

2	<b>События</b>
7	<b>Политинформация на завтра</b> На январском заседании Госсовета обсуждали тонкости настройки российской политической системы
8	<b>Путин прорубил окно в Азию</b> Трубопровод «Восточная Сибирь – Тихий океан» откроет емкие азиатские рынки для российской сырьевой экономики
	<b>Блогост</b>
10	<b>«Все-таки срочно надо модернизироваться!»</b> Обзор вип-блогов российских политиков
	<b>Главная тема</b>
12	<b>Госкорпорации: ликвидировать нельзя реформировать</b> Где поставить запятую?
	<b>Действующие лица</b>
16	<b>Валерий Грайфер:</b> «Нужны не мысли о модернизации, а сама модернизация»
	<b>Развитие регионов: модернизация в промышленности</b>
20	<b>Экономика, вернувшаяся с холода</b> Анализ причин потепления инвестиционного климата в региональной промышленной политике
26	<b>Модернизация по-кировски</b> Интервью главы департамента промышленного развития Кировской области Сергея Вандышева
27	<b>Кировский ООО «БиоХимЗавод» — лидер мировой биоэнергетики</b>
28	<b>Завод «Кирскабель»: «Мы стремимся стать лучшим партнером для всех и для каждого»</b>
29	<b>«Наш бренд – синоним качества!»</b>
30	<b>Мясные деликатесы для русских богатырей</b>
31	<b>Первым делом — самолеты!</b>
	<b>Развитие регионов: ресурсосбережение</b>
32	<b>Лед тронулся в середине зимы</b>
	<b>Инфраструктура территорий: сельский туризм</b>
33	<b>Жак РАГОН: «Туристы из Европы хотят понять аутентичную Россию»</b>
	<b>Инфраструктура территорий: строительство</b>
36	<b>Константин Апрелев: «Стимулировать надо предложение, а не спрос»</b>
38	<b>Регулируйтесь сами!</b> С 2010 года строительный рынок становится саморегулируемым
40	<b>Дом, в котором хочется жить</b>
41	<b>Рязанская область: модернизация стройиндустрии</b>
42	<b>Черепица марки SHINGLAS — красота, надежность, комфорт</b>
43	<b>Русский дом по новым технологиям</b>
	<b>Инфраструктура территорий: альтернативная энергетика</b>
44	<b>Неисчерпаемые богатства альтернативной энергии</b>
	<b>Муниципальная Россия: имидж власти</b>
47	<b>Правильный имидж муниципальной власти: как это делается</b>
	<b>Муниципальная Россия: антикризисные стратегии</b>
50	<b>Моногород вне кризиса</b> Интервью главы г. Глазова Владимира Перешеина
	<b>Муниципальная Россия: город Орск</b>
52	<b>Крепкое звено между Европой и Азией</b> Интервью главы Орска Юрия Берга
54	<b>Лучшим этот щебень делают золотые руки профессионалов</b> ОАО «Орское карьероуправление» в этом году отмечает свое 50-летие
56	<b>Проектная документация «под ключ»</b>
57	<b>Лучший результат — доверие населения</b>
58	<b>Алгоритмы успешного управления</b>
59	<b>«Хлеб» строительной индустрии</b>
59	<b>Объединяя время и пространство</b>



№ 1—2 (85—86) январь—февраль 2010

**Реал  
Media**  
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ  
МАРКЕТИНГ

**Учредитель**  
ООО «Компания «Реал-Медиа»

**Генеральный директор** Виктор УСЕНКО

**Издатель**  
ООО «Издательский дом «Губернский»

**Директор** Сергей ЛЫХИН  
**Главный редактор** Анна СТОЛЯРОВА  
**Выпускающий редактор** Ирина ВИЛЬХОВАЯ  
**Обозреватель:** Валерий БОРИСОВ  
**Корреспондент:** Татьяна САВКИНА  
**Макет:** Сергей ШЕВЧЕНКО  
**Дизайн, верстка:** Владимир МИХАЛИЦЫН  
**Менеджеры:** Елена КУЛДЕЕВА, Светлана СЕКАЧЕВА, Анна ЛЮЛЬКО, Юрий СТУДЕНИКИН, Алена ИВАНОВА, Наталья ВАНЬЧУГОВА, Вера ЮРИНА, Ирина СУХОВА  
**Корректура:** Наталья ДЕНИСЛАМОВА  
**Компьютерные технологии:** Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

**Адрес издателя и редакции:**  
117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 а, строение 1, офис 14  
Телефон/факс (495) 933-25-31  
E-mail: msk@real-media.ru, gdj@real-media.ru  
www.gubernskiy.ru  
Представительства:  
в Екатеринбурге — (343) 371-50-27,  
в Челябинске — (351) 775-29-25

Журнал зарегистрирован  
Федеральной службой по надзору  
за соблюдением законодательства  
в сфере массовых коммуникаций и охране  
культурного наследия 15 декабря 2006 г.  
ПИ № ФС77-26454

**По вопросам подписки  
обращаться в редакцию,  
телефон (495) 933-25-31**

Номер подписан в печать 29 января 2010 г.  
Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий»  
(620041, ГСП-148,  
Екатеринбург, ул. Тургенева, 13)  
Заказ № 37. Общий тираж — 5 000 экз.  
(1—2100 экз. — первый завод)  
Отпечатано в соответствии с качеством  
предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций  
ответственность несут рекламодатели.  
Рекламируемые в издании товары  
подлежат обязательной сертификации.  
Цена договорная.  
При перепечатке материалов  
и использовании их в любой форме,  
в том числе и в электронных СМИ,  
ссылка на «Губернский деловой журнал»  
обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

## Президент РФ

**НАЗНАЧАТЬ ГУБЕРНАТОРОВ  
БУДУТ БЫСТРЕЕ**

**Президент России Дмитрий Медведев изменил процедуру назначения губернаторов в субъектах РФ.**

Дмитрий Медведев подписал ФЗ, предусматривающий внесение изменений в закон о принципах организации органов госвласти в субъектах РФ и в ст. закона «О политических партиях». Закон сокращает сроки проведения консультаций о кандидатурах на должность высшего должностного лица субъекта РФ и внесения предложений о них Президенту РФ, а также сроки рассмотрения этих предложений Президентом. Установлено, что политическая партия вносит предложения о кандидатурах Президенту РФ не позднее, чем за 40 дней до истечения срока полномочий губернатора (ранее — 90 дней). Предложения о кандидатурах рассматриваются главой государства в течение 10 дней вместо 30-ти. Для повторного внесения предложений о кандидатурах также устанавливается десятидневный срок.

**УНИВЕРСИТЕТОВ СТАНЕТ МЕНЬШЕ,  
НО ОНИ БУДУТ ЛУЧШЕ**

**Президент Дмитрий Медведев подписал указ о создании в России четырех новых федеральных университетов: Уральского в Екатеринбурге, Приволжского в Казани, Северного (Арктического) в Архангельске и Дальневосточного в Якутске.**

Первые федеральные университеты, Сибирский и Южный, появились в 2006 году путем объединения нескольких вузов Красноярска, Ростова-на-Дону и Таганрога. Всего, по плану Медведева, в стране должна быть создана сеть из 10—20 подобных образовательных центров. Новые вузы должны получить финансирование в общей сложности на 150 млрд рублей, статус автономных учреждений, выработать новые стандарты образования, а в перспективе войти в 200 лучших университетов мира.

В новом указе отмечено, что Уральский федеральный университет (УФУ) будет создан на базе Уральского государственного технического университета им. Ельцина (УГТУ-УПИ), к которому присоединят другие вузы региона. Ранее предполагалось, что в УФУ войдут УГТУ-УПИ и Уральский государственный университет им. Горького (УрГУ) путем объединения ресурсов.

Этот проект получил название «Уральский университетский комплекс» (УУК) и был продолжением мегапроекта губернатора Эдуарда Росселя по созданию в области «Большого евразийского университетского комплекса». Изменение принципа формирования УФУ на базе одного вуза, а не путем объединения нескольких, по мнению ректора УГТУ-УПИ Анатолия Матерна, будет только организационным. Основные принципы меняться не будут, и каждый вуз сможет развивать свои центры компетенции. Согласно концепции, в УФУ к 2020 году будут обучаться 65 тыс. студентов, около 20% из них должны быть иностранцами. Объем финансирования проекта пока не определен. Ряд экспертов называют цифру в 3 млрд рублей в год — именно столько выделяется на развитие Южного и Сибирского университетов.

**ПРЕЗИДЕНТ НАШЕЛ  
ПЯТЫЙ НАЦПРОЕКТ**

**Глава государства предложил правительству заняться реализацией нацпроекта «Наша новая школа».**

Таким образом, к четырем существующим нацпроектам (образование, здравоохранение, доступное жилье и сельское хозяйство) добавился пятый. Его реализацию Дмитрий Медведев возложил на премьер-министра Владимира Путина. «Наша новая школа» должна поднять уровень школьного образования: способствовать переходу на новые образовательные стандарты, развить учительский потенциал, изменить инфраструктуру школьной сети и укрепить здоровье школьников. Стимулировать молодых учителей работать в школе призваны специальные гранты, сообщил министр образования и науки РФ Андрей Фурсенко. Общая сумма грантов составит около 1,5 млрд рублей (примерно по 250 тыс. на человека). Учителей ждут, например, на Дальнем Востоке, в Чечне, Дагестане. Нивелировать разницу в подготовке сельских и городских школьников призвана оптимизация сети сельских школ. Детей из плохих школ будут подвозить в хорошо оснащенные современные образовательные центры. В софинансировании образовательных проектов Президент призвал участвовать регионы. Дмитрий Медведев пообещал продолжить работу с национальными проектами. «Потому что это одна из самых удачных социальных инициатив за последние 20 лет», — заявил он.

## Правительство России

**БЮДЖЕТ БУДЕТ ДЕФИЦИТНЫМ**

**Дефицит российского бюджета по итогам 2009 года составил 2,326 трлн рублей. Это более 6% ВВП.**

По данным Минфина, с учетом Фонда нацблагосостояния дефицит составит 6,4% ВВП. Эта цифра существенно лучше самых пессимистичных прогнозов, на которые ориентировались эксперты в середине кри-

зисного года, полагает министр финансов Алексей Кудрин. На начало 2010 года в Резервном фонде осталось 1,8 трлн рублей, в Фонде национального благосостояния — 2,8 трлн рублей. По признанию Кудрина, ежегодно увеличивать расходы на 20—30%, как это было в предыдущие периоды, в условиях посткризисного развития будет уже невозможно. «В прошлом году дефицит бюджета покрывался за счет Резервного фонда, который, по прогнозам, будет полностью исчерпан к концу 2010 года. При условии того, что с 2010 года государство взяло на себя повышенные пенсионные обязательства, которые нужно будет финансировать и дальше, а налоговая нагрузка на бизнес возрастет на треть, у нас есть опасность вернуться к ситуации хронического дефицита бюджета», — говорит руководитель Экономической экспертной группы Евсей Гурвич.

**ПУТИН ПРЕДЛОЖИЛ ЗАБРАТЬ  
У ЧИНОВНИКОВ «ЗЕМЕЛЬНЫЕ»  
ПОЛНОМОЧИЯ**

**Правительство РФ предлагает упростить жизнь строителям: оно готово передать полномочия по выделению участков «автономным учреждениям», а срок оформления необходимых документов для строительства сократить с двух лет до полугода.**

Эти инициативы, которые премьер-министр Владимир Путин изложил в письме Президенту, планируется рассмотреть на совещании по улучшению инвестиционного климата в начале февраля, сообщают «Ведомости». Правительство предлагает изменить правила игры на строительном и земельном рынках по двум направлениям — форсировать выделение земли и упростить старт строительства. Сегодня для запуска инвестпроектов, связанных со строительством, необходимо более 120 документов, согласования в 35 инстанциях и 15 различных видов экспертиз, а разработка проектной документации для застройщика занимает в среднем два года. По оценке Всемирного банка, в 2009 году Россия заняла по этим параметрам одно из последних мест в мире.

Полномочия по подготовке земельных участков к торгам предлагается передать автономным учреждениям (по аналогии с существующим Федеральным фондом содействия развитию жилищного строительства). Эти учреждения смогут сами формировать земельные участки, оценивать их, проводить тендеры на продажу, аренду или даже передавать участки без торгов. Мотивировать к работе эти организации будет премия за каждый проданный участок.

Оформление строительства предложено разбить на 2 этапа, предварительный и финальный. На предварительном этапе, который займет до полугода, необходимы пояснительная записка для проектирования, архитектурные и конструктивные решения без детальной проработки, пожарное и



экологическое заключения. Остальные документы инвестор будет собирать параллельно со строительством и представит на финише — в момент сдачи объекта в эксплуатацию.

### ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА БУДЕТ СОЗДАНА НЕ СКОРО

**Инновационная экономика в России может быть построена не раньше, чем через 10—20 лет, заявил глава госкорпорации «Роснано» Анатолий Чубайс на международной конференции «Россия и мир. Вызовы нового десятилетия», прошедшей 21—23 января в Москве.**

Чубайс привел цифры, демонстрирующие реальное место России в мировом списке стран, развивающих инновационную экономику: в мировом рейтинге инновационной активности Россия занимает 51 место из 133 стран. «Это не высшая лига, а дворовая команда», — сказал он. По словам Чубайса, строительство инновационной экономики требует «долгосрочной политической воли и мощной интеллектуальной поддержки», по сути, это должна быть реформа, сопоставимая с национальными реформами, проводившимися в России.

Задачами государства по строительству инновационной экономики в РФ Чубайс назвал прописывание долгосрочных целей, приоритетов и формирование политики в развитии инновационной экономики, изменение законодательства и внедрение новых инструментов и механизмов реализации инновационных задач. Двигателями же инновационного развития экономики страны должны стать регионы.

### НАЛИЧНЫЕ ЗА АВТОХЛАМ

**В России запущена программа утилизации автомобилей старше 10 лет.**

Программа стимулирования автоспроса «по-русски» будет действовать с 8 марта до 1 ноября 2010 года. К этой дате Минпромторг намерен отправить на свалку 200 тыс. автомобилей.

Минпромторг огласил предварительный список автомобилей, которые в этом году можно будет купить со скидкой в 50 тыс. рублей по программе утилизации. В него вошли 66 моделей, в т. ч. вся линейка АвтоВАЗа, а также собранные в России Ford Focus и Renault Logan. Стоимость программы обойдется бюджету в 11 млрд рублей, из которых 10 млрд пойдут непосредственно на оплату бонусов гражданам



при покупке новых автомобилей, еще 1 млрд рублей получат автодилеры, которым государство намерено возмещать затраты на доставку «металлолома» в пункты утилизации.

Таким образом, за счет государства в России планируется охватить программой, уже названной в кулуарах «Наличные за автохлам», 199 тыс. автовладельцев. По оценкам экспертов, это порядка 14 % от прогнозируемого объема продаж в 2010 году. Главная проблема программы на момент ее старта — недостаточное число пунктов сбора автометаллолома. Глава Минпромторга Виктор Христенко насчитал 12—15 точек на всю страну.

### МИНСЕЛЬХОЗ ОБЕЩАЕТ НЕ КОШМАРИТЬ БИЗНЕС

**20 января правительственная комиссия по административной реформе под председательством премьера Владимира Путина приняла решение о сокращении числа полномочий Министерства сельского хозяйства РФ. Реформирование ожидают и другие ведомства.**

По информации Владимира Путина, только в 2009 году на получение различных справок от Россельхознадзора (подведомствен Минсельхозу) предприниматели потратили порядка 4 млрд рублей, еще столько же — на получение справок в регионах. Многие контрольные процедуры, по мнению премьера, «носят абсурдный характер», а издержки бизнеса снижают конкурентоспособность отечественной продукции. У Минсельхоза в настоящее время около 270 функций, и часть из них — излишни. По итогам совещания решено изменить половину нормативных актов, заявила министр сельского хозяйства Елена Скрынник. «В итоге нагрузка (финансовая и административная) на бизнес будет снижена на 70%», — пообещала она. Также, по словам чиновника, предложено отменить карантинные сертификаты, запретить проверки фитосанитарных документов сотрудниками ГИБДД и проверку сельхозпродукции, которая не может содержать вредные организмы.

### В ПОИСКАХ МИРНОГО АТОМА

**Правительство РФ утвердило федеральную целевую программу «Росатом» по ядерным технологиям стоимостью 128 млрд рублей.**

По словам премьера Путина, реализация ФЦП «Ядерные технологии нового поколения» обеспечит развитие российской атомной энергетики «на современном, опережающем технологическом уровне» и позволит России укрепить свои позиции на мировом энергетическом рынке. В рамках программы предстоит создать технологии нового поколения, которые позволят строить более эффективные и экологически чистые атомные электростанции и перейти на замкнутый топливный цикл в атомной энергетике, который обеспечивает рациональное

использование природного урана и сокращает объемы отработанного ядерного топлива.

Общий объем финансирования ФЦП, рассчитанной до 2020 года, несмотря на противодействие главы Минфина Алексея Кудрина, был утвержден в размере 128



Сергей КИРИЕНКО

млрд рублей, из которых 110 млрд рублей составляют средства госбюджета. В 2010 году финансирование составит 3,17 млрд рублей, в следующем — 6,27 млрд, в 2012 году — 12 млрд. Принятие бюджета программы в заявленном объеме отчасти объясняется тем, что ФЦП «Ядерные технологии нового поколения» входит в число президентских проектов по модернизации российской экономики в группе «Ядерные технологии». А следовательно, пользуется особой поддержкой Дмитрия Медведева. Кроме того, по словам главы «Росатома» Сергея Кириенко, госкорпорация может зарабатывать и сама: доходы предприятий атомной отрасли России по итогам 2009 года увеличились на 37% и составили 518 млрд рублей.

### Российская Федерация

#### В РОССИИ СОЗДАН ВОСЬМОЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

**19 января Президент России заявил о создании нового Северо-Кавказского федерального округа. Полпредом в СКФО стал бывший губернатор Красноярского края Александр Хлопонин. Также он наделен полномочиями вице-преьера российского правительства.**

Новый округ с центром в г. Пятигорске выделяется из ЮФО. В него вошли Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия, Северная Осетия, Чечня и Ставропольский край. О своем намерении ввести специальную должность ответственного за Северный Кавказ Дмитрий Медведев сообщил в ежегодном послании Федеральному Собранию. Действующий президент Чечни Рамзан Кадыров несколько раз высказывался о планах Президента ввести на Кавказе пост спецпредставителя, называя эту идею «не совсем удачной». По мнению Кадырова, он как глава республики должен взаимодействовать с Кремлем напрямую, а не через посредника. Однако, комментируя назначение полпреда Хлопонина, глава Чечни заявил, что готов к тесному взаимодействию с представителем Президента. «Он бывший бизнесмен, знаком с банковской системой, и я уверен: он поможет наладить экономическую жизнь региона. Руководство страны поддержало эту кандидатуру, значит, он способен решать проблемы, а мы будем всячески помогать ему», — цитируют РИА Новости слова Кадырова.





Александр ХЛОПОВИН

Александра Хлоповина, руководившего Красноярским краем 8 лет, Президент Медведев назвал сильным менеджером, способным

решать стратегические задачи. Каковой, безусловно, сегодня является «устойчивое развитие Северного Кавказа, решение проблем безработицы, создание новых производств и обеспечение стабильности в регионе». По мнению эксперта по региональному развитию Вячеслава Глазычева, тот факт, что полпред в СКФО Александр Хлоповин никогда раньше не работал на Кавказе, скорее положительный фактор: «Здесь нужен свежий взгляд». Эксперт также считает важным, что Хлоповин будет располагать не только контрольными функциями, но и возможностями финансовой работы с республиками Северного Кавказа: «До сих пор Москва работала с ними безобразно, а сливание денег без возможности реального инвестирования внутри — это порочная практика».

#### РОССИЙСКИХ ПОЛИТИКОВ ПОСТРОИЛИ ПО РОСТУ

**Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК) в январе представило рейтинг 100 ведущих политиков России за 2009 год.**

Среди федеральных политиков лидером влияния по версии АПЭК стал глава Правительства РФ Владимир Путин, второе место занял президент Дмитрий Медведев, третье — министр финансов Алексей Кудрин. Сопоставление рейтинговых таблиц за 2009 и 2008 годы показало, что российская правящая элита отличается высокой стабильностью: в составе пятерки лидеров за два года изменений не произошло. Уровень влияния деятелей, близких к ядру федеральной власти, в 2009 году также практически не изменился. На прежних позициях остались руководитель аппарата правительства Сергей Собянин, первый вице-премьер Игорь Шувалов и глава администрации Президента Сергей Нарышкин. При этом значительно выросло влияние федеральных чиновников, ответственных за социально-экономическую политику: Татьяны Голиковой, Аркадия Дворковича, Эльвиры Набиуллиной, Сергея Игнатьева, Виктора Христенко. Политическое влияние региональных лидеров, по сравнению с позициями 2008 года, снизилось. Так, ухудшилось положение Юрия Лужкова (23-е место, в 2008 году 16-е), Валентины Матвиенко (47—48 против 34), Александра Хлоповина (94/83). Таким образом, в числе основных трендов составители рейтинга отметили существенный рост влияния «министров-экономистов», топ-менеджеров государственных банков, «международно-силового» блока, партийной элиты — на фоне уменьшения влияния региональных элит.

#### Северо-западный федеральный округ

#### САМЫЙ «ДОРОГОЙ» ГУБЕРНАТОР — В МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

**Члены Общественной палаты Новгородской области вычислили стоимость содержания руководителя субъекта РФ в расчете на душу населения.**

В рамках общественной экспертизы бюджета Новгородской области 2010 года члены Общественной палаты региона решили сравнить расходы на содержание губернаторов в СЗФО, а также, опираясь на информацию Росстата и официальных сайтов исполнительных и законодательных ОГВ округа, посчитать «стоимость» руководителя субъекта федерации в расчете на душу населения. Полученные данные показали, что Сергей Митин обходится новгородцам дороже, чем петербуржцам — Валентина Матвиенко. Самым «дорогим» губернатором на Северо-западе оказался глава Мурманской области Дмитрий Дмитриенко. В бюджете региона на 2010 год расходы на денежное содержание губернатора составляют более 5 млн 700 тыс. рублей. Второе и третье места у глав Коми (более 3,5 млн рублей) и Архангельской области (более 3 млн рублей). Новгородский губернатор Сергей Митин занимает четвертое место. По информации общественной палаты, расходы на его содержание в бюджете — 2 млн 602 тыс. рублей. Однако по стоимости содержания губернатора в расчете на душу населения Новгородская область оказалась на втором месте, уступив только Мурманской.

#### Алтайский край

#### АЛТАЙСКАЯ ГИГАНТОМАНИЯ

**Губернатор Алтайского края Александр Карлин объявил об объединении Славгородского района и городов Славгород и Яровое в агломерацию.**

Эти административно-территориальные единицы тесно связаны, поэтому эксперты обсуждают перспективы их совместного развития. Как отмечает пресс-служба администрации края, в ближайшее время по распоряжению губернатора будет разработан программный документ, направленный на объединение территорий с единым центром. Планируемая агломерация вокруг Славгорода — не первый подобный опыт в регионе. Осенью прошлого года было подписано соглашение о создании Барнаульской агломерации, тогда же произошло объединение Змеиногорска и Змеиногорского района.

Цель создания территориальных объединений — совместное развитие социальной, инженерной, транспортной инфраструктуры, увеличение объемов строительства. Немаловажным признаком эффективного построения агломерации, по мнению профессора МГУ Леонида Смирнягина, является

связь между населенными пунктами на уровне трудовых ресурсов. По словам эксперта, в США для агломераций установлен минимальный порог в 25% тружеников окружающих поселений, которые ездят работать в центр. По мнению Карлина, для алтайских территорий проблема трудовой миграции между муниципалитетами как раз способствует их объединению: часто люди живут в пригородной зоне (имеют там дома, получают медицинскую помощь и т. д.), а работают в городе. Таким образом, города получают плюсы, а сельским районам доставляются проблемы.

Планируя укрупнение территорий, главы регионов руководствуются и чисто экономической выгодой: у городов-миллионников есть шанс ежегодно получать из федерального бюджета 1 млрд рублей на поддержание инфраструктуры агломераций, а города с 500-тысячным населением могут претендовать на половину этой суммы.

#### Пермский край

#### ДОРОГА НА «БЕЛКОМУР»

**В январе открыто регулярное движение по железной дороге «Яйва—Соликамск», которая станет частью стратегического проекта «Белкомур» (Белое море—Коми—Урал).**

Решение о строительстве 53-километрового участка железной дороги «Яйва—Соликамск» было принято после техногенной аварии 2006 года, произошедшей на руднике компании «Уралкалий», когда опасности обрушения подверглась железная дорога, по которой промышленные грузы доставлялись на предприятия Соликамска и Березников. Тогда было решено построить железнодорожную ветку в обход шахтных полей калийных месторождений.

Новая трасса была построена в сжатые сроки, всего за два года. По словам начальника Свердловской железной дороги Владимира Супруна, эта дорога — крупнейший проект РЖД на Урале за последние 26 лет (со времени пуска дороги «Карачаево—Новый Уренгой»). Строительство обошлось в 12,3 млрд рублей. «Уралкалий» возместил затраты РЖД и всех бюджетов на ликвидацию последствий аварии в объеме 2,8 млрд рублей.



## Свердловская область

**УРАЛЬСКИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ НАЧАЛИ ВЫПУСК КОС С НАНОПОКРЫТИЕМ**

**Артинский завод запускает в производство сельскохозяйственные косы с нанопокрывом. Новая технология повышает конкурентоспособность традиционной продукции уральцев, с которой теперь они намерены завоевать мировой рынок сельхозинструментов.**

Удивительным образцом устойчивости в кризис оказался небольшой металлургический завод по производству сельскохозяйственных кос и садово-огородных инструментов, расположенный в поселке Арти Свердловской области. Производству с 222-летней историей удается поставлять свою необычную продукцию в 16 зарубежных стран и сохранять объемы производства на уровне 1 млн кос в год. 60 % уральской продукции отправляется на экспорт. Артинские косы настолько популярны, что их начали подделывать китайские конкуренты, приклеивая на лезвия артинские ярлыки. Это обстоятельство, а также усиление конкуренции со стороны австрийских производителей заставило руководство предприятия в кризисном 2009 году открыть представительство в Евросоюзе и начать процедуру регистрации собственного бренда.

Для повышения устойчивости продукции на мировом рынке уральцы внедряют нанотехнологии: в содружестве с НИИ из г. Лесной налажено нанесение наноструктурных покрытий на лезвия инструментов, которое повышает остроту и прочность металла. Одним из последних ноу-хау артинских металлургов стали ванадиевые и одноразовые косы со сменными лезвиями. Первые обладают повышенной прочностью, вторые — оптимальным соотношением «цена — качество».

**СВЕРДЛОВСКИЙ ГУБЕРНАТОР ОТПРАВИЛ ЗАММИНИСТРА ЖКХ «НА ПОСЕЛЕНИЕ» В ЗАМЕРЗАЮЩИЙ ГОРОД**

**Губернатор Свердловской области Александр Мишарин «переселил» заместителя министра энергетики и ЖКХ области Николая Смирнова в город Артемовский для решения существующих там серьезных проблем с обеспечением жителей теплом, сообщила пресс-служба губернатора.**

28 января Александр Мишарин провел выездное заседание, посвященное ситуации в коммунальном хозяйстве его родного г. Артемовский, где «в ручном режиме» решал вопросы ЖКХ. В городе существует комплексная проблема с теплоснабжением, и наибольшее количество жалоб губернатору и правительству области поступает от населения в связи с этой проблемой. Как заявил министр энергетики и ЖКХ области Юрий Шевелев, в настоящее время кредиторская задолженность коммунальных служб в Артемовском превышает 98 млн рублей, дебиторская задолженность — свыше 109

млн рублей, при этом состояние коммунальной сферы оставляет желать лучшего. «Мы провели анализ системы ЖКХ. На начало отопительного сезона были представлены отчеты, что 100 % коммунальных сетей и жилого фонда готовы к подаче тепла. Однако на самом деле эти показатели были завышены в разы. Ни внутренние системы, ни жилой фонд к этому не были готовы. Отопительный сезон начался с задержкой на две недели». Фактически в городе нет резерва топлива на случай аварийных ситуаций. Потери в сетях Артемовского превышают 60 %.

Губернатор области Александр Мишарин поставил задачу в кратчайшие сроки изменить температуру, подаваемую в теплоносители, «разбираться конкретно с каждым домом и постоянно давать достоверную информацию горожанам». Для решения проблем с теплоснабжением он срочно откомандировал в Артемовский замминистра энергетики и ЖКХ Николая Смирнова. «Он к вам сегодня придет и останется жить до марта. Подготовьте ему жилье», — заявил губернатор.



Александр МИШАРИН

## Республика Башкортостан

**СВОЙ АЭРОПОРТ БЛИЖЕ**

**Международный аэропорт Уфы передан из федеральной собственности в собственность Башкирии.**

Это решение продиктовано необходимостью привлечь инвестиции в размере не менее 24,7 млрд рублей в комплексную реконструкцию аэропорта, включая аэровокзальный комплекс. И теперь на региональном уровне привлечение таких средств стало реальным. «Мы можем обеспечить эффективное управление имуществом и акциями аэропорта, инвестировать средства в дальнейшее развитие авиационной инфраструктуры из регионального бюджета, — заявил министр строительства, архитектуры и транспорта Башкирии Равиль Ибатуллин. — Разработана программа, рассчитанная на 11 лет. Она предусматривает строительство нового международного терминала, гостиницы на 200 мест, бизнес-центра, комплекса технического обслуживания, логистического и карго центров.

Международный аэропорт «Уфа» был выделен из состава авиакомпании «Башкирские авиалинии» в январе 2000 года и до 2002 года находился в собственности правительства Башкирии в статусе ГУП. С 2002 года передан в федеральную собственность. В настоящее время обслуживает 40 авиакомпаний. Имеет две взлетно-посадочные полосы с бетонным и асфальтовым покрытиями и способен принимать воздушные суда российских и зарубежных авиакомпаний.

## Липецкая область

**ЛИПЕЦКИЕ ТАБЛЕТКИ ЗАМЕНЯЮТ ИМПОРТНЫЕ ЛЕКАРСТВА**

**Начато строительство фармзавода по производству антибиотиков и противораковых препаратов в особой экономической зоне регионального уровня «Тербуну» (Липецкая область).**

Проект реализуется при поддержке Минпромторга, Минздравсоцразвития РФ и администрации Липецкой области. На его реализацию Внешэкономбанк (ВЭБ) открыл кредитную линию ЗАО «Рафарма» в 66 млн евро сроком на семь лет. Таким образом, инвестпроект, анонсированный в 2006 году и замороженный из-за отсутствия средств, наконец, получил финансирование. Четыре года назад речь шла о фармацевтическом кластере из пяти объектов: помимо производства антибиотиков, планировалось построить завод лекарств растительного происхождения, логистико-дистрибуторский центр и предприятие по выпуску медицинской тары. Однако первоначальные планы пришлось скорректировать.

Фармзавод по производству антибиотиков будет выпускать более 100 млн упаковок антибиотиков и около 870 тыс. штук противоопухолевых средств в год. «Рафарма» планирует после запуска производства снизить на российском рынке долю импортных антибиотиков на 60—70%. Намеченные к производству препараты входят в перечень жизненно важных лекарственных средств, утвержденный Правительством РФ, до 90 % медикаментов производитель намерен реализовать в рамках госзакупок — для нужд вооруженных сил и обеспечения льготных категорий населения. Липецкие лекарства будут поставлять в Москву и Московскую область, Татарстан, Башкирию, Санкт-Петербург и Краснодарский край. Интересно, что ВЭБ впервые принимает участие в финансировании проекта в области фармпромышленности. Медицинская техника и фармацевтика были включены в перечень отраслевых приоритетов инвестиционной деятельности госкорпорации только в конце 2009 года.

## Ямало-ненецкий автономный округ

**«ГАЗПРОМ» ОТКРЫЛ ПУТЬ НА ЯМАЛ**

**ОАО «Газпром» запустил в эксплуатацию железную дорогу «Обская—Бованенково» на Ямале. Это начало реализации мегапроекта «Ямал», предусматривающего создание масштабной инфраструктуры по освоению недр полуострова.**

Магистраль предназначена для освоения уникального Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения. Ввод в эксплуатацию участка дороги «Обская—Бованенково» протяженностью 525 км и строительство участка до ст. Карская позволят обеспечить круглогодичную и наименее затратную доставку на полуостров



до 3 млн тонн грузов в год. Это строительные материалы, техника, оборудование, металлоконструкции, ГСМ, химреагенты, трубы, необходимые для освоения Бованенковского и других месторождений на Ямале, а также строительства и эксплуатации системы магистральных газопроводов «Бованенково—Ухта». На строительство дороги «Газпром» потратил 130 млрд рублей.

### СЫРЬЕВОЙ БАЛАНС

**В 2009 году на Ямале было открыто пять новых месторождений углеводородов.**

В числе разведанных значатся Северо-Юбилейное нефтегазоконденсатное, Западно-Юбилейное, Северо-Ямсовейское, Южно-Падинское, Западно-Тазовское нефтяные месторождения. В 2009 году геологоразведку на 82 лицензионных участках региона проводили 33 предприятия, объем поисково-оценочного и разведочного бурения по округу превысил 101 тыс. п.м. Газодобыча ведется дочерними предприятиями ОАО «Газпром», ОАО «НОВАТЭК», ЗАО «Роспан Интернешнл» и ОАО «НК «Роснефть».

Всего в Ямало-Ненецком автономном округе к настоящему времени открыто около 220 месторождений углеводородного сырья.

### Сибирский федеральный округ

#### В СИБИРИ СОЗДАНА ПЕРВАЯ САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЖКХ

«Новосибирский областной центр управляющих многоквартирными домами» стал первой саморегулируемой организацией в жилищной сфере в СФО и третьей в России после Архангельской области и Удмуртии.

В организацию вошли тридцать компаний из районов и городов области, или 15 % от общего числа управляющих компаний (УК), работающих в Новосибирской области. Предполагается, что остальные УК из Новосибирска и соседних регионов также присоединятся к СРО. Известно, что УК из соседних регионов также готовы к ней присоединиться.

«СРО должны упорядочить рынок ЖКХ и повысить ответственность управляющих компаний перед собственниками жилья, — уверен председатель наблюдательного совета «Новосибирского областного центра управляющих многоквартирными домами», заместитель руководителя областного департамента строительства и ЖКХ Анатолий Дыдилов. По его словам, в рамках саморегулируемой организации применяются единые требования к деятельности компаний, управляющих многоквартирными домами. Контроль за их соблюдением повысит качество услуг, которые предоставляют УК. Ведь в случае неисполнения стандартов и правил деятельности предусматривается дисциплинарная, в том числе материальная, ответственность.

### Отставки и назначения

#### Минтимер Шаймиев уходит с поста президента Татарстана.



Минтимер ШАЙМИЕВ

22 января после заседания Госсовета Минтимер Шаймиев обратился к Президенту России Дмитрию Медведеву с самоотводом, предложив не рассматривать его кандидатуру для избрания главой республики на новый срок. По мнению экспертов, один из тяжеловесов российской региональной политики уходит по собственной воле из-за преклонного возраста. Шаймиев пояснил, что поддерживает курс, заявленный Медведевым в послании Федеральному собранию, и считает, что необходимо дать возможность проявить себя молодому поколению политиков. Медведев заверил Шаймиева о том, что он будет рекомендовать Госсовету Татарстана наделить полномочиями президента республики нынешнего премьер-министра Татарстана Рустама Минниханова.

Полномочия Шаймиева истекают 25 марта. До этого времени он остается руководителем республики. Шаймиев, возглавлявший Республику Татарстан с 1990 года, будет уже вторым губернатором «ельцинского призыва», покидающим свой пост. В ноябре ушел в отставку губернатор Свердловской области Эдуард Россель.

#### Экс-губернатора Волгоградской области Николая Максюту, срок полномочий которого на посту губернатора истек 12 января, сменил его заместитель Анатолий Бровко.

Прежний глава администрации области трижды избирался губернатором и руководил регионом 13 лет. 43-летний Анатолий Бровко до своего назначения проработал три года в команде Николая Максюты вице-губернатором по инвестициям и торговле. Ранее Бровко возглавлял Волжский трубный завод, работал заместителем генерального директора ТМК. Бровко — единственный представитель Волгоградской области, включенный в первую сотню кадрового резерва Президента России. Таким образом, включив Бровко в список для утверждения на губернаторский пост, Дмитрий Медведев «разменял первую сотню». По оценке политологов, в Волгоградской области была обкатана схема мягкой смены элит, а фигура Анатолия Бровко стала оптимальным выбором для всех сторон. Николай Максюта был избран сенатором от Волгоградской области.

#### Глава Приморья Сергей Дарькин наделен губернаторскими полномочиями на новый срок.

Это уже третий губернаторский срок Дарькина: он руководит регионом с 2001

года. В список кандидатур на пост главы Приморья, одобренный Президентом, помимо действующего губернатора были включены заместитель министра образования и науки РФ Юрий Сентюрин, ректор Дальневосточного госуниверситета Владимир Курилов и глава Пермского камина Валерий Сухих.

#### Губернатором Зауралья вновь стал Олег Богомолов: Президент сделал выбор в пользу действующего губернатора.

В списке кандидатов на пост губернатора Курганской области значились весьма сильные соперники: депутат Госдумы, глава Уральского межрегионального координационного совета партии Игорь Барин и руководитель комитета по вопросам местного самоуправления Госдумы Вячеслав Тимченко. Однако, по мнению наблюдателей, Курганская область оказалась малопривлекательной для серьезного политика федерального уровня. 59-летний Олег Богомолов, родившийся в городе Петухово Курганской области и окончивший Курганский машиностроительный институт, стал губернатором родного региона уже в четвертый раз.

#### Главой объединенного ведомства — Росавиации и Росаэронавигации — стал Александр Нерадько.

Прежний руководитель Росавиации Геннадий Курзенков вновь назначен руководителем Ространснадзора. Эту должность он занимал до того, как пришел в Росавиацию. Александр Нерадько зарекомендовал себя в отрасли профессионалом высокого уровня. С 2000 по 2004 год он руководил службой гражданской авиации, потом занимал должность руководителя Федеральной службы по надзору в сфере транспорта и после — главы Росаэронавигации. По оценке экспертов, его назначение на пост главы объединенного ведомства пойдет отрасли на пользу. Благодаря усилиям Нерадько удалось принять программу модернизации и развития аэронавигационных систем в России.

#### Заместителем министра энергетики РФ назначен Андрей Шишкин.

Ранее этот пост занимал Вячеслав Синюгин, который был освобожден от должности по его просьбе. В некоторой степени эксперты связывают отставку Синюгина с аварией на Саяно-Шушенской ГЭС. Андрей Шишкин на руководящих постах в энергетической отрасли пять лет. Он возглавил ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания», ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», а с 15 октября 2005 года стал гендиректором ТГК № 10.

При подготовке использованы материалы сайта Правительства и министерств РФ, РИА Новости, РБК, газет «Ведомости», «Российская газета», «Взгляд», www.club-rr.ru, экспертный канал opes.ru, www.skamsk.ru, cob. инф.

Анастасия СМЕРНОВА

# ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ НА ЗАВТРА

## Губернаторы и лидеры партий на заседании Госсовета обсудили тонкости настройки российской политической системы

22 января прошло заседание Госсовета, посвященное реформированию политической системы страны. Дмитрий Медведев впервые пригласил в Кремль не только традиционно участвующих в заседаниях губернаторов, председателей думских фракций, но и лидеров всех официальных существующих в России партий, включая представителей политических меньшинств (партий, не попавших в нижнюю палату).

Анонсируя тематику встречи, пресс-служба главы государства сообщила, что речь пойдет обо всех аспектах развития российского политического пространства: деятельности партийных институтов, развитии парламентской демократии, местного самоуправления, судебной и правоохранительной систем, т. е. всего, что «обнимается понятием «политическая система».

Идея проведения Госсовета на политическую тему была предложена Президенту лидером коммунистов **Геннадием Зюгановым** осенью прошлого года во время парламентского кризиса, когда думская оппозиция покинула зал заседаний в знак протеста против фальсификаций на региональных выборах 11 октября. Тогда оппозиционеры потребовали от Президента внесения изменений в избирательную систему, и Дмитрий Медведев в послании Федеральному собранию эти перемены обозначил. Правда, революционных преобразований не обещал: речь шла о наведении порядка с досрочным голосованием и некотором расширении прав оппозиционных партий в региональных парламентах.

Про кардинальную реформу политической системы на Госсовете с одноименным названием тоже не говорили. Медведев изначально направил дискуссию в нужное русло, отметив, что является сторонником сохранения основ действующей политсистемы России, потому что она отвечает вызовам, стоящим перед страной. «Наша политическая система работает далеко не идеально, но работает», — подчеркнул Президент.

«Надежды тех, кто ожидал провозглашения курса на радикальную перекройку системы, не оправдались, — прокомментировал заявления главы государства директор Агентства политических и экономических коммуникаций **Дмитрий Орлов**. — Перемены, о которых говорил Медведев, означают последовательное развитие политической системы, а не ее слом».

Таким образом, прозвучал центральный посыл со стороны власти оппозиционерам: настоящей политической конкуренции ждать не стоит, но некоторые частные интересы партийцев учтут. Дмитрий Медведев призвал оппозицию быть более активной и намекал

на то, что политический монополизм правящей партии — ситуация не вечная, а временная (пока избиратели ей доверяют). И за это доверие ей нужно будет бороться. Обращаясь к губернаторам, Президент отметил, что «партийный ландшафт в заксобраниях мог бы быть разнообразнее на региональных выборах», а гарантии прав политического меньшинства надо расширять. «Почти половина депутатов представительных органов муниципалитетов — единороссы. Коммунистов среди депутатов — не более 2 процентов, представителей «Справедливой России» — 1 процент, а ЛДПР — менее одного процента!», — удивлялся Президент.

