

2	События
6	Выход из трудного положения искали промышленники и предприниматели Свердловской области
8	Выставка достижений нанохозяйства Участники Второго Международного форума по нанотехнологиям рассматривали горизонты новой экономики
11	Питерский нанофорум привлек бизнес-ангелов
Прямая речь	
12	Пора на выход. Из рецессии Министр финансов РФ Алексей Кудрин — о кризисе и посткризисном мире. Прогнозы, оценки и комментарии
Актуальный вопрос	
14	Как привлечь инвестора в провинциальный город?
Главная тема	
18	Кластерный подход Большинство российских регионов объявили о создании производственных кластеров. Некоторые из них смогли за короткий срок стать «полюсами конкурентоспособности» своих территорий
Инфраструктура территорий: строительный комплекс	
24	Квадратный метр под прицелом Без комплексных мер господдержки коллапс строительной отрасли неизбежен
29	Губернатор Новосибирской области Виктор Толоконский: «Строительство требует новых подходов»
Инфраструктура территорий: энергетика	
30	От частного к общему
Инфраструктура территорий: транспорт	
32	Транспорт под контролем Внедрение ГЛОНАСС на всех видах государственного транспорта создало потребительский рынок для отечественной навигационной системы
34	Средства против пробок Интервью министра транспорта Московской области Петра Кацыва
35	По семнадцати маршрутам Подмосковья осуществляют рейсы водители автотранспортного предприятия из Долгопрудного
36	«Золотые ворота» севера
38	Более миллиона рейсов выполняется ежегодно автобусами автоколонны № 1375 по Мытищинскому району
Партнерство без границ	
39	Рональд Келлер: «Здесь потрясающие люди и возможности!»
40	Голландская миссия на Урале
41	Проводник европейских инвестиций
Муниципальная Россия	
42	Вячеслав Тимченко: «Работа законодателей должна быть хирургически точной» Интервью Председателя Комитета Госдумы РФ по вопросам местного самоуправления, Председателя Всероссийского Совета местного самоуправления Вячеслава Тимченко
Муниципальная Россия: город Югорск	
44	Развиваться и повышать качество жизни необходимо даже в трудные финансовые времена История, написанная в Югорске
46	Здоровье в каждой капле воды
47	Вкусный, свежий, ароматный



№ 11 (83) ноябрь 2009

**Учредитель**

ООО «Компания «Реал-Медиа»

Генеральный директор Виктор УСЕНКО**Издатель**

ООО «Издательский дом «Губернский»

Директор Сергей ЛЫХИН**Главный редактор** Анна СТОЛЯРОВА**Выпускающий редактор** Ирина ВИЛЬХОВАЯ**Обозреватель:** Валерий БОРИСОВ**Корреспондент:** Татьяна САВКИНА**Макет:** Сергей ШЕВЧЕНКО**Дизайн, верстка:** Владимир МИХАЛИЦЫН**Менеджеры:** Елена КУЛДЕЕВА,

Татьяна МЕЛЬГУНОВА, Анна ЛЮЛЬКО,

Юрий СТУДЕНИКИН, Алена ИВАНОВА,

Наталья ВАНЬЧУГОВА, Вера ЮРИНА

Корректур: Наталья ДЕНИСЛАМОВА**Компьютерные технологии:** Глеб МАНИОН,

Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

Адрес издателя и редакции:

117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 а,

строение 1, офис 14

Телефон/факс (495) 933-25-31

E-mail: msk@real-media.ru, gj@real-media.ru

www.gubernskiy.ru

Представительства:

в Екатеринбурге — (343) 371-50-27,

в Челябинске — (351) 775-29-25

Журнал зарегистрирован

Федеральной службой по надзору

за соблюдением законодательства

в сфере массовых коммуникаций и охране

культурного наследия 15 декабря 2006 г.

ПИ № ФС77-26454

**По вопросам подписки
обращаться в редакцию,
телефон (495) 933-25-31**

Номер подписан в печать 9 ноября 2009 г.

Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий»

(620041, ГСП-148,

Екатеринбург, ул. Тургенева, 13)

Заказ № 604. Общий тираж — 5 200 экз.

(1—3200 экз. — первый завод)

Отпечатано в соответствии с качеством

предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций

ответственность несут рекламодатели.

Рекламуемые в издании товары

подлежат обязательной сертификации.

Цена договорная.

При перепечатке материалов

и использовании их в любой форме,

в том числе и в электронных СМИ,

ссылка на «Губернский деловой журнал»

обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

Муниципальная Россия: город Нягань

- 48 **Жемчужина Полярного Урала**
Интервью Главы города Нягань Александра Рыженкова
- 50 **Строим настоящее — думаем о будущем**
- 51 **Фотография 9x12**
- 52 **В двух шагах от изобилия**

Муниципальная Россия: город Ханты-Мансийск

- 53 **Дух огня в северном пространстве**
Интервью Главы города Ханты-Мансийск Андрея Букаринова
- 55 **Лидер бизнеса Югры**
- 56 **Сергей Дмитриев: «Мы готовы выйти на оптовый рынок энергии»**

Муниципальная Россия: город Нижний Тагил

- 58 **Город чугуна и стали**
По уровню промышленного производства Нижний Тагил входит в тридцатку самых крупных городов России
- 59 **Под собственной торговой маркой**

Муниципальная Россия: город Краснокаменск

- 60 **Деловой настрой города-юбиляра**
Интервью Главы города Краснокаменск Бориса Пичкуренко
- 61 **От проекта до сдачи «под ключ»**
- 62 **РУСский стандарт качества**

Муниципальная Россия: город Лобня

- 64 **«Грани таланта» жителей Лобни**
- 66 **Мы преданы своей профессии**
- 68 **Золотое качество подсолнечного масла**

Муниципальная Россия: Надымский район

- 70 **В каждом проекте главное — человек**
Интервью Главы муниципального образования Надымский район Льва Захарова
- 72 **Новые вершины ждут впереди**
- 73 **«Берег левый, берег правый...»**

Муниципальная Россия: Каширский район

- 74 **Кашира возрождается вновь**
Интервью Главы Каширского района Андрея Максименко
- 76 **На автотрассах «Дон» и «Каспий»**
- 77 **На высшей ступени пьедестала**

Муниципальная Россия: город Березники

- 78 **Промышленный «локомотив» края**
Интервью Главы города Березники Андрея Мотовилова
- 80 **Сотрудничество в условиях кризиса — на вес золота**
- 81 **Крупнейший банк Пермского края**

Муниципальная Россия: город Соликамск

- 82 **Соляная столица России**
Интервью Главы города Соликамск Сергея Девяткова
- 83 **«Скорая помощь» для электродвигателей**
- 84 **Комплексный подход — лицо компании**

Муниципальная Россия: Сургутский район

- 86 **«Сургутский район очень привлекателен для инвесторов»**
Интервью Главы Сургутского района Дмитрия Макущенко
- 87 **Шаг за шагом — к экологической безопасности региона**
- 88 **Второе рождение компании АТП «Лянторское»**

Государственная Дума**БЮДЖЕТ-2010 БУДЕТ ДЕФИЦИТНЫМ**

Госдума приняла в первом чтении проект федерального бюджета на 2010 год с перспективой до 2012-го.

Как и ожидалось, бюджет-2010 будет дефицитным: его расходы превышают доходы на 2,93 триллиона рублей, или 6,8 процента ВВП. В 2011 году дефицит должен составить 4 процента ВВП, а в 2012 году — 3 процента ВВП. В качестве источников покрытия дефицита Минфин называет внешние и внутренние заимствования и средства Резервного фонда, который, таким образом, практически иссякнет к концу 2010 года. Основные параметры бюджета рассчитаны из прогноза среднегодовой цены на нефть марки Urals в 58 долларов за баррель. Инфляцию в следующем году правительство планирует удержать на уровне 9—10 процентов.

Должны быть выполнены основные социальные обязательства, в частности, касающиеся здравоохранения и обеспечения жильем военнослужащих, не урежут расходы на оборону, проведение саммита АТЭС во Владивостоке в 2012 году и Олимпиады-2014 в Сочи. Финансирование практически всех статей бюджета осталось на эталонном докризисном уровне, подчеркнул Министр финансов РФ Алексей Кудрин. Секвестрируют лишь ряд инвестиционных и федеральных целевых программ. Ассигнования по разделу «национальная экономика» сокращены на 27 процентов, в том числе по сельскому хозяйству — на 58 миллиардов рублей, по транспорту — на 47 миллиардов. На фундаментальную науку выделяется на 3 миллиарда рублей меньше, чем в текущем году, образование недополучит 14 миллиардов.

Правительство России**ПАДЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СДЕРЖИВАЕТ ТОЛЬКО ГОСЗАКАЗ**

По прогнозам Минпромторга РФ, ключевые отрасли промышленности покажут падение по итогам 2009 года. Если бы государство не помогло экономике, масштабы обвала были бы катастрофическими, считают в министерстве.

Спад производства в российской автомобильной промышленности по итогам 2009 года может достигнуть 60 процентов по сравнению с 2008 годом. С помощью мер господдержки произведено 173,3 тысячи автомобилей, сохранено 52,7 тысячи рабочих мест. На госзакупки автомобилей из федерального и региональных бюджетов в 2009 году будет выделено 57,5 миллиарда рублей, 1 миллиард рублей направлен на субсидирование лизинга, 2 миллиарда — на льготные потребительские кредиты, 2 миллиарда истрачено на компенсацию перевозок автомобилей на Дальний Восток. «После внесения в августе корректировок доказала свою эффективность программа льготного автокредитования, — отметил министр



Виктор ХРИСТЕНКО

промышленности и торговли РФ Виктор Христенко. — До конца года мы планируем выдать до 100 тыс. кредитов». Государством были также предоставлены гарантии по кредитам «Соллресу» (5 миллиардов рублей), «КамАЗу» (4,6 миллиарда рублей) и «ГАЗУ» (19,8 миллиарда рублей), ОАО «АВТОВАЗ» был предоставлен беспроцентный займ в размере 25 миллиардов рублей.

Металлургия упадет на 15—17 процентов по итогам года, а достижение докризисных объемов производства возможно только к 2014—2015 году. Фармацевтическая промышленность, по прогнозам министерства, будет снижаться «со скоростью» 5—6 процентов, и к 2011 году может полностью выйти из кризиса.

На фоне падающих машиностроения, строительства и других отраслей, производящих инвестиционные товары, в относительно благоприятной ситуации находится «оборонка» — здесь по итогам года ожидается рост. Общий объем бюджетных средств, предназначенных для адресной господдержки предприятий ОПК в 2009 году, — около 70 миллиардов рублей.

На плаву остаются судостроители, констатируют в минпромторге. По итогам 2009 года рост производства в отрасли ожидается на уровне 18 процентов к прошлому году, а к 2012-му возможен подъем до 40 процентов к уровню 2008 года. Драйвер роста в судостроении — утверждение и начало финансирования в 2009 году ФЦП «Развитие гражданской морской техники» на 2009—2016 годы. Кроме того, совместно с Банком развития идет работа над проектами строительства Приморской верфи и модернизации ОАО «ПО «Севмаш».

«В целом антикризисные меры Правительства оказали положительное влияние на динамику производства. Теперь целесообразно перевести меры господдержки из разряда «антикризисных» в разряд «мер развития промышленности», — сказал Христенко.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ БУДУТ СТРОИТЬ В УСКОРЕННОМ ТЕМПЕ

Президент России упразднил Федеральное агентство по управлению особыми экономическими зонами (РосОЭЗ), передав его функции Минэкономразвития.

Решение об упразднении РосОЭЗ принято «в целях оптимизации структуры федеральных органов исполнительной власти», отмечает пресс-служба Кремля. Минэкономразвития создаст два департамента по вопросам ОЭЗ, но неизвестно, кто возглавит эти структуры и перейдет ли в Минэкономразвития Андрей Алпатов, руководивший РосОЭЗ последние полтора года.

РосОЭЗ было образовано в июле 2005 года, и за четыре года существования в нем трижды менялся руководитель. За время работы РосОЭЗ в РФ были созданы особые экономические зоны трех типов: четыре технико-внедренческие зоны, две промышленно-производственные и семь туристско-рекреационных. Большинство из 13 созданных зон существует либо в виде проектов, либо стройплощадок. Деньги они пока только тратят: в 2008 году инвесторы вложили 16 миллиардов рублей, а продукция в зонах произвели только на 11 млрд. Большую часть — в промышленной зоне «Алабуга» в Татарстане, и то потому что там собирали автомобили, а не занимались нанотехнологиями.

В сентябре 2008 года Генпрокуратура направила в Минэкономразвития представление, в котором указывалось на неэффективное использование бюджетных средств при создании ОЭЗ, в частности, на то, что эти средства размещались на депозиты под крайне низкие проценты. В материалах Генпрокуратуры указывалось также, что в пяти из семи ОЭЗ туристско-рекреационного типа до сих пор не зарегистрировано ни одного инвестора, не создано рабочих мест, а объем частных инвестиций равен нулю.

Президент Дмитрий Медведев решил, что ОЭЗ в России развиваются слишком медленно. Экономический эффект от них, согласно мировой практике, можно ждать через 7—9 лет, но для России это долго. Президент РФ поручил главе Минэкономразвития Эльвире Набиуллиной активизировать работу по развитию ОЭЗ.

Российская Федерация

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ПРОЯВИЛ АНТИКРИЗИСНУЮ ИНИЦИАТИВУ

На VIII Общероссийском ежегодном форуме «Стратегическое планирование в регионах и городах России. Посткризисный мир и новый этап стратегирования», состоявшемся 19—20 октября в Санкт-Петербурге, объявили победителей конкурса на лучшие стратегические инициативы в антикризисных программах.

Конкурс, организованный при участии Государственной Думы ФС РФ, Минрегионразвития, Минэкономики и Министерства финансов РФ, правительства Санкт-Петербурга, Центра стратегических разработок и Леонтьевского центра, направлен на выявление эффективных антикризисных решений социально-экономических задач регионального развития. В этом году в конкурсе принял участие 31 регион. Участники оценивали по пяти номинациям: за стимулирование инновационной и деловой активности; за обеспечение инвестиционной привлекательности региональной экономики в условиях кризиса; за усиление социальной защиты населения и поддержку рынков труда; за обеспечение конкурентоспособности региональной экономики

в условиях посткризисного развития. Абсолютным лидером по сумме всех номинаций стал Санкт-Петербург, второе место заняла Томская область, третье — Астраханская.

За усиление социальной защиты населения награждены Липецкая область и Ненецкий автономный округ. Республика Алтай, Республика Саха (Якутия) и Амурская область лидировали в обеспечении инвестиционной привлекательности региональной экономики в условиях кризиса. Новгородская, Калужская области и Краснодарский край признаны лучшими регионами, где стимулируется деловая активность. В Вологодской, Новосибирской и Ярославской областях наилучшим образом стимулируется активность инновационная.

В РОССИИ НАШЛИ БЛАГОУСТРОЕННЫЕ ГОРОДА

Минрегион России 21 октября подвел итоги Всероссийского конкурса на звание «Самый благоустроенный город России» за 2008 год.

В конкурсе приняли участие десятки тысяч городов практически всех субъектов федерации. Победителем в категории «города — административные центры» стал Хабаровск. Причем, Хабаровск стал единственным из городов страны, сумевшим трижды победить в этом конкурсе. В двух других категориях городов — с населением свыше и меньше 100 тысяч человек — первые места присуждены городу Ангарску Иркутской области и Геленджикю Краснодарского края. Министр регионального развития РФ Виктор Басаргин на церемонии награждения подчеркнул, что после начала проведения конкурса «многие города преобразились и стали выглядеть достойно».

Жюри учитывало десятки показателей. Среди них — реализация государственных и муниципальных программ социально-экономического развития города, внедрение прогрессивных форм управления жилищным фондом, объем завершенного жилищного и коммунального строительства, выполнение капитального и текущего ремонта жилых домов, уровень подготовки жилищного фонда и объектов коммунального хозяйства к работе в зимних условиях. Главы городов получили награды за отдельные достижения своих территорий. Так, за успехи в реализации приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье — гражданам России» награжден город Находка Приморского края, Калининград признан лидером во внедрении передовых технологий в реконструкцию городской среды, за показатели по энергоресурсосбережению отмечен поселок городского типа Ишеевка Ульяновской области. Конкурс «Самый благоустроенный город России» теперь будет распространяться и на сельские поселения. По мнению главы минрегиона, сельское население должно получать тот же уровень обслуживания, что и жители мегаполисов.

РЕСУРСЫ СИБИРИ ОТДАДУТ КИТАЙЦАМ

Россия предоставит сырьевую базу Дальнего Востока и Восточной Сибири китайцам, сообщила газета «Ведомости» со ссылкой на программу сотрудничества на 2009—2018 годы между указанными регионами и северо-восточными территориями КНР. Речь идет о 205 ключевых проектах в приграничных регионах.

Это соглашение было подписано Президентом Дмитрием Медведевым и председателем КНР Ху Цзиньтао. Документ включает 205 ключевых совместных проектов в приграничных регионах России и Китая. Практически все проекты на территории России основаны на добыче дальневосточного и восточносибирского сырья. Например, Россия готова разрабатывать совместно с Пекином месторождения каменного угля, железной руды, драгоценных металлов, апатитов и молибдена. Китайцы будут создавать на северо-востоке своей страны мощности по производству олова, свинца, мебели, огнезащитных дверей, техники, медных листов и кирпича.

Директор Центра стратегических исследований Китая профессор Алексей Маслов отметил, что российско-китайское сотрудничество в ближайшие 10 лет будет строиться по принципу «наше сырье — ваши технологии». Дело в том, что внедрение технологий в самом Китае в несколько раз дешевле, чем на Дальнем Востоке. Развивать Дальний Восток и Восточную Сибирь можно только за счет вложений в энергетику и разработку полезных ископаемых, как соглашается научный руководитель Высшей школы экономики, бывший министр экономики Евгений Ясин. Для организации там трудоемких производств нет достаточного количества рабочих рук.

Новости компаний

СБЕРБАНК РАССЧИТЫВАЕТ НА ГОСПОДДЕРЖКУ ИПОТЕКИ

9 октября Сбербанк объявил о запуске нового ипотечного продукта «Ипотечный стандарт», который полностью соответствует стандартам Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК). Присоединение к программе АИЖК даст банку доступ к средствам, выделяемым государством на поддержку ипотеки.

До кризиса Сбербанк не рефинансировал ипотечные кредиты и выдавал ипотеку по собственным стандартам. Однако дефицит долгосрочных источников фондирования заставил его присоединиться к программе АИЖК, являющейся практически единственным источником ресурсов для рефинансирования ипотечных кредитов. Как сообщается на сайте Сбербанка, «Ипотечный стандарт» выдается на приобретение объектов жилой недвижимости, минимальный первоначальный взнос составляет 30 процентов от стоимости приобретаемой

недвижимости, максимальный срок кредитования — 30 лет, ставки — 14,75—15,75 процента в зависимости от срока и размера первоначального взноса. До кризиса крупные банки предпочитали выдавать ипотеку по своим стандартам, считая стандарты АИЖК слишком рискованными. В кризис с закрытием международных рынков «закрылись» и источники привлечения длинных пассивов, которые давали возможность выдавать ипотеку. При этом, если сегодня коммерческие банки могут отказаться от активной выдачи ипотечных кредитов, Сбербанк такой возможности не имеет — он вынужден выполнять социальные функции, возлагаемые на него государством.

На сегодня по стандартам АИЖК ипотечные кредиты выдают 145 организаций из 75 регионов РФ. Присоединение к программе АИЖК Сбербанка может значительно истощить ресурсы Агентства и снизить доступ к ним более мелких банков, опасаются эксперты. На долю Сбербанка приходится порядка 40 процентов всей выданной в стране ипотеки.

БАНКИ ПРЯЧУТ ПРОСРОЧЕННЫЕ ДОЛГИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Чтобы улучшить официальную статистику по «плохим» долгам, банки начали активно реструктурировать проблемные долги предприятий. Доля реструктурированных кредитов 20 крупнейших банков-кредиторов составляет 26 процентов.

Если бы эти долги не были реструктурированы, официальные показатели «плохих» кредитов российской банковской системы могли быть значительно больше объявленных 6 процентов. Об этом сообщил директор департамента банковского регулирования и надзора Банка России Алексей Симановский. С учетом реструктурированных кредитов, по оценке рейтинговых агентств, возможно накопление в 2009—2011 годах валовых проблемных активов до 35—50 процентов кредитного портфеля. Получается, что часть кредитов вместо попадания в разряд просроченных реструктурируются.

«Наибольшая доля «плохих» долгов — на уровне 70 процентов по итогам года, вероятно, будет у отрасли обработки древесины. За этим сегментом индустрии последуют автопром (45—50 процентов), целлюлозно-бумажное производство и издательская деятельность (40 процентов), добыча полезных ископаемых, кроме энергоресурсов (30—35 процентов), строительство и производство стройматериалов (30 процентов), машиностроение (30 процентов)», — подсчитал главный экономист УК «Финам Менеджмент» Александр Осин. Учитывая, что доля этих отраслей в портфеле банковских кредитов суммарно составляет около 20 процентов, а ситуация в экономике в ближайшие годы будет улучшаться, проблемные займы в общем количестве новых реструктурированных

кредитов составят не более трети. Это, по оценке экспертов, не критичный показатель. Однако в случае ухудшения ситуации на внешних кредитных рынках накопление проблемной задолженности может нести существенные риски для российской банковской системы.

Санкт-Петербург

БАШНЯ ПРОТЕСТА

Министр культуры РФ Александр Авдеев публично выступил против разрешенного губернатором Петербурга строительства 400-метровой небоскреба «Охта-центра» и направил прокурору Петербурга заключение Росохранкультуры, согласно которому при подготовке этого решения были допущены нарушения законодательства.

Скандалный проект строительства общественно-делового «Охта-центра» предполагается в Красногвардейском районе Петербурга, на набережной Невы напротив Смольного собора. Его доминантой станет 403-метровая башня «Газпром нефти». Компания намерена разместить свои офисы на 16 процентах площадей здания, 49 процентов помещений сдать в аренду, а на оставшейся площади расположить музей, концертный зал, спортивный комплекс, библиотеку и другие культурно-развлекательные объекты. Строительство оценивается примерно в 60 миллиардов рублей.

Противники строительства небоскреба в Петербурге провели 10 октября акцию протеста и потребовали отставки губернатора Валентины Матвиенко. Против строительства башни «Охта-центра» выступали представители различных политических партий, общественных движений, деятели культуры и искусства, которые опасаются, что высотка в непосредственной близости от исторического центра, внесенного в фонд культурного наследия ЮНЕСКО, испортит панораму Северной столицы.

«Я как министр культуры против строительства такой башни, мое мнение разделяют и другие сотрудники министерства. Мы будем принимать решительные меры, чтобы не допустить возведение небоскреба», — заявил Александр Авдеев. Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко была удивлена реакцией министра. По ее словам, «все сотрудники Росохранкультуры,



по крайней мере, работающие в Петербурге, были в курсе проекта». По сообщению губернатора, разрешение на отклонение от высотных параметров при строительстве комплекса «Охта-центр» было принято правительством Петербурга в полном соответствии с законом.

В спор о строительстве небоскреба включилась прокуратура. Прокурор Петербурга Сергей Зайцев получил письмо с заключением Росохранкультуры о незаконности строительства «Охта-центра» и инициировал по нему проверку. «Газпром» сохраняет в этой ситуации полное спокойствие. Алексей Миллер, комментируя заявление министра культуры, заявил, что проект корректироваться не будет.

Самарская область

УВОЛЕННЫХ С АВТОВАЗА ТРУДОУСТРОЯТ В ЗОНЕ

Первый вице-премьер правительства РФ Игорь Шувалов, посетив тольяттинский автозавод 8 октября, отметил, что у АвтоВАЗа хорошие перспективы для развития. Способствовать этому будет создание в Самарской области особой экономической зоны.

Игорь Шувалов заявил о поддержке правительством мер, предложенных губернатором Самарской области Владимиром Артяковым, в том числе — развития автомобильного кластера вокруг Тольятти и особой экономической зоны для создания рабочих мест, не связанных с автопромом. Вице-премьер подчеркнул, что в этих процессах будут участвовать «Ростехнологии» и Renault-Nissan. «АвтоВАЗ» должен выйти на совершенно другой уровень выпускаемых автомобилей. И для этого есть возможности. Нам нужно только научиться выпускать хорошие разработки в больших объемах», — сказал Шувалов. Все решения по технологическому перевооружению завода, по словам вице-премьера, должны быть приняты до конца года.

Минпромторг также предлагает поддержку инициатив в рамках ОЭЗ на территории Самарской области. По мнению замминистра промышленности и торговли РФ Андрея Дементьева, ОЭЗ должна работать параллельно по двум основным направлениям: производство автокомплекующих и выпуск широкого спектра продукции товаров и материалов. Любое предприятие в экономической зоне способно создать от 200 до 300 рабочих мест, причем это будут рабочие места с уровнем доходов, превышающим текущий уровень доходов по Самарской области, полагает Дементьев.

А пока АвтоВАЗ опубликовал отчетность по МСФО за первое полугодие. Цифры убытков автогиганта ошеломляющие: за шесть месяцев года завод в 50 раз увеличил операционный убыток по МСФО, выручка упала на 46 процентов до 53,1 миллиарда рублей, валовая прибыль сократилась на

89,7 процента, а чистый убыток вырос в 9,5 раза — до 19,6 миллиарда рублей. Появление столь крупного операционного убытка объясняется тремя главными причинами: месячной остановкой конвейера в январе, административными расходами АвтоВАЗа и созданием резервов под обесценение активов и дебиторских задолженностей завода. Самой крупной статьёй расходов были административные издержки, в основе которых — создание резервов, а также оплата услуг различных консультантов. Опубликованные цифры означают, что АвтоВАЗ не способен продолжать свою деятельность без госфинансирования, считают аналитики.

В то же время ясности со схемой госфинансирования ни у кого нет. Предложение Минфина конвертировать долг АвтоВАЗа в акции с последующим их выкупом основными кредиторами завода — Сбербанком и ВТБ — не нашло поддержки у последних. Renault участвовать в финансировании долга завода тоже отказывается. Представителям АвтоВАЗа удалось договориться лишь о совместных инвестициях с Renault в организацию сборки моделей Renault Logan, объем которых к 2014 году должен составить 210 тыс. штук.

Алтайский край

СОЗДАНА ПЕРВАЯ АЛТАЙСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ

В середине октября подписано соглашение о создании Барнаульской агломерации, в которую вошли Барнаул, город-спутник Новоалтайск и Первомайский район. Это первое подобное объединение, созданное в крае на уровне муниципалитетов.

Таким образом, 660-тысячный Барнаул теперь превратится в агломерацию с населением более 800 тысяч человек. При создании агломерации границы существующих муниципальных образований не изменятся. Агломерация — это соглашение между муниципальными образованиями и администрацией края по нескольким направлениям деятельности. Целью создания объединения является совместное развитие социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры, увеличение объемов жилищного строительства, улучшение продовольственного обеспечения населения муниципальных образований, входящих в агломерацию. Также участники рассчитывают объединить усилия в реализации крупных инфраструктурных проектов за счет средств бюджетов всех уровней и привлеченных инвестиций, формировать единую планировочную структуру.

Вице-губернатор Алтайского края Яков Ишутин отметил, что на уровне муниципалитетов уже реализуются совместные проекты. Например, автобусное сообщение между Барнаулом и Новоалтайском. Руководство Новоалтайска выразило готовность предоставить свои загородные территории

для создания предприятий по переработке мусора. Координировать деятельность агломерации будет межмуниципальный Совет.

Татарстан

ЕЛАБУГА ПРЕТЕНДУЕТ НА МОНО-СТАТУС И МАКСИ-ПОДДЕРЖКУ

Международный форум «Устойчивое развитие городов России» прошел в Елабуге 13—14 октября.

В мероприятиях форума приняли участие специалисты Европейской конференции министров, ответственные за пространственное планирование (СЕМАТ), эксперты по разработке и реализации стратегий развития городов, практикующие сити-менеджеры, — всего более 300 специалистов по урбанистике из разных стран.

Организаторами форума с российской стороны выступили Минрегионразвития РФ, Правительство Татарстана, Елабужский муниципальный район и особая экономическая зона «Елабуга». Основными темами «круглых столов» стали особенности развития территорий, выбранных местом реализации крупных федеральных проектов, «креативных городов», а также обсуждение проблем моногородов.

Мэр Елабуги Ильшат Гафуров отметил, что с 2009 года Елабугу можно считать монопрофильным городом: доля автопрома в его экономике составляет 55 процентов, в отрасли занята четверть трудоспособного населения. Сегодня здесь действует ОЭЗ промышленно-производственного типа. Создана инфраструктура, есть задел для открытия новых производств, но этого недостаточно. Должна быть развита и жизненная среда. Пока многие сотрудники компаний ОЭЗ работают здесь вахтовым методом, а их семьи живут в Тольятти, Самаре, Нижнем Новгороде. «В ОЭЗ приходят мировые бренды, и, если мы хотим быть привлекательными для таких инвесторов, нужно значительно улучшить условия проживания в Елабуге. Городу требуется повышенное внимание федеральных властей», — уверен Ильшат Гафуров. Заместитель главы Елабужского района Лилия Нургатина рассказала, что город рассчитывает получить статус «пилотной территории» по программе господдержки моногородов, которую готовит Минрегион. Готова и конкурсная заявка с многочисленными предложениями.



Ильшат ГАФУРОВ

Ольга ИОФФЕ

ВЫХОД ИЗ ТРУДНОГО ПОЛОЖЕНИЯ

ИСКАЛИ ПРОМЫШЛЕННИКИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Пути преодоления кризиса и его последствий, дальнейшего развития промышленного комплекса Среднего Урала обсудили участники IV съезда промышленников и предпринимателей Свердловской области, который прошел 9 октября в Первоуральске.



Виктор КОКШАРОВ

По индустриальной Свердловской области кризис ударил наиболее сильно: по данным председателя областного правительства Виктора Кокшарова, падение в традиционных отраслях региональной экономики (металлургия, машиностроение, строительный комплекс) достигло 20—40 процентов в среднемесячных объемах отгружаемой продукции. Индекс промышленного производства в первом квартале 2009 года составил только 73,7 процента к

уровню соответствующего периода прошлого года. Более чем в три раза уменьшилась прибыль промышленных предприятий и, соответственно, сократились поступления по налогу на прибыль в областной бюджет. «Ситуация остается непростой, но сегодня мы постепенно выходим из того трудного положения, в котором оказались в конце прошлого — начале текущего, — отметил в своем выступлении **Виктор Кокшаров**. — В целом, нам уже сегодня удается конт-

ролировать положение. И пусть экономических угроз еще хватает, ситуация носит управляемый характер».

Контролировать ее помогли антикризисные меры облправительства, которые были направлены на стабилизацию в банковской системе, промышленном производстве, сфере занятости населения. Объем государственной поддержки, предоставленной предприятиям и организациям за 2008—2009 годы, составил более 800 миллионов рублей. Бюджетные средства позволили продолжить реализацию 51 инвестиционного проекта общей стоимостью 13,4 миллиарда рублей. При этом на рубль бюджетных средств было привлечено 16 рублей частных инвестиций. Сумма государственных гарантий в 2009 году превысит 4 миллиарда рублей, а объем субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по инвестиционным кредитам составит 128 миллионов рублей.

Выход из кризиса и фундамент для последующего подъема экономики руководители области видят в развитии внутренней кооперации, инноваций и инвестиций. В Свердловской области разработана «Программа развития внутриобластной производственной кооперации до 2020 года», которая включает 137 проектов по налаживанию кооперационных связей в различных секторах экономики. Создан Центр кооперации и Департамент



Алексей ФИЛИПОВ, управляющий директор Каменск-Уральского металлургического завода (КУМЗ):

— Главным акцентом антикризисной программы предприятия стало сохранение и дальнейшее развитие специализации завода, ориентирование на запросы высокотехнологичных отраслей: авиа-, судостроения, нефтегазового комплекса, транспортного машиностроения. Важное значение мы придавали оптимизации управления и планирования производственных, финансовых, логистических потоков. В январе—апреле КУМЗ реализовал меры по стабилизации финансового положения, с мая зафиксирован поступательный рост объемов производства, реализации продукции. С июня завод вошел в положительную финансовую фазу, а в сентябре уровень загрузки мощностей вплотную приблизился к докризисному периоду.



Мелик МОРИ

государственного заказа, планируется построить информационную инфраструктуру с включением в региональную информационную сеть до 1000 крупных, средних и малых предприятий. Предполагается, что это должно привести к повышению производительности труда в промышленности в полтора раза, увеличить средний коэффициент загрузки производственных мощностей до 70 процентов. А создание региональных инновационных и технологических центров, технопарков, кластеров позволит увеличить долю инновационной продукции, производимой предприятиями области, в 2,5 раза (сейчас эта доля в общем объеме производства не превышает и 10 процентов).

По мнению министра промышленности и науки облправительства **Анатолия Гредина**, в кризисных условиях действенными могут быть протекционистские меры: «Реализация программы внутриобластной кооперации должна быть направлена, прежде всего, на защиту и поддержку внутреннего рынка Свердловской области». В то время как за рубежом доля кооперированных поставок в себестоимости конечной промышленной продукции составляет 75—80 процентов, у нас кооперационные цепочки дают не более 25 процентов, привел пример министр. То есть резервы внутриобластной кооперации втрое превосходят существующий уровень.

Пока правительство разрабатывает планы и программы будущего роста, промышленники области выходят «из трудного положения» каждый своим путем. Богатый кризисный опыт и с умом ис-

пользованные «тучные годы» позволили многим компаниям выработать определенные «законы выживания». Потеряв в первые месяцы более половины объема поставок на внутреннем и внешнем рынках, предприятия срочно начали разрабатывать и реализовывать собственные антикризисные программы. «Самая острая фаза уже позади, — заявил исполнительный директор Первоуральского новотрубного завода (ПНТЗ) **Мелик Мори**. — Промышленники адаптировались к ситуации и поняли, что единственный выход для нас — предпринимать активные действия: осваивать новые виды продукции, работать над повышением ее качества, инвестировать в персонал».

Первоуральский новотрубный (ПНТЗ) пустил в эксплуатацию «финишный центр» и заканчивает строительство электросталеплавильного комплекса (ЭСПК).

Реализация проектов ПНТЗ начата в 2007 году. «Финишный центр» (включает участок неразрушающего контроля труб, линию нарезки резьбы на трубах, муфтонный участок и др.) — новые мощности по производству и обработке труб нефтяного сортамента, насосно-компрессорных труб, обсадных и нефтегазопроводных труб. В условиях сегодняшнего рынка —

Валентина МУРАНОВА, председатель Уральского банковского Союза:

— Банковское сообщество понимает, что промышленный подъем невозможен без кредитов. Однако наш анализ показывает, что большинство предприятий, которым отказано в выдаче займов, на самом деле нуждаются не в кредитах, которые придется возвращать, а в дополнительных инвестициях со стороны собственника. Необходимо укреплять платежную дисциплину.



наиболее перспективная продукция. Общий объем инвестиций составляет 132 миллиона евро, объем выпускаемой продукции 315 000 тонн насосных, обсадных компрессорных труб с повышенной эксплуатационной надежностью и 1 миллион муфт. Пуск ЭСПК решит для группы ЧТПЗ проблему заготовки для производства бесшовных труб. Технология и оборудование — компании SMS-Deag. Стоимость проекта 421 миллион евро, первая плавка запланирована на 2010 год, проектная мощность комплекса — 950 000 тонн трубной заготовки в год.

Михаил Ходоровский, генеральный директор ЗАО «Группа СИНАРА», также считает: на ситуации в экономике области положительно сказывается тот факт, что большинство крупных уральских корпораций разработали собственные программы антикризисных мер.

Трубная металлургическая компания (ТМК) в рамках инвестиционной стратегии до 2013 года поэтапно ведет коренную реконструкцию своих заводов, и на ее реализацию уже направлено около 1,5 миллиарда долларов. Например, на Серовском трубном заводе (СТЗ) в прошлом году практически построен новый современный металлургический завод. «Синара — транспортные машины» готовится к серийному выпуску электровоза на Уральском заводе железнодорожного машиностроения (УЗЖМ). Проект, начатый еще в 2004 году, выходит на завершающий этап: в 2009-м сдан в эксплуатацию первый пусковой производственный комплекс, рассчитанный на годовой выпуск 60 двухсекционных электровозов нового поколения. Причем кооперироваться компания намерена с одним из мировых лидеров транспортного машиностроения — компанией Siemens.

Большинство примеров успешного выживания относится к металлургическим предприятиям области, которые успели начать модернизацию своих производств до кризиса и теперь выходят на финишную прямую. ■



Михаил ХОДОРОВСКИЙ

Владимир ЛОПАТИН, директор РНИИС — Государственный советник юстиции 3 класса, доктор юридических наук, профессор:

— Нужен региональный закон о региональной инновационной системе, с тем чтобы объединить все существующие инфраструктурные элементы в единую систему, в единую сеть. В инновационной экономике нужен рынок интеллектуальной собственности, где наряду с товарами, работами и услугами именно интеллектуальная собственность, которая охраняется, защищается, должна быть объектом рыночных отношений. Она выступает в роли средства капитализации предприятий через нематериальные активы, является инструментом создания добавочной стоимости, и одновременно — инвестиционным ресурсом, под который банки дают кредиты. Ноу-хау — это стратегический ресурс, который позволит интеллектуальную собственность превратить в завтрашний интеллектуальный капитал.



Ольга ИЛЬИНА

ВЫСТАВКА ДОСТИЖЕНИЙ НАНОХОЗЯЙСТВА

УЧАСТНИКИ РОССИЙСКОГО ФОРУМА ПО НАНОТЕХНОЛОГИЯМ РАССМАТРИВАЛИ ГОРИЗОНТЫ НОВОЙ ЭКОНОМИКИ



Руководители «Роснано» на выставке «Rusnanotech'09»

Сегодня в России реализуется крупнейшая в мире государственная инвестиционная программа в сфере нанотехнологий. До 2015 года на развитие nanoиндустрии будет выделено 318 миллиардов рублей», — объявил Президент **Дмитрий Медведев**, открывая Второй Международный форум по нанотехнологиям («Rusnanotech'09», Москва, 6-8 октября 2009 г.).

Куда и как вложить эти средства, чтобы в итоге получить то, что хотим видеть — обновленную российскую экономику? По сути, ради ответа на эти вопросы на Форум приехали более 11 000 политиков, бизнесменов и ученых из России и других стран. Участники обширной деловой программы Форума обсуждали за «круглыми столами» инновационный сценарий развития российской экономики: вопросы использования нанотехнологий в традиционных и высокотехнологичных отраслях экономики, прогнозирование перспективных направлений развития отрасли и выработки стратегий реализации нанотехнологических проектов, формирования полноценной финансовой и технологической инфраструктуры инновационной экономики, подготовки кадров.

НАНОПРОВОДНИК НА ШЕСТОЙ ЭТАЖ

Нанотехнологии знаменуют переход к шестому технологическому укладу, на который ориентирована вся современная мировая экономика. По оценкам экспертов, мировой рынок нанотехнологий ежегодно будет расти на 20 процентов до 2013 года. С внедрением технологических инноваций России стоит поторопиться. Ведь именно за счет развития nanoиндустрии у России есть шанс, наконец, диверсифицировать экономику и «слезть с сырьевой иглы». Проводником в этом пути призвана выступить государственная корпорация «Роснано». До конца 2012 года корпорация получит 130 миллиардов рублей прямых бюджетных субсидий плюс 182 миллиарда в виде госгарантий для привлечения заемного финансирования.

«Развивающаяся в России индустрия нанотехнологий — уникальная по возможностям отрасль для воплощения передовых инновационных идей, реализации амбициозных инвестиционных проектов. Согласно планам, закрепленным

в Стратегии деятельности «Роснано», к 2015 году объем продаж всей российской продукции nanoиндустрии должен достичь 19 миллиарда евро, доля экспорта — 4 миллиарда евро. Это масштабные цифры, сопоставимые с нынешними объемами всей инновационной экономики страны. Через пять лет госкорпорация выйдет на самоокупаемость, зарабатывая деньги из продаж доли в уже действующих проектах и вкладывая средства в новые нанотехнологические производства, — заявил глава «Роснано» **Анатолий Чубайс**. Госкорпорацию интересуют проекты, которые смогут обеспечить долю экспорта в своих продажах на уровне 15—35 процентов.

В настоящее время «Роснано» реализует 36 одобренных наблюдательным советом крупных проектов, на них выделено порядка 93 миллиардов рублей. Наиболее значимые — «солнечный кластер», завод по производству светодиодов, завод по производству каскадного плазморефа для очистки крови и др. Проекты «Роснано» — это не только наука, технологии и производства. Вместе с ВТБ и международным лидером венчурного рынка Draper Fisher Jurvetson (DFJ) госкорпорация создает семейство фондов нанотехнологий и инноваций DFJ-VTB Аигога. Кроме того, утверждена концепция создания nanoцентров, которые станут инфраструктурными комплексами, предназначенными для коммерциализации нанотехнологических разработок. Основным сдерживающим фактором на сегодня остаются кадры. По подсчетам Анатолия Чубайса, к 2015 году в сфере nanoиндустрии должны работать 150 тысяч человек,



в том числе 100 тысяч — высококвалифицированных специалистов. Важная роль отводится созданию «имиджа» отрасли, чему должны способствовать и врученные на Форуме Первая Международная Премия в области нанотехнологий RUSNANOPRIZE-2009 и Первая российская молодежная премия в области нанотехнологий. Получили награды и победители Международного конкурса молодых ученых.

В рамках Форума «Rusnanotech'09» прошла выставка новейших разработок в области нанотехнологий, перспективной нанотехнологической продукции и оборудования для нанотехнологической промышленности, которую посетило более 10 тысяч специалистов.

На стенде госкорпорации были представлены уже одобренные проекты. Среди них такие масштабные разработки, как проект ООО «Германий и приложения» (Москва) по расширению и модернизации вертикально-интегрированного комплекса производства германия и продукции высоких степеней его переработки. В результате реализации этого проекта российские производители инфракрасных приборов, тепловизоров, солнечных батарей для космических аппаратов будут обеспечены российским сырьем. Общая стоимость реализации проекта — 2,2 миллиарда рублей, из них 800 миллионов внесет в уставный капитал компании «Роснано».

Еще один одобренный госкорпорацией проект — создание первого в России промышленного производства оптического волокна с использованием нанотехнологий для улучшения его свойств. Научным центром волоконной оптики (НЦВО) РАН разработаны технологии по производству изгибостойкого и фотоннокристаллического волокна, а также нанесения углеродного нанопокртия. При участии «Роснано» будет построен завод в Саранске (Республика Мордовия) мощностью 1,5 миллиона километров волокна в год с последующим расширением мощностей производства почти вдвое. Общий объем инвестиций в проект — 3,3 миллиарда рублей.

Свои проекты представили и российские регионы. В их числе — Пермский край, Татарстан, Свердловская, Томская области и другие территории.

СДЕЛАНО НА УРАЛЕ

«Роснано» поддерживает и крупнейший проект из Пермского края по расширению производства инновационных теплоизоляционных материалов на основе нанотехнологических принципов переработки битого несортного стекла. Заявитель — пермская научно-производственная компания ЗАО «Пеноститал», единственный производитель пеностекла с действующим промышленным производством в нашей стране. Общий объем финансирования проекта — 2 миллиарда рублей, четверть внесет госкорпорация. В числе соинвесторов ОАО



Участники коллективного стенда Свердловской области

«Ростовгорстрой» (внесет 250 миллионов «живыми деньгами»). Предполагается, что проект будет реализован в три этапа: ОКР, опытно-промышленное производство и со второго квартала 2013 года — запуск массового промышленного производства новых материалов. Пермский край участвовал в Форуме впервые и настолько успешно, что Глава «Роснано» Анатолий Чубайс и губернатор Пермского края **Олег Чиркунов** подписали Соглашение о сотрудничестве, рассчитанное на шесть лет, а для взаимодействия с регионом госкорпорация утвердила отдельную целевую программу. В 2010 году в регионе планируется создать Фонд посевных инвестиций объемом в 500 миллионов рублей и Фонд малобюджетных проектов (один миллиард рублей), а также сформировать Региональную программу финансирования НИР и ОКР.

Еще один интересный проект, одобренный наблюдательным советом «Роснано», — создание первого в России полного цикла производства барьерной гибкой полимерной упаковки для потребительских продуктов в Свердловской области. В настоящее время наиболее перспективным направлением признана модификация полимеров нанокompозитами. Один из соинвесторов проекта — ЗАО «Уралпластик». Производственная площадка по выпуску нового продукта расположена в г. Арамиле Свердловской области. Предполагаемые к производству в рамках проекта нанокompозиты будут изготавливаться по уникальной технологии, разработанной совместно с Институтом Химии Твердого Тела и Механохимии Сибирского Отделения РАН (ИХТТиМ СО РАН). Общий объем инвестиций в проект — 2,3 миллиарда рублей. «Роснано» вложит в уставный капитал проектной компании 576 миллионов рублей, а также предоставит заем в размере 250 миллионов рублей.

В 2011 году предприятие должно выпускать до 20 тысяч тонн гибкой барьерной полимерной упаковки и вспененных полимерных материалов, модифицированных нанокompозитами.

На форуме «Rusnanotech'09» экспозиция Свердловской области была одной из самых масштабных и заметных: на едином выставочном пространстве площадью 100 квадратных метров были представлены 15 организаций и более 30 крупных проектов разной степени готовности. Кроме того, два предприятия были представлены также на стендах других участников, а именно: ОАО УЭХК участвовало совместно с ГК «Росатом», и ЗАО «Уралпластик» — совместно с ГК «Роснано». Практически все проекты, привезенные областью на форум, пользовались большим интересом посетителей, а к некоторым стендам даже выстраивалась очередь желающих познакомиться с предложением и провести переговоры. Два проекта представила Ассоциация разработчиков, производителей и потребителей постоянных магнитов по созданию опытно-промышленной технологии получения и организации производства нанокристаллических магнитотвердых материалов (магнитопласты и эластопласты) с повышенной магнитной



С докладом на сессии «Региональные программы развития нанотехнологий» выступил замминистра промышленности и науки Свердловской области Валерий ТУРЛАЕВ

энергией. На экспозиции Института электрофизики УрО РАН состоялось порядка 150 контактов. Большинство из них интересовались характеристиками кислородного насоса и масштабами его производства, конструкционной керамикой с повышенными механическими свойствами на основе оксида алюминия. В результате выставки у ИЭФ УрО РАН завязались контакты с ООО «Плазма» (г. Рязань) и с ООО «Нанокорунд» (г. Саров).

Оператором коллективной экспозиции выступила компания «СоюзПромЭкспо». Она же подготовила каталог «Нанотехнологии Свердловской области», а также видеофильм, объединяющий презентации участников экспозиции. В рамках секции «Элементы инфраструктуры инновационной экономики. Региональные программы развития нанотехнологий» прошла презентация «Государственно-частное партнерство при внедрении нанотехнологий в промышленном комплексе Свердловской области». По инициативе губернатора **Эдуарда Росселя** Свердловская область одной из первых начала реализацию программы развития nanoиндустрии. В мае 2008 года было подписано соглашение о сотрудничестве с государственной корпорацией «Роснано», в соответствии с которым часть проектов промышленных предприятий будет реализована при участии госкорпорации. Объем инвестиций — более 16 миллиардов рублей. Область инвестировала в поддержку фундаментальной науки в сфере нанотехнологий и наноматериалов 26 миллионов рублей в 2008 году и 18 миллионов рублей в этом году.

Взаимодействие государства и частного капитала в сфере внедрения нанотехнологий охватывает все уровни реализации проектов: от стадии подготовки кадров, научных исследований и опытно-промышленных работ до создания крупных производственных комплексов. Уже сложилась определенная инфраструктура поддержки развития отрасли: действуют несколько центров коллективного пользования, которые оснащены современным оборудованием, научные парки и бизнес-инкубаторы, сейчас начали создаваться малые предприятия при вузах и академических институтах. Планируется, что в следующем году в сфере нанотехнологий будет работать около 15 таких предприятий.

По оценкам инвестиционной компании «Финам», к 2015 году доля России на мировом нанотехнологическом рынке составит небольшие 1,5-2 процента. Однако бюджетные расходы на инновации окупятся: через пять лет в стране будет создана база nanoиндустрии, необходимая для дальнейшего роста. «Прогнозы — неблагоприятная вещь, но нам необходимо, чтобы развитие nanoиндустрии шло максимально быстро. Не год, не два, но 10—15 лет — вполне реальный горизонт, за которым мы должны увидеть новую экономику», — сказал, выступая на Форуме, **Дмитрий Медведев**. ■



Проекты Свердловской области вызвали живой интерес посетителей выставки

Валерий ТУРЛАЕВ,
заместитель министра промышленности и науки Свердловской области:

«Наша цель — создать в области нанотехнологический комплекс с годовым объемом производства не менее 10 миллиардов рублей»

— На Форуме «Rusnanotech'09» наша область представила, в основном, те проекты, которые включены в областную программу. Например, очень интересный и перспективный проект «Уралвагонзавода» по лазерной закалке трущихся поверхностей вагонной тележки. Благодаря наноструктурированию поверхностного слоя металла деталей тележки ее пробег увеличивается до одного миллиона километров. То есть только на сокращении ремонтных простоев РЖД может получить выгоду по полмиллиона рублей в год на каждом вагоне! До сих пор проект финансировался самим предприятием, сейчас он представлен на рассмотрение корпорации «Роснано».

В области есть проекты высокой степени готовности, уже одобренные научно-техническим советом госкорпорации. Кроме «Уралпластика», это создание высокотехнологичного производства нейтрализаторов для автомобильного транспорта на Заводе электрохимических преобразователей в составе Уральского электрохимкомбината. УЭХК прошел стадию согласования финансовой и технической части, соинвестором выступает корпорация «Росатом». Производство рассчитано на выпуск полутора миллионов нейтрализаторов в год.

Среди представленных на стенде перспективных проектов большой интерес у специалистов вызвали проекты ОАО «Уральский электрохимический комбинат», ООО «Специальные технологии», Ассоциации разработчиков, производителей и потребителей постоянных магнитов, ФГУП «НПО автоматики имени академика Н.А. Семихатова», Уральского государственного университета им. А.М. Горького, ОАО «НПК «Уралвагонзавод», ЗАО «Уралпластик», УрО РАН и ООО «Пресс».

В нашей области сложился уникальный образовательный кластер в сфере нанотехнологий. В УГТУ-УПИ и УрГУ разработаны программы разных уровней подготовки и переподготовки руководителей, технических специалистов и научных кадров для отрасли. Это как раз те люди, которые непосредственно занимаются развитием и внедрением новейших технологий. В 2010 году мы ожидаем уже первый выпуск молодых специалистов.

Самый положительный для нас итог форума — в том, что состоялись серьезные контакты предприятий с менеджментом госкорпорации «Роснано», компании-разработчики получили реальную поддержку и методическую помощь в подготовке проектов.



ПИТЕРСКИЙ НАНОФОРУМ ПРИВЛЕК БИЗНЕС-АНГЕЛОВ

Общий объем соглашений, заключенных в Петербурге на Российской инновационной неделе, превысил один миллиард рублей.

Российская инновационная неделя, которая прошла в начале октября в двух столицах — Москве и Санкт-Петербурге, стала главным мероприятием научно-технического и инновационного характера и первым в стране масштабным событием, направленным на выработку ключевых решений по реализации инновационного сценария развития экономики.

Петербургская часть Российской инновационной недели включала в себя II Петербургский Международный Инновационный Форум, выставки «Инновационная Россия», «Российский промышленник», «Субконтрактинг», «Атомная энергетика», «Дисплейные технологии». За четыре дня на мероприятиях форума побывало более 12 тысяч специалистов. Конгрессная часть состояла из 47 конференций, «круглых столов», дискуссий, в которых приняло участие более 7000 человек, зарубежные партнеры из 38 стран и 51 региона РФ.

В результате встреч и переговоров подписано четыре инвестиционных соглашения на общую сумму 789,5 млн рублей. Одно из них — об увеличении уставного капитала Венчурного Фонда Санкт-Петербурга под управлением ВТБ. Таким образом, общий объем активов фонда составит 600 миллионов рублей. Фонд инвестирует в малые предприятия Санкт-Петербурга от 12,5 до 60 миллионов рублей.

