

На Российско-Украинском межрегиональном форуме, состоявшемся в Екатеринбурге, российские и украинские губернаторы договорились о развитии взаимовыгодного сотрудничества  
стр. 11



Вячеслав  
Тимченко  
стр. 30

Станислав  
Наумов  
стр. 33

Учредитель:  
ООО «Компания «Реал-Медиа»  
Генеральный директор:  
Виктор УСЕНКО  
Издатель:  
ООО «Издательский дом  
«Губернский»  
Директор: Сергей ЛЫХИН  
Редактор: Владимир ПАЦИЯ  
Выпускающий редактор:  
Ирина ВИЛЬХОВАЯ

Обозреватель: Валерий БОРИСОВ  
Макет: Игорь ЧЕРЕПАНОВ  
Дизайн, верстка: Ксения СЕККЕР  
Менеджеры: Елена КУЛДЕЕВА,  
Алена ИВАНОВА, Светлана СЕКА-  
ЧЕВА, Елена БОНДАРЕВА  
Корректура: Ирина ВОЛОДИНА  
Компьютерные технологии:  
Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО,  
Андрей УСТЮГОВ

На первой странице обложки –  
статс-секретарь – замминистра  
Юрий ОСИНЦЕВ (слева) и министр  
Минрегионразвития Виктор  
БАСАРГИН. Фото: Григорий СыСОЕВ  
(ИТАР-ТАСС)

В издании использованы  
иллюстрации из архива  
редакции, а также полученные  
от представленных в журнале  
предприятий и физических лиц.  
Адрес издателя и редакции:  
117107 Москва, Варшавское  
шоссе, 28 а, строение 1, офис 14  
Телефон/факс (495) 933-25-31  
E-mail: msk@real-media.ru,  
gdj@real-media.ru  
www.guberskiy.ru  
Представительства:  
в Екатеринбурге –  
(343) 371-50-27, 359-80-50  
Факс (343) 371-50-27

Журнал зарегистрирован  
Федеральной службой по надзору  
за соблюдением законодательства  
в сфере массовых коммуникаций  
и охране культурного наследия  
15 декабря 2006 г.  
ПИ № ФС77-26454

Номер подписан в печать  
08.11.2010 г.  
Отпечатано в Типографии АМБ  
(620026, г. Екатеринбург,  
ул. Розы Люксембург, 59)  
Заказ № 3068.  
Общий тираж – 6 000 экз.  
Отпечатано в соответствии  
с качеством предоставленного  
оригинал-макета.  
За содержание рекламных  
публикаций ответственность  
несут рекламодатели.  
Рекламуемые в издании товары  
подлежат обязательной серти-  
фикации.  
Цена договорная.  
При перепечатке материалов  
и использовании их в любой  
форме, в том числе и в электрон-  
ных СМИ, ссылка на «Губернский  
деловой журнал» обязательна.  
— материал опубликован на  
правах рекламы.

## 2 | Факт и комментарий

### Стратегия развития Форум

## 4 | Устойчивое развитие как фактор эффективного управления территорией

### Инвестиции и сотрудничество

#### Инвестиционный итог Орловского форума

## 6 | Общий объем инвестиций по подписанным соглашениям на Втором Орловском экономическом форуме — порядка 40 млрд рублей

## 8 | Цель стратегии — новый уровень жизни

### Внешние связи

## 11 | Добрососедские отношения

## 12 | Урал и Латинская Америка становятся ближе

## 14 | Факт и комментарий

### Тема номера Hi-tech

#### Инновационный лифт

## 16 | Основной технологический потенциал переместился из государственной системы в рыночные структуры Соревнование на микроуровне

## 18 | От уровня развития микроэлектроники напрямую зависят не только уровень и перспективы развития всей экономики, но и степень безопасности государства

### Нанотехнологии

## 21 | Нанокластер Среднего Урала

## 23 | Водородная энергетика в России

## 24 | Факт и комментарий

### Муниципальная Россия Форум

#### Россия — глобальный проект

## 26 | На Третьем Национальном инвестиционном форуме «Муниципальная Россия-2010» будут обсуждаться проблемы и перспективы создания инновационной муниципальной экономики и модернизации экономики России

### Опыт местного самоуправления

## 27 | Что для муниципалитета — главная цель

### Президентский совет

## 28 | За новое качество и культуру быта

### Горизонтальные связи

## 30 | Межмуниципальное хозяйственное сотрудничество: проблемы и перспективы

### Новая городская среда

#### Технологические инновации и развитие городов: вклад России

## 33 | Глобальная конкурентоспособность городов в XXI веке будет определяться уровнем развития в них инновационных экономик

## Партнерство

## 36 | Успех России — в государственно-частном партнерстве

### Возрождение традиций

## 40 | Благотворительность — привилегия благородных

### Развитие регионов Модернизация

## 44 | Приоритеты развития экономики — модернизация промышленности

### IT-технологии

#### ... Плюс информатизация всего региона

## 46 | Развитие электронных услуг призвано повысить эффективность управления органов власти

### Промышленная безопасность

#### Безопасность жизнедеятельности — принцип промышленной модернизации

## 48 | Одним из основных объектов проявления угроз безопасности жизнедеятельности оказывается сам человек

## 49 | Платформа для инновационного развития

### Машиностроение

## 50 | Машиностроение Южного Урала — курс на инновации

## 51 | Продукция федерального значения

## 52 | Как сделать трактор XXI века

## 54 | «Станкомаш»: 75 лет борьбы за мир

## 55 | Аналогов конструкциям в мире нет

## 56 | Мирная продукция военного завода

## 57 | Качественные автомобили – самому взыскательному потребителю

## 58 | Стандарты качества уральских танкостроителей

### Инфраструктура территорий

#### Рациональное природопользование

#### Стратегия безопасного будущего

## 60 | Организация рационального природопользования становится приоритетной для государства

## 61 | Ключевые векторы экополитики Хабаровского края

## 63 | Высокие технологии лесопереработки

## 66 | Рыбное место

#### Качество жизни

## 68 | Качество жизни человека во многом зависит от состояния среды, в которой он живет

## 70 | «Шувалово»: животноводство по-европейски

## 72 | Перспективы костромских недр

## 74 | Высокая отдача экологических проектов

## 75 | Модернизация на благо окружающей среде

### Дорожное строительство

## 76 | Трудные дороги Севера

### Summary



## Председатель Совета Федерации Сергей Миронов посетил Сергиево-Посадский детский дом для слепоглохих.

### Президент РФ

**Что стоит за неисполнением поручений**  
*Дмитрий Медведев провел совещание по вопросам исполнения поручений Президента РФ.*

На совещании было рассмотрено выполнение ряда поручений главы государства по следующим направлениям: исключение необоснованного роста тарифов за жилищно-коммунальные услуги, готовность ЖКХ к зиме, преобразование государственных корпораций, эффективность использования бюджетных средств при госзакупках, обеспечение жильем ветеранов Великой Отечественной войны.

Дмитрий Медведев поручил своим полпредам в федеральных округах и Министерству регионального развития внимательно следить за уровнем тарифов на коммунальные услуги во всех регионах страны. Президент заявил о необходимости ускорить принятие закона о деятельности госкорпораций, подчеркнув, что их работа должна осуществляться строго под контролем государства на прозрачных принципах. Президент потребовал применять самые жесткие наказания, вплоть до длительных сроков заключения, для тех, кто наживается на государственных закупках. В сфере госзакупок заключается 10 млн контрактов, сказал Президент, и значительная часть из них содержит нарушения.

Как сообщил Генеральный прокурор Юрий Чайка,

в ходе выполнения поручений Президента РФ с начала 2010 года выявлены 27 тысяч нарушений закона, более 7700 должностных лиц привлечены к административной ответственности, возбуждено более 100 уголовных дел.

По итогам видеоконференции президент сформулировал ряд поручений своим полпредам, правительству и главам регионов.

### Правительство России

**Как будем прирастать Сибирью**

*Председатель Правительства Российской Федерации Владимир Путин провел совещание по реализации первоочередных инвестиционных проектов в Сибирском федеральном округе.*

Наша цель состоит в том, чтобы за десять лет сформировать за Уралом более высокие стандарты жизни, сделать Сибирь по-настоящему привлекательной для людей, — сказал Владимир Путин. — Сибирским регионам потребуется, по сути, новая индустриализация, в рамках которой они смогут реализовать свои конкурентные преимущества. Они известны: это и развитие Сибири как сырьевой базы, развитие новых индустриальных высокотехнологичных кластеров, развитие Сибири как одного из наиболее привлекательных туристических регионов Российской Федерации.

Министр регионального развития Виктор Басаргин,

выступая на совещании, отметил, что в рамках Стратегии социально-экономического развития Сибири было определено более 200 базовых инвестиционных проектов. В ходе совместной работы с экспертами был сформирован перечень первоочередных инвестиционных проектов Сибирского федерального округа, включающий 27 проектов из 12 субъектов Федерации. Их общий объем финансирования составил около 1,8 трлн. рублей, в том числе за счет федерального бюджета — более 200 млрд рублей, региональных бюджетов — почти 20 млрд рублей, частных инвесторов — более 1,5 трлн рублей.

В перечень первоочередных вошли: 10 проектов по созданию транспортной и энергетической инфраструктуры, 4 проекта по освоению минерально-сырьевой базы, 3 — по созданию туристско-рекреационных кластеров, 4 — по созданию инновационной инфраструктуры и промышленных кластеров на основе высоких технологий, 3 — агропромышленного и деревообрабатывающих секторов. Отдельную группу формируют 3 проекта строительства объектов социальной инфраструктуры и жилищного строительства.

Большинство первоочередных проектов Сибирского федерального округа, отметил глава Минрегиона, характеризуются высокой степенью реализационной готовности и проработки.

### Совет Федерации

**Отстоим ли социальное государство**

*Председатель Совета Федерации Сергей Миронов выступил против сокращения расходов социальных фондов.*

Правительством уже внесены проекты бюджетов соцфондов, согласно которым сокращаются расходы на выплату больничных, декретных и детских пособий.

Категорически не согласен с тем, что сокращение расходов социальных фондов следует рассматривать как антикризисную меру, — заявил Председатель Совета Федерации, комментируя соответствующие предложения Правительства РФ. Если предлагаемое сокращение станет реальностью, то это только усугубит последствия кризиса, уверен Сергей Миронов, и как раз для тех, кто от него особенно пострадал — для миллионов наемных работников, о которых государство в период самых больших проблем и так не сильно позаботилось.

Сергей Миронов считает, что эти планы являются прямым покушением на одно из основополагающих конституционных положений. Он напомнил, что Российская Федерация является социальным государством. Уже поэтому они неприемлемы, подчеркнул глава СФ.

Сергей Миронов напомнил, что, согласно внесенным правительством проектам бюджетов социальных фондов, будут значительно сокращены расходы на выплату больничных, декретных и детских пособий.



# Стратегия развития



## Форум

стр. 4

## Инвестиции и сотрудничество

стр. 6

## Внешние связи

стр. 11

# Устойчивое развитие как фактор эффективного управления территорией

18–19 октября в Санкт-Петербурге состоялся IX Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России». Основная дискуссия на форуме развернулась по теме: «Стратегии модернизации и модернизация стратегий». В форуме участвовали более 800 человек – представителей федеральных органов власти, исполнительных и законодательных ветвей власти всех субъектов РФ, ряда муниципалитетов, а также представители бизнеса, научного и экспертного сообществ и журналисты.

**Н**а открытии форума были объявлены победители Общероссийского ежегодного конкурса региональных стратегий и программ социально-экономического развития среди субъектов РФ в 2010 году «Регионы России: от кризиса к развитию», старт которому был дан 7 июня. Организаторами его выступили Государственная Дума, Министерство регионального развития РФ, Министерство экономического развития РФ, Институт регионов.

Мы хотели бы отметить победителей в номинации «За обеспечение конкурентоспособности региональной экономики» по совокупности результатов, полученных участниками в номинациях 1–6. Ими стали:

**I место** — Томская область,

**II место** — Республика Татарстан,

**III место** — Тюменская область.

И победителей в номинации «За эффективную реализацию городских стратегий развития»:

**I место** — Краснодар (Краснодарский край),

**II место** — Сургут (Ханты-Мансийский автономный округ — Югра),

**III место** — Хабаровск (Хабаровский край).

Всего же победителей в 9 номинациях было около 27.

Первый заместитель председателя Комитета Государственной думы по делам Федерации и региональной политики **Галина Изотова** отметила, что в прошлом году Конкурс региональных стратегий и программ был направлен на поддержку инициатив, которые позволяют регионам позиционировать себя, показать качество своей работы в условиях кризиса.



Пленарное заседание, день 2-й

В этом году, по мнению субъектов Российской Федерации, федерального экспертного сообщества, конкурс является перспективной формой работы по стимулированию и развитию механизмов стратегического планирования, распространению опыта формирования условий для посткризисного развития регионов, способствует выявлению новаций и эффективных антикризисных решений социально-экономических задач регионального развития в текущих экономических условиях.

На форуме прошло 27 различных мероприятий, включая три пленарных заседания, «круглые столы», дискуссии, семинары. Было сделано около 200 докладов и выступлений.

Первый день форума открылся пленарным заседанием «Модернизация России: вызов для регионов». С 10 часов

утра в зале шли обсуждения и дебаты на тему развития регионов, инструментов для введения инноваций и использования опыта зарубежных стран.

В президиуме заняли места: депутат государственной Думы Федерального собрания РФ Галина Изотова, губернатор Мурманской области **Дмитрий Дмитриенко**, заместитель полномочного представителя Президента РФ в Дальневосточном округе **Александр Левинталь**, вице-губернатор Санкт-Петербурга **Михаил Осеевский**, руководитель департамента Организации экономического сотрудничества и развития **Рольф Альбер**.

Одна из актуальных тем, прозвучавших на заседании, и интерактивная дискуссия были посвящены «Новому образу Санкт-Петербурга в 2020 году». Вице-губернатор Санкт-Петербурга Михаил Осеевский отметил, что «город более

Фото: Сергей Лыкин

всего заинтересован сейчас в кадровом потенциале, в людях, обладающих высоким уровнем развития человеческого капитала».

Участники дискуссии поддержали тезис о том, что современные города все более заинтересованы в тех отраслях экономики, которые предполагают использование высококвалифицированных кадров. Это автомобилестроение, фармацевтика и ряд других сфер. Сейчас наблюдается глобальная конкуренция за талантливых, умных пассионариев, — отметил Осеевский. И это конкуренция не между странами, а между крупными мегаполисами. В финале своего выступления он предложил участникам форума «вернуться к стратегии «Пяти И», провозглашенной Президентом РФ **Дмитрием Медведевым**: Институты, Инвестиции, Инновации, Инфраструктура, Интеллект».

— В отечественной экономике укрепляются тенденции, характерные для экономически развитых стран: увеличение интеллектуальной составляющей в результатах любого производства, формирование экономики знаний, тотальная информатизация современного общества, развитие сетевых форм организации, опережающее развитие сферы услуг, исчерпание традиционных источников социально-экономического роста, — отметила в своем выступлении председатель правительства Пензенской области **Ольга Атюкова**. — В этих условиях все более актуальным становится поиск новых путей и решающих факторов повышения конкурентоспособности регионов...

Большой интерес в программе вызвали мероприятия, организованные Минрегионом России. Министерство представило проект методических рекомендаций по разработке стратегий субъектов федерации и подходы к решению проблем моногородов. Три мероприятия были посвящены развитию макрорегионов: это — Дальний Восток, Северо-Запад и Северный Кавказ.

Министерство экономического развития вынесло на свои мероприятия темы социального партнерства, брендинга, кластерной политики, инновационной инфраструктуры, развития приморских территорий.

Внешэкономбанк в рамках форума провел семинар о государственно-частном партнерстве.

Правительство Санкт-Петербурга организовало два мероприятия. К одному

из них участники форума проявили особый интерес — в рамках интерактивной дискуссии прошло обсуждение необычного формата и основных идей новой концепции развития Санкт-Петербурга.

Сильная международная составляющая форума представлена мероприятиями по европейскому пространственному планированию (с участием руководства СЕМАТ), приграничному сотрудничеству. Совместно с ОЭСР подготовлены два обсуждения международного опыта в сфере развития моногородов и малонаселенных территорий.

Леонтьевский центр с партнерами инициировал «круглый стол», посвященный рассмотрению возможностей культуры и туризма как факторов экономического развития. Оживленная дискуссия прошла на «круглом столе», где анализировались влияние стратегического планирования на социально-экономическое развитие и презентация книги «Стратегирование-2010: лидеры рынка», в которой рассматриваются позиции ведущих консультантов по поводу содержания стратегического планирования и состояния рынка заказов на консультационные услуги по стратегированию.

Следует также отметить два «круглых стола», посвященных лучшей практике соответственно регионального (организатор — Государственная Дума) и муниципального (организатор — Институт экономики города) стратегирования. Два мероприятия прошли в режиме экспертной панели: на первой дискутировались вопросы ресурсоэффективного города, а на второй — ключевые аспекты управления реализацией стратегий.

Основная цель форума, как ее заявили организаторы, — выработка совместного понимания целей, задач и направлений модернизации экономики, общества и государства нашей страны в преломлении к проблематике регионального и локального развития. В ходе профессиональной дискуссии необходимо было прояснить содержание модернизации России и роль регионов в этом процессе, обсудить направления модернизации региональных стратегий и процессов стратегического планирования.

На форуме прошли обсуждения, посвященные роли регионов и городов в процессах модернизации России, проблемам моногородов.

Вопросам, связанным с устойчивым развитием крупных городов, посвятил свое выступление **Александр Штукарев**,



Заместитель главы Екатеринбурга Александр Высокинский и глава Шахтинска Ростовской области Игорь Сорокин

первый заместитель главы Волгограда. Он отметил, что эту проблему необходимо рассматривать с двух точек зрения. Во-первых, изнутри, рассматривая город как самостоятельную систему и отдавая предпочтение внутренним факторам, обеспечивающим устойчивость муниципального образования как такового. Во-вторых, извне, рассматривая муниципальное образование как элемент более сложной системы — региона, страны, мира в целом — и обращая внимание, прежде всего, на внешние факторы, вносящие вклад в обеспечение устойчивости города. В своем докладе он остановился на основных слагаемых устойчивого развития современного российского мегаполиса, на примере Волгограда.

Были рассмотрены на форуме вопросы совершенствования региональной политики в РФ, процессы формирования законодательного обеспечения стратегического планирования и успехи, и неудачи территориального стратегического планирования последних лет. Часть мероприятий была посвящена обсуждению инструментов и методических подходов к консолидации финансовых ресурсов для реализации стратегических планов и разработки стратегий субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. Одной из важных участников форума сочли проблему согласования стратегий и инвестиционных программ разного уровня, синхронизации социально-экономических и пространственных плановых документов и уделили ее обсуждению должное внимание. Были рассмотрены также необходимость формирования нового стандарта региональных и муниципальных стратегий; передовой международной опыт регионального развития и стратегического планирования.

Фото: Сергей Лыкин

# Инвестиционный итог Орловского форума

Второй Орловский экономический форум оказался значимым событием не только для области. О практике реализации перспективных инвестиционных проектов на Орловщине было интересно узнать участникам и гостям форума из других областей центральной России, из Якутии, Татарстана, Беларуси, Украины. Проявили к ней интерес и делегации из Германии, Франции, Италии. | Текст: Владимир Пация

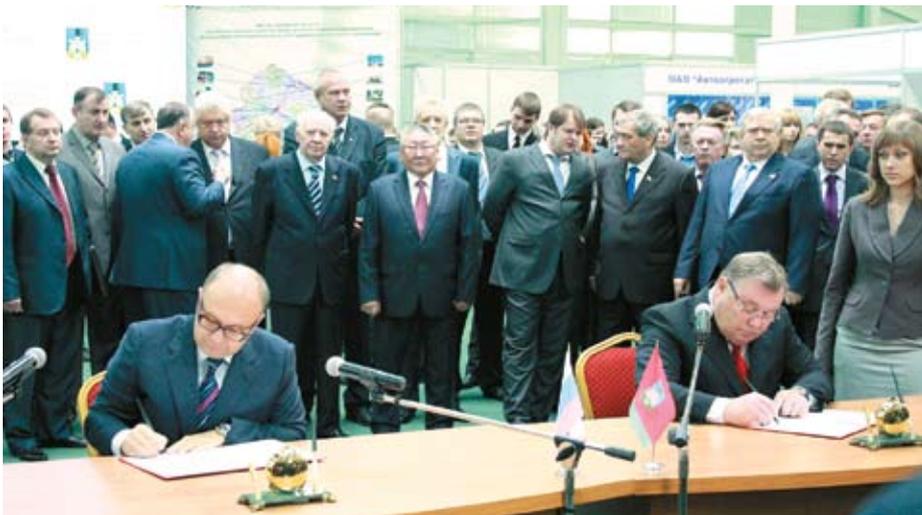
**Н**а форуме были представлены сотни предприятий, выпускающих современную продукцию, а в ходе его работы установлены новые крепкие экономические связи, подписан ряд инвестиционных соглашений, реализация которых даст мощный толчок для развития многих отраслей экономики.

В частности, было подписано соглашение о сотрудничестве между правительством Орловской области и ОАО «МРСК Центра» по развитию электросетевого комплекса региона и обеспечению надежного электроснабжения потребителей. В течение ближайших пяти лет планируется инвестировать в электросетевой комплекс области более 7 млрд рублей. В перспективе это даст возможность для реализации новых крупных экономических проектов.

Губернатор Орловской области **Александр Козлов** отметил, что пуск второй очереди подстанции «Западная» — весьма значимое событие в развитии региональной энергетики, определяющее бесперебойную и надежную работу системообразующей сети орловской энергосистемы и дающее новые возможности подключения потребителей как в областном центре, так и за его пределами.

Также было подписано соглашение с фармацевтической компанией «Санофи-Авентис Россия» о расширении производства инсулинов. Отмечая это событие, Александр Козлов отметил: «Мы не гонимся за количеством проектов, важно их реальное выполнение. Инвестиции очень важны для нашего региона» и выразил надежду, что все соглашения, заключенные на форуме, будут выполнены.

Работа форума началась с осмотра экспозиции выставки инвестиционных проектов и образцов перспективной продукции предприятий Орловской области, организованной на открытой площадке спорткомплекса «Мега-ГРИНН».



Губернатор Орловской области Александр Козлов (справа) подписал в дни форума инвестиционных проектов на 40 млрд рублей

Выставка традиционно включала в себя несколько разделов. Свою продукцию и перспективные инновационные проекты представили промышленные и строительные предприятия, инвестиционные компании, реализующие долгосрочные проекты в сфере агропромышленного комплекса региона, генерирующие компании. В выставке также принимали участие банки, предлагающие новые схемы кредитования для малого и среднего бизнеса, также были представлены проекты, касающиеся здравоохранения, образования, науки, и другие.

Свою продукцию представили промышленные предприятия «Ливнынасос», «Электромаш», «Автоагрегат», «KERAMA MARAZZI» («Велор») и другие. Также в работе выставки приняла участие крупнейшая в области строительная организация «Орелстрой».

Впервые на выставке инвестиционных проектов были экспозиции муниципальных образований области, включавшие в себя инвестиционные паспорта городов и районов области, предлагающие полную информацию о социально-экономическом

состоянии территорий, инвестиционных возможностях. Города Орел, Ливны, Мценск, Малоархангельский, Ливенский, Колпнянский, Глазуновский, Урицкий и другие районы представили информацию об имеющихся ресурсах для развития отраслей АПК, промышленности, социальной сферы, туризма; экологические проекты, направленные на защиту окружающей среды.

О своих успехах и дальнейших планах, касающихся развития аграрного производства на Орловщине, рассказали представители инвестиционных компаний «Эксима», «Московский индустриальный банк», «Моссельпром» (запланировано строительство новых животноводческих помещений, элеватора, завода по переработке рапса, завершение строительства мясоперерабатывающего предприятия; объем инвестиций — несколько млрд рублей), «Щелково Агротех» и других.

После осмотра экспозиции выставки инвестиционных проектов и образцов перспективной продукции предприятий Орловской области состоялось

подписание соглашений о сотрудничестве правительства области с инвестиционными компаниями. Их в этом году было подписано более тридцати. Самые крупные из соглашений — с госкорпорацией «РОСНАНО», о создании центров позитронно-эмиссионной и компьютерной томографии; с компанией «ОрелСтройТех», о строительстве цементного завода в Верховском районе (объем инвестиций — 17 млрд рублей); с компанией «Алроса» (объем инвестиций — 2,5 млрд рублей). Заключен ряд соглашений в сфере АПК, в частности, со Знаменским СГЦ (4 млрд рублей), с «Орелсельпромом», а также Московским индустриальным банком («Орелагроинвест»). В рамках форума заключено соглашение о научном сотрудничестве между правительством области и Московским государственным институтом международных отношений Министерства иностранных дел РФ.

Выступая на Орловском экономическом форуме, губернатор области Александр Козлов подчеркнул: «Самое главное, чего мы ждем от новых инвестиционных проектов, — это работа для орловцев, зарплата, ну и, конечно, использование сырья, которое у нас есть. К примеру, «KERAMA MARAZZI» будет в два раза увеличивать производство из-за того, что у них нет таких месторождений высококачественной глины, как у нас. Для инвестора очень выгодно это производство — это с одной стороны. С другой (а для меня важно доверие инвесторов к областной власти) — мы должны создать преференции эффективному бизнесу: должны строить дороги,



Торжественное открытие II Орловского экономического форума

сделать максимально дешевым подключение электроэнергии, решать газовые проблемы и так далее. Регистрация и оформление документов, выделение земельных участков... — это все очень важно: ведь если эти вопросы будут решаться годами, никто к нам не придет. Надо делать это в течение десяти дней, все решать максимально быстро. Вот это тоже один из аспектов сотрудничества — как бы сигнал инвесторам, что у нас нет никаких проволочек и никто здесь бизнес не «кошмарит». Мы просто даем людям работать, предоставляем для этого все условия. И третье — инвестиционные компании работают во многих районах нашей области, а переработка в регионе практически отсутствует. Поэтому мы сейчас делаем упор на эту отрасль, чтобы можно было то, что производим, перерабатывать и поставлять на прилавки в торговую сеть, которая бы закупала продукцию, минуя

посредников. И строительство рынков, конечно, должно вестись, в первую очередь, для сельхозтоваропроизводителей.

Нынешний форум будет более существенно влиять на развитие инвестиционного климата. И сегодня я хочу инвесторам открыто сказать, что мы их всех приглашаем с удовольствием. Пусть приходят: все, что от нас зависит в плане благоприятных условий для бизнеса, мы сделаем, это для нас главная задача».

В ходе работы форума также подписано соглашение о сотрудничестве между городской администрацией и ОАО «Северсталь-метиз» по развитию промышленного потенциала города Орла на базе Индустриального парка и развитию культурной жизни Северного района. Основные направления сотрудничества касаются работы над изменением областного законодательства в целях привлечения инвестиций, повышения инвестиционного потенциала области, города и Индустриального парка, а также объединения усилий по решению ряда важных городских проблем. К примеру, развитие городской системы водопользования и строительство в перспективе замкнутого цикла на территории Индустриального парка, что позволит снизить вредное воздействие на окружающую среду.

Общий объем инвестиций по подписанным соглашениям на Втором Орловском экономическом форуме — порядка 40 млрд рублей. Инвесторы не боятся приходить со своими деньгами в регион. Напротив, идут сюда охотно. Они на собственном опыте убедились в том, что инвестиции в Орловщину — это инвестиции в развитие, успешное будущее.



На стендах орловских предприятий

# Цель стратегии – новый уровень жизни

Долгосрочное развитие Курганской области определяет Стратегия социально-экономического развития области до 2020 года.

Стратегию разрабатывали совместно ученые и специалисты ГНИУ «Совет по изучению производительных сил» Минэкономразвития России и РАН, и она была утверждена распоряжением правительства Курганской области «О Стратегии социально-экономического развития Курганской области до 2020 года».

Основной стратегической целью долгосрочного развития области является повышение уровня и качества жизни населения на основе эффективного использования человеческого и инновационно-инвестиционного потенциала, обеспечивающих устойчивое развитие и конкурентоспособность области, увеличение продолжительности жизни населения.

— Основные наши преимущества, — говорит губернатор Курганской области **Олег Богомолов**, — уникальное географическое положение и человеческие ресурсы. Однако в реализации общегосударственных интересов Зауралья занимает свое определенное место. Это вопросы продовольственной, национальной и экологической безопасности, проблемы уничтожения химоружия, организация и поддержка транспортных коридоров, участие в развитии нефтегазового комплекса, науки, образования, здравоохранения, поддержка социальной стабильности...

Основой конкурентной политики в области, дальнейшего повышения конкурентоспособности призвана стать разработанная региональная программа развития конкуренции в Курганской области на 2010—2012 годы, основная цель которой — создание благоприятных и равных условий для конкуренции на товарных рынках в приоритетных сферах экономики, реализации инновационных приоритетов развития области, — концентрирующая усилия на таких направлениях, как инвестиции, институты, инновации, инфраструктура, интеллект.

Прежде всего, действия сконцентрированы на постепенном переходе на



Губернатор Олег Богомолов на площадке строительства Курганской ТЭЦ-2 в рамках выездного штаба

инновационную траекторию развития, нацеленную на формирование инвестиционной привлекательности региона, становление малого и среднего бизнеса, создание новых инновационных предприятий, модернизацию производственного комплекса, повышение энергоэффективности, поддержку потребительского спроса.

По итогам 2009 года Курганской области удалось сохранить позитивные тенденции в развитии. Достижению таких результатов способствовали неплохие темпы роста в 2007—2008 годах основных социально-экономических показателей.

Для поддержки инвестиционной деятельности сформирована нормативная правовая база. Законы Курганской области «Об инвестиционной деятельности в Курганской области, осуществляемой в форме капитальных вложений», «О государственно-частном партнерстве в Курганской области», постановление правительства области «О формирова-

нии сводного реестра инвестиционных площадок на территории Курганской области».

Кроме того, в Курганской области сформированы и утверждены сводный реестр инвестиционных площадок и каталог свободных инвестиционных площадок, обеспеченных полным или частичным объемом необходимой инфраструктуры (125 перспективных площадок), которые могут представлять интерес для потенциальных инвесторов, в первую очередь, с целью создания новых производств, имеющих значение для социально-экономического развития Курганской области.

В настоящее время реализуются четыре инвестиционных проекта, включенные в реестр: производство цветного литья, ООО «Проснаб-ЗАТЭ»; строительство завода по производству стальных образцов (колотой и литой дроби), ЗАО «ВА-Курган»; производство оцинкованных металлоконструкций, ООО «Шадринский завод металлокон-

струкций»; производство алюминиевых теплообменников, ОАО «Шадринский автоагрегатный завод».

Для инвесторов действуют особые льготы. Они освобождены от уплаты налога на имущество на срок окупаемости инвестиционного проекта, но не более 3 лет, для них установлены ставки налога на прибыль в размере 13,5% с момента начала производственной деятельности до момента выхода на проектную мощность, но не более чем на 3 года, и налоговые ставки по транспортному налогу в размере 50% от соответствующих налоговых ставок на срок окупаемости инвестиционного проекта, но не более 3 лет.

В сложившихся условиях нехватки собственных средств предприятий и организаций для успешной реализации инвестиционных проектов, также для организации эффективного расходования бюджетных средств перспективным и наиболее приемлемым становится применение механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП).

В Курганской области в настоящее время ведется системная работа по внедрению механизмов ГЧП. В мае 2009 года для координации деятельности исполнительных органов и органов местного самоуправления по вопросам ГЧП создан Совет по государственно-частному партнерству, задачами которого являются развитие механизма ГЧП на основе системного взаимодействия с Центром ГЧП Внешэкономбанка по подготовке к финансированию и сопровождению финансирования инфраструктурных проектов и программ.

В качестве примеров своевременной и эффективной модернизации производственного комплекса Курганской области, осуществляемой, в том числе с привлечением средств частных инвесторов, выступают проект «Строительство Курганской ТЭЦ-2», такие крупные инвестиционные проекты с привлечением средств частных инвесторов, как строительство завода металлоконструкций в г. Шадринске, реконструкция комплекса зданий под свиноводческий комплекс полного цикла (с. Новая Сидоровка, Кетовского района), реконструкция предприятия по отработке Далматовского месторождения урана методом подземного выщелачивания (ЗАО «Далур»), создание деревообрабатывающего производства с лесозаготовительным комплексом в Курганской области (ООО «Производственно-коммерческая фирма «Лес»), создание завода цветного литья

в г. Кургане (ООО «ПРОМСНАБ-ЗАТЭ»).

Курганская ТЭЦ-2 включает в себя два блока по 111 МВт электрической мощности и 250 Гкал общей тепловой мощности. Строительство ТЭЦ-2 позволит значительно улучшить энергоснабжение Курганской области, покрыв существующий энергодефицит региона более чем на 40%, создаст условия для социально-экономического развития города и области. Также ТЭЦ-2 обеспечит ввод новых тепловых мощностей, станет резервным источником теплоснабжения для Курганской ТЭЦ и обеспечит условия для планомерной реконструкции действующего энергохозяйства г. Кургана.

Финансирование проекта осуществляется за счет средств генерального заказчика ООО «Интертехэлектро-Новая генерация», средств Чешского экспортного банка, Инвестиционного фонда Российской Федерации и бюджета Курганской области. Общий объем инвестиций составляет 12,5 млрд рублей. При этом строительство магистральных трубопроводов тепловой сети от ТЭЦ-2 со стыковкой к существующим магистральным тепловым сетям и магистральной теплотрассы г. Кургана осуществляется за счет средств областного бюджета (336,87 млн рублей) и средств Инвестиционного фонда РФ в размере 991,6 млн рублей, что является ярким положительным примером ГЧП.

Кроме того, с участием иностранных инвесторов на территории области создано совместное российско-германское предприятие «Бауэр Машины – Курганстальмост» для выпуска нового поколения буровых машин; с участием

французского капитала организовано совместное предприятие ЗАО «ВА Курган» по производству стальной дробы для нужд металлургической промышленности; ООО «АгроСтройинвест» (г. Челябинск) совместно с компанией M.A.D. Developing Agricultural Projects (Израиль) приступили к реализации проекта «Строительство птицефабрики по производству инкубационного яйца и мяса птицы» в г. Шумихе.

Общий объем привлеченных инвестиций по данным проектам составляет порядка 14,0 млрд рублей.

Суммарный объем средств областного и федерального бюджетов на реализацию целевой программы «О развитии и поддержке малого и среднего предпринимательства в Курганской области на 2009—2011 годы» в 2009 году составил 217,8 млн рублей (в 26 раз больше фактического освоения средств на поддержку малого и среднего предпринимательства в 2008 году).

Одной из важнейших задач, которая выполнена в 2009-м, является создание инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства — сформированы и интенсивно развиваются региональные институты развития: некоммерческая организация «Гарантийный Фонд малого предпринимательства Курганской области», «Фонд микрофинансирования Курганской области», «Бизнес-инкубатор Курганской области».

На условиях софинансирования в 2009 году создан бизнес-инкубатор при Курганской государственной сельскохозяйственной академии им. Т.С. Мальцева. Сегодня сеть студенческих бизнес-инкубаторов охватывает



ФГУ Российский научный центр «Восстановительная травматология и ортопедия им. академика Г.А. Илизарова»



Приезд Президента РФ Дмитрия Медведева в Курганскую область. Встреча с губернатором Курганской области Олегом Богомоловым

все высшие учебные заведения на территории Курганской области.

«Технопарк Курганской области», основным направлением деятельности которого является коммерциализация инновационных разработок, осуществляет научно-исследовательские и опытно-конструкторские, технологические и маркетинговые разработки; консалтинг и оказание услуг в сфере патентования; выполнение функций управляющей компании; ведет разработку и управление проектами.

В рамках предоставления грантов начинающим предпринимателям на создание собственного бизнеса поддержано 105 проектов в таких сферах, как строительство, сельское хозяйство, производство, сфера услуг. В рамках реализации данных проектов создается около 570 рабочих мест. Общая сумма средств составила 27,5 млн рублей.

В настоящее время поддержкой в виде субсидирования части процентной ставки пользуются 36 представителей малого и среднего предпринимательства, которым в виде субсидии перечислено 9,3 млн рублей.

Получателями субсидии реализуются проекты в производственной сфере, сельском хозяйстве, лесопереработке и других отраслях. Многие проекты направлены на модернизацию действующего производства и создание нового.

В результате проведенной работы в сфере предпринимательства инвестиции в основной капитал только субъектов малого предпринимательства за последние пять лет выросли в 17,5 раза.

Курганская область традиционно является одним из важнейших сельскохозяйственных регионов Уральского феде-

рального округа, поставляя продукцию сельского хозяйства в промышленные центры Урала и федеральные продовольственные фонды. Область специализируется на производстве зерновых культур (1,7% в объеме РФ по итогам 2009 года), овощей (1,3%), картофеля (1,1%), молока (1,1%). Доля этих видов продукции сельского хозяйства в соответствующих объемах по УФО составляет от 12 до 32%.

В 2009 году на территории области действовали 14 федеральных целевых программ с общим объемом финансирования 2,15 млрд рублей, в том числе привлечено средств федерального бюджета порядка 1 млрд рублей.

С участием бюджетных средств в области осуществляется реализация крупных инвестиционных проектов, в частности, — продолжается реконструкция главного клинического корпуса Российского научного центра «Восстановительная травматология и ортопедия имени академика Г.А. Илизарова», известного не только в России, но и за рубежом; ведется строительство областного перинатального центра в г. Кургане; не остаются без внимания и объекты социальной сферы: максимально быстрыми темпами возводятся спортивные сооружения (физкультурно-оздоровительные комплексы), культурно-образовательные учреждения.

Ярким примером является физкультурно-оздоровительный комплекс «Молодежный», который всего за год удалось построить и ввести в эксплуатацию за счет только бюджетных средств (250 млн рублей). В 2010—2011 годах предусмотрено также строительство крытого ледового катка и бассейна в составе физкультурно-оздоровительного комплекса «Молодежный».

В рамках создания и обустройства необходимой инфраструктуры Курганской области продолжают строиться и реконструкция гидротехнических сооружений, водопроводов Курганской области, ведутся строительство и реконструкция автомобильных дорог и элементов железнодорожной инфраструктуры, газотранспортных сетей и объектов газоснабжения.

Особенно активно ведется строительство газотранспортной системы по Курганской области. Финансирование осуществляется за счет средств федерального и областного бюджетов, а также инвестиционной программы ОАО «Газпром».

В результате начатого в 2000 году сотрудничества правительства Курганской области и компании ОАО «Газпром» удалось с 1997—2009 годов увеличить общую протяженность газотранспортной сети в 4,6 раза, достигнув показателя 3782 км, а уровень газификации увеличился с 9% до 29,4%. Охвачено газификацией 13 районов области и 2 города областного подчинения.

В настоящее время разработан инвестиционный проект на продолжение строительства газопровода-отвода «Шумиха — Мишкино — Юргамыш», в строительство которого за период с 2005 по 2009 годы направлено 515 млн рублей, до Кургана с отводом на Куртамыш. Стоимость данного проекта составляет более 2 млрд рублей, реализация которого позволит газифицировать более 20 тыс. домовладений в области, перевести на природный газ около 250 котельных.

Принимаемые меры в рамках стратегического развития Курганской области позволили достичь позитивных результатов и дать социальный и демографический эффект. В 2009 году выросла рождаемость, уменьшилась смертность населения, снизилась миграционная и естественная убыль населения Зауралья, по оценке 2009 года, показатель ожидаемой продолжительности жизни в регионе составил 67,3 года.

Целенаправленная работа правительства области по повышению привлекательности Курганской области выстраивается на основе комплексного подхода по совершенствованию системы управления процессом стратегического развития региона и реализации конкурентных преимуществ области, учитывающая тенденции и приоритеты развития региона, которые закреплены в Стратегии социально-экономического развития Курганской области до 2020 года.

# Добрососедские отношения

На Российско-Украинском межрегиональном форуме, состоявшемся в Екатеринбурге в конце сентября, российские и украинские губернаторы договорились о развитии взаимовыгодного сотрудничества. | Текст: Валерий Борисов



Фото: Владимир Якубов

**Р**оссийско-Украинский форум в полпредстве Президента по УрФО получил на редкость представительным. В нем приняли участие полпред **Николай Винниченко**, первые руководители Свердловской области, ХМАО, ЯНАО и других регионов УрФО. Украинскую делегацию возглавил **Виктор Яцуба**, министр регионального развития и строительства Украины, в ее составе также 11 губернаторов областей Украины. В форуме приняли участие и руководители торгово-промышленных палат и союзов промышленников и предпринимателей как России, так и Украины.