Предложение Медведева принять законодательную норму, согласно которой партии, набравшие менее 7%, но больше 5% голосов на региональных выборах, смогут рассчитывать на 1—2 депутатских мандата, получило бурное одобрение на местах. «Реализуемые идеи даже смелее, чем мечталось иным оппозиционерам, — сказал, комментируя в интервью ТАСС итоги Госсовета, губернатор Ставропольского края **Валерий Гаевский**. — Пятипроцентный барьер при явке на краевых выборах в Ставрополье 40% избирателей даст гарантию, что в Думе появится депутат, представляющий интересы 40 тысяч избирателей!». Лидер «Справедливой России» **Сергей Миронов** тоже призывал к политическому плюрализму: «Эгоизм некоторых региональных политических элит вредит стране. О состоятельности мэра или губернатора судят по тому, сколько набрала партия власти на выборах». Против использования административного ресурса на местных выборах высказался «яблочник» **Сергей Митрохин**, осудив практику внесения в избирательные списки лидеров-

«паравозов», когда «во главе списка идет губернатор или кто-то известный, а потом он отказывается от мандата, и вместо него в парламент проходят никому не известные люди».

Тема локомотивов, только в отношении регионального развития, мощно прозвучала в выступлении на Госсовете председателя Госдумы и председателя ВС «Единой России» **Бориса Грызлова**, который заявил о необходимости лишать дотационные территории статуса субъектов федерации и объединять их с самодостаточными регионами. Заявление Грызлова аналитики сочли заранее подготовленным ходом, демонстрирующим взятый политический курс на укрупнение регионов. Известно, что еще в 2001 года Комитет Госдумы по бюджету и налогам выходил с предложением объединения субъектов-реципиентов с регионами-донорами. Но идею пристегнуть каждый слабый регион к сильному «локомотиву» тогда оставили до лучших времен по банальной причине: «паравозов» в стране оказалось слишком мало. Правда, логика «регионального присоединения» сегодня выглядит еще более странно: локомотивов в России стало еще меньше (по подсчетам главы Минрегиона **Виктора Басаргина**, лишь 11 субъектов РФ можно отнести к донорам).

... Пожалуй, главная задача, которую должен был продемонстрировать Госсовет собравшейся аудитории и обществу, — не решение конкретных вопросов политеформирования, а переход власти к более публичной, современной, открытой политике. Для этого был избран и необычный, основательно подзабытый с начала 90-х формат мероприятия: общественная дискуссия, выступления в прямом эфире — и оппозиции, и премьера, и глав регионов.

Поговорили о насущном. Но вполне в рамках. Политкорректно. ■

### Партийные предложения о развитии политсистемы:

Председатель Высшего совета «Единой России» <b>Борис ГРЫЗЛОВ</b>	Сократить в течение 10 лет количество субъектов федерации за счет лишения статуса субъектов дотационных, «не самодостаточных» регионов. Унифицировать названия глав субъектов федерации. Сократить число региональных чиновников.
Лидер КПРФ <b>Геннадий ЗЮГАНОВ</b>	Запретить губернаторам возглавлять избирательные списки. Гарантировать всем партиям право на оппозиционную деятельность. Расширить права на формирование фракций в региональных парламентах. Предусмотреть использование прозрачных урн для голосования.
Лидер партии «Яблоко» <b>Сергей МИТРОХИН</b>	Определить уголовную и административную ответственность по каждому виду фальсификации на выборах. Обеспечить равный доступ к СМИ политических партий. Ввести наказание за административное давление на СМИ со стороны чиновников. Запретить включать в избирательные списки «паравозы» — известных людей, которые на деле не собираются становиться депутатами. Вернуть прямые выборы мэров Москвы и Санкт-Петербурга
Лидер ЛДПР <b>Владимир ЖИРИНОВСКИЙ</b>	Ограничить срок пребывания руководителя на государственном посту 10 годами. Сделать участие в выборах обязательным, как службу в армии. Законодательно ограничить количество голосов, которые может получить одна партия на выборах, 40%.
Сопредседатель партии «Правое дело» <b>Георгий БОВТ</b>	Вернуть выборность членов Совета Федерации. Запретить проверять партии во время избирательных кампаний и изымать агитпродукцию.

# ПУТИН ПРОРУБИЛ ОКНО В АЗИЮ



**Трубопровод «Восточная Сибирь—Тихий океан» откроет для России емкие азиатские сырьевые рынки и даст толчок освоению восточносибирских недр. Однако экономическая целесообразность проекта вызывает споры.**

**28** декабря премьер-министр **Владимир Путин** лично пустил в эксплуатацию первую очередь нефтепроводной системы «Восточная Сибирь—Тихий Океан». Церемония открытия проходила на территории морского нефтепорта «Козьмино» — конечной точке ВСТО. В этот же день первый танкер с нефтью сорта «ВСТО» отправился из Приморья в Гонконг.

Оглядываясь на пятилетие, в течение которого строилась труба, премьер заявил, что проект реализован быстро и эффективно, даже «можно сказать эффектно», а решение о строительстве ВСТО было правильным и стратегически важным. Открытие трубопроводной системы и порта «Козьмино», по словам Путина, предоставляет нашей стране совершенно новые возможности выхода на растущие рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, где пока Россия присутствует в «недопустимо малом объеме», значительно снижает зависимость российского экспорта от транзитных европейских стран и гарантирует надежность экспортных поставок. Помимо того, нефтепровод создает условия для развития Восточной Сибири и дальнего Востока: «Речь идет не просто об открытии какого-то «ящика железного». В рамках реализации ВСТО создаются новые технологии, открываются новые месторождения, строится инфраструктура — дороги, энергетические сети. Строительство трубопровода позволило создать в восточном регионе около 3000 высококвалифицированных рабочих мест».

В правительстве называют ВСТО крупнейшим инфраструктурным проектом в современной России и подчеркивают его геополитическую роль. Между тем, экспертное сообщество продолжает обсуждать целесообразность мегапроекта с точки зрения макроэкономики.

Трубу, которая предназначена для транспортировки российской нефти на рынок АТР, строят в два этапа. Первый участок трассы («Тайшет—Сковородино» с одно-временным строительством терминала на тихоокеанском побережье) с отставанием

от первоначального графика на год пущен накануне 2010 года, вторая очередь (участок трубопровода «Сковородино—Козьмино») и ответвление до китайской границы должны быть сданы в 2012 году.

Строительство ВСТО-1 практически полностью велось за счет кредита Банка развития Китая на общую сумму \$10 млрд. Причем этот кредит не был обременен никакими обязательствами, кроме гарантий поставок 15 млн тонн российской нефти Китаю ежегодно в течение 20 лет. ОАО «РЖД» вложило 287,5 млн рублей в реконструкцию ст. Сковородино, от которой на первом этапе железнодорожные составы с нефтью будут следовать до побережья Тихого океана. «Цена вопроса» строительства первой очереди постоянно возрастала и к своему завершению, по сравнению с первоначальной оценкой «Транснефти», выросла вдвое: с \$6,6 млрд до почти \$13 млрд. Корректировки стоимости объясняются в том числе тем, что трассу пришлось перенести далеко на север в обход Байкала. Кроме того, за время строительства разразился громкий скандал с подрядными организациями, и оператору проекта пришлось «на марше» менять генподрядчика. По словам президента «Транснефти» **Николая Токарева**, «все проблемы ВСТО возникли по банальной

причине: интересы тех, кто взялся строить эту трубу, и интересы дела радикальным образом расходились. Те, кто взялся строить, хотели заработать (и побольше, любым способом), а интересы дела требовали другого подхода и другой организации». Информации о подрядчиках проекта мало, но известно (по сообщениям самой «Транснефти»), что до мая 2008 года генподрядчиком ВСТО был «Краснодарстройтрансгаз». Имя «другой организации», которая достроила объект, пока не обнародовано. В любом случае, несмотря на все проблемы, учитывая природно-климатические условия и большие объемы вводимой инфраструктуры (на всем протяжении трассы проведены линии электропередач, дорог, построены 7 НПС, резервуарный парк, очистные сооружения, преодолены Ангара и Лена) нефтепровод был построен в рекордные сроки.

На территории КНР от Амура до Дацина нефтепровод протяженностью 960 км строит китайский подрядчик. 400 км пути уже пройдено. Поставки нефти сорта «ВСТО» в Китай начнутся с 2011 года. Сорт «ВСТО» — новое слово на мировом рынке. Термин введен как временный для обозначения именно восточносибирской нефти (она менее сернистая и более легкая, чем западносибирская Urals). Однако некоторые аналитики полагают, что название приживется, и лет через пять российская нефть «ВСТО» может

## Статистика

### Трубопроводная система «Восточная Сибирь—Тихий океан» (ВСТО)

Нефтепровод, который должен соединить нефтяные месторождения Восточной Сибири с морскими портами Приморья и обеспечить стратегический выход России на перспективные рынки сбыта США и стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Не менее важная цель проекта — освоение Восточной Сибири и Дальнего Востока, развитие в этих регионах нефтяной и нефтеперерабатывающей промышленности.

Начало реализации проекта — 31 декабря 2004 года. Планируемая пропускная способность ВСТО — 80 млн тонн нефти в год, общая протяженность трассы — 4770 км, оператор нефтепровода — государственная компания «Транснефть».

Первая очередь строительства нефтепровода (ВСТО-1), проходящего по маршруту «Тайшет (Иркутская область) — Усть-Кут (Иркутская область) — Ленск (Якутия) — Алдан (Якутия) — Сковородино (Амурская область)», начата в апреле 2006 года и завершена в декабре 2009 года. Инвестиции в ВСТО-1 с учетом индексации оцениваются в 420 млрд рублей (свыше \$14 млрд). От Сковородино половина прокачанной нефти будет отправляться по железной дороге к Тихому океану, другая часть — по строящемуся от ВСТО ответвлению — в Китай. В рамках ВСТО-1 построено 7 нефтеперекачивающих станций.

Вторая очередь трубопровода соединит Сковородино с спецморнефтепортом «Козьмино» (Приморский край). Строительство ВСТО-2 запланировано на 2010–2012 гг.

Основные поставщики нефти в систему трубопровода: «Верхнеконснелфтегаз» и «Сургутнефтегаз». Выданы техусловия «Роснефти», ТНК-ВР, Иркутской нефтяной компании, «Славнефти», «Юралс Энерджи», «Таас-Юрах Нефедобыча». В трубопровод поступает нефть с Ванкорского, Верхнеконского и Талаканского месторождений.



стать ценовым ориентиром, по крайней мере, в странах АТР.

Именно в выходе на азиатский рынок (в первую очередь, в Китай) и диверсификации российского сырьевого экспорта — главная геополитическая цель проекта. Согласно «Энергетической стратегии-2030» доля восточного направления в экспорте российской нефти через 20 лет должна возрасти пятикратно до 20—25%. Сегодня на азиатском рынке углеводородов Россия представлена довольно бледно: если арабские страны занимают 69% рынка, доля России — всего 5—6%.

Однако, по мнению экспертов, освоение Восточной Сибири и Дальнего Востока, развитие добычи и нефтепереработки в этих регионах — не менее, а вероятно, и более важная роль, которую в перспективе должен сыграть Восточный нефтепровод. Проект потянет за собой развитие регионов, строительство инфраструктуры и сопутствующих производств. И это касается не только выпуска собственно труб (к сожалению, для ВСТО почти не использовалась продукция отечественных производителей, а трубы, по некоторым данным, ввозились из Китая). Каждая буровая установка оснащена как минимум двумя автономными дизельгенераторными электростанциями, многообразными насосами, сложнейшей системой автоматического управления. Все это в перспективе — заказы для российских машиностроителей и смежных отраслей. С этой точки зрения прогрессивным выглядит принятое решение о строительстве вблизи Козьмино современного НПЗ мощностью по сырью 20 млн тонн в год с блоком нефтехимии. Однако пока для нефти «ВСТО» перерабатывающий завод строится опять же в Китае...

В конце декабря прошлого года ФСТ утвердила тариф на прокачку нефти по ВСТО в размере \$53 за тонну, увеличив при этом среднесетевой тариф за транспортировку в западном направлении на 15,9%. Одновременно правительство РФ обнулило вывозные пошлины на сырую нефть с 13 месторождений Восточной Сибири вдоль трассы нефтепровода. В нефтяных компаниях признали такой вариант оптимальным, поскольку он стимулирует разработку недр Восточно-Сибирского региона, который служит ресурсной базой для заполнения нефтепровода. Аналитик Банка Москвы **Денис Борисов** отмечает, что старт ВСТО-1 позволит нефтяным компаниям через год — два увеличить расходы на геологоразведку в Восточной Сибири, так как ключевые вопросы сбыта и транспортировки сырья с запуском трубопровода будут решены.

Хотя ВСТО-1 — свершившийся факт, споры о том, чего в проекте больше, политики или экономики, не утихают. Одни эксперты признают за ВСТО позитивную роль «спускового крючка» для развития российской промышленности и освоения слабо развитых территорий за Уралом. По словам

#### Мнение «за»



**Андрей КОРЖУБАЕВ,**  
главный научный сотрудник Института  
нефтегазовой геологии и геохимии СО РАН:

— В проекте ВСТО задействованы большие деньги, и сроки их возврата (18—20 лет) также немалые. Казалось бы, политика здесь перевешивает. Но если мы обратимся к прогнозам спроса на нефть, то на европейском рынке увидим стагнацию либо снижение, в США — медленный рост, а в странах АТР — бурный рост. В первой половине XXI века Тихоокеанский регион в условиях ограниченности собственных источников энергии и энергоносителей будет оставаться главным центром роста потребления и импорта нефти, нефтепродуктов и газа. Поэтому для России особое значение приобретает повышение ее экономической и политической роли в странах АТР. Именно в этом кроется долгосрочный экономический эффект проекта ВСТО.

Важнейшим условием усиления позиций нашей страны в качестве глобальной энергетической державы будет и вхождение российских компаний на потенциально крупнейший в мире китайский рынок.

*Интервью Агентству нефтегазовой информации, www.angi.ru*

#### Мнение «против»



**Игорь НИКОЛАЕВ,**  
партнер, директор департамента  
стратегического анализа компании ФБК:

— С точки зрения макроэкономики, это, если хотите, вредный проект. Строя не по экономическим, а по геополитическим соображениям новые нефте- и газопроводы, мы консервируем сырьевую направленность и технологическую отсталость российской экономики на многие годы вперед.

**— Как Вы оцениваете эффект строительства ВСТО с точки зрения диверсификации экспорта, завоевания рынков АТР?**

— Ну, действительно, завоевали азиатские рынки, стали в полном смысле этого слова сырьевым придатком стран АТР. Известно, что нефти еще хватит на несколько десятков лет. Выкачаем ее, продадим, экономика инновационной так и не станет, а десятки миллиардов долларов, затраченные на строительство и поддержание нефтепровода, превратятся в ржавеющие трубы. Останется, по-видимому, демонтировать эти трубы и продать в виде металлолома тому же Китаю.

**— Может ли построенный нефтепровод стать «точкой роста» для освоения Восточной Сибири?**

— ВСТО — это инфраструктурный проект. Проекты такого рода дают максимальный мультипликативный эффект (деньги как бы «расползаются» по многим отраслям экономики). Значит, будет значительный инвестиционный спрос, что оживляет экономику. Но могут быть и другие инфраструктурные проекты (те же автодороги), бесспорная необходимость реализации которых более очевидна. Когда с помощью новых трубопроводов создается каркас сырьевой экономики, никаких инноваций не будет. Какая там инновационная экономика? Чудес не бывает. «Точкой роста» для освоения Восточной Сибири эта труба, конечно, станет. Но и осваивать можно по-разному. Можно добывать нефть, строить на вырученные деньги трубопроводы, чтобы снова добывать нефть и заполнять эти трубы. Я, конечно, несколько утрирую. Но, согласитесь, в значительной мере получается именно так. Будет ли освоение Восточной Сибири в таком случае? Конечно, будет. А оно надо, такое освоение?

*Интервью взяла Ольга ИОФФЕ*

гендиректора Агентства политических и экономических коммуникаций, главного редактора портала «Восточный нефтепровод» **Дмитрия Орлова**, нефтепровод «Восточная Сибирь—Тихий океан» дает России свободу выбора транспортировки энергоносителей. А это — «гарантия суверенитета и национальной энергетической безопасности». Другие аналитики высказывают сомнения в экономической целесообразности проекта, указывая на высокие геополитические риски. **Степан Сулакшин**, генеральный директор Центра проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования, убежден, что на принятие решения о строительстве

ВСТО сильно повлияла политическая конъюнктура, и поэтому он реализуется без должного изучения и проработки вопроса. «Вся экономика России настроена на добычу углеводородного сырья. Но нефть рано или поздно закончится, а производственно-технологические, организационно-управленческие, экологические и другие риски, связанные с наличием трубы, возрастут многократно», — отмечает эксперт.

Как любой крупный инфраструктурный проект, ВСТО имеет свои плюсы и минусы, ярых сторонников и столь же непримиримых противников. Истина, скорее всего, лежит посередине. ■

# «ВСЕ-ТАКИ СРОЧНО НАДО МОДЕРНИЗИРОВАТЬСЯ!»

«Блоггеризация»: именно этим термином определил происходящее в российском сегменте всемирной паутины **Никита Белых**, губернатор Кировской области. Он был одним из первых федеральных политиков, кто завел себе блог в мае 2005 года и стал регулярно в нем постить новые сообщения. Тогда это выглядело как некая диковинная прихоть молодого политика, которому, видимо, больше нечем заняться. Но 7 октября 2008 года в блог в сети вышел **Дмитрий Медведев**, Президент Российской Федерации. Правда, завел он видеоблог и разместил его на сайте Президента ([www.blog.kremlin.ru](http://www.blog.kremlin.ru)). В обществе поднялась волна — все обсуждали не столько само обращение, которое было посвящено выступлению на конфе-

ренции по вопросам мировой политики в Эвиане (Франция), а то, в какой обстановке оно было записано (рабочий стол, мониторы и т.д.). Изначально комментарии пользователей проходили предварительную модерацию, но спустя некоторое время и эту преграду сняли. Весной 2009 года **Дмитрий Медведев** завел блог на самой популярной площадке рунета — в Живом журнале. Окончательным подтверждением тенденции стало обращение Президента с посланием Федеральному собранию. Впервые в российской истории руководитель государства активно ссылался в своем выступлении на присланные ему сообщения пользователей сети.

Сейчас в сети свои блоги ведут сотни политиков, политологов, предпринимателей.

С этого номера в нашем журнале появляется новая рубрика — Блогпост. В ней мы станем приводить самые интересные, на наш взгляд, посты элитных блоггеров: политиков, бизнесменов, общественных деятелей. Мы не станем ограничивать круг экспертов, а предоставим вам возможность прочитать на наших страницах весь спектр мнений. На этот раз мы предлагаем темы, которые активно обсуждали в VIP-блогах в январе.

PS У «Губернского делового журнала» также теперь есть свой блог — <http://gubernskiy.livejournal.com>. В нем мы станем выкладывать самые интересные материалы, рассказывать о жизни нашей редакции.

## ГОССОВЕТ О ПОЛИТИЧЕСКОМ УСТРОЙСТВЕ СТРАНЫ

На Госссовете 22 января обсуждались вопросы развития политической системы страны, поэтому его участниками стали лидеры всех ведущих политических партий, а также руководители субъектов Российской Федерации.



Олег ЧИРКУНОВ,  
губернатор Пермского края  
[chirkunov](http://chirkunov.livejournal.com)  
(<http://chirkunov.livejournal.com>)

### Ветерок

В пятницу был Госссовет. Вопрос о развитии политической системы страны. И для меня важна даже не суть, а ощущения. Ветер перемен, скорее даже, легкий ветерок. По ощущениям что-то очень близкое к началу 90-х. По моему мнению, это хороший сигнал.



Владимир ЖИРИНОВСКИЙ,  
лидер партии ЛДПР  
[zhirinovskyv](http://blogs.mail.ru/mail/zhirinovskiy/)  
(<http://blogs.mail.ru/mail/zhirinovskiy/>)

### Предложения ЛДПР на Госссовете

На сегодняшнем заседании Госссовета я предложил подписать «Акт исторического примирения» и определить основу для главного праздника страны. До сих пор царская Россия воспринимается отдельно, советская отдельно и новая тоже отдельно. Нам нужно подписать «Акт исторического примирения». Давайте сделаем это 12 июня нынешнего года, и будет нормальный государственный праздник.

Во всех странах мира честность выборов определяет оппозиция. Народ не хочет, чтобы была монополия. Монополия в демократии автоматически приведет к монополии в экономике. А монополия в экономике —

это значит, что нельзя будет побороть коррупцию. Если же мы ее не поборем, то нам и 10-ти бюджетов не хватит. Я всех вас призываю к свободе. Свобода всем нам пойдет на пользу. Любое глумление над свободой принесет нам ущерб. Я призываю, чтобы мы все стремились к свободе. Мы можем обеспечить нормальные выборы, нормальную демократию, нормальную экономику.



Никита БЕЛЫХ,  
губернатор Кировской области  
[belyh](http://belyh.livejournal.com)  
(<http://belyh.livejournal.com>)

### Об объединении регионов

Думаю, все уже слышали о заявлениях спикера Госдумы Б. Грызлова об объединении дотационных регионов с самодостаточными. В Кирове тут же заговорили об объединении Кировской области и Пермского края. Хочу, что называется, в зародыше пресечь все слухи и разговоры — об объединении Кировской области с каким-либо другим субъектом РФ речи не идет. Теперь подробнее. Во-первых, на самом заседании Госссовета Грызлов высказывался уже совершенно в другой тональности. Цитирую «Считаю, что, конечно, не сразу, но, думаю, что в течение примерно 10 лет мы должны прийти к ситуации, когда все субъекты будут самодостаточны». Собственно, с этим никто и не спорит — наша Стратегия развития до 2020 года тоже это предполагает. Во-вторых, само понятие дотационный/самодостаточный — оно не абсолютное, а расчетное и определяется просто распределением налоговых поступлений. Просто внеся изменения в федеральное законодательство и даже подзаконные нормативные акты, регулирующие межбюджетные отношения, все регионы можно

сделать дотационными или, например, передав в региональные бюджеты НДС, сделать большинство самодостаточными. В-третьих, я проходил процесс объединения регионов, когда Пермская область объединялась с Коми-Пермяцким автономным округом. Поэтому могу говорить со знанием дела. Объединение возможно только тогда, когда регионы связывают не просто экономические, но и глубокие исторические и культурные связи. Да, Пермский край является одним из важнейших торговых партнеров нашей области. Но подтверждаю еще раз. Вопрос об объединении не стоит в повестке дня.

### После Госссовета

Медведев завершил его словами, что общество, экономика, политическая система должны модернизироваться. После я, как и, наверное, еще с десяток губернаторов, поехали во Внуково — субботу планировал провести в Перми. Пассажиры пригласили на борт и продержали в самолете 2 часа — ровно время полета до Перми. Наш рейс, как и другие, задержали из-за того, что улетал кто-то из государственных «очень важных персон». И оптимизм по поводу счастливой будущей политической системы как-то заметно уменьшился... Все-таки срочно надо модернизироваться!



Юрий ШЕВЦОВ,  
политолог  
[guralyuk](http://guralyuk.livejournal.com)  
(<http://guralyuk.livejournal.com>)

### Реформа политсистемы России. О вчерашнем заседании Госссовета

Проблемы-то России требуют, скорее всего, решений порезче. Что-нибудь вроде: перенести, как предлагает Ю.Крупнов, столицу на Дальний Восток и от нее оттолкнуться в консолидации элит и т.п.

## СМЕРТЬ ЕГОРА ГАЙДАРА

16 декабря 2009 года ушел из жизни человек, считающийся одним из главных идеологов рыночных реформ в нашей стране, споры о которых не закончились и сегодня.



Евгения АЛЬБАЦ,  
главный редактор журнала  
The New Times

[ymalbats](http://ymalbats.livejournal.com/)  
(<http://ymalbats.livejournal.com/>)

### Егор Гайдар. Простились.

Пока делали номер, брали интервью, записывали рассказы о Гайдаре, искали фотографии, думали, какой его портрет поставить на обложку, пока писала — все было ничего. Писала всю ночь на пятницу и редела, как ребенок. Но после похорон просто разрывает. Я никогда не встречалась с ним, когда он был во власти. Но после — много. И это было абсолютное интеллектуальное счастье. Просто не было другого человека в моей жизни, разговор с которым вызывал бы такой восторг. Невероятный масштаб, фантастически устроенная голова, умение сопрягать знания из разных эпох, цивилизаций, государственных построений. «Долгое время» и «Гибель Империи» написаны гением. Ничего подобного — по качеству анализа и выстроенной конструкции в литературе по посткоммунизму нет. Януш Корнай, тот самый, который написал «Экономику дефицита», рассказывая журналу о встрече с Гайдаром в 1981 году, говорит: «Это был блестящий молодой человек. Когда я узнал, что Ельцин назначил его руководить правительством, я подумал, что это именно тот человек, который нужен именно на этом месте и именно в это время». И как это теперь — нельзя снять трубку и позвонить: «Егор Тимурович, что вы думаете...?» А вчера было очень много людей, и много замечательных лиц. Та самая московская интеллигенция, которая, казалось бы, больше всего пострадала от реформ. НО: пришли люди, тысячи, для которых свобода — важнее всего.



Борис НЕМЦОВ,  
политик

[b\\_nemtsov](http://b-nemtsov.livejournal.com/)  
(<http://b-nemtsov.livejournal.com/>)

### На смерть Егора

В это невозможно поверить. Шок и ком в горле. Не стало моего товарища, коллеги, единомышленника, друга Егора Гайдара. Мы с ним вместе работали в тяжелейшее для страны время. Когда распался Советский Союз, его назначили, чтобы страну спасти (ноябрь 1991г.). Доведенная до ручки страна оказалась без зерна и топлива: талоны, очереди, тотальный дефицит. По сути, у Гайдара выбор был невелик: либо голод и

холод, кровавые столкновения и дальше — ГРАЖДАНСКАЯ ВОЙНА, либо ТЯЖЕЛЫЕ И БОЛЕЗНЕННЫЕ РЕФОРМЫ. Надо было спасать страну, которая еле подавала признаки жизни и находилась в реанимации. И Гайдар ее спас, выбрав реформы...

## ПОЖАР В КЛУБЕ «ХРОМАЯ ЛОШАДЬ»

После пожара в пермском клубе «Хромая лошадь» по всей стране начались массовые проверки.



Константин КРЫЛОВ,  
писатель, философ,  
политолог

[krylov](http://krylov.livejournal.com/)  
(<http://krylov.livejournal.com/>)

### Про пожар

Обсуждать имеет смысл одну-единственную проблему: ну хорошо, а делать-то что? Ситуация следующая. Есть правила противопожарной безопасности. Они составлены так, чтобы полностью выполнить их все целиком было бы технически сложно и экономически невыгодно. Сделано это для того, чтобы пожарные инспектора кормились с владельцев заведений, получая отступное в обмен на закрывание глаз. Примерно то же самое имеет место быть с санитарными нормами и прочими нормами вообще. Это эрефовский стандарт, системное свойство: неудобно исполнимые законы, сделанные специально для того, чтобы их нарушали. Люди, вынужденные платить деньги за то, что они нарушают абсурдные правила, начинают нарушать все правила вообще, экономить на том, на чем экономить нельзя, жечь костры на бочках с порохом. Потому что потос разрушен. Поэтому, когда сейчас требуют крови владельцев клуба, мне совершенно непонятно, почему забывают о местной пожарной инспекции. Вот кого нужно было бы линчевать в первую очередь, полным списочным составом. Если же все-таки отвлечься от темы поиска виноватых. Сейчас начнутся игры в «соблюдение правил». То есть по всей стране учинят тотальные проверки и образцово-показательные рейды по заведениям, обнаружат кучу нарушений, кого-то лишат лицензий (а то и подвергнут какой-нибудь «ответственности»), с остальных сдоят бабло. Правильной реакцией было бы следующее. Директора клубов и едальных заведений — хотя бы пермских, а желательно в масштабах страны — совместно с потребительскими ассоциациями создают независимую структуру, проводящую экспертизу заведения на предмет безопасности. Для желающих, разумеется, и за их счет.



Сергей МИРОНОВ,  
глава Совета Федерации

[sergey\\_mironov](http://sergey-mironov.livejournal.com/)  
(<http://sergey-mironov.livejournal.com/>)

### Уроки трагедии

Средства, предназначенные на пожарную безопасность, расходуются неэффективно. При этом пожарный инспектор по-прежнему воспринимается как бич малого и среднего бизнеса, но не как желанный помощник в отведении возможной беды. Существует мировая практика, когда любое помещение, особенно такое, где постоянно находятся люди, должно обязательно страховаться. А ущерб в случае любого ЧП должна выплачивать страховая компания. Я уверен, что как только страховые компании будут понимать, что они будут платить и возмещать ущерб, то «не слезут» с владельцев предприятий, пока не убедятся, что в случае пожара ущерб будет минимален, а жизнь людей — вне опасности.

## ИТОГИ ГОДА: ДОЯРКА ВЗЯЛА ПЯТИТЫСЯЧНЫЙ РУБЕЖ!

Практически все блоггеры подводили итоги года. Глава Оленинского района Тверской области Олег Дубов измерил успешность в килограммах молока.



Олег ДУБОВ,  
глава Оленинского района  
(Тверская область)

[oleg\\_dubov](http://oleg-dubov.livejournal.com/)  
(<http://oleg-dubov.livejournal.com/>)

### А неплохо сработали благодаря МУПам!

Подвели итоги года по животноводству в районе. Надой на корову по району 2 772 кг (+142 к уровню 2008). Когда я пришел на это место (1996) было 1 452. Впервые за всю историю района появилась доярка, взявшая пятитысячный рубеж! Она работает в МУП «Исток». Будет награждена за такое высокое достижение знаком «За заслуги перед Оленинским районом» и премией 10 тыс. рублей. Еще 17 доярок перешагнули 3000, и этот надой превысили 5 хозяйств, три из которых (1,2,4 места) — опять же МУПы, остальные СПК. Разумеется, эти доярки и руководители этих хозяйств тоже будут премированы — по 5 тыс. каждый. Фермеров и частных (которые у нас, конечно же, есть) среди лидеров что-то не видно. МУПы гораздо лучше и организованнее сработали в период кризиса. И то, что сельское хозяйство нашего района выглядит лучше, чем у наших соседей по западу области, — прямой результат деприватизации хозяйств, которую мы провели в 2002—2003 годах. Отсюда и такие, очень достойные, результаты. ■

Блоги читал Сергей ПАНИН



Ольга ИОФФЕ

# ГОСКОРПОРАЦИИ: ЛИКВИДИРОВАТЬ НЕЛЬЗЯ РЕФОРМИРОВАТЬ



**Государственные корпорации создавались для решения задач инновационного развития в отраслях, где рыночные отношения пробуксовывают. Проведенные проверки их деятельности заставили усомниться в их экономическом «здоровье», а в качестве «лекарства» было прописано изменение юридического статуса. Вопрос в том, приведет ли смена формы к улучшению содержания.**

## ПРЕЗИДЕНТ ПРОТИВ КОРПОРАЦИЙ

В центре внимания проблемы госкорпораций оказались в конце прошлого года, когда **Дмитрий Медведев** в своем послании Федеральному собранию однозначно заявил, что считает эту форму в целом бесперспективной. И поручил правительству к 1 марта подготовить законопроекты о повышении их эффективности и разобраться с судьбой тех госкорпораций, которые работают в конкурентной среде.

История создания госкорпораций в России насчитывает ровно десять лет. Первая — «Агентство по реструктуризации кредитных организаций» (АРКО) — просуществовала с 1999 до 2004 года, вторая — «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) — появилась в 2003-м. Всплеск пришелся на 2007 год, когда было создано шесть госкорпораций: «Внешэкономбанк» (ВЭБ), «Роснано», «Фонд содействия реформированию ЖКХ», «Олимпстрой», «Росатом» и «Ростехнологии». Таким образом, ГК охватывают практически все «критические области» экономики страны: от банковского дела, распределения госсредств, строительства и эксплуатации олимпийских объектов до

атомной энергетики и ВПК. В предкризисном 2007-м в государственной казне было много денег, а у правительства — амбициозные планы перевода страны на инновационные рельсы. Последнее никак не вписывалось в бизнес-планы большинства российских олигархов и чиновников, предпочитавших «синицу в руках» (доходный, желательный сырьевой бизнес) «журавлю в небе» (инновационные разработки с неизвестным сроком окупаемости). Частный капитал стремится туда, где можно получить быстрые и большие деньги. Атомная энергетика, фундаментальная наука или модернизация ЖКХ — явно не те отрасли. В тот момент государственные корпорации как некоммерческие организации, выполняющие государственные задачи в экономике, представлялись наиболее подходящим механизмом «подъема» этих ресурсозатратных отраслей. Именно ГК должны были стать локомотивами экономического роста.

Каждая ГК учреждалась отдельным законом в рамках базового ФЗ «О некоммерческих организациях», им была передана государственная собственность (по некоторым оценкам шесть ГК в 2007 году получили примерно собственности на 2 трлн руб). Каждый закон был «штуч-

ным», а задачи и формы деятельности у всех ГК разные. Конкретные сроки существования были оговорены только у Фонда содействия реформированию ЖКХ и Олимпстроя.

Существенными плюсами исключительного статуса (для самих ГК, но не для рынка) была невозможность признания ГК банкротами, на них не распространялись требования о раскрытии информации, отчитываться они должны только раз в год перед правительством РФ, ГК не подпадают под действие закона о госзакупках. Самый существенный плюс — ГК самостоятельно распоряжаются переданной им бывшей федеральной собственностью.

Президент назначает руководителей большинства ГК, но повлиять на деятельность корпорации может лишь через изменение закона, а это, как известно, — сложная и долгая процедура. Некоторые аналитики считают, что сегодняшний статус ГК делает их «государством в государстве»: через них проходят большие бюджетные потоки, расходование которых не подконтрольно ни парламенту, ни финансовым или фискальным органам.

Статус ГК сразу вызвал неоднозначное отношение среди представителей



Валентин ЗАВАДНИКОВ

власти, экономистов и бизнес-сообщества. Основная претензия к ним: в базовом ФЗ «О некоммерческих организациях» вопросы контроля за использованием имущества

со стороны учредителя практически не прописаны. А «именные» законы, учреждающие госкорпорации, предоставляют им широкие возможности для передачи своего имущества и денежных средств другим юридическим лицам. Специалисты указывали на плохую интегрированность ГК в рыночную среду и сложность контроля за их деятельностью. «Государственная корпорация — уникальная организационная форма. Сюда передаются огромные бюджетные деньги, которые выпадают из бюджетного контроля и не попадают под контроль общественный», — говорит **Валентин Завадников**, председатель Комитета Совета Федерации по промышленной политике.

В мае 2008 года был опубликован доклад «Государственные корпорации в современной России», подготовленный Экспертным Советом при комитете Совета Федерации по промышленной политике. Основным выводом доклада состоял в том, что при отсутствии работоспособных механизмов контроля над менеджерами ГК, им доступен ряд способов вывести активы из подконтрольных организаций и превращать государственную собственность в свою личную. И такие подозрения имели под собой основания. В свое время государственная инвестиционная корпорация (Госинкор) распродала пакеты акций переданных ей активов (Таганрогского авиакомплекса, АО «Туполев», «Авиастар») на два млрд рублей.

### При отсутствии работоспособных механизмов контроля над менеджерами госкорпораций, им доступен ряд способов выводить активы из подконтрольных организаций и превращать государственную собственность в личную

В марте 2009 года президентский Совет по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства рекомендовал Дмитрию Медведеву упразднить госкорпорации как особую форму юридических лиц, лишить их привилегий и особого статуса. В августе глава государства поручил генпрокуратуре и контрольному управлению Президента провести комплексную проверку ГК и оценить целесообразность их дальнейшего существования. Точкой кипения стало обнаружение суммы годовых бонусов, полученных руководителями госкорпо-

раций. Затем результаты этой проверки нашли свое отражение в ежегодном послании Президента: деятельность государственных корпораций оценена как неэффективная в условиях рыночной экономики, а их статус — бесперспективным. «Отсутствие должного контроля за их деятельностью в ряде случаев приводит к неэффективному использованию переданного им государственного имущества... Необходимы предложения о преобразовании работающих в конкурентной среде государственных корпораций в организации других организационно-правовых форм», — говорилось в тексте поручения к Правительству РФ.

Оценка Президента, что называется, подлила масла в огонь, и критика госкорпораций обрела «второе дыхание».

### ГОСУДАРСТВА В ГОСУДАРСТВЕ

Наиболее активная критика госкорпораций идет со стороны либерально настроенного крыла законодательной власти, и основной ее аргумент — отсутствие контроля. Их позицию поддерживают через РСПП представители крупных частных компаний. Здесь считают, что ГК вместо того, чтобы стать институтами развития, сдерживают развитие тех секторов экономики, где созданы, поскольку не заинтересованы в рентабельности бизнеса и возврате инвестиций, зато обладают сильным административным ресурсом для вытеснения конкурентов.

Например, **Сергей Иванов**, председатель Комиссии СФ ФС по взаимодействию со Счетной палатой РФ, представитель Магаданской области, считает, что государство должно вывести государственные деньги из госкорпораций и преобразовать их в акционерные общества: «Вы посмотрите, какие безобразия творятся в этих ведомствах! На сегодняшний день по фактам нарушений в госкорпорациях

заведено уже 25 уголовных дел. Олигархами становятся двумя путями: самостоятельно и благодаря назначениям сверху. Так вот, государственные корпорации — это зона назначенных олигархов».

Председатель Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и рыбохозяйственному комплексу **Геннадий Горбунов** считает, что правильней — не ликвидировать, а реформировать ГК: «В госкорпорациях крутятся большие деньги, которые трудно контролировать, что может приводить к злоупотреблениям. Кстати, на это ука-

зали и недавние результаты проверки Счетной палаты РФ», — говорит он.

Некоторые аналитики полагают, что говорить об эффективности или неэффективности госкорпораций рано, т. к. они еще не успели развернуть свою деятельность. Такой точки зрения придерживается, например, первый зампреда Комитета Совета Федерации по экономической политике, предпринимательству и собственности **Владимир Гусев**.

**Евгений Федоров**, председатель комитета экономической политики и предпринимательства ГД в комментарии нашему журналу отметил, что, по его мнению, существование ГК оправдано. Поскольку они реально выполняют задачи, с которыми кроме них все равно никто не справится: «Госкорпорации — это, в первую очередь, институты развития. Например, «Ростехнологии», объединившие предприятия ВПК, добились того, что ни одно предприятие не обанкротилось. ВЭБ финансирует свыше тысячи проектов развития по всей стране. Кто, кроме «Роснано», в условиях «враждебной» экономической среды сможет развивать новые инновационные технологии? Или ломать административные барьеры, чтобы бизнес потом пришел на



Евгений ФЕДОРОВ

упорядоченное поле? В нынешней среде ни один инновационный бизнес сам по себе не выживет. Так что госкорпорациям предстоит еще большая работа, в том числе по созданию рынка интеллектуальной собственности. Потому что главное отличие инновационной экономики от сырьевой заключается именно в наличии этого рынка.

Корпорация по реформированию ЖКХ прекратит свое существование в 2014 году, в том же году будет закрыт «Олимпстрой». Что касается остальных, то я считаю, что ближайшие два года они еще будут работать в прежнем статусе. Это очень крупные организации с имуществом, правами и собственностью. Частично они могут быть акционированы, частично преобразованы в государственные унитарные предприятия. Но, думаю, государство сохранит в них свое присутствие, потому что всегда будут появляться масштабные государственные задачи, которые необходимо решать в кратчайшие сроки.

Опрошенные редакцией руководители предприятий, как правило, тоже смотрят на ГК положительно. Оборонщики и атомщики воспринимают объединение предприятий под эгидой «суперкорпораций», возрождающих на новом экономическом этапе традиции Минсредмаша и Минчер-

мета, как еще одну степень эффективной защиты бизнеса. Это и защита от возможности недружественного поглощения, и содействие в получении госзаказа, и поддержка авторитетом и гарантиями на международном рынке. Иметь такую «крышу» над головой, особенно в период кризиса — дорогого стоит. Как сказал генеральный директор одного оборонного предприятия, «одно дело, если я прошу в банке кредит как просто машиностроительный завод, и совсем другое — как структура «Ростехнологий». В целом промышленники сходятся на том, что внутри отраслевой корпорации многие вопросы выживания предприятия в кризисных условиях (поручительство по кредитам, технологическое перевооружение, исключение дублирования и унификация в технологических процессах и проч.) при наличии административного ресурса госкорпораций решаются на порядок эффективнее.

**Андрей Наточев**, генеральный директор ФГУП «Ижевский механический завод»: «Потенциалу госкорпораций, на мой взгляд, еще только предстоит раскрыться. Наши производственники привыкли к вертикально интегрированной экономике, и в этом плане «Ростехнологии» в наибольшей степени отвечают ожиданиям и запросам российской оборонки. Называйте этот тип интеграции государственной корпорацией или министерством. Называйте как угодно, но свято место пусто не бывает — машиностроению в нынешний кризисный период необходимы помощь

и защита государства. А если у нас будет, образно говоря, «министерство», то нужны и «главки», роль которых могут выполнять, на мой взгляд, отраслевые машиностроительные холдинги в рамках госкорпорации».

### СВЯТО МЕСТО

«Ижевский механический завод» только готовится в 2010 году войти в состав «Ростехнологий». По словам его генерального директора, благодаря тесной работе с госкорпорацией заводу в прошлом году удалось сократить убыток предприятия с 130 млн рублей почти в 7 раз. «Рособоронэкспорт» недавно подписал новый крупный контракт по реализации спецпродукции предприятия на внешнем рынке.

