

Выступление губернатора Иркутской области Дмитрия Мезенцева и спикера Совета Федерации Федерального собрания РФ Сергея Миронова на Байкальском международном экономическом форуме

стр. 4



Владимир Перешин  
стр. 19



Владимир Попов  
стр. 40

Учредитель:  
ООО «Компания «Реал-Медиа»  
Генеральный директор:  
Виктор УСЕНКО  
Издатель:  
ООО «Издательский дом  
«Губернский»  
Директор: Сергей ЛЫХИН  
Выпускающий редактор:  
Ирина ВИЛЬХОВАЯ  
Обозреватель: Валерий БОРИСОВ  
Макет: Игорь ЧЕРЕПАНОВ  
Дизайн, верстка: Ксения СЕККЕР  
Менеджеры: Елена КУЛДЕЕВА,  
Алена ИВАНОВА, Ирина ГУСАКОВА,  
Светлана СЕКАЧЕВА, Жанна  
ИВОНИНА, Антон БОЛОТИН  
Корректура: Владимир МЫЛОВ  
Компьютерные технологии:  
Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО,  
Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц. Адрес издателя и редакции: 117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 а, строение 1, офис 14  
Телефон/факс (495) 933-25-31  
E-mail: msk@real-media.ru, gdj@real-media.ru, www.gubernskiy.ru  
Представительства: в Екатеринбургe – (343) 371-50-27, 359-80-50  
Факс (343) 371-50-27

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия 15 декабря 2006 г.  
ПИ № ФС77-26454

Номер подписан в печать 31.01.2011 г.  
Отпечатано в Типографии АМБ (620026, г. Екатеринбург, ул. Розы Люксембург, 59)  
Заказ № 181.  
Общий тираж – 15 000 экз.  
Отпечатано в соответствии с качеством предоставленного оригинал-макета.  
За содержание рекламных публикаций ответственность несут рекламодатели.  
Рекламируемые в издании товары подлежат обязательной сертификации.  
Цена договорная.  
При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, ссылка на «Губернский деловой журнал» обязательна.  
— материал опубликован на правах рекламы.

## 2 | Факт и комментарий

### Федерация Власть

## 4 | Сергей Миронов: «Справедливость — категория политическая»

Интервью спикера Совета Федерации Федерального собрания РФ

## 8 | Улицы названы именами террористов

### Тема номера/Россия после кризиса Экономика

## 10 | Россия в погоне за призраком

Россия в целом вышла из кризиса. Но вот в какое измерение она попала? Кризис обострил старые проблемы и породил новые, требующие быстрых решений. Но пока страна не в состоянии дать адекватные ответы на послекризисные вызовы.

### Общество

## 12 | Зарплата выживания

### Естественные монополии

## 14 | Афера, которой нет равных

Крупные ограбления принято называть преступлениями или аферами века. Однако то, что происходит в России, можно назвать невиданной по масштабам и последствиям самой грандиозной аферой в истории человечества. Таких гигантских прибылей не снилось ни одному мошеннику.

### Развитие регионов

### Электронное правительство

## 18 | Информатизация — не самоцель

23—25 марта в Ижевске состоится второй Всероссийский форум «Электронный муниципалитет 2011».

## 19 | Если помножить на республику

## 20 | Производительность жизни

Федеральный проект «Электронное правительство» устраняет очереди и волокиту при оформлении документов, упрощает получение информации о госуслугах, экономит время граждан и повышает производительность труда госслужащих.

## 25 | Инновационные проекты

Мультипликативный эффект инноваций

### Энергетика

## 28 | В повестке дня — снижение рисков

### Малый бизнес

## 30 | «Чтоб не пропасть по одиночке»

### Партнерство

## 32 | Классика мостостроения

В 2010 году ОАО «Мостострой-11» — крупнейшее мостостроительное предприятие региона — отметило свое 35-летие.

## 34 | Дружба на годы — мосты на века

## 36 | Лидер укрепляет позиции

## 37 | Соединяя города и судьбы

## 38 | Решать задачи любой сложности

## 39 | Надежная опора мостостроения

## 40 | Факт и комментарий

### Инфраструктура территорий Рациональное природопользование

## 42 | Великая рыбная держава

## 44 | Рыбохозяйственный комплекс Хабаровского края

## 46 | Что имеем — сохраним

### ЖКХ

## 48 | Владимир Лобков: «Мы надеемся, что здравый смысл восторжествует»

### Муниципальная Россия Город Орехово-Зуево

## 50 | Новые импульсы Орехово-Зуева

## 52 | Эх, дороги!

## 53 | Тепло нашего дома

## 54 | Праздник в рабочей спецовке

## 56 | По труду и честь

## 57 | Перспективы сферы проектных услуг

## 58 | Мы делаем город красивым

## 60 | Безопасность людей — превыше всего

## 60 | Факт и комментарий

### Солнечногорский район

## 61 | Радужные перспективы солнечного города

## 63 | Плодотворный союз

## 64 | Народная марка

## 65 | Производство упаковки в Солнечногорском районе продолжает развиваться

## 65 | Факт и комментарий

### Рузаевский район

## 66 | На пороге нового десятилетия

## 67 | Хлеб — всему голова!

## 67 | «Чистый город» — лидер на рынке услуг

### Город Долгопрудный

## 68 | Курсом инновационного развития

## 69 | Сильное звено крепкой цепи

## 70 | ГК «Промресурс»: наши заказчики — вся промышленность России!

### Кондопожский район

## 72 | От туризма до промышленности

## 73 | Красоты Русского Севера

## 74 | Международный лидер естественного оздоровления организма

## 74 | Факт и комментарий



## Рафгат Алтынбаев, председатель Комитета Совета Федерации по делам федерации и региональной политике

### Президент РФ

#### О формировании национальной политики страны

*17 января Президент России Дмитрий Медведев встретился с руководством Федерального собрания, председателями обеих палат парламента и руководителями ключевых комитетов Совета Федерации и фракций Государственной Думы.*

Председатель Комитета СФ по делам федерации и региональной политике Рафгат Алтынбаев поделился своим мнением по поводу состоявшейся встречи Президента РФ Дмитрия Медведева с руководством Федерального собрания и лидерами парламентских фракций в Государственной Думе.

«Президент и парламент должны собираться и обсуждать ключевые стратегические и тактические задачи страны и их законодательное обеспечение», — подчеркнул сенатор. Он также обратил внимание на откровенный характер состоявшегося разговора, в ходе которого парламентарии смогли высказать свои мнения по обсуждаемой проблематике.

Рафгат Алтынбаев подчеркнул, что «тема национальной политики — это давно назревший вопрос», и обратил внимание на заинтересованность руководства страны и парламента в формировании внятной и эффективной национальной политики, осознание необходимости обновления ее концепции.

«Наша задача — сохранить Россию как целостное государство во всем ее многонациональном разнообразии. Национальный вопрос не-

видим — это не картошка, не здание, не нечто, что можно потрогать руками. Но он всегда существует в сердцах людей».

В Совете Федерации, в частности при непосредственном участии возглавляемого Рафгатом Алтынбаевым комитета, разработана концепция базового федерального закона об основе национальной государственной политики, который послужит совершенствованию правовых основ национальной политики.

«Необходимо, чтобы кто-то координировал и объединял всю работу в этой сфере, которая сегментами ведется в различных федеральных министерствах. И деятельность эта должна попевать за переменами в жизни страны и сознании людей», — уверен Рафгат Алтынбаев.

Он подчеркнул важность проведения такой работы среди молодых граждан страны, указав в то же время, что, к примеру, в положении о Министерстве спорта, туризма и молодежной политики вообще ничего не сказано о подобной деятельности.

### Министерство регионального развития России

#### О ситуации в экономике, финансово-банковской и социальной сферах субъектов РФ

*Министерство регионального развития подготовило доклад о ситуации в экономике, финансово-банковской и социальной сферах субъектов РФ в январе—ноябре 2010 года.*

12 января Министерством регионального развития

Российской Федерации в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 июня 2009 года № 806-р «Об организации и проведении мониторинга процессов в реальном секторе экономики, финансово-банковской и социальной сферах субъектов Российской Федерации» подготовлен ежемесячный доклад о ситуации в экономике, финансово-банковской и социальной сферах субъектов Российской Федерации в январе—ноябре 2010 года по информации на 28 декабря 2010 года.

В январе—ноябре 2010 года наблюдались разнонаправленные тенденции по среднероссийским значениям анализируемых показателей. Так, отмечен рост промышленного производства, потребления электроэнергии, прибыли прибыльных предприятий, налоговых и неналоговых доходов бюджетов, оборота розничной торговли и платных услуг населению. С начала текущего года наблюдался рост объемов кредитования юридических и физических лиц, среднемесячной заработной платы работников. Однако отмечались и негативные тенденции в социально-экономическом развитии, в частности, по-прежнему снижаются объемы жилищного строительства и привлеченных инвестиций по крупным и средним организациям, по сравнению с октябрём 2010 года возросли объемы просроченной задолженности по заработной плате и задолженности населения за жилищно-коммунальные услуги. На уровне прошлого года сложились объемы строительных работ, замедлился рост

реальных денежных доходов населения, а также приостановилось снижение уровня зарегистрированной безработицы.

По информации Министерства регионального развития России (на 26 ноября 2010 года), структура распределения населения и суммарного ВРП (валового регионального продукта) по группам регионов, по сравнению с аналогичным периодом 2010 года, существенно изменилась. Положение лучше среднего по России имеют 29 регионов (50,4% ВРП), значительно лучше среднего по России — 8 (18,6% ВРП), положение хуже среднего — 46 регионов (31% ВРП).

Максимальные значения сводного индекса социально-экономического положения отмечены, например, в Республике Саха (Якутия), Тюменской области, Ямало-Ненецком АО, Ленинградской области, а минимальные — в Ивановской области, в Республике Калмыкия, Костромской области.

Высокие значения сводного индекса в разделе «Реальный сектор экономики» в Республике Саха (Якутия), Республике Карелия, Калужской области, а минимальные — в Республике Калмыкия, Пензенской области, Республике Чувашия.

Максимальные значения сводного индекса в разделе «Инвестиционная привлекательность», согласно докладу Министерства регионального значения, отмечаются в Тюменской области, Краснодарском крае, Ленинградской области, а минимальные — в Курганской области, Карачаево-Черкесской Республике, Республике Ингушетия.

# Федерация



**Власть**

стр. 5

**Блог-пост**

стр. 9

# Сергей Миронов: «Справедливость — категория политическая»

Интервью спикера Совета Федерации Федерального собрания РФ  
«Губернскому деловому журналу»

Беседовал Эдуард Порет

**—** Сергей Михайлович, одним из приоритетных направлений вашей политической и публичной деятельности можно назвать отстаивание принципа выборности депутатов. С 1 января 2011 года Совет Федерации переходит на новый порядок избрания. В каком направлении в дальнейшем должна, на ваш взгляд, развиваться политическая система России?

— Суть этого президентского закона, напомним, заключается в том, что членом Совета Федерации теперь может стать только депутат, избранный в региональный или муниципальный орган законодательной власти любого уровня. Главное, что мне бы хотелось отметить в связи с этим — членами палаты становятся люди, прошедшие публичную процедуру избрания у себя в регионе. Это очень важно, на мой взгляд, ведь в представительный орган избираются не «варяги», а люди, которых местное население знает гораздо ближе. А в принципе данный шаг можно считать продвижением вперед к выборности сенаторов.



А следующим шагом должна стать выборность глав исполнительной власти — губернаторов. Это не есть возврат к старой практике. Действительно, на определенном этапе строительства нового российского государства концепция действующей вертикали власти была

оправдана — в целях укрепления суверенитета и целостности страны. Но сегодня, когда эти цели в основном достигнуты, думается, необходимо все-таки больше полагаться на мнение, инициативу граждан региона. Так или иначе, но именно местное самоуправление, активность и участие в политической жизни с мест и являются настоящей демократией.

**— Вы часто подвергаете критике партию власти. Говорите о том, что «Единая Россия» стала, по сути, обладателем монопольного права на выдвижение кандидатов в главы регионов.**

— Административный ресурс сегодня работает, не побоюсь такого сравнения, как танк, часто подменяя или затушевывая подлинное народовластие. Такой порядок вещей, безусловно, надо менять. Другое дело, что переходить на выборную систему губернаторов следует не сразу, скачком, а тогда, когда укрепится система местного самоуправления в России. Пока же местная власть откровенно слаба: ни реальных полномочий, ни бюджетных средств у нее нет. А главное, сами люди не очень верят в то, что они могут реально влиять на происходящее.

Лично я — сторонник того, чтобы в России сохранились выборы мэров всех городов, может быть, за исключением Москвы и Санкт-Петербурга, где мэр — это глава субъекта федерации. В связи с этим выступаю категорически против введения постов так называемых сити-менеджеров. Все-таки город или поселок — это не бизнес-корпорация...

**— Вот и Президент в прошлогоднем послании Федеральному Собранию во всеуслышание заявил о том, о чем, в общем-то, давно в обществе говорят: стоящие у власти не должны быть владельцами заводов, газет, пароходов...**

**Сергей Миронов** — Председатель Совета Федерации с 2001 года, куда был избран как представитель Законодательного собрания Санкт-Петербурга. Участвовал в президентских выборах 2004 года, через два года возглавил партию «Справедливая Россия». Известен своими резкими заявлениями против коррупции, инициативой о продлении срока президентских полномочий до 7 лет, лоббированием идей о переезде Конституционного суда в Петербург и создании строительных сберкасс. Сергей Миронов имеет пять дипломов о высшем образовании — геофизика, экономиста, управленца, юриста и философа. Последний вуз окончил уже в должности спикера верхней палаты.

Женат, воспитал двоих детей — сына и дочь, имеет троих внуков. Своими настольными книгами называет Конституцию РФ и роман «Мастер и Маргарита» Михаила Булгакова. Увлекается собиранием минералов, любит театры и музеи, а также хорошую рыбалку и сбор грибов, но жалуется на отсутствие времени. Своим девизом считает девиз ВДВ — «Никто, кроме нас!»

— Много сказано и о том, что развитие капитализма в России обернулось банальным захватом активов, раздачей вотчин. Если посмотреть на историю того же Запада, те капиталисты свою собственность, подчеркни, заработали, а не забрали. У нас, к сожалению, получается несколько иначе. Создана система олигархическо-чиновничьего рынка. Что порождает к тому же коррупционные отношения.

Конечно, без рынка не обойтись, это залог динамичного развития. Но при этом нельзя отменять социальные гарантии, Россия по Конституции — социальное государство. Нужно учесть и то, что новая деловая, правовая, информационная культура не может сформироваться одномоментно. В Китае этот фактор учитывали при реформировании государства и поступили очень грамотно, сохраняя принцип постепенности перехода в новую социально-экономическую формацию. И результат, как мы видим, налицо.

Жить по новым правилам народ нельзя вынуждать. И в том, что сегодня социальная обстановка в обществе далека от нормальной, виноваты не простые граждане, которых бойкие языки нуворишей окрестили «лузерами», а прожектеры, вознамерившиеся одним скачком «впрыгнуть» в капитализм, и просто откровенные проходимцы. В результате треть населения России живет на доходы менее 10 тысяч рублей, а разница между бедными и богатыми слоями населения достигла сорока и более раз.

Как бы это ни банально звучало, во власть следует допускать только порядочных людей, которые служат стране и народу, а общество должно иметь возможность эту власть контролировать. Вот для этого и нужна реформа политической системы. Когда выборы будут честными и прозрачными, а парламент — многопартийным, эффективность деятельности «слуг народа» возрастет многократно.

**— Экономическая модернизация в Российской Федерации пока все-таки идет не столь быстро и эффективно, как того бы хотелось. А какая судьба у модернизации политической жизни?**

— Хотел бы отметить: «Справедливая Россия» давно предлагает то, что можно смело назвать модернизацией. Ее важные элементы присутствуют и в нашей антикризисной программе, и в альтернативном бюджете, который был подготовлен в противовес принятому. Это комплексный подход. Мы считаем, что не может быть экономической модернизации без политической. Уверен, нельзя принимать грамот-

ные экономические законы в парламенте, в котором доминирует одна партия.

Трудно обеспечить реальную конкуренцию, если решения принимаются не на основе здравого смысла или экономической выгоды проекта, а на основе партийных предпочтений. Обеспечим политическую модернизацию — сможем добиться реальных экономических успехов, преодолеть засилье коррупции. Та же коррупция во многом откуда берется? Если нечистоплотный чиновник, что называется, «пригрелся» и «тепленькое местечко» его неплохо кормит, перемен ему не захочется. Он так и будет жить припеваючи — причем, заметьте, на народные деньги. И так оно будет продолжаться,

**” В том, что сегодня социальная обстановка в обществе далека от нормальной, виноваты не простые граждане, которых бойкие языки нуворишей окрестили «лузерами», а прожектеры, вознамерившиеся одним скачком «впрыгнуть» в капитализм, и просто откровенные проходимцы**

пока и государство, и общество не запретят ему это делать, то есть пока они не накажут его по закону. А это по душе далеко не всем. И сопротивление модернизации оказывается весьма мощное. Поэтому модернизации предстоит продвигаться по весьма тернистому пути, преодолевая это сопротивление. Если это сопротивление будет преодолено, то процесс пойдет уверенно и не останется лозунгом, не подкрепленным реальными делами.

**— Многие считают, что России нужна «сильная рука», для того чтобы совладать с запредельной коррупцией в деловой и чиновничьей элите и преодолеть гигантское отставание России не только от Запада, но и от «азиатских тигров».**

— Когда начинаются подобные разговоры, дело часто доходит до откровенной спекуляции. У некоторых «сильная рука» ассоциируется с политическим террором. Я — убежденный противник «сильной руки» в ленинско-сталинском понимании этих слов. Но в то же время отдаю себе отчет, что для преодоления сопротивления коррумпированной элите нужны достаточно жесткие меры. По моему глубокому убеждению, процесс модернизации должен направляться твердой рукой государства, но с учетом демократических ценностей и уважения прав человека. Поэтому успех иннова-

ционного прорыва и есть сумма политических и экономических условий.

При этом не нужно забывать, что люди готовы поддержать модернизацию лишь в том случае, если увидят в ней инструмент реального улучшения жизни. Наши предложения о прогрессивной шкале налогов, о налогах на роскошь, о борьбе с коррупцией служат как раз этой цели — дать людям желание поддержать модернизацию и принять в ней самое активное участие.

Успех инновационного прорыва будет зависеть от того, насколько модернизационная политика властей найдет отклик в обществе. Однако на фоне принятия 83-го федерального закона о бюджетных организациях, который может окончательно

перевести на платные рельсы образование и здравоохранение, такая поддержка отнюдь не гарантирована. Я с самого начала голосовал против этого закона и сейчас не устаю его критиковать. Бесплатное образование, медицина должны существовать для всех без исключения. Меры, направленные против населения, естественно, не могут вызывать у людей никаких позитивных мыслей и чувств. Поэтому, говоря о модернизации, необходимо поддерживать это реальной социальной политикой. То же самое и с повышением пенсионного возраста, чего, на мой взгляд, делать категорически нельзя, и с ростом цен и тарифов ЖКХ.

**— Вы говорите об этом как председатель верхней палаты парламента или как лидер партии «Справедливая Россия»?**

— Подчеркну: главное различие между нашей партией и «Единой Россией» заключается в том, что мы — сторонники социально ориентированной политики, поэтому не поддержали ни бюджет, ни антикризисные меры, за которые голосовала «ЕР». «Справедливая Россия» — социалистическая партия, а «Единая Россия» гордо называет себя консервативной. Единороссов очень точно называют «профсоюзом бюрократов». «Справедливая Россия» — партия людей труда, а «Единая Россия» — партия работодателей. В этом главное различие. Партия



Выступление Д. Мезенцева и С. Миронова на Байкальском международном экономическом форуме

«Справедливая Россия», которую я имею честь возглавлять, находится в жесткой оппозиции к партии власти.

В этой связи хочу сказать лишь о двух предложениях нашей партии. Первое — ввести налог на роскошь. Второе — привлекать к уголовной ответственности не только коррупционеров, но и членов их семей. По-моему, это убедительно и справедливо. Правда, вы прекрасно понимаете, что обе наши инициативы совершенно неприемлемы для тех, кто нажил свое состояние нечестным путем, а также для партии, которая собрала под своими знаменами большинство олигархов и богатей. Но мы рук не опускаем и будем последовательно бороться.

Наша партия выступает за то, чтобы наши люди жили достойно. Посмотрите на программу нашей партии, и вы убедитесь в этом. Именно поэтому мы голосовали против бюджета, предлагая альтернативный вариант. Именно поэтому мы критиковали антикризисные меры, предлагая собственный комплекс мер. Мы объясняем всем — и обществу, и нашим политическим оппонентам, которые не пропускают в парламенте наши инициативы, что мы теряем образование, культуру, здравоохранение.

**— Сергей Михайлович, какие основные направления институциональных перемен необходимы в Российской Федерации?**

— Как я уже сказал, это модернизация и демократизация политической системы и последовательное соблюдение

**» Единороссов очень точно называют «профсоюзом бюрократов». «Справедливая Россия» — партия людей труда, а «Единая Россия» — партия работодателей. В этом главное различие. Партия «Справедливая Россия», которую я имею честь возглавлять, находится в жесткой оппозиции к партии власти**

принципа социальной справедливости. Справедливость — неотъемлемая часть политической культуры. Она выступает как цель социальных институтов, а также как качество самих участников политического процесса, определяя такие важные характеристики личности, как честность, мужество и ответственность.

В политике невозможно избежать конфликтов. Более того, в определенные моменты надо отважиться на конфликт. В противном случае все разговоры о защите интересов и прав избирателей будут не более чем демагогией. В условиях рыночной экономики никакого единства одной партии и всего народа быть не может. Но логическим завершением конфликта должно быть не устранение одной из сторон, а компромисс, соглашение, достигаемое путем взаимных уступок.

Сегодня можно с уверенностью сказать, что идеологическое разнообразие в российском обществе за 20 лет стало нормой. Чего не скажешь о цивилизованном отношении к политической оппозиции. Особенно на региональном и местном уровнях, где политическая культура столь низка, что отношение к

политическим оппонентам граничит с мракобесием.

Нашей политической культуре не хватает важнейшего звена — инструментов и институциональных условий для поддержания полноценного общественного диалога, в котором при всем расхождении мнений может быть выработана общая позиция по важнейшим вопросам государственного строительства.

Пока таких инструментов нет, политику трудно отличить от политиканства. Институты демократии замещаются вассальной зависимостью и самодурством местных начальников. А политический процесс грозит превратиться в лоббирование частных интересов.

Сегодня активно обсуждаются события в Москве. Часть московской политической верхушки продемонстрировала образцы поведения, которые попирают все моральные нормы. А участие мо-

сквичей в принятии управленческих, в частности градостроительных, решений превратилось в профанацию. Этому предшествовало полное подавление конкуренции как в экономике города, так и в его политической сфере.

**— Какое значение можно вложить в понятие справедливости?**

— Справедливость — категория политическая. Развитие представлений о справедливости в XX веке сконцентрировалось на идее равенства возможностей. В обществе должны быть созданы условия, чтобы люди могли реализовать свои способности. Достижение равенства стартовых позиций — важнейшая предпосылка общественного прогресса.

Правые партии делают ставку на условия конкуренции. Но люди должны конкурировать друг с другом с равными шансами на успех. В знаменитой триаде «Свобода — Равенство — Братство» они ставят ударение на слове «Свобода». К примеру, во время недавнего мирового финансового кризиса правые партии, вопреки вопиющим фактам мошенничества финансовой олигархии, вновь заговорили привычным старым языком,

требуя «максимум свободы и минимум государства» и предлагая восстановить полномочия рынка в определении того, что справедливо, а что нет. Левые партии основное внимание всегда уделяли равным стартовым условиям для достижения индивидуального успеха.

В европейской социалистической традиции все звенья упомянутой триады равноправны. Широко известно высказывание Улофа Пальме: «Страх перед будущим, перед насущными экономическими проблемами, перед болезнями и безработицей превращает свободу в бессмысленную абстракцию». В XXI веке перед действующими партиями и политиками возникли новые вызовы, требующие адекватного ответа.

В российской традиции справедливость выступает, прежде всего, в качестве нравственного идеала. Несмотря на все превратности исторической судьбы страны, жажда справедливости, — как об этом писал наш выдающийся мыслитель Владимир Соловьев, — остается стержнем духовных исканий и стремлений народа. Она прочно закреплена в общественном сознании и культуре.

Хочу напомнить еще одно замечательное высказывание — Николая Михайловского: «Всякий раз, когда мне приходит в голову слово «правда», я не могу не восхищаться его поразительной внутренней красотой». И далее: «Кажется, только по-русски истина и справедливость называются одним и тем же словом и как бы сливаются в одно великое целое».

Однако в реальной жизни это «великое целое» очень противоречиво. То, что было справедливым еще вчера, может перестать таковым быть сегодня, и наоборот. Часто справедливость и несправедливость прочно переплетены друг с другом. Российская история дает этому множество примеров. В этом году исполняется 150 лет с момента отмены крепостного права. Именно с этого момента в России стало формироваться гражданское общество. Но крылатая фраза «Вот придет барин — барин нас рассудит...» до сих пор, увы, актуальна. Далеко ходить за примерами не надо: все помнят недавний конфликт в Пикалево и способ его разрешения.

**— А каковы должны быть способы разрешения социальных конфликтов?**

— Прежде всего, нужно бороться с социальным неравенством. Разница в доходах самых бедных и самых богатых в нашей стране составляет просто астрономическую цифру. Мы, по сути дела, стоим

перед угрозой, когда неравенство начинает обретать наследственный, потомственный характер. Должен сказать, что государственные социальные программы последнего времени заставили бедность несколько отступить. Но сломать системные причины социального неравенства пока не удастся. Оно остается главной проблемой, угрожающей безопасности страны.

Конечно, борьба с бедностью несет в себе большие противоречия. Ведь рынок объективно расширяет диапазон социального неравенства. Однако если удерживать макроэкономическую стабильность мерами, которые ведут к резкому увеличению прибыли финансового сектора и росту количества долларовых миллиардеров, то возникает избыточное неравенство, которое невозможно ни рационально обосновать, ни оправдать ссылками на «рыночную справедливость».

Госдума в первом чтении приняла закон о потребительской корзине на 2011—2012 годы, которая ничем не будет отличаться от той, которая была определена пять лет назад. Фактически консервируется и усугубляется положение беднейших слоев населения. Людей, по сути, лишают самой надежды. А в это же время так называемая «элита» ведет себя самым неподобающим образом. В Москве который

тщеславия в цене товара была бы указана сумма налога на роскошь, то это бы наглядно проясняло общественности, какая доля выручки идет в бюджет.

Вопреки распространенному мнению, поддержка малоимущих и социально незащищенных слоев населения не является неким «бременем», «нагрузкой» для успешной части общества. Доминируют идеи социального дарвинизма — выживает сильнейший, гибнет слабейший. Расточительное потребление на одном полюсе и мизерные социальные стандарты — на другом приводят к деградации общества, к загниванию его элиты. К аналогичному результату ведет фактическое неравенство людей перед законом, паралич вертикальной мобильности, невозможность сделать карьеру из-за коррупции и кумовства на государственной службе.

Никакие материальные ресурсы не спасут нашу экономику, наше общество, если мы растеряем моральные и нравственные ценности. Еще Платон говорил: в государстве, где существуют очень богатые и очень бедные, будет фактически два государства. И оба эти государства обречены. Нельзя допускать роста благосостояния наиболее привилегированных групп общества за счет менее успешного большинства!

**” Никакие материальные ресурсы не спасут нашу экономику, наше общество, если мы растеряем моральные и нравственные ценности. Еще Платон говорил: в государстве, где существуют очень богатые и очень бедные, будет фактически два государства. И оба эти государства обречены**

год проводится «Ярмарка миллионеров», которая переехала к нам из Амстердама и, похоже, навсегда. Три года из пяти эта ярмарка проходит на фоне разразившегося финансового кризиса и очень скромного посткризисного роста. Эта выставка, несомненно, — вызов всему обществу. По сути дела, всем слоям населения предлагается или участвовать в общей потребительской гонке, или сойти с дистанции. Это апофеоз идеологии успеха, которая проповедуется с телеэкранов.

«Справедливая Россия» неоднократно предлагала ввести налог на роскошь. Но каждый раз наталкивалась на саботаж парламентского большинства, поскольку серьезных аргументов «против» у единороссов нет. Если бы на этой ярмарке

Хотел бы также сказать о справедливой общественной оценке заслуг каждого.

Со времен античности справедливость понималась как твердая воля воздавать каждому по заслугам. Но для этого общество должно признавать заслуги.

Сегодня в России связь между заслугами и общественным признанием нарушена: статус человека, богатство, счастье и успех определяются с помощью лотереи. Все зависит исключительно от везения, которое и объявляется высшей справедливостью. Нет никакой связи между трудом и вознаграждением, заслугами и почетом, преступлением и наказанием. И такое общество нежизнеспособно, потому что в нем любая созидательная деятельность становится бессмысленной.

# Улицы названы именами террористов

Блоги читал Александр Портнов



**Никита Бельх,**  
губернатор Кировской области  
belyh  
<http://belyh.livejournal.com/575819.html#cutid1>

## Имя террора

Очередной теракт. Согласитесь, ужасное сочетание слов. «Очередной»... Снова все выпуски новостей начинаются с трагических известий и сводок о количестве убитых и пострадавших, снова жесткие заявления, снова кто-то обвиняет спецслужбы, снова выдвигаются версии.

Все говорят и все соглашаются с тем, что терроризм невозможно ничем объяснить и невозможно ничем оправдать. Подписываюсь под каждым словом. Терроризм — это всегда преступление, находящееся «за гранью». Но почему тогда, черт подери, в нашей стране до сих пор сотни улиц, переулков, проспектов, даже станции метро носят имена террористов?

Степан Халтурин, кстати, родом из Вятской губернии, в 1880 году организовал покушение на жизнь Александра II. Император не пострадал, но погибло 11 военнослужащих — героев русско-турецкой войны за освобождение Болгарии, 56 было ранено. Больше Халтурин ничего «выдающегося» в своей жизни не совершил. Его именем названы улицы в 40 городах, в том числе в Москве и Кирове.

Андрей Желябов и Софья Перовская — организовали убийство Александра II в 1881 году. Кроме императора при взрыве погибли 4 человека (в том числе ребенок), 20 получили ранения. Их именами названы улицы в более чем двух десятках городов России и Украины.

Розалия Землячка — один из организаторов красного террора, организатор расстрела пленных «белых» офицеров и членов их семей, автор фразы «Жалко на них тратить патроны, топить их в море». Улицы в без малого десятке городов, в том числе Нижнем Новгороде, Перми, Воронеже.

Петр Войков — до революции 17-го года участвовал в покушениях, перевозке бомб, в 1918-м — участник расстрела царской семьи, подписывал документы на выделение серной кислоты для уничтожения тел, отрубил уже

### bezumnypero

На Северном Кавказе 50% безработица, начальники бабло пият федеральное, толпы народа, готовых себя подорвать хоть в Копенгагене, при чем тут переименование улиц?

### shadow\_at\_night

Глупость. Не надо трогать память. Хотите других названий — постройте что-то новое и называйте так, как хотите.

Как бы вы плохо ни относились к некоторым историческим фигурам, помните, что есть много людей, которые относятся к ним по другому, кому они дороги. Зачем идти путем, который принесет лишь раздра-

жение и неприятие со стороны части общества? Неужели нет более насущных дел?

### rakinzev

Ваш пост, Никита Юрьевич, яркий пример современного либерального мышления. Весьма креативный вариант обнаружения истины, который приведет к модернизации социальных явлений...

Грустно.

Опять корни современных событий находим в советском прошлом. Во взрыве башен-близнецов в США тоже вина «совка»?! Негоже продвинутому губернатору подражать г-ну Сванидзе.

мертвой императрице палец, чтобы снять понравившийся перстень. Станцию метро и район Войковский в Москве все знают?

Георгий Атарбеков — один из самых жестоких руководителей массовых репрессий на Кавказе, от его рук погибли тысячи, включая священнослужителей, женщин, детей.

Поверьте, это далеко не исчерпывающий перечень. Улиц, названных в честь таких «героев», хватает. Так наше общество точно не приемлет терроризм?

Уже предвижу комментарии — «Разве сейчас время говорить об этом?». «Разве все другие проблемы уже решили?». Можно думать и так. Но уверяю — всегда, в любой момент времени будут проблемы более актуальные и насущные. Сейчас — это усиление безопасности, контроля в аэропортах, на вокзалах. Потом будут проблемы образования, здравоохранения, правопорядка, ЖКХ и так далее.

А мы тем временем продолжаем жить и гулять по улицам Халтурина и Атарбекова. И пока мы спокойно живем и гуляем — будет и терроризм. Борьба с терроризмом — это ведь не только работа спецслужб, не только обученные собаки и металлодетекторы, это и отношение и позиция общества. Людям все равно на какой улице жить? Им нет дела и до оставленных без присмотра вещей и подозрительных лиц. Кто-то считает, что могут быть «хорошие» террористы и экстремисты, а цель может оправдывать средства? Тогда нечего удивляться появлению фанатиков, готовых на все ради своих идей.

Я не утверждаю, что переименование улиц обеспечит победу над терроризмом — но я искренне считаю, что, пока этого не произойдет, нельзя даже говорить о такой победе.

Так что задумайтесь — на улице, названной в честь кого, вы живете? И хотели бы вы жить на улице, названной именем организаторов вчерашнего теракта? И что можно ответить ребенку на вопрос, идя по улице Розалии Землячки — «Папа, а почему так назвали улицу?».

Мои глубочайшие соболезнования родным и близким жертв вчерашнего террористического акта.

Все-таки Вы лицо современного капитализма в России... Человеческое лицо.

### che1928

Нет, Никита Юрьевич, Вы несколько заблуждаетесь: терроризм современный преследует целью не убийство царя-самодержца, а смерть ни в чем не повинных, случайных людей — для создания информационного повода в пропагандистской войне: Халтурин, Киров, Землячка репрессировали конкретных врагов — классовых противников (вели войну), а чем вчерашним террористам помешали «бомбилы» или прилетевшие иностранцы?..

Современный террорист РАБОТАЕТ ЗА ДЕНЬГИ, а бомбисты-народники жили идеей etc.

### radomir\_gradov

В этом вопросе много правд! Вчера террористы, сегодня герои. Сегодня герои, завтра террористы. Меняемся мы, и меняются кумиры. Вчера всеми любимый вождь мирового пролетариата, сегодня разрушитель церквей. Все это постоянно сталкивается между собой, и получается трагедия жизни. Которую люди расхлебывают. А дети все примут, как скажут взрослые...



# Тема номера/ Россия после кризиса



## **Экономика**

стр. 10

## **Общество**

стр. 12

## **Естественные монополии**

стр. 14

# Россия в погоне за призраком

Россия в целом вышла из кризиса. Но вот в какое измерение она попала? Кризис обострил старые проблемы и породил новые, требующие быстрых решений. Но пока страна не в состоянии дать адекватные ответы на последние кризисные вызовы. | Владимир Гурвич



## От подъема к падению

Если оценивать итоги года на основании статистических показателей, то они вполне неплохие, считает директор департамента стратегического анализа ФБК Игорь Николаев. ВВП вырос на 4%. Что касается второго основного макроэкономического показателя — инфляции, то она составила 8,5—9%. Это, конечно, плохой результат, с точки зрения развитых экономик. И мы никак не можем выйти на привычные для них параметры, нас вновь отнесло назад. Есть опасность, что и 2011, и 2012 годы будут в этом плане еще более неблагоприятными.

Но главное все же в другом, год оказался хуже с точки зрения успехов на ниве ликвидации причин кризиса. Закончился кризис или нет, можно судить не по формальным статистическим показателям, а по тому, ликвидированы ли причины, приводящие к ухудшению ситуации. С этой точки зрения похвастаться, по большому счету, нечем, и особенно России. Поэтому 2011 год будет трудным. В лучшем случае экономический рост не превысит 1,5%. Отчасти это связано с тем, что в мировой экономике ожидается коррекция на рынках активов. А она всегда болезненно проходит для реального сектора, прогнозирует Игорь Николаев.

В 2010 году не удалось решить или продвинуться в решении ни одной из фундаментальных российских проблем. По мнению председателя Межгосудар-

ственного статистического комитета СНГ Владимира Соколова, в первую очередь он не был использован российским руководством для того, чтобы начать по-настоящему лечить нашу основную «болезнь» — зависимость от топливно-энергетических ресурсов и их экспорта. Внутренний спрос не вырос. Товарооборот, реальные доходы населения увеличились всего на 1%. Причем во многом за счет той политики, которая была в 2008 году, когда резко подняли пенсии.

Главная причина нашего скромного развития связана во многом с тем поворотом, который был осуществлен руководством страны. Сделан крен на военно-социальный бюджет. Значительно вырастут расходы на оборону и одновременно приняты явно завышенные социальные обязательства, которые государство взяло в предыдущие годы. Высокие социальные обязательства компенсируют населению негативные последствия кризиса, но это не антикризисные меры. Они не стимулируют развитие экономики.

Другие факторы, которые будут влиять на показатели следующего года, связаны с тем, что эффекты, которые предопределяли неплохой экономический показатель по ВВП в 2010 году, фактически сойдут на нет в 2011 году. Первый — это эффект отложенного спроса. Во время кризиса спрос резко сжался, но потом и домохозяйства, и предприятия увидели, что вроде бы ничего страшного не происхо-

дит, начали тратить деньги. Но сейчас это обстоятельство почти уже не действует.

Второй фактор — эффект базы. Тех 4% роста, которые экономика получила в 2010 году, благодаря падению производства в предыдущий период, в 2011 году не будет.

Наконец, еще один фактор — наши амбициозные планы. Согласно оценке, только проведение чемпионата мира по футболу будет стоить стране 86,8 млрд долларов. Плюс еще целый ряд дорогостоящих спортивных соревнований. Всего это обойдется в 120 с лишним млрд долларов, или 3,7 трлн рублей. Если вспомнить размеры дефицита бюджета, да и в целом его объем, то становится ясно, что для России это очень значительные расходы.

Есть еще один немаловажный фактор, на который мы недостаточно обращаем внимания. Мы очень сильно зависим от глобальной экономики не только по нефти и газу, но и по продовольствию. А мировые цены на него по основным товарным группам растут на 7—10%.

С 1 января 2011 года вступили в силу инновации в налоговой политике. ЕСН превращается в три резко возросших страховых платежа, которые в совокупности своей вынимают из бизнеса в расчете на год триллион рублей. Плюс еще Минфин обещает набрать 300—400 млрд за счет роста акцизов и повышения экспортных пошлин. А все это ни что иное, как фискальный асфальтоукладчик, который проедет по зеленым росткам экономического роста. Какие инвестиции при таких условиях, какой инвестиционный климат?

## Ахилл и черепаха

Насколько соответствует крен в социально-оборонную сферу тому, что у нас реально происходит сегодня? С темпами роста в 4% можно легко посчитать, что даже нынешнего подушевого уровня ВВП развитых стран мы будем достигать десятилетиями. Но при этом вряд ли достигнем. На то есть институциональные причины. На Западе формируется совершенно другая экономика, другое использование ресурсов, другие социальные отношения. Мы же в целом идем по пути индустриального общества.

В 2010 году широко обсуждалась идея модернизации. Но как-то не заметили, что мы нашли не свою модель, полагает член правления Института современного развития Евгений Гонтмахер. Та модель модернизации, которая нас ждет, приведет Россию к парадоксальной ситуации. Она разделит наше общество на две части. Меньшая часть — 15—20% будет интегрирована в западную экономику и в западное сообщество. Остальное население России, по сути дела, выпадет в осадок. Это происходит уже сейчас, идет деградация или даже дебилизация общества. Эту часть жителей будут поддерживать на каком-то определенном уровне выживания, чтобы не было социальных протестов. Фактически мы возвращаемся к ситуации, которая сложилась в России в конце XIX — начале XX веков. Тогда были крупные города, где западный капитал строил заводы и фабрики, был очень просвещенный слой населения, имеющий хорошую зарплату. По его заказу появилась утонченная культура. И было огромное пространство, на котором люди жили в совершенно другом измерении — полуфеодальном, так до конца и не успевшие избавиться от крепостного права. Собственно, это и привело к революции 1917 года, когда одна из частей страны исчезла в пучине народного бунта.

Руководители страны считают, что модернизация — это наш путь становления нормальной европейской державы. Но никаких серьезных шагов в институциональной сфере в эту сторону сделано не было. Если все так и будет продолжаться, то нас ждет та же самая модель, как у современной цивилизации в целом: есть «золотой миллиард», и есть остальное человечество. И от того, как они станут между собой взаимодействовать, зависит ее будущее.