Мы заинтересованы в развитии сотрудничества с украинскими партнерами в сфере инноваций, высоких технологий, производства наукоемкой продукции», — отметил губернатор **Александр Мишарин**. По его словам, предприятия Свердловской области имеют опыт успешного сотрудничества с коллегами из Украины. Так, Уральская машиностроительная корпорация «Пумори-СИЗ» поставляет инструмент 15 партнерам Украины, а также импортирует инструмент от 7 украинских производителей. Уралхиммаш уже экспортирует свою продукцию более

чем 20 украинским партнерам, готов выступить поставщиком технологического оборудования для реконструкции мощностей нефтеперерабатывающих заводов Украины. Красногвардейский крановый завод (Артемовский район) имеет дилеров своей продукции в Запорожской и Одесской областях. Уральский турбинный завод заинтересован в поставках для модернизации паровых турбин, установленных на Харьковскую ТЭЦ-5 и Черниговскую ТЭЦ.

По словам Виктора Яцубы, во взаимоотношениях наших стран в этом году наметились позитивные изменения. Одно из ключевых направлений нашего сотрудничества — децентрализация торгово-экономических отношений между регионами, которые лучше «понимают» друг друга. Именно на региональном уровне формируется система промышленной кооперации, успешно действуют инструменты привлечения инвестиций.

Как рассказал Виктор Яцуба, между регионами России и Украины заключено значительное число соглашений, однако многие из них носят рабочий характер. Поэтому в ближайшее время их предстоит конкретизировать, тем более что у наших регионов есть хорошие перспек-

тивы для реализации проектов в сфере экологии, в строительстве, туристической сфере. Украинская сторона предложила создавать сеть так называемых украинско-российских еврорегионов, что позволит увязать интересы власти, бизнеса и общественных организаций.

Г-н Яцуба предложил развивать межрегиональную кооперацию, реализовывать совместную политику по привлечению инвестиций, расширять сотрудничество в гуманитарной сфере, в частности, обмениваться делегациями, проводить дни культуры в наших регионах.

По итогам форума был подписан ряд межрегиональных документов. Соглашения по вопросам развития торгово-экономического, научно-технического и гуманитарного сотрудничества подписали руководители Свердловской, Винницкой и Черкасской областей, Челябинской и Запорожской областей, Тюменской и Николаевской областей, Курганской, Днепропетровской областей и Автономной Республики Крым, Ямало-Ненецкого автономного округа, Херсонской области и Автономной Республики Крым, Ханты-Мансийского автономного округа и Луганской области.

# Урал и Латинская Америка становятся ближе

В начале октября состоялся официальный визит делегации чрезвычайных и полномочных послов ряда стран Латинской Америки в Свердловскую область. Посланников Аргентины, Чили, Перу, Колумбии, Парагвая, Никарагуа, Панама, Доминиканской республики и Гватемалы принял губернатор Александр Мишарин, состоялись встречи с руководителями министерств Свердловской области, ректорами и преподавателями ведущих вузов, руководителями промышленных предприятий региона. | Текст: Валерий Борисов

**Н**а встрече Александр Мишарин отметил, что внешнеторговый оборот Свердловской области за 2009 год составил 9,4 млрд долларов. Пока отношения Свердловской области с латиноамериканскими странами находятся на начальном этапе. «Уверен, что существует значительный потенциал развития нашего взаимодействия», — заявил Александр Мишарин. По его мнению, надо придать новый импульс сотрудничеству. Уральцы заинтересованы в расширении экспорта своих товаров машиностроительного комплекса. Это нефтепромысловое и горнодобывающее оборудование, карьерные экскаваторы, железнодорожные вагоны и цистерны, рельсы, насосы, гидрогенераторы, паровые и газовые турбины. В свою очередь, нашему региону интересны импортные поставки промышленных и сельскохозяйственных товаров из стран Латинской Америки. В недрах Южной Америки есть те же полезные ископаемые, что и на Урале, многие из них еще только предстоит осваивать и перерабатывать для укрепления независимости национальных экономик. И здесь очень могут пригодиться опыт и возможности уральских предприятий, в том числе вузов — при подготовке специалистов базовых отраслей для Латинской Америки.

На встрече с послами в Уральском государственном горном университете (УрГГУ) выступили руководители предприятий уральского машиностроения. Уральские заводы уже оправались после кризиса, объемы выпуска продукции могут быть увеличены и за счет установления новых контактов на быстро растущих рынках Латинской Америки.

Автомобильный завод АМУР (Новоуральск, Свердловской обл.) в этом году соберет около 1000 грузовиков АМУР (на базе шасси ЗиЛ-131), половину объемов производства обеспечил



Послы стран Латинской Америки обсуждают перспективы сотрудничества с уральскими предприятиями

госзаказ Минобороны РФ, остальное — рыночные заказы, в первую очередь, на автомобили и коммунальную технику. По словам Павла Чернавина, собственника автозавода, сегодня идет кампания по заключению договоров поставки на следующий год. Экспорт здесь рассматривают как перспективное направление. Завод сегодня активно осваивает рынки бывших советских республик и дружественных стран, где хорошо знают надежность и неприхотливость техники марки ЗиЛ-131. В 2010 подписан крупный контракт на поставку уральских автомобилей в Таджикистан, где в Худженге начало действовать сборочное совместное предприятие (СП). Еще одно сборочное СП открыто в октябре в г. Тараз (Казахстан), заключены контракты с Узбекистаном и Туркменией, возможно создание сборочного предприятия в Монголии. На Кубу в свое время было поставлено около 9 тыс. автомобилей ЗиЛ и 4 тыс. дизельных двигателей к ним, несколько

лет шли поставки и в Никарагуа. Поэтому для завода АМУР интерес представляют и другие страны Латинской Америки, такие как Бразилия, Панама, Венесуэла. Эта улица может быть с двусторонним движением: интерес представляет как сборка уральских грузовиков в Латинской Америке, так и поставка с южного континента на Урал автокомпонентов, двигателей и мостов. В Бразилии, например, есть заводы западных брендов. А опыт сборки автомобилей из импортных комплектующих на заводе имеется. Здесь несколько лет собирали низкорамные грузовики индийского концерна ТАТА, в этом году заключен контракт на сборку грузовиков Renault Midlum.

Фирма «Тритон Электроникс» (Екатеринбург) выпускает медоборудование для интенсивной терапии и реанимации. Преимущество уральской медтехники в том, что современное инновационное оборудование, которое потребителю обходится почти вдвое дешевле запад-

Фото: Владимир Якубов

ных аналогов, расходные материалы и датчики также стоят недорого. Как сообщил представитель фирмы **Максим Кочев**, «Тритон Электроникс» выпускает медаппаратуру уже 20 лет, в ее составе собственное конструкторское бюро, которое разрабатывает оригинальные модели медицинских приборов. Поставки, в основном, по России, есть опыт экспорта в Казахстан, Египет и Индию. Фирму интересуют возможности поставок в страны с развитым внутренним рынком, такие как Аргентина, Чили, Бразилия, Перу.

**Илья Чазов**, координатор проекта создания Химического парка в Нижнем Тагиле, рассказал о преимуществах, которые получают участники технопарка на территории завода Уралхимпласт. Идея технопарка — концентрация предприятий химкластера или создание новых, со специализацией на определенном продукте. Уралхимпласт как управляющая компания, предприятие-резидент предлагает целый комплекс своих услуг: аккредитованные лаборатории для исследований, сервис. В составе технопарка уже действуют российско-итальянское СП «Уралхимпласт-Ковенаги», которое выпускает литейные связующие, предприятие «Уралхимпласт-Амдор» (присадки для автодорог) и другие заводы. Для иностранных участников открываются широкие возможности сбыта в качестве резидентов емкого российского рынка.

Для уральской авиакомпании Авиакон-Цитотранс (AVS-Group) интересен рынок Латинской Америки, где она может предоставить свои услуги по доставке крупногабаритных грузов, в частности, вертолетной техники. Компания имеет опыт работы по всему миру, в том числе и в этом регионе.

Представитель Уральского оптико-механического завода (УОМЗ) рассказал о возможностях предприятия по выпуску светотехники, медицинского, геодезического оборудования и оптических приборов. Продукция завода сертифицирована по стандартам ISO 9001, идут поставки медаппаратуры в клиники европейских стран. Возможно совместное производство на территории стран Латинской Америки, более того, такой опыт совместного производства с Мексикой уже имеется. Представитель ТМЗ рассказала о богатом опыте и возможностях компании по поставкам турбин и другого энергетического оборудования.

... В свою очередь послы стран Латинской Америки поделились информацией об инвестиционных проектах, которые ведут их страны и которые могут представлять интерес для уральцев. Многие страны континента реализуют проекты электрификации удаленных регионов и заинтересованы в поставках энергооборудования. Свою задачу послы видят в донесении деловой информации до заинтересованных сторон своих стран.

**Хосе Мария Венере**, временный поверенный Аргентинской республики в РФ, рассказал о том, что в Аргентине известны российские производители энергетического оборудования. В частности, компания «Силовые машины» (Санкт-Петербург) участвует в проекте по оснащению строительства атомной станции на северо-востоке Аргентины. В стадии реализации — еще четыре крупных энергетических проекта, аргентинский бизнес интересуется возможностями уральских производителей.

**Диего Хосе Тобон Эчевеppi**, посол Колумбии в России, сообщил о том, что Колумбия проводит тендеры на строительство энергоустановок на угле и газе. Техзадание одного из проектов предусматривает выход на мощность 1500 кВт, потребуется пять турбин. Есть компактные проекты по комбинированному производству энергии на базе местных угольных месторождений. Межправительственную колумбийско-российскую комиссию с колумбийской стороны возглавляет министр энергетики и горной добычи Колумбии. В феврале 2011 года на очередном заседании комиссии будет рассматриваться вопрос сотрудничества в области энергетики, а также подготовки кадров для Колумбии в российских вузах.

Российская техника в Колумбии на хорошем счету. Гидроэлектростанция, построенная при участии российской стороны еще 20 лет назад, до сих пор надежно работает и представляет собой пример эффективных энергопроектов. Тормозит колумбийско-российское сотрудничество отсутствие у россиян опыта подготовки документации для участия в международных тендерах. В результате российские предприятия проиграли несколько тендеров, а заказ получили японские компании, хотя российская продукция имела ряд преимуществ.

Дуайен дипломатического корпуса латиноамериканских государств, **Гильтен Марсиал Бобадилья**, посол республики

Парагвай, подчеркнул, что его страна заинтересована в развитии прямых двусторонних взаимовыгодных отношений между таким промышленно развитым регионом, как Урал. До последнего времени контакты между Россией и Парагваем реализовывались, в основном, через Москву. Сегодня Уругвай, Парагвай и Боливия строят газопровод и заинтересованы в уральских технологиях и опыте прокладки трасс через девственные территории.

... В Парагвае к русским — особое отношение. В 1930 годы, в чакской войне Парагвая и Боливии на стороне Парагвая участвовал ряд русских офицеров-эмигрантов. Одно время генштаб парагвайской армии возглавлял Иван Белыев, русский генерал, этнограф и лингвист, знавший семь языков, в том числе местные индейские диалекты. Он внес неоценимый вклад в победу Парагвая в той войне. И Парагвай помнит о нем: в частности, его именем названа улица в столице государства, Асунсьоне. Русские эмигранты внесли большой вклад в развитие науки и образования в Парагвае в первой половине прошлого века. Но за последние 30 лет не было практически никаких контактов. Сегодня наступает эпоха новых контактов и обновления отношений.

... По итогам ознакомительных встреч послов стран Латинской Америки достигнут ряд предварительных договоренностей, и обозначены области взаимных интересов. В частности, проявлен взаимный интерес к созданию СП по сборке грузовых автомобилей «АМУР» на территории Колумбии. Аргентина проявила заинтересованность в сотрудничестве с Уральским турбинным заводом и другими предприятиями энергетического машиностроения Урала. Послы почти всех стран Латинской Америки проявили живой интерес к организации обучения молодежи своих стран в вузах Екатеринбурга, прежде всего — в Уральском государственном горном университете. Временный поверенный республики Никарагуа в России **Луис Альберто Молина Куадра** сделал Александру Мишарину официальное предложение от президента своей страны — рассмотреть возможность учреждения поста почетного консула Никарагуа в Свердловской области. Губернатор поддержал инициативу, заявив, что этот вопрос будет проработан и согласован с МИД России.



Крупнейшая в Екатеринбурге транспортная развязка в районе Московской горки позволит ликвидировать круговое движение транспорта у ее подножия, соединить по прямой классической схеме улицы Ясная, Посадская, Большакова.

## Новости компаний

### В Воронежской области появится уникальный кибер-завод

*Руководство компании ООО «Газпром Геофизика», являющейся главным научно-техническим центром нашей страны в области геофизических исследований и контроля газовых скважин, в ходе визита в Воронежскую область обсудило вопросы, касающиеся реализации проекта размещения в регионе «кибер-завода».*

Новое предприятие будет представлять собой полностью автоматизированное производство по выпуску комплектующих изделий к нефтегазовому оборудованию на основе технологий японской компании Yamazaki Mazak. «Кибер-завод» будет полностью обходиться без использования человеческого труда и начнет выпуск нескольких видов продукции.

Помимо этого проект предусматривает создание производства газораспределительных пунктов, модульных котельных, емкостей для хранения нефти и нефтепродуктов и прочего оборудования. Территорию под строительство завода предполагается выделить на базе индустриального парка «Масловский» под Воронежем.

### В Екатеринбурге открылась крупнейшая эстакада

*Транзитное движение запущено по новой транспортной эстакаде на улице*

### Московской в Екатеринбурге, сообщает пресс-служба Росавтодора.

Крупнейшая в городе транспортная развязка (800 метров) в районе Московской горки позволит ликвидировать круговое движение транспорта у ее подножия, соединить по прямой классической схеме улицы Ясная, Посадская, Большакова и в разных уровнях развести пересечение улиц Фурманова и Московская, чтобы обеспечить по ним непрерывное транспортное сообщение.

Стоимость второго этапа строительства транспортной эстакады составила 630 млн рублей. Тест-драйв на новой дороге провели губернатор Свердловской области Александр Мишарин и мэр Екатеринбурга Аркадий Чернецкий. По словам губернатора, дорога получилась действительно достойной городомиллионника.

Жителей близлежащих домов, что немаловажно, шум проезжающего транспорта беспокоить не будет — дорога огорожена звукозащитными экранами длиной 2580 м, что стало возможным благодаря экономичному и взвешенному подходу при строительстве и выборе материалов.

В дальнейшем власти Екатеринбурга намерены реконструировать объездную дорогу от нижнетагильского до пермского тракта, построить дорожный «дублер» Восточной улицы — одной из самых загруженных в городе, под-

готовить документацию на реконструкцию транспортной развязки у концерна «Калина», а также — работы на Московской улице.

### Белорецкий меткомбинат обновляет производство



*На ОАО «Белорецкий металлургический комбинат», входящем в компанию «Мечел», начался монтаж нового оборудования по производству сварочной омедненной проволоки.*

Как говорится в сообщении компании, с вводом в эксплуатацию нового оборудования БМК увеличит производство сварочной проволоки до 30% — за счет дополнительных годовых объемов в 4,2 тыс. тонн омедненной проволоки диаметрами 0,8—2 мм и 3,660 тыс. тонн светлой сварочной проволоки диаметром 3 мм.

Кроме того, за счет изменения вида намотки предприятие расширит сортимент выпускаемой продукции. Общий объем инвестиций в производство оценивается в 87 млн рублей.

**«Трубодеталь» представляет новинку — тройник нового образца**  
*В термо-прессово-сварочном цехе ОАО*

### «Трубодеталь» изготовлен первый тройник, выдерживающий давление до 150 атмосфер.

Данный вид тройников необходим для строительства новых современных магистральных трубопроводов, где предусмотрено использование высокого давления для оперативной транспортировки нефтегазовых продуктов потребителю.

Оборудование позволит выпускать продукцию, которая по конструкции и техническим характеристикам на данный момент не имеет аналогов в России. Тройник изготовлен в рамках пуска в эксплуатацию прессы мощностью 63000 кН по проекту «Создание мощностей для производства тройников штампованных диаметром от 530 до 1420 мм».

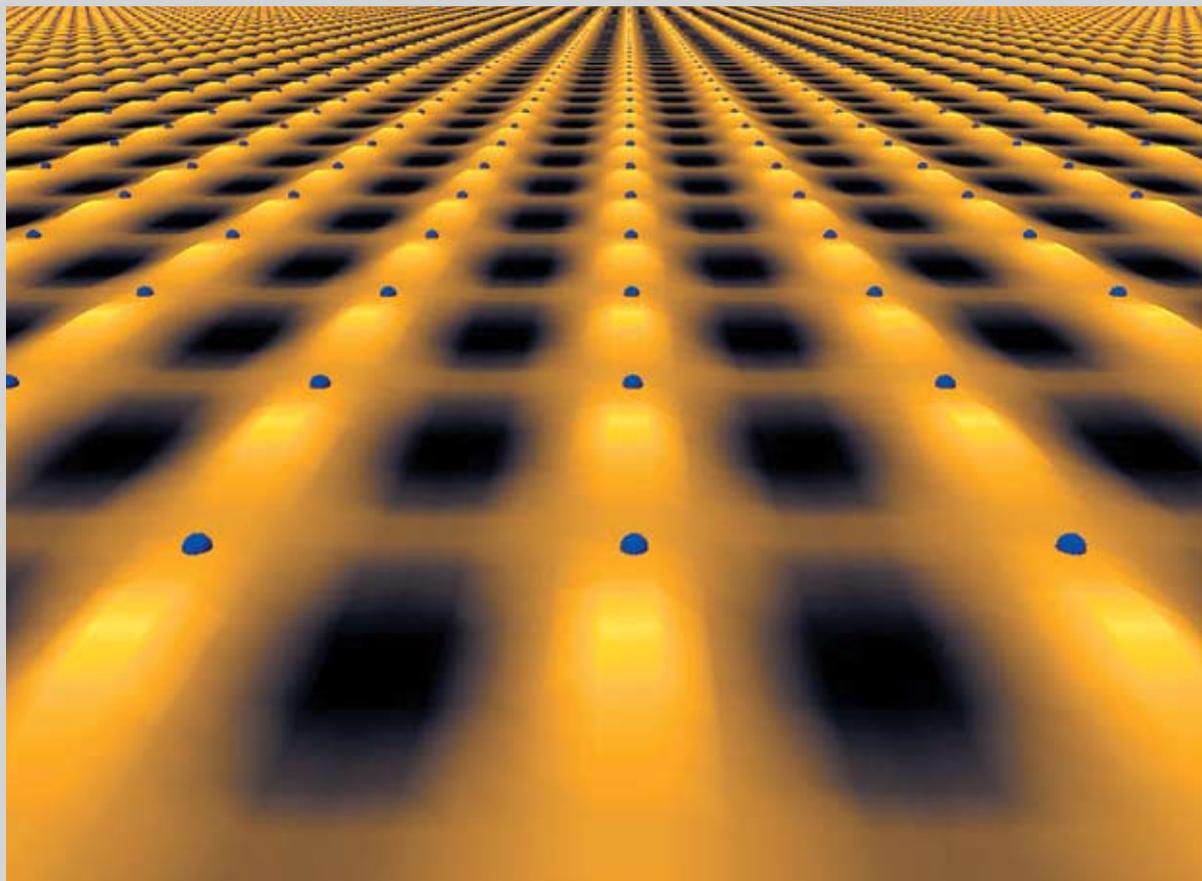
В ноябре планируется начать отработку технологии, а в декабре — производство опытной партии тройников, рассчитанных на высокое давление.

Первые изделия будут отгружены уже в этом году для применения в газопроводе «Бованенково — Ухта».

В рамках проекта «Создание мощностей для производства штампованных тройников» были построены новые производственные площади (термо-прессовый участок по производству штампованных тройников на высокое и низкое давления), закуплено дополнительное промышленное оборудование



# Тема номера



**Hi-tech**

стр. 16

**Нанотехнологии**

стр. 21

# Инновационный лифт

В Москве состоялся десятый юбилейный Салон инноваций и инвестиций. Салон впервые прошел в самом центре Москвы, в Гостином дворе. И впервые в качестве соорганизаторов Салона, кроме правительства Москвы, министерства образования и науки, участником Салона стал Комитет по науке и наукоемким технологиям Государственной Думы РФ. | Текст: Владимир Гурвич

**Б**ольшинство его участников — представители московского бизнеса. Однако свои стенды развернули также некоторые регионы России, в том числе весьма отдаленные, а также ряд компаний из зарубежных стран. Всего же было представлено более 500 различных разработок в области атомной физики, биотехнологии и биоинженерии, нанотехнологий, систем связи и информации, оптики и лазерной техники, энергетики.

Золотой медалью Салона отмечены 299 разработок, серебряной — награждены 250 разработок и бронзовыми — 100.

Салон прошел в непростое время, хотя пик кризиса пройден, но пока он еще далек от завершения. И малый бизнес не мог не почувствовать ухудшения ситуации. Однако в столице удалось сохранить его потенциал.

В том числе, научный и инновационный. Не случайно в выступлении на открытии Салона отмечалось, что в Москве сосредоточено 35% научного контингента страны. И вопрос государственной поддержки инноваций очень актуален. Это в значительной степени определяется нашей недавней историей, когда была во многом погублена прикладная наука. Но сегодня происходит замещение этих потерь. И связано это, в первую очередь, с развитием инновационного малого и среднего бизнеса.

В настоящий момент основной технологический потенциал переместился из государственной системы в рыночные структуры. Это доказывает большое число уникальных разработок, сделанных небольшими творческими коллективами. Они демонстрируют не только замечательную способность генерировать уникальные идеи, но уже и умение их реализовывать. При этом предприниматели не боятся брать на себя



*Впервые Международный Салон инноваций и инвестиций принимал московский Гостиный двор*

риски, которые зачастую останавливают инициативы крупных бизнес-структур. К сожалению, далеко не все они ясно понимают необходимость вложения средств в науку, в создание новых технологий. Вместо этого тратят немалые ресурсы на поддержку устаревших производств. А это путь в никуда. И Москва этим путем идти не намерена. Поэтому в кризисный год выделила дополнительно 8 млрд рублей для поддержки малого бизнеса. В результате, несмотря на сложные условия, число малых предприятий не только не сократилось, но увеличилось с 340 тыс. до 360 тыс. Это позволяет надеяться, что научный потенциал не будет утрачен, а прикладные исследования будут становиться все более эффективными.

И все же общая ситуация с инновациями, с развитием малого бизнеса пока сохраняется в целом неблагоприятной. А потому широкая поддержка его со стороны государственных структур на всех уровнях

остается приоритетной задачей. Не случайно в рамках официальных мероприятий Салона это стало одной из ведущих тем. Особенно остро стоит проблема кадров для инновационного бизнеса. Сегодня помимо уже известных и положительно зарекомендовавших себя программ разрабатываются и новые.

Одна из таких программ связана с подготовкой кадров и возможностью стажировок наших предпринимателей на зарубежных фирмах частично за счет средств поддержки малого бизнеса. По словам директора «Агентства по развитию инновационного предпринимательства» **Алексея Кострова**, сейчас идет процесс составления учебных программ, определение мест таких командировок. И есть надежда, что до конца года по этой программе до 200 человек могут быть отправлены набираться ума за границу.

Другое, не менее важное новшество, — создание реестра инно-

вационной продукции. Принято соответствующее постановление правительства Москвы, где прописано, что государственные заказы при наличии возможностей должны 10% от своего объема госзаказа приобретать продукцию из реестра. Эта норма носит рекомендательный характер, тем не менее, реестр продолжит активно формироваться. И государственные структуры смогут широко им пользоваться.

И все же до самого последнего времени одним из самых слабых моментов в практике поддержки инновационного бизнеса была недостаточность системного подхода. По оценке Председателя Комитета Государственной Думы по науке и наукоемким технологиям **Валерия Черешнева**, в России поддержкой малых форм предпринимательства занимаются много разных структур. Но при всем этом многообразии не существует органа, который бы подводил итоги и оценивал эффективность этой работы, анализировал реальную ситуацию. А значит, и нет подлинной ответственности за проведение инновационной политики.

Однако в последнее время предпринимаются попытки преодолеть эту разрозненность. Сегодня действуют 9 институтов развития, цель которых поддерживать малый бизнес. С апреля 2010 года они объединились в систему инновационного лифта. Задача такого лифта — сопровождение малых предприятий на различных эта-



Награды Салона

пах его развития. Для этого на сайте каждой из организаций помещены баннеры всех остальных участников этого объединения.

Как конкретно действует этот альянс? В качестве иллюстрации можно привести такой пример. Как рассказывает заместитель генерального директора Фонда содействия развитию малых предприятий в научно-технической сфере **Леонид Совцов**, чтобы фирме подняться на инновационном лифте на второй этаж, на стадию посевного развития, Фондом и Российской венчурной компанией (РВК) создан посевной фонд. Организована специальная группа, которая изучает проекты претендентов на финансирование из этого источника. Но они документы подают не прямо в этот посевной фонд, а опосредованно, через венчурных партнеров. Те, в свою очередь, отбираются из структур, способных уже работать как импресарио. Они не только помогают

готовить документацию, но и могут войти в проект в качестве партнеров. И потом сопровождать его движение дальше. Посевной фонд на первом этапе имеет право выделять инвестиции до 25 млн рублей, но при наличии частных вложений в размере 25% от 25 млн рублей.

После прохождения посевного этапа компания может начать сотрудничать, к примеру, с «Роснано», а там уже совсем другие инвестиции, в размере сотен миллионов рублей. И, наконец, Российский Банк развития, который предлагает уже коммерческие кредиты. Но чтобы их получить, заемщик должен предоставить гарантии и залогом. Положение облегчается тем, что если на рынке кредитные ресурсы стоят 15%, то для тех компаний, которые двигаются по инновационному лифту, они обходятся существенно ниже.

По словам Леонида Совцова, такие принципы предполагается внедрить и среди столичных организаций, которые занимаются поддержкой малого бизнеса. Согласно имеющимся подсчетам, московские малые инновационные предприятия, начиная с 2004 года, получили от Фонда содействия развитию малых предприятий в научно-технической сфере около 780 млн рублей. Причем за 2009 и 2010 годы — 200 млн рублей. Но если не запустить инновационный лифт, то дальше эти компании могут оказаться вне поля дальнейшей поддержки.

Но насколько эффективной может оказаться подобная практика? Как рассказывает генеральный директор компании «Квадро» **Игорь Мельник**, в 2007 году фирма стала победителем конкурса «Старт-2007», получив государственное финансирование. И дальше пошла по цепочке. Это сотрудничество с госструктурами оказалось крайне полезным, оно стало хорошей школой, в первую очередь, для ведения документации. Советы, которые давали эксперты, принесли пользу. Причем некоторые из них вызвали сопротивление, в частности, предложение купить лицензию на свой же патент. Первоначально оно показалось просто нелепым. Но именно благодаря ему удалось привлечь крупные инвестиции, так как проект компании на фоне других проектов оказался самым юридически защищенным.



За этим парадным входом номинантов Салона ждет инновационный лифт

# Соревнование на микроуровне



От уровня развития микроэлектроники напрямую зависят не только уровень и перспективы развития всей экономики, но и степень безопасности государства. В современном мире эта отрасль является стратегической наряду с атомной и другими подобными секторами промышленности. | Текст: Владимир Гурвич

## В золотой клетке

Это понимание пришло не сегодня, а во второй половине XX столетия. Не случайно, что в советский период электронная промышленность бурно развивалась. К середине 80-х годов по технологическому уровню она отставала от американской микроэлектроники всего на два — три года. А по объему СССР прочно удерживал третью позицию после США и Японии. Такой успех стал возможен во многом благодаря тому, что в свое время электронная отрасль была выделена из общего комплекса радиоэлектроники. Не все были согласны с таким подходом, но это было сделано с целью более четко вычленив приоритеты развития этого направления, а отсюда и более точечного финансирования. Это позволило также определить ответственных за судьбу отрасли. И, как показала практика, такой подход в немалой степени способствовал подъему производства.

Но, как говорил директор КБ полупроводникового машиностроения **Александр Шокин**, он же имел и свои отрицательные последствия, которые подкосили советскую, а затем и российскую электронику. Никто не в состоянии отменить экономические законы. Посадив электронику в золотую клетку, ее тем самым обособили от общего развития экономики. Она стала испытывать трудности со сбытом продукции.

По-своему такой итог был закономерен, если вспомнить, с какой целью создавалась советская электроника. В первую, да и во все последующие очереди — для нужд обороны. Впрочем, так происходило и в других странах. В США главным



Александр Шокин

заказчиком на продукцию электронной промышленности являлось государство. Первые интегральные микросхемы появились для обеспечения ракет «Минитмен» системами управления, которые были нацелены на СССР.

Микропроцессоры возникли, когда появилась потребность управлять полетом крылатых ракет. На этой основе появилась Национальная программа Соединенных Штатов по созданию субмикронных технологий. Именно из нее, как из материнской клетки, затем появились ноутбуки, мобильные телефоны и другие электронные приметы нашего времени.

По схожему сценарию развивалась электроника и в СССР. Вся система управления первой ракеты «воздух-воздух» была очень громоздкой и не эффективной, так как строилась на радиолампах. Пришлось Политбюро рассматривать вопрос о закупках

транзисторов и диодов через КГБ. И в 1961 году было принято решение о создании собственной электронной базы.

Вся мировая микроэлектроника развивалась на основе государственных программ. Своя национальная программа по ее развитию была у Японии. Несмотря на жесткую конкуренцию компаний в этой сфере, были собраны вместе лучшие разработчики из разных фирм. Именно они заложили основные направления, которые определили движение отрасли на многие годы, создали мощный потенциал японской электронной промышленности.

При организации советской электронной промышленности возникла сложная проблема — Запад отказывал нам в закупках оборудования. Это обусловило создание собственной машиностроительной базы, по сути дела возникла еще одна отрасль экономики. Причем принципиально новая по своим базовым принципам, так как выпуск электроники требует особых условий. Всякий раз, когда происходит технологический переход на более высокий уровень развития, он диктует почти полное обновление парка машин. Отсюда и те требования, которые предъявлялись к созданию оборудования.

Но микроэлектроника имеет одну особенность, основная прибыль от нее возникает не благодаря реализации самих электронных компонентов, а при продаже конечной продукции, в которой они находятся. В условиях советской экономики отрасль оказалась зажата в собственном коконе, кроме как военным у нее не было другого рынка сбыта. Именно этот вопрос стал одним из главных для образованного в 1966 году Министерства электронной промышленности. На Западе эта проблема была решена благодаря возникшему буму бытовой радиоэлектроники. У нас же эта проблема так и осталась неразрешимой.

Хотя мир сильно изменился по сравнению с 60-ми годами XX века, по-прежнему электроника обслуживает оборонные нужды. А потому без государственной стратегии развития сектора не обойтись. Самый свежий пример — Китай, который вложил в этот сегмент большие инвестиции. Сначала он закупал западные технологии, обучал своих специалистов на иностранных предприятиях. Такая тактика позволила ему за короткий срок в

10—15 лет создать вполне конкурентоспособный сектор.

Полная зависимость от импорта в этом сегменте даже в условиях глобальной открытой экономики представляет определенную опасность, считает Александр Шокин. Современные технологии позволяют в чип вписать любое задание. И обнаружить в огромном их количестве, которыми напичкано любое изделие, электронного шпиона крайне сложно. Но это означает, что появляется возможность извне воздействовать на определенные процессы, в том числе связанные с запуском ракет.

Дальнейшее развитие электронных и микроэлектронных технологий позволит поднять информационные войны до невиданного еще уровня. И для государства, претендующего на статус великой державы, стремящегося проводить самостоятельный курс, наличие национальной электронной базы является стратегической задачей.

### Невидимая промышленность

Именно, исходя из этого вектора, а также из реальной ситуации в мире, и следует подходить к формированию стратегии развития отрасли. Мировой рынок активных полупроводниковых компонентов составляет примерно 250 млрд долларов. На нем присутствуют приблизительно 300 компаний, обладающих собственным производством. И около половины этого объема приходится на первую десятку фирм. А среди них ведущую позицию уверенно удерживает «Интел». Остальные 290 производителей настолько узко сегментированы, что их рыночная доля составляет менее одного процента. Обычно они поставляют крайне ограниченный набор компонентов. Особенно это характерно для Китая и сопредельных с ним стран.

Микроэлектроника — очень инвестиционно емкое производство, вложения могут составлять до 20% оборота компании. А по уровню используемых инноваций с ней может сравниться разве только космическая отрасль. Один из президентов крупной компании микроэлектроники как-то сказал, что проводники и кремний в XXI веке являются аналогом металла в XX столетии. Это ресурс, позволяющий создавать огромное количество все новых и новых приложений.

Такую диспозицию рынка следует учитывать при анализе его российской

части. Она не превышает полпроцента от общего объема производства микроэлектроники в мире. То есть отрасль столь мала, что даже Роскомстат не выделяет ее отдельной строкой. К тому же имеет сильно искаженную структуру, 80% всей российской микроэлектроники приходится на долю двух предприятий. Остальные 20% продукции выпускаются еще 20 компаниями.

По оценкам специалистов, российская микроэлектроника в целом отстает на несколько десятков лет от передового мирового уровня. Технология 0,18 микрон на сегодняшний день — это базовая технология для широкой номенклатуры компонентов. В течение нескольких лет она останется основой для развития радиоэлектроники, включая цифровое телевидение. И России, если она желает наращивать свое производство, предстоит осваивать эти микропроцессы. Это тот путь, который неизбежно нужно пройти. Другое дело, что это можно совершить за более короткий или более длинный срок.

Сегодня наши компании реализуют ряд проектов по значительному расширению производства. Так, одна из них закупила оборудование, позволяющее выпускать продукцию размером в 0,13 микрон. Для России — это уникальная возможность. С этой целью идет реконструкция предприятия. Согласно планам, оно должно начать выпуск продукции к осени 2009 года.

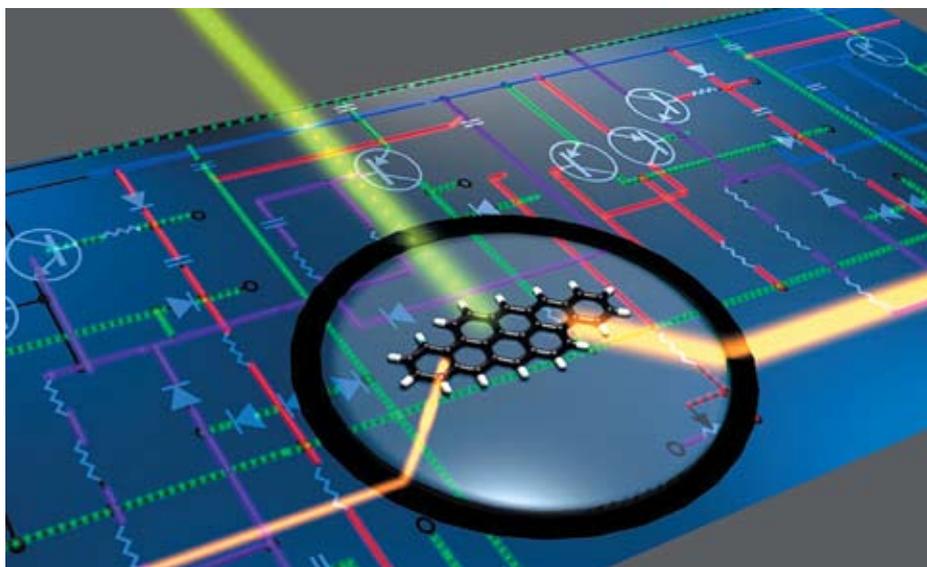
Средства на запуск производства были выделены государством в сумме свыше 800 млн евро в виде коммерческого кредита. Руководство компании полагает, что при условии выхода на планируемые объемы производства оно сумеет вернуть ссуду.

### Три кита микроэлектроники

Но это всего один пример. В целом же подобных фактов, к сожалению, немного. Эксперты единодушны в своем мнении о том, что без серьезной господдержки отечественная микроэлектроника так и останется на задворках мировой микроэлектроники.

Возможность же ее развития базируется на трех элементах: на сильном НИОКР, сильной государственной политике в этой сфере и наличии кадров.

Чтобы сокращался отрыв от мирового уровня, российский бизнес предлагает реализацию ряда мер. Среди них: введение нулевой таможенной ставки на ввоз оборудования для микроэлектрон-



ной промышленности, а также для оборудования, связанного с созданием инфраструктуры отрасли и не производимого в России. Среди других предложений — субсидирование процентных ставок по инвестиционным кредитам. Предлагается ввести также новые разделы в Федеральную целевую программу: «Развитие электронно-компонентной базы на 2008—2015 годы», направленные на создание более благоприятных экономических и социальных условий для функционирования отрасли. В частности, скорректировать статус особой экономической инновационно-внедренческой зоны в Зеленограде. Сегодня в ней предоставляются преференции тем фирмам, которые внедряют инновации. А предприятия, изготавливающие продукцию, под их действие не попадают.

Общие дополнительные затраты на три года, согласно прикидкам, составят 3 млрд рублей. Например, только одна мера по субсидированию процентных ставок способна сэкономить при реализации проекта 50 млн евро. Как считают инициаторы этих предложений, для них это стало бы серьезным подспорьем при выполнении своих планов.

### И снова кадры

Отдельная проблема — это кадры для микроэлектроники. Она испытывает серьезный в них недостаток. И скорей всего в ближайшее время этот дефицит не будет ликвидирован. Как рассказывает декан факультета электроники Московского государственного института радиотехники, электроники и автоматики (МИРЭА), директор Института информатики МИРЭА **Юрий Фетисов**, на полторы тысячи студентов

и профессорско-преподавательского состава финансирование за 2007 год составило 1,3 млрд рублей — менее одного млн рублей на сотрудника вуза. При этом 550 млн рублей — бюджетные деньги. То есть на получение высшего образования в такой стратегической сфере государство выделяет лишь чуть более одной трети суммы. Остальные деньги институт зарабатывает самостоятельно. Средняя зарплата профессора за 2007 год составила около 11 тыс. рублей в месяц. Плюс работа по договорам — итого 25 тыс. рублей. Не надо никому доказывать, сколь невелика эта сумма. Поэтому студенты крайне неохотно остаются в родной альма-матер. Недавно в МИРЭА провели опрос среди выпускников: во сколько они себя оценивают? Средняя сумма равнялась 30 тыс. рублей, что существенно выше, чем может предложить им институт. И это происходит в ситуации, когда государство стало значительно больше уделять внимания высшему образованию. А ведь средний возраст преподавателей — за 50 лет. Кто будет готовить специалистов через пять лет?

К тому же далеко не все студенты после окончания вуза идут работать по специальности. Из целевой группы в 25 человек, которая специально готовилась для одной из компаний, устроились туда только 20. В другой компании через два года из 10 человек остались трудиться только двое.



Юрий Фетисов

По мнению Юрия Фетисова, один из самых действенных спо-

собов решения проблемы подготовки кадров для микроэлектроники — это всемерное развитие в институтах научных исследований. В Германии все кафедры университетов выполняют большой объем научных работ, существенно больший, чем у нас.

И студенты активно в них участвуют. Для преподавателей — это возможность дополнительных заработков, а для студентов — приобщение к самым современным достижениям в выбранной ими области. При этом если на западного профессора приходится 5 студентов, то у нас — 20. При такой нагрузке вряд ли можно вести речь о полноценных научных разработках.

### Открыть двери

Для российской электроники представляется целесообразным более активное привлечение западного капитала и западных специалистов в ее развитие. Это способствовало бы привнесению в отрасль новых достижений. По такому пути шли, да и сейчас отнюдь им не пренебрегают страны Юго-Восточной Азии, Индии, сделавшие большой рывок в этом направлении. Там немало тех, кто прошел производственную школу в филиалах западных компаний, затем учреждал собственные предприятия.

Вопрос это не простой, так как есть сектора, напрямую связанные с национальной безопасностью. И прерогатива решать, пускать ли туда чужеземцев, остается за государством. Но там, где такой проблемы нет, нужно шире открывать двери. Накопив опыт, наши компании затем смогут самостоятельно идти дальше.

