройства города и модернизации коммунальной инфраструктуры?

— В 2011 году, согласно плану благоустройства и озеленения территории городского округа, произведены капи-

тальный ремонт двух внутриквартальных проездов площадью около 6 тысяч квадратных метров, ямочный ремонт городских дорог, устройство наружного освещения дворовых территорий, озеленение города. Мы также приобрели 11 новых детских игровых и спортивных комплексов, качели, малые архитектурные формы для установки на подготовленных площадках в весенне-летний период 2012 года. В текущем году планируем направить на работы по благоустройству свыше 23 миллионов рублей.

Городской округ активно модернизирует объекты коммунальной инфраструктуры. Первую модульную котельную мы установили в 2009 году в селе Тунгор, вторую (в 2010 году) — в селе Москальво, еще одну в 2011 году — в Некрасовке. Меньем также насосное оборудование. Эти шаги уже позволили снизить энергопотребление в селах округа более чем втрое.

В 2011 году в рамках подготовки к зиме заменили 17% труб на нашей 45-километровой теплотрассе. Кроме того, на отдельных участках обновлена теплоизоляция труб, что значительно уменьшило теплопотери.

Продолжается большая реконструкция основных мощностей Охинской ТЭЦ. Реализуется целый комплекс мероприятий по замене турбоагрегатов и их фундаментов. Ведется повышение сейсмостойкости здания главного корпуса второй очереди ТЭЦ до уровня 9 баллов, что предусматривает замену стеновых конструкций и кровли. Серьезные работы ведутся в области энергосбережения, в том числе по снижению уровня теплопотерь. Станция при этом ни на минуту не останавливала генерирующие агрегаты.

Еще один стратегический для района объект, водозабор на озере Медвежье, нуждается в серьезной модернизации. Два года назад этот процесс начался, мы постепенно отремонтировали плотину, водопропускной канал, в планах — ремонт блока фильтровальной станции и замена насосного оборудования.

— **Как известно, развитие города сдерживает неразвитость транспортных магистралей, связывающих Оху с центром (поселок городского типа Ноглики) и югом острова (город Южно-Сахалинск). Каковы перспективы строительства автотрассы?**

— Действительно, с комфортом добраться до Охи можно только воздушным транспортом, да и то при условии, что позволит погода и взлетно-посадочная полоса, которая требует ремонта. Автодо-



рога от Охи до Ноглик уже давно — в неудовлетворительном состоянии, и более-менее быстро по ней можно передвигаться лишь в зимнее время. Но строительство автотрассы — не в нашей компетенции. Впрочем, в последнее время процесс дорожного строительства оживился. Областные власти в 2011 году на строительство автомагистрали выделили около 2 миллиардов рублей, в 2012 году объемы финансирования еще вырастут.

— **Как вы оцениваете перспективы стратегического развития города, каковы планы развития социальной сферы?**

— Стратегические направления развития города неразрывно связаны с реализацией нефтегазовых проектов освоения сахалинского шельфа. С началом их реализации район получил серьезный объем налоговых отчислений в виде НДФЛ, поступления за аренду земли, новые рабочие места. В нашем округе инициирован процесс возвращения к жизни морского порта Москальво, который последние годы находился в запустении, хотя в советское время активно эксплуатировался нефтяниками и газовиками.

Определенный импульс для развития получил и малый бизнес. Расширяется торговая сеть, сфера бытового обслуживания, работают кафе и рестораны, развивается гостиничный бизнес. Действует 18 муниципальных целевых программ, все они имеют необходимое финансовое подкрепление, ни одну не планируем свергивать. Согласно этим документам, только на ремонт объектов социальной инфраструктуры выделено более 74 миллионов рублей. Особое внимание уделяется развитию в округе образования, здравоо-

рания и культуры. Система образования включает 11 средних и начальных школ, 6 детских дошкольных учреждений. В сфере образования округа занято более 600 опытных преподавателей, профессионалов. Не одно поколение одаренных ребят воспитали детские школы искусств городского округа. В Охинском профессиональном лицее учащиеся получают рабочие специальности, филиал Сахалинского топливно-энергетического техникума выпускает специалистов нефтегазового профиля.

В центре творческой жизни в Охе находится районный Дворец культуры. В округе действуют девять библиотек, краеведческий музей. По всему Сахалину и за его пределами славятся самодеятельные коллективы Охи, в том числе национальный нивхский ансамбль «Пила Кен». В городе работает детско-юношеская спортивная школа, стадион, девять спортивных залов. Два года назад сдан в эксплуатацию современный спортивно-оздоровительный комплекс.

... Сегодня Оха — это современный город с прочной экономикой и развивающейся инфраструктурой. В городском округе есть все необходимые условия для стабильного развития экономики и социальной сферы, для качественного улучшения жизни людей. Нужно мобилизовать имеющиеся ресурсы и усилия на решение существующих проблем. Задача муниципальной власти — закрепить позитивные тенденции, максимально используя трудовые и сырьевые ресурсы для дальнейшего развития экономики и социальной инфраструктуры городского округа.

Не окраина, а дальний форпост России

Оха — административный центр муниципального образования «Городской округ «Охинский», северная столица Сахалина. Здесь добывается около 20% всей сахалинской нефти. В отрасли занято более 30% городского населения. Нефтяная вышка занимает центральное место в гербе города, она же красуется на въезде в город вместе с изображением рыбы — вторым (а по историческим меркам, скорее, первым) занятием жителей Охи.

Ольга Иоффе

Аень города в Охе празднуют именно в День работников нефтяной и газовой промышленности — в первое воскресенье сентября.

Когда-то название «Оха» переводилось с языка коренных малочисленных народов Сахалина как «гибкое, опасное место». Сегодняшняя Оха — красивый, комфортный и привлекательный город с ухоженными парками и скверами, новыми современными домами и коттеджами, благоустроенными дворами с детскими площадками. Городскому спортивно-оздоровительному комплексу нет аналога на Сахалине.

Это заслуга и администрации города, и работников муниципальных предприятий, и предпринимателей, и нефтяников, да и всех его жителей. За последние 10 лет город неоднократно занимал призовые места в областном конкурсе на звание «Самое благоустроенное поселение Сахалинской области».

Не так давно город отпраздновал свое 70-летие и 80-летие начала промышленной добычи нефти в Охинском районе. К этим датам был установлен памятный знак «Оха — город нефтяников», капитально отремонтирован районный Дворец культуры, построены несколько новых объектов городской транспортной сети. За последние годы демонтированы десятки домов старой застройки, построены новая школа, православный храм преподобного Сергия Радонежского, новое здание аэропорта, Дом молодежи. В память о трагических днях нефтегорского землетрясения 1995 года в Охе воздвигнут Мемориал памяти жертв нефтегорской трагедии, реконструированы центральная площадь Нефтяников, городской сквер, площадь возле памятника Вечного огня.



Галина Звонарева,
директор МУП «Рынок Центральный»

Говорят, если хочешь узнать о жизни города, купи местную газету и сходи на местный рынок. Городская газета Охи красноречиво называется «Сахалинский нефтяник», а рынок в Охе — замечательный, крытый, построен в 2000 году. Здесь на площади 2129 кв. м в павильоне расположены 155 торговых мест.

Мы беседуем с Галиной Николаевной Звонаревой, директором МУП «Рынок Центральный» города Оха, и наша беседа касается не только близкого ей дела — организации торговли, но и вообще жизни города, его жителей.

— Галина Николаевна, несколько лет город Оха признавался победителем конкурса «Самое благоустроенное поселение Сахалинской области». Несомненно, это предполагает и удобную, комфортную для жителей города организацию торговли. Какое место в системе снабжения горожан продуктами принадлежит рынку «Центральный»?

— МУП «Рынок Центральный» — одно из самых популярных мест торговли товарами первой необходимости в городе. Для большинства горожан нет ничего более привычного, чем поход за покупками

на рынок. Удобство и доступность «Рынка Центрального» позволяют полностью удовлетворить потребность в товарах народного потребления жителей Охи. Рынок рассчитан на покупателя, который привык разумно распоряжаться своими средствами, выделяя основным мотивом совершения покупки соотношение цены и качества. Наш рынок уникален как по своим масштабам, так и по предлагаемому выбору товаров: овощи и фрукты, свежее и мороженое мясо, мясные и колбасные изделия, свежемороженая рыба, кондитерские и хлебобулочные изделия, молочная продукция, газеты и журналы, книги, бытовая химия, одежда и обувь, детские товары, аксессуары. Рядом — кафе, где с семьей или друзьями можно отдохнуть и перекусить.

