

Новости	
2	Главные события
Стратегия развития Форум	
4	Потенциал России — в развитии регионов
7	В центре внимания — вопросы модернизации
Стратегия развития Инновации и сотрудничество	
9	Деловой мост Урал — Украина строится на инновационной основе
10	Дальневосточные времена: будущее и настоящее совершенное
14	Мультипликация бюджетного рубля
Тема номера Модернизация экономики	
18	Нас ждет кластерный бум?
Модернизация экономики Инновации в строительстве	
20	Ипотека бьет в «десятку»
Модернизация экономики Персона	
22	Под сенью Пантеона
Модернизация экономики Биотехнологии	
25	«Счастливый билет» для российской экономики
Модернизация экономики Цена качества	
28	Сколько стоит Емелино счастье
Модернизация экономики Фарминдустрия	
30	Излечимы ли болезни производителей лекарств
Федерация Развитие территорий	
32	Россия между пространством и временем
Федерация Атомная энергетика	
36	Зона незаражения
39	Центр постоянной готовности к действию
Федерация К 65-летию атомной отрасли России	
40	Горячий август 1945-го
Федерация Атомная промышленность	
42	Правильное время
Федерация Атомная энергетика	
44	Ленинградская АЭС — основа экономики региона
45	Мировой лидер по быстрым реакторам
46	Миссия неизменима
Инфраструктура территорий Рациональное природопользование	
48	Устойчивое развитие территорий: экологический фактор
50	«Аварийный резерв» Московской области
51	Усилиями многих достигается новое качество
52	Запыленное законодательство
54	Экологический эффект модернизации
56	Инновационная экология
57	Зеленая экономия
58	В гармонии с природой
59	СУМЗ: технологии будущего
60	От Петра до наших дней
62	«Экология» равно «жизнь»
63	Уралвагонзавод — за чистую природу
64	Современные технологии на службе экоаналитического контроля
65	Сохраним город Березовский
Муниципальная Россия События	
68	России важен каждый
Муниципальная Россия 1000-летие Ярославля	
70	Виктор Волончунас: «Древний Ярославль молодеет на глазах»
72	Здесь каждый камень дышит историей
Муниципальная Россия Пушкинский район	
74	Виктор Лисин: «Впереди у нас этап развития»
76	Надежный партнер
76	Продукция для любой отрасли
77	Всегда в строю
78	«Три кита» успеха



№ 9 (93) сентябрь 2010

**Реал
Media**
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-
ПРОМЫШЛЕННЫЙ
МАРКЕТИНГ

Учредитель

ООО «Компания «Реал-Медиа»

Генеральный директор Виктор УСЕНКО**Издатель**

ООО «Издательский дом «Губернский»

Директор Сергей ЛЫХИН**Редактор** Владимир ПАЦИЯ**Выпускающий редактор** Ирина ВИЛЬХОВАЯ**Обозреватель:** Валерий БОРИСОВ**Макет:** Сергей ШЕВЧЕНКО**Дизайн, верстка:** Ксения СЕККЕР**Менеджеры:** Елена КУЛДЕЕВА,

Светлана СЕКАЧЕВА, Алена ИВАНОВА,

Алексей ГОЛУБЕВ, Игорь АНДРИЯШИН

Корректора: Ирина ВИЛЬХОВАЯ**Компьютерные технологии:** Глеб МАНИОН,

Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

Адрес издателя и редакции:

117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 а, строение 1, офис 14

Телефон/факс (495) 933-25-31

E-mail: msk@real-media.ru, gj@real-media.ru

www.gubernskiy.ru

Представительство в Екатеринбурге:

Телефон — (343) 359-80-50

Факс — (343) 371-50-27

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия 15 декабря 2006 г. ПИ № ФС77-26454

**По вопросам подписки
обращаться в редакцию,
телефон (495) 933-25-31**

Номер подписан в печать 3 сентября 2010 г. Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий» (620990, ГСП-148, Екатеринбург, ул. Тургенева, 13) Заказ № 642. Общий тираж — 6 000 экз. (2100 экз. — первый завод) Отпечатано в соответствии с качеством предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций ответственность несут рекламодатели. Рекламуемые в издании товары подлежат обязательной сертификации. Цена договорная.

При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, ссылка на «Губернский деловой журнал» обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

Президент РФ

ОБРАЗОВАНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ

Развитие профессионального образования должно стать частью процесса модернизации экономики — таков основной итог обсуждения перспектив развития профессионального образования, состоявшегося в последний день лета на совместном заседании Государственного совета и Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России.

Выступая на заседании, Дмитрий Медведев отметил, что ряд документов, принятых в последние годы, улучшили ситуацию в образовательной сфере. Это, в частности, законы об автономных учреждениях, едином государственном экзамене, переходе на двухуровневую модель высшего образования, создании инновационных предприятий на базе вузов. В стране созданы современные ресурсные центры регионального и межрегионального значения, обновилась материально-техническая и информационная база значительного числа ведущих вузов.

Глава государства призвал обратить особое внимание на рациональность расходования государственных средств на подготовку специалистов. Для переориентации профессионально-технического образования на нужды перспективных производств необходимы регионально-отраслевые прогнозы потребности в кадровых ресурсах, — отметил президент. Он также указал на необходимость соблюдения принципа непрерывности профессионального образования и разработки программ переподготовки для преподавателей, в том числе с использованием опыта международного сотрудничества.

Дмитрий Медведев поздравил всех присутствующих на заседании с 10-летием образования Государственного совета России. С момента создания Государственного совета главы регионов получили дополнительную возможность влиять на выработку стратегических решений в нашей стране, стратегических направлений государственной политики, — отметил он. — И очень многие решения, которые впоследствии появились, были результатом этой совместной работы. Они легли, в конечном счете, в основу законов, указов президента, постановлений правительства, да и ваших решений, которые вы впоследствии принимали в своих территориях, — сказал президент, обращаясь к главам субъектов Федерации.



ПРЕЗИДЕНТСКИЕ КАДЕТЫ

31 августа Дмитрий Медведев подписал распоряжение «О создании федерального государственного общеобразовательного учреждения «Оренбургское президентское кадетское училище».

Училище отнесено к ведению Минобороны России и осуществляет образовательный процесс в соответствии с основными общеобразовательными программами основного общего, среднего (полного) общего образования, а также с дополнительными образовательными программами в целях подготовки несовершеннолетних граждан к государственной службе.

В День знаний, 1 сентября, президент провел Урок мира в одном из классов вновь созданного училища, осмотрел учебные и жилые корпуса, беседовал с преподавателями и родителями воспитанников училища.

На церемонии открытия училища Дмитрий Медведев подчеркнул, что в ближайшие годы подобные училища будут открыты во всех федеральных округах. В частности, он сказал: «Это первое президентское кадетское училище — таких будет еще по нашей стране семь, в каждом федеральном округе. Очень рассчитываю на то, что и образование в них, и сама учеба будет очень приятной и очень интересной, и что, в конечном счете, из стен этих президентских кадетских училищ будут выходить прекрасно подготовленные ребята, специалисты, которые будут продолжать учебу уже в высших учебных заведениях или иным образом служить своей Родине».

Оренбургское президентское кадетское училище создано на базе Оренбургского высшего зенитного ракетного училища. В училище учатся 359 школьников с 5 по 8 классы. Продолжительность обучения — 7 лет. Кадеты, в частности, изучают два иностранных языка, связанные с современными технологиями предметы, активно занимаются физической подготовкой.

Правительство РФ

ЗАПРЕТ НА ЭКСПОРТ ЗЕРНА ПРОЛОНГИРОВАН

Отмена запрета экспорта российского зерна может быть рассмотрена только после сбора урожая следующего года,

— сообщил премьер-министр России Владимир Путин на заседании президиума правительства.

Чтобы не порождать ненужную нервозность, обеспечить стабильность и предсказуемость условий хозяйственной деятельности для всех участников рынка, я считаю необходимым отметить, что отмену мы сможем рассмотреть только после того, как будет собран урожай будущего года и появится ясность по зерновому балансу, сказал В. Путин.

Глава правительства отметил, что сейчас наблюдается ситуация, когда после временного запрета на экспорт зерно придерживается в ожидании «каких-то следующих шагов».

«Нашим производителям и продавцам зерна следует спокойно работать, исходя из объективных условий и ориентируясь на потребности внутреннего рынка», — отметил В. Путин.

Глава Минсельхоза России Елена Скрынник, в свою очередь, прогнозирует в следующем году урожай зерна в 80 млн тонн.

Нам необходимо для стабилизации ситуации (после засухи) в следующем году производство не менее 85—90 млн тонн. Данную задачу мы считаем выполнимой. Для этого планируется провести озимый сев на площади до 18 млн гектаров и яровую на площади 30 млн гектаров, сказала министр на заседании президиума Госсовета по рынку продовольствия.

Совет Федерации

ПЕРЕД ДАЛЬНОЙ ДОРОГОЙ

Накануне своей поездки по Дальнему Востоку и Сибири Председатель Совета Федерации Сергей Миронов отметил в беседе с журналистами, что Сибирь и Дальний Восток являются надеждой и будущим России.

Но, по мнению спикера СФ, какие бы грандиозные планы ни составлялись, пока люди будут уезжать с этих территорий, перелома не произойдет. «Приоритетный подход к решению острых социальных вопросов восточных районов страны, развитие связи и транспортных коридоров — это то, что нужно делать, имея в виду, в первую очередь, социальное самочувствие людей. Они должны ощутить, что слово «дальний» перестало быть синонимом слова «второстепенный», — уверен С. Миронов.

Председатель СФ сообщил также, что в рамках своей поездки обязательно посетит Иркутск, где с 6 по 8 сентября будет проходить VI Байкальский экономический форум. Он отметил, что программа форума ориентирована на выработку конкретных предложений по экономическому росту, повышению инвестиционной и инновационной привлекательности восточных регионов страны.





СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



ФОРУМ

СТР. 4

ИННОВАЦИИ
И СОТРУДНИЧЕСТВО

СТР. 9

ПОТЕНЦИАЛ РОССИИ — В РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ

18—19 октября 2010 года в Санкт-Петербурге состоится очередной IX общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России». Его миссия — содействие гармоничному, сбалансированному развитию регионов и городов России путем формирования системы территориального стратегического планирования и продвижения передовых стандартов планирования.

О целях и задачах форума, о том, какие стимулы и новые идеи для развития получают российские регионы, «Губернскому деловому журналу» рассказала первый заместитель председателя комитета Госдумы РФ по делам Федерации и региональной политики **Галина Изотова**.

— **Галина Сергеевна, нынешний форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России» будет девятым по счету. Каким процессам в развитии регионов, в межрегиональном взаимодействии призван способствовать форум?**

— В стране реализуется комплекс мер, направленных на минимизацию проявления кризисных явлений в российской экономике. Эти меры согласуются со стратегическими приоритетами, определенными Концепцией долгосрочного социально-экономического развития России на период до 2020 года и Основными направлениями деятельности Правительства РФ до 2012 года. Поэтому сегодня важно обеспечить выработку таких решений, которые способствовали бы формированию новой национальной системы, способной реализовать в России модель инновационного экономического и технологического развития и решению модернизационных задач.

Особую значимость в связи с этим приобретает обеспечение сбалансированного и устойчивого социально-экономического развития регионов. Между тем, мониторинг и анализ социально-экономической ситуации в субъектах Федерации, проводимый Институтом регионов, показывает, что на региональном уровне в настоящее время преобладают весьма непростые тенденции.

Реализуемая здесь система антикризисных мер позволила не допустить перехода негативных тенденций в угрожающие основы функционирования экономики формы. Однако положительные тенденции носят неустойчивый характер. Экономический рост в одних субъектах сочетается с падением в других. Наполняемость налоговыми и неналоговыми доходами региональных и местных бюджетов, стабилизация ситуации на рынке труда, устойчивость развития малого и

среднего предпринимательства, кредитная активность так и не приобрели устойчиво-положительной динамики.

Сбалансированное социально-экономическое развитие российских регионов как базовая цель региональной политики в стране требует организации согласованных действий федеральных и региональных органов государственной власти, органов местного самоуправления, объединений бизнеса и иных институтов гражданского общества для создания максимально благоприятных условий развития регионов России.

Эти согласованные действия находят свое выражение в так называемом стратегировании — определении ключевых, стратегических целей и задач развития территорий, регионов, муниципалитетов, алгоритмов действий, соответствующей тактики, сроков и т. д.

Стратегирование для России — вещь новая. Не нужно путать стратегии развития с планированием, которое знала и советская экономика. Современные стратегии — это принципиально, концептуально иная форма государственного и муниципального управления, сочетающая как планово-программные начала, так и политический компонент, частно-государственное и частно-муниципальное партнерство, территориальный (а не преимущественно отраслевой) ракурс и многие другие важные особенности, отвечающие современной повестке дня.

Поскольку стратегическое планирование — инструмент новый, необходимы постоянный обмен опытом стратегирования, изучение и распространение лучшего и «нелучшего» опыта в этой сфере в масштабе страны, макрорегионов, субъектов Федерации, муниципалитетов.

Именно этим целям призваны служить проводимые вот уже девятый год «Форумы стратегов» — Форумы по стратегическому планированию в регионах и городах России, площадкой для которых традиционно служит Северная столица.

— **Какие основные итоги прошедших форумов вы могли бы отметить? Как они повлияли на становление системы стратегического планирования в**



Первый заместитель председателя комитета Госдумы РФ по делам Федерации и региональной политики Галина ИЗОТОВА

регионах, на социально-экономическое развитие российских территорий?

— Форумы стратегов имеют уже солидную историю, на них побывали тысячи руководителей и специалистов различных уровней. Они рассмотрели и разрешили многие важнейшие для страны вопросы. Форумы стали уважаемым, имеющим устойчивую позитивную репутацию собранием для заинтересованного и продуктивного общения власти, бизнеса и экспертов.

Их проблематика трансформировалась, актуализировалась в зависимости от того, какие проблемы регионального и муниципального развития выходили на первый план. Первые четыре форума были посвящены стратегическому планированию в городах. С 2006 года на форумах обсуждались актуальные проблемы стратегического планирования не только на городском, но и региональном уровне. Это — реализация национальных проектов в регионах (в 2006 году), применение мирового опыта инноваций в российской действительности (в 2007 году), стратегирование в посткризисный период (в 2009 году).

Эти многосторонние диалоги о долгосрочных приоритетах развития, создания и продвижения передовых стандартов планирования, по признанию участников форумов, помогли выработать решений, способных содействовать формированию системы территориального стратегического планирования и, в конечном счете, гармоничному, сбалансированному развитию регионов и городов России.

Я абсолютно убеждена, что руководители регионов и муниципалитетов понимают значение стратегического планирования. Понимают, что стратегии — это такой комплексный документ, который, без сомнения, помогает заниматься развитием региона в целом, встраивая его в общую концепцию

развития страны. Все понимают, насколько важно именно в комплексе рассматривать ситуацию, и тогда лучше видно, какие отрасли наиболее конкурентоспособны, какие территории целесообразнее развивать, какие «точки роста» формировать.

Но, к сожалению, еще не все понимают, каким должен быть этот документ, какие в нем должны быть прописаны пошаговые меры, как учесть и связать воедино множество, скажем, отраслевых интересов. И потому не все стратегии, разработанные в регионах и муниципалитетах, работают, способны принести действительную пользу. Потому так важны обмен мнениями и оценка опыта разработки и реализации региональных стратегий и комплексных планов развития муниципалитетов. Это задачу мы и решаем.

С 2008 года организаторами форумов являются Государственная Дума (на сей счет нижней палатой парламента принято специальное постановление), Минрегион, Минэкономразвития, Минфин России, правительство Санкт-Петербурга. Подготовительную работу на площадке форума проводят «Леонтьевский центр» и «Центр стратегических разработок». Активными участниками форумов являются министерства и ведомства, государственные и частные компании и предприниматели, представители регионов и муниципального сообщества. Одним из ключевых партнеров форума с 2009 года является Институт регионов, организующий ряд важных тематических акций.

— На форуме в очередной раз будут подводиться итоги конкурса региональных стратегий. На сей раз он проходит под девизом «Регионы России: от кризиса к развитию». Какие основные задачи призван решить конкурс?

— В этом году мы проводим уже второй такой конкурс. В первом призовые места были распределены по пяти основным номинациям. А всего в нем принял участие 31 регион. По отзывам региональных администраций, конкурс стимулировал развитие механизмов стратегического планирования, распространение опыта формирования условий для посткризисного развития регионов. Его приняли и поддержали в регионах, так как он был направлен на поддержку инициатив, которые позволили регионам показать свой опыт и качество своей работы в условиях кризиса.

Руководители российских регионов — значимые федеральные политики. Они в большинстве своем — люди честолюбивые, и, конечно, хотят, чтобы их стратегии и то, как они реализованы, были по достоинству отмечены и оценены. Они хотят доказать руководству страны, что их регион развивается наиболее эффективно и соответственно заслуживает большей поддержки на федеральном уровне, что он открыт для дальнейшего развития. Сегодня нельзя так просто получить ресурсы на федеральном уровне. Когда мы рассматриваем определенные источники

финансирования по разным целевым программам или фондам федерального уровня, всегда оцениваем, насколько эффективно использовал регион ресурсы, которые уже выделяли. И, конечно, они хотят, чтобы те задачи по повышению качества жизни, другие цели социально-экономического порядка были реализованы в их регионе в полной мере.

Мы, например, на экспертном совете при Минрегионе, собираясь раз в квартал, рассматриваем инвестиционные проекты конкретного региона. В основном, инициаторами проектов являются сами регионы. Они видят, что способно принести им пользу, какие «точки роста» способны наиболее эффективно воздействовать на рост экономики и благосостояния жителей, и сами готовят проект, вплоть до бизнес-плана и ТЭО, и предлагают его инвестору.

Кстати, победа в конкурсе уже послужила инвесторам серьезным основанием для того, чтобы обратить свое внимание на проекты регионов-победителей. Сейчас мы с Минфином обсуждаем тему выделения трансфертов на какие-то конкретные задачи по факту эффективной работы, в том числе разрабатываем схему выделения средств на развитие регионов, и уже есть договоренность, что победа в конкурсе принесет регионам определенные бонусы.

Нынешний конкурс также призван стимулировать развитие механизмов стратегического планирования, распространение опыта формирования условий для посткризисного развития регионов, выявление новаций и эффективных антикризисных решений социально-экономических задач регионального развития. Нам бы хотелось, чтобы конкурс, который будет проходить всего лишь второй раз, раскрылся в полной мере, показал во всей полноте потенциал развития российских регионов.

— Как отразились дискуссии, резолюции форумов, экспертные оценки по проблемам стратегического планирования на выработке региональной политики федеральных властей, в том числе и на законодательном уровне, как повлияли на формирование и поддержку федеральных и территориальных проектов?

— Оценки и предложения, высказанные в ходе форумов, и конкурс региональных стратегий стали настоящим «компасом» для профильных федеральных ведомств в региональной политике, в том числе и для законодателей. Они легли в основу принимаемых в стране решений по вопросам развития регионов и территорий.

В частности, результаты прошлогоднего собрания были учтены при доработке концептуальных документов по вопросам региональной политики, а также методических рекомендаций по стратегическому планированию.

Экспертный совет по региональной инвестиционной политике при Минрегионе

России, который возглавил министр Виктор Федорович Басаргин, тоже был создан с учетом мнений, высказанных на форуме 2009 года, по проблемам инвестиционной политики регионального уровня. Экспертный совет регулярно рассматривает приоритетные инвестиционные проекты. Последнее заседание совета состоялось 22 июня, на него было вынесено 11 региональных проектов, 9 из них поддержано.

Естественно, результаты обсуждений на форумах учитываются в законодательной работе Комитета Государственной Думы по делам Федерации и региональной политике.

— В этом году в ходе конкурса эксперты отберут лучшие проекты регионального экономического развития по 8 номинациям, будет объявлен и абсолютный победитель. Что это будут за номинации, по каким критериям будет определяться абсолютный победитель?

— Организаторы решили расширить число номинаций в 2010 году до восьми с учетом пожеланий регионов. Концепция конкурса была дополнена номинациями, связанными с качеством работы по территориальному планированию, поддержкой и развитием малого и среднего бизнеса, реализуемой субъектами РФ бюджетно-финансовой политикой. Также в число номинантов войдут лучшие региональные прорывные антикризисные проекты; практики реализации региональных антикризисных программ, проекты содействия развитию городов.

Установлен и диплом высшей степени «За обеспечение конкурентоспособности региональной экономики» (по совокупности результатов, полученных по первым шести номинациям). Таким образом, абсолютный победитель — это регион, который достиг наилучших показателей по всем аспектам развития.

Последние две номинации — абсолютно новые, они разработаны с учетом последних тенденций и изменений в региональной и муниципальной политике. Так, в рамках номинации 8 впервые будут оцениваться комплексные инвестиционные проекты развития территорий (КИПРТ). При этом лучшим комплексным инвестиционным проектом развития территории может быть признан проект, сумевший объединить в себе различные инструменты с использованием различных механизмов улучшения инвестиционного климата для привлечения внебюджетных источников.

По своей сути, комплексный инвестиционный проект развития территории представляет собой совокупность инвестиционных проектов по созданию производственно-инфраструктурных комплексов, подлежащих реализации на принципах государственно-частного партнерства и направленных на достижение стратегических задач комплексного и гармоничного развития части территории России.

Номинация 7 предполагает участие в нем городов — административных центров субъ-



ектов РФ, а также иных городских округов и городских поселений с численностью населения свыше 200 тысяч человек. Таких городов в России — немногим более 100. Но именно они концентрируют у себя экономический, человеческий, а главное — инновационный капитал. Поэтому было принято решение о привлечении внимания к городской тематике и выделении специальной «городской» номинации. Таким образом, впервые конкурс региональных стратегий становится также конкурсом муниципальных — городских стратегий развития.

А на форуме в данной номинации корреспондирует специальный «круглый стол», посвященный муниципальным стратегиям.

В настоящее время регионы активно готовят свои заявки на конкурс. В мою приемную, в приемные Минрегиона и Института регионов поступает большое количество звонков, обращений, предложений, вопросов. Что хотелось бы в этой связи отметить, на что обратить внимание: у руководителей и специалистов наших регионов сложилось устойчивое «стратегическое» мышление. На конкурс будут представлены стратегии развития регионов, комплексные инвестиционные планы, эффективные, масштабные проекты. Поддерживать данную тенденцию, помогать регионам выходить на новые рубежи стратегирования — это и есть наша главная задача.

— Какие законодательные новации по проблемам регионального развития планирует рассмотреть Госдума в ближайшее время и почему?

— Конечно, для совершенствования стратегического планирования в России необходимы, прежде всего, эффективные законодательные решения. Остановлюсь на том, что нам нужно сделать в ближайшее время.

Важно законодательное закрепление основ стратегического планирования, создание целостной системы государственного стратегического управления и контроля,

включая усиление координации действий антикризисного характера, что требует, в частности:

— скорейшего внесения в Государственную Думу проекта федерального закона «О государственном стратегическом планировании» (закон готов, но очень непросто идет, сейчас — на согласовании в Правительстве РФ);

— ускорения разработки и внесения в Государственную Думу проекта федерального закона об изменениях в Градостроительный кодекс Российской Федерации и другие законодательные акты в части совершенствования системы территориального планирования в РФ;

— принятия и реализации федеральных законов «О зонах территориального развития в РФ» и «Об основах приграничного сотрудничества в РФ»;

— ускорения доработки Концепции совершенствования региональной политики в РФ в части, касающейся создания механизма взаимосвязки стратегического и территориального планирования, согласования ведомственных (отраслевых) программных документов стратегического планирования с документами стратегического планирования территориального и регионального развития применительно к различным уровням территориального деления;

— продолжения работы по разработке и утверждению стратегий развития федеральных округов как документов стратегического планирования развития входящих в них регионов и согласующих приоритетные направления социально-экономического развития, предусмотренные отраслевыми и региональными стратегиями;

— разработки и принятия методических рекомендаций по подготовке стратегий (комплексных программ) социально-экономического развития субъектов РФ, а также методических указаний по подготовке проектов схем территориального планирования РФ, субъектов РФ, муниципальных

районов, их состава и содержания, проектов генеральных планов поселений и городских округов, их состава и содержания;

— формирования и развития эффективных федеральных и межрегиональных экспертных площадок для обмена опытом в области федерального, регионального и муниципального стратегирования.

Все эти инициативы помогут регионам и муниципалитетам концентрировать и эффективно использовать ресурсы для развития, в создании центров роста, центров «умной», инновационной экономики, осуществлении модернизации своей экономики и социальной сферы, повышении качества жизни людей.

— А как бы вы оценили роль регионов в развитии страны, в реализации модернизационно-инновационной политики?

— Думаю, эту роль трудно переоценить. Развитие страны — это развитие регионов и муниципальных образований. Именно на региональном уровне закладываются основы модернизации, создаются и реализуются инновации, формируется мировоззрение людей, их жизненные установки и ценности. Поэтому так важно, чтобы федеральный центр, эксперты федерального уровня обращали внимание на тенденции развития регионов, помогали нашим субъектам Федерации решать стоящие перед ними задачи, связанные с политикой модернизации. Одним из эффективных инструментов в этой работе стал Форум стратегов.

Проведение Форума стратегов и Конкурса региональных стратегий в 2010 году призвано зафиксировать состояние региональных и городских экономик в России в первый «посткризисный» год, как называют 2010 год аналитики. Чтобы позитивные тенденции закрепились и поддерживались, регионы и муниципальные образования должны сконцентрировать и обеспечить эффективное распределение и использование экономического и человеческого капитала, сосредоточиться на решении инвестиционных, а также инновационных задач. Региональное и муниципальное стратегирование и планирование призвано стать инструментом для решения данной задачи.

Безусловно, и форум, и конкурс будут этому способствовать. Однако «центр тяжести» и «центр ответственности» в выборе правильного направления развития и инструментов для достижения поставленных целей лежит в регионах и муниципалитетах.

Будем надеяться, что обмен опытом в Петербурге в октябре 2010 года (а также на других федеральных и межрегиональных площадках) поможет регионам и городам лучше сориентироваться в многообразии путей и методов антикризисной и посткризисной политики. Что он поможет им продемонстрировать в 2011—2012 годах не только «стабильность», но и реальный экономический рост, сопровождающийся повышением качества жизни людей. ■

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ — ВОПРОСЫ МОДЕРНИЗАЦИИ

Общероссийский Форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России» признан традиционным и заслуженно вызывает уважение участников и гостей. Форум проводится ежегодно с 2002 года и стал одной из эффективных форм поддержки и продвижения территориального стратегического планирования.



Директор Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре, доктор экономических наук, профессор, научный руководитель Форума стратегов Борис ЖИХАРЕВИЧ

Одним из организаторов форума является Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр» (Санкт-Петербург). В преддверии форума на вопросы «Губернского делового журнала» ответил директор Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре, научный руководитель Форума стратегов **Борис Жихаревич**.

— **Борис Савельевич, нынешний Форум стратегов будет девятым, и каждый из них предлагал свою программу. На каких идеях, принципах, задачах основываются концепции программ, и чем отличается программа нынешнего форума от предыдущих?**

— Мы проводим форумы с 2002 года. За это время модифицировался и расширился круг задач. В первые годы превалировало желание консультантов и практиков обменяться опытом, услышать про современные технологии планирования, выработать общий взгляд на территориальное стратегическое планирование. Актуальной была задача и простого информирования о новой и эффективной управленческой технологии — террито-

риальном стратегическом планировании, важно было помочь городам-новичкам сориентироваться в подходах, выбрать консультантов для разработки стратегий.

В последние годы стратегическое планирование стало все в большей мере огосударствляться и становится частью официальных и обязательных процедур государственного и муниципального управления. Соответственно, в рамках форума возрос удельный вес мероприятий, организуемых непосредственно органами власти и ориентированных на разъяснение механизмов использования государственных ресурсов для разработки и реализации стратегий.

Поскольку стратегическое планирование — часть более общих управленческих процессов, проходящих в меняющейся социально-экономической и политической среде, то и тематика форумов реагирует на смещение акцентов. Так, были форумы, посвященные инновациям, национальным проектам, реформам.

В этом году в центр внимания поставлены вопросы модернизации. Нет сомнений, что это жизненно важная для нашей страны задача, и понять, как с помощью инструментов стратегического планирования регионы и муниципалитеты могут участвовать в ее решении, крайне актуально. В этом году мы будем говорить о стратегическом планировании, глядя на него через призму модернизации региональной политики, модернизации региональных финансов, самих стратегий.

Таким образом, при определении основной, стержневой темы мы ориентируемся на внешние и внутренние для стратегического планирования проблемы. Ресурсный центр по стратегическому планированию при Леонтьевском центре постоянно мониторит ситуацию, собирает информацию о текущих проектах разработки стратегий, о новинках в технологии планирования. Это позволяет предлагать для программы форума актуальные темы.

Процесс формирования программы долгий и непростой. Сначала появляются несколько вариантов стержневой темы, идеи по проведению отдельных акций. Потом проект списка акций тщательно обсуждается на рабочей группе и на оргкомитете. Решающим фактором является

активность конкретных организаторов отдельных «круглых столов» и заседаний, их готовность привлечь интересных докладчиков.

Поскольку число участников форума приближается к тысяче, разнообразие интересов участников возрастает. Формируя программу форума, мы пытаемся дать возможность каждому найти в ней интересные именно ему мероприятия, помочь с максимальной пользой использовать дни форума. И при этом необходимо избежать потери основной мысли, стержня программы. Ведь наш форум это все-таки, прежде всего, форум по стратегическому планированию. На последних форумах мы вкладывали в двухдневную программу порядка 30 акций: «круглых столов», мастер-классов, дискуссий, заседаний...

Для лучшей ориентации в программе мы делим акции на три группы.

Стержневые акции разворачивают рассмотрение основной темы форума, они, как правило, проходят в самом большом зале, и в их подготовке участвуют организаторы форума.

Программные акции, охватывают более широкий круг вопросов стратегического планирования, не обязательно связанных со стержневой темой.

Ассоциированные акции могут быть менее связаны с темой форума, но интересны значительной части участников.

— **А какие работы Леонтьевского центра были использованы для формулирования тем, обсуждавшихся на форумах, и какие решения по ним были приняты?**

— Программа формируется с участием всех соорганизаторов. В этом году, действительно, в ряде случаев именно работы Леонтьевского центра являются основой нескольких мероприятий. Одна из таких работ — исследование, которое мы провели вместе с коллегами — инвестиционной компанией AV из Пятигорска, — по Северо-Кавказскому федеральному округу. Были изучены стратегии субъектов, входящих в этот округ, и оценена конкурентоспособность этих субъектов. По итогам Леонтьевским центром издана брошюра, и готовится к публикации монография в Московском общественном научном фонде. Это будет один из сюжетов, которые

выносятся на обсуждение на «круглом столе», посвященном проблемам Северо-Кавказского федерального округа.

Второй «круглый стол», который Леонтьевский центр инициировал, связан с культурой и туризмом как основой экономического развития. Мы сейчас реализуем большой проект с Всемирным банком и Министерством финансов, готовится заем для четырех субъектов Федерации, направленный на реконструкцию и реставрацию объектов культурного наследия, причем таким образом, чтобы они становились катализаторами местного развития. В связи с этим проектом у нас появилось много интересного материала и контактов. И соответствующий «круглый стол», который мы готовим с Высшей школой экономики, может быть очень интересным.

И есть традиционное мероприятие, которое мы держим под своим контролем, — «круглый стол», посвященный общим проблемам стратегического планирования. В этом году мы решили, с учетом уже почти 15-летнего опыта использования стратегического планирования в России, поговорить о том, можно ли считать стратегическое планирование наукой, есть ли теория стратегического планирования. Уже защищены десятки кандидатских и докторских диссертаций, написаны учебные пособия и читаются курсы лекций, собраны библиотеки лучшей практики. Пожалуй, появились основания для рассмотрения стратегического планирования и как значимого социального института. Но бурный и масштабный процесс освоения российской практикой территориального стратегического планирования до сих пор не вполне отрефлексирован. На «круглом столе» предлагается сделать шаг на пути осмысления происходящего.

В программе «круглого стола» будут выделены три или четыре тематических блока:

- стратегическое планирование как наука и учебная дисциплина;
- новинки набора инструментов консультанта по стратегическому планированию;
- стратегическое планирование и жизнь (существует ли связь между планированием и социально-экономическим развитием);
- рынок консалтинговых услуг по стратегическому планированию.

И в рамках этого «стола» мы хотим затронуть очень острую и болезненную для всех консультантов тему государственных и муниципальных заказов на услуги по стратегическому планированию, состояния рынка этих заказов, демпинга, конкуренции. Здесь есть много любопытного материала. Так, мы провели интервью с ведущими консультантами в

области стратегического планирования, и эти интервью стали частью книги «Стратегирование 2010: лидеры рынка», в которой рассматриваются позиции ведущих консультантов применительно как к содержанию стратегического планирования, так и к организационным аспектам, связанным с рынком заказов. Эта книга выйдет к форуму, и на «круглом столе» можно будет получить автографы ее основных авторов.

— Как изменилось территориальное стратегическое планирование со времени проведения первого форума стратегов?