Причем делать это следует как можно быстрее, так как положение весьма критическое. Одна из отечественных компаний решила организовать крупный дизайн-центр численностью до 100 сотрудников. Но удалось найти всего лишь несколько квалифицированных специалистов. И закономерно, что один высокопоставленный чиновник, отвечающий за развитие микроэлектроники в стране, заметил, что отрасли не хватает ни проектов, ни идей.

Сегодня она развивается преимущественно за счет чужестранного интеллектуального капитала. Но на этом фундаменте свою сильную и эффективную микроэлектронику не создать. Нужно подключать и собственные мозги.

# Нанокластер Среднего Урала

В Свердловской области созданы все предпосылки для выпуска нового поколения товаров на основе нанотехнологий. Уникальный научно-производственный и образовательный потенциал региона позволяет сформировать целый нанотехнологический кластер. О перспективах развития нанотехнологий в регионе рассказывает председатель правительства Свердловской области Анатолий Гредин.

**— Анатолий Леонидович, тема нанотехнологий в последние годы стала модной, приставку «нано» цепляют подчас к самой обычной продукции. Насколько интересно и какая может быть отдача от развития этой сферы для экономики Свердловской области? Какие проекты можно назвать в качестве перспективных?**

— Нанотехнологии — одно из приоритетных направлений развития региона. Большое количество проектов в этой сфере находятся на разных стадиях готовности — от фундаментальных исследований до опытного производства. Это направление финансируется правительством



Также следует отметить проект Института химии твердого тела и Института электрофизики УрО РАН. Он касается разработки и производства энергоустановки на топливных элементах для катодной защиты газопроводов. Замена действующих станций энергоустановками на основе твердооксидных топливных элементов обеспечивает значительную экономию средств и существенно повышает надежность сетей газоснабжения.

**— В инновациях очень важно перейти от фундаментальных исследований академической науки к научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам. Какие проекты в сфере нанотехнологий находятся сегодня уже на стадии НИОКР?**

— Постановлением правительства Свердловской области от 30 ноября 2007 года № 1187-ПП поддержано 29 проектов на стадии НИОКР. Ежегодно проводится конкурсный отбор промышленных предприятий, подготовивших заявки на реализацию проектов в этой стадии. Оценку заявок проводит экспертный совет по нанотехнологиям при минпромнауки региона. Организациям-победителям предоставляются субсидии из областного бюджета на возмещение части затрат на выполнение НИОКР по прикладным проектам. Некоторые проекты, поддержанные правительством региона, уже сегодня выведены на стадию промышленного освоения. В их числе можно отметить НПП «Высокодисперсные металлические порошки» (НПП «ВМП»), которое освоило выпуск антикоррозионных покрытий на базе нанопорошков.

Они используются для защиты крупных металлоконструкций, мостов, резервуаров, увеличивают

**” Сегодня базовые элементы nanoиндустрии в регионе уже сформированы. Задача правительства Свердловской области – создать условия для ее развития. На 2011–2015 годы предусмотрена поддержка проектов на стадии фундаментальных исследований, а также НИОКР и доведения их до инвестиционной стадии**

Свердловской области совместно с Российским фондом фундаментальных исследований. За 2008—2010 годы поддержано 26 исследовательских проектов научных организаций. Результаты исследований 2010 года составят базу для промышленных проектов в ближайшие годы.

В числе перспективных проектов — технология производства магниторезистивных наноструктурированных сенсоров. Это уникальная разработка Института физики металлов УрО РАН и УрГУ. Технология внедряется в НПО Автоматики. Применение наноструктурированных магниточув-

ствительных сенсоров позволяет выпускать новое поколение различных датчиков и приборов, устройств автоматизации и систем управления для применения в промышленности, ТЭК и на транспорте. Срок эксплуатации таких приборов увеличивается в 2—3 раза при значительном уменьшении габаритов и материалоемкости.

Институт металлургии УрО РАН подготовил к внедрению технологию производства нанокристаллических порошков тантала конденсаторных сортов. Под реализацию проекта выделен федеральный грант в размере 180 миллионов рублей.

срок их службы и долговечность в 2—4 раза. Эти продукты уже нашли свое применение при строительстве Московской кольцевой автодороги, мостов через реки Обь, Иртыш, Кама, Волга и других важных объектов. Присадки на основе нанопорошков существенно увеличивают срок службы ответственных узлов автомобилей. Приняв участие в областной программе поддержки проектов в сфере нанотехнологий, НПП «ВМП» смогло расширить объемы производства своей продукции, которой выпускает сегодня на сумму около 100 миллионов рублей.

НПП «Гаммамет» наладило выпуск нанокристаллических магнитных сплавов и изделий на их основе (магнитопроводы, трансформаторы, реакторы). Благодаря использованию материалов с повышенными магнитными свойствами обеспечивается более высокая точность измерительных приборов, значительно снижаются энергозатраты преобразователей.

ОАО «Кировградский завод твердых сплавов» внедрил технологию производства твердых сплавов с использованием нанопорошков карбидов тугоплавких металлов для сверхпрочных деталей и инструментов. Правительство Свердловской области профинансировало этап НИОКР, а предприятие закупило оборудование по выпуску стержней для концевых металлорежущих инструментов. Износостойкость таких деталей увеличивается в 2—3 раза.

ООО «Мария Трейд» совместно с Уральским лесотехническим университетом выпускают опытные партии многоцелевых нанодисперсных сорбентов и материалов. Они предназначены для глубокой очистки природных и промышленных сточных вод, а также водных акваторий и почвы от дизельного топлива, керосина, машинного масла, мазута и других видов горюче-смазочных веществ. После использования сорбенты легко утилизируются в цементной промышленности и дорожном строительстве.

**— Насколько плодотворно сотрудничество правительства Свердловской области и госкорпорации «Роснанотех»?**

— В рамках базового соглашения между правительством Свердловской

области и госкорпорацией «Роснанотех» промышленные предприятия региона представили несколько десятков проектов. В частности, проект ЗАО «Уралпластик» — «Производство гибких полимерных упаковочных материалов, модифицированных нанокompозитами» уже реализуется совместно с ГК «Роснанотех». В декабре 2009 года зарегистрировано ЗАО «Уралпластик-Н», совместное предприятие ЗАО «Уралпластик» и «Роснанотех». Запуск высокотехнологичного производства упаковок намечен на конец 2010 года. К 2015 году планируется выпускать инновационные упаковочные материалы на сумму 5,9 миллиарда рублей.

Проект ООО «Завод Медсинтез» — «Производство нанопрепаратов для диагностики и лечения злокачественных новообразований» утвержден Наблюдательным советом госкорпорации «Роснанотех».

**— Уникальные технологии требуют и специалистов соответствующего уровня. Что делается для подготовки и переподготовки кадров для наноиндустрии?**

— В нашем регионе УрФУ реализует проект по разработке и апробации программы дополнительного образования инженерных работников проектных компаний госкорпорации «Роснанотех». Программа переподготовки рассчитана на 500 часов. В рамках проекта повышают квалификацию инженеры и технологи по направлению «высокоэффективные катализаторы для нейтрализации газовых выбросов». Целевая аудитория — специалисты и руководители структурных технологических подразделений Уральского электрохимического комбината (Новоуральск) и комбината Уралэлектромедь (УГМК, Верхняя Пышма).

Подготовка кадров для наноиндустрии ведется на базе УрФУ и УрО РАН. Они составляют основу формирующегося образовательного кластера в Свердловской области в этой сфере.

**— Каковы перспективы развития наноиндустрии и создания нанокластера на территории региона?**

— Сегодня базовые элементы наноиндустрии в регионе уже сформированы. Задача правительства Сверд-

В Свердловской области разработкой и внедрением нанотехнологий занимаются 40 научно-производственных и промышленных предприятий, в том числе такие промышленные гиганты, как Уральский электрохимический комбинат, Уральский оптико-механический завод, Завод «Медсинтез», НПО Автоматики, Уралвагонзавод; а также 6 институтов УрО РАН и 4 вуза, в том числе УрФУ. Действуют пять центров коллективного пользования оборудованием в области нанотехнологий при УрО РАН и УрФУ, аккредитованные ГК «Роснанотех».



Кировградский завод твердых сплавов

ловской области — создать условия для ее развития. В соответствии с программой «Развитие инфраструктуры наноиндустрии и инноваций в Свердловской области» на 2011—2015 годы предусмотрена поддержка проектов на стадии фундаментальных исследований, а также НИОКР и доведения их до инвестиционной стадии. Частно-государственное партнерство планируется на стадии внедрения и освоения крупного промышленного производства. Предполагается также развитие инженерной и научно-исследовательской инфраструктуры в сфере нанотехнологий, в том числе развитие центров коллективного пользования современным оборудованием. Цель — создание инфраструктуры наноиндустрии в виде системы взаимодействующих малых и крупных инновационных научно-производственных предприятий. Они будут вести не только разработку, но и коммерциализацию нанотехнологий. К 2015 году в регионе планируется создание производств на основе нанотехнологий с годовым объемом 10 миллиардов рублей.

Интервью подготовил Валерий Борисов

# Водородная энергетика в России

Работы в области водородной энергетики были начаты на Уральском электрохимическом комбинате в 60-х годах прошлого века. Были созданы электрохимические генераторы на водородно-кислородных топливных элементах для применения в космосе, и проработана возможность применения таких генераторов в подводном флоте и автомобилях. | Текст: Александр Стихин, директор Завода электрохимических преобразователей

**В** настоящее время в связи с ростом цен на углеродное топливо, а также в связи с перспективой истощения запасов этого топлива практически все передовые промышленно развитые страны приняли развернутые программы по разработке различных аспектов водородной энергетики. Использование водорода в различных источниках энергии заманчиво еще и с точки зрения экологии, поскольку в результате сгорания водорода образуется чистая вода.

В перечень утвержденных критических технологий РФ (21 мая 2006 года) включен пункт 10 «Технологии водородной энергетики», однако никакой действенной федеральной программы, посвященной конкретно этому вопросу, до настоящего времени так и не появилось, что ведет к прогрессивному отставанию России от промышленно развитых стран.

Одним из основных направлений разработки проблем водородной энергетики является создание источников тока, в которых водород сжигается электрохимически. Основой таких источников энергии является топливный элемент (ТЭ).

Для ликвидации этого отставания, на наш взгляд, целесообразно принять специальную федеральную целевую программу «Разработка экологически чистых источников энергии на водородно-кислородных (воздушных) топливных элементах для широкого внедрения в народное хозяйство страны и создание к 2020 году производства электрохимических генераторов электрического тока мощностью 25 млн кВт.»

До принятия этой программы работы могут быть начаты в рамках ФЦП «Энергетика и энергосбережение».

Кооперацию по созданию на Урале энергоустановок на топливных элементах можно считать сложившейся. Технические характеристики разработанных ОАО «УЭХК» совместно с «УЭМЗ» и «НПО А» генераторов, характеризующие квалификацию разработ-



Сборка батареи топливных элементов с электродами большой площади

чиков, их подходы к решению поставленных задач и имеющиеся заделы, находятся на высоком уровне, о чем свидетельствуют испытания электрохимического генератора «Фотон» в Европейском космическом агентстве в 1992 году и результаты разработки технического проекта для ОАО «ЦКБ МТ «Рубин» в 2006 году. Последние показывают, что в России может быть создана энергоустановка на топливных элементах, существенно превосходящая энергоустановку немецкой подводной лодки проекта 212.

Наши работы по ТЭ финансировали такие крупные организации, как «АвтоВАЗ», ЦКБ МТ «Рубин», РКК «Энергия», «ВНИИЖТ». Всем им была доказана перспективность щелочных ТЭ, но планомерного и направленного на широкое внедрение ТЭ в народное хозяйство финансирования не получилось. Причины этого лежат в ограниченности финансовых возможностей этих фирм и в их естественной корпоративной заинтересованности в результатах работы.

Поэтому в основе финансирования предлагаемого проекта — чрезвычайно наукоемкого — должно лежать финансирование из госбюджета, а средства отдельных фирм привлекаться для создания определенных новых источников энергии, нужных этим фирмам.

В США такой контроль по работам в области ТЭ с ежегодным выпуском объемного доклада по достижениям в этой области осуществляет Министерство энергетики (DOE).

Надо иметь в виду, что в настоящее время Россия чрезвычайно отстает от промышленно развитых стран (США, Канада, Европейский союз, Япония, Южная Корея, Китай) по разработкам, связанным с созданием новой, альтернативной водородной энер-

гетики. Это отставание, в конце концов, приведет к зависимости России от иностранных производителей энергоустановок на топливных элементах.

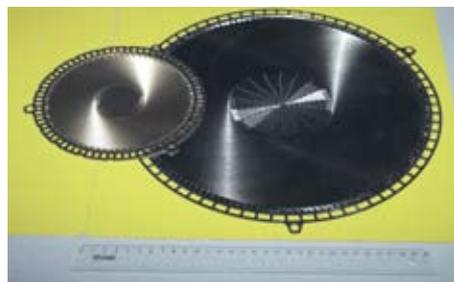
В настоящее время УЭХК имеет всю оснастку и оформленные технологические процессы для изготовления ТЭ с рабочей площадью 176 см<sup>2</sup>, с помощью которых могут быть изготовлены батареи мощностью до 25 кВт, которыми может быть укомплектован электрохимический генератор (ЭХГ) мощностью до 100 кВт и энергоустановка мощностью до 0,5 МВт.

Сделана оснастка для изготовления ТЭ с рабочей площадью 700 см<sup>2</sup>. Работоспособность многоэлементных сборок из таких топливных элементов подтверждена экспериментально. Они могут быть использованы для изготовления батарей мощностью до 150 кВт, ЭХГ мощностью до 300 кВт и энергоустановок мощностью в несколько МВт. В настоящее время завершается изготовление двух батарей мощностью 100 кВт на этих ТЭ.

Считаем, что поддержка начатых нами работ со стороны государства позволит России уже в ближайшее время выйти на передовые позиции в мире в этой перспективной области техники.



**Завод электрохимических преобразователей**  
624130, Свердловская область  
г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2  
Телефон (34370) 5-62-31  
Факс (34370) 5-62-69  
condor@ueip.ru, www.ueip.ru



Каркасы для электродов с площадью 176 см<sup>2</sup> и 700 см<sup>2</sup>



## Новости компаний

### Экологическая обстановка в Магнитогорске станет лучше

На Магнитогорском металлургическом комбинате реализуется третий по счету проект компании Атсом LLC по установке нового оборудования.

К обкатке оборудования приступили еще в сентябре текущего года, а к настоящему моменту комплекс по переработке металлургических шлаков «Амком 3» вышел на производственные мощности в 375 тыс. тонн в час. Благодаря комплексной модернизации предприятие сможет перерабатывать 2,5 млн тонн шлака ежегодно и получать 250 тыс. тонн металлосодержащего сырья.

При этом себестоимость одной тонны продукции составит 300 рублей. Благодаря вторичному использованию сырья комбинат получит значительную прибыль. Одновременно это позволит сократить расходы на сырьевую базу и существенно улучшить экологическую обстановку на предприятии.

Примерное время окупаемости комплекса составляет 6—7 месяцев, что является свидетельством высокой экономической эффективности данной технологии переработки шлака.

Бесперебойное функционирование трех технологических линий позволяет Магнитогорскому металлургическому комбинату перерабатывать ежегодно 9 млн тонн шлака.

### 14 млрд рублей на Центр ядерной медицины

Правительство России выделяет 13,9 миллиарда рублей на строительство Центра ядерной медицины в Димитровграде Ульяновской области, сообщил премьер-министр РФ Владимир Путин на заседании президиума правительства.

Как уточнила глава Минздрава Татьяна Голикова, речь идет о создании центра высокотехнологичной медицинской радиологии.

«Это некий пилотный центр, который отвечает всем самым современным требованиям медицинской технологии, — сказала Голикова. — Мы завершили проектные работы в прошлом году. В этом году предусмотрено 1,5 миллиарда рублей в федеральной инвестиционной программе, к 2013 году планируем его ввести».

Она пояснила, что Димитровград в качестве места реализации этого проекта был выбран потому, что рядом находится Центр «Росатома», где производятся все известные в мире радиоизотопы, которые служат основой для создания радиофармпрепаратов.

Глава Минздрава сообщила, что в создаваемом центре планируется оборудовать протонный центр, предназначенный для проведения протонно-лучевой терапии.

«Эта методика позволяет воздействовать на опухоль в самых труднодоступных местах, не поражая другие ткани и органы, которые поражаются сейчас при использовании традиционных методов химиотерапии», — сказала министр.

Результаты испытания позволят Красноярской ГРЭС-2 осуществлять грамотное планирование допустимой нагрузки для стабильного функционирования энергоблока в дальнейшем.

### Е4 испытала Красноярскую ГРЭС-2

Специалисты ЗАО «Е4-СибКОТЭС» провели испытания энергоблока на Красноярской ГРЭС-2 (ОАО «ОГК-6»). Работы велись с целью определения минимально допустимой нагрузки для устойчивого функционирования оборудования.

В течение месяца длились испытания энергоблока 150 МВт, в состав которого входят турбина К-150 (160) и два котла ПК-38. В итоге специалистами Е4-СибКОТЭС были предоставлены расчеты, демонстрирующие, что достижение максимального срока службы оборудования возможно при минимальной нагрузке 110 МВт и более.

По словам генерального директора ОАО «Группа Е4» Даниила Никитина, результаты испытания позволят Красноярской ГРЭС-2 осуществлять грамотное планирование допустимой нагрузки для стабильного функционирования энергоблока в дальнейшем.

На сегодняшний день выполнение подобных работ имеет большую значимость в связи с высокой степенью изношенности котельного и турбинного оборудования большинства российских станций, работающих с середины прошлого века.

**РОСНАНО в Мордовии**  
РОСНАНО и правительство Мордовии заключили на третьем международном форуме по нанотехнологиям соглашение о взаимном сотрудничестве при реализации высоких технологий. Соответствующие докумен-

ты подписали генеральный директор «Российской корпорации нанотехнологий» Анатолий Чубайс и глава республики Николай Меркушкин.

Соглашение предусматривает объединение усилий для развития в регионе кластеров «Светотехника, оптоэлектроника и оптоволоконные технологии», «Наноэлектроника и приборостроение», «Наноструктурированные материалы» и «Нанобиотехнологии», а также совместное финансирование проектов.

Глава Мордовии сообщил, что совместно с Министерством экономики России в республике для поддержки новых инновационных проектов созданы венчурный фонд и фонд смешанных инвестиций с суммарной капитализацией около 1,3 млрд рублей. Планируется, что с помощью этих фондов будет реализовано более десяти современных инновационных проектов.

Меркушкин сообщил также, что республика приступила к строительству двух первых площадок федерального технопарка в сфере высоких технологий — инновационно-производственного и информационно-вычислительного комплексов.

Общая стоимость строительства технопарка обойдется в 16,6 млрд рублей. Мордовский технопарк должен разместиться почти в самом центре столицы республики — Саранске. Он составит новый квартал, на 150 га здесь будет построено более 600 тыс. кв. м научных лабораторий, элитное жилье и обширная зона отдыха.



# Муниципальная Россия



## Форум

стр. 26

## Опыт местного самоуправления

стр. 27

## Президентский совет

стр. 28

## Горизонтальные связи

стр. 30

## Новая городская среда

стр. 33

## Партнерство

стр. 36

## Возрождение традиций

стр. 40

# Россия – глобальный проект

17–19 ноября в Москве, во Всероссийском выставочном центре (ВВЦ), состоится Третий Национальный инвестиционный форум «Муниципальная Россия-2010».

**В** 2010 году форум сосредоточится на практическом решении задач по минимизации негативного влияния кризиса на деятельность муниципальных образований (МО). Будут обсуждены проблемы и перспективы создания инновационной муниципальной экономики и модернизации экономики России. Форум будет содействовать снижению социальной напряженности на территории муниципальных образований (МО), реализации эффективных инвестиционных проектов МО, реализации программ поддержки и развития малого и среднего бизнеса. Будут также обсуждены вопросы реформирования законодательства в сфере местного самоуправления.

Форум проходит при поддержке Комитета Государственной Думы РФ по вопросам местного самоуправления, Всероссийского совета местного самоуправления», Ассоциации средних и малых городов РФ, Межрегиональной ассоциации «Большой Урал». Организаторы надеются, что нынешний форум позволит найти новые идеи и решения для реализации региональных и муниципальных проектов, обменяться опытом с лидерами различных отраслей экономики и местного самоуправления.

## Состав участников форума

Как и прежде, в Москве соберутся представители органов государственной власти как федерации, так и регионов, законодатели и руководители органов местного самоуправления. Кроме того, участниками форума станут руководители муниципальных и отраслевых союзов и ассоциаций, эксперты, представители науки, инвестиционных и инновационных компаний.

## Мероприятия деловой программы

Деловая программа форума включает в себя целый ряд разнообразных конференций и «круглых столов». В пленарном заседании, посвященном межмуниципальному сотрудничеству, примут участие руководители Министерств регионального и экономическо-



Фото: Сергей Лыкин

го развития РФ, Госдумы РФ и муниципалитетов. На конференциях и за «круглыми столами» будут обсуждены такие актуальные темы, как организация массового малоэтажного строительства, перспективные технологии и господдержка «малоэтажки» в России, проблемы и пути внебюджетных источников финансирования для обеспечения экономического развития МО, маркетинг как инструмент управления территорией в условиях межрегиональной конкуренции. Практика показывает, что одним из важных источников наполнения бюджета МО может стать внутренний въездной туризм. Никаких особенных ресурсов для этого не требуется, достопримечательности можно найти в любой территории, главное — их правильно представить. Большое значение имеет также развитие информационной инфраструктуры муниципалитетов, участие в федеральном проекте «электронное правительство», предоставление электронных и интернет-услуг населению со стороны местных органов власти. Среди других мероприятий форума можно отметить «круглые столы» по таким темам, как комплексное освоение городских и сельских территорий, муниципальные финансы, энергоэффективный муниципалитет. Президент туристической ассоциации «Тайга-Европа» Жак Рагон расскажет о взаимодействии му-

ниципальной Франции с муниципальной Россией. Состоится уже ставший традиционным дружеский футбольный матч «Сборная Государственной Думы» — «Сборная Муниципальной России».

## Выставка

В прошлом году проведение форума сопровождалось представительной выставкой, в которой приняли участие самые разные города и регионы России. В этом году будут демонстрироваться инвестиционные проекты, современные технологии, оборудование, материалы и изделия для развития инфраструктуры территорий. Среди основных разделов выставки — инвестиционные портреты территорий, инвестиционный менеджмент и консалтинг, информационные технологии для МО, недвижимость и строительство, жилищно-коммунальное хозяйство и энергосбережение, культурный потенциал региона, новые сельскохозяйственные технологии. Предусмотрено проведение презентаций, посвященных выработке эффективных торговых-экономических и производственных взаимоотношений между коммерческими структурами, муниципальными образованиями, государственными и некоммерческими организациями.

Подробности на сайте: <http://forum.municipalrussia.ru>

# Что для муниципалитета – главная цель

Что нужно сделать самому муниципалитету и его главе, чтобы муниципальное образование устойчиво развивалось?

Текст: Виктор Якимов, депутат Государственной Думы

**М**одернизация и инновации — это инструмент для достижения определенных целей. Это не самоцель — внедрение информационных технологий или модернизация управления. Для каждого муниципалитета главная цель — обеспечение комфортного проживания жителей, их безопасности, повышение индекса развития территорий и доходности местной казны. И не случайно мы говорим об интегрированном показателе — снижении бедности либо подъеме благополучия, который следует из развития экономики, создание инвестиционно-привлекательных условий для бизнеса, где, в первую очередь, в зону ответственности муниципалитета попадают малый и средний бизнес.

Для крупного бизнеса — создание условий, а для мелкого — полное сопровождение всего цикла производства и реализации продукции. Какие сдерживающие факторы есть на пути создания привлекательного инвестиционного климата? Прежде всего — администрирование всех вопросов. И поэтому, когда мы сегодня говорим об электронном муниципалитете, электронной России, электронном правительстве, это тоже не самоцель. Это необходимо, в первую очередь, для уменьшения объема оказываемых традиционным способом услуг, с очередями к чиновникам для получения каких-либо справок и прочее. Это тормозит развитие экономической и общественной активности. Поэтому внедрение современных информационных технологий, когда гражданин может, не выходя из дома, получить публичную



Виктор Якимов (на снимке слева) занимается проблемами местного самоуправления с 1986 года. Работал заместителем, а потом председателем исполкома Совета народных депутатов города Каменска-Уральского Свердловской области. Много лет был главой города

муниципальную услугу, на сегодня очень важно.

Важно развивать консалтинговые и инжиниринговые услуги муниципалитетов. Сегодня, когда предприниматель приходит на территорию муниципалитета, у него зачастую нет целостной картины относительно того или иного вида бизнеса, его конкурентоспособности на данной территории и т.д. И, не имея достаточных финансовых возможностей, он вряд ли сможет добиться определенных положительных результатов. Органы муниципалитетов могут консультировать начинающих предпринимателей относительно ситуации на местном рынке, помочь в выборе того или иного дела. Муниципалитет должен создавать инфраструктуру, которая позволяла бы развивать этот сектор экономики, проявлять в данных вопросах творчество, предприимчивость и инициативу. Он не должен управлять каждым отдельно взятым субъектом, а определять политику в этом вопросе.

На сегодня в муниципалитетах России накопилось

немало интересных технологических инновационных практик. Можно говорить о банке инновационных решений муниципалитетов. Это предполагает, в первую очередь, возможность информационного обмена, когда всегда можно посмотреть, как тот или иной вопрос или задача решаются на территориях России, запросить дополнительную информацию или привлечь сторонних специалистов для консультаций. Проект такого банка будет представлен на форуме «Муниципальная Россия-2010» на ВВЦ в ноябре.

Есть интересный опыт социальных инвестиций и за рубежом. Я считаю, что социальных инвестиций вообще не бывает. Все инвестиции — социальные. Любой рубль, пришедший на территорию, либо создает рабочие места, либо повышает уровень доходов, либо создает новые товары и услуги. Любой рубль, вложенный в дело, — социальный, а не только тот, что вложен в социальные объекты. И перед муниципалитетом

стоит задача, чтобы к нему пришли инвестиции, чтобы он был более привлекательным для инвесторов.

Самым муниципалитетам важно не сидеть, ожидая лучших времен. Например, мы в свое время первыми на Урале построили Перинатальный центр — и буквально со всей страны к нам приезжали рожать. Потом открыли Центр сосудистой медицины, построили комплекс, где лечат глазные недуги. Конечно, мы привлекали инвесторов, но и активно инвестировали сами. У Каменска-Уральского хорошая кредитная история, высокий уровень доверия банков, благодаря дисциплинированности администрации. Это дорогого стоит.

Город сумел доказать, в том числе и инвесторам, что вложения в социальные объекты окупаются. А ведь желающих инвестировать в них обычно мало. Построив, например, медицинский центр, мы держали его под своим патронажем. Способствовали повышению лицензионного уровня, оснащению новейшим оборудованием, помогали привлечь и закрепить опытных врачей и средний медперсонал. Сроки реабилитации в медучреждении сокращались, и, в конечном счете, Центр сам стал зарабатывать, а вложенные в него деньги, в том числе и кредитные, окупаться. Это при том, что для пациенток услуги бесплатны. Они лишь представляют при поступлении родовой сертификат.

В общем можно сказать так: муниципалитеты должны настойчиво формировать активность населения, но так, чтобы эта активность развивалась в рамках законодательства.

# За новое качество и культуру быта

На расширенном заседании Совета по развитию местного самоуправления под председательством Президента Дмитрия Медведева обсуждались вопросы благоустройства территорий и повышения качества жилищно-коммунального обслуживания.



**В** работе Совета приняли участие более 90 представителей российских регионов — глав городов и городских округов, муниципальных районов, городских и сельских поселений, а также депутаты представительных органов муниципальных образований, представители общественных организаций, управляющих компаний и товариществ собственников жилья. В таком формате совет собирается впервые.

Выступая на совете, Дмитрий Медведев отметил, что социальное самочувствие граждан определяется качеством и культурой их быта. Все хотят жить в нормальных условиях, в приличном жилье, иметь ухоженные дворы, чистые улицы, ездить по приличным дорогам. Уже сейчас в России немало мест, где жить достаточно комфортно, во всяком случае, по российским меркам. Многие города, большие и средние во всяком случае, развиваются успешно, достаточно упомянуть Нальчик, Чебоксары, Тюмень, Хабаровск, Белгород и многие другие. Но самое главное, что в таких городах чувствуется, — обустройством жизни в них занялись уже достаточно давно, занимаются системно.

Вопросы благоустройства жизни и озеленения в соответствии с законом отнесены к компетенции местной власти, но сформулированы они в самом общем виде. Поэтому в самых разных регионах существует и разное понимание полномочий муниципалитетов в этой сфере. В результате где-то органы местного самоуправления практически не регулируют эти вопросы, а занимаются ими от случая к случаю.

За благоустройство буквально любого, практически каждого клочка земли, должен кто-то отвечать. Если не будет ответственного, если не будет хозяина в широком смысле этого слова, то всегда будет беспорядок.

Представители муниципалитетов предлагают конкретизировать некоторые важнейшие аспекты этой работы на уровне федерального законодательства. Если это нужно, давайте сделаем. Естественно, по всем предложениям готов дать поручения правительству и, естественно, организовать работу с нашими законодателями. В правовом регулировании отношений в муниципальном самоуправлении надо искать сочетание двух начал: разумной унификации и местной специфики. Важно

сделать так, чтобы появилось желание искать информацию, общаться с властью в электронном режиме. Можно сколько угодно внедрять всяких разных технологий, современных и умных, но если граждане не будут использовать их, если не будет массового принятия этих технологий, то мы так и будем топтаться на месте.

Проблема — в неэффективном использовании того, что мы имеем. В прошлом году доходы местных бюджетов составили приблизительно 2,4 трлн рублей, это около 18% консолидированного бюджета РФ. Надо развивать систему контроля, особенно с помощью электронного правительства, и максимально открывать эти сферы, — это задача муниципальной власти. Важно сделать так, чтобы появилось желание искать информацию, общаться с властью в электронном режиме. Успех самого электронного правительства обычно обеспечен только в тех странах, где сами люди пропустили через себя необходимость выхода в сферу электронного управления. Здесь многое зависит, конечно, и от руководителей муниципалитетов.

... В прениях Совета выступили руководители федеральных министерств и регионов РФ. По словам министра регионального развития **Виктора Басаргина**, национальный стандарт благоустройства территорий, разработка которого завершится в апреле 2011 года, станет обязательным для реализации на территории РФ. Уже подготовлены и в ближайшее время будут приняты изменения в Градостроительный кодекс, которые предъявляют требования к благоустройству наших территорий. Полноценное закрепление в законодательстве понятия «благоустройство» потребует внесения изменений в ряд законодательных документов о санитарном благополучии населения, об отходах производства и потребления.

Министерство предлагает применить сплошное межевание жилых кварталов либо формирование внутри

квартала территории общего пользования, на обслуживание которой может заключаться договор с управляющей компанией. Такой опыт уже наработан сегодня в Белгородской, Кемеровской, Московской областях и ряде других регионов РФ. Во многих муниципалитетах обязанности по содержанию фасадов, крыш и иных внешних конструкций уже закреплены за физическими и юридическими лицами, и проблемы благоустройства решены.

Серьезную озабоченность вызывает состояние улично-дорожной сети населенных пунктов. Износ улично-дорожной сети в регионах России достиг 54,8%, при этом асфальтобетоном, щебнем или гравием покрыто лишь 140 из 238 тысяч километров улиц и проездов в городах и поселках. Федеральный дорожный фонд инициирует создание региональных фондов, в них должны быть зафиксированы средства на ремонт и строительство дорог в муниципалитетах. В качестве временной меры на 2011 год предлагаем поддержать инициативу выделения на решение этого вопроса для наших муниципальных образований до 15 млрд рублей. Актуальным вопросом остается утилизация и переработка отходов производства и потребления. Возможности местных бюджетов не позволяют организовать переработку и размещение нарастающего потока отходов на полигонах. За пять лет он вырос в полтора раза.

Сегодня внедрены долгосрочные инвестиционные программы управления отходами в Ставропольском крае, в Калужской, Белгородской и Костромской областях. Еще одним вариантом может стать разработка в каждом регионе генеральной схемы размещения отходов, позволяющей упорядочить размещение отходов и запустить межмуниципальную кооперацию в этой сфере, создать условия для привлечения инвестиций. Большое значение имеют комплексные программы благоустройства, включающие в себя схемы размещения отходов, подпрограммы озеленения, размещения объектов спортивной, дворовой и другой инфраструктуры. Такие программы сегодня реализуются практически в 25% муниципальных образований.

Необходимо ускорить принятие программы модернизации и реформирования ЖКХ на 2010–2020 годы.

Она предусматривает обновление отрасли при одновременном сдерживании роста доли затрат на услуги ЖКХ в доходах населения. В целях снижения стоимости услуг будет активизирована работа по энерго- и ресурсосбережению, и такой опыт в российских регионах уже есть.

..Богатый опыт благоустройства накоплен в российских регионах. Как сообщил на совете **Лев Кузнецов**, губернатор Красноярского края, специальная краевая грантовая программа поддерживает инициативы населения по благоустройству спортивных площадок, памятников, скверов, прилегающих территорий. За четыре года, вложив 500 млн рублей, мы реализовали 322 проекта, где граждане не только строят, но и потом активно охраняют и поддерживают чистоту. Сегодня уже начал внедряться институт домоуправов, во многих территориях он показал свою эффективность. Нужно продолжать эту работу.

В правовой сфере есть ряд упущений, которые мешают этой работе. Никакие инвестиции в благоустройство у нас не будут иметь эффекта, если мы не будем бороться с проявлением коммунального бескультурья, а иногда и просто вандализма. У нас сегодня этого объективно нет, или эта ответственность сведена к минимальным штрафам. Поэтому надо рассмотреть возможность повышения ответственности людей за такое поведение, а с другой стороны, создать институты, позволяющие эту ответственность эффективно применять.

Институт ТСЖ дает реальный эффект и с точки зрения применения энергоэффективных технологий, и с точки зрения в целом благоустройства подъездов. Но в нем заложена мина замедленного действия. Очень сложно работает механизм сбора денег по капитальному ремонту. Людей пугает неопределенность того, как и где будут храниться эти деньги. У нас уже много было различных пирамид, люди боятся, что и эти деньги также по каким-то причинам растворятся. Поэтому важно все-таки именно власти проработать надежный механизм, гарантирующий сохранность этих денег и понятные формы их использования.

... Своим опытом на Совете поделился **Михаил Сычев**, руководитель управляющей компании и советник мэра г. Ульяновска. По его мнению,

вопрос благоустройства и повышения качества жилищно-коммунальных услуг — проблема, с которой повседневно сталкиваются управляющие компании. Большинство вопросов по закону должно приниматься общим собранием. Ускорить работу этого громоздкого неповоротливого механизма помогает формирование института старших по домам и советов домов. Предлагаю предусмотреть в Жилищном кодексе возможность решения вопросов управления через опосредованную демократию. Собрать всех собственников квартир в 144-квартирном доме тяжело. Гораздо легче собрать старших по подъездам, которые уже проведут собрания внутри своих подъездов. Это еще один из инструментов, способных сделать эту систему более мобильной и более гибкой.

Кроме того, для повышения качества работы управляющей компании в Ульяновске разработана система гарантийных талонов качества. На каждую услугу, которая оказывается, выдается талон и срок требования по данному талону. Создается единая диспетчерская служба, она называется у нас «05». Минута диспетчеров управляющих организаций, можно позвонить туда и сделать заявку. Оттуда заявка сразу же автоматически попадает на стол мастера, на компьютер мастера ЖЭО и ставится на контроль. Соответственно, если эта заявка повторная, — как она выполнена или не выполнена, какие есть нарекания, можно всегда посмотреть. Тогда мы сразу видим человеческий фактор исполнения и неисполнения, хороший мониторинг.

... Подводя итоги Совета, Президент Медведев предложил регламентировать права и обязанности управляющих организаций, усилить их ответственность за неисполнение законодательства. Предстоит также подготовить детальные предложения по изменению законодательства. Глава государства призвал в благоустройство дворов и улиц активнее вовлекать самих граждан через товарищества собственников жилья, структуры территориального общественного самоуправления, социально ориентированные неправительственные организации. По итогам заседания Совета утвержден также перечень конкретных поручений Правительству РФ и профильным министерствам.

Подготовил Иван Савельев

# Межмуниципальное хозяйственное сотрудничество: проблемы и перспективы

Как известно, 1 января 2009 года закончился переходный период, и Федеральный закон Российской Федерации от 6 октября 2003 года N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» вступил в силу по всей территории, за исключением двух субъектов Российской Федерации – это Чеченская Республика и Республика Ингушетия. По всей стране этот закон вступил в силу с 1 января 2010 года. Но практически уже весь прошлый год можно с уверенностью говорить, на территории всей Российской Федерации 131-й закон работал в полную силу. | Вячеслав Тимченко, председатель Комитета Государственной Думы по вопросам местного самоуправления

**П**ринятие этого закона в 2003 году привело к новому витку развития местного самоуправления. Мы неоднократно обсуждали тему о том, что местное самоуправление в Российской Федерации достаточно молодое. Его реальное развитие стало осуществляться с начала 2000 года.

Одна из новаций 131-го закона — институт межмуниципального сотрудничества. Он представляет собой взаимодействие муниципальных образований в целях выражения и защиты общих интересов, а также объединения финансовых средств, материальных и иных ресурсов для решения вопросов местного значения.

Этот институт, новый для отечественного законодательства, опирается на положения Европейской хартии о местном самоуправлении. И именно в рамках этой хартии накоплен богатый опыт по межмуниципальному сотрудничеству.

Многие иностранные организационные формы взаимодействия между муниципальными образованиями сходны с российскими. Такие, например, как известные российскому праву ассоциации, союзы муниципальных образований, ассамблеи, а также относительно новые для отечественного законодательства межмуниципальные некоммерческие организации и общества.

Однако за рубежом, как правовая возможность, так и практика сотрудничества этим не ограничиваются. За рубежом ассоциации муниципальных образований играют весьма активную роль в обсуждении и принятии феде-



ральных и региональных законов. А в их рамках также осуществляется деятельность коммерческих и некоммерческих организаций, обслуживающих одновременно несколько муниципальных образований.

Нормы, существующие в нашем законодательстве, это также реально востребованная необходимость взаимодействия муниципальных образований. В связи с этим совершенно естественно, что вся конструкция 131-го закона предполагает системное взаимодействие муниципальных образований, их повседневную деятельность.

Сегодня можно выделить три направления такого взаимодействия.

Первое — это, конечно, взаимодействие через создание ассоциаций. В рамках ассоциативной формы реализуются как прямо предписанные феде-

ральным законом варианты взаимодействия, так и варианты добровольные.

Так в соответствии с требованиями закона в субъектах Российской Федерации образованы советы муниципальных образований, а на федеральном уровне успешно осуществляет координацию деятельности Конгресс муниципальных образований, который возглавляет Степан Михайлович Киричук.

Кроме того, в стране существует широкий спектр добровольных объединений муниципальных образований, имеющих давнюю историю, и откровенно отметить достаточно высокую эффективность их деятельности.

Эти объединения имеют различную природу и различную направленность.

С одной стороны, есть объединения территориальные — это Ассоциация дальневосточных и сибирских городов, «Города Урала», Союз городов центра и северо-запада, «Города Поволжья» и ряд других таких объединений, образований.

Видовая их составляющая — это Союз российских городов, Ассоциация малых и средних городов России, Ассоциация сельских поселений Российской Федерации, МАГ.

Кроме того, есть еще и отраслевая направленность таких формирований — это Ассоциация наукоградов, Ассоциация ЗАТО.

Спектр таких организаций позволяет говорить о том, что такая форма сотрудничества широко распространена в Российской Федерации. Вне сомнения, сохранение такого широкого представительства на различных уровнях обеспечивает плюрализм

представления различных мнений и, что особенно важно — является необходимым элементом укрепления как самого местного самоуправления, так и гражданского общества в целом.

Вторым направлением межмуниципального сотрудничества, близким к созданию ассоциаций, является заключение различных добровольных договоров. Например, соглашение о намерении, договор о сотрудничестве по обмену опытом, оказание методологической, конфликционной помощи и другие формы.