Модернизация — это, прежде всего, инвестиции. Где их взять? По прогнозу в 2013 году вклад экспорта в ВВП Российской Федерации сократится на треть. В том числе это объясняется тем, что ценовая конъюнктура по газу будет в ближайшие 5—7 лет выглядеть достаточно неблагоприятной. Вряд ли есть смысл начинать новые проекты, справиться бы с тем, что есть. По нефти желательно выйти к 2020 году на стабилизацию объемов добычи в 500 млн тонн. Но для этого нужно до 2020 года вложить в отрасль 8,6 трлн рублей. А ведь если брать модернизационную повестку дня, то в каждой отрасли свои задачи. Таких критических отраслевых узлов можно насчитать 15—20. Минимальный объем денег на то, чтобы модернизация состоялась, потребуются в размере 300 трлн рублей. Но реально

ли при нынешней регулятивной среде, при нынешних институтах, нынешней вертикали власти, нынешнем инвестиционном климате найти такие средства?

### Новое понимание и старое развитие

Долгое топтание на месте плюс уроки кризиса должны подвигнуть нас на то, чтобы пересмотреть некоторые важные представления о задачах развития и сделать соответствующие корректировки в прокладываемом штурманам курсе. Один из главных уроков кризиса для Европы — это то, что эйфория 90-х — начала 2000-х прошла и капитализм без погрешностей все же не существует, полагает директор программы МВА Московской школы управления «Сколково» Серж Хейвард. Все больше нареканий вызывают и свободный рынок, и царящая на нем жадность. Ни социалистический, ни капиталистический пути не дают адекватного ответа на эти вызовы. И одновременно возникает новое понимание ситуации. Например, раньше индустриальный рост вел к росту рабочих мест. Если компания увеличивала производство, то возникала потребность в новых рабочих местах. А сейчас такие компании, как Google или Facebook, растут быстрыми темпами, однако к увеличению числа рабочих мест это не приводит.

Весь класс профессиональных экономистов, аналитиков понимает лишь на 10—15% то, что происходит, уверен советник Института современного развития Никита Масленников. И это мощный интеллектуальный вызов как для мировой экономической мысли, для регулятивных практик, так и для государств и правительств. Между тем парадоксы обнаруживаются на каждом шагу. Например, социальные расходы у нас занимают почти 50% федерального бюджета, а социальной сферы как таковой нет.

Вызывает вопрос: а то ли мы меряем цифрами роста? Дает ли этот показатель ощущения того, что экономика движется вперед? Но других пока нет. А хотелось бы иметь показатели качественного характера — такие как развитие медицины, транспорта, домов. Экономический анализ становится все более и более субъективным. Неслучайно некоторые государства, особенно европейские, стали задумываться, в чем заключается смысл развития — в росте или в качественном уровне экономики? Вот главный урок 2010 года: люди стали задаваться правильными вопросами.

Сегодня в мире происходит переосмысление еще недавно незыблемых понятий. Два года прошло с момента публикации

доклада, который называется «Доклад группы Стиглица». Средства для его подготовки выделил президент Франции Николя Саркози. Кроме Стиглица, лауреата Нобелевской премии, среди авторов еще четыре обладателя этой самой престижной на земле награды. По словам Владимира Соколина, одну из главных мыслей документа можно наглядно выразить такими словами: «Одна страна поставила перед собой цель удвоить ВВП. ВВП удвоился, но уровень преступности остался тот же». Несложно понять, на какое государство намекается.

И такое переосмысление происходит повсеместно. Так, в отчетах статистических служб западных стран все меньше показателей производства и все больше показателей, которые пытаются отразить качество даже не экономики, а социальной сферы общества, качество жизни. Имеется в виду состояние преступности, уровень медицины, образования и культуры. И для России это очень важно. Все мы слышали об успехах национального проекта «Здоровье», но проблемы с медициной сохраняются очень серьезные, отмечает Владимир Соколин.

Правда, пока для России переход от количественных к качественным показателям не столь актуален, полагает Евгений Гонтмахер. По уровню ВВП на душу населения мы отстаем от западных стран в 3—4 раза. Россия пока нуждается в том, чтобы ликвидировать хотя бы этот разрыв. Когда мы подойдем к тем рубежам, которые сейчас существуют во Франции, Германии, для нас станет целесообразно оценивать качество социальной сферы по качественным параметрам.

### Мы хотим всем рекордам наши звонкие дать имена

Мы же, как всегда, идем своим путем. Такие затраты на спорт, какие нам предстоят, неслучайны для тоталитарных и авторитарных режимов — это очень серьезная «социальная форточка», один из важных способов доказать эффективность политической системы, правильность выбранного курса. Мы тоже идем по этому пути, пытаемся подменить решение реальных проблем квазиреальными. Это не значит, что нам не нужны спортивные достижения. Но для правящих кругов это в немалой степени маскировка, под которой прячется неспособность решать стоящие перед государством долговременные задачи. А коли так, нужно срочно найти их подмену, причем очень громкую, наглядную и эффективную.

# Зарплата выживания

В России уровень доходов у подавляющего большинства населения зависит от уровня их зарплаты. Поэтому так важно знать, сколько мы получаем, какова динамика наших доходов. | Владимир Гурвич

## Неравенство по всем пунктам

Зарботная плата в России растет, это относится как к номинальной, так и к реальной зарплате. Однако темпы ее роста в последнее время существенно упали. Если в 2000 году по отношению к 1999 году они составляли 47%, в 2005 к 2004 и 2008 к 2007 — 27%, то в 2009 и 2010 — на порядок ниже. Снизилась и среднемесячные темпы прироста зарплаты. Если в 2008 году она росла на 2%, то в 2009 и 2010 годах — всего на 0,7%.

Среднемесячная номинальная зарплата сильно различается в зависимости от вида экономической деятельности. Причем это соотношение характерно отнюдь не только для 2010 года, оно наблюдается уже длительное время. Самая большая зарплата у сотрудников финансового сектора и в добывающей промышленности. У финансистов средняя зарплата достигла 47 758 рублей, у сырьевиков она немного меньше — 38 220. А меньше всего получают те, кто работает в сельском и лесном хозяйстве, их средняя зарплата всего 10 299 рублей. Это существенно ниже средней месячной зарплаты в целом по стране, которая равняется 20 438 рублям. Меньше средняя зарплата и у работников таких важных сфер, как здравоохранение (15 343 рубля) и образование (13 537 рублей).

Помимо дифференциации по секторам в России существует большое различие в оплате труда и в зависимости от того, где человек живет. Выгодней всего проживать в Центральном федеральном округе и на Дальнем Востоке, здесь самые высокие номинальные зарплаты. В ЦФО она равна 25 213 рублям, на Дальнем Востоке — 25 043 рублям. Хуже всего в Северо-Кавказском федеральном округе — всего 12 246, ненамного лучше в Приволжском и Южном — соответственно 15 120 и 15 035 рублей.

Любопытные данные дает распределение общей суммы начисленной заработной платы по 10-процентным группам работников в апреле 2009 года. Именно тогда Росстат провел последнее такое обследование. Почти 49% всей начисленной заработной платы в стране досталось двум самым высокооплачиваемым группам работни-



ков. А вот на две группы самых низкооплачиваемых приходится всего 5,6% от фонда зарплаты. Это свидетельствует о большом неравенстве, существующем в нашем обществе. О том же говорит и распределение численности работников с заработной платой ниже прожиточного минимума по видам экономической деятельности в апреле 2009 года. Больше всего таких в образовании — 32%, в здравоохранении — 16% и в сельском хозяйстве — 11%.

А вот как соотносилась заработная плата 10% наиболее оплачиваемых и 10% наименее оплачиваемых работников по видам экономической деятельности в апреле 2009 года. Практически по всем отраслям велико различие, даже в самой бедной отрасли — сельском хозяйстве это соотношение равно 9,2 раза. Самая же большая дифференциация в такой специфической деятельности, как операции с недвижимостью, — 19,6 раза и в финансовом секторе — 19,4 раза. Однако, по словам заместителя начальника Управления статистики труда, науки, образования и культуры Лидии Белоконовой, это соотношение за последние годы сократилось. Еще несколько лет назад пик такого разрыва достигал 36 раз, сейчас — менее 20 раз.

О том, как мы живем, свидетельствует и распределение работников по размерам заработной платы в пересчете на стоимость фиксированного набора товаров и услуг по федеральным округам в апреле 2009 года. Картина тут весьма грустная, очень много людей могут позволить купить себе на

свою зарплату только один такой фиксированный набор. Так, в Южном федеральном округе тех, у кого хватает средств всего на 1 такой набор, 41%, в Приволжском — 33%, в Сибирском — 28%, в Центральном — 27%. Всего же по России их 29%. Надо иметь в виду, что каждый субъект федерации сам определяет стоимость такого комплекта, который обеспечивает воспроизводство трудоспособности человека.

Понятно, что в зависимости от нахождения на разных ступенях профессиональной лестницы люди получают разное вознаграждение за свой труд. Самое большое оно у руководителей, в 2009 году в среднем они получали 35 506 рублей. Но надо иметь в виду, что в эту группу попадает самый разный руководящий состав, например директора сельских клубов, поэтому и усредненная сумма столь невысокая. Если же брать более узкие категории специалистов, то тут заработная плата может сильно превышать ее среднее значение.

## Платить больше не хотим

Как известно, существует ложь, большая ложь и статистика. В данном случае я имею в виду не то, что приводимые Росстатом данные неверны, а то, что они недостаточно полно, а подчас и в определенной степени искаженно отражают существующие в этой области процессы. По словам генерального директора «Всероссийского центра уровня жизни» Вячеслава Бобкова, в России действуют низкие стандарты прожиточного минимума и минимальной

оплаты труда. Следует же исходить из стандартов социально приемлемого уровня оплаты труда. Он в три раза больше, чем минимальная оплата труда, но даже при этом обеспечивает простое воспроизводство работника без учета того, что у него есть иждивенцы.

Можно выделить три вида бюджета домохозяйства: первый — это бюджет-3, он включает три официальных прожиточных минимума, далее идет бюджет-7 — это бюджет среднего уровня оплаты труда, бюджет-30 — бюджет высокой оплаты труда. Если исходить из такого расклада дел, то примерно 13% работников у нас имеют зарплату ниже прожиточного уровня. Еще 50% имеют заработок ниже бюджета-3. Таким образом, 63% работающих россиян входят в неблагополучную группу населения страны по размерам заработка. Третий слой граждан, имеющих зарплату от 3 до 7 минимальных бюджетов, — примерно 30%.

В таком случае, кого же включает благополучная Россия? 4,5% относятся к категории среднеобеспеченных с доходами от 7 до 11 бюджетов прожиточного уровня и 3% тех, кто получает больше 11 бюджетов прожиточного минимума.

Еще один вопрос: как оценить среднюю заработную плату, которая составляет 20 тыс. рублей? Сегодня государство проводит демографическую политику, направленную на то, чтобы семья имела не меньше двоих детей. Прожиточный минимум составляет примерно 5 тыс. рублей. Если каждый родитель получает меньше 10 тыс. рублей, то на семью в 4 человека получается в месяц меньше 5 тыс. рублей. Понятно, что такая семья относится к категории нуждающихся. Если каждый взрослый член семьи получает от 10 до 30 тыс. рублей, то она в группе низкообеспеченных. Таким образом, при средней зарплате в 20 тыс. рублей семья попадает в категорию низкообеспеченных, ее доходы не позволяют достигать уровня социально приемлемого потребления. Даже при зарплате от 30 до 70 тыс. — это уровень ниже среднеобеспеченной семьи. И только если каждый из супругов имеет заработок от 70 до 110 тыс. рублей, то такой доход позволяет войти в категорию населения со средним уровнем достатка.

Понятно, что картина безрадостная, поэтому, считает Вячеслав Бобков, государство должно кардинально изменить политику в области заработной платы. Сегодня же продуманного курса в этой сфере у нас нет. Достаточно привести такие примеры: средняя зарплата в системе

образования 14 тыс. рублей. Наши учителя обречены на бедность. Схожее положение в здравоохранении, где средняя зарплата 15 тыс. рублей. А ведь у этих двух категорий работников высококвалифицированный труд. У нас существуют огромные перекосы в оплате труда, которая не учитывает его сложность, квалификацию, общественную значимость. Таким отношением мы ставим педагогов, врачей в униженное положение, показываем им, что их работа для общества не важна. Все это напрямую сказывается на состоянии дел в образовании, медицине, науке; мы видим, как отсюда уходят лучшие кадры. Причем иногда дело доходит до анекдота: согласно классификации Росстата, научная деятельность отнесена в группу операций с недвижимостью, аренды, оказания услуг. Дальше, как говорится, идти некуда.

Если все же считать, что в России проводится политика в области заработной платы, то она направлена на поддержание наличия у нас дешевой рабочей силы. Хотя в «Концепции-2020» говорится о намерении отказа от такого курса. Но пока не видно даже стремления это сделать. А такие возможности существуют. Например, внедрение специальных нормативов; если, к примеру, компания получила определенный годовой доход, то часть средств должна непременно идти на повышение зарплаты ее сотрудников. Такое правило существует во Франции. А куда идут деньги у нас, мы хорошо знаем.

### Сельская Россия: по ком звонит колокол

Особая тема — зарплата в сельской местности. Здесь положение складывается почти трагическое. Например, в Республике Хакасия заработная плата в городах 8 тыс. рублей, на селе — 5 тыс. рублей. И это в благоприятном регионе для развития сельского хозяйства. Там, как во многих странах Европы, есть возможность для круглогодичного выпаса скота. Самое же лучшее положение — на юге России, средняя зарплата в городской местности 18—20 тыс. рублей, в сельской — 6—7 тыс. рублей. Хотя и здесь не везде хорошо. Так, Дагестан занимает второе место в федерации по размерам дотаций. Но одновременно это один из самых бедных регионов. В Махачкале в среднем получают по 10 тыс. рублей, а вот в аулах — всего 4300 рублей. Низкие доходы приводят к тому, что молодежь покидает свои родные места, перебирается в города.

В Пермском крае средняя зарплата в городах составляет 17,3 тыс. рублей, в деревнях — 4,6 тыс. рублей. И такая ситуация почти повсеместно. Как говорит пред-

седатель общероссийской общественной организации «Сельская Россия» Сергей Шугаев, в целом за 2010 год заработная плата на селе упала в 2 раза. В том же Пермском крае в 2009 году она составляла 8—10 тыс. рублей.

Низкая оплата труда порождает такой исторический процесс, как исход сельской России. Министерство сельского хозяйства опубликовало проект концепции развития сельских территорий, в ней отмечается, что 40% сельчан живут за чертой бедности. В Пермском крае в сельской местности проживают полмиллиона человек, работа-

” **Если каждый из супругов имеет заработок от 70 до 110 тыс. рублей, то такой доход позволяет войти в категорию населения со средним уровнем достатка**

ют в общественном производстве всего 40 тыс. Остальные — пенсионеры и те, кто живет за счет собственного хозяйства.

По словам Сергея Шугаева, самые плохие регионы — Кировская и Ивановская области. Там в среднем получают по 2—3 тыс. рублей. При этом в большинстве районов Кировской области, по оценкам местных властей, через 5 лет не останется трудоспособного населения. Некоторые районы там вымирают по одному населенному пункту в год. Но даже еще оставшиеся быстро деградируют. Маленькие доходы объясняются не только слабостью экономики, но и тем, что люди не желают зарабатывать, они предпочитают жить в нищете, но ничего не делать. Засуха лета 2010 года привела к тому, что во многих регионах возникла нехватка кормов. Гонимые Татарстаном поехали в Кировскую область, предлагали местным жителям до 30 тыс. рублей в месяц на заготовке сена. Желающих заработать деньги среди крестьян не нашлось. Поэтому, констатирует Сергей Шугаев, проблема даже не в низкой заработной плате, она лежит на гораздо более глубоком уровне.

К счастью, процесс распада не везде находится у нас в точке невозврата, есть гораздо более благополучные районы. И все же уровень и качество жизни на селе никак нельзя признать удовлетворительными. Надо решить эту общегосударственную проблему, иначе через какое-то время мы вообще лишимся трудоспособного сельского населения.

# Афера, которой нет равных

Крупные ограбления принято называть преступлениями или аферами века. Однако то, что происходит в России, по праву можно назвать невиданной по масштабам и последствиям самой грандиозной аферой в истории человечества. Таких гигантских прибылей не снилось ни одному мошеннику. Речь идет об установившейся в стране системе определения тарифов на услуги монополий. Ежегодно они вытаскивают из карманов сограждан миллиарды долларов. И конца этому узаконенному ограблению не видно. | Владимир Гурвич

## Кто больше имеет, тот больше и просит

Российское законодательство и практика почти идеально приспособлены для этих целей, под которые оно целенаправленно создавалось на протяжении длительного периода. И целиком подчинено сырьевой и монопольной модели экономического развития. Это приводит к тому, что экспортеры-сырьевики и естественные монополисты получают огромные доходы, а производства, ориентированные на внутренний рынок, часто еле сводят концы с концами. Государство постоянно уверяет, что следит за тем, чтобы тарифы не зашкаливали, не подрывали производство. Но это не более чем слова, только с начала 2009 года регулируемые властями энергетические, транспортные, коммунальные и иные тарифы выросли в среднем на 25%.

И это случилось при обвале промышленности и снижении реальных доходов населения.

Конца этому не видно, причем в ход идут любые аргументы. Так, в последнее время энергетические монополисты усиливают давление, прикрываясь угрозой техногенного коллапса, который уже становится ужасной реальностью. Достаточно вспомнить аварию на Саяно-Шушенской ГЭС. Энергетики требуют либо ускорения роста тарифов, либо прямых бюджетных вливаний в осуществление программ по реконструкции старых и возведению новых мощностей. А цена вопроса – не менее 47 млрд долларов. И уже представители отрасли не вспоминают, что главной задачей реформирования РАО ЕЭС было как раз избавление бюджета от трат на энергостроительство, а все покупатели

приватизированных компаний подписали обязательства об исполнении конкретных инвестиционных программ, говорит президент ТПП РФ Евгений Примаков.

Хотя все же «бедность» наших энергетиков несколько преувеличена. Проверка Счетной палатой России Третьей генерирующей компании оптового рынка электроэнергии выявила, что из 81 млрд рублей, которые были получены при реформировании РАО ЕЭС и предназначались на реализацию инвестпрограмм, 29 млрд ушло на покупку акций непрофильных компаний. И в самом деле, откуда же в таком случае взять деньги на инвестиции, остается одно – идти с протянутой рукой к государству и населению.

И в таком «плачевном» положении далеко не одна компания. Рентабельность «Газпрома» на протяжении всех 2000-х годов переходила все разумные пределы, достигая 60%. Характерно, что едва обозначилось сокращение доходности в 2009 году, как газовый гигант стал добиваться увеличения тарифов на газ для промышленных предприятий в 2010 году сразу на 26,5% и для населения почти на 21%. В США относительная величина налоговой нагрузки на продукцию добывающей промышленности примерно в 4 раза больше, чем на изделия обрабатывающих отраслей. Это сказывается и на прибыли предприятий. В последние годы норма прибыли в обрабатывающей промышленности составляет 12,5% против 10,7% в добывающих отраслях и 8,9% в оптовой торговле. У нас все наоборот.

В нефтедобывающей России уже можно сказать традиционно высокие цены на бензин. И никакие ни внешние, ни внутренние факторы на них давно не влияют. Нефтяные монополисты не устают убеждать общественность, что снижению ценников на заправках пре-



Особняки на Рублевке. Красиво жить не запретишь

пятствуют конъюнктура мировых цен на углеводороды и привязанная к ним экспортная пошлина, а также установленный в России размер налога на добычу полезных ископаемых. Но почему в США вслед за значительным удешевлением нефти розничные цены на бензин к декабрю 2008 года упали более чем в 2 раза, достигнув в ряде штатов отметки в пересчете на российскую валюту 12—13 рублей за литр? Ничего подобного не произошло в России. Некоторое снижение розницы с 22—23 рублей до 21—20 рублей за литр бензина в тот период, когда нефть на мировом рынке подешевела в 4 раза, было отыграно сразу же, едва стоимость барреля нефти снова пошла вверх. Причем все это уже случилось вскоре после принятых правительством налоговых послаблений, предоставленных предприятиям нефтяной отрасли. В целом же начиная с 2002 года, динамика роста цен на моторное топливо в западных странах в 10—15 раз ниже, чем у крупнейшего мирового экспортера энергоресурсов — Российской Федерации. Сегодня мы то и дело сталкиваемся с «экономикой абсурда», когда российским авиакомпаниям дешевле заправляться в Варшаве или Праге, а речникам и морякам — в Риге или Таллинне, причем нашими же нефтепродуктами.

### Законы есть, да они не мешают есть

Это лишь отдельные фрагменты общей картины, которая просто необозрима по своим размерам. Возникает вопрос: почему государство не в состоянии обуздать аппетиты монополистов? Ведь формально существует специально для этого созданный обширный законодательный корпус.

Ценообразование естественных монополий регулируется в России более чем 15 федеральными законами. Это закон об естественных монополиях, о газоснабжении, об электроэнергетике, об основах регулирования тарифов в ЖКХ и другие. В этом же ключе действуют порядка 100 федеральных ведомственных актов и около 1000 нормативных документов других органов исполнительной власти. Общее же количество регулируемых государством тарифов — 9 тыс. единиц.

Но, как считает председатель Комитета по экономической политике и предпринимательству Государственной Думы Евгений Федоров, существующая система регулирования цен не может

нас устраивать. Магистральный путь сокращения применения определяемых сверху тарифов связан с сокращением сфер деятельности монополий, созданием новых конкурентных рынков. А там, где это пока нереально, ввести ограничения на действия монополий. Такие попытки уже сделаны, хотя, может быть, и не самые удачные. Например, реформа энергетики. Но это не означает, что мы должны свернуть с этого пути и решать существующие задачи иными методами. Они просто не будут работать.



Без комментариев...

Пора постепенно менять действующую методику определения цен и тарифов, от методики затрат переходить к методике экономических стандартов, считает депутат. Не идти на поводу разгулявшихся аппетитов монополий, которые требуют обеспечить себе прибыль на основе раздуваемой себестоимости. Это не просто путь в никуда, это один из главных тормозов для модернизации страны. Сложившаяся система цен и тарифов является консерватором устаревших технологий.

Разрабатывая новую методику для определения тарифов и цен, нужно переходить на долгосрочное тарифообразование, принуждение монополий внедрять новые технологии, что автоматически ведет к снижению затрат и уровню тарифов. Необходимо также проводить тщательный анализ тарифов, анализ инвестиционных программ, за-

траты на которые включаются в цены. А также ликвидировать перекрестное субсидирование.

Практика сдерживания противовесов при регулировании тарифов нуждается в усилении государственных позиций, усилении контроля за формированием издержек монополий, повышении компетентности государственных тарифных служб. Сегодня для этих целей сложилась многоуровневая система, в которой принимают участие власти субъектов федерации,

органы местного самоуправления. Неправильно, когда одни и те же органы разрабатывают, осуществляют расчеты и утверждают цены и тарифы.

Что из этого выходит на практике, можно проиллюстрировать на таком примере. Транспортные монополии эмпирически формируют тарифы сначала в РЖД и Министерстве транспорта, а уж затем расчеты передаются в тарифную службу. В 2008 году увеличили в 2,5 раза тарифы по судозаходам. До сих пор тарифная служба проводит мониторинг: прав был или не прав Минтранс? А тарифы работают.

Остановить этот беспредел можно, если кардинально изменить механизм формирования общественного представительства в региональных и муниципальных тарифных комиссиях. И при этом предусмотреть меры, не позволяющие проникать в их состав лоббистам.

### Там давно все схвачено

Как все это происходит на практике, можно проследить на конкретном примере. Нижегородская область занимает первое место в стране по уровню средневзвешенных тарифов для населения, второе место — для бюджетных потребителей. Такие высокие ставки местные энергетики оправдывают тем, что все они экономически обоснованы. Облсовет партии «Единая Россия» некоторое время назад принял решение о создании постоянно действующей рабочей группы по тарифам на ЖКХ. За несколько месяцев ее работы получены поразительные результаты. Выяснилось, что в области не существует установлен-

тепла и электричества. Она отпускает одну гигакалорию тепла по цене 500 рублей 48 копеек. А до потребителя та же самая гигакалория доходит по 1270 рублей. То есть рост в 2,5 раза. Кроме того, есть еще одна энергетическая компания, которая поставляет свой товар уже по цене 1093 рубля. А также работает еще одна небольшая структура, оказывающая те же самые услуги. Но уже из расчета 2929 рублей за гигакалорию. И никакого надзора за ценообразованием не существует. А все попытки навести порядок в этой сфере наталкиваются на мощнейшее сопротивление, так как это прекрасная кормушка, к которой присосалось большое количество людей.

но и для всей страны, свидетельствует Александр Хинштейн. А во что это выливается для бизнеса? Вот случай из жизни. Одна владелица магазина заплатила за электроэнергию в июле 25 тыс. рублей, а в сентябре ей уже прислали счет на 77 тыс. рублей. Причем компания требует платить не по факту, а вносить предоплату. Трудно себе представить ситуацию, когда поставщик едва ли не каждый месяц меняет стоимость оказания им услуг, даже не согласовывая это с их потребителем, да еще требует расплачиваться с ним заранее. Но у нас это обыденная практика.

### Рост без ограничений

К сожалению, мы не ведаем доподлинно, куда и на что идут эти гигантские суммы. Хотя кое-что становится нам известно. Ведь отнюдь не случайно, что, по данным проведенного незадолго до начала кризиса исследования международной консалтинговой компании Nau Group, доходы менеджеров крупнейших российских компаний росли на 60% в год и достигали почти \$158 тысяч в год. Таким образом, российские управленцы оказались на 4 месте в мире по доходам после своих коллег из Саудовской Аравии, Объединенных Арабских Эмиратов и Гонконга. По этому показателю мы уже опередили и США, и ведущие страны Евросоюза.

При этом даже не пытаемся такой безудержный рост как-то ограничить. Примечательно, что в США никто не церемонится с теми, кто жаждет получить сверхприбыль. Наглядный тому пример — принятый конгрессом закон «О неоправданном повышении цен». Он предусматривает до \$150 млн штрафных санкций для самих фирм и до 3 лет тюремного заключения для руководителей компаний, вздувающих цены на бензозаправках. Результат очевиден — сегодня цены на бензин АИ-95 стандарта «Евро-3» в Америке ниже, чем в России. И никто не кричит о подавлении государством рыночных свобод.

В 2011 году предполагается упразднить государственный контроль за тарифами. Но если нынешняя система их формирования не будет в корне изменена, то мы можем получить ситуацию, которая надолго, если не навсегда остановит развитие всей экономики. И, судя по нашим масштабам, новая вакханалия цен и тарифов уже потянет на аферу вселенского масштаба.

**По данным проведенного незадолго до начала кризиса исследования международной консалтинговой компании Nau Group, доходы менеджеров крупнейших российских компаний росли на 60% в год и достигали почти \$158 тысяч в год. Таким образом, российские управленцы оказались на 4 месте в мире по доходам после своих коллег из Саудовской Аравии, Объединенных Арабских Эмиратов и Гонконга. По этому показателю мы уже опередили и США, и ведущие страны Евросоюза**

ных единых тарифов. Например, в крупных городах они выше, чем в небольших поселениях, хотя по логике должно быть наоборот, так как там затраты на энергохозяйство выше.

Когда стали разбираться, почему так происходит, то, по словам депутата Государственной Думы Александра Хинштейна, выяснилось, что одна из основных причин высоких тарифов — наличие посредников. В одном из крупных районов областного центра энергия с ТЭЦ до потребителей доходит через «руки» трех промежуточных организаций. Стали выяснять, что это за структуры, оказалось — у всех общие учредители. Более того, эти конторы даже расположены в одном здании. А их сотрудники заняты в основном тем, что перемещают различные документы от одной организации к другой. В итоге же этой бурной деятельности стоимость услуг для населения возрастает в 1,5 раза.

В городе Дзержинске с населением в 300 тыс. человек основной поставщик энергии местная ТЭЦ. На ее долю приходится примерно 67% потребляемого

Не менее фантастические вещи происходят с тарифами для производственных нужд. Как известно, 15% в них являются инвестиционной составляющей. Задача региона состоит в том, чтобы в эти инвестиционные программы не попадали сомнительные расходы. В 2008 году в Нижегородской области общий объем энергетической инвестиционной программы составил 4,5 млрд рублей. Проверка показала, что из этой суммы 2 млрд рублей оказалось предоплатой за разные поставки. Стали изучать обоснованность этих выплат и как минимум для половины этих средств ее так и не обнаружили.

Продолжили выяснять, как же расходуются инвестиционные деньги. Было потрачено 330 млн рублей на разработку документации для последующего строительства. Но в программу на 2009-й эти объекты не были включены. Зато на ремонт трехэтажного здания старинной постройки было заложено столько средств, что на них можно построить два таких объекта.

И такая ситуация является типичной не только для отдельно взятой области,



# Развитие регионов



**Электронное  
правительство**

стр. 18

**Инновационные проекты**

стр. 25

**Энергетика**

стр. 28

**Малый бизнес**

стр. 30

**Партнерство**

стр. 32

# Информатизация — не самоцель

23–25 марта в Ижевске состоится второй Всероссийский форум «Электронный муниципалитет 2011» – при поддержке Комитета Госдумы РФ по вопросам местного самоуправления. О достижениях, проблемах, целях и задачах, которые стоят перед электронным муниципалитетом в контексте федерального проекта «Электронное правительство», рассказывает Денис Усенко, директор НП «Электронный муниципалитет». | Валерий Борисов

**— Денис Викторович, что такое «электронный муниципалитет»? Как он соотносится с целями формирования «электронного правительства» и «информационного общества» в нашей стране?**

— Курс на ускоренную информатизацию и создание электронного правительства в нашей стране был задан после принятия постановления правительства в мае 2008 года. Информатизация — не самоцель, ее первоочередная функция — социально-экономическое развитие территорий. Задачи по информатизации любого органа власти можно разделить на четыре основных направления. Первое — создание и поддержание ИТ-инфраструктуры (серверы, базы данных, программные платформы и т.д.). Второе — «внутренняя» информатизация для собственных нужд (электронный документооборот, бухгалтерия, собственный сайт). Третье — электронное взаимодействие с другими органами власти. И четвертое — предоставление электронных услуг гражданам и бизнесу.

Собственно, первые три направления информатизации создают базу для четвертого, без них предоставление электронных услуг гражданам невозможно. Когда информатизация органа власти идет по всем четырем направлениям, можно говорить о полноценном «электронном правительстве», «электронном регионе» или «электронном муниципалитете», которые в реальности представляют собой разные уровни информационного общества. В 2003 году Госдума приняла 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ», дав старт реформе местного самоуправления. Некоторые государственные функции переданы на местный уровень. Стало возможным разделять «электронное

государство» и «электронный муниципалитет».

**— Какие задачи стоят сегодня перед органами местного самоуправления в области информатизации, какие проблемы тормозят их решение?**

— Правительство РФ приняло госпрограмму «Информационное общество в 2011—2020 годы». Основная ее задача — сделать доступными интернет-услуги для максимального числа граждан. Основная проблема на сегодня: нет полной ясности в том, как реализуется эта программа на региональном и, тем более, муниципальном уровне. С 1 января 2010 года вступил в силу закон 8-ФЗ. В нем идет речь о создании и поддержании в актуальном состоянии официальных интернет-сайтов муниципальных образований. Но его исполнение весьма проблематично для многих муниципальных образований.

Распоряжение Правительства РФ от 7 сентября 2010 г. №1506-р установило сроки поэтапного перехода на оказание органами власти (в том числе муниципальными) услуг в электронном виде. Сроки завершения II и III этапов — 1 января и 1 августа 2011 года. Но эксперты обоснованно полагают, что многие органы самоуправления не смогут уложиться в эти сроки. Наиболее остро стоят перед муниципальными органами власти такие проблемы, как финансирование программ и проектов «электронного муниципалитета», дефицит квалифицированных кадров или их недостаточная подготовка, слабое взаимодействие органов местного самоуправления с органами региональной и федеральной власти.

**— По вашему мнению, на чем должны сосредоточиться органы местного самоуправления в области информатизации в 2011 году?**

— Необходимо начинать с создания ИТ-инфраструктуры муниципальных образований РФ. Требуется информирование и консультирование органов местного самоуправления, чтобы заполнить имеющиеся пробелы. В 2011 году в ряде субъектов РФ пройдут межрегиональные форумы «Электронный муниципалитет 2011». Объединяющая тема — оптимизация расходов муниципального бюджета на создание и поддержание ИТ-инфраструктуры. Сегодня существуют типовые решения по оптимизации расходов муниципального бюджета на информационные технологии, но, к сожалению, многие об этом не подозревают

Масштабная цель деятельности НП «Электронный муниципалитет» — передача положительного опыта от «продвинутых» муниципалитетов всем остальным. А их по стране насчитывается ни много ни мало — 2500. Необходимо преобразовать дырявое одеяло муниципальной ИТ-инфраструктуры РФ в более-менее равномерную основу для создания муниципальной информационной системы. Именно она сможет оказывать электронные услуги гражданам и бизнесу, формировать информационное общество.

Форумы «Электронный муниципалитет 2011» пройдут при поддержке Комитета Государственной Думы РФ по вопросам местного самоуправления и правительств субъектов РФ. Ближайший из них состоится 23—25 марта в Ижевске при поддержке правительства Удмуртской Республики. В форуме примут участие представители органов власти всех уровней и ИТ-компаний. Весь план проведения форумов на 2011 год можно увидеть на сайте некоммерческого партнерства «Электронный муниципалитет» [www.e-municipality.ru](http://www.e-municipality.ru).

# Если помножить на республику

Проект «Электронный Глазов», реализованный в рамках городской целевой программы, уже несколько лет приносит плоды. Эффективно функционирует муниципальная оптоволоконная магистраль, которая обеспечивает информационное взаимодействие между всеми структурами города. В единую систему объединены муниципальные и федеральные госструктуры, в том числе госучреждения и школы. В 2010 году Владимир Перешеин, глава города Глазова, возглавил министерство по информатизации и связи Удмуртской Республики, стал заместителем председателя правительства региона. О своих планах по информатизации Удмуртии он рассказал в интервью нашему журналу. | Валерий Борисов

**— Владимир Юрьевич, как давно Удмуртия участвует в федеральном проекте «Электронное правительство»? Что сделано в 2010 году, что предстоит сделать в 2011 году?**

— Информатизация нашей республики не вчера началась. С 2003 по 2010 год исполнительные органы проделали большую работу по реализации программы «Электронная Удмуртия». Задачи, поставленные Президентом России, потребовали создания профильного министерства в структуре правительства республики. Формирование его основного штата было закончено к ноябрю 2010 года. В короткие сроки и в неполном составе мы сумели подготовить ряд важных документов, которые уже действуют. Указ президента УР определяет приоритеты в информатизации региона на ближайшие два года. Республиканская целевая программа «Развитие информационного общества в Удмуртской Республике (2011—2015 годы)» нацелена на упрощение получения госуслуг, создание принципиально новых электронных сервисов для жителей Удмуртии в сфере образования, науки, культуры, здравоохранения и соцзащиты. В 2011 году планируется открытие Центра космических услуг, идет подготовка инфраструктуры для внедрения на территории региона универсальной электронной карты. Активно ведутся работы по переходу на оказание государственных и муниципальных услуг в электронном виде. В ближайшее время высокоскоростным доступом в интернет будут обеспечены учреждения образования и культуры. На сегодня такой доступ уже имеют 613 школ республики, библиотеки и музеи.

**— Какие возможности для получения информации о социально значимых госуслугах предоставляет портал правительства Удмуртии?**



— Сегодня региональный портал госуслуг предоставляет 323 государственные и муниципальные услуги. Создано несколько многофункциональных центров. На реализацию этих мероприятий в бюджете нашей республики заложены значительные средства. Совместно с компанией «Ростелеком» проведено обследование инфраструктуры ряда органов государственной и муниципальной власти республики с целью выработки комплексного решения по предоставлению госуслуг в электронном виде.

**— Какие госуслуги внедряются в сфере образования? Планируется ли использование таких перспективных программ, как «электронный дневник» и «запись в детсады»?**

— Среди наиболее актуальных — госуслуги в сфере образования и дошкольного воспитания. В ближайшее время планируется внедрение программы дистанционной записи в детские сады. Определен список школ, в которых в конце нынешнего учебного года будет проходить апробацию проект «электронный дневник». Положительные результаты внедрения проекта будут тиражиро-

ваны по республике. Наше министерство ведет активный поиск информационных ресурсов, способных предоставить качественный образовательный контент для школьников республики. Достигнуты соглашения, в том числе с компанией «Кирилл и Мефодий».

**— Что делается по предоставлению электронных госуслуг в сфере здравоохранения? Планируется ли внедрение «электронной записи на прием к врачу»?**

— Среди мероприятий республиканской целевой программы — внедрение универсальной электронной карты, которая будет, в частности, хранить медицинскую информацию о гражданине. Ее применение значительно упростит процедуру обращения за медицинской помощью. Министерство здравоохранения Удмуртии совместно с нашим министерством готовит внедрение портала медицинских учреждений, на котором будет реализована услуга электронной записи на прием к врачу.

**— Расскажите о перспективах развития проекта «Электронное правительство» в регионе. Что делается для пропаганды преимуществ получения информации о госуслугах через интернет?**

— Республиканской целевой программой определено порядка 40 мероприятий, направленных на развитие проекта «электронное правительство». В том числе — на упрощение взаимодействия гражданина и государственных органов. Отдельно запланированы мероприятия по обеспечению взаимодействия органов друг с другом, планируется внедрение системы межведомственного электронного юридически значимого документооборота.

Демонстрация возможностей реализации ряда госуслуг предусмотрена в рамках форума «Электронный муниципалитет-2011», который состоится в Ижевске в конце марта.

# Производительность жизни

Федеральный проект «Электронное правительство» устраняет очереди и волокиту при оформлении документов, упрощает получение информации о госуслугах, экономит время граждан и повышает производительность труда госслужащих. Подтверждением этому служит практика реализации федерального проекта в российских регионах, особенно в таких сферах, как образование, здравоохранение и социальная защита. | Валерий Борисов

**К**онцепция «электронного правительства», утвержденная в мае 2008 года, предполагала реализацию этого федерального проекта в два этапа: разработка и утверждение необходимых документов в 2008 году, практическое внедрение — в 2009—2010 годах. Что сделано в российских регионах за это время? Какие социально значимые электронные госуслуги региональные порталы уже предоставляют, какие будут предложены в 2011 году? В чем их преимущества и что они дают пользователям? На эти и другие вопросы «Губернского делового журнала» отвечают руководители профильных ведомств Свердловской, Новосибирской и Ульяновской областей.

... Информационные технологии и порталы региональных администраций активно развиваются уже более 10 лет. Федеральный проект «Электронное правительство» ускорил этот процесс, подвел под него законодательную базу. В результате в ряде регионов были приняты специальные целевые программы информатизации, обеспечено их растущее финансирование, созданы специальные ведомства в составе региональных правительств.

В Свердловской области самостоятельное министерство информационных технологий (ИТ) и связи появилось год назад, после кардинального обновления правительства региона. Оно сразу же активно включилось в

Электронное правительство — система электронного документооборота государственного управления, основанная на автоматизации всей совокупности управленческих процессов в масштабах страны. Она нацелена на повышение эффективности государственного управления и снижение издержек социальных коммуникаций для каждого члена общества. Создание электронного правительства предполагает построение общегосударственной распределенной системы общественного управления. Ее использование поможет решению полного спектра задач, связанных с управлением документами и процессами их обработки.



**Ирина БОГДАНОВИЧ,**  
министр информационных технологий  
(ИТ) и связи Свердловской области:

«Единый государственный портал услуг Свердловской области уже сегодня дает возможность гражданам получить через единую «точку входа» доступ к 450 госуслугам всех уровней. Уже сегодня через него можно заказать себе паспорт, ознакомиться с информацией по штрафам ГИБДД и оплатить их через терминалы в магазинах, получить федеральные услуги в сфере образования и здравоохранения. Поисковая система оперативно предоставляет данные о времени и месте получения услуги, подсказывает, какой пакет документов требуется для этого. Таким образом, экономится время граждан, которые могут в комфортных условиях, за домашним компьютером, скачать образцы различных анкет, заявлений и других документов и спокойно заполнить их дома. И не выстаивать очередь, чтобы получить бланк и разъяснения по поводу его заполнения, не отвлекают госслужащих. Регион одним из первых плотно интегрировался с федеральным порталом госуслуг, которые доступны через личный кабинет на портале gosuslugi.ru. Для нас было важно вписаться в уже действующую федеральную технологию, а не создавать что-то принципиально новое. И сэкономить, таким образом, деньги налогоплательщиков. Сроки окупаемости и возврата вложенных инвестиций в эти проекты и окончательные ощутимые эффекты следует ожидать не раньше, чем через пять-шесть лет. Но первые результаты уже есть. В 2010 успешно апробирована в Нижнем Тагиле услуга электронной записи в детский сад. Заработал электронный сервис записи на прием к врачу в Екатеринбурге и Каменске-Уральском. В 2011 предстоит внедрение системы «электронный дневник» в ряде школ региона.» |

федеральный проект по реализации госуслуг в электронном виде. Губернатор Александр Мишарин поставил новому ведомству конкретные задачи. В их числе — создать эффективный механизм оказания госуслуг населению, позволяющий устранить очереди и административные препоны во властных структурах, волокиту при оформлении документов, за счет прозрачности ликвидировать факты коррупции, в целом повысить качество работы государственных и муниципальных организаций. Именно этим требованиям отвечает предоставление услуг в электронном виде в рамках проекта «Электронное правительство».