— Здесь я бы ответил чуть более широко, не с 2002 года, а с 1996-го, когда появился первый документ стратегического характера для субъекта федерации. Тогда Леонтьевский центр по заказу властей Санкт-Петербурга подготовил документ «Стратегия развития Санкт-Петербурга. Приглашение к дискуссии». Это — предтеча полномасштабного стратегического плана Санкт-Петербурга, который мы разрабатывали в 1996—1997 гг. То есть в целом историю стратегического планирования можно отсчитывать с 1997 года. За этот период стратегическое планирование прошло путь от «этого не может быть» до «кто же этого не знает». Первые попытки применения этой новой для постсоветского пространства технологии, ориентированной на вовлечение стейкхолдеров, на участие общественности, были действительно очень неожиданными и поэтому вызывали большой интерес и проходили практически вне какой-либо нормативно-правовой базы. Это был период интенсивного поиска лучших форм стратегического планирования, обкатки разных технологий.

К 2002 году как раз накопилось много интересного, чем хотелось бы поделиться друг с другом, и консультанты, и практики, которые собрались на первый форум, увлеченно рассказывали друг другу о своих находках и проблемах в практике применения стратегического планирования.

Вторая волна стратегических планов связана с тем, что они разрабатывались уже на основе обобщения полученного опыта, методики становились более похожими друг на друга, и появлялась тенденция к тому, чтобы встроить эти технологии в управленческие процессы законодательно.

Последние годы эта тенденция получила дальнейшее развитие, стали говорить об иерархии стратегических планов разного уровня, о необходимости методического единства. Появился многострадальный проект закона о государственном стратегическом планировании. То есть сейчас проявилась тенденция к стандартизации, уменьшению творческого начала, больше внимания к формальным моментам.

И соответственно еще одна тенденция, которую я бы отметил, — больше внимания к количественным показателям. Это как раз то, чего мы старались избегать в первых планах, полагая, что важнее выработать некие идеи и обучить значительную часть местных чиновников и стейкхолдеров постоянной совместной работе по определению будущего.

— Какие акции форума вы могли бы выделить? Какие дискуссии, на ваш взгляд, могут быть наиболее интересными, злободневными, жаркими?

— Я полагаю, что большое внимание должны вызвать «круглые столы», связанные с методикой стратегического планирования. И Минрегион, надеюсь, предложит нам некий набор методических рекомендаций, которые можно будет обсудить на «круглом столе» под названием «Методическая вертикаль стратегирования». Два «стола» будут посвящены проблемам макрорегионов. Это Дальний Восток с акцентом на реализацию и Северный Кавказ. Думаю, что полезным будет организуемый Внешэкономбанком семинар о государственно-частном партнерстве, где можно будет узнать о конкретных механизмах, которые сейчас предлагаются для привлечения государственных ресурсов через этот механизм. Интересные «круглые столы» обычно проводит Министерство экономического развития — это и тема социального партнерства, и брендинг, и инновации. Думаю, что не только петербуржцев привлечет дискуссия о будущем Санкт-Петербурга, которую готовит город для этого форума. Сильная международная составляющая представлена мероприятиями по европейскому пространственному планированию (готовит СЕМАТ), приграничному сотрудничеству. Будет всесторонне рассмотрена острая тема моногородов.

И, конечно, надо упомянуть пленарные заседания, где ожидаются выступления министра регионального развития и министра финансов. Действительно, трудно назвать что-то неинтересным, такое в программу просто не попадает. Сетка форума и концепции ряда мероприятий уже появились на сайте <http://forumstrategov.ru/>, выбирайте.

— В чем задача или, может быть, даже сверхзадача IX Форума стратегов?

Сверхзадача IX Форума стратегов выражена в миссии наших форумов — это дать возможность всем сторонам в свободном диалоге обменяться мнениями по поводу текущего состояния стратегического планирования и тем самым способствовать его совершенствованию, а значит, и социально-экономическому развитию городов и регионов России. ■

ДЕЛОВОЙ МОСТ УРАЛ — УКРАИНА СТРОИТСЯ НА ИННОВАЦИОННОЙ ОСНОВЕ

Осенью 2010 года по инициативе полномочного представителя Президента РФ в Уральском федеральном округе Н.А. Винниченко в Екатеринбурге соберутся предприниматели Украины и Урала для обсуждения самых актуальных вопросов делового сотрудничества, сообщает пресс-служба Координационного совета объединений РСПП в УрФО.

За последние годы экономические связи двух регионов, когда-то особенно прочные в металлургии, нефтехимии, строительстве, машиностроении и сельском хозяйстве, существенно уменьшились в объемах: виноваты и кризис, и политические противоречия с предыдущим руководством нашего стратегического партнера. Сегодня само время подсказывает, что в условиях глобальной конкуренции решать проблемы уральских и украинских предпринимателей нужно сообща, на базе совместно наработанного опыта, технологических решений и того уровня взаимопонимания, который возможен только между братскими народами. Способствуют укреплению экономических связей и новые политические возможности, открывшиеся в ходе продуктивного диалога президентов России и Украины.

Координаторами подготовки бизнес-форума выступили крупнейшие объединения предпринимателей России и Украины — Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) в лице председателя Координационного совета объединений РСПП в УрФО Игоря Нака, и Украинский союз промышленников и предпринимателей в лице своего президента Анатолия Кинаха. Во встрече с рабочим названием «Интеграция экономики Украины и УрФО на инновационной основе» планируют принять участие не только представители крупного бизнеса, развивающие или планирующие развивать экономические связи двух регионов, но и представители органов власти всех уровней. Ведь позитивный деловой климат, способствующий установлению деловых связей, расширению торгово-экономического и инновационного взаимодействия, создается совместными усилиями предпринимательского сообщества и власти — через правовое регулирование, льготы, информационную и техническую поддержку. Согласовать способы самого эффективного применения этих инструментов, убрать существующие барьеры на пути движения товаров и капиталов между Украиной и Уралом, надеются координаторы, поможет намеченный полпредом форум.

О планах на предстоящую встречу деловых кругов УрФО и Украины и об ожиданиях



Председатель Координационного совета объединений РСПП в УрФО Игорь НАК



Президент Украинского союза промышленников и предпринимателей Анатолий КИНАХ

промышленников Курганской области РИА Ура.Ru рассказал член Совета Федерации Олег Пантелеев:

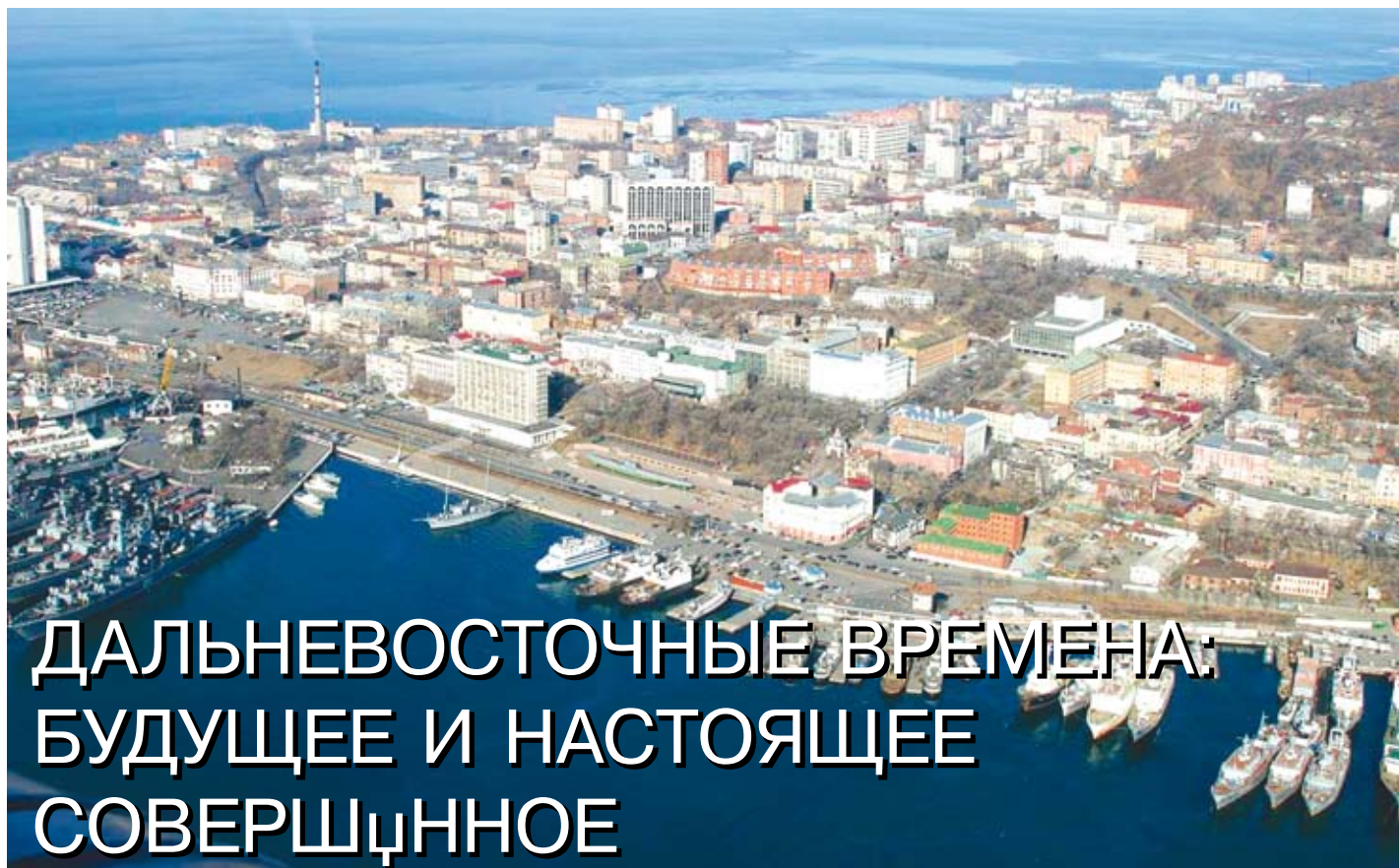
— Сегодня торговую деятельность с Украиной успешно ведут ЗАО «Курганстальмост», ОАО «Шадринский автоагрегатный завод», ЗАО «Катайский насосный завод», комбинат медицинских препаратов «Синтез», ООО «Курганский кабельный завод». Это не просто наши крупнейшие экспортеры, но и наиболее стабильно работающие предприятия региона.

Но усилиями только одних предприятий и власти на положительную тенденцию в торгово-экономических отношениях, в том числе и с Украиной, нам было бы трудно рассчитывать, если бы не помощь общественных организаций. Прежде всего, хочу выделить тесную работу в этом направлении с Торгово-промышленной палатой и Российским союзом промышленников и предпринимателей. Председатель Координационного совета отделений РСПП в УрФО Игорь Нак смог своевременно оживить работу региональных отделений союза в торгово-экономическом сотрудничестве с Украиной.

Я уверен, что деловые связи Курганской области и Украины с каждым годом будут укрепляться. Мы можем помочь друг другу в развитии наших экономик, ведь и зауральским предприятиям, и украинским есть что предложить друг другу. Правительство Курганской области, лично губернатор Олег

Богомолов, постоянно работают над тем, чтобы помочь предприятиям региона выйти на новые рынки сбыта. Суть этой работы — в создании со стороны органов власти условий для развития взаимовыгодного сотрудничества в сфере промышленного производства, аграрного комплекса, электроэнергетики, налаживание образовательных, культурных и научных связей. То есть правительство Курганской области к вопросу о взаимодействии с иностранными партнерами всегда подходит комплексно. Поэтому и отношения с Украиной, я думаю, должны строиться как раз на основе такого комплексного соглашения. Первые шаги к этому уже сделаны. В прошлом году в Зауралье побывал генеральный консул Украины в Тюмени Михаил Колядин, который высказал заинтересованность в заключении соглашений о взаимодействии, укреплении торгово-экономических связей между нашим регионом и регионами Украины.

И предстоящий форум можно и нужно использовать с максимальной эффективностью. Уверен, что все участники этого мероприятия смогут заключить новые договоры о сотрудничестве и, следовательно, расширить рынок сбыта своей продукции. Это в большой степени зависит от самих предпринимателей. Я уверен, что форум для многих предпринимателей Курганской области и Украины станет стартовой площадкой в налаживании долгосрочных деловых контактов.



ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЕ ВРЕМЕНА: БУДУЩЕЕ И НАСТОЯЩЕЕ СОВЕРШЕННОЕ

Международные форумы — инструменты коммуникации, а следовательно, и политики. Всякий конгресс — будь он в Давосе или Владивостоке — представляет собой не только площадку для обмена мнениями, но и трибуну для декларации сторонами своих претензий, намерений и амбиций. Тихоокеанский экономический конгресс во Владивостоке не просто провозглашает присутствие державы в этой части света, но отчетливо отмечает динамику развития Дальневосточного региона России, его интеграции в АТР, сигнализируя о серьезности намерений Государства российского добиться успехов на этом пути. В июле в столице Приморья состоялся уже IV Тихоокеанский экономический конгресс с 2007 года.



Участники и гости конгресса (слева направо): губернатор японской префектуры Тоттори Хираи СИНДЗИ, губернатор Приморского края Сергей ДАРЬКИН и министр транспорта РФ Игорь ЛЕВИТИН

Приморский край — одна из точек роста российской экономики и развития интеграционных процессов России со странами АТР. Пересечений интересов здесь, как и возможностей договориться, — множество. Повестку IV Тихоокеанского экономического конгресса в соответствии с современными государственными директивами сформулировали так, чтобы стимулировать обсуждение новых подходов к совместной работе с зарубежными партнерами для решения задач модернизации Дальнего Востока. Теме модернизации было посвящено и обсуждение современной модели взаимодействия высшей школы, науки и бизнеса. Еще один предмет общения — развитие эффективной финансовой

инфраструктуры для инновационного экономического роста.

Экономический форум предложил к обсуждению инновационный сценарий сотрудничества России с экономиками стран АТР, где сегодня проживает 54% населения Земли и сконцентрировано более половины мировой экономики.

Российские и зарубежные гости конгресса — высокие профессионалы: экономисты, политики и ученые — дискутировали о вариантах посткризисного развития, стратегии выхода России на азиатские рынки, о роли и месте России в новой полицентричной системе глобального управления.

Тон свободных обсуждений задали сами темы конгресса, признанные участниками актуальными и вызвавшие большой инте-

рес: «Дальний Восток — транзитный узел в Азиатско-Тихоокеанском регионе», «Дальневосточный федеральный университет. Перспективы центров высоких технологий на Дальнем Востоке», «Владивосток-2012: дивиденды от государственных инвестиций», «Финансовые аспекты: инфраструктура — инвестиции — инновации».

Участие в работе конгресса известных российских и международных экспертов, представителей бизнеса и власти позволит определиться с новым качеством роста региональных экономик и новыми подходами к интеграции России и ее субъектов в рынок АТР.

НАСТОЯЩЕЕ СОВЕРШЕННОЕ*

Решения, выработанные на предыдущих форумах, были учтены в стратегических планах развития региона, позволили предпринять реальные шаги, которые не только нивелировали негативные последствия экономического спада, но и придали импульс развитию Приморья на ближайшее десятилетие.

Несмотря на кризисные явления в мировой экономике, в Приморье в прошлом году произведено 353,5 млрд рублей валового регионального продукта, рост ВРП составил полтора процента к уровню 2008 года. Рост производства товаров и услуг по базовым видам экономической деятельности превысил 102%.

Еще несколько цифр: в 2009 году доход консолидированного бюджета составил почти 100 млрд рублей, а в 2001 году он составлял всего 15,6 млрд рублей. То есть увеличился более чем в 6,5 раза. При этом бюджет края выполнил все социальные обязательства.

Безусловно, многие показатели развития экономики края связаны с теми процессами, которые идут в рамках подготовки к саммиту АТЭС, модернизации и развития различных отраслей. Кроме того, Приморье все более весомо заявляет о себе как об одном из лидеров России по реализации своего инвестиционного потенциала. Объем инвестиций, направленных на развитие края, составил в прошлом году 4,4 млрд долларов, иностранных инвестиций накоплено более 1,5 млрд долларов США.

К тому же, по оценкам российского Министерства финансов, Приморский край является регионом, где наиболее эффективно используются государственные инвестиции: здесь на 1 рубль бюджетных вложений привлекается дополнительно 10 рублей инвестиций.

Приморье активно осуществляет внешнеэкономическое сотрудничество с 84 странами мира. Наибольший объем внешне-торговых операций — 84% оборота — традиционно приходится на КНР, Республику Корея, Японию и США.

Уровень встреч, подобных тем, что проходят во Владивостоке, задается, как правило, интересом к экономическому,

Сергей ДАРЬКИН,

губернатор Приморского края:

— Внешнеэкономические условия диктуют новые требования к национальной и региональной конкурентоспособности, связанные с выстраиванием креативной экономики и созданием новых точек экономического роста. Среди них — ресурсоэффективность, урбанизация и городская среда, инновации, образование, новые рынки товаров и услуг.

Многовекторная модель Приморского края отвечает перспективам стратегического позиционирования Российской Федерации в АТР и задачам инновационной интеграции в экономику макрорегиона.

Мы уверены, что Приморье — это стратегическая точка роста, которая позволяет России занять конкурентные позиции на будущих рынках товаров и услуг в Азиатско-Тихоокеанском регионе и в целом в мировой экономике.

Леонид ПРЕМИНГЕР,

депутат Законодательного собрания Приморского края, заместитель председателя комитета по экономической политике и собственности:

— Я вижу Владивосток громадным красивым интернациональным городом, который имеет преимущество перед другими азиатскими столицами. У них есть только экономика, а у нас будет еще и образование. Федеральный университет будет международным образовательным центром, что даст нам шанс собрать в городе мировую интеллектуальную элиту. Но для этого надо сегодня строить хороший город и создавать хорошие законы.

научно-техническому, геополитическому потенциалу районов, где они проводятся, заданной тематикой обсуждений.

На нынешний форум во Владивосток съехались более 300 представителей деловых кругов, науки и органов власти из России, КНР, Японии, Республики Корея и других стран. В пленарном заседании Конгресса «Россия — тихоокеанский вектор развития» и в торжественном собрании, посвященном 150-летию основания Владивостока, принял участие первый заместитель председателя Правительства РФ **Игорь Шувалов**. Он возглавляет оргкомитет по подготовке к саммиту АТЭС и Государственную комиссию по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока и Забайкалья. Игорь Шувалов был с рабочей поездкой на Дальнем Востоке, ознакомился с ходом подготовки Владивостока к саммиту АТЭС в 2012 году, выполнением планов социально-экономического развития края.

Особое значение международному форуму придали визит Президента страны **Дмитрия Медведева** во Владивосток. Для приморцев этот визит был еще и знаком уважения и признательности подвижничеству их отцов и дедов и сегодняшним трудам жителей Приморья, отметивших в эти дни 150-летие Владивостока.

Вероятно, дата проведения Тихоокеанского экономического конгресса не случайно совпала с днем рождения города. В такие дни обычно принято подводить какие-то итоги, планировать свое будущее.

Во Владивостоке заметны большие перемены. Их отметили и участники конгресса. Они увидели, как идет реконструкция взлетно-посадочной полосы и строительство нового терминала в аэропорту Владивостока (там растет один из крупнейших авиа-хабов

в Азии), работы на автотрассе М-60, освоили остров Русский, где строятся объекты саммита АТЭС: грузовой терминал, мини-ТЭЦ «Центральная», Дальневосточный федеральный университет.

Побывали они и на мысе Бурный, откуда открывается широкая панорама Владивостока. Посмотрели, как идет реставрация корпусов Морского университета и других зданий на берегу океана, как реконструируются причальные стенки и портовые сооружения. Там же, на Бурном, строится отель высокого международного класса, который примет участников саммита АТЭС в 2012 году. Все это формирует морской фасад города и должно быть выразительно и привлекательно, создавать единое архитектурно-ландшафтное и эстетическое пространство. Было на что посмотреть участникам и гостям форума и в городском микрорайоне «Снеговая Падь», и во Всероссийском детском центре «Океан».

Можно сказать, что создается новая Владивостокская агломерация, которая обеспечит комфортное проживание полутора миллионам человек. И подготовка к саммиту АТЭС стала инструментом этой большой работы.

БУДУЩЕЕ ПРИМОРЬЯ

Планы по Владивостоку действительно грандиозные — никогда прежде во Владивостоке не воплощалось столько амбициозных проектов. Строится фактически новый город, город XXI века, который будет отвечать всем современным условиям жизни людей.

Историческая роль города как военно-морской крепости всегда доминировала при принятии архитектурных, градостроительных и планировочных решений. Организация городской среды и инфраструктуры не мотивировала население к постоянному проживанию здесь. Эти факторы за 150 лет

*Настоящее совершенное время указывает на связь действия в прошлом с настоящим временем, а также выражает действие, которое закончилось к настоящему времени (грамматика английского языка).

не позволили сформировать эстетическую и функциональную привлекательность городской среды для качественной и удобной жизни горожан и гостей города.

Поэтому стратегически важно в полном объеме реализовать 36 проектов в рамках федеральной программы «Развитие города Владивостока как центра международного сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе». Владивосток изменится кардинально, будет более благоустроенным, комфортным для проживания.

Реализовать такие планы развития города без развития экономики, народного хозяйства всего Приморского края вряд ли удастся. И это прекрасно понимают власти региона. Сегодня на Владивосток приходится только 30% всех инвестпроектов. В своем докладе на Конгрессе «О роли Приморского края в стратегическом развитии Российской Федерации в Азиатско-Тихоокеанском регионе» губернатор края **Сергей Дарькин** говорил именно об этом. В крае реализуются 69 приоритетных инвестиционных проектов общей стоимостью более 60 млрд долларов.

Нефтеперерабатывающий завод строится в Партизанском районе, нефтепорт «Козьмино» — под Находкой. Газопровод пройдет по территории всего края, предусмотрена газификация городов и районов, включая перевод котельных на газ. Еще один проект — завод по производству сжиженного природного газа разместится в Хасанском районе. Масштабные проекты — строительство ТЭЦ в Уссурийске и Находке. Новые высоковольтные линии 500 киловольт — это тоже весь край.

Сегодня край развивает сотрудничество со странами АТР не только в традиционных сферах экономики, но и совершенно новых,

Анвир ФАТКУЛИН,

ректор Дальневосточного государственного технического университета:

— Надо формировать инновационный плацдарм в регионе, чтобы решать геополитические вопросы, которые сейчас обсуждаются на самом высоком уровне. Разрозненные ресурсы, слабая инновационная инфраструктура этой проблемы не решат. Поэтому мы видим выход в создании условно называемом инновационном терминале. Это выделенный участок территории России на Дальнем Востоке, где находятся федеральный университет, другие вузы, отделение Академии наук, малые инновационные предприятия.

Евгения МАЙОРОВА,

начальник управления экономики и развития предпринимательства города Владивостока:

— У Владивостока есть стратегия развития, целью которой является построение на востоке России европейского города, что, по мнению администрации города, должно привлечь к нам наших азиатских соседей по АТР. Будущее Владивостока мы видим в развитии индустрии гостеприимства. Одной из составляющих является туризм, прежде всего связанный с бизнесом, — проведением выставок, форумов и других интересных деловым людям мероприятий. Также город делает ставку на экспорт медицинских и образовательных услуг. В городе и сейчас учатся студенты из Азии, а с открытием Дальневосточного федерального университета их будет намного больше.

которые раньше в Приморье представлены не были, но уже сейчас оказывают влияние на жизнь всего Дальнего Востока. К примеру, развитие кластера по транспортировке и глубокой переработке углеводородного сырья. Уже сейчас формируется новый сорт нефти «ВСТО», который способен потеснить на азиатских рынках нефть с Ближнего Востока. Развивается в Приморье и химическая промышленность.

Крупнейшие российские корпорации — «Газпром», «Роснефть» и «Транснефть» — вместе со строительством нефтепровода «Восточная Сибирь — Тихий океан» и газопровода «Сахалин — Хабаровск — Владивосток» возведут в крае завод по сжижению природного газа (СПГ) и нефтеперерабатывающий комплекс мощностью 20 млн тонн в год, намерены развивать нефте-

газохимические предприятия, производство минеральных удобрений.

Активно идет работа по созданию в Приморье крупнейшего кластера судостроения и судоремонта. В Большом Камне и поселке Дунай будут построены суперверфи. С их стапелей сойдут крупнотоннажные суда и нефтебуровые платформы. Открылось автомобильное производство компании «Соллерс» на базе Дальзавода во Владивостоке. Проектная мощность предприятия — 1500 автомобилей в месяц.

В условиях глобализации экономики региона понятна роль транспорта и логистики, которая будет возрастать с модернизацией портов и объектов сухопутной и воздушной транспортной инфраструктуры.

В крае уже воплощаются проекты по развитию портов. В конце прошлого года заработал спецморнефтепорт Козьмино, способный пропускать 30 млн тонн нефти в год из трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий Океан». Год назад было открыто сообщение на международной паромной грузопассажирской линии между портами Сакайминато (Япония), Донгхэ (Корея) и Владивосток (Россия) — выстроен мост с трехсторонним движением между странами региона.

Актуальна идея создания особой экономической зоны в порту Восточном. Приоритетно развитие рыбоперерабатывающего сектора. Здесь заключен большой потенциал для развития. По данным ООН, потребление рыбы в России на душу населения составляет не более 13 кг в год, при среднем потреблении в Европе 21 кг, в Северной Америке — 24 кг. Развитие рыбохозяйственного комплекса края может обеспечить рост внутреннего спроса: в 2009 году объем поставок рыбной продукции, включая консервы, на внутренний российский рынок увеличился на 33,7% по сравнению с 2008 годом. Не стоит забывать и о спросе внешнем, он огромен...

• ГОВОРЯТ УЧАСТНИКИ КОНГРЕССА

Игорь ЛЕВИТИН,

министр транспорта РФ:

— В условиях глобализации и высокой динамики геополитических и социальных процессов, конечно же, Дальний Восток Российской Федерации становится стратегически важным регионом страны... Особое внимание должно быть уделено пропускной способности железной дороги, что, несомненно, скажется на развитии портовых мощностей. Это создаст выгодные условия для привлечения в этот регион как иностранного бизнеса, так и бизнеса из европейской части страны. Существующий дефицит в транспортировке угля и зерна вполне под силу решить приморским портам и терминалам. Вопросы о тарифной политике для дальневосточного региона необходимо решать не только в отношении пассажирских перевозок, транспортировки автомобилей, но и других видов экспортируемых товаров.

Владимир КВИНТ,

заведующий кафедрой финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ им. М.В. Ломоносова, иностранный член РАН:

— Приморье — край огромного потенциала. Необходимо только распорядиться этим грамотно, с перспективой на будущее. Несмотря на наличие огромного потенциала, Приморский край все еще не вовлечен в развитие производительных сил России и не используется Россией в качестве главного проводника в Тихоокеанский регион.

Ни в Приморье, ни за его пределами нет конкуренции по деятельности портов, заинтересованных в получении сырья из России. Зерно может послужить главным новым ресурсом потенциала. Транспортная составляющая позволит стать России лидером в экспорте зерна в АТР. Тем более что в Приморье создается большая зерновая инфраструктура.

НОВАЯ МИССИЯ

Приморье — мост между Россией и странами Азиатско-Тихоокеанского региона, в экономику которого он встраивается. В этом — новая миссия Приморья. Она — в обустройстве фронт-линии взаимодействия России с Азиатско-Тихоокеанским регионом, в обеспечении наиболее эффективного позиционирования России на азиатских рынках товаров, финансов, рабочей силы, технологий и информации.

Экономический рост дальневосточного региона позволит конвертировать его и в общественно-политическое влияние России в АТР. Есть все основания рассчитывать на такое развитие событий. До 2015 года в экономику Приморья будет вложено 2 трлн рублей или около 70 млрд долларов, что позволит удвоить валовый региональный продукт. В последующие пять лет — к 2020 году — в экономику края предполагается привлечь еще 1 трлн рублей (около 30 млрд долларов). И если сегодня 18% продукции, выработанной в крае, идет на экспорт, то к 2025 году планируется экспортировать 60%.

Той же глобальной задаче служит проведение саммита руководителей стран — участников АТЭС в 2012 году, к которому активно готовится столица Приморья, и в целом превращение Владивостока в крупный центр международного сотрудничества.

Большая роль в этом отводится образованию. Известно, что один из ключевых объектов, создаваемых ныне в Приморье, — Дальневосточный федеральный университет, который задуман как научно-образовательный центр нового типа, тесно интегрированный с прикладной наукой.

О месте ДВФУ в российской системе высшего образования и международной конкуренции университетов, о финансовых, интеллектуальных и временных ресурсах, необходимых для создания и развития конкурентоспособного университета на Дальнем Востоке, шла речь и на IV Тихоокеанском

• ГОВОРЯТ УЧАСТНИКИ КОНГРЕССА**Андрей ВОЛКОВ,****ректор Московской школы управления «Сколково»:**

— У ДФУ пока нет внятного федерального и международного позиционирования. Какое место среди других вузов России хочет занять этот университет, каковы его точная специализация и позиция — этого я пока не увидел. ДФУ нужно быстрее завязывать партнерские отношения с китайскими университетами — туда сейчас активно идут вузы Москвы и Санкт-Петербурга. Вы должны здесь быть безусловным региональным лидером и обыгрывать центр России на два шага вперед.

Евгений КНЯЗЕВ,**заместитель директора департамента стратегии и перспективных проектов в образовании и науке Министерства образования и науки РФ:**

— Проект создания федерального университета на Дальнем Востоке рассматривается сегодня достаточно ограниченно. По сути, происходит локальное усиление одного учреждения. Это большая слабость проекта. Задача — не просто построить один большой университет, а сделать образование и науку в регионе инструментом социально-экономического развития. Обществу нужен результат.

ДФУ должен стать инструментом инновационного развития крупных территориальных и административных образований в масштабах федерального округа через подготовку востребованных кадров и доведение до практического использования результатов интеллектуальной деятельности. До сих пор такая задача перед университетами не стояла, и она не закреплялась в аккредитационных требованиях.

конгрессе. В весьма представительном форуме участвовали руководители федеральных и региональных центров и институтов, ректоры высших учебных заведений. Очень интересны были выступления вице-губернатора Приморского края **Любови Дроздовой** и ректора Московской школы управления «Сколково» **Андрея Волкова**, который модерировал обсуждения.

В Дальневосточном федеральном университете предполагается сконцентрировать усилия на подготовке специалистов для изучения мирового океана, реализации научно-образовательных программ в области био- и нанотехнологий, укреплении позиций русского языка в странах АТР, подготовке специалистов в области востоковедения. ДВФУ также будет заниматься подготовкой управленческих кадров высшего звена, использовать все то ценное, что есть в программах подготовки ученых, инноваторов в странах АТР, привлекать

профессорско-преподавательский состав из стран-соседей.

Естественно, огромное внимание будет уделено и техническому блоку Дальневосточного федерального университета. Он должен стать не только центром эффективного управления инновациями, но и центром научно-технологического форсайта экономики Дальнего Востока для определения стратегических направлений исследований и новых технологий.

Есть в крае планы по созданию технопарка, в котором будет привлекательный инвестиционный климат. Все эти проекты лягут в основу Тихоокеанского инновационного терминала, который будет решать ряд актуальных задач, в том числе, продления жизни человека с помощью современных биотехнологий, биологии мирового океана. Это новые направления в науке, которые очень интересуют все человечество в XXI веке.

Сегодня финансово-инвестиционные потоки смещаются в страны АТР, в которых в ближайшее время будет производиться не менее половины мирового валового продукта. Растут инвестиции и в экономику Приморского края. Только по программе развития Владивостока как центра международного сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе предусмотрено финансирование объектов саммита АТЭС в размере 553,4 млрд рублей. Таких колоссальных инвестиций регион не получал никогда. Реализация проектов, связанных с саммитом АТЭС, фактически будет означать второе рождение российского Дальнего Востока. ■

*Материалы подготовил
Владимир КУРНОСОВ*

Редакция благодарит пресс-службу администрации Приморского края за содействие в организации публикации



Приморский край — одна из точек роста российской экономики



Валерий БОРИСОВ

МУЛЬТИПЛИКАЦИЯ БЮДЖЕТНОГО РУБЛЯ

Губернатор Свердловской области Александр Мишарин в июле представил депутатам Законодательного Собрания региона бюджетное послание «Об основных направлениях бюджетной и налоговой политики в Свердловской области на 2011 год». В соответствии с провозглашенным высшим руководством страны курсом на инновационное развитие этот документ нацелен «на проведение всесторонней модернизации экономики, создание условий для повышения ее эффективности и конкурентоспособности.

ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЕ ПОСЛАНИЕ

Важной задачей 2011 года, по словам **Александра Мишарина**, станет повышение конкурентоспособности региона и привлечение инвесторов. Правительство региона рассматривает механизм предоставления налоговых льгот предприятиям, ведущим техническую модернизацию и создание новых производств. Особенно тем компаниям, которые готовы к долгосрочным инвестициям. Дума Свердловской области подготовила и обсудила в третьем чтении областной закон «Об инновациях...». Губернатор подчеркнул также использование механизма государственно-частного партнерства: для этого потребуются разработать закон «Об участии Свердлов-

ской области в государственно-частных партнерствах».