Было подписано инвестиционное соглашение об участии корпорации «Роснано» в строительстве светодиодного завода на территории особой экономической зоны технико-внедренческого типа в Санкт-Петербурге. Созданием высокотехнологичного промышленного производства систем освещения нового поколения займется российская компания ЗАО «Оптоган». Компания планирует занять ведущие позиции на рынке современного освещения в России и стать лидирующим вертикально-интегрированным производителем сверхъярких светодиодов и осветительных приборов на их основе. Суммарные инвестиции в проект составляют 3,3 миллиарда рублей. Пуск первой очереди завода запланирован на 2011 год.

Это уже четвертый петербургский инновационный проект, одобренный к финансированию со стороны Российской корпорации нанотехнологий. Среди принятых ранее — производство

износостойких изделий из наноструктурных керамических и металлокерамических материалов, создание предприятия по выпуску арсенид-галлиевых пластин, чипов и оптических компонентов и проект производства уникальных энергоэффективных газовых датчиков. Уникальность проекта производства датчиков в использовании полупроводниковых поликристаллических наноразмерных слоев при серийном производстве источников излучения и фотогальванических приемников — ключевых элементов датчика. Общий объем инвестиций составит — 571,5 миллиона рублей.

В целом, «Роснано» вложит в эти три проекта порядка 2,7 миллиарда рублей. Среди наиболее заметных событий форума были отмечены два соглашения об инвестициях в старт-апы. Бизнес-ангел **Игорь Белоусов** вложит 16,51 миллиона рублей в проект компании «Поливал Россия» — строительство завода полиуретановых покрытий по производству высокотехнологичных защитных красок. У разработчиков не было денег, зато была инновационная идея и технология производства специальных красок, которые защищают поверхности от внешних воздействий на 10-15 лет. Частный инвестор уверен, что уже через два года завод выпустит первую продукцию.

Генеральный директор ООО «Бранко» **Луиза Александрова** подписала соглашение об инвестировании проекта «Арт-Эксперт». Общий объем инвестиций составит 21 миллион рублей, в начальный этап бизнес-ангел вкладывает 1,5 миллиона рублей. «АртЭксперт» планирует выйти на рынки он-лайн продаж российских книжных изданий по искусству, культуре и истории, электронных копий раритетных изданий из фондов музеев и библиотек Санкт-Петербурга и России. Срок окупаемости инвестиций — 15 месяцев. ■



Обсуждается проект строительства светодиодного завода ЗАО «Оптоган»



Минрегион оценит работу муниципалитетов России

1 декабря в Москве подведут итоги ежегодного конкурса муниципальных образований, который проводит Минрегионразвития РФ.

Конкурс среди муниципальных образований проводится в четвертый раз и, несмотря на свою недолгую историю, пользуется большой популярностью. Звание «Лучший город России...» или «Лучший муниципальный служащий...», будь то сфера ЖКХ, финансы или развитие гражданской активности и министерская подпись под ним, дорогого стоят, а при умелом подходе, могут принести немалые дивиденды.

Список номинаций в этом году большой — их 29. Появились и совершенно новые, такие как «Лучший государственный служащий субъекта РФ по вопросам обеспечения взаимодействия с органами местного самоуправления», «Лучший совет муниципальных образований субъекта РФ», «Лучший глава внутригородского муниципального образования», «Лучший глава местной администрации», «Лучший муниципальный сайт».

В состав Организационного комитета конкурса вошли представители Минрегиона России, ВСМС, профильных комитетов Государственной Думы и Совета Федерации. Члены оргкомитета будут предварительно рассматривать поступающие заявки, после чего передадут их для оценки в конкурсную комиссию. В нее войдут представители федеральных органов государственной власти и различных общественных организаций, которые определяют по три победителя в каждой номинации.

Согласно утвержденной методике оценки, как и в прошлом году, конкурсанты будут сравниваться, в первую очередь, по положительной динамике показателей, достигнутых за последние годы, а не по абсолютным значениям этих показателей. Это позволит нивелировать перекосы в оценке муниципалитетов с разным стартовым потенциалом.

Со всей необходимой информацией можно ознакомиться на официальном сайте организатора конкурса — Общероссийской общественной организации «Всероссийский Совет местного самоуправления» (ВСМС) — www.vsmsinfo.ru.

ПОРА НА ВЫХОД. ИЗ РЕЦЕССИИ



О том, что российская экономика начинает робко отталкиваться от дна кризиса, впервые заговорили летом. Центральные СМИ единодушно сочли такие разговоры неуместными. Но в конце октября прогнозы самых неосторожных оптимистов начали подтверждаться. И официальными данными Минэкономразвития РФ, и авторитетными оценками лучших экономистов страны. Своим видением текущей экономической ситуации в мире и России на VIII форуме «Стратегическое планирование в регионах и городах России» поделился вице-премьер, Министр финансов РФ Алексей КУДРИН.

ВЫХОД ИЗ КРИЗИСА БУДЕТ ДОЛГИМ

Еще полтора—два года назад было видно, что назревает кризис. На последнем, докризисном, заседании управляющих МВФ мы говорили о проблеме мировых дисбалансов. Быстроразвивающиеся страны, такие как Китай, Индия, Бразилия, Россия, накапливали крупные финансовые ресурсы и размещали их на стабильных рынках развитых стран. И все понимали, что рано или поздно ситуация взорвется. Удивительно, что предприниматели не хотели этого замечать — до тех пор, пока не сработал пусковой крючок кризиса. Преодолевающую рецессию США преодолели за счет увеличения ликвидности, кредитные ставки впервые снизились до 1 процента. Предполагалось, что это собьет кризис, даст дополнительный спрос. Спрос не заставил себя ждать, особенно в недвижимости. На рынке формировались рискованные ипотечные пакеты, они перепродавались, риски скрывались, и, в конце концов, этот ипотечный пузырь детонировал. В мировой финансовый кризис.

В этом году ВВП США упадет, скорее всего, на 2,7 процента. Это беспрецедентный уровень. Экономики большинства европейских стран тоже будут иметь отрицательные показатели, падение объемов промышленного производства даже в странах Европы измеряется двузначными цифрами. Упали цены на большинство сырьевых товаров, металлы, это сказалось на состоянии стран с сырьевой ориентацией. Низкие цены на сырьевые товары продержатся еще, как минимум, год.

Не стоит ждать и повышения спроса в ближайший год, а возможно и несколько лет. На фоне снижения доходов население старается сберечь, сжимается и потребительский кредит.

Не будут расти инвестиции. Сегодня главный неразрешенный риск — это плохие активы финансовых систем. Международным валютным фондом уже списано около 1,3 триллиона долларов «плохих» активов, но еще больше — до 1,7 триллионов долларов — предполагается списать в ближайшее время. Это сохраняет риски финансовых систем, заставляет увеличивать капитализацию, затрудняет расширение кредита экономики.

Итак, два главных локомотива роста — спрос и инвестиции — в ближайшие несколько лет останутся пассивны. Это позволяет предположить, что кризис будет затяжным, а выход из него — медленным.

НАСКОЛЬКО ОПАСНЫ ДЕШЕВЫЕ ДЕНЬГИ

Главная слабость России — зависимость от сырьевых ресурсов. В полной мере мы это испытали уже в 1998 году, когда упала цена на нефть до 12-8 долларов за баррель. В 2000 году, когда я стал министром, мне казалось, что 20 долларов за баррель — это замечательная цена. При такой цене наша экономика будет стабильно и устойчиво расти. В 2003 году цена поднялась до 23 долларов за баррель, возник профицит бюджета, и в середине года депутатам Думы пришлось экстренно собираться, чтобы поделить дополнительные доходы между недофинансированными программами. Но очень скоро цена

на «черное золото» доползла до отметки 35 долларов за баррель, и тогда мы серьезно обеспокоились. Не стали тратить все деньги, создали финансовый резерв. А в 2004 году ввели так называемую «цену отсечения», стало ясно — больше тратить нельзя.

Российская экономика перестала работать на развитие новых проектов, институтов, предпринимательства, в нее хлынули большие дешевые деньги. Резко повысился спрос на активы. По сути, нам раздали фишки, на которые мы кинулись покупать все, что плохо лежит. Дешевые деньги и ставки кредитования, порой даже ниже инфляции, создали видимость быстрорастущей, успешной экономики. Так, рост ВВП держался на уровне 7—8 процентов, а прирост денег в экономике достигал 50—60 процентов в год. В 2007 году на 50 процентов выросло кредитование, а в отдельных секторах (прежде всего, в недвижимости) — на 80 процентов). Любая недвижимость шла как горячие пирожки. Несмотря на завышенную цену. Все спрашивали: а почему у нас такие дорогие дороги, здания? Да потому, что мы позволили разогреть рынок так, что строительная и производственная база была не способна осилить спрос, цены завышались. Но конечную, неадекватную стоимость построенных объектов нужно было отбивать. Надеялись на потребителя, который все оплатит. А потребитель был временный, как только цены на нефть упали, он исчез. И покупать все это стало некому.

Еще три года назад, выступая на конференции в финансовой академии, я сказал: в стране начинается перегрев. Я уже тогда был уверен, что мы вели очень мягкую фи-



нансовую политику, и это было неправильно. Мне говорили: по логике Кудрина, если на дешевые деньги построили новый завод, то таким образом увеличили зависимость от нефти. А это, мол, всего лишь диверсификация экономики. Но нет. Легкие деньги не давали думать, прогнозировать, что дальше делать с этим новым оборудованием и технологиями, какой будет спрос на товары, выпускаемые с их помощью. Сегодня мы видим, что это позволило построить и увеличить те мощности, которые теперь не задействованы. Легкие деньги пошли, прежде всего, в услуги, строительство, торговлю. И мы создали узкий рынок трехлетнего цикла, в котором можно производить только отдельные виды товаров и услуг. В результате — получили свой собственный, отечественный пузырь.

КАК УБИТЬ ДВУХ ЗАЙЦЕВ

Конечно, мы пытались реагировать на неуправляемый денежный выброс на рынок. Ключевым моментом стало создание стабилизационного фонда, а затем резервного фонда национального благосостояния. Сейчас многие говорят: как хорошо, что мы создали этот резерв! Да, это помогает не только не обрушить государственные расходы, но напротив, даже увеличить их. В текущем году по предварительному прогнозу снижение доходов достигнет 28 процентов, а расходы мы увеличили на 27 процентов, по сравнению с 2008. И в 2010 году в номинальном выражении бюджет не будет сокращен. Так, создав резервные фонды, мы решили две задачи. Ограничив рост денежной массы в экономике, сдержали инфляцию, укрепили рубль, улучшили конкурентоспособность отечественных предприятий. И обеспечили себе трехлетнюю работу по бюджетным расходам в период кризиса.

ЗАЧЕМ НАМ ДЛИННЫЕ КРЕДИТЫ

Сегодня наша страна находится в строгом цикле, который совпал с глобальным. За ним обязательно начнется рост. Затем, возможно, снова падение. В какие волны попадем, малые или большие? Как бы ни было, мы должны понимать — безоблачного роста экономики, по 6-8 процентов в год, как в докризисные времена, ждать нечего. Шансы, что случится экономическое чудо, очень малы. Поэтому мы должны готовиться к умеренному, консервативному росту — от 3,5 до 4,5 процентов в ближайшие несколько лет. Строгая денежная политика должна обеспечить низкую инфляцию, стабильность курсовой политики и длинные деньги. Без них мы не сможем поднимать ведущие отрасли экономики, и особенно инновационные. Наша нефтяная зависимость, так влияющая на инфляцию и курс, должна быть укрощена. Все средства, сверх 50 долларов за баррель, нужно «убирать» в резервные фонды. Это подушка безопасности, которая потом поможет решать другие стратегические проблемы нашей страны.

ПОЧЕМУ НЕЛЬЗЯ ЗАКРЫВАТЬ ЭКОНОМИКУ

Пока наша экономика недостаточно конкурентна, она закрыта. Казалось бы, в кризис все говорят о защите своих рынков, своего спроса. «Отечественный покупатель обязан покупать только отечественное» — такие лозунги стали очень модными. Даже Барак Обама призывает: «Покупайте американское!» Считаю это неформальным протекционизмом. Недавно я общался с ведущими экономистами, и мы даже поспорили, насколько экономика страны должна быть открыта.

Вот представьте, что вы хотите создать уникальный продукт. Самый лучший. Неповторимый, интересный всем, не только в России, но и за рубежом. Чтобы это сделать, надо иметь доступ ко всем разработкам мира, работать очень быстро, на самом современном оборудовании, иметь право этот товар в любой момент купить. Поэтому не может быть барьера для такой продукции. Если мы от себя закрываем доступ в страну технологий, создаем протекционистские барьеры, то удорожаем создание нового товара.

Хотим создавать новые «маيكрософты», «нокии», новые энергоносители, которые будут востребованы во всем мире, зарабатывать на этом? Тогда мы обязаны быть открытыми. Нужно научиться регулировать эту открытую экономику, чтобы нас не выносило в новые риски, договариваться с другими странами о правилах мировой торговли. Страны «большой восьмерки» в этом году начали разрабатывать, так называемый, глобальный стандарт, чтобы все могли работать на глобальном рынке по единым правилам.

БУДЕТ ЛИ ВТОРАЯ ВОЛНА КРИЗИСА

Недавно я встречался со своим другом, известным американским экономистом Стэнли Фишером и задал ему этот вопрос. Он ответил, что вероятность второго дна очень мала — процентов 15. Еще 25 процентов он отвел на то, что кризис станет затяжным, а 60 процентов — уверенность в том, что мировая экономика вскоре будет выходить из кризиса. Фишер для меня большой авторитет, я ему доверяю. По нашим оценкам, если мир не накроет вторая волна кризиса, Россия сможет выйти из него в течение трех-четырех лет.

Правительство уже приступило к разработке посткризисной программы развития. Это начало создания в стране системы посткризисного стратегического планирования. Далее разработаем программы долгосрочного развития, среднесрочный план, определим основные направления деятельности правительства, бюджетную стратегию, ряд стратегий отраслевого характера.

Третий квартал показал рост ВВП на 2,4 процента в годовом выражении. Поэтому мы смело можем говорить о начале выхода страны из рецессии и начинать работать на перспективу. ■

Подготовила Елена РУДАКОВСКАЯ

КАК ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТОРА В ПРОВИНЦИАЛЬНЫЙ ГОРОД?

В Москве 18—20 ноября состоится Второй национальный инвестиционный форум «Муниципальная Россия-2009», организованный компанией территориально-промышленного маркетинга «Реал-медиа» при поддержке Комитета по вопросам местного самоуправления Государственной Думы РФ и Общероссийской общественной организации «Всероссийский совет местного самоуправления».

Форум станет площадкой обмена опытом между администрациями муниципальных образований в решении актуальных проблем: градостроения, экологии городов, формирования положительного имиджа города, повышения инвестиционной

привлекательности территорий, привлечения частных отечественных и зарубежных инвестиций для социально-экономического развития малых и средних городов.

«Губернский деловой журнал» решил спросить руководителей муниципалитетов о путях привлечения инвестиций в их регионы. Приходят ли инвесторы в провинциальные российские города, сельские поселения? Могут ли малые города конкурировать с мегаполисами за инвестиции? Какие инструменты привлечения инвестиций используются? Как бизнес и муниципальная власть строят сотрудничество и диалог? Какие проекты города готовы предложить инвесторам?



Алексей КОКОРИН,
Глава администрации города Шадринска (Курганская область):

«На конкурентном рынке инвестиций нужно проявлять максимум активности»

мероприятия регионального уровня, участвуем в выставках, форумах, новых проектах. На весьма конкурентном рынке инвестиций нужно проявлять максимум активности.

В этом году мы уже во второй раз принимаем участие в Форуме «Муниципальная Россия-2009». А чтобы извлечь из нашего участия наибольшую пользу, разместим в Москве на выездах из трех аэропортов Москвы — Внуково, Домодедово и Шереметьево — билборды с изображением Шадринска.

— У города есть конкретные предложения для потенциальных инвесторов? Какие инвестпроекты Шадринск представит на форуме «Муниципальная Россия-2009»?

— У нас готов генеральный план города, мы можем предложить уже сформированные земельные участки, площадки под производство и торговлю. В Шадринске есть возможность развивать сельхозперерабатывающую промышленность, деревообрабатывающие предприятия. Актуальны сегодня проекты в жилищном строительстве. В долгосрочной перспективе — развитие туризма.

Свой город мы позиционируем, в первую очередь, как удобно расположенный деловой и торговый центр региона, который находится на пересечении главных магистралей и равноудален от таких крупных городов, как Екатеринбург, Челябинск, Тюмень и Курган. В этих городах есть аэропорты, до которых из Шадринска рукой подать. Кадрами наш город тоже может обеспечить любого инвестора практически в любой сфере деятельности, благо специальных учебных заведений у нас много.

Нам интересно, чтобы инвестор не был временным «гостем», а стал постоянным партнером. И к каждому готовы подходить индивидуально, предлагать собственные идеи, помощь в развитии бизнеса. По итогам прошлогоднего Форума, например, у нас появился крупный инвестор — ООО «Универсалстрой».

— Конечно, таких городов, как Шадринск, в России много, но у нас есть уникальные особенности, которые выгодно отличают наш город и делают его интересным для потенциальных инвесторов. Чтобы город заметили, заинтересовались им, нужно, чтобы о нем как минимум узнали. Именно поэтому мы представляем Шадринск везде, где только возможно. У себя устраиваем интересные

Павел КУКУШКИН, Глава администрации г. Урай (ХМАО-Югра)

«Бизнесу нужны хорошие дороги»

— Какого инвестора вы хотели бы привлечь?

— Сегодня необходимо сделать все возможное для развития альтернативных нефтяным сфер экономики города. Например, сельского хозяйства и размещения производств, связанных с переработкой сельскохозяйственной продукции. Есть возможности для развития туризма, текстильного производства. Все эти направления можно развивать за счет малого и среднего бизнеса.

Основным барьером в улучшении инвестиционной привлекательности го-

рода Урай сегодня остается неразвитая транспортная инфраструктура. До ближайшей автомобильной трассы — станции Устье-Аха Кондинского района — 120 километров, а такие крупные промышленные центры, как Тюмень и Екатеринбург, расположены на расстоянии более 500 километров. Поэтому большие надежды мы связываем со строительством новой дороги, которая свяжет Тюмень с Ханты-Мансийским автономным округом и повысит инвестиционную привлекательность Урая.



Валентина ЗАМЯТИНА,
заместитель Главы администрации г. Покров (Владимирская область):

«Инвестор придет туда, где его ждут»

— Когда мы еще в 2000 году разрабатывали Стратегию развития города (я была руководителем группы стратегического планирования), то изначально ориентировались на частные инвестиции, развитие предприятий малого и среднего бизнеса и обеспечение занятости местного населения. Город Покров расположен на трассе маршрута «Золотое Кольцо», и, конечно, мы заинтересованы в развитии туристской инфраструктуры. Сейчас у нас строится первая большая 3-звездочная гостиница — инвестором из Москвы. Есть новое предприятие — ООО «Покровский Пряник», которое запустило пищевое производство пряников по старинным рецептам и уже успешно конкурирует со знаменитым «тульским пряником». И, конечно, бюджетообразующий инвестор в Покрове и крупнейший работодатель — это ЗАО «Крафт Фудс Рус», подразделение американской компании Kraft Foods Inc., занимающей свыше четверти российского рынка шоколада. Они даже планировали перевести в Покров центральный офис из Москвы.

— Значит, малые города могут быть конкурентоспособны в плане инвестиционной привлекательности?

— Когда иностранная компания (сначала это была немецкая фирма «Штоллер», затем пришла американская «Крафт Фудс Рус») еще в 1997 году купила нашу кондитерскую фабрику, им пришлось полностью перестроить производство — оставили только стены, даже штукатурку сняли. В итоге город получил современное, выстроенное по новейшей технологии производство, где

выпускаются конфеты в коробках и плиточный шоколад таких марок, как Alpen Gold, «Воздушный», «Каруна», «Бархат». Компания много средств вкладывает в развитие города, не отказывается ни от одной социальной программы. По сути, это то самое социальное партнерство, о котором так много говорят: у нас оно действует. Совместно с «Крафтом» мы открыли первый в России Музей шоколада, каждый год в июне в Покрове будет отмечаться День шоколада — событийное мероприятие, которое будет привлекать в город туристов.

Иностранному инвестору нашел благоприятные условия для своего бизнеса в Покрове: это и трудовые ресурсы, и качественные дороги, удобные транспортные развязки, подъездные железнодорожные пути, которые подходят прямо к фабрике, и близость к Москве (город расположен в 110 километрах от столицы). Но помимо практических целей важны и отношения, совпадение интересов инвестора, власти и населения города. Мы выстроили хорошие партнерские отношения с компаниями, развивающими бизнес в городе. Мы любим наших инвесторов. И они придут туда, где их ждут. «Крафт Фудс Рус» имеет очень хороший имидж как работодатель. Основателю шоколадной фабрики мы присвоили звание почетного гражданина города.

— Какие проекты Покров готов предложить частным инвесторам?

— У нас есть крупный инвестпроект по строительству жилья. Но там отягчающее обстоятельство — достройка очистных сооружений. Это препятствие, поскольку



полномочия в распоряжении земель, государственная собственность на которые не разграничена, находятся у муниципальных районов, а не у городских поселений. Поэтому это дорогостоящее решение и очень длительное.

Единственное, чего мы всегда боимся — экологически нечистых производств. По этой причине никогда не будем размещать у себя химические предприятия или другие виды грязных производств. И хорошо, что мы имеем возможность выбирать проекты, которые предлагают инвесторы. Очень большую роль играет выгодное географическое расположение Покрова, многие компании стремятся открывать здесь бизнес. Боюсь, у многих других малых российских городов возможностей выбора не так много.

Геннадий АЙДАЕВ, Глава администрации г. Улан-Удэ (Республика Бурятия)

«Иностранному инвестору — налоговые льготы»

— На инвестиционную привлекательность города Улан-Удэ влияет, прежде всего, выгодное экономико-географическое положение. Наш город находится на пересечении интересов макрорегионов Сибири, Дальнего Востока и Северо-Восточной Азии и является крупным транспортным узлом, через который проходит Транссиб. Отмечу также политическую стабильность и достаточно развитую промышленную базу: в Улан-Удэ работают крупнейшие в России предприятия в области авиационной техники, транспортного машиностроения и промышленности стройматериалов, инвестиционные возможности которых полностью не задействованы.

— Какие инструменты привлечения инвестиций вы используете?

— Совместно с правительством Республики Бурятия ведем работу по созданию региональных зон экономического благоприятствования, резидентам которых будут

предоставлены льготы по налогообложению. Расширяем торгово-экономическое сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, что важно для выстраивания диалога с иностранными инвесторами. Уже сейчас в городе работают зарубежные компании, заинтересованные в создании предприятий лесоперерабатывающего комплекса, активный интерес к проектам тепличного хозяйства и переработки овощей проявляют китайские инвесторы.

— Какие проекты Улан-Удэ представит на форуме «Муниципальная Россия-2009»?

— Это 11 инвестиционных проектов. Один из них — создание Центра развития экстремальных видов спорта «Парк «Адреналин» в черте города. Это будет всегодичный комплекс с горнолыжными трассами, школой экстрима, другими видами спорта и развлечений.





Игорь ЕЛИСЕЕВ, первый заместитель Главы администрации Копейского городского округа (Челябинская область)

«Наше преимущество — природные ресурсы»

достаточно запасов угля и диатомитовых глин высокого качества, пригодных для изготовления отделочного кирпича, залежей песка мелкой фракции, который можно использовать в производстве строительных смесей и оптики. После ликвидации шахт и разрезов высвобождаются обширные территории бывших горных отводов: рельеф этих земель позволяет размещать досуговые центры, спортивные сооружения, трассы с круглогодичным действием.

Очень важна развитость инфраструктуры и коммуникаций, транспортная доступность. У нас по территории города проходит федеральная трасса М-5, есть железнодорожное сообщение с любой точкой Челябинской области. На привлекательность территории для инвестора «работает» наличие и качество кадров. Копейск обладает собственным богатым кадровым потенциалом, из-за близости к областному центру есть возможность привлечь трудовые ресурсы из Челябинска.

— В свою очередь, какие требования к территории предъявляют потенциальные инвесторы?

— В большинстве случаев инвестор готов работать на условиях предоставления налоговых льгот, ждет от администрации помощи в оформлении документов на земель-

ные участки, разрешительной документации. Сейчас в силу существующего земельного законодательства это процедура не быстрая, но, конечно, мы стремимся максимально ускорить оформление документов на землю.

— Какого инвестора вы хотели бы привлечь?

— Сегодня Копейск привлекателен не только для российских, но и для зарубежных инвесторов. Об этом свидетельствует размещение у нас торгового центра «Метро Кеш Энд Керри» (Германия), единственного в России завода по производству керамических пропантов Carbo Ceramics (США). Планируется приход сети торговых центров «Касторама», к городу присматриваются другие ритейлеры.

Администрация разрабатывает концепцию повышения инвестиционной привлекательности Копейска, уже есть проекты, которые мы готовы представить на рассмотрение бизнесу. Например, в плане города — создание парка активного отдыха на территории угольного разреза, центра активного зимнего отдыха, музея горного дела на территории шахты, есть проект строительства комплекса по переработке твердых бытовых отходов. Мы хотим привлечь в город инвесторов, ориентированных на современное и инновационное производство.

— Какие критерии инвестиционной привлекательности города вы можете назвать?

— Главный и определяющий критерий инвестиционной привлекательности — это географическое положение города и природные ресурсы территории. Копейск расположен в центре большого Уральского региона, граничит (находится в 18 километрах) с городом-миллионником Челябинском. На территории округа семь озер, множество искусственных водоемов. В недрах

Михаил ШАРОВИН, Глава администрации г. Ноябрьск (ЯНО)

«Муниципалитет может стать менеджером бизнес-проектов»

— Могут ли малые и средние города конкурировать с мегаполисами за инвестиции?

— Думаю, сегодня можно говорить о высоком инвестиционном рейтинге Ноябрьска среди других муниципальных образований Ямала. К основным конкурентным преимуществам города я бы отнес достаточно высокое качество жизни населения, хорошую демографическую ситуацию, наличие высококвалифицированных кадров и привлекательность города для трудовых мигрантов, хорошо развитую транспортную инфраструктуру.

Не могу сказать, что инвесторы обходят наш город стороной, скорее наоборот: нам есть чем гордиться в этом отношении. В настоящее время в Ноябрьске завершается строительство крупнейшего централизованного источника электроэнергии в ЯНО — парогазовой электростанции установленной мощностью по выработке электроэнергии 124 МВт, которое ведется полностью на средства частных инвесторов — группы компаний «Интертехэлектро —

Новая генерация». Считаю, что в процессе создания благоприятного инвестиционного климата органы МСУ города могут выполнять функции как инициатора, так и менеджера проектов. В случае со строительством парогазовой электростанции наша администрация взяла на себя менеджмент проекта. А в проекте строительства бизнес-инкубатора, на который в следующем году планируется выделить порядка 103 миллионов рублей, мы выступили инициаторами и организаторами.

— У вас есть приоритеты в инвестиционной политике?

— Не требует доказательств тот факт, что без эффективно работающего муниципального сектора невозможно реализовать программы социально-экономического развития территории. Важно проводить активную инвестиционную политику, обеспечивающую привлечение доходов населения в развитие перспективных секторов экономики города, создавать условия для легализации доходов, привлечения новых налогоплательщиков. Нужно прора-



ботать механизм поддержки предприятий города за счет привлечения бюджетных и внебюджетных финансовых ресурсов. Мы планируем создать на городском уровне единую информационную базу инвестиционных проектов предприятий города и активно содействовать продвижению этих проектов.

**Олег КУЛАКОВ, Глава администрации городского поселения
Белая Холуница (Кировская область):**

«Красота природы и трудолюбивые люди — наши ресурсы»

— Как вы оцениваете инвестиционную привлекательность города?

— В нашем городе расположено самое большое водохранилище в Кировской области — одно из крупнейших, созданных на малых реках России. Именно с Белохолуницким прудом связаны наши планы на развитие туристической и спортивной инфраструктур. Уже сейчас на водоеме проводятся ежегодные региональные соревнования по подледному лову рыбы, ловле рыбы на спиннинг и на поплавочную удочку на открытой воде. Площадь водоема дает возможность развивать водные виды спорта, в том числе экстремальные: аквабайк, гонки на скутерах.

По берегам пруда расположились поля, луга и леса, где можно насладиться прелестью живой природы, в районе расположено несколько крупных охотничьих хозяйств, где заядлые охотники могут поохотиться.

— Какие проекты вы готовы предложить частным инвесторам?

— На базе ООО «Спортивно-туристический комплекс «Грейт-Филд» планируется создание Центра водных видов спорта и отдыха. Наличие крупного водохранилища и транспортная доступность позволяет

проводить здесь спортивные соревнования международного масштаба. Это будет способствовать созданию положительного имиджа области и привлечению инвестиций. Центр займет участок в один гектар. Планируемый объем инвестиций — около двух миллионов долларов, срок окупаемости — четыре года. Проектом предусмотрено создание яхт-клуба, клуба водно-моторных видов спорта, секции каноэ-байдарок. Здесь планируется построить ангар для техники и причал, обслуживающий одновременно 50 катеров. Также должна быть построена сопутствующая туристическая инфраструктура: кафе, зоны отдыха, развлекательные площадки.

Для осуществления задуманного нужно провести работы по санации и углублению водохранилища. В ближайшее время хотим пригласить в область руководителей соответствующих спортивных федераций для переговоров и демонстрации наших природных возможностей, чтобы уже с 2011 года область была включена в календарь соревнований по водным видам спорта.

— Какие инвестпроекты Белая Холуница представит на инвестфоруме «Муниципальная Россия-2009»?

— Будет представлен общий инвестиционный проект — пока в виде концепции инвестиционного развития террито-



рии, куда входят все наши проекты: и спортивно-туристической зоны на территории района, и малоэтажного строительства на участках, прилегающих к водоему. Под индивидуальное жилищное строительство отведены два земельных участка площадью 55 и 83 гектаров. У нас есть планы развития лесопромышленного комплекса, углубленной переработки древесины, ряд технологических проектов, связанных с лесопереработкой. Так что ресурсы для привлечения инвестиций у Белой Холуницы огромные. И главный из них — наши люди, гостеприимные и трудолюбивые.



**Лев ЗАХАРОВ,
Глава муниципального образования «Надымский район» (ЯНО):**

«В приоритете — проекты диверсификации сырьевой экономики»

включая газовый конденсат. Также немаловажный показатель благоприятного инвестиционного района — высокий уровень доходов населения. За последние пять лет среднедушевые доходы в Надымском районе возросли более чем вдвое.

— Есть ли у вас конкретные предложения для потенциальных инвесторов?

— Из перспективных проектов, способных обеспечить дальнейшее развитие не только района, но и всего Ямала, могу назвать строительство в Надыме электростанции на базе ресурсов Надымского газоконденсатного месторождения мощностью 250 МВт. Экономическая целесообразность возведения этого объекта очевидна: дальнейшее развитие экономики и социальной сферы Надымского района будет сопровождаться ростом энергопотребления.

— Как вы оцениваете инвестиционную привлекательность района?

— Инвестиционная привлекательность Надымского региона обусловлена, прежде всего, уникальными запасами углеводородов. На территории района добывается 31 процент газа от общего объема добычи по ЯНО, а также 15 процентов нефти,

будем развивать перерабатывающую промышленность. Согласитесь, резонно и экономически целесообразно создавать высокотехнологичные перерабатывающие предприятия на самой территории, где добывается углеводородное сырье. В этом смысле из перспективных инвестиционных направлений может стать промышленное использование низконапорного газа: выработка электрической энергии, производство синтетических жидких топлив, продуктов высокотехнологичной переработки для химической отрасли. Еще один перспективный проект — строительство в Надыме завода синтетических сжиженных топлив.

*Блиц-опрос провели Ольга ИОФФЕ,
Анна СТОЛЯРОВА, Татьяна САВКИНА*

КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД

Ольга ИОФФЕ

Большинство российских регионов объявили о создании производственных кластеров, вписав такой пункт в антикризисные стратегии. Там, где промышленные объединения возникли не по указке сверху, а из экономической целесообразности, кластеры смогли за короткий срок стать «полюсами конкурентоспособности» своих территорий.

Российская экономика должна переходить на инновационные рельсы. Об этом говорят не один десяток лет. Вопрос в том, кто, как, и главное, когда будет это делать. Острый дефицит новых кадров, отсутствие нового научного и промышленного оборудования и организационно-финансового механизма для организации НИР, ОКР и опытно-промышленных разработок — все это по-прежнему тормозит пресловутый переход. До сих пор в стране не работают механизмы трансформации научных идей в продукты и технологии, не сформирована дееспособная инновационная инфраструктура, в которую входят технопарки, бизнес-инкубаторы, сети трансфера технологий.

Однако в начале 2009 года лед, наконец, тронулся. Поспособствовал процессу, как ни парадоксально, экономический кризис. Кризис стал стимулом к модернизации не только отдельных предприятий, но и всей структуры экономики. Он привел к пониманию, что новый технопромышленный уклад базируется на интеллектуальной собственности, требует не столько управления отдельными предприятиями, сколько создания условий для преобразования знаний в новые технологии. Новая экономика не втискивается в старые структурные рамки. Чтобы успеть на этот уходящий поезд, стране нужна новая экономическая политика.

* **Кластер** (от *англ.* cluster) — скопление нескольких однородных элементов, которое может рассматриваться как самостоятельная единица; в экономике cluster — «сеть компетенции»; сконцентрированная на некоторой территории группа взаимосвязанных компаний.

НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Власти большинства российских регионов провели «кластерный анализ» своих территорий (кое-где по настоятельному совету сверху, а где-то по собственной инициативе). Методика позволила проследить существующие в регионах технологические цепочки разработки, производства и реализации продукции, выявить участвующие в этих звеньях производственные структуры, определять перспективы различных секторов экономики, точки конкурентоспособности. Анализ неожиданно показал, что кроме нефти, газа и залежей полезных ископаемых, регионы обладают самыми разнообразными богатствами от алтайских лесных эндемиков до научных разработок в области нанотехнологий, которые при создании благоприятных условий, поддержке федеральных и местных властей и грамотной инициативной организации дела могут стать искомыми «точками роста» регионов. Так в нашу экономическую практику вошли кластеры*, достаточно давно существующие за рубежом (классический пример — «Силиконовая долина» в США).

Сегодня кластерный подход признан на государственном уровне одним из приоритетов регионального развития, что предполагает разделение экономики страны не столько по территориям, сколько по технологиям. При кластерном подходе в фокусе развития находится не отрасль, а совокупность промышленных объектов и предприятий часто из совершенно разных отраслей, объединенных созданием общего продукта и использовании совместных технологий. При этом экономическая политика территории, развивающей кластеры, становится более устойчивой, а риск того, что меры поддержки одной отрасли ударят по смежникам из другого сегмента, работающим на тот же продукт, снижается.

В документах Правительства РФ территориальные кластеры определяются как объединение предприятий, поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных и сервисных услуг, научно-исследовательских и образовательных организаций, расположенных территориально близко (хотя и необязательно в пределах одного субъекта РФ) и функционально связанных между собой. Поскольку кластер — не простая сумма технологических звеньев, он обладает синергетическим эффектом. В разработанных на основании кластерного анализа стратегиях социально-экономического развития создание и развитие кластеров стало одним из приоритетных механизмов реализации конкурентного потенциала регионов.

Формируется кластер, как правило, вокруг одного или нескольких крупных предприятий, научных или образовательных учреждений. «Издюминка» кластера —



Кирилл СОЛОВЕЙЧИК

его инновационная направленность. Структура и формы взаимодействия могут быть разные, но в любом случае стратегия классического кластера строится на эффективном взаимодействии науки, вузов, бизнеса, промышленности и власти. Благодаря этому кластеры способны предложить комплексное решение инновационных задач, реализацию инвестиционных проектов, особенно если они получают реальную поддержку государства.

Заявлений о создании кластеров практически во всех субъектах федерации предостаточно, но реально действующих — пока единицы. Причем, чаще всего это структуры, которые начали создаваться еще несколько лет назад, по инициативе самих регионов, их бизнес-структур. Так, стратегия развития Вологодской области до 2015 года, разработанная еще шесть лет назад, в качестве одного из инструментов достижения заявленных конечных целей берет на вооружение создание промышленных кластеров. В Калужской области, далеко не самом промышленно развитом регионе России, идею создания промышленных парков начали реализовывать еще в 1997—1998 годах, зазывая инвесторов со всего мира: «Приходите к нам, мы создадим все условия!». Призывы, кстати, сработали. Сегодня три промышленных парка — «Грабцево», «Росва» и «Калуга-ЮГ» — со-

ставляют дееспособный работающий автомобильный кластер.

Другой путь прошел **Инновационно-технологический кластер машиностроения и металлообработки (ИТК) Санкт-Петербурга**. Пожалуй, это самый молодой территориальный промышленный кластер в России (соглашение между 15 предприятиями города было подписано 8 октября 2008 года). Тем не менее, за год он превратился из узкоспециализированной структуры, решающей проблемы одной отрасли, в саморегулируемую организацию (СРО), оказывающую услуги многим предприятиям. При развитии промышленного ядра кластера была сделана ставка на центры технологических компетенций — когда предприятия, производящие серийную продукцию, специализируются на использовании одного или нескольких видов технологий.

О формировании этого кластера рассказал на «круглом столе», посвященном развитию кластеров, в рамках прошедшего в октябре в Санкт-Петербурге VIII Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» генеральный директор ОАО «Ленполиграфмаш» **Кирилл Соловейчик**. Первоначально целью создания кластера было развитие субконтрактинга, промышленной кооперации, повышение конкурентоспособности продукта, выпускаемого в рамках кооперационной цепочки предприятий. С переходом на совместное планирование технологических компетенций возник эффективный трансфер технологий. В настоящее время это некоммерческая организация, подготовлены документы на переход к саморегулированию. В число участников кластера входят и крупнейшие



Разложить по кластерам

По оценкам экспертов, 50 процентов экономик ведущих стран мира охвачены кластеризацией. Страны, взявшие на вооружение кластерный подход, смогли обеспечить прирост ВВП в диапазоне от 75 до 90 процентов. К примеру, доля ВВП США, производимого в кластерах, составляет порядка 60 процентов. Автомобильный кластер PANAC в Венгрии, созданный в 2000 году, обеспечивает 14 процентов промышленного производства и 31 процент обрабатывающей промышленности страны. Формирование кластера по производству вина в Чили обеспечило государству лидерство в области виноделия.

В свое время американские штаты Аризона, Калифорния, Коннектикут, Флорида, Миннесота, Северная Каролина, Огайо, Орегон, Вашингтон возглавили процесс формирования кластеров, сотни городов и территорий разработали свои кластерные стратегии. Ярким примером кластера является «Силиконовая долина», где занято 2,5 миллиона человек.

В Германии развитию территорий способствует федеральное устройство, где земли имеют большую финансовую самостоятельность. В этой стране работают три лучших мировых кластера из семи кластеров высоких технологий, получивших почетное название «Силиконовая долина XXI века», — это Мюнхен, Гамбург и Дрезден.

промышленные предприятия Санкт-Петербурга, и малые производственные компании — поставщики инновационного оборудования, вузы, все ведущие общественные организации, включая петербургский Союз промышленников и предпринимателей, торгово-промышленную палату, а также потребители — изготовители конечной продукции различных отраслей, использующие услуги машиностроения и металлообработки. Совокупный оборот предприятий кластера — 39 миллиардов рублей.

Участие в кластере крупнейших петербургских вузов дает возможность открывать профильные кафедры на предприятиях кластера, формировать профильные бизнес-инкубаторы, включать программу обучения студентов кластерным подходам. В свою очередь, предприятия кластера могут использовать опытную базу вузов, испытательное оборудование. Недавно Петербургский технологический университет при поддержке администрации города разработал для кластера электронную систему мониторинга ключевых технологических компетенций. Это уникальная, не имеющая аналогов система, позволяющая описывать «в глубину» технологическое состояние предприятия не только «до станка», но и до отдельных технологических операций.

«Процесс вхождения в кластер для компаний я бы разделил на три этапа, — говорит Кирилл Соловейчик. — Когда предприятие только входит в кластер, оно, в первую очередь, беспокоится о загрузке собственных мощностей. На следующем этапе начинает повышать технологичность собственных продуктов за счет поиска и заимствования лучших, более совершенных технологий у предприятий кластера. На третьем этапе возникает возможность перспективной разработки принципиально новых продуктов, не ограничиваясь собственными

технологическими возможностями, а за счет синергетического эффекта предприятий кластера и наращивания создаваемой ими добавленной стоимости. Мы считаем, что наша задача — создавать индустриальные парки, территории с комплексным подходом к инновационной инфраструктуре».

НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГЕОГРАФИЯ

Одна из наиболее сложных проблем в развитии промышленных кластеров (не только в России, но и других странах) — это проблема управления и координации входящих в них структур. Поскольку кластеры — «неформальные объединения», то и взаимоотношения участников в них не формализованы и строятся в значительной степени на доверии, компетентности и добросовестности участников. Но в каждом конкретном случае структура и управленческая модель кластера будет уникальна. Это можно наблюдать на примере сложившихся в России региональных производственных кластеров.

Алтайский биофармацевтический кластер (НП «АБФК») сформирован на базе ряда высокотехнологичных предприятий наукограда Бийска в январе 2008 года. Кластер состоит из трех компонентов: химико-фармацевтического и биофармацевтического производств, а также производства продуктов питания с заданными полезными свойствами. На сегодняшний день в НП «АБФК» объединены более 20 предприятий (фирмы-локомотивы: ФГУП ФНПЦ «Алтай», ЗАО «Эвалар» и ЗАО «Алтайвитамины») и Бийский технологический институт. Интересно, что среди предприятий объединения есть и компании-конкуренты. У каждой из них свои интересы на рынке, что, однако, не мешает предприятиям совместно решать маркетинговые, кадровые, управленческие проблемы. Основная задача кластера — продвижение на рынок продукции вошедших в него компаний. Финансирование — из регионального бюджета за счет средств на поддержку наукограда плюс членские участники.

Продукция предприятий кластера — более 600 видов биологически активных добавок (БАД) и лекарственных субстанций, доля «АБФК» на российском рынке БАДов уже достигла 30 процентов. Как сообщил директор НП «АБФК» **Дмитрий Белоусов**, по итогам 2009 года будет выпущено продукции на 7,7 миллиарда рублей. Среди новых проектных проработок есть инновационные: такие как производство субстанции аскорбиновой кислоты, инфузионных растворов и выпуск БАД из пантового сырья. По словам г-на Белоусова, проект выпуска «аскорбинки» предполагает организацию полного цикла производства — от выращивания пшеницы и заканчивая получением аскорбиновой кислоты и нескольких сопутствующих продуктов

(крахмала, глюкозы, сорбита). В роли инжиниринговой компании в этом проекте выразила готовность участвовать шведская фирма Alfa Laval Group. Проект рассчитан на переработку примерно 70 тысяч тонн зерна в год, объем инвестиций составит 5 миллиардов рублей, а срок окупаемости — до трех лет. Производство БАДов на основе пантового сырья будет организовано на базе трех компаний — «Пантопроект», «Алтамар», «Пантгем». По словам Дмитрия Белоусова, алтайский биофармацевтический кластер на сегодняшнем этапе ставит для себя задачу «возродить утраченные позиции мараловодческой отрасли и переработки пантового сырья».

Сохранение культурных традиций, вернее, даже их возрождение — одна из целей **«льняного кластера» (Вологодская область)**. Пилотный проект разработан Правительством области совместно с ООО «ОУК «Доминион» и одобрен Минпротормом РФ и Минсельхозом РФ. Кластер создается на принципах межотраслевой и межтерриториальной кооперации. Лен — традиционная культура для Вологодчины, в области есть льносеменоводческие станции, льнозаводы, предприятия, выращивающие лен, льнокомбинат, научные организации. Сейчас все эти организации разрознены и работают сами по себе. Проект предусматривает ускоренную модернизацию отрасли, повышение эффективности механизмов управления производством и сбытом. На выходе должны быть получены новые, не имеющие аналогов тканевые материалы, в том числе с биоактивными свойствами на основе использования наномодифицированных химических волокон. Но «льняной кластер» — не чисто экономический проект, его настройки значительно «тоньше». Это не просто обеспечение занятости, развитие малого и среднего бизнеса, по сути, это сохранение элементов национальной культуры, спасение сел и малых городов, таких как центр льняного производства — город Красавино.

Еще в одном вологодском кластере — **«лесном»** — активно участвуют иностранные инвесторы. Североирландская фирма «Балкас» построила предприятие по производству экспортных строганных деревянных изделий объемом до 1000 кубометров в месяц, финская «Коскитукки» ввела в строй новый лесопильный завод, другая финская же компания реализует проект создания крупного лесоперерабатывающего холдинга, первая очередь которого — цех по выпуску пиломатериалов из березы мощностью 30 тысяч кубометров в год — уже введен в эксплуатацию. Входящая в кластер «ИКЕА» организовала производство мебели и заготовок из сосны. А «Череповецкий ФМК» завершил проект с немецкой компанией «Дефенбахер» по созданию современного производства древесностружечных плит, предусматривающий увеличение существующих мощностей вдвое — до 208 тысяч



Производство поликристаллического кремния — основного материала для солнечной энергетики

кубометров в год. У Вологодского «лесного кластера» есть и свои инвестиционные программы: в этом году должен вступить в строй лесопильный деревообрабатывающий комбинат в Вытегре по выпуску сухих пиломатериалов (Минпромэнерго РФ включило этот проект в перечень приоритетных в области освоения лесов). Два проекта будут реализованы в г. Сокол (производство плит ОСП и легкой мелованной бумаги). Правительство Вологодской области активно участвует в формировании инвестиционного климата территории и «держится» за инвесторов. Так, на территории области введено льготное налогообложение по региональным и местным налогам, из областного бюджета выделяются субсидии на компенсацию 1/3 ставки рефинансирования по кредитам, полученным для создания межсезонных запасов сырья, топлива и расходных материалов, вкладываются бюджетные средства в развитие инфраструктуры, финансируется строительство лесных дорог. Все это создает условия для развития лесного бизнеса, способствует тому, что и свои, и иностранные инвесторы не уходят из вологодского леса, а завершив один проект, переходят к следующим.

О проектах создания лесных или связанных с переработкой леса кластеров заявили многие регионы: Архангельская область, ХМАО, Свердловская область, Хабаровский, Красноярский и даже Краснодарский край и др. Во всех регионах достаточно успешно реализуются отдельные отраслевые инвестиционные проекты. К примеру, введено в эксплуатацию деревообрабатывающее производство в Свердловской области, создано производство большеформатной фанеры в Кировской области. Дальше других продвинулись в ХМАО-Югре: концу 2009 года там будет закончено строительство завода ОАО «Югра-плит» по производству древесностружечных плит в Советском районе мощностью более 150 тысяч кубометров ДСП в год. Проект финансирует ЗАО «ЮниКредитБанк» в рамках кредитной линии на 1,2 миллиарда рублей. Проложенные на производственной площадке инженерные сети позволяют построить рядом с заводом «Югра-плит» еще несколько деревоперерабатывающих производств, например, ряд инвесторов рассматривают проект по строительству завода клеев и смол. А это уже может рассматриваться как ядро будущего кластера.

Но в целом крупнейшие инвестпроекты в лесопереработке, даже совместные с иностранным капиталом, пока реализуются «со скрипом». Как отметил министр промышленности и торговли РФ **Виктор Христенко**, комментируя итоги недавнего Российско-финляндского лесного саммита в Санкт-Петербурге, «крупнейшие проекты нужно сопровождать «в ручном режиме», анализируя, что и почему не удается и чем

«Наш кластер имеет уровень сложности, сравнимый с 3D-технологиями»

О кластерной политике в регионе корреспонденту журнала «Губернский» рассказал первый заместитель губернатора Вологодской области, руководитель департамента экономики облправительства **Леонид Иогман**:

— Обычному «плоскому» определению экономической выгоды создание нашего льяного кластера не поддается. Здесь все не так просто. Это и занятость, и сохранение культуры, и вообще «выпрыгивание» в новые технологии, новый мир, в котором люди на Западе уже живут, а мы только смотрим, нужен он нам или нет. Проект идет трудно, потому что это совсем другой уровень, сравнимый например, с 3D-технологиями. Там сложнее принимать решение, поскольку они межотраслевые, там нет одного главного начальника, все диверсифицировано.

В классическом виде у нас в области развивается лесной кластер. И не только потому, что это традиционная наша отрасль. Для формирования кластера у нас есть все, что требуется: исходное сырье — лес, наука и образование в этой отрасли, машиностроение и транспортная логистика, страховые и фрахтовые компании, большая и малая переработка, таможенные брокеры. Все это и создает кластер. Привлечь в проект бизнес можно за счет более высокой плотности инфраструктур. Бизнесу хороших дорог уже мало. Нужна хорошая школа, больница, развитая инфраструктура правопорядка. Развивая индустриальный парк «Шексна», мы построили лучший детский садик, школу, спортивный комплекс с ледовой ареной. Все это нужно бизнесу, который создаст не только рабочие места, но и комфортную среду, куда приедут люди, будут работать и жить.

Все это заложено у нас в «Стратегии развития Вологодской области до 2013 года», где одним из инструментов достижения цели экономического развития региона еще в 2003 году был выбран кластерный подход. Наша «Стратегия» — не картонка в рамочке, которая стоит на полочке у начальников. Это описание процессов, которые мы поступательно реализуем у себя в регионе.

Беседовала Анна СТОЛЯРОВА

правительство может помочь». Достигнута договоренность, что правительство возьмет на себя часть рисков, связанных с реализацией инвестпроектов в лесной промышленности и профинансирует из инвестфонда создание инфраструктуры. Скорее всего, гармоничному развитию отрасли мешает несовершенство законодательной базы, в частности Лесного кодекса. Россия — крупная лесная держава, к сожалению, лесное хозяйство и лесопереработка переживали у нас не лучшие времена. Возможно, создание множества лесных кластеров в разных регионах страны и выведет отрасль из кризиса. Друг другу они не мешают, это как раз тот случай, когда развитие лесопереработки оправдано в каждом регионе. Но в настоящее время, за исключением Вологды, локальные лесоперерабатывающие кластеры пока находятся лишь в проектной стадии.

Две модели кластерного развития реализуются в Калужской области. «**Автомобильный калужский кластер**» — типичный пример структуры, созданной «с головы». В данном случае «под готовую крышу» (индустриальный парк) с обустроенной инфраструктурой заходят иностранные компании с высококачественной продукцией. Еще в ноябре 2007 года правительство Калужской области учредило ОАО «Корпорацию развития». В его компетенции создание и развитие инфраструктуры индустриальных парков и технопарков, повышение инвестиционной привлекательности региона, управление привлеченным капиталом и инвестициями, эффективное взаимодействие между администрацией и инвесторами. Что ищет инвестор, выбирая площадку для размещения производства? Инженерную, транспортную



и социальную инфраструктуру, квалифицированные трудовые ресурсы. Пока территория представляет собой чистое поле, она мало кого интересует. Именно этот первичный этап организации производства «Корпорация развития» «проходит» за инвестора. В финансировании первоначальных вложений принимает участие Внешэкономбанк. Сегодня в калужском автокластере представлены практически все гиганты мирового автопрома. В «Грabcево» разместился Volkswagen, завод уже функционирует. Основной резидент «Калуга-Юг» — VolvoTruck, в «Росве» сложился альянс PSA Peugeot Citroen и Mitsubishi Motors Corporation. Конечно, кризис определенным образом скорректировал планы этих компаний, (сроки реализации сдвинулись примерно на полтора года), однако ни одна компания в Калуге не свернула производство и не сократила штат. Более того, в октябре этого года «Фольксваген Групп Рус» запустил полный цикл производства автомобилей. Первая очередь здания завода PSA уже построена, весной 2010 года планируется выпуск первого автомобиля.