Положение «Ростехнологий» представляется сегодня наиболее сложным. Создавалась корпорация для содействия в разработке, производстве и экспорте высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения, в качестве имущественного взноса ей было передано 443 предприятия. В список вошли, в основном, машиностроительные предприятия ОПК, в том числе и комплектаторы, ФГУПы, а вместе с ними «непрофильные активы», находящиеся преимущественно на их балансе. Причем состояние большинства из них, мягко говоря, оставляло желать лучшего, а примерно у трети — было предбанкротным. Первой задачей корпорации стало их акционировать и

провести оценку активов. Когда корпорация «разобралась» со своим хозяйством, то приняла решение о продаже этого наследства. Вырученные средства от непрофильных активов должны быть направлены на финансирование и разработку инновационных программ. В активе «Ростехнологий» сегодня — подписание крупнейших контрактов на \$4 млрд с европейским концерном Airbus на поставку высокотехнологичных изделий из титана для европейской аэрокосмической промышленности и создание совместного предприятия ВСМПО-АВИСМА с UralBoeingManufacturing (UBM) в г. Верхняя Салда (Свердловская область) по выпуску титановых штамповок для Boeing 787 Dreamliner и российских авиалайнеров.



Сергей КИРИЕНКО

Наиболее очевидно преимущество мощной государственной структуры показывает ГК «Росатом». В корпорации консолидированы как гражданские, так и оружейные ядерные активы, научные (прикладные и фундаментальные) и производственные. Например, поддержка со стороны «Росатома» помогла компании «ТВЭЛ» победить в тендере на строительство АЭС и последующую поставку ядерного топлива в Словакии, обходя при этом американскую Westinghouse. Сумма контракта составляет около 4 млрд евро. Тому же «Росатому» удалось год назад подписать меморандум о намерении создать СП по производству оборудования для АЭС с концерном Siemens, при этом Siemens объявил о выходе из СП с французской корпорацией Aegva. Ожидается, что окончательно договор будет подписан в первом квартале текущего года. По оценке специалистов, это сотрудничество привлечет в Россию заказы на десятки млрд евро.

21 января Правительство РФ приняло федеральную целевую программу (ФЦП) «Ядерные энерготехнологии нового поколения» на период до 2020 года. Общий объем финансирования программы составил 128 млрд рублей.

Больше других в «нецелевом и неэффективном» использовании выделенных из бюджета средств обвиняют корпорацию «Роснано». По заключению генпрокурора **Юрия Чайки**, из 130 млрд рублей освоено только 10 млрд рублей, из них половина — на обеспечение своей текущей деятельности ГК. В прошлом году ГК значительно активизировала свою деятельность, сменив тактику: перешла от пассивного приема и рассмотрения заявок на софинансирование к поиску инвестиционных проектов.

**Сергей ЧЕМЕЗОВ**,  
руководитель ГК «Ростехнологии»:

### «Акционирование «Ростехнологий» приведет к утрате того, что осталось от российских технологий»



— Заявление Президента РФ о том, что госкорпорации, работающие в коммерческой конкурентной сфере, должны быть со временем преобразованы в акционерные общества, контролируемые государством, является стратегической линией нашей работы, которую мы проводим с момента основания. В настоящее время мы завершаем акционирование переданных в госкорпорацию оборонных предприятий, в большинстве своем ФГУПов, формируем из них холдинги с последующим выводом некоторых из них на IPO, т.е. действуем в полном соответствии с тем, о чем как раз и говорил Президент России. Отсюда и логика преобразования самой госкорпорации в акционерное общество! Статус акционерного общества во многом облегчит развитие бизнеса. Пожалуй, единственное, что, на наш взгляд, потребует дополнительных решений, так это проблема дальнейшего функционирования наших представительств за рубежом, работающих, как известно, и по линии военно-технического сотрудничества почти в 50 странах мира. Учитывая сегодняшнее финансовое состояние предприятий ОПК, акционирование «Ростехнологий» может привести к их банкротству и утрате того, что еще осталось от российских технологий.





Владимир ДМИТРИЕВ

Составной частью этой политики стал выход «Роснано» на проектную мощность по количеству утверждаемых проектов — 15 проектов в квартал. На сегодняшний день, по данным пресс-службы компании, наблюдательным советом

«Роснано» утвержден 61 проект, а также 6 инвестиционных фондов. Реальный объем профинансированных госкорпорацией проектов на конец 2009 года составил 31,8 млрд рублей.

## ПО ОБРАЗУ И ПОДОБИЮ

Госкорпорации в том или ином виде существуют во многих странах: в США, Великобритании, Канаде, Италии, Финляндии, Норвегии, Китае, Индии, Южной Корее. Как правило, они создавались в кризисные моменты экономики, более того, именно их создание помогло этим странам справиться и с великой депрессией 30-х гг. и с послевоенной разрухой. Очень часто ГК неприбыльны, ибо создаются для реализации определенных целей государственной политики там, где рыночные институты не работают, где надо дать толчок инновационному развитию.

Так, немецкая банковская группа KfW (Kreditanstalt für Wiederaufbau — Кредитный институт по восстановлению экономики) основана в 1948 году. KfW на 80% принадлежит федеральному правительству Германии и на 20% — федеральным землям. Банк имеет уникальный статус, прописанный в отдельном законе: правительство Германии несет ответственность по всем обязательствам KfW. Приоритетные направления деятельности — финансирование развития малого и среднего бизнеса, жилищного строительства и модернизации жилья, экспортное и проектное финансирование, инвестирование в проекты по защите окружающей среды и климата, а также оказание содействия развивающимся странам. Российский ВЭБ, перед которым была поставлена задача финансового обеспечения инвестпроектов, поддержки малого и среднего бизнеса, создавался по образу и подобию KfW. Кстати, и консультантами в 2006 году выступали немецкие коллеги. Основная «привилегия» ВЭБа — возможность финансирования крупных и рискованных проектов при поддержании устойчивости за счет льготных механизмов капитализации. Сегодня именно этот особый статус ВЭБа больше всего беспокоит законодателей и финансовые структуры страны: ВЭБ не подотчетен ЦБ, он не соответствует его требованиям достаточности капитала. Но, по мнению

председателя ВЭБа **Владимира Дмитриева**, «ВЭБ смог работать в качестве антикризисного института именно благодаря форме госкорпорации, которая позволяла отклоняться от законодательства о банках и о ЦБ».

При создании примерно в это же время ГК «Ростехнологии» брался за основу опыт итальянского концерна в сфере высоких технологий Finmeccanica. Исторически Finmeccanica входила в состав итальянской государственной корпорации по управлению холдингами IRI (Институт промышленной реконструкции, *Istituto per la Ricostruzione Industriale*), существовавшей с 1933 по 2000 годы. На первом этапе эта структура дала мощный импульс развитию не только всей итальянской экономики, но и малому бизнесу, так как крупные корпорации размещали среди его представителей значительную часть заказов. Finmeccanica была создана в 1948 году для реструктуризации и управления машиностроительными предприятиями IRI, но уже в 70-х стала консолидировать активы в различных отраслях промышленности. Ликвидация IRI в 2000г. означала формальную приватизацию Finmeccanica и контролируемых ею компаний, однако правительство сохранило за собой блокирующий пакет акций. Сегодня Finmeccanica прямо или косвенно контролирует значительную часть военно-промышленного комплекса Италии, в первую очередь в области авиастроения и военной электроники. Управленческая политика ориентирована на создание дочерних специализированных фирм (холдингов) при участии других корпоративных групп и иностранных участников и инвесторов. По такому же принципу построена и ГК «Ростехнологии»: формируются около 20 холдингов (ОАО с контрольным пакетом у ГК) на базе предприятий оборонной промышленности и четырех холдингов — гражданской (строительный, авиационный, биотехнологический и автомобилестроительный).

Закон о создании последней ГК — «Российские автомобильные дороги» («Автодор») — подписан уже Президентом Медведевым в 2009 году. Хотя формально «Автодор» — госкомпания, а не госкорпорация, имущество (автодороги федерального значения) передано ей только в управление, но так же как у ГК, ее статус и задачи определены отдельным законом, а деятельность финансируется из бюджета. Госкомпания сможет привлекать внебюджетное финансирование, учреждать коммерческие организации, более того, «Автодор» получил право устанавливать сервитуты в отношении земельных участков госкомпаний, а также вести кадастровые работы. Такой же статус у Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) и Объединенной су-

достроительной корпорации (ОСК). По оценке премьер-министра Путина, создание ОАК «было правильным решением», единственным вариантом для спасения отечественного авиапрома. Сейчас запланирована доэmissия акций компании на 45,15 млрд рублей. Вместе с реструктуризацией долгов компании и входящих в нее предприятий это должно помочь авиастроителям «встать на крыло».

По словам помощника Президента **Аркадия Дворковича**, в первую очередь предполагается изменить нормативные акты с тем, чтобы повысить прозрачность ГК и улучшить корпоративное управление. Кризис внес свои коррективы в задачи, стратегию и тактику ГК, выявил явные и скрытые просчеты их положения и деятельности. «Это коснется стандартов работы госкорпораций, работы наблюдательных советов, декларирования конфликта интересов и применения к ним Федерального закона о закупках». Несомненно, что решения по судьбе каждой ГК должны приниматься индивидуально, отдельными законами. Конечно, форма АО более прозрачна и предпочтительнее для бюджета, она позволяет привлекать средства с рынка капитала, но не факт, что акционирование ГК приведет к повышению эффективности их деятельности. Процесс этот долгий и весьма затратный, денег на него в бюджете не закладывалось. Хотя руководители ГК как будто и не против акционирования, однако и особого рвения в этом вопросе не проявляют. По словам Дворковича, акционирование «Роснано» предлагается начать уже в этом году. Однако как и всякие организационные преобразования акционирование, несомненно, прервет на какое-то время уже налаженный процесс, потребует разработки новых принципов работы. А за это время можно «потерять дыхание и темп».

В контексте сегодняшнего состояния российской экономики становится ясно, что требуются не формальная смена вывески надпроизводственных структур, а системные решения для сохранения отечественной науки и промышленности. Разделив в результате рыночных реформ крупные отраслевые объединения, мы потеряли возможность конкурировать на мировом рынке, где все преимущества оказались в руках глобальных компаний, сконцентрировавших гигантские активы и капиталы. Госкорпорации — во многом как раз структуры, способные решать крупные государственные задачи, управлять развитием не отдельных компаний, а отраслью в целом. ■



Аркадий ДВОРКОВИЧ

# ВАЛЕРИЙ ГРАЙФЕР: «НУЖНЫ НЕ МЫСЛИ О МОДЕРНИЗАЦИИ, А САМА МОДЕРНИЗАЦИЯ»



Валерий Грайфер оказался последним командармом могучего некогда Главтюменнефтегаза. Почти два десятка лет назад он с нуля создал и до недавних пор возглавлял Российскую инновационную топливно-энергетическую компанию (РИТЭК). Одновременно профессор Грайфер остается у штурвала попечительского совета Российского университета нефти и газа им. Губкина, а также совета директоров ЛУКОЙЛа. Президент этой крупнейшей нефтяной компании Вагит Алекперов с гордостью называет Валерия Исааковича своим учителем и единомышленником. И добавляет: Грайфер — целая эпоха в нефтяной отрасли России.

**— Валерий Исаакович, последнее время чрезвычайно много говорят о необходимости инноваций и модернизации. Вам как основателю инновационной компании эти слова знакомы не понаслышке. Что же постоянно мешало и мешает развитию инноваций в нашей стране?**

— В прежние времена инновации, впрочем, как и все остальное в стране, планировались. Правда, срыв производственной программы карался очень сурово: не справившегося с заданием раз-другой предупреждали, а потом снимали с работы. А вот научно-технический прогресс считался совершенно необязательной статьей плана народного хозяйства. У государства постоянно не хватало на это денег. Прекрасно помню, как наш министр нефтяной промышленности Валентин Шашин поручил мне поехать в Грузию за легко-сплавными трубами для бурения. Я тогда работал главным инженером Татнефти. Меня встретили гостеприимно, по-грузински...

— ...барашка зарезали.

— Не без этого. Проходит день, другой... Я уж не выдержал и спрашиваю:

а рядом прокатный цех. Я в ужасе, ведь внедрение труб у меня значится в плане уже на этот месяц! На что принимающая сторона удивилась: «Валерик, дорогой! Конец света, что ли?» Эта фраза стала проходной по отношению к новой технике. И только там, где за невыполнение планов научно-технического прогресса карали, — там шли прорывные технологии. В обороне страны и во всем, что с ней связано, шутки были плохи.

— **Разве нефтяники, кормившие весь Союз и укреплявшие тем самым оборону страны Советов, не дружили с прогрессом?**

— По отношению к научно-техническому прогрессу нефтяники все время находились в сложном положении. Мы всегда славились прекрасными умами, имели великолепных ученых, изобретателей. Газлифт Шухова, штанговый насос Иванецкого, «кубы» братьев Дубининых... Это все истоки, которые развивались и создавали облик мировой нефтяной индустрии. А горизонтальное бурение, гидроразрыв пласта, комплексная разработка месторождений? Это тоже придумано в нашей стране.

«Ребята, давайте, наконец, о трубах поговорим». — «Ну, давай поговорим»... Выходим за территорию завода, и мне показывают великолепный грузинский пейзаж. В этой долине, объясняют, будет металлургия,

— **А покупаем все на Западе.**

— Много лет сковывала отсталость отечественного нефтяного машиностроения. Флот для гидроразрыва пласта покупали и покупаем в США и Канаде, насосы — у американцев, газлифт — у японцев и канадцев... До сих пор это очень серьезная проблема.

— **Но ситуация хоть как-то меняется?**

— РИТЭКу восемнадцать лет. И все эти годы мы держим передовые позиции в области научно-технического прогресса. Совсем недавно государственная комиссия приняла наш технико-технологический комплекс забойного парогазового воздействия. Это поистине прорывная технология для добычи тяжелой нефти! Опробовали ее в Татарстане. Обычно, когда качаешь пар с поверхности, до забоя доходит едва тепленькая водичка. Наш генератор производит пар непосредственно под землей, на забое скважин. Ранее внедрили технологию так называемого селективного заканчивания скважин, которая позволяет качать нефть сразу из нескольких пластов, порой даже таких, которые ничего не давали. Наш интеллектуальный багаж — а это более 60 собственных патентов на технологии и оборудование — оценивается уже в 7,5 миллиарда рублей.

— **Нефтяники охотно приобретают новые разработки?**

— Не сказал бы, что охотно. Просто для некоторых вещей еще не пробил час. Но их время непременно придет. Тенденция ведь какая? Высокопроизводительных месторождений становится все меньше, а трудных, где надо использовать новые технологии, все больше!

— Евгений Примаков недавно сказал, что высокие цены на нефть россияне расслабляют, сводя на нет все разговоры о модернизации.

— Если хочешь расслабляться — то расслабляют. А если не хочешь — делаешь все, чтобы высокие цены позволили создать экономический, финансовый фундамент для долгосрочного развития... В том числе и нефтяной отрасли. Согласен со мной?

— Конечно.

— Так и пиши. Вот куда должны прикладываться высокие цены, а не для покупки за рубежом телевизоров и фотоаппаратов. Все это давно самим пора делать. РИТЭК на чем выжил? Мы начали заниматься восстановлением скважин. Нашими конкурентами были канадские бригады.

**«Когда еще Хакамада возглавляла госкомитет по поддержке малого бизнеса, мы ей письма направляли. Знаем, мол, чем должны заниматься малые предприятия в нефтяной промышленности. Года полтора потом искали свои письма, нашли их под сукном у чиновника в министерстве энергетики. Отношение к малому бизнесу с тех пор практически не изменилось»**

Летали к нам бравые ребята и получали в России... по 30 тысяч долларов в месяц. А наши сейчас получают столько же, но в рублях, а тогда — еще меньше. РИТЭК вступил в конкуренцию. И слава Богу! А ведь в то время почему-то считалось, что российские нефтяники — недоросли. Разве это правильно? Учиться надо.

Общаясь с зарубежными коллегами, мы изучаем то, что хорошо, раскручиваем и внедряем у себя. А работать нужно самим!

— Еще тема из разряда вечных. **О малых и средних предприятиях в нефтедобыче. Еще Юрий Шафраник, будучи министром топлива и энергетики России, заявлял, что в стране должны действовать тысячи таких компаний. С тех пор минуло полтора десятка лет и — ничего. Губернатор Югры Александр Филипенко не первый год бьется над принятием соответствующего федерального закона. И руководители страны даже поддержали идею...**

— РИТЭК сам вышел из малых компаний. Сегодня добываем 3 миллиона тонн нефти, вносим вклад в развитие инноваций. Но выжили мы не благодаря, а вопреки действующей системе. Пришлось пройти через 5 судебных процессов, когда нас норовили стереть с лица земли. Идеология, что нефтедобывающие предприятия должны быть крупными, а все остальное — шелуха, укоренилась с давних времен. Поэтому разговоров много, а реальных дел крайне мало. Хотя сейчас, во многом благодаря настойчивости Александра Васильевича Филипенко, кое-какие сдвиги наметились. Правда, мы еще только на подходе к решению проблемы.

— На каком уровне тормозится принятие закона?

— Формально вы непонимания не увидите нигде. Не назовете ни одной фамилии человека, который бы сказал: ерунда собачья — эти малые предприятия. Все говорят: да-да-да!

— Но движения-то нет!

— Никакого. Помню, еще Ирина Хакамада возглавляла государственный комитет по поддержке малого бизнеса. Мы к ней одно письмо написали, другое. Знаем, мол, чем должны заниматься малые предприятия в нефтяной промышленности. Года полтора потом искали свои письма, нашли их под сукном у чиновника в министерстве энергетики. Отношение к малому бизнесу с тех пор практически не изменилось.

— У вас есть рецепты, как запустить маховик инновационной экономики?

— Видишь, в чем дело. У нас не рецепты, а конкретные промыслы. Привычно, например, думать, что для добычи нефти обязательно заводнение. Качай воду и получай нефть! Но РИТЭК на трех своих месторождениях закачивает в пласт газ, который обладает большей проникающей способностью и способен вытеснить нефть из низкопроницаемых пород. Это не мысли о модернизации, а сама модернизация! Или на Баженовской свите в Западной Сибири, а это та толща, которая и рождает нефть, мы организуем первый промышленный участок по термогазовому воздействию на пласт. Новое слово в добыче нефти. Кстати, незадействованный потенциал Баженовки колоссален!

Кто-то называет цифру в 11 миллиардов, а кто-то в 30 миллиардов тонн нефти.

— Тем не менее, отставание от Запада нарастает. **Благодаря нефти и газу мы покупаем продовольствие, одежду, обувь, мобильники, телевизоры, машины.**

— Наша страна — страна парадоксов. За счет нефти у нас создаются крупные финансовые резервы. Однако тенденция к снижению добычи в стране уже налицо. Даже передовые компании фиксируют падение. Действующие месторождения, в том числе Западной Сибири, иссякают. Но среди всех национальных проектов, которые финансируются за счет нефтедолларов, вы не найдете проекта по удержанию и развитию добычи нефти. Первым же делом нужно позаботиться, чтобы эта корова и дальше давала молоко, а не тянуть беднягу за вымя, едва не вырывая его. Такого проекта, равно как и закона «О нефти», в нашей стране нет, и это очень опасно. Все болячки в нефтяной промышленности зачастую поправляются лишь за счет вмешательства первых лиц государства. А нужен закон, который бы прописал взаимоотношения государства, нефтяных компаний, коренных народов, исключив коррупционное поведение чиновников, регулировал бы налоги в зависимости от мировых цен на нефть... Знаешь, как в 1980-х мы поправили дела в Сибири?

— В Тюмень приехал Горбачев.

— Приехал... И спасибо, помог. Выделенные материалы и оборудование позволили нам тогда совершить настоящий прорыв. Вводили по 25 месторождений в год, обустривая до 10 тысяч скважин! Да и социальная сфера пошла: детские сады, жилье, кинотеатры начали строить. А я помню еще, как к нам в Татарию Никита Сергеевич Хрущев приезжал. Так, может, стоит пожалеть первых лиц государства?..

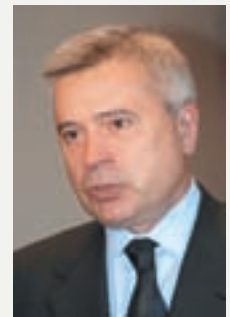
— В Тюмени вас до сих пор многие ставят в один ряд с Муравленко. После Виктора Ивановича тяжело было руководить такой машиной?

#### Вагит АЛЕКПЕРОВ, президент ОАО «ЛУКОЙЛ»:

— Валерий Исаакович Грайфер — целая эпоха в нефтяной отрасли. Уникальный человек, инженер от Бога, блестящий организатор и природный новатор, он более полувека отдает все свои знания, энергию и опыт любимому делу — добыче нефти. Я с гордостью называю его своим учителем, соратником, единомышленником.

Валерий Исаакович всегда отстаивал ту точку зрения, что нефтяная промышленность — не примитивное производство, а высокотехнологичная отрасль, требующая должного внимания к вопросам технологий, машиностроения, инвестиций, экологии и социальной сферы.

В сложных условиях перехода к рыночной экономике Валерий Исаакович — один из немногих — поддержал идею создания первой в России вертикально-интегрированной нефтяной компании. Вот уже много лет он возглавляет Совет директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», активно участвуя в решении сложнейших вопросов стратегии развития компании. Самыми главными качествами Валерия Исааковича я считаю глубокую личную порядочность и беззаветную преданность профессии.





— И Муравленко было тяжело, и нам было тяжело. Огромное количество социальных проблем выросло. Помню, приехали мы как-то в поселок Пойковский. Надо отметить, что строился он как вахтовый. Но жизнь внесла свои коррективы. Приехали жены вахтовиков, родились дети... Нас окружила толпа возмущенных женщин: они жаловались на отсутствие детских садов. Одна из них, самая решительная, протянула нам грудничка со словами: «Не знаю, что с ним делать. Работаю, а яслей нет. Вот и забирайте его...» Я взял малыша и направился к вертолету. Вдруг чувствую спиной: женщина на меня с кулаками летит. Выхватила ребенка. «Потерпи еще, — говорю. — Построим мы детский сад». И построили. Такие вот сцены были. Тяжело психологически! Да и технологических проблем хватало. Потому что Западную Сибирь изначально ориентировали на добычу дешевым фонтанным способом. Говорили:



Средне-Хулымское месторождение — жемчужина РИТЭКа

добудем нефть простым способом и уйдем из Сибири. Чего нам там нос морозить? А оказалось, все совсем иначе. Надо было несколько миллионов человек размещать в Сибири. Виктору Ивановичу Муравленко приходилось несладко. Борьба была очень серьезная. Всех людей делили на оптимистов и пессимистов. Пессимисты говорили, что нужно вдумчиво подходить к оценке ситуации. Оптимисты: да чего вы там! Мы в Сибири еще одну Сибирь найдем. По миллиарду тонн нефти и триллиону кубометров газа будем добывать ежегодно. И вели эти речи власти.

— Они все из оптимистов...

— Спорить с ними было очень неприятно. Более того, опасно. А Виктору Ивановичу нужно было руководить главком. И перспективу видеть, и стратегию держать. Он разумный был человек, а попади в число пессимистов, его бы ни в один кабинет не пустили. В этом, мне кажется, заключалась драма великого человека.

— До назначения начальником Главтюменнефтегаза вы бывали в Западной Сибири?

— Еще на начальной стадии, в конце 1960-х — начале 1970-х, когда Володя Филановский был главным инженером главка, а потом Феликс Аржанов. Татария и Западная Сибирь дружили, мы часто бывали друг у друга, приезжали большими группами, обменивались опытом. С сибиряками трудно тягаться. При таких-то запасах! Ведь



Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Вагит АЛЕКПЕРОВ и председатель Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Валерий ГРАЙФЕР

главный показатель в соревновании — объемы добычи. Пока они ста миллионов тонн в год не достигли, мы выглядели еще неплохо. А вот после...

— Желания перебраться из Татарии в Тюмень или Surgut не возникало? Ведь многие ваши однокорсники сделали карьеру в тех краях.

— В Татарии я работал главным инженером объединения. Это была номенклатура ЦК КПСС. Поэтому, где тебя поставили, там и старайся! Конечно, завидовал. Мы были дружны с Виктором Ивановичем Муравленко, и как-то раз я напомнил ему фразу, сказанную Суворовым после очередной победы Потемкина: «Как я жалею, что в этой битве не был хотя бы сержантом». Пожалел, что при освоении Самотлора не был простым инженером. Такие крупномасштабные дела — честь для любого

## Сибиряда Валерия Грайфера

Валерий Грайфер родился 20 ноября 1929 года в нефтяном Баку. Его отец, Исаак Евлиевич Грайфер, служил тогда в Красной армии, а мама, Александра Яковлевна Сорокина, работала на Бакинской кинофабрике, сыграла роль цирковой наездницы в немом фильме «Каштанка». Войну семья Грайферов встретила в Свердловске, по месту службы отца, комиссара Уральского военно-строительного управления. Исаак Грайфер прошел всю войну, а после его назначили начальником военно-строительного управления в Ярославле, а

затем перевели в Москву. Здесь он умер в возрасте 45 лет.

Валерий Грайфер окончил Московский нефтяной институт им. Губкина. Получил направление в «Татнефть», где его распределили помощником мастера по добыче нефти на второй промысел Ромашкинского месторождения. Уже через 12 лет Грайфера назначили на должность главного инженера «Татнефти». Те 8 лет, которые он работал в этой должности, считаются временем расцвета нефтяной промышленности Татарии.

В 1972 году Грайфера пригласили в министерство нефтяной промышленности СССР. Ему пришлось заниматься реализацией косыгинской экономической реформы, внедряя хозрасчет в нефтяной промышленности страны. По мере того, как отечественная экономика подсаживалась на нефтяную иглу, нагрузка на министерство приближалась к критической точке. Партия и правительство требовали обеспечить ежегодную добычу миллиарда тонн нефти и триллиона кубов газа.

Но золотой треугольник «Самотлор—Федоровка—Усть-Балык» не справлялся с запредельными объемами добычи. «Сливки» тюменской ресурсной базы были сняты, началось заметное снижение темпов среднегодового прироста. В 1984 году забили тревогу — впервые за все послевоенные годы добыча нефти в СССР снизилась. А в 1985 году «самое страшное» случилось в Тюмени: добыча упала на 12,7 млн — до 352,7 млн тонн.

«Делай что угодно, но чтобы нефть была» — с таким напутствием Грайфера отправили в Тюмень.

Валерий Исаакович Грайфер стал пятым начальником «Главтюменнефтегаза».

После кадровой чехарды, когда все неудачи списывались на негодных руководителей, эта должность превратилась практически в «висельное место». Новым руководителям, пришедшим после Муравленко, приходилось тяжело и в коллективе. Невольно всех сравнивали с Виктором Ивановичем.

В марте 1985 года генеральным секретарем избрали «молодого и перспективного» 54-летнего Михаила Горбачева. Отец пере-



На промысле

инженера... Поехать в Западную Сибирь предложили, когда мне было 55. Здоровье, слава Богу, еще позволяло.

— **Почему был ликвидирован Главтюменнефтегаз?**

— По недомыслию. На такой регион, при такой концентрации производства обязательно нужен был координатор, некий регулирующий орган. Есть вопросы, решение которых связано с деятельностью всех участников нефтегазового освоения. Трубопроводный, железнодорожный, водный, авиационный транспорт, аэродромы, технический прогресс, в конце концов.

— **И что бы это была за структура в новых рыночных условиях?**

— Я говорю о государственной профильной структуре, типа комитета при

ство. В ЦК отдел тяжелой промышленности к тому времени уже ликвидировали, Горбачев это дело поручил Егору Кузьмичу Лигачеву, а тот противником был главка. И отдельные руководители объединений тоже выступали за ликвидацию главка, они чувствовали свою силу, им лишнее начальство было ни к чему. Не забывай, то было совсем другое время — перестройка, когда все рушилось, и никто ни перед чьим авторитетом не останавливался.

— **Но ведь Черномырдину удалось создать «Газпром»...**

— Черномырдин сохранил не главка, а министерство. Мне в силу вышеперечисленных причин не удалось сохранить главка. А вот в Москве второго Черномырдина среди нефтяников не нашлось.

### «Среди всех нацпроектов, которые финансируются за счет нефтедолларов, вы не найдете проекта по удержанию и развитию добычи нефти»

федеральном правительстве. Кстати, главка ликвидировали люди, которые панически боялись как раз такого развития событий. В Москве твердо были убеждены, что мы в Сибири готовимся создать второе министерство нефтяной промышленности. Как в свое время существовало министерство восточных районов. И если бы это случилось, кем им командовать тогда?

— **Львиная доля запасов и добычи — в Западной Сибири...**

— Вот нас, как муху, и прихлопнули. А я ведь и Горбачеву писал, и в правитель-

— **А если бы нашелся такой человек, то была бы одна компания на всю страну?**

— Существует же «Газпром». Все были уверены в его неминуемом реформировании, в приватизации газовых месторождений. Остаться должна была только централизованная газотранспортная система. Столько шумели по этому поводу. А «Газпром» стоит! Или возьми Российские железные дороги!

— **...Тогда мы жили бы сейчас совершенно в другой стране.**

стройки начал не с реформ, а с черного золота. Первоочередная забота — стабилизировать и обеспечить рост добычи. В сентябре 1985 года он приехал в Западную Сибирь. Горбачев назвал Западно-Сибирский нефтегазовый комплекс сердцем экономики. На долю Тюменской области приходилось 60% добываемой в Союзе нефти и 55% газа.

Начальник Главтюменнефтегаза привел подробный анализ состояния дел в нефтяной отрасли, выделив слабые звенья системы: «Сегодня нужно думать о завтрашнем дне, поэтому представляется крайне важным не сокращать, а усилить программу геологоразведочных работ... Нам необходимо надежное буровое и нефтепромысловое оборудование, причем в северном исполнении... Решение важных проблем немислимо без реализации социальной программы, предусматривающей ускоренное строительство жилья, других объектов социально-бытовой сферы».

Партия и правительство пересмотрели стратегию освоения тюменских недр. Отныне ставка делалась не на нефтяные гиганты, а на скорейший ввод новых месторождений. Именно при Валерии Исааковиче начался переход к разумному планомерному разви-

тию Западной Сибири. Пятилетие Грайфера сломало пагубный курс исключительного освоения нефтяных гигантов, сумело переломить негативную тенденцию падения добычи и обеспечило задел на многие годы вперед.

Казалось, нефтяники совершают чудо. Динамика производственных показателей поражала. В Тюменской области вводили по 25 месторождений в год. Все они обустроивались комплексно, системно. За три года вышли на рекордные уровни. Если в середине 1980-х Главтюменнефтегаз добывал 365 млн тонн, то в 1988 году — уже 609 млн. Добыча нефти в СССР превысила 400 млн тонн!

В 1990-м главка ликвидировали. Невероятные усилия, убийственное напряжение моральных и физических сил — все было зря? Неграмотные публицисты и политики обливали нефтяников грязью: «Почему мы плохо живем? Все дело в проклятых сырьевиках: из-за них у нас не развиты высокие технологии, как в Японии. Нефть и газ — наше зло... Покончим с этим раз и навсегда».



Первая нефть пошла...

— Это был бы не худший вариант. И потом, ведь могла быть и смешанная схема. Тысячи малых и средних добывающих компаний. Да и 2—3 крупные частные компании тоже не помешали бы. Впрочем, именно к этому делу и идет сейчас.

— **Валерий Исаакович, все реформы в ТЭКе проходили на ваших глазах. Можно ли было как-то иначе реорганизовать отрасль?**

— Разумеется. Реформы проведены безобразно. Такое впечатление, что это продуманная акция для того, чтобы растащить богатства народа. Все продавалось буквально за копейки. Зато теперь кто-то покупает иностранные футбольные клубы...

Беседовал Андрей ФАТЕЕВ (Москва)



Визит Генерального секретаря ЦК КПСС Михаил ГОРБАЧЕВА в Тюмень. В центре Михаил ГОРБАЧЕВ и начальник Главтюменнефтегаза Валерий ГРАЙФЕР

В предынфарктном состоянии Грайфер вернулся в Москву. Что дала ему Тюмень? Годы стресса, жесткие баталии, горькие переживания... Да, это было. Но было и другое — верные товарищи, большие дела, невероятный профессиональный успех... Сибириада — это триумф и трагедия Валерия Грайфера. Что ждало его впереди? Покидая Тюмень, он не имел об этом никаких представлений. Но ведь известно: все, что не убивает, делает нас сильнее...

(По страницам книги Марии Славкиной «Валерий Грайфер. Время не ждет»)



Валерий БОРИСОВ, Ольга ИОФФЕ

# ЭКОНОМИКА, ВЕРНУВШАЯСЯ С ХОЛОДА

**Производственные проекты в кризисном году смогли завершить холдинговые компании, имеющие долгосрочную стратегию развития и доступ к дешевым кредитным ресурсам**



В четвертом квартале 2008 — первой половине 2009 года в базовых отраслях российской промышленности (металлургия, машиностроение, стройкомплекс, транспорт) резко упали объемы производства, были приостановлены или полностью заморожены инвестиционные программы. Но ряд крупных производственных объектов был введен в строй и в условиях кризиса. Какие компании и за счет чего смогли продолжить модернизацию? На какие рынки сбыта они ориентированы, и какие источники финансирования использовали? Мы проанализировали причины наблюдающегося потепления инвестиционного климата в региональной промышленной политике.

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС: ОСЕДАТЬ ТРУБУ

Две отрасли традиционно составляют основу промышленности на Урале — машиностроение и металлургия. До кризиса инвестиционный процесс в уральской металлургии шел семимильными шагами. В 2009 году завершенные производственные проекты можно пересчитать по пальцам одной руки. Толстолистовой стан «5000» и агрегат нанесения полимерных покрытий на Магнитке (июль-2009), стан «630» и электросварная линия на Уральском трубном заводе «Уралтрубпром» (май-2009),

вакууматор на Северском трубном заводе (ноябрь-2009). И это все. Завершение строительства широко разрекламированного нового сталеплавильного комплекса на Первоуральском новотрубном заводе (ПНТЗ) и электросварочного агрегата по выпуску труб большого диаметра (ТБД) на Челябинском трубопрокатном заводе (ЧТПЗ) отложены до лучших времен. И это понятно: в кризис достраиваются и вводятся в строй те производственные проекты, которые дешевле закончить, чем законсервировать. Но даже и на это требуются значительные средства, эти проекты по карману лишь крупным холдингам.

Крупнейший производственный проект, заверченный в 2009 году в российской металлургии (да, пожалуй, и во всей российской промышленности) — стан «5000» на Магнитогорском металлургическом комбинате (ММК) производительностью около 1,5 млн тонн в год. Реализация проекта стоимостью 40 млрд рублей позволяет выпускать толстый лист почти пятиметровой ширины, который может быть использован как заготовка для судостроения, машиностроения, но прежде всего — для производства труб большого диаметра (ТБД). До последнего времени такая высокотехнологичная продукция для магистральных трубопроводов в значительных объемах импортировалась.

Активизация строительства стана «5000» объясняется началом реализации крупнейших проектов магистральных трубопроводов в России, таких как СЕГ (североевропейский газопровод) и ВСТО (Восточная Сибирь — Тихий Океан), каждый протяженностью несколько тысяч километров. Эти стройки смогут обеспечить устойчивый спрос на продукцию металлургов. Первая очередь трубопровода ВСТО была торжественно пущена в самом конце 2009 года. Нефть Ковыктинского месторождения (Красноярский край) по трубопроводу поставляется до Сковородино, а оттуда железнодорожными цистернами — до нефтеразливающего терминала на побережье Приморского края (**подробнее см. материал на стр. 8**)

Кто только не заявлял о намерении построить стан «5000» в конце 90-х! Отметились практически все крупные российские меткомбинаты. Десять лет назад казалось, что лидером в реализации проекта станет Нижнетагильский меткомбинат (НТМК), который даже создал ОАО «Завод ТБД» и подготовил площадку для строительства. В церемонии пуска проекта принял участие лично **Владимир Путин**, который бросил в фундамент будущего цеха символический пятак на счастье. Не помогло. После длительных согласований, не дождавшись от Газпрома, главного потребителя ТБД, ни долгосрочного контракта, ни каких-либо гарантий, инвесторы так и не решились вложиться в это строительство.

И вот в конце июля 2009 года стан наконец-то был запущен: все тот же Владимир Путин «в ручном режиме» нажал кнопку пуска стана. Но о серийном производстве ТБД речи пока не идет — собственно трубу из листа должен был изготавливать Челябинский трубопрокатный завод (Группа ЧТПЗ). Но этот холдинг свой инвестпроект (трубоэлектросварочный агрегат для выпуска ТБД) пока не завершил.

Основное технологическое оборудование для стана «5000» поставил немецкий концерн SMS-DEMAG. Он же стал основным поставщиком современных агрегатов для реконструкции производства на Северском трубном заводе (СТЗ, Трубная металлургическая компания). В ноябре 2009 года на заводе вступил в строй вакууматор мощностью 700 тыс. тонн в год. Это позволит улучшить качество и расширить сортамент



производимой заводом стали и бесшовных труб. Вакууматор стал очередным этапом комплексной программы реконструкции и развития производства СТЗ до 2014 года. Она охватывает сталеплавильное, трубопрокатное и трубосварочное производства, объемы инвестирования более 18,4 млрд рублей. За три года пущены: машина непрерывного литья заготовок (МНЛЗ) мощностью 950 тыс. тонн в год, прошивной стан, завершена реконструкция термоотделения. Заключительным этапом реконструкции станет модернизация копрового цеха. Все это позволит повысить качество и объемы поставок труб, прежде всего — для российского нефтегазодобывающего комплекса.

Среди поставщиков высокотехнологичного металлургического оборудования на Урал до последнего времени преобладали европейские концерны, прежде всего такие бренды, как SMS-DEMAG, Siemens-VAI, Danieli. И только в последние годы их монополия была нарушена: японские концерны Mitsubishi и Nakata поставили оборудование для Уральского трубного завода Уралтрубпром.

В конце мая 2009 года в Первоуральске состоялся торжественный пуск стана «630» и новейшей линии по выпуску электросварных ТБД мощностью 400 тыс. тонн в год. В состав новой линии включен ряд уникальных японских технологий, например, формовочный стан 630 японской фирмы Nakata. Впервые в России ТБД будут изготавливаться из рулонной стали, по технологии сварки токами высокой частоты (ТВЧ), а не под слоем флюса. Основная продукция — круглые трубы диаметром 219-630 мм, а также профильные (квадратные и прямоугольные) трубы. Продукция востребована как в нефтегазовом комплексе, так и в строительном. Реализация проекта стала возможной благодаря участию в финансировании его строительства японских банков, прямо заинтересованных, чтобы на Урале закрепились японские производители высокотехнологичного трубного оборудования.

Завершение этих трех крупнейших производственных проектов в условиях кризиса стало возможным благодаря «тройному запасу прочности». Все три предприятия входят в состав крупных металлургических холдингов, их проекты ориентированы на выпуск трубной продукции для ТЭК, в финансировании строительства со своими длинными и дешевыми кредитами на поставку оборудования участвовали западноевропейские и японские банки, заинтересованные в поддержке своих производителей.

### МАШИНОСТРОЕНИЕ: ЭНЕРГИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ

Энергомашиностроение — одна из многих машиностроительных подотраслей,

## «Кризис использовали как возможность»

В феврале 2010 Группа «СВЭЛ» (СвердловЭлектро) запускает в эксплуатацию новый завод. Это одно из немногих новых промышленных предприятий Среднего Урала, построенных в условиях кризиса. Гендиректор Группы «СВЭЛ» **Алексей КИШКО** уверен, что в сложной экономической ситуации возможностей для развития крупных проектов достаточно. Если и точно выбрать нишу и сделать ставку на конкурентные преимущества.

— **Алексей Юрьевич, как вам удается запускать новые инвестиционные проекты даже в условиях кризиса?**

— Мы правильно выбрали рыночную нишу на внутреннем рынке, где спрос превышает предложение и число потребителей достаточно широко. Группа «СВЭЛ» специализируется на выпуске электротехнического оборудования, трансформаторов и реакторов. Наше производство изначально было ориентировано на импортозамещение и конкуренцию с западной продукцией. Потребности рынка в высококачественном оборудовании за последние годы заметно выросли, а возможности российских производителей остались старыми. И этот вакуум начала заполнять продукция таких брендов как Schneider Electric, ABB, Siemens. Мы начали выпускать оборудование, которое по ряду технических характеристик не уступает западному, а по некоторым даже превосходит его. При этом мы — российское предприятие, говорим с потребителями на одном языке, оперативно учитываем все их пожелания, мы ближе и доступнее для клиента.

Поэтому производство оказалось конкурентоспособно даже в условиях кризиса. Приоритетным для нас остается внутренний рынок. Доля на рынке СНГ — около 25%, а экспорт составляет только 7%

Потребители нашей продукции — промышленные предприятия самого широкого профиля. В том числе металлургия, строительный комплекс, генерация и передача энергии, транспорт — железнодорожный и городской. И трансформаторы, и реакторы востребованы на любом промпредприятии: силовое питание оборудования требует трансформации высокого напряжения в более низкое, а реакторы служат для защиты и ограничения токов короткого замыкания.

— **Как отразился на деятельности компании экономический кризис?**

— Спад спроса на нашу продукцию мы ощутили в первом полугодии 2009 года, когда заметно упали заказы со стороны предприятий металлургии, машиностроения, стройкомплекс и других отраслей, которые резко сократили свои инвестиционные программы. Во втором полугодии они постепенно адаптировались к сложившимся условиям. По итогам 2009 года наши объемы производства остались на уровне 2008-го. Но для нас это спад: в 2007—2008 годах нам удавалось удваивать объемы производства.

Дешевый сегмент на любом рынке — самый высококонкурентный. Поэтому надо расширять выпуск наукоемкой высокотехнологичной продукции, что мы и делаем. Возможности кризиса компания использовала для усиления своих конкурентных преимуществ. Например, мы расширяем конструкторские подразделения — смогли принять на работу высококвалифицированных специалистов, высвободившихся с предприятий, пострадавших от кризиса. Сегодня в наших пяти КБ занято более 140 высококвалифицированных сотрудников. Продукция наукоемкая, марку опускать нельзя.