Эта договорная форма межмуниципального сотрудничества находит применение в разных сферах общественных отношений: культурный обмен, обмен опытом, информационный обмен, создание коллегиальных органов без образования юридического лица.

Надо сказать, что потенциал ассоциативных и договорных форм сотрудничества межмуниципальных образований пока реализован не полностью. Например, те же советы муниципальных образований субъектов Российской Федерации наряду с основной представительской деятельностью уже сейчас могли бы активнее использовать свои возможности в межмуниципальном хозяйственном сотрудничестве.

Третьим направлением межмуниципального сотрудничества является сотрудничество как раз в хозяйственной сфере. Исходя из норм 131 закона, под межмуниципальным хозяйственным сотрудничеством, главным образом, стоит понимать создание хозяйственных обществ и других межмуниципальных организаций, направленных на развитие муниципальных образований. Вот тут и возникает ряд вопросов, которые следует, на мой взгляд, подробнее обсудить.

Во-первых, нужны ли эти хозяйственные объединения и организации для обеспечения совместного решения выше поставленных задач? Например, в 131 законе решение населением или органом местного самоуправления вопросов местного значения связано с непосредственным обеспечением жизнедеятельности населения соответствующего муниципального образования. Решение же вопросов местного значения, межпоселенческого характера, Федеральным законом № 131 относится к компетенции органов местного самоуправления муниципальных районов.

Закон предусматривает перечисление субсидий из бюджетов поселений в бюджет муниципального района на решение вопросов межмуниципального характера. То есть предполагается, что поселения должны осуществлять финансирование соответствующих вопросов. Таким образом, деятельность органов местного самоуправления муниципальных районов и поселений по решению вопросов местного межпоселенческого характера вполне может рассматриваться в качестве обязательного публично-правового направления межмуниципального сотрудничества. То же самое касается и заключения соглашений между органами местного самоуправления отдельных поселений и органами местного самоуправления муниципального района, а также между органами местного самоуправления муниципального района и органами местного самоуправления отдельных поселений.

К сожалению, приходится признавать, что получившая широкое распространение практика передачи полномочий преимущественно от поселений на муниципальный район,

районов, не только поселений, подчеркиваю, но и муниципальных районов, а также городского округа и соседних муниципальных образований, других видов муниципальных образований. Например, агломерации.

Кстати, позволю себе привести иллюстрацию не всегда адекватного понимания и применения законодательства. В одном сибирском селе в девяностые годы прошлого века на деньги жителей села была построена школа. Школа находилась в собственности поселения. В процессе реформы местного самоуправления полномочия по школьному образованию отошли к району. За полномочиями последовало имущество в виде школьного здания. На каком-то этапе районные власти решили, что малокомплектная сельская школа не нужна, она была закрыта, а здание, построенное на частные пожертвования, перепрофилировали и используют по другому назначению. И таких примеров, к сожалению, в нашей практике не единицы.

Такой практикой можно начисто подорвать саму идею межмуниципального сотрудничества, энтузиазм и инициативу жителей.

**” За рубежом ассоциации муниципальных образований играют весьма активную роль в обсуждении и принятии федеральных и региональных законов. В их рамках также осуществляется деятельность коммерческих и некоммерческих организаций, обслуживающих одновременно несколько муниципальных образований**

по сути, приводит к подмене межмуниципального сотрудничества, просто передает эти полномочия на более высокий уровень муниципального управления.

Однако очевидно и то, что приведенные примеры взаимодействия возможны исключительно между муниципальными районами, входящими в них... и поселениями. И здесь выпадают вопросы сотрудничества между самими поселениями друг с другом, между поселениями, входящими в различные субъекты Российской Федерации.

Потенциал же такого сотрудничества, как показывает и наш, и зарубежный опыт, достаточно велик. В реальной практике вполне вероятно наличие совместных интересов нескольких поселений соседних муниципальных

Одновременно это еще и пример недостаточности существующих механизмов совместного решения общих задач различными уровнями муниципального образования.

В связи с этим возникает следующий вопрос, на который требуется сегодня ответ. Он связан с регулированием муниципального хозяйственного сотрудничества. Вопрос заключается в том, является ли это регулирование оптимальным или требует его дальнейшего, в том числе и законодательного регулирования?

131 Федеральный закон предусматривает, что для реализации экономических целей межмуниципального сотрудничества могут быть учреждены как коммерческие организации, закрытые акционерные общества, общества с



ограниченной ответственностью, так и юридические лица, не имеющие основной целью извлечение прибыли. Это автономные некоммерческие организации и фонды.

При этом в части создания ЗАО положения нашего базового 131 Федерального закона не согласуются с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах», предусматривающими, что акционерные общества, учредителями которых выступает муниципальное образование, могут быть только открытыми, за исключением обществ, образованных в процессе приватизации государственных и муниципальных предприятий.

Кроме того, вызывает различное толкование вопрос о возможных участниках межмуниципальных хозяйственных обществ, а именно могут быть такими только муниципальные образования либо иные лица физические или юридические.

Есть неясность и с порядком формирования уставного капитала, передачей имущества. В результате существующая несогласованность положений законодательства препятствует развитию межмуниципального хозяйственного сотрудничества в форме хозяйственных обществ.

Это подтверждается и практикой. Министерство регионального развития дает информацию, что на всю страну на сегодняшний день у нас существует только 55 межмуниципальных хозяйственных сообществ. При том что муниципальных образований в Российской Федерации почти 25 тысяч.

Но даже эти 55 межмуниципальных хозяйственных обществ свидетельству-

ют, что действуют не благодаря закону, а вопреки закону и сложившейся практике.

Вроде бы есть еще и фонды, автономные некоммерческие организации. Ситуация с ними более или менее ясна, однако и в этом случае есть вопрос. Например, в законодательстве четко не разграничены цели и случаи создания муниципальных образованиями некоммерческих организаций для осуществления межмуниципального сотрудничества и создания тех же организаций для решения вопросов местного значения, реализация которых связана с межмуниципальным сотрудничеством.

Решая задачу совершенствования законодательства нельзя не учитывать, что межмуниципальные хозяйственные общества, фонды и автономные некоммерческие организации, в принципе, не оптимальны для осуществления такого вида сотрудничества. Основным недостатком этих видов юридических лиц является то, что муниципальные образования утрачивают право собственности на имущество, передаваемое этим организациям.

Особенности этих юридических лиц также ограничивают механизмы контроля со стороны органов местного самоуправления за функционированием данных предприятий и организаций.

Кроме того, основная деятельность хозяйственных обществ направлена на получение прибыли, то есть на решение частных, а не публичных задач. В такой ситуации наряду с уже существующими способами реализации межмуниципального хозяйственного сотрудничества полезным могло бы, например, оказаться создание муниципальных учреждений и межмуниципальных предприятий. Данные юридические лица создаются и

действуют на основе лишь одной формы собственности — государственной или муниципальной. А передаваемое им имущество или имущество, которое дают в управление, остается собственностью именно муниципалитета.

Во-вторых, собственники имущества предприятий имеют ряд полномочий по управлению данным предприятием.

В-третьих, обеспечивается некоммерческая, социальная направленность таких организаций.

Вопрос о совершенствовании существующих юридических конструкций о введении в законодательство и в последующую практику новых реализационно-правовых форм, замены иных форм межмуниципального сотрудничества, предстоит еще изучить.

Применение межмуниципального хозяйственного сотрудничества в агломерациях — также поле для изучения. Сейчас в законодательстве, в принципе, отсутствует понятие агломерации, однако на практике вокруг крупных городов издавна существуют формирования из групп населенных пунктов, тесно связанных своей жизнедеятельностью именно с жизнью в городе.

Возможно, потребуются изменение и в 131 закон и другие отраслевые законы, связанные с развитием этого направления сотрудничества. Путь межмуниципального хозяйственного сотрудничества может оказаться той перспективой, которая сегодня необходима муниципальным образованиям.

В силу своей гибкости, меньшей «травматичности» для законодательства, сохранения его стабильности именно такие формы взаимодействия сегодня наиболее эффективны.

Поиск новых эффективных решений совместной работы муниципалитетов подразумевает то, что мы должны обсудить и посоветоваться, где же пути решения той или иной задачи. Я уверен, что совместными усилиями мы сможем определить перспективы законодательного и практического развития межмуниципального сотрудничества.

Форум «Муниципальная Россия-2010», который мы в этом году проводим уже в третий раз, и является конкретным примером межмуниципального сотрудничества, где участвуют муниципалитеты и ассоциации разных уровней. Это как раз реальная площадка для представления лучших муниципальных практик и обмена муниципальным опытом.

# Технологические инновации и развитие городов: вклад России

Статс-секретарь — заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Станислав Наумов неоднократно выступал в последнее время с сообщениями о технологических инновациях и развитии российских городов. В частности, он выступил с докладом «Инновации и будущее городов» на форуме ЭКСПО-2010 в китайском городе Уси.

**В** докладе Станислав Александрович отметил, что наша жизнь сосредоточена в городах, урбанизация — одна из основных тенденций развития человечества. В 2008 году население городов сравнялось по численности с сельским, а к 2050 году, по прогнозу ООН, более 85% населения Земли будет проживать и трудиться в городах. В России на начало 2009 года в 1099 городах было сосредоточено более 95 млн человек. Соответственно именно города предъявляют основной спрос на технологии развития, инновации, они же его удовлетворяют. Так было всегда.

Но именно сейчас (и это продемонстрировал ЭКСПО-2010) мир вступил в эпоху кардинальной трансформации городов. В течение тысячелетий город воспринимался как место для человеческой деятельности, место, где люди производят товары, услуги, знания. Все устройство и организация привычных для нас городов ориентированы на создание условий для деятельности человека и являются ее отпечатком. Жилище рабов в древнем Риме, рабочие бараки раннего капитализма, наконец, Новые Черемушки хрущевской оттепели — везде главным было создать условия для восстановления рабочей силы.

Сегодня города все чаще рассматриваются как место для жизни, место, где можно создать комфортную и дружелюбную человеку среду. Города становятся основным инструментом устойчивого развития человеческой цивилизации — то есть такого развития, которое происходит не за счет наших внуков и правнуков.

Развернулась глобальная конкуренция за жителей, за людей — самый драгоценный ресурс, значимость которого не идет ни в какое сравнение с иными ресурсами.

Новые вызовы требуют немедленных и решительных действий. Лейтмотивом этих действий должно стать стремление к созданию «умного города», города дружелюбного человеку, города-партнера. И здесь спектр возможностей очень широк.



Прежде всего, это технологические элементы интеллектуализации городской инфраструктуры. Речь, прежде всего, идет об интеллектуальных транспортных сетях (ИТС) и энергосетях (smart grid). По оценкам экспертов, даже при существующем энергооборудовании в нашей стране можно сэкономить около 25% энергии за счет рационального управления. Пробки на дорогах и неэффективное использование электроэнергии — бич не только российских городов. Внедрение же ИТС — это не только экономия энергии и рабочего времени, речь идет уже и о сохранении тысяч человеческих жизней за счет повышения безопасности дорожного движения.

Во-вторых, это умная инфраструктура управления городом. Городские власти, бизнес и жителей необходимо вооружить компетенциями о реальных возможностях современных технологий, избежать многократного дублирования работ, тиражировать лучшие достижения. Мы предлагаем создать открытую международную библиотеку лучших практик городского развития, в которой будут аккумулироваться описания успешных проектов городов всего мира в решении самых различных

проблем: транспорта, экологии, безопасности, ресурсосбережения и т.д. Эффект этого проекта не ограничится созданием столь необходимых горизонтальных информационных связей между городами. Это станет мощнейшим социальным трансформатором: имея пример успешных практик развития других городов, ни власти, ни жители уже не смогут смириться с прозябанием в жилищах позапрошлого века. Обобщение лучших практик позволит выработать рекомендации и стандарты для различных сегментов городских хозяйств (в том числе ИТС, smart grid, системы охраны правопорядка, экологического мониторинга, комплексной эффективности зданий и жилья).

Наконец, необходим план (доктрина) развития городов нового типа. База этого плана заложена документами ООН: концепцией устойчивого развития, Ольборгской хартией, Лиссабонским планом. Мы подготовили пакет конкретных предложений помимо уже упомянутых, и, надеемся, они будут учтены в готовящейся Шанхайской декларации.

Наличие общего плана не просто обогатит нас новым знанием, но, что не менее важно, позволит вести глобальный диалог на одном языке.

В последние десятилетия Россия поневоле была вынуждена играть роль «интеллектуального донора» мира. Экономические неурядицы 90-х годов привели к тому, что богатейший технологический потенциал и высококлассные научные школы, созданные в СССР, находили свое применение не столько внутри страны, сколько за ее рубежами. В результате предложенные российскими учеными решения легли в основу многих инновационных технологий, внедренных транснациональными компаниями, а ключевые позиции в R&D-центрах ведущих высокотехнологичных корпораций мира часто занимают воспитанники российских университетов и научно-исследовательских институтов.

## Системы отбора инновационных проектов

Однако времена изменились. Сегодня безусловным приоритетом развития страны является строительство инновационной экономики. Мы абсолютно ясно отдаем себе отчет, бывшие достижения, сколь бы велики они не были, не могут быть фундаментом для достижения технологического лидерства в современном мире. Поэтому в решении этой задачи мы делаем ставку на генерацию новой волны инновационных решений, способных стать основой для технологического прорыва России в XXI веке. Важнейшим шагом к достижению цели является создание национальной системы отбора наиболее перспективных инновационных проектов, действующей в масштабах всей страны.

Основные элементы такой системы в России уже работают как на федеральном, так и на региональном уровнях. Государством учреждена премия Президента Российской Федерации в области науки и инноваций для молодых ученых, созданы институты поддержки и коммерциализации инноваций — ОАО «Российская венчурная компания» и государственная корпорация «Роснано». Однако ничуть не менее важен факт широкого распространения в России экспертных инициатив в инновационной сфере. В настоящее время в нашей стране развернут целый ряд программ и конкурсов, в рамках которых ежегодно аккумулируется информация о десятках тысяч разработанных по всей России инновационных проектов, проводится их независимая экспертиза, а лучшие проекты получают поддержку государства и бизнеса. Конкурс русских инноваций, Зворыкинский проект (ориентированный на оценку и продвижение инновационных проектов молодежи), программа «Участник молодежного научно-инновационного конкурса» — вот лишь некоторые примеры такой работы. Эти и другие проекты проходят под патронажем государства, и в том числе поддерживаются Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

Сегодня мы можем сказать, что обладаем необходимыми знаниями о наиболее перспективных российских инновационных проектах, которые могут найти свое применение в самых разных областях экономики и социальной сферы. Среди них есть целый ряд разработок, внедрение которых может придать новое качество развитию городов. Это касается и совершенствования транспортных систем, уровня безопасности, энергетики и

энергосбережения. Так, например, одним из победителей российских инновационных конкурсов в 2010 году стал проект разработки и организации опытного производства вентиляционных устройств, эксплуатация которых позволяет снизить затраты на отопление помещений в 2 раза. Уверен, что международное сотрудничество в реализации подобных проектов будет способствовать развитию городской среды не только в России, но и во многих странах мира. Хочу подчеркнуть, что мы открыты для сотрудничества и в этой, и в других сферах, но лишь на равноправной и взаимовыгодной основе.

## Конкурентоспособность городов

Совершенно очевидно, что глобальная конкурентоспособность городов в XXI веке будет определяться уровнем развития в них инновационных экономик. С точки зрения развития промышленности, а следовательно и компетенций Минпромторга РФ, это означает, что сейчас урбанизация становится одним из главных драйверов развития инноваций в промышленности, эффект которого можно сравнить с потребностью государства в высокотехнологичных вооружениях — важнейший фактор внедрения инноваций в бывшем СССР во второй половине прошлого века.

Принято считать, что стимулировать развитие инноваций в городах можно, создавая технопарки и бизнес-инкубаторы, совершенствуя административное и налоговое регулирование, развивая венчурный бизнес. В России все эти инструменты используются на практике. В частности, Министерство промышленности и торговли России стало одним из инициаторов создания комплекса технопарков и бизнес-инкубаторов в Самарской области.

Так, в крупнейшем автомобильном центре России г. Тольятти при поддержке Минпромторга РФ организуется IT-парк «Жигулевская долина». В основе создания IT-парка лежит идея предоставления инфраструктуры, услуг и сервисов для организаций, а также развития высокотехнологичных продуктов и услуг, ускорения научных исследований, способствующих повышению конкурентоспособности и социально-экономическому развитию региона. Руководство Самарской области уже подписало предварительные соглашения о сотрудничестве с 11 потенциальными инвесторами, еще с шестью компаниями ведутся переговоры.

Однако добиться быстрого прогресса, используя лишь традиционные рецепты, вряд ли возможно. Концепция

«креативной экономики» предполагает, что обязательным условием для развития инновационной экономики является наличие так называемого креативного класса, то есть социального слоя, ядро которого составляют люди, деятельность которых непосредственно связана с творчеством в научно-технической сфере, культуре, образовании.

Представители креативного класса не перемещаются вслед за технологиями, высокотехнологичными компаниями и рискованным капиталом, наоборот, технологии, инновационные компании и капитал перемещаются в места с большой концентрацией талантливых, образованных и творческих людей. Креативные профессионалы концентрируются не там, где требуется рабочая сила, обладающая соответствующей квалификацией, они живут там, где им нравится и где имеется соответствующий «креативный климат». Таким образом, конкурентоспособность современных городов сегодня в значительной мере зависит от их способности привлекать представителей креативного класса и создать им благоприятные условия для жизни и самореализации.

По оценке американского исследователя Ричарда Флорида, численность российского креативного класса составляет 13 млн человек, и по этому показателю наша страна уступает только США. Однако для того, чтобы реализовать его потенциал, российские города должны стать городами мирового класса. Это позволит привлекать квалифицированных профессионалов из-за рубежа и удержать местные таланты от соблазна найти себе более подходящий «креативный климат». Крупнейшим российским проектом создания «креативного города» является создание центра развития инноваций в Сколково (Московская область). Его реализация идет под непосредственным контролем Президента России.

## Паритетные технологии

Стимулируя внедрение инноваций, мы развиваем и те сферы, в которых у России есть серьезный задел конкурентоспособных разработок. Это, прежде всего, альтернативная энергетика, ядерная энергетика, медицина. В этих областях Россия обладает как минимум технологическим паритетом с наиболее развитыми странами мира, а по целому ряду направлений является технологическим лидером.

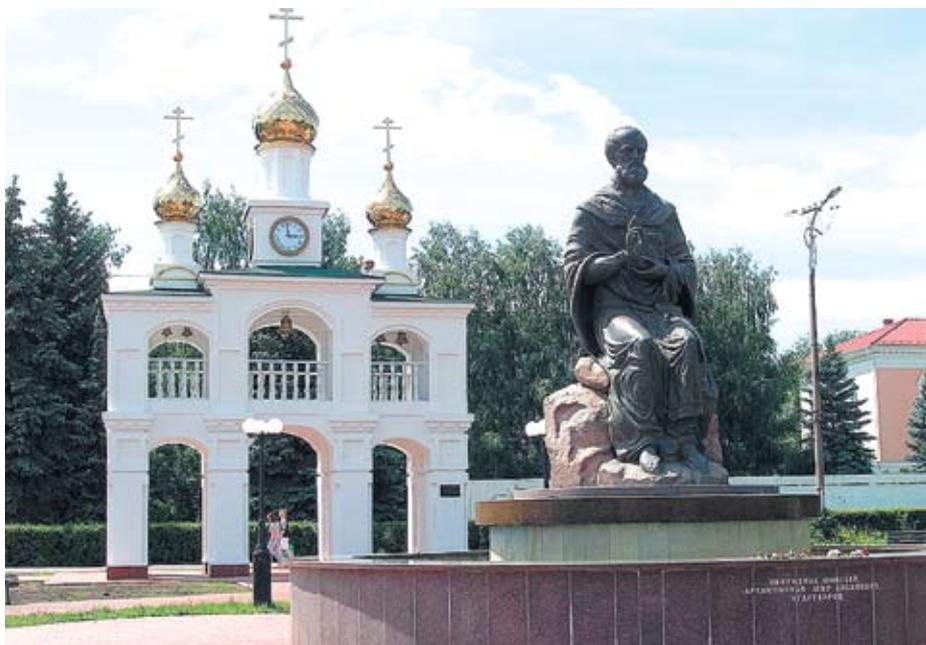
В 2010 году крупнейшая российская компания гидроэнергетики «Русгидро» начинает проект строительства приливной

электростанции в Мурманской области, на берегу Баренцева моря. Северная ПЭС на губе Долгая будет иметь мощность 12 Мвт и планируется к сдаче в эксплуатацию через три года. Данный проект превратит Кольский полуостров в ведущий регион по развитию альтернативных источников энергии. В соответствии с текущими планами в регионе могут быть построены еще как минимум две ПЭС: Тугурская ПЭС на Охотском море и Мезенская ПЭС на Белом море. Сила приливных волн, трансформированная современными технологиями, может стать одним из ключевых факторов в обеспечении экологически безопасной возобновляемой энергии, как свидетельствуют факты по всему миру.

Российские компании обладают конкурентоспособными технологиями производства оборудования для использования энергии Солнца. В нашей стране действует более десятка производителей фотоэлектрических элементов для солнечных батарей. В России имеются и собственные технологии производства оборудования для использования источников низкопотенциального тепла. Одна из таких разработок — установка на основе контурной тепловой трубы — представлена в российской экспозиции на «ЭКСПО-2010».

Инновационные технологии могут существенно повысить эффективность систем прогнозирования, предотвращения и минимизации последствий природных и техногенных катастроф. Прежде всего речь идет о системах глобального мониторинга природных и техногенных катастроф, новых сейсмостойчивых строительных материалах и конструкциях, технологиях борьбы с радиационными и химическими загрязнениями, технологиях моделирования чрезвычайных и аварийных ситуаций, применении новых технологий для ликвидации последствий катастроф и проведения спасательных операций. В этой сфере Россия также обладает вполне конкурентоспособными технологиями и разработками. Так, одной из наиболее проработанных инициатив в области создания систем мониторинга катастроф стал проект Международной аэрокосмической системы мониторинга глобальных геофизических явлений и прогнозирования природных и техногенных катастроф (МАКСМ), который был предложен НИИ космических систем им. А. А. Максимова. Наша страна также обладает передовыми технологиями утилизации химических и радиоактивных отходов.

Нельзя переоценить значение новых технологий для повышения эффективно-



В крупнейшем автомобильном центре России г. Тольятти при поддержке Минпромторга РФ организуется IT-парк «Жигулевская долина»

сти системы здравоохранения: технологии диагностики и мониторинга распространения заболеваний, технологии моделирования распространения пандемий, инновационные лекарственные средства и медицинские технологии, технологии реабилитации. Несмотря на то, что отечественная фармацевтическая и медицинская промышленность и отраслевая наука после распада СССР так и не смогли окончательно прийти в себя, наша страна по-прежнему сохраняет сильные позиции по целому ряду направлений (прежде всего, вирусологии, онкологии и кардиологии). Неслучайно в экспозиции российского павильона представлены сразу пять инновационных медицинских разработок — это не имеющий аналогов искусственный трехстворчатый клапан сердца, комплекс для Flash-ДНК-диагностики, инновационные генно-терапевтические препараты для лечения сердечно-сосудистых заболеваний, искусственная биокожа, а также «одежда-тренажер» для реабилитации детей с нарушениями опорно-двигательного аппарата.

### Шанхайская декларация и банк лучших инновационных решений

Участие России во всемирной универсальной выставке «ЭКСПО-2010» не ограничивается подготовкой национальной экспозиции в российском павильоне. Мы активно поддерживаем инициативу организаторов выставки по подготовке Шанхайской декларации, призванной стать главным итоговым документом «ЭКСПО-2010», фиксирующим ключе-

вые стратегические подходы к развитию городской среды в долгосрочной перспективе. В настоящее время мы готовим пакет предложений по содержанию Шанхайской декларации, которые будут внесены от имени Российской Федерации. И хотя такая работа пока не завершена, я уже сейчас хотел бы представить вам одну из российских инициатив в данной сфере.

На наш взгляд, существенный вклад в перспективное развитие городов могло бы внести создание общедоступного банка лучших инновационных решений и практик, уже внедренных конкретными муниципалитетами. Его содержанием должны стать конкретные кейсы внедрения инноваций в развитии городов, дающие адекватное представление о целях проекта и проблемах, которые он призван решить, стратегии и трудностях, возникших в ходе его реализации, ключевых результатах. Доступность такой информации позволила бы городским администрациям выбрать наиболее эффективные инструменты для решения проблем городского развития и избежать ошибок и заблуждений на основании уже имеющегося опыта.

Конечно, внедренные инновации — важное конкурентное преимущество, делится которым потенциальными конкурентами пока не принято. Однако здесь речь идет не о бизнес-среде, а об улучшении жизни миллионов людей, которые как налогоплательщики и являются конечными заказчиками инновационных решений. Так что в данном случае в партнерстве заинтересованы все.

# Успех России – в государственно-частном партнерстве

Юрий Осинцев, статс-секретарь – заместитель министра регионального развития РФ

**С**овременная эффективно функционирующая городская инфраструктура является важнейшей материальной предпосылкой экономического роста и повышения благосостояния населения.

Жилищно-коммунальное хозяйство России представляет собой крупнейший многоотраслевой комплекс, который включает в себя жилищный фонд, многопрофильную транспортную и инженерную инфраструктуру, обеспечивающую поставку потребителям услуг тепло-, электро-, водоснабжения и водоотведения, производство работ по уборке, вывозу, утилизации твердых бытовых отходов. Одной из наиболее важных проблем является развитие городской социальной и инженерной инфраструктуры, в т.ч. модернизация стареющей, обветшавшей инфраструктуры.

Многолетний дефицит финансовых средств стал главной причиной, по которой в отрасли ЖКХ до сих пор не удается снизить остроту проблемы критического износа основных фондов. По данным Министерства регионального развития Российской Федерации, в целом по России физический износ объектов коммунального хозяйства в среднем достигает более 50%, а по отдельным муниципальным образованиям до 90%.

Выход из сложившейся ситуации может предложить развитие государственно-частного партнерства, который позволит преодолеть «двойной дефицит», возникший в инфраструктурной отрасли, во-первых, нехватку ресурсов и, во-вторых, недостаточную эффективность их использования.

## Преимущества и проблемы государственно-частного партнерства

В настоящее время во всем мире признано, что одним из действенных инструментов взаимодействия государ-



ства и бизнеса, переросшего из простой схемы привлечения инвестиций в эффективную форму управления социально-экономическими процессами — является государственно-частное партнерство.

Public Private Partnership (PPP), что в переводе с английского означает сотрудничество государственного и частного секторов с целью экономически более эффективного выполнения общественных задач.

Опыт стран Европейского Союза в реализации проектов ГЧП в области строительства показал, что при реализации проектов частными фирмами эффективность их стала более высокой. Затраты на сооружение объекта становятся более низкими. Эффективность проектов ГЧП в среднем на 10—20% выше, чем альтернативных бизнес-моделей за счет оптимизации общих затрат на протяжении всего жизненного процесса проекта. Адекватное разделение рисков — сердцевина любого проекта ГЧП, именно этим они отличаются от прочих форм взаимодействия государства и бизнеса, например, от государственных закупок.

Идея ГЧП была выдвинута и первоначально реализована в промышленно развитых странах, но вскоре оказалась подхваченной и в развивающихся государствах, которые испытывали острую потребность в расширении и модернизации инфраструктуры, но не располагали необходимыми для этого бюджетными средствами и не могли обеспечить в рамках государственного сектора должную эффективность инфраструктурной отрасли.

В целом идея ГЧП оправдала ожидания. Опыт свидетельствует о значительном потенциале и жизнеспособности модели ЧПП. Об этом говорят внушительные масштабы реализации этой модели в странах лидерах, таких как Бразилия, Аргентина, Китай, Малайзия, Индия, Филиппины, Турция и других.

Частные инвесторы сумели расширить доступность инфраструктуры, так, например, в странах Латинской Америки доступ к водопроводу и канализации после внедрения ГЧП увеличился в диапазоне от 5 до 30%, а к электросетям — от 15 до 40%, добиться более эффективного использования ресурсов, сократить потери и радикально повысить качество и надежность услуг. Успешно реализованные проекты ГЧП оказали благотворное влияние на государственные финансы, позволив снизить бюджетные расходы на инфраструктуру, в том числе за счет отказа от субсидий, и вдобавок пополнить бюджет налогами, выплачиваемыми частными провайдерами.

Что касается тарифов на услуги, то они, как правило, вырастали в случае ликвидации глубоких субсидий; если же субсидии до приватизации были не слишком велики, то, обеспечивая экономию издержек от 10 до 30%, ГЧП позволило в ряде случаев добиться снижения цен, особенно при конкурсном выборе частного оператора. Выгода от реализации ГЧП затронула все, в том числе малообеспеченные слои населения.

Вместе с тем при реализации модели ГЧП в развивающихся странах возникали и серьезные препятствия, следствием которых стал спад частных инвестиций в инфраструктуру, пришедший на смену «буму» начала 90-х годов. Широкие масштабы принял пересмотр контрактов ГЧП через два-три года после их заключения. Отчасти такая нестабильность объяснялась чрезмерной детализацией заключенных соглашений — не доверяя органам государственного регулирования и институтам разрешения споров в развивающихся странах, инвесторы стремились прописать в контрактах все подробности проекта.

Извлекая уроки из проблем, с которыми столкнулись более ранние проекты ГЧП, инвесторы сейчас уделяют особое внимание сокращению финансовых и иных рисков и стремятся вкладывать средства туда, где они с большей гарантией могут быть возвращены. Признаки защиты от рисков усматриваются в наметившихся в последние годы структурных сдвигах в сфере ЖКХ. Так, до 60% новых проектов ГЧП реализуются в телекоммуникационной отрасли, где проще установить рыночные тарифы, полностью возмещающие издержки.

Вторая стратегия минимизации рисков состоит в том, что частные инвесторы предпочитают контракты, в которых за услуги инфраструктуры рассчитывается государство, а не сами потребители. Наконец, увеличивается популярность проектов ГЧП на началах аренды, где инвестиционная компонента играет сравнительно скромную роль или вовсе отсутствует.

### Как партнерствуют в России

В каждой стране модель ЧГП реализуется по-своему, и Россия не исключение. Наиболее современными и перспективными инструментами ГЧП на текущий момент являются: Инвестиционный фонд, Банк развития, другие государственные корпорации, Особые экономические зоны, Российская венчурная компания, Концессия.

Основная функция банковского финансирования инфраструктурных проектов по модели ГЧП в 2008 году была передана Внешэкономбанку, которому поставлена задача к 2012 году довести долю финансируемых ГЧП проектов до 30% кредитного портфеля банка. С целью реализации этой

задачи в структуре Внешэкономбанка был создан Центр государственно-частного партнерства. К настоящему моменту ВЭБ заключил десятки соглашений с субъектами РФ, в том числе направленных на развитие ГЧП в регионах.

Анализ препятствий к более массовому внедрению ЧГП в России выявляет ряд «узких мест», в том числе пробелы в законодательстве, ряд серьезных институциональных ограничений, недостаток опыта равноправного сотрудничества государственных органов и частных предприятий, несовершенство процедур конкурсного отбора и нерешенные проблемы при составлении и исполнении контрактов ЧГП.

Большая роль в реализации данных программ отводится Агентствам государственно-частных программ городского развития. Основными функциями данных агентств является: организация бизнес-инкубаторов и технопарков, содействие развитию малого и среднего бизнеса, оказание содействия субъектам малого и среднего предпринимательства в продвижении производимых ими товаров, обеспечение занятости и развитие самозанятости населения, увеличение доли производимых субъектами малого и среднего предпринимательства качественных товаров и услуг в объеме продукции, выпускаемой предприятиями города.

Сейчас существует наиболее заинтересованный спрос на развитие инструментов ГЧП на уровне муниципалитетов и регионов. Основной сектор для развития ГЧП — это инфраструктура, в первую очередь коммунальная, социальная и транспортная, строительство зданий различного назначения, в том числе и «интеллектуальных» и «комфортных» домов, прокладка коммуникаций и дорог. Реализация проекта зависит не от наличия или отсутствия финансирования в стране во время или вне кризисных явлений, а от качества его подготовки.

С учетом административного деления, принятого в Российской Федерации, и опираясь на 131 ФЗ «О муниципальном самоуправлении» и 209 ФЗ «О малом и среднем бизнесе», все вопросы создания ГЧП лучше всего решать на уровне муниципального образования.

Муниципально-частное партнерство (МЧП) — объединение материальных и нематериальных ресурсов органов местного самоуправления и партнеров на долговременной и взаимовыгодной основе для решения вопросов местного значения муниципального образования: создания общественных благ или оказания общественных услуг.

На сегодняшний день положительный опыт реализации программ социально-экономического развития регионов в формате муниципально-частного партнерства демонстрирует муниципальное образование «Ярцево» (Смоленская область).

Можно также отметить Усольское районное муниципальное образование Иркутской области. Оно стало «пилотной» территорией в рамках работы по реализации основных принципов комплексного планирования социально-экономического развития территорий Сибирского федерального округа. В рамках развития частного государственного партнерства ежегодно проводится планомерная работа с крупными, средними предприятиями и администрациями муниципальных образований по заключению соглашений о социально-экономическом сотрудничестве. Благодаря эксперименту (по сути — созданию концессии) в Куйтунском районе Иркутской области в частное управление были переданы 11 муниципальных теплосточников. Это дало быстрый и качественный результат: повысилось качество коммунальной услуги, а собираемость платежей выросла с 35 до 92%.

Считаю, что успешная реализация проектов в сфере государственно-частного партнерства на местном уровне будет способствовать укреплению доверия между государством и бизнесом. А это очень важный момент, так как это доверие является не только фундаментом модернизации нашей экономики, но и создания точек эффективного инновационного и высокотехнологического роста и развития территорий, формирования центров достойной и благополучной жизни населения.

### Пять элементов ГЧП

Основная цель стратегии — совершенствование правовой базы, внедрение современных управленческих и финансовых инструментов в сфере



Частный сектор участвует в программах водоснабжения и водоотведения

ГЧП, развитие потенциала существующих и вновь создаваемых центров ГЧП и реализация демонстрационных проектов в отдельных регионах России.

Стратегия предусматривает реализацию следующих взаимосвязанных пяти компонентов. **Компонент 1.** Разработка национальной политики в сфере ГЧП и совершенствование федерального и регионального законодательства, предусматривающего разработку национальной политики в сфере ГЧП; анализ российского федерального и регионального законодательства; разработка предложений по совершенствованию законодательства на основании лучшего международного и российского опыта; разработка типовых, в т.ч. отраслевых, моделей ГЧП.

В рамках совершенствования законодательства необходимо пересмотреть принципы и возможности участия субъектов и муниципальных образований в проектах ГЧП, особенно в области транспортной и социальной инфраструктуры, где в современных условиях реализация ГЧП-проектов крайне затруднена. Одним из вариантов реализации таких проектов может являться строительство инвестором объекта инфраструктуры с условием выкупа в собственность субъекта или муниципального образования в течение 15—25 лет. Любые инвестиции на территории порождают поток налогов в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды, а если строительство транспортной инфраструктуры

связано еще и с освоением природных богатств, то это будет носить мультипликативный эффект.

**Второй компонент.** Подготовка конкретных проектов ГЧП с перспективой дальнейшего их финансирования Внешэкономбанком.

Реализация ряда региональных «пилотных» проектов является ключевым компонентом. Каждый региональный «пилотный» проект будет направлен на подготовку не менее чем одного регионального проекта государственно-частного партнерства для дальнейшего финансирования Внешэкономбанком или другим финансовым институтом.

Подготовка каждого регионального «пилотного» проекта будет, в том числе, включать следующие мероприятия: разработку и принятие региональной и муниципальной нормативно-правовой базы, необходимой для развития ГЧП-проектов, запуск ГЧП-проекта, его разработку и структурирование, а также переговоры со всеми заинтересованными сторонами.

Предполагается, что демонстрационные проекты будут реализованы в следующих сферах регионального и муниципального хозяйства: водоснабжение и водоотведение; управление отходами производства и потребления; энергоэффективность (в т.ч. тепло-, малая электроэнергетика и энергосбережение); развитие транспортной инфраструктуры; строительство и обслуживание объектов социальной инфраструктуры.

Одними из направлений реализации «пилотных» проектов в области транспортной инфраструктуры могут стать несколько проектов строительства мостов в моногородах (проезд на платной основе).

Отбор регионов и демонстрационных проектов будет осуществляться совместно Министерством регионального развития Российской Федерации и Внешэкономбанком на основе согласованных сторонами критериев. Реализация отраслевых региональных проектов будет включать следующие этапы:

- Содействие разработке отраслевых долгосрочных целевых программ на принципах ГЧП.
- Разработка предложений по изменению нормативно-правовой базы, регулирующей процедуры реализации проектов ГЧП.
- Содействие организации и проведению инвестиционных конкурсов.
- Содействие подготовке документации для подачи заявок для дальнейшего финансирования ГЧП-проектов Внешэкономбанком.

Подготовка региональных проектов ГЧП будет осуществляться совместно партнерами-бенефициарами, включая федеральные министерства и ведомства, органы законодательной и исполнительной власти субъектов федерации и органы местного самоуправления, а также некоммерческие организации и частный бизнес.

**Компонент 3.** Содействие развитию сети региональных центров ГЧП и потенциала региональных и муниципальных властей в совместной разработке экономически обоснованных проектов ГЧП.

Основные задачи этого раздела программы: создание и развитие региональных центров ГЧП, осуществляющих методологическую и экспертную поддержку деятельности региональных и муниципальных органов власти при организации проектов ГЧП.

Создание Банка городского развития как базовый инструмент при реализации проектов ГЧП в муниципальных образованиях (Корпорация городского развития).

Итогом реализации компонента должны стать следующие результаты: анализ лучших практик существующих центров ГЧП в мире, в особенности, изучение опыта создания центров ГЧП в странах ОЭСР; содействие развитию аналитического потенциала региональ-

ных центров ГЧП в России; повышение уровня осведомленности и понимания принципов ГЧП в России, в частности, среди потенциальных клиентов и партнеров (например, региональных органов власти, муниципалитетов, частных компаний), а также средств массовой информации; создание и развитие Банка городского развития.

Министерство регионального развития Российской Федерации видит необходимость создания условий для устойчивого развития внутригородских территорий, повышения объемов жилищного строительства, ускорения темпов роста модернизации инженерной и социальной инфраструктуры.

Динамичное и эффективное развитие городских территорий должно стать не только общеэкономической предпосылкой успешного решения большинства накопленных в городах производственных, финансовых, социальных проблем, но и способом системного сокращения бедности и повышения уровня жизни населения страны, то есть должно обеспечить успешную реализацию всего комплекса целей социально-экономического развития страны в рассматриваемой перспективе.

При этом представляется, что это может потребовать формирования специального института для поддержки городского развития — Банка городского развития (далее — Банк) аналогично тому, как с учетом специфики сельского хозяйства сформирован Россельхозбанк как специализированный институт развития.

Основной целью Банка городского развития будет обеспечение внебюджетного финансирования городского развития в части модернизации социальной (школы, детские сады, больницы) и инженерной инфраструктуры на базе ГЧП, а также контроль расходования бюджетных средств, направляемых на инфраструктурное развитие.

Основные задачи Банка городского развития:

— организации финансирования проектов реконструкции, модернизации (транспортная, коммуникационная, инженерная и социальная инфраструктура, инфраструктура малого и среднего бизнеса — в муниципальной (региональной) собственности, капитального ремонта, модернизации и строительства жилой недвижимости во взаимодействии с объединениями управляющих компаний;

— построение эффективной системы формирования рынка инвестиционных проектов на базе ГЧП (детские сады, школы, больницы и т.д.), их отбора, экспертизы, финансирования и мониторинга реализации в сфере жилищного строительства, инженерной и социальной инфраструктуры, жилищно-коммунального хозяйства;

— разработка эффективных механизмов финансирования проектов на принципах государственно-частного партнерства;

— развитие комплексной системы управления рисками в сфере жилищного строительства и ЖКХ;

— организация выпуска проектных муниципальных облигаций;

— расчетно-кассовые операции предприятий и организаций, коммунальных предприятий и управляющих компаний, развитие системы учета коммунальных ресурсов на базе единой муниципальной информационной базы.