— Все продукты, продаваемые на рынках, должны проходить обязательный контроль. Особенно — рыба. Да и вся огородно-дачная продукция и дикоросы должны бы проверяться на химикаты и удобрения. Как организован контроль продуктов на «Центральном»?

— В здании рынка оборудован кабинет государственной лаборатории ветеринарно-санитарной экспертизы, где в обязательном порядке осуществляется контроль качества реализуемой продукции, выращенной и произведенной гражданами, ведущими крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства или занимающимися садоводством, огородничеством, животноводством.

— Есть ли в Охе проблема уличной торговли «с ящиков и картонок», когда местные жители, чаще всего пенсионеры, продают выращенное на собственных огородах или «дары леса»? Для таких торговцев во многих городах организуются на рынках «социальные



ряды». Как это организовано на Центральном рынке Охи?

– В городе уличная торговля не столь масштабна, чтобы ее возвести в ранг проблемы, требующей кардинальных мер. На территории, прилегающей к зданию рынка, отведены торговые места для реализации продукции, выращенной на приусадебных участках. Но в соответствии с требованиями законодательства с 1 января 2013 года система изменится: вся торговля должна будет осуществляться только в капитальных строениях, и такие места будут предусматриваться в здании рынка, или решением администрации города Охи будут организовываться сезонные ярмарки на специально отведенных для этого участках.

– У Охи, как приморского пограничного города, вероятно, есть и специфические проблемы торговли контрабандной и контрафактной продукцией, в том числе и на розничных рынках. Как удается решать эти вопросы?

– В связи с тем что деятельность рынков регулируется положениями федерального закона – торговля на рынке осуществляется не бесконтрольно, все арендаторы и продавцы проходят процедуру регистрации и оформления договоров и других необходимых документов. Кроме этого, работники Управляющей компании строго следят за соблюдением ассортиментного перечня, утвержденного территориальным отделом Роспотребнадзора. Таким образом, на рынке под пристальным надзором администрации Управляющей компании не допускается торговля контрабандной и контрафактной продукцией, поскольку за несоблюдение требований законодательства КОАП РФ предусмотрены огромные административные штрафы вплоть до приостановки деятельности.

– В течение всего 2012 года Сахалинская область будет отмечать 65 лет своего существования в ее современных границах и статусе административно-территориального образования, не входящего в состав других субъектов Российской Федерации. Официальные торжества начались уже 2 января. За это время Сахалин из просто отдаленной территории превратился в форпост России в Азиатско-Тихоокеанском регионе. А Оха – город нефтяников и газовиков, здесь сейчас реализуется множество крупных инвестиционных проектов, значимых не только для города, но и для всей страны. Как сказывается



это на развитии города, его инфраструктуры, в том числе торговой?

– С каждым годом инфраструктура города развивается, социально-экономическая обстановка улучшается, проводятся различные мероприятия по развитию и поддержке малого и среднего бизнеса.

В этом немаловажную роль играет такой сектор экономики, как торговля. В городе открываются новые торговые центры и комплексы. Но, несмотря на тенденции лидерства торговых центров, позиция нашего МУП «Рынок Центральный» не ослабевает – уровень организации торговли соответствует современному торговому формату благодаря усилиям команды сотрудников Управляющей компании и арендаторов рынка.

– В то же время Оха – не очень крупный город, здесь, вероятно, заметен вклад каждого предприятия в жизнь города и горожан. Знаю, что лично вы, например, были в числе тех, кто оказал помощь вокальному ансамблю для

участия в фестивале во Владивостоке. Какое участие принимает МУП «Рынок Центральный» в социальных проектах?

– Немало средств МУП «Рынок Центральный» выделяет на благотворительную деятельность. И это не дань времени. Это жизненная потребность, вызванная непростой экономической ситуацией в стране. Причем благотворительная помощь осуществляется не эпизодически, а постоянно, надежно, стабильно. Вот далеко не полный перечень направлений помощи: это различные спортивные организации и секции, образовательные учреждения города, предприятия культуры. Эта деятельность не раз отмечена благодарственными письмами и дипломами от первых руководителей области и города. МУП «Рынок Центральный» по предложению администрации города Оха включено во Всероссийский каталог организаций, активно взаимодействующих с государственными и муниципальными органами власти (свидетельство № 739).



МУП «Рынок Центральный»
 694490, Сахалинская область,
 г. Оха, ул. Карла Маркса, 25
 Телефон/факс (42437) 2-81-38

Город в устье Пороная

Поронайску повезло с природными ресурсами и географией. Он расположен вблизи устья реки Поронай, самой большой реки Сахалина, богатой нерестилищами лососевых рыб, в окрестностях города добывают каменный уголь, через него проходят транспортные коммуникации. Все это предопределило его развитие как одного из региональных центров Сахалина. Об итогах и перспективах развития города рассказывает

Александр Радомский, глава администрации городского округа «Поронайский». | Валерий Борисов

- Александр Михайлович, каковы основные итоги развития экономики городского округа в 2011 году? Какие отрасли определяют лицо города сегодня?

— На территории нашего городского округа наиболее развиты предприятия рыбной, топливно-энергетической, а также пищевой, транспортной и лесной отраслей. По итогам 2011 года они произвели товарной продукции на сумму 4,5 миллиарда рублей (прирост 45,2% к 2010 году). Вылов и переработка морских биоресурсов выросли в 2,5 раза, добыча угля на 27,3%. Объем добычи лососевых рыб за 9 месяцев 2011 года составил 50,3 тысячи тонн. Это рекордный вылов рыбы за всю историю округа.

Среди ведущих предприятий рыбной отрасли — рыболовческий колхоз «Дружба», ИП «Ренжин С.А.», «Берег» и другие. Предприятия наращивают не только объемы вылова, но ведут активную модернизацию переработки морепродуктов, что увеличивает устойчивость в рыночных условиях. Рыболовецкий колхоз «Дружба» уже сегодня выпускает более 60 наименований продукции, в том числе мороженой и консервированной. ИП «Ренжин С.А.» эксплуатирует современные японские автоматические линии по переработке рыбной продукции, выпускает более



Фото: фотобанк

50 наименований мороженой, вяленой, копченой деликатесной продукции. Она пользуется повышенным спросом как в Сахалинской области, так и в других регионах России. ООО «Берег» провело реконструкцию цеха рыбопереработки для увеличения производства копченой и вяленой рыбопродукции.

— Каково значение топливно-энергетических предприятий Поронайска для Сахалина в целом и какие инвестиционные проекты они реализуют?

— Топливо-энергетический комплекс городского округа представлен угледобывающими предприятиями ООО «Сахалинуголь-7» и ООО «Цен-

тральная угольная компания». Они добывают «черное золото» открытым способом и поставляют его на Сахалинскую ГРЭС, расположенную в нашем округе, а также котельные муниципального образования. По итогам 2011 года добыто 630 тысяч тонн угля. В общеобластной добыче угля удельный вес ГО «Поронайский» составляет около 15%. Сахалинская ГРЭС обеспечивает электроэнергией большинство районов острова. В 2011 году на развитие отрасли привлечено более 90 миллионов рублей частных инвестиций. Для стабильной работы, увеличения объема добычи и обогащения угля и технического перевооружения

История Поронайска

Датой основания города считается 9 августа 1869 года, когда в устье реки Черной (приток реки Поронай) был основан пост Тихменевский.

В XX веке город несколько раз менял свою национальную принадлежность. В 1905 году, после поражения России в русско-японской войне, южная часть Сахалина (до 50-й параллели) отошла Японии, и город стал называться Сикука — в составе губернаторства Карафуто (японское название Сахалина). До 1945 года в городе были построены бумажная фабрика, сульфатно-спиртовой завод, рыбоконсервный комбинат, действовала угольная шахта Найкава. В 1945 году, после поражения Японии, весь Сахалин был возвращен в состав СССР, а японцы депортированы на историческую родину.

В советский период истории Поронайск также активно развивался. В 1952 году пущен в эксплуатацию цементный завод, открыто педагогическое

училище, построены новые школы в микрорайонах цементников и бумажников. В 1953 году начато строительство пивоваренного завода. В 1955 году организовано регулярное автобусное движение по городу. В 1959 году организован рыболовческий колхоз «Дружба», в 1960 году начало развиваться пушное звероводство, построена звероферма на о. Южный. В 1961 году открылись детская музыкальная школа и другие общеобразовательные учреждения.