Калужская область при размещении автопроизводств на своей территории сыграла на близости к главному рынку сбыта — Москве и наличию в регионе дешевой рабочей силы. Дальнейшее развитие автомобильного кластера строится на максимальной локализации производственного цикла на территории региона, привлечении новых резидентов, в том числе производителей автокомпонентов. Еще один фактор роста — подготовка высококвалифицированных специалистов. К настоящему времени в калужском Центре подготовки и переподготовки кадров для автомобильной промышленности уже прошли обучение более 2 тысяч человек. Кроме того, заключено соглашение с Московским автомеханическим институтом (МГТУ-МАМИ) по организации целевого обучения, а в перспективе запланировано открытие в Калуге филиала МГТУ-МАМИ. По предварительным оценкам, Калужский автокластер позволит в пять раз поднять к 2018 году объем ВРП. Однако эксперты отмечают у этой кластерной схемы один негативный «побочный эффект»: иностранные компании приходят с готовым продуктом, и вовсе не факт, что он будет содержать инновационную составляющую (вспомним ситуацию с АвтоВАЗом). Кроме того, иностранцы никак не контактируют с местной промышленностью. Для примера, в той же Калужской области есть предприятия-поставщики комплектующих для АвтоВАЗа и ГАЗа, однако ни VW, ни Peugeot Citroen, ни Ford не покупают у них автокомпоненты. Говорят — «качеством не вышли».

Второй крупнейший кластер Калужской области — **биотехнологический кластер в Обнинске** — сформировался

«Автомобильные производства подстраховали область в кризис»

Губернатор Калужской области **Анатолий Артамонов** сумел убедить в преимуществах региона крупнейшие мировые компании:

— Наличие новых предприятий и новых рабочих мест помогло области сгладить последствия экономического кризиса. На новых предприятиях в нашем автокластере сокращений нет, идет даже прием сотрудников. Численность работающих на производстве Volkswagen в I квартале следующего года вырастет до 3000 человек. PSA Peugeot Citroen строится, Volvo производство грузовиков не остановил, Mitsubishi свои планы не меняет. Несколько затормозилась реализация проекта с компанией John Deere. У них почему-то была информация, что российское правительство планирует обнулить импортные пошлины на сельхозтехнику. Как, кстати говоря, хотели сделать и с грузовиками. Если бы это случилось, то наш сборочный завод Volvo был бы не нужен, потому что выгоднее привозить уже готовую продукцию. Точно такая же ситуация была и у John Deere, они постоянно находились в подвешенном состоянии. Но когда были приняты конкретные решения, тогда они поняли, что им нужно срочно организовывать здесь сборочное производство. Строить завод уже было некогда, и они подобрали в Домодедовском районе необходимые площади, где временно разворачивают сейчас производство. Они ни в коем случае не отказываются от планов строительства завода в нашей области, попросили нас с пониманием отнестись к этой ситуации, и мы их понимаем. Завод будет большой, в его первую очередь предполагается вложить здесь 80 миллионов долларов, затем инвестиции еще существенно вырастут.



«снизу», по инициативе малых предприятий. Обнинский кластер развивается в трех инновационных направлениях: медицина, биотехнологии, фармацевтика. В «атомном» городе Обнинске счастливо сложились все составные части классического кластера. Есть генерация и механизм передачи знаний (ГУ Медицинский радиологический научный центр (МРНЦ) РАМН, ФГУП ГНЦ «Физико-энергетический институт имени А.И. Лейпунского», Обнинский ГТУ Атомной Энергетики, Медицинский институт, современные технологии лечения, разработки новых препаратов, подготовка специалистов), развитая инфраструктура поддержки предприятий инновационной сферы (бизнес-инкубаторы, и технопарк, Центр развития предпринимательства). Работают заводы по выпуску фармацевтической продукции: ООО «Хемофарм», ЗАО «Мир-Фарм». Обнинская модель управления предусматривает создание центральной управляющей компании как координирующего органа,

формирующего единое информационное пространство и единое поле услуг, необходимых для развития кластера.

Особенность **Байкальского нанотехнологического кластера (БНТК)** — в его межотраслевом и межрегиональном характере: сюда вошли предприятия Иркутской области, Республики Бурятия и Забайкальского края. Структура создается на базе Байкальского центра нанотехнологий при Иркутском государственном техническом университете (ИрГТУ) по предложению ФГУ РНЦ «Курчатовский институт» (Москва). Первое соглашение о сотрудничестве в области нанотехнологий было подписано 16 января 2009 года между ИрГТУ и компанией «НИТОЛ» (входит в состав международной Группы Nitolar), специализирующейся на производстве поликристаллического кремния и моносилана. А это — основные материалы для солнечной энергетики и микроэлектроники. Соглашение предусматривало научную поддержку проекта

завода по выпуску поликремния в Иркутской области. Завод стоимостью в 600 миллионов долларов предполагается ввести в строй уже в этом году. Проект получил поддержку госкорпорации «Роснано», причем реальную, финансовую, в размере 7,5 миллиарда рублей.

«НИТОЛ» входит также в качестве базовой компании в **Красноярский «солнечный кластер»** (кремниевое производство полного цикла — от разработки месторождений до выпуска солнечных батарей). В данном случае эта компания выступает мостом между двумя кластерами, хорошо взаимно дополняющими друг друга. Кроме ИРГТУ и «НИТОЛа» в кластер вошли Байкальский центр нанотехнологий, Ангарская нефтехимическая компания, Иркутский и Улан-Удэнский авиационные заводы, Улан-Удэнский приборостроительный завод. Важные «интеллектуальные элементы» кластера — Центр менеджмента и Центр управления интеллектуальной собственностью. Таким образом, кластер объединил научные учреждения региона, высшие учебные заведения и основных потребителей научных знаний и изобретений — промышленность и высокотехнологичный бизнес. По словам председателя совета директоров компании «НИТОЛ» **Дмитрий Котенко**, «этот проект объединяет высокие техно-

логии, имеющиеся ресурсы и динамично развивающийся рынок». Здесь как раз все «срослось»: в ИРГТУ есть соответствующие научно-технические разработки, достаточно развитый технопарк университета, есть уже готовые к выходу на рынок продукты, такие как планарные нагревательные элементы с наномодифицированной структурой, комплекс для нанесения нанопокровов на внутренней поверхности труб и т.д. В составе университета несколько лет назад создан Физико-технический институт, а это — кадры для нанотехнологической индустрии. И здесь же, в Забайкалье, сосредоточены добывающие и обогащательные комбинаты, и основные потребители этой продукции: предприятия авиастроения, алюминиевой, атомной и целлюлозно-бумажной промышленности.

Впервые проект создания нанотехнологического кластера был заявлен на Байкальском экономическом форуме осенью 2008 года. От презентации проекта до начала практической реализации прошло чуть больше полугодия: немыслимо короткий срок для нашей экономики! Направление на коммерциализацию интеллектуальной собственности — одна из главных, радующих, особенностей БНТК. Можно отметить и второй положительный фактор: в инновационную сферу пошел

большой бизнес, который вообще-то еще не привык заниматься рисковыми проектами, окупаемость которых не просматривается невооруженным глазом.

... Мировая практика показывает высокую эффективность кластерного подхода для развития и повышения конкурентоспособности территорий. Но важно учитывать, что кластеры — только один из элементов целостной инвестиционной и инновационной структуры страны. Эффективность кластеров как инструмента перевода российской экономики на инновационные рельсы во многом зависит от «человеческого фактора». Например, биотехнологический кластер в Обнинске сложился благодаря активному продвижению этой идеи самими участниками объединения. Приведенные же нами примеры кластеростроения в российских регионах показывают: само по себе наличие природных ресурсов, предприятий и научных центров, работающих в одной отрасли на локальной территории, имеет большое, но не решающее значение. Надо еще, чтобы отдельные «центры компетенции» почувствовали потребность друг другу, взаимное доверие и взаимную ответственность. Только в этом случае сложится и начнет работать «сеть компетенции». ■

В статье использованы сообщения газет «Ведомости», «Коммерсантъ», ИА «Интерфакс-Сибирь», NEWSsreda.ru..



ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Открыта подписка на первое полугодие 2010 года

Темы следующих номеров:

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

По вопросам публикации и подписки обращаться по телефонам:

в Москве: (495) 933-25-31; в Екатеринбурге: (343) 371-51-04; в Перми: (342) 218-35-07(08); в Тюмени: (3452) 46-11-17; в Челябинске: (351) 775-29-25

Стоимость годовой подписки составляет 1800 руб., в том числе НДС

www.gubernskiy.ru



Валерий БОРИСОВ

КВАДРАТНЫЙ МЕТР ПОД ПРИЦЕЛОМ

БЕЗ КОМПЛЕКСНЫХ МЕР ГОСПОДДЕРЖКИ КОЛЛАПС СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ НЕИЗБЕЖЕН

Строительный комплекс часто называют индикатором состояния экономики: он первым реагирует на негативные явления и первым выходит из кризиса. В строительном секторе заложен огромный резерв роста для остальной экономики: одно рабочее место на строительной площадке создает 8—12 рабочих мест в смежных отраслях. Именно поэтому преодоление последствий кризиса и «перезапуск» рынка недвижимости становится сегодня главной задачей власти, бизнеса, отраслевых союзов и профессиональных объединений застройщиков.

Раскрученный маховик стройкомплекса снижает объемы медленно, но верно. По оценке президента Российского Союза строителей **Владимира Яковлева**, по итогам 2009 года объемы строительства в России составят 40—45 миллио-

нов квадратных метров (это 20-процентное падение к уровню прошлого года), а ввод жилья в следующем году будет ниже уровня 2009 года. Однако траектория спада не во всех регионах одинакова: по оценкам аналитиков, в Новосибирской области объемы ввода жилья по итогам 2009 года упадут на треть, в Свердловской области и Татарстане — на 5—10 процентов по сравнению с 2008-м. Министр регионального развития РФ **Виктор Басаргин** привел данные, согласно которым за первое полугодие 2009 года в 35 российских регионах отмечался рост объемов строительства, а 49 зафиксировали полную остановку строительных проектов, которая привела к падению не только экономических, но социальных показателей этих территорий.

МИНЫ ПОД СТРОЙПЛОЩАДКАМИ

Высокие темпы и объемы строительства в стране за последние годы были обеспечены инвестициями из двух источников: банковские кредиты и средства населения (в основном, долевка и ипотека). Экономический

кризис осушил оба живительных родника: лишил застройщиков кредитов и одновременно резко снизил платежеспособность населения. Стройка встала. В тех регионах, где работы еще ведутся, выручает строительный задел, незавершенка, объемов которой в Свердловской области, например, хватит на ближайшие два года. Но потом, если отрасль не найдет новых схем финансирования, неизбежен провал, поскольку строительство новых объектов в этом году практически нигде не ведется.

Сейчас на большинстве стройплощадок в российских регионах идет завершение объектов в финальной стадии, начатых до кризиса. В строительном заделе на середину 2009 года в РФ находилось примерно 90 миллионов квадратных метров жилья разной степени готовности, от котлована до нескольких этажей. Именно они обеспечат



Михаил ФОКИН



Владимир ЯКОВЛЕВ

объемы ввода жилья в 2009—2010 годах на уровне 2008 года.

В Сибирском федеральном округе ввод жилья за восемь месяцев 2009 года снизился на 14,5 процента по сравнению с прошлым годом. По данным президента Союза строителей Сибири **Михаила Фокина**, степень падения везде разная — от 4,5 процента в Кемеровской области до 62 процентов в Омской. Объемы производства основных стройматериалов в регионе сократились на 30—70 процентов. Перспективы развития жилищного рынка в Сибири в 2010 году Фокин назвал «плачевными». «Около 30 процентов начатых строек остановлены. Строители практически не заказывают сейчас площадки под новое строительство, не начинают новые объекты». Отсутствие строительства новых объектов в этом году закладывает мину под сдачу жилья в 2011–2012 годах.

В Новосибирской области в 2008 году сдано 1,4 миллиона квадратных метров жилья. В этом году будет построено и сдано на 400 тысяч квадратных метров меньше. Несколько лучше выглядит ситуация на Урале и в Поволжье. В Татарстане в 2008 было сдано 2,22 миллиона квадратных метров, планы на 2009-й — около 2 миллионов «квадратов». Свердловская область ожидает ввод жилья примерно на уровне прошлого года.



Вячеслав ТРАПЕЗНИКОВ

По словам председателя правления крупной строительной компании «Астон» **Вячеслава Трапезникова** (Екатеринбург), в этом году

удалось договориться с банками о дофинансировании завершения строительства объектов с готовностью 70 процентов и выше (кредит под 20 процентов годовых). И это большая удача. Остальные объекты остановлены, и перспективы их «размораживания» туманны. Если в прежние времена «Астон» осваивал по 150 миллионов рублей в месяц на строительно-монтажных работах, то теперь — от силы по 25 миллионов. Косвенно о масштабах падения объемов в Свердловской области свидетельствует и загрузка заводов ЖБИ региона, которая составляет в этом году всего 25 процентов. (Уральские ЖБИ потребляются не только на Урале, но и в соседней Западной Сибири). По Екатеринбургу в этом году не начато ни одного нового жилого объекта (за исключением комплекса «Академический»). И, тем не менее, в городе на сегодня зарегистрировано уже три саморегулирующих строительных организации (но они только с 2010 года будут иметь право выдачи лицензий на строительные работы). В каждую вошло не менее 130 членов, каждая заплатила по 400 тысяч рублей взносов в фонды СРО, купив, таким образом, право работать на рынке в следующем году. Другими словами, почти 400 строительных организаций города, выложившие немалые деньги за «билет в будущее», демонстрируют уверенность, что это будущее у строительного рынка есть. Но вот вопрос: есть ли у него настоящее?

НОСТАЛЬГИЯ ПО НАСТОЯЩЕМУ

На многочисленных строительных конференциях, «круглых столах» и форумах в российских регионах стоит стон по поводу тотального дефицита инвестиций. Лучшие умы регионов ищут варианты выхода из сложившейся ситуации. Наиболее



Константин АПРЕЛЕВ

концентрировано эту тему обсуждали в сентябре и октябре на двух региональных форумах: Всесибирской конференции «Строительный комплекс Сибири в условиях финансово-экономического кризиса» (Новосибирск, 29—30 сентября) и Втором Уральском форуме по недвижимости, прошедшем в Екатеринбурге 9—11 октября. Подытожив высказывания игроков рынка и экспертов, можно констатировать следующее.

Пока в экономике нет длинных и дешевых инвестиционных средств (а именно они необходимы для реализации долгосрочных проектов в строительстве) стройка с лопаток не поднимется. По оценке **Константина Апрелева**, вице-президента Российской Гильдии риэлторов, сегодня на строительном рынке изменились все факторы доходности. В кризис цены не растут, привлекательность инвестиций нулевая, сроки строительства и сроки оформления в собственность неопределенны. И пока экономика не стабилизируется и не начнется устойчивый рост цен на первичном строительном рынке — инвесторы на него не вернуться.

Понятно, что процесс этот небыстрый и займет как минимум несколько лет. В конце августа Президент РФ **Дмитрий Медведев** пообещал, что «государство будет общую экономическую ситуацию регулировать, чтобы банки не боялись давать ипотечные кредиты». По мнению главы государства, ипотечные ставки вполне могут снизиться, поскольку Центробанк РФ в этом году

В Сибири построят народные таунхаусы

В то время, когда рынок новостроек в Новосибирске замер, компания «Антар» строит и продает комфортное жилье в пригороде по цене 15—19 тысяч рублей за квадратный метр. Первые четыре 14-квартирных малоэтажных дома в пос. Октябрьский под Новосибирском уже сданы, и квартиры в них проданы. По подсчетам руководителя компании **Светозара Дарнева**, слагаемых сверхнизкой цены несколько. Первая составляющая — стоимость земли в пригородах ниже, чем в мегаполисе, а спрос на загородное жилье начинает расти. Второе: пресловутая «цена согласований» значительно дешевле. Под Новосибирском около 40 поселков имеют необходимую инженерную и социальную инфраструктуру и расположены вблизи магистралей. Третий фактор снижения себестоимости — оптимизация техпроцесса за счет обеспечения строительства полного цикла (в составе фирмы — собственное производство пенобетонных блоков, свои строители и транспорт). И наконец, застройщик жестко ограничил себя рентабельностью всего в 12 процентов. По мнению Дарнева, «экономический кризис возник от всеобщей жадности, и чтобы выйти из него, надо умерить аппетиты». Для аккумуляции

средств на покупку жилья «Антар» предлагает вернуться к схеме жилищных кооперативов. Деньги привлекаются в виде вступительного взноса и коммерческих займов. Вложившие свои средства в кооператив, получают право на рассрочку платежа за свое жилье на срок до 20 лет.

Дарнев предлагает найти способ кредитовать муниципалитеты и строителей жилья — под пять процентов годовых на 20 лет. Муниципалитетам надо на некоторое время оставлять большую часть налогов, собираемых на территории. Условием получения займов для строителей должно стать предоставление аналогичной рассрочки для покупателей и обязательство продавать жилье не дороже 15 тыс. рублей за квадратный метр. При такой схеме муниципалитеты получили бы возможность проводить инженерную подготовку площадок под строительство, а в строительном секторе и экономике началось оживление спроса.





Юрий ЧУМЕРИН

снижал ставку рефинансирования уже семь раз и довел до уровня 10 процентов. Медведев поставил перед правительством задачу через 2—3 года опустить ставку по ипотеке до 6—8 процентов. Но пока этого не происходит.

Остаются средства населения. В ситуации дефицита банковских кредитов они вполне могут стать стабильным источником финансирования строительства, но при соблюдении двух обязательных условий. Первое: девелоперы и застройщики должны повернуться лицом к частным лицам, предложив им удобные и надежные схемы вложений. Второе: существенное снижение себестоимости и цены квадратного метра жилья. Уже имеющаяся практика показывает: и то, и другое вполне осуществимо. Особенно при действенной поддержке региональных властей.

По мнению Константина Апрелева, застройщик должен предоставить клиенту четкие гарантии по срокам ввода объекта

и оформления права собственности на жилье, тем самым снизив риски клиента. Компании-застройщики, выбравшие такую стратегию, почти не потеряли покупателей. Цена квадратного метра также играет роль, но не ключевую. Потому что есть риск, что, купив квадратный метр «за три рубля», клиент вообще никогда не дожидается сдачи объекта в строй. И такие примеры есть.

Андрей Бриль, полномочный представитель Гильдии управляющих и девелоперов в Свердловской области, считает, что инвесторов на рынке жилья не осталось по объективным причинам: на этом поле больше нет доходности, возникли большие риски. Кризис обнажил принципиальную проблему высоких удельных затрат в стройкомплексе, которую рынок переварить сегодня не может. Единственный выход из этого пике — снижение себестоимости строительства. Для девелоперов это означает неизбежное снижение рентабельности по проектам и переориентацию на реализацию государственных программ.

В отличие от многих других рынков, спрос на недвижимость со стороны населения никуда не делся, он лишь отложен. Привлечение средств населения в качестве



Объекты остановлены, перспективы их «размораживания» туманны

инвестиций реально, но при условии снижения цены квадратного метра. Пороговый ценовой рубеж в октябре обозначил Минрегион, определив стоимость квадратного метра доступного жилья, возводимого с участием федеральных средств, в 30 тысяч рублей.

ОЧИЩЕНИЕ ЦЕНЫ

Негативные явления в стройкомплексе начали нарастать еще до кризиса, который лишь усугубил их. На пике инвестиционного спроса на недвижимость и в условиях постоянного роста цен в 2005—2008 годах городские власти перевесили на строителей все затраты, связанные с подключением объектов к инженерной инфраструктуре, в том числе прокладку сетей, различные обременения (строительство дополнительных соцобъектов), согласования с различными службами. Строители начали закладывать растущие затраты в стоимость квадратного метра, которая росла как на дрожжах, подпитываемая инвестиционным спросом — до тех пор, пока пузырь не лопнул.

По словам **Юрия Чумерина**, директора Союза предприятий стройиндустрии (СПСИ) Свердловской области, когда в Екатеринбурге цена квадратного метра превысила уровень 50 тысяч рублей, спрос резко стал сдуваться. По его оценке, в себестоимости возведения жилья сегодня добрая половина приходится на плату за подключение к инженерным сетям и за земельные аукционы. Теперь, когда продажи остановились, всем стало очевидно — цену надо опускать, убирая из нее все лишнее.

«Облегчать» стоимость метра предлагается сегодня несколькими способами. Во-первых, аукционы на земельные участки следует проводить только под коммерческие объекты и элитное жилье. Под социальное жилье нужно предоставлять земельные участки по конкурсу с обеспеченной инфраструктурой и дальнейшей обязательной продажей квартир по фиксированной минимальной цене. Во-вторых, имеет смысл возвращать инвестору затраты на строительство инженерных сетей, пусть даже в рассрочку — в течение нескольких лет. Это даст застройщикам резерв уменьшения конечной цены недвижимости на 25—40

Скорая государственная помощь

Меры поддержки стройкомплекса со стороны федеральных властей	Меры поддержки стройкомплекса со стороны региональных властей
Реализуются	
Госзакупки жилья. Государство выступает в качестве заказчика строительства	Региональные правительства выкупают у застройщиков жилье (в том числе недостроенное) — в соответствии с утвержденными на региональном уровне нормативами стоимости квадратного метра (Самарская, Свердловская области)
Государственные министерства и ведомства покупают квартиры по фиксированным ставкам (в частности, Минобороны в Пермской области, Свердловской области)	Предоставление гарантии строительным организациям для получения кредита в банке
Государственный Фонд содействия реформирования ЖКХ перечисляет средства в регионы для переселения граждан из ветхого и аварийного жилья. Эта мера используется для стимулирования строительного рынка. (В Красноярском крае выкуплено 370 квартир для переселенцев из ветхого фонда, до конца 2009 г. краевой бюджет получит под эти цели 942,8 млн рублей).	Прямые покупки жилья из бюджета региона для представителей социально-значимых профессий
Государственно-частное партнерство при инвестировании в проекты застройки (район «Академический» в Екатеринбурге)	Программы социальной ипотеки с льготными условиями кредитования (Татарстан, Новосибирская область)
Предлагаются	
Предоставление налоговых преференций банкам, дающим ипотеку физическим лицам на приобретение строящегося жилья (в пределах сумм выданных ипотечных кредитов)	Снижение ставок арендной платы на землю на строительных площадках, где ведутся строительные работы, и введение моратория на арендную плату на участках, где строительство приостановлено
Компенсации заемщикам части процентной ставки по ипотечному кредиту на приобретение жилья на первичном рынке	Отмена платы за подключение к инженерным сетям на строительных площадках. Власти должны предоставлять застройщикам площадки, готовые к освоению. (В Новосибирске с этой целью создается фонд модернизации коммунального комплекса МО)

процентов: именно такова, по экспертным оценкам, сегодня доля платы за подключение в себестоимости строительства.

Прогнозируя развитие рынка, строительные компании понимают, что возврата к инвестиционному строительному буму не будет, наступили новые времена. И выстраивать стратегию бизнеса необходимо относительно новых рыночных условий. Применение новых технологий в строительстве и девелоперских схем способно существенно снизить стоимость строительства. Примеры тому демонстрируют некоторые региональные компании. Заслуживает внимания опыт новосибирской компании «Антар», которая уже строит и продает комфортное жилье по цене всего 15—19 тысяч рублей за квадратный метр (см. интервью на стр. 29).

Проект производства элементов быстровозводимых сборных домов для малоэтажного домостроения, выполненных по новейшей инновационной технологии, реализует Завод строительных конструкций «Элевит-Урал» в г. Верхняя Салда (Свердловская область). По словам директора предприятия **Виталия Добротворского**, технология позволит значительно снизить себестоимость возведения объектов. О своей поддержке этой технологии в рамках областной Программы кооперации уже заявило Минпромнауки Свердловской области.

Еще один инструмент стимулирования спроса — ипотека. Известно, что в кризис «обычная» ипотека перестала работать — по причинам взлета ставок и снижения платежеспособности населения. К тому же она была ориентирована, в основном, на вторичный рынок жилья. Другое дело — специальные программы социальной ипотеки для людей с невысокими доходами, которым предлагаются весьма льготные условия для улучшения жилищных условий. В Новосибирской области программы поддержки ипотечного кредитования уже действуют. Получателю ипотечного кредита на приобретение жилья оказывается поддержка в 300 тысяч рублей. В Татарстане Государственный жилищный фонд (ГЖФ) при президенте республики также реализует программу социальной ипотеки. Благодаря его деятельности удалось избежать ненужных накруток на цену жилья и сделать ее приемлемой для массового покупателя. При строительстве социального жилья никаких дополнительных платежей от строителей за подключение к сетям не требуется, себестоимость строительства минимальная, поэтому в Татарстане оно продается по цене 22 тысячи рублей за квадратный метр. Опыт Татарстана намерены тиражировать на Урале. Свердловский Союз предприятий стройиндустрии выступает за создание Государственного жилого фонда (ГЖФ) в Свердловской области, что, по мнению Ю. Чумерина, снизит себестоимость строительства жилья, поможет привлечению финансов и реанимации строительства нового жилья в регионе.

Цена отсечения монополистов



Один из вариантов снижения себестоимости квадратного метра опробован в Перми. О том, как можно вывести затраты на подключение к инженерным сетям из себестоимости, а сами сети продавать монополистам, рассказала **Алевтина РОМАНОВА**, гендиректор инвестиционного холдинга KD Group «Камская долина» (Пермь):

— Анализ себестоимости строительства показывает, что значительную долю в себестоимости составляют затраты на инженерные сети (энергетика, вода, тепло). Если сети вывести в отдельный продукт и продать его нашим монополистам, то можно возместить затраты, понесенные на строительство. Это в значительной степени удешевит его стоимость, сделает жилье более доступным для покупателя, увеличит продажи.

В Перми нам удалось договориться с энергетиками: они покупают у нас объекты энергохозяйства вот уже несколько лет. А в этом году впервые удалось договориться о продаже сетей «Водоканалу». Эта организация купила их, но не сразу, а после того, как мы вывели их в отдельный продукт, зарегистрировали в ФРС и получили на него тариф. Мы регистрируем сети в ФРС в установленном законодательством порядке на основании разрешений на строительство и ввод жилого дома, а также отвода земельного участка в случае, если сети проходят за пределами границ дома. Пройти этот путь непросто — но возможно.

В этом году на рынке жилья сменился целевой покупатель. Сегодня наши объемы может купить только государство под свои социальные программы с финансированием из бюджета. Наша компания в этом году сдает 140 тыс. кв. м жилья, из них половину — по контрактам Минобороны и ЖКХ. Из-за недостатка финансирования с сентября прошлого года были вынуждены передавать подрядчикам жилье в качестве оплаты (примерно треть от объема выполненных ими работ). Но потом подрядчики выбросили это жилье на рынок с дисконтом в 20—30 процентов. Демпинговые цены начали ломать рынок. Розничная продажа квартир встала — на несколько месяцев (в том числе и по этой причине).

Выйти из патовой ситуации помогло объединение усилий строителей и риэлторов для реализации строящихся объектов. В августе мы объявили риэлторам, что готовы продавать квартиры по минимальной цене — 30 рублей за квадратный метр, при условии не менее 10 квартир в «пакете». За месяц риэлторы принесли 100 миллионов рублей реальных денег, что позволило стабилизировать ситуацию и поддержать текущую ликвидность компании. Взаимодействие возможно, если интересы риэлтора и застройщика совпадают. В этом году у нас в Перми все же начато строительство 9 объектов, три из которых — наши. Хотя это значительно меньше, чем в прошлые годы: в 2007-м было начато 50, в 2008-м — 25.

«АКАДЕМИЧЕСКИЙ» ЭКСПЕРИМЕНТ

Темпам строительства микрорайона «Академический» в Екатеринбурге кризис не помешал. Причина успешности проекта комплексной застройки — устойчивое финансирование на условиях государственно-частного партнерства и, что важно, возведение объектов инфраструктуры за счет областного и муниципального бюджетов. В общей сложности «Академический» рассчитан на 325 тысяч жителей, по сути, это будет город в городе — со своими детскими садами, школами, магазинами,

общественным транспортом. До 2025 года планируется построить 9 миллионов квадратных метров жилья и 4,2 миллиона квадратных метров социальной и коммерческой недвижимости.

«Академический» стал площадкой, на которой «обкатываются» антикризисные схемы финансирования строительства. В частности, выкуп жилья под госнужды по фиксированной стоимости квадратного метра. Основным покупателем построенных квартир в микрорайоне сегодня стало Минобороны РФ. Это ведомство устроило в новом районе все, и особенно — цена.

Первые квартиры для военнослужащих были куплены по цене 33,6 тысячи рублей за квадратный метр. Остальное жилье девелопер — ЗАО «Ренова-СтройГрупп-Академическое» — выставил на рынок по цене от 37 до 46 тысяч рублей за квадратный метр. В октябре в строй были сданы первые три дома района. Новоселье здесь отметили 144 семьи офицеров Приволжско-Уральского военного округа. К декабрю военные заселят уже 540 квартир в статусном микрорайоне. Как шутят строители, между 19 и 32 военными городками в Екатеринбурге скоро появится еще один — «Академический».

Как сообщил замкомандира по расквартированию и обустройству войск ПУРВО полковник **Сергей Крыль**, покупкой квартир в Свердловской области уже заинтересовались военные со всей страны. В соответствии с заявками военнослужащих приобретены 24 квартиры в Нижнем Тагиле, ожидается проведение аукциона по квартирам в Верхней Пышме и Березовском. Переговоры о покупке 1100 квартир в Екатеринбурге ведутся сейчас с 15 строительными компаниями. Всего в Свердловской области в 2009 году планируется закупить 1700 квартир. В очереди стоят 3200 военных, выходящих в запас. В ближайшие годы их число может удвоиться. Виктор Басаргин, побывав в «Академическом», с удовлетворением отметил, что хотя жилье здесь «эконом-класса», по качеству оно более высокого уровня. При этом цена квадратного метра максимально приближена к установленной Минрегионразвития стоимости квадратного метра.

...Кризис обнажил болячки строительной отрасли, которые раньше скрывались под «толстым слоем шоколада». Если на волне стабильного спроса и многолетнего роста цен о снижении себестоимости и повышении эффективности бизнеса можно было не заботиться, то сегодня снижение себестоимости и цены квадратного метра стало для большинства строительных компаний вопросом жизни и смерти. И, как показывает опыт, в критической ситуации находятся способы решения самых сложных задач. ■



Ипотека становится социальной



В кризисном 2009 году по программе социальной ипотеки в Татарстане планируется ввести около 800 тысяч квадратных метров жилья, а в следующем году — перешагнуть миллионный рубеж. О реализации программы в регионе журналу «Губернский» рассказал Министр строительства, энергетики и ЖКХ Татарстана **Марат ХУСНУЛЛИН**.

— Во многом благодаря целевой программе «Республиканская государственная поддержка обеспечения жильем граждан в Республике Татарстан» объемы жилищного строительства в республике в этом году существенно не упадут. Мы рассматриваем ее реализацию в качестве антикризисной меры поддержки строительного комплекса. Условия предоставления

кредита очень выгодны — срок до 28,5 лет, ставка за кредит - 7% годовых. Предусмотрена возможность оплаты стоимости жилья собственным трудом и продукцией личного подсобного хозяйства. Это программа успешно работает с 2005 года. В прошлом году, например, более 10 тысяч семей были обеспечены жильем общей площадью 718 тысяч квадратных метров.

— Каким образом обеспечивается такая низкая процентная ставка за кредит, в то время как кредитные ставки в коммерческих банках начинаются от 20 процентов?

— Для участника программы социальной ипотеки процентная ставка — это рассрочка стоимости невыкупленной части площади жилья под 7% годовых. Это не банковский кредит. Наличие собственных оборотных средств у «Государственного жилищного фонда при Президенте Республики Татарстан» позволяет предоставлять такую рассрочку. При этом, в отличие от банковских условий, участнику программы социальной ипотеки при невозможности ежемесячной оплаты по графику платежей предоставляется возможность социального найма.

— Насколько строительным компаниям выгодно участвовать в выполнении заказов по строительству социального жилья, имеют ли они какие-то льготы?

— Организации, участвующие в строительстве объектов жилья по Программе социальной ипотеки, обеспечиваются гарантированным заказом на весь период строительства, даже при не очень большой прибыли (так как цена строительства одного квадратного метра социального жилья составляет 22 тыс. рублей). В нынешних кризисных условиях это позволило сохранить основные строительные компании Республики Татарстан и их коллективы на плаву.

— Из чего складывается структура себестоимости строительства социального и коммерческого жилья в Татарстане? Какова доля платы за земельные аукционы и подключение к инженерным сетям у застройщиков?

— Структура себестоимости строительства социального жилья у нас колеблется в пределах 18—19 тыс. рублей за один квадратный метр, коммерческой застройки — от 19 до 37 тысяч рублей за метр. Доля платы за подключение к инженерным сетям и плата за земельные участки в совокупности составляют 20—30 процентов от стоимости строительства жилого дома.

— Возможно ли, на ваш взгляд, внедрение механизма социальной ипотеки в других российских регионах?

— Думаю, это вполне реально, при соблюдении ряда условий. Необходима личная поддержка программы губернатором и правительством субъекта РФ, создание уполномоченного специализированного фонда, принятие соответствующей нормативно-правовой базы в сфере развития жилищного строительства. Важно определить источники финансирования, создать базу данных по участникам программы. Особое условия успешной реализации — это предоставление со стороны власти льготных условий для участников рынка путем безвозмездного предоставления земельных участков, развития к ним подводных инженерных сетей.

Виктор ТОЛОКОНСКИЙ:

«СТРОИТЕЛЬСТВО ТРЕБУЕТ НОВЫХ ПОДХОДОВ»

В Новосибирской области поддержка стройкомплекса стала частью общей антикризисной политики региона. О региональном стимулировании отрасли и новых подходах, которые призваны изменить саму среду формирования строительных процессов, нашему журналу рассказал губернатор Новосибирской области **Виктор ТОЛОКОНСКИЙ**:

— **Виктор Александрович, как вы оцениваете ситуацию в стройкомплексе региона, насколько он пострадал от кризиса?**

— До кризиса динамика инвестиционно-строительного процесса в области была очень высокой, инвестиции росли более чем на 30 процентов восемь лет подряд. Сегодня, конечно, ситуация более сложная. Ограниченность кредитных ресурсов и падение покупательского спроса дали негативный эффект. Строители одними из первых остро столкнулись с проявлениями кризиса, но именно для этой отрасли прежде всего были разработаны антикризисные меры. В результате падение, конечно, есть, однако не столь сильное, каким могло быть. Если в 2008 году в области ввели 1,4 миллиона квадратных метров жилья, то в 2009 году эта цифра должна составить около 1 миллиона квадратных метров.

— **Какие антикризисные меры, на ваш взгляд, наиболее эффективны и могут стать системными мерами государственной поддержки отрасли?**

— Мы задействовали систему госгарантий застройщикам. Любая компания-застройщик жилья может получить гарантированный бюджетом области кредит для завершения строительства объекта. Мы сделали эту гарантию бюджета безрегрессной для застройщиков. Лимит госгарантий заложен в расходы бюджета Новосибирской области 2009 года, и банки знают, что это не декларация, а конкретная строчка в бюджете. Госгарантии области предоставляются на срок не более шести месяцев. Общий лимит их — около одного миллиарда рублей. Кроме того, предусмотрены средства бюджета на компенсацию части процентной ставки по банковским кредитам, которые обеспечены государственной гарантией Новосибирской области и привлекаются застройщиками для завершения строительства многоквартирных жилых домов в 2009 году.

Ипотечные программы в Новосибирской области открыты для всех покупателей нового жилья в многоквартирных домах, введенных или вводимых в эксплуатацию в 2008—2010 годах, вне зависимости от ста-

туса и уровня доходов граждан. Получателю ипотечного кредита оказываем адресную поддержку в размере до 300 тысяч рублей. Деньги выдаются на компенсацию части расходов по оплате первоначального взноса, а затем в течение семи лет — на компенсацию части расходов по оплате процентов по кредиту, из расчета 8 процентов от суммы кредита в год. Максимальный кредит для такого субсидирования — 1,8 миллиона рублей. В 2009 году из бюджета области мы потратим на этот вид поддержки примерно 500 миллионов рублей.

Действует также программа строительства и приобретения на первичном рынке служебного жилья для работников бюджетной сферы в малых городах и сельской местности. В рамках госпрограммы по переселению граждан из аварийного жилья Новосибирская область получила в этом году около 1 миллиарда рублей.

— **Это меры, так сказать, тактического характера. Какие стратегические шаги на федеральном уровне необходимо предпринять, чтобы остановить деградацию строительного рынка?**

— На мой взгляд, жилищная строительная политика России должна строиться на новых подходах. Прежде всего, государство должно стать серьезным соинвестором частных бизнес-проектов на строительном рынке. Считаю, что в рамках частно-государственного партнерства государство должно иметь возможность вносить наравне с частными инвесторами средства (до 50 процентов размера уставного капитала) в специальную организацию, занимающуюся строительством жилья. Такую организацию нужно использовать как при строительстве квартир для продажи, так и для формирования полноценного рынка арендного жилья. В эту сферу надо вводить крупные инвестиции как из федерального бюджета, так и бюджетов регионов.

Убежден также, что государство должно пересмотреть свои позиции в создании инженерной инфраструктуры. В советское время власти этой сферой не занимались, отдав все лимиты подрядных работ узко-



му кругу промышленных ведомств. Хочет оборонное министерство построить завод или жилой микрорайон — пожалуйста, но строй сам всю инфраструктуру: котельные, коммуникации, всю энергетику. Сам себя обслуживай, а государство еще попросит построить больницу, школу, детский сад, клуб или стадион. Эту иждивенческую позицию государства преодолеть трудно, но необходимо.

Мы в Новосибирской области приняли решение о создании фонда модернизации жилищно-коммунального комплекса муниципальных образований. Будем вкладывать средства в инфраструктурное развитие наших территорий, чтобы застройщики имели резервы энергетических и коммунальных мощностей. Балансы застройщиков не будут отягощены инженерной инфраструктурой. В случае выкупа у строительных компаний инженерной инфраструктуры (подстанции, водоводы и т.д.) строители получают средства для решения проблем с банками.

Сейчас именно то время, когда государственные и общественные институты должны совместно выработать обновленную политику, создать иную среду для развития строительного комплекса. ■

Татьяна БАТУЕВА

ОТ ЧАСТНОГО К ОБЩЕМУ

ДОГНАТЬ И ПЕРЕГНАТЬ

В вопросах энергоэффективности наша страна отстает от Европы почти на полвека. Энергоемкость экономики России в 2,5 раза выше среднемирового уровня и в 3,5 раза выше уровня развитых стран. Например, потери в российской системе теплоснабжения достигают 50 процентов от общего объема производства тепла (для сравнения в Финляндии этот показатель — 6 процентов). Из-за различных энергопотерь, связанных с низким КПД оборудования, несовершенством технологических процессов и расточительным потреблением, Россия ежегодно пережигает около 100 миллиардов кубических метров газа. Вопреки распространенному мнению, холодный климат и большая территория страны не являются непреодолимыми препятствиями для существенного снижения энергоемкости. Дело тут, скорее, в другом: пока в России говорят об энергосбережении, остальной мир давно живет по законам рачительного хозяйствования, внедряя современные технологии рационального потребления ресурсов.

В последнее время, после многолетних разговоров на различных уровнях власти о необходимости энергосбережения, макроэкономическая задача доведения энергоемкости России в среднесрочной перспективе до уровня передовых стран, наконец, начинает переходить из области идеологии в плоскость практических решений. Решений, безусловно, не простых и не дешевых. По оценкам Минэкономразвития, чтобы снизить энергоемкость российского ВВП на 40 процентов к 2020 году, потребуется порядка 10 триллионов рублей государственных и частных инвестиций. До конца 2009 года Госдумой должен быть принят во втором чтении новый федеральный закон о повышении энергоэффективности и энергосбережения.

На заседании президиума Госсовета в Архангельске, прошедшем в июле этого года, прозвучал вполне конкретный сигнал бизнесу, который не умеет и не желает заниматься проблемами энергоэффективности: по словам президента **Дмитрия Медведева**, антикризисная господдержка должна оказываться только тем промышленным предприятиям, которые имеют внятный план по снижению энергозатрат на своих производствах. Помимо применения прямых санкций к участникам рынка для того, чтобы изменить саму модель поведения и привычные подходы к расходованию энергии, государство должно предусмотреть механизмы экономического стимулирования ресурсосбережения. «Если в законе прописана дубинка, которой будут

экономика: региональный аспект». Организовал его Комитет Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по энергетической политике при поддержке полпреда президента РФ по УрФО и правительства Свердловской области. В качестве региональной площадки проведения семинара Екатеринбург был выбран не случайно — опыт уральцев может служить реальным примером рационального энергопользования не только для УрФО, но и всей России, посчитали эксперты.

Энергоемкость валового регионального продукта на Среднем Урале за последние 8 лет (с 2000 до 2008 год) снижена больше чем на треть. Председатель правительства Свердловской области **Виктор Кокшаров** рассказал о работе по снижению энергоем-

Нереализованный потенциал энергосбережения Свердловской области составляет 23 миллиона тонн условного топлива. Это практически половина от того объема, который потребляет регион

Министр энергетики и ЖКХ правительства Свердловской области Юрий ШЕВЕЛЕВ

предпринимателей бить по голове, то найдется тысяча обходов, как от этой дубинки увернуться, — сказал Председатель Совета Федерации **Сергей Миронов**. — Нужно создавать стимулы, чтобы было выгодно производить продукцию, на производство которой на 40 процентов меньше затрачено энергии. Затратил меньше — получи бонус в виде снижения налогов или другие преференции».

ЕКАТЕРИНБУРГ — ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЙ ГОРОД

Серия дискуссий, проведенных в российских регионах после июльского заседания Госсовета в Архангельске, была продолжена 25 сентября в Екатеринбурге на семинаре-совещании «Энергоэффективная

экономика: региональный аспект». Организовал его Комитет Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по энергетической политике при поддержке полпреда президента РФ по УрФО и правительства Свердловской области. В качестве региональной площадки проведения семинара Екатеринбург был выбран не случайно — опыт уральцев может служить реальным примером рационального энергопользования не только для УрФО, но и всей России, посчитали эксперты.

Энергоемкость валового регионального продукта на Среднем Урале за последние 8 лет (с 2000 до 2008 год) снижена больше чем на треть. Председатель правительства Свердловской области **Виктор Кокшаров** рассказал о работе по снижению энергоем-

кости ВРП, которая проводится в области с 1996 года. В рамках программы «Энергосбережение в Свердловской области» в 2008 году во всех областных бюджетных учреждениях были установлены узлы учета тепловой и электрической энергии. К 2010 году на предприятиях закончится установка систем погодного регулирования. Министр энергетики и ЖКХ области **Юрий Шевелев** добавил, что сегодня в 51 муниципальном образовании Свердловской области приняты и реализуются 90 программ по энергосбережению, ожидаемый эффект которых составит около 40 процентов. Однако резервы энергосбережения колоссальны. По оценкам экспертов, из 47 миллионов тонн условного топлива, которые область потребляет в течение года, потенциал

сбережения составляет 27 миллионов тонн, то есть больше половины.

В Екатеринбурге реализованы разно-масштабные энергосберегающие проекты, в которых объектами внедрения ресурсосберегающих технологий выступают отдельные дома, целый район и городская агломерация.

В теплопункт жилого 120-квартирного дома на ул. Жукова, 14 нередко водят на экскурсии работников ЖКХ и журналистов. Еще год назад вошел в число передовых в городе, а сам дом стал примером того, как жильцы научились извлекать выгоду от вложений в энергосберегающие технологии. В 19-этажном жилом здании провели установку терморегуляторов, счетчиков газа, воды, тепла в квартирах, общедомовых приборов учета, энергозатратное оборудование заменили на энергоэффективное. После проведенной модернизации и автоматизации всеми системами жизнеобеспечения много-квартирного дома стало возможно управлять из одной диспетчерской. «Экономия для жильцов не самой большой по площади квартиры сегодня составляет около до 6 тысяч рублей в год, — говорит управляющая ТСЖ **Ольга Кривобокова**. — Экономия всего дома — более миллиона рублей в год. Все сэкономленные средства мы инвестируем в модернизацию действующего оборудования и содержание жилья».

Комплексная политика энергосбережения в масштабах микрорайона реализуется в строящемся районе «Академический» (крупнейший в Европе градостроительный проект, рассчитанный на 300 тысяч жителей, генеральный подрядчик ЗАО «Ренова-СтройГрупп», на сегодняшнем этапе в строительство района инвестировано около 13 миллиардов рублей). В начале октября этого года сданы два семиэтажных дома, один одиннадцатипятиэтажный, строительство

ПРОЕКТЫ ПО СНИЖЕНИЮ ЭНЕРГОЗАТРАТ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

1. «Считай, экономь и плати». Массовая установка приборов учета и регулирования электропотребления, которые позволят снизить энергопотребление на 20 процентов. Доля потребителей на уровне дома, оснащенных приборами учета, должна быть доведена до 80 процентов через 3 года.

2. «Новый свет». В проекте закона об энергосбережении Минэкономразвития предлагает введение запрета на использование ламп накаливания мощностью более 100 Вт с 2011 г. С 1 января 2013 г.

3. «Энергоэффективный квартал». Модернизация микрорайонов и небольших городов, тиражирование их опыта на всю территорию страны.

4. Создание энергоэффективного социального сектора. Применение энергоэффективных технологий в госучреждениях, прежде всего, в поликлиниках, школах и больницах. Нормы и правила, действующие в коммунальном хозяйстве и строительном комплексе, должны быть изменены до 1 декабря 2009 г. Бюджетные учреждения должны будут снизить энергоемкость на 15 процентов за 5 лет.

5. «Малая комплексная энергетика». Производство и внедрение энергоэффективного оборудования для локальной энергетике (замена неэффективных старых технологий теплоснабжения на новые небольшие объекты, применяющие газовые турбины).

6. «Инновационная энергетика». Реализация прорывных проектов, связанных со сверхпроводимостью и использованием биотоплива, с солнечной и водородной энергетикой.

(По материалам совместного заседания Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России и Президиума президентского совета по науке, технологиям и образованию в Российском научном центре «Курчатовский институт», 30 сентября 2009 г.)

еще двух домов близко к завершению. Председатель правительства Свердловской области **Виктор Кокшаров** называет «Академический» ярким примером цивилизованного отношения к вопросам энергосбережения, как в ходе самого строительства, так и в ходе эксплуатации построенного жилья и инфраструктуры. Еще на стадии проектирования района здесь применялись решения по повышению эффективности потребления ресурсов. По словам генерального директора ЗАО «Ренова-СтройГрупп-Академическое» **Алексея Воробьева**, суммарный объем экономии ресурсов при энерго-, водо-, теплотреблении в новом районе уже в 2009—2010 годах составит 20—25 процентов к среднегородскому уровню 2007 года. Специально для строящегося района

«Академический» рядом с ним в прошлом году сдана подстанция «Петришевская», аналогов которой по оснащению и надежности, кроме московской станции, в России нет. Одно из преимуществ подстанции — ее компактность.

В мае этого года в столице Урала состоялся запуск еще одного крупномасштабного энергосберегающего проекта «Энергоэффективность — комплексный подход для Екатеринбурга». Это первый в стране из числа запланированных межгосударственных проектов в рамках технологического партнерства России и Германии. Проект реализуется под руководством «Сименс» совместно с BASF Немецким энергетическим агентством. Он включает в себя проведение комплексного исследования ресурсопотребления в Екатеринбурге, определение возможностей и масштаб экономии с применением современных технологических решений, разработку «Плана действий по энергетической эффективности». В частности, будут сформулированы рекомендации по использованию передовых материалов и услуг, энергоэффективного и энергосберегающего оборудования и технологий, по обмену информацией и подготовке специалистов, а также по сокращению негативного воздействия топливно-энергетического комплекса на окружающую среду. У специалистов из «Сименс» есть опыт проведения аналогичного исследования перспектив энергосбережения в Лондоне. Так, в столице Великобритании выявлен 45-процентный энергосберегающий потенциал, который можно реализовать до 2025 года. После завершения проекта Екатеринбург станет «модельным» городом для других мегаполисов России, которые смогут прогнозировать параметры энергоэффективности, исходя из уральских показателей.



Макет застройки района «Академический» в Екатеринбурге



Валерий БОРИСОВ

ТРАНСПОРТ ПОД КОНТРОЛЕМ

Россия активизирует «массовое развертывание» систем спутниковой навигации ГЛОНАСС. Внедрение ГЛОНАСС на всех видах государственного транспорта создало потребительский рынок отечественной навигационной системы. До сих пор эту задачу не удавалось решить другими методами государственного стимулирования.

В бюджете на 2010 год на ГЛОНАСС зарезервировано 27,9 миллиарда рублей, и эти статьи расходов сокращаться не будут. Позиция правительства России: все, что связано с безопасностью, должно быть обеспечено отечественными

Общемировой рынок навигационных услуг, по оценкам экспертов, в 2011 году составит 40 миллиардов рублей, а к 2015 году превысит 60 миллиардов. За 15 лет существования полноценного навигационного поля прибыль от продаж навигационной аппаратуры и услуг достигла 16 миллиардов рублей, а условная выгода от экономии ресурсов, сокращения расходов на строительство, а также в результате снижения аварийности на транспорте оценивается примерно в 10 миллиардов.

Стимулирование внедрения ГЛОНАСС в госсекторе «не слишком рыночными методами» только за 2009 год создало емкий внутренний потребительский рынок для отечественной навигационной системы — задача, которую до сих пор не удавалось решить другими методами государственного стимулирования.

В СФЕРЕ ВЛИЯНИЯ

На высокотехнологичном навигационном рынке Россия — одна из двух стран, которая имеет собственную действующую Глобальную Навигационную Спутниковую Систему (вторая страна — США). ГЛОНАСС была сдана в эксплуатацию по заказу Минобороны СССР еще в начале 80-х прошлого века. А с 1996 года группировка спутников ГЛОНАСС используется в Международной организации гражданской авиации и Морской международной организации. В 2007 году были сняты все ограничения для гражданских пользователей ГЛОНАСС. До конца 2009 года на орбите должна действовать группировка из 24 спутников, обеспечивающих ГЛОНАСС, но запуск трех космических аппаратов «Глонасс-М» перенесен на февраль 2010 года.

По количеству спутников (соответственно — и точности определения координат) ГЛОНАСС пока уступает американской системе GPS, в составе которой 32 орбитальных аппарата. На пятки лидерам наступают европейцы и китайцы, которые ударными темпами разрабатывают собственные ГНСС. Евросоюз

Определение местонахождения любого объекта в любой точке земного шара с точностью до метра — эта мечта фантастов на глазах становится реальностью. Россия стоит на пороге массового внедрения ГЛОНАСС (Глобальная Навигационная Спутниковая Система). Собственно, одной ногой за порог «глонассизации» страна уже шагнула: в прошлом году приемниками ГЛОНАСС и GPS оснащено 17 процентов воздушных судов, 23 процента речного и морского транспорта, 27 процентов государственных автомобилей, 35 процентов железнодорожного транспорта. По Закону «О навигационной деятельности» до 1 января 2011 года все так называемые госпотребители должны быть оснащены приемниками ГЛОНАСС отечественной разработки.

ГЛОНАСС — В МАССЫ

В 2011 году Минтранс РФ планирует в обязательном порядке оборудовать средствами спутниковой навигации общественный транспорт и транспорт, перевозящий грузы, а также средства, необходимые для проведения геодезических и кадастровых работ. И соответствующие директивы госпотребителям уже спустили. Предусматривается также, что на базе группировки ГЛОНАСС будут оказывать услуги не только властным структурам, но и юридическим и физическим лицам. В частности, потребителям будет предоставляться цифровые навигационные карты и планы населенных пунктов.

средствами навигации. «В области космоса одна из ключевых задач — определиться с направлениями развития системы ГЛОНАСС в том спектре услуг, которые важны для массового потребителя», — отметил президент **Дмитрий Медведев** на заседании Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России 28 октября. Участники Всероссийской научно-практической конференции «ГЛОНАСС — регионам», которая прошла в тот же день в Орле, предложили создать комиссии по оценке эффективности внедрения навигационно-спутниковых технологий при полпредствах в каждом федеральном округе.

Поспешить с выводом на рынок отечественных разработок заставляет глобальная конкуренция. ГЛОНАСС может стать альтернативой американской GPS лишь с помощью протекционистских мер поддержки отечественных производителей. Внедрение ГЛОНАСС-технологий на «свободном рынке» затруднительно, поскольку сегодня они проигрывают в цене иностранным конкурентам. Если с орбитальной техникой у нас все традиционно неплохо, то с мобильной аппаратурой приема Россия также традиционно отстает.