Добиться этого возможно только при наличии специальной способности банка, которая могла бы включать в себя поддержку государством его кредитоспособности по обязательствам, принятым для гарантии исполнения долгосрочных контрактных обязательств муниципалитетов, освобождение от регулирования Центральным банком Российской Федерации, возможности распределения средств государственной поддержки в виде грантов или субсидий процентной ставки (через изменение инструментов Инвестиционного фонда), а также заключения договоров с региональными или муниципальными администрациями без конкурса (аналогично деятельности международных финансовых институтов развития Российской Федерации).

Создание такого банка дало бы возможность продолжения деятельности, осуществляемой в рамках подпрограмм «Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры», «Обеспечение жильем молодых семей», «Выполнение государственных обязательств по обеспечению жильем категорий граждан, установленных федеральным законодательством» и «Обеспечение земельных участков коммунальной инфраструктурой в целях жилищного строительства» федеральной целевой программы «Жилище», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 17 сентя-

бря 2001 года № 675 и при участии Фонда реформирования жилищно-коммунального хозяйства, Фонда содействия жилищному строительству, Агентства по ипотечному жилищному кредитованию уже на новой платформе, базирующейся на возвратной и экономически обоснованной основе.

**Компонент 4.** Обмен передовым опытом реализации проектов ГЧП и привлечение международных экспертов для подготовки и реализации проектов ГЧП. Обмен передовым опытом реализации проектов ГЧП включает:

- Проведение ежегодной международной конференции по ГЧП.
- Проведение семинаров с привлечением международных специалистов по вопросам подготовки и реализации проектов ГЧП.
- Изучение передового мирового опыта и адаптация лучших практик реализации проектов ГЧП по отраслям.
- Проведение «круглых столов» в демонстрационных регионах с участием ведущих экспертов ГЧП, представителей местных и региональных органов власти и бизнес-сообщества.

Результатом деятельности по данному компоненту является: обобщение опыта разных стран мира в обучении кадров и развитии потенциала ГЧП; распространение опыта и знаний в области ГЧП в России; обмен опытом между специалистами ГЧП в России и за рубежом; привлечение международных экспертов для подготовки и реализации проектов ГЧП в России.

**Компонент 5.** Подготовка кадров и разработка программы обучения и повышения квалификации персонала и руководителей государственных и частных структур, участников рынка ГЧП.

В рамках проекта предусматриваются такие направления деятельности, как обучение и повышение потенциала центров ГЧП; создание аналитических и образовательных продуктов, содействующих развитию ГЧП; информационная поддержка и выработка рекомендаций в области законодательства, содействующего развитию ГЧП, и содействие развитию региональных центров ГЧП в России и странах СНГ.

Сбалансированная инвестиционная политика с использованием сильных сторон государственного и частного секторов позволит достичь качественных результатов в реализации в России модели государственно-частного партнерства.

# Благотворительность — привилегия благородных

В Ярославле предпринимательская общественность установила новый праздник — День мецената. Отмечаться он будет 9 декабря. Именно в этот день в 1900 году ярославский купец и промышленник, щедрый меценат Николай Петрович Пастухов на свои средства открыл механико-техническое училище и ремесленную школу при нем. Училище уже в первые годы своего существования было признано одним из лучших в стране. | Текст: Ирина Ваганова

Ярославль — город купеческий, и это знают не только историки, это видно, что называется, невооруженным глазом, едва ступаешь на ярославскую землю. Богатство и успешность ярославских купцов на протяжении нескольких столетий были отличительной чертой города. Это нашло выражение и в шикарных купеческих особняках, и, конечно, в обилии роскошных ярославских храмов.

О том, что Ярославль был городом купеческим, говорит и другой факт. Когда в российских городах в целях развития самоуправления стали избираться городские думы, то подавляющее большинство гласных (по-современному депутатов) все-таки были дворянского происхождения — до 80%. И только в Ярославле в городской думе число дворян и чиновников не превышало 26%, 8% мест занимали мещане и ремесленники, а подавляющее большинство как раз и составляли купцы и почетные граждане, то есть те же купцы, только повысившие свой социальный статус за особые заслуги личным указом российского императора.

Возможно, потому, что в современном Ярославле число предпринимателей, особенно если брать малый и средний бизнес, растет, а традиции меценатства возрождаются, в канун 1000-летия города и родилась в деловых кругах, в частности в совете меценатов Ярославли, идея отмечать День мецената.

В этот день — 9 декабря — ровно 210 лет назад Николай Петрович Пастухов не просто построил на свои средства училище, но и внес на его содержание капитал в 100 тысяч рублей, освободив учащихся навсегда от платы за обучение. Перед училищем ставилась задача готовить рабочую элиту для российских промышленных предприятий, чтобы аграрную Россию превратить в аграрно-



Николай Петрович Пастухов

промышленную державу. Училище заслуженно считалось одним из лучших в России и просуществовало до 1917 года. Сегодня правопреемником Пастуховского училища является Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова, и именно в ее стенах будет проходить День мецената, точнее, в стенах бывшего Пастуховского училища. В советские годы здесь располагался институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов химической и нефтехимической промышленности, и именно коллективу ЯРИПК в начале 90-годов прошлого столетия, когда подобные заведения закрывали по всей стране, удалось отстоять это красивейшее здание в центре Ярославля вместе с правом на жизнь и деятельность института.

А помог сам Николай Петрович Пастухов: во время ремонта в стене одного из кабинетов был обнаружен замурованный сейф. Когда сейф вскрыли, там

нашли завещание почетного гражданина, потомственного дворянина Н.П. Пастухова, из которого и узнали, что это здание было построено специально для технического училища, что училище Пастухов передает в дар городу Ярославлю, и что обучение здесь должно быть бесплатным. И ниточка за ниточкой началась раскручиваться интереснейшая судьба рода Пастуховых, в которой отразилась вся непростая российская история.

С 1995 года институт начал проводить Пастуховские чтения, добился статуса академии и присвоения имени мецената. В настоящее время академией Пастухова изданы две книги о жизни Николая Петровича Пастухова, его предках, о деятельности училища. Коллективу академии также удалось разыскать потомков Николая Петровича. Те из них, что уцелели в кровавом вихре революции, проживают сегодня в США, Канаде и Австралии. Многие из них прекрасно говорят по-русски и хорошо знают русскую историю. А в Ярославле имя Пастухова стало синонимом меценатства и благотворительности, потому что училище оказалось далеко не единственным щедрым даром успешного купца и промышленника родному городу. Более того, открытие имени и наследия Пастухова заставило ярославских историков и краеведов обратить внимание и на других купцов, которые в конце XIX — начале XX века строили на свои деньги для города лечебницы и училища, содержали приюты и дома призрения. Более того, оказалось, что на средства ярославских купцов ремонтировалась Волжская набережная, реставрировались фрески в храмах XVII века, была построена пожарная каланча, проложен водопровод, и пущен первый трамвай в городе.



Здание Пастуховского училища: современный вид и дореволюционная открытка

Действительно, во второй половине XIX века благотворительность в Ярославле достигла своего пика, став почетной миссией ярославского купечества. Но как удалось выяснить, традиции меценатства в Ярославле зародились еще в XVIII столетии.

В 1861 году было основано Ярославское общество вспомоществования бедным, переродившееся затем в Комитет призрения неимущих. Большая часть средств на поддержку этой организации поступала от торгово-промышленной буржуазии. Именно в Ярославле возникает и первая в России Артель трудовой помощи для спившихся волжских работников. Финансировалась она на средства общественных организаций и частных лиц. На средства ярославских купцов содержалось 25 детских приютов, богадельни, больницы, исправительные дома. Всего за период с 1860 по 1890 год количество благотворительных обществ и заведений в городе возросло с 14 до 36. А на рубеже веков для большинства ярославских купцов благотворительность становится нормой жизни. Более того, складывается предпринимательская элита Ярославля, насчитывающая несколько поколений купцов-меценатов. Это семьи Пастуховых, Карзинкиных, Вахромеевых, Сорокиных, Оловянишниковых. Судьба и деяния каждого рода достойна многого собрания, но мы остановимся лишь на некоторых из них.

### Король железного рынка

Современники называли Николая Петровича Пастухова (1820—1909 годы) королем железного рынка в России: именно он ставил его цены. А Нижегородская ярмарка по сделкам на железо

ждала слова Пастухова и зависела от его воли. Николай Пастухов — яркий представитель богатейшего русского рода купцов и промышленников, личность неординарная, уникальная. Происходя из старинной купеческой фамилии и унаследовав от отца хорошо поставленное хлебное и железное дело, Пастухов значительно увеличил и обороты его, и районы сбыта. Один

построенная Николаем Петровичем в Ярославле, до 1917 года были лучшим памятником его благотворительности. Став крупным промышленником — Пастухов владел пятью металлургическими заводами, — он четко понял потребность бурно развивающейся российской промышленности в квалифицированных рабочих кадрах. И поэтому 27 декабря 1898 года об-

**” В Ярославле имя Пастухова стало синонимом меценатства и благотворительности, потому что училище оказалось далеко не единственным щедрым даром успешного купца и промышленника родному городу**

из крупнейших коммерсантов России, Николай Петрович имел конторы в обеих столицах, массу домов в Ярославле и столицах, несколько крупных заводов на Севере, Урале и в области войска Донского, вел торговлю с заграницей. Кстати, именно на заводах Пастухова его наследники первыми в российской металлургической промышленности в 1912 году создали при участии банков акционерные общества. Благодаря современной организации труда дела на заводах Пастуховых накануне первой мировой войны и революции были на высоте.

При этом Николай Петрович Пастухов, как отмечали газеты и журналы начала XX века, был чутким, отзывчивым на все доброе, являлся одним из крупных жертвователей на самые разные благотворительные дела.

Пастуховская богадельня, основанная в 1851 году и щедро им поддерживаемая, лечебница при Обществе врачей,

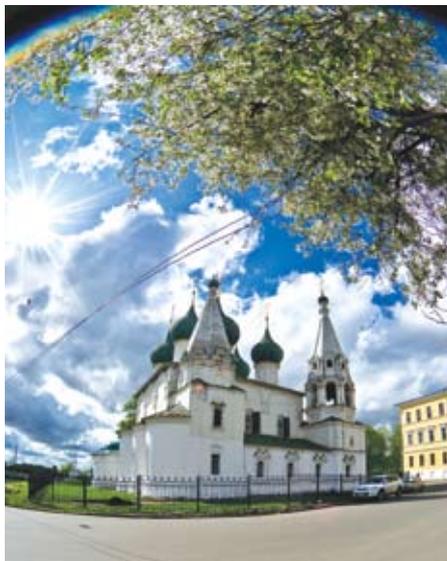
ратился к министру финансов с прошением об открытии в Ярославле на собственные средства технического училища. А было Николаю Петровичу уже почти 79 лет! Что явилось основным мотивом в решении Пастухова открыть собственное училище, где бы бесплатно обучались рабочим профессиям представители народных слоев? Осознание, что только богоугодными заведениями народ не спасешь? Или что без своих крепких технических кадров промышленность России не поднять? Но важнее другое. Как написал популярный в начале XX века журнал «Ярославские зарницы», Николай Петрович Пастухов оставил по себе вечный памятник именно основанием в Ярославле технического училища. За этот ценный дар родному краю почетный гражданин, ярославский первой гильдии купец Николай Петрович Пастухов с детьми был возведен в потомственное дворянское достоинство.



### Хлеба Ивана Вахромеева

Другой ярославский купец и промышленник, также оставшийся в памяти потомков как щедрый меценат, Иван Александрович Вахромеев (1843—1908 годы), был мучным королем и научил ярославцев печь по-настоящему хороший хлеб. Когда он приходил на свой мукомольный завод, обязательно подходил к свежевыпеченному хлебу. Брал полотенце, покрывал каравай хлеба и садился на него. Потом вставал. Если каравай вновь обретал свою правильную и пышную форму, все смена получала по рублю. Если хлеб оставался мятым, смена лишалась половины заработка.

Потомственный почетный гражданин Иван Александрович Вахромеев был не только весьма успешным предпринимателем, но и коллекционером, библиофилом и благотворителем, успешно сочетая бизнес с общественной работой и меценатством. Паровая мукомольная мельница, доставшаяся Ивану Вахромееву от отца, была передовым производством и вторым по величине предприятием после Большой мануфактуры Карзинкиных, построенной еще при Петре Первом. Кстати сказать, широкая благотворительная деятельность Вахромеева отнюдь не мешала ему быть жестким управленцем. В марте 1896 года рабочие его свинцово-белильного завода бастовали против работы в праздничные дни, но ничего хорошего для себя не добились, так же как и во время стачек в 1907, 1912 и 1913 годах. В ноябре 1905 года рабочие на мельнице потребовали повышения заработной платы и создания конфликт-



Церковь Спаса-на-городу. 1672 год. Этот храм разделял Ярославский кремль и земляной город — посад

ной комиссии. Но и это выступление рабочих закончилось для них безрезультатно, а 13 самых активных стачечников были уволены. Впрочем, не будь Вахромеев меценатом столь широкой души, конфликтов и забастовок на его предприятиях было бы больше.

В 1881—1886 и 1897—1905 годах И.А. Вахромеев избирался городским головой Ярославля, и именно в эти годы вопросы благоустройства Ярославля решались как никогда эффективно. На средства самого Ивана Александровича, разумеется. Именно при городском голове И.А. Вахромееве в городе в 1883 году проложили водопровод, в 1896 году появились телефонная связь и электростанция, а в 1900-м по улицам Ярославля побежал первый трамвай.



Богоявленская площадь, справа — церковь Богоявления, XVII век, слева — Спасо-Преображенский монастырь, основан в начале XIII века. В центре — памятник Ярославу Мудрому

В 1902—1903 годах впервые заасфальтировали центральные улицы города и провели электрическое освещение. Вахромеев стал инициатором открытия Ярославской биржи.

Иван Александрович Вахромеев стал одним из основателей Ярославской губернской ученой архивной комиссии и музея при ней — Древлехранилища, которому он передал большую часть своей богатейшей коллекции — русские и иностранные монеты, книги. В 1906—1908 годах Иван Вахромеев был председателем ЯГУАК. Несколько выпусков трудов комиссии были изданы на его средства. А многие библиотеки города, в том числе педагогического университета и научная областная, до сих пор имеют книги с экслибрисом Вахромеева. Он выделил основную часть средств на реставрацию обветшавшего памятника П.Г. Демидову, основателю высших наук училища в Ярославле, и на устройство рядом сквера, который до сих пор ярославцы называют Демидовским, хотя он пережил немало переименований. Вкладывал Вахромеев значительные средства и в восстановление памятников Ростова и передавал ценные экспонаты в Ростовский музей церковных древностей. На деньги И.А. Вахромеева были выполнены масштабные реставрационные работы в храме Ильи Пророка и благоустройство всей Ильинской площади. Сегодня этот храм XVII века находится под особой охраной ЮНЕСКО, как и церковь Иоанна Предтечи, тоже отреставрированная на средства Вахромеева.

По воспоминаниям современников, Иван Александрович Вахромеев всегда помогал нуждающимся, содержал богадельню и народную читальню, а самое главное, к нему за помощью обращались люди разных сословий: уволенные со службы чиновники, невесты-бесприданницы, и бедные студенты, и рабочие, и вдовы попадьи, и погорельцы.

Это всего лишь два эпизода из жизни ярославского купечества, подтверждающие, что благотворительность к началу XX века российскими предпринимателями не только понималась и принималась как следование христианским заповедям, но и становилась нормой жизни. Так что сегодня ярославские бизнесмены имеют перед собой немало примеров, достойных подражания. И послание из далекого 1900 года о том, что благотворительность — привилегия благородных.



# Развитие регионов



**Модернизация**

стр. 44

**IT-технологии**

стр. 46

**Промышленная  
безопасность**

стр. 48

**Машиностроение**

стр. 50

# Приоритеты развития экономики – модернизация промышленности

В Москве прошел форум федерального масштаба по взаимодействию органов власти, бизнеса и научного сообщества – V Национальный Конгресс «Приоритеты развития экономики: модернизация промышленности России».

**К**лючевой темой конгресса стало обсуждение и разработка эффективных путей развития отечественной промышленности, ее модернизация и внедрение новой промышленно-инвестиционной политики. Об этом шла речь, в первую очередь, на пленарном заседании «Механизмы модернизации промышленности России», модератором которого выступила помощник руководителя Администрации Президента РФ **Екатерина Попова**. В своем выступлении она отметила, что модернизация экономики России в настоящее время имеет три главных направления. Первое — это техническое обновление устаревшей материальной базы производства. Второе — перестройка структуры экономики, то есть сокращение доли сырьевых отраслей, увеличение доли машиностроения, станкостроения, соответствующее изменение структуры экспорта, с ориентацией на экспорт готовой продукции с высокой добавленной стоимостью. И третье — увеличение удельного веса в экономике тех отраслей, которые являются катализатором экономического развития, это наукоемкие, высокотехнологичные отрасли формирования инновационной модели развития России.

Приветствия участникам и гостям конгресса прислали председатель Совета Федерации **Сергей Миронов**, председатель Государственной Думы **Борис Грызлов** и президент Торгово-промышленной палаты РФ **Евгений Примаков**.

С докладом на пленарном заседании выступил статс-секретарь – заместитель министра промышленности и торговли РФ **Станислав Наумов**. Он привел предварительные данные промышленной статистики за сентябрь и заметил, что сегодня можно говорить о том, что по большинству значимых показателей наша промышленность вернулась на докризисный уровень. При этом цели остаются неизменными — это повышение конкурентоспособности отечественной продукции как на внутренних рынках, так и на глобальных площадках. Удалось сохранить большую часть инвестиционных программ, и во многом это произошло благодаря пониманию целевого характера федеральных программ, которые были приняты вместе с отраслевыми стратегиями.

Мы достигли значительного прогресса в ряде отраслей, — отметил Станислав Александрович, — к ним, несомненно, можно отнести металлургию, авиапром, судостроение. Именно в этих отраслях

мы готовы разворачивать производство принципиально новых высокотехнологичных продуктов.

Так, металлургические компании за счет собственных и привлеченных средств реализуют инвестиционные проекты, которые государство определило как приоритетные. Реализация этих проектов дает мультипликативный эффект для всех отраслей промышленности.

В настоящий момент завершается разработка, наверное, одной из самых важных стратегий для модернизации не только промышленности, но и всего реального сектора — это стратегия развития энергетического машиностроения, она рассчитана не только на перспективу до 2020 года, но и дальше — за горизонт 2030 года.

На пленарном заседании также было заслушано выступление статс-секретаря – заместителя министра регионального развития РФ **Юрия Осинцева**. Говоря о модернизации строительной отрасли как составной части модернизации России, он сказал, что в ходе постоянного мониторинга и анализа строительной отрасли Минрегионразвития выявило ряд проблем, осложняющих реализацию инвестиционных проектов, связанных со строительством в России. Это большое количество и непрозрачность разрешительных и контрольных процедур на всех этапах реализации проекта, низкая производительность труда в строительной отрасли, отсутствие инновационных технологий и методически корректной системы стратегического планирования и пространственной организации территории. По всем направлениям ведется системная работа по снятию необоснованных административных барьеров в строительной отрасли, разработан и утвержден план действий правительства по всем уровням публичной власти.

Губернатор Владимирской области **Николай Виноградов** в своем выступле-



Московский Президент-отель — место проведения V Национального Конгресса «Приоритеты развития экономики: модернизация промышленности России»



Конгресс открылся исполнением гимна Российской Федерации



Станислав Наумов и Елена Железнова

нии «Основные направления и особенности модернизации промышленности Владимирской области» подробно рассказал о проводимых в области мероприятиях, направленных на подъем экономики и решение социальных проблем региона. Мы делаем упор на развитие инфраструктуры, — отметил он. — Но если не будут созданы производства на этих территориях, ничего не изменится. Решение задач должно сочетаться с размещением производительных сил. Именно для этого нужна поддержка и помощь государства.

Доклад заместителя полномочного представителя Президента РФ в Приволжском федеральном округе **Алексея Кубрина** касался проблем и их решений в расширении практики внедрения передовых технологий и инноваций как одного из основных направлений модернизации промышленности регионов Приволжского федерального округа. Он, в частности, отметил, что если брать инновационный потенциал с точки зрения мировой экономики, то он по-прежнему очень низок. Промышленных предприятий инновационной направленности всего лишь 13%. Если мы хотим достичь устойчивого развития инновационных технологий, модернизации предприятий, которые позволили бы выпускать современную конкурентоспособную продукцию, нужно превзойти 13-процентный показатель и выйти на необходимый уровень. Мы начинаем так работать в Самарской области, и уже есть хорошие примеры развития в Елабуге, где реализуются современные технологии.

Председатель Комитета по экономической политике и предпринимательству Государственной Думы **Евгений Федоров** выступил с докладом «Законодательные аспекты модернизации промышленности России».

Выступление управляющего партнера Международной инвестиционной компа-

нии UFS **Елены Железновой** касалось разработки механизмов модернизации промышленности России. Она отметила, что у нас в стране существуют некоторые проблемы с институтом собственности, именно поэтому иностранные инвестиции с большим трудом привлекаются в Россию.

Вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ **Сергей Катырин** в своем докладе подробно остановился на работе Торгово-промышленных палат РФ по содействию модернизации и технологическому развитию России.

В ходе совместного заседания Межведомственной рабочей группы по инновационному законодательству при Администрации Президента РФ и Комитета ТПП РФ по содействию модернизации и технологическому развитию экономики России «Инновационное развитие оборонно-промышленного комплекса» были рассмотрены вопросы модернизации ракетно-космического комплекса России, научно-производственной базы оборонно-промышленного комплекса, состояние, перспективы развития и применения системы ГЛОНАСС и многие другие.

Второй частью V Национального Конгресса стали заседания «круглых столов» по различным направлениям: «Модернизация строительного комплекса: инфраструктурные проекты России», модератор — президент Российского Союза строителей **Владимир Яковлев**; «Обеспечение безопасности инфраструктурных проектов при модернизации промышленности России» и «Обеспечение продовольственной безопасности и развитие аграрной промышленности», модератор — заместитель председателя Государственной Думы **Надежда Герасимова**; «Государственная по-

литика в развитии фармацевтической промышленности и медицинской техники», модераторы — директор Департамента фармацевтического рынка и рынка медицинской техники Министерства здравоохранения и социального развития РФ **Диана Михайлова** и заместитель директора Департамента химико-технологического комплекса и биоинженерных технологий Министерства промышленности и торговли РФ **Сергей Разумов**; «ТЭК и машиностроение в России», модераторы — президент Союза Нефтегазопромышленников России **Генадий Шмаль** и генеральный директор ЗАО «Новомет-Пермь» **Олег Перельман**; «Основные направления модернизации энергетики и ЖКХ», модератор — председатель Комитета Государственной Думы по энергетике **Юрий Липатов**; «Развитие машиностроения в России: новые технологии», модератор — президент Всероссийской организации качества, председатель Комитета по качеству продукции ТПП РФ **Геннадий Воронин**; «Инновации в промышленном строительстве», модератор — вице-президент Ассоциации строителей России **Михаил Кайков**; «Международные инвестиции в инфраструктурные проекты России и стран СНГ», модератор — управляющий партнер Международной инвестиционной компании UFS **Елена Железнова**.

Итогом V Национального Конгресса стал принятый проект резолюции, который после дополнения предложениями участников конгресса будет представлен в Администрацию Президента РФ, органы исполнительной и государственной власти Российской Федерации и субъектов РФ в качестве рекомендательной информации.

# ...Плюс информатизация всего региона

О перспективах развития на Среднем Урале современных средств связи и реализации проекта «Электронное правительство» корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает Ирина Богданович, министр информационных технологий и связи Свердловской области.

**— Ирина Александровна, расскажите об основных направлениях развития средств связи и информатизации региона. В какой стадии реализации в Свердловской области федеральный проект «Электронное правительство»?**

— Среди основных направлений информатизации региона можно выделить такие, как повышение эффективности государственного управления, взаимодействие исполнительных органов государственной власти Свердловской области с гражданами и бизнесом. В качестве приоритетной перед нашим министерством поставлена задача развития электронных услуг как составной части федерального проекта «Электронное правительство». Проект состоит из двух частей. Первая призвана повысить эффективность управления органов власти, вторая — обеспечить информационные и телекоммуникационные средства для развития электронных услуг.

Сегодня информация об услугах, оказываемых органами исполнительной власти и органами местного самоуправления, размещена на региональном интернет-портале [pgu.midural.ru](http://pgu.midural.ru) и на едином федеральном портале [gosuslugi.ru](http://gosuslugi.ru). Любой житель Свердловской области на этом портале может ознакомиться с порядком предоставления услуг, списком необходимых для получения той или иной услуги документов. Благодаря размещенным на портале образцам и шаблонам можно скачать нужные формы документов и заполнить их дома. Это позволит сократить время на визит в госучреждение, существенно уменьшит очереди в пунктах приема заявлений.

— **Еще больше экономит время и граждан, и госслужащих предо-**



**ставление услуг в режиме он-лайн — чтобы заполненные документы можно было отсылать по электронной почте и таким же образом получать необходимые справки...**

— Естественно, оказание электронных услуг не ограничивается только предоставлением информации. В настоящее время ведется работа по реализации услуг, которые будут предоставляться в режиме он-лайн в сфере образования, здравоохранения, социальной защиты населения. В частности, можно будет дистанционно записываться на прием к врачу. На территории разных муниципальных образований эти проекты сейчас реализуются в пилотных вариантах. Тормозит внедрение услуг отсутствие в стране юридически значимого электронного документооборота, а также надежной идентификации заявителя. Техничко-организационные вопросы предстоит решать синхронно с внедрением новых технологий.

— **Какие управленческие округа и муниципальные образования Свердловской области можно назвать в числе наиболее продвинутых, какие конкретно проекты они уже реализовали, что предстоит сделать?**

— Среди лидеров в этой сфере можно выделить город Каменск-Уральский, городские округа Краснотурьинский, Верх-Нейвинский, Тавдинский, «Лесной». На территории Каменска-Уральского реализуется пилотный проект по электронной записи на прием к врачу, в г. Лесном уже внедрена система net-school, и автоматизировано предоставление услуг по социальной защите населения. В Нижнем Тагиле в этом году будет внедряться система зачисления детей в детские сады и образовательные учреждения посредством веб-портала. Сейчас в Нижнем Тагиле начинается реализация пилотного проекта по созданию типовых решений для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде. В ноябре начнется обучение специалистов управления образования этого города и тестирование настроенных регламентов в информационной системе. В декабре будет проведена опытная эксплуатация системы оказания услуг. Новая электронная система позволит при постановке в очередь в детский сад учитывать, например, формирование очереди для льготных категорий граждан, отслеживать количество детей, поставленных в очередь, автоматизировать процесс перевода детей из одного дошкольного учреждения в другое, вести поиск близлежащих к месту проживания ребенка детских садов. В этом пилотном проекте будут участвовать 131 детский сад и 75 школ Нижнего Тагила.

Представление об уровне информатизации муниципалитета дает его

официальный сайт. С одной стороны, он выступает в качестве визитной карточки МО, с другой — обеспечивает доступ к информации о деятельности госорганов и органов местного самоуправления. Требования к информации, размещенной на официальном сайте, установлены Федеральным законом от 9 февраля 2009 года № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления».

**— Какие средства выделены из областного бюджета на информатизацию и развитие современной связи в 2010-м и следующем году?**

— В этом году на эти цели было выделено 43 миллиона рублей. Бюджет на следующий год еще не утвержден, но, скорее всего, на информатизацию будет выделено в несколько раз больше. Кризис заканчивается, а связь и информатизация относятся к числу приоритетных направлений развития региона.

**— Сколько школ и в каких городах области уже подключено к интернету через широкополосные каналы? Сколько школ и образовательных учреждений планируется подключить в ближайшее время?**

— В рамках нацпроекта «Образование» все образовательные учреждения Свердловской области подключены к сети интернет с шириной канала 128 кбит/с. еще в 2006 году. В 2008 году финансирование этой статьи перешло на региональный уровень. Понятно, что для развития информационного общества этой пропускной способности недостаточно. Сегодня идет планомерная работа по расширению полосы пропускания совместно с региональными министерством образования и министерством финансов. До конца 2010 года планируется обеспечить широкополосным доступом к сети интернет 65% школ и образовательных учреждений (их общее количество — почти 800). К концу 2011 года широкополосным доступом к сети интернет будет обеспечено 85% школ Свердловской области.

Хочу добавить, что сегодня услуги интернета доступны на всей территории региона — там, где есть почтовые отделения или городские библиотеки муниципальных образований. Сегодня в Свердловской области действует 657 пунктов коллективного доступа к интернету.

**— Какие преимущества дают инновации в организации учебного процесса?**

— Среди информационных технологий в образовательной сфере можно выделить два основных направления. Первое — учет успеваемости учащихся, в частности, ведение электронного дневника учащегося и электронного журнала успеваемости. Второе направление предполагает предоставление информации об образовательных программах и учебных планах, рабочих программах учебных курсов, предметов, дисциплин (модулей), годовых календарных учебных графиках.

На предварительном этапе внедрения информационной системы проведена большая работа по оптимизации бизнес-процессов образовательных учреждений. Система предназначена для комплексного информационного обеспечения образовательного процесса, в частности, работы с контингентом (ведение личных дел учащихся, выдача справок, ответы на запросы и т.д.), управления расписанием (составление расписания уроков и внесение в него изменений), а также ведения общих учебных процессов, таких, как составление учебного плана, распределение педагогической нагрузки, планирование, организация процесса сдачи учащимися выпускных классов экзаменов, в том числе в форме ЕГЭ. Внедрение системы позволит экономить время преподавательского состава на формирование разнообразных отчетов, эффективно управлять учебным процессом, сократить бумажное делопроизводство.

**— Расскажите об информационных проектах с использованием современных средств связи в сфере медицины.**

— Медицина, как и все отрасли человеческой деятельности, нуждается в связи. Есть проект, реализуемый МЧС по спасению жизней на автодорогах, когда создаются все условия для скорейшего оказания медицинской помощи при ДТП, в том числе по дорогам размещены трассовые пункты, организовано дежурство машин «скорой помощи», при необходимости применяются вертолеты. В Свердловской области этим занимается Территориальный центр медицины катастроф. По статистике смертельных исходов, если помощь оказана в течение часа-двух, вероят-

ность спасения повышается на 50%, поэтому для возможности вызвать помощь делается максимум необходимого — принимаются меры по развитию сотовой связи по основным автодорогам, введен единый номер аварийно-спасательных служб — 112, позвонить на который с мобильного телефона возможно даже без SIM-карты.

Другой аспект использования информационных проектов в этих целях — внедрение информационной системы мониторинга транспорта на основе ГЛОНАСС. Это позволяет контролировать перемещение всего пассажирского транспорта и максимально быстро получать информацию о нештатных ситуациях. В свою очередь имеются разработки, когда машины «скорой помощи» оборудуются мобильным 3G-доступом в интернет для видеосвязи, что позволяет врачу «скорой помощи» получить консультацию профильных специалистов. Развитие такого перспективного направления как телемедицина напрямую связано с наличием в глубинке скоростных каналов связи.

**— Каковы перспективы внедрения на территории региона системы спутниковой навигации ГЛОНАСС. Какой эффект может быть достигнут от ее использования, в частности, на транспорте? Что уже сделано, и что предстоит?**

— Наше министерство совместно с региональным министерством транспорта и дорожного хозяйства прорабатывает концепцию системы мониторинга и контроля за транспортными средствами, оснащенными оборудованием спутниковой навигации. Основной приоритет здесь — повышение безопасности пассажиров, водителей и грузов транспортных средств, возможность оперативного контроля и управления транспортом в случае возникновения экстренных и внештатных ситуаций, а также оптимизация маршрутов перевозок пассажиров и грузов. Известно, что внедрение спутниковой навигации в транспортных компаниях обеспечивает как минимум 15-процентную экономию ГСМ. Предполагается также оснащение системой ГЛОНАСС школьных автобусов. И ряд фирм транспортных компаний Екатеринбурга и Каменска-Уральского уже готовят пилотные проекты по внедрению спутниковой навигации.

Интервью подготовил Валерий Борисов

# Безопасность жизнедеятельности — принцип промышленной модернизации

Сегодня в России осуществляется целый ряд значимых инфраструктурных проектов. Многие из промышленных объектов, обеспечивающих работу базовых секторов экономики, являются потенциально опасными. Связанные с ними угрозы населению и территориям, системам жизнеобеспечения представляют существенные риски по отношению к условиям развития экономики, промышленной, технологической и экологической безопасности.

**Н**е случайно в рамках V Национального Конгресса состоялось серьезное обсуждение проблем обеспечения безопасности при реализации инфраструктурных проектов.

С развитием систем прогнозирования рисков чрезвычайных ситуаций на стратегически важных объектах участников дискуссии познакомил председатель рабочей группы при президенте РАН по анализу риска и проблем безопасности **Николай Махутов**.

Он, в частности, отметил, что если брать объекты гражданских инфраструктур, то оказывается, что примерно в 35 % случаев работники этих структур не используют те знания, которые есть и заложены в нормах и правовых документах. Иногда допускают различного рода ошибки, и есть, так сказать, непредвиденные ситуации, в том числе и всякого рода террористические угрозы. Получается, что одним из основных объектов проявления угроз безопасности жизнедеятельности оказывается сам человек. Поэтому сейчас формируется совершенно новый взгляд на человеческий фактор — не только как на объект, который допускает те или иные ошибки как оператор, а в целом формирует культуру, политику наших знаний.

Руководитель департамента МЧС России **Сергей Шапошников** обратил внимание на необходимость системного комплексного подхода к решению вопросов предупреждения чрезвычайных ситуаций. В соответствии с концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года совершенствование системы мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера является одной из приоритетных задач обеспечения безопасности жизнедеятельности на-

селения и территорий. Развитие данной системы должно обеспечить к 2020 году смену приоритетов в государственной политике по обеспечению безопасности населения и территорий от опасности и угроз различного характера — с культуры реагирования на культуру предупреждения. В настоящее время создана и весьма успешно действует функциональная подсистема мониторинга, лабораторного контроля и прогнозирования чрезвычайных ситуаций единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

На следующий год МЧС вместе с «Росатомом» наметили ряд шагов, связанных с оснащением атомных объектов лидарными системами, которые позволяют как контролировать выбросы внутри предприятия, так и наблюдать за угрозами снаружи, — рассказал помощник по науке министра по ЧС **Михаил Фалеев**. — Сопряженные с этим задачи — это развитие современных центров управления в кризисных ситуациях и единых диспетчерских систем.

Еще одна управленческая задача — это сопровождение развития экономического потенциала на новых территориях. Необходимо от старого метода, когда сначала осваивали территорию, потом занимались обустройством инфраструктуры, а в последнюю очередь — вопросами безопасности, перейти к вопросам комплексного освоения территорий.

Руководитель Технического Кризисного Центра (ИБРАЭ РАН) **Игорь Оси-пьянц** остановился на проблеме создания систем мониторинга безопасности на территории субъектов Российской Федерации. Он отметил, что госкорпорация «Росатом» ведет планомерную работу по созданию и развитию систем контроля радиационной обстановки на своих пред-

приятиях и объектах, которые представляют потенциальную опасность для населения и окружающей среды. Уже почти 30 предприятий имеют автоматизированные системы контроля радиационной обстановки, более 300 постов, которые передаются в ситуационный кризисный центр «Росатома».

Безопасность инфраструктурных проектов представляется генеральному директору ООО «РУСИНТЕХС» **Андрею Серочкину** как многоуровневая составная, подобно матрице, состоящей из многих взаимосвязанных элементов, где отклонения любого из элементов дадут расхождение результатов с идеалом, но не сделают его отрицательным. Основными подзадачами концепции безопасности он считает обеспечение техногенной безопасности технологических процессов и организационных алгоритмов, автоматизацию технологических комплексов и систем, влияющих на безопасность или ее обеспечивающих, мониторинг, инспектирование, аудит заданных параметров технологических процессов проектов. Но важнейшей задачей, на его взгляд, являются необходимость подготовки и закрепление высокопрофессиональных инженерных кадров, способных решать сложные технические задачи по управлению, обслуживанию, эксплуатации сложных комплексов и систем безопасности и аварийной автоматики.

Людские потери в чрезвычайных ситуациях на инфраструктурных объектах независимо от природы их происхождения — это есть прямые потери дорогого, высокопрофессионального персонала, сконцентрированного на этих объектах. В связи с этим, на взгляд Андрея Серочкина, необходимы системные подходы к смещению акцентов и приоритетов в сторону защиты персонала.

# Платформа для инновационного развития

ОАО «Корпорация «Росхимзащита» создана в 2003 году. Что удалось сделать за период работы корпорации? Каких результатов повышения конкурентоспособности и эффективности производства удалось достичь, какие перспективные технологии освоить и внедрить? Об этом и многом другом корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал генеральный директор Борис Путин. | Текст: Наталия Чуева



— Самое главное, что удалось сделать, это объединение ресурсов наших предприятий, что было первоочередной задачей еще на этапе создания вертикально-интегрированной структуры. На сегодняшний день создаются условия для обеспечения устойчивого развития оборонно-промышленного комплекса в целях разработки и производства конкурентоспособной продукции специального назначения.

Корпорация — платформа для инновационного развития 11 предприятий, из которых — семь научно-исследовательских и проектно-конструкторских институтов и четыре завода, расположенных в Тамбове, Москве, Санкт-Петербурге, Казани и других. Сообща мы участвуем в инновационных проектах в профильных областях развития техники и технологии, форумах, повышая, таким образом, значимость ОАО «Корпорация «Росхимзащита» как одного из лидеров в области создания и производства наукоемкой высокотехнологичной продукции. Свидетельством признания плодов нашей совместной работы являются награды на выставках, конкурсах. И, разумеется, рост уровня продаж наших изделий и продуктов.

— Борис Викторович, какие перспективные технологии были освоены и внедрены, на каких производствах была проведена модернизация? Выпуск какой продукции удалось обеспечить благодаря этому?

— В последние годы наше особое внимание нацелено на развитие нанотехнологий химических продуктов и материалов. В этом направлении разработаны и внедрены уникальные нанопористые

цеолитовые сорбенты и кислорододобывающая установка для авиации на их основе, которая может найти применение во многих отраслях промышленности и социальной сферы. Продолжаются активные исследования и разработки в области структурированных и наноструктурированных хемосорбентов для нашей защитной техники.

ОАО «Корпорация «Росхимзащита», а также ряд предприятий корпорации участвуют в федеральных целевых программах, которыми предусмотрено финансирование и выделение государственных капитальных вложений на модернизацию производства. Этот процесс, начатый в 2009 году, позволит внедрить новые технологии и производить высокотехнологичную продукцию.

Несмотря на тот факт, что формирование интегрированной структуры ОАО «Корпорация «Росхимзащита» завершилось совсем недавно, на всех ее предприятиях активно ведутся работы по подготовке программ инновационного развития, которые после утверждения их советами директоров, будут консолидированы и дадут возможность подготовить программу инновационного развития всей интегрированной структуры, с тем чтобы в итоге занять лидирующие позиции на мировом рынке высокотехнологичной продукции соответствующего назначения.

Более того, постоянно ведется работа по повышению контроля качества продукции по оптимизации производства и снижению издержек.

Результатом этой работы является высокое качество продукции и отсутствие сбоев в работе, что является важнейшим приоритетом, так как от работы нашей продукции зависят жизнь и здоровье людей.

— Что является определяющим в научно-исследовательских и конструкторских разработках в области обеспечения защиты человека, инфраструктуры и окружающей среды от негативных факторов химической природы?

— ОАО «Корпорация «Росхимзащита» на протяжении многих лет работает над созданием наиболее современных, спроектированных с учетом жестких требований по безопасности, технологических систем, объектов, производств, оснащенных современными системами жизнеобеспечения и средствами защиты человека. Это направление является определяющим в научно-исследовательских и кон-

структорских разработках в области обеспечения деятельности человека в непригодных для жизни условиях (космос, под водой, под землей) и негативных факторов химической природы. Одним из основных направлений обеспечения безопасности человека является создание индивидуальных и коллективных средств защиты с более высокой степенью защиты и комфорта, а также с более высокими эргономическими показателями, создание безопасных условий для обеспечения трудовой деятельности и сохранения здоровья в зараженной окружающей среде.

— Какие продукты, материалы и технологии корпорации востребованы на международном рынке, что делается для повышения экспортного потенциала предприятий?