Сегодня Поронайск — не только промышленный, но и транспортный узел. Через город проходят автомобильная дорога федерального значения Южно-Сахалинск — Оха, железнодорожная магистраль Южно-Сахалинск — Ноглики. Около 80% объема грузоперевозок в округе приходится на автомобильный транспорт. В округе действует несколько автотранспортных предприятий, наиболее крупное — ЗАО «Поронайская автобаза».

ООО «Сахалинуголь-7» приобретает горную технику (экскаваторы, погрузчики, бульдозеры, БелАЗы). В 2011 году объем производства электрической энергии остался на уровне 2010 года и составил 805,6 миллиона киловатт-час.

— **Каковы перспективы строительства нового жилья в городе?**

— С 2010 года началось возрождение строительной индустрии Поронайска. В апреле 2011 года введен в эксплуатацию 24-квартирный жилой дом. В настоящее время ведется строительство 36-квартирного жилого дома. В ближайшие годы общий объем нового жилищного строительства должен составить около 18 квадратных метров на человека.

— **Что делается для благоустройства города?**

— В 2011 году на реализацию Плана мероприятий по реконструкции, капитальному ремонту социально значимых объектов и благоустройству на 2010—2012 годы было направлено около 230 миллионов рублей. Проведен ремонт более 10 кровель жилых домов и фасадов, ремонт улично-дорожной сети и капитальный ремонт ДК «Энергетик» в селе Восток. Обустраивается центр Поронайска. Проведен ремонт детской школы искусств, площади имени В. В. Пермякова, продолжается реконструкция кинотеатра «Мир».

В 2011 году были заключены муниципальные контракты на капитальный ремонт дорожного покрытия, тротуаров и ливневой канализации. Все работы по муниципальным контрактам выполнены, объекты приняты в эксплуатацию. Отремонтировано 1260 километров дорожного покрытия, 1504 километра тротуаров и ливневой канализации. Кроме того, принят в эксплуатацию участок автодороги Южно-Сахалинск—Оха. Также капитально отремонтиро-



Фото: fotobank

ваны системы водоснабжения, водоотведения и отопления в трех домах. В 2012 году по программе «Чистая вода» планируется установить станцию обезжелезивания воды на ВНС-2. Проект дорогостоящий, но в результате его реализации население получит чистую воду без примесей железа.

— **Каков вклад в экономику города малого и среднего предпринимательства? Что делает администрация города для его поддержки?**

— В нашем городе предприятия малого бизнеса работают в сфере потребительского рынка, пищевой промышленности, рыболовства, ЖКХ, транспорта и сельского хозяйства. Всего — 128 малых предприятий и 631 индивидуальный предприниматель. В рамках муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства...» из средств местного бюджета было выделено 100 тысяч рублей. В том числе на возмещение части процентной ставки по кредитам и части лизинговых

платежей по договорам лизинга, на выдачу субсидии молодым и начинающим предпринимателям. В программе на 2012—2015 годы объемы финансовой поддержки предпринимателям существенно увеличены.

— **Каковы планы развития социальной сферы городского округа на ближайшие годы?**

— Будут продолжены капитальные ремонты учреждений образования, здравоохранения, культуры и спорта. Планируется оснащение учреждений здравоохранения высокотехнологичным оборудованием и создание в Поронайской ЦРБ онкологического центра, строительство детского сада на 200 мест, современного физкультурно-оздоровительного комплекса с игровым залом и бассейном (в 2013—2014 годах). Предстоит также восстановление в Поронайске центрального парка, ввод в эксплуатацию после капремонта кинотеатра «Мир» и пуск современного мини-стадиона.



Фото: fotobank



Фото: fotobank

Даем угля Сахалину!

Вся история освоения Сахалина и развитие его экономики тесно связаны с угольными месторождениями, разработка которых ведется уже со второй половины XIX века. Именно тогда выяснилось, что недра острова богаты запасами бурого и каменного угля: недалеко от места, где сейчас расположен поселок Вахрушев (Поронайский район), было открыто месторождение, названное «Золотым дном». И до настоящего времени «черное золото» — основа здешней энергетики. | Ольга Иоффе

Более половины внутреннего рынка приходится на долю крупнейшей компании по добыче угля в Сахалинской области — ООО «Управляющая компания «Сахалинуголь», созданной в мае 2004 года. Предприятиями, входящими в Группу под руководством ООО «Управляющая компания «Сахалинуголь», разрабатываются 14 месторождений энергетических углей. Среди них Тихменевское месторождение бурых углей и Побединская угленосная площадь. Здесь ведет добычу открытым способом ООО «Сахалинуголь-7», крупнейшее предприятие Поронайского района острова, градообразующее для нескольких населенных пунктов. На нем трудятся около 400 человек, почти все они — местные жители, потомственные специалисты-угольщики.

«Сахалинуголь-7» снабжает углем практически все местные котельные и поставляет его на Сахалинскую ГРЭС. Добыча на Тихменевском началась в 1941 году, а запасов хватит еще на сотню лет. Уголь марки БЗ, зольность 12–23%, влажность 23% Ав. На Побединских пластах добываются каменный уголь марки ДР и бурый уголь марки ЗБР. Несмотря на высокую зольность и влажность, здешний уголь обладает сравнительно высокой калорийностью (3500–3800

ккал/кг). «Сахалинуголь-7» имеет отличный парк техники. Приобретены высокопроизводительная дробильная установка немецкого производства, специально предназначенная для подготовки угля требуемых параметров для котельных Вахрушева, тяжелый бульдозер «Комацу» Д-155, пять новых автосамосвалов «Белаз», в прошлом году куплен новый экскаватор.



По мнению исполнительного директора компании **Сергея Николаева**, эта техника позволит «Сахалинуголь-7» полностью закрыть потребности не только местной энергетики, но и Сахалинской ГРЭС. На долю этой станции приходится около 30% от общего объема выработки энергоресурсов области. СахГРЭС введена в эксплуатацию в 1965 году, а год работы в условиях Сахалина надо считать как минимум за два, так что свой ресурс станция уже практически выработала. Поэтому администрация области включила строительство новой станции Сахалинская ГРЭС-2 в число приоритетных проектов.

Наличие гарантированного сбыта создает хорошие перспективы для динамичного развития ООО «Сахалинуголь-7». Компания реализует инвестиционные программы по обновлению и модернизации оборудования. Техническое перевооружение угледобывающих предприятий является составной частью масштабного инвестиционного проекта, направленного на увеличение годовой добычи угля по группе компаний до 6–10 млн тонн. Группа компаний УК «Сахалинуголь» в 2011 году инвестировала в обновление основных единиц техники более 1,4 млрд рублей.

А есть уголь — есть и тепло. Так что холода жителям Поронайского района Сахалина не страшны. Да и в бюджет Поронайска ООО «Сахалинуголь-7» вносит весомый налоговый вклад.



 УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ
СахалинУголь

ООО «Управляющая компания

«Сахалинуголь 7»

693004, Сахалинская область,

г. Южно-Сахалинск, пр. Мира, 420

Телефон/факс (4242) 453-003

Рыболовство — основа жизни коренных народов острова

На Сахалине проживают примерно 3800 представителей коренных малочисленных народов. Официально признаны четыре этнических группы: нивхи, уйльта (орочи) (самые многочисленные, исконные обитатели острова), нанайцы и эвенки. Большинство сосредоточено в населенных пунктах Охинского, Ногликского и Поронайского районов Сахалина. Они сильно зависят от природы: их главными занятиями являются рыболовство, охота и оленеводство. В последнее время сохранению и развитию традиционного уклада жизни северных народов правительством Сахалинской области и областной Думой уделяется большое внимание. В конце сентября 2011 года была принята долгосрочная целевая программа «Устойчивое развитие коренных малочисленных народов Севера (КМНС) Сахалинской области на 2011–2016 гг.». На модернизацию традиционной хозяйственной деятельности коренных народов, обустройство инфраструктуры в местах их проживания, развитие образования, культуры и медицинского обслуживания этносов, поддержку их общественных объединений будет выделено более 124 млн рублей. До недавнего времени основным направлением политики в отношении КМНС была поддержка образования, культуры и медицинского обслуживания. Сейчас приоритеты изменились: более половины средств направляется на развитие хозяйственной деятельности национальных предприятий.