Уже в июле 2010 года было подписано соглашение между Свердловской областью и компанией «Ростелеком» в контексте этого проекта. Компания «Ростелеком», ставшая оператором инфраструктуры электронного правительства, в своем центре обработки данных создала сегмент, в составе которого — региональный портал, система межведомственного взаимодействия, системы исполнения регламентов. Сегодня многие ведомственные информационные системы региона уже интегрированы с региональным и федеральным уровнями

федеральный проект по реализации госуслуг в электронном виде. Губернатор Александр Мишарин поставил новому ведомству конкретные задачи. В их числе — создать эффективный механизм оказания госуслуг населению, позволяющий устранить очереди и административные препоны во властных структурах, волокиту при оформлении документов, за счет прозрачности ликвидировать факты коррупции, в целом повысить качество работы государственных и муниципальных организаций. Именно этим требованиям отвечает предоставление услуг в электронном виде в рамках проекта «Электронное правительство».

ми. В результате пользователь заходит в систему через «личный кабинет» с любого компьютера из любой точки страны, используя один логин и пароль для заказа всех услуг.

В Ульяновской области программа информатизации региона реализуется с 2004 года. Создано ОГУ «Электронный Ульяновск», которое построило корпоративную сеть передачи данных (КСПД) для объединения правительства региона и администраций всех районов и городов Ульяновской области. Появилась техническая возможность для проведения видеоконференций правительства региона с участием администраций всех районов, которые стали обычной практикой. С 2007 года реализуется проект по внедрению системы электронного документооборота (СЭД) при помощи программного продукта CompaqMedia. На 1 января 2011 года к системе подключены все исполнительные органы госвласти и органы местного самоуправления региона, включая сельские поселения. Всего — 205 организаций и 560 человек.

В Новосибирской области региональная инфраструктура по проекту «Электронное правительство» возвращена в 2010 году, регион одним из первых в России перешел на новый портал государственных и муниципальных услуг. Проведена его интеграция с федеральным порталом и системой межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ), обеспечена возможность заказа услуг по единой технологии «личный кабинет» по каналам интернета из любой точки России и мира. Сегодня на областном портале государственных и муниципальных услуг имеется доступ ко всем услугам федеральных органов власти, а также информация о стандартах и регламентах оказания госуслуг (включая формы и образцы заявлений) Новосибирской области. В 2010 году Министерство массовых коммуникаций и связи РФ приобрело 500 терминалов заказа государственных и муниципальных услуг в электронном виде (инфоматов). 104 из них поставлено в Новосибирскую область — в рамках отработки проекта «Электронное правительство». В 2011 году идет их установка в государственных учреждениях, местах массового пребывания граждан, вузах, а также в холлах зданий администраций районов Новосибирской области.

### «Электронный дневник» без приписок

В 2011 году в ряде российских регионов станут доступными такие востребованные услуги, как интернет-запись на прием к врачу, образовательные услуги, «электронный дневник» учащегося, запись в детский сад и школу, компенсация за оплату ЖКХ и транспорт для ветеранов по линии соцзащиты.

В сфере образования и дошкольного воспитания наиболее актуальны такие электронные услуги, как прием заявлений, постановка на учет и зачисление в дошкольное образовательное учреждение. В 2010 году в Нижнем Тагиле (Свердловская обл.) успешно апробирована услуга электронной записи в 161 детский сад. Она позволила автоматизировать этот механизм для населения города, сделав его предельно прозрачным и максимально быстрым за счет унификации формы самих заявлений, скорости их обработки. В конечном счете, это помогло грамотно укомплектовать детские сады, учтя все пожелания родителей. Создана база данных, фиксирующая

кадрах, расписании, посещаемости, успеваемости, — и вся эта информация доступна для родителей. Использование технологии «электронный дневник» обеспечивает оперативную обратную связь между педагогами и родителями, которые в режиме реального времени могут ознакомиться с успеваемостью своих чад. Родители на сайте могут также зайти в «кабинет директора» школы, задать вопрос и получить ответ. Опыт регионов говорит о том, что это очень эффективная услуга.

Кроме того, все уровни образования могут быть избавлены от избыточной отчетности. Требуемый отчет администраторы смогут получить автоматически, войдя в электронное меню, на любом уровне — муниципальном, городском или региональном. Важно также, что и администраторы, руководители школ и ведомств, получают оперативный доступ к системной информации об успеваемости и эффективности учебных процессов. В таком виде данные гораздо легче поддаются анализу.

В Ульяновской области в 2010 году в качестве эксперимента проект

” **В Свердловской области в 2006–2007 годах к интернету подключено более 1200 общеобразовательных учреждений за счет средств федерального бюджета. Сегодня школы осваивают новый уровень — 720 образовательных учреждений получили широкополосный доступ к интернету. В 2011 году к ним присоединятся еще 240 школ региона. Таким образом, создана база для внедрения системы «электронный дневник»**

состояние здоровья каждого ребенка, информация в электронном виде доступна для родителей. Затем это досье на каждого ребенка может быть передано по наследству в школу. Информация может быть использована министерством физической культуры и спорта для анализа ситуации с детским здоровьем в области и для развития спорта в регионе.

«Электронный дневник» — сложная многофункциональная система, ее название условно, на самом деле размах шире, речь идет о попытке автоматизировать деятельность образовательного учреждения в целом. В систему вносится практически вся информация о школе — об учащихся,

«электронные дневники» был запущен во всех общеобразовательных учреждениях Ульяновска и Новоульяновска. Цель — ввести электронные дневники и журналы в повседневную работу педагогов, провести отработку этих технологий в пилотном режиме. Внедрение электронных дневников во всех общеобразовательных учреждениях региона должно быть завершено в течение 2011 года.

В Свердловской области функционирование системы «электронный дневник» в 2011 году обеспечат два портала: school.midural.ru — для работы общеобразовательного учреждения, dnevnik.midural.ru — для работы с родителями учащегося. Но для этого

**Светлана ОПЕНЫШЕВА,**  
зам. председателя правительства  
Ульяновской области:

«С портала губернатора и правительства Ульяновской области можно перейти на специализированный портал государственных и муниципальных услуг региона. Здесь можно получить исчерпывающую информацию о порядках предоставления услуг, адресах и телефонах организаций, условиях обжалования сроков и условиях предоставления услуг, ознакомиться с перечнем документов, необходимых для получения услуг, а также скачать бланки и образцы документов. В качестве единой платформы, создание которой позволит обеспечить полномасштабное внедрение и функционирование электронного правительства региона, выбран проект трехмерной геоинформационной системы Ульяновской области, принят соответствующий областной закон. В дальнейшем на базе этой системы будут построены ведомственные информационные системы, в том числе и органов местного самоуправления. Эта программа входит в число приоритетных направлений стратегического развития Ульяновской области».



требуется, чтобы все образовательные учреждения региона работали в единой системе. На практике так получается далеко не всегда. И хотя почти все школы региона уже имеют возможность выхода в интернет, но вот скорость интернета не всегда достаточна. В отдаленных районах в школах нередко отсутствует локальная сеть, на всю школу – один компьютер. Кроме того, далеко не все родители готовы получать информацию через интернет, просто потому, что пользуются им редко или не пользуются совсем. Пока уровень компьютерной грамотности на местах очень разный.

### Компьютерный ликбез и всеобуч

Важно, чтобы интернет-технологии развивались одновременно с популяризацией доступности интернета, вместе с просвещением всех слоев общества, независимо от возраста и профессии. Услуги по записи ребенка в детсад востребованы у молодежи, которая, как правило, умеет пользоваться интернетом. Медицинские услуги более необходимы для пожилых людей, не всегда знакомых с ним. Поэтому в Свердловской области запущена специальная программа «Доступная информация» для старшего поколения. В тех городах Свердловской области (в частности Заречном, Асбесте, Лесном), где проходит отработку эта региональная программа, пожилые люди охотно учатся, формируют навыки работы за компьютером. В Ульянов-

ской области с этой целью запущен и дает хорошие результаты аналогичный проект «Тимуровцы информационного общества». Люди старшего и пенсионного возраста искренне рады, когда открывают для себя новое средство общения со своими близкими, а затем узнают о возможности получения информации о госуслугах через интернет. При таком подходе они быстро становятся активными пользователями «всемирной паутины».

Практика показывает, что компьютерный ликбез полезен всем, в том числе руководителям МО и школьным педагогам. Когда руководитель осваивает интернет-технологии, то он того же требует от подчиненных. Как сообщил **Феликс Исламгалиев**, зам. министра общего и профессионального образования Свердловской области, в его ведомстве создана рабочая группа «Просвещение», в которую входят специалисты разных ведомств. Она ликвидирует компьютерную безграмотность среди муниципальных руководителей, продвигает информацию об этой услуге. Во всех муниципалитетах региона в 2011 году будут созданы специальные информцентры.

По данным **Леонида Далинера**, зав. кафедрой Института развития образования (ИРО) Свердловской области, за 2010 год обучено 1100 кьюторов из 636 образовательных учреждений региона. Как правило, это школьные завучи и преподаватели информатики, которые будут обучать

педагогов в своей школе пользоваться интернетом, а также системой «электронный дневник». За первую половину 2011 года все педагоги Свердловской области должны будут пройти такое обучение.

### Здравоохранение: действительно доступное

В нашей стране до сих пор пожилые немощные люди вынуждены часами ждать своей очереди в больничных коридорах. Иначе как национальным позором это не назовешь. Хотя в 21 веке записаться на прием в регистратуру вполне возможно дистанционно, через интернет и домашний компьютер, а затем прийти на прием к врачу в удобное время. И многие поликлиники и больницы в регионах эту технологию уже используют.

По словам **Диляры Медведской**, зам. министра здравоохранения Свердловской области, электронная запись на прием ко врачу активно внедряется в регионе начиная с 2009 года. В качестве пилотных площадок выступили медучреждения крупных городов области. Эта услуга заметно экономит время пациента, сегодня ею можно воспользоваться через порталы «Екатеринбург.рф» и [www.med.midural.ru](http://www.med.midural.ru). В Екатеринбурге в этой системе участвуют семь взрослых и семь детских крупных районных больниц, где есть амбулаторная служба. В Свердловской области — медучреждения таких городов, как Каменск-Уральский, Нижний Тагил (Демидовская больница), Алапаевск, Камышлов. Есть возможность записи на прием и в специализированные медицинские

” **Современные технологии способны победить такую вечную российскую стыдобу, как очереди в регистратурах поликлиник и больниц. В 21 веке узнать расписание и записаться на прием к врачу вполне возможно дистанционно, через интернет и домашний компьютер**

центры в городах области по таким направлениям, как туберкулез, фтизиатрия, СПИД. Кроме того, районные врачи также имеют возможность записывать своих пациентов на прием в областные больницы. Для областного минздрава это тоже удобно: зайдя на портал конкретной больницы, можно отслеживать время ожидания очереди на прием ко врачу (этот показатель регламентирован). Информация о записи на прием размещается на сайте [www.minzdravmzso.ru](http://www.minzdravmzso.ru), отзывы — отправляются на адрес [mzso@zdravso.ru](mailto:mzso@zdravso.ru).

В Ульяновской области проект «Электронная регистратура» реализуется с 2010 года. В нем участвуют шесть крупнейших областных клинических больниц и поликлиник, как взрослых, так и детских. К 15 февраля 2011 года возможность записываться на прием к врачу через интернет появится у более чем 100 тысяч жителей Ульяновска. До конца 2011 года воспользоваться предварительной записью в областные клинические больницы смогут все 100% жителей области — в рамках модернизации системы здравоохранения Ульяновской области. Пока они получают направление в областные клиники через больницу по месту жительства (это не самозапись). В участковую поликлинику в ближайшем будущем смогут записываться через интернет самостоятельно, а в дальнейшем — и через контактный центр. До середины 2011 года в Ульяновской области планируется смонтировать локальные сети в лечебных учреждениях, создать 811 автоматизированных рабочих мест.

В Новосибирске разработан проект «электронной регистратуры», ведется работа в пилотном режиме. Сейчас стоит задача совместить эту разработку с порталом государственных и муниципальных услуг. В 2011 году в масштабах области планируется запустить пилотный проект «электронной регистратуры» для нескольких больниц, чтобы жители отдаленных районов получали возможность записаться на прием к врачу в удобное время.

### Соцзащита без унижений

Во всем мире государство заботится о своих ветеранах и других социально незащищенных гражданах, предоставляет им льготы, компенсирует часть платы за услуги ЖКХ и транспорт. У нас этот процесс нередко

забюрократизирован, получение справок не обходится без хождений по кабинетам, ожиданий и унижений. Скажем, для получения компенсаций ветеран должен получить справку у областного ведомства — держателя информации, затем в комитете соцзащиты города и предоставить ее в единый расчетно-кассовый центр (ЕРКЦ). Все это — вживую, ногами, тратя время и нервы в очередях. В 2011 году в Свердловской области и других регионах внедряется система, при которой все это будет делаться в электронном виде, через автоматические запросы электронных систем этих организаций. Информацию о размере компенсации оплаты ЖКХ пользователь сможет получить на свой домашний компьютер. Ему достаточно будет только указать, в каком виде он хотел бы получать платеж — через банк или через почтовое отделение. Остальное система (электронная система межведомственного взаимодействия) сделает сама.

Жителям Ульяновской области для получения федеральных субсидий, региональных и муниципальных компенсаций на оплату ЖКХ не требуется предоставлять справки из паспортных столов о проживающих, из органов социальной защиты населения о льготах, из Пенсионного фонда о пенсии. Специалист отдела субсидий запрашивает эти сведения из своей информационной системы, в течение двух-трех минут получает предварительный ответ, рассчитывает размер субсидии и компенсаций. В это время специалисты других организаций в своих информационных системах проверяют по карточкам сведения, заверяют их электронной цифровой подписью и отправляют заверенные справки. Одновременно формируются и распечатываются справки на бумажных носителях, которые накапливаются и один раз в неделю отправляются в отдел субсидий. По аналогичной технологии вот уже два года оказываются муниципаль-



**Анатолий ДЮБАНОВ,**  
руководитель департамента  
информатизации и  
телекоммуникационных технологий  
Новосибирской области:

«На Новосибирском портале государственных услуг ([www.pgu.nso.ru](http://www.pgu.nso.ru)) размещены сведения о 71 государственной услуге исполнительных органов региона; сведения о 35 региональных и 56 федеральных организациях; 1168 документов (нормативные правовые акты), определяющие порядки получения государственных услуг, формы документов, необходимых для получения государственных услуг. В ближайшее время в сводный реестр государственных и муниципальных услуг будут переданы сведения еще о 231 госуслуге в регионе. В том числе в сфере здравоохранения, социального обеспечения, имущественных отношений, труда и занятости, а также производства и торговли. Уже сейчас, воспользовавшись сайтом, любой житель области может узнать, как взять в аренду земельный участок, находящийся в государственной собственности, или как пройти аттестацию медицинскому работнику на присвоение квалификационной категории. Далее планируется начать работу по представлению на сайте форм документов, которые можно распечатать и заполнить.

Целый комплекс мероприятий направлен на уменьшение количества очередей в государственных и муниципальных учреждениях, снижение коррупционных факторов, создание центров коллективного пользования, «личных кабинетов» в сети интернет, где жители региона смогут хранить нужные им документы в электронном формате. Планируется, что программа будет реализована в течение трех ближайших лет при помощи национального оператора связи «Ростелеком». При этом постоянно будет проводиться анализ проведенной работы, и при необходимости будут вноситься изменения. Важно, что после реализации проекта существенно изменится формат работы органов власти и гражданам станет проще получить ту услугу, в которой они нуждаются. ■



Занятия в Центре ИТ-компетенции в Ульяновске

ные услуги в имущественной сфере в «едином имущественном окне».

«Система начислений за услуги ЖКХ» и «Паспортный стол» взаимодействуют с программой «Единый социальный регистр населения» органов социальной защиты населения, программой отделов субсидий. Нет необходимости в обращении населения за справками, так как в бухгалтерии пунктов приема платежей «РИЦ» всегда доступна актуальная информация о проживающих и их льготах.

Применение единой информационной системы «Паспортный стол» в Ульяновской области уже ликвидировало очереди при оформлении документов. Получение справок, регистрация или снятие с регистрации по месту проживания и месту пребывания, получение или замена паспорта теперь занимают несколько минут. Подписание соглашений об информационном взаимодействии, внедрении системы электронного документооборота и электронной цифровой подписи позволило резко снизить количество обращений граждан за справками. Органы социальной защиты Ульяновска и Димитровграда уже получают в электронном виде значительную часть справок о начислениях и оплате за услуги ЖК, а также справки с места проживания.

В январе 2010 года «Региональный информцентр» Ульяновской области ввел в работу web-сайт «Центр льгот». Он предназначен для автома-

тизации процессов расчета и учета сумм компенсаций льгот, согласно действующим положениям законодательства о монетизации льгот. «Центр льгот» дает возможность работы с данными о собственниках льгот, начислениях от поставщика услуг, выплаченных компенсациях, рассчитанных компенсациях, обмена информации между взаимодействующими организациями. Есть возможность перерасчета компенсаций льгот за произвольный период при изменении различных параметров, автоматического переноса начислений организаций на другой период. Среди пользователей программы — работники органов социальной защиты и работники организаций ЖКХ. Любой сотрудник организаций, задействованных в процессе, может дать пояснения

» **Единая информ-система «Паспортный стол» в Ульяновской области ликвидировала очереди при оформлении документов. Получение справок, регистрация или снятие с регистрации по месту жительства теперь занимают несколько минут**

получателю льготы, принять и внести новые сведения от льготника, рассчитать и оперативно выдать необходимую справку.

### Все источники хороши

Финансирование проекта «Электронное правительство» в регионах увеличивается ежегодно в разы. Для примера — если в 2010 году на развитие инфраструктуры информатизации и связи в Свердловской области было направлено 29 млн рублей, то в 2011-м — уже около 180 млн рублей. По данным Ирины Богданович, с нового года в Свердловской области начинается проектирование единой сети передачи данных региона. Ее узлами станут администрации МО, медицинские учреждения, школы, детсады и другие социально значимые объекты. Эти мероприятия предусмотрены целевой областной программой, которая будет финансироваться из областного бюджета 2011 года. Будут привлекаться также средства из других источников, в том числе федеральных. В частности, на реализацию программы модернизации здравоохранения Свердловской области в 2011 и 2012 годах выделено 500 млн рублей из федерального бюджета через фонд обязательного медицинского образования. Она предусматривает оборудование внутренних каналов связи, обеспечение компьютерами и софтом, прописанными по каждому медрежидению. Это мощное подспорье облбюджету.

... Электронное правительство не подменяет реальное. Оно делает доступной и удобной информацию о деятельности госучреждений — властных структур, здравоохранения, образования, соцзащиты. Граждане получают доступ к этим данным в комфортных условиях, за домашним компьютером. Для этого не требуется терять драгоценное время и нервы на стояние в очередях в различных канцеляриях, экономится время как граждан, так и госслужащих. С другой стороны, использование электронных технологий накапливает информационный массив, удобный для обработки, анализа и принятия своевременных управленческих решений. Все это повышает производительность и качество труда. А в конечном итоге — производительность жизни, достойной уровня 21 века.

# Мультипликативный эффект инноваций

Курс на модернизацию и развитие высокотехнологичных сегментов в промышленности, заявленный правительством Свердловской области год назад, сегодня приносит свои плоды. Об итогах инновационного развития региона в 2010 году и перспективах на 2011 обозревателю «Губернского делового журнала» рассказывает Анатолий Гредин, председатель правительства Свердловской области.

**— Анатолий Леонидович, ускорение выхода из кризиса требует нестандартных решений, освоения выпуска инновационной продукции на уровне как предприятия, так и региона. Что удалось выполнить из намеченного год назад, каковы основные итоги?**

— Удалось почти все, что мы планировали. Благодаря экономической политике, проводимой губернатором Александром Мишариным, индекс промышленного производства в Свердловской области по итогам года вырос на 16%, что выше среднероссийского уровня. Экономическая ситуация в регионе значительно улучшилась. В целом по году заметно сократился уровень безработицы, а среднеобластная зарплата выросла до 20,4 тысячи рублей. На отдельных предприятиях еще выше, в частности, на Уралвагонзаводе за год — с 13 до 24 тысяч рублей. Заметно сократилось число предприятий, проходящих процедуру банкротства.

Преодолели спад крупнейшие машиностроительные предприятия региона, в том числе Уралвагонзавод и Уралмашзавод. Сегодня они наращивают объемы и ведут дополнительный прием сотрудников на работу. «Уралмаш» в 2010 году собрал 7 буровых установок, план на 2011-й — 24 буровые, на 2012-й — 48. Каждая буровая стоит около 500 миллионов рублей, изготовление комплектующих для них обеспечивает работой многочисленные предприятия-смежники. Сегодня стоит задача сосредоточить эти заказы внутри нашего региона, сформировать полноценный кластер по изготовлению буровой техники.

Уралвагонзавод также преодолел кризис, сформирован портфель заказов на изготовление подвижного состава от РЖД и других компаний-операторов на



два года вперед, нанимается персонал для работы в четвертую смену, планируется модернизация металлургического производства.

Ряд оборонных предприятий в 2010 году получили серьезные госзаказы, которые обеспечили их загрузку и в 2011 году.

**— Какие инновационные проекты можно назвать в качестве прорывных?**

— В 2010 году успешно завершён ряд крупных проектов в базовых отраслях промышленности, начатых еще до кризиса. Среди прорывных инновационных можно отметить проект строительства крупного производства скоростных электропоездов Desire («Ласточка»), которые смогут развивать скорость 160—200 км/час. Соглашение об этом подписано между Группой «Синара» и концерном Siemens. Фактически это будет новое предприятие на базе Уральского завода железнодорожного машиностроения (УЗЖМ, Верхняя Пышма), которое вступит в строй примерно через два года. Заказ со стороны РЖД

может составить до 1000 скоростных электропоездов, в составе каждого — 10—12 вагонов. Заказы на изготовление комплектующих для них обеспечат загрузкой другие уральские предприятия.

В перспективе такое скоростное движение будет освоено на трассе Екатеринбург — Нижний Тагил, для этого потребуется серьезная реконструкция имеющихся железнодорожных путей. Разрабатывается также концепция высокоскоростной магистрали Екатеринбург — Москва, которая позволит сократить время в пути между двумя мегаполисами до 10—12 часов.

В ОАО «Сухоложскцемент» в 2010 году состоялся пуск новой, пятой линии по производству цемента сухим способом мощностью 1,3 миллиона тонн. Таким образом, его мощности увеличены на треть, а энергоэффективность техпроцесса — вдвое. Сегодня все цементные заводы региона загружены на полную мощность.

Среди крупных инновационных проектов — завершение реконструкции конвертерного производства на Нижнетагильском комбинате и начало проектирования нового конвертерного цеха. Пуск современного электросталеплавильного комплекса мощностью 1 миллион тонн стали на Первоуральском новотрубном заводе. Пуск нового плавно-литейного агрегата на Каменск-Уральском металлургическом заводе. Учреждение ОЭЗ производственно-внедренческого типа «Титановая долина» в Верхней Салде.

Помимо традиционных для Среднего Урала металлургии и машиностроения, в других отраслях также получают развитие новые высокотехнологичные сегменты и кластеры. На территории области действуют три фармзавода — в Новоуральске, Березовском и Ирбите. В 2011 году будет продолжено формиро-

вание регионального фармацевтического кластера полного цикла по выпуску как субстанций, так и готовых лекарств. По предварительным оценкам, он сможет производить продукции на сумму около 100 миллиардов рублей в год. В том числе таких ультрасовременных лекарственных препаратов, как инсулин, триазапирин и других.

Подписано соглашение, и в этом году начнется строительство крупного завода на промплощадке «Урахимпласта» в Нижнем Тагиле. Он будет выпускать метанол (сырье для химпрома) из природного газа.

В 2010 году на базе УГТУ-УПИ и других уральских вузов создан Уральский федеральный университет (УрФУ). Ежегодно на свое развитие он будет получать около 1 миллиарда рублей из федерального бюджета. На его базе готовится создание технопарка «Университетский».

Принят областной Закон об инновациях, ряд других нормативных документов, повышающих инвестиционную привлекательность нашего региона.

— **Минувший год ознаменовался выставкой «Иннопром-2010», которая по своему размаху не уступала крупнейшим московским и европейским форумам. Каким будет «Иннопром-2011»?**

— Действительно, выставка «Иннопром-2010» прошла очень успешно. На ней представили свои достижения более 500 участников, заключено договоров более чем на 40 миллиардов рублей. В 2011 году «Иннопром» выйдет на совершенно другой уровень, будет проходить под эгидой правительства не региона, а России. У нас по инициативе губернатора Александра Мишарина уже строится современный выставочный комплекс с конференц-залами, общая площадь только первой очереди составит 90 тысяч квадратных метров, с перспективой расширения. Цель — создать самый крупный и авторитетный выставочный центр на пространстве от Москвы до Владивостока, по уровню он не будет уступать экспоцентрам таких городов, как Дюссельдорф и Шанхай.

Екатеринбург постепенно становится центром проведения крупных международных встреч. За последние годы здесь состоялись саммит Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), российско-германский форум «Петербургский диалог», в котором

приняли участие канцлер Германии Ангела Меркель и Президент РФ Дмитрий Медведев, Российско-украинский форум и многие другие. Такая практика будет продолжена — все это, безусловно, повышает инвестиционную привлекательность региона. Екатеринбург уже стал центром делового туризма, который будет совмещаться с познавательными видами отдыха. Поступления от туризма увеличивают доходную часть бюджета, чьи средства, в частности, направляются на развитие туристической инфраструктуры. Например, региональная программа «Духовный центр Урала» предусматривает реконструкцию комплекса храмов Верхотурья. Такой вот мультипликативный эффект инноваций.

**” Индекс промышленного производства в Свердловской области по итогам года вырос на 16%, что выше среднероссийского уровня. Экономическая ситуация в регионе значительно улучшилась. Заметно сократился уровень безработицы, среднеобластная зарплата выросла до 20,4 тысячи рублей. На отдельных предприятиях еще выше, в частности, на Уралвагонзаводе за год — с 13 до 24 тысяч рублей. Крупнейшие машиностроительные предприятия региона преодолели спад**

— **Развитие области по конкретным направлениям определяют региональные целевые программы. В какой мере удалось их выполнить, каким будет их финансирование в 2011 году?**

— Обновление промышленности дополняется модернизацией социальной сферы через региональные программы. Практически все целевые программы 2010 года выполнены в полном объеме и даже перевыполнены. В частности, по программе развития детских дошкольных учреждений планировалось дополнительно создать 13 700 мест. Реально получили 14 600. Очередь в детсады сократилась на 9 тысяч человек.

В 2011 году предстоит ввести не меньшее число мест, чем в 2010 году, и задача эта вполне решаема. В 2011 году будет сдано в эксплуатацию 25 новых детских садов и возвращено 50 зданий, которые пока используются не по назначению. Частично — через выкуп у коммерческих структур, частич-

но — через реперофилирование, если их занимают госучреждения. Заканчивается разработка программы создания частных детских садов и механизмов оказания господдержки этой сфере. Задача — через несколько лет сократить очередь в детсады в регионе до нуля.

Программа строительства жилья предполагала ввод в строй 1 миллиона 750 тысяч квадратных метров жилья в 2010 году. Реально ввели чуть больше, в том числе в Екатеринбурге — более 1 миллиона квадратных метров. В 2011 году планируем выйти на 2 миллиона квадратных метров. Все это позволяет говорить о преодолении кризиса в стройкомплексе. Задача, которую поставил перед нами губернатор, — строить по 1 квадратному метру на

каждого жителя области к 2020 году. Опережающими темпами будет развиваться малоэтажное строительство, запланировано, в частности, строительство нескольких новых коттеджных поселков в окрестностях больших городов. Будет учтен опыт коттеджного строительства Башкортостана, где бюджетникам предлагаются участки земли с подведенными за счет государства инженерными коммуникациями. Дома строятся по типовым проектам из местных стройматериалов. Такой подход позволяет заметно уменьшить себестоимость строительства и цену квадратного метра жилья. Аналогичная программа начнет действовать в Свердловской области уже в 2011 году.

Успешно реализуется региональная программа по медицине: в прошлом году в области вступили в строй два крупных перинатальных центра, оснащенных по последнему слову техники, один из них — в декабре в Екатеринбурге.



У модели электропоезда «Ласточка»

Еще одна программа, «1000 дворов», предусматривает благоустройство и строительство детских спортивных сооружений, кортов в городах области. Мэры малых и средних городов активно идут навстречу областной инициативе в рамках этой программы, предлагают варианты софинансирования из местных бюджетов. В ближайшее время будет готово несколько типовых проектов дворовых спортивных сооружений и кортов, на которых зимой можно играть в хоккей, а летом — в футбол, волейбол и баскетбол, проводить дворовые состязания по этим видам спорта.

Целевые программы на 2011 год прошли утверждение через бюджет области, будут финансироваться в полном объеме. Изменен порядок формирования программ, в том числе появились совершенно новые, такие как программа патриотического воспитания и программа по молодежи. Финансирование их заложено в бюджет с ростом в 5,5 раза.

**— Из каких источников финансируются программы развития региона? Удастся ли привлечь федеральные средства?**

— Правительство Свердловской области в 2010 году по поручению губернатора Александра Мишарина работало со всеми видами бюджетов, федеральными программами. И это вполне удалось — из федерального бюджета было выделено около 25 миллиардов рублей под реализацию в регионе различных федеральных программ. Значи-

тельные средства Свердловская область получила в 2010 году из федерального бюджета на развитие моногородов, в частности Нижнего Тагила, Каменска-Уральского и Асбеста.

В 2010 году Екатеринбург получил под программу ремонта и реконструкции автодорог 1,3 миллиарда рублей из федерального бюджета. В этом году Екатеринбург получит на ремонт автодорог 1 миллиард 36 миллионов рублей, и не в конце, а в начале ремонтного сезона. По расчетам специалистов, ежегодное выделение средств хотя бы в таких объемах позволит за пять лет привести в порядок автодороги в областном центре, улучшить ситуацию с пробками, от которых город сегодня просто задыхается.

Крупные средства в этом году будут направлены на завершение строительства участка кольцевой автодороги (ЕКАД), которая соединит Московский и Нижнетагильский тракты. Таким образом, транзитный грузопоток с этих направлений будет направлен в объезд центра города. Будет продолжено строительство объездов городов на загруженной трассе Екатеринбург — Тюмень. Уже действует объезд Камышлова, в ближайшие годы предстоит завершить строительство объезда поселка Белоярского и начать объезд Богдановича. Эксплуатация всех трех объездов значительно увеличит пропускную способность и уменьшит время в пути на этой стратегически важной трассе. Будет также достраиваться въезд в Нижний Тагил со стороны Екатеринбурга.

В 2011 году должно быть завершено строительство первой очереди Екатеринбургского метрополитена, финансирование которого ведется на паритетных началах с федеральным бюджетом. В декабре 2011 года будут введены в строй две станции — «Чкаловская» и «Ботаническая», что позволит разгрузить пассажиропоток через центр города, на этой линии метро, в частности, находятся оба городских автовокзала.

В 2010 году активно шла кампания по подписанию соглашений о социально-экономическом партнерстве между правительством области и крупными промпредприятиями, которые предусматривают государственно-частное партнерство в развитии инфраструктуры. Подписано более 60 соглашений.

Уральский оптико-механический завод (УОМЗ) заканчивает проектирование легкоатлетического манежа. Будет продолжена реконструкция Центрального стадиона, планируется строительство нового манежа на 5 тысяч зрителей на базе уралмашевского стадиона. Выделены средства и на проектирование в Екатеринбурге закрытого велотрека. В этом проекте участвует газовая компания «Итера».

**— Правительство Свердловской области было существенно обновлено после смены губернатора. Удастся ли вам сформировать слаженную команду? Какие требования вы предъявляете к министрам прежде всего?**

— Я сам задаю высокие темпы работы для своих подчиненных, губернатор предъявляет аналогичные требования ко мне — надо им соответствовать. Для этого требуется не только квалификация, но и высокая трудоспособность, исполнительская дисциплина.

Нынешняя команда правительства области была сформирована год назад. Кто-то из министров более мощно начал развивать свое направление, кто-то более скромно. Но в целом можно сказать, что команда состоялась.

Сплочению правительства как единой команды помогает участие в различных спортивных состязаниях, в частности игра в футбол. В конце прошлого года состоялось несколько матчей между правительством области, молодежным правительством и областной думой. Эта практика будет продолжена.

# В повестке дня – снижение рисков

Безопасность энергетической инфраструктуры и ускоренное внедрение инновационных проектов – приоритеты в развитии российского топливно-энергетического комплекса (ТЭК), основа ее устойчивого экономического развития. Такие выводы сделали участники Международного энергетического форума: «Инновации. Инфраструктура. Безопасность», состоявшегося в декабре прошлого года в Москве.

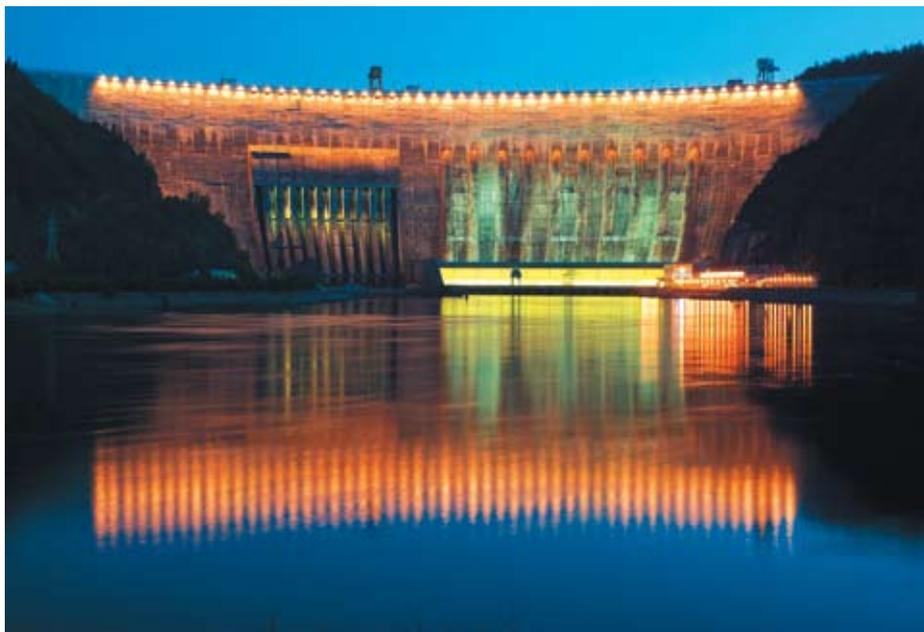
## Энергетика должна быть безопасной

Технологическая модернизация – не только фактор экономического развития. Это еще инструмент повышения безопасности инфраструктурных проектов в энергетике, которые имеют несколько уровней.

Юрий Сентюрин, статс-секретарь, замминистра энергетики РФ, все риски и опасности в энергетическом комплексе разделил на несколько категорий. В частности, это «риски, которые связаны с неустойчивостью внутренней среды функционирования субъектов ТЭК; риски, связанные с режимом его работы; и риски, которые обуславливаются внешними условиями деятельности российских компаний на мировых энергетических рынках».

Недостаточный технологический уровень и объем выпуска отечественного оборудования, зависимость российского ТЭК от импортных технологий создают угрозу снижения конкурентоспособности вновь осваиваемых российских месторождений энергоносителей, а также повышения цен на электроэнергию. Единственный путь, по мнению многих выступавших на форуме, – максимальная локализация производства энергооборудования на территории страны.

Предприятия ТЭК – основные источники загрязнения атмосферы, хозяйствующие субъекты недостаточно мотивированы на использование и внедрение природоохранного оборудования и технологий, минимизирующих воздействие на экологию. Зачастую предприятия готовы заплатить символические штрафы, но не внедрять новые технологии. Выбросы углекислого газа создают парниковый эффект, который существенно влияет на изменение климата на планете, появление все большего числа природных катаклизмов. По мнению советника Президента РФ Александра Бедрицкого, климатические условия и их изменение имеют большое значение для сельского хозяйства, строительства, транспорта, произ-



водство энергии. Так, например, изменение среднесуточной температуры на один градус Цельсия приводит к изменению генерирующей мощности по России на сотни тысяч киловатт и, соответственно, к изменению расходов топлива.

Серьезную угрозу энергобезопасности составляет терроризм. События на Баксанской ГЭС, пожар и попытка теракта на Ирганайской ГЭС показывают, что требуется совершенствование законодательства. К первоочередным мерам отнесены разработка и принятие законопроекта «Об антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса».

Следующая группа рисков – угрозы техногенного характера. Масштабные катастрофы на Саяно-Шушенской ГЭС, на шахте Распадская, взрыв на Омском НПЗ заставляют по-новому взглянуть на проблемы обеспечения безопасности и надежности энергообъектов. Сегодня ведется работа по созданию своеобразной «дорожной карты» по обеспечению безопасности, надежности объектов ТЭК. Суть подготовленной концепции – в разработке рациональных схем взаимодействия субъектов

отношений в отрасли. Они реализуются в виде контрактов, с вполне определенными обязательствами по обеспечению системной надежности и надежности электроснабжения потребителей.

Прямо влияет на состояние дел в отрасли волатильность цен на энергоресурсы на энергетических рынках. В газовой сфере сохраняется зависимость России от конъюнктуры европейского рынка газа. Наблюдаются попытки стран ЕС уйти от долгосрочных контрактов, снизить цены на поставки сырья – речь о небезызвестном третьем энергопакете Европейского союза.

Нефтяная и нефтеперерабатывающая отрасли также подвержены риску, который связан с транзитом энергоресурсов по приграничным территориям. Целый ряд мер в ближайшей перспективе минимизирует эти риски. В частности, благодаря реализации новых проектов по строительству магистральных трубопроводов Балтийской трубопроводной системы («БТС-2»), «Восточная Сибирь – Тихий Океан» (ВСТО) пропускная способность российской трубопроводной системы достигнет 358 млн т. Это позво-

лит к 2015 году полностью снять риски остановки экспортных направлений, обеспечит гибкость в их выборе.

После катастрофы нефтедобывающей платформы компании BP в Мексиканском заливе деятельность российского нефтегазового комплекса требует дополнительных законодательных мер по освоению месторождений углеводородного сырья на шельфе и его транспортировке морским транспортом. Законодательство по защите морских акваторий от нефтяных загрязнений должно предусматривать формирование эффективных механизмов компенсации ущерба от аварии на объектах.

... Основные же факторы, негативно влияющие на состояние энергетической безопасности, хорошо известны. Это и высокая степень износа основных фондов, и несовершенство систем защиты, и неустойчивое финансовое положение многих объектов ТЭК, несоблюдение требований нормативно-технических документов при проведении работ, и низкая исполнительская дисциплина.

### Точки роста

От разговоров о внедрении инноваций давно пора переходить к их практическому применению. По мнению и. о. директора департамента политики энергоэффективности Министерства энергетики Олега Токарева, недавно разработана госпрограмма в области повышения энергоэффективности и энергосбережения. Она призвана помочь решать множество задач, в частности, на уровне регионов. Для реализации инновационных начинаний большое значение имеет запуск механизма технологических платформ, таких как Интеллектуальная энергетическая система России, использование возобновляемых источников энергии.

О новой технологической платформе российской атомной энергетики рассказал советник дирекции по научно-

техническому комплексу госкорпорации «Росатом» Константин Дорофеев. В сентябре 2010 года МАГАТЭ выпустило очередную доклад. Согласно прогнозам экспертов, к 2030 году мощности атомной энергетики в мире будут удвоены. С одной стороны, это открывает большие возможности перед атомной генерацией. С другой стороны – ставит вызов для всей атомной отрасли и атомной науки. Особенно учитывая тот факт, что значи-



тельный прирост этих мощностей будет происходить в тех странах, которые ранее атомной энергетики не имели. Следовательно, изменятся и логистика, и требования к нераспространению и хранению отработанного атомного топлива.