Российский рынок навигационного оборудования растет как на дрожжах. Количество навигационных приемников ГЛОНАСС и GPS в России, по одним данным, около 150—200 тысяч, по другим — уже около одного миллиона. Потенциальный объем только автомобильного сегмента этого рынка составляет более 38 миллионов приемников.

готовит к запуску систему GALILEO (30 спутников) в 2012-2014 годах, Китай — систему КОМПАСС.

Рынок навигационных услуг в последние годы бурно растет во всем мире. Навигационные приборы активно используют не только транспортные, но и геодезические, кадастровые службы, органы правопорядка и даже система выборов при голосовании в отдаленных и труднодоступных участках. Навигаторы становятся неотъемлемой частью легковых автомобилей. В июле 2009 «АвтоВАЗ» определился с планами по комплектации своей продукции системой ГЛОНАСС. По словам главного конструктора автозавода **Евгения Шмелева**, первые Prius и Kalina с такими опциями в качестве дополнительного оборудования появятся уже к 2010 году. В дальнейших планах — разработка более интеллектуального навигатора для модели Lada-2116, который в случае аварии сможет самостоятельно связываться со службами спасения и передавать координаты места ДТП.

С 2011 года в автотранспортном комплексе России будет внедряться система экстренного реагирования при авариях (ЭРА). Как сообщил глава Роскосмоса **Анатолий Перминов**, на базе многофункциональных приемных устройств ГЛОНАСС/GPS создается система «ЭРА-ГЛОНАСС». Реализация этого проекта предполагает сократить время реагирования экстренных служб при ДТП на 10—30 процентов, снизит расход бюджета на ликвидацию последствий ДТП в 1,5—2 раза.

Глобальная навигационная система, хотя и недавно, но активно используется

в различных структурах милицейского ведомства. По данным МВД, навигаторы ГЛОНАСС, установленные на автомашинах милиции по Северо-Восточному административному округу Москвы, с одной стороны, улучшили раскрываемость преступлений, а с другой, резко снизили расход горюче-смазочных материалов. Но, по мнению сотрудников МВД, раскрытие и, главное, предотвращение преступлений было бы гораздо более эффективно, если бы не ряд технических нюансов. Прежде всего, в регионах, как выяснилось, отсутствует достоверная цифровая картография, без которой спутниковое позиционирование теряет смысл.

У экспертов есть претензии к качеству и цене российских приемников ГЛОНАСС/GPS. Автомобилисты сетуют, что если в системе ГЛОНАСС не произойдет качественных изменений, водителю, купившему «Ладу» с приемником российской системы, все равно придется докупать GPS-навигатор.

Для решения этих и других проблем создана рабочая группа координационного совета Федеральной целевой программы ГЛОНАСС. В нее входят разработчики и производители элементов спутниковой навигации, специалисты Минобороны, Роскосмоса, Минтранса и других заинтересованных структур.

В России сборку навигационной аппаратуры освоили уже около 10 предприятий. Однако расширение объемов выпуска сдерживает проблема комплектующих: в России до сих пор нет необходимых мощ-



От модной игрушки к рабочему средству связи

ностей для изготовления элементной базы наземной аппаратуры ГЛОНАСС. На «круглом столе» «Применение системы ГЛОНАСС в экономике РФ», организованном Советом Федерации, гендиректор «Концерн ПВО «Алмаз-Антей» **Павел Созинов** с сожалением констатировал: «Жидкокристаллический индикатор, источник питания, корпус — ни один из этих элементов на сегодняшний день не производится у нас. Особых надежд на то, что такие мощности появятся, нет. Все это мы привозим из зарубежья, платя высокие таможенные пошлины. Поэтому нам дешевле создать прибор за рубежом, нежели закупать элементную базу и осуществлять сборку в России».

Для поддержки отечественного товаропроизводителя государство подключает административный ресурс. В частности, Минпромторг предлагает повысить таможенные пошлины на импорт в Россию GPS-навигаторов с 5 до 7,5 процента. В то же время пошлины на комплектующие для приемников GPS предложено снизить. Скорее всего, эти предложения войдут в постановление правительства о комплексной поддержке системы ГЛОНАСС. Но, как полагает исполнительный директор компании «Русские навигационные технологии» **Иван Нечаев**, «такого рода заградительные меры отечественному производству не помогут. Пока есть сильное присутствие дешевого и доступного GPS, у производителей отечественных ГЛОНАСС-приемников есть стимул для их совершенствования. Без конкуренции не будет основных причин, стимулирующих и лучшее качество отечественных аналогов, и сдерживание цен на эти изделия».

...Уже сегодня размеры приемников ГЛОНАСС/GPS позволяют встраивать их даже в ошейники для собак. Правда, удовольствие это пока недешевое. Но практика показывает, что размеры приемной аппаратуры и ее цена со временем стремительно сокращаются, что делает ее все более доступной. Так же, как это было с победным шествием мобильных телефонов, когда за несколько лет из модных аксессуаров, доступных избранным, они превратились в рабочее средство связи.

ГЛОНАССИЗАЦИЯ РЕГИОНОВ

Москва готова потратить более 2,2 миллиарда рублей за три года на развитие единого геоинформационного пространства города. Подготовлен проект целевой программы работ по развитию единого геоинформационного пространства города на 2010—2012 годы. В ее рамках планируется создать региональную систему навигационно-геодезического обеспечения Москвы на основе спутниковых технологий с использованием системы ГЛОНАСС.

Сочи стал одним из первых городов, где система слежения за автотранспортом с помощью технологий ГЛОНАСС внедряется в крупных масштабах. Еще в начале 2009 года было объявлено, что все транспортные средства, используемые при строительстве олимпийских объектов в Сочи, а также городской общественный транспорт будут оснащены аппаратурой ГЛОНАСС.

В **Красноярске** внедрена система мониторинга за движением общественного транспорта на базе систем спутникового слежения. Системой ГЛОНАСС оснащены все трамваи, на очереди троллейбусные маршруты. По данным департамента транспорта красноярской мэрии, приборы спутниковой навигации действуют на 42 из 69 маршрутов общественного транспорта в городе. Программа оснащения красноярских автобусов системами передачи информации ГЛОНАСС/GPS будет завершена в начале 2010 года. Сейчас навигацией охвачено около 80% автобусного парка.

Во **Владивостоке** планируется оснастить бортовыми навигационными терминалами ГЛОНАСС муниципальный городской транспорт. До конца 2009 года для этой цели планируется приобрести 30 автобусов серии К-4239 российского производства. В бюджете города на автоматизацию пассажирского транспорта выделено 30 миллионов рублей, еще 61 миллион — софинансирование федерального центра.

СРЕДСТВА ПРОТИВ ПРОБОК

Рост благосостояния и числа автомобилей превращает вопрос доставки горожан за город и обратно в настоящую проблему. Многокилометровые пробки на въезде и выезде из города, часовые ожидания на железнодорожных переездах стали уже обычным явлением. Как оптимально разрешить транспортные проблемы городской агломерации? Можно ли сделать транспортную систему максимально удобной для горожан и жителей пригородов?

Об этом корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал министр транспорта Московской области **Петр Кацыв**.

— В последнее время в прессе все чаще появляется информация то о строительстве в Подмоскovie метро, то линий скоростного трамвая... Насколько она соответствует действительности?

— Московский метрополитен, действительно, уже в этом году шагнет за пределы МКАД: в декабре планируется сдача в строй станции «Мякинино» на территории Московской области (Красногорский район). На Митинско-Строгинской линии эта станция станет следующей за станцией «Строгино». Затем планируются станции «Волоколамская», «Митино» и «Пятницкая». В ближние подмосковные города, такие как Балашиха, Мытищи, Химки метро тоже доберется, но позже.

В соответствии с программой «Развитие транспортного комплекса Московской области на период 2010—2015 годов» прорабатывается вопрос строительства скоростного трамвая на участке станция метро «Красногвардейская»—аэропорт Домодедово. Реализовываться проект будет на принципах государственно-частного партнерства. Также идет работа по обоснованию инвестиций в строительство скоростного трамвая на участке Бутово—Щербинка—Домодедово.

— Будет ли развиваться пригородный общественный электротранспорт?

— Количество пассажиров электричек в ближайшую пятилетку будет удвоено — за счет скоростных поездов, расширения дорог и платформ, увеличения составов с 10 до 15 вагонов и даже эксплуатации двухэтажных вагонов. Полнее будут использоваться возможности малого кольца Московской железной дороги: сегодня по нему движутся лишь грузовые поезда, к ним добавятся пассажирские. Таким образом, будет создана своеобразная альтернатива метро. Разрабатывается проект, согласно которому города Подмоскovie будут соединены с малым кольцом МЖД, а все его остановки совмещены со станциями московского метрополитена.

Организовать скоростное движение и запустить такие поезда, как «Спутник», которые сегодня курсируют между Москвой и подмосковными городами, нельзя без строительства путепроводов. В 2007 открылся Сергеевский путепровод в г. Климовске на 50-м километре участка дороги Москва—Серпухов. Следующий путепровод откроется в Долгопрудном, а всего с 2009 по 2013 годы мы планируем открыть 28 путепроводов. Без них просто не получится организовать скоростные движения электропоездов, иначе на переездах машины будут стоять часами.

— Будут ли строиться так называемых «перехватывающие» парковки? На них жители Подмоскovie могли бы оставлять машины и дальше передвигаться на метро, не создавая пробок...

— Двадцать таких объектов предусмотрены в проекте программы развития транспортного комплекса Московского региона на период до 2015 года. Первоочередные будут располагаться вблизи основных железнодорожных направлений. Чтобы был эффект, необходимы площадки не на 300—400 машин, как сегодня, а как минимум на 2—3 тысячи. Рассматриваются не только парковка, но вся транспортная «цепочка» от ближнего Подмоскovie вплоть до Садового кольца. В ее составе должны быть легкое метро, скоростной трамвай и, конечно, скоростные поезда типа «Спутник». Кроме того, удобная инфраструктура пересадочных узлов, чтобы на стыках различных видов транспорта не было перегрузок.

— Когда в Московской области начнется строительство платной трассы Москва—Санкт-Петербург?

— В результате открытого конкурса на право заключения концессионного соглашения о строительстве и эксплуатации на платной основе скоростной автомобильной дороги Москва—Санкт-Петербург на этом участке победителем признано ООО «Северо-Западная Концессионная Компания». Среди его учредителей — французская фирма «ВИНСИ Консесьюн». Проводятся работы по подготовке к строительству, проведены открытые конкурсы и заключено девять контрактов на выполнение соответствующих работ.

— Расскажите о планах строительства Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД). Предполагалось, что она поможет разгрузить МКАД и облегчить транспортную проблему Подмоскovie.

— Это будет транзитная магистраль шириной от 6 до 12 полос, которая разгрузит МКАД и всю «сердцевину» Центрального федерального округа. Вдоль ЦКАД постепенно будут строиться жилье



Министр транспорта Московской области
Петр КАЦЫВ

и логистические центры, а также таможенные пункты. Проектирование ведет «Союздорпроект», завершить его планируется в 2010 году. Затем Федеральное дорожное агентство проведет конкурс, найдет подрядчика, и начнутся работы. Реализация проекта по строительству ЦКАД, совместно с комплексным развитием инфраструктуры, окажет мощное воздействие на экономику Московского региона.

— Что тормозит реализацию транспортных программ?

— В первую очередь — сложная юридическая процедура подготовки строительства дорожных объектов. К сожалению, такого термина, как «подготовка строительства», нет в правовой базе. Многочисленные законы и нормативные акты затягивают время. Необходим единый документ, который упорядочит процесс подготовки строительства в увязке с нормативной правовой базой, и, главное, регламентирует взаимоотношения его участников, в том числе органов государственной власти.

Вторая сложность — это проектирование и землеотвод. Существующий порядок прохождения госэкспертизы, оформления, изъятия для государственных и муниципальных нужд земельных участков требует, даже при самых благоприятных условиях, более четырех лет. В итоге проектирование занимает больше времени, чем само строительство. Чтобы ускорить процесс, необходимы законодательные изменения на федеральном уровне. Над этим мы работаем совместно с Государственной думой РФ. ■

Подготовил Валерий БОРИСОВ

ПО СЕМНАДЦАТИ МАРШРУТАМ ПОДМОСКОВЬЯ ОСУЩЕСТВЛЯЮТ РЕЙСЫ ВОДИТЕЛИ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ ДОЛГОПРУДНОГО



Директор ПАТП Владимир РАЗИНКИН

Долгопрудненское ПАТП обслуживает более чем трехсот-тысячное население четырех городов — Долгопрудного, Лобни, Химок, Москвы, семи поселков городского типа и 30 сельских населенных пунктов.

и определение стоимости поездок. Внедрение такого инструментального учета конкретизировало ранее применяемую методику оценки количества перевозимых льготников, в результате чего эффектом от внедрения АСКП можно назвать факт получения достоверной информации и обеспечение рационального и обоснованного использования бюджетных средств.

С 2008 года оборудование навигационного контроля (система «АСУ Навигация») установлено на всех автобусах ПАТП. Впервые достигнута возможность учитывать и контролировать количество и качество выполненной транспортной работы. Информация поступает с транспортных средств по Интернету на коммуникационный сервер обработки данных (о подвижном составе, маршрутах, водителях, расписании, контрольных пунктах, включая регулярность выполненных рейсов). Диспетчер в режиме реального времени получает и анализирует эти данные и контролирует выполнение расписания движения и скоростного режима. Он также осуществляет связь с водителями в случае чрезвычайных ситуаций, когда автобус сходит с маршрута или нарушает расписание.

СКОЛЬКО ТОПЛИВА НА БОРТУ?

В Долгопрудненском ПАТП модернизировали и автозаправочный комплекс: установили на всех транспортных средствах программно-технологический комплекс учета топлива «ОРПАК» и уровнемеры «Видер Рут», которые позволяют систематизировать данные о расходе горючего на каждом транспортном средстве, маршруте и в целом по предприятию.

Все данные о наличии топлива в емкостях АЗС, расходе топлива в течение дня поступают на компьютерный сервер «Мострансавто». На автобусах дополнительно установлены электронные датчики FMS для замера мгновенного расхода топлива. В зависимости от маршрута и условий движения определяется норма расхода топлива каждой марки подвижного состава. Это позволило снизить расход горючего на некоторых марках автобусов

большой вместимости до 30 процентов и достичь экономии до трех тысяч литров в год.

Кроме того, на базе предприятия создан производственный сервисный центр по техническому обслуживанию и ремонту технологического оборудования АЗС, и всех программно-технических и электронных средств контроля на бортах транспортных средств.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ — ОСНОВА БЕЗОПАСНОСТИ

Стремление экспериментировать, внедрять новые технологии — отличительная черта Долгопрудненского ПАТП. Но главная задача предприятия — обеспечение высокого уровня качества пассажирских перевозок.

В собственном учебном классе по безопасности дорожного движения могут обучаться сразу более 80 водителей. Класс оснащен компьютерной техникой, наглядными пособиями и учебно-методической литературой, специальными электронными стендами со схемами всех маршрутов, остановочных пунктов и участков дорог. Широко представлены фото- и видеоматериалы, дается жесткая оценка нарушений водительской дисциплины, анализируются причины, влияющие на аварийность.

Весь комплекс принимаемых мер позволил реально снизить процент аварийности. Неслучайно уже четыре года ПАТП побеждает в конкурсе «Мострансавто» по безопасности дорожного движения, трижды становилось лидером Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», неоднократно было призером и награждалось дипломами за большой вклад в дело жизни и здоровья работников и улучшение условий их труда.

Долгопрудненское пассажирское автотранспортное предприятие, филиал государственного унитарного предприятия Московской области «Мострансавто», осуществляет перевозки пассажиров по 17 маршрутам (общей протяженностью 252,8 километра), причем пять из них — к четырем станциям метро города Москвы (Речной вокзал, Алтуфьевская, Сходненская, Планерная).

Ежедневно на линию выходит 91 автобус, выполняется 1800 рейсов, перевозится более 32 тысяч пассажиров, 12 тысяч из них — льготных категорий.

В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ

За последние годы в свете требований Президента и Правительства Российской Федерации на автомобильном транспорте проделана большая работа по внедрению инновационных технологий на предприятии. На Долгопрудненском ПАТП, впервые в «Мострансавто», прошли экспериментальные испытания «Автоматизированной системы контроля проезда АСКП на основе унифицированного бортового оборудования «Каскад-1». По результатам эксплуатации разработчики системы внесли в конструкцию необходимые изменения и дополнения, тогда и появилась система «Каскад-2».

В настоящее время система «Каскад-2» установлена на большинстве автобусов предприятий «Мострансавто». Основная функция системы — определение точного количества перевозимых пассажиров, осуществление персонализированного учета поездок, совершаемых льготниками,



Долгопрудненское ПАТП
141700 Московская область,
г. Долгопрудный, Лихачевский проезд, 29
Телефон: (495) 408-09-64



Речной вокзал

«ЗОЛОТЫЕ ВОРОТА» СЕВЕРА

Татьяна САВКИНА

Через порт Осетрово — важнейший стратегический объект России — осуществляется перевалка и перевозка груза, а также отправление до 80 процентов грузов, предназначенных для северных районов Иркутской области, Саха Якутия и прибрежных морских арктических районов от Хатанги до Колымы.

ЛИСТАЯ СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ

Осетровский речной порт (с 1993 года ОАО «Осетровский речной порт») расположен на левом берегу Лены в 3 500 километрах от устья в черте города Усть-Кут Иркутской области. Это крупнейший российский речной порт и единственный пункт Ленского бассейна, сообщаемый с железной дорогой. Свою эксплуатационную деятельность порт осуществляет на участке реки Лена протяженностью 1 980 километров, от Усть-Кута до Якутска.

Истоки его возникновения берут начало в 1929 году, когда на реке Лена, ниже седьмого километра от Усть-Кута, основали пристань «Осетрово». Тогда погрузка муки в таре, завозимой санным путем с Ангары, а также перевалка грузов, поставляемых с верховья Лены, осуществлялись вручную, при помощи тележек с малогабаритных судов в более габаритные, отправляющиеся вниз по течению Лены. В 1930 году объем транспортируемых грузов составил 10 тысяч тонн, к 1940-му он вырос, составив 41 тысячу тонн.

Знаковым для Осетрово событием стало задействование железнодорожной магистрали Тайшет—Лена, которая протянулась на 730 километров и стала связующим звеном между Леной и Транссибирской магистралью. Путь открыл новые возможности для транспортировки грузов по реке Лене.

ПОД ЗВЕЗДОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ЗНАЧЕНИЯ

Порт существенно расширился к 1948 году, когда были окончены проектные работы, а в конце 1950-го начато строительство портовых объектов. Ключевыми задачами порта стали: перевалка и переработка груза, который поступал с железной дороги на речные суда и обратно; транспортировка и получение грузов местного значения речным путем; буксировка речных судов; пассажирские перевозки различного назначения.

Шло время, порт успешно справлялся с поставленными задачами. В 1951 году произошло знаменательное событие — был доставлен первый порталый кран, а 4 августа 1958-го пристань Осетрово торжественно переименовали в Осетровский речной порт Ленского речного пароходства. Под его началом оказались и разрозненные до недавнего времени базы самых различных министерств.

Энтузиазм людей, работающих на благо развития порта и РФ, пристальное внимание со стороны правительства стали факторами, которые неуклонно служили мощнейшими рычагами развития Осетрово. Благодаря выходу железнодорожной ветки Тайшет—станция Лена к реке Лена, грузооборот порта резко возрос, только за период с 1952 по 1972 годы — в 20 раз.

В 1962 году был отстроен Центральный грузовой район, в 1967—1970 годы завершено строительство Западного грузового района. В 1971-м Осетровский речной порт удостоен высокой правительственной награды — Ордена Трудового Красного Знамени. Было еще много побед и славных свершений. С 1981-го по 1988 годы повсеместно внедрена революционная транспортно-технологическая система доставки тарно-штучных грузов, транспортируемых в пакетах, контейнерах и блок-контейнерах.

В 1993 году на базе порта создано ОАО «Осетровский речной порт».

ФЕНОМЕН ПОРТОВОГО ВЕЛИКАНА

До конца 1990-х порт состоял из пяти грузовых районов — центрального, западного, восточного, северного и Ленского. Территориальное разделение на районы во многом определилось естественным образом, благодаря специфике переваливаемых и отгружаемых грузов. Так, западный грузовой район стал местом, где преимущественно перерабатывался груз технического назначения, тяжеловесов, массой до 160 тонн, металлолома и леса. Именно там заработало чудо крановой индустрии — кран «Деррик» грузоподъемностью в 160 тонн. Восточному грузовому району отвели роль переработки таких грузов, как самоходная и несамоходная техника, продовольственные и промышленные товары,



Причал северного грузового района

контейнеры. Северный район специализировался на перегрузке среднетоннажных и крупнотоннажных контейнеров.

Современные мощности Осетровского порта распределены между тремя грузовыми районами: Западный перегрузочный комплекс по-прежнему специализируется на переработке технических грузов, тяжеловесов до 160 тонн и переработке лесоматериалов и металлома; Северный грузовой район — на перегрузке среднетоннажных и крупнотоннажных контейнеров, техгруза и техники до 40 тонн. Восточный грузовой район — на переработке тарно-штучного и технического груза, а также насыпных, навалочных и других грузов.

Порт сегодня включает в себя 19 причалов общей протяженностью около двух километров. Причалы оснащены 21 портальным краном типа «Ганц», «Альбатрос», «Кондор» грузоподъемностью от 5 до 40 тонн, краном «Деррик» (грузоподъемностью 160 тонн) и одним контейнерным перегрузателем (грузоподъемностью 30,5 тонны), грузоподъемность портальных кранов от 6 до 40 тонн (с температурным режимом работы до —40°С) и вылетом стрел до 32 метров.

Специализированные подразделения порта занимаются грузовыми и пассажирскими перевозками, на балансе порта находится речной вокзал. Производственные мощности порта составляют причалы, открытые и крытые склады, портальные и плавучие краны, перегрузчики, автопогрузчики, собственный флот. Порт имеет развитую сеть внутриворотных железнодорожных путей, примыкающих к станции Лена Восточносибирской железной дороги. На северном грузовом районе есть причал для погрузки и выгрузки самоходной техники через аппарател судна.

ЛОГИСТИКА ПОРТА — РАЗМЕСТИТЬ И СОХРАНИТЬ

Для размещения груза на территории грузовых районов в порту есть 12 крытых складов общей площадью более 80 тысяч квадратных метров и открытых грузовых площадок — более 318 тысяч квадратных метров. Общая территория порта составляет около 900 тысяч квадратных метров.

Фронт одновременной подачи вагонов под обработку составляет 440 вагонов, а одновременной погрузки-выгрузки — 80, в том числе крытых — 40 вагонов. В тыловой части причалов вагонные работы выполняют 8 портальных кранов, 6 козловых кранов, 35 автопогрузчиков и 15 единиц различной автотехники.

Два плавучих крана грузоподъемностью 5 и 16 тонн способны выполнять грузовые работы у необорудованного берега.

Контейнерный терминал порта способен перегружать все виды универсальных контейнеров грузоподъемностью от 3 до 40 тонн.

При сложившейся в настоящее время номенклатуре груза пропускная способность

порта при работе в три смены (круглосуточно) составляет 24 тысячи тонн в сутки или 3,6 миллиона тонн за навигацию (150 суток).

В порту действуют 22 единицы самоходного и несамоходного грузового флота общей грузоподъемностью 21,8 тысячи тонн, работающего на линиях Осетрово—Ленск, Осетрово—Якутск, и пять пассажирских судов, работающих на линиях Осетрово—Орлинга (162 километра), Осетрово—Киренск (301 километр), Осетрово—Алексеевск (326 километров), Осетрово—Пеледуй (765 километров) и Осетрово—Ленск (410 километров) с общей пассажироместимостью 219 человек.



Внешний управляющий ОАО «Осетровский речной порт» Сергей БАШЛЫКОВ

Центральные ремонтные мастерские порта, кроме ремонта перегрузочной техники грузовых районов и судов Портофлота, могут для сторонних организаций изготавливать сменно-запасные детали, грузозахватные приспособления, металлоконструкции; производить станочные, слесарные, сварочные и кузнечные работы, а также — шлифовку коленвалов автотехники, текущий и капитальный ремонт электродвигателей, генераторов и катушек пусковой аппаратуры.

БЫСТРО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЯ

Новой управленческой команде ОАО «Осетровский речной порт» под руководством внешнего управляющего **Сергея Башлыкова** удалось, сохранив все лучшее в традициях и направлениях деятельности коллектива, создать новую программу по учету и обороту груза, систематизировать оборот первичной документации в полуавтоматическом режиме. Пересмотрен и коллективный договор, причем иногда приходилось идти на конфликт с отдельными руководителями профсоюзов, зачастую злоупотреблявшими служебным положением.

На предприятии работает группа сильных специалистов-плановиков, поэтому

изобретать и вводить бюджетирование (бюджетное планирование и регулирование) управляющему не пришлось, он лишь оптимизировал формы под свое видение. На сегодня составлена программа дальнейшего развития порта на два года, стали понятны и реализуются опции, которые принесут дополнительный доход и рабочие места.

— По моему убеждению, крупные предприятия не могут быть однобокими с точки зрения доходности, — убежден Сергей Викторович. — Предприятие должно быстро реагировать на изменения, которые происходят в регионе и в отрасли в целом. Именно такое отношение к делу помогло вывести предприятие из процедуры банкротства, сохранить и преумножить имущество должника за счет хозяйственной деятельности.

Сегодня Осетрово обеспечивает работой около тысячи человек, имеет годовой объем грузооборота около 600 тысяч тонн. Мощности предприятия позволяют перевезти только за навигацию до 25 тысяч пассажиров и до 1 700 тысяч тонн груза.

Современная инфраструктура и производственные мощности порта сегодня позволяют осуществлять перевалку и перевозку сухогрузов и ГСМ по реке Лена; перевозить пассажиров; принимать лес, слюду, металлолом, оборудование, технику и осуществлять отгрузку на железнодорожный транспорт; вести эффективную коммерческую и посредническую деятельность. Порт предоставляет безопасную базу для стоянки и отстоя флота, осуществляет услуги, не связанные с основной деятельностью предприятия. В общем, несмотря на строительство железной дороги на Якутск объемы работ для ОАО «ОРП» будут только возрастать, обеспечение всей Западной Сибири в ближайшие годы будет осуществляться через порт Осетрово.

Благодаря работе порта становится возможным северный завоз, а в перспективе — и строительство трубопровода с северных нефтяных и газовых месторождений. Он находится в числе приоритетных планов правительства РФ и будет способствовать тому, что грузоперевалка по Лене увеличится в полтора—два раза. Это станет мощным толчком для создания дополнительных рабочих мест, роста заработной платы, поступлений в бюджеты разных уровней и развития всего региона.

ОАО «Осетровский речной порт»
666781 Иркутская область,
г. Усть-Кут, ул. Кирова, 136
Телефоны: 8 (39565) 3-06-04, 5-03-87



Сергей ЯКОВЛЕВ

БОЛЕЕ МИЛЛИОНА РЕЙСОВ ВЫПОЛНЯЕТСЯ ЕЖЕГОДНО АВТОБУСАМИ АВТОКОЛОННЫ № 1375 ПО МЫТИЦИНСКОМУ РАЙОНУ



Директор автоколонны № 1375 г. Мытищи, филиала ГУП МО «Мострансавто» Николай КОПНИНСКИЙ

АВТОБУСЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО КЛАССА

Автоколонна № 1375 была образована в декабре 1967 года. У выделившегося из Мытищинского автохозяйства нового предприятия было в то время 38 автобусов и три легковых автомобиля. Оно обеспечивало пассажирскими перевозками население Мытищинского района, города Калининграда с пригородом, города Долгопрудного — регион с населением около 600 тысяч человек.

Директор автоколонны Николай **Копнинский** возглавляет предприятие с апреля 2008 года. Николай Владимирович — почетный работник «Мострансавто», заслуженный работник транспорта Московской области.

На сегодня общая численность работников автоколонны № 1375 составляет 674 человека, из них 56 трудятся свыше 20 лет. Здесь уже сложились династии — Митюшкиных, Милушовых, Плешивцевых, Дмитриевых, Данчиных, Делигойдиных и многих других.

Для обеспечения транспортного обслуживания пассажиров на городских и пригородных маршрутах Мытищинского района в автоколонне имеются 89 автобусов большой и особо большой вместимости, 72 микроавтобуса. Средний «возраст» автобусов составляет 4,8 года, за последние четыре года их парк почти полностью обновлен, причем 27 автобусов соответствуют экологическому классу «Евро-3».

В 2009 году перевезено уже 22 428 тысяч пассажиров (22 303 тысячи в 2008 году), выполнено более 1 172 800 рейсов (1 218 774 — в 2008-м).

ЕСТЬ ВСЕ НЕОБХОДИМОЕ

Знаковым событием для автоколонны стало начало строительства в 2007 году на территории предприятия мест для проживания водителей и кондукторов, которые трудятся вахтовым методом. Это решит проблему нехватки основных категорий работников. А реконструкция ремонтно-механических мастерских позволит на более высоком уровне поддерживать в технически исправном состоянии подвижной состав и выпускать его на линию. Запущена в эксплуатацию порталная мойка для автобусов малой вместимости, оснащенная современным оборудованием.

Для проведения технического обслуживания, текущего ремонта, сезонного обслуживания в автоколонне есть необходимая материально-техническая база: крытый модуль, цеха — для проведения техобслуживания и ремонта, шиномонтажный, аккумуляторный, агрегатный, токарный и электроцех, участки — мойки автобусов и моторный, центральный и промежуточный склады.

В стадии реконструкции находится основной производственный корпус, в нем в перспективе расположатся вспомогательные цеха и новая зона ТО и ремонта.

НОВЫЕ ПОДХОДЫ, НОВАТОРСКИЕ РЕШЕНИЯ

Для улучшения качества дизельного топлива, очистки его от воды, грязи, примесей приобретена и используется на автозаправочной станции автоколонны установка «ДИТО».

Для продления срока службы двигателей установлены турботаймеры. Своими силами изготовлен стенд для сборки двигателей: с его помощью можно проводить ремонт двигателей микроавтобусов «Мерседес-Бенц»-Спринтер. Для улучшения условий труда автослесарей на участке ремонта микроавтобусов установлен специальный подъемник ОМА 513L импортного производства.

В плане реконструкции производственного корпуса предполагается оборудовать и ввести в эксплуатацию ряд цехов —

шиномонтажный, кузовной, моторный, медницкий, ремонта ГМКП, новой техники, центральный склад. Для диагностирования и ремонта двигателей и топливной аппаратуры автобусов марок «Мерседес-Бенц»-Конекто, «Мерседес-Бенц»-Спринтер, «МАН» А-72, «Сетра»-S 319, «ЛиАЗ»-6212, планируется приобрести необходимое оборудование и обучить специалистов.

ПЕРСПЕКТИВЫ ОПТИМИЗАЦИИ

Для кардинального улучшения производственно-технической базы предприятия проводится масштабная реконструкция административно-хозяйственного корпуса и других производственных объектов. Проектом этой реконструкции предусмотрено обустройство новых современных офисных, бытовых и производственных помещений.

В текущем году введен в эксплуатацию пункт инструментального контроля для проведения государственного технического осмотра транспортных средств предприятий, организаций и жителей Мытищинского района. Это, к слову, благоприятно отразится на безопасности дорожного движения и экологической ситуации в городе и районе.

Большое внимание уделяется эффективности работы транспорта. Проводится поэтапное внедрение системы контроля пассажиропотока, что увеличит сбор доходов, в том числе за счет оптимизации расписания и его максимального соответствия существующему пассажиропотоку. Для удобства оплаты проезда внедряются новые формы оплаты, в том числе так называемый «электронный кошелек».

Стабильность работы предприятия, достаточное количество подвижного состава для открытия новых маршрутов и осуществления заказных перевозок — все это позволяет коллективу автоколонны с оптимизмом смотреть в будущее, принимать активное участие в жизни района, помогать подшефному детскому саду № 17 «Василек», на качественно высоком уровне обслуживать школьные перевозки, участвовать в проведении месячников по безопасности движения в городе. Для оптимизации системы управления предприятием внедряется система «Автопарк». ■

Автоколонна № 1375
г. Мытищи,
филиала ГУП МО «Мострансавто»,
141006 Московская область,
г. Мытищи, Олимпийский проспект, 44
Телефон: (495) 583-84-10

Рональд КЕЛЛЕР:

«ЗДЕСЬ ПОТРЕЯСАЮЩИЕ ЛЮДИ И ВОЗМОЖНОСТИ!»

Елена ПАЛАТКИНА



Рональд КЕЛЛЕР

По мнению дипломата, этот выбор не случаен: Свердловская область, несмотря на непростую экономическую ситуацию, вызванную мировым кризисом, остается признанным российским региональным центром передовых идей и инноваций и имеет репутацию территории высокой инвестиционной привлекательности.

На протяжении многих лет Нидерланды являются одним из ведущих в мире деловых партнеров Российской Федерации. По объему товарооборота (в 2007 года — 46,6 миллиарда долларов США, в 2008 года — 61,8 миллиарда долларов) «страна тюльпанов» занимала второе место после Германии, опережая Китай.

За период с 2002 по 2008 годы Нидерланды более чем в десять раз увеличили объем инвестиций в российскую экономику. На их долю приходится около четверти всех российских зарубежных инвестиций.

Нидерланды являются не только одним из основных источников валютных поступлений от внешнеэкономической деятельности, но и важным стратегическим партнером России, обладающим передовым опытом в области сельского хозяйства и пищевой промышленности, транспорта, химии, нефте- и газодобычи, информационных и нанотехнологий.

В 2008 году объем внешней торговли Свердловской области с Нидерландами составил 1,7 миллиарда долларов, в том числе экспорт — 1,6 миллиарда долларов, импорт — 45 миллионов долларов. По сравнению с 2007 годом объем взаимной торговли вырос на 29,8 процента.

В первом полугодии 2009 года взаимный товарооборот составил 218 миллионов долларов (экспорт — 202 миллиона долларов, импорт — 16 миллионов долларов). Снижение экспорта произошло, в основном, вследствие

Новый глава дипломатической миссии Королевства Нидерландов в Российской Федерации Рональд Келлер первое знакомство с российскими регионами начал со Свердловской области, возглавив представительную делегацию.

сокращения поставок всех видов металлов и изделий из них, на которые, по статистике, приходится более 88 процентов. Из Нидерландов область получает сельскохозяйственную продукцию, а также механическое оборудование, станки.

Экспортно-импортные операции не являются единственной формой экономического взаимодействия. Королевство Нидерландов сегодня — один из серьезных инвесторов в Свердловской области. Накопленный объем инвестиций из Нидерландов к 2008 году составил 112,3 миллиона долларов США (5,7 процента от общего объема иностранных инвестиций).

Министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области **Александр Харлов** одной из причин, благотворно повлиявших на степень развития сотрудничества, назвал программы технической помощи, реализуемые Министерством экономики Нидерландов на территории уральского региона:

— Прежде всего, речь идет о программе по развитию сотрудничества со странами Восточной Европы — PSO, реализация которой осуществлялась в Свердловской области с 1998 по 2002 год. Общий объем инвестиций из Нидерландов по этой программе в Свердловской области превысил 5 миллионов долларов. У нас в регионе было реализовано восемь крупных проектов в сфере экологии, энергосбережения, транспорта и логистики, деревопереработки, жилищно-коммунального и сельского хозяйства. На средства, выделяемые по программе, ряду предприятий были переданы современное голландское оборудование и технологии, приведены в соответствие строгим европейским требованиям структура производства и управления, освоены новые виды конкурентоспособной продукции, обучены специалисты. Например, успешной была работа по трансформированию ремонтно-эксплуатационного муниципального предприятия в Кировском районе Екатеринбурга в жилищную управляющую компанию «Радомир».

В настоящее время запущен еще один проект — программа G2G («Government to Government»), «от Правительства — Правительству». Голландцы предлагают на средства правительства Нидерландов и частных инвесторов реализовать в Свер-

дловской области проекты в сфере энергетики и экологии стоимостью до 135 000 евро.

Во время встречи с Чрезвычайным и Полномочным Послом Королевства Нидерландов в РФ **Рональдом Келлером** губернатор Свердловской области Эдуард Россель озвучил ряд предложений по сотрудничеству, которые обе стороны признали перспективными. Речь шла, в частности, о птицеводстве, переработке мяса птицы, выращивании картофеля от этапа подготовки районированных семян до этапа хранения и продаж готовой продукции. Уральцы также заинтересованы в обмене опытом и технологиями в мясомолочной отрасли.

Поскольку Нидерланды являются одним из крупнейших дистрибьюторских центров в Западной Европе и обладают серьезным опытом в сфере логистики, одним из перспективных направлений сотрудничества может стать участие нидерландских фирм в проектах по созданию транспортно-логистических центров и контейнерных терминалов в Екатеринбурге.

Колоссальные резервы партнерства есть и в энергетике, энергосбережении и экологии, в жилищно-коммунальной системе. Большой интерес представляет участие голландских компаний в строительстве энергетических объектов, работающих на местных и нетрадиционных источниках энергии (торф, отходы деревопереработки, ветровая, водяная энергии и другие).

«Безусловно, за последние 15 лет Свердловская область стремительно набрала высоту, — отметил Рональд Келлер. — Навероятно интересный регион, потрясающие люди и возможности!»



Валерий БОРИСОВ

ГОЛЛАНДСКАЯ МИССИЯ НА УРАЛЕ

О сегоднешнем дне и перспективах развития уральско-голландского сотрудничества нашему обозревателю Валерию Борисову рассказывает Наталья Ямпольская, руководитель Центра поддержки голландского бизнеса в Екатеринбурге.

— Наталья Марковна, в сентябре Екатеринбург и Челябинск посетила представительная голландская делегация. Какие встречи состоялись в ходе визита, какие договоренности достигнуты?

— Торгово-экономическая миссия Королевства Нидерланды во главе с Рональдом Келлером, послом Королевства Нидерланды в РФ, побывала в Екатеринбурге и Челябинске 21—25 сентября. В ее составе — дипломаты и представители более 30 голландских компаний малого и среднего бизнеса этой страны из разных сфер, от сельского хозяйства до машиностроения и энергосбережения. Цель визита — укрепление двусторонних отношений, расширение сотрудничества между голландскими компаниями и потенциальными российскими партнерами.



Наталья ЯМПОЛЬСКАЯ

Напряженный график визита включал в себя как официальные, так и деловые встречи. В Екатеринбурге голландцы встретились с губернатором Эдуардом Росселем, в Челябинске — с губернатором Петром Суминым. Состоялись также переговоры с мэрами Екатеринбурга и Челябинска, другими официальными лицами. В рамках визита проведены биржи контактов по персональным графикам, в каждом из областных центров — около 100—130 контактов с уральскими предпринимателями. В целом визит носил ознакомительный характер и о каких-либо договоренностях или подписанных документах говорить пока рано.

— Один из ярких примеров уральско-голландского сотрудничества — модернизация пивоваренного завода «Патра» в Екатеринбурге.

— Действительно, в реконструкцию завода «Патра» голландский пивоваренный концерн Heineken за последние годы вложил около 80 миллионов евро. В результате производственная мощность уральского предприятия выросла с 1,3 миллиона гектолитров в 2005 году до 3,2 миллиона гектолитров в 2009-м. В церемонии торжественного пуска на заводе

«Патра» второй линии приняли участие посол Рональд Келлер, губернатор Эдуард Россель и мэр Екатеринбурга Аркадий Чернецкий. По словам Эдуарда Росселя, благодаря такому сотрудничеству появляются новые рабочие места, увеличиваются налоговые поступления в бюджет, стабилизируется экономическая обстановка. Рон Келлер отметил, что подобные проекты доказывают возможность реального инвестирования в российскую экономику.

— Сотрудничество в каких сферах голландская сторона считает наиболее перспективными?

— На Среднем и Южном Урале для голландского бизнеса представляют интерес такие развитые на Урале отрасли, как металлургия и металлообработка, птицеводство, производство комбикормов и тепличные технологии, энергосбережение. Практически все птицефабрики Свердловской и Челябинской областей используют голландские технологии, в частности, специальные поточные линии голландской компании Меуп.

Голландские энергосберегающие и другие инновационные технологии успешно используются во всем мире. Сегодня разрабатывается совместный проект по энергосбережению между правительствами Нидерландов и Свердловской области под патронажем Центра поддержки голландского бизнеса. Его активный участник — Институт энергосбережения Министерства энергетики и ЖКХ Свердловской области.

— Какие голландские компании открыли свои офисы на Урале?

— В Свердловской области уже в течение ряда лет действуют около десятка крупных голландских компаний. В их числе — Tebodin (проектирование промышленных объектов), Меуп (промышленные линии для переработки птицы), «Хайнекен-Патра» (производство пива), Philips (электроника), ATS (агротехническое снабжение), Provimi (кормовые добавки для животноводства), PUM (голландский консалтинговый проект) и другие.

— Уральским предприятиям интересны передовые голландские технологии. А каков интерес голландцев на Урале?



Министр сельского хозяйства Свердловской области Сергей ЧЕМЕЗОВ (слева) и министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Александр ХАРЛОВ во время деловой встречи с представителями голландской миссии

— Хочу подчеркнуть, что Голландия сегодня занимает первое место в товарообороте Свердловской области с зарубежными странами. Этому способствовало, в частности, открытие в ноябре 2007 году в Екатеринбурге Центра поддержки голландского бизнеса, который, по сути, выполняет функции торгового представительства Голландии в регионе Большого Урала. Министерство экономики Нидерландов рассматривает Свердловскую область как наиболее перспективный из российских регионов для развития экономических отношений между Россией и Нидерландами.

Голландские эксперты высоко оценивают потенциал экономики Уральского региона. Возможностей для развития бизнеса здесь больше, а уровень конкуренции ниже, чем в российских столицах. И скорее всего, Урал начнет выходить из кризиса одним из первых, поскольку это очень развитый и диверсифицированный регион.

...Торгово-экономическая миссия Королевства Нидерланды на Урал — это, можно сказать, еще одна передовая голландская технология. Встречи дипломатов с руководителями регионов включают «зеленый свет» для взаимовыгодных контактов представителей бизнеса. Итогами визита обе стороны остались довольны. В ближайшие год—два миссию планируется повторить.

Центр поддержки голландского бизнеса в Екатеринбурге:
Бизнес-центр «Палладиум»,
ул. Хохрякова, 10, оф. 702.
Телефон: +7 (343) 344 3 777,
E-mail: ekaterinburg@nbso.ru



ПРОВОДНИК ЕВРОПЕЙСКИХ ИНВЕСТИЦИЙ

Голландская инжиниринговая компания Tebodin принимала самое активное участие в торгово-экономической миссии Нидерландов на Урал в конце сентября. Ее возможности в сфере консалтинга и инжиниринга вызвали повышенный интерес поставщиков инженерного оборудования и инвестиционных компаний региона. И это не случайно.

«Тободин Истерн Юроп Б. В.», дочерняя компания крупной европейской компании Tebodin Consultants Engineers B. V. с филиалами в 20 странах, действует в России уже 15 лет. Она успешно реализует комплекс услуг по проектированию и инжинирингу, от предпроектных работ и исследований, с последующей разработкой проектной документации, до управления проектом и строительством. В составе компании действуют офисы в Москве, Санкт-Петербурге и Екатеринбурге. (На Урале — с декабря 2006 года).

Как сообщил **Максим Стовпник**, директор офиса компании в Екатеринбурге, среди заказчиков в России преобладают иностранные компании, которые намерены локализовать в России свое производство. Костяк офиса в Екатеринбурге составляют высококвалифицированные инженеры-проектировщики, которые участвовали в проектировании по западным стандартам таких проектов, как завод по сборке автомобилей Nissan под Санкт-Петербургом, завод Knauf по выпуску стройматериалов в Подмоскowie, других производственных объектов. Среди конкурентных преимуществ



Директор филиала компании Тободин в Екатеринбурге Максим СТОВПНИК (в центре) во время одного из заседаний торгово-экономической миссии

компании Tebodin — качество, скорость и гибкость выполнения работ, использование западных подходов и стандартов ведения бизнеса. Компания сертифицирована по стандартам ISO 9001, внутренняя система качества адаптирована под российские стандарты.

Еще одно направление работы екатеринбургского офиса — поиск, подбор и обследование площадок под будущее промышленное строительство на Урале. Если западная компания планирует открыть здесь производственный

объект, она заказывает в екатеринбургском офисе Tebodin мониторинг данных о том, сколько будет стоить строительство и какие могут быть сложности, сколько это займет времени и т.д.

«Tebodin», одна из немногих западных компаний в регионе, вошла в состав Союза предприятий стройиндустрии Свердловской области. Свой офис и постоянное присутствие в регионе говорят о долгосрочных планах компании в регионе. Для западных заказчиков это означает оперативное решение всех возникающих вопросов с учетом местной специфики.

Западные инвесторы высоко оценивают потенциал уральского региона. По оценке г-на Стовпника, хорошие перспективы для западных инвестиций на Урал имеют такие отрасли, как производство стройматериалов, логистика, пищевая промышленность, агропромышленный комплекс (в частности, овощехранилища). Скорее всего, будет расти интерес к таким отраслям, как металлургия и нефтегазовый комплекс. Растет интерес уральских компаний к европейским технологиям в таких сферах, как водоочистка и энергоэффективность.

В деле привлечения западных инвестиций на Урал интересы Tebodin совпадают с интересами региональных властей. По мнению г-на Стовпника, сегодня рынок и администрации областей уже готовы к продвижению новых европейских технологий, оказывают им всемерную поддержку. И если заказчик готов к расширению бизнеса и натурализации его в Уральском регионе, то сегодня наиболее подходящее для этого время.



Слева направо: директор филиала в г. Екатеринбурге Максим СТОВПНИК, директор Tebodin Россия Андрей СОСНОВСКИЙ и технический директор Барри БАРЕДРЕГТ

фото Вячеслава БРОННИКОВОЙ

№ 11 (ноябрь 2009) / ГУБЕРНСКИЙ

Вячеслав ТИМЧЕНКО:

«РАБОТА ЗАКОНОДАТЕЛЕЙ ДОЛЖНА БЫТЬ ХИРУРГИЧЕСКИ ТОЧНОЙ»

Сергей
СОХРАНОВ

О том, какие изменения ожидает в ближайшее время муниципальное законодательство, «Губернскому деловому журналу» рассказал Председатель Комитета Госдумы РФ по вопросам местного самоуправления, Председатель Всероссийского Совета местного самоуправления **Вячеслав ТИМЧЕНКО**.

— Вячеслав Степанович, основной для российских муниципалов Закон № 131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» действует в полном объеме уже почти год. Но муниципальное законодательство еще нуждается в существенной доработке. Лишнее тому свидетельство — то, что в ФЗ-131 и ряд других законов, регламентирующих жизнь отечественных муниципалитетов, постоянно вносятся поправки и дополнения. Как долго еще будут продолжаться корректировки?

— Не будем забывать, что система местного самоуправления, к примеру, в европейских странах, складывалась на протяжении нескольких столетий. Современной российской нет и двух десятков лет. Но даже при этом мы можем констатировать: законодательное регулирование местного самоуправления разработано достаточно подробно, и тем, кто хочет, оно позволяет решать практически все вопросы. Главное, в чем, на мой взгляд, действительно нуждаются в настоящее время муниципалы — это стабильность законодательства и гарантии отсутствия масштабных изменений, которые могут привести к перестройке уже налаженной работы.

В этих условиях наша работа по совершенствованию, в первую очередь, базового 131-го закона должна носить выверенный и точечный характер. Устранять неточности, разрешать возникшие в реальной муниципальной практике вопросы мы должны хирургическими методами.

До конца 2009 года Госдума примет очередной пакет поправок в федеральное законодательство, регламентирующее сферу местного самоуправления. В стадии обсуждения два законопроекта: «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Один, ФЗ № 223003-5, — в части совершенствования законодательства о местном самоуправлении, другой — ФЗ № 224115-5 — об отдельных вопросах



администрирования региональных и местных налогов, а также совершенствования механизма предоставления финансовой помощи муниципальным образованиям.

— По-прежнему больше всего вопросов вызывает финансовое обеспечение местного самоуправления. Как вы оцениваете текущее состояние дел в этой сфере?

— Одна из ключевых проблем, на мой взгляд, связана с тем, что закрепленные на сегодняшний день за муниципалитетами доходы мало связаны с производственной деятельностью организаций, находящихся на территории муниципальных образований, что значительно снижает заинтересованность органов МСУ в развитии собственной налоговой базы и экономики муниципального образования.

Выравнивание уровня бюджетной обеспеченности муниципальных образований порождает иждивенческие настроения. К чему работать на привлечение финансовых средств на территорию, если можно преспокойно жить на субсидии и дотации из районных бюджетов и бюджетов субъектов?! Бесспорно, есть ряд определенных муниципальных образований, которым дотации жизненно необходимы. Им просто не заработать средств в местный бюджет, необходимых для нормального существования. Но, вместе с тем, есть муниципалитеты,

которые хотят и могут зарабатывать, пытаются это делать, но ограничены действующим законодательством.

— Речь идет о невозможности муниципалитетов распоряжаться имуществом и землей?

— Совершенно верно. Законодательные ограничения здесь приводят к резкому сокращению возможностей для развития бизнеса на территориях муниципальных образований. Одним из самых сложных вопросов остается вопрос разграничения собственности на землю. Например, распоряжение земельными участками, право собственности на которые не разграничено, сплошь и рядом передается от областных центров в субъекты РФ, а от городских и сельских поселений — в муниципальные районы.

Возьмем, к примеру, город Брянск. Это достаточно крупное муниципальное образование, но даже у него зачастую не хватает реальных возможностей для формирования благоприятного инвестиционного климата. Более того, после того как решение практически всех вопросов, связанных с выделением земельных участков на территории города, перешло в ведение области, возможности муниципалитета еще больше сузились. Особенно если речь идет не о модернизации уже существующих производств, а о создании новых предприятий. Объективно оценивая сегодняшнюю ситуацию, необходимо признать: максимум, что может обещать муниципалитет создающему новое промышленное предприятие инвестору — это подведение к объекту новой дороги и подключение к водопроводной и водоотводящей сетям. Все остальные действия будут являться превышением полномочий или нецелевым расходованием бюджетных средств!

Строительство жилья или новых предприятий ведется на территории конкретных поселений. Между тем, в ряде субъектов земли в собственность поселений не переданы. Это негативно сказывается на налоговой базе поселений и не дает возможностей для развития экономики.

Кроме того, сегодня муниципалитеты фактически отстранены от процедур кадастровой оценки земли. Межевание, оформление земельных участков, присвоение им кадастровых номеров производится на уровне субъекта. Это в корне неверно, порождает огромные очереди в соответствующих инстанциях, ведет к не-

удобству жителей и предпринимателей.

Ситуация усугубляется тем, что в соответствии с ФЗ-131 в местной собственности остается только имущество, необходимое для осуществления соответствующих полномочий. Соответственно, свободных помещений, которые могли бы сдаваться в аренду, передаваться предпринимателям, остается все меньше. Да и сам процесс перераспределения имущества между уровнями публичной власти оказывается крайне сложным и затратным, что создает неопределенность и усложняет работу муниципалитетов.

— Есть ли, по-вашему, предпосылки к расширению полномочий муниципалитетов в сфере финансов?

— Для нас формирование стабильной доходной базы местных бюджетов остается важнейшим направлением развития МСУ. По этому пути мы идем пусть не быстро, но системно. Один из таких шагов — уже упомянутый мной законопроект ФЗ № 224115-5 «О внесении изменений...», который разработан совместными усилиями депутатов Государственной Думы — членов комитетов по вопросам местного самоуправления и по бюджету и налогам, Министерства финансов, Минрегиона, других заинтересованных ведомств и принят Государственной Думой в первом чтении.

В этом законопроекте предусмотрены изменения Бюджетного кодекса РФ, направленные на совершенствование механизмов предоставления финансовой помощи муниципальным образованиям, и определение новых источников пополнения доходов местных бюджетов. Если законопроект будет одобрен в нынешней редакции, бюджетный процесс в муниципальных образованиях будет зависеть от уровня финансовой самостоятельности органов местного самоуправления. Сегодня же практически все муниципалитеты оказались лишены права самостоятельно устанавливать оплату труда депутатам и муниципальным служащим, вводить дополнительные меры социальной поддержки для отдельных категорий граждан и решать другие вопросы, решение которых допускается только за счет собственных доходов, так как объем финансовой помощи составляет около 60 процентов от доходов местных бюджетов.