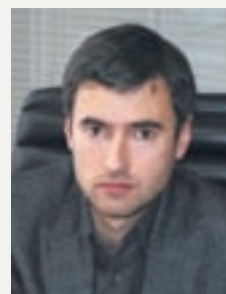
— **Инвестиции в кризис снижаются, прежде всего, из-за недоступности дешевых и длинных кредитов. Каким образом вам удается финансировать новые проекты?**

— Развиваемся, в основном, на кредитные средства, в том числе с использованием проектного финансирования российских банков. Но это достаточно дорогие деньги. Более дешевые средства мы используем при поставках оборудования для наших новых производственных проектов (а оно почти все импортное, фирм Германии и Швейцарии). Контракты на поставку европейского технологического оборудования западные банки финансируют под 3,5-4% годовых в валюте на сроки до 3 лет. Благодаря субсидиям, которые правительства Швейцарии и Германии предоставляют своим производителям, российские заказчики могут использовать дешевые кредитные ресурсы.

— **Что в ближайших планах компании?**

— Сегодня в составе компании два завода. В первом полугодии 2010 будут запущены с нуля еще три новых производства, все три — на еще одной новой промплощадке в Екатеринбурге. Они будут специализироваться на выпуске комплектных распределительных устройств (КРУ) напряжением 6, 10, 35, 110 кВ, а также коммутационной аппаратуры. В начавшемся году планируем существенно увеличить и объемы производства, и численность персонала (примерно на 1200 человек). Технологическое оборудование уже заказано, в феврале поступит, в марте будет смонтировано. В перспективе — наша голубая мечта — собрать все заводы в одном месте. Это позволит снизить логистические потери, получить синергетический эффект. В стратегических планах также расширение продуктовой линейки и формирование сети представительств по регионам. В планах на 2010 год увеличить экспорт в страны дальнего зарубежья до 15% в общем объеме поставок и в дальнейшем довести его до 50%.

*Беседовал Валерий БОРИСОВ*



**Алексей КУШНАРЕВ,**

управляющий директор Нижнетагильского металлургического комбината (НТМК, Евразхолдинг):

## «Таких строек никто не вел со времен СССР»

— Инвестиционная программа комбината прозрачна. В 2008 году на модернизацию производства НТМК направлено 6 млрд рублей инвестиций (без программы капстроительства), в 2009-м — около 3 млрд рублей. Основные направления — реконструкция двух конвертеров и колесного производства. Модернизация конвертора №4 перенесена на 2010 год и сопряжена с обновлением МНЛЗ №3. В результате на выходе мы получим сбалансированные производственные мощности по разливке стали. Кроме этого, в 2010 году будет реализован проект по вдуванию пылеугольного топлива в доменные печи.

Оборудование для реконструкции МНЛЗ №3 и конвертора №4 поставляется европейский концерн Siemens VAI, он же и кредитует модернизацию. На таких же условиях шло кредитование модернизации первых трех конвертеров НТМК. Длинные кредитные ресурсы — это очень удобно для нас.

В 2010 году мы планируем начать подготовку к строительству второго конвертерного цеха. Предположительно цех сможет выпускать

около 3,5 млн тонн стали в год (половину производства стали на НТМК). Стоимость этого проекта — около 1 млрд евро. В него входит строительство еще одной современной доменной печи, сам конвертерный цех в составе конвертеров, печей-ковшей, вакууматоров, разливочная МНЛЗ. Предстоит обновление и производственных, и энергетических мощностей. Сложность в том, что все это нужно построить одновременно. Таких строек в России никто не вел со времен СССР, она потребует несколько тысяч строителей.

В качестве основного подрядчика на строительстве будет выступать компания Уралдомремонт (Екатеринбург), которая привлечет в качестве субподрядчиков тагильские строительные организации. Определенную часть оборудования мы закажем на Уралмашзаводе.



которая и в условиях кризиса продолжала вести инвестиционные проекты. Во многом благодаря тому, что выпускаемая электротехническая продукция предназначена для отраслей самого широкого спектра. Заметную долю в их числе составляют естественные монополисты — предприятия энергетики (ЕЭС) и транспорта (РЖД).

Динамично развивался в 2009 году производитель трансформаторного оборудования — завод Росэнерготранс (Группа СВЭЛ, Екатеринбург). В феврале 2010 года СВЭЛ пускает в строй новый завод по выпуску масляных высоковольтных трансформаторов — ООО «СВЭЛ — Силовые трансформаторы». По словам гендиректора Группы СВЭЛ **Алексея Кишко**, в этот проект компания за два года вложила около 2 млрд рублей, из них половину — в течение 2009 года. Предприятие было создано с нуля в 2003-м, первая продукция (сухие трансформаторы до 35 кВ и реакторы напряжением до 220 кВ) выпущена в 2004 году. Два года подряд, в 2007 и 2008 годах, компания удваивала объемы выпуска продукции. По итогам 2009-го объемы остались на уровне 2008-го: все-таки кризис коснулся и этой отрасли. Спад спроса, наметившийся в начале 2009 года, компенсирован во втором полугодии.

На заводе ЗАО «Энергомаш (Екатеринбург) — Уралэлектротяжмаш» (входит в холдинг «Энергомаш») в результате кризиса в первом квартале 2009 г. объемы производства упали на 40%. Но уже во втором квартале года начался рост, общее снижение объемов по итогам года не превысило 10%. По словам **Виталия Дайбова**, коммерческого директора завода, предприятие ориентировано на выпуск высококачественной импортзамещающей продукции. Кризис снизил у традиционных потребителей потребность в электротехническом оборудовании, УЭТМ сохранил объемы производства во многом благодаря увеличению поставок для монополистов: ЕЭС и РЖД.

Завод продолжает реализацию двух больших инвестиционных программ по строительству новых производственных корпусов для выпуска преобразовательной техники и трансформаторно-реакторного оборудования. Объем инвестиций в эти два объекта — около 2,7 млрд рублей. Решение о строительстве нового корпуса (фактически, целого завода) по выпуску трансформаторного оборудования было принято с учетом потребностей быстро растущего внутреннего рынка. Завершение строительства и пуск объекта позволят увеличить производственные мощности в 2—2,5 раза, а также расширить диапазон выпускаемых трансформаторов до 400 мВА.

Основные потребители трансформаторов — предприятия российских энергосистем, РЖД, металлургии. Правильно выбранная рыночная ниша и курс на энергозамещение на российском рынке обеспечивали этим предприятиям устойчивость в кризисных волнах.

### ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА: НОВАЯ ГЕНЕРАЦИЯ

Хотя строительство в энергетике продолжается, новые мощности вводятся далеко не теми темпами, какие планировались. Сказываются кризис, снижение спроса, изменения в инвестиционных планах потребителей. Но ситуация на рынке алюминия, несомненно, стабилизируется, а новую электростанцию и новый металлургический завод за два года построить невозможно. Так что энергетикам предстоит работать на перспективу. Аналитики также обращают внимание на один системный фактор, тормозящий активность частных инвесторов: энергетики не готовы строить новую генерацию без запуска долгосрочного рынка мощности (ДРМ). Именно ДРМ является механизмом гарантированного возврата инвестиций...

В 2009 году в России предполагалось ввести 4,3 ГВт генерирующих мощностей.

Реально введено вчетверо меньше — 1 ГВт мощностей. Планы пересмотрены ввиду снижения объемов потребления и финансовых проблем инвесторов. Компании, особенно иностранные, купившие в свое время активы РАО «ЕЭС», хотя и сдвигают сроки, но не отказываются от своих обязательств.

Из уже законченных проектов можно отметить пуск газопоршневой теплоэлектростанции (ГПТЭС, 14 МВт электрической мощности и 14 МВт тепловой) в Салехарде. Станцию построила «под ключ» компания «Звезда-энергетика» (С-Петербург). На возведение установки было затрачено 540 млн рублей. «Салехардская» станция выполнена в виде 37 модулей, собранных в единое здание на свайном основании. Подобное исполнение ГПТЭС позволило изготовить оборудование и собрать станцию у заказчика всего за год.

В декабре губернатор Югры **Александр Филипенко** принял участие в пуске новой газотурбинной электростанции (ГТЭС) на Приобском нефтяном месторождении. Мощность первой очереди ГТЭС 48 МВт, предусмотрена возможность увеличения ее втрое. Технологический комплекс был построен менее чем за год. ГТЭС станет важным технологическим звеном возводимого неподалеку Южно-Приобского газоперерабатывающего завода. Его пуск позволит перерабатывать до 1 млрд куб. м попутного нефтяного газа в год.

В г. Красавино (Великоустюгский район, Вологодская обл.) 15 декабря 2009 года пущена в эксплуатацию одна из самых современных ТЭЦ в России — парогазовый комплекс мощностью 70 МВт электроэнергетики и 40 Гкал тепловой энергии с котлами-утилизаторами и паровой конденсационной турбиной. Около 80 млн евро в виде долгосрочного кредита предоставил Чешский экспортный банк.

В Свердловской области в начале ноября 2009 года введена подстанция 220/10 кВ

«Анна» (объем инвестиций — более 1,1 млрд руб.). Это главный и самый крупный объект инвестиционной программы ОАО «МРСК Урала», построенный на территории ответственности «Свердловэнерго» за последние годы. От подстанции будет снабжаться электроэнергией новая технологическая линия ОАО «Сухоложскцемент», через нее пойдет транзит от Рефтинской ГРЭС в Каменск-Уральский энергоузел.

Также в Свердловской области продолжается строительство парагазового блока на Среднеуральской ГРЭС (СУГРЭС) ОАО «Энел ОГК-5». В конце декабря на фундамент установлена газовая турбина General Electric (США). Горячая обкатка турбины начнется в мае-июне 2010 г.

Крупная авария на Саяно-Шушенской ГЭС заставила пересмотреть многие планы энергокомпаний. В первую очередь принято решение о форсировании строительства Богучанской ГЭС. Из федерального бюджета выделен дополнительно 1 млрд рублей. В проекте комплексного освоения Нижнего Приангарья за счет бюджетных средств ведется строительство железнодорожной линии Карабула—Ярки, автодороги Канск—Абан—Богучаны—Кодинск и моста через Ангару, схемы выдачи мощности Богучанской ГЭС (БогЭС). Кроме того, за счет средств федерального бюджета ведется подготовка водохранилища. Установленная мощность станции составляет 3 ГВт, выход на полную мощность планируется в 2012 году. Объем капитальных вложений в строительство составляет 54,93 млрд руб. Соинвесторы проекта — «РусГидро» и Русал на паритетных началах. Замедленный

темп Богучанской стройки объясняется сложившейся ситуацией на мировом рынке алюминия, которая заставила РУСАЛ «охладеть» к проекту создания Богучанского энергометаллургического комплекса.

Еще один грандиозный проект сибирской энергетики, реализуемый компанией «РусГидро», — строительство Бурейской ГЭС. Здесь в 2009 году освоено более 6,6 млрд руб., введен третий гидроагрегат, и станция вышла на проектную мощность. Летом 2009 года уровень воды в водохранилище впервые достиг проектной отметки. Завершение строительства планируется в 2011 году.

Всего, по данным Минэнерго РФ, в 2010 году в России планируется ввод 6 ГВт энерго мощностей. Из них 4 ГВт должны быть сданы частными инвесторами. Начато строительство 40 энергообъектов общей мощностью 10 ГВт.

### АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА: СТРОИТЕЛЬСТВО НА ПОТОКЕ

В 2009 году Россия возобновила серийное строительство атомных электростанций, приостановленное после чернобыльской катастрофы. 19 декабря на Ростовской (Волгодонской) АЭС приступили к выполнению программы пуска энергоблока №2. В ее пусковой комплекс входит 49 объектов. В прошлом году объем финансирования строительства составил около 30 млрд рублей. Это знаковое событие в российской энергетике: серийное строительство атомных станций закончилось еще в СССР, в 1986 году. После Чернобыля достроили лишь три блока АЭС высокой степени готовности в

1995, 2001, 2004 годах. Сейчас «Росатом» возвращается к серийному строительству. По словам главы госкорпорации **Сергея Кириенко**, начиная с 2009 года «каждый год атомная отрасль будет сдавать один или несколько блоков в России и за рубежом. 2009 год — достройка второго блока РоАЭС, в 2010 г. — АЭС «Бушер» в Иране и первый блок АЭС «Куданкулам» в Индии. В 2011-м — четвертый блок Калининской АЭС и второй блок «Куданкулама».

Второй энергоблок РоАЭС — первый в списке из 26 объектов, запланированных к пуску ГК «Росатом» на период до 2025 года, на нем отрабатывается модель поточного строительства: уже в 2009 году начато сооружение третьего и четвертого блоков станции.

В 2009 году активизировались строительные работы на энергоблоке БН-800 Белоярской АЭС (БАЭС-2, реактор на быстрых нейтронах), капитальные вложения в 2009 году превысили 6,7 млрд руб., на продолжение работ в 2010 г. будет выделено около 19 млрд руб. И если еще в 2005г. судьба БН-800 была туманной, то сегодня «Росатом» называет определенные сроки пуска станции — 2014 год.

Кроме того, в 2009г. продолжалось строительство двух энергоблоков Нововоронежской АЭС-2. Проект предусматривает использование реакторной установки ВВЭР мощностью до 1200 МВт (электрических) со сроком эксплуатации 60 лет (проект АЭС-2006). Генподрядчик — ОАО «Атомэнергопроект» (г. Москва).

Наконец, сдвинулось с «точки замерзания» сооружение первой в мире плавучей

## Экспортировать не нефть, а продукты ее переработки

Нижнекамский комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов называют уникальным не только для Татарстана, но для России в целом. Ввод его в строй позволит вдвое увеличить объемы переработки высокосернистой нефти Татарстана, с 7 до 14 млн тонн.

По данным Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан, реализация проекта обеспечит переработку нефти с глубиной свыше 90% (средний показатель по стране 70%); и прежде всего — тяжелую, высокосернистую нефть; заместить экспорт нефти на экспорт высококачественных нефтепродуктов. Нефтеперерабатывающие и нефтехимические производства будут интегрированы, на выпуске новых видов химической продукции будут широко применяться передовые мировые технологии. Строительство комплекса предусматривает ввод нефтеперерабатывающего завода мощностью 7 млн тонн в год, завода глубокой переработки нефти мощностью по сырью (мазуту) 3,5 млн тонн в год и нефтехимического завода по производству продукции на основе ароматических углеводородов. Основная продукция — высокооктановые бензины, соответствующие экологическим требованиям Евро-4, дизельное топливо Евро-5, высококачественная полимерная продукция широкого спектра назначения. После ввода в эксплуатацию предприятия комплекса будут производить автомобильный бензин различных марок в объеме 850 тыс. т/год, дизельное топливо — 2,7 млн тонн/год.

Инвестор проекта — ОАО «Татнефть». Строительство Комплекса профинансировано на 126,5 млрд рублей. Распоряжением

Правительства России было выделено 16,5 млрд рублей из Инвестиционного Фонда РФ на строительство внешней транспортной инфраструктуры: в том числе 5,2 млрд рублей — на реконструкцию продуктопровода протяженностью 128 км; 7,2 млрд рублей — на строительство нефтепровода 117,3 км; 4,1 млрд рублей — на строительство внешних железнодорожных путей общей протяженностью 33,8 км. В рамках госконтракта ведется строительство внеплощадочных железнодорожных путей комплекса. Инвестфонд РФ профинансировал 3 654 млн рублей. ОАО «Татнефть» по договору с ОАО «АК «Транснефть» выполняет комплекс строительно-монтажных работ «под ключ» по прокладке нефтепровода и продуктопровода. Завершено возведение линейных частей трубопроводов. Окончание работ также намечено на второй квартал 2010 года.

В 2010 году ОАО «Татнефть» планирует ввести в эксплуатацию установку первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ мощностью 7 млн тонн нефти в год и выпустить первую товарную продукцию.

Правительство Татарстана совместно с ОАО «Татнефть» и российскими проектными институтами разработали уточненный вариант проекта строительства комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске. Он предусматривает увеличение мощности переработки высокосернистой нефти Татарстана с 7 до 14 млн тонн. Новая концепция проекта предложена взамен концепции строительства нефтеперерабатывающего завода мощностью 12 млн тонн для малых нефтедобывающих компаний.



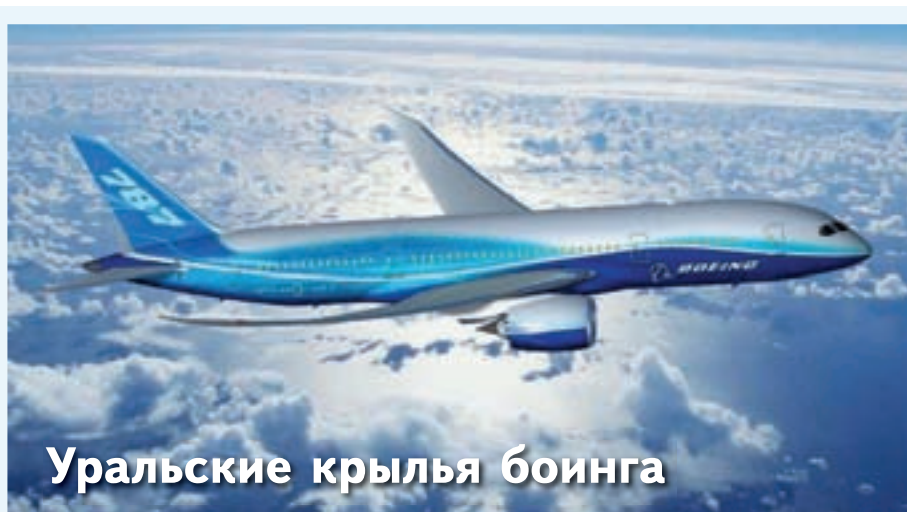
атомной электростанции (ПАТЭС) «Академик Ломоносов» совокупной мощностью 70 кВт. Предполагается, что ПАЭС будет транспортироваться до места базирования по воде, а далее работать в стационарном режиме, используя специально построенный комплекс береговой инфраструктуры. Ожидается, что первая АЭС этого типа будет спущена на воду в 2012 году и размещена в одном из северных районов Якутии. Эта разработка — ноу-хау не только в России, но и в мире.

Совершенно очевидно, что атомная энергетика в России наконец-то выходит из ступора, в которое отрасль вогнала катастрофа на Чернобыльской АЭС, разделившая историю на «до» и «после». Спустя почти четверть века после той трагедии «постчернобыльский синдром» преодолен. Цивилизованный мир убедился в необходимости и неизбежности использования атомной энергии, по крайней мере, в течение текущего столетия. Позитивно влияет на успешное развитие российской атомной энергетики консолидация активов. Она позволила собрать в единый «кулак» всю цепочку: науку, разработчиков, поставщиков, строителей, организовать централизованное финансирование, создать единую систему госзаказа и закупок. Для России вопрос «быть или не быть атомной энергетике?» решен положительно. Получить дешевую энергию, не строя новых АЭС, в нашей стране невозможно, а без этого задача модернизации экономики не имеет решения.

### ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ СДВИГИ

В 2009 году зримые черты, наконец, начал обретать мега-проект «Урал промышленный — Урал полярный» (УП—УП). Напомним, что он ориентирован на комплексное освоение богатств недр Северного и Полярного Урала, а также прилегающих территорий Западной Сибири. Один из перспективных проектов — освоение месторождения полярного кварца. ОАО «Корпорация «Урал промышленный — Урал Полярный» вошло в число инвесторов этого проекта, на его финансирование будут направлены средства от эмиссии акций корпорации. В рамках проекта «Полярный кварц» в ХМАО-Югре планируется освоить выпуск кварцевых микро- и нанопорошков, а также высококачественных кварцевых концентратов. Кварцевые нанопорошки с размером частиц менее 100 нанометров имеют широкое применение в области микроэлектроники, строительства и эксплуатации нефтяных и газовых скважин. Из регионального бюджета в проект «Полярный кварц», начиная с 2003 года, вложено уже 1,5 млрд. рублей. Выход производства на мощность 7,5 тыс. т намечен на 2013 год.

В первом квартале 2010 года 1,29 млрд рублей в проект инвестирует госкорпорация Роснано. Завершение строительства



## Уральские крылья боинга

Масштабные инвестиционные планы реализует Корпорация «ВСМПО-Ависма», крупнейший мировой производитель титана и штампованной продукции из него, которая имеет долгосрочные контракты с мировыми аэрокосмическими гигантами, такими как Boeing (США) и Airbus (ЕС).

В июле 2009 в Верхней Салде (Свердловская обл.) состоялся торжественный пуск линии по механообработке титановых штамповок в составе российско-американского СП Ural Boeing Manufacturing (UBM). С этого момента сотрудничество между ВСМПО и Boeing вышло на новый, более высокотехнологичный виток. За океан поставляется штампованная титановая продукция с механообработкой на уникальных высокоточных обрабатывающих центрах MAG Cincinnati (США). Они позволяют изготавливать детали за одну операцию, снижая время и стоимость процесса на треть. Окончательная обработка деталей предполагается на заводе Boeing в Портленде (США). По словам гендиректора СП УБМ Гэри Бэйкера, совокупный объем инвестиций в новый завод составил \$60—65 млн. К 2011 году СП выйдет на проектную мощность — 10 самолето-комплектов в месяц. Компания Boeing имеет 860 заказов на новейшую модель лайнера Boeing 787 Dreamliner, причем около 20 из этих заказов сделала компания «Аэрофлот». Первые поставки «лайнера мечты» в адрес российской авиакомпании должны начаться в 2012 году.

Как сообщил на пресс-конференции в январе 2010 года гендиректор Корпорации «ВСМПО-Ависма» Михаил Воеводин, в 2009 году Сбербанк РФ выделил корпо-

рации инвестиционный кредит в 300 млн долларов сроком на пять лет. 4,5 млрд рублей из этой суммы корпорация инвестирует в производство в течение 2010 года. В эксплуатацию будет введен целый ряд новых промышленных объектов, таких как станция испарения хлора и энергетическая подстанция на заводе АВИСМА (Березники, Пермский край), а также новый сегмент уникального кузнечно-штамповочного пресса и участок термообработки на ВСМПО (Верхняя Салда).

На 2010 год Корпорация «ВСМПО-Ависма» уже получила подтверждение на производство 54% сформированного первоначально портфеля заказов. Такой серьезный процент «твердых» заказов в начале года корпорация за последнее пятилетие имеет впервые. В целом же в 2010 году планируется произвести 21 тыс. тонн титановой продукции. Это меньше, чем в 2008, но на 10% больше, чем в 2009 году.

Как уточнил Михаил Воеводин, основными заказчиками корпорации по-прежнему являются аэрокосмические гиганты Boeing и Airbus. Именно их долгосрочные заказы (на 5—15 лет) позволяют сегодня жить и развиваться «ВСМПО-Ависма». В то же время корпорация активно осваивает рынки азиатских стран, в частности, Китая, где участвует в разработке проекта среднемагистрального пассажирского лайнера. Российские производители размещают, как правило, краткосрочные заказы не более чем на год.

Что касается высокотехнологичного авиационного и космического рынка, то здесь объем производства титановых штамповок также вырастет на 10—15%.

первой очереди комплекса в городе Нягань оценивается в 3,96 млрд рублей. В соответствии с бизнес-планом, в 2016 году после ввода в эксплуатацию второй очереди «Полярного кварца» ежегодно будет производиться 10 тыс. т кварцевой продукции высоких переделов на сумму около 2 млрд. руб. До 90% продукции предполагается отправлять зарубежным потребителям.

### ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС: КРУПНЕЙШИЙ В МИРЕ ЗАВОД

Флагман российской целлюлозно-бумажной промышленности, ОАО «Группа «Илим», которая объединяет крупные лесопромышленные комбинаты в Усть-Илимске, Братске (Иркутская обл.) и Коряжме (под Котласом, Архангельская обл.) за девять месяцев 2009 года сократило объемы

производства на 13%. По коряжемскому филиалу «Илима» глобальный кризис ударил всей своей тяжестью. 65% продукции предприятие экспортирует, а мировые цены осенью 2008 года упали на 40%, заказы — на 20%. Внутри России цены упали на треть, а заказы — на 25%.

Собственники и топ-менеджеры предприятия внимательно подошли к разработке антикризисных мер. Это позволило предприятию выжить. Более того, компания осенью 2009 запустила в Коряжме крупнейший в мире завод по выпуску полуцеллюлозы мощностью 310 тыс. тонн в год, вложив в него 1,7 млрд рублей инвестиций.

Сейчас формируется новый инвестиционный план, учитывающий изменение ситуации на рынках. Основной упор сделан на развитии Братского комбината. Фактически речь идет о строительстве на его территории еще одного крупного лесоперерабатывающего комплекса, объем вложений в проект составит \$740 млн.

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ВЕСНА

...Холод кризиса, сковавший инвестиционную активность и новые производственные проекты, во втором полугодии 2009-го начал отступать. На смену паническим ожиданиям всемирной катастрофы приходят более оптимистичные прогнозы развития экономики, которые возвращают инвестиции на рынок. Наиболее устой-

чивыми в кризисных условиях оказались предприятия с холдинговой структурой, со сбытом, ориентированным как на внешние рынки, так и среди естественных монополий внутри страны — на энергетику, ТЭК, РЖД.

Центральным вопросом запуска реального производства и инвестирования в условиях кризиса стал доступ к дешевым ресурсам. Кредиты под 18—20% годовых, которые сегодня предлагают российские банки, можно инвестировать только в краткосрочные быстроокупаемые проекты. При сроке окупаемости 5 лет (а это не самый большой срок для производственного объекта) проценты по кредиту увеличивают его стоимость вдвое. Госгарантии облегчают получение кредитов, но механизм их предоставления настолько громоздок и бюрократизирован, что даже крупные холдинги не всегда могли им воспользоваться.

Базовые отрасли промышленности, в частности, металлургический комплекс, в условиях кризиса смогли сохранить и необходимый уровень рентабельности, и деньги на новые проекты. Но мощности, которые были введены в тучные годы, на сегодня — избыточны.

Возврата к прежним темпам и объемам строительства не будет, пока не будет проглядываться устойчивый спрос на продукцию запускаемых предприятий хотя бы в среднесрочной перспективе.

Инвестируют в производственные проекты сегодня те компании, кто уверен в высокой рентабельности проекта, устойчивом сбыте и имеет доступ к дешевым и, как правило, связанным кредитам западных банков.

Многие производственные проекты стали успешными благодаря ориентации на импортозамещение на российском рынке. Курс в целом верный, но ресурс копирования западных образцов не бесконечен. Рано или поздно рынок насытится высококачественной продукцией отечественного производства, не уступающей западным брендам. И вот тогда решающие конкурентные преимущества на рынке получат те производители, которые вовремя озаботились инвестициями в наукоемкое производство и производство уникальной продукции, не имеющей аналогов ни в России, ни за рубежом. Тем более что традиционные российские преимущества (главное — низкие производственные издержки) нивелированы: российские цены на энергоносители и транспортные тарифы уже почти сравнялись с мировыми. Наиболее дальновидные производители использовали экономический кризис для кадрового укрепления своих инжиниринговых центров. Именно эти компании смогут закрепить свои позиции и развить успех в послекризисный период. ■

При подготовке обзора использованы данные сайтов Уралинформбюро и Уральский рынок металлов

## ДРЕВЕСИНА ВО БЛАГО ЛЮДЯМ!



Генеральный директор  
ОАО «НЛК» Владимир  
СЫСОЛЯТИН

**О**АО «Нововятский лыжный комбинат» — старейшее предприятие лесопромышленного комплекса Кировской области.

На сегодняшний день НЛК — единственное предприятие в России, выпускающее весь

ассортимент лыж для равнинного бега. Продукция предприятия всегда славилась высоким качеством и надежностью. Советские спортсмены, чемпионы мира и Олимпиад, «шли» к своим победам именно на лыжах НЛК. В настоящее время лыжная продукция комбината пользуется спросом не только в России, но и за рубежом — в Швеции, Норвегии, Финляндии.

Вятский комбинат также завоевал славу крупнейшего российского производителя паркета из натуральных материалов — дуба, бука, клена, ясеня, березы и других ценных пород древесины.

Немногие знают, что, покупая дорогую офисную мебель, произведенную в России и в Европе, они покупают и продукцию НЛК. Дело в том, что основу для многих изысканных образцов офисной мебели — гнутые деревянные формы и латофлексы — делают на Нововятском лыжном комбинате. Кроме того, комбинат производит ДСП, мебельный щит, пиломатериалы.

В ноябре прошлого года с целью преодоления последствий кризиса правительство Кировской области предоставило ОАО «НЛК» государственную гарантию для получения банковских кредитов в сумме 145 млн рублей. Во время встречи с главой департамента промышленного развития Кировской области Сергеем Вандышевым генеральный директор ОАО «НЛК» Владимир Сысолятин озвучил ближайшие планы предприятия. «Мы разработали бизнес-план, направленный на модернизацию производства комбината, — рассказал Владимир Петрович. — В 2010 году планируется реконструировать цех гнуто-клееных изделий, деталей офисной мебели, модернизировать производство паркетной доски и лыж. В планах также организация лесозаготовки. Основная масса

Из «Миссии предприятия»: «Мы работаем, чтобы древесину, как один из природных ресурсов, обратить во благо человека...»

средств уходит на строительство нового цеха ДСП для мебельной промышленности, который будет выпускать плиту более высокого качества».

А в декабре 2009 года случилось еще одно значимое событие — ОАО «НЛК» стали дипломантами конкурса «Сто лучших товаров России». Знаком качества были отмечены спортивно-беговые и охотничьи лыжи, а также паркетная доска NewLook. Руководство комбината подписало декларацию качества, в которой принимает на себя добровольные обязательства обеспечивать стабильность показателей качества и поддерживать достигнутый уровень потребительских характеристик продукции. ■

**ОАО «НЛК»**  
610008, г. Киров, Нововятский район,  
ул. Советская, 28.  
Телефон: 8 (8332) 30-98-00

# МОДЕРНИЗАЦИЯ ПО-КИРОВСКИ



Глава департамента промышленного развития региона Сергей ВАНДЫШЕВ

**Н**есмотря на кризис, большинство промышленных предприятий Кировской области продолжают реализацию производственных проектов. Среди наиболее инвестиционно-активных — заводы металлургического, химического и лесопромышленного комплекса. Об итогах и перспективах развития производственных проектов в Кировской области нашему журналу рассказал глава департамента промышленного развития региона **Сергей Вандышев**.

— **Сергей Анатольевич, какие проекты по запуску новых производственных мощностей и модернизации производства реализованы в Кировской области в 2009 году?**

— Кризис негативно отразился на объемах промышленного производства региона. Но большинство предприятий не отказалось от планов реконструкции. В числе наиболее инвестиционно-активных можно назвать ОАО «Кирскабель». Предприятие реализует крупную инвестиционную программу с объемом инвестиций более 1 млрд рублей, которая предусматривает увеличение производства и продаж различных видов кабельной продукции, в том числе силовых и с изоляцией из сшитого полиэтилена (СПЭ). ОАО «Кирскабель» имеет Патронажный сертификат губернатора Кировской области.

На ООО «Завод полимеров Кирово-Чепецкого химического комбината» (холдинг «Галополимер») в апреле 2009 года запущена вторая очередь грануляции хлористого кальция. Строительство нового гранулятора было начато во втором полугодии 2008 года, его мощность 40 тыс. тонн в год. Стоимость установки 90 млн рублей.

В 2009 году начал действовать завод «КировСтальКонструкция». Он специализируется на горячем цинковании металлоконструкций и изготовлении опор ЛЭП, арочных складов, форм для ЖБИ, различных каркасных и опорных металлоконструкций. Стратегическое направление — серийный выпуск оцинкованных опор ЛЭП.

ОАО «Веста» продолжает реализацию инвестиционного проекта «Оснащение производства стиральных машин-автоматов». Предприятие производит более 50 моделей стиральных машин-автоматов четырех модификаций. В 2009 году произведено почти 153 тыс. машин.

На базе имущественного комплекса ОАО «Ново-Вятка», который приобрела испанская компания «ТЕКА», создан Кировский филиал «Тека Энтерпрайз» по выпуску бытовых кухонных плит. Начиная с 2009 года завод производит продукцию под торговой маркой RИКА, за год выпущено более 20 тыс. плит.

В Кировской области создан эффективный работающий механизм отбора заявок на реализацию приоритетных инвестиционных проектов в области лесопереработки. Реализуемые проекты предусматривают организацию производства жилых домов из клееного бруса, большеформатной фанеры, древесно-стружечных плит (ДСП), топливных гранул.

Несмотря на кризис, проекты успешно реализуются. В декабре 2008 года состоялся пуск «Вятского фанерного комбината». Мощность предприятия — 90 тыс. куб.м. фанеры в год, общая стоимость проекта составляет более 3 млрд рублей. Создано 600 рабочих мест.

ООО «Вятский фанерный комбинат» и ООО «Северо-Западная лесная компания» вложили в создание новых производственных мощностей более 4 млрд рублей (70% от запланированного).

Сформированы планы развития дорожной инфраструктуры. В частности, ООО «Северо-Западная лесная компания» на закупку дорожно-строительной техники, строительство и ремонт дорог направит 40 млн рублей.

— **Какие инвестпроекты планируется завершить в 2010—2011 годах?**

— В июле 2009 года Кировский завод ОЦМ (УГМК) ввел в промышленную эксплуатацию стан холодной прокатки «Кварто-160» и линию резки особо тонкой ленты немецкой фирмы Burghart+Schmidt. В 2010 году программа создания на предприятии новейшего технологического литейно-прокатного комплекса будет завершена. В составе нового комплекса — установка вертикального непрерывного литья, универсальный прокатный стан, термическое оборудование и линия резки

особо тонких лент. Таким образом, будет создана сквозная технология от литья до получения готовой продукции. В 2011 году начнет действовать технологический комплекс с полным металлургическим циклом от плавления и литья до выпуска проката толщиной 25 микрон.

Омутнинский металлургический завод в 2010—2013 годах планирует реконструировать прокатные станы и дугосталеплавильную электропечь (ДСП-40). Общая стоимость проекта около 2 млрд рублей, его реализация позволит предприятию увеличить качество проката и объемы производства.

ОАО «Завод полимерных изделий «Литон» в рамках инвестиционного проекта «Расширение производства пластиковой упаковки» приобрело экструзионную линию по производству пленки из полипропилена и полистирола для фасовки молочной продукции. Проект планируется реализовать в 2010 году, его стоимость 60 млн рублей.

Завод полимеров Кирово-Чепецкого химического комбината в 2010—2011 годах планирует реализовать ряд инвест-программ, которые вошли в число приоритетных инвестиционных проектов Кировской области. В их числе — проект «Создание производства хлороформа по метановой технологии меньшей мощности (32 тыс. т/год) с возвратом метилхлорида» стоимостью 900 млн рублей. Проект «Расширение производства специальных фторполимеров» стоимостью 0,75 млрд рублей. Проект «Перевод производства хлора с ртутного метода на мембранный» стоимостью 1,471 млрд рублей.

— **Расскажите о формировании в регионе производственных кластеров.**

— В Кировской области сформированы предпосылки для формирования биотехнологического кластера. На профильных предприятиях области (ООО «БиоХимЗавод», ОАО «Омутнинская научная опытно-промышленная база», ОАО «Сти-Мед-Сорб») выпускается ряд видов биопродукции, в том числе спирт, кормовые дрожжи, фурфурол, антибиотики и другие лекарственные препараты. Идут переговоры с руководством ГК «Эпидбиомед» по строительству завода вакцинных и генно-инженерных препаратов на территории Кировской области. Машиностроительные предприятия области в состоянии обеспечить выполнение всего цикла создания оборудования для биотехнологической отрасли — от научных исследований и математического моделирования до разработки конструкторской документации, отработки ее по результатам испытаний и освоения изделий в опытном производстве. ■

Интервью взял Валерий БОРИСОВ



# КИРОВСКИЙ ООО «БИОХИМЗАВОД» — ЛИДЕР МИРОВОЙ БИОЭНЕРГЕТИКИ



Генеральный директор ООО «БиоХимЗавод» Дмитрий ПАНТЕЛЕЕВ, кандидат экономических наук, удостоен звания «Почетный химик»

**В** Кировской области, несмотря на кризис, активно развивается направление биоэнергетики. Разработки кировских специалистов, их научные изыскания в совокупности с производственной площадкой кировского «БиоХимЗавода» уже сегодня реализуют проекты, которые до сих пор считались фантастическими.

Комплексный подход к развитию биоэнергетической промышленности позволит России сохранить и упрочить свои позиции как мировой энергопроизводящей державы и в определенной мере качественно дополнить и изменить энергетическую матрицу страны.

На базе ООО «БиоХимЗавод» (Киров, Кировская область) совместно с предприятиями из других стран (США и стран Евросоюза) готовится программа модернизации производства и создания биоэнерготехнологического комплекса — как пример формирования структуры биоэнергетической отрасли РФ.

## БИОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС — НА ПОРОГЕ ВОЗРОЖДЕНИЯ ОТРАСЛИ

Экологически безопасные энергосберегающие биотехнологии — одно из приоритетных направлений для предприятия.

В Кировской области создан Биоэнергетический комплекс, возглавляемый Федеральным центром развития биоэнергетики. Внедрение различных проектов по биоэнергетике позволит в будущем агропромышленному комплексу России стать энергетически автономным, основанным на полностью возобновляемых источниках энергии, сбалансированным по выбросам CO<sub>2</sub> и представляющим собой децентрализованный источник энергии, способный интенсифицировать сельскохозяйственное производство и создать сотни тысяч рабочих мест.

## ПЕРВЫЙ В МИРЕ ПО БИОТЕХНОЛОГИЯМ

Кировский завод первым в мировой практике приступил к работе по созданию биометана на основе гидрирования углекислого газа. Эта технология позволяет получить биометан — «зеленый газ», производство которого предусмотрено решением Евросоюза на уровне 5% от мировой добычи природного газа. ООО «БиоХимЗавод» в тандеме со шведскими учеными обрабатывает технологию получения «зеленого газа» и в ближайшем будущем может получить 40 тыс. куб. м. н. этого топлива.

Сегодня все больше сторонников находит идея использования произведенного из возобновляемых источников сырья этанола (в том числе абсолютированного) в виде добавки к моторному топливу. На «БиоХимЗаводе» впервые в мире абсолютированный спирт получен из возобновляемого непищевого растительного сырья. Разработанная кировчанами технология позволяет снизить и потребление нефти, и использование продовольственного сырья для производства этанола сейчас, когда в мире существует угроза голода. На заводе установлена паровая турбина с генератором мощностью 5 МВт с целью уменьшения затрат на электроэнергию.

Параллельно с разработкой биоэнергетических проектов на заводе осуществляется производство кормового белка — кормовых гидролизных дрожжей по ГОСТ 20083-74 из отходов лесоперерабатывающего комплекса. БХЗ на сегодня остается единственным заводом в мире, выпускающим кормовой белок неазотистый из отходов лесоперерабатывающего комплекса.

## АЛЬТЕРНАТИВА ГМО ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ НАЦИИ

Мировая общественность обеспокоена все большим ростом на рынке продуктов питания генно-модифицированных объектов (ГМО). В настоящее время завод производит до 12 тыс. тонн кормовых дрожжей — полноценного белка для кормления животных и птицы, что является весомым вкладом в развитие сельского хозяйства. Проводимые реформы на заводе позволят вырабатывать до 60 тыс. тонн кормовых дрожжей в год.

Наша задача — оградить население от употребления продуктов с ГМО, чтобы предотвратить влияние до конца неизученных на организм человека генно-модифицированных продуктов. А значит, сохранить здоровье нации.

ООО «БиоХимЗавод» готов приступить к реализации федеральной программы по производству импортозамещающих пищевых

препаратов. Промышленность России сегодня не выпускает ксилит (заменитель сахара), который необходим для больных сахарным диабетом. ООО «БиоХимЗавод» является единственным в стране гидролизным заводом, который обладает технологией по производству ксилита.

## РАЗРАБОТКИ «БИОХИМЗАВОДА» — НА РЕШЕНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ

Еще одно перспективное направление, осваиваемое специалистами «БиоХимЗавода», — промышленное использование углекислого газа. Такой подход позволит уменьшить выбросы углекислого газа в атмосферу и внести свою лепту в решение глобальной проблемы парникового эффекта. Решение этой стратегической задачи в рамках нашего предприятия позволит за счет современной технологии получить «зеленый газ», и это может стать национальной идеей России.

Водородное топливо называют топливом будущего, но для «БиоХимЗавода» это не будущее, а сегодняшний день. Оборудование предприятия позволяет производить 1040 куб.м./час водорода, который можно использовать в качестве горючего для машин. При создании в России водородных баллонов, выдерживающих давление 70МПа и температуру — 200°С, появится реальная возможность перевести машины на водород.

На заводе организовано производство еще одного вида биотоплива — из отходов лесопромышленного комплекса. Это производство так называемых древесных топливных пеллет, соответствующих по качеству немецкому стандарту DIN plus.

Сегодня «БиоХимЗавод» — основной поставщик технического этилового спирта, кормового белка, фурфурола, фурфуролового спирта, дезсредства «Биоперит-детокс» и биотоплива — древесных топливных гранул как на российский, так и на международный рынок».

Концепция построения и развития биоэнергетики в России позволила увидеть, что наша страна движется в верном направлении и имеет реальные шансы опередить Европу и Америку. В авангарде биоэнергетической отрасли находится один из ее родоначальников — «БиоХимЗавод». Одной из важнейших задач современной науки и промышленности является создание и внедрение процессов, при которых невозобновляемое энергетическое сырье будет сохранено для потомков. ■

ООО «БиоХимЗавод»  
610044, Кировская область  
г. Киров, ул. Луганская, 53 а  
Телефон/факс: (8332) 27-73-22  
E-mail: pto2@kbxz.ru

# «МЫ СТРЕМИМСЯ СТАТЬ ЛУЧШИМ ПАРТНЕРОМ ДЛЯ ВСЕХ И ДЛЯ КАЖДОГО»

ЗАВОД «КИРСКАБЕЛЬ» В 2009 ГОДУ ОТМЕТИЛ СВОЙ 280-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ



Исполнительный директор ОАО «Кирскабель» Алексей ПРОХОРОВ

**М**ногие десятилетия ОАО «Кирскабель» специализируется на производстве неизолированных проводов для воздушных линий электропередачи, контрольных и силовых кабелей с пластмассовой изоляцией, полевых проводов связи, кабелей с минеральной жаростойкой изоляцией в медной оболочке, кабелей нагревостойких, термомарных с минеральной изоляцией в стальной оболочке.