— Наиболее востребованными на международном рынке являются промышленные индивидуальные средства защиты (самоспасатели ШСС-Т, СПИ-20, ПДУ-3), химические продукты (химические поглотители, регенеративные продукты). Целенаправленная работа по совершенствованию технических характеристик изделий и повышению их качества позволила нам выйти на международный рынок.

Кроме поставок товарной продукции мы проводим разработку современных средств защиты для зарубежных компаний, в частности, последняя разработка 30-минутного самоспасателя для подземных работ с французской компанией получила европейский сертификат.

Экспортный потенциал предприятий пока реализуется не полностью. Для его повышения необходимо расширение межрегиональных и международных экономических связей.

Необходимы выработка экспортной стратегии корпорации, разработка и обоснование прогнозной программы экспорта продукции предприятий. Отработка механизма комплексных поставок продукции на рынок ближнего и дальнего зарубежья. Необходима организация совместных предприятий по осуществлению сборочного производства самоспасателей из комплектующих ОАО «Корпорация «Росхимзащита».

**ОАО «Корпорация  
«Росхимзащита»  
392680, г. Тамбов,  
Моршанское шоссе, 19  
Телефон (4752) 56-06-80**

# Машиностроение Южного Урала — курс на инновации

О перспективах развития машиностроения и других базовых отраслей Южного Урала рассказывает Валерий Прудской, министр промышленности и природных ресурсов Челябинской области.

**— Валерий Валентинович, машиностроение — вторая после металлургии базовая отрасль Южного Урала. Как вы оцениваете перспективы выхода отрасли из кризиса? Что для этого надо делать?**

— Властным структурам предстоит включаться в диалог с предприятиями машиностроения и ВПК. Надо вместе искать пути выхода из кризиса, перефилировать производства, диверсифицировать структуру экономики области в целом, чтобы сделать ее более устойчивой к таким кризисам. Явно выраженных прорывных проектов в этой отрасли пока нет, наша задача — найти такие направления или их организовать.

Мы ведем диалог о том, что область должна более активно вкладывать деньги в свое экономическое развитие. Надо развивать старт-ап-проекты и бизнес-инкубаторы. Пока не решен самый главный вопрос — объемов финансирования, правильного распределения бюджетных средств следующего года. Если Челябинская область пойдет в этом направлении, начнет первой вкладывать в деньги, то можно будет привлечь и федеральные средства, и средства частных инвесторов. Опыт показывает, что пока инвесторы не видят государственного участия в проектах — переговоры с предпринимателями об инвестициях идут трудно. Они не готовы рисковать в одиночку.

**— Ориентиры инновационного развития региона до 2020 года?**

— Сегодня в Челябинской области действует 41 вуз (из них 16 — государственных, 25 — негосударственных), в том числе Южно-Уральский госуниверситет, который имеет статус национального исследовательского



**Валерий Прудской** родился 16 июля 1965 года в Челябинске.

В 1987 году окончил Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-механик». В 2001-м — юридический факультет ЧелГУ. После окончания вуза работал мастером на Челябинском заводе тракторных трансмиссий.

В 1991—1992 годах — главный специалист научного учебного центра «Менеджер».

1992—1993 годы — зам. генерального директора ПКФ «Аудит».

В 1993—2000 годах работал в коммерческих и государственных структурах.

С 2000 по 2002 год — директор ООО «Литейный завод» (Снежинск), в 2003—2009 годах — генеральный директор ООО «Медведевский ГОК».

С апреля 2010 года — министр промышленности и природных ресурсов Челябинской области.

центра, 52 научно-исследовательских организации; 3 технопарка; 4 инновационных бизнес-инкубатора. Инновационно-научный потенциал

Челябинской области достаточно высок. В то же время в промышленности региона продукция высоких технологических переделов не выдерживает конкуренции и не всегда востребована рынком. Поэтому совершенно очевидно, что назрел вопрос инновационной перестройки промышленности, повышения ее конкурентоспособности. Первая задача — это содействие модернизации действующего производства за счет привлечения собственниками внутренних и внешних инвестиций. Она решается через взаимодействие всех уровней власти с собственниками и руководителями предприятий и финансовыми институтами. Областные власти совместно с муниципальными образованиями могут и должны помочь предприятиям в решении целого ряда вопросов при модернизации производств. Вторая задача — перестройка структуры челябинской промышленности и построение инновационной экономики. Управление инновационными процессами со стороны Минпрома региона подразумевает создание условий для привлечения инвестиций в сектор высокотехнологичных и наукоемких производств.

Наша задача — максимально поддерживать создание новых производств, дальнейшее развитие предприятий в виде выделения новых земельных площадок, подведения дорог и коммуникаций. Сейчас мы собираем данные по муниципалитетам о наличии земельных участков и инфраструктуры именно для промышленного производства. Наложив эту информацию на имеющиеся запасы природных ресурсов, действующие производства, мы планируем приступить реально к разработке стратегии развития производительных сил Челябинской области.

Интервью подготовила Ирина Володина

# Продукция федерального значения

**Интеграция — мощнейшая движущая сила современной экономики, и шансы на успех имеют те предприятия, которые в своей деятельности используют ее законы. К ним относится ФГУП «Завод «Прибор» — крупнейший разработчик и производитель приборов контроля давления для космической техники и военно-морского флота, признанный лидер российского рынка современных средств автоматизации технологических процессов атомной энергетики, нефтегазовой, химической и других отраслей промышленности.**



**О**сегодняшнем дне ФГУП «Завод «Прибор» рассказывает директор завода **Рустам Фаизович Мухаметшин:**

— «Завод «Прибор» — это крупное предприятие с сорокалетней историей, обладающее развитой научно-технической, производственной и испытательной базой. Деятельность предприятия имеет федеральное значение, так как его продукция обеспечивает безопасную работу космической техники и военно-морского флота. Качество и надежность продукции завода «Прибор» подтверждены лицензиями на разработку и изготовление оборудования для предприятий атомной энергетики, разрешением и сертификатом соответствия Ростехнадзора, а также сертификатами соответствия требованиям ISO 9001 и Военного регистра.

В число важнейших приоритетов развития предприятия входит не только постоянное повышение качества продукции, но и сопряженное с ним внедрение передовых технологий. В частности, одним из актуальных направлений работы завода являются энергосберегающие технологии в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Так, разработана специальная система индивидуального учета и регулирования энергоресурсов в зданиях и сооружениях, и она уже была опробована на домах города Челябинска. Система дает возможность жильцам регулировать свои счета и поддерживать комфортный режим в доме с помощью «умных» приборов. Осенью, в начале отопительного сезона, это будет особенно важно.

Еще один интересный проект предприятия, выгодный с экономической точки зрения, — индивидуальные тепловые пункты. Такой пункт — один из главных элементов системы теплоснабжения зданий, предназначенный для контроля и управления тепловыми режимами, а также для учета тепловой нагрузки. Они могут функционировать как в многоэтажных домах, так и на промышленных объектах. Индивидуально тепловые пункты, произведенные на заводе «Прибор», работают в Челябинске и за пределами области.

К слову, 6–7 сентября делегация Челябинской области принимала участие в международной выставке «Инновационные технологии в жилищно-коммунальном хозяйстве», а также в бизнес-форуме «Устойчивое развитие и высокие технологии». Президент Российской Федерации Дмитрий Медведев и Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев в сопровождении делегаций официальных лиц обоих государств посетили данную выставку, осмотрели несколько представленных выставочных стендов, обратив особое внимание на стенд Челябинской области. Технологии поквартирного учета теплоэнергии для конечного потребителя, показанные на ярких натуральных образцах, вызвали живой интерес со стороны руководителей обоих государств.

Кроме того, 3 октября в рамках официального визита делегации Республики Татарстан во главе с президентом Рустамом Миннихановым и губернатором Челябинской области Михаилом Юревичем



*Блочно-модульный индивидуальный тепловой пункт*

В ноябре текущего года ФГУП «Завод «Прибор» отмечает 45 лет со дня создания предприятия. Юбилейные мероприятия пройдут с самым широким участием тех, кто вложил немало труда в его становление.

Я рад представившейся возможности поздравить с юбилеем сотрудников предприятия и наших клиентов. Рискуйте, создайте, получайте удовольствие от профессиональной работы, и желаемый результат придет к вам сам, как естественный и неизбежный!

смогли ознакомиться с инновационными разработками энергоэффективных решений в сфере проблем ЖКХ, увидеть производственные площадки завода «Прибор» и объекты внедрения разработок. За «круглым столом» обсуждались конкретные аспекты эксплуатации и внедрения технологии данных инновационных решений в сфере ЖКХ. Итогом данного визита было приглашение делегации «Завод «Прибор» с ответным визитом в Республику Татарстан, где на уровне правительства мы презентуем свои разработки широкой аудитории.

При создании высокотехнологичного и конкурентоспособного отечественного продукта играют роль такие факторы, как наличие огромного производственного опыта, профессионализм кадрового состава и отличная научно-техническая база. Кроме того, быть лидером в своей сфере заводу «Прибор» также помогают его партнерские связи с Южно-Уральским государственным университетом, Российской приборостроительной корпорацией системы управления, Зеленоградским инновационно-технологическим центром.

В целом же, следуя тенденциям интеграции, в своей деятельности предприятие ориентируется на высокие мировые стандарты. Поэтому перспективы его развития связаны, в первую очередь, с межотраслевыми кооперационными связями и дальнейшей разработкой инновационных технологических решений.

**ФГУП «Завод «Прибор»**  
г. Челябинск,  
Комсомольский проспект, 29  
Телефон (351) 741-82-01  
Факс (351) 741-46-72  
[www.priborplant.ru](http://www.priborplant.ru)

# Как сделать трактор XXI века

Если попал под разрушительный каток мирового экономического кризиса, получил обвальное снижение объемов производства — воспользуйся ситуацией и выйди из нее обновленным и конкурентоспособным. Выпускай только ту продукцию, которая востребована на рынке, не работай на склад. О том, как в нынешних непростых экономических условиях в ООО «ЧТЗ-УРАЛТРАК» идет освоение новой техники, рассказывает генеральный директор предприятия Валерий Платонов. | Текст: Виктор Косолапов



Толчком к обновлению модельного ряда выпускаемых машин стал спад объемов, который случился два года назад. За это время производство существенно сократилось. Но была у этого процесса и обратная сторона. Раз конвейер резко замедлил свой бег — появилась возможность производить конструкторские изменения в тракторах, осваивать выпуск новой продукции. Когда из стен предприятия ежемесячно выходило по 320 машин, сложно было что-то радикально менять в существующей конструкции или совершенствовать ее. А в период падения производства — это единственная возможность для завода устоять в бушующем море рыночной стихии и остаться на плаву.

В самый трудный момент, в разгар кризиса, состоялось заседание совета директоров нашей компании. На нем была поставлена задача: в течение 2009–2010 годов произвести модернизацию модельного ряда выпускаемой техники. Это относилось ко всему спектру тракторов и инженерных машин, всей гамме дорожно-строительной техники. Главной особенностью нашего предприятия является то, что ЧТЗ создавался и существовал все эти годы как завод массового производства тракторов, основу которого составляли поточные линии. Но они же, эти линии, не оставляли возможности для оперативного конструкторского маневра и инженерного творчества. Однако с переходом в последние годы на изготовление машин малыми сериями, освоением гибкого производства за-

вод поменял не только технологию, но и саму философию выпуска новых образцов. Если раньше предприятие исходило, в первую очередь, из своих технических и технологических возможностей, а затем уже из потребностей рынка, то сегодня приоритеты поменялись местами. На первое место вышел спрос на технику, ее востребованность, предполагаемую емкость сбыта. Если на эти и многие другие вопросы получены положительные ответы, тогда начинается подготовительная работа по освоению новой продукции.

Так на ЧТЗ появились промышленные тракторы, бульдозеры, колесные погрузчики, экскаваторы, двигатели последнего поколения. Создан бульдозер Б-11 с тягой 10 тонн, он придет на смену модели Б-10М, которая выпускается уже около десяти лет. Шестигранная кабина повышенной комфортности и наружные панели из пластика создали не только яркий образ новой машины, но и позволили упростить техническое обслуживание. Впервые кабина, установленная на специальных амортизаторах, откидывается, открывая беспрепятственный доступ к узлам трансмиссии для осмотра и производства необходимых работ.

По сути, новая кабина — это самостоятельный модуль, включающий в себя все приборы системы управления машины и жизнеобеспечения работы машиниста: вентиляцию, обогрев, кондиционирование. Шум и вибрация соответствуют европейским стандартам. По желанию заказчика

устанавливается аудиоаппаратура. Панель приборов имеет диагностический блок, контролирующий состояние узлов и агрегатов. Он сообщает машинисту не только текущие параметры, но и дублирует наступление аварийных ситуаций голосовым сообщением.

На тракторе в соответствии с требованиями заказчика устанавливается несколько типов двигателей, применен новый гидротрансформатор с улучшенными параметрами, используются планетарные бортовые редукторы, а также гусеничные тележки на вынесенных полуосях. Все эти новшества не только позволили резко поднять технический уровень машины, но и повысить ее надежность, снизить эксплуатационные затраты.

Бульдозеры Б-11 могут быть оснащены навигационным оборудованием стандарта ГЛОНАСС/GPS с функциями контроля расхода топлива. В 2010 году такие машины приобрело ОАО «Роснефть» для работы на своих северных месторождениях. Впрочем, и машины Б-10 по-прежнему востребованы. Их охотно покупают Вьетнам, страны СНГ. На Украине планируют собирать тракторы этой модели, существуют планы по созданию аналогичных производств в Казахстане и Белоруссии.

Следующая новинка — трактор Б-13. Это машина класса 15 тонн. В ней сохранены все усовершенствования от Т-11, а дополнением являются более мощный двигатель и семикатковая гусеничная тележка. По всем основным компонентам:



На заводе разработана совершенно новая модель бульдозера — Б-8. Это необыкновенно удачная машина, она вполне может заменить наших «ветеранов»: тракторы Т-130 и Т-170

кабине, топливным бакам, трансмиссии, моторной установке эта техника унифицирована с машиной предыдущей модели.

Большие изменения происходят в машинах класса 25 тонн с дизель-электрической силовой установкой. Замена электродвигателя с постоянного тока на переменный позволила снять проблему «боязни» влаги. Уже собрано пять модифицированных тракторов ДЭТ-400, два проходят испытания. В этом году планируется выпустить опытно-промышленную партию в количестве десяти – пятнадцати машин, а в следующем году сделать ДЭТ-400 базовой моделью тяжелого трактора.

Кроме того, по заявкам потребителей мы провели модернизацию трубоукладчиков. Предприятие производит два вида таких машин, рассчитанных на подъем двенадцати и двадцати тонн груза, с комплектацией семи- или девяти-метровой стрелой. В этом году были выпущены опытные образцы с гидростатическим приводом лебедок и гидромеханической трансмиссией трактора. Благодаря этому уменьшена трудоемкость изготовления, упрощено управление, расширены эксплуатационные возможности. Они могут работать в колонне, что чрезвычайно важно при прокладке газо- и нефтепроводов. Как показывают маркетинговые исследования, проведенные нашим предприятием, спрос на трубоукладчики нового поколения растет.

Сегодня большинство потребителей, к сожалению, могут позволить себе приобретать инженерные машины только по низким ценам. Рынок дорожно-строительной техники сейчас менее емкий, чем прежде. Повышенным спросом пользуются главным образом самые дешевые образцы. Хотя это несколько не снижает требования потребителей к качеству продукции. И главное среди них – надежность, неприхотливость в эксплуатации. В числе таких – сравнительно недорогие, так называемые бюджетные маши-

ны – бульдозеры Б-10. Они дешевле серийных моделей примерно процентов на десять. Мы постарались сохранить все основные функции этого трактора, не уменьшая его производительности, не усложняя управления. А снижение цены стало возможным благодаря тому, что вместо гидротрансформатора в бульдозере Б-10 применяется оригинальный редуктор с демпфирующим валом. Уже изготовлено более двадцати таких машин. С июня 2010 года два бульдозера проходят испытания в Свердловской области в старательской артели «Фарта» и хорошо себя там зарекомендовали. Два раза в месяц наши специалисты ездят на объекты, где работают такие машины, отслеживают их поведение, проводят техническое обслуживание, заводские испытания также подтвердили надежность этой техники.

В последнее время была разработана совершенно новая модель бульдозера – Б-8. Это необыкновенно удачная машина, она вполне может заменить наших «ветеранов»: тракторы Т-130 и Т-170. По габаритам Б-8 значительно меньше, компактнее, удобнее своих предшественников. У него автоматическая трансмиссия с оптимальной загрузкой двигателя, комфортабельная кабина, высокая маневренность. Он может, работая в стесненных городских условиях, развернуться вокруг своей оси. Две таких машины уже собраны, одна проходит заводские испытания, тестирование второй началось в октябре. В 2011 году планируем произвести 20–25 бульдозеров Б-8.

В гамме новой продукции ЧТЗ – три вида фронтальных погрузчиков разной грузоподъемности. С ковшом в три тонны – машина для коммунального хозяйства города, с ковшом в 4,6 тонны – для работы на угольных складах, погрузке щебенки, строительстве магистральных дорог. Агрегат, способный переместить 6, 5 тонны сыпучих материалов, широко используется при разработке карьеров.

Для производства этой техники используются двигатели известных отечественных и зарубежных производителей. В ходе испытаний все машины получили высокие отзывы. Сегодня произведено около 200 фронтальных погрузчиков. Продолжается работа над созданием карьерного погрузчика с емкостью ковша в девять тонн. И хотя фронтальные погрузчики востребованы потребителями, мы продолжаем работу по уменьшению затрат на производство техники этого класса, чтобы снизить цену. На этом настаивают заводские маркетологи.

На ЧТЗ прежде никогда не изготавливали экскаваторы. Теперь это тоже наша продукция. Колесный экскаватор-погрузчик предназначен для работы в коммунальной сфере, на благоустройстве уличной территории, во дворах. Две универсальные машины из этого ряда сейчас проходят испытания. Выпуск намечен на 2011 год.

Вместе с колесными экскаваторами осваивается производство гусеничных. Уже изготовлено десять таких машин. И, наконец, особое внимание уделяем созданию новых двигателей серии «Т», которые будут соответствовать экологическим требованиям, предъявляемым странами Евросоюза. Это современные конкурентоспособные силовые агрегаты с 4–6–8–12 цилиндрами. При их использовании уменьшается расход дизельного топлива и масла, они надежны, предназначены для эксплуатации в условиях частых перегрузок. Диапазон мощности лежит в пределах от ста до двух тысяч лошадиных сил. Сейчас на ЧТЗ выпущена опытно-промышленная партия двигателей серии «Т» в составе серийных тракторов, с каждым годом их производство будет возрастать.

На предприятии подготовлен проект развития модельного ряда выпускаемой продукции до 2020 года. Он включает в себя не только новую технику, выпускаемую на ЧТЗ, но и машины, производимые на дочерних и арендных предприятиях. Сейчас линейка техники будущего прорабатывается маркетологами завода с потребителями, она определит наше развитие уже с 2011 года.

Безусловно, на заводе также ведутся опытно-конструкторские работы, рассчитанные на длительную перспективу и с инновационными решениями.



Бульдозер Б-11 с тягой 10 тонн придет на смену модели Б-10М, которая выпускается уже около десяти лет



ООО «ЧТЗ – УРАЛТРАК»  
454007, г. Челябинск, пр. Ленина, 3  
Телефоны (351) 773-07-73; 773-07-74  
Телефон/факс (351) 779-88-88  
tractor@chtz.ru  
www.chtz.ru

# «Станкомаш»: 75 лет борьбы за мир

Челябинскому станкостроительному заводу имени Серго Орджоникидзе, известному в настоящее время под названием Открытое акционерное общество «Федеральный научно-производственный центр «Станкомаш», 16 мая 2010 года исполнилось 75 лет. | Текст: Ольга Гафнер



**Сергей Агарков**, ген. директор  
ОАО «Федеральный научно-  
производственный центр «Станкомаш»



Открытое акционерное общество «Федеральный научно-производственный центр «Станкомаш» – крупное промышленное предприятие оборонного комплекса. Его исторические этапы, как зеркало, отразили военные и послевоенные годы, перестройку, конверсию, экономический кризис и способность выдерживать испытание временем.

ОАО «ФНПЦ «Станкомаш» – многопрофильный завод с богатым производственным опытом. Его огромный исторический номенклатурный перечень можно разделить на несколько видов: токарные станки, бронекорпусная техника, корпуса снарядов «Катюши», другие снаряды, бомбы, мишенные комплексы для ПВО и ВВС, метеоракеты, продукция для ТЭК, товары народного потребления.

В 1994 году «Станкомаш» одним из первых в России освоил производство оборудования для обустройства устья нефтяных и газовых скважин. Завод вошел в пятерку лидирующих в России по производству нефтегазопромыслового оборудования: задвижек, обвязки, фонтанной, нагнетательной арматуры и много другого. Их

доля в общероссийском объеме производства достигала 40%.

В 2000 году были получены российский и международный сертификаты соответствия. Имеется разрешение федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. Эти документы постоянно подтверждаются.

Высокая конкуренция на рынке обусловлена кажущейся простотой конструкции фонтанной арматуры. Некоторые предприятия-конкуренты используют в производстве дешевые материалы и сплавы, свойства которых не соответствуют требованиям нормативных документов. Это приводит к уменьшению затрат и цены. Наши заказчики, такие как ОАО «Роснефть», ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Газпромнефть», ОАО «Лукойл», ОАО «Укрнафта», ОАО «Укртрансгаз», ОАО «Белтрансгаз» – крупнейшие компании, делающие ставки на качество продукции

Большое значение имеет и производство горношахтного оборудования. В 90-е годы завод был единственным в России производителем и поставщиком вспомогательных и тяговых лебедок, их новые разработки продолжают развиваться.

На заводе выделено отдельное производство по изготовлению нефтегазопромыслового и горношахтного оборудования, имеются инструментальное, заготовительное, металлообрабатывающее оборудование, высокотехнологичная оснастка и приспособления, сварка в среде защитных газов.

В настоящее время производство военной инженерной техники, начатое на заводе №200, сохранено. «Станкомаш» – головной разработчик и единственный в стране производитель средств преодоления минных полей. В 2000 году заводу присужден статус федерального научно-производственного центра.

Преодоление минных полей и разминирование территорий – актуальная проблема современности. Совершенствуются системы минирования, принимаются на вооружение новые инженерные боеприпасы. Сохраняется арсенал противотанковых мин классических принципов действия. Остаются взрывоопасными значительные площади.

Завод обладает уникальными возможностями по исследованиям, разработке, испытаниям, производству и поставке в ВС РФ и на экспорт средств военно-инженерной техники. В последние годы



Реактивные системы залпового огня «Смерч»



БМП — 3М (колесный минный трал КМТ-7)



Нефтяная фонтанная арматура

созданы средства разминирования нового поколения – танковый минный трал колесный, трал для проделывания сплошных проходов и дорожная машина разминирования. В условиях финансового кризиса выполнен оборонный заказ по их поставке государственному заказчику. Заключены контрак-

ты по поставке на экспорт тралов классических принципов действия: катково-ножевой, ножевой, электромагнитный и для БМП.

Производство завода Снарядного треста №78 сохранило в названии и конструкторской деятельности СКБ-78. Особого внимания заслуживает многолетнее сотрудничество с Тульским ФГУП «ГНПП «Сплав» в изготовлении и поставке корпусов комплексов РСЗО «Смерч», «Смерч» и «Катюша» – реактивные системы залпового огня. Это связь времен, поколений, конструкторов и производителей.

Уровень вооружения военной техники армии постоянно растет. Растут требования к мишенным комплексам для испытания этой техники и подготовки летного состава ВВС и боевых расчетов ЗРК. Разработаны и совершенствуются пусковые установки, боевые ракеты различного назначения, снаряды по заказам ГРАУ, ПВО, ВВС, ВМФ, метеорологические ракеты.

В настоящее время завод совместно с Московским «Авиационным научно-техническим центром» ведет опытно-конструкторскую работу по баллистической ракетной мишени. Мишень позволит определить факт поражения цели боевой ракетой в ре-

альном времени с передачей данных на наземные средства управления. Проводится стратегически важная опытно-конструкторская работа с Московским НПО «Молния» по разработке баллистической мишени по имитации поражения боевых ракет с большими скоростями полета. Специалисты завода не сомневаются, что задачи, поставленные армией РФ, будут с честью выполнены.

Заводу удалось сохранить свои позиции на рынке оборудования для ТЭК. Этому не помешали ни кризис, ни конкуренция. В период кризиса предприятие выбрало стратегию повышения отдачи от имеющихся у завода технических возможностей и опыта работы. Ведется активная деятельность по расширению объемов производства за счет более полного использования технологических возможностей, освоению выпуска новой продукции и ее продвижению на рынки Казахстана, Узбекистана, Туркмении, Беларуси и Украины.

Коллектив ОАО «ФНПЦ «Станкомаш» не останавливается на достигнутом, ведет творческий поиск по совершенствованию имеющихся конструкций и разработке более сложных и современных.

**Открытое акционерное общество**  
**«Федеральный научно-производственный центр**  
**«Станкомаш»**  
 454010, г. Челябинск, ул. Енисейская, 8  
 Телефон (351) 256-05-35, факс 256-57-52  
[stankom-ref@mail.ru](mailto:stankom-ref@mail.ru), [www.stankomash74.ru](http://www.stankomash74.ru)



# Аналогов конструкциям в мире нет

ЗАО «Челябинский завод технологической оснастки» исполняется 45 лет.

Текст: Дмитрий Крылов, директор научно-производственного комплекса ЗАО «ЧЗТО»

За эти годы предприятие прошло большой и славный путь. Созданное в 1965 году, сегодня оно представляет собой инновационную машиностроительную компанию, продукция которой успешно конкурирует с аналогами отечественных и зарубежных товаропроизводителей.

Основной сферой деятельности Челябинского завода технологической оснастки изначально было изготовление и ремонт нестандартного оборудования, запасных частей для предприятий Челябинской, Оренбургской и Курганской областей.

В 90-е годы прошлого столетия все предприятия страны, в том числе и ЧЗТО, пережили сильнейший кризис. Чтобы сохранить завод, необходимо было его перепрофилировать. Самым эффективным решением стал переход к производству продукции для нефтегазовой промышленности.

После изучения потребностей и проблем нефтяников, специалисты под руководством Виктора Кушина, разработали варианты устьевого арматуры, обвязок обсадных колонн, запорных устройств, гидрофицированных приводов ШГН. Виктор Тимофеевич лично занимался внедрением



Мы изменим облик нефтяных месторождений России

на нефтепромыслах новых технических решений, которые кардинально меняли технологию монтажа, строительства и обслуживания нефтяных скважин. За неоценимый вклад в развитие производства нефтепромыслового оборудования генеральный директор ЗАО «ЧЗТО» **Виктор Кушин** награжден орденом «Гражданская доблесть».

На заводе ежегодно осуществляется по несколько инновационных проектов. Многие технические решения продукции (более 60) защищены патентами РФ, что позволяет поставлять потребителям более совершенное нефтепромыс-

ловое оборудование, отвечающее требованиям быстроменяющихся технологий добычи нефти. Заводом производятся изделия, конструкция которых не имеет аналогов в мире.

В 2010 году был сделан еще один прорыв в развитии ЗАО «ЧЗТО»: за проект «Привод штангового насоса ПШН-80-2,5» предприятие награждено золотой медалью за I место в конкурсе «Лучший инновационный проект и лучшая научно-техническая разработка года» (г. Санкт-Петербург). На Южно-Уральском инновационном форуме ЧЗТО вручили диплом за вклад в развитие инновационного потенциала Челябинской области. Завод стал четвертым аккредитованным региональным инновационным технопарком.

**ЗАО «Челябинский завод технологической оснастки»**  
 454012, г. Челябинск,  
 Копейское шоссе, 5п  
 Телефоны: (351) 247-93-01, 247-93-04  
 Факс (351) 247-74-66  
[chzto@mail.ru](mailto:chzto@mail.ru)  
[www.chzto74.ru](http://www.chzto74.ru)

# Мирная продукция военного завода



Не просто военного, а более полувека тому назад построенного для производства ядерных боеприпасов. О сегодняшних буднях ФГУП «Приборостроительный завод» рассказывает его генеральный директор Михаил Похлебаев. | Текст: Надежда Волкова



**П**риборостроительный завод входит в контур предприятий госкорпорации по атомной энергии «Росатом» и является одним из ведущих в ядерно-оружейном комплексе. Завод задумывался и создавался для производства спецпродукции – время было такое: угроза атомного удара со стороны США, необходимость скорейшего налаживания серийного выпуска ядерных боеприпасов. В том, что мир сохранен на земле, есть заслуга и приборостроителей. К примеру, именно у нас была собрана первая серийная атомная бомба РДС-4 под условным названием «Татьяна». Тогда это была строго секретная информация, как и существование самого завода и города, в котором он был построен, – Трехгорного.

Сегодня мы не скрываем, что делаем ядерное оружие. Ориентир госкорпорация «Росатом» держит на развитие атомной энергетики. Планы у правительства страны в этом направлении глобальные, программа развития отрасли до 2020 года

предполагает в разы увеличить строительство АЭС, занять лидирующие позиции на мировом рынке.

И наше предприятие вписывается в данную отраслевую концепцию. Понятно, что раз мы называемся приборостроительным заводом, то производственное направление – приборное, причем выпускаем мы высокоточные приборы, отличающиеся военным качеством выполнения, чем гордимся сами, и за что нас ценят партнеры.

Если говорить более подробно, то, в первую очередь, – это создание приборов и оборудования для атомных станций. Ведущая продукция здесь – АСРК – автоматизированные системы радиационного контроля, которые предназначены для автоматизированного непрерывного радиационного контроля на АЭС или других радиационно-опасных объектах для выявления и прогнозирования возможных неисправностей оборудования и целостности защитных барьеров, служит для предупреждения вероятности возникновения аварий и ухудшения радиационной обстановки.

Кроме того, для АЭС на заводе выпускается аппаратура для активной части реакторов.

Активно разрабатывается нефтяная и газовая тематика, включающая производство оборудования для буровых установок топливно-энергетического комплекса, в том числе такой уникальной установки как универсальный высокомоментный буровой ключ.

Малоэтажное строительство – еще одно новое направление работы. Приборостроительный завод приобрел лицензию на право производства домокомплектов по каркасно-панельной технологии «Экопан», которая позволяет осуществлять строительство жилых домов и зданий общественного назначения. Производство строительных плит по технологии «Экопан» позволит не только

выйти на новый рынок сбыта, но и обеспечить работников, желающих построить собственное индивидуальное жилье, и других жителей города современными перспективными строительными материалами.

Но мало просто построить дом, важно, чтобы он был теплым и уютным. И здесь немалую роль играют теплые окна и исправная работа отопительных, вентиляционных, энергетических и прочих коммуникаций. Изготовление стеклопакетов, проведение работ по строительству, реконструкции, капитальному и текущему ремонту зданий и сооружений – для этого на заводе создан новый цех – ремонтно-строительный. Подразделение организовано для внутренних целей, так как на предприятии достаточно площадей, нуждающихся в ремонте, и окон, которые требуют замены на новые, современные.

Одним из первых в современной России Приборостроительный завод внедрил в производство технологию декоративных и защитных покрытий из нитрида титана. Храмовое убранство, купола и кресты нашего производства украшают десятки культовых сооружений, в том числе и величественный Храм Христа Спасителя. Во время своего визита на завод митрополит Челябинский и Златоустовский владыка Иов высоко оценил и благословил данное направление работы, отметив, что тем, кто производит ядерное оружие не для нападения, а для сохранения независимости своей страны, необходима особая защита.

В общем же, гражданская продукция занимает все большую долю в производственных планах. В 2009 году ее было произведено в два раза больше по сравнению с 2008-м, а в этом году нам предстоит также удвоить выпуск, но уже по сравнению с 2009-м. План напряженный, но мы рассчитываем с ним справиться, потому что имеем для этого и производственные возможности, и квалифицированные кадры, и трудоспособный слаженный коллектив.



Основная продукция – только в заводском музее

**Федеральное государственное  
унитарное предприятие  
«Приборостроительный завод»  
456080, Челябинская область,  
г. Трехгорный, ул. Заречная, 13  
Телефон (35191) 5-51-21  
Факс (35191) 5-53-72  
psz@imf.ru, www.imf.ru**

# Качественные автомобили – самому взыскательному потребителю

Почти десять лет ООО «Уралпромтехника» занимается производством самосвалов с разносторонней разгрузкой, металловозов, лесовозов, трубоплетевозов, сортиментовозов и техники для сельского хозяйства. К числу основных достоинств предприятия относится способность выпускать абсолютно уникальные образцы техники.



Выставка автомобилей в рамках ежегодного праздника «День открытых дверей». 30 августа 2010 года

## Равнение на заказчика

Важно то, что ООО «Уралпромтехника» постоянно совершенствует свою продукцию, разрабатывает новые варианты и способы улучшения характеристик без потери качества.

С начала года ООО «Уралпромтехника» совместно с ОКБ ВТС (г. Москва) освоило производство вездеходов «Полярник» на базе автомобилей «Урал». Доработав конструкцию, установив высокие колеса от трактора К-700, разработчики получили уникальную машину, способную работать в суровых условиях Заполярья.

Время требует новых решений. В начале 2010 года было принято решение о расширении модельного ряда вахтовых автобусов и различных ремонтных мастерских с использованием новой технологии – корпус надстройки выполнен из сэндвич-панелей.

Помимо основной тематики предприятие по желанию заказчика выполняет любые виды конструкторских доработок: удлинение рамы, понижение кабины, бронирование, утепление, установку отопителей, кондиционеров, гидроманипуляторов.

## От «Уралов» до «Мерседесов»

Спецтехника, выпускаемая предприятием, сегодня широко используется лесозаготовительными хозяйствами, предприятиями нефтегазового, строительного комплекса, жилищно-коммунальными службами. Поставки автомобилей активно идут на Дальний Восток, в Западную и Восточную Сибирь, на север страны и в страны ближнего зарубежья.

Территориальное расположение «Уралпромтехники» и долговременное сотрудничество с автомобильным заводом «УРАЛ» позволяют предоставлять потребителям технику высокой проходимости в более короткие сроки, а главное – осуществлять индивидуальную комплектацию автомобиля.

Надо отметить, что в 2010 году гамма автомобилей заметно расширилась. В настоящее время ведется производство спецтехники на базе автомобилей «МАЗ», «КамАЗ». Существуют готовые решения для японского автомобиля ISUZU и китайского Dong Feng. Более того, на рабочую площадку «Уралпромтехники» уже поступили первые три шасси автомобилей «Mercedes» по заказу «Белмаш-Югра» для ОАО «Сургутнефтегаз». Прорабатыва-

ются вопросы изготовления самосвалов на базе MAN, и ведутся переговоры о взаимодействии с предприятием «Ивеко-АМТ».

## В ногу со временем

Финансово-экономический кризис показал – выжили те предприятия, которые оказались наиболее гибкими, сумели перестроиться под нужды заказчика и применить инновационные подходы в производстве. Именно такая стратегия помогла ООО «Уралпромтехника» в трудное время не просто остаться на плаву, но обойти многих конкурентов и встать более прочно на ноги. Специальные автомобили для конкретных технологий – вот ниша, которую сегодня прочно занимает предприятие. В своем сегменте «Уралпромтехника» заметно выделяется по соотношению «цена – качество – сроки поставки».

Современное высокотехнологичное предприятие невозможно представить без соответствующего оборудования. В этом году «Уралпромтехника» смонтировала на своем производственном участке дробеструйную камеру для качественной обработки поверхностей как отдельных элементов, так и изделия в целом перед покраской. Появилась и новая импортная окрасочная камера, позволяющая в порядок улучшить качество окраски.

## Профессиональный подход во всем

Руководство ООО «Уралпромтехника» уделяет большое внимание качеству профессиональной подготовки своих работников. Именно поэтому на предприятии действует учебный центр, через который проходят абсолютно все сотрудники, от рядового рабочего до генерального директора.

С этого года на предприятии активно внедряются инструменты системы бережливого производства, основными приоритетами являются максимальное удовлетворение желания потребителя в минимально возможные сроки и обеспечение высокого качества выпускаемой продукции.



ООО «Уралпромтехника»  
456304, г. Миасс, Челябинской области,  
пр. Автозаводцев, 1  
Телефон (факс): (3513) 29-20-80,  
29-20-81  
[www.uralpromteh.ru](http://www.uralpromteh.ru)  
[uralpromteh@mail.ru](mailto:uralpromteh@mail.ru)

ООО «Уралпромтехника» ведет свою историю с апреля 2003 года. Предприятие прошло путь от малосерийного до солидного машиностроительного производства, оснащенного современным оборудованием, способного создавать высококачественную продукцию и прочно удерживать лидерство на рынке.

Главная стратегия ООО «Уралпромтехника»: «Качественные автомобили – самому взыскательному потребителю». Сегодня в портфеле заказов предприятия потребители самых разных отраслей, те, кто на личном опыте убедился, что автомобили, выпускаемые «Уралпромтехникой», надежны, долговечны и конкурентоспособны.

# Стандарты качества уральских танкостроителей

ОАО «Уральское КБ транспортного машиностроения — головное предприятие отрасли по разработке бронетехники, которая серийно изготавливается на ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод». Именно здесь были разработаны танки Т-72 и Т-90С и их модификации, которые сегодня стоят на вооружении не только в Вооруженных силах России, но и более чем 40 других стран мира. | Текст: Валерий Борисов



**П**опулярность уральского танка сравнима с прославленным автоматом Калашникова. Сегодня ОАО «Уральское КБ транспортного машиностроения» (УКБТМ) успешно разрабатывает новые образцы машин, а также модернизирует ранее выпущенные. О возможностях предприятия рассказывает **Владимир Неволин**, начальник отдела нового проектирования предприятия.

— **Владимир Михайлович, на международных выставках и показах уральский танк Т-90С за его виртуозные возможности уже успели прозвать «летающим» и «танцующим». Каков эффект от этих экспозиций для Уральского КБ транспортного машиностроения и Уралвагонзавода?**

— Начиная с 1997 года Уралвагонзавод и наше КБ постоянно участвуют в крупных международных выставках вооружений — в Арабских Эмиратах, Франции, Малайзии и Индии, а также выставках «УралЭкспоАрмс» и «Оборона и защита» на полигоне Старатель в Нижнем Тагиле. Именно после показов возможностей наших танков Т-90С стало возможно заключение крупных контрактов по поставкам уральской бронетехники в Индию, Алжир, другие зарубежные страны.

Участие в экспозициях — необходимый элемент продвижения продукции в условиях рынка. На показах наши машины на скорости преодолевают крутые подъемы, рвы, стенки, гребенки, водоемы, прыгают с трамплина. Все это смотрится зрелищно, шоу вызывает восторг и аплодисменты зрителей. Но для специалистов более важны технические характеристики, которые демонстрируются в про-

цессе целевого показа и специальных испытаний, подтверждающих подвижность, надежность и эффективность стрельбы нашей техники. В частности, заключению крупного индийского контракта предшествовали испытания тагильских танков в индийской пустыне Тар при 50-градусной жаре, в ходе которого индийской стороне были продемонстрированы и возможности замены основных агрегатов в полевых условиях. Только после этого контракт был подписан.

— **Танки типа Т-90С сейчас поступают на вооружение армии России и других стран. А какова судьба танков предыдущей серии, Т-72Б? Возможна ли модернизация, или они устарели?**

— Танк Т-72Б имеет большой потенциал для модернизации, который позволяет повысить уровень уральских танков выпуска конца 1980-х почти до современного. По заданию генерального заказчика (Минобороны РФ) наше КБ выполнило опытно-конструкторскую работу по комплексной модернизации. Некоторые мероприятия этой программы будут реализовываться при капитальном ремонте танков.

— **Над какими проектами гражданской тематики работает КБ?**

— В рамках конверсии, начиная с 1990-х, наше КБ работает над созданием экскаваторной техники на гусеничном и колесном ходу различной грузоподъемности и назначения. Сегодня гражданская тематика составляет около 20% в общих объемах. Среди новейших моделей — гусеничные экскаваторы ЭО 41211 (масса 23 тонны, емкость ковша 1,2 куб. м)

и мини-экскаватор ЭО 1121 (масса 1,5 тонн, емкость ковша 0,045 куб. м), которые сейчас проходят испытания. Это современная техника мирового уровня, предназначенная для коммунального хозяйства, прокладки теплотрасс в городских условиях и коттеджных поселках.