Основным принципом бюджетной и налоговой политики в следующем году станет программно-целевое планирование. «Нам предстоит выстроить приоритетность наших стратегических задач, сопоставив их с реальными возможностями бюджета Свердловской области. При формировании бюджета на 2011 год необходимо предусмотреть финансирование только тех областных государственных целевых программ, которые нацелены на достижение конкретных результатов».

Еще одно направление бюджетной политики в 2011 году — создание и развитие объектов инновационной инфраструктуры. «Особое значение мы

придаем созданию Уральского федерального университета (УрФУ), а также других центров инновационной инфраструктуры. Все эти объекты станут опорными точками роста и модернизации экономики Свердловской области, для них следует предусмотреть соответствующие льготы и преференции».

Также, по мнению губернатора, необходимо продолжить развитие в Екатеринбурге промышленной выставки и форума инноваций «ИННО-ПРОМ» для повышения инвестиционной привлекательности региона. В сфере



Александр МИШАРИН

образования важной задачей останется реализация национальной образовательной инициативы «Наша новая школа».

Речь в бюджетном послании также шла о реформе ЖКХ, информатизации общества, поддержке инновационной деятельности и малого предпринимательства, сельского хозяйства и транспорта. «Важнейшее направление нашей работы — жилищная политика. Задача 2011 года — ввести в строй не менее 2 миллионов квадратных метров жилья. Для того чтобы стимулировать спрос на жилье, мы будем добиваться снижения его стоимости и развивать ипотечное кредитование».

По словам губернатора, «2011 год должен стать годом больших перемен и уверенного движения вперед. Свердловская область должна вернуть себе лидерство по росту заработной платы, занять достойное место среди российских регионов по темпам модернизации и технического прогресса, укрепить свою инвестиционную привлекательность, добиться значительного улучшения качества жизни людей». «Правительству области поставлена задача к концу 2010 года поднять уровень среднемесячной заработной платы до 20 тысяч 400 рублей», — отметил губернатор. По его словам, в 2011 году уровень зарплаты на Среднем Урале должен стать выше среднего по стране.

ЭФФЕКТ ВНУТРИОБЛАСТНОЙ КООПЕРАЦИИ

Создание благоприятного инновационного и инвестиционного климата дает новый импульс модернизации, которую ведут крупнейшие металлургические и машиностроительные компании региона, а также предприятия малого и среднего бизнеса. По словам председателя правительства Свердловской области **Анатолия Гредина**, динамика развития ведущих отраслей промышленности должна опираться на разработку и внедрение новых идей и технологий. Особенно важны инновации в таких отраслях как машиностроение и ОПК. Предприятиям этих отраслей необходимо сокращать издержки и оптимизировать работу по всей технологической цепочке. Что для этого требуется? Внедрение безлюдных технологий, применение передовых конструкторских решений и достижений отраслевой науки, активная кооперация. При Союзе оборонных отраслей промышленности Свердловской области создан совет по качеству, который уже провел достаточно большую работу по распространению передового опыта внедрения и сертификации систем менеджмента качества предприятий.

Одно из ключевых направлений наукоемкого производства — раз-

витие наноиндустрии. Благодаря соглашению между Свердловской областью и Госкорпорацией «Роснано» на Среднем Урале реализуются 123 проекта в сфере нанотехнологий.

Один из них — проект Уральского оптико-механического завода (УОМЗ) по производству энергосберегающих светодиодных чипов и ламп. К 2012 году будет создано высокорентабельное производство светодиодных систем освещения, ориентированное на отечественные и международные рынки. На Уральском электрохимическом комбинате (УЭХК) создано и развивается производство нейтрализаторов выхлопных газов для автомобильного транспорта. Эти устройства обеспечивают уровень токсичности для автомобильной техники на уровне стандартов Евро-4 и Евро-5. При поддержке правительства Свердловской области создается промышленное производство покрытий и смазок на основе нанотехнологий объемом более 150 млн рублей в год.

В кризисных условиях возрастает роль производственных кооперационных связей. Уральский завод железнодорожного машиностроения (УЗЖМ) освоил серийный выпуск современного электровоза-локомотива 2ЭС6, в поставках комплектующих для него участвуют более 20 предприятий Среднего Урала. Программа внутриобластной кооперации позволит повысить производительность труда в промышленности в 1,5 раза и увеличит загрузку производственных мощностей до 70%.

В процессе модернизации машиностроительного комплекса и развития высокотехнологичного производства особая роль отведена станкостроению. На сегодня технологическое отставание станкостроительной отрасли оценивается в 30 лет. Здесь внимание будет акцентировано на организации совместных станкостроительных производств, создании региональных специализированных технологических центров по ремонту и модернизации станочного парка. Одно из ведущих предприятий Екатеринбурга в этой сфере — завод Пумори-СИЗ.

НОВАЯ СТАЛЬ НТМК

Продолжается реализация крупных инвестиционных проектов уральской металлургии. В Свердловской области за последние два года полностью закрыто морально и физически устаревшее мартеновское производство. Вся сталь производится сегодня по современным технологиям — кислородно-конвертерным



Анатолий ГРЕДИН

и электросталеплавильными способами. Разработана долгосрочная программа развития металлургического комплекса, которая является составной частью Схемы развития и размещения производительных сил Свердловской области (РПС) до 2015 года. Крупнейший в регионе Нижнетагильский металлургический комбинат (НТМК) ведет обновление сразу нескольких технологических переделов. По словам исполнительного директора НТМК **Алексея Кушнарёва**, продолжается модернизация кислородно-конвертерного цеха № 1. В ноябре 2009 года компании «Евраз» и Siemens VAI заключили контракт на реконструкцию машины непрерывного литья заготовок № 3 (МНЛЗ-3), что позволит увеличить ее мощность в год. Это дает возможность завершить реконструкцию четвертого конвертера.

Кроме того, в начале 2011 года в сотрудничестве с итальянской Danieli планируется завершить строительство установки печь-ковш № 4. Ввод этого агрегата в эксплуатацию вместе с реконструкцией МНЛЗ-3 и сдачей в эксплуатацию конвертера № 4 позволит увеличить производительность конвертерного цеха НТМК с 4 млн до 4,5 млн тонн стали в год, улучшит качество выпускаемой продукции. В прошлом году завершена первая очередь реконструкции участка термообработки железнодорожных колес. Сегодня НТМК стал единственным в России производителем железнодорожных колес с твердостью более 340 ед. по Бринеллю. По сути, за последние годы «Евраз» практически заново создал производственный комплекс НТМК. Ведется подготовка еще одного масштабного проекта — строительство конвертерного цеха № 2, который предусматривает обновление и возведение новых производственных и энергетических мощностей. С вводом в эксплуатацию конвертерного цеха № 2 комбинат будет выплавлять до 7,5 млн тонн стали в год.

Комплексная программа реконструкции и развития производства до 2014 года на Северском трубном заводе охватывает сталеплавильное, трубокатное и трубосварочное производства, освоение новых видов продукции. Ввод нового сталеплавильного комплекса с электродуговой печью SMS Demag позволил увеличить годовые мощности предприятия на 25%, до 1 млн тонн жидкой стали. Пуск электропечи обеспечил заводу переход на качественно новый



Алексей КУШНАРЕВ

уровень сталеплавильного производства и позволит расширить марочный состав выплавляемых сталей и отказаться от мартеновской плавки. Более чем вдвое уменьшится количество вредных выбросов в атмосферу, объем производственных отходов сократится на 70%.

В рамках программы технического перевооружения на Первоуральском новотрубном заводе (ПНТЗ) в 2009 году реализован проект строительства нового высокотехнологического производства — «Финишного центра» по производству и обработке труб нефтяного сортамента. Продолжается строительство электросталеплавильного комплекса, который планируется завершить в конце 2010 — начале 2011 года. Две МНЛЗ будут выпускать высококачественную углеродистую и низколегированную заготовку для трубного передела. Техническое оснащение ЭСПК позволит минимизировать возможное влияние комплекса на окружающую среду и сохранить его в рамках предельно допустимых норм, определенных российским и международным природоохранным законодательством.

ВИД НА «ТИТАНОВУЮ ДОЛИНУ»

На Каменск-Уральском металлургическом заводе (КУМЗ) введен в эксплуатацию новый комплекс по термообработке листов и плит для авиации. Это позволило заводу приступить к поставкам своей продукции мировым лидерам авиастроения, таким как Boeing Company, Airbus S.A.S., BOMBARDIER INC., SNECMA S.A., Goodrich Corporation. Специалисты КУМЗ разработали проект нового прокатного комплекса, позволяющего

выпускать продукцию шириной до 4,4 м. Реализация этого уникального проекта позволит обеспечить не только строительство новых широкофюзеляжных самолетов, ракет и крупных судов, в том числе для перевозки сжиженных газов, но и выведет Россию в лидеры мирового производства данной продукции. Проект соответствует целям «Федеральной целевой программы «Развитие гражданской авиационной техники на 2002—2010 годы и на период до 2015 года», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15.11.2001 года № 728.

Год назад состоялся торжественный пуск высокотехнологичного СП «Урал Боинг Мэньюэкчуриг» (UBM), среди учредителей которого компания Boeing и корпорация ВСМПО-АВИСМА. По сути, это начальный этап реализации проекта создания ОЭЗ «Титановая до-

портировку, логистику и сократит сроки поставки конечной продукции.

Правительство Свердловской области уделяет большое внимание развитию литейного производства как основной заготовительной базы машиностроения, оборонно-промышленного комплекса. Литейное производство региона представлено, в основном, предприятиями машиностроительного, оборонно-промышленного и горно-металлургического комплексов, ориентированных на выпуск машин, механизмов, запасных частей небольшой серии. Это многочисленные узкоспециализированные на собственные нужды цеха или участки машиностроительных заводов, а также ремонтно-механические цеха, нацеленные на выпуск единичной или мелкосерийной продукции. Как следствие — низкая степень механизации, большая доля ручного труда, низкая

«Свердловская область должна вернуть себе лидерство по росту заработной платы, занять достойное место среди российских регионов по темпам модернизации и технического прогресса, укрепить свою инвестиционную привлекательность»

Губернатор Свердловской области Александр Мишарин

лина». Предприятие занимается механической обработкой титановых штамповок для самого современного лайнера «Boeing 787 Dreamliner». Для этого используются современные пятишпиндельные копировально-фрезерные станки с ЧПУ американской компании Cincinnati. В задачи UBM входит также развертывание системы, основанной на принципах бережливого производства LEAN, которая существенно снизит расходы на транс-

производительность и высокая себестоимость продукции.

Необходима срочная реконструкция литейных цехов с использованием новых, экологически чистых технологических процессов и материалов, плавильных агрегатов, смесеприготовительного и формообразующего оборудования. Для решения этих задач в регионе открыт специализированный технологический центр «Литейные технологии», созданный на базе ООО «Литейное производство «Уралбурмаш», ООО «Ремонтно-механический центр», ОАО «Уралбурмаш», ГОУ СПО «Верхнесергинский филиал Екатеринбургского техникума химического машиностроения». Областная программа развития литейного производства станет составной частью «Программы развития кооперации на территории Свердловской области до 2020 года».

По мнению Анатолия Гредина, реализация областных программ по развитию машиностроения и ОПК позволит решить ряд задач, в том числе создать территориально-производственные кластеры, оптимизировать производственные мощности, провести технологическую модернизацию ОПК, разработать и освоить новые образцы продукции военного и гражданского назначения. Все это даст возможность нашим предприятиям перейти на выпуск высокотехнологичной продукции, ориентироваться в развитии промышленности не только на сиюминутные интересы, но и на перспективу. ■



Новейшее колесобандажное производство Нижнетагильского металлургического комбината



ТЕМА НОМЕРА



МОДЕРНИЗАЦИЯ
ЭКОНОМИКИ

СТР. 18

ИННОВАЦИИ
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

СТР. 20

ПЕРСОНА

СТР. 22

БИОТЕХНОЛОГИИ

СТР. 25

ЦЕНА КАЧЕСТВА

СТР. 28

ФАРМИНДУСТРИЯ

СТР. 30



Владимир ГУРВИЧ

НАС ЖДЕТ КЛАСТЕРНЫЙ БУМ?

Экономика развитых стран в настоящее время перешла к инновационному типу развития. Россия также делает пока не очень успешные попытки пойти по этому же пути.



Пивоваренная компания «Балтика»

РЕЙТИНГ ИННОВАЦИОННОСТИ

По данным Всемирного экономического форума, Россия с точки зрения готовности к инновациям находится на 72 месте в мире, после Тринидада и Тобаго и Ботсваны. А лидеры списка — Швеция, Исландия, Швейцария. А по показателю того, насколько компании проявляют заинтересованность в инновациях и внедряют новые решения, — на 57 месте вслед за Барбадосом и Кенией. А возглавляет этот ряд США, Швейцария и Финляндия.

Сегодня в мире происходят крупные инновационные перемены. Страны, которые недавно числились в инновационных аутсайдерах, обгоняют прежних фаворитов. Компания «Бостон консалтинг групп» исследовала 110 государств на предмет наиболее благоприятных условий для инновационной деятельности. На первом месте оказался Сингапур, на втором месте Южная Корея и замыкает тройку призеров представитель Европы — Швейцария. Далее идут два соседних острова: Исландия и Ирландия. А вот недавние передовики инновационного производства оказались в нижней части первой десятки. На 6 месте — Гонконг, на седьмом — Финляндия, США только восьмые, далее идет Япония, после нее — Швеция. Россия в

этом списке всего лишь на 49 месте между Хорватией и Саудовской Аравией. Все это свидетельствует о том, что те подходы, которые использует государство, не достаточно эффективны.

Согласно последним данным Росстата, инновационной деятельностью в России занимались 10,8% обследованных добывающих, обрабатывающих предприятий и компаний по производству и распределению электроэнергии, газа и воды. При этом технологические инновации внедрялись в 9,4% организаций, маркетинговые — в 2,5%, организационные — в 3,5%.

Анализ показывает, что одна из причин нашего медленного продвижения в этом направлении — несовершенство методов разработки и внедрения инновационных продуктов. Обладая огромным научно-техническим потенциалом, мы на протяжении многих десятилетий не можем добиться максимальной отдачи от него. У нас существует разрыв между наукой, разработкой новых технологий и продуктов и производством. Каждая сфера варится сама по себе. И это отбрасывает нас далеко назад. За последние 10 лет уровень России в мировом обороте наукоемкой продукции устой-

чиво не превышает 0,3%. В глобальном индексе конкурентоспособности Россия переместились с 53 на 62 место. В последнее время государственные расходы на инновационное развитие существенно возросли. В пересчете к ВВП наша страна расходовала на инновационные проекты около 1%. В целом это соответствует уровню развитых экономик. Но если брать в расчет абсолютные цифры, то Россия тратит на инновации в 5,5 раз меньше Китая. Да и те деньги, что расходуются, расходуются не всегда эффективно. Яркий пример — федеральные целевые программы. Их реализуют несколько министерств. И часто они не согласовывают свои действия. И получается, что часть средств используется бессмысленно.

Опора инновационного развития во всем мире — малый бизнес. Но не у нас. Доля малых предприятий, генерирующих инновации, крайне невелика. А между тем современная экономика развивается по определенным правилам. Для нее характерна постановка инновационного процесса в центр качественных, количественных и структурных изменений, превращение инновационного процесса в постоянно действующий фактор. Все это дает синергетический эффект, когда скорость изменений становится беспрецедентно высокой.

В свое время известный австрийский экономист Йозеф Шумпетер определил инновации, как «осуществление новых комбинаций». По его мнению, инновационный процесс — это динамическая конкуренция, в которой фирмы стремятся к инновациям, но различными путями.

Однако не везде и не всегда возникает такая ситуация. Почему некоторые экономики столь индифферентны к внедрению всего нового и прогрессивного? Часто это связано с тем, что среда, в которой они функционируют, не способствует появлению у них таких качеств, не стимулирует к переходу на инновационные рельсы. Именно такая ситуация весьма характерна для России. Да и откуда что возьмется, если отечественная экономика одна из самых монополизированных в мире. В России доля малого бизнеса всего 12%, зато 20—30 крупных компаний обеспечивают основное производство под маркой «сделано в России». И процесс монополизации экономики углубляется. Если в начале 2000-х 80% ВВП производили 1200 компаний, то в 2008 году — всего примерно 500. В такой ситуации законы рынка не работают, слабо способствуют росту инновационной активности.

КЛАСТЕРНЫЙ УКЛАД

Если такая среда не возникает естественным путем, то следует это делать с помощью целенаправленной политики. В мире успешно существует подобный механизм — это кластеры. Именно в их границах особенно успешно развивается малый инновационный бизнес.

На кластеры одним из первых обратил внимание М. Портер, который определил их следующим образом: «Кластер — это группа географически соседствующих взаимосвязанных компаний и связанных с ними организаций, действующих в определенной сфере и характеризующихся общностью деятельности и взаимодополняющих друг друга». Ученый обнаружил, что наиболее конкурентоспособные в международных масштабах фирмы одной отрасли обычно не бессистемно разбросаны по разным развитым государствам, а имеют свойство концентрироваться в одной и той же стране, а порой даже в одном и том же регионе страны. Для кластера характерно сосредоточение наиболее эффективных, взаимосвязанных групп успешно конкурирующих фирм, которые выращивают «бриллиант» национальной экономической системы и обеспечивают конкурентные позиции на отраслевом, национальном и мировом рынке.

Кластер — это не просто некое сообщество связанных между собой технологическими цепочками компаний. Внутри него возникает во многом совсем иная атмосфера, в которой формируется особый производственный уклад. И, может быть, именно он и является главной ценностью всей этой неформальной структуры. Компании получают возможность делиться положительным опытом и снижать затраты, совместно используя одни и те же услуги и поставщиков. Постоянное взаимодействие способствует формальному и неформальному обмену знаниями, сотрудничеству между организациями с взаимодополняющими активами и профессиональными навыками. Иными словами, имеет место то, что давно получило название «мозгового штурма».

Именно в границах кластера максимально развиваются самые передовые формы организации бизнес-процесса. В частности, аутсорсинг. В итоге транзакционные издержки снижаются не за счет включения отдельных видов деятельности во внутреннюю структуру фирмы, а путем передачи отдельных операций независимым фирмам.

Эффективность кластеризации экономики подтверждена немалым количеством примеров. Самый яркий, о котором знают все, — кластер информационных технологий в Силиконовой долине (США). Его влияние на развитие современного мира трудно переоценить. Но есть и немало других удачных проектов. Автомобильный

— в Германии в районе земли Северный Рейн-Вестфалия, парфюмерный кластер — в Грасе (Франция), телекоммуникационный — в столице Финляндии Хельсинки. Среди других кластеров можно отметить лесной — в той же Финляндии, химический — в Сингапуре, биотехнологический — в Швеции, продуктовый — в американском штате Аризона, телекоммуникационный — в Италии, аэрокосмический — в Испании.

Не случайно власти многих государств проводят курс на создание кластерных зон. Так, в Германии с 1995 года действует программа создания биотехнологических кластеров Bio Regio. В Великобритании правительство определило районы вокруг Эдинбурга, Оксфорда и Юго-Восточной Англии как основные регионы размещения для биотехнологических фирм. В Норвегии действует программа, направленная на стимулирование сотрудничества между фирмами в кластере «морское хозяйство». Кластерная стратегия практикуется также в Дании, Нидерландах, Канаде, ЮАР, Франции, Италии.

СЛОВО ЗА ФЕДЕРАЛЬНЫМИ УНИВЕРСИТЕТАМИ

В нашей стране кластерная политика — отнюдь не новинку. Еще в советские времена создавались зоны, в которых размещались смежные производства, здесь же получали прописку и научно-технические организации, снабжавшие предприятия своими разработками. За редким исключением то были закрытые районы, в которых выпускалась продукция военно-технического и космического назначения. Но в отличие от западных кластеров, ни о какой конкуренции речи там не шло. Они создавались не столько по экономическим соображениям, сколько исходя из интересов обеспечения государственной безопасности.

Тем не менее, этот потенциал вполне можно использовать для организации кластеров уже на рыночной основе. Речь может идти об авиакосмических кластерах в Москве и Самаре, об информационно-телекоммуникационном кластере в Москве, о судостроительном кластере в Санкт-Петербурге и о целом ряде других.

Сегодня в российской экономике формируется несколько новых кластеров. Проведенное Финансовой академией при Правительстве РФ исследование выявило завязи целого ряда кластерных образований. Можно говорить о появлении кондитерского, фармацевтического, пивоваренного кластеров, кластера молочной продукции и соков, оборудования для нефтегазовой отрасли, банковского.

Но чтобы кластеры были эффективны, они должны обладать ядром, вокруг которого и формируется вся их структура.

Часто в качестве такого образующего элемента выступают университеты, НИИ, быстрорастущие фирмы. Это придает кластерам дополнительный динамизм. Ярчайший пример такого «ядра» дает один из ведущих вузов США — Массачусетский технологический институт. Он стал одним из главных двигателей всей IT-индустрии Америки. К середине 90-х годов его выпускниками было создано 4000 компаний, обеспечивавших 1,1 млн рабочих мест с суммарными продажами 232 млрд долларов. Если бы эти фирмы можно было собрать в одну «национальную» экономику, то она заняла бы 24-е место в мировом экономическом рейтинге.

Что дает кластерная политика? По данным Гарвардской школы бизнеса, в экономике США более тридцати двух процентов занятых работают в условиях кластеров. В экономике Швеции, которая гораздо меньше Соединенных Штатов, в них занято тридцать девять процентов работоспособного населения. И один очень серьезный факт: уровень производительности труда в кластерах выше на сорок четыре процента. Не на четыре, а на сорок четыре! А зарплата выше на двадцать девять процентов! Если говорить о таких странах, как Финляндия, то эта маленькая страна занимает ведущее место в мировых рейтингах текущей и перспективной конкурентоспособности. За счет кластеров с высокой производительностью труда, располагая всего 0,5% мировых ресурсов, она обеспечивает десять процентов мирового экспорта продукции деревопереработки и двадцать пять процентов бумажного производства.

Однако существуют и опасности при проведении кластерной политики. Искженное понимание термина «кластер» приводит к применению неэффективных, а иногда даже вредных моделей.

Второе ограничение использования кластерных принципов связано со структурой управления в российской экономике. Эта такая практика, как минимизация налогообложения за счет построения вертикально-интегрированных компаний, недостаточная развитость малого и среднего бизнеса, его ограниченные возможности доступа к капиталу, слабая развитость таких способов работы, как аутсорсинг и субконтракция.

Тем не менее, если правильно развивать кластер, то это быстро приносит свои плоды. И в первую очередь за счет повышенного внимания инвесторов к таким территориям. Кластерный подход позволяет совмещать интересы государства, бизнеса, науки, финансовых институтов. Именно в кластерах малый и средний бизнес начнет функционировать особенно активно, так как сама создаваемая там среда требует его массового присутствия. ■



Валерий БОРИСОВ

ИПОТЕКА БЬЕТ В «ДЕСЯТКУ»



О новых инвестиционных проектах, инновационных программах и перспективах развития стройкомплекса Среднего Урала нашему обозревателю рассказал министр строительства и архитектуры Свердловской области Михаил Жеребцов.

— Михаил Васильевич, в этом году сразу несколько предприятий стройкомплекса ввели новые производственные мощности. Означает ли это, что кризисный спад в отрасли заканчивается?

— За первое полугодие объемы производства различных видов стройматериалов в регионе заметно выросли, по нашим оценкам, примерно на 20% по сравнению с прошлым годом. Производители

наращивают объемы, поскольку на рынке есть устойчивый спрос на эти материалы. Новые мощности введены на Ревдинском кирпичном заводе, первоуральском предприятии «Термосфера». Завершается строительство завода по производству теплоизоляционного материала в Асбесте, расширяется производство огнезащитного материала на Белоярской асбокартонной фабрике. Совместно с французским концерном «Сен-Гобен» началось строительство завода по производству высококачественных сухих смесей марок «Вебер» и «Ветонит». Эта финишная шпаклевка пользуется повышенным спросом у отделочников. Если раньше ее завозили из Финляндии, то теперь будут производить в городе Полевском Свердловской области. Через два года этот завод вступит в строй. Его мощности, 300 тысяч тонн в год, достаточно, чтобы закрыть потребности всего региона.

Крупнейшим инвестиционным проектом в стройкомплексе Урала стал пуск 6

августа пятой технологической линии на заводе Сухоложскцемент. Новая линия — фактически первый в России завод-автомат по производству цемента сухим способом. Мощности ОАО «Сухоложскцемент» выросли с 2,3 до 3,5 миллиона тонн цемента в год, завод вошел в число крупнейших производителей не только России, но и Европы. Предприятие может производить как цемент для стройкомплекса, так и специальные марки тампонажного цемента для нефтегазового комплекса. Строительство потребовало 3,5 года и 240 миллионов евро инвестиций. Основной акционер ОАО «Сухоложскцемент» — концерн Duescherhoff AG, который входит в состав группы компаний Buzzi Unicem. По словам губернатора Александра Мишарина, пуск пятой линии — один из самых ярких примеров продуктивного международного сотрудничества на Урале, что подчеркивает благоприятный для бизнеса инвестиционный климат на территории региона.

— **Важнейший показатель развития стройкомплекса — объемы ввода жилья. На какие рубежи вышел регион в первом полугодии?**

— В первом полугодии 2010 года в Свердловской области введено в строй 448 тысяч квадратных метров жилья. По этому показателю отрасль уже вышла на докризисный уровень. Скорее всего, объемы ввода жилья в этом году будут заметно выше, чем в 2009 году. Отрасль в целом выходит из кризиса. Люди все больше средств инвестируют в улучшение своих жилищных условий. Кризисные страхи позади — и экономика оживает. Этому способствует и государственная политика в сфере ипотечного кредитования. Свердловское отделение АИЖК уже снизило ставку ипотеки до 10,5% годовых. В ближайшее время совместно с Уральским отделением Сбербанка будет подписана областная программа по ипотеке жилья в районе «Академический» в Екатеринбурге. Ее рабочее название — «Три десятки»: 10% годовых, на 10 лет, с 10-процентным первым взносом.

— **Объемы строительства в регионе постоянно растут (за исключением кризисного спада), соответственно, растет потребление стройматериалов. Выпуск какой строительной продукции в регионе еще предстоит освоить?**

— Стройкомплекс региона в больших объемах потребляет стекло, по большей части, привозное. Мы ведем переговоры с четырьмя производителями стекла об организации его производства на территории нашей области. Много заводится также санфаянсовых изделий и отопительных радиаторов из алюминия для жилищного строительства. Значит, имеет смысл организовать в регионе производственный филиал известного производителя. Как только такие предложения появятся — будем обсуждать. Уже сегодня понятно, что будет развиваться производство облицовочной плитки и керамогранита, спрос на которые также стабильно растет.

Мы еще мало используем логистический потенциал региона. Екатеринбург и Свердловская область находятся на пересечении транспортных магистралей, что позволяет наладить здесь не только перевалку грузов, но и расфасовку крупнооптовых партий стройматериалов на розничные с последующей реализацией в регионе. Сюда — вагонами. Отсюда — килограммами в удобной таре. Это взаимовыгодно для производителей и потребителей. Мощности по расфасовке и со-переработке будут появляться, за этим направлением — будущее.

— **В этом году вступил в силу Федеральный закон №261 об энергоэффективности. Что конкретно дела-**

ется в регионе для его реализации, какие инновационные технологии применяются сегодня в стройкомплексе?

— В прошлом году в Екатеринбургe компания «РЕНОВА-СтройГрупп-Академическое» начала строительство нового крупного района «Академический», где к 2025 году будут проживать более 300 тысяч человек. Несколько домов уже введены в строй, до конца года будет пушено 23 многоэтажных дома. Именно «Академический» станет пилотной площадкой для отработки инновационных строительных технологий и, прежде всего, энергоэффективных. Затем они будут тиражироваться на других объектах. В июле в этом районе открыт первый в России региональный центр энергосбережения, подписано соглашение о сотрудничестве в этой сфере между компанией «РЕНОВА-СтройГрупп» и немецкими концернами BASF и Siemens. Строящиеся дома уже облицовывают новым утеплителем на графитовой основе по технологии компании BASF. В отличие от минеральной ваты он равномерно распределяется по всей поверхности стены и со временем не слеживается. По итогам зимы и тепловизионного обследования эффективности новой теплоизоляции будет принято решение о масштабах ее применения.

В «Академическом» уже установлены первые в Екатеринбурге светодиодные уличные светильники разных производителей. Новые лампы мощностью 40 ватт обеспечивают такой же световой поток, как лампы накаливания мощностью 2000 ватт. Экономия — налицо. Через полгода можно будет оценить, чья продукция наиболее эффективна, какую можно использовать в массовом масштабе. По закону №261 через три года выпуск ламп накаливания в стране будет прекращен, до этого времени надо успеть выбрать надежного поставщика.

Современные теплоизоляционные материалы получают широкое распространение в малоэтажном строительстве. Например, в современных австрийских коттеджах стена толщиной 80 сантиметров по теплоизоляции равна 3,5 метра кирпичной кладки. Даже в условиях суровой уральской зимы такой дом теряет лишь 2°C в сутки, за неделю такой дом выстывает на 10—14°C, сохраняя плюсовую температуру внутри помещения. Система рекуперации тепла оставляет все тепло в доме, для отопления достаточно одного небольшого обогревательного прибора. Предусмотрены разнообразные источники тепла, универсальная отопительная система может работать на газе, мазуте, дровах или древесных брикетах. И хозяин в зависимости от конъюнктуры цен выбирает, какой вид топлива ему использовать.

— **Технологии энергопассивного дома, то есть дома, в котором ни-**

чтожно малы расходы на отопление, уже достаточно давно отработаны в Европе. Осталось их перенести на уральскую почву. Что делается в этом направлении?

— Наша задача — выводить на рынок новое энергоэффективное жилье, рассказывать о преимуществах его эксплуатации. Сегодня заявлен государственный курс на удешевление строительства, чтобы стоимость квадратного метра не превышала 30 тысяч рублей. В этой связи многие компании предлагают технологии дешевые, но вчерашнего дня, поскольку они не энергоэффективны. В свое время «хрущевки» помогли снизить остроту жилищного кризиса, расселить людей из бараков и коммуналок. Но это было 50 лет назад, сегодня вновь тиражировать такие дома нецелесообразно. Мы ориентируем строительные фирмы и производителей стройматериалов, прежде всего, на качественные и энергоэффективные технологии. Важно найти золотую середину между ценой и качеством. Каркасно-панельные технологии прекрасно зарекомендовали себя во всем мире. Их широко используют в Финляндии и Канаде, где прежде дома традиционно строили из бревен и бруса.

— **Республиканская программа в Башкирии базируется на бесплатном предоставлении земли и использовании технологии каркасно-панельного домостроения. Даже целый завод по выпуску таких комплектов домов по австрийской технологии строится...**

— Опыт соседних республик и областей мы изучаем и используем в программах малоэтажного строительства Свердловской области. В Башкирии по этой программе расселяют общежития. Стоимость социального жилья — минимальная, как и метраж. Это не всегда то, о чем семья может мечтать. Целевая программа «Развитие малоэтажного строительства в Свердловской области на 2011—2015 годы» ориентирована на предложение жилья более достойного уровня. Благодаря ее реализации 44 тысячи свердловских семей улучшат жилищные условия. Для ее выполнения предусматривается выделение из средств областного бюджета 5,4 миллиарда рублей, в 2011 году будет выделено около 800 тысяч рублей. Эти средства пойдут на строительство инфраструктуры коттеджных поселков — автодорог, ЛЭП, трубопроводов, чтобы обеспечить стоимость квадратного метра жилой площади в малоэтажных поселках не свыше 30 тысяч рублей. В качестве пилотных выбраны проекты строительства поселков Светлореченский и Медный-2 на юго-западной окраине Екатеринбурга. На их строительстве будет отработана схема взаимодействия между частными строительными и инвестиционными компаниями и государством. ■

ПОД СЕНЬЮ ПАНТЕОНА



Президент холдинга «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»
Михаил СКОРОХОД

— Михаил Анатольевич, холдинг «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» — компания молодая. Как ей удалось за столь короткий срок стать крупнейшим производителем цемента в стране — лидером рынка стройматериалов?

— Действительно, за короткое время холдинг стал лидером цементной промышленности России и стран СНГ, компании, вносящей существенный вклад в реализацию федеральных и региональных строительных программ.

Несмотря на кризис, мы активно реконструируем производство, закладываем строительство новых цементных заводов. Это — та база, которая позволяет нам не только сохранять, но и в значительной степени преумножать существующий производственный потенциал.

Вместе с архитекторами, строителями мы многое делаем для создания нового качества жизни россиян и в этом видим основную миссию холдинга. Она реализуется во всех направлениях нашей деятельности: производственной, кадровой, социальной, налоговой, экологической и других.

2010 год стал для нас необыкновенно продуктивным. Комплексная программа по

Еще два года назад Россия переживала строительный бум, и цементный бизнес считался одним из самых перспективных. Но финансовый кризис «заморозил» множество девелоперских проектов, что привело к резкому снижению потребления цемента.