О модернизации, инновационном развитии Федеральной сетевой компании (ОАО «ФСК ЕЭС») рассказал на форуме заместитель председателя правления ОАО «ФСК ЕЭС» Роман Берников. В частности, компания приняла решение о переходе на 5-летнее регулирование, утверждена инвестиционная программа

ФСК. Ускоренными темпами будут развиваться территории Сибири и Дальнего Востока, которые при развитии энергосетевого комплекса страны «исторически были ущемлены».

В части инновационного развития ФСК сосредоточится на нескольких направлениях, в их числе – аккумуляторные батареи большой мощности – 3,5, 10 МВт и выше, практическое использование эффекта сверхпроводимости, перевод

воздушных электропередач в кабельное исполнение. Экономический эффект от внедрения только перечисленных инноваций составит до 50 млрд рублей в год.

... Безопасность, снижение рисков на крупных инфраструктурных энергообъектах, внедрение инноваций – вот основные направления развития российского ТЭК. Министерство энергетики РФ и «Росатом» готовят федеральную целевую программу по комплексной безопасности ТЭК России. Институт катализа СибО РАН предлагает создать инфраструктуру технологического кластера по переработке углеводородного сырья. Цель – преодоление технологического отставания и подготовка высококвалифицированных кадров для сегмента глубокой переработки нефти и газа. Еще одно важное направление государственной политики модернизации ТЭК – разработка системы мер по стимуляции предприятий к использованию новых отечественных технологий и современного оборудования. В плане законодательной политики государства участники форума согласились с необходимостью принятия федерального закона о топливно-энергетическом балансе РФ.

” **Общая энергогенерация в России пока далека от рациональной. Тепловые станции обеспечивают более 66% генерации энергии, гидростанции – 17% на, атомные станции – 16%. В структуре топливного баланса электростанций природный газ преобладает, на него приходится более 70%. Оптимизация структуры энергобаланса – одна из важнейших задач долгосрочной социально-экономической стратегии развития России**

# «Чтоб не пропасть по одиночке»

В Москве, в Экспоцентре прошел «Московский партенариат», на котором свои стенды выставили организации, занимающиеся поддержкой малого бизнеса. В рамках мероприятия состоялись также конференции и «круглые столы». Главная их тема – повышение конкуренции и кластерный подход в развитии малого предпринимательства. | Владимир Гурвич

## Кластеры есть, кластерной политики нет

Сегодня кооперация, конкуренция, кластерный подход особенно важны, так как с 2011 года возрастает налоговая нагрузка на малый бизнес. По словам руководителя департамента поддержки и развития малого и среднего предпринимательства города Москвы Михаила Вышегородцева, хотя в послании Президента РФ Дмитрия Медведева было сказано, что для предприятий малого бизнеса устанавливается льготный режим перехода на новый вид налогообложения, однако, как выясняется, он касается далеко не всех. В промышленной сфере под эту норму подпадают примерно 10% субъектов малого предпринимательства, а в социальной сфере, в частности медицине, — 0,3%. Таким образом, эта льгота будет затрагивать всего 11—12% компаний.

А ведь есть и другие пути пополнения бюджета. Как говорит президент Российской ассоциации развития малого и среднего предпринимательства, советник мэра Москвы Александр Иоффе, Президент РФ Дмитрий Медведев в послании Федеральному собранию заявил о том, что, как минимум, 1 трлн руб. было украдено при размещении госзаказов. Это примерно равно тому, что собирается НДС за год. А это как раз тот налог, который мешает развитию обрабатывающих отраслей.

К сожалению, пока не достигнуто состояние, когда можно говорить о том, что мы в самом деле готовы быстро продвигаться по пути повышения эффективности бизнеса. У нас призывают развивать инновационную экономику, но ни в одном документе не сформулировано, что такое инновационное предприятие, отмечает Владимир Быков, директор департамента ТПП РФ по работе с объединениями предпринимателей. И даже, что касается льгот, которые сохраняются для инновационных предприятий, — непонятно, как доказывать налоговым органам,



где есть точки роста. От того, как будут они развиваться, во многом зависит уровень конкурентоспособности нашей экономики. А сегодня эта проблема становится все острее, после создания таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана конкуренция на рынках будет усиливаться. И российский, в частности столичный, малый бизнес столкнется с новыми вызовами. А в этих странах у малого бизнеса больше преференций. Возникает опасность, что часть компаний уйдет работать туда, так как там налоговая нагрузка меньше, полагает Владимир Быков.

” **Для предприятий малого бизнеса устанавливается льготный режим перехода на новый вид налогообложения, однако он касается далеко не всех. В промышленной сфере под эту норму подпадают примерно 10% субъектов малого предпринимательства, а в социальной сфере, в частности медицине, — 0,3%. Таким образом, эта льгота будет затрагивать всего 11–12% компаний**

что компания занимается инновациями. Таким образом, мы заранее закладываем конфликтную ситуацию между бизнесом и властью.

То же самое относится к кластерам, развивать которые мы хотим. Но в законодательстве нет понятия, что такое кластер, как нет и самой кластерной политики. И это несмотря на то что практически во всех развитых странах она лежит в основе экономического курса. Так, в Финляндии от отраслевой структуры полностью перешли к кластерной. 26 стран ЕС придают большое значение развитию кластеров.

## Новые вызовы

Для нас кластеры могут стать важным инструментом экономической политики. И в первую очередь на тех направлениях,

ТПП Татарстана подсчитала, что совокупная фискальная нагрузка на малый бизнес превышает 50%. А бизнес, как известно, никогда не работает себе в убыток. ТПП Вологодской области провела исследование, как предприятия станут реагировать на новую ситуацию. Выяснилось, что многие из них собираются закрывать свой бизнес, платить зарплату в конвертах, переходить в статус индивидуальных предпринимателей.

Другой фактор, напрямую влияющий на степень конкурентоспособности, — тарифная политика. У нас из года в год повышают тарифы. И хотя в последние годы аппетиты естественных монополий чуть умерились, все равно цены на их услуги растут на 10—15%.

Вот и возникает вопрос: готов ли наш малый бизнес к возрастающей конкуренции?

ции с соседями, к предстоящему вступлению РФ в ВТО? Нужны дополнительные меры по стимулированию развития предпринимательства. К тому же они хорошо известны. Можно сослаться на так называемое «китайское чудо». На самом деле, никакого чуда нет, а есть продуманная политика. Если предприниматель нанимает не меньше 15 рабочих, то первые 5 лет предприятие вообще не платит налогов. Плюс дают бесплатно в аренду помещения. Отсюда и китайский предпринимательский бум.

Сегодня же мы во многом делаем все с точностью до наоборот. В последнее время были приняты законы об ограничении проверок. Однако сейчас ведомства под разными предлогами стараются вернуть себе это право, говорит Владимир Быков.

### Объединится ли большой бизнес с малым?

И все же можно констатировать, что экономическая политика государства постепенно кластеризируется. Как утверждает Артем Шадрин, директор Департамента стратегического управления и бюджетирования Министерства экономического развития, меры поддержки малого и среднего бизнеса государство намерено использовать для стимулирования кластерных инициатив. В частности, для налаживания кооперации между сборочными предприятиями и поставщиками, для взаимодействия между малым бизнесом и высшими учебными заведениями. При этом регионы могут сами предлагать новые инструменты поддержки для достижения поставленных целей.

Другое направление реализации кластерной программы в России – создание центров кластерного развития – штабов по их формированию. В 2009 году эти структуры уже сформированы. И чтобы получить дополнительное для себя финансирование, им следует продемонстрировать реальные результаты деятельности. По словам Артема Шадрина, первые материалы подобного рода уже получены, есть неплохие итоги, в частности у центра кластерного развития в Самарской области, который реализует меры по формированию автомобильного производственного куста. Интересен опыт Санкт-Петербурга по конкурсной поддержке инновационных кластеров.

Новое направление, которое министерство намерено активно развивать, – налаживание кооперации между малыми предприятиями и крупнейшими отече-

ственными производителями. Сюда же входит развитие важнейших национальных технологических платформ. Уже завершается разработка концепции такого кластерного союза в составе 40 компаний с госучастием по инновационному развитию. В концепции закладываются долгосрочные планы по исследованиям, определяются целевые показатели по созданию новых технологий и выпуску инновационной продукции. Реализация таких программ позволит перевести взаимодействие крупного и малого бизнеса на другой уровень. Большим компаниям весьма обременительно налаживать деловое партнерство с небольшими фирмами, и другое дело — с целыми кластерами. Это крайне важный момент развития всей кластерной политики. Например, в технополисах Финляндии не начинают работу над изобретением или новой разработкой до тех пор, пока не достигнут с какой-либо компанией договоренности о том, что она заинтересована в этом новшестве. У нас же повсеместно много отличных разработок не находят применения из-за нежелания их использовать.

### Полезный офшор

Насколько могут быть эффективны кластеры, можно продемонстрировать на реальном примере. Во всем мире бурно развивается так называемое офшорное программирование. Россия одна из ве-

дущих в этой сфере держав. Объем экспорта программного продукта из нашей страны составил 2,7 млрд долларов. И главным центром этого направления является Москва.

В Москве насчитывается примерно 30 тыс. разработчиков софта. А МГУ входит в десятку ведущих вузов мира по подготовке программистов. Кроме того, есть немало и других высших учебных заведений, где ведется обучение соответствующих специалистов. Помимо этого в столице действуют 5 компаний сервисной индустрии, входящих в сотню самых крупных мировых поставщиков в сфере IT. Существует рейтинг городов стран с переходной экономикой, составленный компанией Global Service & Talous по развитию информационных технологий. Хотя мы уступаем в нем, к примеру, индийским городам, однако Москва занимает в этом ряду весьма достойное место, входя в пятерку основных центров по оказанию аутсорсинговых информационных услуг. И сегодня в российской столице разрабатываются многие программные продукты самых известных на земле брендов.

IT-кластер отличается от всех других кластеров тем, что он целиком возник уже в новое время. Он никак не связан с происходившими на протяжении последних двух десятилетий процессами и возник не на волне приватизации, а исключительно на основе действий рыночных сил практически без всякого участия государства. И еще одна его особенность — он служит мотором других кластеров в сфере высоких технологий. Тем самым является мультипликатором для всей этой индустрии, что позволяет потенциально его расширять в самые разные стороны.

Что требуется для дальнейшего развития этого кластера? Как считает президент НП «РУССОФТ» Валентин Макаров, в первую очередь, это стабильный налоговый режим, исключающий повышение фискального бремени. Второе направление — внедрение программ по стимулированию этого бизнеса. И в первую очередь следует поддерживать экспортоориентированные компании. Поддержка, которая оказывается таким предприятиям за границей, неизмеримо больше. Надо также всемерно развивать образование в этой сфере в соответствии с требованиями рынка; сегодня выпускники вузов в полной мере им не отвечают. И их приходится доучивать.

” **В Москве насчитывается примерно 30 тысяч разработчиков софта. А МГУ входит в десятку ведущих вузов мира по подготовке программистов**



# Классика мостостроения

В 2010 году ОАО «Мостострой-11» — крупнейшее мостостроительное предприятие региона — отметило свое 35-летие. | Екатерина Норсеева



Человек с большой буквы, уважаемый не только в кругу своего коллектива, но и среди специалистов мостостроения России.

## Потенциал компании

Учитывая накопленный опыт своей команды, мощное техническое оснащение, ОАО «Мостострой-11» встает на путь диверсификации производства — расширения сферы услуг на строительном рынке, спектра производимых изделий и конструкций, географии деятельности, а также модернизации производства.

Сегодня ОАО «Мостострой-11» объединяет коллектив профессионалов, а это грамотные, обладающие большим опытом работы на сложных объектах, высококвалифицированные специалисты. В состав компании входят семь мостоотрядов, расположенных в Тюмени, Тобольске, Нефтеюганске, Сургуте, Нижневартовске, Новом Уренгое.

Компания обладает собственной «индустрией» по производству железобетонных и металлических конструкций, оснащенной подъездными железнодорожными путями, тупиками для приемки строительных материалов и отгрузки готовой продукции. В состав комплекса входят:

три завода по производству железобетонных конструкций в Сургуте, Тобольске, Тюмени, выпускающие полный спектр спецификаций конструкций промышленно-гражданского строительства, железобетонных конструкций для строительства мостов, выпуска товарных бетонов и растворов;

два цеха по изготовлению металлоконструкций в Сургуте, Тюмени, выпускающие полный спектр спецификаций конструкций

## Мосты длиной в жизнь

25 декабря Открытому Акционерному Обществу «Мостострой-11» — одному из крупнейших предприятий строительного комплекса России, исполнилось 35 лет с момента его образования.

История развития и становления предприятия началась в период создания Западно-Сибирского нефтегазового комплекса, в те годы при участии мостовиков построен целый ряд новых железнодорожных линий: Тюмень—Тобольск—Сургут, Сургут—Нижневартовск, Сургут—Новый Уренгой—Коротчаево—Ягельная—Ямбург, Ягельная—Надым, сданы в эксплуатацию 646 железнодорожных мостов и путепроводов общей длиной 26804 метра. А после — непосредственное участие в программах создания транспортной сети автомобильных дорог в Ямало-Ненецком, Ханты-Мансийском автономных округах и на юге Тюменской области. Коллективом «Мостострой-11» построены мостовые сооружения на автодорогах Тюмень—Тобольск—Нефтеюганск—Сургут, Сургут—Нижневартовск, Сургут—Когалым—Новый Уренгой, Тюмень—Ханты-Мансийск—Нягань, станция Усть-Аха—Урай, Междуреченский—Мортка, Советский—Зеленеборск, Югорск—Таежный. Сдано в эксплуатацию 2104 автодорожных моста и путепровода общей длиной 123 974 метра.

Всего за период своей деятельности ОАО «Мостострой-11» построило 2750 мостовых сооружений общей протяженностью более 150 км, среди которых стоит отметить большие и

внеклассные железнодорожные и автодорожные мосты через реки Тура в городе Тюмени, Тобол, Иртыш в районе городов Тобольск и Ханты-Мансийск, Юганская Обь и Обь в районе города Сургута, Тромъеган, Аган, Пяку-Пур, Пур-Пе, Хадутте, Альмальяха, Ягенетта, Ямсовей, Тыдыотта. Ряд мостов стали визитной карточкой городов и по праву достойны, чтобы ими гордились не только мостовики, но и жители Тюменской области.

С момента образования компании по май 2005 года возглавлял «Мостострой-11» Валентин Федорович Солохин — заслуженный строитель России и Ханты-Мансийского автономного округа, Почетный гражданин Ханты-Мансийского автономного округа — Югры,



промышленно-гражданского строительства, вспомогательных металлоконструкций для строительства мостов, изготовления профилей ШТС «Шпунт трубчатый сварной»;

цех по изготовлению резиновых опорных частей в Тюмени.

Современное и надежное строительство невозможно представить без использования прогрессивных методов производства работ. Именно поэтому компания уделяет особое внимание технологической оснащенности предприятия, комплексному подходу к модернизации производства, внедрению новых эффективных способов организации труда и информационных технологий в процессы производства и управления. Только за последние три года в модернизацию собственного производства компания вложила более двух млрд рублей. Гордостью компании является парк современной техники. Обширный список специализированных машин и механизмов, а это более 1,5 тысячи единиц техники, который включает в себя мобильные бетонные заводы фирмы Fibo Inter Con, буровые установки Bauer BG 24,25,28, сваебойные установки Bauer MC 32, Jnntant PM25 НД, гидромолоты фирмы Hydrohammer, автокраны, краны на гусеничном и пневмоходу грузоподъемностью от 55–160 т. фирм Libherr, Тодано, GROVE, IHI, автосамосвалы и седельные тягачи фирм «Volvo», «Scania», «Mercedes benz», «Tatra».

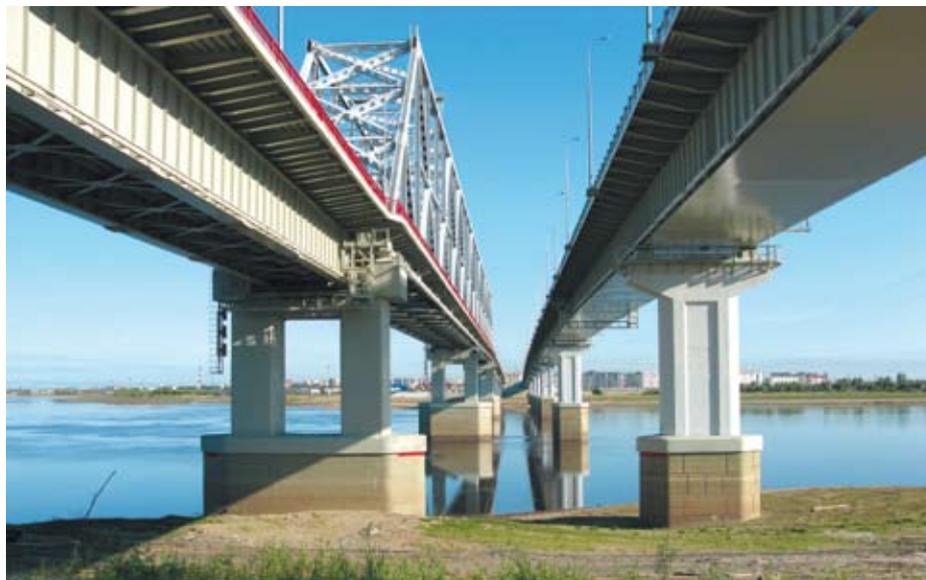
Именно совокупность такого потенциала – опыт, квалифицированные кадры, техническое оснащение позволяет ОАО «Мостострой-11» выполнять самые сложные инженерные задачи в сжатые сроки и с высоким качеством.

### Опыт в действии

В настоящее время подразделения компании ведут строительные работы на 168 объектах в девяти субъектах Российской Федерации, на территории ХМАО и ЯНАО, юга Тюменской области, Воронежской и Липецкой областей, Краснодарского края (город Сочи), Республики Башкортостан, Красноярского края, Омской области, в ноябре этого года компания приступила к строительству мостов в Казахстане.

Список значимых проектов, которые реализует коллектив компании в текущий период, велик, но ряд проектов стоит отметить за их масштабность, сложность инженерных решений. Это объекты, притягивающие к себе колоссальные ресурсы, как человеческие, так и материально-технические. К этим проектам относятся олимпийские объекты в городе Сочи:

– строительство нового автодорожного моста и реконструкция существующего через реку Мзымта, на объекте «Строительство федеральной автодороги М-27 Джубга – Сочи до границы с Грузией на участке Адлер – Веселое – I этап строительства»;



– строительство транспортной развязки на пересечении ул. Виноградской и Донской на автомобильной дороге М-27 Джубга–Сочи до границы с Абхазией (включая проектно-изыскательские работы).

А также строительство мостов и путепроводов на магистрали М-4 «Дон» в Липецкой и Воронежской областях.

### От моста — к дому

Реализация проектов по строительству зданий и сооружений гражданского и промышленного назначения, объектов культурно-социального значения, а также архитектурного благоустройство городов – немаловажная часть работы ОАО «Мостострой-11», которую предприятие выполняет с 2000 года. В списке выполненных объектов особенно стоит отметить жилой дом сменной этажности (7 и 12 этажей) на улице Кузнецова в центре Тюмени, а также жилой пятисекционный комплекс на улице Амурской (в 12,15 и 16 этажей) с многоуровневым паркингом. С применением новейших технологий ведется строительство коттеджного поселка «Молодежный» в пригороде Тюмени. Крупный проект реализуется и в Тобольске – там «Мостострой-11» возводит два 10-этажных двухсекционных дома и 3–4-этажный восьмисекционный жилой комплекс. Всего же за десять лет в эксплуатацию сдано 137 385 квадратных метров жилья. Значимыми объектами промышленно-гражданского значения в этом году можно назвать строительство в Тюмени дворца бракосочетания, легкоатлетического манежа, набережной реки Тура, в Тобольске – строительство завода по производству полипропилена в составе нефтехимического комбината.

### С заботой о своих

За годы своей деятельности предприятие воспитало несколько поколений высококвалифицированных специалистов, здесь выросли

целые династии мостостроителей. В настоящее время на предприятиях ОАО «Мостострой-11» трудятся более 3800 сотрудников, из них 708 человек отмечены Почетными званиями, орденами и медалями, и все они по праву входят в состав элиты отечественного мостостроения.

Социальное обеспечение и улучшение условий труда на производстве своих работников – это основная задача руководства компании. Более 150 млн рублей в год направляется компанией на обучение детей работников предприятия, улучшение жилищных условий, лечение и отдых, проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий, материальную помощь ветеранам ОАО «Мостострой-11», улучшение условий проживания работников на объектах строительства – приобретение комфортабельных бытовых вагонов, столовых, штабных вагонов, для персонала работающего вахтовым методом из других регионов построены современные общежития в Сургуте, Тобольске, Тюмени.

Сотрудничество компании и работников должно быть взаимовыгодным, считает генеральный директор **Николай Руссу**, социально ответственный бизнес – это залог эффективной работы всего предприятия в целом.

Фото: Игорь Белов



**ОАО «Мостострой-11»**  
628408, ХМАО—Югра,  
г. Сургут, ул. Энергетиков, 26  
Телефон (3462) 52-48-01  
Факс 24-86-03

# Дружба на ГОДЫ – МОСТЫ на Века

Николай Поликарпов



**Евгений Агафонов**, генеральный директор ОАО «Трансмост».

22 апреля 2010 года генеральным директором ОАО «Трансмост» был избран Агафонов Евгений Геннадьевич, который в течение 15 лет в качестве главного инженера проектов руководил проектированием мостовых сооружений на территории Ханты-Мансийского автономного округа. За большой вклад в строительство мостового перехода через реку Иртыш в городе Ханты-Мансийске ему присвоено почетное звание «Заслуженный строитель Российской Федерации»

Коллектив ОАО «Трансмост» от всей души поздравляет ОАО «Мостострой-11» с 35-летием, желает творческих успехов, мира и добра и выражает надежду на дальнейшее сотрудничество!



Эстакада на обходе г. Ханты-Мансийска





Мостовые сооружения на транспортной развязке участка г. Сургут — аэропорт



Мост на лыжероллерной трассе в г. Ханты-Мансийске

**Н**аш институт был создан в 1930 году в Ленинграде. Основное направление деятельности — изыскания и проектирование искусственных сооружений на автомобильных и железных дорогах, в том числе разработка проектов их реконструкции и ремонта. По проектам Трансмоста со времени его основания построены и реконструированы сотни больших и тысячи средних и малых сооружений в различных регионах России, странах СНГ и Прибалтике.

Среди наиболее значимых работ последних лет следует отметить многочисленные объекты на территории Ханты-Мансийского автономного округа — Югры.

Сотрудничество Трансмоста с Мостостроем-11 началось в 1978 году с проектирования и строительства моста через реку Пьяка-Пур. Следующими совместными работами были мосты через реки Айваседа-Пур, Пурпе и Казым. По проектам Трансмоста подразделениями Мостостроя-11 построены большие мосты через реки Тромъеган,

Котымъеган, Аган на автомагистрали Сургут – Нижневартовск, через реки и протоки на трассе Ханты-Мансийск – Нягань, через реки Большой Балык и Малый Салым на дорогах Нефтеюганск – Путь-Ях и Нефтеюганск – Ханты-Мансийск.

Позднее Мостостроем-11 были возведены мосты на объездах городов Нефтеюганска и Сургута, через реки Большой Атлым и Кормужиханку на автодороге Октябрьское – Горнореченск, транспортные развязки на пересечении дорог в аэропорты городов Сургута и Ханты-Мансийска, а также крытые надземные пешеходные переходы через Нефтеюганское шоссе в районе Сургута.

Отдельной страницей в истории совместной деятельности ОАО «Мостострой-11» и ОАО «Трансмост» стало создание проекта уникального внеклассного моста через реку Иртыш в городе Ханты-Мансийске. Мост функционирует уже несколько лет, и следует отметить, что он органично вписался в городскую среду и по-настоящему стал его достоянием.

ОАО «Трансмост» благодарит всех сотрудников ОАО «Мостострой-11» за теплые отношения на протяжении многих лет совместной работы и желает интересных объектов в будущем, благополучия, здоровья и всего самого доброго!

Фото: Николай Поликарпов

**ОАО «Трансмост»**  
190013, г. Санкт-Петербург,  
Подъездной переулок, 1  
Телефон (812) 332-62-33

# Лидер укрепляет позиции



5-я технологическая линия

фото: Сергей Волынкин

**О**АО «Суходождскцемент» – наиболее значимое предприятие стройиндустрии Свердловской области. В 2010 году завод реализовал крупнейший инвестпроект за последние годы, ввел в эксплуатацию пятую технологическую линию. Это позволяет значительно увеличить объемы производства цемента. Об итогах года и перспективах развития завода рассказывает его гендиректор **Владимир Николаев**.

Стройкомплекс в 2010 году развивался более активно, чем в 2009-м, результаты показывают положительную динамику. В отрасли – оживление, поэтому и завод «Суходождскцемент» за 11 месяцев произвел цемента на 35% больше, чем за аналогичный период прошлого года. В целом по отрасли этот показатель подрос на 13%. Но если сравнивать с 2008 годом, то в 2010-м по России цемента произведено меньше примерно на 10%, а результаты нашего предприятия ниже на 26%. Так что не все так радужно, но настроения в отрасли заметно

улучшились, это уже большой плюс. В 2011 году мы ожидаем прирост в районе 10–13% к объемам 2010 года. Объем производства цемента в России в 2011-м будет сопоставим с уровнем 2007 года – порядка 55 млн тонн цемента в год. Говорить о восстановлении спроса на цемент до уровня 2008 года можно будет не раньше, чем в 2012 году.

В августе 2009-го на нашем предприятии была запущена пятая технологическая линия по производству цемента сухим способом. Это очень крупный инвестиционный проект, который укрепляет позиции завода как лидера отрасли – и по количеству, и по качеству продукции. Линия изготавливает строительные цементы основных марок. Результаты испытаний продукции, полученной из клинкера 5 ТЛ, нас очень радуют.

Один из крупных партнеров нашего завода – ОАО «Мостострой-11». В декабре он отмечает свое 35-летие. И мы от всей души поздравляем Мостострой с этим событием! Среди наших клиентов много

крупных строительных и нефтяных компаний. Но с Мостостроем-11 у нас всегда были особые отношения. И это связано даже не столько с большими объемами потребления нашей продукции, сколько с высокими требованиями к ее качеству. С «Мостостроем-11» мы сотрудничаем давно, с первых дней работы нашего завода. И всегда был этот стимул – сделать лучше, чем остальные. Потому что «Мостострой-11» умен и умеет оценить качество и предъявляет высокие требования к себе и своим поставщикам.

Обширная география работы Мостостроя-11 охватывает огромную территорию Тюменской области. Значительная часть работ ведется в сложных природно-климатических условиях, что требует решения сложных задач и повышенной ответственности. Но тем сильнее радость за отличный результат! В канун нового 2011 года, в день юбилея ОАО «Мостострой-11», нам очень легко дается эта радость о ваших успехах, об успехах ваших людей, о нашем с вами успешном партнерстве. Пусть этот успех всегда сопутствует вам, пусть всегда будет достижимо настоящее удовлетворение от вашей работы. Здоровья и счастья вам и вашим семьям!

**Суходождскцемент**

ОАО «Суходождскцемент»  
624800, Свердловская область,  
г. Сухой Лог, ул. Кунарского, 20  
Телефон (34373) 4-34-01

## С юбилеем!

**Уважаемые Валентин Федорович, Николай Александрович, весь коллектив «Мостостроя-11»!**

Сегодня самые теплые поздравления с Днем рождения предприятия омский «Мостовик» адресует вам!

Тридцать пять! Для человека – возраст молодости, для предприятия – мудрости, зрелости, богатого жизненного и профессионального опыта, возраст мастерства.

В молодости путь к этой дате казался нам бесконечным. Сколько нужно было успеть в жизни пройти, построить, создать... Прочно укоренившись на земле Тюменского севера в середине восьмидесятых, из века двадцатого вы уверенно перешагнули в век

двадцать первый, соединив берега великих сибирских рек, оставив на карте России сотни масштабных объектов транспортной инфраструктуры.

Являясь коллегами и партнерами по сути, по жизни – мы смело можем назвать друг друга друзьями. На этапе становления «Мостовика» именно вы оказали помощь и поддержку, подставив крепкое плечо. В огромном тринадцатитысячном коллективе омских мостостроителей и сегодня работают десятки специалистов, прошедших хорошую школу строев «Мостостроя-11», – школу высокой культуры, трудолюбия и верности профессии.

Вся ваша жизнь связана с дорогой, а это – вечное движение вперед. Быть всегда в работе,

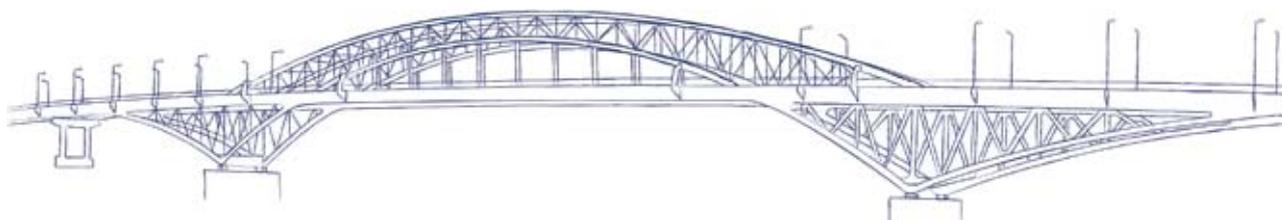
всегда в пути – удел людей неравнодушных и одержимых своим делом. Тридцать пять – лишь повод, чтобы, не останавливаясь, взглянуть назад, а завтра двинуться к новым вершинам.

**Дорогие друзья!**

**Всему крепкому коллективу одиннадцатого «Мостостроя» желаю крепкого здоровья, неиссякаемых сил, молодости в душе, мира и счастья семьям.**

**Новых благополучных дорог, счастливых открытий, творческого долголетия и только удачи в пути!**

С уважением,  
генеральный директор  
НПО «Мостовик» Олег Шишов



# Соединяя города и судьбы

Валерий Борисов

**В** настоящее время Дмитровский завод МЖБК производит практически весь спектр сборных железобетонных конструкций для строительства железнодорожных и автодорожных мостов, путепроводов, эстакад и других искусственных сооружений для любой климатической зоны России.

Мосты в транспортной системе страны имеют особое значение, к ним предъявляются повышенные требования. Железобетонные балки, пролеты и другие изделия, которые выпускает Дмитровский завод мостовых ЖБИ, известны своей надежностью и качеством. Завод поставляет мостовые конструкции на стратегические объекты по всей стране, от Сочи и Подмосковья до Дальнего Востока, на освоение нефтегазоносного комплекса Тюменской области, для создания транспортной инфраструктуры Юго-Востока Читинской области «Строительство новой железной дороги Нарын-Лугокан», на реконструкцию а/д М-60 «Уссури». О достижениях и перспективах развития предприятия рассказывает заместитель директора предприятия **Валентина Кочергина**.

– **Валентина Грачикина, 2009 год был для всей российской стройиндустрии годом спада и падения объемов. Удалось ли преодолеть негативные тенденции в 2010 году? Насколько удачно сложился он для вашего завода?**

– Действительно, в связи с общим снижением объемов потребления ЖБИ в российском строительном комплексе объемы нашего производства упали на 25% в 2010 году. К концу текущего года спрос и деловая активность в стране оживились, что позволило нам увеличить объемы производства за 11 месяцев на 10%, до 34,9 тыс. куб. м, по сравнению с прошлым годом. В 2011 году мы предполагаем еще увеличить объемы на 10%. В 2010-м завод вел поставки мостовых ЖБИ для строительства мостов, туннелей и других объектов дорожной инфраструктуры, таких крупных национальных проектов как Олимпиада-2014 в Сочи, Универсиада в Казани, саммит АТЭС во Владивостоке.

– **В принципе ЖБИ можно изготовить в любом регионе, поближе к месту возведения объекта. Почему мостостроители покупают именно ваши конструкции? В чем их конкурентные преимущества?**

– Для ответственных объектов мостостроители выбирают проверенного и надежного поставщика высококачественной продукции. За более чем 55-летнюю историю коллектив завода накопил огромный опыт, имея высококвалифицированные кадры рабочих и ИТР, успешно выполняет заказы на поставку конструкций, способен решать любые производственные задачи, являясь надежным



партнером известных мостостроительных компаний, таких как «Мостострой-6», «Мостострой-11», отмечающего в этом году 35-летие. Мы работаем с организациями «Мостотреста», АО «МО-19», ЗАО «Строймостмонтаж», «УПТК СК «Мост», Сибмост и многими другими. Среди уникальных объектов, на которых использованы наши мостовые конструкции, – МКАД и объекты третьего транспортного кольца в Москве, комплекс морзащиты от наводнений в Санкт-Петербурге, ряд протяженных мостов в ХМАО и Сибири.

Заводская продукция пользуется большим спросом у строительных подрядчиков и частных застройщиков, позволяя им использовать изделия завода в процессе всего цикла строительных работ: от фундаментов зданий и мостовых объектов до их полного возведения, отделки и благоустройства территории. Высокое качество продукции, выполнение заказов в сжатые сроки позволяют сохранять высокие позиции на рынках сбыта, привлекая новых потребителей.

– **Плотность движения на железнодорожных и автомобильных магистралях с каждым годом увеличивается, растут нагрузки и на мосты. Какие новые виды мостовых конструкций осваивает завод? Расскажите о ваших инвестиционных проектах.**

– На протяжении многих лет существования завод постоянно развивался: проводилось техническое перевооружение, расширялись и реконструировались цеха, совершенствовалась технология производства. Наличие собственной производственной базы позволяет заводу изготавливать более ста пятидесяти наименований продукции. В 2010 году, переоборудовав оснастку, завод освоил производство автодорожных балок под более мощную нагрузку класса А14. Утвержден проект на строительство в 2011 году нового цеха по выпуску балок для автодорожных мостов, а также всех элементов их обустройства. Стоит отметить, что модернизацию производства завод ведет постоянно, расширяя ассортимент выпускаемой продукции для мостового, промышленного, жилищного, энергетического и до-

рожного строительства. За последние годы введен в строй новый, третий по счету, бетономесительный узел с автоматическими приборами дозирования и компьютерным дистанционным управлением перемешивания. Его строительство позволило добиться получения высококачественных бетонных смесей и строительных растворов любых марок, в том числе и с противоморозными добавками. Заметно обновился собственный автопарк. Завод имеет возможность оказывать транспортные услуги по доставке своей продукции.

– **Какова сегодня структура выпуска продукции? Какую долю занимают в ней именно мостовые конструкции?**

– Дмитровский завод мостовых ЖБК – один из крупнейших заводов в России по выпуску продукции для мостостроения, жилищного, промышленного и дорожного строительства. Сегодня в ассортимент завода входит более 150 наименований железобетонных конструкций. До 2009 года мостовые конструкции составляли 80% в общих объемах, остальное – продукция общегражданского назначения. Наши конструкции выпускаются как по типовым, так и по индивидуальным проектам. В их числе балки автодорожных и железнодорожных мостов, в том числе длиннопролетные, до 33 м, сваи, ригели, стойки, блоки тротуарные (бордюры), карнизные, ограждающие блоки, стойки опор ЛЭП (столбы освещения), водоотводные лотки, плиты покрытия и плиты перекрытия (пустотные плиты, дорожные плиты), кольца колодцев и крышки колодцев. Завод выпускает также фундаментные блоки, стеновые блоки, товарный бетон и строительные растворы, нерудные строительные материалы (песок, щебень, гравий). Освоен выпуск конструкций для строительства торговых центров, таких как «МЕТРО». Во втором полугодии 2010-го вновь наметился рост заказов для гражданского строительства. Строительный комплекс страны оживает, вместе с ним наращивает объемы и Дмитровский завод мостовых ЖБК.



**ОАО «Мостожезобетонконструкция»**

**Филиал — Дмитровский Завод Мостовых Железобетонных Конструкций**

**141800, Московская область, г. Дмитров, ул. 2-я Инженерная, 27  
Телефон (495) 993-94-62**

# Решать задачи любой сложности

ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ» — ведущий российский институт в области инженерных изысканий и проектирования нового строительства, реконструкции и капитального ремонта всех видов мостовых сооружений.

Давид Якунин



ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ» сердечно поздравляет трудовой коллектив ОАО «Мостострой-11» и лично генерального директора Николая Руссу с 35-летием предприятия.

Сформированный в 1975 году из лучших мостоотрядов Тюмени, Новосибирска и Челябинска, «Мостострой-11» делом доказал свой высокий профессионализм. Быстро растущие объемы работ по строительству мостов, речных портов и причалов, настойчивость руководства ОАО «Мостострой-11» в организации новых мостоотрядов, усилении производственной базы позволили ему стать мощной строительной организацией, оснащенной современной техникой и оборудованием, квалифицированными специалистами. За 35-летний путь коллективом мостостроителей сооружены десятки тысяч автомобильных дорог с твердым покрытием, внеклассные мостовые переходы, а также множество путепроводов, эстакад и других инженерных сооружений.

Приятно сознавать, что почти все эти годы продолжается наше тесное сотрудничество. Вместе нами успешно реализовано множество проектов. Особое место среди них занимает создание уникального вантового автодорожного моста через реку Обь в районе города Сургута.

Пусть и дальше молодой и энергичный начальник Николай Руссу твердой рукой ведет свой корабль к строительству новых уникальных сооружений через Обь, Лену и другие реки, пока не освоены мостами, а ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ» на высоком уровне поддержит его своими проектами.

Генеральный директор ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ» Александр Колчин

История одной из крупнейших в России проектных организаций началась в 1937 году — тогда приказом Народного комиссара путей сообщения был создан институт, впоследствии преобразованный в ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ». Сегодня в сферы деятельности института входят инженерно-геодезические, инженерно-геологические, инженерно-гидрометеорологические, инженерно-экологические и инженерно-геотехнические изыскания, а также работы по обследованию состояния грунтов оснований зданий и сооружений, их строительных конструкций. В активе ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ» свыше 20 патентов на изобретение и полезную модель.

За годы деятельности института его сотрудниками выполнено свыше 2000 работ по проектированию мостовых сооружений и их монтажу, по разработке нормативных документов, по обследованию объектов и экспертизе проектов. По проектам предприятия построено более 800 мостов, путепроводов, эстакад в России и за ее пределами. Мосты, вышедшие «из-под пера» проектировщиков «ГИПРОТРАНСМОСТА», раскинулись не только в европейской части страны — через реки Волгу, Дон, Вятку, Днепр, Белую, но и за Уралом — через реки Енисей, Лену, Ангару, Обь, Зею, Амгунь. Например, через Обь построены внеклассные мосты в Новосибирске, Барнауле, Томске, а также уникальный мост в Сургуте.

Переход крупнейших сибирских рек позволил завершить строительство Байкало-Амурской магистрали и дойти до богатейших залежей нефти, а строительство Сургутского и Нефтеюганского мостов расширили площади освоения легкой нефти, превратив г. Сургут в столицу нефтедобывающего края.

В копилке достижений проектировщиков института — основные мосты через реку Москву, путепроводы и эстакады Московской кольцевой автодороги, третьего и строящегося четвертого транспортных колец в Москве.

Отличительная особенность проектов мостов, созданных в институте, заключается в обеспечении применения прогрессивных материалов и конструктивных решений, что обеспечивает надежность и долговечность будущих сооружений. Кроме того, каждый проект имеет архитектурную выразительность и индивидуальность. Одна из причин столь качественного подхода к работе — наличие высококвалифицированных, опытных проектировщиков в штате предприятия. Социальная политика института позволяет привлекать и молодых, перспективных специалистов. Это выгодно отражается на качестве работы «ГИПРОТРАНСМОСТА»: сплав традиций и новаций позволяет решать задачи любой сложности в области мостостроения.

Подтверждением высокому качеству работы «ГИПРОТРАНСМОСТА» служит не только впечатляющий список построенных сооружений, но и действующая система менеджмента качества на основе международных стандартов ИСО 9001:2008. ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ» является одним из учредителей Академии транспорта в России, корпорации «Трансстрой», Ассоциации мостостроителей, а членство в Международной ассоциации по мостам и конструкциям (IABSE) значительно укрепляет авторитет организации.

Высокое качество выполняемых работ ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ» по достоинству оценивают не только российские партнеры, но и зарубежные фирмы. Сотрудничество налажено с представителями США, Германии, Великобритании, Франции, Финляндии, Италии, Израиля, Дании, Турции, а также стран СНГ.