К сожалению, для ведения традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера, проживающих в Сахалинской области, выделяемых средств недостаточно.

Особое место в традиционной хозяйственной деятельности КМНС Сахалинской области занимают рыболовецкие артели, которые ведут промышленный лов рыбы и ее глубокую переработку.

Среди них — национальная хозяйственная артель (НХА) «Абориген».

Рассказывает ее председатель **Любовь Михайловна Курмангужина**:

— Задача КМНС — динамично развивать экономику родовых общин и национальных предприятий, чтобы в дальнейшем они стали конкурентоспособными в рыночных условиях. НХА «Абориген» — современное и крупнейшее из национальных предприятий Сахалинской области по добыче и глубокой переработке рыбы. Суточная заморозка составляет 45–50 тонн.

Мы начинали строить свое предприятие с нуля. Зарегистрировали НХА «Абориген» в 1999 году. Учредителями выступили в основном аборигены, отсюда и название артели. На сегодняшний день НХА «Абориген» зарекомендовала себя в районе как стабильно развивающееся предприятие. На время летней лососевой путины к нам приезжают



Любовь Курмангужина, председатель НХА «Абориген», и Андрей Куон, заместитель председателя НХА «Абориген»

работать из северных районов (Охинский, Ногликский, Тымовский) сахалинцы из числа КМНС — уйльта, нивхи, нанайцы.

НХА «Абориген» имеет промысловый участок и базу по переработке рыбы, холодильные установки по хранению готовой продукции на 300 тонн. Но так как этих мощностей для переработки и хранения недостаточно, мы вынуждены поставлять на переработку и хранение рыбу-сырец лососевых пород другим предприятиям, в частности ИП «Ренжин», ИП «Демченко», ООО «Абориген Сахалина», ООО «Таранай» и другим. Поэтому в 2011 году начали строительство еще одного холодильника с объемом хранения рыбной продукции 300 тонн.

Качество нашей продукции неоднократно отмечалось на специализированной выставке «Рыбная индустрия», где мы завоевали золотую медаль в номинации «Икра лососевая зернистая бочковая», получали дипломы «За лучшее качество икры лососевой зернистой», «За вклад в сохранение традиционных видов деятельности», «За вклад в развитие рыбопромышленной отрасли Сахалинской области» и другие.

Работники национальной хозяйственной артели «Абориген» отмечались почетными грамотами и благодарственными письмами губернатора Сахалинской области.

В планах на 2012 год — приобрести три скороморозильных аппарата АСМП-10. Мы считаем, что эти отечественные аппараты зарекомендовали себя более надежно, чем иностранные аналоги. Также запланированы реконструкция и модернизация цеха по изготовлению рыбной продукции, приобретение автоматической линии японской компании NIKKO по глубокой переработке рыбы лососевых пород. Это позволит увеличить выпуск готовой продукции и уменьшить долю ручного труда.

Для рыбалки будут приобретены оборудованные для изготовления жидкого льда и шхуна для

транспортировки рыбы-сырца морским путем, что увеличит объемы перевозки и улучшит качество продукции.

Еще в наших более отдаленных планах — открыть кулинарный цех по выпуску рыбных полуфабрикатов и рыбы в вакуумной упаковке. Это обеспечит круглогодичную работу предприятия и позволит сохранить рабочие кадры.

НХА «Абориген» является одним из инициаторов создания «Ассоциации рыбопромышленников Поронайского района» и ежегодно отчисляет взносы на развитие этой организации.

Большой вклад предприятие вносит в благотворительность и решение социальных вопросов в Поронайском районе. Оказываем помощь ветеранам ВОВ, пенсионерам, детским приютам, снабжаем рыбной продукцией население из числа КМНС, оказываем материальную поддержку единственному на Дальнем Востоке МОУ Лицей № 3 «Технологии традиционных промыслов народов Севера».

При местной общественной организации коренных малочисленных народов Севера в Поронайском районе при нашем участии был создан фонд социально-экономического развития КМНС Поронайского района. Он финансирует различные мероприятия: ремонт мостов, проведение детских новогодних утренников, приобретение подарков для детей, чествование юбиляров. Ежегодный праздник «Кормление духа хозяина воды» тоже проводится при частичной финансовой поддержке фонда.

Подготовила Ольга Иоффе

НХА «Абориген»
694240, Сахалинская область,
г. Поронайск, ул. Октябрьская, 55
Телефон/факс 8 (42431) 5-09-63

Александр Шестун: «Мы делаем ставку на туризм»

Географическое положение Серпуховского района уникально: его северная часть расположена в лесной географической зоне, где преобладают густые сосновые и еловые чащи, а юг района, простирающийся за Окой, уже лесостепь. Там много лугов, рощ и преобладает холмистый ландшафт. На территории района расположен Приокско-Террасный заповедник и зубропитомник. Сейчас он единственный в Подмоскowie и имеет статус биосферного, находится под эгидой ЮНЕСКО. | Интервью подготовил Дмитрий Староверов

Серпуховский район на две части делит Ока, которая течет от западной границы до восточной. Издревле на берегах этой реки селились люди, поэтому археологи и сегодня находят на побережье остатки древних поселений и даже городов. К примеру, два года назад ученые нашли на нашей земле фундаменты средневекового города Тешилова.

Есть еще два любопытных факта: Серпуховский район является самым сейсмобезопасным местом в СНГ и самым грибным местом Подмоскowie.

Сегодня мы беседуем с главой Серпуховского района **Александром Шестуном**.

— **Александр Вячеславович, что позволяет району достичь сегодня устойчивых темпов развития?**

— Прежде всего, активное развитие промышленного производства и привлечение в экономику инвесторов, в том числе и иностранных. На сегодняшний день в районе уже работают компании из Японии, Бельгии, Турции, Вьетнама и Швеции. Недавно в Оболенске открылось новое производство, которым управляют англичане. Среди крупных российских проектов — строительство лифтостроительного завода, начатого компаниями «СУ-155».

На ближайшие годы у района два приоритетных проекта. Первый — строительство технопарка «Экополис» недалеко от села Липицы. На первом этапе его возведения инвестиции составят около 15 миллиардов рублей. Главный вектор развития технопарка — биотехнологии. Поэтому в работе делается акцент на развитие самых тесных партнерских отношений с инновационным центром «Сколково». Впрочем, инициаторы строительства ТПП претендуют и на разработку нанотехнологий, в связи с чем ведутся переговоры о сотрудничестве с ОАО «Роснано». Бизнес-проект ТПП «Экополис» вместе с



Александр Шестун — глава Серпуховского района Подмоскowie.

Родился 26 октября 1964 года в Серпухове. Первые профессиональные навыки получил в ГПТУ-28 и на ХБК «Красный текстильщик». В 1984 году был призван в армию.

В 1990 году окончил Костромской технологический институт по специальности «инженер-технолог ткацкого производства».

До избрания главой Серпуховского района Александр Вячеславович заслужил в деловых кругах репутацию честного, волевого и прогрессивного руководителя. Был избран президентом Серпуховского Союза предпринимателей и промышленников. Торгово-строительная фирма, созданная им, в 2003 году получила диплом «1000 лучших предприятий России».

В 1999 году Александр Шестун был избран в Серпуховский районный Совет депутатов, в 2002 году стал председателем Совета.

Защитил диссертацию и получил ученую степень кандидата экономических наук.

7 декабря 2003 года Александр Шестун был избран главой Серпуховского района, а в 2008-м жители района вновь оказали ему свое доверие, избрав главой на второй срок.

Женат. Воспитывает четверых детей.

инвестором — компанией Marshall Estate — создавали такие известные фирмы, как Jurong и Tronic. Консультации разработчиков ведет консалтинговая группа Frost & Sullivan.

Второе приоритетное направление — развитие въездного туризма. Так как у нас есть большие природоохранные зоны, то мы решили сделать ставку именно на это. В прошлом году Серпуховский район

совместно с 10 городами и районами Подмоскowie, Тульской, Калужской и Орловской областями создал турпроект «Окская долина». В его рамках мы хотим консолидировать усилия, сгруппировать интересные туристические объекты, создать маршруты и привлекать гостей. Посмотреть у нас есть что, жить есть где (функционируют отели в парке «Дракино», которые получили в прошлом

году премию Сенкевича. Развивается и расширяется отель «Царь-град» в Спас-Тешилове). В рамках проекта представители регионов прошли на гидроциклах по Оке. Эта акция собрала много зрителей и участников. Недавно была отпечатана туристическая карта «Окской долины» с указанием всей имеющейся туристической инфраструктуры.