О том, как цементная отрасль выходит из кризиса, и каковы ее перспективы, в каких регионах России она получит развитие в интервью «Губернскому деловому журналу» рассказал президент холдинга «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» Михаил Скороход.

снижению издержек, начатая еще в 2008 году, дала свои результаты и подтвердила правильность выбранной стратегии. К нашему мнению прислушиваются, наша доля на рынке цемента выросла до 43%.

Холдинг определил приоритеты, в которых сумел достичь серьезных сдвигов: это эффективные ремонтные кампании, изменения в системе учета, решение логистических задач, внедрение новых организационных структур на предприятиях, создание новых филиалов Торгового дома, строительство Подгорненского цементного завода.

Холдинг сохранил инвестиционную программу: начато строительство Невьянской газопоршневой подстанции, определены решения по реконструкции Пикалевского и начата модернизация Михайловского заводов, обозначены проекты по строительству Липецкого и Невьянского заводов, переоборудованы социальные объекты на Оскольском и Мальцовском заводах. Все это приближает нас к модели Leap-технологий, которую мы взяли за основу нашего производственного движения.

— Можно ли сказать, что история вашей компании типична для предприятий новой российской экономики, или в ее становлении и развитии были свои, присущие только ей особенности?

— Холдингу удалось миновать «болезни роста», характерные для большинства

предприятий отечественной экономики. И наше положение лидера никого не должно удивлять — это результат многолетних усилий команды, всех сотрудников, объединенных одной задачей, — быть первыми на рынке. Но лидерство накладывает на каждого из нас особую ответственность.

В нынешнем году холдинг отметит 8-летний юбилей со дня основания. Сегодня холдинг — это компания с мировым именем, которая всего за несколько лет в десятки раз преумножила свои производственные мощности, объединила 16 цементных заводов в России, Украине и Узбекистане и занимает 8 место в мире среди крупнейших производителей цемента.

Холдинг постоянно инвестирует средства в перспективные исследования в области качества продукции, осуществляет программу закупки и установки современного лабораторного оборудования, которое позволяет проводить испытания качества цемента на предприятиях по европейским стандартам.

На протяжении почти двадцати лет в России действовал один стандарт на цементы — это ГОСТ 10178-85. С 1 сентября 2004 года Госстрой России ввел в действие ГОСТ 31108-2003, который гармонизирован с европейским стандартом EN 197-1, устанавливающим единые для всех стран Евросоюза классификацию, технические требования и методы установления соответствия качества цемента требованиям стандарта.

Оценив все преимущества нового стандарта, цементные заводы холдинга заключили договоры на проведение исследовательских работ по определению строительно-эксплуатационных свойств бетонов на основе цемента, произведенных по ГОСТ 31108-2003, с самыми авторитетными организациями России: НИИЖБ, «Цемискон», БГТУ

Справка

Во II веке нашей эры в Риме был построен храм всех богов — Пантеон. На его строительстве римляне применяли... бетон. Благодаря ему они смогли соорудить это грандиозное круглое здание, перекрытое куполом диаметром более 43 метров. С тех пор бетон вошел в практику строительства. Первое официальное упоминание слова «цемент» в России датируется 22 мая 1710 года. В письме Петра I коменданту Москвы князю Гагарину есть поручение прислать 2–3 бочки извести — далее исправленное на слово «цемент». И сегодня бетон поистине является хлебом строительства. Без него ни дворца не возвести, ни обычного склада.

им. В.Г. Шухова и УГТУ-УПИ. Полученные результаты свидетельствуют, что строительно-технические свойства цементов, произведенных по ГОСТ 31108-2003, сопоставимы с цементами, произведенными по ГОСТ 10178-85. Это позволило с 1 июля 2008 года всем российским цементным заводам «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» перейти на выпуск общестроительных цементов по ГОСТ 31108-2003.

Увеличение объемов выпуска продукции осуществляется за счет программы технического перевооружения заводов, перевода ряда предприятий на сухой способ производства, внедрения энергосберегающих технологий и строительства новых технологических линий. Это позволит холдингу повысить показатели производительности труда не менее чем на 35%.

— А насколько высоки сегодня издержки производства, и как это сказывается на себестоимости продукции компании, на цене стройматериалов?

— Кризис заставил на многие вещи посмотреть по-другому. В первую очередь, мы провели масштабную работу с поставщиками, снизили стоимость поставки сырья, оборудования, запчастей для наших заводов. Максимально задействовали остатки на складах по всем заводам и тем самым сократили оборачиваемость денежных средств по предприятиям. Еще в первой половине 2009 года мы фактически работали в режиме поставки быстроизнашиваемых запчастей, что называется, с колес. Это потребовало дополнительного выстраивания логистики. Все перечисленные мероприятия дали нам снижение издержек более чем на 30%.

Наша группа потребляет в год более 3,5 миллиарда кубов газа. На сегодня у нас есть пятилетний контракт, заключенный с «Межрегионгазом», который позволяет нам получать газ по так называемым ФЭКовским расценкам. Это дает существенные

преимущества, но не дает возможности снижать издержки. Электричество — это еще порядка 25—30% наших затрат. Здесь мы вышли на оптовый рынок.

Для нас важна себестоимость каждого предприятия, ведь издержки в данном случае являются главным конкурирующим фактором. На втором месте по значимости — рынок, на котором находятся предприятия. А они расположены в разных регионах страны: в Центральной России, на Кавказе, в Поволжье, на Урале. Очень большую роль в конкуренции стала играть транспортная составляющая, а потому в более выгодном положении оказались те заводы, которые могут получать сырье и сбывать продукцию в границах одного региона.

— Какую роль играют предприятия группы в развитии экономики и социальной сферы регионов?

— Холдинг «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» не ограничивается пополнением налоговыми платежами бюджетов регионов своего присутствия, он активно реализует различные благотворительные и спонсорские проекты — в образовательных и медицинских учреждениях, общественных и муниципальных организациях, музеях, театрах, творческих и музыкальных коллективах, спортивных обществах. Холдинг оказывает поддержку детям, ветеранам Великой Отечественной войны и цементной промышленности, инвалидам и людям, оказавшимся в трудных жизненных ситуациях.

Мы реализуем программу природоохранных мероприятий, включающую ввод в эксплуатацию современного высокотехнологического оборудования, позволяющего сократить выбросы в атмосферу и достичь европейских экологических стандартов, проводятся мероприятия по рекультивации отработанных карьеров. Большое внимание уделяется энергосбережению.

Приоритеты поддержки социальных и благотворительных проектов определяются, в первую очередь, исходя из реальных общественных потребностей, а также такими критериями: поддержка государственных и региональных инициатив, направленных на поддержание устойчивого развития и социальной стабильности регионов и местных сообществ, значимость для холдинга, уместность и эффективность.

Мы поддерживаем инициативы местных властей, направленные на профилактику и охрану здоровья, поощряем развитие спортивных традиций и здорового образа жизни: на цементных предприятиях регулярно проводятся заводские соревнования и спартакиады по различным видам спорта.

В 2009 году холдинг «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» направил 1 миллион 640 тысяч рублей на вакцинацию детей и подростков Усть-Джегутинского района Карачаево-Черкесской Республики от гепатита А. Было вакцинировано 3280 детей.

Средства были направлены и на приобретение диагностического оборудования для Фокинской городской больницы в Брянской области. А в рамках соглашения о сотрудничестве с администрацией Липецкой области на протяжении нескольких лет холдинг ежегодно выделяет 8000 тонн цемента на строительство новых корпусов Липецкого онкологического диспансера.

ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» выступает многолетним партнером акции «Под флагом добра!», направленной на оказание адресной финансовой помощи детям, нуждающимся в дорогостоящем лечении. С момента осуществления акции 572 ребенка получили высокотехнологичную медицинскую помощь на сумму более 119 миллионов рублей.

Одним из крупнейших проектов, реализованных в 2009 году, является открытие новой средней общеобразовательной школы в поселке Подгоренский Воронежской области. На завершение строительства школы холдинг выделил 9 миллионов рублей. Современная учебная база школы даст возможность ученикам получить качественное образование. Цементные заводы холдинга уже не первый год принимают участие в областных акциях «Помоги собраться в школу», комплектуют первоклассников из малообеспеченных семей всем необходимым. Мы традиционно оказываем финансовую поддержку подшефным детским садам. В этом году планируем направить средства на оборудование современных игровых комнат.

Можно долго говорить о нашей благотворительной и спонсорской работе. Хочется сказать, что мы дорожим всем тем, что было сделано в благотворительных целях за последние годы, и будем стремиться к ведению практики социальной отчетности в будущем. Будем продолжать активную ра-



Липецкая область. Один из крупнейших заводов холдинга в ЦФО. 31 июля 2010 года ЗАО «Липецкцемент» награждено Золотой медалью лауреата конкурса «100 лучших организаций России. Экология и промышленная безопасность»



Президент России Дмитрий МЕДВЕДЕВ (в центре) посетил завод холдинга «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» «Невьянский цементник» (Свердловская область), слева — бывший губернатор Свердловской области Эдуард РОССЕЛ, президент холдинга «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» Михаил СКОРОХОД (справа)

боту в большинстве наиболее значимых и эффективных проектов, всецело воплощая миссию холдинга — «Созидать».

— Как можно оценить ситуацию на российском рынке стройматериалов и в строительном комплексе сегодня?

— Пока еще рано говорить о «нормализации климата», но все же ситуация в цементной отрасли начинает постепенно стабилизироваться. Аналитики СМ ПРО в июньском издании «Цементного бюллетеня» отмечают, что производство цемента в мае 2010 года составило порядка 5 млн тонн. По итогам января — мая 2010 года было произведено около 15,9 млн тонн (рост на 8,2% по сравнению с прошлым годом). Интересны также данные касательно основных производителей цемента. Так отмечается, что наибольший рост объемов производства зафиксирован на заводах холдинга «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» (+ 46%, более чем 6,1 млн тонн). Во втором полугодии холдинг «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» рассчитывает еще более упрочить свои позиции на рынке.

Этого удалось достичь, во-первых, за счет того, что мы развиваем централизованную доставку фирменным автотранспортом, совместно с лабораториями предприятий ведем техническое сопровождение каждой отгрузки, регулярно проводим конференции для потребителей на всех заводах, а наши специалисты часто бывают у заказчиков.

Во-вторых, мы ведем более гибкую, в отличие от конкурентов, маркетинговую политику, изменили сбытовую политику. Впервые за долгое время предприятия начали работать на увеличение объемов экспорта.

Программы повышения эффективности, которые мы реализуем на предприятиях, должны обеспечить нам одну из самых конкурентных себестоимостей продукции в отрасли.

Мы полностью поддерживаем инициативы Президента РФ Дмитрия Медведева, направленные на придание экономике страны инновационной направленности. Мы готовы активно участвовать в этой работе. Цементная промышленность сегодня, вероятно, как ни одна другая отрасль экономики России нуждается в коренной модернизации и качественно новом уровне развития.

— В чем заключаются основные положения стратегии развития компании?

— Главным в нашей стратегии на период до 2020 года является обеспечение российской экономики ресурсами, достаточными для реализации национальных проектов.

К наиболее значимым проектам следует отнести переход на безвзрывную технологию в карьерах, обновление горнотранспортной техники, внедрение замкнутого цикла при помоле цемента, установку станций навальной отгрузки с обеспыливающими устройствами. Планируется также модернизировать существующие и построить новые заводы по тарированию цемента, установить современное лабораторное оборудование, провести поэтапную автоматизацию технологического процесса.

— По оценкам авторитетных рейтинговых агентств и деловых изданий, вы входите в число самых профессиональных и эффективных менеджеров России. Что это значит для вас?

— Признание коллег для меня значит, как минимум, то, что «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» идет верной дорогой, строя одну из наиболее эффективных цементных компаний мира. Уверен, эта по-хорошему амбициозная задача воодушевляет к новым свершениям не только меня как президента холдинга, но и весь коллектив «ЕВРОЦЕМЕНТ групп».

— Какими качествами, на ваш взгляд, должен обладать эффективный менеджер в России?

— Трудно дать универсальный рецепт лидерства. У каждого он свой. На мой взгляд, лидер должен обладать несколькими важнейшими качествами.

Во-первых, быть уверенным в себе, в собственных силах, уметь строить эффективную команду.

Во-вторых, настоящий лидер должен обладать активной жизненной позицией, уметь видеть цель и идти к ней, преодолевая трудности, проблемы.

Кроме того, он должен уметь организовывать собственное время, быть уверенным в том, что сделал все, чтобы достичь общекомандного результата. Немаловажно качественное образование.

Сочетание этих и многих других факторов может помочь сформировать лидера.

— Что вы цените в жизни, что хотели бы оставить вашим дочерям?

— Мне повезло в жизни, у меня всегда были очень хорошие учителя, которые наставляли меня, подсказывали направления деятельности, которые оказывались для меня, действительно, очень интересными. Безусловно, для меня очень важна сегодняшняя работа с акционером холдинга Филаретом Ильичем Гальчевым. Это творческий и очень волевой человек, который во многом является для меня примером в ведении дел, бизнеса.

Что касается хобби, то я ценю искусство. Думаю, что в нем (в искусстве — прим. ред.) любой творческий человек, даже менее загруженный, чем я, находит для себя настоящую отдушину. Поддерживая многие проекты, связанные с культурой, я, безусловно, получаю и дополнительный заряд творческой энергии.

Что касается отдыха, то в свободное время я люблю играть в теннис, люблю велосипедный спорт, вообще, активные виды спорта.

И, конечно, для меня очень важно общением с дочерьми. Я хочу, чтобы они выросли здоровыми, современными, образованными. Сумели реализовать в жизни свой творческий потенциал. ■

Александр СТЕПАНЕНКО



ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»
107045, г. Москва, М. Головин переулок, 3, стр.1
Факс (495) 737 55 10
Факс (круглосуточно) (495) 795 25 81
E-mail: info@eurocem.ru
URL: www.eurocement.ru

«СЧАСТЛИВЫЙ БИЛЕТ» ДЛЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ



Президент Общества биотехнологов России им. Ю.А. Овчинникова, доктор биологических наук Раиф ВАСИЛОВ

К 1990 году наша страна занимала ведущие позиции в мире по уровню разработок в области биотехнологий. Сегодня Россия по этому показателю — среди стран седьмого десятка. Однако уже в ближайшие годы ситуация может измениться. Предприятия биотехнологической отрасли совместно с Обществом биотехнологов России выступили с конкретными предложениями к Правительству РФ, которые изложены в подготовленной ими же «Стратегии развития биотехнологической отрасли Российской Федерации на 2010—2020 гг.».

Но, с другой стороны, на рынке пока не видно результатов этих усилий... Раиф Гаянович, как обстоят дела, так сказать, в реальном секторе биотехнологической отрасли?

— Мы находимся на стадии исследований, разработок, подготовки специалистов. Что касается практической части — Россия очень сильно отстает. Для реализации крупномасштабных биотехнологических проектов необходима серьезная государственная поддержка. Нам нужен целый комплекс организационных мер.

Мировой рынок самих биотехнологических продуктов, скажем, пищевых ферментов, витаминов, сырья для лекарств и т. д., составляет 160 миллиардов долларов в год. Доля России — десятые доли процента. А вот объем биоэкономики, где применяются эти ферменты, сырье, только в Европе составляет около 1,7 триллиона евро. В России, по данным Минпромторга, он примерно 1,5 миллиарда долларов, из них 80% — импортные лекарства. Что касается денег, вкладываемых в развитие биотехнологий, то, к примеру, в США — это 20 миллиардов долларов в год, в России — несколько сотен миллионов рублей. Разница колоссальная. В целом же надо признать, что у нас биотехнологии почти не применяются: немного в сельском хозяйстве и медицине. Если оценивать число биотехнологических предприятий, то у нас их около 50. В США примерно две тысячи, в Китае — 600, в Индии — 300.

В то же время за последние пять лет сдвиг наметился. Биотехнологии появились в особых экономических зонах, технопарках, в так называемых институтах развития. Резко увеличилось финансирование наук о жизни. Существенно выросли государственные расходы на сельское хозяйство, здравоохранение, разрабатывается стратегия развития фармацевтики, где важная роль отводится инновационным лекарствам.

Все это необходимые шаги, но они недостаточны. Дело в том, что эта работа проводится бессистемно. Неясно, чего мы хотим добиться с помощью биотехнологий в сельском хозяйстве, медицине, химии... То есть нет стратегии развития. Без ясных целей все усилия и большие деньги, потраченные за последние годы, не дадут должной отдачи. Проект такой стратегии разработан Обществом биотехнологов России с участием ученых и предпринимателей.

— Расскажите, в чем суть стратегии развития биоотрасли?

— Общество биотехнологов России и Союз предприятий биотехнологической отрасли подготовили долгосрочную стратегию развития биоиндустрии в России до 2020 года. Она включает такие направления, как фармакологическая промышленность, сельское хозяйство, альтернативная энергетика и химическая промышленность, охрана окружающей среды. Мы ставим конкретные, выполнимые и действительно необходимые задачи и цели. Среди них:

Мировой рынок биопродуктов:

ЕС — 47%.
США — 24%.
Россия — 1%.
Остальные страны — 28%.

(По данным Общества биотехнологов России им. Ю.А. Овчинникова)



Биотехнологи разработали сыру вкусный панцирь

Документ находится на рассмотрении. Какое будущее заготовлено биотехнологической отрасли? Есть ли перспективы развития у российской биоэкономики? На эти и другие вопросы мы попросили ответить президента Общества биотехнологов России им. Ю.А. Овчинникова, доктора биологических наук **Раифа Василова**.

— Биотехнологии принято считать одним из приоритетных направлений развития инновационной экономики России. Почему делается ставка на биотехнологии, какие преимущества она даст людям?

— Переход к биоэкономике предопределен осознанием человечеством исчерпаемости мировых запасов нефти и газа, необходимости сохранения природной среды. Именно биоэкономика, основанная на использовании возобновляемых источников энергии и современных биотехнологий, способна решать широкий спектр экономических, социальных и экологических проблем. Таких, как обеспечение населения качественными продуктами питания и современными средствами диагностики и лечения, появление новых видов топлива, переориентация целых отраслей промышленности на использование недорогого органического сырья и вторичных ресурсов, развитие наукоемких производств, улучшение состояния экологической среды, минимизация последствий глобального потепления и так далее.

— Развитию биотехнологий в России уделяется большое внимание.



В Орловском аграрном университете идут лабораторно-практические занятия по промышленной биотехнологии

замена импортных биофармацевтических препаратов отечественными — до 30%, доведение доли биотоплива отечественного производства до 5%, числа сельхозпредприятий, где вместо химии применяются биотехнологии, — до 20%, сокращение использования пестицидов и инсектицидов — в 6 раз и так далее.

Евросоюз планирует к 2020 году обеспечить на основе биотехнологий 20% всей химической промышленности и энергетики, США — 30% к 2030 году. Мы считаем, что в России это может быть 5—10% к 2020 году. Также мы участвуем в разработке отдельных программ по биотехнологии для регионов России. Причем именно сейчас, в период кризиса, у России есть уникальный шанс войти в число лидеров мировой экономики. Биотехнологии — наш «счастливый билет». Только им надо правильно распорядиться.

— **Можете сказать, где успешно применяются биотехнологии в нашей стране?**

— Конечно. Например, в медицине — производство вакцин. Здесь у нас есть очень хорошие продукты, которые производятся и реализуются на рынке. Это различные генно-инженерные препараты, их более точно назвать биоинженериками.



Антибиотики получают с помощью методов промышленной биотехнологии

В добыче золота и драгоценных металлов у нас применяются биогеотехнологии, которые были разработаны российскими учеными. В сельскохозяйственной биотехнологии — наши препараты для защиты животных конкурентоспособны по целому ряду направлений. Можно говорить о различных биологических препаратах для растениеводства. К сожалению, практически нет ничего серьезного, внедренного до конца по трансгенным микрорастениям, а это одно из ценных направлений в агробиоиндустрии.

— **Что касается биоэнергетики, реализуются ли сейчас какие-то проекты?**

— Принято считать, что наша страна — энергетический донор. Но это верно лишь отчасти. Действительно, в стране производится много достаточно дешевой электроэнергии. Но при этом огромная часть наших территорий не просто энергодефицитна — вообще не электрифицирована. Дело в том, что все программы развития электроэнергетики, начиная с ГОЭЛРО и заканчивая той, что принята сейчас, не решают ключевой проблемы — обеспечения электроэнергией населения по всей стране. Они ориентированы на потребности крупного индустриального производства. Но подавляющему числу энергопотребителей нужны мощности в десятки, может быть, в сотни киловатт. Единственный реально существующий повсеместно источник для такой энергетики — это биомасса. Россия — лесная страна, а в областях, где нет леса, в любом случае есть какая-то растительность, органические отходы сельскохозяйственной деятельности и просто бытовые. То есть, за счет биомассы можно было бы, по сути, решить

проблему обеспечения электроэнергией на всей территории страны.

С реализацией проектов производства электроэнергии альтернативным генератором, а значит, и возвратом инвестиций в его создание, возникнет масса проблем. Тем не менее, проекты реализуются — в первую очередь, на региональном уровне. Потому что регионы, испытывающие трудности с энергообеспечением, ищут варианты реального решения своих проблем. Программы развития биотехнологий, которые Общество биотехнологов готовило для разных регионов, обязательно содержат биоэнергетический блок, включающий и автономную энергетику на основе биомассы, и производство транспортного биотоплива. Надеюсь, что такие проекты будут реализовываться в Татарстане, Чувашии, в ближайшее время — в Кировской области, а также еще в ряде регионов.

— **Есть ли проекты, которые могли бы дать «толчок» к развитию биотехнологий?**

— На наш взгляд, интегральный проект — создание в стране 10—12 агробиотехнологических комплексов по глубокой переработке зерна. При этом мы будем экспортировать не сырье, а продукты высокой добавленной стоимости. Это — крахмал, клейковина (пшеничный глютен), глюкозные и глюкозно-фруктозные сиропы, которые могут быть очень востребованы на внутреннем и внешнем рынках для производства быстрорастворимого биопластика, и многие другие материалы.

На базе дешевой глюкозы из крахмала зерна, которая заменяет химические вещества, получают самые перспективные биопродукты промышленного производства. Например, глутамат натрия — так называемый «пятый рецептор» — вкусовая добавка, которая повсеместно применяется в пищевом производстве, включая сухой фастфуд (супы и пр.).

Также вырабатывается лизин — незаменимая аминокислота, которая в основном используется для кормов в животноводстве. Молочная кислота — из нее делают пленки, одежду, пищевую упаковку, покрытия, волокна, компакт-диски. Причем за 2—3 недели отработанный продукт полностью разлагается. Кстати из того же зерна получают 1,3-пропандиол — полимер, который применяется для изготовления ковровых покрытий, внутренней обивки автомобилей. Он отличается дешевизной, высокой энергоэффективностью, меньшим загрязнением окружающей среды. Можно выработать итаконовую кислоту, из которой получают нейтронную нить. Она применяется в изготовлении «немнущейся одежды».

Кроме того, каждый подобный завод станет центром развития современного животноводства (один из продуктов таких предприятий — корма для животных). По каждому из биотехнологических на-

правлений подготовлена так называемая «дорожная карта».

— В последние годы некоторые регионы России активно приступили к разработке и реализации собственных программ развития биотехнологий. Можете ли вы привести примеры, где успешно реализуются инновационные проекты.

— В пример могу привести Чувашию. Кабинет министров республики принял программу «Чувашия — биорегион» на 2010—2015 годы. Создание программы было инициировано Президентом Чувашии **Николаем Федоровым**. Основными разработчиками выступили Министерство промышленности и энергетики Чувашии совместно с Обществом биотехнологов России.

По просьбе Правительства Чувашии мы провели анализ экономики и ресурсной базы всех районов республики. В каждом из них специалисты определили биотехнологические направления для практической реализации программы. К числу приоритетных проектов отнесены организация производства лизина (незаменимой аминокислоты) для животноводства, органических кислот (лимонной и молочной) на основе переработки биомассы, производство биогаза, проекты агробиотехнологии для сельского хозяйства.

В настоящее время запущен Венчурный фонд Чувашской Республики по биотехнологиям. Для реализации программы в Чувашии создается биотехнологический кластер. «Биопарк» — важнейший проект на первом этапе программы. Уже запущена пилотная установка, а в дальнейшем будет построен завод по производству лизина и белково-витаминных добавок (БВД) из фуражного зерна.

Разрабатывается проект «Биоэнергетика», он предполагает создание современных комплексов по производству энергии и топлива на основе биоресурсов. На первом этапе планируется производство биогаза, а потом и биодизеля, биобензина и других. В республике стартовал проект «Биофар-



Здесь творятся таинства биотехнологии

минг». В соответствии с ним планируется выращивать сельскохозяйственные культуры (пшеницу, рапс, топинамбур и другие) для пищевой и биологической промышленности (крахмала, биоэтанола...).

Также здесь началось производство пеллет — древесных гранул и активированного угля методом глубокой переработки древесной массы. Развитие биотехнологий в Чувашии обеспечит перевод сельского хозяйства республики на современные агробиотехнологии, поможет решить проблемы энергообеспечения за счет развития биоэнергетики, обеспечит Чувашию высококачественными продуктами питания, закроет потребность на федеральном уровне в важных компонентах кормового производства и поможет в решении проблем занятости и повышения качества жизни людей.

Аналогичная программа разработана и утверждена в Республике Татарстан. Программа принята на заседании Правительства Татарстана. Избранный Президентом республики **Рустам Минниханов** курировал разработку данной программы и одно из первых рабочих совещаний посвятил реализации биотехнологических

проектов в республике. На первом этапе реализации программы (2010—2015 гг.) будет сформирован биотехнологический кластер с участием не менее 100 предприятий. А на втором (2016—2020 гг.) — в реализацию программы будут вовлечены все районы республики. Доля биотехнологической продукции составит 3—5% ВРП Татарстана. Программа предусматривает создание не менее 10 тысяч новых рабочих мест. Объем финансирования программы — порядка 30 миллиардов рублей, из них 10% — из федерального бюджета, 25% — консолидированного бюджета Татарстана и 65% — внебюджетных источников.

Программа предполагает реализацию ряда проектов. На первом этапе состоится запуск биотехнологических комплексов по глубокой переработке зерна общей мощностью до 1 миллиона тонн. Будут построены два биофармацевтических завода по производству новейших противоифекционных, кардиологических, онкологических и других лекарственных препаратов в количестве не менее 100 миллионов упаковок в год. Планируется создать центр биомедицинских технологий — здесь будут вести разработки и применять на практике методики персонализированной медицины, клеточные технологии и другие современные методы лечения и препараты.

Впрочем, как бы ни была важна инициатива регионов, для успешного развития биотехнологий очень важна связка с федеральным уровнем. Поэтому Общество биотехнологов активно работает со всеми представителями власти, включая Государственную Думу. В Думе действует экспертный совет по биотехнологической промышленности. Кроме того, биотехнологи стремятся максимально вовлекать в свои проекты соотечественников, тех, кто когда-то уехал за границу. ■

Наша справка

Биотехнология — технология использования биологических процессов и живых организмов для масштабного производства полезных человеку продуктов. Продукция, получаемая с помощью методов промышленной биотехнологии, применяется практически во всех отраслях народного хозяйства:

- медицине — антибиотики, гормоны, вакцины, ферменты, диагностические системы, новейшие лекарства от гепатитов, рака, СПИДа, диабета и др.;
- сельском хозяйстве — кормовой белок, аминокислоты, средства защиты растений и животных, ГМО;
- пищевой промышленности — дрожжи, спирт, глюкозные сиропы и др.;
- химическом производстве — полисахариды, биodeградируемые полимеры, биокатализ, производство компонентов для химической промышленности на основе биоресурсов;
- энергетике — биотопливо 1 поколения на пищевом сырье (кукурузе, например) и 2 поколения на непищевом сырье (например, соломе), биоэтанол, биобутанол, биогаз, биодизель;
- экологии — биоремедиация, сохранение биоразнообразия.

Беседовала Анастасия АРЕФЬЕВА

Дмитрий КОЧЕРГОВ

СКОЛЬКО СТОИТ ЕМЕЛИНО СЧАСТЬЕ

Помните сказку про Емелю? Удивительно, но народ необыкновенно тонко подмечает свои собственные недостатки, главный из которых — желание обладать всем, лежа на печи. Но еще более удивительно, что и производители, и потребители часто забывают о цене хорошего качества.

КАЧЕСТВО ПОВЫШАЕТСЯ ЛИШЬ ТОГДА, КОГДА К НЕМУ ГОТОВЫ

Объявлены дипломанты конкурса на соискание ежегодной премии Правительства РФ в области качества. Как отмечают конкурсанты и члены экспертной комиссии, понятие «российское качество» должно не просто стать государственным брендом, но превратиться в мощный стимул для развития национальной экономики и укрепления международного авторитета России.

Слова замечательные, однако нового ничего в них нет. Проблема повышения качества продукта и его исключительного влияния на конкурентоспособность волновала россиян с давних времен. Еще в 996 г. в Уставе киевского князя Владимира Святославича сделана первая попытка унификации мер и весов, впоследствии вылившаяся в целенаправленную государственную политику стандартизации в царствование Ивана Грозного.

В эпоху Петра Великого качество как степень соответствия характеристик продукции нуждам потребителя — а в то время основным заказчиком промышленного производства выступало государство, — приобретает стратегическое значение для строительства новой мировой державы.

Гарантией отменного качества товаров в России 18 и 19 вв. было право поставлять их к императорскому двору. С 1824 года купцы,

оправдавшие высочайшее доверие, получали диплом и звание «Поставщик Двора Его Императорского Величества», а также могли украшать свои торговые щиты императорским гербом, предшественником сегодняшних сертификатов.

В советской России в условиях всеобщей мобилизации ресурсов качество почти достигает статуса национальной идеи. О том, что к светлому будущему русский народ приведет именно качество, писали в свое время философы Иван Ильин и Николай Бердяев. Владимир Ленин рассматривал повышение качества продукции как особое достижение в труде, подлежащее дополнительной оплате, а Валерий Куйбышев считал, что качество должно стать органической составляющей работы всей промышленности.

Казалось бы, на протяжении 1148 лет истории нашего государства, истерзанного реформами, войнами, переворотами и революционными катаклизмами, качество оставалось едва ли не единственной идеологией, истинность и значимость которой не подвергались сомнению. Но верной ли дорогой идем, товарищи?

ЦЕНА ВЫРУЧКИ

Характерной особенностью многих современных рынков является насыщение — «продовольственный рай», покупай — не

хочу. Несмотря на то, что далеко не каждый потребитель обладает свободой широкого выбора товаров и услуг в силу различных причин, от пустого кошелька до чрезмерно высоких притязаний, большинство имеют возможность предпочесть булку хлеба с хлебозавода X батону из пекарни Y.

В ситуации жесткой конкуренции, а тем более кризиса, производители в стремлении сохранить доходы вынуждены искать способы удержания старой и привлечения новой клиентуры. Как подтверждают мировой опыт и практика отечественных предприятий, рецепт успеха в решении этой задачи — рост качества при параллельном сокращении издержек.

Повысить соответствие характеристик и параметров выпускаемой продукции потребностям можно, лишь зная последние. К сожалению, маркетинг по-прежнему остается больше искусством, чем наукой. Более того, зачастую сами потребители не в состоянии понять и сформулировать собственные нужды.

Поэтому наиболее надежный способ обеспечить надлежащее качество — строго следовать стандартам и принципам всеобщего управления качеством (Total Quality Management — TQM), участие в обязательной и добровольной сертификации. Ведь если сделанный на совесть продукт прошел проверку на соответствие принятым нормативам, степень удовлетворения потребителей, очевидно, будет высока.

Вместе с тем, стандартизация и сертификация являются необходимым, но не достаточным условием высокого качества. Вполне возможно, что батон хлеба пекарни Y выпечен согласно всем мыслимым установкам, однако почему-то он уже не пользуется высоким спросом в отличие от булки хлебозавода X. Может, дело в ее упаковке, на которой размещена информация о наличии витаминно-минеральных добавок и отрубей?

С другой стороны, необходимость снижения издержек толкает производителей на сокращение общих производственных затрат и поиск баланса «издержки/качество». В свое время это привело к появлению маргарина, дерматина, соевого шоколада, плацкартных вагонов и т. д. Ничего дурного в попытках обеспечить доступными товарами и услугами максимально большую потребительскую аудиторию нет, но в последнее время это все чаще приводит к вытеснению с рынка более дорогих, зато качественно лучших аналогов.



Графическое представление модели премии Правительства Российской Федерации в области качества. Источник: <http://quality.edu.ru>

Помимо всего прочего, такая тенденция опасна понижением культурного уровня развития общества, поскольку ведет к тому, что люди постепенно привыкают к потреблению продукции, качество которой близко к минимально допустимому. И никакой кризис не может служить оправданием плохому медицинскому обслуживанию, дорогому топливу и невкусному, рыхлому хлебу.

БРЕМЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ

Человек — несчастное создание, обремененное потребностями, пишут Кэмпбелл Макконнелл и Стэнли Брю, авторы знаменитого «Экономикс». Если бы они жили в России, то наверняка бы добавили, что многие наши люди не только в булочную на такси не ездят, но стараются сэкономить на чем только можно, и для них потребности, в особенности их материальная составляющая, воистину оборачиваются пожизненной каторгой.