В течение 2000—2008 гг. на предприятии проводилась работа по освоению новых видов продукции с целью расширения номенклатуры и рынков сбыта. Основано производство кабелей с секторными жилами, силовых кабелей с медной жилой, пятижильных силовых кабелей, силовых кабелей крупных сечений, LAN-кабелей для структурированных кабельных систем, коаксиальных кабелей для систем кабельного телевидения, кабелей для сигнализации и блокировки, проводов самонесущих изолированных с нулевой несущей жилой, кабелей огнестойких силовых и контрольных, малогабаритных, сигнализации и управления.

В 2009 году закончено строительство здания для катенарных линий, осуществлена реконструкция цехов, в которых начато производство силовых кабелей среднего и высокого напряжения со сшитой полиэтиленовой изоляцией (СПЭ).

По данным Ассоциации «Электрокабель» доля ОАО «Кирскабель» в общем объеме производства кабельных изделий по весу меди увеличилась с 6% в 2008 году до 10% в 2009-м.

ОАО «Кирскабель» — это градообразующее предприятие, обеспечивающее работой более тысячи человек. При этом завод решает многие государственные задачи, основными из которых на сегодня являются производство и поставка кабеля для олим-

**В настоящее время ОАО «Кирскабель» является одним из ведущих предприятий России по выпуску кабельно-проводниковой продукции. На предприятии сегодня изготавливается свыше 7000 ее наименований.**

пийских объектов в Сочи; производство и поставка кабеля для АЭС (имеющиеся мощности позволяют закрывать потребности в кабеле для 2 энергоблоков в год. Завод производит всю линейку атомных кабелей: от подъездных путей до гермозоны и систем контроля и измерения во время работы реактора); производство и поставка кабеля и провода для Саяно-Шушенской ГЭС; производство проводов для малоэтажного строительства; производство кабеля для СКС и цифрового телевидения.

Основными потребителями продукции являются «ФСК ЕЭС», все МРСК России, компании атомной отрасли.

ОАО «Кирскабель» — первое и единственное предприятие, которому была передана японская технология производства кабеля в изоляции из сшитого полиэтилена на высокое напряжение.

Высокая репутация ОАО «Кирскабель» среди потребителей поддерживается путем выпуска качественной продукции по доступным ценам, своевременным выполнением заказов и поставок необходимого объема продукции в нужное место и в нужное время.

Высокая квалификация персонала и современное оборудование ведущих машиностроительных фирм Германии, Финляндии,

Франции, Испании, Италии, Австрии, оснащенные средствами автоматизации и контроля, обеспечивают выпуск добротной и высококачественной продукции, которая широко известна и пользуется спросом не только в России, но и за ее пределами.

Система менеджмента качества предприятия сертифицирована органом по сертификации ООО «Интерсертифика — ТЮФ» совместно с ТЮФ Тюринген» на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001:2008 (ИСО 9001:2008) и ДИН EN ИСО 9001:2008.

Правительство Кировской области старается оказывать поддержку ОАО «Кирскабель». Так, поддержка была оказана в рамках реализации инвестиционной программы «Развитие кабельного производства». Данному проекту 12 декабря 2008 года был вручен Патронажный сертификат губернатора Кировской области.

ОАО «Кирскабель» благодарит правительство Кировской области за помощь и поддержку, оказываемые предприятию, и выражает готовность к взаимовыгодному сотрудничеству и партнерству. ■

**ОАО «Кирскабель»**  
612820, г. Кирс,  
Кировская область, ул. Ленина, 1.  
Телефон: (83339) 2-36-10



ОАО «Кирскабель» — первое и единственное предприятие, которому была передана японская технология производства кабеля



Маргарита ЕЖОВА

# «НАШ БРЕНД – СИНОНИМ КАЧЕСТВА!»



Слева направо: генеральный директор ПФ «Лель» Вячеслав СЫЧЕВ, губернатор Кировской области Никита БЕЛЫХ, исполнительный директор производственной фирмы Алексей ШАПИН

**О**ОО «Лель» — одно из ведущих предприятий обувной промышленности Волго-Вятского региона и страны в целом. На вопросы «Губернского делового журнала» ответил исполнительный директор компании **Алексей Шапин**.

**— Алексей, с чего начиналась история успеха вашего предприятия?**

— Питер Друкер, один из самых известных теоретиков менеджмента, однажды сказал: «Когда вы видите успешный бизнес, это значит, что кто-то когда-то принял смелое решение». Именно такое решение принял в сентябре 1997 года предприниматель Вячеслав Сычев, организовавший в арендованном цехе производство обуви. В тот год по предприятиям прокатилась волна банкротств, кировские «обувщики» сидели без работы. И вдруг появляется человек, готовый рискнуть и взять на себя ответственность! Конечно, тогда никто не мог предположить, что уже через несколько лет марка «Лель» будет известна далеко за пределами Кирова, а на производстве будет занято не 36, а 700 человек! Сейчас Вячеслав Анатольевич занимает пост генерального директора фабрики «Лель», специализирующейся на выпуске детской и подростковой обуви 23—43 размеров.

**— Правда ли, что детскую обувь шить сложнее, чем взрослою?**

— Это так. К примеру, в советское время никто не хотел заниматься обувью для детей — это направление считалось нерентабельным. Государство вынуждено было стимулировать производителей дотациями. До сих пор многие люди не понимают, почему, скажем, мальчишковые ботинки стоят практически столько же, сколько и ботинки для взрослого мужчины. Казалось бы, расход материала меньше. Однако трудовые затраты на изготовление детской обуви выше.

**— Да и требования к качеству более строгие...**

— Вы правы, ГОСТы и ТУ на детскую обувь достаточно жесткие. Например, в про-

изводстве запрещено применять искусственный материал — только натуральная кожа и натуральный мех. Также до определенного возраста детям запрещено носить обувь с открытой пяткой. Но посмотрите летом, в чем ходят дети! К сожалению, сейчас мы все чаще наблюдаем у молодых людей деформацию стоп, как раз из-за того, что они носили обувь, сшитую «на глаз». Как правило, это туфли и ботинки, купленные на вещевых рынках. У многих родителей нет понимания серьезности проблемы.

**— Чем это чревато?**

— К примеру, девушка с неправильно сформированной стопой не сможет в будущем долго ходить на каблуках. Может отразиться «нестандартная» обувь и на осанке.

Мы не только соблюдаем все требования ГОСТов и ТУ, но и внедрили на нашем предприятии многоуровневую систему контроля. Мы проверяем качество сырья, деталей и изделий на каждом из этапов производственного цикла. Благодаря этим мерам доля производственного брака составляет 0,01% от выпуска. В 2003, в 2005, в 2007 годах наша обувь была лауреатом конкурса «100 лучших товаров России».

**— Сколько коллекций появляется каждый год под маркой «Лель»?**

— Традиционно три: зимняя, летняя и демисезонная. На создание новой коллекции — от идеи до готовой обуви, которую можно показывать, — уходит в среднем два месяца. Прежде чем приступить к разработке коллекционных моделей, наши модельеры-конструкторы посещают выставки итальянцев — законодателей в мире обувной моды, чтобы ознакомиться с главными трендами сезона, а также изучают новинки отечественной и европейской кожиндустрии. Не остаются без внимания и запросы клиентов. В частности, готовые модели мы показываем крупным контрагентам — для того, чтобы они дали свою оценку. Наши технологи посещают детские сады и школы, чтобы провести тес-

товые примерки и доработать или изменить модель, если это будет необходимо. Затем образцы возвращаются обратно в художественно-конструкторский отдел. В результате из полутора сотен моделей после презентации перед заказчиками и потребителями отсеивается примерно треть.

**— Четыре года назад вы стали выпускать еще и линию обуви ROVERBOOTS?**

— В 2006 году мы задумались, стоит ли нам сконцентрироваться исключительно на детской обуви или придумать еще один, параллельный проект? Благо, производственные мощности позволяли. Мы вспомнили восточную мудрость «кто не идет вперед, тот не просто стоит на месте, а откатывается назад» и решили, проанализировав рынок, запустить линию рабочей обуви. В результате появилась марка ROVERBOOTS. Основные потребители обуви ROVERBOOTS — предприятия металлургической, химической, нефтегазовой промышленности и др.

**— Отразился ли кризис на работе вашего предприятия?**

— В 2008 году наша фабрика стала поставлять по контракту Министерства обороны ботинки солдатские и полуботинки офицерские. Это был наш своеобразный «антикризисный проект», который позволил пройти сложные времена без особых потерь. Кстати, представители заказчика были очень удивлены тем, что мы смогли так быстро освоить выпуск армейской обуви, всего за три недели! Считаю, что после выполнения этого заказа мы поднялись на новую вершину. И еще одно очень важное достижение: в 2009 году нам удалось не только сохранить объемы, но и продолжить модернизацию производства. Было закуплено новое оборудование европейского класса, которое позволяет автоматизировать процессы и облегчить работу людям.

**— Что вы ждете от 2010 года?**

— Прошлый год мы завершили с хорошими показателями, достигнув суммарного объема производства в 400 тысяч пар. В зависимости от приоритетов в загрузке производства планируем и дальше увеличивать выпуск, создавая при этом новые рабочие места.

В конце декабря 2009 года мы продали почти всю весенне-летнюю коллекцию обуви. А в январе наши модельеры и дизайнеры представили на суд клиентов уже зимнюю коллекцию 2011 года. Как видите, работаем на опережение! И как раз сейчас перед нами вновь встал вопрос: «Что дальше?». Как мы на него ответим, я думаю, вы уже догадываетесь...

ООО «Лель»  
610030, г. Киров,  
ул. Павла Корчагина, 86  
Телефон: +7 (8332) 40-02-45  
www.pfel.ru







Генеральный директор ООО «Колбасный комбинат «Богатырь» Олег ШАРОВ

## МЯСНЫЕ ДЕЛИКАТЕСЫ ДЛЯ РУССКИХ БОГАТЫРЕЙ

Татьяна  
САВКИНА

**Более 150 наименований высококачественных колбас и мясных деликатесов выпускает ООО «Колбасный комбинат «Богатырь», работающий на потребительском рынке Москвы с февраля 1999 года.**

Благодаря оснащению комбината современным высокотехнологичным оборудованием ведущих фирм мира, строгому ветеринарному контролю, удалось добиться оптимального соотношения цены и качества колбасных изделий. Это обеспечивает постоянство партнерских отношений и привлекает к сотрудничеству новых клиентов. Важные преимущества вырабатываемой «Богатырем» продукции — высокое качество и оптимальные сроки реализации, а также оперативная компьютерная и кассовая обработка заказа. Комбинат работает как с крупными торговыми сетями, так и с небольшими магазинами, одновременно развивая собственную розничную сеть.

Новые современные очистные сооружения являются основой экологической безопасности предприятия.

Около пятисот работников трудятся сегодня на комбинате «Богатырь», особое вни-

мание здесь уделяется вопросам кадровой политики и подбору персонала. Ведущие специалисты периодически проходят стажировку в странах Европейского союза.

Ежегодно «Богатырь» участвует в социальных программах округа и района: поздравляет ветеранов с праздниками, оказывает финансовую помощь малообеспеченным семьям и жертвам незаконных репрессий, проживающим в Ростокино, инвалидам из Северо-Восточного отделения, Приходу храма Пресвятой Богородицы в Леонове.

Совместно с управой «Ростокино» комбинат ежегодно организует спортивные мероприятия, шефствует над кораблем Северного флота «Василий Леонов».

**ООО «Колбасный комбинат «Богатырь»**  
129226, г. Москва, ул. Докукина, 10, стр.11  
Телефоны: (499)181-39-04, 187-99-67  
Факс: 187-99-18,  
E-mail: office@bgtr.ru; www.bgtr.ru

Особую роль в увеличении ассортимента предлагаемых потребителю наименований сыграл новый цех сырокопченых колбас, а линия вакуумной упаковки продукции позволила потребителю все продегустировать.

Большое внимание на предприятии уделяется сохранению традиционно русского вкуса: для изготовления продукции здесь применяют только натуральные ингредиенты — мясо, молоко, яйца, соль, сахар, специи.



## ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

**Открыта подписка на первое полугодие 2010 года**

**Темы следующих номеров:**

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

**По вопросам публикации и подписки обращаться по телефонам:**

в Москве: (495) 933-25-31

в Екатеринбурге: (343) 371-51-04

Стоимость годовой подписки составляет 1800 руб., в том числе НДС

[www.gubernskiy.ru](http://www.gubernskiy.ru)

Маргарита ЕЖОВА

# ПЕРВЫМ ДЕЛОМ — САМОЛЕТЫ!

**С**ложно ли выпускать конкурентоспособную продукцию в области авиационного приборостроения и что можно считать залогом успешного бизнеса? Об этом и многом другом корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал генеральный директор Дербентского научно-исследовательского института «Волна» **Велибек Гаджиагаев**.

**— Велибек Абумислимович, расскажите подробнее о том, что разрабатывает ваш НИИ?**

— С самого начала наш институт был ориентирован не на фундаментальные исследования, а на решение прикладных задач. Создан он был в Дербенте в 1977 году как филиал московского института. Его главной задачей было научно-техническое сопровождение производства дербентского завода «Электросигнал», который специализировался на производстве аппаратуры внутренней связи для подвижных объектов. Начиная с 1985 года мы стали самостоятельно разрабатывать новые изделия. В начале девяностых освоили мелкосерийное производство аппаратуры внутренней связи для гражданских самолетов. В 1992 году были поставлены на рынок первые изделия. Через несколько лет институт первым в стране стал разрабатывать системы развлечения для пассажиров. В конце 90-х успешно сертифицировали информационно-развлекательные системы и с 2000 года поставляем их на рынок, постоянно модернизируя. Кроме того, мы разрабатываем и производим аппаратуру внутренней связи, ориентированную на бронетехнику.

**— Насколько сильна конкуренция в сфере бортовых средств связи?**

— Многие предприятия предпочитают не лезть в эту сферу — слишком много нюансов! К тому же без опыта и практики сложно понять специфику разработки аппаратуры такого класса. Наше же преимущество в том, что мы развиваем это направление много лет, и накопили богатейший опыт.

На нашей аппаратуре замыкается весь комплекс связи, который находится на борту самолета и напрямую влияет на безопасность полетов. В частности, бортовые средства связи, произведенные ДНИИ «Волна», обеспечивают обмен информацией между пилотами и диспетчерами, системы видеонаблюдения позволяют следить за обстановкой в различных отсеках самолета.

Для того чтобы обеспечить безопасность и надежность полетов, самолеты проходят сертификационные испытания,

которые растягиваются на полтора—два года. Многократной проверке подвергаются и сам самолет, и вся аппаратура на борту. При сертификации самолета проводят около 600—700 испытательных полетов длительностью 2—2,5 часа каждый.

**— На установку развлекательных средств связи также сложно получить сертификацию?**

— Они должны соответствовать всем летным нормам и пройти проверку на надежность по самым разным критериям. Вообще, сервис на борту сейчас стремительно развивается. Года через два каждый пассажир получит в полете полный доступ к информации — аудио, видео, Интернет, а также возможность общаться в диалоговом режиме со стюартами и связываться с абонентами на Земле. Сегодня развлекательные средства связи доступны, в основном, лишь тем, кто летает первым классом.

**— В последнее время все больше внимания уделяется проблеме альтернативных источников энергии. Знаю, что вы тоже внесли свой вклад в развитие энергосберегающих технологий...**

— Да, мы освоили это направление в 2008 году. В настоящее время на базе ДНИИ «Волна» производят солнечные модули, светодиодные источники света и преобразователи. Модули, преобразующие солнечный свет в энергию, быстро завоевали популярность. Они окупаются за два—три года, а срок эксплуатации оборудования — 10—15 лет. Охотно покупают их для использования в офисах, больницах, детских садах, школах, войсковых частях и частных хозяйствах. Незаменимы возобновляемые источники электрической энергии в условиях удаленных населенных пунктов.

В ближайшее время будет запущена в производство еще одна перспективная разработка — солнечные коллекторы, которые будут трансформировать солнечную энергию в тепло. Их можно использовать для отопления, для нагрева воды.

**— Как вы определяете для себя понятие «социально ответственного бизнеса»?**

— Для меня как для руководителя важно, прежде всего, обеспечить сотрудников ДНИИ комфортными условиями труда и гарантировать своевременную выплату зарплаты.

По мере возможности стараемся помогать школам и детским садам, а также проводим в Дербенте олимпиады для школьников. Считаю, что готовим



## Досье

**Велибек Абумислимович Гаджиагаев.**

Родился в 1954 году. Окончил Северо-кавказский горно-металлургический институт (факультет электронной техники). Работает в институте с 1979 года. С 1991 года — генеральный директор НИИ «Волна». Кандидат технических наук. Заслуженный радист Российской Федерации. В 2003 году вошел в топ-100 лучших людей России.

кадры нужно еще со школьной скамьи. Мы находим одаренных детей, даем им направление на поступление в политехнические вузы, после окончания которых ребята приходят работать к нам в институт. Как ни банально это звучит, но кадры в наше время действительно решают все! Сумеешь собрать команду хороших специалистов, предприятие будет процветать!

**— Вы стоите во главе ДНИИ много лет. Что вы считаете своим главным достижением?**

— То, что наш институт крепко стоит на ногах. В 1990 году нам пришлось начинать с нуля. Теперь у нас есть имя, опыт, отлаженная система производства. Среди постоянных заказчиков института — ведущие самолетостроительные и авиаремонтные предприятия: авиационный комплекс им. Ильюшина, АНТК им. О.К. Антонова, ОКБ им. Яковлева, ВАСО, ОАО «Туполев», КАПО им. Горбунова, ОАО «Авиастар СП», Харьковское ГАПП. Наш институт стал одним из устойчивых звеньев авиационной промышленности. Наша продукция признана и востребована. А что может быть приятней этого? ■

**ОАО Дербентский НИИ «Волна»**  
368603, Республика Дагестан  
г. Дербент, ул. Строительная, 3  
Телефон/факс: (872 40) 4-27-85

Анастасия КРЫЛОВА

# ЛЕД ТРОНУЛСЯ В СЕРЕДИНЕ ЗИМЫ

## 12 января Минприроды утвердило план мероприятий в рамках реализации первого этапа Водной стратегии

Ситуацию с водным хозяйством в нашей стране лучше всего иллюстрирует поговорка «Куда ни кинь — всюду клин». Утвержденная в прошлом году Водная стратегия местами напоминает сводки с фронта — когда дело касается текущей ситуации в водном хозяйстве. Вот лишь несколько цитат: «Каждый второй житель РФ вынужден использовать для питьевых целей воду, не соответствующую по ряду показателей установленным нормативам»; «Свыше 72% сточных вод, подлежащих очистке (13,8 куб. км), сбрасываются в водные объекты недостаточно очищенными»; «Вместе со сточными водами в поверхностные водные объекты Российской Федерации ежегодно поступает около 11 млн тонн загрязняющих веществ».

Очевидно, что больной нуждается в срочном лечении. На поправку здоровья отрасли в рамках Водной стратегии планируется выделить 662,4 млрд рублей.

Напомним, что реализация стратегии рассчитана на 10 лет, а средства будут привлекаться не только из федеральной казны (480,9 млрд руб.), но из региональных и местных бюджетов, а также из внебюджетных источников.

Удастся ли в течение ближайших лет понизить градус проблем в водохозяйственной сфере? Сказать однозначно трудно, однако пока можно констатировать, что чиновники рьяно взялись за дело. 12 января, когда страна еще только приходила в себя после зимних каникул, министр природных ресурсов и экологии Юрий Трутнев уже подписал приказ об утверждении Плана мероприятий по реализации Водной стратегии Российской Федерации на период до 2020 года. Разработанный в соответствии с распоряжением Правительства РФ документ призван координировать деятельность структурных подразделений Минприроды, Росводоресурсов, заинтересованных федеральных органов исполнительной власти по реализации поло-

Реализация Водной стратегии рассчитана на два этапа. В рамках первого этапа (2009—2012 годы) предполагается создать условия для устойчивого развития водохозяйственного комплекса, совершенствовать нормативную правовую базу в сфере использования и охраны водных объектов и систему государственного управления водохозяйственным комплексом, а также усилить охрану и улучшать качество вод в водных объектах.

жений стратегии и достижению ее целевых показателей.

25 января Юрий Трутнев на совещании по использованию информационных технологий Росводоресурсов в системе Минприроды поднял вопрос о необходимости интеграции информации о водных объектах, полученной различными ведомствами (Росводоресурсами, Росгидрометом, Ростехнадзором, Росприроднадзором). Таким образом, в обозримом будущем в стране должна появиться единая информационно-аналитическая система управления водохозяйственным комплексом. ■



## НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОЧИСТКИ ВОДЫ

Водоочистные установки компании ООО «К-Модус» предназначены для комплексной очистки воды из подземных и поверхностных природных источников для питьевого и хозяйственного назначения. Установки состоят из нескольких последовательных стадий, которые включают этапы очистки воды от предварительных примесей, электрохимическую обработку и контактное осветление, фильтрацию на блоках механических и сорбционных фильтров. Модульная конструкция установок позволяет комбинировать фильтры, изменять стадии очистки в зависимости от состава исходной воды, что обеспечивает удаление очень высоких концентраций нежелательных примесей.



Установки имеют блок управления и работают в автоматическом режиме. Компания «К-Модус» осуществляет монтаж, наладку, гарантийное и послегарантийное обслуживание.

Использование водоочистных установок ООО «К-Модус» позволяет значительно улучшить качество питьевой воды.

Приглашаем к сотрудничеству региональных дилеров.



## ЧИСТАЯ ВОДА — ЭТО ЗДОРОВЬЕ!

ООО «К-Модус» 125412, Москва, ул. Ижорская, 13, стр. 2  
тел: +7(915)-393-00-79; e-mail: gs.pro@mail.ru

проектирование • производство • монтаж • сервис



ЖАК РАГОН:

# «ТУРИСТЫ ИЗ ЕВРОПЫ ХОТЯТ ПОНЯТЬ АУТЕНТИЧНУЮ РОССИЮ»

**Сельский туризм в России только формируется. В Западной Европе это — целая индустрия, которая не раз помогала вытащить из депрессии европейскую провинцию.**

**П**ерспективы развития внутреннего туризма в российской глубинке активно обсуждались на «круглых столах» в ходе недавнего Второго инвестиционного форума «Муниципальная Россия-2009» в Москве.

О новых возможностях, которые может дать российским регионам развитие этой туристской отрасли, обозревателю «Губернского делового журнала» рассказал **Жак Рагон**, эксперт ООН по туризму, президент туристической ассоциации «Тайга — Европа».

**— Господин Рагон, расскажите, как давно сельский туризм развивается во Франции?**

— Сельский туризм в нашей стране зародился еще в 50-е годы, когда горожане стали выезжать на отдых в родные деревни. А сельские жители постепенно научились использовать растущий спрос. Развитие туризма на селе совпало с кризисом в промышленности. Последние 20—30 лет во Франции такие отрасли, как добыча угля, металлургия, текстильная, а также традиционные местные производства черепицы и мебели переживают спад и сегодня почти исчезли. После закрытия угольных шахт и металлургических заводов рухнули целые кластеры, которые их обслуживали, местным властям пришлось срочно заниматься трудоустройством шахтеров, металлургов и их смежников. Одновременно в обществе рос интерес к природе, национальным корням и культурным традициям. И оказалось, что туризм может наилучшим образом, с одной стороны, удовлетворить интерес горожан

к своим корням, с другой — обеспечить доходную часть сельских муниципалитетов, привлечь средства для развития территорий.

Туризм — такая же отрасль, как и другие, инвестиции в нее немислимы без вложений в строительство инфраструктуры (прежде всего, гостиниц и дорог), реконструкцию и реставрацию памятников архитектуры, развитие народных промыслов и многое другое. Во Франции спонтанно сложившееся общественное движение за отдых на природе было поддержано правительством и региональными органами власти при активном содействии банка Credit Agricole и Сельскохозяйственных палат на местах.

Чтобы туристы приезжали на отдых в деревню не от случая к случаю, а постоянно, надо было, прежде всего, повысить до городского уровня комфортабельность проживания туристов на селе. И это было сделано. Во Франции была разработана программа, по которой сельские жители получали финансовую поддержку для повышения комфортабельности своих домов — в обмен на обязательства принимать туристов как минимум два месяца в год в течение десяти лет. В итоге, горожане получили возможность жить летом в гостевых домах в деревне, а сельские — иметь дополнительный доход летом и возможность жить зимой более комфортно, чем раньше.

**— Таким образом, местные территории получили импульс к дальнейшему развитию за счет притока инвестиций от въездного туризма?**



— Успех программы был колоссальным. Жители переоборудовали старые крестьянские дома, обновили их внешний облик в соответствии с архитектурными традициями местности. В деревнях даже старинные амбары перестроили для приема гостей. Со временем в галльскую деревню на отдых стали приезжать не только горожане-французы, но и иностранцы. А затем они начали покупать старые дома в деревне и устраивать там свои загородные дома. Фестивали, часто очень высокого уровня, и самые разнообразные праздники стали неотъемлемой частью сельской жизни. В 1955 году была создана Национальная федерация сельских гостевых домов, которая издала первый справочник, предлагающий туристам 146 адресов. Сегодня во Франции под брендом «Got de France» существует более 40 тысяч гостевых домов, каждый год к этой ассоциации присоединяется более 2,5 тысяч новых адресов. Позднее у нас появились и другие ассоциации, например, «Добро пожаловать на ферму!».

Кризис 2008—2009 года только увеличил приток туристов, так как размещение в сельской местности обходится туристам дешевле, чем зарубежные поездки, при этом обеспечивает полноценный отдых. Благодаря сельскому туризму у нас возродилось много деревень, реконструированы дома и архитектурные памятники. Каждая территория смогла создать свой неповторимый имидж, повысив тем самым экономическую привлекательность.

## Досье

Jacques RAGON (Жак РАГОН) — эксперт ООН по развитию туризма. Член бюро, администратор Национальной федерации туристических офисов (Франция), представитель туристических офисов в Национальном Совете по туризму; ответственный за отношения с Всемирной организацией по туризму; президент различных объединений туристических офисов.

В 1990 — 2000 гг. возглавлял Туристический офис г. Лиможа (Франция)

С 2000 по 2009 годы — директор по развитию и туристическому маркетингу г. Лиможа

В 2003—2005 гг. — руководитель консалтинговой фирмы J.RAGON-CONSEIL

С 2004 года — президент ассоциации «ТАЙГА-ЕВРОПА» (европейское сотрудничество в области развития сельских территорий, малых городов, малого и среднего предпринимательства, технологий туризма).

Преподавательская деятельность: преподаватель гуманитарного факультета Университета г. Лиможа (курс «городской туризм») в 1993—2004 годах, руководитель различных курсов по туризму в Пермском технологическом университете (2009 год).

## «Колоски» европейского гостеприимства

По аналогии с отелями, которые по международному стандарту классифицируются в звездах, во Франции гостевые дома классифицируются в колосьях.

Чтобы соответствовать категории «один колос», загородный дом должен иметь двор или маленький сад с беседкой, отопление во всех комнатах, вентиляцию, место для обеда и игр, мангал, сушилку для белья, уют, моющие средства, телефон, близкое расположение автостоянки и т.д. Это минимум.

«4—5 колосьев» означают, прежде всего, оригинальное здание в хорошем состоянии с большим ухоженным садом, собственная автостоянка, холодильник, микроволновка, небольшая библиотека, камин или печь, машина для сушки белья и т.д.

Каждый год во Франции открывается 2 500 новых гостевых домов. Их средняя наполняемость — 43,4%, средняя цена за неделю — 250—380 евро и 154 евро за выходные.



### — Как вы считаете, французский опыт можно перенести на российскую почву?

— У горожан всегда есть потребность вернуться к своим корням. Русские природу любят даже больше, чем французы, многие семьи имеют в собственности загородные дома, дачи. Но они, во-первых, не включены в коммерческую цепочку и не предназначены для приема туристов с бизнес-целями. Во-вторых, уровень комфорта в них не соответствует евростандартам.

В России дачные участки традиционно используются для выращивания овощей и фруктов, и в целом дача, скорее, обременяет горожан, чем дает возможность отдыха. Хозяин садового дома становится его рабом. Может быть, в перспективе, как и во Франции, россияне перейдут от содержания дач к краткосрочному съему гостевых домов на селе. Для этого необходим некий поведенческий сдвиг в отношении россиян к загородному отдыху. Возможно, он произойдет при очередной смене поколений. Сейчас молодые люди уже иначе смотрят на загородный отдых: они приезжают на дачи, чтобы отдохнуть с друзьями на природе, а не для того, чтобы копать в земле и собрать урожай морковки. Это будущие клиенты сельского туризма.

Во Франции сельские территории весьма значительны по сравнению с другими странами Западной Европы. Опыт их обустройства за последние 40 лет может помочь России сэкономить ценное время и не повторять наших ошибок. Сегодня перед Россией стоит сложнейшая задача по обустройству ее бескрайних территорий. Мы надеемся, что начатое сотрудничество в этом направлении Франции и Тамбовской области даст интересные результаты.

— В России отсутствует госполитика развития туристической инфраструктуры на селе, а силами только семейного частного бизнеса поднять сельский туризм как полноценную отрасль вряд ли в ближайшее время возможно.

— Безусловно, сельскому бизнесу необходима поддержка муниципалитетов и региональной власти. В Германии, напри-

мер, уже десять лет действует программа по обновлению деревень. Если хозяин реставрирует фасад своего дома с учетом культурных и архитектурных особенностей местности, то он получает дотацию в размере 60% от стоимости ремонта.

При планировании застройки сельской местности в России можно учитывать потенциальные возможности территории как туристического объекта. Сейчас, к сожалению, при новом строительстве на селе редко учитываются ландшафтные особенности и культурные традиции. Российские пейзажи изуродованы советским наследием. Естественные природные возвышенности могли бы украсить церковь или мельница. Вместо этого их уродуют какая-нибудь ржавая водонапорная башня или бетонный свинарник. Это не может привлечь туристов. Иностранцы удивляются, почему россияне не поддерживают и не реставрируют живописные крестьянские избы с русскими печами. Важно также сохранять объекты малого архитектурного наследия — старинные колодцы, ворота, мосты, амбары. Все это — часть национального колорита и культурного наследия. И это то, что может привлекать туристов.

— Туристические маршруты, связанные с посещением достопримечательностей Москвы, Санкт-Петербурга, городов Золотого Кольца, уже достаточно изучены иностранцами. А что именно может быть интересно европейским туристам в российской провинции?

— Десятки тысяч европейских туристов интересуют российская глубинка. Туристы из Европы приезжают в Россию, чтобы понять аутентичную Россию, такую, как они себе ее представляют, про которую они читали в произведениях великих русских писателей. В их понимании русская аутентичность — это красивые пейзажи, избы, бани, хорошая национальная кухня из местных продуктов (а не стандартные шашлыки). Искренность, сердечность и радушие. Русское гостеприимство, поверьте, огромное преимущество и ресурс для развития туризма.

В конце сентября 2009 года я приезжал в Россию с большой делегацией из представителей различных министерств Франции — культуры, туризма, сельского хозяйства. Они были в России впервые и уехали очень довольными. Сейчас учат русский язык, собираются вернуться в Россию со своими друзьями и членами семей. Туризм развивается «от уха к уху». Гость, который остался доволен приемом в России, становится лучшим «агентом влияния» среди своих друзей и знакомых.

— Насколько перспективен, по вашему мнению, может быть индустриальный туризм, организация экскурсий на промышленные предприятия, как действующие, так и старинные?

— В Западной Европе в последние годы отмечается повышенное внимание к этому виду туризма. Мы во Франции воспользовались волной интереса к индустриальному туризму, чтобы вдохнуть новую жизнь в заброшенные угольные шахты. Для посетителей сам спуск в шахту — незабываемое событие, особенно когда гид — самый настоящий шахтер. И спрос был так велик, что его пришлось специально регулировать.

## Перспективы России

Россия имеет прекрасные перспективы для развития сельского туризма. Большая часть нашей территории занята лесами, много заповедных мест с прекрасными первозданными ландшафтами. Это особенно ценится в перенаселенной урбанизированной Европе. Поэтому именно сельские муниципальные образования имеют огромные нереализованные возможности в части развития индустрии гостеприимства, привлечения как российских, так и зарубежных туристов. Сегодня доходы от туризма в бюджетах МО мизерны, и муниципалитеты мало используют возможности государственных программ развития территорий.

В частности, Программа развития сельского хозяйства РФ на 2008—2012 годы предусматривает возможность финансирования сельского туризма.

Во Франции, Германии, Великобритании за последние 30 лет открылось много индустриальных музеев. Например, музей железной дороги. Экскурсантов встречает машинист в старинной униформе, они могут прокатиться в вагонах столетней давности...

Когда я начинал работать директором туристического офиса в Лиможе, наши гиды специализировались на архитектуре старинных замков и соборов. А сейчас экскурсоводы изучают особенности производства фарфора, автомобилей и т. д. Именно это пользуется спросом. Мы создаем маршруты, которые проходят по различным промышленным и ремесленным предприятиям. Огромным спросом среди экскурсантов пользуется посещение современного завода по выпуску авиалайнеров Airbus в Тулузе. Руководство завода разработало специальный гостевой маршрут. Мало того, что завод получает деньги от экскурсий, он еще повышает имидж предприятия и доверие со стороны потенциальных авиапассажиров.

**— По вашему мнению, могут ли представлять туристический интерес промышленные предприятия Урала? В этом регионе имеются не только заповедные уголки природы, но и старинные демидовские заводы и современные предприятия.**

— Урал имеет свой характер, своеобразие. Этот регион мне представляется очень перспективным, я веду курсы по туризму в Пермском госуниверситете. Один из перспективных маршрутов для французских туристов на Урал может быть связан с романом Пастернака «Доктор Живаго». Во Франции роман нобелевского лауреата был издан суммарным тиражом более 1,5 миллиона экземпляров и популярен у нескольких поколений французов. Это явление мировой культуры, и маршрут по местам Пермского края, описанным в этом романе, весьма интересен европейским туристам. Его мы предлагаем в 2010 году.

**— Насколько известно, в Тамбовской области реализуется совместная с французской стороной программа развития сельских территорий. В чем заключается сотрудничество?**

— Да, в 2008 году администрацией Тамбовской области и Министерством сельского хозяйства, продовольствия и рыболовства Франции был подписан специальный Меморандум о взаимодействии по вопросам развития сельских территорий. Сегодня с французской стороны в программе участвуют также Министерство культуры, Министерство экономики (дирекция по туризму) и Министерство иностранных дел. Сотрудничество направлено на стимулирование местной инициативы, предусматривает оказание помощи в разработке проектов сельского туризма, подготовке кадров в этой сфере на муниципальном уровне. В нескольких пилотных районах области исследован туристический потенциал. У Тамбовской

**Клод КРУАЙ,**  
генеральный консул Франции в Екатеринбурге:

## «В русской избе не нужна китайская матрешка»



— Сельский туризм на Урале пока не развит, поэтому возможностей для реализации различных интересных проектов в этой сфере очень много. Туроператоры прежде всего должны разработать и предложить готовые туристические пакеты или продукты, которые могли бы побудить, к примеру, жителя Франции приехать сюда на отдых.

На Урале много достойных исторических объектов времен начала промышленного освоения, старые демидовские заводы. В их числе объекты в Нижнем Тагиле, Невьянске, Ирбите, Златоусте, Касли, других городах Свердловской области. На севере Германии, к примеру, или на востоке Франции, есть такие заводы-музеи, и они весьма привлекательны для туристов. Когда-то они были заводами, сейчас они являются музеями.

Классические старинные деревянные дома в селах по пути к этим городам и заводам — это тоже история. Ничего не надо приукрашивать, просто стоит их отреставрировать, организовать рекламу для всех, кто приезжает из Европы. Но, повторяю, нужна информация, а ее нет. Даже в Екатеринбурге есть интересные старинные архитектурные здания, музеи, но нет удобных указателей, информации, где их найти. Где найти на карте место расположения памятника Европа-Азия?.. Пока это всем ведомством безразлично (пусть турист придет и сам разберется!). Тот индивидуальный (европейский!) турист, который любит путешествовать самостоятельно, а не в толпе, сюда не поедет.

Когда я приезжаю в отреставрированный старый деревенский дом, у меня нет желания купить там матрешку... китайского производства. Мне хочется попить летом настоящего русского деревенского кваса. Я постоянно покупаю русские куклы-обереги (зерновушки, крупянички) своим детям, многим друзьям и знакомым во Франции уже отвез. Это оригинальный подарок, у нас таких кукол нет.

Все это — работа! Сельским туризмом надо заниматься, а не просто перевозить автобусом группу путешественников из одного угла области в другой. Ничего не надо придумывать, просто вспомнить то, что уже было, не пренебрегать своей культурой. Как-то лет 10 назад в монгольской степи, в 300—400 км на юге от столицы, местные музыканты на местных инструментах собирались играть мне... Моцарта. Я едва убедил их, что мне куда интереснее послушать, как они играют свою, народную музыку.

Кто должен всем этим заниматься? С чего начать? Когда русский человек в деревне будет гордиться своим домом, землей, и ему захочется, чтобы к нему приезжали в гости европейцы? Надо смотреть конкретно: не гектары показывать, не цифры, а то, в каком порядке хозяин содержит свой деревенский дом. Если каждый уголок его в порядке, если все инструменты на месте, корова и лошадь сыты и ухожены, — и хозяин хорош, есть чему у него поучиться. Как найти таких людей? Когда я хожу на рынок, то сразу вижу и красивые овощи, и настоящих крестьян, которые их выращивают. Вижу, потому что сам я родом из семьи, которая более 500 лет жила и трудилась в деревне.

Может быть, имеет смысл именно с такими людьми и договариваться о будущих туристических сельских маршрутах.

*Беседовала Татьяна САВКИНА*

области пока нет репутации известного туристического места, но выявленный французскими экспертами потенциал (человеческий, культурный и природный) весьма высок. Именно здесь расположена усадьба Сергея Рахманинова, где композитор создал большую часть своих творений, вдохновленный местной природой. Французские эксперты предложили создать на базе музея-усадьбы европейский центр народной и классической музыки. Еще пример: многие фрукты и овощи, выращенные на местном черноземе, уникальны по своим качествам и вкусу и могут стать одним из стимулов, привлекающих туристов. Совместно с программой ЮНЕСКО предложено продвигать на внешний рынок сельскохозяйственную

продукцию, имеющую в наименованиях известные местные географические названия (мичуринские яблоки, тамбовский окорок, тамбовский мед, тамбовская картошка и т. д).

Делегации из Тамбовской области приезжают во французскую глубинку, знакомятся с опытом коллег, обмениваются идеями. Работа предстоит большая и увлекательная, и мы только в начале пути. ■

*Интервью взял Валерий БОРИСОВ*

*Благодарим за содействие в организации интервью Александра МЕРЗЛОВА, доктора экономических наук, директора Центра устойчивого развития сельских территорий РГАУ-МСХА им. Тимирязева.*



# КОНСТАНТИН АПРЕЛЕВ: «СТИМУЛИРОВАТЬ НАДО ПРЕДЛОЖЕНИЕ, А НЕ СПРОС»

**Д**о кризиса ипотечное кредитование подхлестывало спрос на жилье и провоцировало постоянный рост цен на рынке недвижимости. Снижение процентных ставок по ипотеке, которое многие участники рынка рассматривают как универсальное средство для его реанимации, на самом деле может вновь раскрутить маховик роста цен и привести рынок к перегреву.

Чтобы не допустить нового витка кризиса, стимулировать нужно не столько спрос (который в нашей стране и так далек от удовлетворения), сколько предложение объектов недвижимости, уверен один из самых опытных риэлторов Москвы, вице-президент Российской гильдии риэлторов (РГР), член Совета директоров группы компаний «САВВА» **Константин Апрелев**. О проблемах и перспективах развития российского рынка жилой недвижимости он рассказал\* нашему журналу.

— **Константин Николаевич, расскажите об основных тенденциях на рынке жилой недвижимости. Когда, по вашим прогнозам, начнутся оживление и рост этого рынка, какие факторы могут затормозить или ускорить этот процесс?**

— Сегодня на российском рынке жилой недвижимости наблюдается стабилизация цен. Эта тенденция — общая для всех российских регионов, и преобладаю-

ше она стала, начиная с осени 2009 года. Падение цен на жилую недвижимость продолжалось примерно год, с осени 2008-го. Глубина падения цен на рынке отличается в зависимости от региона и категории жилья. В долларовых ценах минимальное падение, около 34%, наблюдалось в Москве, максимальное — 58% в Омске. Особенность кризиса 2008 года в том, что в этот раз обошлось без дефолта и рублевые цены упали гораздо меньше: в Москве — на 23%, в Подмоскowie — на 15%, в Екатеринбурге — на 25—30%. Глубина этого падения зависит от психологического настроения людей. В одних городах люди готовы снижать цены не более чем на 30%, а в других — более чем на 50%. И эти психологические особенности

не изменились за десятилетие от кризиса к кризису (1998—2008 гг.). Если говорить о ценах в различных категориях, то цены на жилье эконом-класса просели больше, чем бизнес-класса. Элитное жилье в Москве уже переживает кризис перепроизводства, в других регионах до него еще далеко. В целом в жилом сегменте наблюдается, скорее, недопроизводство жилья. За десятилетия накопился огромный дефицит: по статистике Российской гильдии риэлторов, в среднем в одной квартире одновременно проживают два поколения россиян. Реальная потребность может быть удовлетворена еще не скоро, а вот платежеспособный спрос на сегодня пока невысок.

— **Как, по вашему мнению, поведут себя цены на жилую недвижимость в 2010 году?**

— Нынешняя ценовая стабилизация с фазой возможного восстановления спроса продлится примерно до лета 2010 года. Уже в конце 2009-го покупательский спрос на рынке активизировался. Цены предложения начинают расти, и в рублях, и в долларах. В Москве цены в рублях в ноябре выросли на 0,9%, а в долларах — на 1,5%. Количество сделок на рынке также растет, время экспозиции в рекламе сократилось в Москве в ноябре 2009 г. со 150 дней до 100 дней. Скорее всего, уже летом 2010 года рынок жилой недвижимости войдет в зону устойчивого роста — если не случится макроэкономических потрясений.