— **Из чего состоит промышленный комплекс района? Какие производства лидируют? Их вклад в пополнение бюджета?**

— Еще семь-восемь лет назад наш район был аграрным. Теперь все изменилось, и львиную долю в производственном комплексе занимают промышленные предприятия. То есть все крупные производства были построены с нуля, они современные и отвечают жестким экологическим стандартам. Сегодня в Серпуховском районе налажен выпуск керамической плитки Vitra, уже не первый год на нашей земле производят продукты быстрого питания, известные под торговой маркой «Роллтон». В Оболенске много небольших фармацевтических предприятий, там же расположена фирма — крупнейший в стране производитель питательных сред «Национальные биотехнологии», которая занимается производством инсулина. Есть большой завод по производству упаковки для ведущих мировых производителей продуктов питания и косметики. Нам удалось поднять с колен государственный научный Центр прикладной микробиологии и биотехнологий, который находился на грани банкротства, а теперь стал ведущим налогоплательщиком.

Большой вклад в бюджет делают газовики из «Управления магистральных газопроводов» и строители из «Мостоотряда-99», который сейчас активно работает в олимпийском Сочи. Не так давно в районе наладили текстильное производство. Этот завод даже успел стать официальным поставщиком Кремля.

Но я бы хотел отметить, что после налоговых реформ у муниципалитетов пропала мотивация к дальнейшему привлечению инвесторов и развитию производств. Все налоговые поступления сегодня уходят в вышестоящие бюджеты. На местах остаются крохи. И самое обидное, что доходы наверху распределяют несправедливо. К примеру, в прошлом году городам были выделены сотни миллионов рублей на благоустройство дворов и ремонты дорог. А сельским районам, таким как Серпуховский, не досталось ничего! При этом



Носочное производство

Серпуховский район расположен на юге Подмосковья (в 65 км от МКАД, или в 22 км от новой границы столицы). Население — 35 186 человек (по данным Всероссийской переписи населения 2010 года). Площадь — 1016 кв. км.

у нашего района нет долгов, бюджет 2011 года был бездефицитным, мы исправно платили все налоги, но в итоге не получили ни копейки. Деньги ушли дотационным городам-должникам. После такого распределения финансовых потоков руки просто опускаются, исчезает стимул для продуктивной работы...

Кстати, чтобы хоть какие-то зарабатываемые здесь деньги оставались на месте, мы и затеяли туристический проект. Практически все предприятия в этой отрасли относятся к малому бизнесу, который «сидит» на «вмененке», поэтому налоги остаются у нас. Плюс в этом бизнесе вращается много наличных денег, например в виде чаевых, которые также остаются на руках наших жителей.

— **Что собой представляет агропромышленный комплекс Серпуховского района?**

— Главный наш продукт — овощи. Их выращиванием, хранением и реализацией занимается компания «Дашковка», один из крупнейших поставщиков в столичные магазины. Овощные плантации сегодня занимают всю пойму Оки, и пустующих кусочков земли там нет. Кстати, у нас же выращивают газоны, которые украсят будущую столицу зимних Олимпийских игр. В районе расположены фермы, занимающиеся выращиванием перепелов, свиней. Тут самое крупное поголовье овец и страусов в Подмосковье.

— **Существуют ли транспортные проблемы в Серпуховском районе? Если да, то какие?**

— Район связан с Москвой и Тулой железной дорогой и шоссе, есть сообщение с Каалугой, и добираться до нас удобно. Хотя, как ни удивительно, появились проблемы, связанные с пробками. У нас есть трасса, связывающая города Серпухов и Протвино. Она перестала справляться с потоком машин. Совместными усилиями с коллегами из этих городов мы пытаемся сегодня донести до властей области информацию об имеющейся проблеме и путях ее решения. Проект расширения трассы есть, сейчас все упирается в деньги.

— **Какие важнейшие перемены в жизни сельчан произошли за последние годы?**

— На мой взгляд, мне, как главе, и команде, которая работает со мной, удалось создать инфраструктуру для развития в районе физкультуры и спорта. Были построены огромный дворец «Надежда», база «Красные крылья» (для мотогонщиков), школа олимпийского резерва «Спартак» (для лыжников), возведен физкультурно-оздоровительный комплекс «Сатурн» в поселке Пролетарский, появилась конно-спортивная школа «Пегас», отремонтирован бассейн в Оболенске. И это только муниципальные объекты, расположенные в сельской местности. Реализованы и частные проекты — КСК «4 сезона», спорткомплекс в деревне Одоево, за счет инвесторов возрождается аэродром в деревне Большое Грызлово. И еще я бы отметил, что уже семь лет подряд наш район занимает первое место в Подмосковье по развитию массового спорта.

Хотел бы добавить, что за последние годы нам удалось привести в порядок все школы и детские сады, сделав их энергоэффективными. Отремонтированы и «нашпигованы» современной технической начинкой все крупные Дома культуры. Вот теперь дошла очередь до небольших, например в деревне Балково...

— **Как формируется позитивный имидж района?**

— Мы — постоянные участники выставок, как проводимых подмосковным правительством, так и тех, которые организуют другие структуры. Сегодня мы делаем акцент на нашем туристическом потенциале, поэтому силы направляем на продвижение нашего турпродукта «Окская долина», делаем акции для повышения узнаваемости и нашего района, и брендов, присутствующих у нас.

Отечественные технологии — в борьбе с диабетом



Предприятие «Национальные биотехнологии» — отечественный производитель генно-инженерного инсулина человека, выпускающий препарат по принципу полного цикла – от субстанции до готовой лекарственной формы. Российские ученые, посвятив несколько лет научным разработкам, запатентовали собственную технологию производства жизненно важного препарата и в настоящее время продолжают работу над новыми средствами для лечения и профилактики сахарного диабета. Сегодня компания строит новый завод по производству фармацевтических препаратов. | Александра Дымова

Сооружение автоматизированного производственного комплекса ведется компанией в городе Оболенске Серпуховского района Московской области (рядом с действующим производством предприятия). Новые мощности позволят компании запустить промышленную линию картриджной формы препаратов, наладить выпуск аналоговых видов инсулина, а также масштабировать существующее производство генно-инженерного инсулина человека. Кроме того, на заводе будут выпускаться оригинальные современные лекарственные средства

для лечения и профилактики сахарного диабета и других социально значимых заболеваний.

«Инсулин – стратегически значимое лекарственное средство. Производство этого жизненно важного препарата является одним из условий национальной безопасности страны. И сегодня предприятие «Национальные биотехнологии» способно обеспечить российских пациентов высококачественным отечественным инсулином, – отмечает директор компании «Герофарм» (стратегический партнер и эксклюзивный дистрибьютор «Национальных биотехнологий») Петр Родионов. – Строительство нового производственного комплекса потребовалось с учетом планов компании по расширению мощностей, а также выпуску инновационных лекарственных средств, находящихся в разработке. В масштабах России производство жизненно важных препаратов и строительство нового промышленного комплекса по стандартам GMP – еще один шаг к достижению амбициозных целей стратегии ФАРМА-2020, реализации программы импортозамещения и обеспечению лекарственной безопасности страны.»

Новый завод будет построен в соответствии с международными требованиями к фармпроизводству GMP. Производственные мощности составят 20 млн флаконов и 5 млн картриджей в год. Инвестиции в первый этап строительства превышают 400 млн рублей. Завершение строительства и ввод производственной площадки в эксплуатацию планируется в 2012 году.

Предприятие «Национальные биотехнологии» производит стандартный образец генно-инженерного инсулина человека, который является Государственным стандартным образцом и используется контрольными организациями страны для тестирования всех производимых в России и импортируемых в страну препаратов.



Предприятие
«Национальные биотехнологии»
142279, Московская область,
Серпуховский р-н,
г. Оболенск, стр. 4, к. 82, а/я 23
Телефоны (4967) 36-00-02, 36-01-03
Факс (4967) 36-00-26

Город малый, город сильный...