Кроме того, предлагается не включать в состав финансовой помощи, учитываемой при установлении названных ограничений, не только субвенции, но и межбюджетные трансферты на осуществление части полномочий по решению вопросов местного значения при передаче их либо от поселений муниципальным районам, либо наоборот в соответствии с соглашениями, заключенными между муниципальными образованиями. Осуществляется также корректировка

механизма предоставления субсидий из бюджетов поселений в бюджеты муниципальных районов на решение вопросов местного значения межмуниципального характера. Уточняется порядок финансирования вопросов, решение которых отнесено не к полномочиям, а к праву органов МСУ.

Большое значение имеют предложения по улучшению администрирования при взимании земельного и транспортного налогов, налогов на имущество физических лиц. Например, предусматривается установление обязанности налогоплательщиков — индивидуальных предпринимателей — самостоятельно определять налоговую базу по земельному налогу не только в отношении земельных участков, фактически используемых ими в предпринимательской деятельности, но и в отношении участков, просто предназначенных для такой деятельности.

В настоящее время налоговая база по земельному налогу определяется по состоянию на 1 января каждого года и в случае приобретения земельного участка в течение года, налоговая база будет переопределяться лишь с 1 января следующего налогового периода, что приводит к уменьшению поступлений от земельного налога в местные бюджеты. В случае принятия законопроекта налоговые

требует высокого профессионализма и специальных знаний. Как известно, с введением в действие 131-го Федерального закона возникло достаточно много новых муниципальных образований, руководители которых не имеют ни должных знаний, ни необходимого опыта. В связи с этим сейчас является очень важным решение вопросов, связанных с повышением квалификации — как глав муниципальных образований, так и специалистов администраций. Необходимо также решать вопросы привлечения на муниципальную службу молодых специалистов, создания системы мотивации для них на уровне сельских поселений. Хороший опыт в этой сфере есть у нас во Всероссийском совете местного самоуправления (ВСМС). В Совете постоянно формируется база данных о лидерах общественного мнения, профессионалах достойных для выдвижения в органы власти различного уровня. Думаю, шаг в том же направлении — сбор лучших практик муниципального администрирования, которые могут стать примером для внедрения успешных новаций в разных муниципалитетах. ВСМС к концу года подготовит доклад «Стратегия работы муниципальных образований в новых экономических условиях». В доклад войдут результаты мониторинга ситуации в муниципальных образованиях, в том

«Максимум, что может обещать муниципалитет создающему новое промышленное предприятие инвестору — это подведение к нему новой дороги и подключение к коммуникациям. Все остальные действия будут являться превышением полномочий или нецелевым расходованием бюджетных средств».

платежи будут поступать в местные бюджеты с момента возникновения права собственности.

Повторюсь, мы совершенно осознанно идем на то, что наши разработки носят точечный, выверенный характер. На наш взгляд, главное, в чем действительно нуждаются в настоящее время муниципалы, — это стабильность и умеренное совершенствование законодательства.

— На эффективность органов местного самоуправления большое влияние оказывают уровень и качество кадрового обеспечения. Как вы оцениваете квалификацию муниципальных управленцев?

— К сожалению, пока уровень квалификации кадров в ряде муниципалитетов недостаточен. По этой причине зачастую тормозится развитие экономической активности на местах: ведь работа с инвесторами и, тем более, составление стратегий социально-экономического развития муниципальных образований

числе на основе проводимого ВСМС антикризисного мониторинга, описание и комментарии реализации наиболее эффективных практик муниципального управления. Параллельно с работой над докладом, эксперты ВСМС намерены создать пособие — сборник лучших примеров по практикам управления, где мы представим «кейсы» успешно реализованных проектов.

Надеюсь, что немало перспективных проектов будет показано в рамках Второго инвестиционного Форума «Муниципальная Россия». Считаю, что такие масштабные площадки, которые помогают консолидации различных уровней власти, где демонстрируются наиболее эффективные решения муниципальных проблем, способствуют улучшению климата в российских муниципалитетах и экономическому развитию России. Ведь развитие страны, в первую очередь, основано на благополучии ее городов и поселков. Ради этого мы и работаем. ■

Татьяна ПАВЛОВА

РАЗВИВАТЬСЯ И ПОВЫШАТЬ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

НЕОБХОДИМО ДАЖЕ В ТРУДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВРЕМЕНА

Несколько десятков лет понадобилось, чтобы на месте первого колышка и таблички на сосне вырос компактный современный город, вокруг которого по-прежнему царствуют гигантские лесные массивы.

НА МЕСТЕ ВЕКОВОЙ ТАЙГИ

Вокруг Югорска раскинулась удивительной красоты тайга. В охраняемых территориях Государственного природного заказника «Верхнекондинский», памятника природы «Кондинские озера» и заповедника «Малая Сосьва» живут дикие северные олени, волки, медведи... А чудесный город, рожденный на месте вековой тайги, с каждым годом все растет и развивается, уходит в прошлое деревянные дома, ветхие строения. Сегодня у Югорска большие перспективы. Благоустривая и украшая его, югорчане помнят и тех, кто много лет назад, преодолевая лишения и трудности, возродил к жизни этот необжитый край. В память о первопроходцах земли Югорской и о защитниках Отечества здесь воздвигнут монумент — взмывающий в небо истребитель МиГ-25. Вечный огонь, полыхающий под крылатой машиной, — символ благодарной памяти всем, кто созидал и защищал жизнь на земле.

В марте 1959 года подразделения железнодорожных войск начали строительство дороги Ивдель—Обь. Почти одновременно с ними осваивать тайгу пришли лесозаготовители, создавались леспрохозы, строилось жилье.

Начало будущему городу Югорску дал поселок Комсомольский, обязанный своим появлением в начале шестидесятых годов прошлого столетия разведанным в этих краях природным богатствам — лесу и газу. 21 марта 1962 года бригада из 17 лесозаготовителей, возглавляемая Генна-

дием Демидовым, прибыла на заготовку леса для строительства железной дороги Ивдель—Обь. На 175 километре этого нелегкого пути планировалось построить станцию Эсс. А 8 апреля на помощь первому десанту лесозаготовителей приехала партия рабочих во главе с мастером Николаем Кожевниковым, среди них были трактористы и вальщики леса. Так на базе Эсского лесопункта Пионерского леспрохоза в июле 1962 года был образован Эсский леспрохоз, переименованный в октябре этого же года в Комсомольский.

Через три десятилетия на месте первых деревянных построек выросли гостиницы и дворцы спорта, городские музеи и жилые дома, парки культуры и отдыха.

Нынешнее название город получил в июле 1992 года от местности (Югра, Югория), где издавна проживали народности ханты и манси. История его — это история превращения из небольшого деревянного поселка в современный индустриальный город. С каждым днем он благоустраивается и хорошеет, в этом заслуга каждого жителя, чьим трудом и любовью пишутся новые страницы истории Югорска.

ГЛАВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ — СТРОИТЕЛЬСТВО

Градообразующее предприятие города — «Газпром Трансгаз Югорск» (до 2008 года «Тюментрансгаз»), одно из крупнейших в мире. Численность работающих на нем — более 30 тысяч человек, более шести тысяч из них живут в Югорске.

В городе работают заводы строительных материалов, кирпичный, швейная фабрика, строительная организация трест «Югорскремстройгаз». Муниципальное предприятие «Югорсклес» занимается заготовкой и разделкой древесины, шпалопилением, изготовлением мебели. Есть также производственная компания «Искра» (быстровозводимые здания, производственные сооружения из металла, ограждения).

Приоритетное направление в развитии города — строительство, поэтому Югорск сегодня активно застраивается. Возводятся комфортабельные жилые дома, строится вторая очередь путепровода через железную дорогу, реконструируются здания филиала Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета, универмага, возводятся другие объекты, необходимые горожанам. За последние несколько лет в Югорске возведены лечебно-диагностический комплекс санатория-профилактория, школа № 6 (на 600 учащихся), детская поликлиника, гостиницы «Сосновый бор» и «Спорт», центр культуры «Югра-презент», Ледовый дворец.

Активизировалось строительство жилья за счет бюджетных средств. Получило широкое развитие индивидуальное строительство — более тысячи застройщиков ежегодно вводят в эксплуатацию частные дома, являющие собой замечательные образцы архитектуры. В планах: строительство новых жилых домов, детских садов, Дворца спорта с аквапарком.

«СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ» НАД ТРАССОВЫМ ПОСЕЛКОМ

Несмотря на удаленность от столичных центров, люди не чувствуют себя обделенными культурными ценностями. Юные югорчане обучаются в детской школе искусств, художественном училище, занимаются в кружках и секциях муниципальных учреждений культуры и центра «Норд». Учреждения дополнительного образования, клубы «Прометей» и «Амарант», спортивные учреждения обеспечивают полезный досуг детей.

Местный музей истории и этнографии — гордость всех горожан — предлагает экспозиции, знакомящие с жизнью и бытом коренного населения — ханты и манси, с биографией Югорска, историей освоения газовых месторождений.

Уже есть в Югорске свои традиции. Одна из них — фестиваль «Северное сияние», в котором принимают участие таланты всех возрастов из городов округа, трассовых поселков. Празднование Дня города и Дня работников нефтяной и газовой промышленности тоже стало доброй традицией горожан. В первую субботу сентября все жители Югорска — и стар, и млад — выходят на улицы, чтобы полюбоваться ярким карнавальным шествием, принять участие в празднике с песнями и танцами.



Новостройки

ЧТО ЧИНОВНИКУ, ТО И БЮДЖЕТНИКУ

Расходы по содержанию бюджетных организаций, кстати, в этом году сократились на 141 миллион рублей. Режим экономии затронул как бюджетников, так и чиновников. Уже с февраля были ограничены услуги связи, уменьшены нормативы на потребление ГСМ, урезаны канцелярские и командировочные расходы. Под сокращение попали текущий ремонт зданий, приобретение служебных автомобилей и оборудования. Таким образом, расходы администрации города сократились примерно на 20 миллионов рублей, городской Думы — на пять миллионов рублей. Также были сокращены примерно на 20 процентов статьи расходов на содержание некоторых городских объектов — пруда, городской площади, подземного перехода, памятников и мемориалов. Финансирование городских программ в области здравоохранения, образования, спорта и культуры сокращено на 30—40 процентов. Пришлось отказаться и от строительства дорог (в том числе дороги сообщением Югорск — Советский), денег хватило пока только на выполнение ямочного ремонта.

ЗОЛОТОЙ ЗАПАС ДЛЯ БУДУЩЕГО

На недавнем очередном этапе окружного молодежного конкурса «Золотое будущее Югры» участвовали победители муниципальных этапов, прошедших в городах региона, в том числе и в Югорске. От участвующих в территориальном этапе югорчан двое — Елена Михайлова (инженер по организации управления производством администрации ООО «Газпром Трансгаз Югорск») и Мария Положай (преподаватель Югорского политехнического колледжа) — стали победителями в своих номинациях («Менеджер XXI века» и «Специалист в области социального управления») и вышли в финальный этап.

Большой интерес у членов экспертного совета и у всех собравшихся вызвала работа Марии Положай «Коррекция синдрома гиперактивности и дефицита внимания у младших школьников». Тема очень актуальна, ведь, по мнению ученых, количество

гиперактивных детей за последние годы увеличилось в 600 раз. Произошел эволюционный скачок, работа мозга детей качественно другая, чем у предыдущего поколения. Обучение и воспитание гиперактивных детей, а их примерно 20 процентов, вызывает уже сейчас большие затруднения и у воспитателей детских садов, и у педагогов начальной школы, потому что многие из них не готовы работать с такой категорией. Мария предложила систему мер по коррекции этого синдрома. Главный вывод ее работы — в детский сад и школу должны прийти педагоги, для которых гиперактивность — не диагноз, а проблема, требующая понимания и серьезной работы в сотрудничестве с родителями.

Вообще для Югорска, города очень молодого, важно решение кадрового вопроса. Трудоустройство, возможность обучаться и получать профессию стали главными направлениями в молодежной политике. Если 10—15 лет назад выпускники школ устремлялись за образованием в большие города, то сейчас они остаются дома и продолжают обучение в филиалах Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета и Жирновского государственного образовательных учреждений: промышленном техникуме, профессиональном и художественном училище.

В Югорске зарегистрировано только два процента безработных. Раис Салахов, глава города Югорска, как-то в одном из интервью признался, что его беспокоит рост безработицы в стране: «По неофициальным данным, в России зарегистрировано 7 100 тысяч безработных, или 10 процентов — это очень много, у нас — два процента — и то плохо. К концу года ожидаем, что будет три процента». Сегодня в службы занятости населения идут за получением пособия в основном те, кто не работал на протяжении ряда лет. Если человек более полугода нигде не работал, ему выплачивается минимальное пособие. На получение максимального (8 500 рублей) могут рассчитывать граждане, которые попали под сокращение.

Несмотря на временные экономические трудности, в Югорске продолжают создаваться новые рабочие места, например, в недавно открывшемся супермаркете «Империя вкуса» трудоустроили почти 30 человек. Летом в гостинице на улице Гастелло и автозаправочном комплексе смогли найти себе работу еще несколько десятков человек.



Здание ООО «Газпром трансгаз Югорск»

НАДЕЖДЫ СВЯЗАНЫ НЕ ТОЛЬКО С НЕФТЬЮ

Нынешний кризис вновь дал понять: благополучие города, как и благополучие страны в целом, зависит от стоимости нефти на рынке. Конечно, в Югорске связывают свои надежды с тем, что нефть будет расти в цене — это позволит благополучно войти в 2010 год. В сегодняшних условиях в Югорске делают все возможное по сбору средств в бюджет: это и арендные платежи, налоги, недоимка от всех организаций города, продажа имущества, земельных участков под индивидуальное строительство. И уже нет такой острой напряженности, какая была в начале года, — заработная плата выплачивается, остановился рост безработицы. Решена вовремя проблема с выплатами отпускных, льгот. Как и полагается по окружному законодательству, отпускникам авансировали оплату проезда к месту отдыха и обратно. Очень помог в этом бюджетный кредит, который Югорск получил из округа в размере 150 миллионов рублей.

Есть, конечно, вопросы, которые еще требуют решения, в частности, серьезная проблема заключается в том, что сегодня объем дотаций не учитывает многие показатели территорий — количество учреждений и организаций социальной сферы. В Югорске одна из лучших ситуаций в регионе с детскими садами, и всего семь процентов учеников учатся во вторую смену, а ведь по ряду муниципальных образований есть двух- и даже трехсменный режим работы школ. Поэтому на большее количество бюджетных учреждений Югорску и требуется большее количество дотаций. Иначе при существующем бюджете не будет средств на развитие, на стройки, на дороги.

«Достигнув определенного уровня развития города, нельзя даже в трудное финансовое время для округа и страны скатываться вниз. Непозволительно даже стоять на месте. Надо развиваться и повышать качество жизни горожан и дальше» — такова точка зрения главы города Югорска Раиса Салахова.



ИКТЦ «НОРД», «Зимний сад»

При подготовке материала использована информация с сайта www.ugorsk.ru

ЗДОРОВЬЕ В КАЖДОЙ КАПЛЕ ВОДЫ

Татьяна САВКИНА



Генеральный директор компании «Югра Аква Мир»
Ирина ТРЕЧЕГРУБ

Предприятие по розливу питьевой кондиционированной негазированной воды было создано в 2002 году. В мае 2009 года его возглавила Ирина Тречегруб. В интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» генеральный директор компании **Ирина Тречегруб** рассказала о главных задачах деятельности предприятия:

— «Югра Аква Мир» производит кондиционированную негазированную питьевую воду «Югорская Элитная», поставляет ее в дома и офисы городов Югорска и Советского. Мы производим продукт, совершенно необходимый для человека. Ведь наш организм на семьдесят процентов состоит из воды, и потому ее недостаток нарушает нормальное течение химических и физических процессов. Чистая, вкусная, она приносит наслаждение и дает радость, используется для лечения многих заболеваний с самых древних времен.

— **Ирина Владимировна, действительно, здоровье человека напрямую зависит от того, какую воду он пьет. Что представляет собой вода питьевая «Югорская Элитная»?**

— Это вода, адаптированная к местным условиям. То есть потребление ее предусмотрено именно в северных регионах, для этого она дополнительно йодирована, содержит кальций, калий, магний, железо на уровне стандартов северных европейских стран — Норвегии, Финляндии, Швеции. Наша питьевая кондиционированная вода

«Югорская Элитная» производится на оборудовании и по технологии, немецкой фирмы «Канон интертрейдинг», причем монтаж оборудования и все пусконаладочные работы производили немецкие специалисты. Через год после открытия предприятия они вновь приезжали, проверяли действующее оборудование, обучали работе на нем наших сотрудников.

— **Почему семь лет назад в Югорске возник вопрос создания такого продукта?**

— Наверное, мы стали больше заботиться о себе, о том, как выглядим, как долго и насколько качественно живем... Разве можно употреблять для питья простую воду из-под крана? А ее вкус и ощутимый запах хлора? Даже после тщательной самостоятельной очистки такая «живительная» влага, если и не может существенно навредить здоровью, то пользы точно не принесет.

По мнению специалистов, проблема использования питьевой воды жителями районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей вообще стоит очень остро. Среди недугов, которым подвержены югорчане, на «главных ролях» значатся заболевания сердечно-сосудистой системы. Недостаточное содержание в местной воде таких микроэлементов, как кальций, магний, калий, натрий, нередко приводит к проблемам с сосудами и сердечной мышцей. А систематическое употребление воды с недостатком йода становится причиной заболеваний щитовидной железы.

В наших северных условиях нам необходима не просто кристально чистая вода, чтобы чувствовать себя прекрасно и на работе, и дома, но, к примеру, с добавлением йода. Йодированную воду медицинские работники рекомендуют, прежде всего, тем, кто ведет активный образ жизни или хочет поправить свое здоровье.

— **Вода вашего производства называется кондиционированной. Что это значит?**

— В процессе кондиционирования вода проходит специальную очистку — песком, активированным углем, ультрафиолетом, с помощью этого удаляются все вредные вещества и микроорганизмы. Она доведена до оптимального для человеческого организма содержания солей и минералов.

Воду питьевую «Югорская Элитная» можно использовать для приготовления

пищи даже для самых маленьких детей. Она прекрасно подходит для консервирования, и наши хозяйки это уже оценили. Но лучше всего употреблять ее некипяченой, так как при кипячении часть такого ценного для здоровья элемента, как йод, расщепляется. К слову, для многих немаловажно, что наша кондиционированная вода «Югорская Элитная» освящена настоятелем Свято-Сергиевского храма.

Сотрудники компании «Югра Аква Мир» помогут выбрать нужную вам воду из широкого ассортимента — вся она отвечает высоким стандартам качества. Мы периодически производим мониторинг характеристик воды.

Для оформления заказа достаточно лишь позвонить нам, и, к примеру, «Югорская Элитная» вскоре будет радовать своей чистой и вкусом сотрудников серьезной организации, которая заботливо относится к их здоровью. В оговоренные сроки, в соответствии с графиком, привозим бутилированную воду на дом или в офис, причем ее доставка бесплатна.

— **Какие виды емкостей используются для розлива воды?**

— Обычно мы используем три вида емкостей — пятилитровые ПЭТ бутылки, десятилитровые полиэтиленовые канистры и восемнадцатилитровые поликарбонатные бутылки. Для удобства налажена система обмена тары: заплатив один раз за воду и бутылку, покупатель в следующий раз отдает пустую тару и платит лишь за воду. Мы приобрели новое оборудование и планируем наладить до конца года производство воды в более мелких емкостях — бутылках от 0,33 до 2 литров. Планируем в ближайшее время в плане географии поставок выйти на города Урай и Нягань.

Мы разливаем три—четыре тонны чистой воды в сутки, и с каждым днем все увеличивается число людей, потребляющих чистую воду, которая сохраняет здоровье и становится его главным другом. ■

ООО «Югра Аква Мир»

Юридический адрес:
628260 Тюменская область, ХМАО—Югра,
г. Югорск, ул. Курчатова, 1

Фактический адрес:
628260 Тюменская область, ХМАО—Югра,
г. Югорск, ул. Попова, 2 к
Телефоны: (34675) 2-87-63, 7-39-49
Факс: 2-87-63

Зоя КЛИМОВА

ВКУСНЫЙ, СВЕЖИЙ, АРОМАТНЫЙ

Предприятие ООО «Реванш» обслуживает сегодня 100 торговых точек в городах Югорск и Советский, а также в районных поселках. Выработка ежемесячно составляет в настоящее время 160 тонн хлеба и хлебобулочных изделий. Этот год знаменателен открытием третьего фирменного магазина.

История компании берет свое начало в 1994 году, когда маленькая частная пекарня выпускала до 300 килограммов хлеба и булочек в сутки. Сейчас она превратилась в современное хлебопекарное предприятие с хорошо оснащенными производственными цехами, собственными складами, автопарком и фирменными магазинами, в которых всегда можно купить горячий хлеб — лучший в городе Югорске.

Об этом говорят многочисленные награды компании ООО «Реванш» за свою продукцию, и самая главная из них — полученная в конкурсе «100 лучших товаров России 2006». Среди наград также медаль Международного экологического фонда и два экологических сертификата на выпускаемую продукцию. Международным форумом «Мировой опыт и экономика России» предприятие награждено медалью «Золотой щит экономики». Участвуя с 2005 года в окружных конкурсах лучших товаров Югры, ежегодно предприятие завоевывает награды, является победителем конкурса «Евразия. Лидер в бизнесе 2007».

Продукция ООО «Реванш» славится не только победами на конкурсах — она очень нравится покупателям. В новом фирменном магазине они могут даже наблюдать в окно, как изготавливается хлеб. Особенно процесс радует ребятишек — кто знает, через несколько лет кто-то из них придет сюда, чтобы самому испечь такой чудесный, ароматный каравай.

Секрет популярности этого хлеба прост: опарный способ приготовления теста, строгое соблюдение технологии и бережное отношение к старым дедовским традициям. И никаких искусственных улучшителей, которые попросту превращают хлеб в вату. Поэтому хлебобулочные изделия ООО «Реванш» качественно отличаются от любых других — это здоровая пища, совместный продукт природы и человеческого труда, каждый день самый главный на нашем столе.

Хлеб — это символ благополучия, добра, душевной щедрости, поэтому профессия хлебопека заслуживает самого глубокого уважения и почета. Все пекари в «Реванше» с большим опытом работы и доброй душой. Через их руки проходит энергия их души и сердца, и потому так вкусен хлеб. Когда люди благодарят за только что купленную горячую, с хрустящей корочкой булочку хлеба, у пекарей искрятся глаза.

Производство хлебобулочных изделий и реализация их в фирменных магазинах и торговых точках — основное направление деятельности компании.



Этот хлеб — самый вкусный в Югорске

Со дня основания в коллективе трудятся Эмма Люперсолевских, Надежда Макаева, Наталья Хаматдинова, Светлана Салимова, Айсылу Ахтариева, более 36 лет профессиональный стаж у главного технолога Галины Новоженовой — это с ее творческой подачи пекутся самые разнообразные хлебные изделия.

Ассортимент их широк: 60—65 наименований ежедневно позволяют полностью выполнять все заявки торговых предприятий. Работают специалисты и над его обновлением — чтобы во времена экономического кризиса не только удержаться на плаву, но еще и обеспечить успешную работу предприятия. Традиционный ассортимент хлеба и булочных изделий постоянно пополняется настоящими шедеврами: созданы рулет «Мраморный», хлеб — семизерновый, кукурузный, «Зерна чемпиона». Появились многие другие виды изделий, которые пользуются большим спросом у жителей Югорска и Советского. К Новому году проходят выставки-продажи в фирменных магазинах — и тогда удивительные фигурки сказочных персонажей, изготовленные по все правилам хлебопечения, заслуженно приковывают к себе взгляды, улыбки и сердца покупателей с детьми. Года два назад, для конкурса в Ханты-Мансийск, на новом оборудовании испекли даже огромного полутораметрового медведя, который вызвал восторг зрителей. И в этом декабре югорчан ждут праздничные сюрпризы.

Чтобы удивлять такими шедеврами, в коллективе, который сегодня достиг ста человек, все постоянно учатся и ежемесячно

«изобретают» три—четыре новых наименования изделий. Молодежь здесь обучается и азам хлебопечения, и любви к своему делу. Если в коллектив приходит молодой человек, который всем интересуется, даже в тетрадочку записывает и запоминает все, что делает мастер, — это будущий хлебопек. Здесь редко ошибаются в учениках.

Есть и еще один секрет — продукция «Реванша» не продается упакованной, она сразу из печи отправляется в торговую сеть: упаковка отнимает аромат.

Интерес к вкусному, легкому и ароматному продукту питания у директора ООО «Реванш» Мурата Меретукова профессиональный: он пробует хлеб везде, где бывает, и уверен, что вкуснее того, что в Югорске, нет. Он необыкновенно дорожит именем компании, созданной им, ценит и поддерживает моральный климат, развивает социальную сферу. Помогая сотрудникам, оказывает немалую помощь и городу — детским учреждениям, детям-сиротам, инвалидам. Этот человек необыкновенной работоспособности, настойчивый и решительный, лауреат множества наград и премий, объединил все подразделения своего предприятия в крепкую профессиональную и творческую команду. ООО «Реванш» каждый день радует горожан и гостей города свежим и ароматным хлебом. ■

ООО «Реванш»

628263 Тюменская область,
г. Югорск, ул. Садовая, 42 в
Телефоны: (34675) 7-56-51, 7-58-76
Факс: 7-56-51
E-mail: revansh2002@mail.ru

Как и большинство северных городов, Нягань создавалась, чтобы обеспечивать добычу, транспортировку и переработку нефти, поддерживать инфраструктуру для работников предприятий. Вместе с нефтяной отраслью Нягань переживала годы подъема и тяжелый кризис конца 90-х годов XX века. Но, вопреки всему, город выстоял. Сегодня по ряду показателей он занимает одно из лидирующих мест среди городов ХМАО.

Екатерина НОРСЕВА



ЖЕМЧУЖИНА ПОЛЯРНОГО УРАЛА



Глава города Нягань Александр РЫЖЕНКОВ

О том, как наращивается промышленный, предпринимательский и интеллектуальный потенциал молодого муниципального образования, в своем интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал глава города Нягани Александр Рыженков.

— Александр Владимирович, как известно, положительный образ территории — весомый фактор ее инвестиционной привлекательности. А как формируется позитивный имидж Нягани?

— Благополучие территории все больше зависит от собственных доходов, от того, насколько эффективно мы будем использовать наши ресурсы и наращивать их. А это невозможно без стабильной экономики, которую, в свою очередь, обеспечивают внутренние и внешние инвестиции.

В Нягани разработкой методов повышения инвестиционной привлекательности города занимаются ученые. Региональная академия системных технологий и амплификационного мышления в результате тщательных исследований географического, политического и демографического положений города с помощью новейших научно-исследовательских методик провела оценку инвестиционной привлекательности города, предложив варианты ее повышения. В разработанной учеными концепции предложен комплекс индикаторов — они позволяют оценивать изменения в инвестиционном климате города и своевременно принимать необходимые меры.

Нягань обладает богатым природно-ресурсным потенциалом, позволяющим уверенно говорить о ее инвестиционной привлекательности.

Наличие строительных и стекольных песков позволило включить город в реестр приоритетных инвестиционных проектов ХМАО-Югры на перспективу до 2011 года. Согласно этому документу в городе разместится завод по производству флот-стекла. Впоследствии это предприятие сможет обеспечивать современным стеклом стройиндустрию не только ХМАО, но и всего Уральского федерального округа. Потенциальные инвесторы уже побывали на месторождении кварцевых песков и осмотрели будущие стройплощадки. Предполагаемая инвестиционная емкость проекта составила 66 миллионов евро.

Еще на нашей территории выявлены и разведаны месторождения торфа, кирпичной глины, диатомитов, песчано-гравийных смесей. Все они дают возможность развить на их базе новые промышленные производства.

— Какие инвестиционные проекты реализуются на территории Нягани сегодня?

— В рамках политики диверсификации экономики Югры на нашей территории реализуются сразу несколько крупных инвестиционных программ. При участии правительства ХМАО в городе реализован большой окружной проект — в составе Югорского лесопромышленного холдинга работает завод ОАО «LVL-Югра» по производству шпонируемого бруса. Это высокопрочный конструкционный, строительный и отделочный материал. На базе завода работает дочернее предприятие холдинга — ООО «LVL-Стройпроект», использующий уникальные технологии каркасного домостроения.

Как известно, в 2007 году активизировалась работа по проекту «Урал промышленный—Урал Полярный». И поскольку Нягань — это самая близкая и развернутая инфраструктура на пути к природному сырью Приполярного Урала, именно она станет базовым городом при реализации этого мегапроекта.

Первым серьезным шагом стало строительство завода «Полярный кварц». Его продукция уникальна — это высокочистый кварцевый концентрат, который используется в оборонной промышленности, электронике и микротехнологических процессах. Да и само производство относится к разряду высокотехнологичного. Предприятие будет выпускать особо чистое кварцевое сырье в виде крупки и пудры. Предполагаемая мощность завода составит пять тысяч тонн сырья в год, а прогнозируемые ресурсы сырья — миллион тонн кварцевого песка. При этом общий объем рынка потребления высокочистого кварца-концентрата



Визит в Нягань Полномочного представителя Президента по УрФО Николая ВИННИЧЕНКО в мае 2009 года

сегодня оценивается примерно в 40 тысяч тонн в год.

Еще один проект — возобновление строительства Няганской ГРЭС мощностью 3200 МВт на левобережье Оби. Это один из крупнейших инвестиционных проектов не только в УрФО, но и во всей России.

В 2008 году была забита первая свая в основание станции. До 2012 года запланировано строительство первых трех энергоблоков ГРЭС по 400 МВт. Заказчиком выступает ОАО «Территориальная генерирующая компания № 10». Всего на Няганской ГРЭС будут введены восемь энергоблоков (согласно генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики России на период до 2020 года). Планируемый объем финансирования строительства первых трех составит порядка 43 миллиардов рублей. Запуск станции значит для Нягани многое — он не только изменит ее внешний вид, но и улучшит экономическую и социально-демографическую ситуацию в городе. С началом стройки и вводом энергоблоков город примет более трех тысяч строителей и сотрудников ГРЭС. Помимо этого, Нягань получит крупного налогоплательщика в бюджет города, дополнительные рабочие места на самой станции и сопутствующих производствах. Это все приведет к развитию социальной инфраструктуры и повышению уровня жизни няганцев в целом.

— Александр Владимирович, сегодня, в условиях финансового кризиса, именно бизнесу отводится одна из ведущих ролей в развитии экономики. Какие программы поддержки малого и среднего предпринимательства приняты в Нягани?

— На развитие малого и среднего бизнеса сейчас как никогда возлагаются серьезные надежды. Именно малое предпринимательство обеспечивает решение проблемы занятости населения. Оно способно быстро перестроиться и заполнить рынок востребованной продукцией или услугами. Поэтому одни из главных задач, которые стоят перед нами сегодня, — создание благоприятных условий для малого и среднего бизнеса, устранение административных барьеров, финансовая и имущественная поддержка малых предприятий.

У нас принята городская целевая программа «Поддержка малого и среднего предпринимательства в Нягани на 2007—2011 годы». В 2008 году на реализацию ее мероприятий было израсходовано более двух миллионов рублей. В 2009 году общий объем финансирования этой программы превысит четыре миллиона рублей.

В сложившихся сегодня условиях основная задача муниципальной власти — создавать условия для развития малого и среднего бизнеса, идти навстречу инициативным гражданам, помогая им создавать условия для развития своего дела. Надеюсь, что комплекс по поддержке предпринимателей

Нягани и система льгот для развития отдельных сфер бизнеса позволят нам выстроить цивилизованные рыночные отношения и вместе сформировать благоприятную экономическую обстановку в городе.

— Сегодня разрабатывается стратегия социально-экономического развития города до 2020 года. Какие основные положения уже вошли в нее?

— Я считаю, что управлять будущим муниципалитета, основываясь только на интуиции и жизненном опыте, без системных исследований, совершенно неправильно. Стратегия Нягани позволяет обобщить наши ресурсы, определить методы, с помощью которых их можно эффективно использовать, и задать приоритетные направления, которые к 2020 году смогут преобразить Нягань.

В Нягани впервые проводится такая масштабная работа, ведь она охватывает все сферы жизнедеятельности города.

Разработчики стратегии придают особое значение участию няганцев в этом процессе. В основе этого документа лежат ожидания, которые связывают с городом жители. И мы предполагаем, что в процессе изучения общественного мнения будут получены принципиально новые предложения. Мы хотим обеспечить няганцам максимально комфортные и безопасные условия проживания. Этот документ станет основой при разработке инвестиционной политики Нягани. Долгие годы стратегия Нягани будет расставлять приоритеты при решении тактических задач развития жилищного, социального и промышленного строительства, благоустройства и целого ряда других вопросов жизнеобеспечения.

Развиваясь в рамках единой экономической политики Югры, город преодолел множество трудностей и проблем. Сейчас мы твердо стоим на ногах и можем двигаться дальше — совершенствовать свою работу, решать поставленные перед местным самоуправлением задачи и добиваться основной цели — повышения качества жизни населения. Нягань вступила в фазу, когда начали сбываться мечты и реализовываться проекты, которые долгие годы были недоступны. ■



Давид ЯКУНИН

СТРОИМ НАСТОЯЩЕЕ — ДУМАЕМ О БУДУЩЕМ

Основное направление деятельности ООО «СК «Альфа-Омега» — строительство зданий и сооружений I и II уровней ответственности. Компания занимается крупнопанельным домостроением и возведением зданий из кирпича «под ключ», инженерными коммуникациями, а также благоустройством в городах Ханты-Мансийского автономного округа.

Первым важным шагом для компании стало заключение договора с ОАО «ТНК-Нягань» на строительство многоквартирного жилого дома с общежитием гостиничного типа. Это был интересный проект, результатом работы над которым стал дом-«термос», сохраняющий тепло в зимнюю стужу и прохладу в жару. Для молодой Нягани, где раньше строительство велось из соображений безопасности и уюта, этот дом стал первым в категории «элитный». С крышей из металлочерепицы, оформленный тонированным стеклом, он привлекал всеобщее внимание своей яркостью и неординарностью. Претворение в жизнь этого проекта стало визитной карточкой СК «Альфа-Омега».

Компания регулярно принимает участие в реализации государственных и федеральных программ. Так, по заказу МЖК «Новострой» по программе «Молодая семья» в рамках нацпроекта «Доступное и комфортное жилье — гражданам России» введены в эксплуатацию два жилых дома на 162 квартиры общей площадью 12 671 квадратный метр. Для горожан, переселяющихся из ветхого и фенольного жилья, в 2008 году введен в эксплуатацию девятиэтажный жилой дом общей площадью 6 507 квадратных метров. Всего в 2008 году государственный заказ на строительство составил порядка 95 процентов от общего объема работ «Альфа-Омега».

С администрацией города заключены договоры на строительство социально значимых жилых объектов: для ветеранов войн и детей-сирот. Сегодня готовится к сдаче важный для Нягани объект: «Спортивный комплекс с универсальным игровым залом».

Особой честью для фирмы стало участие в реализации проекта к 60-летию победы в Великой отечественной войне: при поддержке мэра города А. Рыженкова предприятию было доверено возведение мемориального комплекса «Вечная Слава Героям Отечества». Несмотря на то что строительство велось в экстремальных зимних условиях, объект был сдан точно в срок.

«Альфа-Омега» делом доказала свое право быть в числе первых претендентов

на участие в дальнейшей застройке города. У Нягани большие перспективы, и СК «Альфа-Омега» надеется принять участие в государственной программе «Урал промышленный—Урал Полярный».

Участники строительного рынка знают компанию как надежного подрядчика. Главные принципы работы фирмы просты: не избегать трудных заказов, идти в ногу со временем, применяя новые строительные материалы и передовые технологии, не завышая при этом стоимость объектов. Профессионализм, высокое качество работ, гибкая ценовая политика, четкое выполнение договорных обязательств в сжатые сроки — вот слагаемые успеха СК «Альфа-Омега».

Предприятие имеет все необходимое для качественного и быстрого выполнения поставленных перед ней задач — производственную базу площадью четыре тысячи квадратных метров, семь башенных кранов, автомобильную технику, строительное оборудование. У фирмы налажены прочные связи с партнерами.

Увеличение темпов строительных работ влечет за собой растущую потребность в рабочих руках. «Альфа-Омега»



Генеральный директор ООО «Строительная компания «Альфа-Омега», Заслуженный строитель Адхам АЛИМДЖАНОВ

частично решает проблему занятости в городе, тем самым увеличивая благосостояние жителей Нягани.

Коллектив предприятия — это гармоничный союз квалифицированных и грамотных специалистов, в котором каждый отвечает за вверенный ему участок работы. Генеральный директор Адхам Алимджанов поощряет желание каждого молодого сотрудника работать в сфере строительства. Поэтому для внедрения новых технологий и повышения квалификации работники компании принимают участие в конференциях по обмену профессиональным опытом.

Работа СК «Альфа-Омега» регулярно получает высокую оценку в городе и округе. Все объекты предприятия соответствуют требованиям в области промышленной безопасности. Компания имеет сертификат соответствия системе менеджмента качества ИСО 9001-2001. Фирма признана победителем окружного конкурса «Лучший товар Югры-2006», награждена «Золотым сертификатом Качества» Первой Российской ассамблеи качества, дипломом «Лидер бизнеса Югры в сфере строительства-2007», «Золотым Меркурием» и грамотой губернатора ХМАО А. Филипенко.

Немало слов благодарности сказано в адрес А. Алимджанова за спонсорскую помощь городским творческим коллективам и детским спортивным школам, за особое внимание к проблемам няганской молодежи.

Вся деятельность ООО СК «Альфа-Омега» направлена на созидание. Недаром девиз компании: «Строим настоящее — думаем о будущем».

ООО «Строительная компания «Альфа-Омега»

628181 ХМАО-Югра, г. Нягань,

ул. Сергинская, 10, кор. 2

Телефон: (34672) 5-41-43, факс: (34672) 5-28-46



«Вечная Слава Героям Отечества» — мемориальный комплекс, возведенный специалистами компании к 60-летию Победы



Раиса МИХАЛЕВА

ФОТОГРАФИЯ 9x12

...и не только 9x12, но и любых других размеров, а также все виды фотографических услуг стали доступны жителям Нягани благодаря открытой в 2000 году студии «Надежда».

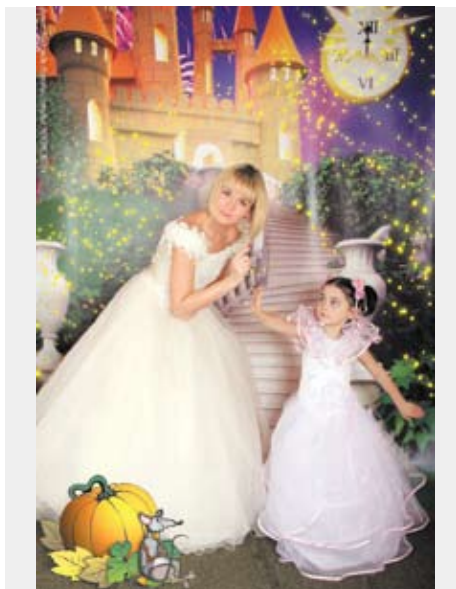
Фотोगрафы салона осуществляют съемку как для частных, так и для юридических лиц. Сегодня услугами студии пользуются все муниципальные предприятия и многие крупные коммерческие структуры Ханты-Мансийского округа.

В перечне услуг студии — техническое, постановочное и репортажное фото, создание репродукций и съемка для журналов и каталогов. Специалисты «Надежды» помогут запечатлеть самые яркие события в жизни клиентов — свадьбы, юбилеи, корпоративные вечера, выпускные, а также проведут фотосессию и создадут качественное портфолио.

Помимо индивидуальных, студия также проводит семейные фотосессии. Фотографы салона «Надежда» — это талантливые, творческие люди. Снимая, они создают яркие образы и максимально раскрывают индивидуальность каждого клиента.

Студия изготавливает рамы для фотографий и картин, фотоовалы. Выпускается сувенирная продукция — фото на футболках, наволочках, кружках, значках, брелоках, а также календари, открытки, дипломы, сертификаты, визитки, сделанные по индивидуальным требованиям.

Сегодня мастера салона могут исполнить все пожелания клиента по созданию профессиональной и имиджевой фотографии. Каждый может получить в «Надежде» свой фотопортрет, оформленный в оригинальный багет; свадебную и семейную книгу. Для выпускников созданы более 40 видов фотоальбомов, лент, медалей.



Фотостудия «Надежда» предлагает своим клиентам услуги профессиональных дизайнеров, которые помогут разработать логотипы, обложки для книг и журналов, создать макеты брошюр.

В салонах компании «Надежда» представлен самый большой выбор фототехники и сопутствующих товаров. Также фирма занимается организацией фотовыставок.

Среди непрофильных направлений работы «Надежды» — поставка и сервисное обслуживание промышленного и бытового швейного оборудования всех марок.

В компании действует дисконтная система скидок постоянным клиентам от 5% до 15%.

ИСКУССТВО БЕЗ ГРАНИЦ

«Фотоискусство не имеет границ», — считает директор студии **Надежда Горювая**. Она начала заниматься фотографией в 15 лет. Ее первыми учителями стали ее братья. Город, в котором Надежда провела юность, находится в Свердловской области — Уральские горы с их красотой и безмолвием стали героями первых снимков.

Надежда Егоровна получила медицинское образование, но фотографию не оставила ни на секунду, вникая во все нюансы этого искусства. Она окончила факультет профессиональной фотографии производственного объединения «Свердлоблфото».

В 1985 году Н. Горювая открыла собственное дело. А в 1990-м переехала на север. Влюбившись в его красоты с песками, ветрами и чарующими закатами, она осталась в Нягани.

С 1990 года Надежда Егоровна занималась любимым делом, попутно работая на государственных и частных предприятиях, а в 2000-м открыла собственную компанию. Несмотря на колоссальный опыт, Н. Горювая регулярно посещает мастер-классы. Она имеет сертификаты об успешном окончании разных курсов по фотографии, неоднократно отмечена почетными грамотами и благодарностями архивного отдела комитета по организации деятельности администрации, комитета по молодежной политике и главы администрации Нягани, Няганьской окружной больницы, ЦКД «Юность».

«Самое сложное — это подобрать кадры», — говорит Н. Горювая, — «Желающих стать фотографами много, но мало тех, кто будет вкладывать душу в это искусство».

Изначально коллектив насчитывал восемь человек. Сегодня штат значительно расширился. Работники студии — это фо-



Директор студии «Надежда» Надежда ГОРЮВАЯ

тографы-универсалы. Сотрудников обучает сама Надежда Егоровна — мастер профессиональной фотографии. Все работники прошли курсы «Основы студийного света», «Имиджевый портрет», «Художественная композиция», «Основы репортажной фотографии», «Adobe Photoshop для фотографа». Работники «Надежды» участвуют в выездных мастер-классах в Екатеринбурге и за рубежом. Помимо профессии фотографа, сотрудники студии также осваивают мастерство дизайнера.

В планах Надежды Горювой — открытие в Нягани фото-школы для всех, кто хочет постигнуть основы фотографии.

В студии используется профессиональное, качественное оборудование, которое позволяет воплотить в фотографиях самые смелые творческие идеи. Так, управление светом имеет приоритетное значение в фотосъемке. Правильно поставленный, он подчеркнет значимые черты лица или тела, сгладит излишне резкие линии, создаст нужную атмосферу. Поэтому в ближайших планах руководства фирмы — обновление фототехники, которое позволит расширить спектр предоставляемых услуг.

Высокий профессионализм, творческий подход персонала «Надежды» позволяет студии проводить фотосессии на самом высоком уровне и создавать прекрасные, незабываемые образы.

Фотостудия «Надежда»
628181, ХМАО, г. Нягань, 1-й мкр., 26
Телефон: (34672) 6-66-18,
E-mail: hope59@list.ru



Директор ООО «Сибиряк» Андрей ПИРОГОВ



Коллектив предприятия

Екатерина НОРСЕЕВА

В ДВУХ ШАГАХ ОТ ИЗОБИЛИЯ

В начале своей деятельности фирма занималась только розничной торговлей продовольственными товарами. Но бизнес постоянно расширялся и не стоял на месте. Сейчас в сети «Сибиряк» можно купить не только продукты питания, но и промышленные товары — два магазина компании реализуют эту категорию продукции. Для самых требовательных покупателей представлен широчайший ассортимент товаров на любые вкус и кошелек.

Политика компании направлена на привлечение всех групп клиентов. Поэтому, в отличие от большинства конкурентов, в магазинах «Сибиряк» есть большой выбор не только продукции первой необходимости и товаров эконом-класса, но и редких, экзотических продуктов, рассчитанных на потребителя среднего класса. Ассортимент, представленный в магазинах «Сибиряк», позволяет за одно посещение купить все, что необходимо клиенту, — от молока и хлеба до деликатесов, от стирального порошка до любимых духов. Вежливость и внимательность персонала к покупателям, большой выбор представленной продукции сделали магазины торговой сети любимым местом няганцев.

Для удобства посетителей в магазинах действует система самообслуживания. Также в сети «Сибиряк» установлены банкоматы и терминалы по оплате услуг сотовой связи и коммунальных платежей, что существенно экономит время покупателей.

Торговая сеть «Сибиряк» имеет репутацию стабильно работающего и динамично развивающегося предприятия, с высокой культурой обслуживания, достойным уровнем заработной платы и уважительным отношением к любому сотруднику. В штате компании трудятся 50 человек — это дружный, сплоченный коллектив единомышленников.

Фирма принимает активное участие в общественной жизни города, является членом

Основная задача магазинов формата «у дома» — предоставить покупателям оптимальный ассортимент продуктов повседневного спроса по разумным ценам, дать возможность делать все необходимые покупки в одном месте.

ООО «Сибиряк» насчитывает в своей структуре пять магазинов категории «у дома». Семь лет компания обеспечивает няганцев всем необходимым.

Няганской торгово-промышленной палаты и координационного совета. За годы работы у предприятия сложились прочные партнерские отношения с фирмами-поставщиками, поэтому сегодня в магазинах «Сибиряк» есть все необходимые для няганцев продукты.

Директор ООО «Сибиряк» **Андрей Пирогов** награжден дипломом победителя конкурса «Предприниматель года-2007», дипломом «Лучший клиент» в номинации «Стабильный клиент» ОАО «Ханты-Мансийский банк», а безупречная работа магазинов сети оценена администрацией города Нягани многочисленными грамотами и благодарственными письмами.

Несмотря на напряженный темп работы предприятия, руководство компании уделяет большое внимание спонсорской деятельности. Всегда откликаясь на просьбы о помощи, компания оказывает поддержку

детскому дому «Северяночка», Няганской городской организации инвалидов, «Центроспас-Югории», приходу храма святого Алексия Московского, благотворительному фонду социальной и духовной помощи «Возрождение». Предприятие активно участвует в развитии спорта в Нягани, поддерживая городскую федерацию хоккея.

Не останавливаясь на достигнутых успехах, компания «Сибиряк» продолжает развиваться. В планах руководства на 2010 год — открытие нового продовольственного магазина, оснащенного системой самообслуживания.

ООО «Сибиряк»
628187 Тюменская область,
ХМАО-Югра, г. Нягань,
ул. Интернациональная, 82, корп. «А», пом. 1
Телефон/факс: (34672) 5-66-55
E-mail: oosibiryak@mail.ru



Магазин «Сибиряк». Торговый зал

ДУХ ОГНЯ В СЕВЕРНОМ ПРОСТРАНСТВЕ

В Ханты-Мансийске в этом году прошел ряд мероприятий регионального и международного уровня: VII Международный фестиваль кинематографических дебютов «Дух огня», VII Международная экологическая акция «Спаси и сохрани» и XIII Международный экологический телевизионный фестиваль, а в сентябре — праздничные мероприятия, посвященные Дню работников нефтяной и газовой промышленности.

О главном в социально-экономической жизни этого северного города в интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал глава Ханты-Мансийска **Андрей Букаринов:**

— Все социально-экономическое развитие города ориентировано, прежде всего, на рациональное использование имеющегося потенциала и местных возможностей, повышение уровня и качества жизни населения города за счет роста экономики и реализации социальных программ.

Так, на реализацию 25 (2008 год — 21) целевых программ и четырех программ приоритетных национальных проектов в течение шести месяцев текущего года направлено 493 915,2 тысячи рублей, в том числе за счет бюджета города — 484 595,5 тысячи рублей.

Объем инвестиций на 1 июля 2009 в основной капитал по всем отраслям экономики города составил 2 897,701 миллиона рублей, или 44,7 процента к итогам аналогичного периода 2008 года (6 486,014 миллиона рублей).

Предприятиями всех форм собственности введено в эксплуатацию 39 505 квадратных

метров жилья общей площадью или 138,5 процента к итогам первого полугодия 2008 года (28 526,3 квадратных метра).

Введено в эксплуатацию 93 дома, в том числе — три многоквартирных и 90 индивидуальных (2008 год — 71 дом, в том числе три многоквартирных и 68 индивидуальных).

— Как удается так стремительно развивать город? Ведь только за последние десять лет среди вековой тайги вырос совершенно другой, новый Ханты-Мансийск — красивый, уютный, благоустроенный...

— О столице Югры можно сказать с полной уверенностью: наши родные улицы, парки и набережные прекрасны в любое время года! Ханты-Мансийск не промышленный город — нефти и газа здесь нет. Он развивается как столица субъекта, как экономический, научный, спортивный и культурный центр Югры. Здесь проводятся мероприятия городского и окружного, российского и мирового уровней. Проходят экономические форумы, на которых присутствует научная элита всего мира.

В последние годы возросло количество вводимого жилого фонда. Стабильная экономическая ситуация и высокий жизненный уровень населения привлекают инвестиции в жилищное строительство. Параллельно со строительством новых жилых микрорайонов вводятся в эксплуатацию объекты социально-культурной сферы и инженерного обеспечения. К примеру, автомобильный мост через Иртыш, комплекс зданий автовокзала с речным вокзалом, открытый легкоатлетический стадион на



Глава Ханты-Мансийска Андрей БУКАРИНОВ

10 000 зрителей, горнолыжный комплекс, ледовый дворец на 5 500 зрительских мест. Это также торгово-деловой центр «Гостиный двор», комплекс зданий окружного клинического психоневрологического диспансера, театральное-концертный комплекс «Югра—Классик», картинная галерея, общественная библиотека, православный храмовый комплекс на 1 000 прихожан. Проведена реконструкция дорог, тепловых сетей, ливневой канализации, построены километры сетей газопроводов.

По демографическим параметрам город Ханты-Мансийск находится в числе наиболее благоприятных городов Югры. На 1 июля 2009 года численность постоянного населения нашего города составила 73,647 тысячи человек, увеличившись по сравнению с началом года на 2,5 процента.

В крупных и средних предприятиях различных отраслей экономики занято 36 800 человек.

— Андрей Геннадьевич, назовите, пожалуйста, отрасли, играющие наиболее существенную роль в экономике города.

— Прежде всего, это топливно-энергетическая, транспортно-строительная, геолого-геофизическая, пищевая и полиграфическая отрасли. Среди непродовольственных ведущее место занимают отрасли, предоставляющие коммунальные, социальные и персональные услуги (в том числе туристические, культурно-познавательные, спортивно-оздоровительные), гостиничные, образовательные и медицинские.



Наибольшую долю объемов производства в городе занимает обработка древесины и производство изделий из дерева (ОАО «Югорский лесопромышленный холдинг»). Второе место по объему выпуска продукции — у полиграфической отрасли (ОАО «Полиграфист»). Третью позицию занимают предприятия, производящие пищевую продукцию: хлеб, хлебобулочные и кондитерские изделия, питьевую и минеральную воду, рыбную продукцию, мясные полуфабрикаты. Среди малых предприятий, выпускающих хлеб и хлебобулочные изделия, назову ООО «Сибторг», ООО «Золотая нива», ПО «Югорский Хлеб». Единственный производитель питьевой, столовой воды и безалкогольных напитков — ООО «Мир Вашему дому».