**«Уже летом 2010 года рынок жилой недвижимости войдет в зону устойчивого роста — если не случится макроэкономических потрясений»**

Главный вопрос устойчивого роста российской экономики — возвращение в нее западных инвестиций. Основной покупатель жилой недвижимости и главный индикатор потребительской активности — средний класс. В тучные годы рынок недвижимости был перегрет высокими зарплатами топ-менеджеров и большой доходностью бизнеса во многих секторах, куда перетекали доходы от продажи сырья. Сейчас доходы среднего класса значительно снизились, кроме того, собственники недвижимости оказались в сильной зависимости от состояния кредитно-финансовой системы страны.

Будет восстановлено кредитование потребительского рынка, и автоматически активизируется рынок жилой недвижимости.



## Досье

Константин Николаевич АПРЕЛЕВ  
Родился 6 августа 1964 года в Павлодаре (Казахстан).

После окончания школы в 1981—1982 годах работал на ТЭЦ Северодвинска.

В 1984-м поступил в Московский энергетический институт, по его окончании получил квалификацию инженера-теплоэнергетика, затем был распределен в аспирантуру, но ушел в бизнес.

С 1991 года профессионально занимается менеджментом в сфере риэлторской деятельности.

С 1992-го по настоящее время — президент «Агентства недвижимости «САВВА», одной из авторитетных компаний на рынке недвижимости в Москве.

Апрелев стоял у истоков создания Российской гильдии риэлторов, в которую сейчас входит более 1800 компаний, возглавлял ее с 1994 по 1998 год, в настоящее время — вице-президент. Кроме того, он — член попечительского Совета фонда «Институт экономики города» (создан в 1996 году), член межведомственной рабочей группы при Президенте и правительстве РФ по национальному проекту «Доступное и комфортное жилье — гражданам России», член стратегического комитета АИЖК.

Автор концепции развития рынка недвижимости в России (вышла в свет в 1998 г.), опубликовал более 200 печатных работ и статей по проблемам развития рынка недвижимости.

\* Интервью состоялось во время конференции «Итоги года на рынке недвижимости Екатеринбурга. Совершенно не секретно!», организованной Региональным представительством Гильдии Управляющих и Девелоперов (ГУД), Консалтинговым центром «Стражи Урала» при поддержке администрации г. Екатеринбурга (декабрь, 2009 г.).

— До кризиса главным драйвером роста потребительского спроса на рынке недвижимости была ипотека. Сегодня взлет ипотечных ставок сделал этот инструмент практически недоступным для населения. Надо ждать его восстановления?

— Снижение ставок на ипотечные кредиты уже началось. Но пока оно реализуется административными методами и не вытекает из логики и экономики развития рынка. С моей точки зрения, искусственное снижение процентных ставок на «государевы» деньги позволяет поддерживать строительную отрасль в кризис, но не решает глобальной задачи обеспечения доступности жилья и обеспечения жильем нуждающихся. До кризиса ипотека прямо влияла на рост цен на недвижимость, провоцировала его. На рынок выбрасывались дополнительные дешевые ипотечные деньги, что подхлестывало спрос на недвижимость. А стимулировать-то надо, прежде всего, строительство и предложение на рынок доступного жилья! Но для этого нужны дешевые и длинные кредитные деньги для строительства. Таких кредитов в строительной отрасли было всегда мало, а сейчас их вообще почти нет.

Да и наша ипотека по своим масштабам и объемам не сможет обеспечить потребности в финансировании всего платежеспособного спроса, пока не будет решен вопрос ее рефинансирования...

В США рефинансирование ипотеки происходит за счет длинных денег пенсионных фондов и страховых компаний, которым разрешено эти средства размещать в ипотечных ценных бумагах. Другого источника дешевых и длинных денег в принципе нет. В нашей стране требуется создание эффективной системы поддержки пенсий, чтобы туда был направлен финансовый поток, но качественно решить эту проблему пока не получается! Нет реальной реформы — пенсионные деньги не приходят в ипотеку для рефинансирования ипотечных закладных.

— Каким образом государство может стимулировать спрос на жилье в условиях кризиса?

— Во-первых, это финансирование ипотеки и ее развития. Сегодня этому уделяется приоритетное внимание, выделены значительные средства, создаются новые продукты и антикризисные программы, в том числе по поддержке ипотечных заемщиков.

Во-вторых, в 2009 году государство активизировало выполнение своих обязательств перед бюджетниками. Большие средства направляются на субсидирование приобретения жилья, в частности, увольняемым в запас военным служащим, участникам программы «Молодая семья» и т. д. Около 20% строящегося жилья на рынке в 2009 году было приобретено за счет госпрограмм. Такая поддержка реального сектора, подпитка эффективных застройщиков, которые

могут обеспечить низкую цену на жилье, — хороший инструмент сохранения рынка. Но требуются и другие.

Например, развитие института и рынка найма жилья. Нужны законодательные изменения, которые смогут защитить интересы как арендатора, так и арендодателя, цивилизовать рынок. Сегодня у арендатора жилья, по сути, птичьи права, его в любой момент из арендованного жилья могут попросить. Необходимо упорядочить правовое поле договоров найма жилья и, таким образом, поддержать развитие этого института прав.

В России сегодня 85% жилого фонда находится в собственности частных лиц. При условии прозрачности рынка коммерческого найма государство могло бы субсидировать часть ставки аренды для очередников, социально незащищенных слоев. При незначительном объеме финансирования на субсидирование арендной ставки можно помочь в решении социальных проблем в сто раз большему количеству семей, чем при покупке, и, главное, сейчас, а не завтра.

**«Искусственное снижение процентных ставок на «государевы» деньги позволяет поддержать строительную отрасль в кризис, но не решает глобальной задачи обеспечения доступности жилья»**

Если государство просубсидирует 30% ежегодной ставки найма очереднику, по договору найма, при условии регистрации такого договора, то из 30% выданной субсидии 13% тут же будут возвращаться в бюджет, то есть реально требуется всего 17% субсидий. При этом можно создать целый класс потребителей на рынке нанимателей жилья, которые почувствуют себя социально защищенными. И спокойно могут переезжать из одного города в другой, будучи уверенными, что с ними не расторгнут завтра договор в одностороннем порядке или не повысят ставку.

— Как скоро могут быть приняты эти изменения в законодательстве?

— В одночасье невозможно создать эффективно действующий инструмент. Даже те 26 законов в рамках нацпроекта «Доступное жилье», которые вносил Георгий Боос лет пять назад в Госдуму, начали работать не сразу. Хотя они были подготовлены с учетом мирового опыта. Но был еще один закон, который не утвердили, и который был направлен именно на стимулирование муниципалитетов. В итоге остальные законы потеряли свою эффективность, как и, в целом, нацпроект по доступному жилью.

По моим оценкам, для реальных изменений законодательства потребуются несколько лет, они произойдут тогда, когда мы будем близки к бездотационному содержанию жилого фонда в городах, и граждане будут в состоянии его в полной мере оплачивать. Если не будет реализована реформа имущественных налогов,

боюсь, что муниципальное самоуправление не обретет экономического инструмента развития территорий поселений, а без этого механизма невозможна модернизация экономики страны.

— Чтобы жилье было доступным, квадратный метр должен стоить как можно дешевле. Строители говорят, что могут снизить себестоимость и цену квадратного метра при условии, что из них будет исключена плата за подключение к инженерным коммуникациям. Она сегодня составляет до половины цены жилья...

— Местные (муниципальные) органы власти могли бы готовить земельные участки, максимально удобные для инвестора-девелопера и застройщика с точки зрения оформления землеотвода и подведения коммуникаций. Но в нашей стране налоговая система выстроена таким образом, что муниципалитет сегодня не заинтересован в привлечении инвесторов на свою территорию для создания на ней объектов недвижимости. Зачем ему инвестировать в прокладку коммуникаций, стимулировать

строительство? Проще получить деньги от продажи земли сразу и сейчас, понимая, что существенных налоговых поступлений в бюджет муниципалитета с этой недвижимости он все равно не получит (налоги ведь минимальны).

Для того чтобы экономика могла модернизироваться, надо создать инструменты мотивации руководителей муниципалитетов (на всех уровнях). Необходимы такие изменения в налоговом законодательстве, которые позволят МО получать в свой бюджет около 80% налога на недвижимость и налога на землю. И не только НДФЛ (как сейчас), но и налога на имущество юридических лиц. Если это будет реализовано, возникнет стратегическая мотивация муниципалитетов на развитие территорий и предоставление земли для создания на ней будущих объектов налогообложения. Они будут заинтересованы в наполнении бюджета не за счет продажи земли, а в том, чтобы предоставлять землю в аренду с умеренной платой для строительства объекта недвижимости. МО станет рассматривать именно это направление как стабильный источник налоговых поступлений в бюджет.

Новая недвижимость будет увеличивать налогооблагаемую базу и приток средств в бюджет. В этом случае муниципалитет будет готов и инженерные сети сделать за свой счет, и земельные участки готовить к тендерам. То есть будет создавать реальные условия для привлечения на свою территорию заинтересованных инвесторов. ■

Интервью взял Валерий БОРИСОВ

Валерий БОРИСОВ

# РЕГУЛИРУЙТЕСЬ САМИ!



**Масштабы коррупции при выдаче разрешений на строительство похоронили институт лицензирования стройотрасли в России. С 2010 года рынок становится саморегулируемым.**

**С** 1 января 2010 года государство устранилось из сферы регулирования строительной деятельности\*. Теперь для работы по специальности участники рынка должны получать не лицензии, а свидетельства допуска на профессиональную деятельность в стройкомплексе (строительство, проектирование, инженерные изыскания). Их выдают саморегулируемые строительные организации (СРО), созданные самими участниками рынка.

Как показывает практика, регулирование рыночных отношений с помощью бюрократических процедур нередко создает почву для злоупотреблений и коррупции. Именно масштабы коррупции при выдаче строительных лицензий похоронили институт лицензирования в этой отрасли, который в других странах, в частности, в Германии, Великобритании, Японии, вполне благополучно уживается с саморегулированием. В России мирного сосуществования не получилось.

По мнению **Игоря Матвеева**, эксперта Госдумы, лицензирование строительной деятельности, действовавшее на территории РФ до 1 января 2010 года, не оправдало возложенных на него надежд. Фактически любую строительную лицензию можно было купить, не имея ни специального оборудования, ни помещений, ни квалифицированного штата. Строительством могла заняться фирма «Рога и копыта», сегодня купившая лицензию, завтра исчезнувшая вместе с взятым авансом за строительство объекта. Сплошь и рядом строительство велось с использованием

самой дешевой рабочей силы, незаконных мигрантов из стран ближнего зарубежья, которые и русского языка не знают. Это привело к резкому падению качества строительных работ и даже к обрушению готовых объектов.

О качестве работы института лицензирования красноречиво говорит такой факт: на конец декабря 2009 года в РФ было выдано около 150 тысяч лицензий на строительные работы (не считая изыскательских и проектных работ). В СРО вступило менее половины из числа этих фирм. Это лишнее свидетельство того, сколько на этом рынке было липовых участников, полукриминальных фирм-однодневок.

Подготовка к переходу на СРО и реформированию отрасли началась в российском стройкомплексе в 2007 году. Для вступления в любую СРО сегодня достаточно заплатить 300 тысяч рублей в компенсационный фонд организации (эта сумма — одинакова для всех СРО), а также вступительные, членские и страховые взносы (которые в каждой СРО свои). И работать совершенно законно, под контролем уже не государства, а своих коллег.

Число участников СРО по закону должно быть не меньше 100 (соответственно, компенсационный фонд — не меньше 30 млн руб). Ключевой момент создания

СРО — сбор средств в компенсационный фонд. И если крупной структуре не составляет большого труда внести в него 300 тысяч рублей, то для малого предприятия такая сумма может оказаться критичной. Были опасения, что этот барьер оставит за бортом реформы малый бизнес. Но они оказались скорее напрасными: крупные СРО предоставили малым предприятиям возможность получения кредита на эту сумму под минимальный банковский процент. Впрочем, практика показала, что этим механизмом воспользовались не более 10% участников рынка.

Сегодня можно сказать, что реформирование строительной отрасли реально происходит. На конец 2009 года в России было зарегистрировано более 120 СРО, практически в каждом регионе, в некоторых — не по одному (в Екатеринбурге, например, три СРО, больше — только в Москве и Санкт-Петербурге). Активно действуют СРО из Москвы и Санкт-Петербурга, которые разворачивают экспансию в другие регионы страны, открывая в них сеть представительств.

Функции государственного контроля за строительством, как и прежде, выполняет Ростехнадзор. Но при новом порядке в его ведении не 150 тысяч фирм, имеющих лицензии, а в тысячу раз меньше. Контролировать не в пример легче. Ростехнадзор скрупулезно проверяет документы формирующихся СРО, следит за их деятельностью — и пока ни одной лицензии не отозвал.

СРО предполагает ответственность в первую очередь самих строителей за качество работ — своеобразная «круговая



**Игорь МАТВЕЕВ**, эксперт Госдумы РФ, исполнительный директор отдела исследования, создания и развития института саморегулирования в России Центра социально-консервативной политики (ЦСКП) партии «Единая Россия»:

— Лицензирование деятельности в стройкомплексе — система заведомо порочная, провоцирующая развитие коррупции. Проблема чиновничьего произвола и коррупции в стране достигли ужасающих масштабов, сегодня они реально тормозят развитие страны. Поэтому так актуальны рыночные механизмы противодействия коррупции в экономике, один из которых — саморегулирование рынка.

\* 1 января 2010 года вступил в силу Федеральный закон № 148-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации», в соответствии с которым строительная отрасль должна полностью перейти на принципы саморегулирования.



порука», нацеленная, прежде всего, на ужесточение требований качества. В крупных СРО уже созданы специальные подразделения, отвечающие за разработку собственных стандартов СРО, которые не мягче, а жестче старых СНиПов и ГОСТов. Интерес СРО здесь прямой: в крайнем случае им придется отвечать за ущерб из своего компенсационного фонда, а он не безграничен. Как только в нем остается меньше 30 млн рублей — СРО лишается своего статуса. А его участники должны снова искать, в какое СРО вступать. Или собирать дополнительные взносы — с целью выживаемости.

Первые результаты деятельности СРО привели к тому, что резко возросла нагрузка на учебные центры повышения квалификации. По российскому законодательству изыскатели и строители (так же как учителя и врачи) должны каждые пять лет повышать и подтверждать свою квалификацию. Строители этого не делали, потому что для подтверждения профпригодности до сих пор достаточно было купить очередную лицензию. И вот сегодня учебные центры с правом аттестации завалены заявками от строительных и проектных фирм, желающих подтвердить свою квалификацию. Иначе в СРО могут и не принять, а без этого невозможен допуск к работе по специальности.

Среди подводных камней, которые могут потопить корабль саморегулирования, участники рынка называют практику коллективной ответственности при возмещении ущерба из компенсационного фонда (которая пока не наработана). Чтобы не пришлось расходовать этот фонд, необходима тройная защита.

Во-первых, более тщательно и юридически грамотно оформленные договоренности между всеми участниками рынка, и прежде всего, между заказчиками и строителями. Во-вторых, необходимо пользоваться услугами страховых компаний. И вот тут-то и могут начаться разногласия, но не сразу, а через год—два, когда возникнет страховой случай. Понятно, что страховая компания — это не благотворительный фонд поддержки строительных ошибок. А выплаты в этом страховом продукте могут оказаться многомиллионными.

Пока непонятно, как именно страховщик будет взаимодействовать со СРО. Страховая компания должна будет прописывать требования по качеству материалов, уровню подготовки сотрудников, соблюдению технологических процессов. И сомнения по любому из требуемых пунктов могут оказаться поводом для отказа в получении компенсации. И если страховщик не захочет платить, то он найдет для этого аргументы. Да и сам процесс выяснения обстоятельств — очень сложный и длинный, и может длиться годами.

Невозможно всех производителей стройматериалов заставить подтверждать



### Валерий АНАНЬЕВ,

гендиректор компании «Атомстройкомплекс»:

— Лицензирование выполнило свою задачу, но в последние годы эта процедура бюрократизировалась и потеряла эффективность. СРО имеет все возможности для оздоровления рынка. Если он начнет работать, как задумывалось, то это усилит здоровую конкуренцию на рынке. Стандарты СРО каждая организация будет стараться сделать жестче, чтобы клиенты знали, что именно с ней можно работать.

Собственно, наше некоммерческое партнерство «Атомстройкомплекс» по принципам СРО работает уже лет пять. Серьезные вопросы регулирования строительного процесса бизнес может и должен решать самостоятельно.

В целом закон о СРО прогрессивен, но уже сегодня понятно, что в нем есть свои шероховатости. Мы планировали создать собственное СРО. Но у нас только около 50 организаций, то есть меньше 100, как предписывает закон. К тому же — представители разных специальностей (службы заказчиков, проектировщики, строители, производители стройматериалов), и по закону они должны входить в разные СРО. Поэтому «Атомстройкомплекс» вступил в областное СРО «Союз предприятий стройиндустрии Свердловской области», заплатил все необходимые взносы. А теперь опять начались разговоры о создании общенационального СРО, в которое тоже надо платить какой-то взнос. Нельзя финансово «утяжелить» закон о СРО, как это было с лицензированием! Ведь в конечном итоге это приведет к увеличению себестоимости строительства.



### Юрий ЧУМЕРИН,

директор СРО «Союз предприятий стройиндустрии Свердловской области»:

— Наше СРО объединяет 250 организаций двух больших направлений. Гражданское строительство возглавляет «Атомстройкомплекс» (Екатеринбург), промышленное — компания «Прокат-монтаж» (Магнитогорск, Челябинской области). Это крупные строительные организации, лидеры рынка, с которыми наше СРО договорилось о разработке стандартов организации. Это технические нормативы по тем видам работ (кровля, окна, фасады и другие), где СНиПы и ГОСТы просто отсутствуют. Этим в стране никто не занимался, и это наш конек. Разработанные стандарты будут выше существующих нормативов. Вход в СРО будет трудный, это принципиальный подход: потери

из компенсационного фонда СРО никому не нужны. Создан Наблюдательный совет СРО, куда вошли представители министерства строительства Свердловской области, Ростехнадзора, Госэкспертизы. Идет регистрация Торгового дома нашего СРО. Его задачи — комплексное предложение строительных материалов и услуг для крупных объектов и проектов, таких как жилой район «Академический» в Екатеринбурге.

свои сертификаты. Пока неясно, какие будут выработаны критерии и подходы к качеству продукции, как будет проходить экспертная оценка качества стройматериалов. И здесь большая нагрузка ложится на рабочие органы СРО, которые должны будут активно взаимодействовать с властными и надзорными структурами.

Сегодня в Екатеринбурге зарегистрировано три СРО: «Союз предприятий стройиндустрии Свердловской области» (руководитель Юрий Чумерин), «Союз строителей Свердловской области» (президент Виктор Суруда) и Гильдия строителей Свердловской области (руководитель Сергей Лекомцев). Но спрос на участие СРО в этом мегаполисе еще не удовлетворен: в городе открыто представительство

федеральной СРО Главсоюз с головным офисом в Санкт-Петербурге.

Как надеются участники рынка, СРО поможет избавиться от такой напасти, как липовые фирмы-однодневки. По оценке Юрия Чумерина, добрая половина из лицензированных в стране строительных фирм на самом деле были пустышками. Они приносили отрасли огромный вред, создавая нездоровую конкуренцию с действительно солидными фирмами. Пустышки могли побеждать на строительных аукционах, поскольку предлагали нереально низкие цены. А получив заказ на проект и аванс на его реализацию, либо исчезали вместе с авансом, либо нанимали бригады таджиков, которые выполняли работы на уровне «ниже плинтуса». В Свердловской

области было выдано около 3500 лицензий, из них лишь около 1000 — реально действующие фирмы. Три зарегистрированные СРО Свердловской области намерены принять в свои ряды примерно 500 организаций. Остальные либо все еще раздумывают, либо как раз и являлись фирмами-однодневками. Хотя с января этого года они, по сути, занимаются незаконной предпринимательской деятельностью.

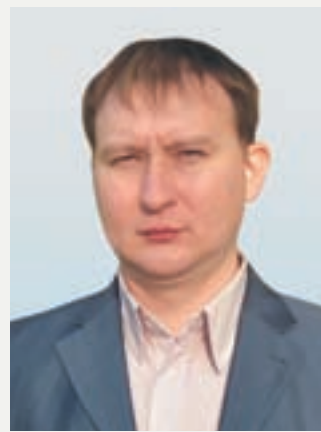
Аккумуляция средств и усилий участников СРО позволяет им уже сейчас ставить перед собой стратегические задачи развития рынка. В частности, СРО «Союз предприятий стройиндустрии Свердловской области» планирует сосредоточиться на инновациях, организовать на Среднем Урале производство новых для региона материалов. В их числе поризованные керамические блоки, листовое стекло, стекловата, плита ОСБ из древесины и каркасы малоэтажных домов.

...Идея саморегулирования в строительстве — революционный для России путь. Какие-то дефекты закона могут (и будут) найдены и в системе СРО, но, по оценке экспертов, это реальный путь к цивилизованному и прозрачному рынку. Теперь строители будут искать лазейки не для того, чтобы ими воспользоваться, а

#### Леонид ПОНОМАРЕВ,

гендиректор ООО «ГК «Юнион» (Екатеринбург), представитель НП СРО «Главсоюз» (Санкт-Петербург) в Екатеринбурге:

— За две недели СРО «Главсоюз» привлек 20 участников уральского строительного рынка, среди которых есть как малые предприятия, так и крупные компании-застройщики. Скорее всего, число их будет расти. От нормальной рыночной конкуренции федеральных и региональных СРО выигрывают все участники рынка. По-моему мнению, федеральные СРО имеют свои преимущества: они более надежны, вступительные и членские взносы в них меньше, процедура вступления проще. В составе СРО «Главсоюз» на конец декабря насчитывалось уже более 380 организаций, у нас уже работают представительства в Москве, Пскове, Новгороде, Карелии, Ростове-на-Дону, Краснодаре. Еще около десятка представителей только начинают свою деятельность. В перспективе задача «Главсоюза» — открыть представительства в каждом российском регионе.



для того, чтобы их устранить. Государство делегирует им для этого все необходимые полномочия. При таком подходе злостный нарушитель становится первым поборником наведения порядка.

Большинство опрошенных строителей оптимистично оценивают саморегулирование как новый этап доверия государства бизнесу и реальный шанс для оздоровления рынка. Хотя раздаются

голоса, что с внедрением СРО и полной отменой лицензирования поторопились, поскольку потенциал лицензирования был использован не до конца. Из одной крайности в другую — это вполне по-российски. Возможно, через несколько лет маятник качнется в другую сторону, и будет достигнут, наконец, необходимый баланс между государственным контролем отрасли и ее саморегулированием. ■

Татьяна ПАВЛОВА

## ДОМ, В КОТОРОМ ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ



Генеральный директор ЗАО «Рязанский кирпичный завод», заслуженный строитель России Василий ГОРШКОВ

**Сотни новостроек в центральных областях России — промышленных объектов, жилья и офисных зданий — возведены из высококачественного керамического кирпича, который выпускает Рязанский кирпичный завод.**

хитектурного кирпича, востребованного на рынке строительных материалов.

На заводе в 2009 году освоена новая технология по производству керамических поризованных камней (из такого материала в Европе возводится 70 % жилых зданий) — успешно апробированные на малоэтажном коттеджном строительстве, они уже высоко оценены и застройщиками многоэтажных домов Рязанской, Московской, Тульской и Липецкой областей.

Новый материал отлично сочетается с обычным кирпичом, он более дешевый, а значит, можно снизить строительные затраты. Сверхвысокие теплоизоляционные качества позволяют отказаться от дополнительных дорогостоящих теплоизолирующих систем и уменьшить толщину стены. Меньший вес стен приводит к упрощению конструкции фундамента, что также дает возможность немалой экономии средств.

По объему керамический камень равен 6—15 кирпичам обычного формата, при этом

он остается легким по весу и прост в технологии кладки. Темпы ее увеличиваются, расход раствора сокращается в 3—4 раза, а сроки строительства уменьшаются в 3—5 раз.

Сохраняя стабильность и прочность обычного кирпича, камень обладает прекрасными звукоизоляционными характеристиками, абсолютно экологичен: стена из таких блоков «дышит», ее поверхность остается сухой в любое время года, создавая в помещении здоровый температурно-влажностный микроклимат.

Качество изделий предприятия высоко оценивается на различных всероссийских и международных выставках и конкурсах. В 2009 году заводу присвоено звание «Элита строительного комплекса России». ■

**ЗАО «Рязанский кирпичный завод»,**  
390007, г. Рязань, ул. Кирпичного завода, 18  
Телефоны: (4912) 76-07-18, 76-05-34  
Телефон/факс: 98-88-66  
E-mail: rkz@brick.ryazan.ru  
www.ryazanbrick.ru



# РЯЗАНСКАЯ ОБЛАСТЬ: МОДЕРНИЗАЦИЯ СТРОЙИНДУСТРИИ

**О** перспективах развития строительства в Рязанской области рассказал **Владимир Трушкин**, министр строительного комплекса региона.

— **Владимир Дмитриевич, минувший год для строительной индустрии стал испытанием на прочность. С какими проблемами столкнулся и с какими результатами завершил год строительный комплекс вашего региона?**

— Очень сложным было начало 2009 года — уровень спроса на жилье в первом полугодии сократился более чем на треть. Основная причина — снижение в 6—7 раз объемов ипотечного кредитования. К концу года ситуация стала исправляться. Объем сделок по итогам года составил около 20 тысяч договоров, что ниже прошлогоднего уровня лишь на 14%.

Кризисные явления наиболее остро коснулись предприятий строительной индустрии. Изменение индекса промышленного производства строительных материалов в 2009 году составит около 70% к уровню 2008 года.

Важное направление деятельности нашего министерства — реализация 8 областных и федеральных целевых программ и мероприятий, направленных на развитие социальной инфраструктуры, и национального жилищного проекта в регионе. Освоение средств областного бюджета в 2009 году по целевым программам составило 1,8 млрд рублей.

При непосредственном участии губернатора Рязанской области О. Ковалева проводилась целенаправленная работа по привлечению средств федерального бюджета на софинансирование объектов. Из федерального бюджета привлечено 1,6 млрд рублей, что на 30% больше, чем в 2008 году. Общий объем средств, направленных в 2009 году на реализацию целевых программ и мероприятий, составил 3,4 млрд рублей.

— **Каковы объемы ввода жилья в последние годы? Насколько они изменились в 2010 году?**

— Объемы строительства в регионе стабильно растут. В 2008 году введено 502,9 тыс. кв.м. общей площади жилых домов (110,1% к уровню прошлого года). В 2009 году введено 510,5 тыс. кв.м. (101,3% к уровню 2008 года). Задача, поставленная губернатором Рязанской области, по недопущению снижения объемов жилищного строительства на территории региона, будет выполнена. В условиях кризиса застройщики заканчивают ранее начатые объекты. Объем незавершенного строительства многоквартирных жилых домов по состоянию на 1 января 2010 составляет 607 тыс. кв.м.

— **Какие современные стройматериалы выпускают предприятия региона сегодня?**

— Модернизация предприятий стройиндустрии развивается активными темпами. Коэффициент обновления основных фондов составил в 2008 году 76,2%. Во многом это произошло благодаря вводу крупнейшего в Европе завода по производству флоат-стекла «Гардиан» и трех технологических линий компании «ТехноНиколь». Значительно обновлены действующие предприятия по производству цемента — на 28,9%, кирпича строительного — на 24,7%, ЖБИ — на 15,7%. В Рязанской области производится широкая номенклатура кровельных материалов, ЖБИ, стеновых материалов, тротуарной плитки, лакокрасочной продукции, водогазопроводных труб из ПВХ.

Завершается строительство ООО «Себрянский цементный завод» с сухим способом производства цемента мощностью 1,7 млн тонн в год. В рамках соглашения между правительством Рязанской области и компанией «Сибирский цемент» идет подготовка к строительству в Михайловском районе цементного завода мощностью 7,8 млн тонн клинкера в год (объем инвестиций 57 млрд рублей). Ряд инвесторов подтвердил свои намерения по реализации проектов по производству керамического кирпича общей мощностью 224 млн штук условного кирпича: ООО «КлассКирпич», ООО «Ясаковский кирпичный завод» (ООО «Интерстрой»), ООО «СтройПромСервис».

Налажено производство оконных блоков из ПВХ и древесины. Введен в эксплуатацию завод ООО Компания «Русский дом» (п. Варские Рязанского района), который выпускает деревянные сборные жилые дома и столярные изделия на итальянском оборудовании. Развитие индустриального малоэтажного домостроения — очень важное направление, которое позволит обеспечить увеличение объемов жилищного строительства в короткие сроки.

— **По словам губернатора О. Ковалева, «необходимо строить не только в Рязани, но и обеспечить массовое и повсеместное строительство малоэтажного жилья в муниципальных образованиях». Что делается в этом направлении?**

— Индивидуальные застройщики уже сегодня обеспечивают около 20–30% ввода жилья в регионе. Ведется строительство 10 поселков с планируемым объемом ввода 318 тыс. кв.м. В стадии проектирования — комплексная малоэтажная застройка 49 поселков площадью 1,4 млн кв.м. жилья.

Целевая программа «Обеспечение земельных участков коммунальной инфра-



Министр строительного комплекса Рязанской области Владимир ТРУШКИН

структурой в целях жилищного строительства на 2007—2010 годы» направлена на государственную поддержку муниципальных образований и застройщиков. Несмотря на кризис, в рамках программы продолжается реализация 12 проектов комплексной застройки в МО региона. Объем финансирования этой программы из областного бюджета в 2009 году составил 69,7 млн рублей.

В 2009 году 4 проекта по итогам конкурсного отбора Минрегиона России получили субсидии из федерального бюджета на погашение процентной ставки по кредитам на строительство инженерной инфраструктуры и автомобильных дорог в объеме 47,8 млн рублей. За счет субсидий из федерального и областного бюджетов в 2009 году завершено строительство 2 детских садов и инженерных сетей к микрорайонам комплексной застройки в Рязанском и Новодеревенском районах, г. Рязани. Разработано 17 проектов планировки территорий с площадью застройки более 800 га и планируемым объемом ввода жилья свыше 600 тыс. кв.м.

В перспективе планируется увеличение объемов малоэтажного строительства до 50% от общего объема ввода жилья. Имеющиеся заделы на 1,7 млн кв.м. малоэтажного жилья дают нам такую возможность. Подготовлен проект соглашения о сотрудничестве между НП «Национальное агентство развития малоэтажного и коттеджного строительства» и правительством Рязанской области. В целом потенциальные возможности развития Рязанской области достаточно велики. Поэтому наша задача состоит, прежде всего, в том, чтобы максимально задействовать эти возможности, остановить кризисные процессы, происходящие сегодня на территории региона, способствовать устойчивому развитию муниципальных образований. ■

Подготовил Валерий БОРИСОВ



# ЧЕРЕПИЦА МАРКИ SHINGLAS — КРАСОТА, НАДЕЖНОСТЬ, КОМФОРТ

Татьяна САВКИНА

**Черепичная крыша — ее красота и оригинальность могут преобразить самый обычный дом, создать гармонию его внешнего вида и содержания.**

**З**авод «Шинглас» — совместное предприятие Корпорации «ТехноНИКОЛЬ» и испанской фирмы ChovA по производству гибкой черепицы торговой марки SHINGLAS. Возглавляет его **Игорь Владимирович Брязгунов**. Построенный на территории промышленной площадки в здании бывшего кузнечного цеха, завод был запущен в эксплуатацию 25 августа 2005 года — и стал крупнейшим предприятием по выпуску гибкой черепицы на территории России. Общая производительность предприятия — 10 млн кв.м. в год.

Успешная деятельность завода обеспечивается не только инновационными решениями в производстве, но и высоким профессионализмом его работников. Если театр начинается с вешалки, то ООО «Завод «Шинглас» — с зеркала, над которым висит надпись: «Лицо, ответственное за качество продукции». Таким образом здесь каждому из более чем ста сотрудников прививается чувство личной ответственности за качество выпускаемой им продукции. Ведь руководство завода стремится к тому, чтобы предприятие выпускало качественную продукцию и соответствовало требованиям системы менеджмента качества (ISO 9001).

Оборудование, установленное на заводе, поставлено испанскими партнерами и усовершенствовано при участии обеих сторон. Оно оснащено компьютерной системой управления, которая позволяет добиться высокой производительности труда при минимальном количестве рабочего персонала. Контролируется весь технологический процесс, при этом непрерывный многоступенчатый контроль качества продукции осуществляет специальная научная лаборатория завода.

Продукция предприятия, мягкая кровля из битумной черепицы, сегодня чрезвычайно



Красота и оригинальность гибкой черепицы придадут неповторимый колорит любому дому

популярна, поскольку соединяет в себе лучшие черты современных кровельных материалов — красоту, надежность, комфорт. Она обладает умеренной ценой и высокими эксплуатационными характеристиками, поэтому в последнее время завоевывает все большую долю рынка.

Еще в начале прошлого века гибкая черепица активно применялась в США при строительстве коттеджных поселков. С тех пор она завоевала огромную популярность благодаря высоким эксплуатационным свойствам и долговечности. Одна из причин ее всемирной популярности — способность сохранять свои достоинства в любых климатических условиях, выдерживать резкие перепады температуры (от -70°C до +150°C), повышенную влажность, порывы ветра до 180 км/ч. Ее можно применять на уклонах в диапазоне от 12 до 90 градусов.

Палитра выпускаемой заводом продукции насчитывает сегодня более 30 видов черепицы различной формы и цветовой гаммы (красного, зеленого, коричневого, синего цветов, а также их комбинаций с нанесением теней различными способами). В настоящее время выпускается четыре формы черепицы: «Гексагонал» («Соната»), «Неправильный прямоугольник» («Аккорд»), «Табовый прямоугольник» («Три»), «Бобровый хвост»

(«Танго»). Кроме того, впервые в России начато производство продукта премиум-класса — ламинированного (двухслойного) шингласа (коллекция «Джаз»).

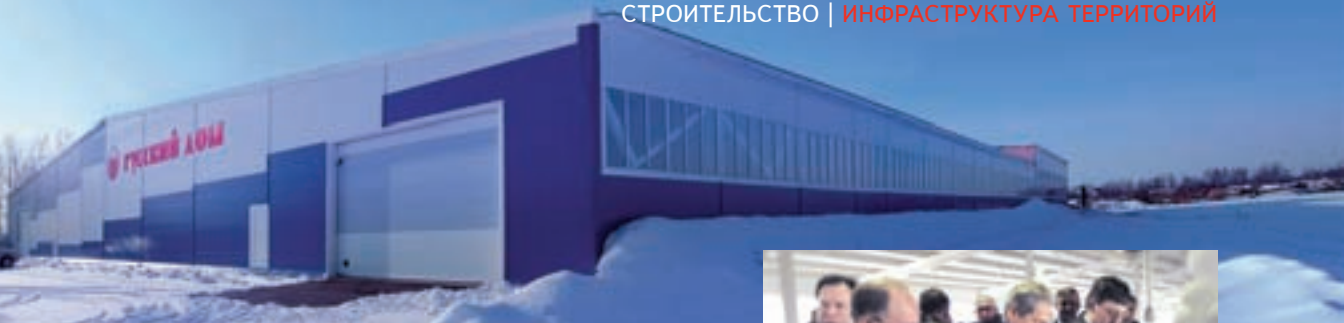
Материалы выпускаются либо с покрытием полимерной пленкой (для гидроизоляции и нижних слоев кровельного ковра), либо с покрытием крупнозернистой посыпкой (для верхних слоев кровельного ковра). Данный вид черепицы был специально разработан для применения в России и полностью отвечает самым суровым климатическим условиям.

Гибкая черепица «не шумит» при дожде и граде, не подвержена растрескиванию, не гниет, абсолютно устойчива к агрессивным средам, не впитывает влагу, является диэлектриком, не нуждается в дополнительной подкраске во время эксплуатации. Мягкая черепица легко приспосабливается к геометрическим погрешностям крыши и деформациям при осадке здания. Малый вес плитки исключает необходимость усиления несущей конструкции кровли. Экономичность, способность стойко выдерживать температурные перепады, влагонепроницаемость, абсолютная безопасность такой черепицы (она не загорается даже от открытого огня) обеспечили ей огромную популярность, а ее красота и оригинальность придадут неповторимый колорит любому дому.

Специалисты отмечают простоту и легкость монтажа мягкой черепицы: для работы не требуются специальные инструменты, а основанием служит обычная сплошная дощатая обрешетка. Гарантийный срок службы такой кровли составляет 20—30 лет. ■

**Завод «Шинглас»**  
390047 г. Рязань,  
Восточный промузел, 21, стр. 58  
Телефон: (4912) 91-12-22  
www.shinglas.ru





# РУССКИЙ ДОМ ПО НОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ

**Сегодня как никогда ощущается потребность в реализации масштабных проектов комплексной застройки территорий в интересах не только среднего класса, но и людей с разным уровнем достатка, нуждающихся в улучшении жилищных условий.**

**М**ечта тысяч жителей Рязанской области о современном собственном доме со всеми необходимыми коммуникациями начала сбываться. Уютные, недорогие и в то же время отвечающие самым высоким требованиям энергоэффективности и экологичности загородные коттеджи стал производить домостроительный комбинат «Русский дом». Это сверхсовременное предприятие создано в 2009 году в рамках приоритетной национальной программы «Доступное и комфортное жилье — гражданам России» на базе одного из крупнейших рязанских застройщиков — ООО «СТРОЙПРОМСЕРВИС». В 15 км от областного центра, в поселке Варские, на площади 10 тыс. кв. м. расположились мощности по выпуску домов из клееного бруса (производительностью 25 тыс. кв. м. в год), каркасно-панельных деревянных домов (75 тыс. кв. м. в год), а также деревянных оконных евроблоков (50 тыс. кв. м. в год).

Применение новых технологий в строительстве домов промышленным способом позволит снизить себестоимость работ, максимально сократить сроки от создания проекта до завершения строительства, обеспечить высокое качество и, главное, снизить стоимость квадратного метра

жилья. Использование в производстве экологически чистых материалов максимально полно удовлетворяет потребности человека в комфортном и безопасном жилье.

Дома производятся домостроительным комплексом «Русский дом» на базе современного импортного оборудования, они спланированы и продуманы до мельчайших деталей (вплоть до внутренней отделки) и изготовлены под строгим контролем авторов проекта и службы контроля качества. Более того, в компании существует единая ответственность производственных служб за все конструктивные элементы дома.

Основные преимущества домов, изготовленных на ДСК «Русский дом»: высокие стандарты качества (по типовым проектам и индивидуальным заказам); сертифицированные фабричные материалы; производство, независимое от погодных условий; монтаж «под ключ» квалифицированными специалистами; длительный срок эксплуатации (до 80 лет у домов из сборных конструкций и более века — из клееного бруса); неограниченные архитектурные возможности; улучшенная теплоизоляция; гипоаллергенность жилища; защита окружающей среды за счет снижения энергетических затрат и применения экологически чистого сырья. ■



Первый заместитель Председателя Правительства Рязанской области В. ИОНОВ, министр регионального развития РФ В. БАСАРГИН и генеральный директор ООО «СТРОЙПРОМСЕРВИС» В. ОВОДКОВ на открытии домостроительного комплекса «Русский Дом»



ЭТАПЫ СТРОИТЕЛЬСТВА КАРКАСНО-ПАНЕЛЬНОГО КОТТЕДЖА



Губернатор Рязанской области О. КОВАЛЕВ и генеральный директор ООО «СТРОЙПРОМСЕРВИС» В. ОВОДКОВ

## Губернатор Рязанской области Олег КОВАЛЕВ:

«Для жителей Рязанской области во всех муниципальных образованиях многоэтажное, малозэтажное и загородное жилье строить надо комплексно. Это — стратегия. Мы должны создать условия, когда построить себе квартиру или дом сможет каждый, кто этого желает и имеет какие-то ресурсы. Приоритетом в районах области должно стать строительство малозэтажного жилья и жилья загородного типа».

ООО «Русский Дом»  
390000, г. Рязань, ул. Маяковского, 49  
Телефон: (4912) 24-70-00  
www.stroy-proms.ru  
E-mail: stroy@mail.ryazan.ru





# НЕИСЧЕРПАЕМЫЕ БОГАТСТВА АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЭНЕРГИИ

Ольга ИОФФЕ

**В России, не испытывающей дефицита углеводородного сырья для производства электроэнергии, у бизнеса пока нет серьезных стимулов для инвестиций в развитие альтернативных источников энергии. Однако делать это необходимо с точки зрения обеспечения энергетической безопасности страны и конкретных территорий.**

**К**огда в 1973 году в мире разразился ближневосточный нефтяной кризис, в большинстве экономически развитых стран поняли, что импортная «нефтяная игла» угрожает энергетической безопасности государств. И перешли к новой энергетической стратегии: диверсификации источников энергии, энергосбережению во всех сферах жизни. Началось основательное изучение возможностей использования нетрадиционных возобновляемых источников энергии (НВИЭ), разработка технологий преобразования их в электричество и тепло.