Город Людиново — типичный малый город России, райцентр в Калужской области со свойственными всем городам районного масштаба проблемами. У него своя самобытная история, связанная с развитием отечественной промышленности. Она по-своему интересна, особенно с точки зрения модернизации экономики, инновационного развития. Здесь расположены старейшие заводы, основанные более двух с половиной веков назад. О жизни города, его проблемах и перспективах говорит глава районной администрации Даниил Аганичев. | Ирина Володина

Людиново своим рождением обязано знаменитым промышленникам Демидовым, которые пришли сюда почти триста лет назад. Их выбор был неслучаен: реки, леса, руда, уголь... Подходящее место для заводов! Было поставлено «заведение» в Сукремле, а потом — и в Людиново. Впоследствии эти два завода (металлургический и железоделательный) составили основу целого промышленного округа. Это уникальный опыт, который и сегодня не потерял своей ценности.

Много сделали для Людиново и его заводов другие знаменитые русские промышленники — Мальцовы. При них Людиновский завод (ныне тепловозостроительный) из железоделательного превратился в машиностроительный. Здесь, в российской глубинке, впервые в России были изготовлены рельсы, первая в России паровая машина, винтовой двигатель, товарный паровоз, выпускались речные пароходы. До сих пор в городе гордятся этим. И сейчас заводы-ветераны в строю и даже входят в число ведущих предприятий района!

В настоящее время в районе пять крупных промышленных предприятий — это основа нашей экономики. Они дают до 80% процентов объемов продукции. Выпускают тепловозы и путевые машины, силовую гидравлику, вагоны и оборудование для железных дорог, электрокабельную продукцию, мелющие тела для горнорудной промышленности, системы ливневой канализации, строительные материалы и многое другое. Есть в городе швейное и мебельное производства, предприятия, выпускающие продовольственные товары...

Самый именитый — Людиновский тепловозостроительный завод. Это тот самый завод, на котором были выпущены первые рельсы, первый товарный паровоз и многое другое. Здесь создан самый



мощный маневрово-вывозной тепловоз ТЭМ7, на базе которого разработан целый ряд перспективных моделей. Последняя из них — двухдизельный тепловоз ТЭМ14, который в настоящее время проходит испытания. Запущен в производство тепловоз с гибридной двигательной установкой. Это новое слово в отечественном тепловозостроении. Локомотив будет обладать большой экономичностью и высоким коэффициентом мощности.

Большие перспективы у агрегатного завода — крупнейшего в стране предприятия по выпуску силовой гидравлики для различных отраслей, гидрооборудования для угольных шахт.

По-своему уникальны и другие предприятия. Завод «Людиновкабель» оснащен самым современным оборудованием ведущих мировых фирм. Людиновский филиал Калужского завода «Ремпутьмаш» ОАО РЖД специализируется на выпуске железнодорожной техники и оборудования для железных дорог.

Одно из старейших предприятий Людиново ЗАО «Кронтиф-Центр» — производитель чугунного литья: кана-

лизационных труб, люков, мелющих тел для шаровых мельниц. Здесь налажен выпуск ливневых систем, пользующихся большим спросом за рубежом, да и у нас в стране их все чаще применяют в коттеджном строительстве.

Благодаря нашим предприятиям, малому бизнесу доходы муниципальной казны с каждым годом растут. Однако в районе остается много нерешенных проблем, которые требуют значительных вложений. Прежде всего, это касается социальной инфраструктуры. Увеличивается рождаемость, и сразу возникает необходимость в строительстве новых детских садов. Дефицит — около 200 мест. К сожалению, такую ношу наш бюджет не потянет, требуется помощь. Надо решать и другие глобальные проблемы, например, требуется реконструкция системы теплоснабжения. Варианты есть, мы их просчитываем, но есть и опасения: не надорвемся ли, взявшись за такое дело? Или ремонт и содержание дорог... Ставим задачу: в ближайшие годы все основные автомагистрали в районе привести в нормативное состояние. На это тоже требуются средства и немалые.

В этом ряду стоит и вопрос газификации района. Уровень газификации города — 90%. А вот село отстает — 73%. По областной программе прокладываются межпоселковые и распределительные газопроводы. Более 700 сельских домовладений уже пользуются газом. На него переводятся котельные сельских учреждений культуры, школ, ФАПов. Экономический эффект огромный. А для простых жителей газ в доме — это другая жизнь, современная, комфортная. Это и мощный стимул возрождения деревни. И предприниматели чаще стали поглядывать на село. Появилось несколько объектов туризма и агротуризма. Это хороший признак. Важно, что здесь процесс идет встречным курсом: инициатива

снизу находит поддержку власти, и сама власть выступает инициатором, оказывая поддержку бизнесу. Это касается, например, выделения и оформления земельных участков.

Одной из важнейших задач местной власти является формирование позитивного имиджа района и города. Раньше эта проблема казалась вообще неподъемной. И все же понемногу дела и здесь пошли в гору. Мы основательно взялись за благоустройство. Оборудовали контейнерные площадки для сбора ТБО. Приобрели с помощью области контейнеровозы,отрегулировали график их работы. Охватили не только центральные кварталы с многоэтажной застройкой, но и частный сектор. В короткий срок избавились от стихийных свалок.

Большие перемены произошли в районном здравоохранении. На средства своего бюджета мы реализовали крупные проекты, за счет чего качество медицинских услуг, условия работы медиков, лечения больных намного улучшились. Нам удалось основательно поднять и уровень районной медицины. На селе сохранили все ФАПы. Жители даже малочисленных населенных пунктов получают медицинскую помощь.

Конечно, главную роль в решении проблем здравоохранения сыграл национальный проект «Здоровье» и реализуемый в настоящее время проект «Модернизация здравоохранения». Это и новое современное оборудование, и доплаты врачам, медсестрам, и решение проблемы медицинских кадров, и капитальные ремонты поликлиник, зданий стационара...

В будущее мы смотрим с большой долей оптимизма. У нас есть все, чтобы в короткий срок стать еще одним центром экономического роста в Калужской области, как предусматривается стратегией развития региона до 2030 года, по которой мы должны потянуть за собой другие районы юго-запада области. Основой роста, безусловно, являются наши ведущие предприятия. Сейчас они ведут работу по техническому перевооружению, активно занимаются инновациями, устанавливают деловые связи с зарубежными и отечественными фирмами, осваивают новую продукцию.

Второе направление – реализация на территории района инвестиционных проектов на уже сформированных площадках, которые обеспечены всеми необходимыми коммуникациями и энергоресурсами. Недавно мы

подписали меморандум о намерении фирмы «Магнат» в ближайшие годы построить в районе деревоперерабатывающее предприятие по производству плит OSB, которые широко применяются в жилищном строительстве. Прорабатывается вопрос о создании особой экономической зоны на территории индустриального парка «Людиново».

Еще одно направление связано с развитием малого бизнеса в сфере услуг и туризма. Для этого район располагает уникальными возможностями. У нас множество красивейших мест, особенно озеро Ломпадь – одно из чудес Калужской области.

Реализация этих планов позволит нашему городу, его предприятиям выйти на новый уровень развития. История повторяется. При С.И. Мальцове, начиная с середины XIX в., наш город, наряду с другими промышленными центрами, шел в авангарде технического прогресса, за что его и назвали «русским Шеффилдом». Пришло время повторить опыт наших знаменитых предшественников, внести свой вклад в историю отечественной промышленности только уже в современных условиях, на новой технологической основе.

По бабушкиным рецептам

Людиновский хлебокомбинат знаменит изделиями, которые выпекаются по традиционным старинным рецептам. Использование проверенных веками технологий хлебопечения – лучший способ сделать продукты не только вкусными, но и полезными. Мы беседуем с генеральным директором ОАО «Людиновский хлебокомбинат» Владимиром Денисовым.

Владимир Валерьевич, как началась история Людиновского хлебокомбината?

– Предприятие было основано еще в 1938 году. Однако во время Великой Отечественной войны хлебокомбинат серьезно пострадал. Можно считать, что у него есть вторая дата рождения – 1943 год. После освобождения города от немецко-фашистских захватчиков хлебокомбинат был восстановлен. Начался новый этап его истории, и сегодня это одно из крупнейших предприятий по производству хлебобулочных изделий в области.

– Сейчас Людиновский хлебокомбинат специализируется только на выпуске хлебобулочных изделий?

– Мы печем и хлебобулочные, и кондитерские изделия. Конечно, производятся традиционные батоны, хлеба собственной разработки и мелкие хлеба на любой вкус – например, заварные «Бородинский» и «Рижский». Помимо этого, Людиновский хлебокомбинат предлагает большой ассортимент мелкоштучных изделий – булочек, плетеночных

сухарей. Кондитерский цех выпускает около 30 наименований продукции: торты (в том числе на заказ), рулеты, пирожные и печенье.