Тяжело признаваться, но черта эта характерна не только для обывателя-покупателя, но и для большинства компаний-производителей. А когда оба тянут в одну сторону — в сторону понижения качества — ни о каком светлом будущем и речи быть не может.

Возникает вопрос — отчего так? Не оттого ли, что многие еще с дореволюционных времен привыкли к более чем скромному существованию? Не потому ли, что влияние идеологии оказалось настолько велико, что блузка из натурального шелка и забота о потребителе считаются излишней, чуть ли не буржуйской роскошью?

Впрочем, не все столь однозначно. В российской действительности есть множество обратных примеров, когда производитель товаров или услуг и потребители идут навстречу друг другу. В таком союзе рождается продукция, которая соответствует потребностям более высокого культурного уровня. Да, зачастую она дороже аналогов, но и удовлетворение от нее куда больше.

Налаживание личных контактов с клиентами позволяет конкретизировать их потребности и воплощать мечты в реальность путем массового производства на заказ. Оно представляет собой такой способ разработки, выпуска и продажи продукции, при котором она изготавливается исходя из пожеланий заказчиков, но при этом продается по ценам серийных товаров. Это становится возможным благодаря совмещению эффектов экономии от масштаба производства и индивидуальной настройки конвейера.

Вместе с тем, ложь подстерегает повсюду, начиная от иллюзий покупателей в собственном потребительском «счастье» и заканчивая спекуляциями производителей. Первые обманываются в своих ожиданиях от рекламных посулов «непревзойденного качества», да и сами обманывают свои любимые бренды, выдумывая все более изощренные потребности. Вторые часто лгут потребителям, друг другу и самим себе. А здоровый индивидуализм — это, прежде всего, быть честным к самому себе и окружающим. Участники рынка тем или иным

• МНЕНИЕ

Артур ПЕТРОВСКИЙ,

доктор психологических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ:

— Потребность (в психологии) — состояние индивида, создаваемое испытываемой им нуждой в объектах, необходимых для его существования и развития, и выступающее источником его активности. Она выступает как состояние личности, благодаря которому осуществляется регулирование поведения, определяется направленность мышления, чувств и воли человека.

Потребности обусловлены процессом воспитания в широком смысле, т. е. приобщения к миру человеческой культуры. Поскольку процесс удовлетворения потребностей выступает как целенаправленная деятельность, они являются источником активности личности.

Если в потребности деятельность человека, по существу, зависима от ее предметно-общественного содержания, то в мотивах эта зависимость проявляется в виде собственной активности субъекта. Поэтому раскрывающаяся в поведении личности система мотивов богаче признаками и более подвижна, чем потребность, составляющая ее сущность.

образом воспитывают друг друга — хорошо бы иметь побольше в этом воспитании правильных традиций.

Обращаясь к новым покупателям, увлекая их новой идеей духовного насыщения от удовлетворения потребностей, предприятия смогут возместить затраты на высокое качество благодаря мультипликативному эффекту роста продаж. Так российское общество окажется на верном пути развития, если поймет, что за качество нужно платить и производителям, и потребителям, причем не по минимуму, а в соответствии с реальным уровнем потребностей и финансовых возможностей. Светлое будущее наступает лишь тогда, когда к нему готовы. А по шучьему велению бывает только в сказке.

ПРЕМИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Премия Правительства РФ в области качества с 1997 года присуждается ежегодно на конкурсной основе организациям за достижение значительных результатов в области качества продукции и услуг, обеспечение их безопасности, а также за внедрение высокоэффективных методов менеджмента качества.

В основу модели премии заложены принципы всеобщего менеджмента качества (TQM): ориентация на потребителя, лидерство руководства и последовательность в достижении целей, менеджмент на основе понимания процессов и фактов, вовлечение персонала, непрерывная познавательная деятельность и инновации, развитие партнерства, взаимодействие с обществом, ориентация на результаты.

Представленные на конкурс материалы получают объективную оценку группы экспертов, которая представляется в виде экспертного заключения, содержащего сильные стороны деятельности организации, области, где можно ввести улучшения, а также балльную оценку, которая позволит конкурсному сопоставить свой уровень с уровнем победителей. При этом работа секретариата совета по присуждению премии, в т. ч. экспертиза конкурсных материалов, оплачивается соискателями (например, для малого бизнеса сумма выставленного счета не может превышать 80 тыс. рублей без учета НДС).

По условиям участия в конкурсе 2010 года премия присуждается по трем категориям конкурсантов: организациям с численностью работающих не более 250 человек, от 250 до 1000 человек и свыше 1000 человек. Ежегодно присуждается не более 12 премий, по три на каждую из первых двух категорий и не более шести на последнюю.

В соответствии со своим международным аналогом, Европейской премией в области качества (EFQM), российская модель содержит подробный перечень критериев для оценки системы менеджмента качества организации (см. рисунок). Критерии разбиты на две группы — «Возможности» и «Результаты». Группа «Возможности» включает в себя: 1) лидерство, 2) политику и стратегию, 3) людей, 4) партнерство и ресурсы, 5) процессы организацией. В свою очередь, группу «Результаты» составляют: 6) удовлетворение потребителей, 7) удовлетворение персонала, 8) влияние на общество и 9) ключевые результаты деятельности.

Построение системы менеджмента качества организации на базе модели премии предполагает стремление максимально соответствовать ее критериям. Для того чтобы процесс совершенствования был представлен более наглядно, каждый критерий имеет числовое выражение и весовое содержание в общей организационной оценке.

Тем не менее, оценочная шкала так же, как и в модели EFQM, содержит заранее предопределенные максимумы, неравномерно распределенные между критериями на основании субъективной позиции учредителей премии. Так, максимально возможная оценка и, соответственно, ее вес в общей сумме баллов по критерию «Влияние организации на общество» в три раза ниже максимума по критерию «Удовлетворенность потребителей качеством продукции (услуги)», хотя для многих организаций и сфер бизнеса такое соотношение весьма неоднозначно.

Организаторы конкурса считают своей задачей вывод качества менеджмента на принципиально новый, более высокий и современный уровень. Это позволит российским предприятиям успешно конкурировать не только на отечественном, но и на мировом рынках.

ИЗЛЕЧИМЫ ЛИ БОЛЕЗНИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЛЕКАРСТВ

Выступая с посланием к Федеральному собранию, Президент РФ **Дмитрий Медведев** заявил о том, что к 2020 году половина продаваемых в России лекарств должны быть произведены в нашей стране. Насколько реальны эти задачи? Попробуем разобраться.

ПЛАН НА МНОГО ЛЕТ ВПЕРЕД

Сегодня государство официально заявляет, что производство лекарств и медицинской техники является одним из приоритетных направлений его политики. Конкретно это выражается в принятии стратегии развития фармацевтической отрасли до 2020 года.

По словам директора Департамента химико-технологического комплекса и биоинженерных технологий Минпромторга **Сергея Цыба**, основная цель стратегии — перевод фармацевтической промышленности на инновационную модель развития.

Стратегия определяет основные направления реализации этой цели. В том числе изменение законодательной базы, принятие нового закона об обращении лекарственных препаратов. Учитывая, что последний подобный законодательный акт был принят 10 лет назад, он нуждается в изменении в соответствии с новой ситуацией. И должен быть направлен на повышение конкурентоспособности отечественных производителей, достижение национальной безопасности в сфере лекарственного обеспечения. Главное внимание будет уделяться выпуску основных видов лекарств, которые должны производиться на территории страны. Два министерства промышленности и торговли и здравоохранения и социального развития совместно составили перечень таких медикаментов.

А МОГЛИ БЫ БОЛЬШЕ

В настоящий момент российские компании уже выпускают большое количество препаратов, которые импортирует страна. Но проблема в обеспечении равного доступа иностранцев и наших предприятий на рынок. Согласно анализу Минпромторга, если бы уже сейчас закупщики больше отдавали предпочтение отечественным лекарствам, то за короткое время их доля могла бы серьезно возрасти.

Российский рынок остается одним из самых привлекательных в мире. Согласно экспертной оценке, к 2020 году он может вырасти до 40—60 млрд долларов, а общий объем потребления лекарств достигнет средне-европейского уровня.

Государство является одним из основных игроков на фармрынке, ежегодно закупает 40% всех реализуемых в стране лекарств. Теоретически это позволяет обеспечить поддержку отечественному производителю, как

ни в какой другой отрасли. Вот только пока до этого реально далеко. Дело в том, что после распада СССР, с точки зрения обеспечения лекарствами Россия оказалась в тяжелой ситуации. Спасти мог только импорт. В результате регуляторная система оказалась приспособлена именно для иностранных поставщиков. И те в полной мере воспользовались этим приглашением, заняв наш рынок.

Что происходит сегодня на этом рынке? Во всех трех его сегментах: розничном, госпитальном и госзакупках доля российских медикаментов минимальна. Причем самая меньшая именно там, где по логике вещей должна быть самой большой — в сегменте государственных закупок. То есть, бюджетные деньги идут прямым потоком в карманы иностранных компаний.

В ПРОШЛОМ ВЕКЕ

Сегодня российская фармацевтическая промышленность преимущественно выпускает устаревшую номенклатуру изделий, в основном дженереки из закупаемых за границей субстанций. И не удивительно, если учесть, что в последние два десятилетия почти не велась работа по созданию новых инновационных препаратов.

Ключевыми проблемами российской фарминдустрии являются отсутствие стандартов GMP, устаревшие технологии и устаревший ассортимент. В настоящее время доля отечественной продукции лишь 25%. Однако проблема не только в этом, но и в том, что конкретно производят наши предприятия. А основная их номенклатура не только очень узкая, но и мало перспективная. Заводы концентрируют выпуск продукции на постоянно сокращающемся сегменте традиционных препаратов. Так, 68 компаний выпускают анальгин, 50 — валидол, при том, что общий объем продаж препарата сократился на 13%, цитрамон делают 49 предприятий при снижении реализации на 22%... Нашим производителям сложно расширять ассортимент: российские компании не способны по технологическим причинам произвести до 54% веществ от общего количества импортируемых субстанций. Выпуск же традиционных лекарств низко доходен, маржа не превышает 5—10%. Это не позволяет производителям инвестировать средства в обновление производства. И это при том, что если выпускать инновационную продукцию, прибыль способна возрасти в несколько раз.

В этой связи на повестке дня стоит вопрос консолидации отрасли. Сегодня до 40% предприятий выпускают всего несколько наименований продукции. В перспективе останутся те, которые будут выпускать современную продукцию.

КУРС НА ИННОВАЦИИ

Без инноваций отрасль так и останется на задворках мировой фарминдустрии. В подготовленном проекте программы развития до 2020 года намечается создание примерно 200 принципиально новых препаратов. Идея сама по себе верная, вопрос в другом — насколько реальны подобные перспективы?

А положение благоприятным не назовешь. Сегодня на всю страну существуют два научно-исследовательских института, оснащенных современной экспериментальной базой. Основная же масса подобных организаций влечит жалкое существование. А часть из них практически прекратила свою деятельность. На это накладывается униженно низкая зарплата ученых. Все это ведет к тому, что отрасль практически не пополняется молодыми кадрами.

Но есть и положительные моменты. В последние два года на мировом фармрынке произошла серьезная консолидация, слились многие крупные игроки. В итоге часть проектов была заморожена. И определенная их доля может быть перенесена на российскую территорию. Такие примеры уже есть. Если эта тенденция продолжится, то есть шанс, что достаточно скоро российские производители смогут наладить производство ряда новых препаратов.

Но это только одна и далеко не главная грань проблемы. Мировая статистика показывает, что количество лекарств с новыми механизмами воздействия на организм постоянно снижается. Это происходит, несмотря на рост затрат на исследования. Даже крупные российские производители, выделяющие средства на НИОКР, далеко не всегда готовы к расходам на самых ранних этапах исследований, так как риски очень высоки. Им безопасней подключаться на второй фазе, когда молекулярное соединение уже прошло фазу испытания, подтвердившего его эффективность. Расчеты показывают, что в России для разработки, к примеру, одноклассника — препарата, который действует уже известным образом, но является новым с точки зрения химического состава, требуется 9 лет и 20—30 млн долларов.

Бюджеты большинства российских компаний не позволяют им содержать собственные научно-исследовательские подразделения, особенно для разработок с нуля. Без господдержки тут не обойтись. Сегодня уже есть первые примеры финансирования таких разработок со стороны государственной компании РОСНАНО, Российской венчурной компании. Но пока это только первые ласточки, которые не делают лета. До него еще далеко. ■

Владимир ГУРВИЧ



ФЕДЕРАЦИЯ



РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ

СТР. 32

АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

СТР. 36

К 65-ЛЕТИЮ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

СТР. 40

АТОМНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

СТР. 42





Владимир ГУРВИЧ

РОССИЯ МЕЖДУ ПРОСТРАНСТВОМ И ВРЕМЕНЕМ

Тема пространственного развития — одна из наиболее значимых для России. И от успеха или неудачи стратегии ее пространственного освоения зависит судьба страны с гигантской территорией, огромными различиями в ее заселении и серьезнейшей неоднородностью промышленно-хозяйственного освоения.

ОСНОВНОЙ РЕСУРС

Специфика России заключается в том, что наша территория является одним из основных ресурсов и факторов как в геополитике, так и в экономике. Но она же представляет и основной геополитический и экономический риск, поскольку при инерционном развитии нашей экономики и при концентрации основной экономической деятельности в сырьевой отрасли это дает рабочие места, с учетом всех обслуживающих и сопутствующих отраслей, с учетом семейной нагрузки для 50—60 млн человек. А что делать остальным?

С чем столкнулась Российская Федерация при проведении экономических

реформ, на какие вызовы необходимо было отвечать, выстраивая политику пространственного развития? Первый вызов — после неподвижной экономики СССР у нас стала очень подвижной экономическая география. Как в калейдоскопе начали меняться и перемещаться рынки. Для страны встал вопрос, на какие из них выходить, как организовать транспортное взаимодействие с окружающим миром?

Второй вызов, который встал во весь рост перед Россией в сфере пространственного развития, — как вписаться в новую экономическую организацию мира. Третий вызов — скорость роста

разрыва уровня экономического развития отдельных регионов, он не только не сократился, но и все эти годы увеличивался, вопреки политике выравнивания экономического развития.

Следующим вызовом стала частичная недоступность ресурсов. Ситуация в этом плане осложняется не только тем, что часть территории вне основных транспортных коммуникаций, но еще и тем, что доступность ресурсов важна в определенной географической точке, учитывая, что в последнее время во всем мире началась миграция предприятий металлургии, химии, других отраслей. Мощности стали перемещаться к пор-

там. И даже если мы проложим железные дороги к ряду наших источников природных ископаемых, то все равно во многих случаях будем неконкурентными.

Еще один вызов — это характер самого пространственного развития. Вроде бы оно происходит, а вот новые инновационные зоны на территории Российской Федерации не гнездятся. Но не потому, что у нас нет университетов, ученых, нет новых разработок. Причина в том, что в современной действительности инновационная зона — это место, куда устремляется рабочая сила определенной квалификации. А их у нас крайне мало. Советский Союз оставил в наследство России незавершенный агломеративный процесс по разворачиванию городских систем. Но что такое недоделанная агломерация в современных условиях? У нас оказались не отцентрованные рынки, они размазаны, а значит, неспособны обеспечивать целый блок услуг, работ, размещения тех или иных производств. В итоге у нас мало крупных, сконцентрированных сгустков экономической активности.

Это те развилки, которые мы проходим. И в целом страна адекватно реагировала на происходящие пространственные изменения. Хотя в силу ее исторического ориентирования в пространстве пока наши ответы не равноценны. И зачастую следуют привычным маршрутам. Так, когда мы выбирали, какой рынок достроить в первую очередь, то, естественно, ориентировались на Европу. Это выразилось в создании портовой системы северо-запада, разворачивании транспортных мощностей на юге, прокладке в этом направлении новых нефте- и газопроводов. Зато азиатский интерфейс у нас явно недоделан, там нет опорной точки. И не случайно, что самый большой в мире американский рынок, благодаря которому Индия и Китай, да и не только они, стартовали в своем развитии, для нас остался, по сути, закрыт.

Та же самая картина по специализации. Когда мы выбираем, как сочленяться с внешними рынками, естественно, что упор делается на добывающую отрасль и отрасли первичного передела. Здесь мы ориентируемся на ситуации мирового сырьевого суперцикла. Урбанизация Китая и Индии еще будет длиться 20—30 лет и сопровождаться гигантским спросом на ресурсы, а Россия — один из ключевых поставщиков. И, соответственно, мы кинулись развивать те почти не населенные зоны, откуда можно поставлять сырье. Начали проектировать железные дороги в слабозаселенные территории. А вот Всемирный банк дает



Евгений ПРИМАКОВ,
президент Торгово-промышленной палаты
Российской Федерации:

—Тема пространственного развития России — одна из наиболее значимых. Можно смело утверждать, что от успеха или неудачи стратегии пространственного развития России зависит судьба страны с гигантской территорией, огромными диспропорциями в заселенности и серьезной неоднородностью промышленно-хозяйственного освоения.

Диспропорции очевидны: за Уралом, на четырех пятых всей нашей территории, живет всего лишь 20 миллионов человек; доля 10 субъектов Федерации в ВВП страны больше, чем у остальных 73 регионов. Пространственное развитие имеет демографическое, социально-экономическое и политическое измерения. Нам крайне необходимо ради будущего страны увеличить население Восточной Сибири и Дальнего Востока. Но для этого нужно выровнять социально-экономические условия жизни на этой территории с условиями жизни на европейской части страны.

Политика пространственного развития определяется стратегическим курсом страны в целом. Этот курс для нас сегодня — модернизация экономики, развитие федерализма, демократические преобразования в обществе. Все это определяет то место, которое Россия стремится занять в изменяющемся мире, в динамично меняющемся глобальном разделении труда. Одна из главных целей пространственного развития — это обеспечение ее территориальной целостности, стабильности и безопасности.

рекомендацию странам, где есть такие места, — осваивать их вахтовым способом. Иначе страна будет нерационально растрчивать свои силы.

В условиях спада производства и неопределенности развития товарных рынков и рынка капитала формирование новой инвестиционной политики необходимо начинать с пересмотра прогнозов развития рынков, установления новых приоритетов экономического развития, причем не только наших, но и зарубежных. И, по сути, надо заново выстраивать систему стратегического планирования региональной политики. Принципиально меняются условия производства, сбыта, оценки конкурентоспособности, заинтересованность частных и иностранных инвесторов, рентабельность различных отраслей.

Разрабатывая стратегию пространственного освоения, надо исходить из постулата достижения максимальной эффективности. Иначе пространство однажды поглотит страну, как оно уже поглотило две империи: Российскую и Советскую.

ПРОСТРАНСТВО И ЭКОНОМИКА

Экономика вне пространства не развивается. А потому должна формироваться и стратегия пространственного ее развития. Сегодня мы переживаем начало третьего этапа выработки концепции пространственного развития экономики России. Первый этап был связан с достаточно простой идеей, которая реализовывалась следующим путем: у регионов-доноров изымалась значительная часть их доходов, которые передавались регионам-реципиентам. Эта модель

имела право на существование, потому что в какой-то степени обеспечивала выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов федерации. Но обладала и своей ценой. Регионам-донорам оказалось невыгодно зарабатывать деньги, регионам-реципиентам оказалось это ненужно делать, потому что деньги все равно дадут. Как результат, в стране сформировалась модель равенства регионов бедности. Правительство осознало



Сергей ВАЛЕНТЕЙ

некорректность такого направления пространственного развития, была выдвинута другая идея — нужно избрать схему рационального размещения производительных сил, которая обеспечивала бы решение стратегической задачи — переход экономики на инновационный путь развития.

Однако в рыночных условиях реализация этой модели имеет свои пределы, связанные с провалами рынка, полагает руководитель Центра социально-экономических проблем федерализма Института экономики Российской академии наук **Сергей Валентей**. Они возникают в связи с тем, что субъекты хозяйствования по-своему понимают, что такое рациональное размещение производительных сил и эффективность вложения капиталов по территории страны. И если мы ставим задачу формирования экономики инноваций, то должны двигаться по пути формирования национальной инновационной системы (НИС), а не просто рационального размещения



Вячеслав ГЛАЗЫЧЕВ,
директор института продвижения инноваций
Общественной палаты Российской Федерации:

— Пространственное развитие, воспринятое как идеологически, так и технологически, способно выступить как эффективное средство «расширки» интенсивно обсуждаемых, ключевых проблем. Среди них — формирование федеральной региональной политики в ее территориальном аспекте, вопрос укрупнения субъектов Федерации, что неизбежно означает отказ в субъектности ряда территорий; выявление точек (узлов) роста, вопрос о выборе мест управленческих центров (транспортная логистика, финансы); согласование политик в сфере образования, формирования рынка труда и в области внутренней и внешней миграции; согласование внутрисекторных инструментов территориального планирования с европейскими и прочее. Неэффективное размещение населения, недостаток ресурсов в точках реального роста, неэффективный рисунок транспортных коммуникаций, унаследованный от предыдущих эпох, — все это мощно тормозит развитие страны.

Аналитическая работа, осуществленная в масштабе ПФО и проверенная на отдельных территориях СЗФО и ЦФО нашими коллегами, приводит нас к убеждению, что неэффективная пространственная организация деятельности на территории страны обходится ей потерей, как минимум, 2—3% ВВП ежегодно.

производительных сил. Формирование национальной инновационной системы возможно только тогда, когда формируется внутренний рынок инновационного продукта. Идея путем рационального размещения производительных сил, можно только создать точки инновационного развития, но экономика инновационной не будет.

Как считает президент Торгово-промышленной палаты РФ **Евгений Примаков**, на Западе бизнес заинтересован сам в том, чтобы было инновационное развитие. К этому его подталкивает конкуренция. У нас конкуренции нет, и это следует учитывать. В течение длительного времени ТПП совместно с некоторыми другими структурами добивалась и добилась, в конце концов, чтобы обнулили пошлину на ввозимое высокотехнологичное оборудование, не производимое у нас в стране, и сняли НДС. Затем было проведено обследование, как подействовала эта мера? Выяснилось, что только 13% наших бизнесменов, пользуясь этими льготами, покупают оборудование сегодняшнего дня, а все остальные покупают морально устаревшее оборудование, зато дешевое.

Второй пример из этой серии. Торгово-промышленная палата провела еще одно исследование, согласно которому лишь 7% наших предпринимателей стремятся закупать патенты и лицензии, остальные в этом не заинтересованы.

Поэтому первое условие — востребованность инноваций всеми хозяйствующими субъектами. Второе — НИС должна покрывать всю территорию страны. В РФ порядка 11 регионов, отличающихся высоким уровнем инновационной активности. Однако в целом существует некая

общность всего экономического пространства. Это его антиинновационная однородность.

Эксперты сравнили 4 показателя, характеризующих инновационное развитие регионов. Выяснилось, что в 2000 году никакой корреляции между инновациями и инвестициями не существует. В 2007 году — та же самая ситуация. Таким образом, вложения в инновации не дают адекватного положительного эффекта.

Причины антиинновационного поведения региональных экономик следует искать в отсутствии главного мотива формирования инновационной модели развития — не востребоваемости инноваций абсолютным большинством хозяйствующих субъектов. В этой связи главной задачей становится запуск механизмов формирования национальной инновационной системы. На этом пути можно найти 4 основных препятствия. Первое — отсутствие интереса у предпринимателей к инновационному ускорению. Оно может быть преодолено участием государства в формировании спроса на инновации.

Вторая группа проблем вызвана отсутствием интереса предпринимателей и государства в подготовке высококвалифицированных кадров и контроля оплаты их труда. У нас повсеместна практика привлечения на работу лиц высокой квалификации и низкой оплаты труда. Это порождает деградацию трудового потенциала, снижает мотивацию к труду. Было проведено исследование по 76 крупным предприятиям. Анализ показал, что ни на одном из них квалифицированные работники не получают заработную плату, позволяющую им полноценно самовоспроизводиться. Рабочий день

на части из них составляет от 12 до 14 часов. Когда человек заболевает, его пытаются уволить. При такой политике ни о каком формировании национальной инновационной системы речи быть просто не может.

Третья группа проблем — это реформа образования. Необходимо ориентироваться на подготовку кадров, способных обслуживать инновационный процесс на всех уровнях — от государства до муниципалитета и от корпорации до малого предприятия. То же обследование показало, что основной причиной, почему экономика инноваций у нас не развивается, является низкий уровень подготовки менеджеров. К этой теме тесно примыкает другая — отношение к науке. На 1 января 2009 года федеральный бюджет на финансирование научных исследований направил 3,95% от общей суммы своих расходов. На региональном уровне эта сумма составила 0,08%, то есть в 57 раз меньше. Формировать региональные сегменты национальной инновационной системы при такой ситуации невозможно.

Поэтому четвертое направление, по которому следует идти, это повышение заинтересованности регионов и муниципалитетов в осуществлении рациональной и инвестиционной, и инновационной политики.

ОДНА СТРАНА, ДЕСЯТКИ ТЕРРИТОРИЙ

Одним из главных препятствий на пути экономического развития России является колоссальная разница в уровне региональных различий. По сути дела, не приходится говорить о едином экономическом и рыночном пространстве. В 1992 году был проведен анализ региональных различий на конец советского периода. Его колебания по различным показателям внутри областей Российской Федерации составили от 7 до 10 раз между наиболее развитыми и наименее развитыми территориями. А вот сейчас этот уровень по отдельным факторам доходит до 200. В этой связи, как считает депутат Госдумы **Оксана Дмитриева**, при такой дельте региональных различий трудно соединять инновационную и пространственную политику, это в значительной степени диаметрально противоположные вещи. Все равно, что проводить один и тот же инновационный курс в США и Республике Мали. Потому что, если говорить об инновационной политике, то она сейчас, с точки зрения пространственного аспекта, только



Оксана ДМИТРИЕВА

точечная. В ней есть инструменты ревитализации отдельных городских территорий, которые можно, к примеру, нацелить на какое-то другое развитие, чем сейчас.

Что касается региональной политики, то, по мнению Оксаны Дмитриевой, ее у государства нет. В Стратегии-2020 она по сути дела не прописана. Что такое региональная политика? Она должна четко определить направление сдвигу производительных сил. В 30-е годы мы осуществляли его в Поволжский регион, на Урал, во время войны произошло стихийное перемещение производительных сил в Западную и Восточную Сибирь. Сейчас, конечно, действуют другие рычаги и стимулы, но все равно даже в рыночной экономике должна быть какая-то четкая концепция, куда мы осуществляем структурный сдвиг, либо мы вообще ничего не осуществляем, а базируемся на том, что есть, и сохраняем ту же основу. Региональная политика не может обходиться без решения вопросов стимулирования на основе типологии регионов — какие регионы у нас развитые, а какие регионы депрессивные. И как мы должны выводить их из состояния комы. Но такой типологии не существует. Из всей региональной политики более-менее просматривается политика выравнивания. При распределении бюджета определяем отсталые регионы, те, у которых бюджетные доходы ниже средних, и каким-то образом их подтягиваем до среднероссийских

показателей. Вот и весь, по большому счету, джентльменский набор нашей региональной политики.

Причем мы никак не анализируем, к чему привело 20 лет выравнивания? И может, потому и не анализируем, что понимаем, что ни к чему не привело. И не могло привести, потому что просто голое бюджетное выравнивание никогда не дает сокращения региональных различий.

И все так и будет продолжаться, если не менять курс. Сегодня соотношение выравнивания и стимулирования совершенно не пропорционально. Если говорить о расходах, которые проходят через государственный бюджет и другие государственные источники, то на стимулирование идет 1—2% от всех совокупных финансовых потоков, которые питают нашу региональную политику. При этом затраты на выравнивание очень велики, у регионов отнимается гораздо больше, чем следовало бы, потому что соотношение по налогам у нас не 50 на 50, а по первичному распределению 36 на 64 в пользу федерального центра. Отсюда такое сильное выравнивание — не потому что мы делаем это хорошо и эффективно, а оттого, что очень много отбирается. Но это вещь весьма опасная, ведущая прямой дорогой к всеобщему застою. Если сейчас, к примеру, Ивановскую и Владимирскую области можно отнести к депрессивным регионам, по крайней мере, не к активно развивающимся, то это потому, что в

течение многих десятилетий это были самые передовые территории по ВВП на душу населения, а все средства у них изымались. Они были донорами для нашего сдвига производительных сил на север и на юг. А теперь мы вынуждены их дотировать.

Нам нужны инструменты проведения региональной политики. В стране накоплен огромный опыт по ее осуществлению. У нас были не только схемы расселения, но и схемы размещения, проекты территориально-производственных комплексов, модели региональные, как балансовые, так и оптимизационные. В свое время утверждались такие документы как «Генеральная схема расселения». Последняя такая попытка была предпринята в середине 90-х годов, и с той поры этот вопрос вообще не прорабатывался. То есть это была отрасль экономических знаний, причем ее достижения подтверждались конкретными результатами. До сих пор существуют схемы размещения, которые можно использовать, точно так же, как описания экономических районов, сделанных Семеновым — Тянь-Шанским в начале 20-го века. В частности, эти наработки можно использовать для перепрофилирования некоторых моногородов.

ГОСУДАРСТВО-КОНТИНЕНТ

О том, что пространство является важнейшим и определяющим фактором развития России, говорится давно. Наш великий географ Петр Петрович Семенов — Тянь-Шанский заметил: «Устойчива территория, которая простирается от моря до моря». Об этом же говорил и другой выдающийся ученый Владимир Иванович Вернадский: «Мы недостаточно оцениваем значение огромной непрерывности нашей территории. Подобно США, мы являемся государством-континентом. Огромная сплошная территория, добытая кровью и страданиями нашей истории, должна нами охраняться как общечеловеческое достижение, делающее более доступным, более исполнимым наступление единой мировой организации человечества».

В России, каким бы именем страна не называлась, вечно боролись две тенденции: пространство и время. И почти всегда побеждало пространство. В итоге мы сформировали самую большую государственную территорию на земле, зато потеряли много времени, отстав в своем развитии. Но сейчас у нас, может быть, впервые появляется возможность устранить это вечное противостояние, примирив между собой пространство и время, направив их в одном направлении. Задача крайне сложная, но именно от ее успеха и будет зависеть наше будущее. ■



Владимир КНЯГИН,
директор Фонда «Центр стратегических разработок
«Северо-Запад»:

— Макроэкономическое регулирование необходимо дополнить политикой регионального развития, которая предполагает актуализацию производительных сил страны в условиях глобального рынка. Она требует определенной пространственной организации страны — сборки экономики не только из отраслей, технологий или компаний, но и из территорий.

Новая пространственная организация страны должна:

- обеспечивать интеграцию в глобальный рынок, наиболее эффективную с точки зрения капитализации страны (повышение стоимости ее активов — территории и рабочей силы);
- способствовать ускоренному социально-экономическому развитию РФ за счет правильного распределения производительных сил по территории, причем не только как поставщика сырья на мировые рынки, но и производителя высокотехнологичной продукции;
- обеспечивать связанность страны, открывающую доступ территорий и их населения к источникам социально-экономического роста;
- гарантировать удержание территории страны как «большого пространства».

В РФ должен быть сформирован новый опорный каркас пространственной организации, обеспечивающий достижение заявленных целей пространственного развития. Узлами опорного каркаса должны выступить крупные городские агломерации — инновационные и управленческие центры, концентрирующие в себе экономическую активность в стране и выступающие источником изменений.

ЗОНА НЕЗАРАЖЕНИЯ

Атомной отрасли нашей страны исполнилось 65 лет. Так ли это? Не является ли эта ситуация подобием той, когда ребенок родился, а родители припозднились с оформлением документов? Этим материалом «Губернский деловой журнал» открывает серию публикаций интервью советника Генерального директора Госкорпорации «Росатом» Льва Дмитриевича Рябева нашему корреспонденту Александру Портнову.

Первая публикация посвящена событиям, происшедшим в нашей стране в области ядерной промышленности до «официального признания» отрасли и до начала «гонки ядерных вооружений». В следующих номерах Лев Дмитриевич расскажет о последующих, не менее интересных периодах развития атомной промышленности нашей страны.

Они будут касаться не только атомной отрасли, но и так называемых смежных областей и взаимоотношений с региональными властями, развитие которых в обозримом будущем обещает выйти на качественно новый уровень благодаря тем программам, что уже утверждены в Росатоме.

Официально отмечается 65 лет атомной отрасли нашей страны. Много это или мало? Есть ли перспективы у этой отрасли, или же с созданием атомной бомбы поставлен под сомнение сам факт существования каких-либо перспектив человечества? Может ли отрасль, в недрах которой создавалась атомная бомба, открыть человечеству новые перспективы развития и дать мирное будущее?

Что происходило за эти годы в самой закрытой отрасли? И как все это выглядело глазами очевидца? Таких очевидцев, как и ветеранов Великой Отечественной войны, остались единицы.

Один из них — Лев Дмитриевич Рябев. Он связан с ядерным комплексом без малого 55 лет. С ядерным, или ядерно-оружейным, кому как больше нравится. Рябева называют «человеком, который знает об атомном оружии все». Лев Дмитриевич действительно знает все и об атомном оружии, и о многих других вещах и понятиях.