## ТЕПЛО И СВЕТ БЕЗ НЕФТИ И ГАЗА

В понятие альтернативной энергетики входят виды устройств, использующих для генерации электричества и тепла не углеводородное сырье или ядерное топливо, а силу ветра, энергию воды и солнца, приливов и термальных источников, низкопотенциальную энергию окружающей среды. Сюда же относится и биоэнергетика, работающая

на различных видах органических отходов, растениях, и малые ГЭС (мощностью до 30 МВт при мощности единичного агрегата не более 10 МВт). Из несомненных плюсов НВИЭ — экологическая чистота, неисчерпаемость, низкие эксплуатационные затраты, а серьезные минусы — малая удельная мощность, изменчивость во времени, непредсказуемость. Преобразовать эту необузданную энергию в пригодную к употреблению — сложная задача: по сравнению с традиционными энергоустановками требуются более крупные начальные капитальные вложения и новые технические решения. Во многих странах эти работы были поддержаны законодательно, благодаря чему за прошедшие почти 40 лет достигнуты впечатляющие результаты. В марте 2007 года 27 стран ЕС подписали соглашение об увеличении к 2020 году доли производства электроэнергии с использованием возобновляемых источников до 20%. Аналогичные планы у Китая и США. В настоящее время в мире инвестиции в альтернативную энергетику занимают около 30% от всех

вложений средств в электрогенерацию. Причем развивают эту отрасль крупнейшие международные корпорации. Например, нефтяная компания «Бритиш Петролеум» (BP) уже вложила в альтернативные виды энергетики \$3 млрд. В целом же принятая BP программа до 2015 года оценивается в \$8 млрд и направлена на развитие энергетики ветра на внутренних энергетических рынках США и Китая, биотоплива на рынках Бразилии и Китая.

О повороте в сторону альтернативной энергетики заявляет и Россия. По крайней мере, есть постановление Правительства РФ «Об основных направлениях государственной политики в сфере повышения энергоэффективности в электроэнергетике на основе использования возобновляемых источников энергии» (от 16 января 2009 года). В нем говорится, что к 2020 году доля экологически чистых возобновляемых источников должна достичь 4,5% от общей генерации. Однако в целесообразности этого направления для нашей страны многие специалисты высказывают



большие сомнения. Хотя бы потому, что у Европы и России изначально разные цели в этом вопросе: первые ищут пути снижения зависимости от России в сфере энергопоставок, тогда как для нас энергоэффективность и энергосбережение, по сути, вопрос конкурентоспособности на мировом рынке. Как раз с точки зрения энергоэффективности существующие в настоящее время технологии и оборудование для использования НВИЭ сильно проигрывают традиционной большой энергетике: они дорогие, маломощные и хороши лишь там, где нет возможности и пользоваться централизованные источники. Большинство экспертов, которых редакция опросила при подготовке этого материала, убеждены, что переход к альтернативным источникам энергии — скорее работа на далекую перспективу, ею надо заниматься планомерно, но без фанатизма, строить демонстрационные станции, отрабатывать методики проектирования, строительства. Такие примеры в России уже есть.

### ЭНЕРГИЯ ВЕТРА

Наиболее продвинуто направление ветроэнергетики. К благоприятным зонам для ее развития относится северо-запад страны (Мурманская и Ленинградская обл.), северные территории Урала, Курганская область. Кстати, первая в мире ВЭС мощностью 100 кВт была построена в 1932 году в Крыму и разрушена немцами.

В целом технический потенциал ветровой энергии России оценивается более чем в 50 000 млрд кВтч/год, экономический потенциал составляет примерно 260 млрд кВтч/год, то есть около 30% производства электроэнергии всеми электростанциями страны. Реализованы эти возможности незначительно: в стране работают всего несколько ветроэлектрических станций (ВЭС) общей мощностью около 13 МВт. И это «капля в море». Одна из них — в башкирском селе Тюпкильды с четырьмя агрегатами мощностью о 550 кВт. Практически агрегаты выдают при благоприятных условиях по 700 кВт.

Еще один регион, «поставивший» на использование ВНИЭ, — Калмыкия. По словам премьер-министра Калмыкии **Владимира Сенглева**, к 2015 году объем вырабатываемой в Республике электроэнергии за счет использования ветроустановок планируется довести до 300 МВт. Ветровая энергетика прописана энергодефицитной Калмыкии самой природой: по мнению изучавших рельеф и розу ветров этого региона немецких специалистов, здесь имеется не менее 5—6 площадок, где среднегодовая скорость ветра позволяет с выгодой строить ветряки. В настоящее время в 15 км от Элисты начато строительство первой на юге России ВЭС. Общий объем инвестиций в строительство Калмыцкой ВЭС составляет 266,1 млн евро. Инвестором выступает компания Falcon Capital a.s. (кредитор — Чешский

экспортный банк), а строительство инженерной инфраструктуры финансируется из федерального бюджета в рамках ФЦП «Юг России». Пуск предполагается в три этапа по 50 МВт каждый. Из-за финансовых сложностей проект может затянуться, но в будущем регион с помощью установок альтернативной энергетики вполне может избавиться от нехватки энерго мощностей.

**На Западе вынуждены развивать альтернативную энергетику, потому что там нет сырьевой базы. Россия не испытывает дефицита ни в угле, ни в газе, поэтому у нас не стимулируется работа по разработке альтернативных источников энергии**

Интерес к ветроэнергетике начали проявлять и крупные инвестиционные, энергетические, нефтяные компании. Так, компания I2BF Venture Capital планирует инвестировать \$70–120 млн в течение 5 лет в строительство ВЭС мощностью 50—100 МВт в Ленинградской, Мурманской областях и Краснодарском крае. По словам руководителя аналитического подразделения компании **Алексея Белякова**, стимулом к реализации данного проекта явилось как раз упомянутое постановление Правительства РФ. «В некотором смысле, мы рассчитываем на определенный льготный режим по тарифам», — подтвердил Алексей Беляков, уточнив, что в настоящее время компания ведет диалог относительно осуществления проекта с администрациями регионов и генерирующими компаниями, в частности, с «РусГидро». Пока проект — в стадии оценки экономической целесообразности и выбора мест. В Мурманской области это, скорее всего, будет Кислая губа Баренцева моря. Там уже работает с 1968г. первая (и до сих пор единственная в стране) экспериментальная Кислогубская приливная электростанция (ПЭС), принадлежащая «РусГидро». На площадке этой станции планируется строительство современного ветропарка. Инвесторы готовы вложить в первый этап порядка 300 млн евро. На первом этапе планируется установить 4 ветроустановки на «южной» площадке суммарной мощностью 1,2 МВт. На втором этапе предполагается установка ВЭУ суммарной мощностью до 10 МВт. В настоящее время мощность приливной станции всего полтора мегаватта. Как шутят сами энергетики — хватает на 200 чайников. Того, что будет вместе с ветроустановками, хватит лишь на небольшой поселок. Но опыт строительства и эксплуатации — дорогого стоит. Там же, в Мурманской области планируется строительство еще нескольких ПЭС и ВЭС, уже более мощных в расчете на реализацию Штокмановского и других проектов. Что касается крупных государственных замыслов, то проект строительства Дальневосточной ВЭС на острове Русский мощностью до 36 МВт, утвержденный в мае, по мнению аналитиков, имеет все шансы на успешную

реализацию, так как на него делается ставка в связи с организацией саммита АТЭС в 2012 году. Поставкой оборудования для строительства ветропарка на острове Русский и Попова займется компания «Сименс АГ». По словам д-ра **Дитриха Мёллера**, Президента «Сименс» в России, вице-президента «Сименс АГ», этот крупнейший международный концерн рассматривает

ветроэнергетику как новое перспективное направление своего бизнеса в России. «Одним из первых шагов стал подписанный в октябре Протокол о сотрудничестве с Правительством Республики Калмыкия, который подразумевает поставку современного оборудования для строительства ветроэлектростанций», — сказал г-н Мёллер на заседании пресс-клуба в Москве, 15 декабря 2009 года.

### СОЛНЦЕ И ВОДА

Второй перспективный источник энергии — солнце. Солнечная энергетика имеет ряд преимуществ по сравнению с другими возобновляемыми источниками энергии. В мировой энергетике солнечный сектор развивается довольно бурно: если к концу 2007 года было установлено 9,1 ГВт мощности, то к 2012-му прогнозируется достичь 44 ГВт. Предполагается, в 2030 году солнечными станциями будет вырабатываться до 10% общего объема электроэнергии. Возможно, кризис скорректировал все эти прогнозы вправо по временной шкале, но тенденция все равно сохранится. Однако, по мнению экспертов, для России этот сектор представляет интерес больше как возможность войти в высокотехнологичный наноклуб производителей монокристаллического кремния, фотоэлементов из него и солнечных батарей. Хотя некоторые регионы, например, в Сибири, по уровню солнечной радиации сравнимы с Италией и югом Франции. Инновационный проект корпорации «NITOL Solar» — высокотехнологичное производство поликристаллического кремния для солнечной энергетики — получил одобрение и финансовую поддержку ГК «Роснано». (Поликремний — базовый материал для производства солнечных элементов).

Более реалистичным представляется использование энергии малых рек. В 50—60-х годах прошлого века в России работали тысячи малых гидроэлектростанций (МГЭС), но срок их эксплуатации составляет приблизительно 40 лет, потому сегодня от тысяч осталось от силы десятки. В целом, потенциал малых рек России оценивается в 60 млрд кВтч электроэнергии. Используется же лишь

0,5% от этого объема. Хотя развитие малой гидроэнергетики вполне возможно и экономически оправдано, в первую очередь, в горных районах (например, на Северном Кавказе, на Алтае, в Бурятии и т. д.), на Урале, в Сибири и на Дальнем Востоке для строительства МГЭС также есть перспективы. Например, в Свердловской области 15 тыс. рек, по оценкам, потенциал миниГЭС составляет от 60 до 200 МВт по разным территориям. При этом порядка 100 МВт — то, что «лежит на поверхности», не требует дополнительного строительства плотин, только на существующих сооружениях (например, Новомарьинский водозабор, Белярская плотина высотой 25 м, на которой сброс в паводки достигает 10 куб. м./сек). Использовать гидроресурсы замерзающих зимой северных рек существенно сложнее. Но технические решения этой проблемы есть, так же как и предприятия, выпускающие соответствующее оборудование, и занимающиеся строительством и монтажом МГЭС. Современные МГЭС просты в конструкции и полностью автоматизированы, могут работать как в автономном режиме, так и в составе электросети, обладают большим ресурсом работы (порядка 40 лет), и главное, не требуют организации больших водохранилищ с соответствующим затоплением территории и колоссальным материальным ущербом.

Активно развивается малая гидроэнергетика в Башкортостане. Еще до 1999 г. в Республике была только одна Павловская ГЭС, позже появилось еще 8 микроГЭС в разных районах. Из-за малой проточности рек Башкирии период генерации для большинства малых ГЭС длится несколько месяцев в году. В 2008 году суммарная выработка восьми МГЭС при нормативном значении удельного расхода топлива 328 гр/кВтч составила 2871 тыс. кВтч, было сэкономлено 941,7 т. у. т.

Программа развития малой гидроэнергетики реализуется в Карелии (2 гидроузла совокупной установленной мощностью около 70 МВт) и Южном федеральном округе (17 проектов строительства МГЭС общей установленной мощностью более 110 МВт, ввод мощностей в 2008—2010 гг.). Амбициозные планы по возрождению этого сектора гидроэнергетики заявляло в свое время РАО «ЕЭС России». Сегодня этим занимается «РусГидро», но в условиях кризиса и более насущных проблем не очень активно.

По мнению **Сергея Щеклеина**, заведующего кафедрой «Атомные энергетические станции» УГТУ-УПИ, «рассчитывать, что за счет альтернативных возобновляемых технологий можно совершить какой-то переворот в энергетике, пока не приходится. Но что реально может обеспечить возобновляемая энергетика — энергетическую безопасность страны. Не оставить людей совсем без энергии, обеспечить минимальные потребности, когда потеряны большие источники».

**Сергей ЕФИМОВ**,  
директор филиала «Свердловский» ОАО «ТГК-9»:

## «Мы не опасаемся конкуренции с альтернативной энергетикой»



— **Сможет ли, на ваш взгляд, альтернативная энергетика когда-нибудь вытеснить традиционную?**

— Считаю, что, как минимум, в ближайшие 20—30 лет нет. Конечно, сегодня в альтернативную энергетику надо вкладывать деньги, но эта работа на перспективу. Ведь пока рубль, вложенный в традиционную энергетику, дает в пять—десять раз больший эффект, чем рубль, вложенный в альтернативную энергетику. Поэтому они с нами конкурировать не могут. Альтернативной энергетикой сейчас вынуждены заниматься на Западе и вкладывать огромные деньги, потому, что у них нет своей сырьевой базы. Мы пока не испытываем дефицита ни в угле, ни в газе, поэтому у нас не стимулируется работа по разработке альтернативных источников энергии. Так что сегодня, если сравнить себестоимость одного кВт мощности, то в традиционной энергетике он стоит порядка \$2000, а в альтернативной — \$10000—15000. Вот и считайте, что выгоднее.

**Юрий ЛЕБЕДЕВ**,  
заместитель генерального директора по техническим вопросам,  
главный инженер ОАО «МРСК Урала»:

## «Нужна комплексная проработка вопросов размещения энерго мощностей»



— **Альтернативная электроэнергетика все активнее входит в жизнь. Насколько она эффективна и выгодно самим энергетикам? Сможет ли составить серьезную конкуренцию традиционной?**

— Для того, чтобы альтернативная энергетика смогла приблизиться к традиционной, нужна государственная программа и должен быть госзаказ. Она не появится ниоткуда. Есть целый комплекс вопросов при подключении альтернативной энергетики к нашим сетям, которые необходимо решать. Конечно, это все может развиваться и самостийно, без квалифицированной проработки. Например, кто-то что-то построил, получил какую-то прибыль, но насколько это все окупаемо? Возможно, это будет эффективно для кого-то одного, но не эффективно для сетевой компании, которая будет подключать этот источник электроэнергии к своим сетям. Может быть, наши затраты окажутся выше и никогда не окупятся.

Поэтому должна быть комплексная проработка. Она должна вестись наряду с традиционной энергетикой, потому что производить энергию там, где она используется, наиболее оптимальный и целесообразный путь. Ведь тогда не надо нести расходы для передачи ее по сетям. В этом есть плюсы как для региона, так и для сетевой компании. Для нас как для энергетиков плюс — в доходах от реализации этих альтернативных источников энергии.

— **Какую нишу рынка могут занять такие источники?**

— Нельзя сказать однозначно. Например, газо- и паротурбинные установки — это серьезный, беспроигрышный вариант, и его надо использовать, особенно там, где необходимо производство электроэнергии. Единственное, что здесь надо учесть — лимиты на газ. Что касается других источников энергии, например, ветряных, то, насколько мне известно, они признаны недостаточно эффективными. Может быть, надо немного подождать, когда создание объекта с ветряным генератором будет менее затратным и более эффективным. Тогда будут пересмотрены подходы к ветровой электроэнергетике. Чтобы использовать энергию воды, нужно создание каких-либо искусственных бассейнов. Опять же нужно просчитывать влияние на окружающую среду, к примеру, если последствиями будет изменение рельефа. Мы можем много чего настроить, если подходить к этому по принципу: «а давайте вот это построим». Хотелось бы, чтобы вместе с желанием была сформирована общая концепция работы. Без государственного подхода сделать это нереально.

Беседовала Ольга ИОФФЕ



# ПРАВИЛЬНЫЙ ИМИДЖ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ



**Вера БЛАШЕНКОВА,**  
директор по развитию консалтинговой  
компании «Конкретика» (Москва),  
кандидат политических наук  
[vb@concretica.ru](mailto:vb@concretica.ru)  
[www.concretica.ru](http://www.concretica.ru)

Обычно руководители муниципалитетов начинают заботиться о своем имидже накануне выборов либо перед значимыми мероприятиями, где надо подать себя и территорию в выгодном свете. Между тем направленные усилия по формированию и использованию имиджа власти могут дать отличные конкурентные преимущества и обеспечить победу города в главном на сегодня соревновании российских территорий: за инвестиции, лучшие трудовые ресурсы, расположение избирателей и федеральной власти.

Как правильно создать нужный образ и выделиться на фоне конкурентов? Каким образом монетизировать преимущества позитивного имиджа, добываясь привлечения средств на территорию? Как правильно управлять репутацией? Можно ли, используя муниципальный бренд, нивелировать протестные настроения жителей? Как стать примером для других городов? На эти и другие вопросы мы постараемся ответить в этой статье.

## ВЫДЕЛЯЙСЯ ИЛИ ПРОИГРАЕШЬ

Наверняка каждый из вас может вспомнить, кто из представителей муниципальной власти часто появляется на телевидении, в СМИ, а кого «не видно» вообще. По присутствию «в эфире» люди судят об открытости, публичности городской власти. Однако, даже если высказывания мэра города публикуются на страницах газет и журналов, бывает, что закрыв журнал, трудно вспомнить, о чем конкретно говорил руководитель. Если информацию о представителях власти сложно найти, или она не воспринимается, то и самого руководителя вряд ли кто-то запомнит.

Сегодня о личном бренде задумываются тысячи глав муниципальных образований, а также депутаты, руководители предприятий и предприниматели. В условиях растущей конкуренции имиджем важно понимать, к какой группе можно отнести руководителя и почему. А также постараться найти ответы на вопрос об отличительных особеннос-

тях имиджа руководителя. Чем, к примеру, глава района отличается от директора градообразующего предприятия, мэра областного центра или вице-губернатора, курирующего вопросы территориального развития?

Чтобы выделиться на общем фоне, нужна креативная идея, «изюминка». Прошло время, когда для этого достаточно было создать персональную страницу в Интернете (сейчас наличие официального сайта муниципалитета — уже жизненная необходимость). Из муниципальных сайтов, выставочных стендов однозначно выделяются те, где есть оригинальные имиджевые наработки. Например, участником инвестиционного форума «Муниципальная Россия-2008» наверняка запомнилась реклама города Шадринска, представившего оригинальный инвестиционный паспорт территории. Он был оформлен как настоящий российский паспорт — в виде книжечки с водяными знаками, гербом России и Шадринска на обложке, с портретом мэра, описанием инвестиционных проектов и экономических показателей территории на страницах. Такой «рекламный буклет» не выбросишь в ближайшую урну, обязательноохранишь и покажешь друзьям и знакомым.

Не так давно губернатор Костромской области **Игорь Слюняев** нашел оригинальный способ повысить уровень предоставления услуг муниципальной власти населению, а заодно улучшить имидж власти в глазах жителей области. Глава региона не раз возмущался низкой культурой подготовки документов сотрудниками администрации и, наконец, решил провести конкурс... на самый bestolковый документ. По условиям конкурса, его участником может быть любой житель области, который обращался в органы государственной власти или местного самоуправления с письменным обращением и получил невразумительный, глупый, забюрократизированный ответ. Победителям, то есть людям, представившим самый bestolковый и бесполезный документ, будут выплачены значительные денежные премии.

Выделиться среди конкурентов поможет выяснение полезных фактов и подчеркивание достоинств (территории или представителей власти) в необычной форме. Например, как это сделали в Липецкой области, переработав данные рейтинга из федерального журнала «Финанс» по затратам регионов на содержание бюрократического аппарата. «Самые скромные и экономные в Центральной России чиновники — в Липецкой области! — сообщила телекомпания «Липецкое время». Из 83 регионов свои расходы на госаппарат во время кризиса сократили только в 26-ти. Среди них и администрация Липецкой области под руководством Олега Королева».

Демонстрация отличительных особенностей — неотъемлемая составляющая имиджа. Как и превращение недостатков в достоинства. Стратегия усиления слабых мест (руководителя или муниципалитета) может стать основой эффективной и яркой PR-кампании. Такую акцию провели власти города Урюпинска, сыграв на сложившемся в народе устойчивом имидже глухой российской провинции. Городские власти решили не просто использовать существующий стереотип о провинциальности Урюпинска, а усилить его, превратив этот недостаток в преимущество. Сначала в городе появился памятник козе, затем живую козу привели на центральное телевидение и подарили московскому детскому саду, позже (к 300-летию Петербурга) в Урюпинске появилась копия решетки из Летнего сада. В 2003-м



Урюпинские кадры решают все

**Необходимый минимум информации на официальном сайте города**

- Биография первого лица и заместителей;
- Фотогалерея (фотографии, размещенные на сайте, должны быть нацелены на аудиторию разных целевых групп);
  - Структура администрации с указанием, какой отдел и сотрудник за что отвечает;
  - Полные контактные данные (адрес и схемы расположения, способы добраться, контактный телефон с федеральным кодом города или района, адрес электронной почты, факс, оптимальный вариант — электронная приемная);
  - Краткая справка о муниципальном образовании;
  - Отличительные особенности МО (по всем направлениям экономики и городского хозяйства);
  - Планы, программы, инвестпроекты;
  - Достижения (с фотографиями или буклетами в формате pdf);
  - Новостная лента;
  - Архив нормативных актов.

город широко отметил Год Козы, вошли в обычай одноименные конкурсы. Вся PR-кампания сопровождалась веселыми байками и историями, которые журналисты постоянно публиковали в газетах. И вот уже представление о глухом, забытом Богом месте изменилось: новый имидж территории сменил минусы на плюсы.

**ЧТО И КАК О СЕБЕ РАССКАЗЫВАТЬ**

Важно помнить, что при отсутствии системы согласованных действий, направленных на формирование имиджа власти, этот имидж будет сформирован стихийно на основе собственных оценок и интерпретаций целевой аудитории: населения, бизнес-сообщества, инвесторов, партнеров, федеральных властей и проч. Чтобы избежать нежелательной или негативной реакции, необходимо воздействовать на аудиторию целенаправленно, четко представляя, какие задачи и какими PR-средствами вы собираетесь решать.

Задачи продвижения имиджа руководителя и города для разных целевых групп — разные. Современный уровень развития рынка требует четкого позиционирования и ясного понимания, к какой целевой группе обращается руководитель: это иностранные банки или крупные российские компании, государственные чиновники или потенциальные туристы и т. д. Желание понравиться всем не работает. Например, перед чиновником стоит задача привлечь внимание к городу иностранных инвесторов, к тому же представителей конкретных государств. Понятно, что для достижения этой цели бессмысленно размещать рекламу города в московских изданиях. Гораздо более эффективным способом донесения информации до потенциального инвестора будет сбор рекомендаций и отзывов о городе у иностранных гостей, которые уже посещали город и составили о нем свое впечатление. И размещение этой информации на сайте, в том числе в англоязычном варианте. Для того чтобы продемонстрировать инвестиционный потенциал территории, можно устраивать для представителей иностранных делегаций поездки на предприятия, подготовив дополнительные документы о действующих производствах на иностранном языке. Руководителю муниципального образования нужно знать и уметь проговорить отличия территории от других, а также быть готовым грамотно и подробно ответить на вопросы. Именно так поступают власти в г. Краснодаре.

Выстраивая имидж публичной власти, важно продумать, не только для кого, но что и по какому поводу вы собираетесь о себе сказать. Обычно набор тем для выступлений представителей власти в СМИ сводится к достаточно стандартному перечню: мэра или главу района можно увидеть в новостях при открытии каких-то объектов и «перерезании ленточек», выступающим с докладом на заседаниях, конференциях, отчитывающимся о выполнении бюджетов или проведении каких-то городских мероприятий, поздравляющим коллег или жителей города с праздником... Реже это может быть участие чиновника в «горячих линиях», ответы на запросы и обращения граждан в прямом эфире. Часто ли люди отличают одно официальное лицо от другого, если все в формальной обстановке говорят одно и то же? Достаточно сходить в библиотеку и выложить рядом десяток районных и городских газет с выступлениями первых лиц, и вы увидите, что

отличия в их речах, как правило, весьма несущественны. Иногда городские власти бывает «не слышно» потому, что сотрудники администрации, муниципальные служащие боятся сказать что-то лишнее. Поэтому они отказываются выступать в неизвестных или неподконтрольных СМИ. Они не предоставляют информацию по своему роду деятельности, которая не является секретной. На их фоне выгодно отличаются чиновники, которые активно дают комментарии и не просят журналистов перезвонить в конце месяца для согласования статьи, которая должна выйти в газете послезавтра.

Излишняя скрытность чиновника или отказ в предоставлении публичной информации могут косвенно говорить о том, что: необходимой информации нет вообще, в имеющихся данных и статистике есть неточности и противоречия, внутри аппарата администрации плохо выстроена работа или происходит борьба группировок внутри политических элит. В любом случае, закрытость власти не способствует формированию устойчивого положительного имиджа города. Напротив, может разрушить его, особенно при возникновении определенных обстоятельств (на выборах, при презентации крупных городских проектов, значимых мероприятиях).

Помимо прямой рекламы и PR территории важную роль в формировании имиджа власти города, региона или страны играют принимаемые решения (в т.ч. подписанные и отвергнутые) и то, как об этом подается информация. Выбирая тот или иной канал продвижения, следует руководствоваться

**Найдите пять отличий (как создать уникальный имидж муниципальной власти)**

Способ отстройки от конкурентов	Демонстрация отличительных особенностей*
Продемонстрировать уникальность, исключительность. (Город в чем-то единственный и неповторимый)	<b>Первый</b> В Пермском крае впервые официально введена практика общения чиновников и предпринимателей по ICQ. <b>Единственный</b> По словам губернатора Кировской области Никиты Белых, Вятский регион — единственный в России, где введена система самообложения (разовые платежи граждан для решения конкретных вопросов местного значения). В г. Белая Холуница Кировской области руководство машиностроительного завода заявило о готовности заплатить сбор по самообложению за любого сотрудника, который решается бросить курить.
Подчеркивание выгодных отличий. (Указание СВОИХ достоинств на фоне ЧУЖИХ недостатков).	<b>Сравнение с указанием преимуществ</b> Городские власти Саяногорска в официальных сообщениях и комментариях прессе приводили в пример социальную работу с пенсионерами, которая проводится в их городе, — в сравнении с Москвой: «Мы помогаем своим пенсионерам больше, чем Лужков — москвичам». <b>Сравнение с указанием чужих недостатков</b> Представители администрации г. Братска единственные в Иркутской области отвечают на запросы по Интернету в течение 7 рабочих дней (а не 30, как положено по закону).
Введение нового эталона, критерия оценки	Многие системы рейтингования создают новые эталоны или критерии. Например, самый молодой руководитель города или района, лучший муниципальный служащий и прочее. В зависимости от имеющихся ресурсов можно ввести и продвигать собственную удобную номинацию.

\* Викентьев И.Л., Приемы рекламы и public relations. Программы-консультанты: 446 примеров, 200 учебных задач и 21 практическое приложение, СПб, 8-е дополненное издание, «ТРИЗ-ШАНС» и «Бизнес-пресса», 2007 г., 406 страниц.



тем, какими источниками информации пользуются представители целевых групп, где они собираются вместе (реально или виртуально), к чьему мнению прислушиваются (кто является лидером мнений). Исходя из этих критериев и имеющихся финансовых возможностей вырабатывается PR-стратегия.

### СЕКРЕТЫ ИМИДЖА

Стандарты формирования имиджа власти должны включать в себя необходимую информацию о руководителях и муниципальном образовании, толкование отличительных особенностей, стандарты по передаче информации, взаимодействие со СМИ и внешним миром.

Необходимая информация — та, которую сотрудники администрации могут спокойно передавать по телефону либо давать точные ссылки, где ее можно найти. Как правило, необходимая информация присутствует на сайте, в печатной продукции, презентациях, она также должна быть отлично известна сотрудникам администрации. В качестве положительного примера можно привести опыт администрации г. Братска, которая создала электронный терминал для работы с обращениями и запросами граждан. В Белгородской и Липецкой областях представители администрации при устном обращении дают ссылки на сайт, рекомендуют обратиться в пресс-службу, дают справки по телефону. Эти правила позволяют управлять имиджем города в выгодном для муниципалитета ключе.

Необходимая информация должна быть открыта и доступна, а передача содержания не должна искажаться в зависимости от настроения или статуса работника администрации. Многие руководители огорчаются, когда СМИ дают информацию без согласования с ними (даже если она не угрожает имиджу власти) или критического характера (это как раз очень понятно). Также затруднения при взаимодействии с прессой возникают, когда ответить на вопросы однозначно сложно, или честный ответ выставляет власть в невыгодном свете.

Чтобы улучшить работу со СМИ, в мэрии одного из городов приняли решение чаще проводить пресс-конференции. Однако через некоторое время выяснилось, что удовлетворенность журналистов от общения с властью не выросла, а публикации по-прежнему не работали на создание положительного имиджа территории и ее руководителей. Работники пресс-службы мэрии проанализировали записи пресс-конференций и выяснили, что большая часть вопросов, которые задают журналисты, повторяется. В ряде случаев спикеры могли бы заранее подготовиться и предусмотреть развернутые, интересные ответы на типичные вопросы журналистов. Такие заранее подготовленные ответы можно размещать на сайте, указывать ссылку на них при рассылке пресс-релизов.

### Георгий ВАХРУШЕВ,

депутат Совета депутатов г. Пушкино Московской области, председатель Комиссии по строительству, землепользованию и развитию городской инфраструктуры

## Позитивный имидж — средство в конкурентной борьбе муниципалитетов



— В кризис обострилась конкурентная борьба между МО сразу по нескольким направлениям. Во-первых, за крупных инвесторов, а во-вторых, за получение субсидий бюджетов верхних уровней. Еще два года назад в приемной главы администрации Пушкинского района выстраивались очереди из инвесторов, готовых реализовывать проекты практически на любых условиях. А денег в областном бюджете хватало на выравнивание бюджетной обеспеченности всех муниципалитетов. С кризисом все изменилось. В областном бюджете огромный дефицит, а немногие оставшиеся инвесторы уже сами выбирают, с какими властями иметь дело, а с какими — нет. Поэтому позитивный имидж городской власти становится весомым аргументом в конкурентной борьбе муниципалитетов Подмосковья. Выиграет тот, кто сумеет создать наиболее благоприятные и комфортные условия для бизнеса и доказать эффективность управления городским хозяйством. Сейчас мы стремимся сформулировать ответы на вопросы, чем город Пушкино отличается от соседей, почему именно с нами стоит работать?

### Ольга АНДРЕЕВА,

гендиректор ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края», член Совета по предпринимательству при губернаторе Краснодарского края

## Город, комфортный для бизнеса и инвестиций



— За последние пять—шесть лет руководители регионов и городов ощутили на практике растущую с каждым годом конкуренцию в борьбе за государственные субсидии, за креативные трудовые ресурсы и особенно — за инвестиции. Город Краснодар за последние два года продвинулся в создании собственного имиджа — во многом благодаря активной позиции главы города. Казалось бы, зачем Краснодару заниматься своим имиджем на фоне грандиозных PR-проектов Краснодарского края, уже достаточно известного в мировом сообществе? Туристы знают Краснодарский край, эта территория ассоциируется с Сочи, Черным морем. А вот чем отличается от других городов Краснодар, люди не могли ничего сказать, кроме общих фраз: «тепло», «солнце», «юг»... На основе проведенного бенчмаркинг-анализа, сравнив Краснодар с российскими и зарубежными городами-конкурентами, мы пришли к решению продвигать столицу Кубани не как туристический центр, а как «город, комфортный для бизнеса и инвестиций». И этот имидж, действительно, сработал: по итогам 2008 и 2009 годов журнал Forbes дважды признавал Краснодар лидером по инвестпривлекательности среди 85 российских городов.

Еще один пример удачно продвигаемого инвестиционного имиджа территории — республика Адыгея. В 2008 году регион сумел привлечь на свою территорию крупнейшего инвестора, шведскую компанию ИКЕА, которая в 2008 году построила в Тахтамукайском районе торговый комплекс, вложив 5 млрд рублей. Когда ИКЕА принимала решение об освоении нового региона на юге России, специалисты компании сравнивали условия, сравнивали районы и города и выбрали Адыгею. Как выяснилось, во многом решение инвестора основывалось на успешном сотрудничестве с властями республики и президентом Асланом Тхакушиновым.

Если, например, журналисты часто задают вопросы об архитектурных памятниках, ответственность за охрану которых несет Правительство РФ, то можно разместить перечень архитектурных памятников своего города на официальном сайте администрации с указанием контактов соответствующих федеральных ведомств. И в официальных ответах на запрос этой информации указывать ссылку на сайт. Действуя таким образом, можно предоставить целевой аудитории максимум информации в готовом виде и сделать

ее легко доступной. Заготовки ответов позволят предоставлять запрашиваемую информацию оперативно, при этом избежав проблемы искажений и неверных трактовок, сократить временные затраты на проведение пресс-конференций, а также повысить компетенции специалистов, которым поручено отвечать на вопросы.

Сформировать устойчивый, положительный имидж власти не так сложно, как кажется на первый взгляд. Если только этим заниматься. И желательно регулярно. ■

Валерий БОРИСОВ

# МОНОГОРОД ВНЕ КРИЗИСА



Глава Глазова Владимир ПЕРЕШЕИН считает, что преодолеть кризис помогла диверсификация городской экономики

Глазов вполне можно назвать средним российским городом. Население — 97 тысяч, до регионального центра, Ижевска, — 200 км, градообразующее предприятие, обеспечивающее 57% промпроизводства, — Чепецкий механический завод. От других городов российской глубинки Глазов выгодно отличается тем, что и в условиях кризиса смог не только выживать, но и развиваться. По итогам 11 месяцев 2009 года объем промышленного производства в городе составил 109% по отношению к 2008-му. Во многом это результат грамотной инвестиционной политики города. На Втором инвестиционном форуме «Муниципальная Россия-2009» опыт Глазова по преодолению кризиса был рекомендован к распространению в других малых и средних городах.

Какова роль органов местного самоуправления в стабилизации экономики города? Что делается для преодоления негативных последствий кризиса? Об этом «Губернскому деловому журналу» рассказал глава города Глазова, президент Ассоциации малых и средних городов России (АМСГР) Владимир Перешейн.

— Владимир Юрьевич, Глазов — классический промышленный монопрофильный город. Насколько тяжело отразился на его экономике экономический спад, и какие антикризисные меры оказались наиболее эффективными?

— Все «прелести» экономического спада город Глазов испытал на себе, начиная с сентября 2008 года. Беспрецедентное падение объемов производства на ряде предприятий, рост безработицы, снижение налоговых поступлений в бюджет, невыплаты заработной платы. Осенью 2008-го

мы создали городскую рабочую антикризисную группу, куда вошли руководители крупнейших предприятий, малого и среднего бизнеса, центра занятости, банков и налоговых органов.

«Дно» кризиса мы прошли, когда в первом полугодии 2009 года стабилизировалось положение на ОАО «Чепецкий механический завод» (концерн «Росатом»). Завод не только не сдал свои позиции в этих сложнейших экономических условиях, но и добился хороших показателей по прибыли — более 800 миллионов рублей, освоены колоссальные суммы в виде инвестиций — свыше 3,6 миллиарда рублей.

Во многом преодолеть кризис помогла диверсификация городской экономики. Тема диверсификации экономики моногородов неоднократно заявлялась на самом высоком уровне. В Глазове активно развивается сельскохозяйственная сфера. Выстоять в кризис помогло объединение предприятий в агрохолдинг «КОМОС ГРУПП», инвестиции (при поддержке города и республики) в производство мяса, яиц, молока, комбикормов. Реализация программы поддержки малого и среднего бизнеса увеличила налогооблагаемую базу.

Большой эффект дает также взаимодействие предприятий города в рамках внутригородской программы кооперации. В частности, глазовский завод «Металлист» поставляет свою продукцию, отопительное оборудование на ООО «Глазовский завод «Химмаш». Оцинкованную металлопродукцию «Химмаша» потребляют «Ликеро-водочный завод «Глазовский» и птицефабрика «Удмуртская», в свою очередь, поставляя этому предприятию продукты питания и напитки. Швейная фабрика «Рабочая марка» на 90% загружена заказами на пошив спецодежды для предприятий и учреждений города. «Чепецкий механический завод» потребляет продукцию городских предприятий ежемесячно на десятки миллионов рублей. Выставки-продажи продукции местных товаропроизводителей проходят под девизом «Покупай глазовское!».

Одной из антикризисных мер для преодоления спада производства на городских предприятиях (и, соответственно, сохранения рабочих мест) могла бы стать законодательная инициатива (не противоречащая действующему 94-му Закону) по установлению преференций для местных товаропроизводителей при размещении заказов для государственных и муниципальных нужд. Ведь местный бюджет — крупный потребитель продукции местных товаропроизводителей и активный участник внутригородской кооперации. Общий объем закупок товаров, работ и услуг бюджетных учреждений в 2009 году составил

708,7 млн рублей. Более 40% в общем объеме составляют конкурсные закупки. В целом в 2009 году было заключено свыше 400 муниципальных контрактов на 350 млн рублей.

— Одним из локомотивов преодоления кризисных явлений могут стать меры поддержки строительного комплекса. Что делается в Глазове для субсидирования строительства жилья?

— Глазов принимает активное участие в реализации подпрограммы «Обеспечение жильем молодых семей» ФЦП «Жилище» на 2002—2010 годы. В рамках муниципальной целевой программы предполагается участие 128 молодых семей на получение социальных выплат на приобретение жилья из средств федерального, республиканского и муниципального бюджетов. Хорошим подспорьем для строителей и производителей стройматериалов стала республиканская программа по обеспечению жильем молодых семей, принятая по инициативе Президента Удмуртии. 1000 молодых семей в республике, из них 199 семей глазовчан, при поддержке республиканского бюджета получают ипотечный кредит под 5 процентов годовых на 20—30 лет. Хорошую инвестиционную поддержку оказал Сбербанк России. За счет этой программы мы в Глазове за год построим 200 новых квартир. А это практически 200 с лишним миллионов инвестиций в жилищное строительство.

Стопроцентной антикризисной программой стала реализация 185-го Федерального закона и создание Фонда реформирования ЖКХ. Программу мы запустили у себя еще до кризиса, но в сегодняшних условиях она особенно актуальна. Благодаря федеральным средствам, выделяемым фондом, были созданы новые рабочие места для строителей и производителей строительных

## Досье

Владимир Юрьевич ПЕРЕШЕИН — глава администрации города Глазова.

Родился 2 декабря 1952 года в Глазове.

В 1970 году поступил в УПИ (Уральский политехнический институт, ныне — УГТУ-УПИ, Екатеринбург) на строительный факультет.

В 1975 году вернулся в родной город и более 20 лет работал в Чепецком управлении строительства (ЧУС) сначала мастером, с 1987-го — главным инженером, с 1996-го — гендиректором СПАО «ЧУС». В 1999 году избран главой администрации города Глазова.

С 2005 года — глава города Глазова.



**Статистика**

Инвестиции в экономику Глазова в 2008 году превысили показатели 2000 года более чем в 9 раз и достигли 2,6 млрд рублей (с учетом частных инвестиций — свыше 5,5 млрд рублей). За 9 месяцев 2009 года эта сумма составила 1,6 млрд рублей (с учетом частных инвестиций — 2,8 млрд рублей). Объем промышленного производства в городе Глазове с 1999 года увеличился в 8,6 раза.

За 11 месяцев 2009 года крупными и средними предприятиями произведено промышленной продукции (без НДС и акцизов) на сумму 18 млрд рублей или 108,9% в действующих ценах к соответствующему периоду 2008 года.

Объем товарооборота крупных и средних предприятий города за отчетный период составил 672 млн 259,7 тыс. рублей.

В очередной раз Глазов занял 1 призовое место в ежегодном республиканском конкурсе «Самый благоустроенный населенный пункт Удмуртской Республики» и получил премию 2 млн 200 тыс. рублей.

По результатам ежегодного конкурса муниципальных образований, организованного Всероссийским Советом местного самоуправления, город Глазов занял 1 место в номинации «Лучшее обеспечение информационного сопровождения реформирования местного самоуправления».

материалов, решаются социальные программы — это капитальный ремонт и снос ветхого и аварийного жилья. В частности, по сносу жилья и переселению граждан мы в Глазове за два года освоили объемы, которые нам выделялись на четыре года. — это практически 140 млн рублей. В 2009 году новоселье справили более 300 человек, переселенных из аварийного жилья, из них 145 человек въехали во вновь построенное жилье. В 2009 году капремонт проведен в 57 многоквартирных домах. Подготовлена очередная заявка на проведение капитального ремонта в 2010 году в 67 домах с объемом финансирования 67 млн рублей.

**— Общезиристая практика говорит о том, что в период кризиса малый бизнес стал своеобразным компенсатором кризисных явлений, обеспечивая дополнительные рабочие места.**

— Созданная у нас в городе за последние годы инфраструктура по поддержке предпринимательства, действительно, исполнила роль «подушки безопасности». С 2003 года успешно работает Совет по поддержке малого предпринимательства. В 1997 году был создан городской Фонд поддержки малого предпринимательства, занимающийся микрокредитованием предпринимателей. Еще 4 года назад, до вступления в силу ФЗ-159, мы предоставляли добросовестным арендаторам и малым предпринимателям право как приоритетного выкупа, так и рассрочки приобретаемой недвижимости. Благодаря победе в федеральном конкурсе были привлечены инвестиции в сумму более 46 млн рублей из федерального и республиканского бюджетов на строительство Глазовского бизнес-инкубатора, который работает с 2008 года. Помощь оказывается, прежде всего, бизнесу в реальном секторе экономики, кредитуются проекты предпринимателей, выделенные в рамках федеральной антикризисной программы.

**— Что делается для оптимизации расходных статей местного бюджета?**

— Жесткая экономия по всем расходным статьям бюджета и строжайшая финансовая дисциплина контролируются еженедельно. Пересмотрены и сокращены расходы на телефонную связь и командировки, канцелярские и типографские расходы, доплаты и надбавки. Будет продолжаться установка счетчиков тепла и воды в бюджетных учреждениях. По итогам 2009 года административные расходы сокращены на 10 млн рублей. Работа по оптимизации бюджетных расходов в Глазове ведется, начиная с 2002 года. За это время мы сэкономили уже более 100 млн рублей бюджетных средств.

Предприятия и учреждения бюджетной сферы активно включились в реализацию Программы по организации общественных и временных работ. На конец 2009 года было заключено 147 договоров на общественные работы, создано 1157 рабочих мест. Более 40% рабочих мест организовано в бюджетных организациях образования, медицины, культуры. Заключено 52 договора на временные работы на 1953 рабочих места, на сумму 14,8 млн рублей. Результатом совместной работы выросло снижение уровня безработицы в пик кризиса с 1,8 % в апреле 2009 года до 1,6% на 1 октября. Это лучшие показатели в сравнении с республиканскими и российскими значениями (там 2,45% и 7,6% соответственно).