– Сложно ли сегодня конкурировать на хлебобулочном рынке?

– Конечно, он довольно насыщен. Калужский рынок особенно расширился за последние три года. На прилавках появилась продукция из других городов – Брянска, Смоленска, Твери. Недавно на калужский рынок вышли даже производители хлеба из Беларуси.

– Как в таких условиях удается удержать клиентов?

– Наша стратегия проста: Людиновский хлебокомбинат придерживается традиционных технологий хлебопечения, которые давно полюбили покупатели. Мы являемся сторонниками веками испытанных рецептур. Поэтому хлеб получается не только вкусным, но и полезным. Мы гарантируем качество наших изделий и стремимся к тому, чтобы покупатели всегда оставались довольны.

– Отразился ли финансовый кризис на развитии предприятия?

– Несмотря на непростые кризисные условия, хлебокомбинат не только не сбавил темпы и объемы производства, но и сделал шаг вперед. На предприятии была установлена новая линия по производству хлебных заготовок, появилось новое оборудование для упаковки хлебобулочных изделий. В 2010 году мы достигли хороших результатов и потому в 2011-м продолжили придерживаться избранной стратегии. Ее суть заключается в модернизации производственных мощностей и увеличении объема выпускаемой продукции. В результате 2011 год ознаменовался выполнением всех поставленных задач.

Ирина Винникова

ОАО «Людиновский хлебокомбинат»
249406, Калужская область,
г. Людиново, ул. Ленина, 14
Телефоны (48444) 6-59-30, 6-39-88
<http://lhk.kaluga.ru>

С «Людиновокабель» комфортно работать

Российский кабельный завод «Людиновокабель» — это современное, инновационное, динамично развивающееся предприятие, известное как один из лидеров в сфере производства энергетических проводов и кабелей.

Евгения Бестужева

Создание завода «Людиновокабель» началось в 1993 году с производства алюминиевой проволоки. Благодаря проводимой инвестиционной политике, курсу на модернизацию производства, за 18 лет «Людиновокабель» превратился в многофункциональный промышленный комплекс, отличающийся широким номенклатурным рядом, высоким качеством выпускаемой продукции, успешной адаптацией к условиям рынка. По данным Ассоциации «Электрокабель», по итогам 9 месяцев 2011 года «Людиновокабель» входит в десятку ведущих заводов-производителей проводниково-кабельной продукции по объему производства кабельных изделий по весу металла, а по производству самонесущего изолированного провода предприятие занимает второе место.

На заводе идет непрерывный процесс освоения новой продукции, внедрения высокотехнологичного оборудования ведущих производителей: SAMP, Bartell, Rosendahl, Queins, POURTIER и новейших информационных технологий. В 2010 году разработана полезная модель принципиально нового продукта под названием «ТЕЛСИЛ®». Он создан на базе проводов марки СИП с дополнительным оптическим модулем. Разработка, позволяющая одновременно передавать и электрическую энергию, и информацию, защищена двумя патентами.

Качество выпускаемой продукции подтверждают сертификаты соответствия. О высоком уровне услуг и продуктов завода также свидетельствует лицензия Федеральной службы по экологическому и атомному надзору, дающая право на изготовление кабелей для атомных станций. Людиновский кабель уже используется на Белоярской, Ленинградской и Балаковской АЭС, а также на Саяно-Шушенской и Каширской ГЭС.

Продукция, выпускаемая предприятием, находит применение практически во всех отраслях промышленности. Постоянными потребителями продукции завода являются крупнейшие компании нефтегазовой отрасли: «Роснефть», «Транснефть», «Татнефть», «Лукойл», «Газпром», «Славнефть», «Газпромнефть» и «Таманьнефтегаз». «Людиновокабель» эффективно сотрудничает с предприятиями энергетической подотрасли, машиностроения, металлургии, деревообработки, химического и электромонтажного секторов: «ФСК», «МРСК», «МОЭСК», «Щекиноазот», «ММК», «НЛМК», «КМЗ», «ГОК5», «ЭТМ», «Элком-электро», «Русский свет», «Форум-Электро».



Людиновские кабели и провода успешно эксплуатируются на самых различных объектах страны. Московский метрополитен; Московский Кремль, Кремлевский Дворец съездов; Большой театр; Манеж; храм Христа Спасителя; аэропорты Домодедово, Шереметьево, Внуково и Внуково-2 (правительственный); гостиницы «Минск», «Ленинградская», «Украина»; Москва-Сити; заводы Volkswagen Group Rus, Hyundai, Peugeot Citroen и Mitsubishi Motors Corporation; Samsung — далеко не полный перечень потребителей продукции завода.

С заводом «Людиновокабель» комфортно работать. Специально для своих клиентов на предприятии разработали и внедрили прозрачную систему взаимодействия, обеспечивающую индивидуальное и оперативное обслуживание, on-line доступ к информации о продуктах и текущих заказах через CRM-системы, гибкие условия оплаты и возможность комплектации заказов. Завод берет на себя организацию доставки продукции до клиента, обеспечение консультаций по техническим вопросам и гарантии на продукты. Примечательно, что в 2005 году специалисты «Людиновокабель» первыми среди производителей проводниково-кабельной продукции в России разработали и внедрили автоматизированную систему планирования и управления производством на базе SyteLine. Это позволило максимально автоматизировать процесс выполнения заказов точно в установленный срок.

Предприятие активно участвует в общественной жизни города Людиново. Создает новые рабочие места, поддерживает развитие культуры и спорта, инициирует новые социальные проекты.

Одно из слагаемых успеха завода «Людиновокабель» — эффективное управление и развитие



человеческого капитала — долгосрочный характер взаимоотношений с работниками, укрепление взаимосвязи интересов и целей предприятия и коллектива. Сегодня численность работников превышает 700 человек. «Людиновокабель» реализует для них широкий спектр социальных программ, сформирована многоуровневая система непрерывного образования рабочих и специалистов. С 2011 года в Людиновском индустриальном техникуме открыта новая специальность среднего профессионального образования — «Электроизоляционная, кабельная и конденсаторная техника». Выпускники образовательных учреждений направляются на целевую контрактную подготовку в ведущие технические вузы страны для получения престижных и востребованных специальностей.

ЗАО «Завод «Людиновокабель»
 249400, Калужская область, г. Людиново,
 пр. Машиностроителей, 1
 Телефон (48444) 6-91-69
www.ludinovocable.ru



Российские Деды Морозы встречаются в Рыбинске

Новая традиция зародилась в Рыбинске: второй год подряд здесь встречали с целым парадом Дедов Морозов! Колонна из 250 сказочных персонажей вместе с их свитой прошла по главной улице города: сотрудники городской администрации, предприятий и организаций, врачи и педагоги, студенты и школьники, все, кто решил подарить себе и родному городу хорошее настроение. В шествии принял участие и мэр города

Юрий Ласточкин. | Валерий Борисов

Идея приглашать главных новогодних героев в середине декабря для того, чтобы заранее создать атмосферу праздника, появилась в 2010 году. Тогда на площади удалось собрать 75 Дедов Морозов. Идея людям понравилась и прижилась в городе – в 2011-м количество

сказочных персонажей увеличилось в четыре раза, а в 2012-м планируется организовать междугородный праздник – с приглашением гостей из других муниципальных округов.

На время дедморозовского марша движение по улице Крестовой перекрывается, и рыбинцы всех возрастов получают прекрасную возможность сопровождать красно-сине-белую колонну, отвечая на приветствия главного Деда Мороза из Великого Устюга, который ради такого случая специально приехал из своей вотчины на встречу со своими коллегами.

...В 2010 году Рыбинск был вполне заснежен, и главный Дед Мороз передвигался по центральной магистрали на фирменном снегоходе «Тайга». Его подарил «Почте Деда Мороза» производитель этих машин, рыбинский завод «Русская механика». За 40 лет он выпустил уже более 400 тысяч снегоходов, освоил много их новых модификаций. В декабре 2011-го зимнюю феерию с фристайлом на этих машинах Дед Мороз наблюдал на стадионе «Сатурн». Но вот самому ему проехать на снегоходе по проспекту не довелось – в городе не было снега. Поэтому он ехал по Рыбинску на разукрашенном в новогоднем стиле МАЗе. А его рыбинские сподвижники в разноцветных шубах, красных, синих,

голубых, желтых, белоснежных и расписных, шествовали пешком до главной елки города.