Более тяжелую технику массой 30 тонн для дорожного строительства и горных работ мы также разрабатываем и модернизируем. В частности, новая модель придет на смену экскаватору ЭО 5126. Среди наших новых разработок — погрузчики ПМк грузоподъемностью 600 кг и 1200 кг и их модификации, которые будут использоваться в городском коммунальном хозяйстве и других отраслях.

В этом году оживились работы по пожарной тематике: бронированные машины при специальном дооснащении могут послужить в народном хозяйстве — при тушении лесных пожаров в экстремальных условиях и при техногенных катастрофах.

— **Что делается для обновления бронетехники для оснащения сил и средств системы организации договора коллективной безопасности?**

— Основу бронетанкового парка стран-членов ОДКБ, бывших советских республик, составляют танки семейства Т-72 и более ранних модификаций, которые сегодня нуждаются в обновлении. В свое время этих танков было изготовлено очень много. Все страны ОДКБ имеют на вооружении танк Т-72. Сегодня за модернизацию этой техники берутся самые различные предприятия. Это достаточно большой рынок с жесткой конкуренцией. Совместные действия по коллективной безопасности стран ОДКБ предполагают использование единых стандартов при модернизации военной техники. Понятно, что для получения надежного результата лучше всего обновлять бронетехнику на «родном» предприятии. С предложениями по модернизации бронетехники руководители нашего КБ выступают на выставках и совещаниях ОДКБ. Интерес к этим предложениям со стороны стран ОДКБ есть. Надеемся, будут и заказы.

**ОАО «Уральское конструкторское бюро транспортного машиностроения»  
622007, Свердловская область,  
г. Нижний Тагил,  
Восточное шоссе, 38  
Телефон (3435) 33-54-74**



# Инфраструктура территорий



Рациональное  
природопользование  
стр. 60

# Стратегия безопасного будущего

Сложнейшая задача организации рационального природопользования сегодня становится приоритетной для российского государства. | Текст: Ольга Иоффе

**В** это направление входят вопросы научного изучения (учет и оценка, прогноз развития), разработки системы управления и комплексного использования природных ресурсов, утилизации и переработки бытовых отходов, энергоэффективности и ресурсосбережения, контроля за состоянием воды, лесов, воздуха, прогнозирования отдаленных последствий вмешательства человека. И много еще чего, вплоть до развития экотуризма. По сути вся модернизация нашей экономики должна быть основана на рациональном природопользовании.

Рассматривать ли окружающую нас природу только как объект эксплуатации, кладовую сырьевых ресурсов и место захоронения отходов производства или относиться к ней как социальной «среде обитания», от состояния которой зависит не просто сегодняшнее благополучие граждан, но и будущее нации? Совершенно очевидно, что рациональное природопользование — это не охрана природы от человека вообще. Развитие общества невозможно без деятельности человека, в том числе и вмешательства в окружающую среду. Но массированное наступление на природу, «технократический» прогресс часто приносят совершенно неожиданные проблемы.

В России таких примеров достаточно. Начиная со строительства крупнейших ГЭС, в результате которого не только затопляются громадные площади, страдают уникальные стада осетровых рыб, но и меняется климат целых регионов, до освоения целинных земель, все позитивные результаты которых очень быстро свела на нет эрозия почв. Но электростанции нужны, и пахотные земли тоже. Важно, однако, делать это в определенных рамках, не допуская разрушения природного равновесия. Эта позиция находит в последнее время все большее понимание во многих странах. Так, в Европе все действующие ветроэлектростанции два раза в год обязательно отключаются. Почему? Чтобы не мешать сезонному перелету птиц. Оно предполагает сбалансированное сочетание экономического и социального развития



с изучением и охраной природных условий и ресурсов. Оно исходит из того, что общество должно управлять своими взаимоотношениями с природой. Создание заповедников и заказников, «конструирование» ландшафтов, строительство очистных сооружений, рекультивация земель, уничтожение и переработка мусора, разработка принципиально новой, «чистой», технологии производства, рациональное размещение «грязных» производств — все это элементы рационального природопользования.

В России понимание ответственности перед природой тоже существует, есть даже Федеральный закон «Об охране окружающей среды». Кроме него в этой сфере действуют нормы Земельного, Лесного и Водного кодексов РФ, Законов «О недрах», «О животном мире», «Об охране атмосферного воздуха», «Об особо охраняемых природных территориях», «Об отходах производства и потребления» ... Несмотря на обилие правовых актов, пока экономические интересы часто преобладают над экологическими.

Гамлетовское «Быть или не быть?» в преломлении нашего времени, возможно, звучит достаточно прозаично. Например, так: что важнее, выбрать оптимальные способ и место для хранения отходов или сделать производство безотходным, а может, вовсе отказаться от него? Ответ на

этот вопрос скорее всего будет первым. Попытка выйти на второй вариант ответа — безотходное производство — была сделана в истории с Байкальским ЦБК, однако и здесь возобладали сиюминутные интересы: в кризис комбинат запустили по временной схеме. Комбинат приостановил работу в октябре 2008 года, после того как перешел на систему замкнутого водооборота, введенную для защиты экологии Байкала. БЦБК больше не мог производить высокорентабельную белую целлюлозу. С января 2010 года комбинат возобновил работу. Это стало возможным, благодаря постановлению Правительства РФ, разрешившему производство целлюлозы, бумаги и картона в центральной экологической зоне Байкальской природной территории. Байкал подождет?

Еще одна сложная проблема — освоение северных территорий. Россия — северная страна, причем сегодня роль «северов» в нашей экономике усилилась многократно. Это — наша кладовая нефти, газа, золота, меди ... Мы реализуем там крупнейшие проекты, вроде «Урал Промышленный — Урал Полярный» или «Белкомур». Тем больше наша ответственность за сохранение хрупкой экосистемы северных территорий. Например, северная растительность развивается в крайне суровых условиях, поверхность тундры очень чувствительна к любым воздействиям, поэтому даже после минимального нарушения восстанавливается очень долго. Если восстанавливается вообще. Соответственно и гиппократов принцип «не навреди!» должен стать во главу угла. Экологи настаивают на полном отказе от гусеничного транспорта: при прохождении гусеничных вездеходов по тундре остаются следы, которые не зарастают более 50 лет. Нужна колесная техника, а стало быть, и автомобильные дороги.

Наше отношение к природе, к среде обитания отражает не только и даже не столько уровень нашей техники и технологии, сколько наши нравственные принципы; рациональное природопользование в такой же мере этическая, как и экономическая проблема общества.

# Ключевые векторы экополитики Хабаровского края

Экономическая и экологическая политика правительства Хабаровского края во многом определяет стратегию развития всего региона и базируется на природоресурсных отраслях — лесной и рыбной. Реализуемые государственные программы ориентированы на активную включенность краевого бизнеса в эффективное и рациональное природопользование. О перспективных инфраструктурных проектах на период до 2025 года рассказывает Василий Шихалев, заместитель председателя правительства, министр природных ресурсов Хабаровского края. | Текст: Светлана Секачева

**— Василий Михайлович, какие приоритетные направления финансовой стратегии развития лесопромышленного комплекса Хабаровского края на период до 2012 года?**

— Капитальные вложения в развитие производства лесного комплекса за 2007—2010 годы составили более 25,8 миллиарда рублей, что в 4,6 раза больше, чем за предшествующие четыре года. Прослеживается тенденция увеличения капитальных вложений в деревообработку. В текущем году зафиксирован объем около 5,0 миллиарда рублей, при этом доля иностранных инвестиций превышает 21%. Отмечено сокращение убыточных производственных мощностей региона почти в 2 раза.

**— Охарактеризуйте особенности программы развития отрасли на 2010—2012 годы?**

— Ключевой вектор программы развития отрасли на 2010—2012 годы — создание новой структуры производства: крупных лесопромышленных комплек-



сов по переработке круглых лесоматериалов, низкотоварной древесины и отходов производства. Введение в эксплуатацию современных лесопромышленных объектов обеспечит поступательный переход от поставок на экспорт необработанных лесоматериалов к эффективному производству высококачественной конкурентоспособной российской продукции.

Реализация программы потребует свыше 40 миллиардов рублей, в том числе 8 миллиардов на отраслевую инфраструктуру производства.

**— Какова динамика реализации отраслевых инвестиционных проектов на текущий период времени?**

— В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации «О приоритетных инвестиционных проектах в области освоения лесов» в регионе с 2008 года реализуются пять инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных. В него вошли лесопильный завод по производству пиломатериалов (ООО «Амур Форест»), деревообрабатывающий комплекс по производству древесно-стружечных плит и пиломатериалов (ООО СП «Аркаим»), завод по производству древесно-волоконных плит МДФ (ООО «Римбуан Хиджау МДФ»), производство клееной фанеры и пиломатериалов (ООО «ДальЕвроЛес»), Дальневосточный центр глубокой переработки древесины на основе производств лущеного, лесопильного шпона, плит МДФ и технологической щепы (ОАО «Дальлеспром»).

Ключевым предприятиям лесного комплекса Хабаровского края без проведения аукциона выделены в аренду лесные участки с ежегодным отпуском древесины в объеме 3 млн 872 тысячи куб. м, с предоставлением 50 % льготы по оплате за аренду лесных ресурсов в части сумм, зачисляемых в федеральный бюджет.

**— Какие меры следует предпринять для обеспечения рентабельности и конкурентоспособности отрасли?**

— Необходима федеральная целевая программа, направленная на разработку модели софинансирования государством инфраструктурных проектов для развития производственных мощностей



Председатель Правительства РФ Владимир Путин и губернатор Хабаровского края Вячеслав Шпорт на презентации лесопромышленного комплекса Хабаровского края в рамках проведения 5-го Международного форума «Лес и человек» и 13-й Международной выставки «ЛЕСДРЕВМАШ-2010» (г. Москва)

по глубокой переработке древесины и освоению новых лесных массивов.

Существенным образом повысит конкурентоспособность выпускаемой отрасли продукции введение механизма выравнивания тарифов на электрическую энергию до уровня среднероссийских. Целесообразно установить специальный тариф на потребляемую электроэнергию для вводимых объектов из числа приоритетных со снижением на 50 % в первые три года.

Особым образом хочется отметить заинтересованность отрасли в формировании единой экспортно-импортной системы на федеральном уровне и конструктивном, предметном решении вопросов о предоставлении государственных гарантий по кредитам перед иностранными инвесторами и российскими банками.

— **Василий Михайлович, какие стратегические цели и задачи стоят перед рыбохозяйственным комплексом Хабаровского края на период до 2025 года?**

— В рамках Стратегии социального и экономического развития региона до 2025 года и принятого правительством края постановления на период с 2011 по 2015 годы взаимодействие министерства природных ресурсов и руководителей рыбопромышленных предприятий региона будет направлено на устойчивое функционирование отрасли за счет сохранения, воспроизводства, рационального и эффективного использования водных биологических ресурсов.

Данный подход обеспечит комплексное решение ряда задач: укрепление продовольственной безопасности и увеличение вклада рыбной отрасли в экономику края и страны в целом; сохранение и расширение ресурсной базы рыболовства; динамику выхода отраслевых предприятий на перспективные внешние рынки и повышение инвестиционной привлекательности рыбопользования в регионе.

Помимо этого разработана краевая целевая программа по воспроизводству водных биоресурсов на территории Хабаровского края до 2020 года, в разрезе которой планируется поступательно увеличить количество частных и государственных



Торжественное открытие деревоперерабатывающего комплекса СП «Аркаим». Июль 2009 год

рыбоводных заводов на реках региона до 21 единицы. За счет этого динамически увеличатся показатели выпуска молоди ценных видов рыб: лососевых — в 2,5 раза, осетровых — более чем в 10 раз.

— **Как реализуется в регионе проводимая государством политика «рыба — на российский берег»?**

— На территории Хабаровского края увеличилась процентная доля рыбной продукции, поставляемой на внутренний рынок, с 45% до 49%. Закономерно возросло среднедушевое потребление в регионе рыбо- и морепродуктов с 22,6 кг в 2005 году до 27,4 кг в прошлом году, при сложившемся среднероссийском показателе в 19,2 кг.

— **Куда направляются основные инвестиции рыбопромышленного комплекса Хабаровского края?**

— Общая сумма собственных и заемных средств предприятий, инвестированных на развитие отрасли за последние пять лет, составила более 2,5 миллиарда рублей. Значительная часть, около миллиарда рублей, была направлена на модернизацию перерабатывающей инфраструктуры. Комплексная инвестиционная отраслевая стратегия позволила расширить ассортимент выпускаемых в крае рыбо- и морепродуктов до 270 наименований.

На период до 2015 года запланированы строительство, реконструкция и введение в эксплуатацию в Советско-Гаванском, Ванинском, Николаевском, имени Полины Осипенко районах и в городе Амурске пяти государственных и восьми частных рыбоводных заводов. Реализация данного проекта потребует более 3 миллиардов рублей бюджетных и внебюджетных средств и позволит увеличить выпуск рыбной продукции и долю продукции высокой степени переработки, рост товарной продукции и налоговых платежей в бюджет края.

— **Какие проекты будут реализованы в формате частно-государственного**

**партнерства в области охраны водных биологических ресурсов на территории региона?**

— В рамках договоров между Амурским территориальным управлением и рыбохозяйственными предприятиями, получившими право пользования рыбопромысловыми участками, будут реализованы проекты, направленные на естественное воспроизводство водных биоресурсов, в первую очередь, охрану нерестилищ ценных видов рыб. Совместные охраняющие действия позволят снизить уровень браконьерства.

— **Как решается вопрос о судостроительстве в регионе?**

— Рыбопромышленными предприятиями края за последние годы было приобретено и переоборудовано под специализированный лов 18 судов.

В период до 2015 года потребность региона в добывающем флоте составит не менее 9 единиц, в том числе 4 — крупнотоннажных и 5 — среднетоннажных. Соответственно необходимы достаточно серьезные финансовые вложения посредством использования механизма финансового лизинга.

— **Какие меры следует предпринять для более эффективного развития судостроительной отрасли?**

— С целью стимулирования строительства и модернизации судов рыбопромыслового флота на российских верфях федеральными министерствами и ведомствами разрабатываются комплексные меры, в том числе законопроект «О мерах по поддержке судостроения и судоходства в Российской Федерации». Создание судостроительных кластеров, освобождение их продукции от большей части налогов, а ввозимых комплектующих — от налогов и импортных пошлин, откроют новые горизонты для судостроительных заводов страны. Возможность участия в реализации данных проектов появится у Хабаровского и Амурского судостроительных заводов.



# Высокие технологии лесопереработки

В ноябре 2010 года ООО «Римбунан Хиджау МДФ», входящее в состав малазийского холдинга «Римбунан Хиджау» (Rimbunan Hijau Group), завершает строительство завода по производству древесноволокнистых плит МДФ/ТХДФ в пос. Хор Хабаровского края. Этот проект включен в перечень федеральных инвестиционных приоритетных проектов в сфере лесопереработки. В качестве сырья выступают низкотоварная древесина, отходы лесосечные и лесопиления. Завод по производству древесноволокнистых плит МДФ/ТХДФ создаст дополнительно более 200 рабочих мест.



**О** перспективах компании в Хабаровском крае рассказывает г-н **Тионг Хок Чай**, генеральный директор зарегистрированного в Хабаровском крае предприятия ООО «Римбунан Хиджау МДФ».

**– Расскажите о компании «Римбунан Хиджау», истории ее создания и основных направлениях деятельности?**

– Компания «Римбунан Хиджау» учреждена в 1975 году в г. Сibu (Малайзия). Очень скоро компания вышла за пределы национального рынка: она развернула лесопромышленную деятельность в таких странах, как Попуа-Новая Гвинея, Китай, Африка, Южная Америка, Новая Зеландия, Россия. Сегодня «Римбунан Хиджау» – одна из крупнейших многоотраслевых малазийских корпораций. В сферу деятельности холдинга входит не только заготовка и переработка леса, но и производство клея, древесноволокнистых плит МДФ, ДСП, пальмового масла, гостиничный бизнес, издательская деятельность, биотехнологии, подготовка кадров, логистика, сельское хозяйство, аквакультура, плантации лесных культур и масляных пальм, недвижимость, лесовосстановительные мероприятия, информационно-коммуникационные технологии (ИКП), банковское дело, разведка нефтегазовых месторождений, добыча нефти и газа.

**– Как давно ваша компания действует в Дальневосточном регионе России?**

– Заготовкой и переработкой древесины на Дальнем Востоке России холдинг занимается

уже 13 лет, с 1997 года. В течение этого времени компания инвестировала более 100 млн долларов в заготовку и переработку древесины. Сегодня на территории Дальневосточного региона РФ действуют четыре предприятия холдинга «Римбунан Хиджау» – ООО «Римбунан Хиджау Интернешнл», ООО «Римбунан Хиджау ДВ», ЗАО «Форест Старма» и ООО «Римбунан Хиджау МДФ». Вместе они образуют один из крупнейших на российском Дальнем Востоке лесопромышленный холдинг с общим годовым объемом заготовки леса свыше 1 млн куб. м. Это составляет 14% от лесозаготовок Хабаровского края.

**– Какие экологические подходы использует компания в своей деятельности? Вырубка леса неизбежно нарушает хрупкое равновесие таежной экосистемы...**

– Название «Римбунан Хиджау» переводится как «вечнозеленый», отражая «зеленую» концепцию компании, концепцию устойчивого лесопользования. Поэтому группа компаний «Римбунан Хиджау» разработала строгие пра- →



Министр природных ресурсов Хабаровского края В.М. Шихалев и заместитель министра сельского хозяйства РФ А.А. Бажанов закручивают «первый» болт веерного охладителя



Полномочный представитель Президента РФ по ДФО В.И. Ишаев с рабочим визитом

вила по заготовке, требующие восстановления вырубленных площадей, чтобы сохранить экологический баланс. Одно из направлений деятельности холдинга – восстановление лесных массивов. Подход «Римбунан Хиджау» заключается в выборочной рубке и сохранении молодых деревьев. Компания активно занимается посадкой деревьев с высокой скоростью роста, чтобы способствовать увеличению скорости регенерации вырубленных территорий в Малайзии, Новой Зеландии и других странах.

Холдинг «Римбунан Хиджау» обеспечивает оптимальное лесоводство и ведение лесовосстановительной деятельности. Группа компаний использует самое современное и эффективное лесозаготовительное оборудование (Timberjack, TimbCo), мощное лесохозяйственное оборудование (Komatsu, Caterpillar) и лесовозы (Mercedes).

**– После вырубki лесных делянок обычно остается много лесосечных отходов в виде опила, балансов и нетоварной древесины, которые оказывают большое влияние на пожароопасную ситуацию в лесах. Кроме того, это не выгодно с экономической точки зрения. Что предпринимается компанией для бережного и рационального использования лесосырьевых ресурсов?**

– Новые подходы к лесозаготовкам и переработкам позволяют поддерживать экологический баланс и восстанавливать леса в местах вырубki, вести безотходное производство, глубокую переработку древесины и выпуск древесной продукции с высокой добавленной стоимостью. Отходы лесозаготовки в виде опила, балансов и нетоварной древесины – прекрасное сырье для выпуска высококачественной древесной продукции (ДСП, древесноволокнистых плит средней и высокой плотности МДФ/ТХДФ), которая пользуется стабильным спросом на мировом рынке.

**Краткое описание инвестиционного проекта:**

Завод по производству древесноволокнистых плит МДФ/ТХДФ.

**Инвестор:** ООО «Римбунан Хиджау МДФ», генеральный директор: г-н Тионг Хок Чай.

**Цель проекта:** использование отходов лесозаготовок и деревопереработки для производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

**Продукция:** древесно-волоконная плита средней плотности МДФ (MDF) и тонкая древесноволокнистая плита высокой плотности ТХДФ (THDF).

**Основные области применения продукции:** мебельное производство, внутренняя отделка, строительный материал, покрытие полов, внутренняя обшивка железнодорожных вагонов, упаковочный материал, наружная поверхность входных дверей и иные отрасли промышленности.

**Сырье:** низкотоварная древесина, отходы деревопереработки (горбыль, балансы, щепка и прочее) и отходы лесопиления.

**Потребность в сырье:** 300 тыс. куб. м.

**Основной экспортный рынок сбыта:** Япония, Китай, Южная Корея и страны АТР.

**Внутрироссийский рынок:** Россия, и в первую очередь, регионы Дальнего Востока и Сибири

**Основные поставщики техники и оборудования:**

1. Компания Dieffenbacher GmbH+CO.KG (Германия) – проект завода МДФ и производственная линия МДФ;
2. Компания GTS Energy Inc. (США) – теплоэнергетическая установка;
3. NTST Forestry Machine Manufacture Installation Co.Ltd (Китай) – завод по производству формалина/ смолы;
4. Fujian Industrial Equipment Co., Ltd. (Китай) – опорные конструкции для всего оборудования и зданий завода, строительные-монтажные работы;
5. Компания ABB – трансформатор и панели распределительных щитов.

Проект находится под личным контролем Полномочного представителя Президента РФ по ДФО В.И. Ишаева, губернатора Хабаровского края В.И. Шпорта и министра природных ресурсов Хабаровского края В.М. Шихалева.

**– Расскажите об инвестиционном проекте ООО «Римбунан Хиджау МДФ»?**

– В 2007 году на первом Дальневосточном международном экономическом форуме ООО «Римбунан Хиджау МДФ» подписал соглашение о частно-государственном партнерстве

с правительством Хабаровского края. Оно предусматривает строительство завода в пос. Хор по выпуску древесноволокнистых плит средней и высокой плотности. Объемы производства на первом этапе – 150–200 тыс. куб. м. в год, на втором этапе – дополнительно 150–200 тыс. куб. м. в год. Ввод его в экс-



Рабочее совещание на строительной площадке завода с участием министра природных ресурсов Хабаровского края В.М. Шихалева



Председатель Законодательной Думы Хабаровского края С.А. Хохлов и губернатор Хабаровского края В.И. Шпорт на строительной площадке завода



Вид завода ООО «Римбунан Хиджау МДФ»

платацию позволит значительно повысить эффективность лесопользования за счет глубокой переработки низкосортной древесины, отходов лесосечных, отходов лесопиления и создания продукции с добавленной стоимостью, в частности, освоения выпуска древесноволокнистых плит МДФ/ТХДФ на российском Дальнем Востоке.

Важно, что в этом направлении удалось достичь взаимопонимания с российскими властями – в вопросе развития глубокой переработки древесины. Проект завода включен в федеральный перечень приоритетных инвестиционных проектов Минпромторга РФ с предоставлением особых льгот. Среди них – освобождение от уплаты НДС и таможенных пошлин при ввозе оборудования для технологической линии согласно Таможенному классификационному решению. Предусмотрены также льготные условия аренды лесных участков. Наш проект реализуется за счет иностранных инвестиций, их объем достигает 200 млн долларов. В финансировании проекта участвуют частные иностранные компании, хорошо зарекомендовавшие себя также и в других приоритетных инвестиционных проектах на территории РФ.

**– Не секрет, что конкурентоспособность продукции прямо зависит от возможностей и новизны оборудования, на котором она выпускается. Какие инновационные технологии применяются в технологической линии нового производства?**

– Действительно, важно внедрять современные технологии и ноу-хау в область управления для производства инновационного продукта. Основное технологическое оборудование – формовочная линия и система непрерывного прессования – от лидера в

**” Малазийский холдинг «Римбунан Хиджау» – первое предприятие в России и Азиатско-Тихоокеанском регионе, обладающее достаточной мощностью для производства древесноволокнистых плит высокой плотности**

области разработки деревообрабатывающих технологий, немецкой компании «Диффенбахер» (Dieffenbacher). Для обеспечения высокой скорости производства разработана особая геометрия входного отверстия пресса, которая гарантирует высокую степень надежности. В результате получаются высокое качество поверхности плит, малые допуски по толщине, что обеспечивает минимальное шлифование. Кроме того, обеспечиваются высокая гибкость за счет простоты регулировки по ширине и толщине, возможность использования оборудования для выпуска очень тонких плит, возможность дальнейшего расширения установки.

Техника для управления производственным процессом «Диффенбахер» имеет целый ряд преимуществ. В их числе – сокращение производственных расходов за счет экономии электроэнергии и сырья, повышение качества плит благодаря постоянному контролю за процессом и компьютеризированная система сервисной поддержки.

Продукция, которую выпускает система непрерывного прессования, имеет широкий диапазон применения. Плиты высокой плотности толщиной до 1,5 мм не только создают новые области применения, но и осваивают новые рынки. Эти плиты, как шлифованные, так и нешлифованные, используются в качестве внутренней обшивки железнодорожных вагонов, производства мебели, упаковочного материала, наружной поверхности входных дверей, внутренней отделки, строительного

материала, покрытия полов и в иных отраслях промышленности.

Завод – первое предприятие такого типа на Дальнем Востоке России и в Азиатско-Тихоокеанском регионе, обладающее достаточной мощностью для производства древесноволокнистых плит высокой плотности. Это станет прорывом в индустрии глубокой переработки древесины в России и приведет к появлению нового инновационного продукта на рынках Китая, Японии, Южной Кореи, а также на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона и России. Мы уверены, что проект завода «Римбунан Хиджау МДФ» по производству плит МДФ/ХДФ станет образцовым примером и привлечет больше иностранных инвесторов на Дальний Восток, в частности, для развития лесной промышленности и глубокой переработки древесины в Хабаровском крае.



**ООО «Римбунан Хиджау МДФ»**  
680000, г. Хабаровск,  
ул. Фрунзе, 22, оф. 409  
Телефон (4212) 75-55-66  
Факс (4212) 75-55-70  
hctiong@rhmdf-khv.ru

# Рыбное место

Одно из ведущих и старейших рыбохозяйственных предприятий Хабаровской края — рыболовецкая артель им. 50-летия Октября. В составе артели — собственный флот, который ведет добычу за много миль от родного берега, рыбопромысловые участки на берегу Татарского пролива и цех переработки. Это градообразующее предприятие пос. Датта Ванинского района. Несмотря на все перестроечные бури и кризисы, артель и сегодня крепко держится на плаву. Во многом — благодаря уверенному курсу его председателя правления, который руководит предприятием вот уже почти 35 лет. | Текст: Валерий Борисов



**О** рецептах устойчивости экономики рыболовецкой артели им. 50-летия Октября, перспективах развития и природоохранных мероприятиях рассказывает председатель правления **Давид Фукс**.

— **Давид Яковлевич, в рыболовецком промысле год на год не приходится, удача во многом зависит от периодичности нереста и непредсказуемости моря. И все же — каким ожидается улов в этом году?**

— За 9 месяцев 2010 года уже выловлено 16,5 тысячи тонн рыбы, что почти вдвое больше, чем за тот же период 2009 года (8,73 тысячи). В этом году на рост объемов существенно повлиял улов лососевых, которые идут на нерест раз в два года. До конца года флоту нашей артели еще предстоит реализовать квоты на вылов 7,5 тысячи тонн сельди и 2,9 тонны минтая. Наши траулеры будут вести добычу до самого конца декабря. Таким образом, общий улов может составить более 23 тысяч тонн. Стоит отметить, что вылов рыбы с 2005-го по 2009 год увеличился на 127% и достигает ежегодно не менее 17 тысяч тонн.

— **Как сложилась лососевая путина в этом году? Каким был улов?**

— Лососевая путина в этом году началась с 28 июня и длилась почти месяц. Работа в эти дни не прекращалась ни днем, ни ночью,

коллектив трудился круглосуточно, в две смены. Лосося в этом году к берегам Татарского пролива пришло много. В путину, что называется, день год кормит. Нынешняя рыболовецкая страда была удачной не только по причине редкого изобилия. В прошлые годы руководители рыбодобывающих предприятий обрывали телефоны московских ведомств с просьбами об увеличении лимитов! Но вопросы решались неделями, а рыба тем временем проходила мимо артельных неводов, мы теряли заработок. В этом году впервые все вопросы, связанные с лососевой путинной, были решены быстро, грамотно и без волокиты. Изначально нам была выделена квота в 1400 тонн. А рыба все идет! И вот в течение суток вопрос об увеличении лимитов был решен: когда Хабаровский край уже распределил 70% лимитов, Москва решила вопрос об их увеличении в течение рабочего дня! Такого раньше не бывало. Очень надеюсь, что подобная оперативность сохранится и в будущем. Рыбаки артели искренне благодарны сотрудникам министерства природных ресурсов Хабаровского края, Амурскому теруправлению Росрыболовства. Благодаря слаженным действиям удалось взять небывалый улов — 2,7 тысячи тонн лососевых, что прямо скажется на результатах года в целом. Одних лишь лососевых консервов было приготовлено более 600 тысяч банок!

— **Какую готовую продукцию выпускает артель?**

— В нашем ассортименте — свежая, мороженая, соленая, копченая рыба, различные пресервы и, конечно, царица любого праздничного стола — икра. Ее в Датте готовят по специальному рецепту, благодаря чему даттинский деликатес известен далеко за пределами Хабаровского края и России.

— **Вы добываете рыбу, когда она идет на нерест. Не влияет ли это на сокращение рыбных запасов в целом, на сокращение объемов добычи рыбы в перспективе?**

— Чтобы не нарушать необходимый баланс природных ресурсов, объемы улова ограничены определенными квотами на вылов рыбы, которые определяются, исходя из показателей ОДУ (общедопустимого улова). Они меняются

**Давид Яковлевич Фукс** родился в 1945 году в Тобольске.

В 1964-м окончил Тобольский рыбопромышленный техникум. В пос. Датта приехал по распределению, начинал работать научным сотрудником на рыбообразовательной станции. Затем был призван в армию, служил в танковых войсках, был выбран комсоргом батальона. После демобилизации вернулся на рыбообразовательную станцию.

В 1976 году избран председателем рыболовецкого колхоза. Затем окончил Благовещенский сельхозинститут, стал экономистом.

В 1980—1990 годы колхоз, а затем артель им. 50-летия Октября стала прибыльным и процветающим хозяйством. И держит высокую планку до сих пор.

каждый год, их устанавливают на основе научных изысканий и указаний Росрыболовства в Москве. В этом году у нас квоты на вылов 12,1 тысячи тонн минтая, 9,4 тысячи тонн сельди, 2,99 тысячи тонн лососевых, трески и камбалы в небольших количествах, а также 200 тонн морской капусты. То есть вполне достаточно.

— **Как известно, поймать рыбу — это лишь полдела. Гораздо сложнее наладить ее переработку для длительного хранения, чтобы можно было спокойно заниматься ее реализацией, не давая сбивать цены перекупщикам. Что делается в артели в этом направлении?**

— В 2005 году артель построила консервный цех производительностью 20 тысяч



Путина-2010



Идет переработка морской капусты



Даттинский деликатес известен далеко за пределами Хабаровского края и России

банок в смену. Установлено дополнительное морозильное оборудование на рыбобазе пос. Датта, оно позволяет перерабатывать около 200 тонн рыбы в сутки. За последние годы в строительство и переоборудование перерабатывающих мощностей вложено около 100 миллионов собственных рублей, обновление производства продолжается. В 2008 году была установлена новая линия разделки лосося на 200 тонн в сутки. Во всем регионе количество таких линий можно по пальцам пересчитать. Таким образом, решается задача по обеспечению круглогодичной занятости рабочих и выплаты зарплаты без задержек. Платежи по налогам в 2009 году составили более 56 миллионов рублей во все уровни бюджета.

**– Какую долю в общей структуре выпуска составляет продукция глубокой переработки в этом году? Каковы объемы выпуска пищевой продукции?**

– Рыба в переработанном виде составляет около 60% от общих объемов реализации. Пищевой продукции за январь – сентябрь 2010 года произведено 12,9 тысячи тонн. В том числе рыбных консервов – 321 тонна (918,2 тысячи условных банок). В 2009 было произведено 14,4 тысячи тонн, в том числе консервов – 1625 тысяч условных банок. Объемы и доходы от реализации рыбной продукции увеличиваются из года в год, по итогам 2009 года они составили более 500 миллионов рублей.

**– Сколько судов входит сегодня в состав флота вашей артели?**

– В составе нашего флота – три средних траулера (СТР), один большой автономный морозильный траулер (БАТМ) и судно-перегрузчик. А также 8 мотоботов для прибрежного лова. Суда не новые, и для их надежной эксплуатации приходится регулярно вести ремонт. Но благодаря собственному флоту артель может развивать как прибрежное, так и активное рыболовство, то есть за пределами

12-мильной зоны. Наш БАТМ «Тумнин» имеет морозильные мощности для переработки рыбы, обеспечивает прибрежный цех работой на весь зимний период. Это принципиально важно для устойчивости экономики артели.

В советские времена было много плавбаз, где рыба замораживалась или консервировалась сразу после ее вылова. Сейчас их нет. И без собственного флота с морозильными мощностями предприятие очень быстро теряет экономическую независимость.

**– Дополнительные инвестиции в мощности по переработке рыбы на берегу и обновлению рыболовецкого флота могли бы существенно улучшить благосостояние артели. Какие факторы влияют на экономику предприятия?**

– К сожалению, все более заметную долю нашей прибыли съедает постоянный рост цен на дизтопливо и мазут. В этом году уже почти половина стоимости одного «хвоста» приходится на топливо, затраченное на его поимку. Так что годовую выручку от реализации готовой рыбной продукции можно урезать почти вдвое. К сожалению, на этот факт власти почти не обращают внимания, никаких субсидий рыболовецкие хозяйства не получают.

**– Заметную долю прибыли рыбохозяйственным предприятиям обеспечивали прибрежные рыболовецкие участки. Несколько лет назад Федеральное агентство по рыболовству приняло решение выставлять такие участки на конкурсы, чтобы затем закреплять их за победителями, вне зависимости от прежних владельцев. Какова судьба ваших рыбопромысловых участков?**

– В результате объявления конкурсов была опасность, что артель может утратить рыболовные участки и лишиться квот по прибрежному рыболовству. Я обратился с письмом к Президенту РФ с просьбой разобраться с этим вопросом, отменить губительные конкурсы, восстановить право хозяйствующих субъектов

на перезаключение действующих договоров пользования рыбопромысловыми участками на срок до 20 лет. В итоге все сложилось к лучшему: наша артель по итогам конкурса стала его победителем по 11 участкам из 12, за исключением одного, в районе г. Советская Гавань. Теперь участки на законных основаниях переданы нам в долгосрочное пользование на 20 лет. И это стабилизирует экономику артели.

**– Запасы даже мирового океана не безграничны. Что делается для воспроизводства рыбы ценных сортов, уменьшения зависимости от периодичности нереста? Каковы перспективы развития предприятия?**

– В ближайшие годы в пос. Датта планируется строительство рыбообразного лосося завода. После завершения его строительства мы сможем добывать рыбу лосося пород каждый год.

**– Какую социальную политику проводит артель?**

– В артели занято 450 человек, она дает работу каждому второму жителю поселка Датта. Кроме того, по 200 дополнительных рабочих мест мы обеспечиваем в летние месяцы, когда идет интенсивная разделка выловленной рыбы. В нашей артели высокие социальные гарантии, все работники имеют гарантированный социальный пакет. За счет собственных доходов артель оплачивает обучение детей своих работников в различных учебных заведениях страны. Многие из них возвращаются обратно в поселок. Места здесь хорошие, очень живописные.

**Рыболовецкая артель (колхоз)  
им. 50 лет Октября  
с. Датта, Ванинского района  
Хабаровского края,  
ул. Набережная, 1  
Телефон/факс 8 (42137) 23-2-93  
dattafish\_bux@mail.vanino.ru**

# Качество жизни

Качество жизни человека во многом зависит от состояния среды, в которой он живет. Негативное влияние на нее оказывают вредные выбросы промышленных предприятий и транспорта, всего того, что входит в понятие антропогенного воздействия человека на природу. А снижение негативного влияния, в свою очередь, зависит от человека, от внедрения новейших систем очистки выбросов в атмосферный воздух, очистки сточных вод, хранения и переработки отходов производства и потребления, новых подходов к решению экологических проблем, охраны природы. | Текст: Станислав Иванов, директор Департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Костромской области

**В** Костромской области за последние годы разработан целый ряд нормативных актов рационального природопользования. Подготовлена и утверждена Концепция обращения с отходами производства и потребления в Костромской области на 2010—2020 годы. Приняты Закон от 23 ноября 2009 года № 541-4-ЗКО «Об экологическом мониторинге на территории Костромской области», Закон от 4 марта 2010 года № 589-4-ЗКО «Об обеспечении экологической безопасности на территории Костромской области». В 2008 году разработана областная целевая программа «Отходы». В ее рамках предусмотрен комплекс мероприятий по строительству полигонов ТБО в муниципальных районах области, мусороперерабатывающих заводов с использованием новейших технологий, биотермических ям, внедрению раздельного сбора отходов потребления от населения.

Создание комплексной системы экологического мониторинга в регионе включает в себя подвижную лабораторию экспресс-анализа и стационарную экологическую лабораторию. Обе лаборатории оснащаются самым современным и высокотехнологичным оборудованием, в настоящее время проводятся работы по подготовке их к аккредитации.

Инновационный путь развития региона предполагает освоение, прежде всего, местных источников сырья, топлива, других



ресурсов. На нашей территории имеется 1318 месторождений торфа с запасами и ресурсами 559,4 миллиона тонн. Есть возможность добывать это ценное сырье в огромных количествах, отапливать им промышленные и жилые здания, использовать при производстве электроэнергии вместо газа и мазута, экспортировать в другие регионы и за пределы РФ. Новые рабочие места, дополнительные доходы в бюджет области и бюджеты муниципальных образований может обеспечить также разработка залежей сапропеля, общая площадь исследованных месторождений которого составляет 12,6 тыс. га с запасами более 307 миллионов тонн.

В 2009 году принят Закон Костромской области № 506-4-ЗКО «О порядке предоставления недр в пользование и порядке пользования недрами в целях разработки месторождений общераспространенных

полезных ископаемых...». В этом году по инициативе губернатора Костромской области Игоря Николаевича Слюняева создано НП «Ассоциация производителей и потребителей нерудных строительных материалов».

Основная задача этой ассоциации — совместная с администрацией Костромской области работа по развитию минерально-сырьевой базы региона, горноперерабатывающих производств, повышение эффективности использования нерудных строительных материалов и других природных богатств области. Предусматривается также организация их добычи с применением новейшего оборудования, позволяющего минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

С 2007 года наша область участвует в целевой программе «Обеспечение полномочий субъектов РФ в сфере водных отношений». В ее рамках в область привлечены субвенции из федерального бюджета на сумму 113 миллионов рублей, в том числе почти 22 миллиона рублей в текущем году на расчистку берегов и дноуглубление русел рек области. На очереди — расчистка озера Галичское, жемчужины Костромского края. Кроме того, 40,5 миллиона рублей из федерального бюджета привлечено в виде субсидий на капитальный ремонт гидротехнических сооружений. Это позволило улучшить состояние водных источников, поднять качество жизни людей.



Мост через реку Волгу



Проект расчистки озера Галичское разработан ЗАО «Институт Костромагипроводхоз» в 2010 году



Берегоукрепления Горьковского водохранилища в г.Костроме



Кубок и диплом лауреата Всероссийского конкурса на соискание премии Министерства природных ресурсов и экологии РФ «Лучший экологический проект года» в номинации «Природоохранные технологии»

Самый доступный и возобновляемый ресурс региона — чистая природа. В 2008 году была разработана схема развития и размещения особо охраняемых природных территорий регионального значения Костромской области, которая включает 71 территорию: 18 памятников природы и 53 заказника, в том числе 43 комплексных, 5 гидрологических, 3 ботанических и 2 зоологических. Общая площадь земель, включенных в схему ООПТ, составляет около 205 тысяч гектаров. Схема ООПТ Костромской области и научное обоснование к ней в 2008 году признаны лауреатом Всероссийского конкурса на соискание премии Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Лучший экологический проект года» в номинации «Природоохранные технологии».

В Костромской области функционируют 12 особо охраняемых природных территорий, в том числе: государственный природный заповедник «Кологривский лес», государственный природный заказник «Сумароковский», еще десять государственных природных заказников, в их числе «Кологривская пойма» и «Преображенская роща», восемь туристско-рекреационных местностей («Парк Берендеевка», «Усадьба Следово», «Ефимов кордон», «Завражье», «Парк «Губернский», «Костромская слобода», «Зона отдыха в поселке Первомайский города Костромы», «Красносельское»). Рациональное использование природных ресурсов позволяет во много раз повысить возможности туристического бизнеса. Уже сейчас неоспоримыми брендами области стали Сумароковская лосеферма, костромские гонки на внедорожниках «Сусанин трофи», Костромская Снегурочка с ее дворцом, парк «Берендеевка» и многие другие.