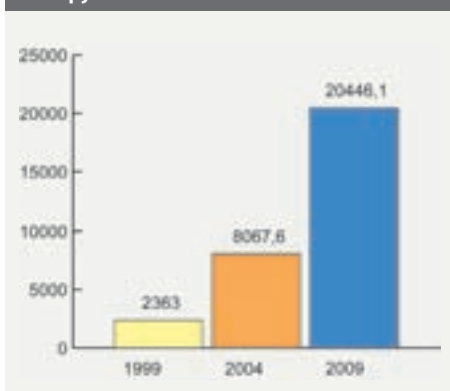
**— Значительную экономию в повышении управляемости городской экономики обеспечивает внедрение информационных систем. Что делается в Глазове в этом направлении?**

— Наш город всегда делал ставку на инновации. Инициатива по развитию телекоммуникационных услуг на основе городской оптоволоконной магистрали (проект «Электронный Глазов») в ранге городской целевой программы уже приносит плоды, а сам проект был отмечен золотой медалью на Втором инвестиционном форуме «Муниципальная Россия-2009». В единую систему объединены муниципальные и федеральные госструктуры, финансовые и другие учреждения, охрана и пожарная безопасность, в том числе школ и госучреждений. Это единая городская диспетчерская служба ГО и ЧС, жилищно-коммунального хозяйства. В стадии реализации находится программа по централизованному сбору и обработке данных квартирных приборов учета энергоресурсов. В результате, в небольшом городе создана сотня рабочих мест, возникла конкурентная среда для оказания услуг в сфере высоких технологий, которые работают в сферах ЖКХ, культуры, образования, спорта, социальной политики.

Не случайно, к нам часто приезжают делегации по обмену опытом, причем, не только из соседних районов и городов, но и из других регионов. В начале второго квартала мы готовы принять у себя руководителей МО малых и средних городов, чтобы поделить опытом и обсудить перспективы развития монопрофильных городов, проблемы муниципального сообщества.

Государство сегодня оказывает содействие монопрофильным городам и депрессивным территориям. Но максимальный эффект такая поддержка дает, когда она направлена на развитие высокотехнологичных инновационных производств. Сегодня надо не только выживать, но и развивать города путем диверсификации экономики и производства конкурентоспособных товаров. ■

**Объем промышленного производства, млн руб**



**Динамика количества малых предприятий и численности работающих на них**



# КРЕПКОЕ ЗВЕНО МЕЖДУ ЕВРОПОЙ И АЗИЕЙ



Глава Орска Юрий БЕРГ

**В** 2010 году Орск — второй по численности и первый по промышленному значению город в Оренбургской области — празднует свое 275-летие. Его история, традиции достойны отдельной летописи, но сегодня разговор о перспективах.

О том, чем живет и о чем мечтает промышленный центр Оренбуржья, корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает глава города **Юрий Берг**.

— **Юрий Александрович, эффективное развитие города невозможно без четкого видения долгосрочных целей и задач, а также выбора оптимальных путей их достижения. Какие актуальные вопросы и проблемы позволяют решить «Стратегия развития города Орска до 2015 года» и «Концепция развития города Орска до 2030 года»?**

— Действительно, будущее Орска, ближайшее и на перспективу, прописано в двух документах — Концепции развития города до 2030 года и Стратегии до 2015 года. Это своеобразный трехсторонний договор между бизнесом, населением и властью, направленный на реализацию общих для всех целей.

Уходят в прошлое времена, когда крупные промышленные предприятия определяли экономические перспективы Орска. Согласно новой Концепции, промышленность постепенно должна перестать быть доминантой. Необходимо развивать (и жизнь сама заставляет нас делать это) другие направления.

Орск — приграничный город. Сухопутная граница Оренбургской области с Казахстаном едва ли не самая протяженная в мире. Нельзя упускать столь выгодное географическое положение и не использовать его для блага города. Орск может и должен стать объединяющим центром, агломерацией, городов восточного Оренбуржья, во всяком случае, Орска, Новотроицка и Гая. Эти города не просто близко расположены, но и тесно связаны между собой хозяйственными, транспортными, трудовыми, образовательными, культурными связями. В них проживает свыше 400 тысяч населения.

Выгодное географическое положение — на пересечении Европы и Азии — дает возможность городу стать одним из ключевых российских центров транспортно-логистических услуг.

— **Самый важный фактор, влияющий на развитие города, — бюджетная сфера. Она не может отставать от тенденций, складывающихся в обществе. Как протекает процесс реформирования муниципальных финансов, который стартовал еще в 2006 году?**

— Два с лишним года назад Орск в корне изменил подход к формированию бюджета и системе управления муниципальными финансами. Отправной точкой формирования расходной части бюджета стала себестоимость услуги, которую оказывает муниципальная власть. Ведь содержание ребенка в садике или его учеба в школе, обслуживание в поликлинике ни что иное, как оказание муниципалитетом услуги,

которая имеет свою стоимость. Только рассчитав цену и умножив ее на количество людей, пользующихся данной услугой, можно сказать, сколько городу требуется средств для обеспечения нормальной жизнедеятельности того или иного социального объекта. Такой подход к формированию бюджета называется бюджетированием, ориентированным на результат.

Система стала новаторской не только для Орска, но и для России в целом. Мы, скажу без ложной скромности, стали первопроходцами в новом деле. Наши усилия были оценены, когда в федеральной программе «Реформирование муниципальных финансов» финансисты городской администрации стали победителями, оставив не у дел серьезных соперников из более крупных городов с солидными бюджетами.

Венцом программы реформирования муниципальных финансов стал перевод бюджетных учреждений в автономную форму управления. Первыми в эксперименте приняли участие два детских сада. Теперь таких учреждений — а это школы, оздоровительные лагеря, детсады, лицеи, дворцы спорта и так далее — уже 13. Особенность функционирования автономного учреждения в том, что само здание остается в собственности муниципалитета, но при этом управление финансовыми потоками полностью возложено на руководство учреждения. Хотя деньги оно получает от муниципалитета, но само решает, как с умом и на что их потратить. Естественно, под контролем наблюдательного совета. Процесс перехода бюджетных учреждений в новую форму управления сегодня идет полным ходом.



Орск должен стать агломерацией восточного Оренбуржья



**Историческая справка**

«Августа 15 Оренбургская крепость купно с цитаделью на горе Преображенской заложена и следует работа с успешностью» — так в 1735 году в своем рапорте в Сенат сообщал начальник оренбургской экспедиции Иван Кирилов о начале работ по возведению Оренбургской (Орской) крепости на левом берегу реки Яик (Урал). В 1861 году крепость была упразднена и преобразована в станицу Оренбургского казачьего войска. В 1865 году Орск обрел статус города и уездного центра Оренбургской губернии.

Интенсивная застройка города началась с семидесятых годов девятнадцатого века. Население занималось торговлей скотом и зерном, переработкой продукции сельского хозяйства, ремеслами. В годы гражданской войны город выдержал трехмесячную осаду, а затем четырежды захватывался воюющими сторонами.

Сегодня Орск — это крупнейший промышленный центр Восточного Оренбуржья площадью 642 тыс. квадратных километров. Население города составляет 251 тыс. человек.

По итогам 2005 года Орск стал лауреатом ежегодного областного конкурса «Лучшее муниципальное образование».

**— Юрий Александрович, насколько тесно взаимодействуют власть и бизнес в Орске? Как к участию в развитии города власти привлекают бизнес-структуры?**

— Какой бы из социальных вопросов города мы ни взяли, везде остро ощущается необходимость кардинальных перемен, для реализации которых необходимо повышенное внимание, финансовые средства, поддержка бизнес-структур. В последние годы нам удалось привлечь к решению городских проблем социально-ориентированный бизнес. Выработана такая форма работы, как заключение между предприятиями различных форм собственности и администрацией города договоров о социально-экономическом партнерстве. Благодаря таким соглашениям удалось восстановить уличное освещение в целом ряде территорий города, оказать существенную поддержку развитию детского спорта, построить новый стадион, отремонтировать здания детских учреждений, реконструировать авиаспортклуб, отстроить бассейн в школе, сделать не один десяток добрых дел.

Наиболее значимые денежные средства выделялись комбинатом «Южуралникель», Орским карьероуправлением, Орским щебеночным заводом, ОАО «Оренбург-энерго», ОАО «Завод Строймаш», ОАО «Орскнефтеоргсинтез». Все они оказывали всестороннее содействие администрации Орска в строительстве городской автодороги с мостом.

Автодорога между двумя микрорайонами города является важной транспортной развязкой. Ее строительство позволило разгрузить центр Орска от большегрузного транспорта и организовать его движение по объездной магистрали.

Не всегда только в деньгах измеряется социальная ответственность бизнеса. В минувшем году всем миром выполнен огромный объем работ по очистке малой речки, протекающей в центре города, заложен новый парк, проведен ремонт дома для многодетной семьи. И везде наряду с жителями города помощь техникой и материалами оказывали наши предприятия, за что им отдельное спасибо.

**— Как отразился кризис на социально-экономическом развитии города и жизни населения? О каких результатах работы Общественного Совета предпринимателей при администрации города вы можете рассказать?**

— Кризис наиболее остро ударил по машиностроительной, металлургической и строительной отраслям. Но все же промышленность удержалась на плаву, удалось не допустить массовых сокращений на предприятиях, уровень безработицы в городе ниже среднеобластного и российского. Хорошо сработала антикризисная программа, особенно привлечение людей на общественные работы, которая помогла пережить сложные времена.

Для эффективного взаимодействия бизнеса и власти при администрации города создали Общественный Совет предпринимателей. Сегодня ни один нормативно-правовой акт, затрагивающий интересы предпринимательства, не принимается без согласования с этой структурой. Здесь Орск также стал пионером, поскольку на уровне Оренбургской области аналогичный Совет был образован только в 2009 году.

Благодаря совместной работе Совета предпринимателей и администрации города выработаны коэффициенты для расчета единого налога на вмененный доход, выгодные как для городского бюджета, так и для предпринимателей. Уменьшение многих индексов стимулировало отдельные виды деятельности. Результатом этого стал рост количества налогоплательщиков по отдельным видам деятельности от 3 до 17%.

Совместно с администрацией города Общественный Совет предпринимателей разработал пакет предложений по минимизации последствий финансового кризиса. После обращения Общественного Совета в законодательный орган области Законодательное Собрание уменьшило ставку налога, взимаемого по упрощенной системе налогообложения, с 15 до 10%. Администрацией города плата за аренду муниципального имущества на 2009 год оставлена на уровне 2008 года, что в кризис помогает выжить.

Для содействия начинающим предпринимателям в 2007 году в городе был создан бизнес-инкубатор «Орский», где предоставляются оборудованные офисные помещения по льготной арендной ставке, работает консультационный центр, проводятся обучающие семинары, встречи, «круглые столы». За текущий год около 200 человек получили консультации, проведено более 20 обучающих мероприятий.

В заключение хочу отметить — я абсолютно убежден, что, решая насущные городские проблемы, занимаясь реформированием системы управления, мы сумели создать команду единомышленников и объединить активную часть жителей города. Руководители предприятий, предприниматели, общественники поняли и оценили наши усилия и оказали поддержку. Для нас это принципиально важно. Это вселяет уверенность в то, что орчане почувствовали реальные изменения в жизни города. А это — главное, ради чего стоит работать. ■



Дорога, которую Орск ждал более 20 лет

# ЛУЧШИМ ЭТОТ ЩЕБЕНЬ ДЕЛАЮТ ЗОЛОТЫЕ РУКИ ПРОФЕССИОНАЛОВ

Галина  
ВИСКОВА

ОАО «ОРСКОЕ КАРЬЕРОУПРАВЛЕНИЕ» В ЭТОМ ГОДУ ОТМЕЧАЕТ СВОЕ 50-ЛЕТИЕ



Директор ОАО «Орское карьероуправление»  
Виталий СТЕПАНЬКО

**П**редыстория предприятия совпадает с началом периода индустриализации страны, но официальный отсчет пошел 1 июля 1960 г., когда Государственной комиссией была принята в эксплуатацию I технологическая линия (построенная по типовому проекту Киевского филиала института Гипростроймаш) с годовой мощностью 170 тыс. куб.м. строительного щебня. Эта дата и стала днем рождения предприятия, коллектив которого в этом году встречает «золотой юбилей». О славном прошлом, непросто сегодняшнем и перспективном будущем наш разговор с директором «Орского карьероуправления» **Виталием Степанько**.

— **Виталий Максимович, напомниме читателям историю предприятия, продукция которого — строительный щебень — является сегодня лучшей не только в России, но и Европе. Как был преодолен самый сложный, кризисный 2009 год?**

— С 2001 года мы в составе московской Группы компаний ЗАО «Строительное управление № 155». Совет директоров возглавляет Михаил Дмитриевич Балакин, генеральный директор ОАО «Орское карьероуправление» — Лев Викторович Гниденко.

С момента вхождения ОАО «Орское карьероуправление» в Группу компаний ЗАО «СУ-155», предприятие существенно нарастило мощности: объем производства щебня увеличился в 2 раза! Приоритетом стратегии на протяжении этих лет являются постоянная модернизация и техническое совершенствование производства. И во многом благодаря этому в 2009 году,

когда из-за кризиса нерудная отрасль промышленности несла огромные потери, а десятки карьеров по всей стране сократили объем производства щебня до 60—70%, мы смогли удержать порог снижения объема производства до 20%. По результатам производственного в 2009 году объема щебня мы твердо занимаем II позицию в Российской Федерации после крупнейшего карьера ОАО «Павловскгранит». Кризис стал индикатором — показателем стабильности, своевременного координирования действий и, конечно, слаженности работы коллектива.

За последнее десятилетие здесь значительно расширена номенклатура и увеличено производство мелких фракций щебня более чем в 2 раза. С 2002 года начал выпуск кубовидного щебня, производство его сегодня более чем 1 млн тонн. Это позволяет в значительной степени удовлетворить повышенный спрос на щебень фр. 5-20 мм I—II групп по кубовидности для строительства автодорог, связанного с реализацией в регионах Президентской Программы «Дороги России 21 века».

В 2007г. введена в эксплуатацию установка на базе центробежно-ударной дробилки ДЦ-1.6. После реконструкции II технологической линии дробильно-сортировочного завода в Орске «научились» производить продукцию, полностью удовлетворяющую запросам потребителей, и ежегодно выпуск кубовидного щебня продолжает увеличиваться. В 2009 году для автодорожников налажен выпуск узких кубовидных фракций щебня.

— **Виталий Максимович, какими позитивными событиями отмечен год 2009?**

— Одно из самых емких — успешное завершение опытно-промышленных испытаний и вывод на проектную мощность

дробилки КИД-1500. Это инновационное оборудование представлено на премию Правительства РФ по итогам 2009 года. Нам предстоит совместно с разработчиками — специалистами Корпорации «Механобртехника» и ОАО «Кировский завод» решить вопрос совершенствования дробилки и получения максимального эффекта от ее внедрения. Успех этого проекта станет достойным продолжением 50-летней истории завода — для этого мы обладаем достаточным потенциалом.

— **Какими видятся задачи на ближайшее будущее?**

— Конечно, наращивание производственных мощностей, дальнейшее расширение номенклатуры продукции, обеспечение качества на уровне европейских образцов. Непременно продолжим работу по уменьшению выбросов пыли. Предстоит реконструкция всех аспирационно-вентиляционных систем завода, внедрение новых установок по гидроподавлению пыли, строительство укрытий пылеобразующих точек. Не оставим работу по развитию сырьевой базы. Произведена доразведка и утверждены запасы на глубину еще 90 метров, это позволит обеспечить себя сырьем на срок до 40 лет без увеличения площадей горного и земельного отводов.

— **В регионе ваше предприятие — одно из немногих, где удалось избежать массовых сокращений работников...**

— Мы максимально серьезно подошли к антикризисной программе. Первыми были проведены мероприятия по минимизации текущих затрат. Снижены расходные нормы электрической и тепловой энергии, сокращены общехозяйственные расходы. После ранжирования объектов капитального строительства было решено финансировать только те, которые обеспечат быструю отдачу. Пришлось



КИД-1500 — внедрение инновации диктует жизнь



временно приостановить некоторые выплаты социального характера, сократить инвестиционные программы. Такие непопулярные, но, повторюсь, временные меры стали спасительными и позволили избежать сокращений на предприятии. Главные цели — сохранение персонала, обеспечение стабильной работы действующих производств, минимизация потерь от снижения цен на готовую продукцию, сохранение высокого уровня промышленной безопасности — были достигнуты.

В этот трудный год довольно успешно выполнялись обязательства по договору о социальном партнерстве, который ОАО «Орское карьероуправление» заключает с администрацией города Орска на протяжении ряда лет. В его рамках ОАО «ОКУ» оказывает помощь в благоустройстве рабочего поселка Круторожино, благотворительную помощь поселковым школе и детскому саду. Прекрасным подарком жителям поселка стала новая библиотека, продолжается реконструкция здания культурно-оздоровительного центра на базе комбината бытового обслуживания. Эти добрые дела позволили предприятию по итогам 2009 года стать победителем районного конкурса «Лучший меценат года».

**— Природные свойства породы и высочайшее качество делают вашу продукцию востребованной. Прибавляются ли к числу ваших традиционных партнеров-заказчиков новые?**

— Действительно, наш щебень лег в основу сотен дорог истроек. Основными потребителями орского щебня, кроме Оренбургской области, являются крупнейшие предприятия дорожной и строительной индустрии Республик Марий-Эл, Татарстана, Мордовии, Саратовской, Самарской, Нижегородской, Белгородской, Владимирской, Тульской областей, Москвы и Московской области. Более 30% от объемов производства используется на строительных и ремонтных работах Южно-Уральской, Приволжской и Куйбышевской железных дорог. Мы продолжаем расширять круг потребителей благодаря производству щебня мелких кубовидных фракций. В стране реализуются грандиозные проекты, требующие качественных строительных материалов. Нашим щебнем мы вносим вклад в строительство олимпийских объектов Сочи и Универсиады в Казани. Очередным подтверждением конкурентоспособности стал выигранный тендер на поставку щебня фракции 40—70 мм в Ямало-Ненецкий АО для нефтяных сооружений. Сейчас ведутся переговоры, и при достижении взаимовыгодных решений начнется реализация и этого проекта.

Последние пять лет коллектив Орского карьероуправления занимает призовые



За последнее десятилетие увеличено производство мелких фракций щебня более чем в 2 раза

Габбро-диабаз — уникальная порода. Щебень из нее для дорожно-строительных целей просто незаменим. В нем сочетаются высокая прочность гранитных пород и прекрасная адгезионная способность, присущая известнякам. Круторожинский (в окрестностях Орска) щебень имеет исключительно низкую радиоактивность, долговечен, так как нечувствителен к кислотным и щелочным средам, высокопрочен, морозоустойчив и износостоек. Щебень на основе габбро-диабазы увеличивает безопасность движения на дорогах — даже в зимнее время, поскольку устойчив к колееобразованию — по прочности, коррозионной стойкости, истираемости и сцепным качествам.

Применяется он в жилищном, промышленном, автодорожном и железнодорожном строительстве, мостостроении, а также в качестве сырья для производства минеральной ваты. А добывается вот уже полвека работниками крупнейшего предприятия Приволжского Федерального округа — ОАО «Орское карьероуправление».

Мощность «Орского карьероуправления» только по щебню составляет от 3 до 5,4 млн тонн в год, в зависимости от номенклатуры выпускаемой продукции.

места в конкурсе «Лучшее предприятие города». С 2006 по 2008 годы побеждает в конкурсе «Лучший работодатель Оренбуржья» по обеспечению безопасных условий труда. По результатам финансово-хозяйственной деятельности в 2007 году ОАО «Орское карьероуправление» стало лауреатом областного конкурса в номинации «Лучшее предприятие». И в этом же году обладателем Золотой медали «Европейское качество» Международной Академии Качества и Маркетинга. Результатом благотворительной помощи городу Орску и Оренбургской области стало награждение предприятия Дипломом и Золотой медалью благотворительного фонда «Меценаты столетия». В 2009 году ОАО «Орское карьероуправление» признано Лидером экономического развития России в номинации «Лучший налогоплательщик года». В этом же году правительство Оренбургской области отметило предприятие дипломом за сохранение производственного потенциала, трудовой настрой и антикризисную деятельность.

**— Виталий Максимович, при всей уникальности породы, из которой добывается щебень, лучшим его делают золотые руки профессионалов. Кто работает сегодня на предприятии и на кого равняется молодежь?**

— В коллективе около 1000 человек. И это, бесспорно, высококвалифицированные специалисты. Порядка 200 человек повышают свой профессиональный уровень в вузах и среднетехнических учебных заведениях. Более 500 — трудятся в коллективе несколько десятков лет. Практически треть из общего числа работающих — молодые люди до 30 лет. Нам есть, кем гордиться, и у молодой смены много достойных примеров. Это начальники и специалисты ведущих наших отделов: А. Кайзер, А. Бельченко, А. Бадингер, Ю. Шариков, А. Далатказин, И. Губенко, А. Печников. Особая благодарность — представителям старшего поколения, много лет преданным предприятию: В. Подлесскому, В. Далатказиной, Н. Беглову, Г. Данилейко, А. Кирееву, С. Галкину, В. Иванову, В. Бабанскому, А. Волгину, Р. Кашапову, А. Любимову, Д. Игибаеву, А. Мартынову, А. Каримову. ■

**ОАО «Орское карьероуправление»**

262414, г. Орск, Оренбургская область, п. Круторожино, Гайское шоссе, 10.  
Телефон многоканальный 8 (3537) 28-73-58  
Телефон отд. сбыта 8 (3537) 28-73-00  
E-mail: priem@oky56.ru  
http://www.oky56.ru





Галина ВИСКОВА

# ПРОЕКТНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ «ПОД КЛЮЧ»

**Уникальные архитектурные находки, смелые проектные решения, нестандартное применение новейших технологий — вот лишь некоторые секреты профессионального успеха коллектива ЗАО «Орскгражданпроект». В прошлом году институт отметил 50-летний юбилей. Огромный опыт, накопленный за все эти годы, является главным гарантом качества работы ЗАО «Орскгражданпроект».**



Генеральный директор компании ЗАО «Орскгражданпроект» Сергей МИХАЙЛОВ

**О**перспективах развития компании, новых проектах, за которые, несмотря на экономический кризис, берется ЗАО «Орскгражданпроект», — наш разговор с генеральным директором компании, членом Союза архитекторов России, почетным архитектором России **Сергеем Михайловым**.

— **Сергей Васильевич, полувековой юбилей — солидная дата. И в этот год нельзя не вспомнить о крупных достижениях вашего предприятия.**

— За свою 50-летнюю историю «Орскгражданпроект» сохранил главное — профессионализм, клиентоориентированность, восприимчивость к новым веяниям и вызовам рынка.

Сегодня мы предлагаем заказчику не только полный пакет документации проектного направления, но и решение комплекса сметных и технологических вопросов. Нашими специалистами разработана градостроительная документация по застройке городов и поселков Восточного Оренбуржья: генеральный план города Гая с проектом парка культуры и отдыха в этом городе. Проведена корректура генерального плана райцентра Новоорск и проекта застройки двух микрорайонов в Новотроицке, реализован проект планировки участка малоэтажной застройки в Ясном, скорректирован проект малоэтажной застройки в одном из районов Орска, ведутся работы по другим объектам. По программе переселения граждан из ветхого и аварийного

жилья, входящей в состав федеральной программы, ЗАО «Орскгражданпроект» разработал проекты жилых домов в Орске и Гае, а также проекты усадебных жилых домов для индивидуального строительства в Орске и Новоорске.

В рамках реализации нацпроекта «Здоровье» ведется проектирование онкодиспансера на 180 коек в Орске, начато строительство детского корпуса в Медногорске, акушерского корпуса в Кувандыке. Мы разработали проект здания учебного корпуса орского филиала Оренбургского государственного университета, школы на 108 учащихся в п. Ишмуратово Кувандыкского района. В рамках поддержки федеральной программы по развитию спорта в РФ провели разработку проектной документации спортивных сооружений в Гае. В Орске — стадиона школы №28, стадиона с трибунами на 495 мест, а также проекта реконструкции дворца спорта «Юбилейный». На основании нашей проектной документации ведется строительство крупнейшего объекта — здания орского отделения Сбербанка России на Комсомольской площади.

Нашим коллективом разработаны проекты важнейших объектов городской инфраструктуры — пожарного депо, городской автотрассы с мостом через реку Урал. На сегодняшний день выполнен и реализован еще один интересный проект — административно-бытовой корпус на базе космоцентра в Ясном. По нашим же проектам в Орске построены магазины «Дизайн», «Строй-сити», «Ринг», торговый комплекс «Яшма», гостиничный комплекс «Альянс», двухэтажное здание с выставочным залом по ул. Краматорская, отель «Фортеция», а также культовые объекты — Римско-католический храм, минарет мечети мусульман. И, наверное, не будет преувеличением сказать, что наша компания вносит практический вклад в создание и развитие архитектурного облика города. Мы делаем Орск красивым и современным и очень гордимся такой возможностью.

— **Ваше предприятие расширяет географию своих работ?**

— Безусловно. Кроме Орска, Новотроицка, Гая, Ясного, Медногорска, Кувандыка, Новоорска, это и поселки Восточной зоны Оренбуржья — Домбаровка, Голубой Факел, Энергетик. Кроме этого, в городе Актобе

(Казахстан) по проекту наших специалистов построен Свято-Никольский храм.

— **Сергей Васильевич, в каких профессиональных выставках, форумах вы участвовали, каких наград удостоен коллектив?**

— В копилке последних достижений — диплом за участие в Поволжском фестивале архитектуры «АРХИТ-09», диплом за активное участие в четвертой Областной выставке «Архитектура Оренбуржья-2009». Одна из ценных наград — благодарность администрации Орска за активный вклад в развитие архитектурного облика города.

— **Расскажите о тех «золотых» умах и руках, специалистах, благодаря которым «Орскгражданпроект» сегодня знают далеко за пределами области и региона.**

— В канун нашего юбилея некоторые из них были отмечены ведомственными наградами. Валентине Пуховой и Рауфу Усманову присвоены звания «Почетный строитель России». Валентина Михайловна, заведующая группой «Отопление, вентиляция и газоснабжение» — не только уникальный специалист высочайшей квалификации, но и чуткий душевный человек. Главный инженер Рауф Рахимзянович 33 года работает в нашей организации, имеет бесценный опыт в любом направлении проектных работ, умеет глубоко анализировать ситуацию, принимать серьезные решения и отвечать за них.

Звания «Почетный строитель России» были удостоены Ольга Мокерова, Альбина Ремизова, Ирина Филиппова. Почетной грамотой Министерства Регионального развития РФ награждены Светлана Тужилина, Валентина Гордиенко, Надежда Большакова. Главному бухгалтеру Нине Завершинской нет равных в финансовых делах. Блестящие специалисты, заведующие конструкторскими группами — Любовь Малеванова и Ольга Мокерова, заведующий архитектурно-технологической группой Виктор Бурундуков. Можно перечислять многих. Наш коллектив сегодня насчитывает 60 человек, и каждый из них на своем месте отлично делает свою работу. ■

**ЗАО «Орскгражданпроект»**  
462419, Оренбургская область  
г. Орск, ул. Московская, 17  
Телефон: (3537) 25-30-24

Мария ПЕТРУШКО

# ЛУЧШИЙ РЕЗУЛЬТАТ — ДОВЕРИЕ НАСЕЛЕНИЯ

**Каждый человек хотел бы жить в доме с чистым и уютным подъездом, выходить в благоустроенный двор, гулять по аккуратно заасфальтированным тротуарам. У жителей города Орска эта мечта исполнилась.**

**В** 2003 году Леонид Садовников организовал ООО «Жилищно-коммунальный сервис» и взял на обслуживание 4 кооперативных дома. С тех пор сфера деятельности предприятия значительно расширилась. Сегодня в структуре предприятия 29 ТСЖ, общей площадью 132,5 тыс. кв. м., где проживают более 6 тыс. человек. В коллективе предприятия работают 62 сотрудника.

Услуги, которые оказывает ООО «ЖилКомСервис» орчанам, многочисленны. В число основных функций предприятия входит текущее содержание, техническая эксплуатация и ремонт жилищного фонда, внутридомовых систем инженерного оборудования, благоустройство придомовых территорий, вывоз мусора, установка общедомовых приборов учета.

## ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СЕРВИСА

В сфере содержания и ремонта жилых домов ООО «ЖилКомСервис» занимает одно из ведущих мест в городе.

В соответствии с ФЗ-185 «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства» сотрудники «ЖилКомСервис» подготовили проектно-сметную документацию и провели капитальный ремонт в 9 домах, освоив 3 миллиона рублей.

Большое внимание руководство предприятия уделяет внедрению новых материалов, технологий и способов работы. Приоритетное направление деятельности ООО «ЖилКомСервис» — это техническое

перевооружение и модернизация существующих объектов, в организации существует круглосуточная диспетчерская служба. Это позволяет значительно повысить производительность, сократить время ликвидации аварий и уменьшить эксплуатационные расходы.

За последние три года организация совместно с администрацией города установила 2 детские площадки и оборудовала хоккейный корт.



## КОПЕЙКА РУБЛЬ БЕРЕЖЕТ

Один из наиболее актуальных вопросов, которые сегодня решают специалисты предприятия, — установка общедомовых приборов учета.

— В современных реалиях, когда растут тарифы на услуги ЖКХ, мы стараемся донести до жильцов, что финансовые средства, которые они вкладывают, можно использовать более рационально, — рассказывает директор ООО «ЖилКомСервис» **Леонид Садовников**. — Установка общедомовых приборов учета если не снижает, то хотя бы стабилизирует стоимость услуг.

С целью энергосбережения и повышения энергоэффективности силами сотрудников ООО «ЖилКомСервис» было установлено 29 общедомовых приборов учета электроэнергии в местах общего пользования и 23 общедомовых прибора учета тепловой энергии, а также полностью заменен розлив горячего и холодного водоснабжения на



Директор ООО «ЖилКомСервис»  
Леонид САДОВНИКОВ

полипропилен в 28 домах. Пользуются популярностью и приборы учета газа и воды.

Гораздо более сложная задача для коммунальщиков сегодня — работа с должниками. Во-первых, повысились тарифы, во-вторых, из-за сложившейся экономической ситуации у многих людей возникли проблемы с работой. В организации индивидуально подходят к каждому неплательщику — в зависимости от ситуации и суммы задолженности.

## ШИРОКИЕ ГОРИЗОНТЫ

Леонид Садовников определил главные задачи предприятия на ближайшие пять лет. В их числе:

- планомерная работа по содержанию и техническому обслуживанию жилищного фонда;

- обеспечение вывоза бытового и крупногабаритного мусора собственным транспортом;

- благоустройство и озеленение придомовых территорий;

- установка и содержание малых архитектурных форм;

- документальное оформление регистрационного учета граждан.

При этом не отменяется и повседневная работа по контролю над состоянием жилищного фонда, текущие и аварийные ремонты, уборка прилегающей территории.

Главная цель — сделать дома и дворы территории ухоженными, а проживание граждан — уютным и комфортным, а также повысить ликвидность и стоимость недвижимости.

В прочем, никакие слова не смогут заменить впечатлений от прекрасно благоустроенных и озелененных дворов, аккуратных зданий, ухоженных подъездов.

С гордостью могу сказать, — подводит итог беседы Леонид Садовников, — что наши сотрудники работают с мастерством профессионалов, и плоды их труда налици. ■

**ООО «Жилищно-коммунальный сервис»**  
462430, Оренбургская область,  
г. Орск, ул. Добровольского, 12 б  
Телефоны/факсы: (3537) 27-19-51, 28-06-28.





# АЛГОРИТМЫ УСПЕШНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Генеральный директор МУП «ПТК «Орскгортранс»  
Александр КОНЬКОВ

**С**овременному пассажирскому транспортному предприятию, объединившему основных городских перевозчиков Орска — автобусы и трамваи, в декабре исполнился 61 год. Деятельность многих российских транспортных предприятий зависит сегодня от сложившейся в стране экономической ситуации, которая находит свое отражение и в форме управления, организационной структуре, а подчас даже в самом названии. Муниципальное унитарное предприятие «Пассажирская транспортная компания «Орскгортранс» имеет давнюю историю, истоки которой ведут к моменту пуска первого трамвайного вагона в городе Орске.

В мае 1945 года Совнарком СССР принял Постановление «О развитии в городе Орске трамвайного сообщения». Спустя три года, 5 декабря 1948-го, из депо вышел первый трамвайный вагон по маршруту «Соцгород—Никель». В трамвайном парке было всего 6 вагонов, в коллективе работали 100 человек.

Развивался город, увеличивались производственные мощности, появлялись новые жилые районы, требуя развития транспортной структуры. Такая тесная взаимосвязь была всегда, и она могла поддерживаться лишь профессионализмом трудового коллектива транспортного предприятия, грамотным управлением со стороны его руководства. Неслучайно в 1971 году за достигнутые успехи коллективу Трамвайного управления присуждено высокое звание — «Коллектив коммунистического труда» и вручена высокая награда — Орден «Знак Почета».

В настоящее время в ведении МУП «Пассажирская транспортная компания «Орскгортранс» насчитывается 122 трамвая, 68 автобусов, предприятие обслуживает 443 км автобусной маршрутной сети и 84 км трамвайного пути. В коллективе трудятся около 1000 человек. В прошлом

**В 2009 году муниципальным транспортом города Орска перевезено около 15 миллионов пассажиров.**

году муниципальным транспортом Орска было перевезено около 15 миллионов пассажиров.

В Орске сегодня, как и в любом другом российском городе, у муниципального транспорта есть серьезные конкуренты — маршрутные автобусы, и поэтому пассажиропоток в последнее время заметно снизился. В связи с этим предприятие работает прежде всего над улучшением качества перевозок, внедрением передовых технологий, снижающих затраты и обеспечивающих безопасность движения.

Большая заслуга в совершенствовании деятельности «Орскгортранс» принадлежит новому руководству, в частности, генеральному директору, члену партии «Единая Россия» **Александру Конькову**.

Трудовой путь Александра Сергеевича на предприятии начался в вагоноремонтном цехе депо, потому так понятны и близки генеральному директору все проблемы и задачи, стоящие на сегодняшний момент. Как сохранить баланс цены и качества транспортных услуг, как сохранить и поддержать большой трудовой коллектив и обеспечить достойную оплату труда, как выдержать экономические трудности в условиях кризиса?

С 24 июля 2008 года в муниципальном транспорте г. Орска появилась новая форма безналичной оплаты проезда с помощью «Единой карты горожанина». Внедрение транспортной карты позволило решить сразу ряд задач. В том числе, реализацию гибкой тарифной политики, а также программы скидок в зависимости от количества приобретаемых поездок и социальных групп (пенсионеры, школьники...). Появилась возможность фактического учета перевозок

пассажиров, учета предоставленных услуг по перевозке пассажиров льготных категорий. Удобная система безналичного расчета в то же время защищена от подделок и использования проездного несколькими пользователями.

Для улучшения качества перевозок уже с 2008 года автобусы предприятия оборудованы приборами спутникового мониторинга системы «Глонасс /GPS». Такое новшество позволяет осуществлять контроль за передвижением транспорта, соблюдением графика движения и проводить качественный анализ работы.

Руководство ПТК «Орскгортранс» уделяет большое внимание социальным программам, решает вопросы оздоровления сотрудников, отдыха детей в санаториях Анапы, Оренбурга, Гая, Орска и в летних лагерях. С особой заботой на предприятии относятся к ветеранам производства и пенсионерам. Оказывают спонсорскую помощь подшефной городской школе № 1.

Коллектив предприятия делает все возможное, чтобы поездки по городу жителей и гостей Орска на муниципальном транспорте были комфортными и безопасными.

Городская администрация и сам глава города Ю. Берг с особым вниманием относятся к работе муниципального транспорта, поддерживают предприятие во всех инициативах. Это вселяет уверенность, что городской транспорт будет жить и развиваться, а услуги, оказываемые МУП «ПТК «Орскгортранс», — по-прежнему востребованы жителями Орска. ■

МУП «ПТК «Орскгортранс»  
462431 г. Орск, ул. Короленко, 21  
Телефон: (3537) 25-36-62  
E-mail: uktran@email.orgus.ru



Трамваи, принадлежащие «Орскгортрансу», уже 61 год доставляют пассажиров в разные уголки города

Мария ПЕТРУШКО

# «ХЛЕБ» СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ

**Обойтись на стройке без щебня совершенно невозможно — слишком широка сфера его применения. Вот уже почти 60 лет ОАО «Орский щебеночный завод» вносит немалый вклад в развитие отечественной стройиндустрии.**

В середине XX века освоение природных богатств Восточного Оренбуржья было немислимо без формирования инфраструктуры стальных магистралей. И в 1951 году Оренбургская железная дорога начала строительство Орского щебеночного завода с отработкой месторождения габродiorитов «Сенная гора». В июне 1961 года завод с проектной мощностью 400 тыс. кубометров щебня в год начал свою деятельность, разрабатывая новое месторождение — Гудроновское.

Щебень из высокопрочных диабазовых порфиринов и туфов Гудроновского месторождения применялся в качестве крупного заполнителя тяжелых бетонов для производства дорожных (ПДН) и аэродромных (ПАХ-14) плит, которые поставлялись в различные регионы СССР и России. ПАХ-14 успешно использовались при строительстве аэродромов в городе Актюбинск (Казахстан), в городах севера Тюменской области — Надым, Салехард, Новый Уренгой. Дорожные

плиты ПДН применялись на строительстве дорог при освоении нефтяных и газовых месторождений на Ямале, а также при строительстве площадок Байконура.

За прошедшие десятилетия на предприятии проведена реконструкция, введены в эксплуатацию новые технологические линии. Все это позволило заводу выйти на стабильный выпуск продукции в объеме более 1 млн кубометров щебня в год.

С 2008 года Орский щебеночный завод входит в состав ОАО «Первая нерудная компания», созданного на базе имущества ОАО «РЖД». В настоящее время Орский щебеночный завод — это стабильно работающее предприятие, располагающее высококвалифицированным персоналом, современным горным и дробильно-сортиро-

вочным оборудованием. Сегодня завод производит щебень фракций: 25—60 мм, 5—25 мм, 3—10 мм. Контроль качества продукции обеспечивает аттестованная производственная лаборатория, оснащенная современным оборудованием. На 2010 год запланировано проектирование технологической линии по производству кубовидного щебня.

При строительстве железнодорожных магистралей традиционно используется щебень фракций 25—60 мм. Именно на эту продукцию сформировался устойчивый спрос со стороны ОАО «РЖД». Путь щебень проходит тесты на радиоактивность, электропроводимость, водопоглощение и водонасыщение, устойчивость к низким температурам, истираемость. Некоторые марки щебня у завода закупают строительные предприятия региона, производящие железобетонные шпалы, плиты, стеновые панели.

**ОАО «Орский щебеночный завод»**  
462413, Оренбургская область,  
г. Орск, ул. Маршала Конева, 2  
Телефон/факс: (3537) 44-00-40



## ОБЪЕДИНЯЯ ВРЕМЯ И ПРОСТРАНСТВО



**Компания «Реал-Медиа» выпустила книгу уральского журналиста Бориса Кортина «Из Евразии — в Азию. Необычайное путешествие по Свердловской области».**

Оттолкнувшись от собственного жизненного опыта, автор книги шагнул через время и пространство, описав рубежи XX—XXI веков и область, находящуюся на границе Европы и Азии.

Сведения, содержащиеся на страницах книги, — уникальны. Они касаются всех сторон существования области: ее истории, промышленности, территории, населения, религии, политики, климата, растительности и природных ископаемых.

В повествование вставлены «вкрапления», рассказывающие о важных событиях в жизни области, случившихся на рубеже веков, о достижениях и успехах ее жителей, необычных происшествиях и загадочных местах.

По роду своей деятельности журналисту приходилось встречаться и общаться с большим количеством необыкновенных людей. Опираясь на концепцию «встреч-невстреч», Борис Кортин подошел к истории региона не только через вычисления и наблюдения, но и через живые человеческие судьбы тех знаменитых, удивительных и интересных людей, с которыми его свела судьба.

Путешествуя по страницам фактов и человеческих судеб, читатель погружается в созданный автором удивительный, такой знакомый и одновременно странно новый, незнакомый мир, существующий на перекрестке Европы и Азии. XX и XXI веков и собранный из разрозненных частей в единую целостную картину — Свердловскую область.



ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

# ГУБЕРНСКИЙ



маркетинг

российских

территорий





# **III Международный инвестиционный форум**

**г. Смоленск**



**май 2010**


**организаторы:**

**Администрация Смоленской области  
Смоленская Торгово-промышленная палата**



ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ  
**ГУБЕРНСКИЙ**

№ 1—2 (85—86) январь—февраль 2009

A close-up portrait of Vladimir Pereshin, a middle-aged man with a mustache, wearing a light blue shirt and a dark tie. He is leaning forward with his hands resting on a surface, looking directly at the camera with a slight smile.

**Президент  
Ассоциации  
малых и средних  
городов России  
Владимир ПЕРЕШИН:**

**«В Глазове  
кризиса нет»  
стр. 50**



Международный  
**GEO**политический  
**СИМПОЗИУМ**

«**1520**: Стратегический диалог»



**18 марта 2010**

Москва, «Президент-Отель»

реклама

Генеральные  
информационные партнеры



Официальные  
информационные партнеры



Официальный  
телеканал



Информационные  
партнеры





# V УРАЛЬСКАЯ ВЕНЧУРНАЯ ВЫСТАВКА-ЯРМАРКА ИННОВАЦИИ 2010

Деловой информационно-выставочный центр,  
г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 22

## 3-5 февраля

Время работы:  
с 10.00 до 18.00

Организатор



**СОЮЗПРОМЭКСПО**

ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ  
ВЫСТАВОЧНО-ЯРМАРОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ  
В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

## Основные разделы выставки:

- производственные технологии
- программы кредитования бизнеса
- строительство
- медицина
- образование
- экология и рациональное природопользование
- нанотехнологии
- энергетика
- прочие научно-технические разработки и изобретения

(343) 371-19-50 (многоканальный)  
[www.souzpromexpo.ru](http://www.souzpromexpo.ru)