К концу 2009 года в Ханты-Мансийске начнет работать уникальный рыбозаводный завод. Порядка тысячи бассейнов уже установлены. В них можно выращивать до сорока миллионов мальков ценных пород: сиговых и осетровых. Объект станет одним из крупнейших в России.

— Есть приоритеты в бюджетном финансировании Ханты-Мансийска?

— В условиях сложившейся экономической ситуации мы выполняем все социальные обязательства перед населением города — в общем объеме расходов городского бюджета более 90 процентов составляют социально-значимые (в том числе — оплата труда, питание детей дошкольного возраста и учащихся общеобразовательных школ, субсидии на перевозку пассажиров).

Одна из важнейших задач, стоящих перед муниципалитетом, — благоустройство Ханты-Мансийска. В рамках ее ведется реконструкция городских парков, капитальный ремонт и содержание городских дорог, содержание тротуаров, уличного освещения, парковой зоны, озеленение города, снос ветхих строений и домов, проводится подготовка к зиме, осуществляется проектирование и строительство инженерных сетей, хозяйственно-бытовой и ливневой канализации, реконструкция и строительство муниципального жилищного фонда, строительство детских садов.

— Чтобы жить в северном городе, необходимо особое отношение к здоровью. Какие преобразования проводятся в Ханты-Мансийске в сфере здравоохранения? Как развиваются физическая культура и спорт?

— Чтобы оказывать населению оперативную и качественную первичную медицинскую помощь, в программу «Реализация приоритетного национального проекта в сфере здравоохранения на территории города Ханты-Мансийска» на 2008—2011 годы включены мероприятия по открытию кабинетов врачей общей практики и участковых терапевтов и строительство новой станции скорой помощи. В прошлом году проведена дополнительная диспансеризация

работающего населения, которая дала возможность выявить заболевания на ранних стадиях развития.

В Ханты-Мансийске работают 20 лечебно-профилактических учреждений, шесть государственных больничных учреждений на 903 койки круглосуточного пребывания. Муниципальная станция скорой медицинской помощи имеет шесть выездных бригад в сутки. Мощности поликлиник составляет 2 231 посещение в смену. В настоящее время продолжается строительство окружного онкологического центра, подготовлена проектно-сметная документация для строительства станции скорой медицинской помощи. Всего в сфере здравоохранения столицы Югры трудятся 3 691 человек, в том числе — 616 врачей и 1 391 работник среднего медицинского персонала. Все усилия наших специалистов здравоохранения направлены на то, чтобы предупредить болезни, улучшить физическое развитие населения, сохранить его трудоспособность и обеспечить долготелетие.

Развитие физической культуры и спорта — это важная составная часть социальной политики нашего города. Основная ее цель — эффективное использование всех возможностей для оздоровления горожан, воспитания детей, подростков и молодежи, формирования здорового образа жизни. В Ханты-Мансийске культивируется 47 видов спорта. Численность занимающихся в 113 спортивных сооружениях составляет 21 385 человек — это треть населения города, это самый высокий показатель в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре.

Вся система мероприятий направлена на пропаганду здорового образа жизни и формирование осознанного желания ежедневно заниматься физической культурой и спортом. Она ориентирована на все возрастные группы и социальные слои населения города.

Очень интересные турниры проводятся среди спортивных семейных команд, на лучших спортивных объектах города. Победители городской спартакиады достойно представляют наш город и на окружной спартакиаде, занимая призовые места. На традиционной открытой спартакиаде муниципальных предприятий и учреждений города в 2009 году приняли участие более 3 000 человек в 13 видах спорта. Ежегодно проводится Универсиада студенческой молодежи города, в ней принимают участие все учебные заведения города.

— В последние годы Ханты-Мансийск стремительно обретает черты культурной столицы округа.

— Сеть учреждений культуры окружного центра включает в себя учреждения окружного и городского значения, многие из которых имеют давнюю историю и традиции. Это музеи города, картинная галерея Фонда поколений, Центр искусств для одаренных детей Севера — учреждение многоуровневого непрерывного образования, не имеющее аналога в России. Наш город объединяет вокруг себя творческую интеллигенцию и многочисленную когорту музыкантов, режиссеров, артистов Югры, ближнего и дальнего зарубежья. Сегодня велик интерес к таким грандиозным фестивалям как кинодебютный — «Дух огня», музыкальный — «Югра», театральные — «Чайка», «Белое пространство». Мы стараемся оказывать содействие в их проведении.

Культура становится одним из важных ресурсов, влияющих на целостное социально-экономическое развитие города. Потенциал культуры стал напрямую влиять на формирование положительного имиджа не только города, но и всего региона, утверждать его роль и место во всероссийском и отчасти международном культурном пространстве. ■



Екатерина НОРСЕЕВА

ЛИДЕР БИЗНЕСА ЮГРЫ



Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»
Дмитрий МИЗГУЛИН

По размеру активов организация входит в ТОП-1000 мировых банковских структур. В настоящее время ОАО «Ханты-Мансийский банк» имеет разветвленную сеть отделений, включающую в себя 18 филиалов, 130 дополнительных офисов, а также два представительства — в Праге (Чешская Республика) и Екатеринбурге. Всего в организации трудятся более 3,5 тысячи работников.

В современных условиях очень сложно конкурировать и усиливать свои позиции, не имея четких ориентиров и продуманной стратегии дальнейшего развития. Ханты-Мансийский банк обладает хорошими базовыми качествами и значительным потенциалом роста. Перед менеджерами организации стоят важные задачи по расширению сети обслуживания, совершенствованию работы с пластиковыми картами, развитию системы розничного кредитования населения, привлечению новых корпоративных клиентов, а также дальнейшему внедрению современных банковских технологий.

К 2011 году ОАО «Ханты-Мансийский банк» планирует войти в список 20 крупнейших кредитных организаций России, в частности, благодаря увеличению количества своих подразделений как минимум на треть. Уже на сегодняшний день Ханты-Мансийский банк является владельцем самой крупной на территории ХМАО-Югры сети обслуживания пластиковых карт, эмиссия которых превысила 700 тысяч. Также установлено более 600 банкоматов и порядка 3000 POS-терминалов.

Ханты-Мансийский банк, основанный в 1992 году, занимает лидирующие позиции в банковском секторе и благодаря сочетанию оптимальной системы управления, передовых технологий и индивидуального подхода к клиентам является одним из самых успешных финансовых институтов России.

Одним из главных показателей успешной деятельности предприятия является доверие клиентов. Так, в Ханты-Мансийском банке открыты счета порядка 30 тысяч юридических лиц, более 2,5 миллиона человек ежегодно пользуются его услугами.

Только за последние пять лет банк инвестировал в индустрию региона свыше 90 миллиардов рублей. Причем половина кредитного портфеля, который на сегодня составляет 76 миллиардов рублей, приходится на вложения в реальный сектор экономики. В настоящее время с банком на постоянной основе сотрудничают многие крупные предприятия страны. Среди них такие «гиганты», как ФГУП «Почта России», ФГУП «Росморпорт», ОАО «Балтийский завод», ОАО «Северная верфь», РКК «Энергия», ОАО «Авиационная компания «ЮТэйр», ОАО «Уралсвязьинформ», страховая компания «Югория». Банк принимает активное участие в знаменитом для страны проекте — «Урал промышленный—Урал Полярный», в рамках которого в городе Нягани возводится комбинат по производству высокочистого кварцевого концентрата — ОАО «Полярный кварц».

Участие в национальных программах стало для кредитно-финансовых организаций надежным инструментом инвестирования. Так, Ханты-Мансийский банк активно работает в рамках ипотечных проектов. Результатом этой деятельности стало то, что на сегодняшний день более 11 тысяч семей региона улучшили свои жилищные условия за счет ресурсов организации.

При этом банк позиционирует себя не только как кредитор, предоставляющий ипотечные ссуды физическим лицам, но и как активный участник процесса возведения жилья. В настоящее время успешно применяются механизмы финансирования строительства, созданные совместно с работающими на этом рынке предприятиями и администрациями муниципальных образований регионов. Банк

тесно сотрудничает в этом направлении более чем с 60 крупнейшими застройщиками, как на территории Ханты-Мансийского автономного округа, так и за его пределами.

Организация регулярно выделяет спонсорские средства на строительство и реконструкцию храмов, оказывает материальную помощь пенсионерам, инвалидам, ветеранам, малообеспеченным семьям. В частности, особое внимание ОАО «Ханты-Мансийский банк» уделяет реализации различных социальных проектов по развитию культуры, спорта, сохранению исторического наследия Югры, а также персонализированной поддержке населения региона. Так, в течение трех последних лет на спонсорство и благотворительную деятельность направлено более 400 миллионов рублей.

ОАО «Ханты-Мансийский банк»

628012 Ханты-Мансийск, ул. Мира, 38
Телефон: (3467) 390-600
Факс: (3467) 330-219
E-mail: hmbank@khmb.ru



Сергей ДМИТРИЕВ:

«МЫ ГОТОВЫ ВЫЙТИ НА ОПТОВЫЙ РЫНОК ЭНЕРГИИ»

За последние 15 лет Ханты-Мансийск неузнаваемо изменился. В городе появилось много новых промышленных предприятий и объектов инфраструктуры, соответственно, выросли и потребление энергии, и требования к надежности ее поставок.

Сегодня бесперебойное электроснабжение города обеспечивает муниципальное предприятие «Городские электрические сети» муниципального образования город Ханты-Мансийск от четырех центров питания — подстанций 110/10 кВ.

В хозяйственном ведении предприятия находятся 347 трансформаторных подстанций, 16 распределительных пунктов, сотни километров воздушных и кабельных линий. Полезный отпуск электроэнергии в 2008 году составил 408,1 млн кВт/час в год. В штате предприятия 220 сотрудников.

О перспективах и проблемах развития энергохозяйства столицы Югры нашему обозревателю Валерию Борисову рассказывает **Сергей Дмитриев**, директор МП «ГЭС».

«Энергохозяйство должно опираться на трех китов: генерацию, федеральные и территориальные сетевые компании, энергетическую службу внутри муниципальных образований. Все они должны принадлежать государству».

— **Сергей Николаевич, вы руководите предприятием уже больше десяти лет, в последние годы — в условиях реформирования российской энергетики. Как отражается этот процесс на городских электросетях? Какие изменения происходят в системе сбыта энергии и насколько они оправданы?**

— В результате реформы энергетики управление единого энергохозяйства страны роздано в частные руки — понятно, что управлять им стало сложнее. На мой взгляд, энергохозяйство должно опираться на три кита: генерацию, федеральные и территориальные сетевые компании, энергетическую службу внутри муниципальных образований. Все они должны принадлежать государству, необходимо, чтобы их возглавляли энергетики-профессионалы, а не менеджеры, которым неважно, чем руководить.

Сегодня неразбериху в электроэнергетике вызывают свободные цены, непро-

зрачное ценообразование, а также скрытое перекрестное субсидирование. Проблем в энергетике не станет, если единый тариф для всех будет отражать полную себестоимость выработки электроэнергии и ее доставки потребителю.

Сбытом в муниципальных образованиях (городах и поселках) должен заниматься тот, кто обслуживает сети. Только тогда можно сохранить сети и правильное управление нагрузкой.

На сегодня сложился такой порядок расчетов цен на энергию: Федеральная служба по тарифам (ФСТ) формирует баланс электрической мощности и потребления. Органы субъектов Федерации по регулированию тарифов на электрическую энергию утверждают тарифы для конечных потребителей. Население оплачивает энергию по утвержденным тарифам, которые

ниже себестоимости, разница возмещается промышленными предприятиями. Прочие потребители оплачивают электроэнергию частично по утвержденным тарифам и частично по свободным ценам, которые слишком часто меняются. Когда потребитель просит объяснить механизм ценообразования — для проверки правильности расчетов ему предлагают такие сложные формулы, что черт ногу сломит! Мутная водица, удобная для злоупотреблений. В итоге потребитель платит гораздо больше.

Я реформу электроэнергетики представлял иначе. Прежде всего, она должна обеспечить прозрачные и понятные правила для всех участников рынка по классической формуле: товар (по фиксированной цене за фактическое потребление) — деньги (без задержки в оплате). Сегодня электроэнергию в городских сетях Ханты-Мансийска продает наше предприятие. Мы знаем, кто и в каких объемах в муниципальном образовании потребляет ее сегодня и будет потреблять завтра.



Директор МП «ГЭС» Сергей ДМИТРИЕВ

Все упорядочено. Но мы не знаем, кто будет продавать энергию здесь завтра — наше предприятие или Тюменьэнерго, или Тюменская энергосбытовая компания, или кто-то еще. Все это дестабилизирует потребителя.

— **Устранить проблемы во взаимоотношениях с партнерами мог бы прямой выход вашего предприятия на федеральный оптовый рынок электроэнергии. Что предпринимается в этом направлении?**

— Наше предприятие получило статус гарантирующего поставщика на территории МО Ханты-Мансийск еще два года назад (приказ ФСТ №148-э от 04.07.07 года). В прошлом году мы получили статус субъекта оптового рынка в соответствии с правилами и федеральным законом об электроэнергетике. Выполнены все технические и организационные требования первого и второго уровней, имеются необходимые документы. Но нашему предприятию не дают возможности подойти к «прилавку», взять товар (энергию) и донести его до потребителя.

Региональная энергетическая комиссия (РЭК, которая курирует ХМАО, ЯНАО и Тюменскую область) не дает согласия на получение балансового решения Федеральной службой по тарифам для закупки энергии на оптовом рынке электроэнергии и продажи ее на нашей территории. РЭК обосновывает это необходимостью просчитать социально-экономические последствия выхода предприятия на оптовый рынок.

Хотя ни в каких нормативных документах об этой необходимости не сказано! А то, что в них регламентировано, мы выполнили. Подготовили системы учета, каналы связи, систему коммерческого учета по всем группам точек поставки, заключили договоры с федеральной сетевой компанией на передачу энергии. Тем не менее, РЭК находит новые зацепки. Но капля камень точит. По закону с 1 января 2010 года все гарантирующие поставщики должны подтвердить свой статус.

— Что даст новый статус вашему предприятию?

— Законное место на этой грешной земле. На оптовом рынке мы сможем покупать энергию по более дешевым тарифам и реализовывать ее потребителям. Станем участником рынка, равноправным с Тюмень-энерго, из баланса этой организации наши объемы будут вычтены. Пока же налицо натуральное рейдерство — ГП (гарантирующий поставщик) первого уровня, представителю старой «большой энергетики», не пускает на рынок малую муниципальную энергетику, хочет ее поглотить.

— Реформирование энергетики в последние годы совпало с реформированием жилищно-коммунального хозяйства. Каким образом преобразования в системе ЖКХ отражаются на работе вашего предприятия?

— Необходимость реформы ЖКХ зрела давно, и это правильно — простое наведение порядка в этой системе позволит сэкономить значительные энергоресурсы, прежде всего, электроэнергии. Только вот начинать реформу надо с другого конца. Реальное реформирование ЖКХ может быть обеспечено лишь после массового внедрения приборов и систем автоматизированного коммерческого учета тепла, воды, газа, электроэнергии. Сегодня технически возможно обязать все это системой дистанционной передачи данных. Система «Матрица», которая используется в нашем предприятии, позволяет передавать данные о потреблении энергии по электрическим сетям до ТП и далее через GSM-канал на единый пульт МП «ГЭС». Установка общедомовых и квартирных приборов учета и позволяет в режиме on-line получать баланс потребления электроэнергии в каждом доме, вести анализ расходов.

В частности, установка счетчиков расхода воды, газа позволяет платить каждому квартирному абоненту дифференцированно и с учетом реальных расходов, а не по усредненным нормативам. Такие нормативы поощряют нерадивые предприятия ЖКХ, обеспечивая их скрытое финансирование. Если считать по этим нормативам, то получится, что город Ханты-Мансийск в год потребляет воды в несколько раз больше, чем имеющиеся возможности городского водоканала. Люди за это фактически платят, хотя реально не потребляют.

— Сколько современных приборов учета уже установлено? Какие мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности дают наибольший эффект? Что удалось внедрить за последний год?

— Инновационная политика предприятия строится на внедрении АСКУЭ (автоматизированная система контроля и учета энергии) на базе систем ОАО «Матрица». Мы устанавливаем приборы как в новых домах, так и при реконструкции старого жилого фонда. За три года в городе мы установили более 7000 счетчиков НР электрической энергии (всего в Ханты-Мансийске только в муниципальном жилом фонде более 800 домов). Исключение человеческого фактора при съеме показаний приборов резко снижает погрешности и дает существенную экономию на трудозатратах.

Максимальная обвязка всех потребителей системами учета позволяет снизить потери как технологические, так и коммерческие. Технологические потери в электросетях удалось снизить с 10% до 8%. Учет также позволяет выявлять несанкционированных потребителей энергии, избавляться от этих потерь.

Существенную экономию дает замена старых приборов и аппаратуры на современные. Для сравнения: по нормативам старое электрооборудование требует капремонта раз в три года, аппаратура концерна АBB — раз в 25 лет. Ресурс современного выключателя на 10 кВ в пять раз выше, чем старого. Применение сшитого полиэтилена для изоляции подземных кабелей также позволяет значительно увеличить срок их службы. Для улучшения надежности снабжения города электроэнергией мы ведем реконструкцию

старых ветхих электросетей. Все это позволит сократить эксплуатационные затраты и потери, снизить количество отключений, время простоя потребителей без энергии.

В энергосбережении большой экономический эффект дает замена ламп накаливания на современные светильники, внедрение частотных устройств плавного регулирования пуска силовых агрегатов на тепловых пунктах, насосных и т. д. Установка компенсаторов реактивной мощности у емких потребителей снижает технические потери, увеличивая простую способность наших сетей. А это, в свою очередь, позволяет подключить к сетям дополнительных потребителей.

— Как повлиял на городское электропотребление экономический кризис? Что делается для оптимизации работы вашего предприятия?

— Потребление электроэнергии в Ханты-Мансийске вышло на уровень 500 млн. кВт/час в год с ежегодным приростом 10—12 процентов. Экономический кризис снизил потребления на 10 процентов в последнее время. Надеюсь, уже в ближайшее время начнется его рост.

В работе каждого предприятия есть ненужные расходы. Кризис дает прекрасный повод избавиться от них на всех уровнях. Зажать традиционное российское расточительство: директору не ездить в дальние зарубежные командировки, а сотрудникам не тратить время на лишние разговоры по телефону. Все должно быть занято делом — тогда и будет общий эффект! Надо выстроить работу так, чтобы каждая организация действовала как единый механизм. Если нравится уходить с работы строго по часам, то и работать надо, как часы. Без сбоев. ■



Сборка оборудования АBB-10 кВ электромонтерами предприятия

Татьяна САВКИНА

ГОРОД ЧУГУНА И СТАЛИ

ПО УРОВНЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА НИЖНИЙ ТАГИЛ ВХОДИТ В ТРИДЦАТКУ САМЫХ КРУПНЫХ ГОРОДОВ РОССИИ



Фонтан в парке Бондина

Мощный индустриальный центр России, город Нижний Тагил — второй по величине в Свердловской области — основан в октябре 1722 года. Именно в этот день на Выйском заводе была получена первая продукция — чугуна.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

Статус города присвоен Нижнему Тагилу 20 августа 1919 года. Площадь города после присоединения в апреле прошлого года 22 поселков и деревень — 4 106 квадратных метров. В настоящее время в Нижнем Тагиле проживают около 374,5 тысячи человек.

В его исторической биографии четко прослеживается производственный профиль: горнорудный, металлургический, машиностроительный. По уровню экономического потенциала и промышленному производству Нижний Тагил входит в тридцатку самых крупных городов России. В нем зарегистрировано 48 крупных и средних предприятий, которые представляют 13 отраслей промышленности, и 13 917 предприятий и индивидуальных предпринимателей, относящихся к сфере малого бизнеса.

Промышленной продукции на душу населения здесь вырабатывается в два раза больше, чем в среднем по стране, и в полтора — чем по Свердловской области. Пятая часть валового объема областной продукции — нижнетагильская. Местные предприятия производят семь процентов выплавляемого

в стране чугуна, шесть процентов стали и проката. Доля выпускаемой нижнетагильскими заводами продукции составляет более двадцати процентов от общего показателя Свердловской области.

Производственные достижения Нижнего Тагила базируются на самом широком использовании передового технического опыта России и зарубежья. Идет активная модернизация крупнейших градообразующих предприятий — Нижнетагильского металлургического комбината (предприятие «ЕвразХолдинга») и ОАО «НПК «Уралвагонзавод». Осваиваются новые высокоэффективные технологии, растет производство уникальной конкурентоспособной продукции.

ГОСТЕПРИИМНО РАСПАХИВАЕТ ДВЕРИ

В 2009 году Нижний Тагил одержал победу в конкурсе «Золотой рубль» и был признан лучшим среди больших городов в Российской Федерации по экономическим показателям развития.

Сектор малого и среднего бизнеса, где трудятся 37,5 тысячи человек (18,6 процента от числа всех работающих тагильчан) обеспечивает городской казне 11 процентов дохода. В Нижнем Тагиле действует целевая программа поддержки предпринимательства, успешно работает муниципальный фонд, оказывающий финансовую и методическую помощь субъектам малого бизнеса. Большой популярностью в городе

пользуется центр консультаций и согласований, в который только в прошедшем году обратились 2 163 владельца фирм.

Значимую роль в развитии предпринимательства и поиске партнеров в России и за рубежом играет Нижнетагильская торгово-промышленная палата. Число ее членов постоянно растет, расширяется спектр оказываемых услуг. Продвижению местных товаров и услуг немало способствуют выставки и ярмарки. Наряду с крупнейшими, имеющими статус международных выставок, проходят мероприятия, рассчитанные на популяризацию местной продукции и услуг.

Отраслевая ориентация местных предпринимателей в большей степени связана с торговлей, общественным питанием и строительством. Но в отраслевой структуре есть и незаполненные ниши, где присутствие зарубежного бизнеса приветствуется. Городская администрация, к примеру, вышла с предложением сотрудничества в строительстве мощностей по переработке мусора, создания логистических центров, развития сети быстрого питания, расширения гостиничного и туристического бизнеса.

Потенциальных инвесторов привлекают готовность муниципальной власти предоставить налоговые льготы по использованию земельных участков на период строительства и становления бизнеса, доленое финансовое участие администрации в социально значимых проектах. Политика привлечения частных инвестиций на льготных условиях, по мнению главы города Валентины Исаевой, должна содействовать развитию как самого города, так и сельских территорий, вошедших в состав городского округа.

ЧЕРЕЗ 70 ЛЕТ ПОСЛЕ ПЕРВОГО ВЫСТРЕЛА

В октябре 1939 года под Нижним Тагилом впервые прозвучал артиллерийский выстрел, положивший начало работе Уральского боеприпасного полигона. Сегодня этот полигон известен как Федеральное казенное предприятие «Нижнетагильский институт испытания металлов» (ФКП «НТИИМ»), которое вносит большой вклад в укрепление обороноспособности России. Здесь проводятся испытания боеприпасов и их составных частей: сухопутной и морской артиллерии средних и крупных калибров, боеприпасов к авиационным пушкам, реактивным системам залпового огня, средств ближнего боя. Всего за годы существования на Уральском боеприпас-



ном полигоне при испытаниях произведено более пяти миллионов выстрелов, собрано около четырех миллионов комплектов выстрелов, а общий налет авиационной техники, в интересах проведения испытаний, составил 25 тысяч часов.

Возможности ФКП «НТИИМ» уникальны. Испытательный комплекс предприятия — самый оснащенный среди подобных полигонов. Боевое поле размером 1,5 километра на 50 километров — самое большое из эксплуатируемых в отрасли. В состав предприятия входит единственная в отрасли летно-испытательная база, которой в этом году исполнилось 50 лет. Специальное конструкторское бюро измерительной аппаратуры (СКБ ИЗАП) — в настоящее время головная организация в

России, профессионально работающая в области создания полигонных измерительных систем для обеспечения полигонных испытаний боеприпасов. Здесь созданы уникальные научно-технологические мощности, в частности, по созданию пьезокварцевых датчиков и крешерных приборов для измерения высоких давлений пороховых газов, ударопрочной боеприпасной бортовой радиотелеметрии, доплеровских боеприпасных полигонных радаров. Сегодня ФКП «НТИИМ» выполняет заказы более 100 предприятий отрасли.

ТРИ СТОЛЕТИЯ ГОРОДА МАСТЕРОВ

Нижний Тагил — город мастеров и родина многих изобретений. В октябре 1722 на Выйском заводе, основанном династией Демидовых, которым до революции и принадлежали тагильские заводы, была получена первая продукция — чугун. В то время мировую известность получил и тагильский металл, отмеченный штемпелем «Старый соболю». Металл использовался при возведении Статуи Свободы в Нью-Йорке (как известно, Статуя Свободы Соединенным Штатам подарила Франция, поэтому изначально тагильское железо было продано французскому покупателю, который купленный металл отправил на выплавку статуи).

Во всем мире известны имена тагильских механиков Ефима и Мирона Черепановых — создателей первого русского паровоза. Но в Нижнем Тагиле построен и первый в России велосипед (согласно легенде, это велосипед Артамонова). Впервые в мире на здешних заводах использовалось электричество. В отечественную культуру неоценимый вклад внесла династия Худояровых, с именем которой связано становление и развитие в Нижнем Тагиле уникального подносного промысла. А выпущенный на Уралвагонзаводе танк «Т-34» считается образцом военно-технической мысли и классикой отечественной военной техники, в годы Великой Отечественной войны город выпустил 30 тысяч таких танков. Сейчас в городе выпускается танк «Т-90».

В Нижнем Тагиле в начале июля проводятся международные выставки — вооружений, боеприпасов и военной техники («Russian Expo Arms») и «Оборона и защита» («Russian Defense Expo»). Также, раз в два года, в начале сентября проходит уральская выставка-ярмарка железнодорожного, автомобильного, специального транспорта и дорожно-строительной техники «Магистраль».

При подготовке материала использована информация с сайтов www.ntagil.ru, www.tagil.ru

Яна ЮЛИНА

ПОД СОБСТВЕННОЙ ТОРГОВОЙ МАРКОЙ

Основное направление деятельности компании ООО «Исетский-НТ», созданной в Нижнем Тагиле двенадцать лет назад, — закладка, хранение и реализация плодоовощной продукции.

— Мы начали работу с небольшого объема, сейчас храним 4,5 тысячи тонн и реализуем в течение года 7 тысяч тонн овощей. Тем самым обеспечиваем постоянное наличие на рынке Нижнего Тагила и севера Свердловской области свежих овощей — капусты, моркови, свеклы, картофеля, лука, — говорит генеральный директор предприятия **Сергей Люфт**.

Правильному хранению овощей до следующего лета помогает наличие 16 складов общей площадью 13,5 тысячи квадратных метров. ООО «Исетский-НТ» также обеспечивает свежими овощами предприятия социальной сферы Нижнего Тагила — детские сады, больницы, детские дома, дома престарелых, а также предприятия Качканара и ряда близлежащих городов.

Есть еще одно направление, за которым будущее (и по нему уже работали последние два года), — это переработка продукции. Сегодня «Исетский-НТ» выпускает под собственной торговой маркой квашеную

капусту. Ее запланировано произвести этой осенью около 200 тонн — самый большой объем за последний период. До этого компания реализовывала порядка 10 тонн в месяц (около 100 тонн в год). Поскольку на традиционно русский продукт питания есть постоянный большой спрос, стали выпускать столь любимую горожанами капусту в современных пластиковых ведерках разной расфасовки, от 0,9 до 12 килограммов. Причем вкусовые качества продукта не имеют аналогов: это настоящая квашеная капуста по восстановленным старинным технологиям — с укропом, клюквой, свеклой.

В конце прошлого года разработана программа создания на территории базы перерабатывающего комплекса, чтобы продукты можно было не только хранить, но и перерабатывать. Предполагается сделать салатный цех, планируется не только мыть, но и чистить овощи — за таким направлением будущее.

Задач впереди много, и все они нацелены на комплексное развитие. По инициати-



Генеральный директор ООО «Исетский-НТ»
Сергей ЛЮФТ

ве компании планируется открытие заготовительных контор в сельской глубинке, где будут приниматься дары леса от грибников и ягодников, а также продукция частных производителей.

ООО «Исетский-НТ»
622005, Свердловская область,
г. Н. Тагил, ул. Чернышевского, 46
Телефоны: (3435) 49-99-18, 49-99-14

Екатерина НОРСЕЕВА

ДЕЛОВОЙ НАСТРОЙ ГОРОДА-ЮБИЛЯРА

В июле 1969 года группа людей в гимнастерках высадилась в Даурской степи. Это был первый десант военных строителей, которые начали в пустынной местности юго-востока Читинской области строить горнохимический комбинат и город, названный впоследствии Краснокаменском.

Сегодня Краснокаменск — это современный, большой административно-культурный центр, второй по величине город Забайкальского края. О том, каких успехов удалось достичь в юбилейный для города год, корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал глава города Краснокаменска **Борис Пичкуренко**.

— **Борис Михайлович, какие наиболее важные события, на ваш взгляд, произошли в юбилейном, в 2009 году для жителей города?**

— Нынешний год отмечен положительными результатами, прежде всего, в сфере жилищного хозяйства. Так, Краснокаменск вошел в Региональную адресную программу Забайкальского края по проведению капитального ремонта многоквартирных домов. В текущем году в рамках ее реализации поселение получило 43 миллиона рублей, и в городе были начаты работы по реконструкции 11 девятиэтажных жилых зданий. Это и ремонт фасадов, кровель, внутридомовых инженерных систем (включая установку приборов учета потребления электричества, воды и тепла), и замена оконных рам в подъездах на пластиковые стеклопакеты, и монтаж нового лифтового оборудования, и капитальный ремонт подъездов. В целом темпы ремонта домов высокие, и работы близятся к завершению. Так что с одним из главных условий участия в федеральной программе — сроком окончания капитального ремонта до 1 января 2010 года — краснокаменские подрядчики справятся.



Именно здесь работает большинство жителей Краснокаменска

Также на следующий год нами запланирована реконструкция наружных сетей тепло- и водоснабжения за счет бюджетных средств городского поселения. Это позволит обеспечить бесперебойное тепло- и водоснабжение жителей Шестого микрорайона и микрорайона «Восточный».

Молодые семьи Краснокаменска имеют возможность улучшить свои жилищные условия, участвуя в программе «Обеспечение жильем молодых семей», которая реализуется на территории городского поселения с 2007 года. Желающих стать участниками программы и получить субсидию на покупку квартиры достаточно много. Всего за период действия программы сертификаты на субсидирование приобретения жилья получили 17 семей. За 2009 и 2010 годы на участие в программе подано 130 заявок.

— **Одна из наиболее острых социальных проблем Краснокаменска — переселение жителей поселка Октябрьский из ветхого жилья. Как сегодня идет работа в этом направлении?**

— Наиболее существенный шаг в решении этого вопроса был сделан именно в нынешнем году. Переселение из экологически неблагоприятных домов в промышленной зоне стало возможным во многом благодаря финансовым вложениям государственной корпорации «Росатом» и правительства Забайкальского края. В 2009 году в эксплуатацию были сданы два жилых дома — это позволило переселить 273 семьи (или 694 человека). Для сравнения: в 2007 и 2008 годах соответственно было переселено 45 семей (131 человек) и 35 семей (127 человек). На сегодняшний день новым жильем обзавелись 40 процентов жителей поселка Октябрьский. На 60 процентов закончено строительство еще двух домов — остались отделочные работы и внутридомовые коммуникации, готовится к закладке третий дом. Поэтому уже в следующем году мы надеемся разрешить эту проблему окончательно.

— **Каково современное состояние предпринима-**



Глава МО Городское поселение «Город Краснокаменск» Борис ПИЧКУРЕНКО

тельства в Краснокаменске, и какие шаги делаются на уровне муниципалитета для поддержки малого и среднего бизнеса?

— На территории поселения зарегистрировано порядка 1,5 тысячи индивидуальных предпринимателей. Но малый бизнес развит односторонне — преимущественно это оптовая и розничная торговля, услуги общественного питания. Чтобы как-то изменить ситуацию, на территории поселения принята муниципальная программа поддержки малого и среднего предпринимательства.

Также за счет муниципалитета мы пытаемся создать благоприятные условия для частного бизнеса. Так, уже третий год мы не повышаем арендную плату для предпринимателей — ее размеры сохранены на уровне 2007 года. Помогаем решать и финансовые трудности. Для этого в программе поддержки в бюджет заложено два миллиона рублей на помощь малым предпринимателям. Сегодня уже 700 тысяч мы выплатили, остаток средств будет выплачен до конца года.

Поддерживаем мы и малоэтажное строительство — в восточной части города возводятся благоустроенные дома-коттеджи с приусадебными участками и необходимыми хозяйственными постройками. Первые новоселы обжили комфортабельные дома в новом микрорайоне, который назвали «Солнечным». На поддержку предпринимателей, занятых в этой нише, в бюджет заложено 1,5 миллиона рублей. Словом, мы делаем все, что в наших силах, чтобы поддержать своих бизнесменов.

— **Борис Михайлович, как на городе отразилась программа антикризисных мер на 2009 год, принятая Правительством Российской Федерации?**

— В частности, этой программой поддерживается российская автомобильная промышленность, соответственно, планируется обновление парка автомобильной техники, используемой муниципальными образованиями в коммунальной сфере, дорожном ремонте и обслуживании дорог. Вложив собственные средства в размере 2,9 миллиона рублей при софинансировании из федерального в размере 4,5 миллиона рублей приобретена коммунальная техника: экскаватор, два экскаватора-погрузчика, три самоходных шасси, один трактор. Кроме того, коммунальная техника приобреталась и в рамках реализации муниципальной программы на общую сумму 7,4 миллиона рублей. Было приобретено два мусоровоза, бункеровоз, вакуумно-уборочная машина.

Также для нас важен проект строительства дороги Краснокаменск—Забайкальск с твердым покрытием для обеспечения бесперебойного сообщения с нашим городом. Его выполнение запланировано на вторую половину 2011 года — именно этот срок обозначен Губернатором Забайкальского края Равилем Гениатулиным.

— Краснокаменск — один из моногородов России. Как вы оцениваете перспективы градообразующего предприятия и будущее муниципалитета?

— Сегодня жизнь поселения зависит от деятельности градообразующего предпри-

ятия по добыче урана — ОАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение». Порядка 50 процентов занятого населения Краснокаменска работают именно на подразделениях ОАО «ППГХО». Соответственно большая часть бюджета городского поселения формируется за счет налоговых поступлений, полученных от комбината. В настоящее время предприятие реализует ряд инвестиционных проектов. В 2009 году была реализована часть из них, а их общая стоимость составила 1 435,81 миллиона рублей (строительство нового сернокислотного завода). Однако согласно оценкам специалистов предприятия запасов урановой руды в Краснокаменском районе хватит на 50—70 лет, значит, столько и будет существовать ОАО «ППГХО». Поэтому так важно сегодня позаботиться о будущем города.

Основные преимущества в развитии производственного потенциала Краснокаменска — это низкая стоимость тепло- и электроэнергии (по сравнению с другими муниципальными образованиями региона), а так же доставшиеся «в наследство» от советского периода имущественные комплексы — хлебозавод, молокозавод и мясокомбинат.

Найти новую перспективную отрасль для развития Краснокаменска помог агрохолдинг «Талина» (Мордовия), который ре-

ализует крупный инвестиционный проект стоимостью порядка 100 миллионов рублей по организации первичной переработки мяса. Еще в доперестроечный период было начато сооружение Краснокаменского мясокомбината, но после развала Советского Союза оно было приостановлено. Сегодня агрохолдинг «Талина» возродил предприятие, частично восстановив его. И в 2009 году комбинат начал выпуск 26 видов колбас и мясной продукции, которые уже прошли необходимые экспертизы и получили сертификаты. На начало ноября запланировано официальное открытие комбината, однако первая партия «Даурской» колбасы появилась на прилавках магазинов города Краснокаменска уже 23 октября.

В проекте — еще три убойные линии: крупного рогатого скота, овец и свиней. Производство будет работать по самым современным технологиям на новейшем европейском оборудовании. Также проектом предусмотрено развитие сырьевой базы (овцеводство, свиноводство, разведение крупного рогатого скота). Планируется, что объемы производства завода позволят ему обслуживать Сибирь и Дальний восток. Реализация проекта затронет не только наш город, но и весь Юго-Восток Забайкальского края, что значительно улучшит состояние сельского хозяйства региона. ■

Давид ЯКУНИН

ОТ ПРОЕКТА ДО СДАЧИ «ПОД КЛЮЧ»

ООО «Монтажно-строительное управление № 50» осуществляет комплекс строительных услуг — от подготовки проектно-сметной документации до воплощения архитектурно-дизайнерского замысла и сдачи объекта «под ключ».

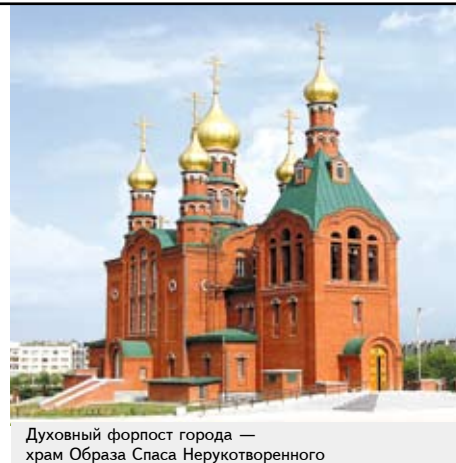
История предприятия началась в 1970-х годах, когда для выполнения теплоизоляционных и химзащитных работ при строительстве «Приаргунского производственного горно-химического комбината» был создан участок в управлении № 87 треста «Энергоспецмонтаж». В 1977 году он был преобразован в «МСУ-89», а в 1980-м — в «МСУ-50». За годы работы предприятием переработаны десятки тысяч кубометров теплоизоляционных материалов и тысячи тонн футеровочных и огнеупорных материалов.

Сегодня специалисты организации трудятся не только на производстве ОАО «ППГХО», но и на объектах города и края, осуществляя текущий и капитальный ремонт, а также строительство жилого фонда. Квалификация и опыт руководящих работников, а также численность кадрового состава предприятия обеспечивают высокое качество работ и пол-

ное соответствие российским стандартам.

Введены в эксплуатацию здание загса, пенсионного фонда и жилой дом в Краснокаменске, санчасть в поселке Даурия, казарма в поселке Богдановка, окружной госпиталь ФСБ в Чите. В 2009 году сдан в эксплуатацию сернокислотный завод, построенный по программе «Реконструкция сернокислотного производства с переводом на серу». Ведется реконструкция Межрайонного перинатального центра в Краснокаменске. Попечительский Совет Храма доверил предприятию строительство Храма Спаса Нерукотворенного. Это ли не доказательство высокой квалификации и опыта компании?!

В компании трудятся грамотные и опытные специалисты: главный инженер А. Имидеев, производители работ А. Гладков, А. Кошелев, кавалер двух орденов Трудовой Славы и ордена Почета С. Швалов, инженер-



Духовный форпост города — храм Образа Спаса Нерукотворенного

геодезист высшей категории П. Семин, монтажники И. Яковенко, В. Карелин и В. Прошкишин.

Возглавляет ООО «МСУ-50» заслуженный строитель Читинской области Николай Некрасов, который работает в этой отрасли уже 30 лет. Объективность, принципиальность, техническая грамотность, высокая работоспособность Николая Леонидовича позволили сохранить коллектив в трудные времена и привести предприятие к успеху. ■

ООО «МСУ-50»

674673 Забайкальский край,
г. Краснокаменск, ул. Коммунальная, 9
Телефоны: (30245) 2-41-85, 2-44-30
Факс: 2-53-66, 6-10-10
E-mail: msu50@krasnokamensk.ru



Генеральный директор ОАО «РУС»,
Заслуженный строитель России Александр ФИЛОНИЧ



Чита. Микрорайон Октябрьский

РУСский стандарт качества

Екатерина
НОРСЕЕВА

История предприятия уходит корнями в 1964 год, когда на юго-востоке Читинской области были обнаружены залежи урановой руды. Правительство СССР постановило возвести здесь комбинат по ее переработке, а также жилье для добытчиков сырья. Так был основан город Краснокаменск. Специально для этого в 1967 году было создано строительно-монтажное управление № 9, которое впоследствии переросло в Приаргунское управление строительства.

В 90-е годы XX века в условиях прекращения государственного финансирования строительной отрасли у предприятия практически не осталось шансов на дальнейшее существование. Чтобы сохранить накопленный технический и интеллектуальный потенциал, в 1997 году было принято решение о создании новой компании — ОАО «Региональное управление строительства» (ОАО «РУС»).

Несмотря на сравнительно небольшой срок существования, у предприятия много поводов для гордости: за 12 лет ОАО «РУС» прошло путь от небольшой подрядной организации (первым объектом стала поставка материалов для взлетно-посадочной полосы в Чите) до управляющей компании в собственном строительном холдинге. В связи с ростом объемов строительно-монтажных работ, а также в целях диверсификации производства было создано десять дочерних и зависимых компаний, совместная деятельность которых образует замкнутый цикл строительства объектов различного назначения.

В настоящее время по объемам и качеству выполняемых работ предприятие занимает одно из ведущих мест в сфере промышленного и гражданского строительства Забайкальского края. Так, в 2007 году ОАО «РУС» было присвоено звание «Лидер стройиндустрии Забайкальского края». В 2008 году холдингу был вручен диплом саммита руководителей компаний-лидеров стран СНГ «Хрустальная капля» за безуп-

ОАО «РУС» — крупнейший холдинг Забайкалья — ведет строительство домов в Краснокаменске в рамках программы переселения жителей поселка Октябрьский из ветхого жилья. В кратчайшие сроки были сданы в эксплуатацию два многоэтажных дома на 270 квартир. На 2010 год запланирована сдача трех аналогичных объектов.

речную деловую репутацию. В 2009-м ОАО «РУС» получило сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001.

Залогом качественного выполнения работ является использование современных технологий и оборудования, а также высококвалифицированный штат инженерно-технических работников. Более ста сотрудников холдинга имеют звания «Ветеран атомной энергетики и промышленности», «Заслуженный строитель России», «Почетный строитель России», «Заслуженный строитель Читинской области». Генеральный директор компании **Александр Иванович Филонич** удостоен медали «За заслуги перед Читинской областью».

В Забайкалье компания хорошо известна благодаря активному участию в реализации многих проектов социальной инфраструктуры, как в самой Чите, так и в различных районах края. «Копилка» достижений ОАО «РУС» насчитывает несколько десятков важных для населения региона объектов. В эксплуатацию ежегодно сдается не менее 30 тысяч квадратных метров жилья. Холдинг принял активное участие в изменении внешнего облика поселка Агинское — построены перинатальный центр, противотуберкулезный диспансер, филиал Бурятского государственного университета и многое другое. В селе Нижний Цасучей возведен современный комплекс районной больницы, сооружение которого до прихода компании длилось без малого 20 лет. В поселке Могойтуй специалисты холдинга ведут работы на единственной в

крае промышленной зоне — строятся 20 объектов различного назначения, включая цеха и необходимую инфраструктуру. В поселке Ясногорск заканчиваются работы по закладке фундамента для третьего энергоблока Харанорской ГРЭС. В поселке Забайкальск сдан в эксплуатацию детский сад на 240 мест.

В Чите имя холдинга также связано с рядом ключевых объектов — реконструкция и реставрация здания городской мэрии, строительство отделения Сбербанка, паспортно-визовой службы УВД, офисного здания по улице Чкалова и многих других. Но главная гордость коллектива — реализация первого и пока единственного в городе проекта комплексной жилой застройки — микрорайона Октябрьского на четыре тысячи жителей с детским садом, художественной школой, игровыми и спортивными площадками. Точность деталей, единство оформления всех объектов, многофункциональность сделали его привлекательным для потенциальных жителей.

Оценивая перспективы дальнейшего развития компании, следует отметить, что ОАО «РУС» располагает богатым опытом работы на объектах самых разных уровней сложности. Компания соответствует требованиям рынка по оснащенности и профессионализму кадров, а это, в свою очередь, служит основой для новых побед. ■

ОАО «Региональное управление строительства»
672000, г. Чита, ул. Чкалова, 158
e-mail: stroy_chita@mail.ru, www.oaorus.ru



ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ГУБЕРНСКИЙ

МАРКЕТИНГ

РОССИЙСКИХ

ТЕРРИТОРИЙ



Татьяна САВКИНА

«ГРАНИ ТАЛАНТА» ЖИТЕЛЕЙ ЛОБНИ

У всех подмосковных городов свой облик, свой характер. История этого края началась более 6 000 лет назад, в долинах с разветвленной речной сетью, на озерах, оставшихся от ледниковой эпохи, в лесных массивах и огромных открытых пространствах.

ЧАЙКА, ЛЕТЯЩАЯ НАД ВОЛНАМИ

Город Лобня, расположенный на юго-восточном склоне Смоленско-Московской возвышенности, на реках Альба и Лобненка, в 30 километрах к северу от Москвы, вырос из поселка, возникшего еще в 1902 году при станции Савеловской железной дороги Лобня и близлежащих населенных пунктов (села Киево-Спасское, деревень Букино, Нестериха, Горки Киевские). Назван он по имени реки.

Близ Лобни расположены несколько центров русских народных промыслов. В семи километрах к северо-востоку от Лобни, в селе Федоскино, — находится производство знаменитой федоскинской миниатюры, расписных лаковых изделий, Федоскинская художественная школа. А в десяти километрах к востоку от Лобни расположено село Жостово — родина всемирно известных металлических подносов.

В окрестностях Лобни сохранилось много архитектурных памятников и ансамблей XVI—XVIII веков. Среди них — пятиглавая Троицкая церковь, ансамбль бывшей усадьбы Марфино, бывшие вотчины князей Черкасских, Бярятинских (с пятиглавою церковью Рождества Богоматери).

Есть сегодня у подмосковного города Лобня гимн, созданный поэтессой, членом Союза писателей РФ Галиной Журкиной и композитором Вячеславом Гридуновым, со словами о любви к родному городу. Есть свой герб — автор его, Иван Нагорный, изобразил на щите земной шар, летящий самолет и эмблему Аэрофлота — символы

находящегося неподалеку от города Лобни международного аэропорта Шереметьево. Летящая серебряная птица — это символ находящегося в черте города озера Киево и гнездящихся на нем черноголовых речных чаек.

ПОДАРКИ В ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ

Осенью 2009 года горожане праздновали 48 лет со дня основания Лобни. Даже в непростой, кризисный год, жители встретили день рождения своего любимого города событиями, которые зримо подтверждали: Лобня продолжает развиваться, идти вперед. Накануне ввели в строй два современных, европейского уровня промышленных предприятия — «Ингеоком» и «Гранит-Строй», открыли небольшую гостиницу «Лут», магазин-ателье фирмы «Меучи» с одеждой европейского уровня.

Открывая в День города предприятие «Гранит-Строй», глава администрации **Сергей Сокол** поинтересовался, как построено производство, как осуществляется его управление. Новейшее итальянское оборудование, полностью компьютеризированные линии производства (даже в бетономешалках установлены видеокamеры), пути подъезда транспорта для загрузки продукции, омывочный сектор (ведь машины должны выезжать с предприятия чистыми) — таков современный завод. Процессом производства бетона на нем могут управлять всего три специалиста. Мощность предприятия — 200 кубов бетона в час. При этом соблюдены все экологические нормативы и требования, даже отведено в сторону русло реки, чтобы ее не загрязнять. В Московской области таких предприятий больше нет. Пуск его, нажав на кнопку «старт», произвел глава города — и в тот же миг заработали машины, бетономешалки: город Лобня получил первую порцию необходимого его новостройкам бетона с собственного завода.

До конца года горожан ждут еще много таких событий — открытие нового тор-



Участники традиционного Международного турнира по балльным танцам на Кубок губернатора «Подмосковные вечера»

гового комплекса на въезде в город со стороны «Шереметьево» (с ресторанами «Макдональдс» и «Патио»), завершение строительства торгового комплекса «Надежда» и ряд других событий. А в Центральной городской больнице начнет работать новый операционный блок, заново отремонтированный, оснащенный современной медицинской аппаратурой.

УЛИЦЫ, ДОМА И МАГАЗИНЫ

За последние несколько лет облик города изменился до неузнаваемости. Лобня перестала быть дотационной, живет за счет собственного бюджета. В городе построены современные дома, магазины. Появились собственный Музей истории города, огромный парк, Ледовый Дворец, Дворец спорта, где только в 2009 году прошли такие крупные соревнования, как этап Кубка мира по фехтованию (женская шпага), «Шпага Подмосковья» и Чемпионат России по фехтованию.

Значимым событием прошлого года стало открытие третьей очереди Дворца спорта «Лобня» — здания крытого катка с искусственным льдом и благоустройством прилегающей территории. Только за год здесь провели 38 спортивных соревнований по 16 видам спорта, в том числе: чемпионат России по спортивной гимнастике, традиционный Международный турнир по балльным танцам на Кубок губернатора «Подмосковные вечера». Впервые прошли финальные игры Европейской баскетбольной лиги среди юношей 1993 года рождения.

Спортсмены города успешно выступали в российских и областных соревнованиях по фехтованию, дзюдо, самбо, баскетболу, футболу, плаванию.



Мэр города Лобня Сергей СОКОЛ (в центре)

Самый титулованный отечественный мастер женской сабли — знаменитая чемпионка мира по фехтованию Елена Нечаева — жительница города, она тренирует детей в ДЮСШ. Не случайно в Лобне около трехсот юношей и девушек с энтузиазмом занимаются фехтованием.

Лобня вообще отличается от многих областных городов высоким процентом интеллигенции: в городе очень много творческих людей, есть свои объединения поэтов, писателей, огромная работа ведется с инвалидами Великой Отечественной войны, блокадниками, инвалидами.

ОПТИМАЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ

Мэром города Лобня уже почти десять лет неизменно является **Сергей Сокол**. Впервые заняв эту должность в 2000 году, Сергей Степанович еще дважды был на нее переизбран. Секрет успеха мэра прост — любовь к городу и прямой контакт с руководителями его коммунальных служб. Поэтому глава Лобни не понаслышке знает обо всех проблемах города и старается найти их оптимальное решение.

Именно благодаря мэру за довольно незначительный промежуток времени Лобня преобразилась и похорошела. Был проведен капитальный ремонт дорог, предприятия ЖКХ впервые за долгие годы приступили к обновлению основных фондов, возросла расходная часть бюджета города.

Вообще вся бюджетная и налоговая политика в Лобне ориентирована на содействие социальному и экономическому развитию города, сбалансированности и устойчивости бюджета, повышению уровня жизни населения и сохранению социальной стабильности. Так, в прошлом году расходы городского бюджета составили около 1,9 миллиарда рублей. Причем 66 процентов всех расходов было направлено на социально-культурную сферу, что на 173 миллиона рублей больше, чем в 2007 году.

Так, принята и выполняется специальная программа по охране здоровья матери и ребенка на 2009—2011 годы. В городе от трети до половины событий в месяц — это мероприятия управления культуры администрации города. Особенно активно работает отдел по делам молодежи, разрабатывается совместно с Советом депутатов города программа введения в городе молодежного парламента, постоянно ведется активная работа по рекреационной молодежной политике.

Город активно участвовал в федеральных и областных программах по жилищно-коммунальному хозяйству, социально-культурной сфере, строительству жилья для отдельных категорий граждан, на что дополнительно получено около 60 миллионов рублей.

На реализацию приоритетных национальных проектов направлено свыше 21 миллиона рублей. 57 крупных, средних и малых промышленных предприятий города

выпустили продукции на сумму около 18 миллиардов рублей. Привлечено более одного миллиарда рублей инвестиций в развитие промышленности.

Показатель по вводу жилья в 2008 году оставался на уровне среднего показателя за последние годы, то есть примерно 65 тысяч квадратных метров общей площади квартир. В основном новые дома возводились на месте снесенных ветхих жилых домов с отселением жителей в благоустроенные квартиры.

Посажены новые аллеи из сотен крупномерных берез, установлены цветочные композиции и клумбы, километры декоративного газонного ограждения. Благоустроен большой детский городок ГИБДД, на котором установлены сертифицированные детские формы, обустроена детская дорога с дорожными знаками, светофорами и дорожной разметкой, оборудована специальная площадка для скейтбордистов.

Всего в жилищно-коммунальное хозяйство в 2008 году было направлено 346 миллионов рублей, что на 35 миллионов рублей больше, чем в предыдущем году. В том числе на ремонт объектов ЖКХ направлено более чем 40 миллионов рублей.