**ОАО «ГИПРОТРАНСМОСТ»**  
129626, г. Москва,  
ул. Павла Корчагина, 2  
Телефон (495) 686-70-77

# Надежная опора мостостроения

В этом году ярославский завод №50 ОАО «Мостостройиндустрия» отмечает свое 80-летие. Сегодня это оснащенное самым современным оборудованием предприятие выпускает ответственные металлоконструкции самого высокого качества. О достижениях и перспективах развития завода рассказывает его директор Владимир

Колгин. | Валерий Борисов

**— Владимир Петрович, ваш завод изначально, в 1931 году, был основан как центральная база по строительству нестандартных и больших мостов «Мостотреста» Народного комиссариата путей сообщения. На какой продукции специализируется завод сегодня?**

— За прошедшие годы изменилось многое, но завод, как и прежде, изготавливает наиболее ответственные металлоконструкции для автодорожных, железнодорожных и пешеходных мостов и путепроводов как по типовым, так и по индивидуальным проектам. В том числе обычного исполнения, для сейсмических районов, районов Севера зон «А» и «Б». В последние годы освоен выпуск конструкций высотных башен сотовой связи, а также конструкций для сталежелезобетонных мостов с гибкими упорами фирмы KOSO (Германия), с ортотропными плитами проезжей части,

**— Расскажите об основных производственных итогах 2010 года. Насколько удачно он сложился для предприятия? Можно ли сказать, что кризис в отрасли заканчивается?**

— В 2009 году объемы производства резко упали, завод перешел с трехсменного на двухсменный график работы, не обошлось без сокращения персонала. Объем заказов по мостовым металлоконструкциям значительно сократился: в 2009 году было изготовлено 4586 т металлоконструкций, из них 3195 т мостовых конструкций, остальное — разовые заказы и технологическая оснастка.

2010-й стал годом выхода из кризиса, по сравнению с 2009-м он сложился более удачно. Выпущено 9573 т товарной продукции, или 209% по отношению к 2009 году. Производительность труда выросла в 2,5 раза. С целью наращивания объемов созданы два обособленных сборочных участка. В 2010 году, благодаря применению организационных мероприятий, удалось приблизиться к объемам производства уровня 2008 года. Обеспечен портфель заказов на первое полугодие 2011 года.

**— В изготовлении металлоконструкций для каких мостов участвовал ваш завод в последнее время?**

— Сегодня в структуре производства преобладают металлоконструкции. Значительную долю в нашем портфеле составляют заказы



сочинской Олимпиады-2014, в том числе металлоконструкции для федеральной автодороги Джугба—Сочи, для совмещенной дороги Адлер — горно-климатический курорт «Альпика-Сервис». Среди крупных заказов последних лет — изготовление металлоконструкций для автомагистрали между Звенигородским шоссе и деловым центром Москва—Сити, для Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге, для автомаста через реку Которосль в Ярославле, для автодороги Сыктывкар—Ухта—Печора, для реконструкции путепровода на участке Грязи—Волгоград Приволжской железной дороги и другие.

**— Успешный выход из кризиса обычно обеспечивает выпуск инновационной продукции, востребованной на рынке. Каковы конкурентные преимущества предприятия, его «конек»?**

— В 2010 году завод освоил серийный выпуск шаровых сегментных опорных частей для всех видов мостов. Сегодня завод может выпускать широкий ассортимент опорных частей (литые, сварные, стальные, шаровые сегментные (ШСОЧ) по технологии MAURER, металлические катковые опоры для больших перемещений с централизованной передачей нагрузок от пролетных строений на опоры, а также резинофторопластовые опорные части. Надеюсь, со временем наш завод станет основным поставщиком опорных частей совре-

менных модификаций, так же как являлся лидером поставок литых опорных частей. Среди инвестиционных проектов 2010 года можно назвать пуск участка токарно-карусельной обработки деталей со сферической поверхностью, в стадии монтажа — фрезерный обрабатывающий центр.

**— Ваш завод входит в состав ОАО «Мостостройиндустрия». Какие конкурентные преимущества получает предприятие от такой централизации?**

— Головная компания «Мостостройиндустрия» объединяет шесть крупных мостостроительных заводов по всей России. Благодаря этому, она имеет возможность заключать централизованные договоры на большие объемы, которые затем распределяет между своими филиалами и заводами. Единый технологический подход к выпуску продукции позволяет поставлять конструкции на строящийся объект сразу с нескольких заводов. Это существенно сокращает сроки поставки и сроки строительства. Получить напрямую крупный заказ одному заводу было бы очень сложно.

Среди крупных потребителей наших металлоконструкций такое солидное предприятие, как ОАО «Мостострой-11», выполняющее большие объемы строительства на объектах Западной Сибири. Завод №50 поставил для него двухкатковые опорные части с централизованной передачей нагрузки в северном исполнении для мостов через реку Балык, а также через реку Торьеган на автодороге Сургут—Когалым.

Надеюсь, что наша новая продукция, шаровые сегментные опорные части, тоже будет востребована при строительстве автомобильных и железнодорожных мостов, возводимых ОАО «Мостострой-11».



**ФОО «МСИ» — Завод №50  
150020, г. Ярославль, ул. Алмазная, д. 1А  
Телефон (4852) 24-08-66**

# Поздравляем!

**Уважаемый Николай Александрович!**



Примите самые искренние поздравления с 35-летием предприятия!

Хорошие дороги и современные сооружения обеспечивают жизнедеятельность и развитие каждого региона, являются продолжением целостной транспортной сети России.

Коллектив высококлассных специалистов ОАО «Мостострой – 11» формирует основные автодорожные коридоры страны, проходящие через территорию Югры.

Ханты-Мансийский банк гордится многолетними успешными взаимоотношениями с вашей организацией.

Желаем коллективу и в дальнейшем укреплять уже сложившиеся традиции, приумножать имеющийся потенциал. Здоровья, счастья и финансового благополучия.

Выражаем искреннюю признательность за деловое сотрудничество, доверие и надежность в наших отношениях.

С уважением и наилучшими пожеланиями,  
президент Ханты-Мансийского банка  
Дмитрий Мизгулин



Фото: Анна Панкина

## факт и комментарий

### Министерство регионального развития

#### Обсуждены планы по реализации инвестиционных проектов Волгоградской области



**Глава Минрегиона России Виктор Басаргин обсудил с главой администрации Волгоградской области Анатолием Бровко планы по реализации инвестиционных проектов Волгоградской области.**

21 января в Министерстве регионального развития РФ состоялась рабочая встреча руководителя ведомства Виктора Басаргина с главой администрации Волгоградской области Анатолием Бровко. Анатолий Бровко рассказал

министру о социально-экономической ситуации в Волгоградской области и, в частности, о реализуемых и разрабатываемых инвестиционных проектах, одним из которых является строительство предприятия по производству калийных солей в Котельниковском районе.

Этот проект даст мощный импульс к развитию всего города Котельниково. Виктор Басаргин выразил готовность оказать содействие со стороны Экспертного совета по региональной инвестиционной политике Минрегиона в реализации инвестиционных проектов Волгоградской области.

#### Состоялся брифинг по вопросам ЖКХ

**Заместитель главы Минрегиона России Анатолий Попов провел брифинг по вопросу прохождения предприятиями ЖКХ отопительного периода 2010—2011 годов.**



18 января в Минрегионе России под председательством заместителя министра регионального развития Российской Федерации Анатолия Попова состоялся брифинг на тему «Прохождение предприятиями ЖКХ отопительного периода 2010—2011 годов и обеспечение жизнедеятельности населения в период зимних максимумов».

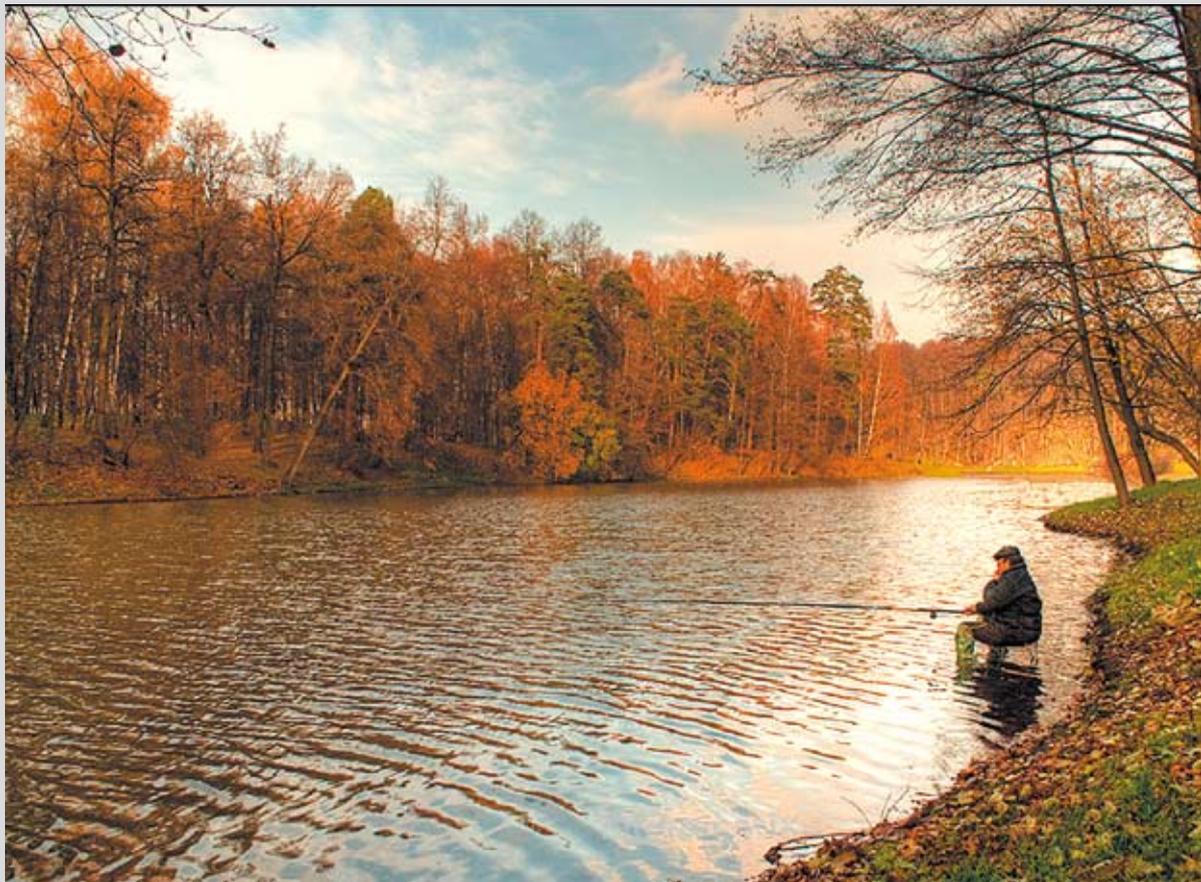
Анатолий Попов рассказал журналистам, что впервые за несколько лет период новогодних праздников прошел без аварийных и чрезвычайных ситуаций на объектах жилищно-коммунального комплекса страны. Во многом это стало возможным благодаря заблаговременно проведенной работе

федеральных и региональных властей по оснащению объектов обеспечения жизнедеятельности населения резервными источниками электроэнергии. «Именно поэтому чрезвычайные ситуации с нарушением электроснабжения населенных пунктов в ряде регионов страны не сказались на бесперебойности работы объектов ЖКХ», — отметил заместитель министра. «По жилищно-коммунальному хозяйству сейчас обеспечение резервными источниками питания доведено более чем до 80%. Теперь стоит задача довести обеспечение резервными источниками питания до 100%», — сказал Попов.

Он уточнил, что министр регионального развития Виктор Басаргин поставил перед региональными властями задачу обеспечить резервным электропитанием все объекты жизнеобеспечения, обслуживающие социально значимые объекты.

ИА REGNUM

# Инфраструктура территорий



**Рациональное  
природопользование**

стр. 42

**ЖКХ**

стр. 48

# Великая рыбная держава

Россия – великая морская держава. Это бесспорно. Как и тот факт, что рыбный рацион средней российской семьи далек от изобилия и не дотягивает до рекомендованных медицинских норм потребления этой продукции. Почему, имея огромную протяженность морских границ и собственный мощный рыболовецкий флот, страна не в состоянии обеспечить своих граждан качественной и доступной рыбой? Что делается для исправления этого положения?

Ответам на эти вопросы посвящен обзор. | Валерий Борисов

**П**рирода щедро одарила российские прибрежные и 200-мильные морские воды. По запасам крабов, минтая, осетровых Россия занимает первое место в мире, а по сельди, треске, камбаловым, наваге, лососевым — второе. По мойве, окуневым, кильке, шпротам, палтусу, сайре страна также в первой пятерке. Однако основные рыбные ресурсы в большинстве своем находятся в суровых северных морях — Баренцевом, Охотском, Беринговом, что вызывает периодическое колебание их численности. Рыболовство в северных водах, можно сказать, находится в зоне рискованного промысла. Таково мнение Вячеслава Зиланова, председателя Координационного совета «Северная рыба».

Советский Союз выходил на первое место в мире по добыче рыбы, был великой рыбной державой. В 1986 году вылов рыбы и морепродуктов предприятиями Минрыбхоза СССР составил 11,3 млн т. Значительная часть уловов, почти 10 млн т, приходилась на Мировой океан и только одна десятая на внутренние водоемы (Каспийское, Азовское и Черное моря).

Сегодня этот показатель — в разы меньше, емкость отечественного рыбного рынка составляет около 4,5 млн т, или \$13,5 млрд — по оценкам инвестиционно-аналитической группы «Рыбный союз». Почти треть



российского рынка (28%) занимает доля импортной продукции.

В СССР был переизбыток плохой («второй свежести») рыбы. Ее внедряли в народный рацион добровольно-принудительно — чего стоили одни только обязательные «рыбные дни» во всех рабочих столовых от Калининграда до Находки! От рыбного «насилия» народ устал. Возможно, поэтому действия по децентрализации рыбного хозяйства, а по сути, разорения отрасли в стране восприняли вполне равнодушно. По-

сле упразднения Минрыбхоза единое хозяйство рассыпалось на удельные княжества, преобладающими стали хищнические методы добычи. Более того, нормой стала реализация добытых рыбы и морепродуктов в портах Японии, ЮВА и других иностранных государств, без захода в российские порты. Российская рыба потекла мимо стола россиян. Нескончаемые перестройки и реструктуризации, почти ежегодная смена отраслевого руководства привели к деградации отрасли. Падали объемы как добычи рыбы, так и ее переработки.

... Собственно, после приватизации сходные процессы протекали и в других отраслях экономики. Но после периода начальной раздробленности довольно быстро наступал этап консолидации активов и формирования крупных вертикально интегрированных структур. Они, как правило, устанавливали контроль по всей технологической цепочке от добычи сырья и его переработки до сбыта готовой продукции. Сегодня

Около 90% судов рыбопромыслового флота — физически и морально устаревшие, построенные по проектам 60–80-х годов прошлого века. Капиталовложения в отрасль ежегодно составляют всего 5% от стоимости ее основных фондов, а это 0,1% капиталовложений в экономику страны. Более чем вдвое сократилась численность обрабатывающих судов, причем плавучих — втрое. Свыше 90% выпуска товарной продукции в море приходится на рыбную с низкой степенью переработки. Затраты топлива на вылов 1 т рыбы у российских компаний вдвое больше, чем у иностранных. Проблему с обновлением флота необходимо решать за счет экономического стимулирования строительства на отечественных верфях, включая использование лизинговых механизмов.

такие российские холдинги уже вышли на мировой рынок, инвестируют сотни миллионов долларов в модернизацию производства и выпускают конкурентоспособную продукцию.

Рыбной отрасли в этом смысле повезло меньше других — возможно, в силу удаленности основных объектов промысла от центра страны. Подавляющая часть вылова рыбы и морепродуктов традиционно приходится на моря Дальнего Востока — Охотское, Японское, Берингово. И до сих пор общенациональных холдингов в отрасли не создано. Рыболовецкие предприятия, в лучшем случае, имеют флот для вылова рыбы и морепродуктов, а рефрижераторные и консервные мощности есть далеко не у всех. Важнейшая сфера сбыта отдана перекупщикам, которые и взвинчивают цены в разы, оставляя добытчиков без инвестиций на развитие. Все еще — дикий рынок! В случае избытка выловленной рыбы добытчики отправляют ее за борт или на свалку (известно, рыба — товар скоропортящийся), что подрывает ресурсную базу отрасли.

Тем временем советское наследие постепенно проедается. Рыболовецко-рефрижераторный флот в стране, по разным оценкам, изношен на 70—90%, о создании мощных морозильных и консервных мощностей на берегу большей частью только говорят. Если не начать строить флот и мощности по переработке сегодня, то через 5—7 лет отрасль окончательно развалится. Крупнейшая морская держава полностью перейдет на импорт рыбы — эта угроза вполне реальна.

... Лишь в последние годы в конце этого тоннеля намечались проблески света. Отрасль начинает работать в принципиально новых условиях. Созданная в 2008 году нормативно-правовая база направлена на развитие рыбохозяйственного комплекса в среднесрочной и долгосрочной перспективах. В Законе о рыболовстве РФ заложен принцип закрепления долей квот добычи водных биоресурсов на долгосрочной основе за эффективными пользователями. Кроме того, принци-

альным стало решение об обязательной доставке всего улова, выловленного в исключительной экономической зоне России, на российскую таможенную территорию. Большое значение имеет решение о сокращении перечня видов, изъятие которых регулируется путем установления ОДУ (объемы допустимого улова).

Принята и успешно реализуется Федеральная целевая программа (ФЦП) «Повышение эффективности исполь-

В последнее время проблемы рыболовецкого хозяйства страны стали объектом пристального внимания лидеров российского государства. В частности, как пообещал премьер Владимир Путин, для развития Дальнего Востока (Приморья, Приамурья, Камчатки) будет создан специальный Фонд прямых инвестиций. Деньги пойдут на развитие инфраструктуры, рыболовства, лесопереработки и туризма. Обещаны льготы бизнесу и гражданам. Это поможет интеграции региона в российскую экономику. Сейчас общий кредитный портфель ВЭБа, а также банков с госучастием (ВТБ, Сбербанка) по дальневосточным проектам уже превышает 270 млрд рублей. «Авторитет ВЭБа позволит привлечь к участию в работе фонда крупные российские и иностранные финансовые институты, банки и инвестиционные компании», — надеется премьер. Правительство продолжит субсидировать и ставки по кредитам на строительство, и модернизацию перерабатывающей базы и промыслового флота. На модернизацию промыслового флота предусмотрено 275 млн рублей.

зования и развитие ресурсного потенциала рыбохозяйственного комплекса в 2009—2013 годах» и на период до 2020 года. Рыбохозяйственные предприятия получают государственную и налоговую поддержку как сельхозтоваропроизводители. Все это в конечном итоге заложило фундамент для развития рыбной отрасли.

В последние два года, по данным Росрыболовства, Россия занимает 8 место по уловам, переработке и потреблению рыбы и морепродуктов, а в общих объемах мирового производства рыбной продукции — 10 место. В 2009 году рыбная отрасль показала прирост по вылову в 11,6% до 3,7 млн т. С учетом добытого «пресноводными» промысловиками и рыбаками-любителями — 3,92 млн т. По данным за 10 месяцев 2010 года, вылов водных биоресурсов российскими рыбохозяйственными организациями составил 3,6 млн т, что

на 243 тыс. т больше уровня прошлого года. Общий допустимый улов, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, вырос на 7,2%. Регионально по-прежнему доминирует Дальневосточный бассейн, где общий вылов составляет 2,3 млн т, что больше на 108 тыс. т уровня прошлого года.

По словам Андрея Крайнего, руководителя Росрыболовства, рыбная отрасль — одна из немногих в экономике России, дающая последние два года

прирост ВВП. Импорт рыбы в Россию начал снижаться, а ее потребление в стране за последние годы выросло на треть. В кризисный 1998 год население переключилось с мяса на макароны и хлеб, а в нынешний кризис просто поменяло животный белок на рыбный.

Большие перспективы имеет для отрасли развитие аква- и марикультуры. То есть не добыча морепродуктов в открытом море, а выращивание гидробионтов на прибрежных фермах. Но пока число ферм, работающих в этом инновационном сегменте экономики, невелико. Отсутствуют государственные и региональные программы по развитию этого сектора отрасли. Научных исследований для промышленных масштабов тоже нет, все «на уровне пробирки». Ресурсы банков для «морских огородников» недоступны, поскольку предприятия не обладают высоколиквидными активами, то есть имуществом, которое финансисты приняли бы в качестве залога за кредит. Не имея средств на освоение технологий выращивания новых перспективных гидробионтов, владельцы морских огородов не могут расширить свой «ассортимент» и разводят в основном ставших уже традиционными для российского Приморья гребешка, трепанга, морскую капусту.

Нынешнее состояние российской рыболовецкой отрасли — классический пример и следствие многолетней бесхозяйственности. Имея огромные ресурсы в прибрежных морях и 200-мильной зоне, россияне умудряются сидеть на голодном рыбном пайке. Для возрождения отрасли необходима взвешенная государственная политика, направленная на привлечение инвестиций и стимулирование создания крупных национальных вертикально интегрированных компаний, строительство современного флота и мощностей по переработке рыбы. Только при этих условиях качественные рыба и морепродукты перестанут быть на российском столе редким деликатесом «по большим праздникам», войдут в ежедневный рацион. А страна сможет вернуть себе статус великой рыбной державы.

# Рыбохозяйственный комплекс Хабаровского края

Важнейшая часть экономической и экологической системы Хабаровского края – бассейн реки Амур. Эффективное использование его потенциала с учетом сохранения и воспроизводства водных биологических ресурсов в рамках реализации федеральных и краевых целевых программ во многом определяет стабильное и поступательное социально-экономическое развитие региона. О перспективах функционирования рыбной отрасли рассказывает председатель комитета рыбного хозяйства министерства природных ресурсов Хабаровского края Сергей Рябченко. | Светлана Секачева



— Сергей Михайлович, как проходит поэтапная реализация Федеральной целевой программы «Повышение эффективности использования и развитие ресурсного потенциала

## рыбохозяйственного комплекса в 2009—2014 годах»?

— В феврале 2009 года было заключено соглашение о взаимодействии Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство) и правительства Хабаровского края и утверждены ключевые мероприятия, направленные на комплексное решение основных задач рыбного хозяйства региона. На период до 2014 года запланировано существенное увеличение ресурсной базы отрасли и обеспечение продовольственной достаточности и безопасности. Разрабатываются конструктивные предложения по совершенствованию нормативно-правовой базы, действующей в сфере рыбохозяйственной деятельности. Промышленными предприятиями региона применяются ресурсосберегающие техники лова и инновационные технологии комплексной и полной

переработки сырья, что способствует динамике роста объемов добычи и переработки. С целью сохранения и расширения состава ценных видов рыб запущены проекты по строительству, реконструкции и модернизации инфраструктурных объектов по воспроизводству и выращиванию водных биологических ресурсов с использованием современных научных методов.

## — Каковы прогнозы развития отрасли на период до 2015 года?

— Основные направления и прогнозные показатели повышения эффективности функционирования рыбохозяйственного комплекса региона на 2011—2015 годы были отражены в постановлении правительства Хабаровского края от 9 сентября 2010 года. Намеченные правительством мероприятия ориентированы на прогрессивное увеличение ключевых



Бассейн для молоди осетровых



Молодь амурского осетра



Ануйский рыболовный завод (осетровая часть). Введен в эксплуатацию с 8 февраля 2010 года



ПЭБ «Лососина». Введена в эксплуатацию с 31 декабря 2009 года

показателей к 2015 году по сравнению с ожидаемыми в 2010 году: на 13 % (до 31 килограмма) — рост среднедушевого потребления товарной рыбной продукции; на 19 % (до 8,5 млрд рублей) — объем производства товарной рыбной продукции; на 22 % (до 462,5 млн рублей) — объем платежей в бюджет края; на 37 % (до 40,5 тыс. рублей) — среднемесячная заработная плата в отрасли; на 67 % (до 3 млн условных банок) — выпуск консервов из рыбо- и морепродуктов; в 2,7 раза (до 192 млн штук) — объем выпуска молоди ценных видов рыб.

— На решение каких основополагающих задач направлена краевая целевая программа «Воспроизводство водных биологических ресурсов на территории Хабаровского края до 2020 года»?

— Главная задача Программы — увеличение сырьевой базы для добывающего и перерабатывающего секторов рыбохозяйственного комплекса региона. За счет бесперебойной работы действующих инфраструктурных объектов и введения в эксплуатацию модернизированных и новых рыболовных заводов будут обеспечены ежегодные объемы выпуска молоди ценных видов водных биоресурсов (лососевых и осетровых) и других промысловых видов рыб, а также культивирование искусственно разведенных видов как во внутренних водоемах, так и в прибрежных морских водах. В результате повысятся ежегодные объемы до-

бычи (вылова) водных биологических ресурсов и производства товарной пищевой рыбной продукции. Будут решены и социальные задачи: запуск новых отраслевых предприятий обеспечит трудовыми местами население Хабаровского края.

На текущий период завершены строительство Ануйского рыболовного завода (осетровая часть) и реконструкция производственно-экспериментальной базы «Лососина» суммарной стоимостью более 487 млн рублей.

— Как будет осуществляться финансирование строительства и реконструкции рыболовных заводов?

— На период до 2015 года строительство и реконструкция рыболовных заводов потребуют более 3 млрд рублей бюджетных и внебюджетных средств.



Первый частный лососевый рыболовный завод «Комета» на территории Хабаровского края

Это позволит довести количество частных и государственных рыболовных заводов на реках края до 21 единицы (при 8 действующих), что увеличит выпуск молоди ценных видов рыб (лососевых — в 2,5 раза, осетровых — более чем в 10 раз).

Государственные инвестиции на период до 2020 года будут направлены на строительство осетровых рыболовных заводов (Николаевского, Советско-Гаванского, в г. Амурске), Ванинского лососевого рыболовного завода и реконструкцию Удинского лососевого рыболовного завода.

Частные инвесторы (ООО «Комета», ООО «ДВ — Рыбак», ООО «Рыбкомплекс», «Рыболовецкая артель (колхоз) им. 50 лет Октября») реализуют проекты по строительству лососевых рыболовных заводов в Советско-Гаванском районе, на реке Май, в Ванинском районе, на реках Мучка, Токи, Малая Дюанка, Большая Дюанка с обеспечением ежегодного выпуска 80 млн штук молоди кеты и в небольших объемах горбуши, кижуча, симы.

ООО «Скалопс» запустит инновационный проект по созданию аквакультуры и выращиванию приморского гребешка в прибрежной зоне Татарского пролива Японского моря с обеспечением ежегодного выпуска 9 млн штук сырца приморского гребешка.

Рыбохозяйственным предприятиям края, осуществляющим воспроизводство водных биологических ресурсов, будет оказываться государственная поддержка.

# Что имеем – сохраним

Ассоциация рыбохозяйственных предприятий Амурского бассейна (АРПА) в тесном взаимодействии с Хабаровской краевой общественной организацией «Центр охраны водных биологических ресурсов» (ХКОО «Центр рыбоохраны») активно борется за сохранение уникального богатства Дальнего Востока – популяции осетровых рыб. | Ольга Иоффе



**Александр Поздняков**, президент «Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Амурского бассейна»

Официально на территории Хабаровского края действуют более 150 рыбопромысловых предприятий, основные промысловые районы – Охотское и Японское моря, Татарский пролив и река Амур. Около 30% приходится на рыболовство во внутренних водах Российской Федерации (прибрежное рыболовство и рыболовство в пресноводных водных объектах). В целом примерно доля Хабаровского края в общем объеме вылова по Российской Федерации составляет около 5%.

В 2010 году предприятия, ведущие хозяйственную деятельность в бассейне реки Амур в Николаевском, Ульском, Комсомольском, Амурском и Хабаровском муниципальных районах Хабаровского края, объединились в Ассоциацию рыбохозяйственных предприятий Амурского бассейна (АРПА). Президент Ассоциации – **Александр Иванович Поздняков** – долгое время занимал руководящие должности на предприятиях рыбной промышленности, знает «болезни» отрасли не понаслышке. В этой сфере накопилось довольно много проблем, связанных как с несовершенством нормативной базы, пробелами в законодательстве, так и с разобщенностью и слабой технической оснащенностью государственных структур, призванных контролировать и защищать предпринимателей, способствовать сохранению и приращению богатых водных биоресурсов. Потому основной целью объединения стала координация деятельности членов Ассоциации, представление и защита общих имущественных интересов, включая участие в вы-

работке решений при разработке, согласовании и принятии нормативно-правовых актов в области рыболовства и сохранении водных биологических ресурсов. Ассоциация проводит анализ предпринимательской деятельности, применения действующих в данной области нормативно-правовых актов, разработку и внесение предложений по их совершенствованию. Особое внимание Ассоциации направлено на две наиболее острые проблемы: проведение конкурсов на право заключения договоров пользования рыбопромысловыми участками для целей промышленного рыболовства и перечень рыбопромысловых участков. Существующая процедура приводит к тому, что имеют место отказы в участии в конкурсе ряду рыбохозяйственных предприятий, признание результатов конкурса недействительными и в итоге – к расторжению договоров с пользователями. А существующие границы участков часто требуют пересмотра, так как не позволяют в полной мере использовать потенциал водных биоресурсов, применить новые орудия лова и значительно повысить эффективность добычи. По мнению руководителей Ассоциации, все это не способствует поддержанию благоприятного инвестиционного климата, более того, часто порождает у предпринимателей неуверенность в стабильности хозяйственной деятельности. Ассоциация ведет работу по систематизации рыбопромысловой деятельности на участках и уже внесла ряд предложений по изменению границ участков. Сотрудниками Ассоциации проводится экспертиза ряда инвестиционных проектов, в том числе по строительству частных рыбоперерабатывающих заводов и созданию товарных рыбоводных хозяйств.

Одним из главных условий устойчивого развития и стабильности рыбохозяйственной дея-

тельности Ассоциация считает сохранение водных биологических ресурсов Амура. В решении этой проблемы АРПА тесно взаимодействует с Хабаровской краевой общественной организацией «Центр охраны водных биологических ресурсов».

ХКОО «Центр рыбоохраны» была зарегистрирована Управлением Минюста РФ по Хабаровскому краю и ЕАО в середине 2009 года. И это – первый в России опыт по созданию общественного образования по охране водных биологических ресурсов. Согласно Уставу цель создания объединения – «организация и осуществление общественной охраны водных биологических ресурсов, включая обеспечение их сохранности и рационального использования, восстановление естественной среды обитания и воспроизводства, а также предотвращение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду». Территория деятельности организации – громадный Хабаровский край с его богатейшими реками и прилегающие внутренние морские воды. В Хабаровской части Амурского бассейна и озерах более 100 видов рыб, среди них сиг, таймень, хариус и другие, а летом и осенью в реки через их морские устья заходят на нерест стада дальневосточных лососей – горбуши и кеты. Лососи – самое ценное в пресноводном и прибрежном рыболовстве. Многие виды нуждаются в защите от бесконтрольного вылова, например, калуга вообще занесена в Красную книгу России и в международную Красную книгу.

Казалось бы, в стране существует достаточно структур, призванных бороться с браконьерством и заботиться о том, чтобы богатства Амура не оскудевали: Росрыболовство, ГМИ ПУ ФСБ РФ, ОБЭП, УБОП, транспортная милиция... Жизнь, однако, показывает, что их усилий явно недостаточно.



Трудовая деятельность А.И. Позднякова отмечена благодарностями от мэра г. Хабаровска (2005–2006 годы) и благодарственным письмом от губернатора Хабаровского края (2009 год). А.И. Поздняков – лауреат конкурса «Лучший предприниматель года» в Хабаровском крае по итогам 2004 года

Специалисты общественной организации взяли на себя задачу помочь государственным органам и должностным лицам специальной компетенции в области рыболовства и сохранения водных биологических ресурсов в их усилиях по охране, восстановлению и увеличению рыбных запасов, созданию прочной сырьевой базы, обеспечению стабильности рыболовства. И активно включились в практическую работу, организуя совместно с правоохранительными и контролирующими органами мероприятия по выявлению, пресечению браконьерской деятельности. За полтора года, прошедших с момента создания ХКОО «Центр рыбоохраны», было проведено 11 мероприятий по общественной охране водных биоресурсов, налажено хорошее взаимодействие с рыбопромышленниками края, с государственными структурами, заключено соглашение с Амурским территориальным управлением Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство). В 2009 году особое внимание уделялось местам зимовки и нагула, в нынешнем году – путям миграции и местам нереста рыб осетровых пород в рамках операции «Осетр-2010» в бассейне и устье реки Амур и в Амурском лимане. По словам директора организации **Сергея Веденичева**, катера с мотористами и все, что необходимо для операции, часто предоставляют руководители рыбопромышленных предприятий, которые в первую очередь заинтересованы в соблюдении законодательства, охране и воспроизведении водных биологических ресурсов. Кстати, у государственных рыбоохранных структур своего транспорта не хватает, но работать на судах рыбопромышленников они не имеют права, а «Центр» – имеет.

В результате рейдов изымаются браконьерские сети и другие орудия незаконного лова, составляются протоколы об административных правонарушениях, взимаются штрафы, передаются материалы в следственные органы.

В рамках выполнения «Плана декриминализации основных отраслей экономики Дальнего Востока на 2008–2010 годы» в период с ноября 2009 года по март 2010-го в Николаевском районе в ходе осуществления рыбоохранных рейдов сотрудниками Управления, ПУ ФСБ РФ по Хабаровскому краю и ЕАО, ОРБ ГУ МВД РФ по ДФО, ХКОО «Центр рыбоохраны» проведена следующая деятельность: выявлено 16 правонарушений, связанных с незаконной добычей (выловом) осетровых видов рыб, изъято 117 запретных рыболовных сетей (аханов) общей длиной 8585 м, возвращено в естественную среду обитания 204 экземпляра калуги и 101 экземпляр амурского осетра, предотвращенный экологический ущерб составил – 3 393 350 рублей.

В ледовых торосах обнаружено два браконьерских «тайника», в которых находилась рыба осетровых видов: 26 экземпляров калуги общим весом 390 кг и 24 экземпляра амурского осетра общим весом 235 кг.

В целях выполнения совместных «Планов взаимодействия ХКОО «Центр рыбоохраны» с федеральными органами исполнительной власти

и общественных объединений в сфере охраны осетровых видов рыб на Нижнем Амуре» в период с 15 мая по 15 июня 2010 года в Хабаровском крае (Комсомольский, Ульчский, Николаевский районы) Центром проводилась операция «Осетр-2010».

Для проведения мероприятий ХКОО «Центр рыбоохраны» было привлечено 5 теплоходов типа «Ярославец», 10 маломерных скоростных катеров (ООО «Восточный рыбокомбинат», ООО «Босантур Два», ООО «Штурман»).

При этом вся техника обеспечена ГСМ, команда питанием, на теплоходе типа «Ярославец» базировались передвижные оперативные группы, состоящие из государственных инспекторов органов рыбоохраны, общественных инспекторов, сотрудников ГУ МВД РФ по ДФО, УВД по Хабаровскому краю, а также специалистов-экспертов ХКОО «Центр рыбоохраны».

За указанный период должностными лицами контролирующими органов при активной поддержке сотрудников ХКОО «Центр рыбоохраны» было выявлено 521 нарушение правил рыболовства, изъято запрещенных сетных орудий лова (аханов) – 292, общей длиной 27 856 метров, транспортных средств – 7. В естественную среду обитания в живом виде возвращено 26 особей калуги, 64 особи осетра, предотвращенный экологический ущерб составил 859 000 рублей. Направлено в следственные органы 10 материалов на 18 человек. Сотрудниками управления уголовного розыска УВД по Хабаровскому краю в ходе данных совместных рейдов изъято 3 единицы огнестрельного оружия, 233 патрона калибра 7,62 мм.

По итогам работы за полтора года, контролирующими органами при активном участии специалистов Центра выявлено 742 нарушения природоохранного законодательства. Предотвращенный экологический ущерб составил 20 994 700 рублей. Изъято 488 запретных рыболовных сетей (аханов), общей длиной 47611 метров. По ценам «черного рынка» стоимость только одного запрещенного сетного орудия лова (аханов) составляет 25 000 рублей. Таким образом, материальный ущерб браконьерам нанесен на сумму 12 200 000 рублей.

Конечно, такие высокие результаты могли быть достигнуты только благодаря совместным действиям федеральных органов исполнительной власти и общественных объединений в сфере охраны водных биоресурсов. Так, должностные лица Пограничного управления ФСБ РФ по Хабаровскому краю и ЕАО, УВД по Хабаровскому краю постоянно и на высоком профессиональном уровне осуществляют оперативное и силовое сопровождение выполняемых природоохранных мероприятий. В связи с возрождением Росрыболовством института общественных инспекторов и принципиальным подходом в Хабаровском крае к теме рыбоохраны большую лепту в природоохранную деятельность вносят и сотрудники ХКОО «Центр рыбоохраны».



Директор ХКОО «Центр рыбоохраны» Сергей Веденичев

Однако «Центр рыбоохраны» своей задачей видит все-таки не только пресечение незаконного вылова. В его программе – консультативная и организационная поддержка и защита интересов юридических и физических лиц, разъяснительная работа, участие в разработке и реализации государственных программ и проектов в сфере рыболовства и сохранения водных биологических ресурсов, охраны окружающей среды. Анализируя проведенные мероприятия, специалисты Центра выявляют наиболее частые причины нарушений и дают рекомендации по устранению условий для их повторения. Операция «Осетр-2010» проводилась специально созданной передвижной мобильной группой (ПОГР), в которую вошли специалисты-эксперты ХКОО «Центр рыбоохраны», сотрудники Амурского территориального управления Росрыболовства, сотрудники УВД по Хабаровскому краю и Главного Управления МВД РФ по ДФО.

Специалисты Центра принимают участие в работе межведомственных, координационных и совещательных органов, бассейновых научно-промысловых и рыбохозяйственных советов, в экспертной оценке проектов нормативных правовых актов соответствующего профиля, организуют и проводят тренинги, семинары, дебаты, обмен опытом в сфере рыболовства и сохранения водных биологических ресурсов, охраны окружающей среды.

Прошедшие полтора года показали, что деятельность ХКОО «Центр рыбоохраны» положительно оценили как государственные структуры, так и все законопослушные участники рыбопромысловой отрасли края.

**«Центр охраны водных биологических ресурсов» (ХКОО «Центр рыбоохраны»)**  
680000, г. Хабаровск,  
ул. Запарина, 82, офис 29 б,  
Телефон (4212) 41-17-78,  
[www.center-ryboohrana.ru](http://www.center-ryboohrana.ru).

**«Ассоциация рыбохозяйственных предприятий Амурского бассейна» (АРПА)**  
680041, г. Хабаровск, ул. Печерская, 19  
Телефон/ факс (4212) 31-19-92, 31-19-13  
[hrpk@mail.ru](mailto:hrpk@mail.ru)

# Владимир Лобков: «Мы надеемся, что здравый смысл восторжествует»

Вот уже три года ЗАО «СТЭК» борется за изменение принципов политики ценообразования в области ЖКХ, которая зачастую делает убыточной деятельность энергоснабжающих компаний. | Раиса Михалева

Один из приоритетов государственной политики в сфере ЖКХ сегодня заключается в сдерживании роста тарифов на услуги в жилищно-коммунальном секторе. По действующему законодательству он не может превышать 15% в год. Наряду с этим сами энергоснабжающие компании сталкиваются с непомерно высоким ростом тарифов на покупаемые ими ресурсы (в частности, газ и электроэнергию), который составляет до 30%. Из-за этого теплогенерирующие организации оказываются в крайне непростой финансовой ситуации и зачастую вынуждены работать с минимальной или даже минусовой рентабельностью. Среди таких предприятий Сергиево-Посадское ЗАО «СТЭК». Генеральный директор компании **Владимир Лобков** демонстрирует статистику роста тарифов на энергоносители за последние четыре года (с 2006 по 2010-й), а вслед за ней таблицу отпускных цен на ресурсы за этот же период:

– Между покупными и отпускными ценами на энергоносители – колоссальная разница, – говорит Владимир Николаевич. – Судите сами, в 2007-м рост тарифов на покупку газа составил 10,9% по отношению к предыдущему году, в 2008-м – 25,5%, в 2009-м – 17,2%, а в текущем году – целых 27%. Не менее печальная ситуация обстоит и с тарифами на электроэнергию – только в прошлом году рост составил 37,4%. Тогда как мы не имеем права повысить тарифы за услуги подачи ресурсов потребителям более чем на 15%. Надо заметить, что львиная доля всех заработанных нами средств идет на оплату энергоносителей поставщикам – иначе нас просто отключат, у них в этом отношении позиция очень жесткая. Не оплатил один месяц – вынесли предупреждение, не оплатил второй – отключили подачу ресурсов. Таким образом, получается, что нам, чтобы уложиться в эти тарифы, нужно ограничивать себя в других аспектах

хозяйствования, таких как ремонты, заработная плата, а это сказывается на качестве оказываемых услуг.

Государство приняло на себя обязанность регулирования тарифов в сфере ЖКХ, однако сейчас трудно назвать эту практику успешной. Сдерживая ценообразование в коммунальном секторе, оно забывает о сдерживании тарифов и на энергоресурсы. Если рост цен на газ и электроэнергию будет заморожен или ограничен 10%, тогда максимальная планка роста тарифов в сфере ЖКХ, установленная в размере 15%, станет реальной, а мы и другие энергоснабжающие компании будем работать в прибыль.