На городской площади их ожидали более пяти тысяч рыбинцев и тех, кто специально приехал в город на предновогодний праздник. Дед Мороз всея Руси поздравил горожан с праздником. На сцене к нему присоединились 36 маленьких морозиков из рыбинских детских садов. У каждого в руках – светящаяся волшебная палочка! В опустившихся на Рыбинск сумерках они по команде Деда Мороза зажгли огни на 30-метровой ели. Это своеобразная точка отсчета – город к празднованию Нового года готов.

Главный Дед Мороз раздал подарки, а ведущий пригласил главу города Юрия Ласточкина. И... на сцене появился еще один Дед Мороз.

– Наш Рыбинск, конечно, очень веселый город, но, к сожалению, Дед Мороз на сцене должен быть только один! – сказал глава города и, сняв с себя бороду и шапку, обратился к рыбинцам: – Я поздравляю вас с наступающим праздником, который, я уверен, принесет новые надежды, мир и счастье! Традиция шествия Дедов Морозов в Рыбинске будет продолжена. И ряды волшебников будут расти. Город готов к любым рекордам и к таким тоже! Муниципальный совет принял бюджет города, грянут большие пере-





мены – в области образования, здравоохранения, благоустройства, спорта – в том, что действительно нужно горожанам! Впереди – целый 2012 год, и всем нам нужно как следует поработать в новом году!

Главу города поддержал и главный Дед Мороз страны: «Приеду к вам и третий, и четвертый раз! В Рыбинске мне любо!» Мероприятие продолжили выступления рыбинских музыкальных коллективов и новогодняя дискотека. По общему мнению, праздник получился.

Вот так, своими руками, рыбинцы утверждают традиции, создают имидж и репутацию города. Накануне Нового года 16 новогодних елей украшаются огромными деревянными рыбами. Сувенирных обитателей Волги – стерлядей, карасей, окуней, щук, судаков, налимов, пескарей, лещей – производит рыбинская компания «Оффисина». Ее продукция теперь известна не только в России, но и в мире. В декабре 2011 года на самых обычных деревьях в разных микрорайонах города появилось около трех тысяч пластмассовых шаров. Атмосфера предпраздничного Рыбинска привлекает не только жителей, но и гостей из других городов, российские СМИ. Нашествие Дедов – одна из составных частей городского маркетинга, которым серьезно занимаются в администрации Рыбинска. По отзывам представителей российских туристических агентств из Москвы, Санкт-Петербурга, Петрозаводска, специализирующихся на включении в туристическую карту России новых маршрутов, и журналистов, они увидели мероприятие европейского уровня.

Фото: администрация города Рыбинска



Мэр города Юрий Ласточкин с маленьким Дедом Морозом

Снегоход не роскошь, а средство жизнеобеспечения

В конце прошлого 2011 года ОАО «Русская механика» отметило 40-летний юбилей. За это время компания сумела не просто войти в рынок, но и стать первопроходцем в совершенно новой отрасли машиностроения, стать ведущей силой отечественного снегоходостроения. На сегодня «Русская механика» — безусловный лидер российского снегоходного рынка, контролирующий более его половины, а с 2008 года — единственный в России производитель снегоходной техники. Собеседник «Губернского делового журнала» — генеральный директор ОАО «Русская механика» Валерий Караваев. | Ольга Иоффе

Валерий Михайлович, откройте секрет успеха и долголетия.

— Думаю, его и нет. Российские условия в любой экономической ситуации сами по себе определяют потребительский спрос на снегоходную технику, мы же лишь тщательно анализируем его тенденции и внимательно прислушиваемся к конкретным запросам потребителей, стараясь оперативно на них реагировать. К слову, этому в значительной мере способствуют накопленный за четыре десятилетия опыт, мощнейшая конструкторско-производственная база и, конечно же, сплоченный коллектив единомышленников и профессионалов своего дела, влюбленных в снегоход.

Секрет здесь, да и то относительный, кроется, пожалуй, лишь в правильной оценке самой ситуации и прогнозировании ее динамики с вытекающими из этого стратегическими действиями. Это уже прерогатива сильной управленческой команды компании.

— ОАО «Русская механика» имеет довольно узкую специализацию. Вы уже 40 лет выпускаете снегоходы «Буран» и «Тайга». «Буран» — это уже легенда, достойная, вероятно, Книги рекордов Гиннесса. Однако нельзя жить одной, даже самой удачной разработкой. В каком направлении идет развитие предприятия?

— Говорить о том, что ОАО «Русская механика» — узкоспециализированное предприятие, ошибочно. Сегодняшний модельный ряд снегоходной техники — это уже далеко не только «Буран» и «Тайга». Сегодня мы предлагаем нашему потребителю легкие утилитарные снегоходы ТIKSY (Тикси), в стадии завершения формирования семейства легких бюджетных снегоходов, предназначенных, в первую очередь, для рыбаков и жителей сельской местности, под символическим названием «Рыбинка», а также первые отечественные детские снегоходы.

Да и легендарный «Буран» постоянно модернизируется, повышаются его потребительские качества и, в первую очередь, ходовые характеристики. К примеру, в текущем сезоне ОАО «Русская механика» выводит на российский рынок «Буран» с четырехтактным двигателем, у которого существенно снижен расход топлива.

Еще в 2007 году дан старт процессу диверсификации бизнеса компании, когда было освоено скорочное производство мототехники всепогодного и летнего циклов эксплуатации. И это направление успешно развивается. На текущий момент в арсенале компании целый модельный ряд мотовездеходной техники.



Валерий Караваев,
генеральный директор
ОАО «Русская механика»

Например, РМ 500 — совершенно новый, уникальный для России продукт, являющийся сто-процентной разработкой ОАО «Русская механика», единственный сегодня мотовездеход, имеющий сертификат, свидетельствующий о российском происхождении. Машина прошла сертификационные испытания, к началу будущего летнего сезона, то есть в феврале-марте 2012 года, поступит в продажу. Это базовая модель, на основе которой в ближайшее время появится целая линейка малой внедорожной техники с разнообразным навесным оборудованием.

— На многих российских территориях снегоход — «не роскошь, а средство передвижения». В то же время машины от «Русской механики» — недорогие. На какого потребителя вы ориентируетесь?

— Снегоход, действительно, не роскошь и даже не просто средство передвижения — это зачастую средство жизнеобеспечения, без которого порой невозможна жизнедеятельность человека.

Ценовой диапазон продукции от 60 до 360 тысяч рублей обеспечивает возможность выбора и приобретения снегохода людям, имеющим любой стабильный доход. Сегодня спектр продукции компании достаточно широк и представлен различными модификациями — от «Рыбинки» в эконом-классе до флагмана — снегохода «Тайга Барс 850», относящегося уже к премиум-классу.

Кроме того, в партнерстве с ведущими российскими банками нами реализуются программы потребительского кредитования, специализированные непосредственно под покупку снегохода или мотовездехода производства ОАО «Русская механика».

Таким образом, сегодня мы способны удовлетворить запросы практически всех потребительских сегментов.

— У «Русской механики» — сильные международные конкуренты. Как удается поддерживать имидж и лидерство компании?



— Действительно, зарубежные производители являются достойными конкурентами, но тем большее удовлетворение получает коллектив российского производителя, лидирующего среди них.

А успех, с точки зрения имиджа и лидирующих позиций предприятия, работающего на потребительском рынке, кроется, в первую очередь, в качественном обслуживании своих потребителей в широком смысле. Здесь, безусловно, соответствие выпускаемой продукции запросам и ожиданиям клиентов, высокий уровень качества и надежности техники, предоставление качественного сервиса — от квалифицированной консультации при выборе модели в дилерском центре до последующего технического обслуживания. Сегодня только на территории России функционируют порядка 80 официальных дилеров компании с сертифицированными сервисными центрами, более чем 140 центров продаж техники ОАО «Русская механика» и запасных частей к ней. Все проводимые нами пробеги, помимо тестирования и испытаний техники, имеют своей целью прямой контакт с потребителем. Это приносит свои плоды.



ОАО «Русская механика»

152914, Ярославская область,

г. Рыбинск, ул. Толбухина, 22

Телефоны (4855) 32-03-33; 32-03-00

Факс (4855) 32-03-34; 32-03-01