ТАЛАНТА ЧУДЕСНЫЙ КРИСТАЛ

Все живое на земле многообразно и неповторимо — в этом чудо природы. Но самое большое ее чудо — человек с его умением отображать красоту природы в своих творениях. Быть творцом, созидать — сущность и предназначение каждого. Талант человека многогранен как чудесный природный кристалл, и каждый талантлив по-своему.

Конкурс «Грани таланта», организованный и проведенный руководством отдела по делам молодежи управления культуры администрации Лобни, помог выявить лучших среди талантливой молодежи города. Отбирали их (в различных номинациях — вокал, хореография, литературный жанр, игра на музыкальных инструментах) вошедшие в профессиональное жюри опытные мастера сцены и современные молодые исполнители. Разные виды творчества, разный уровень исполнения — перед жюри стояла нелегкая задача. Какие критерии были применимы для оценки участников конкурса? Профессиональные, прежде всего. Но еще главными были душа, глаза и сердце, то, как человек чувствует и передает свои чувства. Не секрет, что на эстраде, в театре, кино немало артистов, которые, казалось бы, не в совершенстве владеют профессиональными качествами, но когда они выходят — зал замирает, а по спине бегут мурашки. Именно поэтому они — звезды...

Проведение такого творческого, художественного форума — это, прежде всего, поиск молодых талантов, молодых дарований. Ведь очень важно вовремя протянуть руку помощи и повести юного человека в мир, который будет ему интересен, понятен, а главное, доступен. И это ощущение возможности самореализации, самосовершенствования очень важно.

Десять участников получили дипломы и награды лауреатов конкурса молодых исполнителей «Грани таланта». Уже на следующий день участники выступили в городском парке на праздничном концерте, посвященному Дню города.

ОГЛЯНУВШИСЬ НАЗАД, СДЕЛАТЬ НОВЫЙ ШАГ

Финансовый кризис внес свои коррективы в основные задачи, которые поставила жизнь перед городом на 2009 год и ближайшую перспективу. Главной из них стал комплекс мероприятий по предотвращению и минимизации возможных кризисных явлений в экономике и на рынке труда. В Лобне создают необходимые условия для дальнейшего увеличения экономического потенциала города — за счет развития промышленных предприятий и строительства ряда экологически чистых, высокотехнологичных предприятий и логистических центров. При этом обеспечивается максимально благоприятный инвестиционный климат для отечественных и иностранных инвесторов.

У нынешних современных высокотехнологичных предприятий Лобни не будет проблем с кадрами, если их потенциальные работники будут жить в столь же современных и комфортных условиях. Поэтому, несмотря на кризис, в городе продолжается строительство жилья — со сносом ветхого жилищного фонда в микрорайонах Южный, Красная Поляна, старый Москвич, старое Букино.

Только в середине октября 25 семей в Лобне получили ордера на новые квартиры — это переселялось последнее в городе очень старое общежитие по улице Спортивная, оно будет до конца года полностью разрушено. Город делает еще один шаг вперед, покончив со старым, неудобным, аварийным жильем. ■



Местная знаменитость — команда шпажисток, в составе которой чемпионка мира по фехтованию Елена НЕЧАЕВА

Татьяна СЕРГЕЕВА

МЫ ПРЕДАНЫ СВОЕЙ ПРОФЕССИИ



Генеральный директор ООО «Производственное объединение «Красная Поляна» Татьяна ГРОМОВА

ВРЕМЯ НЕ ВЛАСТНО

Подмосковная хлопчатобумажная фабрика «Красная Поляна» — одна из немногих сегодня работающих в Подмосковье — готовится к 160-летию. Ее старые стены помнят освобождение крепостных крестьян, две революции и гражданскую войну, немецкую оккупацию в 1941 году, послевоенные ударные пятилетки, выездные сессии отраслевых столичных институтов и развал производства в конце XX века.

Генеральный директор ООО «Производственное объединение «Красная Поляна» Татьяна Громова видит задачу коллектива в переходе от мыслей «как бы выжить» к долгосрочному планированию, модернизации и расширению производства:

— Проблем сегодня множество, но наш «живой музей» истории российского хлопчатобумажного производства успешно работает и готовится к достойной встрече 160-летия.

СТРОКИ ДАВНЕЙ ИСТОРИИ

Деревенька Поляны, образованная в 1700 году, столетием позже, в 1813-м, очень приглянулась купцу из Переяславля-Залесского Козьме Крестовникову, и он приобрел 66 десятин земли в 26 верстах от Бутырской заставы Москвы. Сын купца Александр Козьмич в апреле 1849 года получил разрешение открыть в сельце Поляны бумагопрядильную фабрику на 6 000 веретен. В августе 1850-го фабрика была пущена в ход, численность работающих составляла 175 человек в производстве и 40 человек на торфоразработках.

Производство бумажной (из хлопка) пряжи было прибыльным, и Крестовниковы все расширяли свое производство — в 1859 году было уже 8 000 прядильных веретен и работали 250 человек.

Над старыми корпусами время не властно: фабрика, пережившая артиллерийские обстрелы и бомбежку, и сегодня обеспечивает производство пряжи для трикотажной промышленности Ближнего и Дальнего зарубежья.

А через два года бумагопрядильная фабрика выпускала бумажной пряжи 1,2 тонны в сутки при 300 рабочих.

После пожара в 1869 году фабрику не только восстановили, но и значительно расширили, был построен новый трехэтажный кирпичный корпус, закуплено новое английское оборудование. Через десятилетие на фабрике уже работали 24 000 веретен.

К 1917 году Полянская бумагопрядильная фабрика фабрично-торгового общества братьев Крестовниковых выпускала в сутки 12 тонн пряжи, на ней трудились 1289 рабочих. 28 июня 1918 года Декретом Совнаркома фабрика была национализирована, в октябре 1920 года из-за разрухи, отсутствия сырья и топлива фабрику остановили.

ТРИКОТАЖНЫЙ БУМ

Новую жизнь производству дал «трикотажный бум» в молодой Советской России, в 1920 году фабрику передали Московскому тресту трикотажной промышленности. Начался бурный рост производства хлопчатобумажной пряжи трикотажного назначения и развития рабочего поселка.

Уже в 1925 году было выработано 2 903,2 тонны пряжи. В январе 1927 года

на фабрике установили 76 590 прядильных и 7 524 крутильных веретен, численность работающих достигла 2 427 человек.

Активно стала развиваться социальная сфера: началось строительство многоквартирных домов, в январе 1928 года запустили электростанцию, открыли общеобразовательную школу, в ноябре того же года построили клуб. Для развития производства провели железнодорожную ветку от станции Лобня.

К 1938—1939 годам фабрика «Красная поляна» вышла в число передовых предприятий текстильной промышленности РСФСР. 20 июля 1940 года она была награждена орденом Трудового Красного знамени — «за перевыполнение производственного плана и организацию стахановского движения».

ВОССТАНОВЛЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ

Развитие фабрики прервала война. В августе 1941 года остановили основное производство: часть рабочих ушла на фронт, оставшихся мобилизовали на рытье противотанковых рвов по каналу имени Москвы и траншей вокруг фабрики и поселка. Параллельно демонтировали оборудование для эвакуации в Казахстан. С 30 ноября по 8 декабря продлилась



Старые стены помнят многое

оккупация поселка. Сразу после освобождения поселка жители начали восстанавливать производство, в 1942 году часть оборудования была введена в эксплуатацию. В 1944 году было выпущено более 600 тонн пряжи, а в марте 1945 года за быстрый пуск и победу в соцсоревновании Государственный Комитет Оборона присудил фабрике переходящее Красное знамя.

Первые послевоенные пятилетки ознаменовались восстановлением и реконструкцией предприятия. На проектную мощность фабрика вышла в 1955 году, максимальных объемов производства (8 176,1 тонны) достигла в 1975 году.

С конца 70-х годов начался отток рабочей силы из текстильной промышленности, из-за конкуренции других отраслей по условиям труда и уровню заработной платы начал снижаться объем выпуска пряжи. Главной задачей работников фабрики в этот период за счет технического перевооружения, модернизации оборудования стало увеличение производительности труда. И 1990 год был ознаменован самым высоким показателем в истории фабрики — 4,19 тонны в год на одного среднесписочного работника. За год работали 6 783,7 тонны пряжи.

В ОТВЕТ НА МЕНЯЮЩИЕСЯ УСЛОВИЯ РЫНКА

В самое сложное время — остановки, банкротства и введения внешнего управления в девяностые годы — работники продолжали работу на предприятии по графику, следили за состоянием оборудования, и, когда весной 1999 года зашла речь о возобновлении деятельности фабрики, все было готово к пуску. «Красная поляна» вновь заработала.

В августе 2000 года отмечали 150-летие знаменитого предприятия, тогда же началось внедрение нового высокопроизводительного оборудования швейцарской фирмы «Ритер».

Сегодня фабрика специализируется на выпуске пряжи для трикотажной промышленности, но, используя накопленный опыт, выпускает необходимую в текстильной отрасли пряжу малых линейных плотностей от 18,5 текс до 11,8 текс (номеров 54—85), а также внедряет в производство выработку смесовой пряжи с добавлением к хлопку вискозы, лавсана, нитрона, льна.

Ассортимент продукции постоянно расширяется. В настоящее время вырабатывается пряжа от 10 до 85 номера (100—11,8 текс) однониточная, крученая в два сложения, кольцевого и пневмомеханического прядения, идет освоение выработки пряжи крученой в три и четыре сложения.

Сейчас в планах выпуск до 300 тонн пряжи в месяц и подготовка к выпуску абсолютно новой для предприятия продукции — носочных изделий из собственной



В одном из цехов предприятия

пряжи с организацией процесса их крашения на месте, что должно способствовать сокращению издержек производства и более свободному продвижению на рынке.

Среди потребителей продукции фабрики — производители чулочно-носочных и ленто-ткацких изделий, трикотажных и ткацких полотен, технических перчаток. Коллектив фабрики открыт для партнеров России, Ближнего и Дальнего зарубежья.

Постоянный участник федеральных выставок-ярмарок «Текстильлегпром», ежегодно проводимых на ВВЦ, ООО «ПО «Красная Поляна» неоднократно награждалось дипломами. Так, в сентябре 2009 года на XXXIII выставке-ярмарке фабрика получила сразу два диплома: за активное развитие рынка технического текстиля, нетканых материалов, защитной одежды и сырьевых ресурсов; за большой вклад в формирование национального рынка товаров отечественного производства. А два сотрудника коллектива — технический директор М. Сокольский и начальник отдела управления качеством В. Филатова — награждены памятным медалями ВВЦ.

ОЧЕНЬ ВАЖНАЯ ПРОФЕССИЯ

— Исторический лозунг «кадры решают все» для нас, как никогда, актуален, — говорит Татьяна Николаевна. По ее словам, залогом «непотопляемости» фабрики «Красная Поляна» стали профессионализм коллектива, его желание работать и преданность своей профессии. Сегодня из штата в 200 человек более половины — мигранты из Узбекистана, Таджикистана и других стран СНГ, а также приглашенные специалисты, профессиональные текстильщики из регионов России, работающие вахтовым методом.

Многонациональный коллектив предприятия, его дружная, целенаправленная работа по решению поставленных задач, преодолению возникающих проблем — это тоже традиция фабрики «Красная Поляна».

Стержень коллектива, хранители и продолжатели традиций — ветераны труда фабрики В. Тимофеев, Н. Ялунина, О. Зайцева, Р. Тарасова, Г. Гордеева, В. Стрельцова, В. Кузьмин, В. Крикунова, Л. Налетов и другие продолжают трудиться в стенах родного предприятия. Это настоящие профессионалы текстильной отрасли, ответственные в деле и отзывчивые в жизни. Их состав не преобладает в коллективе, но очень весом, как и девиз: «Фабрика «Красная Поляна» живет и будет жить, потому что мы преданы своей профессии».

Нелегкая «легкая промышленность» сегодня — пока не самая престижная в Лобне: рядом аэропорт Шереметьево, да и Москва меньше, чем в часе езды. Но на фабрике умело решают кадровые вопросы — подают заявки в центр занятости населения, поддерживают связь со школами и с выпускниками профильных учебных заведений. Для развития «Красной поляны» требуется решение еще многих острых проблем, таких как инвестиции для замены устаревшего оборудования, кредиты для пополнения оборотных средств. Накануне своего 160-летия коллектив фабрики нацелен по-прежнему на главное — увеличение объемов производства, улучшение качества, привлечение новых потребителей своей продукции.

ООО «ПО «Красная Поляна»
141730 Московская область,
г. Лобня, ул. Текстильная, 1
Телефон: (495) 579-46-00



Эта продукция уже нашла своих покупателей

ЯНТАРНОЕ, ВПИТАВШЕЕ ЭНЕРГИЮ СОЛНЦА

Первая продукция «Лобненского завода растительных масел», зарегистрированно-го в октябре 1999 года, — растительное рафинированное дезодорированное вымороженное подсолнечное масло — была выпущена в 2001-м. В то время завод занимался только глубокой очисткой различных видов растительного масла. Очищенный продукт поставляли на предприятия пищевой промышленности для производства майонезов, хлебобулочных, кондитерских и других изделий.

Качественное масло оказалось востребовано на рынке, и руководство завода приняло решение построить фасовочный цех — была установлена импортная высокопроизводительная линия расфасовки растительных масел производительностью 22 тысячи бутылки в смену. Уже в следующем году выпустили подсолнечное масло под названием «Лобненское» — эта торговая марка вносится в реестр Роспотребнадзора и дает право поставлять его в комбинаты питания Москвы. Увеличение спроса при остром дефиците производственных мощностей (завод изначально был рассчитан на переработку 25 тонн масла в сутки) подтолкнуло к модернизации оборудования и реорганизации технологического процесса.

В 2004 году объем производства по рафинации и дезодорации масла составлял уже 75 тонн в сутки, что позволило обеспечивать возросшие потребности рынка и пищевой индустрии в расфасованном масле. Кроме подсолнечного, налаживается выпуск соевого, рапсового, кукурузного, пальмового и других видов масла.

Зоя КАЛИНИНА

ЗОЛОТОЕ КАЧЕСТВО ПОДСОЛНЕЧНОГО МАСЛА

Из средней полосы и южных российских регионов доставляют в Лобню пресловое нерафинированное растительное масло, словно сотворенное самой природой из золотых подсолнухов, — здесь его очищают, расфасовывают, поставляют на предприятия пищевой индустрии, используют для изготовления майонезов, сыров, маргаринов и спрэдов.

СМЕТАННЫЕ СТАКАНЧИКИ, СЫРНЫЕ ХУТОРКИ

«Лобненский завод растительных масел» — производство многопрофильное. Помимо цеха очистки растительных масел были созданы молочный, майонезный и маргариновый цеха.

Начальник майонезного цеха Н. Ватутина установленное здесь дорогостоящее немецкое оборудование «Фрима-Корума» и «Вольпак» для производства майонезов называет «бриллиантом». Качество производимой продукции не уступает по своим потребительским характеристикам ведущим европейским производителям. Сначала завод только поставлял сырье для крупных производителей, с появлением майонезного цеха появилась возможность самим создавать и расфасовывать продукцию.

Майонезы Лобненского завода закупает сеть ресторанов «Ростикс-КФС», ЗАО «Алев» (торговая марка «Флора»), магазины, кафе, предприятия по производству продуктов питания. Более 20 тонн в сутки — таков объем выпускаемой продукции.

В 2005 году в эксплуатацию ввели молочный цех. Сметана «Смоленка» жирностью 15 и 20 процентов, сыры под торговыми марками «Эдам», «Гауда», «Янтарь», «Дружба», «Волна», «Альпенберг», «Сырный хуторок» и другие уже нашли своих покупателей. Молочный цех способен производить 9 тонн сметаны и 10 тонн сырного продукта в сутки. Лабораторией завода разработана и собственная сырная продукция, различная по видам и формам упаковок.

Маргариновый цех, производительностью 25 тонн в сутки, начался в 2007 году с чистого листа. Была закуплена немецкая

технологическая линия «Шредер» для производства наливных маргаринов и налажено производство маргарина и спрэдов под торговыми марками «Воймикс» и «Нежный дуэт» (в состав их входят растительные жиры) для финской



Коммерческий директор «Лобненского завода растительных масел» Сергей АЛТУНИН

компании «Райсио». Этот заказ завод получил, пройдя жесткий тендер, благодаря завоеванной за предыдущие годы репутации производителя качественных продуктов.

БОЛЕЕ СТА НАИМЕНОВАНИЙ

Предприятие работает под управлением компании «Демидур» (организующей продажу по всей России), распределительный центр ее находится на территории завода. Отсюда формируются отгрузки в 1 500 торговых российских предприятий. Сейчас организованы и отделы прямых продаж — для торговли в городе Лобня.

В этом году в магазине «Продукты» при заводе выделен специальный отдел, в котором можно купить все, что производят предприятия компании, — более 100 наименований различной продукции.

Коммерческий директор С. Алтунин уверен: с такой продукцией не страшен никакой кризис. Оптимист по натуре, он видит в нем приобретение определенного опыта и дополнительных возможностей. ■

ЗАО «Лобненский завод растительных масел»
141730 Московская область,
г. Лобня, ул. Лейтенанта Бойко, 95
Телефоны: (495) 727-08-12,
223-42-47, 579-40-52





СОХРАНЯЯ ЛУЧШЕЕ

Тетра Пак – ведущий мировой поставщик систем переработки и упаковки соков, нектаров, молока, молочных и многих других продуктов. Мы – единственная в мире компания, предоставляющая интегрированные решения в этой области.

Наш девиз – СОХРАНЯЯ ЛУЧШЕЕ – отражает не только тот факт, что технологии Тетра Пак обеспечивают безопасность и удобство хранения продуктов. Мы заботимся о здоровье и безопасности потребителей, о наших сотрудниках и обществе, в котором работаем. Мы сохраняем окружающую среду. Кроме того, мы бережно относимся к репутации наших заказчиков. Всегда и повсюду мы стремимся сохранять лучшее.

Тетра Пак активно содействует развитию российских рынков молока, соков и других жидких продуктов. Мы успешно работаем в России уже около полувека, сотрудничая с ведущими производителями пищевой промышленности, включая «Вимм-Билль-Данн», «Мултон», «Лебедянский», «Юнимилк» – всего более 200 предприятий.

Новый завод Тетра Пак в подмосковном городе Лобня – крупнейшее предприятие по производству упаковочного материала не только в России, но и в Восточной Европе, оснащенное по последнему слову техники.

ЗАО Тетра Пак

129226 Россия, Москва, ул. Вильгельма Пика, 8
тел. 495 787 80 00, факс 495 787 80 01,
www.tetrapak.ru



Татьяна САВКИНА

В КАЖДОМ ПРОЕКТЕ ГЛАВНОЕ — ЧЕЛОВЕК

За восемьдесят лет из малообжитой территории Ямала Надымский район превратился в один из самых известных, экономически благополучных регионов округа.

В 2010 году Надымский район вместе с Ямало-Ненецким автономным округом будет отмечать свой 80-летний юбилей. Сегодня жители этого северного муниципального образования вправе гордиться своим богатым историческим прошлым, интересным настоящим, перспективным будущим. В 70-е годы прошлого века именно Надымский район стал базовым в освоении газовых месторождений Западной Сибири. В своем интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» глава муниципального образования Надымский район **Лев Захаров** рассказал, чем отличается район от остальных территорий Ямала.

— Все начиналось с крупнейшего месторождения Медвежье, потом были Уренгойское, Ямбургское, Юбилейное. В становление и развитие района вложили свой труд представители разных профессий: строители и нефтяники, дорожники и газовики, врачи и учителя. Значение Надыма в экономике не только ЯНАО, но и России связано с добычей и транспортировкой природного газа и нефти.

Сегодня на территории района работают крупнейшие газо-, нефтедобывающие компании: ОАО «Газпром», ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз», ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз». Успешно работают и независимые производители нефти и газа, такие

как ОАО «РИТЭК», ОАО «НортГаз», ООО «Ландрус-Недра», ООО «Юрхаровнефтегаз», другие.

С территории Надымского района, площадь которого составляет 110 тысяч квадратных километров, сегодня добывается 31 процент газа от общего объема добычи по ЯНАО, а также 15 процентов нефти, включая газовый конденсат.

— Лев Ильич, наверное, ваш район тоже испытывает немало трудностей, которые, к сожалению, возникают на всех территориях в связи с мировым финансовым кризисом?

— Да, проблемы есть, и порой достаточно острые, сложно решаемые. Но мы не можем пессимистично относиться к жизни, иначе — зачем жить, зачем работать? Нам ежедневно приходится сталкиваться с огромным количеством вопросов, в том числе, вызванных финансово-экономическими реалиями. Но мы — я имею в виду местную власть Надымского района — ищем пути преодоления и находим их. Да, районный бюджет претерпевает сокращения, уменьшаются налоговые поступления, но сегодня с удовлетворением говорю о том, что бюджет сохраняет социальную направленность, всем бюджетникам выплачиваются отпускные, социальные гарантии выполняются в полном объеме.



Глава муниципального образования Надымский район Лев ЗАХАРОВ

В данном направлении мы согласовываем свои позиции с общей стратегией администрации Ямало-Ненецкого автономного округа. Делается все возможное, чтобы сохранить стабильность, чтобы минимизировать влияние общемировых процессов на экономику и качество жизни жителей Надымского района, всех ямальцев.

Уровень регистрируемой безработицы в Надымском районе не превышает одного процента. На нашей территории реализуются три муниципальных программы в сфере занятости: организация общественных работ, обеспечение временной занятости несовершеннолетних и дополнительные меры по снижению напряженности на рынке труда. В 2009 году на их финансирование и софинансирование из средств районного бюджета было выделено более 5,6 миллиона рублей.

Программы имеют подчеркнута социальную направленность. Так, одним из векторов реализации является поддержка коренного населения, жителей национальных сел Надымского района, не имеющих постоянного источника доходов.

В 2009 году в целях софинансирования принята муниципальная программа о дополнительных мерах по снижению напряженности на рынке труда. На увеличение зарплаты за счет повышения размера доплаты из средств бюджета Надымского района выделено более полутора миллионов рублей. Как видите, мы тщательным образом просчитываем ситуацию, оцениваем все минусы и плюсы.

Программа временной занятости несовершеннолетних — самая востребованная. В рамках ее реализации в текущем году были заключены договоры, и мальчишки и девчонки в Надыме, в поселках района работали по благоустройству своих



поселений, на предприятиях сферы обслуживания. Уверен, теперь они знают цену и времени, и каждой зарабатываемой копейке.

— А где и как отдыхают дети Крайнего Севера летом?

— Для нас одной из важнейших задач является организация летнего отдыха наших детей. В этом году более 600 детей и подростков получили возможность отдохнуть в Санкт-Петербурге, Тюмени, Кургане, Туапсе, Новороссийске, в Болгарии. Летняя оздоровительная кампания финансировалась из окружного и местного бюджетов, а также за счет средств областной целевой программы «Сотрудничество». Преимуществом при получении бесплатных путевок пользовались ребята льготных категорий: дети-сироты, из многодетных, малообеспеченных и неполных семей, инвалиды, дети из числа коренных малочисленных народов севера и другие. Особое внимание при организации отдыха уделяется подросткам, состоящим

зрения целесообразности в отношении ребенка, его полноценного развития. Поэтому многочисленные нововведения логично встраиваются в общую стратегическую линию, которой следует департамент образования.

Всем известна фраза «Талантливый учитель воспитывает талантливого ученика». С гордостью говорю: это — про надымских педагогов. Успешно зарекомендовала себя практика вручения грантов главы Надымского района лучшим учителям. В этом году предполагается вручить не менее 20 грантов в размере 10 тысяч рублей. За три года уже вручено 86 грантов. По совокупности их получили около 18 процентов от всего количества учителей. Девять участников конкурса лучших учителей на получение премии Президента РФ в 2009 году стали обладателями гранта в размере 100 тысяч рублей. Выше пяти процентов наших учителей за три года стали обладателями гранта Президента РФ и губернатора ЯНАО.

Главной характеристикой управленческой политики в районе всегда являлось и является развитие детской одаренности, поддержка талантливой молодежи. За последние годы отмечается ощутимый результат в развитии интеллектуального творчества, приобщении детей и юношества к исследовательской деятельности. Эффективно действует сформированная в последние годы муниципальная поддержка одаренных детей в рамках муниципального креативного марафона «Уникум». В прошлом учебном году в мероприятиях марафона приняли участие свыше пяти тысяч школьников, это более 60 процентов от числа всех учеников района. 30 школьников стали обладателями памятного знака «Уникум» и ценного подарка,

25 лучших выпускников — обладателями премии в размере пяти тысяч рублей.

Перечень достижений можно продолжать, но мы прекрасно понимаем, что за каждой победой учителя, ученика стоит ежедневный труд. Для нас главное — работать на общий результат, выстраивая конструктивный разговор власти, педагогического сообщества, гражданских институтов. Безусловно, не обходится и без проблем. Нам есть над чем работать. И есть вопросы, на которые все мы вместе ищем ответы.

— Лев Ильич, а с каким настроением вы смотрите в завтрашний день?

— Только с оптимизмом. Сегодня мы, несмотря ни на что, уверенно говорим о перспективах Надымского района, о поступательном движении вперед.

Для нас главным и определяющим ориентиром в любом деле, в каждом реализуемом проекте является человек, повышение уровня и качества жизни жителей Надымского района. Согласитесь, люди, работающие здесь, на Севере, вносят весомый вклад в экономическое развитие страны в целом и поэтому заслуживают того, чтобы жить достойно. Мы последовательно работаем над созданием нормальной, полноценной и социально активной жизни человека. ■



Дворец бракосочетаний в г. Надым



Набережная Оруджева

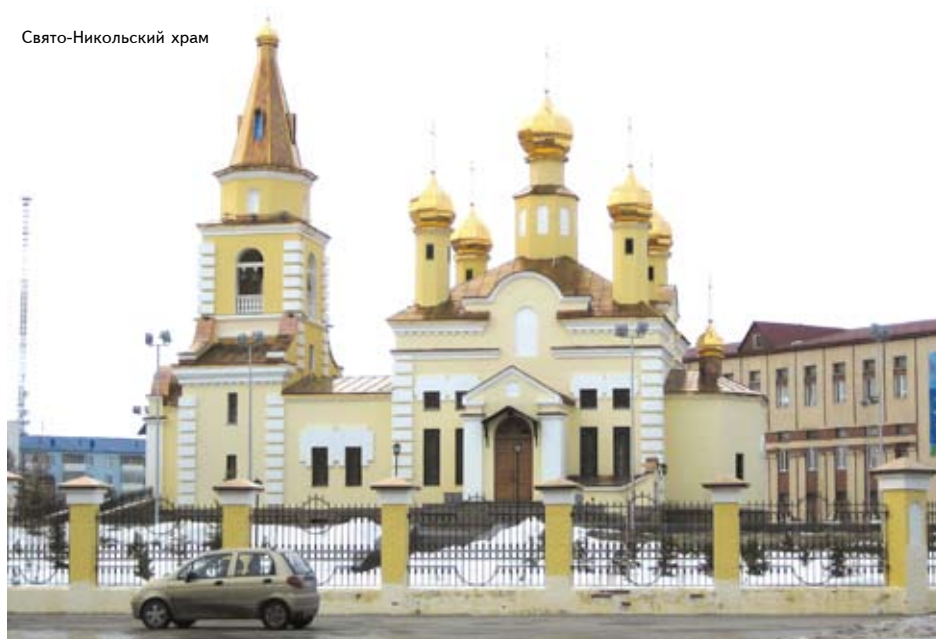
на профилактическом учете в органах внутренних дел и комиссии по делам несовершеннолетних. Этим летом такие ребята отдыхали в оздоровительных лагерях Тюмени.

— В продолжение темы молодежи, детей. Известно, что надымское образование традиционно признается одним из ведущих на Ямале...

— Действительно, надымская система образования на Ямале считается особой, правофланговой. Об этом свидетельствуют победы и достижения педагогов и учащихся на разных уровнях: муниципальном, региональном, федеральном.

Должен отметить, что, несмотря на многочисленные реформы, эксперименты в российском образовании, надымская система образования в течение последних десятилетий развивалась и развивается стабильно, без потрясений. Залог успеха — в умении конструктивно строить диалог с властью, социальными партнерами, общественностью. Во многом развитие системы определено позицией департамента образования администрации Надымского района, которое в своей практике взвешенно и достаточно гибко подходит к идеям реформирования. Все инновации в первую очередь рассматриваются с точки

Свято-Никольский храм



Егор ТАРХОВ

НОВЫЕ ВЕРШИНЫ ЖДУТ ВПЕРЕДИ



Монумент надымским строителям

И сегодня открытое акционерное общество ОАО «Севергазстрой» остается участником уникальной по своему размаху и последствиям строительной эпопеи на Тюменском Севере, имеет самое непосредственное отношение к проектам, коренным образом изменившим экономику России и повлиявшим на многие государства Европы.

В 2009 году ОАО «Севергазстрой» исполнилось 40 лет. За эти годы коллективом введено в эксплуатацию сорок компрессорных станций на магистральных газопроводах, две станции охлаждения газа, жилые дома и общежития в городе Надыме и Надымском районе, а также школы, детские сады, магазины, два дома культуры, сотни инженерных объектов, административные здания различного назначения. При непосредственном участии коллектива строителей «Севергазстроя» обустроены месторождения Медвежье, Уренгойское, Ямбургское, Заполярное, Харвутинское. Более 200 сотрудников коллектива за время работы акционерного общества награждены правительственными и ведомственными наградами.

У динамично развивающегося акционерного общества ОАО «Севергазстрой» высокий производственный потенциал. Специалисты коллектива предприятия, в составе которого шесть крупных производственных подразделений (СМУ-3, КМ СМУ-2, СУ-41, СУ-5, УМ-2, УПТК), способны выполнить весь комплекс работ при сооружении объектов нефтегазового комплекса любой степени. Сегодняшний день ОАО «Севергазстрой» — это участие в строительстве Новоуренгойского газохимического комплекса, Новоуренгойской ГРЭС, реконструкция объектов (месторождения Медвежье и других), в ряде других малых и больших строек.

Самым символическим и памятным строительным объектом в Надыме стал монумент «Надымским строителям». Идейным вдохновителем и организатором возведения этого памятника стал заслуженный строитель Российской Федерации, почетный гражданин России, почетный гражданин Надымского района, почетный работник теплоэнергетического комплекса, газовой промышленности, Миннефтегазстроя, почетный нефтегазостроитель, кавалер ордена «Знак Почета», медали имени А.К. Кортунова, лауреат премии им. Б.Е. Щербини, генеральный директор ОАО

Четыре десятилетия назад для ускоренного обустройства газового месторождения Медвежье и строительства жилых и культурно-бытовых объектов в поселке Надым Ямало-Ненецкого автономного округа был создан комсомольско-молодежный трест «Севергазстрой».

«Севергазстрой» Александр Сибирев. 2 сентября 2002 года состоялось открытие памятника в Сквере строителей. Монумент строителям стал одним из самых посещаемых мест горожанами и гостями Надыма.

В год сорокалетия предприятия коллектив ОАО «Севергазстрой» вышел с новой инициативой: возвести в память строителей Надыма часовню покровителя зодчих святого Петра. В торжественной обстановке, при большом стечении народа, городских и районных представителей власти, духовенства, почетных граждан города 5 июня 2009 года был установлен крест и заложен камень под строительство часовни — солидный гранитный валун, доставленный в Надым по зимнику из Харпа. Активное пожертвование граждан и организаций на благое дело позволили приступить к нулевому циклу строительства, завершить которое планируется к сорокалетнему юбилею Надыма в 2012 году.



Генеральный директор ОАО «Севергазстрой» Александр СИБИРЕВ

По итогам работы за 2004 год предприятие признано лауреатом Всероссийского специального отраслевого конкурса «Российский строительный Олимп» с присуждением одноименной премии в номинации «Специальное строительство» — за возведение объектов нефтегазовых промыслов Ямало-Ненецкого автономного округа как единственному предприятию в регионе с высоким уровнем завершённого строительного цикла. В 2005 году ОАО «Севергазстрой» награждено специальным дипломом за освоение новых эффективных форм орга-

низаций производства и управления строительством. В 2006 году его коллектив награжден дипломом организационного комитета национальной премии, ему присвоено звание «Налогоплательщик года» за вклад в развитие и улучшение благосостояния России. В 2009 году коллектив акционерного общества «Севергазстрой», за выдающиеся достижения в нефтегазовом строительстве решением Союза нефтегазостроителей награжден медалью имени А.К. Кортунова.

Новые достижения и победы ждут коллектив ОАО «Севергазстрой» впереди, для этого есть и силы, и желание, и возможности.



ОАО «Севергазстрой»

627736 ЯНАО, Тюменская область,

г. Надым, ул. Зверева, 12/1

Телефон: (3499) 53-62-00, факс: 53-55-28, e-mail: sgs@ptline.ru

Татьяна САВКИНА

«БЕРЕГ ЛЕВЫЙ, БЕРЕГ ПРАВЫЙ...»



Генеральный директор
ЗАО «Новатор-93»
Владимир БЫКОВ



Исполнительный директор
ЗАО «Новатор-93»
Юрий БАЛАНДИН

Почти три десятилетия назад прибывший работать на север по комсомольской путевке из Белоруссии, лауреат премии Ленинского комсомола Могилевской области и не предполагал, что всего через несколько лет возглавит частное предприятие.

ВНадымском районе коллектив ЗАО «Новатор-93» хорошо известен: его специалисты обслуживают понтонно-мостовую переправу, соединяющую берега реки Надым. Мост платный: чтобы проехать на легковом автомобиле, надо выложить из кармана некоторую сумму, но большинство надымчан к этому уже привыкли, тем более что в течение пяти лет она остается неизменной — и чисто символической. Понятно, что когда через понтоны идет тяжелый грузовик, его переправа обойдется дороже. Главное, все знают — надежная дорога есть, и даже осенью, когда по реке идет шуга, на другой берег можно переправиться в любое время суток, люди работают здесь днем и ночью. Более того, рядом есть уютное кафе, в котором при желании можно и пообедать, и отдохнуть.

История ЗАО «Новатор-93» начинается с 1990 года, когда **Владимир Быков**, начальник участка одного из строительных трестов, прочитал журнал с описанием деятельности малого предприятия в Японии. Слух о том, что вскоре, возможно, и в Союзе появятся такие же, давно витал в среде производителей, партийных и комсомольских деятелей: страна стояла на пороге больших перемен. В августе в Совмине был подписан указ о создании малых предприятий. Предложение Владимира Евгеньевича о создании частной организации по доставке крупногабаритных грузов пришлось очень ко времени.

Оказание услуг железной дороге, чем занялась компания, на тот момент было востребовано, но уже через 10 лет этот вид работ себя изжил, и началась новая ступень жизни «Новатора».

Более пятнадцати лет назад предприятие построило и эксплуатирует понтонный мост через реку Надым. Круглый год, за исключением нескольких дней весеннего и осеннего половодья, по ней осуществляется проезд транспорта и тяжелой техники. Придя на смену паромной и ледовой переправам, она соединила Надымский район с «большой» землей. Пропускная способность такой переправы — техника весом до 100 тонн (например, турбины к компрессорным станциям). Когда идет какой-то особенно крупногабаритный груз, приходится принимать решения, каким образом его пропустить, потому что он необходим, его ждут...

— Не так давно, летом мы пропускали и 150 тонн, — говорит генеральный директор ЗАО «Новатор-93» Владимир Быков. — Для этого есть своя технология, военная наука, наставление, которое нам пришлось проштудировать, и схема сработала. В течение 15 лет мы уже наработали и собственный опыт. Тем более что

у военных мост в зимнее время так не эксплуатируется, как это применяется в Надыме: военно-инженерные войска вначале лед взрывают, убирают, ставят понтонную переправу, а как только тяжелая техника пройдет, поднимают его и увозят.

Мост — сооружение дорогостоящее, мост на севере — просто бесценное, поскольку невозможно точно подсчитать, сколько пользы он приносит ежедневно и ежечасно, пропуская автотехнику и народнохозяйственные грузы, к примеру, к Юрхаровскому месторождению, где сейчас идет разработка и добыча нефти и газоконденсата. Чтобы транспорт бесперебойно шел туда днем и ночью, специалисты ЗАО «Новатор» выбрали участок, выиграли тендер и навели четыре понтонных моста через маленькие речушки, объединяющиеся в непроходимый залив Тазовской губы.

Предприятие работает также на строительстве федеральной дороги Сургут—Салехард, занимается ремонтом газопроводов. Собственная производственно-техническая база, парк автосамосвалов (их сейчас около 30 единиц), вся необходимая техника есть у «Новатора» для того, чтобы выполнять главную задачу — предоставлять жителям Надыма и Надымского района возможность попадать в город и выезжать отсюда наземным транспортом.

Главная задача руководства — стабильность и сохранение коллектива. Для этого здесь есть и достойная зарплата, и социальные льготы, взятые из прошлого столетия бывшим комсомольским работником. Не случайно так ценят свою принадлежность компании люди, которые в ней трудятся. Со дня основания в коллективе Галина Моисеева (отдел кадров), двенадцать лет — исполнительный директор Юрий Баландин, плодотворно работают и заместитель главного бухгалтера Галина Быкова, диспетчер Анна Котельникова, слесарь-понтонер Владимир Рябцев, главный механик Юрий Кирку и другие. Из училища после практики сюда приходят молодые рабочие.

Заботе о молодежи Почетный академик международной академии общественных наук, кавалер Серебряного Ордена «Меценат», ордена «Русь Державная» в номинации «Служение Отечеству», Владимир Быков уделяет огромное внимание. ЗАО «Новатор-93» оказывает благотворительную и спонсорскую помощь Надымской Федерации бокса, Центру детского творчества, ежегодно участвует в благотворительных марафонах «Лето».

ЗАО «Новатор-93»

629730 Ямало-Ненецкий автономный округ,
г. Надым, ул. Данилы Зверева, 47
Телефоны: (3499) 2-18-09, 2-46-95, факс: 2-18-09

Егор ТАРХОВ

КАШИРА ВОЗРОЖДАЕТСЯ ВНОВЬ



Кашира сегодня

Первое упоминание о Кашире встречается еще в 1356 году в духовной грамоте московского князя Ивана II Красного (сына Ивана Калиты). Уже в 1480-м Кашира была городом, правда, Иван III приказал его сжечь, не надеясь защитить от ожидавшегося набега татарского хана Ахмата. Позже, в XVI веке, город пережил двадцать набегов крымских татар, после которых, а также после эпидемии чумы и военных действий 1607—1611 годов опустел — сейчас на его месте расположены села Городищи и Старая Кашира. В 1619 году Каширу отстроили на правом берегу Оки. Это история.

О том, что представляет собой Каширский район сегодня, в интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал глава района **Андрей Максименко**:

— Каширский район сегодня — развитый культурный и промышленный регион Московской области. С конца 90-х годов он набирает темпы восстановления промышленного потенциала. К сожалению, финансовый кризис не обошел нас стороной. Но задачу по стабилизации ситуации на территории района мы выполнили — и это большое достижение в таких сложных условиях. Стабилизация экономики позволяет с новыми силами начать процесс подъема, экономического роста, расставить приоритеты дальнейшего развития.

Мы создаем такие условия, при которых вложение средств в производственную сферу становится наиболее выгодным. Развитие предпринимательской деятельности — основной источник бюджета, поэтому проводим политику наибольшего благоприятствования в отношении инвесторов.

— **Андрей Вячеславович, какие отрасли промышленности в вашем регионе являются сегодня главными?**

— Главная отрасль, из которой район получает налоги в бюджет, — это энергетика. ГРЭС-4, крупнейшая генерирующая электростанция в Московском регионе, вырабатывает до 40 процентов электроэнергии, производимой в Московской области. На продукцию других промышленных предприятий приходится 40 процентов, в том числе 20 процентов — пищевых и перерабатывающих.

Самое крупное предприятие пищевой промышленности в районе — «Фрито Лей Мануфактуринг», перерабатывает в год более 75 тысяч тонн картофеля специальных сортов. Компания «Фрито Лей», входящая в корпорацию «Пепси Ко», известна на российском рынке как производитель чипсов. Первым предприятием компании в России стал именно завод в Кашире, который сегодня поставляет на рынок 50 процентов от объема продаж чипсов в России. Важнейший инструмент динамичного развития предприятия — баланс между уровнем заработной платы и объемом инвестиций в производство. Именно этот баланс помогает сделать предприятие привлекательным и с социальной точки зрения.

Впрочем, схожая экономическая политика характерна и для акционерного общества «Гофрон», успешно работающего на рынке упаковки более 30 лет и выпускающего гофрокартон и гофротару. Сегодня 12 процентов от объема всей гофротары России принадлежит этому каширскому предприятию. Среди потребителей изделий «Гофрона» — такие известные компании, как «Марс», «Кампина», «Данон», «Вимм-Билль-Данн»,

«Роллтон», «Фрито Лей». Ведущие мировые производители оборудования из Германии, Японии, Англии, Швейцарии, Франции — деловые партнеры «Гофрона».

— **Какие сельскохозяйственные предприятия находятся на территории района? На выпуске какой продукции они специализируются?**

— Круг сельхозпредприятий, выпускающих продукцию, в Каширском районе сузился до пяти, поэтому о положительной динамике развития сельского хозяйства говорить пока преждевременно. Но сегодня те предприятия, которые работают умело, грамотно, творчески, добиваются очень хороших показателей. Им словно и кризис ни почем. И такие примеры у нас тоже есть. Так, в ООО «Рускар Интернейшенл» успешно реализуется программа технического перевооружения хозяйства. Здесь завершено строительство нового картофелехранилища, используются ресурсосберегающие технологии обработки почвы в зерновом цикле.

На долю Национальной грибной компании «Кашира», созданной в 2007 году, приходится 70 процентов от общего объема производства грибов во всей Московской области. Это очень хороший показатель. В 2008 году компания производила 1 000 тонн грибов в год, а к 2010-му планирует выйти на новый уровень проектной мощности — 3 000 тонн. Вот он, пример высокой эффективности производства!

Положительные сдвиги в агропромышленном комплексе района во многом связаны с внедрением достижений науки, новых рыночных механизмов в производство, обменом передовым опытом. Во многом этому способствуют организуемые администрацией района «круглые столы» и совещания по развитию отрасли с участием всех сельхозпроизводителей.

— **Андрей Вячеславович, какие проекты осваивают крупнейшие предприятия района? Что привлекает в Каширский район инвесторов?**

— Конечно, у нас есть передовые производства, промышленный сектор экономики

района продолжает расширяться. Предприятия и предприниматели активно инвестируют средства в новое строительство и расширение действующего производства. Например, «Каширский завод металлоконструкций и котлостроения» получил в этом году лицензию на производство котлов, что помогло предприятию выжить в условиях кризиса. В свою очередь, кирпичный завод «Строительные инновации» использует полностью автоматизированный процесс и современное испанское оборудование. В общем-то, развитие конкурентной среды заставляет руководителей предприятий не только постоянно улучшать качественные характеристики выпускаемой продукции, но и повышать культуру производства, вкладывать средства в обучение и закрепление кадров.

В Каширском районе есть точки роста, на них надо обратить внимание и создать благоприятный инвестиционный климат. Кризис подтолкнул нас к тому, что нам нужно выработать новое видение развития района — финансовые вливания и инвестиционные проекты, направленные на то, чтобы задействовать большой трудовой потенциал района. Для наших инвесторов важно, что Каширский район имеет высокую обеспеченность ресурсами — газом, электроэнергией, водой.

В чем видны перспективы? Если вести речь о сельском хозяйстве, то здесь мы разрабатываем новую структуру управления, налаживаем взаимоотношения с инвесторами, чтобы увеличить темпы производства и дать работу как можно большему числу сельян. Сегодня на контроле в администрации района несколько инвестиционных проектов. Это формирование оптово-распределительного центра и центра логистики на трассе «Москва-Дон» и «Москва-Каспий», создание зон элитного

отдыха и организация комплекса перерабатывающих предприятий.

— **Вы возглавляете Каширский район с 2008 года, какие важнейшие перемены в его социально-экономической жизни произошли за это время? Каким вы видите будущее района?**

— Во время экономического кризиса социальное благополучие людей напрямую зависит от стабильности работающих на территории района предприятий. Наша общая заслуга в том, что мы поддерживаем стабильную ситуацию в районе.

В этом году мы столкнулись с проблемой значительного сокращения доходов. Поступления по налогу на доходы физических лиц, который составляет основной источник пополнения местного бюджета, оказались на 20 процентов ниже запланированных. Но, несмотря на объективные экономические трудности, нам удастся в полной мере исполнять социально значимые статьи бюджетных расходов. По таким важным для жителей района отраслям, как образование, здравоохранение и социальная политика финансирование в целом осуществляется в соответствии с бюджетом.

Важно, что администрация проводит работу по развитию малого и среднего бизнеса, помогает предпринимателям в организации новых проектов. Сегодня идет разработка концепции развития бизнес-инкубатора, что во многом позволит нашим жителям проявить инициативу и развивать собственное дело.

Надеюсь, жители района ощущают, как изменились перемены и качество торговой продукции. Торговля остается сегодня одним из важных секторов экономики, который оказывает положительное влияние на социально-экономическое положение в



Глава Каширского района Андрей МАКСИМЕНКО

районе. У каширян есть все основания с уверенностью смотреть в завтрашний день. А у нас есть все условия для укрепления производственной, а значит и налогооблагаемой базы района, создания современного промышленного комплекса на территории муниципального образования.

Мы должны дать новый мощный импульс развитию всех позитивных процессов, происходящих как в экономической, так и в социальной сфере района, сформировать такой местный бюджет, который бы в полной мере обеспечивал социальные гарантии населению. Поэтому еще раз подчеркну: наш главный ориентир — работа на развитие. Будут развиваться все сферы, выполняться социально-экономические показатели — будет развиваться и район в целом. Наша перспектива — это работа в согласии, полном понимании как властных структур, так и всех жителей. ■



Татьяна САВКИНА

НА АВТОТРАССАХ «ДОН» И «КАСПИЙ» ОБЕСПЕЧИВАЮТ БЕЗОПАСНОЕ ДВИЖЕНИЕ РАБОТНИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ



Директор ФГУ ДЭП № 29 Каширского района
Виктор ЧЕТВЕРТАКОВ

КОГДА ПАДАЕТ СНЕГ

В считанные минуты дорожная лента, засыпанная снегом, становится девственно чистой — и очень опасной для проезжающих автомобилей. Чтобы обеспечить безопасный проезд, в течение получаса выходит в путь дорожная техника, и начинают работать в круглосуточном режиме водители различных специализированных снегоуборочных механизмов, погрузчиков, автогрейдеристы дорожно-эксплуатационного предприятия № 29 Каширского района.

Два сезона работ по эксплуатации дорог (летний и зимний) по временному диапазону примерно равны, но по организации и видам отличаются весьма ощутимо. Зимой рабочий график дорожников напрямую зависит от сводок и капризов погоды. Погодные условия оцениваются в течение суток метеопостами и с помощью Интернета.

Уже третий зимний период федеральное государственное унитарное дорожно-эксплуатационное предприятие (ФГУ ДЭП) № 29 Каширского района, возглавляемое **Виктором Четвертаковым**, работает по новой технологии ликвидации зимней скользкости с применением чистых хлоридов. Меньше и затраты, которые были раньше необходимы на приготовление традиционной смеси из песка и соли. Конечно, от ее применения не отказались и используют в зависимости от погодноклиматических условий.

Крупные хлопья падающего снега в свете уличных фонарей на фоне ночного неба — одно из самых завораживающих зрелищ, у многих оно вызывает восхищение: природа так совершенна!

ТРАВА ХОРОША НА ОБОЧИНЕ

Летом все работы предприятия связаны с восстановлением дефектов и деформаций, размывов и разрушений элементов автодороги.

Отлично помогает в летний сезон на ямочном ремонте покрытия проезжей части инъекционно-струйный метод. С помощью этой технологии и заливки трещин мастикой увеличился срок службы дорожного покрытия под постоянно растущими нагрузками и интенсивностью движения.

Вопрос бесперебойного дорожного движения в настоящее время очень актуален, ведь количество автомобилей растет с каждым годом, и чтобы поездка на них стала не только комфортной, но и безопасной, летом, кроме ямочного «косметического» ремонта, специалисты предприятия занимаются водоотводом, скашивают траву. Они очищают проезжую часть от мусора и посторонних предметов, производят замену поврежденных дорожных знаков и барьерного ограждения, а также содержат в чистоте элементы обустройства автомобильной дороги.

Еще один момент — эстетический, дорога просто должна быть красивой.

КОМПЛЕКС ИНЖЕНЕРНЫХ СООРУЖЕНИЙ

История ФГУ ДЭП № 29 началась в декабре 1960 года, когда правительственная комиссия приняла автодорогу Москва—Воронеж и для ее обслуживания было создано предприятие ДЭУ-6. В результате ряда реорганизаций несколько раз менялось название, но осталось основное направление — обеспечить безопасный, бесперебойный проезд по автодорогам. Сегодня в ведении организации находятся участки федеральных трасс М-4 «Дон» и М-6 «Каспий», а также старой дороги Москва—Воронеж, всего 306,9 километра. Подрядная организация, ДЭП № 29, выполняет работы на дорогах, которые проходят в двух областях (Московской и Тульской) и четырех районах (Каширском, Ступинском, Веневском, Серебряно-Прудском).

Автодороги «Дон» и «Каспий» — это комплекс сложных инженерных соору-

жений из 10 мостовых переходов, 6 пешеходных переходов и 24 путепроводов над ними общей протяженностью 7 302 метра. Это также 11 транспортных развязок протяженностью 25 километров, 164 водопропускные трубы.

Каждому водителю в пути помогают ориентироваться и безопасно управлять своим автомобилем технические средства организации дорожного движения: 1729 дорожных знаков, 75 километров разметки в пластике и 51 километр — в краске, а также 182,3 километра дорожных ограждений со световозвращающими элементами. Каждый из них рассчитан на определенный срок службы. Задача специалистов предприятия — обеспечить этот срок функционирования и не нарушить при этом соответствия транспортно-эксплуатационного состояния дороги к нормативному уровню ее содержания.

ЧАСТИЦА ДУШЕВНОГО ТЕПЛА

Умелый подбор квалифицированных кадров и обучение молодежи помогает коллективу ФГУ ДЭП № 29 выполнять поставленные задачи. На предприятии из 150 человек сегодня трудятся 11 почетных дорожников, 13 работников награждены почетными грамотами и благодарственными письмами Министерства транспорта РФ, 25 — министерства транспорта Московской области.

Почти 40 процентов работников в коллективе трудятся на предприятии более 10 лет, а 17 человек — более 20 лет. Есть среди водителей, автогрейдеристов, токарей и те, кто в ДЭП № 29 уже почти три десятилетия... Все это люди, сплоченные единой целью, отдающие частичку своего внутреннего тепла для того, чтобы автомобили проезжали по вверенным участкам дорог с комфортом и безопасностью. Снижение количества дорожно-транспортных происшествий на этих участках на 10—15 процентов — результат их ежедневной профессиональной работы. ■

ФГУ ДЭП № 29
142900 Московская область,
г. Кашира, Воронежское шоссе, 2
Телефон: 8(49669) 3-63-54

Анна СЕРГЕЕВА

НА ВЫСШЕЙ СТУПЕНИ ПЬЕДЕСТАЛА ВОТ УЖЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ДЕРЖИТСЯ ПРОДУКЦИЯ КОМПАНИИ

Она способна удивить даже самых искушенных потребителей: это доказывают престижные золотые награды российских и международных выставок, форумов и дегустационных конкурсов.

СИЯЮТ ДРАГОЦЕННЫЕ МЕТАЛЛЫ

Пять лет назад, в ноябре 2004 года, в подмосковном городе Кашира состоялось торжественное открытие ликеро-водочного завода «Русь-Алко» — уникальный проект был реализован всего за год. Очень быстро завод обрел узнаваемый имидж: «Русь-Алко» сегодня — это передовые технологии, современное оборудование, профессиональная команда, широкая сеть оптовых дистрибьюторов, успешная экспортная программа и жесткий контроль качества сырья, материалов и продукции на всех стадиях производства.

Три линии розлива производят около 0,5 миллиона декалитров в год кристальной чистоты водки премиального и суперпремиального сегментов.