— Как я пришел в Военно-промышленный комплекс? — Лев Дмитриевич с недоумением смотрит на меня, и я вдруг замечаю, что у него совершенно мальчишеский взгляд. Веселые, блестящие, озорные глаза. Их можно представить усталыми, но не безразличными; серьезными, даже жесткими, но никак не скучающими. И улыбка добрая, какая-то подбадривающая. Давай, дескать, гуманитарий, терзай серьезного человека.

— **Лев Дмитриевич, а почему именно ядерный комплекс? Каким образом выпускник МИСИ смог стать первым заместителем министра Российской Федерации по атомной энергии?**

— Я вырос в послевоенное время. На наше поколение война наложила свой отпечаток. Война и победа незримо присутствовали в наших играх, снах, мыслях и мечтах. Хорошим считалось то, что было полезно родине. А что может быть полезней обороны страны?

Мы старались как можно быстрее определяться со всем, что касалось выбора профессии и дальнейшего жизненного пути, ведь на войне времени всегда мало. Я, например, сразу после 7 класса решил поступать в Ленинградское артиллерийское военно-подготовительное училище, чтобы быть ближе к тому, что называется «защита родины». Это был 1948 год, я не попал в училище, потому что меня забраковал окулист. Я воспринял это совершенно спокойно и с пониманием. Зачем родине в качестве защитника плохо видящий артиллерист? Случись чего, я ведь могу и промахнуться. Что ж, если я не смогу прицельно стрелять из пушки, надо продолжить обучение, а заодно и подумать, чем еще могу пригодиться родине.

Через год, 29 августа 1949 года, было проведено первое ядерное испытание, атомный взрыв. Думаю, излишне говорить о том, какое действие на меня, неудавшегося артиллериста, оно оказало. Это было равносильно одновременному залпу всех артиллерийских орудий СССР. И даже еще мощнее! Что может служить более надежным щитом родины?! Выбор в пользу профессии, связанной с атомным оружием, был сделан. Но он был сделан мной, а не теми, кто комплектовал кадры для работы в этом направлении.

Конечно, ни я сам, ни мои преподаватели или сокурсники ничего толком



Производственное объединение «Север», Новосибирск, 1984 год.
Слева направо: министр Минсредмаша Е. СЛАВСКИЙ, Л. РЯБЕВ,
директор ПО «Север» Ю. ТЫЧКОВ



Институт атомной энергии им. И.В. Курчатова, 1985 год.
На фото: академик А. АЛЕКСАНДРОВ (слева), Л. РЯБЕВ (в центре)

не знали ни об испытаниях, ни о самой атомной бомбе. Это еще больше будоражило воображение, ведь этот вопрос был прямо-таки окутан режимом секретности. Это были времена Берии...

Как ни странно, судьба все-таки привела меня после окончания МИСИ в Саров, в ядерно-оружейный центр. И если у меня еще и оставались хоть какие-то сомнения, то здесь они исчезли окончательно. Произошло это благодаря той обстановке, что царила в ядерном центре, — дух неуспокоенности, стремление как можно лучше и быстрее решить те задачи, которые стояли не только перед нами, но и перед целой страной.

Вот мы все сегодня говорим о конкуренции, об инновациях, о выходе на международный рынок. Так вот в те годы мы все чувствовали это довольно остро. Не с точки зрения выхода на международный рынок, с нашей продукцией дай Бог никогда не выходить на этот рынок, а с точки зрения конкуренции.

Причем эта конкуренция носила двойной характер. С одной стороны — с США по качеству, уровню и количеству оружия, с другой, начиная с 1955—1956 годов, — между двумя федеральными ядерными центрами. Нашим, в Сарове, и с тем, что создавался в Снежинске. Я думаю, что эти две составляющие: чувство огромной ответственности и дух конкурентной борьбы явились основополагающими в том успехе, которого мы достигли.

— И как же, эти чувства разделяли все? Как с пресловутым кадровым вопросом обстояли дела?

— А это третья составляющая, но о ней я хотел бы сказать отдельно, потому что она имеет непосредственное отношение к нынешнему положению дел не только в ядерной отрасли, но и вообще в экономике страны. Но давайте поговорим об этом сейчас.

В год к нам в Саров прибывало по 500 и более молодых специалистов. Причем из лучших вузов страны. Это и МИФИ, и МГУ, и МФТИ, и Ленинградский госуниверситет. Примечательно, что все специалисты довольно быстро находили себе дело и не менее быстро росли. Характерно, что само руководство института тоже было довольно молодо.

Например, Юрий Борисович Харитонов — он в 1956 году был научным руководителем и главным конструктором, но больше научным руководителем развития ядерного оружия. Так вот ему было 42 года. Примерно такой же возраст был и у других руководителей, но они считались людьми в годах и, конечно, быстро росли те, кому было по 25—30 лет. Они становились начальниками отделов, лабораторий. Руководство не боялось доверять молодежи. Это

Атомный апостол

«Спросите на любом предприятии атомной промышленности, в любом закрытом городе, у офицеров испытательных полигонов, в КБ и НИИ: «Кого бы вы назвали атомщиком № 1 в стране?», не сомневаюсь, ответ везде будет один: «Льва Дмитриевича Рябева!», — писал известный советский и российский публицист Владимир Губарев. — Были ли у него озарения? Конечно, потому что он — Ученый... Приходилось ли ему принимать решения, которым суждено было менять ход истории? Безусловно, потому что он принадлежал к числу тех государственных людей, которым это положено делать.

Он стал ученым, который постепенно вырос в руководителя отрасли, а затем и всего оборонного комплекса страны. Его жизненный пример свидетельствует: именно таким людям можно доверять судьбы Отечества, потому что они не только профессионалы самого высокого уровня, но и люди высочайших нравственных устоев и принципов.

Вот уже четверть века ни одно решение о судьбе ядерного оружия в стране не принимается без участия Льва Рябева. Иногда оно самое непосредственное, подчас косвенное. Дело в том, что за эти годы Лев Дмитриевич был и министром Средмаша, и заместителем председателя Совета Министров СССР, и советником министра, и первым заместителем министра по атомной энергетике, и даже... пенсионером. Неудивительно, что, когда речь заходит о судьбе ядерного оружия России, обязательно интересуются точкой зрения Льва Дмитриевича. Причем не только министры, администрация президента и сам президент, но и наши зарубежные партнеры. В той же Америке прекрасно знают, кто такой Рябев, а потому при переговорах о сокращении вооружений или прекращении испытаний его присутствие, очное или незримое, обязательно.

Мы знакомы давно. Я имел счастье много раз встречаться со Львом Дмитриевичем по разным поводам. В последнее время — в связи с изданием документов «Атомного проекта СССР». Это, бесспорно, одно из самых важных событий в современной истории: снимается гриф «Совершенно секретно. Особой важности». Честно говоря, мне казалось, что такое возможно лишь где-то в конце XXI столетия, когда нашим прошлым будут интересоваться потомки-архивисты. Но невероятное случилось на наших глазах: документы «Атомного проекта» уже теперь предстали перед общественностью. На титульном листе каждого тома значится: «Под общей редакцией Л.Д. Рябева». Этого вполне достаточно, чтобы гарантировать как научную безупречность издания, так и его правдивость».



Досье

Биографическая справка виртуального Музея атомной энергетики ОАО «Концерн Росэнергоатом» (<http://museum.rosenergoatom.ru>):

Рябев Лев Дмитриевич (родился в 1933 году)

Министр среднего машиностроения СССР с ноября 1986 года по июнь 1989 года, Лауреат Государственной премии и премии Правительства Российской Федерации.

Родился 8 сентября 1933 года в г. Вологде. В 1957-м по окончании МИФИ направлен в КБ-11 (ныне РФЯЦ — ВНИИЭФ, г. Саров).

С 1967-го по 1969 год работает заместителем главного инженера института. Затем его назначают заведующим отделом оборонной промышленности Горьковского обкома партии. В 1972 году становится первым заместителем директора ВНИИЭФ. В марте 1974-го занимает пост директора.

В 1978 году Л.Д. Рябев переводят в аппарат ЦК КПСС, в оборонном отделе которого он проработал шесть лет. В 1984 году был назначен заместителем министра, в июле 1986-го — первым заместителем министра среднего машиностроения СССР, а 29 ноября 1986 года стал министром Средмаша. Под его руководством в отрасли совершенствовалось и развивалось программно-целевое планирование, осуществлялись структурные изменения в управлении, интенсифицировалась конверсия производств.

В 1989 году Л.Д. Рябев становится заместителем председателя Совета Министров СССР и председателем бюро по ТЭК. В 1993 году назначается первым заместителем министра Российской Федерации по атомной энергии, ответственным за работу ядерно-оружейных департаментов и структур управления атомной энергетикой. В 2002 году становится советником министра, а с 2003 года трудится заместителем директора ВНИИЭФ.

очень важный момент. Сегодня в наших федеральных ядерных центрах кадры выдвигаются на руководящие посты в возрасте 55—60 лет.

Я понимаю, что сейчас проблема омоложения кадров в отрасли довольно актуальна. Это один из вопросов, над

которым серьезно работает руководство атомной отрасли. И не случайно составлена серьезная программа выдвижения новых кадров. Составлен резерв, налажены обучение резерва и наблюдение за ним в конкретных делах, по различным аспектам. Созданы соответствующие



Мурманская область. Кольская АЭС. Сбросной канал



Нововоронежская АЭС

кафедры в различных вузах. Я думаю, перелом в ближайшие годы наступит, и смена для дальнейшего развития нашей отрасли будет подготовлена. Но провал сейчас чувствуется, а тогда его не было.

Подробнее я остановлюсь на этой проблеме позже, ведь для того, чтобы ясно понять, что происходит в отрасли сейчас, необходимо четко представить себе, в чем были ее сильные стороны в прошлом.

— **Значит, мы вплотную подходим к вопросу об инновациях и развитии в науке, точнее, в ядерной науке, если такое понятие применимо.**

— Применимо то понятие, которое мы применяем. Ведь никто и никогда не постановлял, что такое-то понятие в атомной отрасли применимо, а другое ни

в коем случае не применимо. Примерно, как огонь. Его используют и в военных целях, и в мирных, его изучают, с ним борются, он сжигает целые деревни и поддерживает жизнь.

Вот мы говорим о том, что атомной отрасли исполнилось 65 лет. Но это напоминает ситуацию, когда родился ребенок, а документы на него по каким-то причинам оформлены не были. И вот ребенок живет себе и живет. Потом родители спохватились и начали оформлять свидетельство о рождении. Прошло еще время. И вот по документам у человека возраст один, а в реальности — совершенно другой.

Основа нашей атомной науки и техники была заложена сразу после революции. Начиная с 1918 года, в стране был создан целый ряд научных центров, в основе которых лежало изучение нового вида энергии, получившей впоследствии официальное название «атомной». Но в основе лежало именно изучение поведения в различных ситуациях мельчайшей частицы материи — атома. Такие центры создавались в 1918, 1920, 1922, 1930, 1934 годах. Только назывались они не федеральными ядерными центрами, а по-другому.

Это — такие институты, как Радиоинститут, Ленинградский физико-технический институт, Харьковский физико-технический институт, Физический институт в Москве, Институт химической физики и другие. Все это было создано перед войной. Создавая такие научные центры, страна думала о своем будущем, о своей дальнейшей судьбе. И это знаменательно, если мы хотим иметь настоящее будущее. Этот пример очень важный и актуальный для нас сегодня. Это пример того, какую роль наука играет и может играть в будущем.

Другая сторона вопроса заключается в том, что в этот же период большое внимание уделялось развитию фундаментальной науки.

Некоторые ученые критиковали такой подход и считали, что нельзя отвлекать средства ученых на непонятное развитие науки с непонятным выходом по результатам и по срокам. Но именно внимание к таким фундаментальным вопросам, как физика ядра, позволило в 1939 году открыть деление и цепную реакцию урана. Еще перед войной наши ученые начали проводить собственные исследования.

Причем эти исследования проводились не только в нашей стране. Мы внимательно изучали достижения других стран в этой области. Наука в этом плане носила интернациональный характер. Ведь ясно же, что для достижения результата необходима консолидация ученых всех стран. Тогда открытия в области ядра еще не были засекречены. Они быстро становились достоянием ученых разных стран, и в конечном итоге это способствовало ускорению процесса исследований.

Но в этот же довоенный период и советские ученые сказали в науке свое слово. В частности, Флеров и Питержак под руководством Курчатова в 1940 году открыли спонтанное деление урана. Это было необычайно важно с точки зрения понимания поведения урана для дальнейшего решения вопросов, связанных с развитием атомной науки и техники. Был сделан целый ряд других открытий, заложена определенная научно-техническая база для исследования в области ядра.

Уже в 1937 году в нашей стране вводился первый в Европе ускоритель. Исследования того периода в области ядра, оценки критической массы по урану, расчета ядерных реакций, скорости протекания этих реакций послужили базой для дальнейших шагов, когда потребовалось решать проблему, связанную в первую очередь, с созданием ядерного оружия.

Но это все было перед войной, другими словами, еще перед официальным «рождением» атомной отрасли. ■



Первый советский ядерный реактор Ф51 в лаборатории № 2 (ныне РНЦ Курчатовский институт)

ЦЕНТР ПОСТОЯННОЙ ГОТОВНОСТИ К ДЕЙСТВИЮ



Оборудование Нововоронежского филиала



Зимняя тренировка. На заднем плане — зимний лагерь

В марте 1993 года вышло постановление Совета министров Правительства Российской Федерации № 246 «О создании аварийно-технических центров для ликвидации чрезвычайных ситуаций на объектах ядерного комплекса Российской Федерации».

Всего было создано 5 центров, нацеленных на проведение аварийных работ в различных сферах использования атомной энергии как в мирных, так и в оборонных целях, — от атомных электростанций и исследовательских реакторов до предприятий по переработке облученного ядерного топлива. Специализация центров определялась в первую очередь спецификой предприятий, на которых созданные центры

базировались, а также опытом применения различных технологий для проведения работ в радиационно-опасных условиях.

Аварийно-технический центр Минатома России (г. Санкт-Петербург) был создан на базе НПО «Радиевый институт им. В.Г. Хлопина». Его основная специализация — проведение радиационной разведки и мониторинга для обеспечения радиационной безопасности персонала при проведении аварийных работ и получении данных, необходимых для реализации мероприятий по защите населения.

ФГУП АТЦ СПб является головным предприятием атомной отрасли при реагировании на аварии при транспортировании ядерных и радиоактивных материалов. После создания Госкорпорации Росатом аварийно-технические центры Сибирского химического комбината и Концерна «Росэнергоатом», а также Инженерно-технический учебный центр робототехники НИКИМТ (ИТУЦР) были преобразованы в филиалы ФГУП АТЦ СПб. В настоящее время Центр аварийно-спасательных подводно-технических работ «ЭПРОН» преобразуется в филиал ФГУП АТЦ СПб.

ФГУП АТЦ СПб вместе с филиалами располагает специалистами, оборудованием и технологиями, обеспечивающими безопасное выполнение аварийных работ в радиационно-опасных условиях как на земле, так и под водой, проведение радиационного обследования больших территорий.

Имеющиеся системы жизнеобеспечения позволяют проводить работы вдали от населенных пунктов в любых

климатических условиях и в любое время года.

Круглосуточная дежурно-диспетчерская служба находится в постоянном контакте с дежурно-диспетчерскими службами радиационно-опасных объектов, ситуационно-кризисным центром Росатома и центрами технической поддержки. Управление работами обеспечивается современными средствами связи и передачи данных, включая спутниковые.

Большое внимание уделяется взаимодействию с органами исполнительной власти всех уровней, а также информированию общественности. Так, с 1995 года поддерживается территориальная система автоматизированного контроля радиационной обстановки Санкт-Петербурга.

ФГУП АТЦ СПб принимал участие в ряде международных учений и тренировок как на территории России, так и за рубежом. Специалисты предприятия участвуют в создании документов, связанных с проблемами ядерной и радиационной безопасности как на национальном уровне, так и по линии МАГАТЭ.

Постановлением Правительства РФ ФГУП АТЦ СПб отнесен к силам постоянной готовности федерального уровня российской системы предупреждения и действий в чрезвычайных ситуациях. ■

**Госкорпорация «Росатом»
Федеральное государственное унитарное предприятие
«Аварийно-Технический Центр Минатома России»**
194292, г. Санкт-Петербург,
3-й Верхний переулок, 2
Телефон/факс (812) 591-52-30



Совместные учения на пограничном переходе



ГОРЯЧИЙ АВГУСТ 1945-ГО

В мае 1945-го казалось, что война закончилась навсегда. Но уже считанные недели оставались до того момента, когда тайное стало явным. Америка «публично презентовала» свое фантастическое сверхоружие, и стало ясно, что мир больше не будет прежним.

Америка шла к своей первой атомной бомбе шесть лет. В сентябре 1939 года президент США Рузвельт получил письмо за подписью Альберта Эйнштейна. Есть разные версии о том, кто готовил текст самого письма, но именно за подписью автора теории относительности Франклин Д. Рузвельт прочитал о сверхмощной бомбе нового типа, которая, будучи доставленной в порт на корабле (Эйнштейн в 1939 году полагал, что такая бомба может оказаться слишком тяжелой для воздушной перевозки), полностью разрушит не только сам порт, но и прилегающую территорию.

Поражает воображение тот факт, что от момента открытия физического явления, которое позволило теоретически смоделировать возможность создания атомной бомбы, и до момента, когда было принято политическое решение о ее создании, прошло всего полтора года. То есть в начале 1938 года немецкие физики и химики Ган и Штрассман устанавливают факт деления ядер урана нейтроном, а осенью 1939 президент США принимает принципиальное решение о начале работ по созданию атомного оружия. Официальная версия — с целью опередить Гитлера, по крайней мере, так искренно считают великие физики, многие из которых были вынуждены сбежать из зараженной нацизмом Европы.

До сих пор многие думают, что Германия едва-едва не создала атомную бомбу во Второй мировой войне. Факты говорят об обратном — немцы были бесконечно далеки от создания бомбы в 1945-м. Гитлер попросту никогда не издавал директив о

создании атомного оружия и не давал на это денег своим ученым. Напротив, Америка и Англия в период 1939—1940 гг. уже имели политические директивы и начали интенсивные проектные работы в этом направлении. В Советском Союзе возможность использования внутриатомной энергии обсуждается учеными на таком уровне, что совершенно ясно — теоретически они не отстают. Что касается экспериментальной базы, то Америка и Англия на голову выше. Но «рабоче-крестьянская» советская разведка делает невероятную вещь — уже в 1940 году, ориентируясь на заметку в китайской желтой прессе, она ставит урановую тему «на карандаш».

Гитлер нападает на Советский Союз, начинается невероятно тяжелая война, и ни о каких атомных проектах у нас не может быть и речи. Но уже осенью 1941-го разведка выдает данные о работах в Англии по созданию атомной промышленности. Весной 1942-го разведка впервые обращается к физикам за консультацией — возможно ли создание атомного оружия? Да — возможно. К осени 1942 года урановая тема, наконец, прозвучала в СССР на высшем уровне — 28 сентября Сталин подписал постановление Государственного Комитета Обороны (ГКО) об организации работ по урану. Сегодня этот день отмечается как день работника атомной промышленности.

Естественным образом урановая тема оставалась факультативом до конца войны. Опираясь на разведанные с американского атомного проекта и на собственную экспериментальную базу, которая сильно

уступала, наши ученые к 1945 году вышли на очень хороший уровень понимания того, что и как нужно делать. Теперь советскому атомному проекту были необходимы средства, чтобы построить промышленность и получить бомбу.

Главная задача при создании атомной бомбы — это получение ядерных оружейных материалов, например, урана 235 или плутония 239. Чтобы получить такие материалы, необходима технология, которая позволяет работать на уровне едва ли не элементарных частиц — атом налево, атом направо. И вот так, работая буквально «по атому», необходимо набрать миллиарды-миллиарды-миллиарды-миллиардов атомов «нужной породы». Первая задача атомной промышленности — разделение изотопов урана — выглядит буквально так. Плутониевая технология — это нейтронная «алхимия»: превращение урана 238 в плутоний 239 на реакторе и затем его химическое выделение. Атомная промышленность идеально подпадает под присказку «гора родила мышь», если сравнивать огромные заводы с объемом наработанного ими материала. Вопрос только в том, что потом эта «мышь» способна поглотить город.

В 1944 году Америка уже совершенно точно знает, что Германия не делает атомную бомбу и с этой стороны угрозы не существует. Однако темп работ только нарастает. Президент Рузвельт предупреждает руководителя Манхэттенского проекта генерала Гровса о том, что Америка должна применить атомную бомбу против Германии немедленно по готовности. Советский Союз

успел раньше — Германия полностью разгромлена и безоговорочно капитулировала в мае 1945-го. В США уже новый президент — после смерти Рузвельта в апреле 1945-го его место занял Гарри Трумэн, бывший до этого вице-президентом. Атомная бомба стала откровением для Гарри Трумэна, даже будучи вторым лицом в государстве, он понятия не имел о Манхэттенском проекте, на который тратились гигантские средства. Сталин и Курчатов, не в пример ему, были гораздо более информированы.

16 июля 1945 года Америка проводит первое полигонное испытание плутониевого заряда. На вторую бомбу плутония еще нет, по урану 235 тоже еще не наработана критическая масса. А советские войска уже занимают позиции для удара по японской армии в Манчжурии. Еще месяц, от силы два — и Япония будет разгромлена. Но на этот раз Америка успела первой — 6 августа, за три дня до удара армии Василевского по Квантунской армии, урановый «Малыш» уничтожил Хиросиму. Это был беспрецедентный случай в истории вооружений — урановую бомбу применили немедленно по готовности и сразу по «боевой» цели, без единого полигонного испытания. Весть об этом была немедленно распространена по всем СМИ. Через три дня был готов плутониевый «Толстяк», 9 августа он уничтожил Нагасаки. В этот же день Советский Союз начал военную операцию в Манчжурии, за 10 дней континентальная армия Японии была разгромлена.

После Хиросимы и Нагасаки атомные бомбардировки прекратились, главная цель Америки была достигнута — оглушительная «презентация» атомного оружия произвела шок в мировом сообществе. Теперь США имели совсем другой геополитический вес. У Америки еще не было достаточно бомб, и у нас было максимум пять лет для того, чтобы ответить, после этого срока Пентагон уже располагал бы достаточным арсеналом для полномасштабного ядерного нападения.

20 августа 1945 года при ГКО СССР был создан Специальный комитет по освоению атомной энергии, который возглавил Берия. До этого атомный проект курировал Молотов, но еще с 1944 года Курчатов и Первухин добивались именно этого назначения, и они не ошиблись. Существует мнение, что там, где Берия, там расстрелы и репрессии. И бывшего наркома НКВД действительно очень сильно и «заслуженно» боялись. Но атомная бомба — это не рытье Беломоро-Балтийского канала. Работа тысяч интеллектуалов для создания невиданной промышленности требовала совсем другой мотивации, и Берия блестяще организовал этот процесс. Одновременно при Специальном комитете создается Первое Главное Управление (ПГУ), которое возглавляет нарком боеприпасов Борис Ванников. Научный руководитель атомного проекта — Игорь Курчатов.



ГХК, Железногорск, 15 апреля 2010 года. Реактор АДЭ-2 остановлен, впереди мирные атомные проекты

Начиная с августа 1945 года в Советском Союзе не было более важной задачи, чем создание атомного оружия. Во всей переписке атомный проект называется «Дело №1». Создание Специального комитета и ПГУ стало отправной точкой строительства отечественной атомной отрасли, и именно от этого момента мы отсчитываем те самые юбилейные 65 лет, которые в эти дни отмечает Росатом.

Летом 1948 года на комбинате №817 (ПО МАЯК) пошел реактор «А», на котором был наработан плутоний для первой советской атомной бомбы РДС-1. Чтобы не рисковать, ее сделали копией американского «Толстяка», хотя буквально через год все изделия РДС-1 разобрали, чтобы использовать их плутоний для заметно более эффективной бомбы конструкции Харитона. 29 августа 1949 года на полигоне под Семипалатинском прогремел первый советский атомный взрыв. Официальных сообщений об этом не было, но спустя две недели американский самолет над Тихим океаном обнаружил следы плутония «не их» изотопного состава. Вывод мог быть только один — Советский Союз имеет атомное оружие. Теперь пришел черед Америки впасть в шоковое состояние — на этот момент у них порядка 250 бомб, но сколько им может прилететь в ответ, они даже приблизительно не понимают. ЦРУ целиком и полностью «проспало» советский атомный проект. Президент Трумэн делает паническое заявление о том, что в СССР произошел атомный взрыв. В ответ на это ТАСС сообщило — ничего страшного, просто идут масштабные взрывные работы, строим каналы, а что касается атомного оружия, то, как заявлял Молотов еще в 1947 году, его секрета для нас давно не существует.

ЦРУ на основании дезинформации ТАСС не оставалось ничего другого, как предположить у нас наличие 200 бомб, которые мы теоретически могли бы произвести с 1947 года, и это был значимый фактор виртуального ядерного паритета. И сразу после первого испытания бомбы, уже в ноябре 1949 года, будущий академик Александров направил на имя Берии письмо с проектом реактора «АД», который мог бы стать энергетической машиной. Практически с этого момента началось реальное создание атомной энергетики. Берия отменил строительство реакторов «АВ», запланированных к размещению на комбинате №815, и «поставил» вместо них «АД». В результате реактор АДЭ-2 Горнохимического комбината (ранее комбинат №815) стал третьей АЭС Советского Союза и первой в мире АСТ — атомной станцией теплоснабжения. До апреля 2010 года этот реактор являлся основным теплоисточником Железногорска, обеспечивая центральное отопление и горячее водоснабжение.

Сегодня Росатом, наследник ПГУ и Средмаша, разворачивает фронт работ, соизмеримый с Атомным проектом СССР, но на этот раз речь идет об атомной энергетике — совершенной энергетике будущего, которая отличается от «традиционной» так же, как современный лэптоп от ЭВМ 1950-х.

Андрей КОЛЬСКИЙ



ПРАВИЛЬНОЕ ВРЕМЯ

ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» входит в состав Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Это ведущее предприятие Департамента промышленности ядерных боеприпасов.

Сегодня предприятие стабильно и качественно выполняет государственный оборонный заказ, развивает стратегически важное направление работы — выпуск продукции гражданского назначения. Модернизация производства, инвестиции в инновационную деятельность, участие в программе кооперации Свердловской области, исследование рынка сделали возможным выход предприятия на новые рыночные ниши.

ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» наладил тесные деловые контакты с предприятиями многих отраслей промышленности. Предприятие поставляет оборудование для обслуживания магистральных нефтегазопроводов, электроэнергетическое оборудование, электровакуумные приборы, медицинскую технику, стабильные изотопы в Канаду, США, Казахстан, Туркменистан, Узбекистан, Азербайджан, республику Беларусь и в Украину.

Генеральный директор ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» **Андрей Новиков** дал интервью корреспонденту «Губернского делового журнала».

— **Андрей Владимирович, комбинат «Электрохимприбор» — составная часть многотысячного коллектива работников атомной энергетики и промышленности. Рождение атомной отрасли и вашего предприятия целиком и полностью было связано с интересами безопасности государства. Само ведомство, да и комбинат поменяли немало названий, но всегда выполняли свою основную задачу — обеспечение ядерного паритета в мире.**

И все же, в чем разница между Советским Атомным проектом, который страна реализовала в прошлом, и Атомным проектом-II, реализуемым сегодня?



Генеральный директор ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» Андрей НОВИКОВ дает интервью областному телевидению

— Поддержание ядерного арсенала на уровне, гарантирующем обеспечение политики ядерного сдерживания, было и остается первостепенным приоритетом нашего атомного ведомства. Но ныне решить задачу старыми методами — колоссальным вложением средств в поддержание на должном уровне структуры

ядерного оружейного комплекса, как вы понимаете, невозможно. Да к тому же преобразования, происходящие в России в 90-е годы, и недофинансирование предприятий атомной отрасли тяжело на них отразились. Поэтому потребовалась серьезная реорганизация отрасли и нашего предприятия, и она осуществляется.

И если работа в рамках Советского Атомного проекта открыла горизонты по использованию атомной энергии в мирных целях, то сегодня именно атомная энергетика призвана обеспечить эффективное развитие экономики страны. Это, в свою очередь, даст возможность решить задачи по развитию и поддержанию ядерного оружейного комплекса на уровне, гарантирующем обеспечение политики ядерного сдерживания.

— **Преобразования в сознании людей связаны с серьезными проблемами и потерями. Как эти про-**

Досье

Начало истории предприятия — июнь 1947 года. В формировании его производственного потенциала участвовали лучшие научные и инженерные кадры страны. Нынешние работники комбината «Электрохимприбор» по праву считают себя продолжателями традиций первопроходцев. Как градообразующее предприятие ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» оказывает большое положительное влияние на социально-экономическую ситуацию в городе Лесном (Свердловская область).

Коллектив комбината «Электрохимприбор» заслуженно гордится своими наградами. Среди них — орден Ленина (1962 год) и орден Октябрьской Революции (1983 год), звания лауреата Премии Правительства РФ в области качества (2003 год) и лауреата Европейского фонда по управлению качеством для уровня «Признанное совершенство» (2006 год).

цессы идут на комбинате «Электрохимприбор»?

— Цель всех преобразований — увеличение производительности труда за счет модернизации производства, рациональной его организации, сокращения затрат. За эти годы наше предприятие сумело рассчитаться с долгами по кредитам, год от года увеличивает прибыль. Все это дало возможность не только сохранить социальные гарантии трудящимся, но и увеличить финансирование многих социальных проектов, таких как охрана здоровья, обеспечение дотационного питания, выдача беспроцентных ссуд на жилье, развитие спорта, медицинское обеспечение и многое другое. Не забываем мы и своих ветеранов, поддерживаем их не только морально, ведь выход на пенсию — это смена привычного образа жизни, но и помогаем им материально. При этом, замечу, наши преобразования не связаны с сокращением персонала, идет естественный уход, связанный с достижением пенсионного возраста.

— А молодежь идет к вам работать?

— Вопрос не праздный. И работа по привлечению молодежи дает свои результаты. Средний возраст работников предприятия постепенно снижается. Сегодня он — 44,2 года. Молодежь у нас, как она сама отмечает, привлекают интересная работа, стабильность жизни в городе, возможность карьерного роста. Ведь у нас снижается не только средний возраст работников комбината, но и средний возраст руководящего состава.

Но, замечу, что снижение возраста — не самоцель. Обеспечение преемственности в работе — тоже важный аспект. Поэтому все молодые руководители, специалисты и рабочие проходят стажировку под руководством опытных наставников, у нас работают школы молодого специалиста, молодого руководителя.

— И все же, с переходом на рыночную экономику появились ли у предприятия новые задачи?

— Безусловно. И они возникли не сегодня и не сейчас. Сокращение госзаказа потребовало переориентации части персонала на выпуск мирной продукции. А что это значило? Людям нужно было дать дело, достойное их уровня знаний, квалификации. На предприятии понимали, что если ядерщику-оружейнику, образно говоря, придется заниматься сковородками и утюгами, — потеряем предприятие. Курс был взят на освоение наукоемкой продукции для ТЭК, энергетического комплекса, медицины. Много было пережито за последние полтора десятка лет, и слова «конверсия», «конкуренция» из экзотических постепенно стали для специалистов-ядерщиков привычными и понятными.



Выставка «ИННОПРОМ-2010». На стенде комбината «Электрохимприбор» помощник Президента РФ А. ДВОРКОВИЧ беседует со специалистами предприятия

Теперь наши изделия знают. Нашему качеству доверяют.

Совсем недавно в рамках частно-государственного партнерства с ООО «УралКомплектСервис» (г. Пермь) мы освоили выпуск затвора быстродействующего ДУ-1400, предназначенного для обслуживания газопроводов. Изделие успешно прошло испытание на полигоне Газпрома. В Россию изделия данного типа поставляла Германия. Ранее в нашей стране на других предприятиях были попытки их освоить, но они не увенчались успехом. Эта совместная с ООО «УралКомплектСервис» работа знаменовала еще и движение «по курсу» государственной программы импортозамещения.

Работаем мы и по программе, которая действует в Свердловской области в сфере внутриобластной кооперации. Ее цель — получение дополнительных заказов и загрузка производственных мощностей уральских заводов, традиционно ориентированных на «оборонку», способствовать развитию рыночных форм партнерства. Здесь комбинат «Электрохимприбор» для группы компаний «Интегра» и ЗАО «Уралмаш-буровое оборудование» в рекордные сроки, за четыре месяца, освоил изготовление комплекта циркуляционной системы для буровой установки. Это оборудование заняло 16 железнодорожных платформ.

Теперь по заказу Уралмаша приступили к освоению выпуска укрытия для циркуляционной системы. Плотно взаимодействуем с правительством Свердловской области. В медицинские учреждения в будущем году поставим малодозные рентгеновские установки, выпуск которых мы уже давно освоили. А в сферу ЖКХ при партнерстве с ОАО «Уральский лифтостроительный завод», ФГУП «УЭМЗ» и ФГУП ПО «Север» будем поставлять

современное лифтовое оборудование, образцы его демонстрировали на недавней выставке «ИННОПРОМ-2010». Наша первая «гражданская» продукция — стабильные изотопы. Мы — мировые лидеры по их выпуску электромагнитным методом. Выпускаем 210 стабильных изотопов 47 химических элементов, которые в мировой практике используют при получении радиофармпрепаратов для диагностики и лечения тяжелейших заболеваний. Но у нас в стране они, к сожалению, пока используются мало.