**ЗАО «СТЭК»**  
141300 Московская область,  
г. Сергиев Посад,  
пр. Красной армии, 212 в  
Телефон (495) 785-84-50  
Факс (49654) 2-89-96

ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ  
**ГУБЕРНСКИЙ**

**ЖУРНАЛ  
РОССИЙСКИХ  
ТЕРРИТОРИЙ**

**Открыта подписка на первое полугодие 2011 года**

**Темы следующих номеров:**

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

**По вопросам публикации и подписки обращаться по телефонам:**

в Москве: (495) 933-25-31

в Екатеринбурге: (343) 359-80-50

Стоимость годовой подписки составляет 1800 руб., в том числе НДС

[www.gubernskiy.ru](http://www.gubernskiy.ru)

# Муниципальная Россия



**Город Орехово-Зуево**

стр. 50

**Солнечногорский район**

стр. 61

**Рузаевский район**

стр. 66

**Город Долгопрудный**

стр. 68

**Кондопожский район**

стр. 72

# Новые импульсы Орехово-Зуева

Многие малые города России почувствовали на себе удар кризисных 2008 и 2009 годов. Орехово-Зуево не стал исключением — под удар попала промышленность, сфера коммунального хозяйства. К счастью, сегодня город встает на ноги и начинает активно восстанавливать поврежденные секторы экономики. О концепции развития Орехово-Зуева, насущных проблемах городского хозяйства и принципе «прозрачности» работы городской администрации в интервью «Губернскому деловому журналу» рассказал глава Орехово-Зуева Олег Апарин. | Екатерина Норсева

**— Олег Валерьевич, не так давно состоялась ваша встреча с министром экономики Московской области Вячеславом Крымовым, на которой перед общественностью города была поставлена задача разработки новой стратегии развития Орехово-Зуева. Каково ваше видение основных направлений его развития?**

— Одним из направлений, которое администрация города определяет для себя как приоритетное, по-прежнему остается создание условий и предпосылок для повышения уровня и качества жизни жителей.

В течение последних двух лет мы столкнулись с серьезными экономическими проблемами: падение производства, рост безработицы, снижение доходов населения. Особенно пострадали предприятия обрабатывающих производств и текстильной промышленности. Причиной тому стали повышение закупочных цен на сырье, проблемы со сбытом, повышение тарифов на энергоресурсы. Но уже по итогам девяти месяцев 2010 года объем отгруженных товаров собственного производства по крупным и средним предприятиям оказался выше прошлогодних показателей на 20,6%. На 2011 год планируется дальнейшее увеличение объемов отгрузки еще на 10%. Выросла и средняя зарплата на крупных и средних предприятиях, стабилизируется ситуация на рынке труда. За последние годы в Орехово-Зуево расширена сеть банковских учреждений, развивается малое и среднее предпринимательство. Проявляется тенденция к развитию обрабатывающих предприятий, хотя наибольший удельный вес приходится пока на сферу торговли. Отдельного внимания заслуживает сохранение историко-культурного наследия города.

Орехово-Зуеву нужен новый импульс. Именно поэтому сегодня мы



начинаем разработку новой стратегии развития города на ближайшие десятилетия.

Вячеслав Крымов поддержал нашу инициативу, оценил положительную динамику в развитии города, отметив, что по ряду показателей Орехово-Зуево опережает область.

**— О потерянной текстильной промышленности, которой славился Орехово-Зуево, многие сожалеют. Каковы сегодня перспективы возрождения и развития промышленности города?**

— Сейчас у города есть реальные перспективы развития промышленности. Мы проводим планомерную работу по поиску и привлечению инвесторов. Думаю, результаты будут.

Консультационному совету по разработке стратегии развития города предстоит определить основные направления развития экономики. Торговый город у нас уже есть. Причем надо отметить, что дальнейшее развитие этой сферы может повлечь за собой негативные последствия, когда будут пустовать офисы, банкротиться фирмы. Если общественность города решит, что

Орехово-Зуево должно стать индустриальным центром, то администрации города, промышленникам и предпринимателям предстоит многое для этого сделать.

**— Насколько мне известно, жилищный вопрос в этом году по всей стране стоял наиболее остро, особенно — в рамках реализации программы «Переселение граждан из аварийного жилфонда в Московской области на 2009—2010 годы». Как обстоят дела в Орехово-Зуеве?**

— Действительно, фонд ветхого и аварийного жилья, в котором до сих пор проживают семьи ореховозуевцев, остается большой проблемой города. Кроме этого большое количество жилых домов сильно изношены.

Реализация программы «Переселение граждан из аварийного жилфонда в Московской области на 2009—2010 годы» проходит довольно медленно, но подвижки уже есть.

О необходимости наведения порядка в обслуживании жилого сектора города говорят многочисленные посетители на моем личном приеме. Люди приходят с просьбой помочь отремонтировать дом или признать его аварийным и, по возможности, переселить в другой, состояние которого не столь плачевно. К сожалению, бюджет города не позволяет решить все вопросы сразу. К тому же действующее жилищное законодательство дает возможность жителям участвовать в решении этих вопросов наравне с администрацией, а именно: осуществить правильный выбор управления (ТСЖ или управляющая компания); при выборе формы управления жилым домом с помощью управляющей компании — заключить договор с хорошо зарекомендовавшей себя на рынке предоставления жилищно-коммунальных услуг, ответственной и профессионально подготовленной организацией.

Администрация городского округа со своей стороны проводит работу по вхождению в федеральную программу по ликвидации аварийного и ветхого жилья с переселением граждан в новое жилье, построенное за счет названных программ, а также привлечению бюджетов разных уровней, в том числе и федерального, к организации проведения капитального ремонта жилого фонда.

Ситуация в нашем городе отличается от других муниципальных образований тем, что в 2007 году ореховозуевцы — собственники жилья выбрали способ непосредственного управления домом и заключили договор с обслуживающими компаниями, что затрудняет сегодня решение многих проблем жилищно-коммунальной сферы города. Впрочем, я вижу и комплексное решение этой проблемы — постройка социального жилья. Планы по разработке программы строительства такого жилья, в которое будут переселяться жильцы ветхих домов, находятся в процессе разработки.

Помимо этого, в настоящее время идет подготовка проектно-сметной документации на выборочный капитальный ремонт жилых домов в соответствии с решением общих собраний собственников жилого фонда.

**— Некоторые орехово-зуювские СМИ, нелояльно настроенные к городской администрации, особенно критикуют вас за проблемы с благоустройством территории. Какими реальными шагами вы им отвечаете?**

— Уборка городских территорий — вопрос, который еженедельно заслушивается на оперативном совещании в администрации. Город стараемся убирать сообща. На уборку территорий выходят и администрация города, и предприниматели, и работники промышленных предприятий. Мы, как хорошие хозяева, по традиции убираем свой дом перед приездом дорогих гостей, а 2010 год был особенно насыщен вниманием к нам знаменитых людей. Не так давно к нам с визитом приезжал Святейший Патриарх Московский и всея Руси Кирилл.

Планов благоустройства городских территорий очень много. Я скажу только о тех, которые уже в ближайшем будущем реализуем. Будет осуществлено благоустройство набережной реки Клязьмы около ТЦ «Капитолий» и восстановление дорожного покрытия на улице Набережной. Подготовлена проектная документация реконструкции территории городского парка культуры

и отдыха. Готовится проведение конкурса по выбору организации, которой будет поручено его обслуживание. Надеюсь, что очень скоро горожане будут приятно удивлены, увидев преобразенный вид одного из старейших городских парков.

**— Развитие транспортной инфраструктуры — также один из важнейших вопросов, который сегодня решает городская администрация. Как продвигается работа в этом направлении?**

— Озвучу одну ключевую позицию. При передаче в муниципальную собственность городу автомобильных дорог на их содержание было выделено всего 2 миллиона рублей на 7 месяцев. В этом году плановые расходы на содержание дорог составили более 30 миллионов рублей. Помимо этого мы отремонтировали в нынешнем году Окраинную и Огородную улицы. В планах ремонт улиц Волкова, Галочкина и Школьного проезда, осуществление которого позволит освободить центральные улицы города от потока транспорта.

С целью разгрузки транспортных артерий мною было принято решение уйти от светофоров в городе. В правительстве Московской области эту идею поддержали и даже сравнили такую организацию движения с европейской. Пропускная способность круга в три раза выше, чем у светофора. К реализации данного решения мы уже приступили.

Для города крайне важным остается вопрос строительства второго путепровода через железнодорожное полотно и скоростной платной трассы. Эти вопросы также не остаются без внимания администрации.

Поэтому задача развития транспортной инфраструктуры также будет одной из приоритетных в стратегии развития города. Будем приводить дорожное хозяйство в порядок.

**— Олег Валерьевич, вы, как и многие другие российские политики, в нынешнем году стали блогером. Этот шаг — дань моде или потребность в развитии общения с жителями города?**

— Примерно год назад я впервые выступил в необычной для себя роли — роли блогера. Признаюсь честно, решение вести собственную колонку на нашем сайте я принял не сразу, ведь рабочий график главы города очень плотный и выкроить несколько минут в день — большая проблема. Тем не менее еще во

время выборов я обещал сделать работу администрации Орехово-Зуюва максимально прозрачной для горожан, и эта колонка, мой личный мини-блог — один из первых шагов в этом направлении.

Более того, мы выпустили в свет новую версию официального сайта администрации, на котором максимально подробно информируем жителей города о повседневной работе наших органов власти. Сейчас это особенно важно: я регулярно просматриваю все городские сайты и, к сожалению, очень часто встречаю необъективные, а порой и просто «высосанные из пальца» материалы. Уверен, жители города должны сами определить — получать информацию от «агентства ОБС» (Одна Бабка Сказала) или из более надежных источников. Я думаю, что со временем жители отдадут предпочтение информации, размещаемой на официальном сайте администрации.

Впрочем, мой блог и новости на сайте города — это не единственный способ связи жителей Орехово-Зуюва с местной властью. Регулярно мною и моими заместителями проводятся плановые приемы населения. Ореховозуевцы обращаются напрямую ко мне с наиболее проблемными вопросами — жилищными, коммунальными, а также вопросами благоустройства города, строительства дорог и многими другими, которые мы конструктивно решаем. Однако работа над расширением возможностей информационного обмена между горожанами и администрацией продолжается.

**— Последние два года были нелегкими в экономическом плане. Как вы считаете, тяжелые времена позади?**

— Тяжелые времена еще не прошли, но мы с оптимизмом смотрим в будущее. Тем более что мы уже приступили к разработке стратегии развития города. Самое главное, что разрабатывать ее будут представители не только администрации, но и руководители предприятий и организаций, представители малого и среднего предпринимательства, общественных организаций и самих ореховозуевцев. Основное направление развития города, приоритетные задачи и цели будут определены сообща, и я надеюсь, что так же сообща мы приступим к их реализации. Потенциал у города огромный, и мы сделаем все зависящее от нас для того, чтобы добиться поставленных целей.

# Эх, дороги!

Орехово-Зуевский промышленный дорожно-строительный комплекс — филиал ОАО «Мособлдорремстрой» (ОЗ ПДСК) ведет свою историю с 1948 года. Тогда в городском коммунальном хозяйстве был создан отдел благоустройства. Основными рабочими специальностями в то время были метельщики, землекопы, мостовщики и перевозчики лодок. Чуть позднее в штате появились асфальтировщики. | Алексей Аносов

Об истории и сегодняшнем дне коллектива мы беседуем с директором ОЗ ПДСК **Алибком Алибековым**. Он занимает этот пост с октября 2008 года. А пришел на предприятие на должность мастера летом 1987-го после окончания Московского автомобильно-дорожного института.

Сегодня ПДСК — развитое дорожное предприятие, применяющее в работе самые передовые технику и технологии, не уступающие лучшим западным образцам. Комплекс имеет асфальтобетонный завод, к которому подведена собственная железнодорожная ветка. Это позволяет круглогодично принимать расходные материалы. Выпускаемая асфальтобетонная смесь соответствует самым высоким требованиям системы качества и может использоваться в любых видах дорожного строительства.

На предприятии действует специализированная лаборатория. Она проверяет все расходные материалы, температуру изготовления асфальта, соблюдение технологии при его укладке. Это, так сказать, внутриведомственный многоступенчатый контроль. Качество работ проверяет и заказчик. Без этого заключения объект не принимается в действие. Ведь речь идет о безопасности транспортных перевозок.

Высококвалифицированный персонал выполняет работы по строительству, реконструкции и капитальному ремонту, летнему и зимнему содержанию объектов дорожного хозяйства, включающему в себя устройство тротуаров из фигурной плитки, установку различных видов бордюрного камня, устройство покрытий из асфальтобетонных смесей различных марок.

Предприятие строит новые дороги, как говорится, с нуля. При капитальном ремонте целиком восстанавливается определенная часть дорожного полотна, пришедшая в негодность. При ямочном ремонте устраняются всякого рода рытвины и колдобины. Оказываются услуги населению и бизнес-структурам: подъезды к объектам, тротуары и отмостки, бордюры, озеленение прилегающей территории. Кстати, за счет коммерческих услуг наполняется до 60% бюджета предприятия.

Вот мы и дошли до нехватки денег, в смысле финансирования. Нестабильность очень мешает делу. Из-за этих проблем объемы работ сокращаются, снижается спрос на услуги. Следовательно,



Фото: Жанна Явонина

**Алибек Алибеков**, директор Орехово-Зуевского промышленного дорожно-строительного комплекса

постоянно сдвигаются планы по расширению материально-технической базы, модернизации завода, приобретению новой дорожной техники. В подобной ситуации очень сложно сохранить профессиональное ядро коллектива. Неизвестны предстоящие объемы работ, их направленность, потребность в тех или иных специалистах. Увольнять людей или нет? Нужно восстанавливать пятилетнее или хотя бы трехлетнее планирование.

Почему у нас безобразные дороги? Давайте разбираться. Допустим, трасса давно пришла в негодность, крайне необходим дорожный ремонт. Но денег нет. Приходится ограничиваться ямочным аналогом: убирают отдельные выбоины и колдобины. Дорога от этого лучше не становится, только еще больше приходит в упадок.

Смотрим дальше. Дороги у нас много лет строили дилетанты-любители. В лихие 90-е возникло множество коммерческих структур, которые смело вышли на дорожный рынок. Ими руководили отставные военные, бывшие врачи и преподаватели, оставшиеся не у дел начальники разного калибра и профиля. Вот только профессионалов среди них не было. И только сейчас ситуация стала постепенно исправляться.

Но особенно разрушительны для дорожной отрасли, по мнению профессионалов, проводимые в нынешней форме обязательные аукционы на строительство и ремонт трасс. Они введены соответствующими законами и нормативными документами. ПДСК содержит в исправности 150 километров дорог в черте города Орехово-Зуево и постоянно участвует в различных аукционах

в Подмоскowie и близлежащих областях. На победителя ложатся огромные транспортные расходы: надо везти технику и людей за сотни километров, а потом вывозить их к месту постоянной дислокации. Устроители аукциона, местные власти, озабочены только максимальным снижением стоимости предлагаемых работ. Побеждает не специалист, предлагающий качественные услуги за соответствующие деньги, а участник, согласный на минимум в оплате, хотя официально утверждены соответствующие расценки. Качество здесь никого не интересует. В результате за копейки и производят копеечный ремонт дорог.

Нынешняя ситуация стала питательным бульоном для расплывшихся во множестве лжефирм и шарлатанов. Как выглядит их, с позволения сказать, коммерческая деятельность? Перед началом торгов они ставят условия реальным производителям: если победишь, заплатишь нам за молчание определенный процент от стоимости заказа, или мы будем играть на максимальное понижение цены, и ты потеряешь еще больше. Разве это дело? Уже мало добросовестной работы, надо еще кормить армию наглых кровососов.

Недавно эту проблему — лжеучастники аукционов — обсуждало руководство страны. Возможно, ситуация исправится к вящему удовольствию реальных производителей. Рецепт здесь в общем-то простой. Надо обязательно проверять участников и допускать к торгам только профессионалов. Например, ПДСК занимается дорогами уже 61-й год.

А еще у Алибека Демирбековича Алибекова есть заветная мечта. Ему очень надоело возиться со всеми этими латками и заплатками, выбоинами и колдобинами. Хочется построить 20–30 километров современной высокоскоростной магистрали. Чтобы мчались по ней люди с ветерком и добрым словом вспоминали дорожников!

**Орехово-Зуевский ПДСК**  
**Филиал ОАО «Мособлдорремстрой»**  
**142600, Московская область,**  
**г. Орехово-Зуево,**  
**Малодубенское шоссе, 4а**  
**Телефон/факс (496) 423-44-23;**  
**423-44-43**  
**pdsk@bk.ru**

# Тепло нашего дома

ООО «Орехово-Зуевская городская Теплосеть» образовано в 2007 году в ходе реформы системы ЖКХ. Свою родословную коллектив ведет с 60-х годов прошлого века. До этого снабжением населения города теплом и горячей водой занимались свыше 150 малых угольных котельных, разбросанных по большой территории. | Алексей Аносов

**П**ериод становления теплосети совпал с бурным развитием города, началом многоэтажного строительства. А это влекло за собой необходимость внедрения новых мощностей для производства тепловой энергии. Потребители переключались на крупные и более экономичные квартальные котельные. Параллельно закрывались малые угольные предшественники.

В трудные перестроечные и кризисные времена руководство сумело сохранить костяк специалистов. Ни на минуту не прекращалось снабжение города теплом и горячей водой.

— В настоящее время, — рассказывает генеральный директор ООО «Орехово-Зуевская городская Теплосеть» **Андрей Кабанов**, — теплосеть представляет собой современное передовое предприятие со сложившимися традициями и коллективом единомышленников.

На сегодняшний день в состав предприятия входят 25 котельных различной мощности, 22 центральных тепловых пункта (ЦТП), 9 бойлерных, 153 километра тепловых сетей в двухтрубном исчислении. Такая техническая оснащенность позволяет вырабатывать за один час порядка 400 Гкал. Этого количества достаточно для обеспечения потребностей города в тепле и горячей воде, прежде всего, жилого фонда и объектов соцкультбыта: детских садов, школ, поликлиник и т.д.

Комфорт горожанам обеспечивают 620 специалистов теплосети. Большая часть из них отработала в системе ЖКХ не один десяток лет. Приходит и молодежь. Основная кузница кадров — городской текстильный техникум. Там открыто отделение эксплуатации теплотехники. На предприятии налажен постоянный процесс обучения персонала. Высокий профессионализм и жесткий контроль за состоянием техники, оборудования и тепловых сетей позволяют избежать причины возникновения аварийных ситуаций. Все неисправности устраняются в нормативные сроки.



Фото: Жанна Иванова

**Андрей Кабанов**, генеральный директор ООО «Орехово-Зуевская городская Теплосеть»

По итогам прошлого отопительного сезона предприятие вошло в пятерку лучших в системе теплоснабжения Московской области.

Естественно, трудностей хватает, но их стараются преодолеть без нанесения ущерба конечным потребителям. Для этого специалисты теплосети используют самый передовой российский и международный опыт при проектировании, строительстве и эксплуатации тепловых сетей, модернизации котельных. Много внимания уделяется ресурсосбережению. Экономия ведется по многим направлениям. От внедрения энергосберегающих технологий до пропагандирования среди потребителей и установок в квартирах приборов по учету расхода тепловой энергии. Это позволяет сдерживать рост тарифов на тепловую энергию.

Город Орехово-Зуево бурно развивается, как и вся Московская область. Появляются новые микрорайоны жилой застройки, и встает задача обеспечить потребителей теплом. В этих условиях планируется возведение двух мини-ТЭЦ производительностью более 50 Гкал/час каждая, которые вместе с теплом будут обеспечивать свои нужды электрической энергией. В перспективе — строительство двух новых модульных котельных в двух районах города. Это позволит закрыть несколько малых котельных различной мощности и ведомственные источники теплоснабжения.

В комплекс ЖКХ приходят новые технологии, меняется система взаимоотношений.

В целях обеспечения постоянного мониторинга параметров работы котельных, ЦТП и тепловых сетей города и обеспечения защищенности от возникновения внештатных ситуаций планируется внедрение дистанционной системы управления на базе микропроцессорных устройств. Для создания комфортных условий проживания при новом строительстве и реконструкции существующего жилого фонда внедряются автоматизированные тепловые пункты, в которых предусмотрены самое эффективное оборудование, приборы контроля, учета и регулирования.

Предприятие готово внедрить много технических новинок, но все упирается в вопросы финансирования. На сегодня одна из острейших проблем — сбор долгов за потребленные услуги с населения. Ситуация здесь крайне серьезная. Задолженность населения превысила 200 миллионов рублей. И эта сумма образовалась только за последние три года.

К сожалению, сегодня правовые механизмы воздействия на должников неэффективны и взыскать долги практически невозможно. Специалисты предприятия занимаются проектированием и строительством ЦТП, котельных, наружных тепловых сетей и осуществляют работы по установке коллективных общедомовых приборов учета.

Сколько нового и прогрессивного можно было бы внедрить на эти деньги! Получается, что злостные неплательщики, примерно 10% населения, годами обкрадывают предприятие, своих соседей и остальных жителей города, вынужденных по их вине пользоваться устарелыми, затратными технологиями приготовления и подачи тепла и горячей воды.

**ООО «Орехово-Зуевская городская Теплосеть»**

142611, Московская область,  
г. Орехово-Зуево, ул. Лапина, 68.  
Телефон/факс 8(4964) 25-79-20  
oz-teploset@yandex.ru  
www.oz-teploset.ru

# Праздник в рабочей спецовке

В нынешнем году будет отмечаться 95-летие ОАО «Карболит», расположенного в городе Орехово-Зуево Московской области. ОАО «Карболит» является крупнейшим химическим предприятием Подмосквья. Численность персонала составляет 1050 человек. Несмотря на почтенный возраст, «юбиляр» по-прежнему молод, полон сил и энергии. | Алексей Тимофеев



**Евгений Владимирович Чернышев**, генеральный директор ОАО «Карболит», родился в 1970 году в городе Орехово-Зуево Московской области.

Его трудовая биография тесно связана с предприятием. В 1985 году поступил учиться в Орехово-Зуевский химико-механический техникум. В 1991-м работал аппаратчиком варки цеха фенолоформальдегидных смол ПО «Карболит».

С 1989 по 1993 год учился в Московском институте управления имени Серго Орджоникидзе. Специальность «Экономика и управление в химико-лесном комплексе. Инженер-экономист». Получив диплом, Евгений Владимирович год отработал стажером инженера-экономиста, инженером-экономистом цеха литьевых изделий технического назначения Орехово-Зуевского АО «Карболит». Затем два года служил в Российской армии.

После демобилизации Евгений Чернышев восемь лет работал ведущим бухгалтером отдела главного бухгалтера ОАО «Карболит». С 2004 по 2006 год — заместителем главного бухгалтера предприятия. Следующие два года — заместителем генерального директора по финансам и экономике ОАО «Карболит».

С сентября 2008 года Евгений Владимирович Чернышев — генеральный директор ОАО «Карболит».

— **В** настоящее время наш завод, — рассказывает генеральный директор ОАО «Карболит» **Евгений Чернышев**, — одно из немногих предприятий отрасли, сумевших в период экономических невзгод сохранить почти все виды производства, основной кадровый состав, научно-технический потенциал. Это позволяет нам в короткие сроки осваивать выпуск новых материалов и изделий в соответствии с запросами рынка.

Сегодня продукция ОАО «Карболит» находит свое применение практически во всех отраслях промышленности, начиная с деревообработки, литейного производства, производства абразивного инструмента и заканчивая авиацией и космосом. Более 1000 промышленных предприятий и фирм, расположенных на всей территории России, а также в странах СНГ и Балтии, используют продукцию предприятия.

Но коллектив не стоит на месте. В соответствии с планом технического развития ОАО «Карболит» начало в 2007 году подготовку к реконструкции производства новолачных смол и пульвербакелита. Это стало первым масштабным проектом по модернизации производства за последние 25 лет.

В настоящее время реализация проекта подходит к своей завершающей фазе. В конце минувшего года получены первые тонны продукции в режиме пусконаладочных работ.

За счет этого производства планируется решить ряд серьезных задач по улучшению качества продукции, расширению марочного ассортимента, добиться стабильности ее потребительских свойств.

В планах руководства предприятия внедрение международной системы менеджмента качества выпускаемой продукции (ISO). Это позволит выйти на новые рынки сбыта России, СНГ и Европы.

В рамках утвержденной советом директоров стратегии развития предприятия на период 2010–2015 годов особое внимание уделено техническому перевооружению существующих производств, продукция которых будет пользоваться спросом в ближайшие 5–10 лет.

Предполагается в первую очередь провести техническое перевооружение производства пресспорошков и пропитанной сетки. В настоящее время идет проработка концепций инвестиционных проектов по данным направлениям.

Программой стратегического развития предприятия предусмотрено и открытие новых производств.

Еще одна актуальная тема. Деятельность предприятия напрямую связана с использованием природных ресурсов и влиянием на состояние окружающей среды. Поэтому большое внимание уделяется всемерному снижению уровня промышленных выбросов. Так, в ми-

## Основные этапы развития предприятия

Датой образования завода «Карболит» считается октябрь 1916 года, когда предприятие выдало первую продукцию на военные нужды в виде стержней и плит из литого карболита и было официально зарегистрировано как промышленное предприятие Министерства торговли Российской империи.

В 1919 году предприятие было национализировано.

В начале 20-х годов прошлого века, когда встал вопрос об электрификации страны, на «Карболите» было налажено производство пластмассовых электроизоляторов с гидроцеллюлозным наполнителем для строящихся первых электростанций им. Классона, Шатурской и Каширской.

В 1966 году предприятие награждено орденом Трудового Красного Знамени.

К началу 90-х годов «Карболит» вырос до крупного предприятия химического комплекса страны.

После акционирования в 1992 году в результате приватизации предприятие перестало быть государственным.

В настоящее время ОАО «Карболит» — одно из крупнейших предприятий химической отрасли в области производства продукции на основе фенола.



Потребители продукции ОАО «Карболит» – более тысячи предприятий различных отраслей промышленности в России, СНГ и дальнем зарубежье.

ОАО «Карболит» выгодно расположено территориально – в 90 км к востоку от Москвы. В нескольких километрах проходит федеральная трасса «Волга» М7. Железнодорожная станция Орехово-Зуево – один из крупнейших железнодорожных узлов России. ОАО «Карболит» располагает собственной железнодорожной веткой. Занимаемая территория – более 70 га.

Свободные площади, развитая инфраструктура, собственные источники тепловой энергии, очистные сооружения позволяют предприятию рассматривать различные проекты новых производств.

Основной ассортимент выпускаемой продукции насчитывает более 100 наименований. Структура товарной продукции предприятия включает: фенолоформальдегидные смолы, лаки бакелитовые, бакелит жидкий, пульвербакелит, карбамидоформальдегидные смолы, фенопласты, слоистые пластики, формалин, изделия из фенопластов.

Продукты, произведенные ОАО «Карболит», используются в производстве пластмасс, ДСП, ДВП, МДФ, фанеры, абразивного инструмента, огнеупорных изделий, деталей машиностроения, приборостроения и авиации, тепло- и звукоизоляционных материалов, изделий для электротехники, синтетических смол и клеев, дезинфицирующих средств и т.п.

Доля российского рынка по продуктам ОАО «Карболит» следующая: пульвербакелит – 62%, фенопласты – 76%, формалин – 19%, текстолит – 18%.

В 2009 году расходы на содержание социальной сферы и организацию мероприятий социального характера составили 21 094 тыс. рублей.

В 2009 году 59 человек прошли лечение в санаториях. Особое значение придается оздоровлению пенсионеров и ветеранов.

Материальная помощь ветеранам ОАО «Карболит» составила 1200 тыс. рублей.

В Доме культуры ОАО «Карболит» проводится около 11 мероприятий в год с участием работников ОАО «Карболит» и привлечением ветеранов и пенсионеров.

Коллективный договор, принятый в ОАО «Карболит», позволяет повысить социальную защищенность его работников.

ОАО «Карболит» оказывает благотворительную и спонсорскую помощь различным организациям и учреждениям. В 2009 году на эти цели было перечислено 352,2 тыс. рублей.

Ежегодно компания оказывает материальную помощь учреждениям и бюджетным организациям, общественным организациям инвалидов и ветеранов.

Компания является единственным поставщиком горячего водоснабжения и отопления для жителей пос. Карболит.

в 2010 году затраты на эти мероприятия составили более 11 миллионов рублей. На этот год поставлена задача проанализировать работу производственных объектов с точки зрения их негативного воздействия на окружающую среду. Полученная информация поможет подготовить план мероприятий по увеличению экологичности производства.

Несмотря на сложную финансовую ситуацию, заработная плата в ОАО «Карболит»

выплачивается в установленные сроки. Своевременно произведены расчеты по налогам и сборам в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды. По итогам десяти месяцев прошедшего года налоговые отчисления ОАО «Карболит» в бюджеты и внебюджетные фонды составили более 110 миллионов рублей.

Расходы на организацию мероприятий культурно-оздоровительного характера за

10 месяцев 2010 года составили почти 600 тысяч рублей. ОАО «Карболит» оказывает благотворительную и спонсорскую помощь различным организациям и бюджетным учреждениям, материальную помощь общественным организациям инвалидов и ветеранов.

Свой юбилей коллектив ОАО «Карболит» встретит в рабочей спецовке!

■ Фото: Жанна Иволина

ОАО «Карболит» является постоянным участником различных международных и отечественных выставок и конкурсов:

- лауреат 10-й международной выставки «Химия-99»;
- номинант конкурса «Лауреат года»;
- серебряная медаль «За высокие потребительские свойства синтетических смол и пластмасс» (IV Московская промышленная выставка-ярмарка);
- золотая медаль за высокие потребительские свойства изделий из пластмасс (выставка «Московской области 70 лет»);
- золотая медаль выставки-ярмарки по товарам народного потребления;
- диплом за уникальные разработки КФМТ («Химэкспо 2002 г.»);
- диплом участника конгресса «Здоровье нации – сила государства» (Москва, Кремль, 2003 г.);
- диплом победителя Московского областного конкурса «Лауреат года-2006» в номинации «Пять лучших товаров» (смола карбамидоформальдегидная КФСХ-М);
- диплом за высокое качество изделий из пластмасс (ВВЦ, г. Москва);
- диплом «100 лучших товаров России» (Госстандарт РФ).

**ОАО «Карболит»**  
**14260, Московская область,**  
**г. Орехово-Зуево,**  
**ул. Дзержинского, 34**  
**Телефон (496) 412-22-27**  
**Факс (496) 412-22-36**  
**info@karbolit.ru**  
**www.karbolit.ru**

# По труду и честь

Орехово-Зуевский городской Водоканал образован в составе городского хозяйства в далеком 1926 году. Тогда вошла в строй первая артезианская скважина, пробуренная на месте Старо-Зуевского узла на улице 1905 года. | Алексей Аносов

— **Н**а сегодняшний день, — рассказывает директор ООО «Водоканал» **Сергей Пантелеев**, — мы являемся жизнеобеспечивающим предприятием города.

Действительно, хозяйство у коллектива весьма обширное. Это 26 артезианских скважин, объединенных в шесть водозаборных узлов; семь станций перекачки сточной жидкости; около 400 километров водопроводных и канализационных сетей; межрайонные очистные сооружения производительностью 160 тысяч кубических метров в сутки.

Помимо основной деятельности — обеспечение водоснабжением, водоотведением и очистка сточных вод — ООО «Водоканал» производит работы по ремонту и эксплуатации сетей, подключению новых абонентов, реконструкции объектов и сооружений, осуществляет лабораторные исследования питьевой воды, хозяйственно-бытовых и промышленных сточных вод.

Эффективная работа предприятия была бы невозможна без слаженного и самоотверженного труда всего коллектива предприятия (а это 485 человек), который выполняет поставленные перед ним задачи качественно, в срок и с высоким профессионализмом. Такое под силу только высококвалифицированным специалистам. Следует отметить грамотную работу инженерно-технического состава в лице руководителя предприятия С. Пантелеева, а также главного инженера С. Басаргина, главного бухгалтера Н. Чуфистовой, начальника производственно-технического отдела М. Комарова, главного механика И. Горшкова, начальника участка водоснабжения В. Лебедева, начальника участка водоотведения В. Сандул, начальника аварийно-диспетчерской службы В. Ивановой.

Как говорится, по труду и честь. Многие специалисты отмечены почетными грамотами и благодарственными письмами правительства Московской области. В настоящее время в подразделениях ООО «Водоканал» успешно трудятся и передают свой богатый опыт молодой смене работники, удостоенные высокого и почетного звания «Заслуженный работник ЖКХ». Это машинистка насосных



Фото: Жанна Иванова

**Сергей Владимирович Пантелеев** — коренной орехово-зуювец, родился 14 сентября 1970 года в семье рабочих. Учился в средней школе № 26. Принимал активное участие в общественной и спортивной жизни коллектива. Увлекался дзюдо, занимал призовые места на всесоюзных и областных соревнованиях.

В 1987 году, по окончании школы, поступил в Саратовское высшее военное училище химической защиты. В 1990 году в связи с сокращением в Вооруженных силах СССР перевелся на учебу в Обнинский институт атомной энергетики на факультет «Атомные электростанции и установки». В 1994 году получил диплом с квалификацией «инженер физик-теплоэнергетик».

В том же году Сергей Пантелеев начал свою трудовую деятельность в жилищно-коммунальном хозяйстве города Орехово-Зуево. Он поступил в муниципальное унитарное предприятие «Орехово-Зуевская городская Теплосеть» на должность мастера котельной. Затем успешно работал начальником абонентского отдела МУП «ОЗ городская Теплосеть». В 2002 году назначен заместителем директора предприятия по финансово-экономическим вопросам.

В 2006 году Сергей Пантелеев стал директором ООО «Орехово-Зуевский городской Водоканал». За время работы в коллективе рекомендовал себя грамотным, ответственным, целеустремленным руководителем. В условиях реорганизации предприятия внес большой личный вклад в его дальнейшую успешную работу.

В сентябре 2007 года Сергей Пантелеев был награжден лично губернатором Московской области Борисом Громовым почетной грамотой.

установок З. Борисова, слесарь аварийно-восстановительных работ участка водоотведения С. Хаперский и начальник абонентского отдела В. Остапчук.

Многие из них достойно представляют предприятие на конкурсах «Лучший по профессии», проводимых среди работников ЖКХ Московской области, и регулярно завоевывают призовые места.

ООО «Орехово-Зуевский городской Водоканал» неоднократно отмечался губернатором Московской области и администрацией городского округа как одно из лучших предприятий в системе ЖКХ.

За усилия коллектива ООО «Водоканал» по улучшению качества жизни населения, за достигнутые успехи в этой сфере и большой вклад в развитие жилищно-коммунального хозяйства Подмоскovie предприятие было отмечено на празднике труда благодарностью губернатора Московской области Бориса Громова.

Конечно, существуют и проблемы. Основная из них — большой износ сетей и основных средств. Для повышения качества услуг было приобретено значительное количество новой техники — экскаваторы ЕК-12, ЭК-14, каналопромывочная машина на базе автомобиля КамАЗ, машина направленного бурения, обновлен парк «летучек», приобретены 3 новых вакуумных «бочки». С их помощью во много раз снижены затраты на обслуживание и эксплуатацию сетей города. Это позволило обеспечить повышенную надежность систем водоснабжения и приема сточных вод.

Коллектив ООО «Орехово-Зуевский городской Водоканал» и впредь будет прилагать все усилия для обеспечения достойной жизни жителей города.

**ООО «Орехово-Зуевский городской Водоканал»**  
**142611, Московская область,**  
**г. Орехово-Зуево,**  
**ул Лапина 70,**  
**Телефон (496) 425-79-29**

# Перспективы сферы проектных услуг

Валентина Есипова, директор ООО «Проектный центр АРДИС»

**Н**аша организация была создана в 2002 году. АРДИС – первая проектная организация в нашем городе, образованная по инициативе профессионалов-архитекторов.

В течение восьми лет я возглавляю коллектив, и за это время мы перешли от отдельных видов проектных работ к комплексному проектированию объектов строительства, полностью освоив компьютерное проектирование. Время активного роста рынка проектных услуг потребовало от всех нас постоянной работы над совершенствованием качества проектов. Деятельность архитекторов всегда направлена на модернизацию городского пространства.

Сложно было начинать самостоятельный путь, но спрос рождает предложение, и мы заняли нишу «местных» проектов (до 1500 кв. м). Работать по специальностям архитектору и инженеру-проектировщику можно было лишь в Гражданпроекте или в МУПе. Мы заявили о себе через рекламу, предложили работу, и через год к нам пришли еще специалисты – инженеры, архитекторы из разных городов. У каждого своя причина для перемены мест, в целом связанная с процессами деструктуризации экономики, но в нашем случае это позволило восполнить спрос на трудовые ресурсы.

Сегодня АРДИС в короткие сроки выполняет проекты и технические обследования строительных конструкций. Среди проектов – торговые и общественные здания, комплексы для спорта, промышленные объекты. В нашем архиве несколько интересных зданий культурной архитектуры.

Подмосковье – регион реализации наших основных проектов. Хотя нам интересно участвовать в проектировании дальних объектов. Есть интересный пример сотрудничества с Норильском.

Кроме архитектурных и инженерных проектов специалисты «Проектного центра АРДИС» провели большую работу по техническому обследованию зданий различного назначения, используя при этом приборную и программную базы организации.

В 2009 году мы вступили в саморегулируемую организацию «Союз архитекторов и проектировщиков среднего и малого бизнеса



«ОПОРА». Меня выбрали членом правления. Эти события стали новым этапом в жизни нашего коллектива.

Компания успешно прошла сертификацию по системе стандартов качества ISO 9001. Специалисты постоянно участвовали в семинарах по ISO. Думаю, что сертификация придала нашей работе новый импульс и осознание направленного действия на достижение лучших результатов. Можно сказать, ISO – это небольшая революция в отдельно взятом коллективе.

Приход кризиса для нас стал определенным испытанием, но мы доказали, что умеем работать хорошо. Нас оценили и заказчики, и строители. Сильная сторона нашей организации – профессиональный уровень выполнения работ в короткие сроки. Каждый проект достаточно продуман и ответственно выполнен. Используем современные технологии компьютерного проектирования и технического обследования. Архитекторы и инженеры сегодня обеспечены необходимыми программными продуктами и периодически совершенствуют свои знания и умения в работе. Посещаем специализированные учебные центры и выставки – стараемся держать себя в профессиональном тоне.

Говоря о проблемах рынка проектных услуг, можно сказать, что они связаны с общей

ситуацией в экономике и развитии поселений. Причины спада, видимо, в нарушении механизмов финансирования строительной отрасли, но есть и другая – архитектурно-философская – потеряны смысловые ориентиры в многоэтажном строительстве

За последние 2 года многое изменилось в проектной и строительной отрасли. Если до 2009 года застройщики активно вкладывались в строительство многоэтажного жилья, то в последнее время из-за отсутствия денег у населения и переосмысления образа жизни вектор строительства был переориентирован на компактные «таунхаусы» с земельными участками. Я думаю, это верное направление. И оно только в начале. Если идти дальше, то необходимо осваивать сельские территории – насыщать их не только жильем, но и социальными объектами, формировать площадки предпринимательской деятельности. Сейчас поля вблизи сел заросли «лебедой» и лесом.

Вообще пора менять концепцию развития малых и средних городов. Необходимо стремиться к автономности, понижению зданий до 2–3 этажей. Люди устали жить в многоэтажных панельных домах, а с архитектурной точки зрения – в бараках. Проживание в них понижает здоровье и жизненный тонус. Необходим новый подход на уровне государственного управления для пересмотра политики территориального планирования. Надо создавать новые центры притяжения трудовых ресурсов за пределами городов, заселять пустующие пространства, обрабатывать землю, строить образовательные и медицинские сервисы в сельской местности. Это, в свою очередь, создаст условия для развития «сельского» строительства и многочисленных заказов на проектные работы. Пришла пора менять не только подход в экономике, но и общественное сознание.

**ООО «Проектный центр «АРДИС»**  
 142600, Московская область,  
 г. Орехово-Зуево, ул. Ленина, 97  
 Телефоны (496) 416-95-00,  
 412-01-11(ф)  
 ardis2@mail.ru  
 www.ardies.ru

# Мы делаем город красивым

Так оценивает свою работу коллектив Муниципального унитарного предприятия города Орехово-Зуево «Орехово-Зуевское городское предприятие коммунального хозяйства и благоустройства» (МУП «О/З ГПКХиБ»). И жители города присоединяются к этой высокой оценке. | Алексей Тимофеев

**П**ервоочередными задачами комбината являются создание нормальных условий жизни горожан, укрепление здоровья населения, охрана окружающей среды.

Рассказать об этой работе подробнее корреспондент «Губернского делового журнала» попросил директора предприятия **Наталью Мартихину**.