Изобилие лесных массивов, уникальных природных ландшафтов, умеренный климат в сочетании с наличием больших запасов лечебных грязей и минеральных вод создают на территории Костромской области благоприятные условия как для полноценного лечения и отдыха, так и для развития экологического и спортивно-оздоровительного, а также других видов туризма.

По инициативе губернатора Костромской области Игоря Николаевича Слюняева региональное отделение партии «Единая Россия» приняло программу «Ко-

строма — душа России». Ее реализация поможет сделать Костромскую область не только жемчужиной Золотого кольца, но и Национальным центром истории, духовности и культуры. Эта программа принята всеми слоями общества, всеми политическими партиями и общественными организациями. В наших силах воплотить в жизнь положения программы, продолжать работу по формированию положительного имиджа региона. Это поможет в решении задач инновационного развития экономики области, повысит качество жизни костромичей.

Наш институт более сорока пяти лет занимается охраной и рациональным использованием водных объектов

**Галина ЛОЗИЦКАЯ,**

главный инженер института ЗАО «Институт Костромагипроводхоз»:

– ЗАО «Институт Костромагипроводхоз», возглавляемый генеральным директором Александром Михайловичем Крыловым, более сорока пяти лет участвует в разработке хозяйственной и инвестиционной деятельности по рациональному использованию водных ресурсов, безопасности, мониторингу и охране окружающей среды, обладает большим опытом составления проектно-сметной документации по строительству гидротехнических сооружений, мелиоративных систем, в том числе в зонах повышенной опасности паводков, течений, волновой эрозии, оползней.

Институт участвует в реализации федеральных, региональных, муниципальных программ и государственной политики в области использования и охраны водных объектов, повышения плодородия почв, водоснабжения сельских населенных пунктов.

Нами разработаны и претворяются в жизнь проекты по дноуглубительным руслоочистительным мероприятиям, спрямлению русел рек с целью защиты населенных пунктов от оползней и затоплений, установлению водоохранных зон, прибрежных защитных полос, берегоукрепительным работам, устройству набережных, плотин, причалов, сельскохозяйственному водоснабжению и другим видам работ на многих водоемах Костромской, Ярославской, Ивановской, Тверской, Вологодской областей.

Институтом выдано 27 видов проектной продукции за один год, в том числе на капитальный ремонт плотин, расчистку и дноуглубление русел рек, инженерно-экологические изыскания для разработки рентабельности производства водоснабжения, предпаводковое и послепаводковое обследования, проектно-изыскательские работы объектов мелиоративного строительства и многое другое.

156013, г. Кострома, ул. Калиновская, 40  
Телефон (4942) 55-23-73, факс (4942) 55-76-51  
giprovod1@kostroma.ru

# «Шувалово»: животноводство по-европейски

В августе 2009-го под Костромой были открыты два самых современных в регионе свиноводческих комплекса в составе ЗАО «Шувалово», красную ленточку на церемонии перерезал губернатор Игорь Слюняев. Мощности предприятия способны удовлетворить на 45% потребности региона в мясных и колбасных изделиях. О сегодняшнем дне предприятия, применении инновационных технологий в животноводстве и перспективах развития ЗАО «Шувалово» рассказывает его генеральный директор Сергей Честнов.

**— Сергей Михайлович, свиноводческое хозяйство — дело хлопотное, традиционные технологии не всегда обеспечивают стабильность производства. Каким образом вам удается сохранить бесперебойное снабжение костромичей мясопродуктами? Расскажите об инновационных технологиях и планах модернизации.**

— В составе ЗАО «Шувалово» сегодня три промплощадки: «Шувалово-1», «Шувалово-2», «Шувалово-3». В нашем комплексе замкнут полный производственный цикл — от выращивания животных до переработки сырья и производства готовых колбас и других мясопродуктов. «Шувалово-1» — основа предприятия, действует с 1970 года. «Шувалово-2» и «Шувалово-3» — крупные новые комплексы, построенные всего за два года, несмотря на кризис. Пущены в производство в августе 2009-го. На эти цели понадобилось почти 450 млн рублей. Возможность реализации проекта появилась благодаря госпрограмме поддержки сельского хозяйства, в рамках нацпроекта «Развитие АПК».

«Шувалово-2» воплотил в себе европейские стандарты и западные достижения. Таких хозяйств в регионе еще не было. Необходимая температура, вентиляция, влажность и раздача кормов на фермах поддерживаются автоматически, с использованием компьютеров. У каждой свиноматки свой загон, у поросят — полы с подогревами. Свины ирландской генетики Hermitage Ltd. устойчивы к болезням и стрессам и приносят здоровое потомство (каждая свиноматка — от 12 до 15 поросят). Были завезены также 1313 ремонтных свинок и хрячков гибри-



**Сергей Честнов** — генеральный директор ЗАО «Шувалово».

Родился 4 апреля 1962 года в г. Кадников Вологодской области. В 1981-м окончил Вологодский сельхозтехникум (специальность — агроном).

В 1992 году окончил Вологодский молочный институт по специальности «Экономист — организатор сельскохозяйственного производства». На Вологодском мясокомбинате работал заместителем генерального директора по производству.

С 13 февраля 2004 года — генеральный директор ЗАО «Шувалово».

10 октября 2010 года избран главой Костромского муниципального района Костромской области.

ных пород Ландрас и Йоркшир из племенных хозяйств Рязанской области. Проводится племенная работа. Хорошие привесы обеспечивают высококачественные корма, которые поставляет Костромской комбикормовый завод.

В составе «Шувалово-2» — три цеха по разведению и выращиванию свиней, газовая котельная, очистные сооружения, санпропускник и лаборатория. Поросят здесь выращивают до трех месяцев, затем перевозят в «Шувалово-3», который представляет собой комплекс откорма из двух корпусов, с годовым объемом выращивания более 25 тыс. голов. Здесь установлены немецкое оборудование автоматической подачи кормов и система контроля микроклимата Big Dutchman, на комплексе работают всего 6 человек.

Мясоперерабатывающее производство полностью обеспечивается собственной свиной. Кроме того, на откорме содержится до тысячи голов крупного рогатого скота (КРС). Недостающие объемы говядины восполняются за счет сельскохозяйственных предприятий Костромского района, импортное замороженное мясо в производстве не используется. В ближайшем будущем планируются расширение колбасного цеха в «Шувалово-1» с целью увеличения объема реализации на 20% и строительство нового комплекса «Шувалово-4» с полной комплексной механизацией.

**— Какую продукцию выпускает Шувалово сегодня?**

— Использование современных технологий, высокий профессиональный уровень работников позволили в последние годы внедрить в произ-



Торжественное открытие площадки «Шувалово-3» 29 января 2010 года. Красную ленточку на входе в новый комплекс перерезали (слева направо) председатель совета директоров ЗАО «Шувалово» Нинель Комина, губернатор Костромской области Игорь Слюняев, председатель Костромской областной Думы Андрей Бычков



Современный свиноводческий комплекс «Шувалово-2» воплотил в себе все передовые технологии. Торжественное открытие свинокомплекса состоялось 28 августа 2009 года в рамках агропромышленного вертикально-интегрированного холдинга «Агропарк»

водство много новых видов высококачественных колбас и деликатесов. Ассортимент предприятия включает в себя более 130 наименований. В том числе вареные, полукопченые и варено-копченые колбасы, сосиски, сардельки, варено-копченые деликатесы, полуфабрикаты, мясо и субпродукты. В рецептуре не используются консерванты, красители, гормональные препараты и другие вредные для здоровья вещества, а также добавки, полученные с применением генно-модифицированных организмов (ГМО). Специи используем российского производства, оболочку – производства России, Польши, Югославии.

– **Вы так вкусно рассказываете, что слюнки текут. Где можно купить вашу продукцию?**

– В основном продукция ЗАО «Шувалово» реализуется через собственную сеть «Шуваловские колбасы», где покупатель всегда получает свежий и качественный продукт. Продукцию ЗАО «Шувалово» можно встретить более чем в 20 торговых точках Костромы, а также в Вологде, Ярославле и Московской области, где ее реализуют наши заказчики и оптовые партнеры.

– **Расскажите о социальной и кадровой политике на предприятии.**

– В ЗАО «Шувалово» занято сегодня около 500 сотрудников. С каждым годом к нам приходит все больше молодых специалистов. Предприятие обеспечивает работой выпускников высших образовательных учреждений города. Работе с персоналом уделяется большое внимание: организован служебный транспорт, для рабочих существуют скидки на весь ассортимент продукции, выпускаемой на предприятии. Работнику предоставляется полный социальный пакет.

Отношение между трудящимися и предприятием строится на основании трудового договора. В хозяйстве применяется односменный двухцикличный растянутый распорядок дня. Продолжительность рабочего дня для мужчин – 8 часов, для женщин – 7 часов (в соответствии с Постановлением «О мерах по улучшению положения женщин на селе»).

– **Для животноводческих комплексов характерно образование большого количества отходов, у нерадивых хозяев они становятся настоящим**



ЗАО «Шувалово» в 1970 году начиналось как межхозяйственное предприятие по производству мяса. В 1992 году хозяйство реорганизовалось в АОЗТ, был освоен выпуск колбасных изделий. В августе 2009-го пущены современные комплексы с полным циклом «Шувалово-2» и «Шувалово-3». Для производства колбасных изделий используется 100% свинины и 30% говядины собственного производства. «Шувалово» входит в число ста лучших сельскохозяйственных производителей России (37 место), член клуба самых эффективных сельхозпроизводителей страны «Агро-300». Обеспечивает жителей региона экологически чистой, натуральной и полезной продукцией, изготавливаемой из собственного сырья.

ЗАО «Шувалово» – постоянный участник и победитель международных, российских, региональных выставок, ярмарок, конкурсов. За последние годы продукция предприятия получила на российских сельскохозяйственных выставках и конкурсах 11 золотых, 10 серебряных и 6 бронзовых медалей. В 2009 году ЗАО «Шувалово» получило наивысшую награду – бриллиант в конкурсе «За лучшие показатели качества пищевой продукции».

**стихийным бедствием для природы. Как решают вопросы экологии на вашем предприятии?**

– Для хранения органических удобрений на предприятии имеется специальное хранилище, а из навоза изготавливается торфяной компост. Минеральные удобрения и ядохимикаты хранятся в специальных складах с соблюдением всех требований безопасности.

Для очистки навозных стоков свиноводческого комплекса в хозяйстве применяют очистные сооружения с использованием биологических прудов. Замкнутая система очистки воды действует с 1982 года, обеспечивая потребности хозяйства в органических удобрениях и чистой воде. Стоки регулярно анализируются по санитарным, гидрохимическим и гидробиологическим показателям в лаборатории. Постоянный контроль за работой системы очистки позволяет сохранить окружающую среду от загрязнения.

– **Какие вопросы рационального природопользования необходимо, по вашему мнению, решить на законодательном уровне?**

– ЗАО «Шувалово» уделяет большое внимание проблеме сохранности природных ресурсов, использует в производстве высокоэкономичные и экологически безопасные технологии, не нанося вреда природе. Но в настоящее время действуют более 1000 разнообразных ГОСТов, ветеринарно-санитарных норм, контролирующих рациональное землепользование. Многие из них были приняты более 20 лет назад, их актуальность утрачена. Новые нормативно-правовые акты смогут более четко регулировать природоохранную деятельность. Для применения современных экологических технологий и оборудования нужны немалые денежные средства. Поэтому важно стимулировать предприятия со стороны государства, вводя, например, определенные виды льгот.

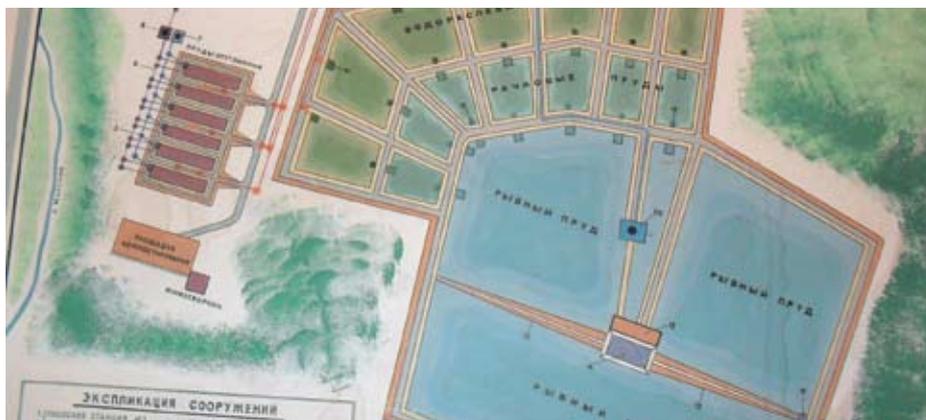


Схема очистных сооружений «Шувалово-1»



**ЗАО «Шувалово»**  
 156513, Россия, Костромская область,  
 Костромской район,  
 пос. Шувалово, ул. Рабочая, 1  
 Телефон: (4942) 669-031,  
[www.shuvalovo.biz](http://www.shuvalovo.biz)

# Перспективы костромских недр

Костромской регион богат месторождениями нерудных материалов — гравия, песка, глины, которые при хозяйственном подходе становятся прекрасным сырьем для производства керамзита, кирпича, щебня и других строительных материалов. Областные карьеры требуют рационального, организованного с учетом норм природоохранного законодательства освоения. О перспективах добычи и особенностях костромского рынка инертных строительных материалов рассказывает президент НП «Ассоциация производителей и потребителей нерудных строительных материалов», генеральный директор ООО «Костромские недр» Виктор Фомин. | Текст: Валерий Борисов, Светлана Секачева



**— Виктор Валерьевич, каковы цели и задачи НП «Ассоциация производителей и потребителей нерудных материалов»?**

— В августе 2010 года было зарегистрировано Некоммерческое Партнерство «Ассоциация производителей и потребителей нерудных строительных материалов» с целью объединения проектных организаций, производителей, потребителей и перевозчиков нерудных строительных материалов для эффективного противодействия безлицензионной добыче полезных ископаемых.

На текущий период времени Ассоциация совместно с Департаментом природных ресурсов и охраны окружающей среды Костромской области разработала план мероприятий по оптимизации

функционирования рынка инертных материалов региона. Мы рассматриваем все поступающие заявления на членство в ассоциацию и открыты к конструктивному сотрудничеству и партнерству.

**— Какие месторождения нерудных строительных материалов находятся в ведении ГК ООО «Костромские недр»? Какова предыстория разработки карьеров, их природоресурсный запас?**

— В 2009 году группа предприятий получила лицензию на право пользования Восточного участка недр Судиславского месторождения с лимитом добычи 400 тыс. куб. м. Изначально Восточный участок был в ведении ООО «Судиславский карьер», занимавшегося подготовкой проектной документации для разработки месторождения. На основании данных протокола № 22 от 17 ноября 2008 года комиссии по госэкспертизе запасов месторождений общераспространенных полезных ископаемых при Департаменте природных ресурсов и охраны окружающей среды Костромской области общие запасы карьера составили 7 млн 184,7 тыс. куб. м. В таком состоянии месторождение было передано нашей группе компаний. При грамотном профессиональном освоении карьера «Судиславский» его природоресурсный потенциал будет разрабатываться в течение 6–7 лет.

**— Каковы промежуточные итоги освоения Восточного участка недр Судиславского месторождения и планы на 2011 год?**

— Поступательная разработка месторождения нерудных материалов в 2010 году потребо-

вала расширения лицензионного лимита добычи до 700 тыс. куб. м. Предприятия группы были модернизированы современным специализированным оборудованием, соответствующим требованиям ГОСТа, ТУ, СанПиН, международным сертификатам и принятым экологическим стандартам, на сумму 50 млн рублей.

Технологическое перевооружение обеспечило динамику объема добычи и увеличение производительности в целом. В результате на период январь – сентябрь 2010 года был зафиксирован объем добычи 521 тыс. куб. м., к концу текущего года он составит 700 тыс. куб. м.

На 2011 год запланировано очередное расширение лицензионного лимита до 900 тыс. куб. м. С таким объемом мы будем выходить на перспективные внешние рынки сбыта и инвестировать достаточно серьезные средства на восстановление железнодорожного тупика, подводящего прямо к месторождению, усовершенствование материально-технической базы производства и профессиональное обучение кадров.

**— Насколько перспективно для ГК ООО «Костромские недр» освоение песчано-гравийных месторождений Архарово и Мельниковское?**

— Архаровское месторождение признано одним из самых рентабельных месторождений области: на его территории большие запасы песчано-гравийного материала. В 2011 году наша группа планирует принять участие в конкурсе на право освоения недр Архаровского месторождения. При этом инвестиционная база проекта составит около 300 млн рублей,

2008 год – образована группа компаний ООО «Костромские недр» (ГК ООО «Костромские недр»).

**Состав группы:**

ООО «Стройтекс» – сбытовая компания,  
 ООО «Галичское автотранспортное предприятие» – техническая база, обеспечивающая ремонтно-технические работы для транспорта и оборудования предприятий группы,  
 ООО «Грузавто» – доставка продукции, выпускаемой группой компаний до конечного потребителя.



Карьер «Судиславский»

а годовая работа по освоению карьера может позволить нашему производственному предприятию пополнить рынок нерудных строительных материалов на 1 млн куб. м.

Мельниковское месторождение требует комплексного взаимодействия членов НП «Ассоциация производителей и потребителей нерудных строительных материалов» и существенных финансовых вложений. В результате планомерного сотрудничества Костромская область будет полностью обеспечена инертными стройматериалами собственного производства.

**– Кто является ключевым потребителем продукции, производимой ГК ООО «Костромские недра»?**

– Ключевые потребители нашей продукции – предприятия дорожного и строительного комплекса, производители железобетонных изделий. В 2009 году краевые отраслевые проекты реализовывались за счет ввозимых материалов из других регионов. В 2010 году ситуация коренным образом изменилась: все строящиеся объекты Костромской области были обеспечены напрямую от своего регионального производителя, т.е. от нашей группы. Существенный вклад в развитие краевой инфраструктуры внес губернатор Костромской области Игорь Николаевич Слюняев. Фундаментом формирования собственных производственных мощностей и рынка инертных материалов стало соглашение между администрацией Костромской области, в лице губернатора Игоря Николаевича Слюняева, и НП «Ассоциация производителей и потребителей нерудных строительных материалов», в лице президента Виктора Валерьевича Фомина.

**– Каковы планы поставок продукции ГК ООО «Костромские недра» для обеспечения ключевых строительных проектов региона?**

– На встрече губернатора Костромской области Игоря Николаевича Слюняева и Президента РФ Дмитрия Анатольевича Медведева 5 октября текущего года в Москве были обсуждены перспективы развития региона и определены приоритетные проекты. Дорожно-транспортная система будет модернизироваться за счет строительства второго автомобильного моста через реку Волгу, будет запущено строительство Костромской АЭС (г. Буй). Реализация данных проектов потребует значительного объема нерудных строительных материалов в течение многих лет.

**– Какова природоохранная стратегия ГК ООО «Костромские недра»?**

– Основная стратегия – восстановление нарушенных земель (рекультивация), т.к. освоение карьера «Судиславский» (общая площадь 80 гектаров земли) на протяжении 30 лет привело к серьезному изменению ландшафта местности. В связи с этим расход на рекультивацию 1 гекта-



*Выставка техники, приуроченная к празднованию 65-летия Костромской области. 14 августа 2009 года. Слева направо: директор Департамента экономического развития, промышленности и торговли Костромской области Павел Алексеев, губернатор Костромской области Игорь Слюняев, генеральный директор ООО «Костромские недра» Виктор Фомин*

ГК ООО «Костромские недра» – ключевой поставщик внутреннего рынка нерудных строительных материалов Костромской области: песок-отсев, отсев дробления, бутовый камень (валунник) и единственный производитель мытого щебня в регионе. Инвестиции предприятия в проект по выпуску щебня различных фракций (5–20, 20–40, 40–70) составили около 300 млн рублей.

На 2010 год лимитированный объем добычи ГК ООО «Костромские недра» достигнет 700 тыс. куб. м.

ра земли для нашей группы составляет порядка 1 млн рублей без использования федеральных и областных бюджетов. Помимо этого мы подготавливаем комплексный природоохранный проект с общей суммой финансирования 3,5 млн рублей.

**– Находятся ли время и возможности для реализации социальных программ?**

– Наша группа поддержала инициативу МОУ лицей № 41 Костромской области выдвинуть кандидатуру от региона на Российский нацио-

нальный конкурс научно-исследовательских и прикладных проектов учащихся старших классов по теме «Охрана и восстановление водных ресурсов» с проектом «Анализ изменений экологического состояния Галичского озера». Победитель многоступенчатого состязания (муниципальный, региональный, общероссийский уровни) представит РФ на Международном юниорском водном конкурсе (Швеция, Стокгольм) под патронажем кронпринцессы Швеции.

**– Какими наградами отмечена деятельность группы компаний и ее сотрудников?**

– Деятельность группы производственных предприятий не раз была отмечена грамотами и благодарственными письмами от администрации Костромской области, Департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Костромской области, государственных, муниципальных предприятий и предприятий-потребителей нерудных строительных материалов.



ГК ООО «Костромские недра» – официальный представитель концерна «LiuGong Machinery», «Тракторные заводы» и ОАО «Четра-промышленные машины». При освоении Восточного участка недр Судиславского месторождения используется техника HARTL ANLAGNBAU GMBH (Австралия), Symons cone crusher (США).



**ООО «Костромские недра»**  
 156005, г. Кострома,  
 ул. Нижняя Дебря, 104  
 nedra\_kostroma@mail.ru  
 Телефон/факс 8(4942) 62-24-36

# Высокая отдача экологических проектов

Основную стоимость регионального продукта Кемеровской области создают топливно-энергетический, металлургический и химический комплексы. Конкурентоспособность и инвестиционная привлекательность региона определяются успехами именно в этих отраслях. Деятельность предприятий базовых отраслей неизбежно увеличивает техногенную нагрузку на природу. | Текст: Иван Савельев

**О** направлениях природоохранной деятельности и перспективах снижения экологической нагрузки на природу рассказывает **Нина Вашлаева**, начальник департамента природных ресурсов и экологии Кемеровской области.

— **Нина Юрьевна, Кемеровская область — регион особенный, немного таких территорий, где на небольшой площади сосредоточено так много вредных производств. Что предпринимает ваш департамент для защиты окружающей среды?**

— Действительно, высокая концентрация экологически неблагоприятных предприятий в нашем регионе и высокий износ технологического и очистного оборудования сопряжены со значительными экологическими издержками. Это и нарушение земель в результате угледобычи, образование значительных производственных отходов, загрязнение окружающей среды выбросами и сбросами металлургических, химических и других предприятий, а также другие неблагоприятные экологические последствия.

Тем не менее в Кемеровской области в сложных экономических условиях сформирован эффективный механизм снижения негативного воздействия на природу и сохранения здоровья населения. В последние годы экологическая обстановка в регионе меняется к лучшему. Формируются рыночные отношения в сфере природопользования, развивается диалог между бизнесом, властью и общественностью. Среди других субъектов России наш регион отличается высокой результативностью ряда приоритетных экологических проектов, целью которых является повышение качества жизни населения. Идет разработка современных технологий комплексного извлечения полезных ископаемых из техногенных образований эксплуатирующихся и ранее отработанных

месторождений со строительством предприятий по новейшим технологиям.

— **Что делается для углубления переработки угольных и других ресурсов, добываемых в регионе?**

— Для нашего региона главное не только добывать «черное золото», но и получать из него дополнительные ликвидные продукты. Сегодня в Кемеровской области совершенствуются процессы углеобогащения, создаются новые технологии по утилизации отходов угольной промышленности, реализуется крупномасштабный проект по добыче и использованию метана, разрабатываются безотходные технологии по переработке техногенного и нерудного сырья горной промышленности. Однако в настоящее время отходы производства и потребления еще недостаточно используются как вторичные ресурсы для производства необходимой области продукции.

— **Какие предприятия занимаются утилизацией промышленных и техногенных отходов? Насколько активно развивается это направление?**

— Сегодня можно говорить о целой индустрии переработки отходов. Но отсутствие экономических механизмов стимулирования на законодательном уровне не способствует деятельности таких предприятий. В Кемеровской области таких переработчиков около двадцати. В Новокузнецке действует объединение юридических лиц «Кузбасская Ассоциация переработчиков отходов» — некоммерческая организация, объединяющая 9 компаний Кузбасса. Ее участники ведут сбор, транспортировку, использование, обезвреживание и размещение более 150 видов отходов производства и потребления.

Из вторсырья участники ассоциации выпускают продукцию, отвечающую мировым стандартам безопасности,

экологичности и качества. Это и специальное резиновое травмобезопасное покрытие для спортивных стадионов и детских площадок, резиновая тротуарная плитка, разноцветная декоративная мульча, полимерная гранула, изделия из пластмасс, синтетические флюсы и огнеупорные материалы.

— **Для Кузбасса характерна высокая концентрация не только угольных, но и углехимических предприятий, а также электростанций. Насколько активно они внедряют современные технологии, связанные с резким снижением выбросов в атмосферу вредных веществ?**

— Развитие химии и углехимии в регионе сосредоточено на оптимизации условий синтеза пористых и непористых углеродных волокнистых материалов из каменноугольного сырья с нанофрагментами, получении новых полимерных нанокомпозитов на основе продуктов глубокой переработки коксующихся углей. Внедряются надежные, эффективные и экологически чистые технологии производства энергии, в частности, плазменное воспламенение пылеугольного топлива, ультратонкий помол угля, технология приготовления водоугольного топлива и оборудование для его сжигания, высокоэффективные циклоны с очисткой газов от твердых примесей от 10 мкм и более.

Ежегодные инвестиции, направляемые из областного бюджета на природоохранные мероприятия, составляют более 600 млн рублей. Затраты на охрану окружающей среды и капитальный ремонт природоохранных производственных фондов, выделяемые предприятиями и частными инвесторами, составляют ежегодно порядка 3 млрд рублей. Целенаправленная природоохранная работа в Кемеровской области меняет экологическую обстановку к лучшему.

# Модернизация на благо окружающей среде

ООО «Холдинговая компания «СДС-Энерго» сравнительно недавно работает на энергетическом рынке Кемеровской области и Алтайского края. Компания была создана в сентябре 2007 года как энергосбытовая структура. Затем в ее состав вошли тепло- и электрогенерирующие активы. И практически сразу холдинг занялся их модернизацией, что обеспечивает не только обновление производственных фондов, повышение их надежности и экономической эффективности, но и положительный экологический эффект. | Текст: Игорь Лавренков



Мариинская котельная (филиал ООО «СДС-Тепло» в составе ХК «СДС-Энерго»)

**П**римером такого подхода может служить модернизация, проводимая на Мариинской котельной (филиал ООО «СДС-Тепло» в составе ХК «СДС-Энерго»). Это предприятие находится на промышленной площадке ОАО «Спиртовой комбинат» и ранее входило в его состав. При этом котельная обеспечивает теплом не только комбинат, но и один из микрорайонов 41-тысячного Мариинска.

Важным преимуществом Мариинской котельной является ее расположение на промплощадке спирт-комбината, в стороне от жилой зоны, что соответствует современным экологическим и санитарным требованиям и позволяет расширять ее мощности, модернизировать существующие фонды. Чем и занимается сегодня компания «СДС-Энерго».

Генеральный директор ООО «СДС-Тепло» **Андрей Колесников** рассказывает, что реконструкция Мариинской котельной проводится в рамках программы оптимизации теплоснабжения Мариинска. Она предусматривает полный перевод северной части города на получение тепла от Мариинской

котельной и, соответственно, закрытие сразу 11 старых неэффективных, ненадежных и экологически грязных котельных. На них до сих пор применяется ручная подача угля в топку, угольные склады расположены на открытых площадках, золошлаковые отходы убираются вручную без соблюдения экологических требований.

На самой Мариинской котельной при этом идет поэтапная модернизация существующих пяти котлов, установленных еще в 80-х годах прошлого столетия, установка дополнительно двух котлов, строительство закрытого угольного склада и другие работы. Для подачи тепла из одного источника строится 14-километровая теплотрасса с подводками, старые котельные при этом становятся пунктами распределения тепла. Значительный экологический эффект обеспечивает и модернизация самого оборудования Мариинской котельной. На сегодняшний день, поясняет инженер по охране труда «СДС-Тепло» Ксения Новикова, уже идут пусконаладочные работы после установки новой топки со сжиганием угля в форсированном кипящем слое

(ФКС) на четвертом котле. Достоинства новой топки в том, что ФКС обеспечивает стабильное горение в объеме слоя и в надслоевом пространстве, а это позволяет осуществлять сжигание практически любых топлив при относительно низкой температуре (800–1000°C) без спекания слоя. При этом топливо выгорает практически полностью, сводя к минимуму количество выбросов. Более того, котел оснащается также специальной осадительной камерой, в которой с помощью острого дутья организуется возврат золы в топку для более полного сгорания остатков угля в золе. Что не только повышает эффективность котла в 1,2–1,5 раза, снижает расход топлива на выработку тепла, но и значительно снижает выбросы в атмосферу.

А чтобы еще уменьшить отрицательное воздействие на окружающую среду, дымовые выбросы четвертого котла Мариинской котельной с нынешнего года подвергаются очистке на новых батарейных циклонах с высокой (около 90%) степенью очистки выбросов, которые устанавливаются вместе с новой топкой.

Помимо этого, подчеркивает Ксения Новикова, Мариинская котельная организовала вывоз и утилизацию своих золошлаковых отходов в полном соответствии с требованиями современного российского законодательства. Они были подвергнуты радиологическому исследованию и биотестированию, признаны отходами всего лишь 5 класса опасности, т.е. неопасными для человека. Это позволяет котельной отправлять их на городской полигон твердых бытовых отходов. Более того, 6 тыс. тонн отходов из 7 тыс. тонн, которые образуются за год, используются полигоном в качестве инертного материала для устройства промежуточного слоя при складировании бытовых отходов. И котельной не приходится даже платить за утилизацию этой части золошлаковых отходов.

Так модернизация основных фондов теплогенерирующего предприятия, организация работы по современным экологическим стандартам приносят заметный экологический эффект, позволяющий улучшить экологическую обстановку в городе Мариинске.

ООО «ХК «СДС-Энерго» было создано с целью формирования единого энергетического комплекса в рамках холдинга «Сибирский Деловой Союз». Сегодня в состав «СДС-Энерго» входят ООО «Сибирская энергосбытовая компания» (оптовый покупатель-продавец электроэнергии), ООО «СДС-Тепло» (Мариинская котельная), ООО «Энергосбытовая компания Кузбасса» (поставки электроэнергии жителям, а также предприятиям Кемерова и Березовского), ООО «Алтайхимэнерго» (ТЭЦ в городе Яровое Алтайского края электрической мощностью 32,5 МВт, тепловой мощностью 277 Гкал/ч), ОАО «Прокопьевскэнерго» (электросетевой комплекс города Прокопьевск, Кемеровская область).

**ООО «ХК «СДС-Энерго»**  
650099, г. Кемерово,  
ул. Островского, 12  
Телефон (3842) 57-42-46

# Трудные дороги Севера

Текст: Олег Никитин



Коллективу ГУП ЯНАО «Ямалавтодор» удастся не только поддерживать имеющиеся трассы в хорошем состоянии, но и строить новые

Установка барьерного ограждения

Государственное унитарное предприятие Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямалавтодор» образовано путем слияния нескольких дорожных организаций округа в 2003 году. Офис и основная административная структура предприятия находятся в Салехарде.

В состав предприятия входят ремонтно-эксплуатационный участок в Салехарде, на ст. Обская и в п. Аксарка (последний в основном функционирует в зимний период при строительстве и содержании автозимников). Крупные структурные подразделения (филиалы) предприятия находятся в п. Коротчаево и в г. Муравленко. Целью создания организации было как круглогодичное содержание автомобильных дорог с твердым покрытием, так и строительство и содержание временных зимних автодорог (автозимников) и переправ на территории Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО).

В 2010 году ГУП ЯНАО «Ямалавтодор» обслуживает следующие автодороги: муниципальных образований – 3,7 км; общего пользования окружного значения – 544,517 км; общего пользования федерального значения – 13,2 км; автозимники – 481,1 км.

В содержание входит мелкий плановый ремонт участков дорог. Основные работы выполняются с июня по конец сентября. В этот же период предприятие заключает контракты на строительство, капитальный ремонт и просто ремонт автодорог – как по результатам торгов, так и напрямую. Заказчиками работ выступают администрации муниципальных образований, ГУ «Дирекция транспорта и дорожного хозяйства ЯНАО» и ФГУ «Федеральное управление автомобильных дорог «Урал» Федерального дорожного агентства».

Потенциал выполнения летних работ у предприятия высок. Так, в п. Правохеттинский и п. Ныда располагаются современные асфальтобетонные заводы, выпускающие продукцию высокого качества. Весь процесс выпуска асфальтобетона автоматизирован и компьютеризирован. Для контроля качества применяемых материалов в процессе выпуска асфальтобетонной смеси при асфальтобетонном заводе находятся лаборатории, оснащенные всем необходимым оборудованием и квалифицированным персоналом. Для примера, объем выпуска асфальтобетонной смеси в летний сезон 2010 года составил более 16 тыс. тонн плюс

многочисленные подряды на устройство верхнего слоя асфальтобетонного покрытия.

Сложная транспортная схема доставки материалов и комплектующих для содержания и строительства автодорог вносит серьезные коррективы в стоимость работ, выполняемых предприятием. Так, в Муравленковский и Коротчаевский филиалы материалы доставляются только авто- и железнодорожным транспортом через единственные «ворота» на границе ЯНАО. Через этот же транспортный коридор доставляются материалы для асфальтобетонного завода в пп. Правохеттинский и Ныда. В Салехардский район доставка идет железнодорожным транспортом со стороны Москвы через станции Котлас, Ухта и Лабитнанги или водными переправами на реке Обь через Ханты-Мансийский автономный округ.

По результатам заключаемых не первый год государственных контрактов ГУП ЯНАО «Ямалавтодор» выполняет работы по устройству и содержанию зимних автомобильных дорог «Салехард – Надым» (протяженностью 298 км), «Аксарка – Салемал – Панаевск – Яр-Сале» (протяженностью 178 км), а также ледовой переправы через р. Обь (протяженностью 2,07 км) между Салехардом и Лабитнангами.

Благодаря планомерной и целенаправленной деятельности коллектива ГУП ЯНАО «Ямалавтодор» удастся не только поддерживать имеющиеся трассы в хорошем состоянии, но и строить новые, ведь дороги – это самое важное в инфраструктуре Севера, именно они открывают России путь к его неисчислимым богатствам.

Строительство автозимников начинается в октябре с разведки трасс, контроля метеорологических прогнозов и ледостава на реках и ручьях, подготовки техники и персонала. При благоприятной погоде строительство начинается в середине ноября и заканчивается во второй половине декабря. Одновременно расширяется проезжая часть автозимников, устраиваются развязки на переправах, ставятся указательные вехи и дорожные знаки, на въезде и выезде оборудуются пункты контроля передвижения транспортных средств (КПП). В дальнейшем, при сдаче автозимника в эксплуатацию, он поддерживается в проезжем состоянии, контролируется передвижение по нему транспортных средств. В таком режиме дороги функционируют вплоть до конца апреля. После комиссионного обследования и решения о невозможности дальнейшей работы автозимников через СМИ сообщается об их закрытии. После этого демонтируются сигнальные вехи и дорожные знаки, прилегающие территории КПП очищаются от мусора, демонтируются сами пункты, техника и материалы передислоцируются. Разрушение автозимников и речных переправ происходит естественным способом.

**ГУП ЯНАО «Ямалавтодор»**  
ЯНАО, г. Салехард,  
ул. Обская, 35, а/я 9  
Телефон (34922) 4-26-26  
Факс (34922) 4-20-60

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

# ГУБЕРНСКИЙ



маркетинг

российских

территорий

**4. Olga Atyukova, the chairperson of the government of the Penza region**

In homeland industry two tendencies typical of developed countries are gaining ground: the growth of intellectual component in the production, the emergence of knowledge-based economy, the total informatization of modern society, the development of network forms of organisation, the expansion of services sector, the exhaustion of traditional sources of social and economic development.

**6. Alexander Kozlov, the governor of the Orlow region**

We must create preferences for effective business: we must build the roads, make the electroenergy connection maximally cheap, solve gas problems and so on. We just give people chance to work and provide all the necessary conditions for that.

**8. Oleg Bogomolov, the governor of the Kurgan region**

As for implementing state interests, Zauralie has its own place. These are matters of food supply, national and ecological security, the problems of elimination of chemical weapons, organisation and sustenance of transport corridors, participation in the development of oil and gas complex, science, education, health care, maintenance of social stability.

**12. Aleksandr Misharin, the governor of the Sverdlovsk region**

People from Ural are interested in expanding the exports of their products of machine building industry. These are oil-field and mining equipment, open pit excavators, railroad waggons and cisterns, rail-tracks, pumps, hydrogenerators, gas turbines. In its turn, our region is interested in the imports of industrial and agrocltural products.

**16. Valery Chereshnev, the chairperson of the State Duma Committee for science and high technologies**

In Russia many different bodies support small enterprises. But despite all this variety there is no authority that would draw conclusions, assess the effectivity of this work and analyze the real situation.

**18. Alexander Shokin, the first minister of electronic industry in USSR**

Nobody is able to abolish economic laws. When we put electronic sector into a golden cage, we detached it from development of economy and, thus, it started experiencing difficulties with sales. Such result was logical, taking into account to what end soviet electronic was created. In the first place it was meant for defence needs.

**21. Anatoli Gredin, the chairperson of the government of the Sverdlovsk region**

Nowadays basic elements of nano industry in the region have been shaped. The task of the government of the Sverdlovsk region is to create conditions for its development. In 2011-2015 we plan to support projects at the stage of fundamental research and Research and Advanced development and bring them to the investment stage.

**28. Dmitry Medvedev, the President of the Russian Federation**

Developing the system of control, especially by means of electronic government with controlling component, is the task of municipal authorities. It is necessary that our people get competent answers to the questions that move them. Most questions that concern our citizen are connected exactly with local government and competence of municipal authorities.

**30. Vyacheslav Timchenko, the chairperson of the State Duma committee for local government issues**

The institute of intermunicipal cooperation is the interaction of municipal communities, which aims at expressing and protecting common interests and uniting financial means, material and other sources to solve local problems.

**33. Stanislav Naumov, the deputy minister of industry and trade of the Russian Federation**

Cities become the main instrument of sustainable development of civilization – namely such development that is taking place not for the account of future generations. Global competition for inhabitants as the most precious resource whose importance cannot be compared with the one of other sources is going on.

**36. Yuri Osintsev, the deputy minister of regional development of the Russian Federation**

One of the effective instruments of interaction between state and business, which has switched from attracting investments to effectively governing social and economic processes, is private-public partnership. The experience proves significant potential and vitality of this model.

**44. Ekaterina Popova, the assistant of the head of the Administration of the President of the Russian Federation**

Modernisation of economy of Russia goes nowadays in three main directions: technical renewal of old base material means of production, reorganisation of the structure of economy, the reduction of the share of raw material industries, the expansion of the machine-building industry and the growth of the share of sectors that catalyze economic development

**46. Irina Bogdanovich, the minister of information technologies and communication of the Sverdlovsk region**

The introduction of electronic services is hindered by the lack of juridically significant electronic circulation of documents and secure identification of applicants.

Technical and organisational problems will be solved synchronously with the introduction of new technologies.

**50. Valery Prudsky, the minister of the industry and natural resources of the Chelyabinsk region**

Experience shows that while investors don't see the state participation in projects — negotiations with businessmen about investments go difficultly.

**61. Vasily Shihalev, the vice-president of the government, the minister of natural resources of Khabarovsk territory**

The economic and ecological policy of the government of Khabarovsk territory in many respects defines strategy of development of all region and is based on branches on extraction and processing of natural resources.

**74. Nina Vashlaeva, the head of the department of nature resources and ecology of the Kemerovo region**

In the Kemerovo region under difficult economic conditions an effective mechanism of reducing the negative impact on nature and preserving the health of the population has been created. In last years the ecological situation in the region has been changing for the better.