Совместно с ООО «Технофильтр» компания «Русь-Алко» применяет очистку водно-спиртового раствора активированным кокосовым углем, импрегнированным серебром марки ACC («серебряная фильтрация»). Разработана также система «золотой фильтрации», с использованием фильтроэлемента Golden SILK — в процессе этой уникальной очистительной технологии водка проходит через сеть тончайших золотых нитей. В результате напиток обогащается ионами золота, приобретает сбалансированный гармоничный вкус, а также особые, «драгоценные» блеск и сияние.

Контрольная фильтрация водок осуществляется с помощью мультипатронных фильтров HIF-14 с фильтрующими элементами SEITZ PREcart PP II (Германия), способных задерживать частицы размером в один микрон.



Лабораторный комплекс «Русь-Алко»

ИННОВАЦИИ КЛАССА «ЛЮКС»

Характер (и дальнейшую рыночную судьбу) любой водки во многом определяют два ее основных ингредиента — спирт и вода плюс эксклюзивные рецепты. Конечный результат работы — готовый продукт — напрямую зависит и от качества этих составляющих, и от той композиции, которую они составят. Вот почему к вопросу подбора ингредиентов на предприятии «Русь-Алко» подходят очень ответственно, справедливо полагая, что коэффициент «запаса качества» должен быть как можно выше. Поэтому спирт, используемый в производстве, — только отменных характеристик, отборный, класса «люкс». И вода — чистой, сохранившая все свои природные вкусовые качества.

Чистоты и мягкости водок и настоек удается добиться благодаря использованию в производстве инновационных технологий. В том числе — семикратной фильтрации, с применением песочных, угольных фильтров, тонкой очистки, обратного осмоса. Совместно с ООО «Воронеж-Аква» на заводе апробирован и внедрен в производство уникальный способ удаления альдегидов, позволяющий избавиться от посторонних микропримесей в уже готовом продукте.

ЧТО ДЕЛАЕТ ВКУС НЕПОВТОРИМЫМ?

В состав водок помимо основных ингредиентов входят только натуральные растительные добавки: настои из трав, ягод, фруктов и семян, которые делают вкус напитков неповторимым и ярким. Чистота, бриллиантовая прозрачность и чрезвычайная мягкость водок из Каширы — еще одно подтверждение того, что на протяжении многих веков лучшая водка в мире производилась и производится только в России.

Высшие награды международных ярмарок «ПродЭкспо» (Москва), World Spirits Competition (SFWSC) (Сан-Франциско) и других, победы на дегустационных конкурсах в Лондоне, Дюссельдорфе, Вене, Париже — это свидетельство превосходного качества напитков. У каждого из них свой неповторимый вкус и характер: «SNOW QUEEN» — эксклюзивная водка суперпремиального сегмента, символ королевской роскоши и благородства. «Царь всея



Выставочный стенд международной выставки ПРОДЭКСПО-2009

Руси» — изготовлен по эксклюзивному рецепту с использованием спирта «Люкс», натурального меда, сахарного сиропа, настоев ячменя и овсяных хлопьев. «Русский калибр» отличают блеск и хрустальная прозрачность, классическая рецептура и современные технологии. «Finka» — словно далекая страна Суоми, где в зеркальной глади голубых озер отражается бездонное небо, с полярным сиянием, — мягкая, благородная водка, настоянная на таежных ягодах и меде, на основе отборного зернового спирта «Люкс».

КАЖДЫЙ БРЕНД — ОТКРЫТИЕ ГОДА

Новые производственные технологии завода «Русь-Алко», базирующиеся на последних достижениях технического прогресса, бесперебойный цикл и взаимодействие всех этапов производства позволяют заводу на полном основании считаться одним из самых современных предприятий, выпускающих алкогольную продукцию в России.

Потребителю сегодня непросто разобраться в ее многообразии. Но каждый новый бренд «Русь-Алко», это — открытие года. Вот уже в течение четырех лет высшие ступени пьедестала занимает компания «Русь-Алко», подтверждая тем самым высокий уровень создания новых продуктов. Сложно взойти на пьедестал алкогольных конкурсов, чтобы получить такие высокие награды — своеобразный «Оскар» за качество — из рук высокопрофессионального жюри. А если учесть, что претендентов ежегодно более пятисот, значимость полученных наград возрастает многократно. ■

ООО «Русь-Алко»

142902 Московская область,
г. Кашира, ул. Строительная, 15
www.rus-alco.ru

Екатерина НОРСЕЕВА

ПРОМЫШЛЕННЫЙ «ЛОКОМОТИВ» КРАЯ

Город Березники по праву считается одним из промышленных «локомотивов» Пермского края, который во многом задает темп развития всему региону. Неслучайно по целому ряду социально-экономических показателей город традиционно занимает лидирующие позиции в регионе.

О сегоднешнем положении дел в промышленном центре Верхнекамья, о проблемах, вызванных глобальным финансово-экономическим кризисом, и о том, как удастся с ними справиться, корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал глава города Березники **Андрей Мотовилов**.

— Андрей Владимирович, как в сегодняшней ситуации вы оцениваете инвестиционную привлекательность города?

— Считаю, что город обладает достаточно высоким уровнем инвестиционной привлекательности. Березники — второй по величине город Пермского края и крупный промышленный узел региона. Стабильная работа градообразующих предприятий, их уверенные позиции на рынке определяют динамичное развитие Березников — а это и достойная заработная плата персонала, и условия для попутного развития малого и среднего бизнеса.

Еще один фактор инвестиционной привлекательности города — выгодное транспортно-географическое положение. Березники напрямую связаны автомобильным и железнодорожным сообщениями с цент-

рами Пермского края и Свердловской области.

— Насколько изменился стратегический план развития Березников в связи с нестабильной финансовой ситуацией в стране и мире?

— Каких-то кардинальных изменений стратегический план развития города не претерпел, мы лишь подвергли корректировке некоторые его положения. В частности, разработали меры, которые помогут снизить уровень безработицы, а также окажут поддержку людям, рискующим потерять работу. В наших силах дать попавшим под сокращение возможность приобрести новую, востребованную на рынке специальность или предоставить финансовые ресурсы горожанам, решившим открыть собственное дело.

Без внимания мы не можем оставить и развитие малого бизнеса, который более уязвим с точки зрения влияния экономики, чем крупные промышленные предприятия. Для поддержки этого сегмента рынка предполагается массовое предоставление арендованных предпринимателями площадей для приобретения их в собственность (по федеральному закону № 159). Также



Глава города Березники Андрей МОТОВИЛОВ

планируется снижение административных барьеров, повышение прозрачности проведения аукционов, организация неформальных форм взаимодействия между бизнесом и администрацией города.

— Как сегодня происходит взаимодействие между бизнесом и властью?

— Диалог с бизнесом у нас происходит в регулярном режиме. Раз в месяц проводятся заседания совета директоров, на которых представители бизнеса делятся планами о дальнейшем развитии своих предприятий. Здесь же решаются самые разные городские проблемы, выработывается общий курс, направленный на их решение.

— Обсуждается ли на таких заседаниях политика градообразующих предприятий в отношении работников в связи со сложившейся экономической ситуацией?

— Разумеется, мы говорим об этом. На мой взгляд, крупные предприятия заняли верную позицию в сегодняшней непростой ситуации, поставив во главу угла поддержку персонала. В результате, сохранены льготы и социальные гарантии, заработная плата выдается работникам своевременно. Все это положительно сказывается на социальном микроклимате города в целом.

— Андрей Владимирович, а как в нынешней ситуации формируется бюджет Березников? Что является приоритетом в бюджетном финансировании?

— Формирование бюджета происходит очень тяжело, ведь по сравнению с прошлым годом доходная часть фактически не изменилась, а вот расходные обязательства ощутимо выросли. Но даже в такое непростое время мы не отказываемся от социальной ориентированности бюджета. Прежде всего, уделяем внимание сферам, определяющим качество жизни горожан: жилищно-коммунальному хозяйству, здравоохранению, образованию, благоустройству города. Планируется сохранить все



Вид города со стороны первого пруда

имеющиеся сегодня рычаги социальной поддержки граждан. В то же время наша задача — повысить качество оказываемых муниципальных услуг населению. Помимо этого, одним из приоритетов проводимой бюджетной политики мы определили эффективность бюджетных расходов и внедрение новых методов финансирования.

— **Сильным импульсом для повышения качества жизни граждан по всей стране стала реализация национальных проектов. Как в Березниках обстоят дела с работой по нацпроектам в области образования и здравоохранения?**

— За время реализации нацпроектов «Здоровье» и «Образование» в нашем городе проделана колоссальная работа. Остановимся на основных моментах. В области здравоохранения в рамках программы «Развитие первичной медицинской помощи» прошли подготовку более 80 врачей по разным специальностям — таким как «терапия», «педиатрия». Производилось оснащение лечебно-профилактических учреждений города диагностическим оборудованием, новыми рентгеновскими аппаратами, флюорографами, аппаратами УЗИ. Проект позволил примерно в два раза увеличить заработную плату работникам скорой медицинской помощи. Кроме того, реализация проекта «Здоровье» дала возможность проводить ежегодную вакцинацию населения против гриппа, гепатита, полиомиелита и ряда других заболеваний. Результаты этой работы не заставили себя ждать. Так, благодаря регулярной вакцинации заболеваемость «краснухой» сократилась более чем на 80 процентов, а массовые прививки населения от гриппа позволили снизить заболеваемость в 1,5 раза.

Что касается образовательной сферы, в рамках реализации соответствующего нацпроекта школы города получили необходимое оборудование для учебного процесса — специальным инвентарем оснащены новые кабинеты химии, физики, биологии, географии.

Кроме того, в рамках подпроекта «Информатизация образования» все школы Березников подключены к Интернету, созданы сайты образовательных учреждений. С начала 2007 года более 28 миллионов рублей направлено на дополнительные выплаты педагогам в рамках подпроекта «Дополнительное вознаграждение за классное руководство». А еще наши лучшие общеобразовательные школы, ведущие учителя и талантливые ученики регулярно удостоиваются премии Президента России.

— **Какие мероприятия в городе предпринимаются для улучшения жизни социально-незащищенных граждан?**

— Основная задача муниципалитета — создание комфортных условий жизни горожанам, и, безусловно, к социально-

незащищенным слоям у нас особое отношение. У нас сформирован целый комплекс мероприятий, направленных на реализацию творческого потенциала этой категории граждан. В работу включены учреждения культуры, спорта, общественные формирования, советы ветеранов. Совместными усилиями мы проводим фестивали исполнительского искусства, творческие вечера.

Большое внимание уделяется ветеранам Великой Отечественной войны. Ежегодно они проходят бесплатное медицинское обследование, организуются посещения ветеранов на дому с вручением подарков, решается квартирный вопрос для тех, кто живет в неподобающих условиях.

Мы активно вовлекаем в культурную жизнь города людей с ограниченными возможностями. Например, совсем недавно, в рамках социально-культурного проекта «Мы вместе» были проведены совместные концерты с учащимися музыкальной школы № 1. Также состоялся фестиваль творчества «Я люблю этот мир», на котором для детей-инвалидов выступили коллективы культурно-делового центра. Проводятся спортивные соревнования для лиц с ограниченными возможностями, по итогам которых сборная команда города регулярно принимает участие в краевом фестивале спорта.

— **Андрей Владимирович, как известно, во многих городах сложилась тяжелая ситуация с ветхим и аварийным жильем. Как решается эта проблема в Березниках?**

— Сегодня Березники, как, впрочем, и другие города по всей стране, сталкиваются с проблемами по состоянию жилого фонда. Это связано с целым рядом причин, и каждую ситуацию надо рассматривать отдельно. Проблемы ветхого и аварийного жилья в Березниках занимается специально созданная при администрации

города межведомственная комиссия, куда привлекаются эксперты из научных и проектных организаций. На основании заключения специализированной организации и с учетом экспертных мнений принимается решение межведомственной комиссии по каждому конкретному объекту.

Сегодня у нас сформирован перечень жилых помещений, которые не соответствуют установленным требованиям. Туда входят дома разного типа. Есть деревянные здания, построенные 70 лет назад. Они уже давно заслужили статус «ветхие». Есть шлакоблочные дома, дома с деревянными перекрытиями. Есть более новые строения, при возведении которых были нарушены строительные технологии, допущены ошибки. По каждой проблеме находим решение.

За счет вхождения в федеральную целевую программу «Доступное и комфортное жилье — гражданам России», в рамках которой сегодня строятся 16 многоквартирных домов, мы решаем проблему расселения 30 ветхих жилых зданий.

— **Березники — широко известный как промышленный центр Верхнекамья, а что можно сказать о культурно-историческом наследии города?**

— В Березниках много памятников — и архитектурных, и природных, поэтому в 2005 году город вошел в Российский Союз исторических городов и регионов.

Возрождению и сохранению историко-культурного наследия нашей территории мы уделяем большое внимание. Один из примеров — работа по восстановлению памятника краевого значения — бывшего кинотеатра «Авангард», который был закрыт еще в 1992 году по причине аварийного состояния здания. Сегодня планируется проведение реставрации для дальнейшего размещения в нем Березниковского драматического театра. ■



СОТРУДНИЧЕСТВО В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА — НА ВЕС ЗОЛОТА



Знаменательным событием в АВИСМА филиале ОАО «Корпорация ВСПМО-АВИСМА» стало недавнее посещение предприятия представителями компании BOSCH ZFLS (Германия), известного производителя автомобильных рулевых систем.

Изучая возможность производства деталей картера для рулевого механизма, они провели аудит участка литья под давлением в цехе металлургии магния.

К визиту немцев на предприятии подготовились основательно. Регламент аудита и ответственные лица были утверждены приказом по комбинату. Знакомство с участком и работа с документацией продолжались два дня, а предварительные результаты аудита подвели на заключительном совещании.

Константин Аунс, менеджер по клиентским проектам ZFLS:

— Мы обсудили ваше коммерческое предложение, посмотрели технические возможности по разработке продукта и технические возможности участка. Общее впечатление хорошее, особенно надо отметить культуру производства.

Кроме того, иностранные специалисты отметили высокий уровень менеджмента системы качества АВИСМЫ, что подтверждается сотрудничеством с иностранными фирмами и сертификацией. Не осталась без внимания гостей и стабильная ситуация на комбинате.

Ральф Эберт, главный специалист отдела снабжения ZF Lenksysteme:

— Ваша фирма уверенно стоит на ногах, имеет опыт выхода на междуна-



Представители компании BOSCH ZFLS Ральф ЭБЕРТ и Василий КОЧИН (справа) на участке литья под давлением

родный рынок, что выгодно выделяет АВИСМУ на фоне других российских предприятий.

Нас интересуют детали из алюминия, сделанные методом литья под давлением. Конечно, у нас есть конкретные предложения по улучшению технологических процессов и организации производства литья под давлением.

В частности, сразу возник вопрос, а как участок будет справляться с большим объемом производства? Ведь речь идет о сотнях тысяч деталей.

Виктор Шумский, и. о. директора по сертификации, качеству и экологии:

— Участок литья под давлением уже имеет опыт выхода на зарубежный рынок, производство ЛПД сертифицировано на соответствие требованиям международного стандарта в автомобильной сфере.

Мы в любой момент готовы сотрудничать с автопроизводителями. Тем более что представители BOSCH ZFLS

рекомендуют расширять такие связи — в этом они видят залог надежности.

Итог встречи подвел исполнительный директор АВИСМЫ Игорь Сизиков. Он сказал, что комбинат заинтересован в развитии сотрудничества с компанией BOSCH ZFLS, но подчеркнул, что плановая цена готовой детали должна быть приемлемой и взаимовыгодной.

Пока участок литья под давлением АВИСМЫ работает в опытном режиме, но если будет достойное предложение, то будет и достойный ответ. Можно расширить участок до масштаба цеха или вообще создать большое производство.

Сравнив итоги аудита со своими ожиданиями и запросами поставщиков, немцы определяют стартовую точку для развития дальнейшего сотрудничества. Есть надежда, что первые партии деталей немцы смогут получить уже года через два.

Визит представителей известной немецкой компании имеет и еще один существенный плюс — в условиях снижения объемов производства по титану, вызванного спадом этого сегмента мирового рынка, каждое предложение о сотрудничестве для корпорации — на вес золота. ■

АВИСМА (г. Березники, Пермский край) — филиал ОАО «Корпорация ВСПМО-АВИСМА» (г. Верхняя Салда, Свердловская область) в условиях кризиса демонстрирует устойчивость, сохраняя в действии практически все положения коллективного договора для более чем 5 тысяч сотрудников, средняя зарплата на предприятии составляет 20 тысяч рублей. АВИСМА активно направляет усилия на модернизацию и техническое перевооружение производства, ищет новые ниши на рынке цветных металлов.



АВИСМА
филиал ОАО «Корпорация ВСПМО-АВИСМА»
618421, Пермский край,
г. Березники,
ул. Загородная, 29
Телефон: (3424) 29-36-66

КРУПНЕЙШИЙ БАНК ПЕРМСКОГО КРАЯ

Татьяна
МИНИНА

Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» (ОАО АКБ «Урал ФД») — крупнейший самостоятельный универсальный банк Пермского края.

Согласно рейтингу российских банков агентства РБК (по состоянию на 01.07.2009г.) банк «Урал ФД» занимает 138-е место по размеру чистых активов из 1 083 банков, действовавших на данную дату.

По данным рейтинга журнала «Эксперт-Урал», банк «Урал ФД» входит в TOP-15 уральских банков по величине активов.

Инфраструктура банка «Урал ФД» включает в себя 3 филиала, 15 дополнительных офисов, 4 операционные кассы, 96 банкоматов в Перми, Москве, Березниках, Соликамске, Губахе, Полазне, Добрянке и Чайковском.

Преимущество банка «Урал ФД» в том, что специалисты банка понимают специфику региона изнутри, видят, как развиваются предприятия и инфраструктура края. И это позволяет им принимать четкие, своевременные и выверенные решения.

Березниковский филиал, являясь самым крупным филиалом, играет очень важную роль в работе всего банка в целом. На рынке финансовых услуг Березниковский филиал Банка «Урал ФД» успешно работает с марта 1995 года. Предоставление широкого спектра банковских услуг, удобного для клиентов графика обслуживания невозможно без слаженной работы сплоченного коллектива филиала. Сегодня это молодые, творческие специалисты. Средний возраст сотрудников 30—35 лет.

С июля 2003 г. управляющим филиалом является Людмила Михайловна Гайворонская. За эти годы Березниковский филиал сумел завоевать доверие у предприятий и жителей города. Это стало возможным благодаря стабильной работе, развитию кредитных отношений с предприятиями и населением города. На протяжении всех лет работы филиал банка всегда показывал

хорошую динамику по всем основным финансовым показателям, являясь при этом примером стабильного, надежного и гибкого партнера для своих клиентов. Клиентами филиала банка являются более 76 тысяч жителей Березников и Усолья, а также более 400 организаций, предприятий и индивидуальных предпринимателей. Среди наших давних партнеров и крупных клиентов можно отметить ОАО «Уралкалий», ООО «Новогор-Прикамье» БФ, ЗАО «Авотранскалий», ОАО «Уралхиммонтаж», ООО «Вагонное депо Балахонцы» и т.д.

Инфраструктура филиала банка в г. Березники включает в себя 5 офисов, 2 операционные кассы, 23 банкомата. Все офисы ориентированы на активную работу с физическими лицами, но кроме этого позволяют обслуживать юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Клиенты банка отмечают высокую квалификацию сотрудников, их отзывчивость и доброжелательность. Взаимопонимание с клиентами — это результат постоянного повышения квалификации, тренингов, специальных курсов, которые проходят сотрудники банка «Урал ФД».

Клиентам банка предоставляется возможность пользоваться всеми финансовыми услугами в комплексе. Это традиционное расчетно-кассовое обслуживание, кредиты, депозиты, операции с ценными бумагами, зарплатные проекты с использованием банковских карт — для юридических лиц и предпринимателей. Для частных клиентов — это вклады, ипотечные, потребительские кредиты, денежные переводы Western Union, Contact, банковские карты, коммунальные платежи и обмен валюты.

Начиная с 1995 года, банк «Урал ФД» выпускает банковские карты для жителей г. Березники. В 2005 году был внедрен



Управляющий филиалом Банка «Урал ФД»
Людмила ГАЙВОРОНСКАЯ

собственный процессинговый центр по выпуску и обслуживанию пластиковых карт международной платежной системы VISA. В 2007 году банк сертифицировал свой процессинговый центр на выпуск и обслуживание карт международной платежной системы MasterCard. Летом 2005 года банк «Урал ФД» одержал победу в конкурсе на осуществление зарплатного проекта бюджетной сферы города. На сегодня более 15 тысяч работников этих подразделений города пользуются пластиковыми картами банка «Урал ФД» и перечисляют на них свою заработную плату.

Появление новых технологий способствует динамичному развитию как банка в целом, так и Березниковского филиала. Услуга SMS-Банк действует уже более года, Интернет-Банк и Мобильный Банк были предложены этой весной, однако эти услуги сразу же стали популярными у клиентов банка — многие оценили их возможности и удобство. Экономия времени, отсутствие комиссий за платежи — вот главные преимущества услуг дистанционного обслуживания Банка «Урал ФД».

Для клиентов банка регулярно проводятся акции с розыгрышами ценных призов.

Что касается планов Банка «Урал ФД» в нынешней экономической ситуации, то мы будем продолжать совершенствовать наши продукты и услуги — ведь именно этого люди ждут от любого банка. У нас есть все для этого — профессиональный коллектив, большой опыт, устойчивое финансовое положение, а главное — доверие наших клиентов.



Березниковский филиал
ОАО АКБ «Урал ФД»
618400 Пермский край, г. Березники,
ул. Пятитетки, 48
Телефон: (3424) 23-40-19
Факс: (3424) 23-70-08

СОЛЯНАЯ СТОЛИЦА РОССИИ



Глава города Соликамск Сергей ДЕВЯТКОВ

Основание Соликамска относится к первой четверти 15 века, когда торговые люди Калинниковы, выходящие из Вологды, перенесли свои соляные варницы с верховьев реки Боровой на реку Усолку. Здесь и было основано в 1430 году поселение, названное Соль Камская, Усолье Камское, а позднее — Соликамск.

Широкое экономическое освоение края начинается после присоединения Перми Великой к Москве в 1472 году. С открытием знаменитой Верхотурской дороги, которая связывала Русь с Сибирью и Востоком, Соликамск стал одним из крупных городов транзитного пути.

История этого прикамского города, в сущности, история самой России, ее становления как могучей и обширной державы. С момента своего основания Соликамск имел важное стратегическое положение, активно развивающуюся экономику.

О сегодняшних днях «соляной столицы» России рассказывает глава города Сергей Девятков.

— Сергей Валентинович, в следующем году Соликамск отметит 580-летие. С какими результатами и перспективами город подходит к этой дате?

— Соликамску есть чем гордиться и чем привлекать к себе внимание. У него богатая история, о чем свидетельствуют не только книги, но и уникальные архитектурные ансамбли. Наш город — это крупный промышленный центр, третий по величине в Пермском крае. В нашем городе живут замечательные люди, которые приносят городу добрую славу.

Сейчас активно популяризируется проект всероссийского масштаба — «Белкомур»,

где Соликамск играет роль звена, связующего север и восток страны. Строительство 800-километрового участка железной дороги позволит превратить Соликамск в узловую станцию и крупный логистический центр, повысить привлекательность города для размещения головных подразделений компаний, которые будут специализироваться на разработке месторождений Европейского севера.

Мы реализуем инновационно-производственный проект «Бизнес-инкубатор», который будет давать уверенный старт молодым предпринимателям Верхнекамья в освоении бизнес-пространства края.

В ближайшие годы градообразующее предприятие, первенец калийной промышленности страны, ОАО «Сильвинит» начнет разработку Половодовского участка Верхнекамского калийного месторождения, что создаст дополнительные рабочие места и станет очередной точкой роста для города.

Соликамск обладает ценнейшим архитектурным наследием, большим туристическим потенциалом. Уникальные музейные комплексы приезжают посетить не только жители Пермского края, но и других уголков России, ближнего и дальнего зарубежья. Тем не менее, трудиться над имиджем, чтобы привлечь инвесторов, туристов, новых жителей города, — работа не из легких. Для этого на основании Стратегии социально-экономического развития города на 2008—2018 годы реализуется «Программа повышения инвестиционной привлекательности города», создана Коммуникационная программа, которая призвана воссоздать неповторимый образ города, рожденного и развивающегося на соли.

— Как отразился мировой экономический спад на местных промышленниках? Насколько и как удалось стабилизировать ситуацию?

— Индустриальные предприятия Соликамска, в число которых входят крупнейший калийный комбинат России ОАО «Сильвинит», гигант бумажной промышленности ОАО «Соликамскбумпром», Соликамский магниевый завод, Соликамский завод десульфураторов, Соликамский опытно-металлургический завод, с целью выживания в условиях кризиса вынуждены принимать соответствующие меры.

Конечно, кризис дал о себе знать, и на каждом предприятии происходит снижение объемов производства и среднемесячной заработной платы.

В этой ситуации администрация города предоставляет предприятиям возможность принять участие в реализации краевого проекта «Общественные работы», поддерживает деятельность центра занятости, например, в сфере переобучения граждан.

В условиях кризиса «плюсом» нашего города можно назвать дифференцированность производства и активное развитие предпринимательской среды.

— Кстати, а как городские власти взаимодействуют с малым и средним бизнесом? Насколько социально активны соликамские бизнесмены?

— Я уже упоминал о реализации инфраструктурного проекта «Бизнес-инкубатор», который призван оказать стимулирующее воздействие на развитие бизнеса. На его базе планируется размещение одновременно 40 субъектов малого предпринимательства.

Мы бы хотели, чтобы в «бизнес-инкубатор» пришли молодые, энергичные, думающие предприниматели, которые со временем станут бизнес-элитой Соликамска и Верхнекамья.

Кроме этого, администрация реализует проекты прямого финансирования малого и среднего бизнеса — конкурс «Бизнес — старт — Соликамск», а также проект «Фонд стартового финансирования малого бизнеса». Есть у нас и проекты поддерживающего характера — это содействие в участии в выставках, ярмарках, презентациях в рамках и за пределами города, совместно с «Пермским центром развития предпринимательства» проводится предоставление гарантий под займы предпринимателям.

При администрации работает координационный совет предпринимателей, который является постоянно действующей площадкой для взаимодействия властей и бизнеса. В городе проходят конференции, где предприниматели и власть обсуждают самые насущные проблемы.

— Предпринимательская деятельность какого типа наиболее актуальна для развития Соликамска?



Усть-Боровский солеваренный завод



Богоявленская церковь

— На мой взгляд — это стройиндустрия. В городе до 2006 года жилья практически не строилось, поэтому сейчас как

строительные организации ни стараются возводить все новые и новые дома, жилых площадей не хватает. Особенно от этого страдает молодежь.

Строительство торговых и офисных площадей тоже интересно Соликамску. В рамках нового генерального плана определены городские территории, которые могут быть использованы для застройки.

— **Насколько я понял, проблема нехватки жилья в городе — одна из ключевых. Как ее решают городские власти?**

— В рамках приоритетного нацпроекта «Доступное и комфортное жилье — гражданам России» мы разработали целевую программу Соликамского городского округа «Увеличение объемов жилищного фонда городского округа путем реконструкции муниципального имущества» на 2008—2010 годы. В результате проведения в жизнь этой программы реконструирован ряд зданий, что в ближайшем будущем позволит улучшить жилищные условия 56 семьям, в настоящее время проживающим в аварийном жилищном фонде.

В марте 2009 года мы разработали муниципальную адресную программу по переселению граждан и сносу ветхих домов, благодаря чему 31 семья будет заселена в новый дом.

— **Сергей Валентинович, в Стратегии социально-экономического развития Соликамска определена амбициозная цель — достичь статуса города-столицы уже в 2018 году. Каким способом вы намерены реализовать эту идею?**

— Мы воплощаем в жизнь ряд социальных программ по совершенствованию городского хозяйства, благоустройству, обеспечению общественной безопасности, развитию и оптимизации социальной сферы, решению жилищной проблемы, включая программу развития жилищного финансирования.

В рамках программы обеспечения общественной безопасности в центре города установлено видеонаблюдение, а благодаря тому, что нам удалось первыми войти в краевую программу по установке этой аппаратуры, камеры будут установлены еще в трех районах города. Приятно отметить, что по результатам прошлого года управление внутренних дел Соликамска и Соликамского района стало лучшим в крае. И сейчас показатели работы УВД находятся на достойном уровне.

Ко всем этим фактам можно добавить и то, что мы постоянно совершенствуем системы здравоохранения, образования, работаем с молодежью, стараясь решить их основные проблемы. ■

Раиса МИХАЛЕВА

«СКОРАЯ ПОМОЩЬ» ДЛЯ ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛЕЙ

ООО «Соликамский электромеханический завод» — предприятие, учредитель которого — ЗАО «Электротехническая компания», создано в 2002 году как основная база ремонта электродвигателей организаций северного промышленного узла Пермского края.

Предприятие за короткое время стало основной базой ремонта электрооборудования для заводов, фирм и производственного сервиса края. Такой результат достигнут благодаря новаторскому подходу коллектива и профессиональной деятельности менеджмента. ООО «СЭМЗ» — один из важнейших участников электротехнической корпорации «Кама».

Завод осуществляет ремонт асинхронных трехфазных электродвигателей мощностью от 0,09 до 100 кВт и свыше 100 кВт (с жесткими секциями и круглым проводом); лифтовых и крановых электродвигателей; синхронных электродвигателей и генераторов; электродвигателей и генераторов постоянного тока (коллекторных); силовых, осветительных и сварочных трансформаторов и генераторов; дизельных электростанций; тормозов электромагнитных; железоотделителей; магнитных барабанов; катушек кранового оборудования и катушек ПРА; иных единиц электрооборудования (на основании отдельных соглашений и с разработкой паспорта ремонта).

Специалисты предприятия осуществляют разборку, пескоструйку, мойку, пропитку и сушку, сборку, покраску электрооборудования; дефектовку оборудования с созданием технологической

документации на каждую единицу; дефлекцию, отпаривание обмоток оборудования; ремонт механических узлов электродвигателя: восстановление посадочных мест вала ротора и посадочных мест в подшипниковых щитах, частичное восстановление сердечников статоров, балансировку роторов весом до тонны; намотку и укладку обмоток; испытания электротехнической стали сердечников электродвигателей, генераторов; ремонт электрооборудования на месте эксплуатации.

Бригады быстрого реагирования — важное преимущество завода: они оперативно восстанавливают вышедшие из строя двигатели. Специалисты ООО «СЭМЗ» также проводят плановые и профилактические ремонты.

Сегодня завод работает более чем со 120 организациями Пермского края и регионов России. Клиенты доверяют специалистам ООО «СЭМЗ» сложные и нестандартные виды ремонтов. ■

ООО «Соликамский электромеханический завод»
618540, Пермский край, г. Соликамск, ул. Мира, 14
Телефон: (34253) 6-34-85

Генеральный директор ООО «СЭМЗ»
Евгений ДУККИ

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД — ЛИЦО КОМПАНИИ

Строительная отрасль многогранна. Одно дело — строить жилые дома и здания гражданского назначения, другое — проводить отделочные работы, третье — заниматься дизайном интерьеров и ландшафта. В каждой из этих сфер необходимы совершенно особые навыки и умения. Коллективу ООО «Производственно-строительная фирма «Ирдом» удается сочетать все эти виды деятельности.

Качественная работа, творческий подход, непрерывное развитие — вот основные показатели успешности производственно-строительной фирмы «Ирдом», которая в мае 2009 года отметила свое 20-летие. Сегодня предприятие в основном выполняет заказы крупнейшей в Соликамске организации «Сильвинит».

ОТ ИДЕИ ДО ВОПЛОЩЕНИЯ

ООО ПСФ «Ирдом» было основано в 1989 году на базе кооператива «Сталь», специализировавшегося на изготовлении металлоконструкций.

— Наши основные направления деятельности в настоящее время — строительство, ремонт, отделочные работы, — рассказывает директор ООО ПСФ «Ирдом» **Леонид Попов**. — Особый упор мы делаем на внутреннем и внешнем дизайне помещений. Генератор идей в этом направлении — заместитель директора и дизайнер Галина Федянина. Ее идеи, уникальные авторские решения пользуются успехом у всех наших клиентов и жителей Соликамска. И в этом наше главное конкурентное преимущество.

ООО ПСФ «Ирдом» комплексно подходит к выполнению заказов, не только строит и отделывает здания, но и занимается их внутренним наполнением — проводит коммуникации, заказывает мебель, а также учитывает особенности ландшафтного дизайна.

Например, при работе над культурно-досуговым центром по заказу компании «Сильвинит» сотрудники ПСФ «Ирдома» выполнили сложные мероприятия, обустроившую прилегающую территорию. Из-за пересеченной местности потребовалось сооружать эстакады и подпорные стенки.

Так же, с нуля и до последней детали, ООО ПСФ «Ирдом» построило базу отдыха «Озерное», культурно-досуговый центр, принадлежащий «Сильвиниту», здание архива.

Принцип работы «под ключ» полностью устраивает и клиентов ООО ПСФ «Ирдом», теперь им не надо думать о найме подрядных организаций. Все задачи решают Леонид Попов и его команда.

Нестабильная экономическая ситуация в мире повлияла и на развитие строительного предприятия. ПСФ «Ирдом» планирует расширить спектр деятельности — в связи с тем, что объем отделочных работ на период кризиса снизился, более актуальным становится направление, связанное с защитой металлоконструкций, железобетона. Для промышленных предприятий сейчас особенно важно поддерживать в хорошем состоянии имеющиеся фонды.

КРЕПКИЙ ФУНДАМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЯ

В технопарке ООО ПСФ «Ирдом» есть все необходимые для выполнения всех заявленных видов работ механизмы и транспорт — автокран, манипулятор на базе КамАЗа, погрузчик, самосвалы, автобус для доставки сотрудников на объекты.

В производственную базу ПСФ «Ирдома» входят пилорама, сушилка, столярный цех, кузница.

— Небольшая технологическая цепочка позволяет обеспечивать наши нужды, — рассказывает Леонид Попов. — В столярном цехе мы изготавливаем двери, лестницы. В кузнице делаем все работы по ковке для интерьеров и ландшафта. В ближайших планах — перепрофилировать столярный цех для выполнения индивидуальных заказов.

Сегодня в Соликамске строится много коттеджей, и в перспективе Леонид Попов готов заняться отделкой частных домов.

КЛЮЧЕВОЙ РЕСУРС

Коллектив ООО ПСФ «Ирдом» состоит из 120 работников. Основной костяк — высококвалифицированные специалисты с многолетним стажем работы в строительной сфере.

— Особо хочу рассказать о нашем самом опытном, надежном, ответственном



И само здание культурно-досугового центра, и прилегающая к нему территория — все сделано руками специалистов ООО ПСФ «Ирдом»

сотруднике — прорабе Валентине Порошиной, недавно отметившей 70-летний юбилей, — говорит Леонид Попов. — Строительной отрасли она отдала около полувека, последние 14 лет трудится на нашем предприятии.

Из ООО ПСФ «Ирдом» на заслуженный отдых ушли 15 человек. На предприятии о них не забывают, по возможности помогают в решении насущных проблем. В День пожилого человека пенсионеров поздравляют, выделяют премии.

К воспитанию молодых кадров в ПСФ «Ирдоме» подход особый — успешно действует наставническая система. Молодым сотрудникам помогают более опытные мастера. Сегодня в столярном цехе и в кузнице работает преимущественно молодежь.

Не секрет, что одним из критериев надежности компании на рынке стройиндустрии служат знаки отличия со стороны профессиональных и общественных организаций. По итогам 2008 года ООО ПСФ «Ирдом» получило диплом лауреата международной премии «Лучший налогоплательщик года».

Компания активно участвует и в общественной жизни города, постоянно оказывает благотворительную помощь дому ребенка, церкви, школам самбо и кикбоксинга.

ООО ПСФ «Ирдом»
618540, Пермский край,
г. Соликамск, 3-й район,
ул. Энергетиков, 5
Телефон: (34253) 7-20-66



Российский конкурс Менеджер года в государственном и муниципальном управлении 2009

Организаторы:



Вольное
экономическое
общество России



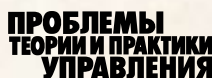
Международная
Академия
менеджмента



Официальная поддержка:

- Совет Федерации ФС РФ
- Государственная Дума ФС РФ
- Правительство Москвы

Информационные спонсоры:



Оргкомитет конкурса:
125009 Москва, ул. Тверская, 22 А
Телефоны (495) 699-42-63, 609-07-66
E-mail: iue@iuecon.org
www.iuecon.org



Дмитрий МАКУЩЕНКО: «СУРГУТСКИЙ РАЙОН ОЧЕНЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЕН ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ»

Сургутский — крупнейший район Югры по численности населения и объему промышленного производства. Население — 119 тысяч человек, почти три четверти проживает в четырех городских поселениях, самый крупный из них — Лянтор (более 37 тысяч человек). Первая нефтяная скважина на территории района была добыта в 1961 году, сегодня именно нефть и газ определяют судьбу этой земли. Одиннадцать нефтяных компаний работают на 100 месторождениях Сургутского района. Безусловный лидер среди них — ОАО «Сургутнефтегаз».

О сегодняшнем дне и перспективах развития территории рассказывает глава Сургутского района **Дмитрий Макущенко**.

— **Дмитрий Васильевич, основу экономики Сургутского района составляют предприятия нефтегазодобычи. Расскажите, какие еще отрасли Сургутского района имеют перспективы развития?**

— Сургутскому району повезло, что у него есть такая мощная базовая отрасль, как нефтегазодобыча. В кризисных условиях она выручает, дает стабильность. Нефтяная и газовая отрасли останутся основой экономики на долгие годы.

Конечно, должны развиваться и другие отрасли. Сургут отличается от других городов Югры именно тем, что в его экономике есть предприятия и энергетики, и стройкомплекса, и транспорта. Наша задача — создать и развить в Сургутском районе нечто подобное. Рассчитываем, что появятся передовые технологии, которые позволят наши природные ресурсы использовать более эффективно. Весьма перспективны нефтехимия, энергетика, производство строительных материалов, сельское хозяйство, малый бизнес в сфере услуг.

— **Как вы оцениваете последствия экономического кризиса для Сургутского района? Какие меры принимаются для его преодоления?**

— Мы стараемся сохранить и улучшить качество жизни, несмотря на снижение финансирования. В этом году, как и в предыдущие, сдавались дома, некоторые с индивидуальным отоплением, что в период кризиса очень актуально. Именно такой дом был сдан летом в пос. Барсово. К 1 сентября нам удалось сдать учебный корпус школы-интерната в поселении Русскинская, и, поверьте мне, это настоящий праздник для жителей деревни. Большинство из них — представители коренных народностей Севера, дети которых будут учиться в красивом, современном здании. К Новому году запланировано еще несколько новоселий, и, надеемся, срывов не будет.

— **В чем, по вашему мнению, инвестиционная привлекательность района, его преимущества?**

— Район необычайно привлекателен для инвесторов — здесь развитая транспортная инфраструктура, энергетические, кадровые ресурсы, рынки сбыта. У нас есть лес, торф, глина, пески, вода, лечебные грязи — это те ресурсы, которые при самых передовых технологиях могут быть задействованы. Если это будет экономически выгодно, мы сможем этот ресурс развить колоссально. Принято решение о строительстве завода строительных материалов в Ульт-Ягуне на основе производства газобетона. Инвестор, который предполагает это делать, еще весной ввел в строй завод под Тюменью — по аналогии с ним мы будем создавать производство в Ульт-Ягуне. Это отличный проект, порядка 300 рабочих мест. Если сейчас из Ульт-Ягуна люди ездят работать в Федоровку и в Сургут, то с запуском завода возникнет обратная тенденция.

Были проработки внедрения каркасного деревянного домостроения, которое в округе довольно интенсивно развивается. Мы можем осуществлять глубокую лесопереработку, и она будет экономически выгодна, особенно для внутреннего



Глава Сургутского района Дмитрий МАКУЩЕНКО

рынка, если ее делать без предъявления высоких требований к качеству леса. У нас мелкие сосна, осина, береза. Но есть передовые финские технологии, позволяющие перерабатывать практически любой лес по безотходным технологиям. Появились инвесторы, желающие построить пару мини-заводов нефтепереработки небольшой мощности. «Тюменьэнерго» приняло решение о создании газотурбинной электростанции в районе Сайгатино. Для инвестора это очень выгодно: использование попутного газа месторождений позволяет обойтись без строительства ЛЭП по непроходимой территории.

— **Какие сельскохозяйственные направления наиболее интересны в ваших климатических условиях? Каким образом администрация района поддерживает фермеров?**

— На протяжении десяти лет мы принимали меры по контролю за использованием земель, в результате уменьшилось количество «бумажных» фермеров. Вместо 494 их стало 80. Фактически работают и производят продукцию 20 хозяйств — и они дали кратное увеличение производства. Мы решили задачу приобретения молодняка скота и свиней, кормов для личных подворий и фермерских хозяйств, расположенных на территории района.

Проблем с реализацией продукции теперь нет никакой, в том числе и в Сургуте. В 2007 и в 2008 году мы заключили соглашения с директорами рынков на предоставление льготных торговых мест. Решены и вопросы бесплатного контроля за качеством продукции. Оно несопоставимо с качеством продукции, которую везут издалека в замороженном виде. Спрос на



Детская площадка в Лянторе

продукты сельского хозяйства из Сургутского района сейчас огромный!

Нам удалось улучшить за счет бюджета и материальную базу фермерских хозяйств. В 2008 году фермеры получили субсидии на реализованную продукцию из средств окружного бюджета в размере 29,2 млн рублей, субсидий на строительство животноводческих помещений в сумме 4,5 млн рублей, то есть фермерам компенсирована половина фактических затрат. Выплачены также субсидии на приобретение племенного поголовья свиней. Окружные обещания перед фермерами выполнил. В результате рост производства молока и мяса — на 20—30 процентов, яиц — вдвое. Наилучших результатов труженики отрасли добиваются в производстве мясной продукции. С возобновлением работы сельхозфирмы в пос. Сайгатина значительные изменения ожидаются и в производстве молока.

— Расскажите о реформировании системы ЖКХ района, применении энергосберегающих технологий. Как можно оценить эффективность этой работы?

— Самой серьезной проблемой, довавшейся мне «в наследство» в 2004 году, было жилищно-коммунальное хозяйство. Потребовалось кардинальное «оздоровление» финансовой системы ЖКХ. Наряду с

финансовой помощью со стороны руководства округа были утверждены экономически обоснованные тарифы, разработаны и введены в исполнение мероприятия по ресурсосбережению: в частности, установлены более эффективные горелки и автоматы управления на котельных, заменены электродвигатели и насосы на более оптимальные. Параллельно началась кропотливая работа с населением по сокращению задолженностей за оплату коммунальных услуг; ввелись еженедельные «разборы полетов» — тщательный анализ калькуляций затрат по каждому населенному пункту; после объезда объектов ЖКХ пришлось заменить некоторых дискредитировавших себя подрядчиков. Каждый из этих пунктов дал положительные результаты, но главное — произошла перестройка в психологии руководителей подразделений ЖКХ: благодаря первым успехам, скепсис сменила инициатива.

Также огромная проблема в районе существовала с питьевой водой — из кранов текла жидкость темно-коричневого цвета. В 2004 году администрация разработала соответствующую программу на ближайшие три года, и уже в 2005-м в Барсово (поселок стал некой экспериментальной площадкой) была запущена установка по очистке воды «Кавитон». Результаты были потрясающие. Сегодня водоочистные

сооружения построены почти во всех населенных пунктах района.

Планируется переход на децентрализованную систему отопления. Успешно работают уже несколько крышных котельных и дом с поквартирным отоплением.

— Расскажите о перспективах развития района в ближайшие несколько лет?

— Если говорить конкретно, то в ближайшие несколько лет планируется строительство школы на 840 учащихся в г. п. Федоровский, школы-комплекса (средняя общеобразовательная школа на 100 учащихся с детской школой искусств, с детским садом на 50 мест) в Высоком Мысу, детской школы искусств в г. Лянторе. В 2010 году продолжится проектирование, и, возможно, начнется строительство поликлиники в Белом Яру и Солнечном. Планируется также, что детская поликлиника и амбулатория появятся в с.п. Ульт-Ягун, строительство крытых катков с искусственным льдом — в Лянторе и Нижнесортнымском.

Ожидается также ввод спортивно-досугового комплекса в г.п. Белый Яр. В планах — строительство спортивного комплекса в с.п. Ульт-Ягун, культурно-оздоровительного комплекса с универсальным игровым залом и бассейном в г.п. Барсово, этнического лагеря дневного пребывания детей коренных и малочисленных народов Севера в с.п. Русскинская. ■



Учредитель ООО «Утилитсервис» Дмитрий РАСКАЗОВ

ШАГ ЗА ШАГОМ — К ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Екатерина
НОРСЕВА

С 2005 года ООО «Утилитсервис» на территории Сургута и Сургутского района занимается важным делом — уничтожением опасных медицинских, биологических и промышленных отходов.

В 2008-м предприятие открыло три филиала — в Новосибирске, Тюмени и Нягани. Помимо основной деятельности, все подразделения и головная компания поставляют организациям расходные материалы для временного хранения отходов (баки, пакеты), а также разрабатывают необходимую экологическую документацию.

Утилизация опасных отходов требует особо ответственного и тщательного подхода. А потому все работы фирма осуществляет на специализированных установках российского производства. Суммарная мощность всех инсинераторов позволяет уничтожать порядка 2,5 тысячи тонн отходов в год. Их сжигание происходит при температуре до 950°C, а образующиеся при этом газы проходят двухступенчатую систему очистки, что соответствует всем требованиям и нормативам безопасности окружающей среды.

Компания обладает мощной материальной базой и высококвалифицированным персоналом для решения комплекса проблем по обращению с опасными отходами, поэтому к ее услугам прибегают порядка 300 организаций региона. Среди клиентов ООО «Утилитсервис» — предприятия самого разного профиля: лечебно-профилактические учреждения, такие как Сургутская окружная клиническая больница, Окружной кардиологический диспансер «Центр диагностики и сердечно-сосудистой хирургии», Сургутский клинический перинатальный центр; промышленные предприятия — ОАО «Сургутнефтегаз», ООО «Газпром трансгаз Сургут» и другие.

ООО «Утилитсервис» — молодое, но стремительно развивающееся предприятие, во многом благодаря внедрению передовой техники и реализации новаторских проек-

тов руководства компании. Так, сегодня в Сургутском районе полным ходом идет подготовка к запуску цеха по переработке люминесцентных ртутьсодержащих ламп и приборов. Закуплено новое оборудование, и через несколько месяцев — после проведения монтажа и пусконаладочных работ — цех заработает в полную силу, что существенно расширит возможности предприятия.

За время работы ООО «Утилитсервис» доказало высокую эффективность своей деятельности, шаг за шагом идя к основной цели — планомерному улучшению экологической и санитарно-эпидемиологической обстановки в регионе. ■

ООО «Утилитсервис»
628400 ХМАО, г. Сургут,
ул. Ленинградская, 11, оф. 304
Телефон/факс: (3462) 233-153
E-mail: utilit@bk.ru



Генеральный директор Таджудин ИСРАФИЛОВ (четвертый слева) с дружным коллективом автотранспортного предприятия

Еще столетие назад главным видом транспорта был гужевой, и лишь редкие храбрецы отважно управляли диковинными авто. В веке двадцать втором человечество, скорее всего, придумает новый вид топлива и переберется на солнечные или атомные транспортные средства, в том числе и воздушные. Но это в будущем, а сегодня...

ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ

Именно от эффективности работы автомобилистов автотранспортного предприятия «Лянторское» во многом зависит сохранение социальной и экономической стабильности жизни региона, эффективность и качество работы предприятий, учреждений и организаций ХМАО—Югры. Деятельность ООО «Автотранспортное предприятие Лянторское» — одного из самых крупных специализированных транспортных предприятий Сургутского района, осуществляющего перевозки пассажиров по городским, междугородным и специальным маршрутам, — яркий тому пример. Очень важна его роль в жизни жителей города Лянтор и поселка Нижнесортымский, тружеников двух крупнейших нефтегазодобывающих управлений ОАО «Сургутнефтегаз» — НГДУ «Лянторнефть» и НГДУ «Нижнесортымскнефть».

Всем известно, что многие российские автотранспортные компании не выдержали сложной ситуации в перестроечные времена, той нагрузки, которая легла на плечи транспортников, и просто распались. Настали нелегкие времена и для «Лянторского»: резко сократились объемы перевозок, уменьшилось количество обслуживаемых предприятий, десятки водителей остались без работы и перспектив на будущее, начались проблемы с выплатой заработной платы. К этому добавилась недальновидная политика предыдущего руководства предприятия, которая фактически привела к банкротству.

В июне 2004 года генеральным директором был избран Таджудин Исрафилов. С этой даты тогда еще ОАО «Лянторское АТП» получило свою вторую, новую жизнь.

НОВАЯ ЖИЗНЬ

В это трудное для всего коллектива время наиболее ярко проявились способности Таджудина Гасангусейновича как опытного организатора производства и лидера коллектива. Благодаря умело проведенной программе антикризисных мер, предприятие не только стало успешно работать, но и уверенно вышло в лидеры автотранспортного бизнеса Сургутского района. Основной работодатель в регионе (ОАО «Сургутнефтегаз») сохранил договорные отношения лишь с несколькими автотранспортными компаниями, и одно из них — ООО «АТП Лянторское».

В 2008 году ООО «Автотранспортное предприятие Лянторское» отметило свой двадцатилетний юбилей. За это время удалось осуществить многое. Активно развиваются междугородные перевозки по внутрирайонным маршрутам, городские пассажирские перевозки по Лянтору, оказываются автоуслуги бюджетным учреждениям города. Ежегодно предприятие заключает более сотни договоров на транспортные услуги. Среди партнеров — нефтедобывающие, муниципальные и частные компании.

ООО «АТП Лянторское» стремится занять дополнительные рынки не только транспортных услуг, обслуживая муници-

Татьяна САВКИНА

КОМПАНИИ

пальные учреждения и организации, развивая грузовые перевозки, но и оказывает непрофильные услуги. В их числе — заправка топливом сторонних организаций и частных лиц, уборка и содержание дорог в городе Лянторе. Завоевать и удержаться на этих рынках непросто, но коллективу АТП удается — благодаря постоянному совершенствованию качества оказываемых услуг, повышению уровня сервиса, внедрению новой, удобной и комфортабельной техники.

«ЗЕЛЕНЫЙ СВЕТ» НА МАГИСТРАЛЯХ

В 1992 году на предприятии было всего два автобуса «Мерседес», а сегодня 70 процентов всего парка составляют современные «Мерседесы», KIA, SsangYong. Благодаря постоянному обновлению подвижного состава, предприятие значительно повысило качество работы, а на всех основных маршрутах, радуя пассажиров, курсируют только самые новые модели автобусов.

Такой подход требует постоянных и серьезных инвестиционных вложений, но это не оказывает влияния на четко выверенную социальную политику руководства — на сотрудничество со студентами в предоставлении им рабочих мест, транспорта социальным службам города, детским учреждениям и малообеспеченным семьям на безвозмездной основе. Даже в сегодняшнее кризисное время предприятие осуществляет льготную перевозку школьников, пенсионеров и инвалидов Лянтора.

В ООО «Автотранспортное предприятие «Лянторское» трудятся высококлассные водители-профессионалы, квалифицированные ремонтные рабочие и грамотные инженерно-технические работники. Все они любят свое дело, преданы своей профессии и своему предприятию. Ведь помимо материального стимула, существует еще и моральный комфорт, психологический климат в коллективе — и это очень важно.

Сплоченность всей команды, ее высокий профессионализм, патриотизм и целеустремленность на всех уровнях, от руководителя подразделения, способного самостоятельно оценить обстановку и принять ответственное решение, до водителя, способного правильно сориентироваться в любой дорожной обстановке, — главный фактор успеха этого коллектива. ■



ООО «АТП «Лянторское»
628449 Тюменская область, ХМАО—Югра,
Сургутский район, г. Лянтор, Промзона,
база ООО «АТП «Лянторское»
Телефоны: (34638) 7-75-61, 7-72-22, 7-73-57
Факс: 7-75-61
E-mail: LАTP@yandex.ru