— **Наталья Александровна, что входит в круг обязанностей МУПа?**

— Наше предприятие многопрофильное. Основные, я бы сказала, традиционные направления деятельности подразделений, они называются участками, — это своевременные сбор и захоронение твердых бытовых отходов; развитие благоустройства городских территорий, их озеленение и содержание; содержание в чистоте закреплённых улиц, скверов и парков города; обеспечение охраны, содержания и очистки от мусора лесов и водоохраных зон, находящихся в черте города. В городе есть два больших озера, по их берегам расположены зоны отдыха. Это тоже наше рабочее место: много проблем с мусором. На балансе предприятия находится полигон твердых бытовых отходов «Малая Дубна», на котором ежегодно размещается 70 000 тонн отходов.

Теперь о нововведениях. Умные люди говорят, что деньги валяются у всех нас под ногами, надо только наклониться и поднять. В смысле — придумать, как их заработать. Я пришла на предприятие из коммерции, никогда этого не скрывала. Лишняя денежка, естественно, заработанная праведным трудом, еще никому не мешала. Мы готовы расширять спектр работ, браться за любую работу: строительную, благоустроительную, оформительскую, ландшафтную, ломать стереотип подхода к нашему предприятию как несовершенному и малоинтересному. Мы готовы выполнить самые интересные работы по благоустройству нашего города, будет тяжело — мобилизуем силы, не хватит знаний — научимся. Не будешь работать — ничего не будет! А это не наш случай.

Нет ничего невыполнимого. Тяжело, конечно, но мне, например, нравится, что нам всегда удавалось решать поставленные перед нами задачи. На комбинате появилось направ-



Фото: Елена Кудякова

**Наталья Мартихина, директор предприятия МУП «О/З ГПКХиБ»**

ление, которое называется прикладным, — это ремонтно-строительная группа. Они изготавливают для нужд муниципалитета и на продажу декоративные элементы озеленения, цветочницы, урны, лавочки, отливают плитку для благоустройства территорий, скоро приступим к изготовлению различной мебели.

Эта зима не была к нам излишне милосердна. В пример засушливому и грозящему пожарами лету зима испытывает нас на прочность и трудолюбие. Уборка городских территорий от снега, вывоз его, координация действий коммерческих структур и коммунальных служб — вот задачи, которыми болеем и которые решаем.

У меня за плечами десять лет работы в ландшафтном дизайне. И мы стараемся всемерно развивать направление озеленения и благоустройства территории. На наш комбинат стали смотреть как на предприятие, занимающееся красотой, да и просто как на интересное, живое предприятие.

— **Ваш коллектив отличился в борьбе с прошлогодними торфяными пожарами?**

Предмет нашей особенной гордости — при всех страшных и разрушительных пожарах мы сумели не потерять ни одного гектара леса. Каким образом? Нас спасло регулярное проведение профилактических работ. Когда по весне началась жара, мы проводили опашку лесных зон не только по периметру, по окраинам, но и внутри. Почему в других местах лес горел так массово? Шел низовой огонь: горели трава, кустарники, подлесок. Мы предотвратили его распространение путем опашки. Отдельные очаги возникали, но очень быстро прекращались из-за отсутствия горючего материала. Все работы проводились обычным плугом. Еще по весне мы рубили просеки. Это тоже помогло остановить пожар. Было введено круглосуточное дежурство наших сотрудников в лесу. Все мелкие очаги возгорания немедленно локализовались и тушились. Мы не дали им перерасти в крупные очаги. Надо признаться, многие специалисты открыто смеялись над нашими действиями по борьбе с огнем. Беда всех рассудила!

Да, мы не имеем такой технической базы, как МЧС, нет профессионалов в тушении пожаров, как в пожарной службе. Но я могу похвастаться

необыкновенными людьми в своем коллективе – у них в избытке души, сердечности и трудолюбия. Не было в их понятии чужих территорий, был лишь один общий враг – огонь. В те страшные дни не говорили об усталости, болезнях, доплатах – только о победах над огнем и перспективах завтрашнего дня. Тем не менее приятно, что благодарность последовала: работники предприятия были отмечены наградами и благодарственными письмами от административного городского округа, министерства ЖКХ Московской области. А самой большой наградой считаем, что лес мы сохранили, не потеряв ни гектара. Значит, есть чем гордиться нам в этом городе и перед современниками, и перед потомками.

**– Как сказался кризис на работе комбината?**

– По многим направлениям. Скажем, бедственное положение с техникой. Два года мы пытаемся войти в какую-нибудь федеральную или региональную программу по обеспечению предприятия коммунальной техникой. Все тщетно! Стараемся сами что-то заработать и обновить парк, но с массовой заменой коллективу самому не справиться – очень дорого. 50 с лишним единиц техники: мусоровозы, бункеровозы, трактора, самосвалы. Степень ее износа – 85 процентов. Пытаемся ремонтировать. Как говорят в народе: голь на выдумки хитра. Но это заплатка на заплатке. Техническое оснащение – вопрос очень важный. Переоснащение всех направлений в работе, всех подразделений – вот перспективная задача ближайшего времени.

Еще одна проблема. Мы оказываем услуги коммерческим структурам по озеленению прилегающей территории, вывозу мусора. Это торговые и офисные центры, рынки, магазины и рестораны. Сейчас они резко сокращают различные расходы. Здесь нам очень помогает позиция главы города в этом вопросе: город обязан быть красивым и чистым – только так можно добиться уважения других, когда уважаешь сам себя.

Понимаете, Орехово-Зуево – мой родной город. Но долгие годы его внешним видом, чистотой и красотой никто не озадачивался. Ну, грязно и грязно, некрасиво и некрасиво. Сейчас эта тема приоритетная для администрации городского округа. Разумеется, муниципалитет в одиночку с этой проблемой не справится. Мы должны стать надежным помощником городских властей.

И еще во многом надо сломать стереотипы, что вот кто-то придет и за нас все сделает. Нужно начать с себя – с требований к самому себе любимому. Мы любим критиковать других, не обращая внимания на заниженные требования к себе. По-моему, самые губительные подходы к жизни, когда считаешь, что тебе все чем-то обязаны, и становишься в позу: «А почему я?».

В нашем лице город имеет хозяйственника, который следит за его чистотой, красотой и порядком. Пока особых замечаний нет.

Стало традиционным участие МУП «О/З ГПКХиБ» в ежегодном Московском областном фестивале «Цветы Подмосковья»:

– в 2006 году работа участка «Озеленение» предприятия в номинации «Ландшафтный дизайн» была отмечена дипломом III степени;

– в 2009 году в номинации «Цветник» предприятие было награждено дипломом I степени и дипломом «За оригинальность» министерства ЖКХ Московской области;

– в 2010 году предприятие было награждено дипломом министерства ЖКХ Московской области за 2 место в номинации «Цветник с элементами вертикального озеленения».

Система у нас очень простая. Я получаю премию только после того, как глава подписывает соответствующее распоряжение. Ежемесячно коллектив может рассчитывать на премии, если к нам нет претензий ни у одной из городских служб. Нас контролируют несколько служб. Среди них Роспотребнадзор, ветеринарная служба, госадмнадзор. Ответственность большая еще и потому, что мы муниципальное учреждение.

**– Есть ли у вас какие-либо управленческие секреты?**

– Наверное, есть. Не помню, когда я последний раз на кого-нибудь из подчиненных кричала. Сейчас у нас собралась настоящая команда: люди переживают за свой участок работы. Каждый вечер мы проводим оперативки. Если сотрудник что-то недоделал, он сидит, опустив глаза. Для меня это самый главный критерий отношения человека к порученному делу. В таких ситуациях только интересуюсь, нужна ли чья-то помощь. Нет тенденций «сваливания проблем на чужую голову», «перетягивания одеяла» и тому подобного. Очень горжусь, что руковожу специалистами с колоссальным опытом, и каждый день учусь у них и благодарю судьбу за этот дар общения и школу профессионализма.

Стараясь никогда не кричать. Если сотрудник в чем-то не прав, говорю ему об этом тихо, на ухо. Либо он меняет свое отношение к работе, либо уходит. Для меня очень важно понимать, что я все делаю правильно. И сейчас понимаю, что вывожу предприятие из кризиса правильным путем. У нас есть общий девиз: мы должны жить достойно, чтобы наши партнеры и жители города нас уважали за хорошую работу.

Начинали с себя. Ведь работа – это второй дом, вот и предприятие должно своим обликом, условиями труда соответствовать этому понятию. Полным ходом идет реконструкция предприятия. Все было в очень запущенном состоянии, в упадке. Например, в гаражах было срезано отопление. Украсили двор предприятия декоративными скамейками и урнами, клумбами и цветниками, водоемом с рыбками. Знаете, окружающая красота подействовала на персонал. Теперь уже никто не бросит мусор где попало, а творчество в вопросе благоустройства предприятия коснулось практически каждого работника – это приятно осознавать.

Мне кажется, что я даже люблю своих подчиненных. Создалась некая семейственность, мы

переживаем друг за друга, за работу и за личную жизнь. Это взаимоотношения в коллективе помогли нам постепенно встать с колен. У нас у всех одна цель. Как говорят: не надо смотреть друг на друга, надо смотреть в одном направлении, видеть цель и идти к ней. Большинство производственных вопросов руководители подразделений и направлений решают сами, договариваясь между собой, оставляя руководству время для решения стратегических вопросов. Ходить ко мне и жаловаться друг на друга у нас не принято. По большому счету, я могу отсутствовать, работа будет идти и без меня. По-моему, это лучшая оценка для руководителя, для его стиля управления коллективом.

**– Несколько слов о коллективе...**

– Управленческий персонал – 26 человек. В основном женщины. У нас нет распри. Нет интриг. Хотя, я считаю, мелкие интриги только украшают женский коллектив. Шутка, конечно!

У нас есть заслуженный работник ЖКХ – это наш главный инженер Жирков Виктор Иванович. Он проработал здесь двадцать лет. Горжусь, что в нашем коллективе есть такой человек и специалист. Я у него многому научилась и продолжаю учиться. Ему можно поручить любой вопрос, любую проблему. Он обязательно справится.

Работники нашего предприятия неоднократно награждались за высокие производственные показатели в труде, за многолетний добросовестный труд в системе жилищно-коммунального хозяйства – почетными грамотами, ценными подарками, благодарственными письмами от губернатора Московской области, областного министерства ЖКХ, главы городского округа Орехово-Зуево.

Если же говорить о перспективах комбината, то будем развиваться по всем направлениям. Например, предлагаем свои услуги по озеленению не только в Орехово-Зуево, но и в других городах Подмосковья. Есть опыт, возможности, а главное – любовь к своему делу.

**МУП «О/З ГПКХиБ»  
142605, Московская область,  
г. Орехово-Зуево,  
Малодубенское шоссе, 4  
Телефоны 8 (496) 423-42-92**

# Безопасность людей – превыше всего

Давид Якунин

ОО «Белый» – одно из старейших частных предприятий России – было создано спустя два года после выхода закона о кооперациях: в 1988 году кооператив «Белый» приступил к решению задач в области пожарной безопасности.

Спустя годы сменилась форма собственности фирмы, на ее основе была создана одноименная группа компаний. ООО «Белый» ведет работы не только в месте своей дислокации – Орехово-Зуево, но и в других городах России. Например, среди объектов, в создании противопожарных систем которых принимала участие подмосковная фирма, – заводы АвтоВАЗ и УАЗ.

– Для нас местоположение заказчика не имеет особого значения, – говорит директор и создатель ООО «Белый» **Дмитрий Журавлев**. – Мы готовы работать там, где нужна наша помощь, востребованы наши услуги – будь то Санкт-Петербург или Сочи.

Впрочем, основная масса заказов сегодня приходится все-таки на центральный регион и по большей мере от организаций, занятых в строительной отрасли. Каждое вновь возводимое здание – жилое

или производственное – требует тщательной проработки в области пожарной безопасности. Эти услуги предоставляет ООО «Белый». Специалисты предприятия по праву считаются одними из лучших в Московской области. Они готовы разработать качественную проектную документацию для систем пожарной безопасности, выполнить монтаж и обслуживание специального оборудования, дать квалифицированные консультации.

Заказы в ООО «Белый» поступают не только от строителей, но и торговых предприятий, социальных учреждений. В числе крупнейших клиентов ООО «Белый» – Группа компаний «Евразия», сеть гипермаркетов «Ашан», ООО «ПепсиКо Холдинг» и многие другие.

Стремясь идти в ногу со временем, ООО «Белый» тщательно изучает новинки рынка и внедряет их в свою работу. Так, сегодня предприятие освоило метод оцинкования пожарных лестниц, разрабатывает проект по выпуску собственной огнезащитной краски. ООО «Белый» также осваивает новейшие системы пожарной безопасности, такие как «Стрелец».



Фото: Жанна Иевнина

**Дмитрий Журавлев**, директор ООО «Белый»

Реагируют специалисты компании и на тревожные сигналы. Так, после печально известного пожара в доме престарелых в Республике Коми ООО «Белый» оборудовало 18 учреждений подобного профиля в Орехово-Зуевском районе системами дистанционного наблюдения с подачей сигнала на центральный диспетчерский пункт пожарной части.

Сегодня ООО «Белый» является одним из лучших предприятий Подмоскovie в области пожарной безопасности.

– Наша работа напрямую связана с безопасностью, сохранением жизней людей, поэтому мы работаем на совесть и стремимся быть лучшими, – говорит Дмитрий Журавлев.

**ООО «Белый»**  
142601, МО, г. Орехово-Зуево,  
ул. Волкова, 25  
Телефон (4964) 16-93-07

## факт и комментарий

### Пять глав муниципалитетов Кузбасса уволены в 2010 году за коррупцию и хищение бюджетных средств

*Итоги работы за 2010 год подвели участники прошедшего заседания коллегии ГУВД Кемеровской области.*

Губернатор Аман Тулеев в своем сообщении особо отметил проблему сращивания власти и криминала в России, напомнив о трагических событиях в станице Кущевская, в

г. Гусь-Хрустальном и других регионах. В Кузбассе также имеют место случаи, когда городские власти и местные правоохранительные органы не противодействуют разрастанию преступных группировок. Например, криминальная ситуация сложилась в Междуреченске. В 2010 году

здесь была пресечена деятельность двух преступных группировок «Браунские» и «Вокзальные», действующих несколько лет. На их счету – убийства, разбои, грабежи, вымогательства, похищения людей. В том же Междуреченске жители города сообщали о том, что еще одна преступная группировка (Голубятникова) в течение нескольких лет занимается хищением дизельного топлива с разрезом. Уже доказано более 70 случаев хищения. Сложная ситуация с бездействием местных властей в Прокопьевском районе (Большая Талда). В Новокузнецке, по утверждению главы региона, непрофессионально идет расследование уголовных дел по компаниям «НУК» и «НЭК», и результатов все еще нет. На бездействие милиции идет много жалоб от жителей Белово. В городе орудует преступная группировка «Бере-



говые», которые занимаются вымогательством, грабежами, убийством. Начальник местной милиции между тем мер не принимает, подчеркнул А. Тулеев. Только в 2010 году уволены за коррупцию, семейственность, хищение бюджетных средств пять глав: глава Новокузнецка Сергей Мартин, глава Кемеровского района Марат Калимуллин, глава Калтана Михаил Корбашов,

глава Мысков Юрий Торопов и глава Междуреченска Сергей Щербаков. В целом за 2010 год губернатору лично поступило более 50 обращений о фактах коррупции в органах местного самоуправления и сфере ЖКХ, 96 сообщений о торговле наркотиками, поступает информация по фактам хищения ГСМ на угольных разрезах.

ИА СИБИНФО

# Радужные перспективы солнечного города

2009 год, когда управление районом принял Юрий Панкратов, был непростым для Солнечногорского района. Однако команде нового управленца удалось удержаться на плаву и, более того, переломить ситуацию к лучшему. | Наталья Кашаева

**О**пока еще неразрешенных проблемах, путях их решения, а также перспективах российского и международного партнерства Солнечногорского района «Губернскому деловому журналу» рассказал **Юрий Панкратов**.

— **Юрий Анатольевич, в 2009 году вам пришлось столкнуться с непростой экономической ситуацией: уменьшением налоговых поступлений, прекращением финансирования ряда региональных и федеральных программ, долгами и непогашенными кредитами. Как вашей команде удалось справиться с этими проблемами?**

— Дело в том, что нашей главной задачей было остановить развитие кризиса в районе, остановить рост долгов бюджета. И с этой задачей, я считаю, мы справились. Хотя полностью погасить долги нам пока не удалось, они не увеличиваются. Сейчас экономическая обстановка в районе в целом достаточно стабильная.

Нам досталось хозяйство, я имею в виду ЖКХ, в удручающем состоянии: наши предшественники мало вкладывали средств в модернизацию этой сферы, и ликвидировать старые проблемы до конца нам пока не удалось. Например, скажу откровенно, в районе есть еще котельные на мазуте, и это, конечно, большой минус. Эту проблему мы решаем путем ввода современных модульных котельных, переводом котельных на газ.

— **Инвестирование бизнеса и создание условий для его развития — один из лучших способов оздоровления экономики. Как с этим обстоят дела в районе?**

— Солнечногорье — довольно привлекательная для инвесторов территория. В связи с тем что у нас отсутствует финансирование из области, для решения финансовых задач района нами разработана программа выполнения бюджета за счет привлечения инвестиций. Для ее реализации мы провели



*Юрий Панкратов, глава Солнечногорского района*

большую работу с потенциальными инвесторами. В результате удалось найти точки соприкосновения, обозначить основные направления нашей совместной деятельности. Среди предприятий, которые решили вложить деньги в экономику нашего района, есть и российские, и иностранные, хотя найти потенциальных инвесторов было непросто: в период кризиса иностранные бизнесмены с осторожностью относятся к программам на территории России.

В частности, программа предусматривает создание большой промзоны в одном из наших поселений. Сегодня результатами реализации программы стали серьезные вложения в экономику за счет строительства больших торговых центров: буквально в течение года инвесторы построили гипермаркет «Реал», торговый центр «Метро». Их появление благоприятно скажется на налогах, которые будет поступать в бюджет района.

В целом же, думаю, что благодаря осуществлению наших планов по взаимовыгодному сотрудничеству с инвесторами в 2011 году нам удастся погасить половину наших долгов.

— **Солнечногорский район — один из промышленных центров**

**Подмосковья. Каковы перспективы развития этого направления?**

— Наш район очень многогранный. Благодаря прекрасной экологии и великолепной природе здесь есть отличные места для отдыха. Но вместе с тем выгодное географическое положение района, наличие транспортных артерий, таких как автотрасса Москва — Санкт-Петербург, Октябрьская железная дорога, близость аэропорта Шереметьево, создают благоприятные условия для развития промышленности. Сегодня у нас работают предприятия по производству, например, пластиковых окон, дверей, мебели, ЖБИ, продуктов питания.

Давая добро на создание на территории района производств, мы ставим во главу угла интересы его жителей. Новые предприятия — это новые рабочие места, пополнение бюджета. При этом мы учитываем их экологическую безопасность, поэтому как глава района я против открытия, например, химических производств.

— **Как осуществляется в районе международное сотрудничество?**

— Начиная с 2009 года мы взяли курс на интенсивное развитие района по всем направлениям, в том числе и на развитие международных связей. До этого дружеские узы связывали Солнечногорье только с белорусским городом-побратимом Крупки и Крупским районом. К настоящему моменту мы наладили контакты с городами Смедеревска Паланка (Сербия), Сен-Женевьев-де-Буа (Франция), Нитра (Словакия) и Швенченис (Литва). Общение с главами этих городов показало, что у нас есть обоюдный интерес к установлению и развитию взаимовыгодных отношений в различных сферах.

Делегация из Сербии приезжала к нам дважды, и мы ездили к ним. Наш визит в эту страну широко освещался в местных СМИ. Примечательно, что мы встречались с руководством не только района, в который приехали, но

и соседних районов. Многие из них выразили желание наладить побратимские отношения с городами Подмоскovie. По мнению сотрудников российского МИДа, наш визит стал серьезным вкладом в развитие международных отношений России и Сербии.

В сентябре 2010-го администрация Солнечногорского района подписала соглашение о сотрудничестве со Швенченским районом Литовской Республики. О том, что литовская сторона придает большое значение установлению братских контактов, свидетельствует участие в переговорах известного во всем мире политика Казимиры Прунсене.

Установили мы контакты и со Словакией, сейчас идут переговоры о подписании договора о сотрудничестве. Визит в Солнечногорский район французской делегации также имеет перспективы дальнейшего развития наших отношений. А еще нам хочется восстановить добрые связи с украинским городом Тетиевом, которые были утрачены некоторое время назад.

**— Социальная сфера требует особого внимания местных властей. Какие ее аспекты сегодня прорабатываются наиболее тщательно?**

— Практически все. Мы прорабатываем вопросы, касающиеся образования и здравоохранения, защиты материнства и детства, социальной поддержки малообеспеченных слоев населения, пенсионеров, ветеранов, инвалидов, безработных. На территории района стараемся реализовать все федеральные программы. Например, за минувший год всем категориям граждан, в том числе инвалидам и ветеранам ВОВ, детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, было представлено 20 квартир по ФЦП «Жилище».

Я дал поручение своим заместителям тщательно проанализировать ситуацию в районе и дать свои предложения по разработке социально ориентированных программ. Думаю, что в следующем году мы сможем сделать немало, во всяком случае, нацеленность администрации на это очень серьезная.

**— Каковы итоги 2010 года?**

— 2010 год был сложным. Главная среди нерешенных проблем — сфера ЖКХ. Мы прилагаем максимум усилий, чтобы коренным образом переломить ситуацию в этой сфере. Хотя мы сделали немало, положение пока остается сложным. Уверен, что 2011 год станет для нас более успешным, поскольку Солнечно-

горский район достаточно сильный и перспективный, мы обладаем необходимыми ресурсами и резервами, чтобы преодолеть все экономические сложности и по многим показателям выйти в число лучших районов Подмоскovie.

Многое сделано и в сфере здравоохранения. В стадии завершения находится строительство очень важного объекта — детской поликлиники. Ее возведение, к сожалению, затянулось на несколько лет. Хотя это была совместная с областью программа, искать финансирование на завершение строительства — на это потребовалось больше 100 миллионов рублей — нам пришлось самостоятельно. Было очень трудно, тем не менее в декабре мы завезли туда современное медицинское оборудование, мебель. Не сомневаюсь, что наша детская поликлиника по своей оснащенности, многофункциональности станет одной из лучших в Подмоскovie.

Также в течение года мы отремонтировали сначала детское, а потом и взрослые инфекционные отделения Солнечногорской центральной районной больницы, психоневрологическое диспансерное отделение. Для нашей ЦРБ мы приобрели компьютерный томограф — он очень востребован нашими жителями. Первоначально его обслуживал один человек, а сейчас на нем работают два специалиста.

В районе остро ощущалась нехватка машин скорой помощи. Сейчас начались поставки этих автомобилей. Только в декабре автопарк ЦРБ пополнился

двумя новыми единицами — и это не последнее поступление техники.

Мы провели ремонтные работы в детских садах — в военном городке Тимоново, в поселке Алабушево. Планируем строительство в новом микрорайоне школы. К сожалению, из-за кризиса строительство многих объектов было заморожено. Однако сейчас мы видим, что в этой сфере начинаются какие-то подвижки.

Чтобы люди могли хорошо работать, необходимо, чтобы у них была возможность для полноценного отдыха. После реконструкции открылся кинотеатр «Сенеж». Есть у нас планы по развитию городского парка и парка Победы.

Заметным событием в культурной жизни нашего района стала презентация Открытого фестиваля искусств «Солнечный город», которая состоялась в сентябре 2010-го. Впервые мысль о проведении фестиваля зародилась, когда по приглашению больших друзей нашего района — народных артистов России А. Панкратова-Черного и А. Михайлова — я посетил Фестиваль имени Михаила Евдокимова на Алтае. Появилась идея объединить города, в названии или гербе которых присутствует солнце, для того чтобы «солнечные» города взяли на себя миссию возрождения общечеловеческих духовных ценностей. А еще мы просто хотели устроить людям праздник. И, думаю, нам это удалось. К нам приехали гости из Сербии и Литвы, Словакии и Абхазии, Якутии и Ставрополья, Краснодарского края и Подмоскovie — всего десять делегаций. В рамках фестиваля состоялась «круглый стол» по теме «Общество. Культура. Нравственность».

Был проведен большой концерт, в котором участвовали известные артисты и коллективы, например «Иванушки», «Песняры», Татьяна Овсиенко, Дмитрий Колдун, проект Михаила Турецкого «Сопрано» и многие другие. Примечательно, что участие некоторых артистов было сюрпризом даже для режиссера: многие выступали бесплатно — или по просьбе друзей фестиваля, или просто в поддержку его идей.

И это отражало главную мысль праздника: фестиваль нужен и солнечногогорцам, и «солнечным» городам, потому что люди устали от вражды и разобщенности, потому что в единстве — сила, потому что только вместе можно победить зло и сохранить человеческое в человеке.



# ПЛОДОТВОРНЫЙ СОЮЗ

Недавно вступивший в силу Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ обязал каждое отечественное предприятие рационально расходовать энергоресурсы. Особенно важно соблюдение этих требований для ресурсоснабжающих организаций системы ЖКХ. Таких, например, как ООО «Жилремстрой» Солнечногорского муниципального района Московской области. | Алексей Тимофеев

**Н**аше предприятие, – рассказывает генеральный директор **Василий Курчавов**, – было создано семь лет назад как специализированная организация по строительству и обслуживанию объектов инженерной инфраструктуры.

Этапными для коллектива стали работы на конкурсной основе по техническому обслуживанию и ремонту инженерно-технических систем Дома правительства Московской области в четвертом квартале 2007 года и управление жилищным фондом, а это примерно 90 тысяч квадратных метров, в качестве управляющей компании в 2007–2008 годах.

Сегодня ООО «Жилремстрой» является ресурсоснабжающей организацией в городском поселении Андреевка, обслуживая объекты ЖКХ в поселках Голубое и Алабушево, Московский областной госпиталь ветеранов войн (МОГВВ), а также ведет строительство инженерной инфраструктуры объектов ЖКХ в поселке Брехово сельского поселения Кутузовское Солнечногорского муниципального района Московской области.

Предприятие производит и поставляет энергоресурсы (тепло, вода, пар, очистка стоков и их транспортирование) своим потребителям. Ситуация осложняется изношенными инженерными сетями. Отсюда возникает дисбаланс между произведенными и оплаченными ресурсами. Эти потери ни в какие тарифы не «спрячешь».

Можно сказать, жизненная необходимость заставила коллектив использовать новые материалы и технологии при проведении текущего и капитального ремонта. Но ощутимый эффект реален при масштабности, скорости и комплексности таких работ. Это возможно только при наличии соответствующих финансовых средств, а они могут быть привлеченными или заемными либо в виде надбавки к тарифу.

Повысить энергоэффективность, снизить эксплуатационные издержки в системе ЖКХ можно только при внедрении передовых технологий, используя высококвалифицированных специалистов и профессиональных работников, находя понимание и взаимодей-



**Василий Курчавов**, генеральный директор ООО «Жилремстрой»

ствием с органами власти и бизнес-структурами, привлекая бюджетные средства и инвестиции частных компаний.

И такие примеры множатся. Так, в поселке Голубое была реконструирована котельная и проложены новые тепловые сети с улучшенными техническими характеристиками. Это позволило снизить затраты более чем на 30%. А в Московском областном госпитале ветеранов войн за счет финансовых средств правительства Подмосковья была построена новая водогрейная котельная. Эксплуатационные расходы сократились на 20%. В этом году должны вступить в строй водогрейная котельная, очистные сооружения, станция для обезжелезивания воды и водозаборные устройства в деревне Брехово.

На сегодняшний день наиболее остро стоит вопрос организации водоснабжения села Алабушево. В основном это частный сектор с разветвленной системой подачи воды, ветхими водопроводными сетями, большим количеством водопользователей. Ситуацию усугубляет и безучетное водопользование потребителями.

Для улучшения системы водоснабжения специалистами компании была разработана специальная инвестиционная программа по

модернизации системы водоснабжения Алабушево на 2010–2013 годы. Цель проекта – всемерное сокращение расходов на водоснабжение населенного пункта и, соответственно, снижение тарифов на ЖКХ для потребителей. Вот лишь несколько цифр для иллюстрации. Замена морально устаревшего оборудования на современное и менее энергоемкое позволит на четверть сократить расход электроэнергии на подъем и транспортировку воды. На 10% снизятся потери воды при ее транспортировке. Следовательно, значительно повысится энергоэффективность, энергосбережение и учет энергоресурсов.

Источником финансирования программы являются привлеченные средства – плата за подключение к системе водоснабжения. Сумма денежных средств, необходимых для проведения работ по инвестиционной программе, составляет 9 184 798 рублей. В соответствии с планами модернизации был разработан проект реконструкции водозаборного узла, рассчитаны сметы, проведена независимая экономическая экспертиза инвестиционной программы. Все подготовительные работы были выполнены за счет оборотных средств организации.

Документ согласован с администрацией и утвержден решением совета депутатов городского поселения Андреевка, прошел согласование в министерстве экономики Московской области.

Данная программа является пилотным проектом и должна послужить началом широкомасштабного взаимодействия власти, предпринимательства, государственно-частного партнерства, стать одним из основных условий реализации вышеупомянутого федерального закона.

**ООО «Жилремстрой»**  
**141551, Московская область,**  
**Солнечногорский район,**  
**пос. Голубое, 3а**  
**Телефоны/факс (499) 733-81-77,**  
**733-44-77**  
**gilremstroi@list.ru**

# Народная марка

Сегодня пластиковую упаковку можно по праву назвать народной. Солнечногорский завод «Европласт» — крупнейший отечественный производитель ПЭТ-преформ для изготовления этой продукции. Поэтому без преувеличения можно сказать, что каждый житель России не раз держал в руках пластиковую бутылку, созданную из заготовок «Европласта». | Екатерина Норсева

До середины 90-х годов прошлого века производства ПЭТ-преформ и колпачков в России не существовало. На отечественный рынок эта продукция поступала из-за рубежа: причем в первое время ввозились не преформы, а готовые бутылки. Флагманом упаковочной отрасли в ПЭТ стал завод «Европласт», созданный в 1997 году. В основу предприятия была заложена идея создания крупного российского завода по производству ПЭТ-преформ и укупочных средств европейского качества, способного конкурировать с зарубежными производителями. В 1997 году был заключен первый в истории компании контракт на поставку автоматизированной линии по производству ПЭТ-преформ мощностью 96 млн штук в год со швейцарской компанией Netstal — так началась деятельность Солнечногорского завода «Европласт», ставшего сегодня головным заводом Объединения предприятий «Европласт».

## Универсальная упаковка

Основная продукция ЗАО «Солнечногорский завод «Европласт» — колпачки и преформы из полиэтилентерефталата (ПЭТ). Последние служат заготовками для пластиковых бутылок, которые подходят для газированных напитков, воды, пива, соков, молока, растительного масла и других. Примечательно, что продукция завода безвредна — пластиковые бутылки, произведенные из ПЭТ-преформ «Европласта», используются и для упаковки детского питания.

Высокое качество продукции солнечногорского завода по достоинству оценено крупнейшими мировыми и отечественными компаниями. Среди клиентов «Европласта» такие гиганты, как Coca-Cola, Pepsi, Балтика, Юнимилк, Вимм-Билль-Данн, Архыз, Heineken. Взаимовыгодные партнерские отношения связывают завод и со многими другими, менее крупными игроками рынка, в том числе начинающими предпринимателями, ведь предприятие производит продукцию с оптимальным соотношением цены и качества, гарантирует стабильность поставок и широчайший ассортимент.

## В борьбе за качество

Одним из главных факторов успеха Солнечногорского завода «Европласт» стал приоритет на обеспечение высокого качества продукции. Еще в 1997 году, с пуском в эксплуатацию первой производственной линии, на солнечногорском заводе появилась первая лаборатория по контролю качества сырья и вы-



пускаемой продукции. Сегодня качество и культура производства стали корпоративным стандартом для всех предприятий Объединения «Европласт».

Подтверждая статус пионера среди отечественных производителей, Солнечногорский завод в 2008 году первым в России получил сертификат FDA, и сегодня успешное прохождение ежегодных аудитов подтверждает устойчиво высокие стандарты работы на предприятии. Важным аспектом развития системы менеджмента качества является и подтверждение ее соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.

Немаловажны и подготовка, повышение квалификации сотрудников предприятия, а также проведение аттестации рабочих мест, что благоприятно сказывается на качестве работы завода.

В 2010-м завод получил наивысшую оценку международного аудитора по итогам проверки условий труда, обеспечения безопасности, сохранения жизни и здоровья работников, а также выполнения требований эко-безопасности, эффективности политики руководства предприятия по этим направлениям.

Регулярно проводимые на заводе мероприятия социальной политики — медицинские осмотры, доставка работников на завод автотранспортом предприятия, предоставление путевок в оздоровительные центры детям лучших сотрудников — стимулируют коллектив к еще более качественному выполнению поставленных руководством задач.

## Благотворительность — удел сильных

Впрочем, дирекция ЗАО «Солнечногорский завод «Европласт» уделяет внимание не только своим сотрудникам, но и принимает активное участие в жизни города и района. Так, в минувшем году предприятие закупило новогодние подарки для ребят из детского социального приюта «Теремок». Оказывается помощь в строительстве Берсеневскому детскому дому в деревне Радумля, а в находящемся рядом с заводом детском саду меняются окна в бассейне за счет предприятия, периодически выделяются средства для решения хозяйственных вопросов. Не забывает руководство завода и о ветеранах — ежегодно в честь празднования Дня победы им дарят подарки, в их честь звучат поздравления и слова благодарности. На деньги завода отремонтирована библиотека в Радумле.

Предприятие не осталось в стороне и летом 2010 года, когда по стране прокатилась волна лесных пожаров. В помощь при их тушении администрации Солнечногорского района выделялась заводская техника, была оказана финансовая поддержка подмосковным погорельцам.

Возрождая традиции православия, руководство завода оказывает материальную поддержку строящемуся в Москве храму Покрова Пресвятой Богородицы в Ясеневе, жертвует средства на воссоздание проекта «Икона Святой Земли». Участвует предприятие и в благоустройстве Солнечногорского района: сегодня в его центре на деньги завода ведется строительство детской площадки, в месте дислокации предприятия построена объездная дорога, собственная техника регулярно моет и чистит дороги поселка, ежегодно ведется посадка новых деревьев.

Таким образом, ЗАО «Солнечногорский завод «Европласт» вносит весомый вклад не только в развитие социальной сферы Московской области, но и решает задачи поистине общегосударственного значения.

**ЗАО «Солнечногорский завод  
«ЕВРОПЛАСТ»**

**141531, М. О. Солнечногорский  
район, Кировский с. о.  
дер. Радумля, микрорайон Механиче-  
ского завода №1  
Телефон +7 (495) 777-88-87**

# Производство упаковки в Солнечногорском районе продолжает развиваться

На сегодняшний день изготовление пищевой тары является наиболее существенной областью применения ПЭТ. Завод новых полимеров «Сенеж», один из лидеров в области изготовления ПЭТ, удовлетворяет эти потребности, сохраняя экологический баланс. | Ирина Гусакова

**З**авод новых полимеров «Сенеж», построенный в промышленной зоне подмосковного Солнечногорска, является одним из четырех предприятий России по производству полиэтилен-терефталата (ПЭТ) — материала для изготовления пластиковых бутылок. Идея строительства производства возникла в 2002 году, и в результате в 2007 году при поддержке Администрации Солнечногорского района Завод новых полимеров «Сенеж» был успешно пущен в эксплуатацию.

Вдохновителем строительства завода стало Объединение предприятий «Европласт» — крупнейший отечественный производитель ПЭТ-преформ. В итоге «Европласт» приобрел надежного поставщика высококачественного сырья. «Сенеж» площадью 6 га входит в состав объединения и производит гранулированный ПЭТФ под торговой маркой «РосПЭТ».

После начала промышленной эксплуатации Завода «Сенеж» постоянно уделяется пристальное



Фото: Елена Кудряева

внимание вопросам экологии. Многочисленные экспертизы, проведенные как на стадии проектирования, так и на стадии промышленной эксплуатации, показывают, что по предельно допустимым выбросам загрязняющих веществ в атмосферу «Сенеж» соответствует как российским санитарным нормативам, так и немецким стандартам BImSchG. Такая высокая эффективность защиты окружающей среды (99–100%) достигнута за счет применения

лучших мировых образцов средств экологической безопасности: фильтров, водяных абсорберов, циклонов, а также применяемых в технологическом процессе катализаторов. Вклад Объединения предприятий «Европласт» в экологию не заканчивается соблюдением норм загрязнения окружающей среды. В 2011 году в промзоне Рекинцо г. Солнечногорска будет запущен Завод по переработке пластмасс «Пларус». Предприятие станет перерабатывать использованную ПЭТ-тару, которая будет доставляться в основном с полигонов и мусоросортировочных заводов. Однако в планах «Пларуса» организовать сбор бутылки у населения Солнечногорского района напрямую с использованием специальных контейнеров для ПЭТ-тары.

**ЗАО «Завод новых полимеров «Сенеж»**  
141500, Московская область,  
г. Солнечногорск,  
промзона Рекинцо, строение 1  
Телефон (495) 736-91-00

## факт и комментарий

### Россия — страна-организатор мирового футбольного первенства 2018 года

**Крупные города России к ЧМ-2018 соединят скоростные железные дороги.**

К 2018 году российские города, которые примут матчи чемпионата мира по футболу, будут соединены скоростными железными дорогами. Об этом на встрече с главой Международной федерации футбола Йозефом (Зеппом) Блаттером заявил премьер-министр Владимир Путин. По его словам, подготовка к проведению мирового футбольного первенства позволит значительно улучшить инфраструктуру страны. Помимо развития железнодорожного транспорта, будут также модернизированы аэропорты, а также автомобильные дороги. «Это все

то, чем будут пользоваться не только любители спорта и футбола, но и все граждане России», — заявил в беседе с Зеппом Блаттером глава российского правительства. Накануне — 23 января — Россия официально получила статус страны-организатора мирового футбольного первенства 2018 года. Российская заявка указывает на то, что ЧМ по футболу пройдет в 13 городах России: Москве, Санкт-Петербурге, Калининграде, Ярославле, Нижнем Новгороде, Саранске, Казани, Екатеринбурге, Самаре, Волгограде, Краснодаре, Сочи и Ростове-на-Дону. Перед чемпионатом один из городов-кандидатов будет отсеян. Согласно требованиям FIFA, каждый из стадионов должен вмещать не менее 40 тыс. человек, однако в России на данный момент есть только одна

арена, удовлетворяющая этим требованиям, — столичные «Лужники». Для возведения других и реконструкции московской арены будет затрачено \$3,82 млрд.

### Новые технологии в коммунальном хозяйстве

**Администрация Саткинского района подписала соглашение о стратегическом партнерстве с фирмой из Дании, которая занимается внедрением новых технологий в коммунальное хозяйство.**

«В 2011—2012 годах в городе Бакале Саткинского района будет производиться реконструкция инфраструктуры ЖКХ, в рамках программы по модернизации жилищно-коммунального хозяйства», — сообщили в пресс-службе правительства области.

Специалисты из Дании будут заниматься поставкой современного и надежного оборудования для систем водоснабжения и отопления зданий, разработанных по собственным технологиям. Партнеры создали совместную рабочую группу для координации действий в рамках соглашения. Специалисты датской компании также будут оказывать техническую поддержку в реализации совместных проектов.

Также стало известно, что центральная котельная Бакала с открытой схемой тепло- и водоснабжения будет заменена на шесть локальных котельных с использованием индивидуальных тепловых приборов учета. Кроме того, будет произведена реконструкция всех насосных станций, что приведет, в том числе, к снижению затрат электроэнергии.

ИА СИБИНФО

# На пороге нового десятилетия

Каких-то десять лет назад Рузаевский муниципальный район переживал не лучшие времена. Как и в других регионах России, основными проблемами здесь были долги по зарплате, по детским пособиям и пенсиям. Экономика была угнетена криминальными структурами. Но сегодня местным властям удалось добиться положительных тенденций в развитии района. | Давид Якунин

**Д**аже в посткризисных условиях и неблагоприятной для сельского хозяйства обстановке Рузаевский район завершил 2010 год с положительной динамикой по большинству показателей. О том, как удалось остаться на плаву, и о планах на будущее в интервью «Губернскому деловому журналу» рассказала глава администрации Рузаевского муниципального района **Нина Иняткина**.

**— Нина Васильевна, каковы итоги работы промышленного сектора района за прошедший год?**

— Надо сказать, что объемы промышленного производства выросли к уровню предыдущего года на 82%. Здесь, как, впрочем, и в большинстве секторов экономики, был обеспечен рост реальной заработной платы, снизился уровень безработицы.