В современной экономике возросла роль инновационных процессов. Президент РФ Дмитрий Анатольевич Медведев ставит задачу — сделать страну инновационной державой. Ведь без инноваций невозможно создать конкурентоспособную продукцию, имеющую высокую степень наукоемкости и новизны. Сейчас мы ведем серьезную работу по созданию инновационного кластера: комбинат «Электрохимприбор» — наука — вуз. Для совместного решения серьезных технических проблем, которые стоят перед страной.

Как видите, для реализации Атомного проекта-II время выбрало нас. ■

*Интервью подготовил
Сергей ДМИТРИЕВ*

ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор»
624200, Свердловская область, г. Лесной,
Коммунистический проспект, 6а
Телефон (34342) 2-66-06
Факс (34342) 3-05-65
main@ehp-atom.ru

Отдел маркетинга и сбыта:
Телефоны/факс: (34342) 2-65-05, 3-04-48,
2-65-16, 3-75-38
market@ehp-atom.ru

ЛЕНИНГРАДСКАЯ АЭС — ОСНОВА ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

Ленинградская АЭС (филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом») является крупнейшим производителем электроэнергии в регионе: совместно с Кольской АЭС (Мурманская область) доля атомной энергии в Северо-Западном федеральном округе составляет около 30%. В морозные дни января-февраля 2010 года три работающих энергоблока ЛАЭС обеспечивали более 40% от рекордного потребления электроэнергии потребителями Санкт-Петербурга и Ленинградской области.



Заместитель генерального директора
ОАО «Концерн Росэнергоатом», директор
Ленинградской АЭС Владимир ПЕРЕГУДА

По данным Петростата, Ленинградская АЭС сохраняет лидирующие позиции в экономике и бюджетной системе региона.

Так, доля Ленинградской атомной станции в структуре промпроизводства города Сосновый Бор (Ленобласть) среди крупных и средних предприятий по итогам 2009 года превышает 63%.

В структуре доходов местного бюджета МО «Сосновоборский городской округ» в

2009 году налоговые поступления от Ленинградской АЭС увеличились на 18,4% — до 138,2 млн рублей (в 2008 году — 116,4 млн рублей, в 2007 году — 80,6 млн рублей). За 1-е полугодие 2010 года в местный бюджет перечислено почти 70 млн рублей.

При этом практически каждый четвертый трудоспособный житель города Сосновый Бор работает на атомной станции, в подрядных организациях на долгосрочных договорах или в сфере услуг, обслуживающих атомщиков и членов их семей. Соответственно, по расчетам аналитиков, Ленинградская АЭС обеспечивает стабильной работой более 60% трудоспособного городского населения.

Отметим, что Ленинградская АЭС в 2009 году признана победителем в конкурсе, организованном правительством Ленинградской области, на соискание звания «Предприятие высокой социальной ответственности» в номинациях «Охрана здоровья и безопасные условия труда на предприятии» и «Реализация социальных программ на предприятии».

В последние годы на Ленинградской АЭС реализована масштабная программа модернизации энергоблоков с целью продления срока их эксплуатации (ПСЭ). Эти уникальные работы успешно выполнены на энергоблоках №1 (в 2004 году),

№2 (в 2006 году) и №3 (в 2009 году). В настоящее время завершена модернизация блока №4, в Ростехнадзоре оформляются соответствующие документы. Первый блок Ленинградской АЭС получил право работать сверх проектного срока до конца 2018 года, второй — до завершения 2020 года, третий — до февраля 2025 года.

Кроме перечисленных долгосрочных инвестиционных проектов, на Ленинградской АЭС в 2010 году планируется поэтапный ввод в эксплуатацию современных комплексов переработки и хранения радиоактивных отходов (РАО) и отработанного ядерного топлива (ОЯТ).

В целом объем капитальных вложений Ленинградской АЭС в 2009 году составил более 16 млрд рублей, или 8,4% от суммарного объема инвестиций в промышленности Ленинградской области (около 193 млрд рублей), что сравнимо только с крупнейшими инвестпроектами региона: строительством комплекса защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений (КЗС) или кольцевой автодороги (КАД). С учетом сооружения замещающих мощностей атомной станции, более известных как Ленинградская АЭС-2 (капвложения в 2009 году составили также около 16 млрд рублей), очевидно, что атомщики вышли на первые строчки среди крупнейших инвесторов региона. ■

Справка

Ленинградская АЭС в 2009 году увеличила объем производства товарной продукции на 31% — до 27,5 млрд рублей (в 2008 году — на 21 млрд рублей). За 1-е полугодие 2010 года рост объема товарной продукции составил 13%.



Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом»
Ленинградская атомная станция
188532, Ленинградская область,
г. Сосновый Бор, Копорское шоссе,
промышленная зона Ленинградской АЭС
Телефон (81369) 2-12-05



Ленинградская АЭС, вид с залива

МИРОВОЙ ЛИДЕР ПО БЫСТРЫМ РЕАКТОРАМ

Белоярская АЭС в 1964 году открыла для нашей страны эпоху большой атомной энергетики. Это единственная в России АЭС с реакторами разных типов на одной площадке. Именно здесь отработывались и продолжают отработываться новые атомные технологии.

На энергоблоке № 1 Белоярской АЭС с реактором на тепловых нейтронах АМБ-100 (Атом Мирный Большой) впервые был применен перегрев пара непосредственно в реакторе, что позволило использовать типовое энергетическое оборудование. На энергоблоке № 2 была внедрена экономичная одноконтурная схема, что позволило вдвое повысить вырабатываемую электрическую мощность.

Но по-настоящему инновационным технологическим шагом по праву считается уникальный энергоблок с реактором на быстрых нейтронах БН-600, который успешно эксплуатируется на Белоярской АЭС уже более 30 лет. Это единственный в мире энергоблок с быстрым реактором такого уровня мощности, надежно и безопасно работающий столь продолжительное время и получивший лицензию на продление расчетного срока эксплуатации. Благодаря этим достижениям Россия сохраняет мировое лидерство в перспективном направлении реакторов на быстрых нейтронах.

Технология реакторов на быстрых нейтронах с теплоносителем в виде жидкого металла — натрия — отработывалась в нашей стране на целом

семействе исследовательских и опытно-демонстрационных реакторов. Инновационность энергоблока БН-600 заключена в нескольких критериях.

На БН-600 применена интегральная компоновка реактора: то есть все оборудование, связанное с радиационной частью, заключено в герметичные корпуса из нержавеющей стали — основной и страховочный, которые вложены друг в друга наподобие матрешки.

БН-600 впервые продемонстрировал устойчивую, длительную, надежную и безопасную работу на уровне мощности, имеющем промышленно-коммерческое назначение — 600 МВт.

На БН-600 отработываются элементы техники и технологии, необходимые для создания более мощных серийных реакторов на быстрых нейтронах.

Благодаря конструктивным особенностям БН-600 обладает внутренне присущими свойствами естественной безопасности. Он имеет хорошо развитые качества самозащитности, то есть способен предотвратить негативное развитие событий за счет природных физических свойств, а не за счет вмешательства человека или систем автоматики. Он также входит в число наиболее экологически чистых реакторов.

Технология БН-600 стала основой для следующего этапа в развитии быстрых реакторов — энергоблока БН-800, а затем и для серийного коммерческого реактора большей мощности, который обеспечит переход российской атомной отрасли на новую технологическую платформу. Основанная на замкнутом ядерно-топливном цикле, новая технологическая платформа Росатома открывает перед нашей страной широкие горизонты.

Благодаря «круговороту» топлива между реакторами на быстрых и тепловых нейтронах и вовлечению в полезный производственный цикл отвалного урана топливная база атомной энергетики России возрастет более чем в 50 раз. За счет использования плутония в новом уран-плутониевом виде топлива будет осуществлена утилизация отработанного ядерного топлива других АЭС, а также запасов оружейного плутония, высво-



Заместитель генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция» Михаил БАКАНОВ

бождаемого в результате сокращения ядерных вооружений.

Инновационные технологии атомной отрасли, отработываемые на площадке Белоярской АЭС, послужат основой для обеспечения энергобезопасности России, роста экономики и благосостояния населения на длительную перспективу.

Являясь градообразующим предприятием для городского округа Заречный с 30-тысячным населением, Белоярская АЭС осуществляет спонсирование общегородских мероприятий, содержание комплекса спортивных сооружений, поддержку муниципальных социальных проектов и программ, общественных организаций и ветеранов. Представители Белоярской АЭС входят в 5 сборных команд России по различным видам спорта, среди них есть призеры Олимпийских игр, Чемпионатов мира и Европы. Атомщики подарили городу замечательную традицию карнавалов, которую поддерживают уже третье десятилетие.

— Поздравляем коллег и партнеров Белоярской АЭС со славным юбилеем — 65-летием атомной отрасли, которая является одним из ключевых элементов энергетической безопасности и развития, экономического и социального благополучия России.

*Директор филиала
ОАО «Концерн Росэнергоатом»
«Белоярская атомная станция»
Михаил БАКАНОВ*



Белоярская АЭС

Белоярская АЭС
624250, г. Заречный,
Свердловская область
Телефон (34377) 3-63-59
Факс (34377) 3-10-70
post@bnpp.x-atom.ru



МИССИЯ НЕИЗМЕНИМА

28 сентября атомной отрасли страны исполняется 65 лет. Вышедшая из солдатской шинели защитника Отечества, создавшего ядерный щит, отрасль начала действовать как самый перспективный энергетический ресурс России.

Без атомной энергетики сегодня нельзя представить динамичное экономическое развитие страны. Для многих ее регионов атомная отрасль является основой экономики. Она дает рабочие места, финансовые ресурсы, уверенность в завтрашнем дне. При этом регионы оберегаются от значительного экологического ущерба, связанного с выбросами от сжигания органических видов топлива.

В Центральном Черноземье 34-й год действует одна из крупнейших в стране АЭС — Курская, которая обеспечивает энергопотребление горнодобывающих и металлургических гигантов, других предприятий промышленности, сельского хозяйства, коммунального быта в обширном экономическом районе.

Перед курскими атомщиками всегда стояла и стоит сегодня ответственная задача по надежному и бесперебойному электроснабжению потребителей.

При решении этой задачи безопасная эксплуатация энергоблоков является первоочередной. Для ее обеспечения выполнена широкомасштабная и долговременная техни-



Курская АЭС

ческая модернизация всех четырех действующих энергоблоков Курской АЭС.

Модернизация позволила выйти на новый, более качественный уровень эксплуатации АЭС, повысить энергоэффективность. Коэффициент использования установленной мощности КуАЭС поднят с 50,7% в 2001 году до 78% в 2009-м. За семь месяцев нынешнего года электроэнергии выработано практически столько же, сколько в 2001 году наша АЭС вырабатывала за 11 месяцев.

На Курской АЭС выполняются мероприятия, направленные на снижение потерь электрической энергии, использование конструктивного резерва по приросту мощности. К примеру, модернизация оборудования, выполненная на семи турбогенераторах Курской АЭС, позволила увеличить их общую мощность более чем на 110 МВт без увеличения расхода топлива.

Курская АЭС активно внедряет систему бережливого производства. У нас реализуются другие модернизационные отраслевые проекты.

Совершенствование своей деятельности мы ведем по всем направлениям. Цель ясна — решение государственных задач обеспечения энергетической безопасности страны и благополучия людей.

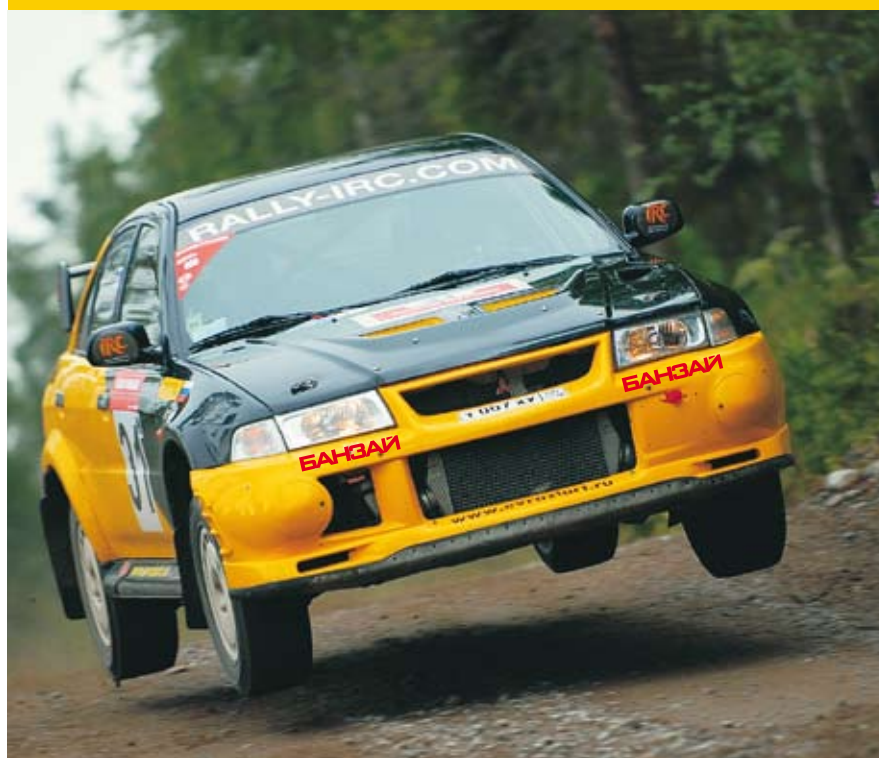
Николай СОРОКИН,

заместитель генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция»

ОАО «Концерн Росэнергоатом»
Филиал «Курская атомная станция»
 307250, г. Курчатова, Курская область,
 Телефон (47131) 5-35-65
 Факс: (47131) 4-18-49, 5-43-29
 kuaes@kunpp.ru

С НАМИ О ВАС УЗНАЮТ ВСЕ

ЕВРАЗИЯ RALLY TEAM
 ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ГОНОЧНАЯ КОМАНДА



Стремительное продвижение Вашего бренда на Чемпионате и кубке России по автоспорту - 2010.

Профессиональная гоночная команда «Евразия Rally Team» разместит Вашу рекламу на своих автомобилях.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ МЕДИАПАРТНЕР
 журнал для настоящих мужчин
БАНЗАЙ

Реал Медиа
 ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ МАРКЕТИНГ
 www.real-media.ru

СОГЛАСИЕ
 СТАНДАРТ АССОЦИАЦИИ

СОЮЗПРОЭКСПО
 Федеральное государственное учреждение
 www.союзпромэкспо.ru

ТСР
 Федеральный деловой журнал

РЕАЛТЕК
 www.real-rtb.ru

ГУБЕРНСКИЙ

КОНТАКТЫ: www.evraziart.ru
 e-mail: info@evraziart.ru
 тел.: +79226010765, (34392) 4-94-69



ИНФРАСТРУКТУРА ТЕРРИТОРИЙ



РАЦИОНАЛЬНОЕ
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

СТР. 48

Владимир ПАЦИЯ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ: ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКТОР

Заседание Президиума Госсовета РФ по вопросам совершенствования государственного регулирования в сфере охраны окружающей среды всколыхнуло интерес к проблемам экологии по всей стране. Интерес этот подогрела и сама природа погодными катаклизмами нынешнего лета. На разных площадках страны прошло публичное обсуждение вопросов повестки дня заседания Госсовета.

Участники обсуждения высказали свои позиции и предложения по совершенствованию законодательных и нормативных правовых актов. В центре внимания были также вопросы государственной поддержки инновационных проектов, обеспечивающих сокращение выбросов/сбросов загрязняющих веществ и парниковых газов, создания федерального и региональных экологических фондов, совершенствования системы финансовой поддержки деятельности по охране окружающей среды и внедрения экологически эффективных технологий.

Об исполнении поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Президиума Госсовета шла речь на конференции по проблемам устойчивого развития территорий Комитета Государственной Думы по природным ресурсам, природопользованию и экологии. Ее участники отметили, что экологические факторы имеют весьма существенное влияние на экономику страны.

Результаты исследований показывают, что экономический ущерб от нерешенных проблем в области охраны окружающей среды и экологической безопасности достигает 10% от стоимости внутреннего валового продукта.

Достаточно много проблем накопилось и в законотворческой сфере, и в государственном управлении охраны окружающей среды за этот период экономического роста...

Одним из основных векторов государственной политики должно быть формирование и последовательная реализация основных задач в сфере охраны окружающей среды, в частности, обеспечение устойчивого развития страны при соблюдении баланса экономических и экологических интересов, дальнейшего совершенствования законодательства, отметили участники конференции в итоговой резолюции.

При этом наиболее совершенным инструментом решения поставленных задач и установления баланса между промышленными и общественными потребностями признана, с учетом европейского и мирового опыта, выдача промышленным предприятиям комплексных природоохранных разрешений на выбросы, сбросы, размещение отходов на основе технологического нормирования с использованием наилучших доступных технологий (НДТ).

Комплексность разрешения позволяет, во-первых, существенно упростить процедуру получения разрешения и, во-вторых, минимизировать все виды негативного воздействия на окружающую среду.

На конференции отмечалось, что с учетом подготовительной деятельности по вступлению России в ОЭСР и впоследствии, возможно, в ВТО, вопросы гармонизации российских и европейских стандартов и подходов к выдаче природоохранных разрешений на основе НДТ в промышленности должны рассматриваться как одно из приоритетных направлений стратегии социально-экономического развития России.

В этой связи реформирование российской системы государственного управления в сфере охраны окружающей среды должно обеспечиваться с учетом имеющегося положительного европейского опыта путем сближения экологической политики стран Европейского союза и России с принципами и подходами, разработанными в законодательстве ЕС (Дорожная карта Единого экономического пространства ЕС-Россия).

Оценивая состояние действующей законодательной базы в сфере охраны окружающей среды, участники конференции отметили, что основные природоохранные законодательные акты были приняты в

90-е годы и отстают от развития экономических и гражданско-правовых отношений в Российской Федерации. Отсутствуют правовые механизмы возмещения экологического вреда от хозяйственной деятельности, предприятия не заинтересованы вкладывать средства в природоохранные мероприятия, а существующая государственная система управления в сфере охраны окружающей среды не в полной мере обеспечивает выполнение возложенных на нее функций.

К тому же существует целый ряд поручений Президента и Правительства Российской Федерации в сфере охраны окружающей среды, невыполненных федеральными органами исполнительной власти до настоящего времени.

В Послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации 2009 года в числе приоритетных упомянуты задачи по повышению энергоэффективности, энергосбережения, перехода к рациональной модели потребления ресурсов, определены приоритеты модернизации экономики и технологического развития.

Для достижения указанных задач необходимо не только эффективное использование существующих инструментов государственного регулирования в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической



Виктория САПОЖНИКОВА,
директор Экологического департамента Росводоканала:

— У нас 22% населения не обеспечены услугами централизованного водоснабжения. Технологическое оборудование и сети находятся в чудовищном состоянии и требуют модернизации и замены. Причина тому, пожалуй, то, что более 84% инфраструктуры водоснабжения, водоотведения, утилизации отходов находится в собственности и эксплуатируется муниципальными унитарными предприятиями. Они, к сожалению, ограничены в своей

деятельности как финансированием и техническими средствами, которые выделяются в рамках субсидий и субвенций на исполнение этих полномочий, так и 94-м федеральным законом, который не дает им возможности отбирать поставщика услуг и товаров по критериям надлежащего качества. Они вынуждены в первую очередь выбирать того, кто предлагает наименьшую цену, что драматично сказывается на конечных результатах.

Основным способом выхода из существующей ситуации может служить привлечение частных инвесторов в сектор водоснабжения, водоотведения и утилизации отходов. Очень важно предусмотреть закрепление норм права, создающих действенные экономические стимулы для модернизации и внедрения НСТ. Очень важная позиция — сокращение перечня нормируемых загрязняющих веществ и сохранение института лимитов на сбросы на переходный период, до создания правовых и организационных основ и фактического введения в действие новой системы нормирования на основе НСТ.

безопасности, но также развитие новых и совершенствование имеющихся инструментов государственного природоохранного регулирования, создающих действенные стимулы для ограничения негативного техногенного воздействия на окружающую среду.

Указом Президента Российской Федерации «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики» и Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года определены приоритеты энергетической и экологической политики, направленные на улучшение качества природной среды и экологических условий жизни человека. Важно также формирование сбалансированной экологически ориентированной модели развития экономики и экологически конкурентоспособных производств.

Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации определены четыре направления обеспечения экологической безопасности экономического развития и улучшения экологической среды жизни человека: экология производства — поэтапное сокращение уровней воздействия на окружающую среду всех антропогенных источников; экология человека — создание экологически безопасной и комфортной обстановки в местах проживания населения, его работы и отдыха; экологический бизнес — создание эффективного экологического сектора экономики; экология природной среды — сохранение и защита природной среды.

На состоявшемся 27 мая 2010 года заседании Президиума Государственного совета Российской Федерации подведены итоги последних лет, в соответствии с которыми сделаны выводы о том, что сложившаяся система экологического регулирования не обеспечивает поддержание окружающей среды в состоянии, способствующем улучшению качества жизни и здоровья населения России.

Поэтому решение накопленных проблем и эффективное противостояние будущим угрозам признано в числе безусловных приоритетов социально-экономической политики государства, а необходимость реформирования системы государственного управления в сфере охраны окружающей среды назрела уже давно.

В результате работы Президиума Государственного совета сформирован перечень поручений, утвержденный Президентом Российской Федерации Дмитрием Медведевым, в котором обозначены ключевые направления совершенствования государственного управления в различных областях охраны окружающей среды, таких как нормирование в области охраны окружающей среды и внедрения наилучших доступных технологий; обращение с отходами производства и потребления; использование и охрана природных ресурсов внутренних морских вод, а также лесов; функционирование



Николай ПОПОВ,
статс-секретарь — заместитель министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации:

— В Российской Федерации повышение экологической безопасности и энергоэффективности экономики становится важнейшей государственной задачей. На протяжении многих десятилетий вопросы охраны окружающей среды находились в России на обочине внимания государства. Чтобы навести порядок и создать чистое производство, нужны системные решения. Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации

подготовило ряд экологических законопроектов, ключевыми из них является проект закона о совершенствовании нормирования в области охраны окружающей среды и введение мер экономического стимулирования для внедрения наилучших существующих доступных технологий. Принятие закона позволит произвести модернизацию предприятий, перейти к чистым технологиям, установить баланс между экономикой и экологией, создать качественно новый уровень жизни людей.

К другим направлениям реформирования законодательства и государственного регулирования в этой сфере относятся возрождение института государственной экологической экспертизы, повышение эффективности экологического контроля и мониторинга, усиление ответственности за негативное воздействие на окружающую среду, ликвидация накопленного экологического ущерба.

Александр РОМАНОВИЧ,
заместитель руководителя Комитета по природным ресурсам, экологии и сельскому хозяйству Московской областной Думы:

— В области ежегодно размещается около 8 миллионов тонн твердых бытовых отходов, в том числе 5 миллионов тонн поступает из Москвы. На территории области действуют 47 полигонов ТБО, суммарной площадью 800 га. 30% всех полигонов площадью 400 га и вместимостью 50 миллионов тонн сосредоточены в 50-километровой зоне от Москвы.

Около 90% отходов столицы размещается в области. Однако единая для столицы и области политика в сфере обращения с отходами или согласованная программа действий отсутствует. Москва и Московская область, каждая по себе, ведут профильную работу по отходам, разрабатывают различные программы, но в силу разрозненности и нескоординированности этих действий проблема отходов в московском регионе продолжает усугубляться.

Несмотря на подписанный в 2008 году протокол между правительством Москвы и правительством Московской области о принципах и условиях взаимного сотрудничества, где отходам посвящена отдельная статья, работа этой комиссии в части работы с мусором, отходами практически не ведется.

особо охраняемых природных территорий; осуществление государственного экологического мониторинга; применение возобновляемых источников энергии; организация и проведение государственной экологической экспертизы экологически опасных объектов и оценки воздействия на окружающую среду; экологическое образование и просвещение и другие.

Конференция поддержала развитие этих институтов и отметила своевременную необходимость решения накопленных проблем в государственном управлении в сфере охраны окружающей среды. Собрание подчеркнуло важность использования в системе государственного регулирования в сфере охраны окружающей среды таких инструментов, как страхование, контроль, аудит, сертификация, мониторинг, государственная экологическая экспертиза, оценка воздействия на окружающую среду, нормирование.

Для экологизации российской экономики признано целесообразным наряду с уже определенными мерами (переход на

технологическое нормирование, внедрение наилучших доступных технологий и т. д.) рассмотреть возможность определения аналогичных мер государственного регулирования, например, таких, как госзакупки «зеленых» товаров, эко-маркировка товаров, экоаудит. В целях снижения воздействия на окружающую среду данные меры успешно реализуются в различных странах Европы.

В рыночных условиях наиболее эффективным признается развитие экономических механизмов охраны окружающей среды, которые позволят выработать рыночную систему стимулирования организаций на внедрение экологически чистых, энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий, создать меры по предотвращению и возмещению в случае нанесения ущерба окружающей среде, установить четкий экономический механизм рационального природоохранного регулирования. Эффективная реализация данных механизмов обусловлена развитием законодательства Российской Федерации.

Светлана СЕКАЧЕВА

«АВАРИЙНЫЙ РЕЗЕРВ» МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам ООО «Атриес»
Вадим КУРЫШЕВ

— Вадим Геннадиевич, компания ООО «Атриес» — один из ключевых игроков современного рынка санитарно-технического оборудования для ремонта, строительства и оснащения инженерных коммуникаций. Как удается удерживать достигнутую позицию и поступательно развиваться?

— Современный рынок трубопроводной арматуры, приборов учета воды и тепловой энергии представлен как российскими, так и зарубежными компаниями-производителями. ООО «Атриес» занимает свою нишу в этом сегменте, осуществляя комплексные поставки оборудования и материалов для предприятий водопроводно-канализационного хозяйства. Ключевая компетенция компании — приборы учета воды и тепла, оптовые поставки счетчиков, комплектовующих к ним и узлов коммерческого учета воды во все регионы РФ. Стабильность и прогнозируемое продвижение компании на рынке во многом определяется сотрудничеством ООО «Атриес» с предприятиями, специализирующимися на водоснабжении и теплоснабжении, осуществляющими монтаж, обслуживание квартирных водосчетчиков и общедомовых узлов учета. Особый вектор развития предприятия обозначился благодаря партнерству ООО «Атриес» с ГУП МО «КС МО» в проекте «Аварийный резерв».

— Какие функции возложены на ООО «Атриес» в рамках реализации проекта «Аварийный резерв»?

— ООО «Атриес» — координатор проекта, отвечающий за маркетинговые коммуникации. Специалистами компании проводится систематический комплексный анализ потребностей инфраструктуры ЖКХ в материально-технических средствах согласно договорам с ГУП МО «КС МО» по обеспечению аварийным резервом водоканалов и теплосетей Московской области. Параллельно ведется работа с поставщиками оборудования. Основными критериями отбора являются качество, надежность, соответствие ГОСТ, ТУ, Сан-ПиН, другим нормативно-техническим документам и экологическим стандартам. Такой подход изначально сводит к минимуму риски пропустить в проект товар ненадлежащего качества.

В результате формируется целевая группа, состоящая из водоканалов и теплосетей Московской области, и определяется круг предприятий, которые будут осуществлять плановые поставки необходимого оборудования для проекта «Аварийный резерв».

— Какие предпочтения получают поставщики оборудования и предприятия жилищно-коммунального комплекса Московской области в рамках реализации проекта «Аварийный резерв»?

— Поставщики оборудования могут рассчитывать на продвижение своей продукции на территории Московской области за счет совместных действий министерства ЖКХ Московской области, ГУП МО «КС МО», проектных организаций Подмосковья и ключевых партнеров проекта. Помимо этого предприятия расширяют географию своих рынков сбыта, получают возможность поставить на производство новые линейки оборудования, протестировать и провести эксплуатационные испытания инновационной продукции на объектах жилищно-коммунального комплекса Московской области.

Главное преимущество проекта для водоканалов и теплосетей — экономия времени и средств. Любая аварийная ситуация должна быть оперативно ликвидирована с минимальными затратами. Договор с ГУП МО «КС МО» обеспечивает получение необходимого оборудования без предварительной оплаты в кратчайшие сроки по ценам заводов-производителей.

Феликс
БАРКАЕВ,
генеральный
директор
ГУП МО «КС МО»:



— Подведение промежуточных итогов позволяет увидеть поступательную динамику реализации проекта «Аварийный резерв» на территории Московской области.

В ближайших перспективах проекта — подготовить к отопительному сезону жилищно-коммунальный комплекс Подмосковья. Плановые ремонтные работы, выполняемые предприятиями коммунальной инфраструктуры региона, резко увеличивают потребность в качественном специализированном оборудовании и материалах. В рамках проекта «Аварийный резерв» ГУП МО «КС МО» готово обеспечить необходимыми материально-техническими средствами все ключевые объекты ЖКХ Московской области.

— Каково территориальное расположение складов «Аварийного резерва», и в чем его преимущество?

— Все склады базируются исключительно на территории Московской области. Ассортимент продукции, хранящейся в резерве, динамически расширяется. За счет этого каждый индивидуальный заказ может быть укомплектован специалистом склада и доставлен на место аварии в течение двух часов после подачи заявки. ■



ООО «Атриес»

г. Москва, ул. Цимлянская, 3, стр. 2

Телефон (499) 650-52-05

atries2009@yandex.ru, www.atries.ru

Светлана СЕКАЧЕВА

УСИЛИЯМИ МНОГИХ ДОСТИГАЕТСЯ НОВОЕ КАЧЕСТВО



Михаил ШИЯНОВ,
заместитель министра ЖКХ МО:

— Решения ключевых задач ЖКХ Московской области требуют интегративного подхода и планомерных действий всей инфраструктуры отрасли — именно эта целевая установка стала концептуальной основой нового проекта «Аварийный резерв», разработанного ГУП МО «КС МО».

Успешная реализация проекта на территории Московской области в период подготовки к отопительному сезону, в условиях плановых работ и аварийных ситуаций на объектах ЖКХ региона позволяет скоординировать в единую систему действия органов государственной власти, муниципальных водоканалов и теплосетей, ведущих заводов-производителей оборудования для ЖКХ и повысить качество оказания жилищно-коммунальных услуг населению.



Алексей СИВОЖЕЛЕЗОВ,
исполнительный директор ООО «Полимерпласт»:

— Алексей Геннадьевич, ООО «Полимерпласт» территориально относится к Центральному федеральному округу. Насколько экономически эффективно и целесообразно сотрудничество с ГУП МО «КС МО» в рамках проекта «Аварийный резерв»?

— ООО «Полимерпласт» более десяти лет специализируется на разработке, производстве и последующей реализации соединительных фасонных частей из высокопрочного чугуна для ЖКХ. Ежегодный рост объема выпускаемой продукции приводит к расширению рынков сбыта ключевых линеек оборудования. Наличие практического опыта построения логистических схем поставок позволяет сформировать долгосрочную стратегию систематического снабжения предприятий Москвы и Московской области.

— Какова основная референтная группа производимого и поставляемого оборудования ООО «Полимерпласт» для проекта «Аварийный резерв»?

— ООО «Полимерпласт» принимает активное участие в модернизации коммунального комплекса Московской области в рамках договора с ГУП МО «КС МО» и поставляет оборудование для ремонта водоканалов и теплосетей ЖКХ Подмосковья. В преддверии отопительного сезона компания планирует поступательно расширять векторы сотрудничества и партнерства.



Директор ООО «Водоканал» г. Орехово-Зуево
Сергей ПАНТЕЛЕЕВ

ОО «Водоканал» г. Орехово-Зуево образован в 1926 году. История становления водоканала тесно связана с развитием промышленного и жилищного секторов района. На сегодняшний день это современное предприятие коммунального комплекса Московской области.

С 2006 года водоканал возглавляет Сергей Владимирович Пантелеев, выпускник Военно-инженерного училища химической защиты и Института атомной энергетики. Сергей Владимирович — сложившийся опытный руководитель, начавший свой профессиональный и карьерный рост в инфраструктуре ЖКХ с должности мастера котельной теплосети.

ООО «Водоканал» осуществляет городское водоснабжение из двух основных источников — подземных вод касимовского и клязьминского водоносных горизонтов. Бесперебойное функционирование водопроводно-канализационного хозяйства обеспечивается за счет 40 артезианских и 6 водозаборных узлов.

Специалистами водоканала успешно завершено строительство канализационного коллектора, запущена станция обеззараживания канализационных стоков. Особое внимание уделяется инновационным технологиям и инвестиционным программам, позволяющим своевременно модернизировать коммунальные объекты.