Конечно же, такой рост напрямую связан с новыми инвестициями в промышленность, с открытием новых предприятий. Поэтому в 2011 году мы продолжим форсирование в этой области — будут построены комбикормовый завод, элеваторное хозяйство. Определенные надежды мы связываем и с расширением и выходом на международный уровень предприятия по переработке яйца «Рузово».

Сегодня в районе 21 тысяча человек составляет трудоспособное население, и 37% из них заняты в промышленности, поэтому от того, насколько эффективно будут работать наши предприятия, зависит благосостояние всего района.

**— Какие меры по выходу из кризиса были разработаны для города и района?**

— По программе экономического развития монопрофильных городов нами был разработан комплексный инвестиционный план модернизации Рузаевки, в котором была сделана ставка на диверсификацию и

создание конкурентного производства. Реализация плана намечена на 2010—2020 годы и пройдет поэтапно. Сегодня наши усилия направлены на стабилизацию ситуации на рынке труда, ускоренное развитие промышленности и предпринимательства. С 2012 по 2015 год запланирована модернизация традиционного производства с перепрофилированием экономики. Последним этапом станет решение задач по развитию социальной и инженерной инфраструктуры, диверсификация экономики.

**— Ранее вы отметили несколько инвестпроектов, направленных на поддержание промышленности. Но значительных вложений требует не только эта сфера, но и другие, например сельское хозяйство...**

— Действительно, в сельском хозяйстве занято 15% трудоспособного населения района, поэтому для нас оно не менее важно. Среди целей на 2011 год: завершение строительства коровника, строительство склада комбикормов, теплого гаража для сельхозтехники в рамках пилотного проекта семейных молочных ферм; завершение строительства доильного блока, сено- и зернохранилища, силосных траншей, телятника на 100—150 голов и многого другого. Проекты эти будут реализованы как за счет собственных и кредитных средств, так и за счет бюджетных субсидий.

В целом, несмотря на удручающую обстановку в отрасли животноводства (из-за летних пожаров), нами достигнуты хорошие результаты — 1 место в республике за 2010 год. Подводя итоги работы на Дне работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, я уже произносила слова благодарности в адрес тружеников села, которые, несмотря на сложнейшие условия, добились прекрасных результатов, но повторюсь, что останавливаться

на достигнутом и почитать на лаврах нам никак нельзя.

**— Актуальная тема для развития экономики района — предпринимательство и малый бизнес. Какую поддержку оказывает муниципалитет бизнесменам?**

— В 2010 году в районе начали собственное дело только по линии государственной программы занятости 209 человек, создав 170 дополнительных рабочих мест.

В рамках Комплексной программы развития и господдержки малого предпринимательства в республике выиграли гранты на сумму 2,5 млн руб., в результате были открыты цех по производству кованных изделий, несколько мастерских по ремонту обуви и одежды, парикмахерские, организовано разведение перепелов.

Касаясь темы поддержки местного товаропроизводителя, нужно отметить, что при нашей поддержке в 2010 году в Рузаевке был открыт магазин «Ривза», который уже нашел положительные отклики у населения.

**— В следующем году Республика Мордовия празднует 1000-летие вхождения в состав Российского государства. Какие мероприятия запланированы в связи с этим?**

— Мы ожидаем огромное количество гостей, которые придут в связи с торжествами в район, однако пока раскрывать всех карт не буду. Скажу лишь, что мы уже начали подготовку — приводим в порядок наши населенные пункты, утверждаем символику, наладили производство сувениров и подарков для гостей. Перед нами стоят грандиозные задачи, но их надо решать, чтобы показать лучшие стороны нашей жизни, обозначить свою инвестпривлекательность, а значит, обеспечить наше развитие и улучшить жизнь рузаевцев в будущем.

# Хлеб – всему голова!

ОАО «Хлебная база», основанное в 1936 году, занимает лидерские позиции среди предприятий — хранителей зерна республики — как по объемам, так и по качеству услуг.

В сфере задач предприятия — приемка, сушка, подработка и хранение зерна для последующей отгрузки потребителям. Также ОАО «Хлебная база» является хранителем зерна государственного интервенционного фонда.

Удачное географическое расположение, наличие железнодорожных подъездных путей и разветвленной сети автодорог, большие мощности по приемке и отгрузке зерна позволяют «Хлебной базе» успешно конкурировать на рынке. Внедрение новых технологий в производство укрепляет завоеванные позиции. Так, с 2002 года ОАО «Хлебная база» специализируется на приобретении ячменя и доведении его до кондиции пивоваренного. Для этого установлены усовершенствованные сортировочные машины и импортное лабораторное оборудование. В перспективе — строительство элеваторного хозяйства общей емкостью 50 тыс. т, оснащенного зерносушилками, зерноочистительным оборудованием, авто- и железнодорожными погрузочно-разгрузочными точками, весовым хозяйством, с единой автоматизированной системой управления технологическими процессами.



Почти четверть века предприятие возглавляет **Александр Вознесенский** — талантливый руководитель и высококвалифицированный специалист. В кризисные 90-е он нашел возможности продолжать работу предприятия с минимальными потерями, а после — вывел компанию на высокие показатели. Впрочем, успех ОАО «Хлебная база» был бы невозможен без сплоченного коллектива. Именно поэтому руководство предприятия ставит во главу угла вопросы кадровой политики: увели-

чение оплаты труда, повышение квалификации, предоставление льгот.

Компания принимает участие и в благотворительной деятельности, оказывая помощь дошкольным и учебным учреждениям. За активную работу в этом направлении в 2008 году ОАО «Хлебная база» было включено во Всероссийский Каталог организаций, активно взаимодействующих с государственными и муниципальными органами власти.

Показатель успеха предприятия — доверие партнеров, среди которых ОАО «СанИнБев», ОАО «Объединенная зерновая компания», ГУП РМ «Развитие села», ОАО «Ламзурь», Мордовское агропромышленное объединение, ООО «Кузоватовский комбикормовый завод». Деятельность «Хлебной базы» неоднократно отмечена и правительством Республики Мордовия, главой администрации Рузаевского муниципального района.

Фото: Евгений Вознесенский

**ОАО «Хлебная база»**  
431441, Республика Мордовия,  
г. Рузаевка, ул. Мира, 1  
Телефон (83451) 6-82-08

## «Чистый город» — лидер на рынке услуг

Вадим Старцев, директор ООО «Чистый город»

ООО «Чистый город» уже более 6 лет является абсолютным лидером на рынке г. Рузаевка (Республика Мордовия) в области предоставления комплекса услуг в сфере благоустройства и санитарной очистки города.

Основным заказчиком ООО «Чистый город» является администрация Рузаевского муниципального района, так как в наших услугах, безусловно, нуждается население не только города, но и Рузаевского района в целом. Нашими услугами пользуются такие крупные градообразующие предприятия, как ОАО «Рузхиммаш», ОАО «РЖД», ОАО «ОРБИТА». Также ООО «Чистый город» оказывает услуги организациям бюджетной сферы, коммерческим и некоммерческим предприятиям, индивидуальным предпринимателям.

Своевременный вывоз мусора является важным фактором нормальной жизнедеятельности города в целом. Услуги по централизованному вывозу и захоронению твердых бытовых отходов — сложный технологический процесс, требующий постоянного внимания. Поэтому ООО «Чистый город» регулярно



увеличивает свои производственные мощности и ресурсы путем обновления автопарка, повышения уровня квалификации сотрудников, расширения спектра услуг.

### ОБЩЕСТВО ОБЛАДАЕТ РЯДОМ ПРЕИМУЩЕСТВ:

- наличие лицензии по сбору, вывозу и захоронению твердых бытовых отходов;
- наличие полигона по захоронению твердых бытовых отходов;

- персонал, имеющий все необходимые сертификаты и аттестаты в области обращения с опасными отходами.

### ООО «ЧИСТЫЙ ГОРОД» ПРЕДЛАГАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ВИДЫ УСЛУГ:

- раздельный сбор отходов;
- централизованный сбор и вывоз твердых бытовых отходов;
- захоронение твердых бытовых отходов на полигоне ТБО;
- автотранспортные услуги;
- продажа контейнеров и установка контейнерных площадок;
- отлов и отстрел бродячих животных.

**ООО «Чистый город»**  
431460, Республика Мордовия,  
г. Рузаевка,  
ул. Беднодемьяновская, 3  
Телефоны (83451) 4-00-21, 4-00-22

# Курсом инновационного развития

В Долгопрудном разработана стратегия социально-экономического развития городского округа до 2020 года, нацеленная на создание современного производства. | Ирина Горбунова

«Стратегия социально-экономического развития городского округа Долгопрудный до 2020 года» была принята под занавес 2010 года и отразила перспективное видение Долгопрудного как города высокой культуры труда и быта, комфортного проживания людей в условиях инновационного развития.

Этот документ стал результатом поиска дальнейшего пути стабильного и устойчивого развития, которое обеспечивается прежде всего экономическим сектором. Ограниченность территории города в земельных ресурсах определила концепцию его движения вперед как создания современного производства на базе инновационных проектов. Развитие именно этих направлений и легло в основу экономических блоков стратегии, стало логическим продолжением уже начатой работы по переводу экономики города на инновационные рельсы.

Сегодня в городе сложилась многоотраслевая и наукоемкая экономика, сосредоточен мощный научно-технический потенциал.

Если в 2000 году экономика города формировалась предприятиями, исторически вписанными в ее основу, такими как ОАО «Долгопрудненское научно-производственное предприятие», ОАО «Московский камнеобрабатывающий комбинат», ЗАО «Бетас», ФГУП «ДОКСИ», ОАО «ХМСЗ», ЗАО «ПО «ТОС», то в настоящее время акцент смещается в сторону новых современных предприятий и организаций. Это ЗАО «Прайм-Принт-Москва» (полиграфическая деятельность), ООО «Формат» (производство резиновых и пластмассовых изделий), ОАО «Фармстандарт» (оптовая торговля лекарственными средствами), ЗАО «ФМ Ложистик Восток» (вспомогательная транспортная деятельность), ООО «Фарм-Терра» (логистика) и другие. Например, ЗАО «Прайм-Принт-Москва» — предприятие, созданное совместно с иностранным капиталом, занимающая территорию в полгектара, имеет годовой оборот более 2 млрд рублей.



Олег Троицкий, глава города Долгопрудный

Не все крупные градообразующие предприятия города выходят сегодня на такие показатели. Уровень средней заработной платы превышает здесь 60 тыс. рублей. Или другой пример — ЗАО «ФМ Ложистик Восток» — успешное предприятие, где средняя заработная плата работников составляет 48 тыс. рублей.

Последние 10 лет администрация города Долгопрудный ведет целенаправленную работу по поддержке и развитию предпринимательства. Созданная инфраструктура поддержки малого и среднего предпринимательства включила совет по малому и среднему предпринимательству при главе города, муниципальный фонд поддержки предпринимательства и инновационной деятельности, инновационную палату как постоянно действующий совещательный орган и первый в Московской области бизнес-инкубатор инновационного типа.

В настоящее время в стадии разработки еще 2 проекта по поддержке малого и среднего бизнеса, предусматривающие строительство 6-этажной пристройки к бизнес-инкубатору и современного бизнес-центра. В перспективе они составят основу создаваемого городского технопарка.

Эта работа направлена на развитие инновационной составляющей экономики города. Специалисты малых инновационных предприятий — научные работники,

студенты, аспиранты и выпускники Московского физико-технического института и других вузов работают над созданием конкурентоспособной высокотехнологичной и наукоемкой продукции, пользующейся высоким спросом на российском и зарубежном рынках.

Многие из этих предприятий уже определяют объем налоговых поступлений в бюджет города и Московской области, обеспечивают занятость жителей, создавая новые рабочие места.

Это направление развития — высокоэффективное, с большой инновационной составляющей — и было положено в основу стратегии развития городского округа до 2020 года. Часть вошедших в этот документ программ и проектов уже реализуется, определяя развитие Долгопрудного как динамичного, экономически сильного и привлекательного города Московской области.

В настоящее время перед городом стоит задача удвоения количества инновационно активных предприятий. Проводится большая работа по привлечению инновационных фирм, занимающихся научными исследованиями, разработками и их внедрением в производство. По федеральной программе развития в Долгопрудном на базе Московского физико-технического института будет строиться бизнес-инкубатор, который привлечет на территорию города предприятия, имеющие инновационную нацеленность. Другой реальный инновационный проект — фармацевтический кластер «Северный»: уже достигнуто соглашение по созданию этого некоммерческого партнерства медицинской направленности, в состав которого вошли несколько зарегистрированных на территории Долгопрудного предприятий.

Реализация «Стратегии социально-экономического развития городского округа Долгопрудный до 2020 года» будет способствовать развитию научно-производственного и образовательного комплекса города и созданию условий для развития Долгопрудного как наукограда Российской Федерации.

# Сильное звено крепкой цепи

FM Logistic — крупный логистический оператор среди предприятий стран Европы, а также Китая, ведущий деятельность с 1967 года. На российском логистическом рынке компания появилась в 1994-м, предложив отечественному потребителю качественные складские, таможенные, внутренние и международные транспортные услуги, а также услуги упаковки и переупаковки. | Давид Якунин

**О** перспективах работы компании в России корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал директор складского комплекса ЗАО «ФМ Ложистик Восток»

**Александр Павлов.**

— Александр Вячеславович, не секрет, что на рынке логистических услуг царит довольно острая конкуренция. В чем заключаются преимущества сотрудничества с «ФМ Ложистик»?

— Сегодня основной деятельностью нашей компании является предоставление комплекса логистических услуг для производителей товаров народного потребления и розничных торговых сетей. Мы обеспечиваем не только складскую составляющую логистической цепи, но и предоставляем целый спектр услуг по транспортировке продукции, ее предпродажной обработке (ко-мануфактуринг, ко-пакинг), а также таможенные услуги. Наши клиенты также получают полное информационное сопровождение с мониторингом места нахождения товара и его состояния.

Также мы активно внедряем новые технологии, которые оправдали себя в европейской логистической отрасли. В области транспортных перевозок — сборные доставки грузов, которые весьма востребованы поставщиками крупных и особенно мелких розничных сетей. В складской работе активно используем радиотехнологии для обеспечения высокого качества наших услуг при высокой производительности.

Еще один фактор успеха — новые проекты. Так, сейчас компания не имеет собственного подвижного состава в России, всю транспортную деятельность выполняют наши подрядчики-перевозчики.



Фото: Жанна Иванова

**Александр Павлов, директор складского комплекса ЗАО «ФМ Ложистик Восток»**

Однако сегодня мы начали проект «Шаттл», в ходе которого уже закупили несколько трейлеров. Эти трейлеры будут использоваться для регулярных доставок продукции от места производства к месту хранения, а также для регулярного снабжения магазинов с распределительных центров торговых сетей. В будущем количество собственных трейлеров будет постоянно увеличиваться. В таможенной деятельности, например, мы используем предварительное информирование, электронное декларирование. В 2010 году, в рамках концепции переноса таможенных органов к границе РФ, «ФМ Ложистик» стал участником уникального экспери-

мента по удаленному выпуску, когда таможенная декларация готовится и подается в Москве при пересечении товаром границы РФ.

В наших планах — развиваться, увеличивая объемы бизнеса с текущими клиентами и привлекая новых клиентов, продолжать внедрение новых технологий и реализовывать современные проекты.

— Без комплектации профессиональными кадрами невозможно достичь успеха. Как обстоят дела с человеческими ресурсами в «ФМ Ложистик»?

— Единственная сложность в кадровом вопросе заключается в отдаленности от Москвы — естественно, что большинство потенциальных работников пытаются трудоустроиться в столице. И тем не менее мы успешно закрываем все вакансии. Компания полностью берет на себя обучение производственного персонала, не требуя никаких специализированных навыков при трудоустройстве.

Компания ведет работу и с молодежью, которая в перспективе может поступить к нам в штат. Так, в феврале 2011 года стартует наш совместный проект с учебными заведениями и отделом образования администрации города Долгопрудный. В рамках пилотной акции мы провели экскурсию на складском комплексе для студентов последних курсов ПТУ № 21, и я могу отметить, что как минимум у половины ребят появился интерес к нашей компании. Также в ходе будущего проекта будем предоставлять оплачиваемую производственную практику для студентов, после чего они смогут стать частью нашего коллектива.

Сегодня «ФМ Ложистик» — динамично развивающаяся на территории России международная компания, и тем молодым людям, которые хотят расти и развиваться профессионально, я бы посоветовал обратить внимание именно на нашу компанию.

Первый складской комплекс класса А «ФМ Ложистик» в России был открыт в Московской области. Сегодня компания обладает сетью складских комплексов в городах Долгопрудный и Чехов, в Ступинском районе. Параллельно развивается и региональная инфраструктура: арендуются склады в крупнейших городах России, таких как Санкт-Петербург, Владивосток, Хабаровск, Новосибирск и Екатеринбург. Представительства есть также в Ростове-на-Дону и Самаре. Общая площадь складских помещений «ФМ Ложистик» в России составляет 330 000 кв. м, а количество сотрудников превышает 2800 человек. Благодаря активной деятельности компании в регионах и неизменно высокому качеству работ «ФМ Ложистик» удается занимать лидерские позиции на российском рынке логистических услуг, удовлетворяя потребности самых взыскательных клиентов.

**ЗАО «ФМ Ложистик Восток»**  
**141720, Московская область,**  
**г. Долгопрудный,**  
**микрорайон Павельцево,**  
**Новое шоссе, 34, строение 4**  
**Телефон (495) 737 39 55**

# ГК «Промресурс»: наши заказчики – вся промышленность России!

Группа компаний «ПРОМРЕСУРС», расположенная в городе Долгопрудном Московской области, является одной из бурно развивающихся холдинговых структур — ежегодный рост товарооборота составляет около 30%. Даже в нынешнее кризисное время коллектив сумел расширить спектр предоставляемых услуг для клиентов и открыть новые направления деятельности. | Алексей Аносов

**Г**руппа компаний «Промресурс» была создана в 1995 году. Она стала удачным примером национально ориентированной бизнес-структуры. Именно такие предприятия должны сформировать становой хребет российской экономики, выдвинуть Россию в число мировых технологических лидеров.

Руководителем компании от истоков ее создания и по сегодняшний день является генеральный директор ГК «ПРОМРЕСУРС» **Виталий Балакирев**. Ему и адресовал свои вопросы корреспондент «Губернского делового журнала».

– **Виталий Владимирович, расскажите нашим читателям, как вы пришли в бизнес? С чего начинали?**

– Вы наверняка помните один из распроданных сюжетов советских фильмов.



На заводе горит квартальный или годовой план, потому что смежники вовремя не поставили комплектующие. И вот с завода отправляют в Москву, в министерство, всемогущего человека – снабженца – «выбивать» недостающие детали. Так что система «главнабов», «спецснабов», «госснабов» и тогда работала плохо. А с распадом СССР и плановой экономики совсем перестала работать. Давайте возьмем, например, знаменитый Волжский автозавод, который производит всем известные «Жигули». Ведь это, в первую очередь, сборочное предприятие – некоторые узлы производят на месте, но большинство везут со всей страны. И так почти на каждом предприятии. Нет комплектующих – нет автомобилей, самолетов, металла... Нефти и газа, кстати, тоже нет – без укомплектованных буровых, насосных и многих других элементов ни нефть, ни газ из-под земли не достанешь и потребителям не доставишь. Конечно, многие предприятия как-то выкручивались. Но это было очень сложно, рискованно и экономически невыгодно. Вот эту-то проблему мы и попытались решить.

Так начиналась история нашего предприятия. Мы сразу же столкнулись с проблемой – у предприятий не было денег, чтобы приобрести даже самое необходимое для нормальной деятельности. Внедрили систему взаимозачетов, бартера. К концу 90-х годов прошлого века уже выстроили базу, опробовали на деле основные принципы нашей работы и постепенно перешли на денежные, то есть нормальные рыночные отношения. К началу 2000 года мы вышли на те отношения, которые существуют и сейчас.

**Виталий Владимирович Балакирев**, генеральный директор ГК «ПРОМРЕСУРС», родился 17 марта 1972 года в Московской области. Имеет высшее образование, окончил Государственный университет управления.

С 1994 года занимается коммерческой деятельностью. В настоящее время возглавляет холдинг «ПРОМРЕСУРС», является соучредителем автономной некоммерческой организации «Центр развития образовательной кооперации».

Виталий Балакирев уделяет много внимания общественной и политической деятельности. В 2004 году являлся председателем комиссии по экономике ООП при губернаторе Московской области, участвовал в разработке целевой программы поддержки и развития малого предпринимательства Московской области на 2004—2007 годы. В настоящее время Виталий Владимирович — член совета по малому и среднему предпринимательству при главе города Долгопрудный.

В октябре 2009 года вместе с главой города Долгопрудный Олегом Троицким участвовал в XII конференции московского областного регионального отделения Всероссийской политической партии «Единая Россия».

В свободное время увлекается парашютным спортом.

**– То есть у вас все получилось?**

– Надеюсь, что да. Основной вид нашей деятельности – поставка асбестотехнических и резинотехнических изделий. Они широко применяются во всех стратегических отраслях промышленности России: нефтяной, газовой, машиностроительной, металлургической, химической, энергетике и так далее.

На сегодняшний день наши заказчики – это более полутора тысяч предприятий по всей стране, в том числе такие крупные, как только что упомянутый «АвтоВАЗ», «Норильской никель», Магнитогорский металлургический комбинат, «Газпром» и другие. Как мы говорим, все предприятия, работающие в России, – это наши заказчики.

Чтобы быть конкурентоспособным и предложить потребителю лучший продукт (на мировом уровне по цене и качеству), чтобы стратегические отрасли отечественной экономики могли достойно конкурировать на мировом рынке, они должны использовать продукцию соответствующего уровня.

**– Вы взяли на себя функции прежнего Госснаба?**

– Ни в коем случае. Прежние снабженческие организации решали, да и то, как мы уже говорили, не очень успешно, одну единственную задачу – обеспечить производство теми комплектующими, которые этому производству нужны. Мы работаем по-другому. Зачастую мы не просто поставщики, но и разработчики. Давайте возьмем еще один пример: сталеплавильное производство. Там специалисты знают, что для нормальной работы печи нужен шланг-патрубок с определенными характеристиками. В деталях они не разбираются – нет у них такой задачи. А мы разбираемся и находим решение, как, используя новейшие технологии, получить деталь с теми же характеристиками, но по цене в два раза дешевле и со сроком службы в три раза дольше. Мы находим предприятие, которое готово быстро перестроить производство и начать выпуск комплектующих по нашим технологиям. Иногда поиски затягиваются. Но в результате, во-первых, наш заказчик получает более дешевый, более долговечный, а значит, более выгодный товар, а во-вторых, те поставщики, которые не смогли быстро сменить технологию, остаются без заказов. Значит, вместо того, чтобы выпускать устаревшую, некачественную продукцию, они должны искать новые решения.

Результаты нашей работы легко видеть: за прошлый год, несмотря на инфляцию, мы смогли снизить цены на продукцию для наших покупателей в среднем на 25%. Вот это, в моем понимании, и есть настоящая

рыночная экономика. Мы защищаем ведущие отечественные предприятия от сбоев в работе, помогаем им выпускать конкурентоспособную продукцию.

**– Вы сотрудничаете с предприятиями многих стран?**

– Это, кстати, общемировая практика. Как это выглядит на деле? Массовая продукция дешевле и изготавливается на наших предприятиях в Китае. Выше качеством и ценой выпускается в России. Высококачественные и дорогие изделия, можно сказать, штучный товар, заказываются в Европе. Выбор за потребителем, исходя из соотношения цена – качество.

Бессмысленно тягаться с Китаем в массовом производстве. Мы должны искать свою нишу – то же высокотехнологичное производство. По этому пути, повторюсь, идет весь мир.

**” Для ГК «ПРОМРЕСУРС» слова «обновление», «модернизация», «инновации», «движение вперед» – не лозунги и призывы из газет и телевидения, а повседневная реальность, позволяющая выжить**

**– И как вы идете по этому пути?**

– Сейчас мы создаем в городе Долгопрудном технопарк. Хотим развивать отечественное высокотехнологичное производство. У нас скопилась уникальная информация о потребностях и проблемах всей российской промышленности. С помощью отечественных ученых будем внедрять в производство самые современные научные разработки.

Речь не идет о «чистой» науке. Наша задача – использование научных разработок для внедрения в производство. Вот конкретный пример. Есть такой механизм – транспортер. По железным роликам бежит резиновая лента. Эти железные ролики используются десятилетиями. Постепенно они изнашиваются и заменяются. Недавно к нам приезжали ученые из одного питерского института. Они могут делать такие ролики из пластика: легкие и износостойкие. Мы

сразу же заинтересовались соотношением цена – качество. Выяснили: пластиковые в десять раз лучше металлических, но в два раза дороже. Предприятия не согласны платить такую цену. Выход: пусть новые ролики будут только в пять раз лучше, но чуть дешевле. Запустим производство этих роликов.

Нам нужно новое, которого еще нигде нет. Это и есть технопарк: внедрение новых идей.

**– Расскажите, пожалуйста, о Центре комплексного снабжения предприятий.**

– Производственная политика компании основывается на передовых принципах управления сырьевыми и товарными потоками, оптимизацией производства, внедрением современных схем логистики. Созданный нами в Долгопрудном Центр комплексного снабжения предприятий занимается комплектованием заказов предприятий не только по всей России, но и в странах ближнего и дальнего зарубежья. Получить товар в одном месте и по заводским ценам – это очень удобно и выгодно для предприятий, потребляющих широкий ассортимент изделий промышленного назначения. Предприятия, пользующиеся услугами Центра, не имеют проблем, связанных с отсутствием необходимых изделий, отгрузочными сроками и нормами заводов-изготовителей, их территориальной разобщенностью.

**– В заключение традиционный вопрос: каковы перспективы предприятия?**

– Расширяем спектр продукции. Сейчас объявили тендер на новые технологические идеи. Мы знаем потребности промышленности, запустили свои производственные мощности. Теперь приглашаем к сотрудничеству российские и иностранные компании с новыми технологиями или идеями под решение тех или иных задач.

Мы уверены, что выбрали правильный путь развития. Создана динамично развивающаяся компания, соответствующая современным понятиям об эффективной бизнес-структуре, учитывающая основные тенденции развития российского и мирового бизнеса.

Фото: Жанна Ивонина

**ЗАО ГК «ПРОМРЕСУРС»  
141700, Московская область,  
г. Долгопрудный,  
Лихачевский проезд, 33  
Телефон/факс (495) 788-55-11  
www.promresurs.net**

# От туризма до промышленности

Одним из наиболее мощных, экономически и социально развитых в Карелии муниципальных образований считается Кондопожский район. В интервью «Губернскому деловому журналу» его глава Валерий Бессонов рассказал об истории и настоящем дне этого северного уголка России. | Давид Якунин

**— Валерий Павлович, расскажите, пожалуйста, чем славен Кондопожский район?**

— Главным брендом города и района является, конечно, ОАО «Кондопога» — один из крупнейших в Европе производителей газетной бумаги. Здесь вырабатывается около 40% всей российской продукции, которая к тому же поступает и на экспорт — в более чем 60 стран мира. Комбинат работает в Кондопоге вот уже 80 лет, внося свою лепту в развитие города. Много лет назад предприятие сделало ставку на формирование здорового, образованного и культурного поколения: так в нашем городке появились современные дворцы спорта и искусств, одни из лучших на Северо-Западе страны. Есть у нас и оснащенные лучшим оборудованием медицинский центр, гостиницы и рестораны, творческий центр, плавательный бассейн, атлетический и шахматный клубы.

**— Наверняка в районе действуют и другие перспективные предприятия?**

— Конечно. К наиболее успешным относятся и ОАО «Порфирит», и «Карелминерал». Первое занимается добычей полезных ископаемых, второе — добычей и переработкой, в частности, сланца и габбро-диабазы, которые затем используются для производства минеральных посыпок для кровельных материалов.

Впрочем, наш район не только промышленный — большое внимание уделяется и сельскому хозяйству. Здесь лидерские позиции удерживает ЗАО «Янишполе» — оно специализируется на производстве молока, мяса КРС, выращивании плодово-ягодных культур.

**— Есть ли сегодня в районе проекты, которые могут быть интересными для инвесторов?**

— Безусловно, это так. Во-первых, стоит сказать, что наш район весьма удобно расположен географически — всего в 47 километрах от столицы республики, на берегу Онежского озера. Железнодорожным, автомобильным и водным сообщением Кондопога связана как с севером, так и с югом страны. А совсем недавно — осенью 2010-го — отремонтирован участок трассы «Кола», связывающий район с Пе-



трозаводском. Так что доступность — это первая причина инвестпривлекательности.

Вторая — начавшееся в августе 2008-го строительство современного, отвечающего европейским стандартам свинокомплекса «Кондопожский» на 12 тысяч голов. Работы ведет ООО «АКС Холдинг» — владелец Карельского мясокомбината и Петрозаводской птицефабрики. Сегодня построены корпуса первой очереди, в ближайшее время в них будет запущено стадо. В планах — строительство второй очереди комплекса.

Есть в районе и промышленные площадки, готовые для производства, но требующие вложения средств для модернизации: это и площадка прекратившего свое существование Кондопожского лесопильно-экспортного завода, и здание бывшего КИМСа.

**— Сегодня в районе действует программа социально-экономического развития на 2007—2011 годы. По итогам ее реализации какие пункты будут включены в новый план мероприятий?**

— При разработке программы на следующие годы мы будем учитывать аналогичные программы сельских поселений. Так, в трех поселениях из восьми уже идет разработка программ развития на 2012—2017 годы, в которой участвуют и депутаты, и граждане. Я считаю, что люди должны сами сказать, что им нужно, что они хотят видеть в своем поселении: развитый промышленный центр, рекреационную зону или что-то иное.

Одна из главных задач местной власти — создание условий для перерабатывающего производства. Мы не считаем себя сырьевым придатком ни Карелии, ни РФ. Сырье, добываемое на территории района, должно перерабатываться здесь же и приходиться к покупателю в готовом виде.

Кондопожский район добился лидирующих позиций в республике и по производству форели, однако возможности водных ресурсов ограничены, поэтому сейчас принято решение о прекращении экстенсивного развития отрасли. Пора задуматься о глубокой переработке рыбы на территории, именно с этой целью построен рыбководческий комплекс по переработке форели.

**— Издавна Кондопога славится множеством уголков и красивейших памятников природы. Сегодня эти края так же привлекают туристов, как и прежде?**

— Одной из самых знаменитых достопримечательностей является лесной заповедник «Кивач» с богатой флорой и фауной. Недалеко от него находится одноименный санаторий, предлагающий широкий спектр лечебных услуг. На территории нашего района действуют и знаменитые «Марциальные воды», история которых связана с именем Петра I, пожелавшего иметь в России курорт, не уступающий западноевропейским. Более двух столетий на берегу Чупа-губы Онежского озера стоит удивительное архитектурное сооружение — Успенская церковь, созданная народными мастерами в 1774 году и включенная в список памятников ЮНЕСКО. Не меньшей популярностью пользуется и уникальный геологический объект — самый древний (около 2 миллиардов лет) кратер вулкана в Карелии.

Так что смело можно сказать — Кондопожский край богат природными ресурсами, историко-культурным наследием и по-прежнему привлекает туристов. Но главное богатство — это наши жители — творческие личности, инициативные работники, с высокой внутренней культурой, активной жизненной позицией, широкой душой и открытым сердцем.

# Красоты Русского Севера

В краю, где гармонично сочетаются три стихии — вода, лес и камень, — расположен государственный природный заповедник «Кивач», один из старейших в России. | Екатерина Норсева-

Он был основан в 1931 году вокруг одноименного водопада на территории Кондопожского района, почти в центре южной части республики — основная часть заповедника расположена между крупными озерами: Сундозером на севере, озером Сандал на востоке, Пертозером и Кончезером на юге. Здесь среди холмистых равнин, скал и воды под заповедник изначально были отведены 2 тыс. га, а сейчас его площадь составляет порядка 11 тыс. га. Наибольшая протяженность территории с севера на юг равна 12 км, с запада на восток — 14 км. Вокруг «Кивача» в 1975 году создана охранная зона: эта полоса шириной 1–2 км опоясывает заповедник и также является особо охраняемой зоной. В ней запрещены охота и рыбалка, но возможен сбор грибов и ягод в личных целях.

Заповедник был создан для охраны природы Русского Севера и решения практических задач хозяйствования. Однако начиная с послевоенного времени и по сей день здесь преследуются не только природоохранные, но и научно-исследовательские цели. В «Киваче» постоянно ведутся работы по изучению природных комплексов Карелии. Исследования проводят научный отдел заповедника, а также специалисты сторонних исследовательских организаций. Десятки лет ученые отслеживают разнообразные процессы, происходящие в заповеднике, и ведут «Летопись природы». Ряд исследований осуществляется и в рамках международных проектов. Территория, отведенная под заповедник, интересна тем, что включает все основные формы рельефа южной Карелии. Здесь можно увидеть и сельги (выходящие на поверхность скалы, оглаженные ледником и имеющие характерную округленность форм на всем протяжении), и озы (вытянутые гряды, сложенные рыхлыми ледниковыми отложениями), и так называемые «бараньи лбы» и «курчавые скалы», оглаженные ледником.



Алексей Арбатов, директор ГПЗ «Кивач»

На территории заповедника «Кивач» раскинулось несколько озер — больших и совсем крохотных (ламб), разнообразных форм и размеров, с кристально чистой водой и каменистыми берегами. По молодым порожистым долинам текут бурные реки, так полюбившиеся байдарочникам. По территории заповедника протекает река Суна — одна из крупнейших рек Карелии. Нередко можно встретить поросшие моршшкой и пушицей болота.

Климат заповедника «Кивач», характеризующийся продолжительной, относительно мягкой зимой и коротким прохладным летом, а также географическое положение — на стыке средней и северной тайги — обусловили богатство и разнообразие его флоры и фауны.

В заповеднике насчитывается около 600 видов сосудистых растений, среди которых преобладает таежная флора: ель и сосна, черника и голубика, фиалка и жимолость. Фауна заповедника также отличается смешанным составом. Здесь обитают как типичные среднетаежные виды (рыжая полевка,

лесная мышонка, белка, заяц-беляк, медведь, лось, рябчик, глухарь), так и виды, более характерные для широколиственно-лесной и даже степной природных зон (мышь-малютка, обыкновенная полевка, перепел, серая куропатка, коростель, пустельга, седой и белоспинный дятлы, иволга, чечевица, пеночка-пересмешка), а также животные северной тайги и тундры (лесной лемминг, красная полевка, россомаха, белая куропатка, бородатая неясыть, трехпалый дятел). Интересно, что в фауне Кивача много видов (до 40%), обитающих у северной или южной границ своего ареала.

Одна из главных задач заповедника — это экологическое просвещение и развитие экологического туризма.

Для посетителей заповедника открыта экскурсионная зона, включающая водопад Кивач, музей природы, дендрарий — живую коллекцию деревьев и кустарников. На экскурсиях посетители могут узнать об особенностях природы и истории Карелии и прикоснуться к первозданной красоте Русского Севера.

Заповедник «Кивач» является одним из трех наиболее посещаемых заповедников России. Каждый год его посещают 80 тыс. туристов.

В 2011 году созданы и открыты для посещения три экологические тропы «Водопад Кивач», «Таежный мир заповедника» и «Сопохский бор».

Жемчужиной заповедника является одноименный водопад — второй по величине после Рейнского равнинный водопад Европы (высота падения составляет 10,7 м). Именно Кивачу русский поэт Гаврила Державин посвятил свою оду «Водопад». Расположенный на реке Суна, водяной поток падает вблизи центральной усадьбы заповедника четырьмя уступами. Изображения водопада и стихотворные строки о нем известны еще с XVIII века, а одно из первых упоминаний встречается в писцовой книге 1556 года.

Здесь всегда рады гостям. Приглашаем посетить наш заповедник.

Фото: Андрей Чукулаев



Водопад. Фото: А. Масленников

**ФГУ «Государственный природный заповедник «Кивач»**  
185030, Республика Карелия,  
г. Петрозаводск,  
пр. А. Невского, 68, офис 31  
Телефоны (8142) 59-36-75, 59-36-74  
zap.kivach@gmail.com  
заповедник.рф

# Международный лидер естественного оздоровления организма

**Л**ечебно-профилактическое учреждение естественного оздоровления «Клиника Кивач» – центр российской и мировой эндоэкологии. Впервые свою работу клиника начала 5 октября 1973 года как детский специализированный санаторий по лечению и профилактике заболеваний опорно-двигательного аппарата и ЛОР-органов. А с 1997 года базовым лечебным методом стала эндоэкологическая реабилитация по Левину (ЭРЛ) – система лечебных мероприятий, направленная на вывод токсинов из организма на клеточном и органном уровнях. Автором метода является Юрий Маркович Левин, доктор медицинских наук, профессор, лауреат государственной премии Правительства России.

С 2004 года «Клиника Кивач» присвоен статус клинической базы кафедры лимфологии и эндоэкологии Российского Университета дружбы народов им. П. Лумумбы. В 2005 году клиника получила высочайшую награду Академии эндоэкологической медицины – Золотые медали Академии за медицинское предвидение и создание клиники будущего. Каждый месяц клиника принимает у себя до 400 пациентов из всех регионов России и из-за



рубежа. В лечении приоритетным является использование естественных природных факторов: воды, высокоионизированного воздуха, движения, тепла, холода, цвета, целебных трав и лечебных грязей, природного газа – озона, а также использование ароматерапии, медицинских пиявок и других. Задача естественного оздоровления – активизировать механизмы саморегуляции и самовыздоровления, заложенные в нас самой природой. Инфраструктура клиники включает в себя 6 жилых корпусов с комфортабельными номерами европейского уровня, курортную поликлинику, спортивный и тренажерный зал, бассейн, лекционный зал, ресто-

ран с большим разнообразием вкусных и полезных блюд отдельного и вегетарианского питания, домовую церковь. Показаниями к лечению в клинике являются болезни цивилизации: стресс, физическое и эмоциональное истощение, преждевременное старение, хроническая усталость, сложности в рождении здорового ребенка, лишний вес тела, а также заболевания сердечно-сосудистой системы, желудочно-кишечного тракта, бронхолегочные заболевания, заболевания эндокринной и мочеполовой систем. Прекрасные результаты лечения достигаются с помощью углубленного обследования, строго индивидуального подхода, четкого соблюдения последовательности и взаимосвязанности процедур, комплексного подхода к очищению организма на клеточном уровне, активного участия пациента в лечении, серьезной психологической подготовки.

**«Клиника Кивач»**  
186202, Республика Карелия,  
Кондопожский район, с. Кондозеро,  
Телефоны (8142) 733-533,  
8-800-100-80-30  
[www.kivach.ru](http://www.kivach.ru)

## факт и комментарий

### Электроэнергию теперь покупают через интернет

**Свердловские бизнесмены стали первыми клиентами единственного в России интернет-магазина по продаже электроэнергии.**

Как сообщили в пресс-службе ОАО «Свердловэнерго», через промо-сайт «ЕЭС. Гарант» ([promo.ies-garant.ru](http://promo.ies-garant.ru)) из Свердловской области поступило несколько заявок на заключение контракта поставки электроэнергии с фиксированной ценой. Интерес к сервису проявили три торговых предприятия из Верхней Пышмы и Каменска-Уральского. Напомним, единственный в России интернет-магазин по продаже электроэнергии начал свою работу 18 января 2011 года в Свердловской, Кировской, Оренбургской областях, Удмуртской



Республике и Республике Коми. Как заявил руководитель департамента операционной деятельности «ЕЭС. Гарант» Яков Тебеньков, в новом интернет-магазине можно подобрать контракт по проведению энергоаудита, установке систем учета, получить всю необходимую информацию и сделать заявку на приобретение электроэнергии по фиксированным ценам, а также оформить энергосервисный контракт. «Свердловская

область всегда находилась в списке лидеров по внедрению передовых технологий. Мы уверены, что это только начало. В дальнейшем значительная часть уральских предпринимателей оценит преимущества покупки электроэнергии и других энергоэффективных продуктов и сервисов через интернет», — подчеркнул руководитель проекта «ЕЭС. Гарант» в Свердловской области Руслан Старинский. Всего за 2010 год предприя-

тия ЗАО «КЭС» заключили более 1,5 тыс. договоров на поставку электроэнергии по фиксированным ценам. Общий полезный отпуск электроэнергии составил 147 млн кВт-ч. К середине января 2011 года договор с «ЕЭС. Гарант» в Свердловской области заключили 320 предприятий. За год объем поставки электроэнергии с фиксированной ценой составил более 42 млн кВт-ч. По прогнозам управления прогнозирования и учета перетоков ОАО «Свердловэнерго», в 2011 году оптовый рынок электроэнергии и мощности будет отличаться большей волатильностью цен, чем в прошлом году. Поэтому бизнес будет больше интересоваться предложениями по покупке электроэнергии с фиксированной ценой.

ИА СИБИНФО