В период подготовки к отопительному сезону ООО «Водоканал» г. Орехово-Зуево заключил договор с ГУП МО «КС МО» об обеспечении предприятия необходимым материально-техническим резервом напрямую со складов в Подмоскowie. Данный формат сотрудничества обозначил новый вектор в реализации основных задач водоканала.



Евгений МАЛКОВ, главный эколог ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»

ЗАПЫЛЕННОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

До недавнего времени государственное регулирование в области обращения с отходами было одним из наиболее бюрократизированных сфер природоохранной деятельности. Так, в 2007—2008 гг. на получение лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортированию и размещению опасных отходов предприятия ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» затрачивали не менее 1 года. Предприятия ходили по кругу между территориальными органами Ростехнадзора и Роспотребнадзора из-за нестыковок в классификации отходов по санитарной классификации и по степени воздействия на окружающую природную среду. Из-за отсутствия лицензии органы Ростехнадзора в отдельных регионах необоснованно отказывались продлять предприятиям лимиты на размещение отходов и выдвигали требования о внесении платы в пятикратном размере.

Федеральным законом №309-ФЗ от 30.12.2008 года «О внесении изменений в статью 16 Федерального закона «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» и приказом Минприроды России от 25.02.2010 года № 50 «О порядке разработки и утверждения нормативов образования отходов и лимитов на их размещение» ряд административных барьеров был снят, а также определены основные требования к процессу нормирования и установления лимитов в сфере обращения с отходами. Субъекты малого и среднего предпринимательства были освобождены от обязанности разработки и утверждения нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.

Внесение поправок в Федеральные законы в сфере охраны окружающей среды и принятие новых должно сопровождаться одновременным выходом соответствующих подзаконных актов, отсутствие которых приводит к субъективной трактовке и необоснованным требованиям к предприятиям со стороны надзорных органов.

Еще одной существенной проблемой, с которой сталкиваются предприятия холдинга, являются сроки рассмотрения и согласования проектной документации. Разрабатываемые проекты нормативов допустимых сбросов веществ и микроорганизмов в водные объекты (НДС) утверждаются территориальными органами Росводресурсов и должны



Москва. «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» обладает самым крупным и экологичным в отрасли парком цементовозов

проходить согласование в органах Росгидромета, Роспотребнадзора и Росрыболовства. Все уполномоченные органы проводят согласования только после платной экспертизы. При этом каждый уполномоченный орган издает свои документы, регламентирующие прохождение экспертизы проектов НДС. Сроки рассмотрения проектов в каждой инстанции составляют от 2 до 4 месяцев.

Таким образом, необходимо разрабатывать и принимать административные регламенты по процедурам утверждения экологической проектной документации, чтобы механизмы согласования проектов были прозрачными и антикоррупционными.

СЫРЬЕ ИЛИ ОТХОДЫ?

Большое внимание ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» уделяет контролю проведения проверок, так как нередко проверяющие допускают некорректную интерпретацию требований нормативно-правовых и законодательных актов. Так, осенью 2009 года на двух предприятиях холдинга прошли комплексные проверки территориальных органов Росприроднадзора с участием государственных инспекторов центрального аппарата Федеральной службы по надзору в сфере природопользования. По результатам проверок были вынесены постановления о привлечении предприятий к административной

ответственности за использование в производстве шлаков металлургических производств. По мнению проверяющих, предприятия использовали шлаки с нарушением экологических и санитарно-эпидемиологических требований, предъявляемых к отходам производства. По рекомендации ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» предприятия обратились в суд с доводом, что приобретают шлаки не в виде отходов производства, а как сырье для производства цемента, которое имеет определенные сырьевые характеристики согласно разработанным на него техническим условиям и ГОСТам. Обращения со шлаками как с отходами производства не происходило. Решением арбитражного суда постановление Федеральной службы Росприроднадзора о назначении административного наказания было признано незаконным.

Эффективное совершенствование нормативно-правовых и методических документов в области охраны окружающей среды невозможно без обратной связи — участия в обсуждении проектов нормативно-правовых актов самих природопользователей. ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» участвует в обсуждениях проектов нормативно-правовых актов в Комитете по экологии и природопользованию Торгово-промышленной палаты и при поступлении обращений Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации.

ПРОШЛИСЬ ПО ЦЕПОЧКЕ

Основными источниками вредных выбросов на цементных заводах являются вращающиеся печи обжига клинкера, клинкерные холодильники, цементные и сырьевые мельницы, места погрузки цемента навалом (в автотранспорт и ж/д вагоны), цементные, клинкерные и сырьевые силоса, а также места пере-сыпки материалов. В 2006—2007 гг. на цементных заводах был проведен аудит технического состояния пылегазоочистного оборудования (ПГОУ). По результатам аудита была разработана перспективная программа природоохранных мероприятий. Отдельные мероприятия программы были включены в проекты нормативов ПДВ цементных заводов. Основные пути снижения пылевых выбросов цементных предприятий, предусмотренные программой, следующие:

— замена изношенного (устаревшего) ПГОУ на современное с гарантированной выходной запыленностью не более 50 мг/куб.м;

— модернизация ПГОУ для достижения проектных показателей работы оборудования с гарантированной выходной запыленностью не более 100 мг/куб.м;

— уменьшение количества неорганизованных источников пыления с переводом их в организованные путем установки обеспыливающего оборудования (загрузка цементных силосов, погрузка цемента «навалом» в авто- ж/д транспорт, места пере-сыпки сырья и клинкера и т. д.);

— замена неэффективных электрофильтров за цементными мельницами на современные рукавные фильтры.

Примером успешной реализации мероприятий программы является замена устаревшего ПГОУ на ЗАО «Белгород-

ский цемент». В 2005—2009 гг. на предприятии были заменены электрофильтры вращающихся печей обжига клинкера № 1, 2, 3, 5, 6, 7, установлены новые рукавные фильтры на пяти цементных силосах, внедрены станции погрузки цемента «навалом» с обеспыливающими устройствами и реконструирована система аспирации колосниковых холодильников печей № 6, 7. Инвестиции в реализацию вышеуказанных проектов составили свыше 355 млн рублей. В результате реконструкции электрофильтров произошло снижение выбросов пыли в 6 раз, и была достигнута европейская норма концентрации пыли в отходящих газах вращающихся печей — 50 мг/куб.м.

За указанный период замена электрофильтров печей обжига проведена также на ЗАО «Ульяновскцемент», ЗАО «Савинский цементный завод», ЗАО «Пикалевский цемент», ЗАО «Катавский цемент» и ЗАО «Жигулевские стройматериалы».

С целью повышения эффективности работы электрофильтров вращающихся печей на ряде предприятий ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» были проведены модернизация и наладка электрофильтров вращающихся печей и электрофильтров клинкерных холодильников с использованием коагулирующего зарядного устройства (КЗУ). Эта российская разработка позволяет сократить выброс пыли на 40—50%.

ПО ПРИНЦИПУ НДТ

Хотелось бы рассказать о проекте строительства нового инновационного цементного завода холдинга «ЕВРОЦЕМЕНТ групп», который в настоящее время мы ведем в Воронежской области. Здесь на 34 га территории возво-

дятся 34 заводских объекта. Принят на вооружение самый эффективный «сухой» способ производства цемента, который значительно снижает суммарный расход тепла на обжиг клинкера по сравнению с классическим мокрым способом. Можно сказать, что в основу строительства и оборудования завода положен принцип наилучших существующих доступных технологий — НДТ.

Благодаря энергосберегающим технологиям в два раза будут снижены энергозатраты, а производительность при этом вырастет в шесть раз. Вместо имеющихся нескольких шахтных печей будет установлена одна автоматизированная вращающаяся печь, часовая производительность которой будет 250 т клинкера в час.

Все переделы — а это дробление сырья, сушка, получение сырьевой муки, ее перемешивание, корректировка, получение клинкера, охлаждение, складирование — практически исключают присутствие человека.

Оборудование поступает от различных производителей как из европейских стран, так и из Индонезии, Китая, даже Австралии. Объединяет их высокое качество, передовой уровень разработки и исполнения. Притом из 15 проектов строительства производств цемента в России пять, то есть каждый третий, ведет FL Smidth.

В проект строительства нового завода заложены такие строгие меры по эмиссии загрязняющих веществ, которые намного перекрывают российские нормативы. При установленном уровне ПДВ 50 мг/куб.м. Подгоренский цементный завод выдаст на выходе не более 20—30 мг/куб.м, что соответствует европейским стандартам по экологической безопасности. ■



Редукторы цеха. ЗАО «Липецкцемент»



ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»
107045, г. Москва,
М. Головин переулок, 3, стр. 1
Факс (495) 737 55 10
Факс (круглосуточно) (495) 795 25 81
E-mail: info@eurocem.ru
URL: www.eurocement.ru

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ МОДЕРНИЗАЦИИ



Министр природных ресурсов Свердловской области
Константин КРЮЧКОВ

Очень важно, чтобы предприятия вкладывали деньги в модернизацию производства, разработку и внедрение новых технологий, которые бы полностью соответствовали требованиям современного природоохранного законодательства и позволили бы снизить загрязнение почвы, воды и воздуха. Стимулировать решение этих непростых задач призвано министерство природных ресурсов Свердловской области. О том, как идет работа и что мешает эффективно ее выполнять, рассказывает министр природных ресурсов Свердловской области **Константин Крючков**.

— **Константин Владимирович, насколько экологический ущерб, нанесенный предприятиями в прошлом, влияет на состояние окружающей среды региона сегодня?**

— Я бы поделил этот ущерб на две категории. Есть экологически нейтральный ущерб прошлых лет — это нерекультивированные горные отработки, огромное количество накопленных промышленных отходов. Да, они занимают площади и значительно ухудшают природные ландшафты. Но они не наносят сегодня значительного вреда окружающей среде, и многие промышленные отходы (например, шламо- и шлакоотвалы) в конце-концов будут переработаны нашими детьми или внуками, как только появятся такие технологии. А есть экологически агрессивный ущерб прошлых лет. К такому ущербу я отношу, например, изливающиеся кислые шахтные воды остановленных и брошенных собственниками рудников. Например, кислые шахтные воды Левихинского медно-цинкового рудника в Кировградском городском округе угрожают чистоте реки Тагил. Чтобы предупредить возникновение чрезвычайной ситуации, ежегодно в рамках программы «Экология и

Свердловская область относится к числу старейших горнодобывающих регионов России, что предопределило развитие на ее территории черной и цветной металлургии. В области множество промышленных предприятий, в том числе и экологически опасных. Для региона актуальна проблема ликвидации ранее накопленного экологического ущерба. В области в условиях комплексной химической нагрузки от работающих предприятий проживают 76% населения или более трех миллионов человек. Только эти два фактора резко выделяют ряд проблем, связанных с состоянием окружающей среды региона.

природные ресурсы Свердловской области» на мероприятия по нейтрализации кислых шахтных вод из бюджета области выделяются десятки миллионов рублей. Но это полностью проблему не решает: объем сточных вод растет, в худшую сторону меняется их химический состав. Необходима новая современная станция нейтрализации, а на это потребуется еще более полумиллиарда рублей. Даже для области это — большие деньги.

— **Видимо, федеральная программа по ликвидации прошлого экологического ущерба, которую сейчас разрабатывает Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации, будет помогать решать именно такие проблемы?**

— Я на это очень надеюсь. В июле министр природных ресурсов и экологии России Юрий Трутнев был у нас Екатеринбурге. Мы говорили с ним об этой программе. Конечно, нам хотелось бы включить ряд наших областных экологических мероприятий в федеральную программу, в том числе и нейтрализацию шахтных вод остановленного Левихинского медно-цинкового рудника. А еще — остановленного рудника по добыче цветных и драгоценных металлов в Дегтярском городском округе, мероприятия по откачке шахтных вод и закладке пустот Березовского рудника, содержание станции нейтрализации опасных отходов шестивалентного хрома, образовавшихся в результате деятельности государственного предприятия ПО «Хромпик». Как видите,



Березовский рудник. Свердловская область

богатое горнодобывающее прошлое нашего региона дает нам богатый «букет» сложных экологических проблем. В разговоре Юрий Трутнев отметил, что программа находится в стадии детальной проработки, подобных заявок от регионов много, они рассматриваются, будут учтены и пожелания Свердловской области.

— Сейчас слова «инновации» и «модернизация» звучат во всех отраслях хозяйственной деятельности. Для промышленности — это ключевые слова дальнейшего развития. А как это скажется на окружающей среде?

— Модернизация в промышленности значительно улучшит состояние окружающей среды, поскольку новые технологии и новое производственное оборудование соответствуют всем требованиям современного природоохранного законодательства. Однако экологический эффект модернизации производства не сиюминутный, он накопительный. Главное, чтобы предприятия занимались этим, вкладывали деньги в модернизацию производства.

— Как с этим обстоят дела в Свердловской области, предприятия вкладывают деньги в модернизацию?

— Предприятия Свердловской области в 2009 году вложили в реконструкцию и модернизацию производства около 4 миллиардов рублей, что даже больше, чем в докризисном 2007-м, но меньше, чем в 2008 году — более 7 миллиардов рублей. Доля металлургического производства в выбросах загрязняющих веществ в атмосферный воздух составляет четверть от общей массы выбросов предприятий по Свердловской области. Однако и на модернизацию металлургического комплекса в 2009 году было направлено более 2 миллиардов 770 миллионов рублей, что позволило снизить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от металлургических предприятий почти на 51 тысячу тонн. Технические перевооружения ведут ОАО «НТМК», ОАО «Среднеуральский медеплавильный завод», ОАО «Металлургический завод им. А.К. Серова». «БАЗ-СУАЛ» планирует в 2012—2013 гг. продолжить реконструкцию электролизного производства, что позволит снизить валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу почти в 3 раза. Особенно радует, что модернизацией озаботились крупнейшие загрязнители области. Рефтинская ГРЭС, оставаясь крупнейшим загрязнителем атмосферного воздуха не только нашей области, но и России, вкладывает собственные средства в разработку проекта новой системы золошлакоудаления. Сегодня ГРЭС перешла на кузнецкий уголь, который имеет меньшую зольность и содержит меньше серы по сравнению с прежним сырьем — экибастузским углем. Эффект уже заметен, в 2009 году Рефтинская ГРЭС сократила выбросы примерно на 15%.



В области реализуются мероприятия областной государственной целевой программы «Экология и природные ресурсы Свердловской области на 2009—2011 гг.» и областная инвестиционная программа «Переработка техногенных образований Свердловской области на 2004—2010 гг.».

— Константин Владимирович, могут ли областные власти стимулировать предприятия на снижение выбросов и сбросов, если у них нет желания что-то менять?

— Вы затронули очень болезненную для нас тему. Экономических стимулов, которые активизировали бы внедрение экологически эффективных технологий, для предприятий нет. Некоторым предприятиям до сих пор выгоднее платить штрафы, а не вкладывать деньги в модернизацию. Кроме этого, существующая система нормирования сбросов, выбросов и образования отходов позволяет крупнейшим предприятиям, к которым относятся и металлургические производства, устанавливать себе «удобные» уровни воздействия на окружающую среду. У нас в области по Первоуральско-Ревдинскому промышленному узлу все крупные предприятия достигли нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, но качество воздуха в Первоуральске и Ревде лучше не стало, уровень его загрязнения характеризуется как «высокий». Жители этих городов жалуются на плохое самочувствие. Систему нормирования негативного воздействия на окружающую среду надо срочно усовершенствовать, нормирование должно учитывать новейшие технологии, тогда предприятиям будет, к чему стремиться.

— Что же надо сделать, чтобы предприятиям было выгодно вкладывать деньги в экологически чистые технологии?

— Что касается проблем Первоуральско-Ревдинского узла, то на июльском заседании правительства Свердловской области, посвященном этому вопросу, предприятиям и главам городских округов был дан ряд рекомендаций. Промпредприятия Ревды и Первоуральска должны до 1 сентября разработать среднесрочные (до 2013 года) и долгосрочные (до 2020 года) программы, предусматривающие меры по снижению выбросов в атмосферу к 2020 году в 2—2,5 раза. Городским округам необходимо разработать сводные тома ПДВ, чтобы четко представлять общую ситуацию по химической нагрузке на жителей от всех работающих предприятий. Ростехнадзору и Роспотребнадзору по Свердловской области рекомендовано усилить контроль на этой территории. Но все это — полумеры. Я считаю, что следует быстрее принять ряд анонсированных Министерством природных ресурсов РФ законов: об усилении ответственности за нарушения в области охраны окружающей среды, об изменении системы нормирования допустимого воздействия на окружающую среду и ускорить разработку других — об экологическом аудите, о стратегии обращения с отходами и других. Без серьезного изменения экологического законодательства достижение экономических показателей, определенных Концепцией социально-экономического развития Российской Федерации, невозможно.

Интервью подготовила
Юлия ГИБАДУЛЛИНА

Ирина ВОЛОДИНА

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОЛОГИЯ



Губернатор Свердловской области Александр МИШАРИН лично оценил масштабы реконструкции СУМЗа

Металлургия продолжает активно идти по пути инновационного развития и модернизации, даже несмотря на непростые финансовые условия в период экономического кризиса. «Наши металлурги не намерены останавливаться на достигнутом с точки зрения модернизации. У российской металлургии есть все необходимое, чтобы уже в ближайшее время окончательно закрепиться в числе мировых лидеров по эффективности производства и управлению, энергосбережению, снижению негативного воздействия на окружающую среду», — сказал на проходившем в июле совещании «О мерах по развитию черной металлургии» Председатель Правительства РФ Владимир Путин.

Причем модернизация сегодня рассматривается металлургическими производствами не только как фактор повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции и сокращения издержек за счет внедрения новейших технологий, но и как неотъемлемая часть программы по снижению воздействия на окружающую среду. Такой политики придерживаются и в Уральской горно-металлургической компании.

Завершенная в этом году реконструкция Среднеуральского медеплавильного завода (входит в металлургический комплекс УГМК) стала одним из наиболее масштабных проектов, реализованных холдингом в последнее время. Объем инвестиций за шесть лет составил 12 млрд рублей. «Благодаря масштабной

реконструкции химико-металлургического комплекса построен практически новый завод, который позволил существенно увеличить объемы выпускаемой продукции. Мощности предприятия по черновой меди увеличены в полтора раза — до 150 тыс. тонн в год, при этом ее производство стало экологически чистым», — рассказывает директор ОАО «СУМЗ» Александр Банников.

Основной объем инвестиций был направлен на приобретение современных европейских технологий и оборудования. Проектными работами и поставкой оборудования для цеха серной кислоты занималась канадская фирма SNC-Lavalin. Все оборудование высокопроизводительное и экономичное. Его успешный запуск позволил СУМЗу выйти на новый уровень производства.

Ключевым этапом реконструкции стало строительство нового цеха серной кислоты с уникальной для уральских предприятий технологией утилизации всех отходящих газов металлургического производства, в том числе и конвертерных. Мощность современного комплекса рассчитана на производство 1,14 млн тонн серной кислоты в год. Степень преобразования триоксида серы в серную кислоту составляет 99,7%, что полностью исключает выбросы опасного соединения в атмосферу. Аналогичная технология с успехом применяется в Бельгии, Финляндии и других западных странах.

Наряду с использованием передового мирового опыта в решении экологических

вопросов предприятия УГМК и собственными силами ведут исследовательскую работу, направленную на совершенствование технологических процессов. В частности, ОАО «Уралэлектромедь» (предприятие металлургического комплекса УГМК) имеет свой исследовательский центр с достойной материально-технической базой, высоким творческим и интеллектуальным потенциалом, что позволяет оперативно решать текущие вопросы производства и проводить исследования перспективного характера. Причем возможность заниматься исследовательской работой предоставляется не только маститым профессионалам, но и начинающим специалистам. С целью поддержать их стремление к производственным изысканиям на «Уралэлектромеди» регулярно проводят молодежные научно-практические конференции.

На последней такой конференции, которая проходила летом этого года, победил проект Анны Филатовой, инженера-технолога сектора купоросного производства и очистки стоков. Исследование посвящено очистке дренажных вод от тяжелых цветных металлов в филиале ОАО «Уралэлектромедь» — Производство сплавов цветных металлов (ПСЦМ, п. Верх-Нейвинский). Успеху проекта способствовало и то, что во главу угла политики предприятия поставлена экологическая безопасность производства.

В ходе исследовательской работы по очистке сточных вод ПСЦМ молодой специалист совместно с коллегами сделала акцент на использование сорбционного фильтра, загруженного природным материалом, который способен впитывать в себя тяжелые металлы. «Предстояло определить, какой сорбент эффективнее и экономичнее. Сначала изучили специальную литературу и только после этого начали работу по подбору подходящего материала, — рассказывает Анна Филатова. — После множества испытаний остановились на обожженной глине с активирующей добавкой (керамический фильтрующий гранулированный материал). Далее приступили к работе над углубленными промышленными испытаниями. Для экспериментов в филиале спроектировали и построили специальный участок».

Сегодня проект запущен и работает эффективно. Одно из основных преимуществ разработанной для Производства сплавов цветных металлов технологии — возможность повторного использования активирующих растворов, что исключает вопрос их утилизации. ■

ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИЯ

Реализация плана природоохранных мероприятий ежегодно экономит миллионы рублей Уралмашзавода.

Климат на планете меняется, и не в лучшую сторону. Особенно это стало заметно нынешним летом: центр России задыхался от аномальной жары и горящих лесов, а Западную Европу залили проливные дожди. Во многом изменение климата — следствие техногенной деятельности человека и неконтролируемого выброса парниковых газов. Природоохранная деятельность в нашей стране регулируется целым рядом федеральных законов. Чем больше промышленное предприятие превышает нормативы ПДК (предельно допустимой концентрации) вредных веществ в воздухе — тем больше платит штрафов. Новый законопроект, который обсуждается в Госдуме, призван ужесточить экологическое законодательство. Наиболее дальновидные предприятия, не дожидаясь новых законов, работают на опережение, активно внедряют современные, экологически безопасные технологии.

О том, как поставлена экологическая служба на Уралмашзаводе, рассказывает **Алексей Виноградов**, начальник отдела охраны окружающей среды, службы заместителя технического директора по ОТиПБ ОАО «Уралмашзавод».

— **Алексей Вячеславович, что делается на Уралмашзаводе для уменьшения негативного воздействия на природу?**

— На Уралмашзаводе разработаны и реализуется ряд нормативных документов, регламентирующих экологическую деятельность. В их числе — план природоохранных мероприятий на 2008—2010 гг., положение о производственном экологическом контроле на предприятии, внутренние инструкции по обращению с отходами производства и потребления. Все они помогают наладить экологический контроль за производством на всех этапах, начиная с каждого рабочего места. Комиссии третьей ступени в цехах постоянно ведут контроль окружающей среды. Специалисты по обращению с отходами ежегодно проходят обучение на спецкурсах.

Разработаны также проекты нормативов образования отходов, лимитов на их размещение и нормативов предельно допустимых выбросов; получена лицензия на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов. Проведен экологический аудит предприятия на соответствие деятельности в области охраны окружающей среды, разработаны паспорта и свидетельства на каждый вид отхода, а также паспорта на пылегазоочистное оборудование. Эти документы утверждены в Ростехнадзоре, который ежегодно проводит контроль их соответ-

ствия. В целом состояние охраны окружающей среды на предприятии соответствует норме, а объемы вредных выбросов из года в год уменьшаются. Об этом свидетельствуют замеры Роспотребнадзора в прилегающем к заводу жилом районе.

— **На заводе разработана стратегическая инвестиционная программа, которая предусматривает финансирование в объеме около 6 млрд рублей в течение ближайших трех лет. Заложены ли в ней природоохранные мероприятия?**

— Основной вклад по выбросам в атмосферу (около 70%) приходится на долю уралмашевской металлургии. В механосборочном производстве объемы загрязнения меньше, но источников — больше. Среди них, в частности, покрасочные и гальванические отделения цехов. Отходы красильных камер и гальваники после системы мокрой очистки утилизируются и вывозятся как шлам. Природоохранная служба завода контролирует все источники пыли и газа, а их на заводе около 150.

Стратегическая заводская инвестиционная программа на 2010—2012 гг. предусматривает разработку санитарно-защитной зоны промышленной площадки завода. Она успешно реализуется — в начале 2010 года введена в действие система газоочистного оборудования на сталеплавильной печи ДСП-25. Роторные фильтры заменены на рукавные, это улучшило степень очистки отходящих газов с 45 до 86%. Планируется создание стенда вертикального нагрева ковшей печиковша с установкой газоочистки отходящих газов в цехе № 36. А также внедрение новой газоочистки на электроплавильных печах № 6, 7 и 9 в этом цехе.

Планируется также внедрить новую формовочную технологию в уралмашевском сталелитейном цехе № 41. Сейчас для изготовления форм и стержней применяется устаревшая жидкостекольная технология. Внедрение технологии современных холоднотвердеющих смесей с сухой регенерацией уменьшит образование отходов горнового песка. Для сокращения расходов на содержание старых шламовых полей завода (которые содержат отходы газоочистки металлургического производства) ведется их натурное обследование, разрабатывается план рекультивации. После чего они смогут быть переданы на баланс города.

— **Каковы объемы финансирования экологических программ на заводе?**

— В 2009 году на финансирование природоохранной деятельности было направлено 26 млн рублей, в 2010-м — на этом же



Начальник отдела охраны окружающей среды ОАО «Уралмашзавод» Алексей ВИНОГРАДОВ

уровне. Без этого финансирования расходы завода на выплаты в виде штрафных санкций за превышение ПДК будут гораздо больше. Поиск эффективных экологических решений дает вполне осязаемый результат. В качестве примера можно привести решение об использовании отработанного горнового песка в качестве инертного материала для пересыпки полигона ТБО. Это позволило сократить расходы предприятия по утилизации отходов на 6 млн рублей в год.

— **Тем не менее Уралмашзавод значительные средства до сих пор расходует в виде платежей за утилизацию своих отходов на полигонах. Хотя эти же отходы являются источником ценного металлургического сырья...**

— Действительно, содержание металла в железной пыли, уловленной системами газоочистки и в замасленной окалине, достаточно высокое. Существуют технологии брикетирования этого техногена, переплавки его — возвращения в хозяйственный оборот. И заводские специалисты работают над их адаптацией к уралмашевским условиям.

— **Расскажите о стратегических направлениях природоохранной деятельности на заводе?**

— Сейчас в стадии разработки — план природоохранных мероприятий до 2012 года, тесно увязанный с Инвестиционной программой стратегического развития на 2010—2012 гг. Ведется также разработка проекта организации нормативной санитарно-защитной зоны предприятия. Уралмашзавод готовится к внедрению на предприятии системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004. ■

Интервью подготовил Валерий БОРИСОВ

Наталья ПАЭГЛЕ

В ГАРМОНИИ С ПРИРОДОЙ

ЗАО «Золото Северного Урала» компании «Полиметалл» — одно из самых молодых и успешных среди крупных горнодобывающих предприятий страны.



Созданное не на постсоветских производственных активах, а в буквальном смысле с «чистого листа» (Greenfield project), предприятие начало в 1999 году освоение Воронцовского золоторудного месторождения: это стало точкой отсчета его истории. Осенью 2000-го был получен первый слиток благородного металла, который выливали в недостроенных корпусах на несовершенном оборудовании. Сегодня «Золото Северного Урала» — это современный горно-металлургический комплекс, конечным продуктом производства которого является сплав Доре.

За десятилетие с момента выплавки первого слитка предприятие сделало огромный скачок в развитии, став одним из основных производителей золота компании «Полиметалл» и главным производителем цветных металлов в Свердловской области. Сейчас предприятие обеспечивает 60% совокупного объема производства золота в регионе.

«Полиметалл» — российская компания по добыче золота и серебра. Она ведет геологоразведочные работы и добычу драгоценных металлов в четырех регионах России (Магаданской и Свердловской областях, Хабаровском крае и Чукотском автономном округе), а также в Казахстане. В активах компании — четыре действующих и три строящихся предприятия. Портфель проектов насчитывает 38 лицензий суммарной площадью более 8 200 кв. км. Резервы «Полиметалла» оцениваются в 223 тонны золота, 11,4 тыс. тонн серебра и 69 тыс. тонн меди. Компания является крупнейшим в России и четвертым в мире производителем первичного серебра и входит в пятерку лидеров в России по объему добычи золота.

К началу мая 2010 года был выплавлен юбилейный, 30-миллионный грамм золота, а к профессиональному празднику, Дню металлурга, получена миллионная унция этого драгметалла.

«ЗОЛОТЫЕ» ТЕХНОЛОГИИ

В производстве используются самые современные методы добычи и технологии переработки руды. Освоение месторождения ведется открытым карьерным способом, где добываются первичные и окисленные руды, из которых, в свою очередь, драгметалл извлекается двумя способами — кучным выщелачиванием и методом «уголь в пульпе». Совмещение двух разных технологий — уникальное явление для северных широт, но экономически верное.

В 2009 году после реконструкции золотоизвлекающей фабрики «уголь в пульпе» и ввода новых мощностей объем переработки первичной руды увеличился до 900 тыс. тонн в год, что позволило получать более 4,5 тонны золота.

Начиная с 2009-го, на извлекающей фабрике ЗСУ реализуется проект «железная шляпа», перерабатывается руда не только Воронцовского месторождения, но и Дегтярского, разработку которого ведет Уральское геологоразведочное предприятие — еще одна «дочка» ОАО «Полиметалл».

Сегодня ЗСУ — это хаб, центр по переработке сырья, содержащего драгметаллы любых минералогических составов. Такая уникальность дает возможность Свердловской области без привлечения дополнительных затрат перерабатывать руды с освоенных месторождений и производить драгметаллы.

Инновации используются не только в переработке руды, но и в добыче. Реализуется программа технического перевооружения

горных работ, поэтому сегодня здесь используется техника от лучших мировых производителей. Впервые в Свердловской области на горнодобывающем объекте внедрена система спутниковой навигации и диспетчеризации, позволяющая автоматически контролировать процесс передвижения горного транспорта.

ЗА ЧИСТУЮ ЭКОЛОГИЮ

Освоение новых проектов происходит в гармонии с природой. Постоянно ЗСУ повышает уровень экологической безопасности, который сегодня соответствует мировым стандартам. Немалая заслуга в этом принадлежит отделу охраны окружающей среды и промышленной санитарии предприятия, а также — собственной экологической лаборатории, оснащенной новейшим оборудованием, не знающим аналогов на Северном Урале.

Мероприятия по эко-охране ведутся по нескольким направлениям. Внедрены нормативы снижения негативного воздействия на окружающую среду и новая система мониторинга в рамках проекта по расширению ЗИФ УВП. Компания работает согласно действующим нормативам, принятым в РФ. На предприятии ведется постоянный контроль за эффективностью работы очистных сооружений сточных вод, пыле-газоочистных сооружений, а также за деятельностью по обращению с отходами, на которую компания имеет лицензию. Высокий уровень мониторинговых наблюдений аккредитованной лаборатории позволил «Золоту Северного Урала» получить в Росгидромете лицензию на осуществление деятельности в области гидрометеорологии и смежных с ней областях.

Среди практических мероприятий ЗСУ по эко-охране — строительство водоводов от дренажных скважин и очистных сооружений промплощадки Воронцовского карьера для использования очищенных сточных вод в приготовлении выщелачивающих растворов, строительство очистных сооружений подовальных вод, безнапорного трубопровода на Воронцовском карьере для сброса дренажных вод. И это далеко не все мероприятия, которые способствуют охране окружающей среды. Проблема решается комплексно в соответствии с перспективой развития предприятия. ■



ЗАО «Золото Северного Урала»
624460, Свердловская область,
г. Краснотурьинск, ул. Карпинского, 4
Телефон (38384) 9-19-00
Факс (38384) 9-19-18

Елена СЕРКОВА

СУМЗ: ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО

Программа природоохранных мероприятий ОАО «Среднеуральский медеплавильный завод» показала свою эффективность. Комплексная реконструкция химико-металлургического комплекса позволила значительно снизить негативное воздействие производства на окружающую среду.

Идея сделать завод экологически безопасным всегда была актуальной. Переломный момент в этом вопросе наступил после вхождения СУМЗа в УГМК, когда в 2003 году была разработана программа модернизации производства, включающая в себя все аспекты экологического менеджмента.

Комплексная реконструкция затронула все основные подразделения СУМЗа. В медеплавильном цехе была запущена в производство вторая печь Ванюкова, введены в эксплуатацию электрофильтры нового поколения немецкой фирмы «Lurgi», реконструированы конвертеры. В кислородно-компрессорном цехе были установлены два новых кислородных блока, которые закрывают все производственные мощности завода даже с учетом увеличения выпуска черновой меди.

Необходимым этапом реконструкции химико-металлургического комплекса являлось строительство нового цеха серной кислоты, уникального не только для Уральского региона, но и для России в целом. В сернокислотном цехе СУМЗа сегодня применяется технология утилизации всех отходящих газов металлургического производства, в том числе и конвертерных.

С помощью самого современного европейского оборудования степень преобразования триоксида серы в серную кислоту достигает 99,7 %, что полностью исключает выбросы опасного соединения в атмосферу. Реконструкция ХМК в целом позволила мощному медеплавильному производству соответствовать всем экологическим стандартам.

В настоящее время на Среднеуральском медеплавильном заводе проведена реконструкция отделения очистки промышленных стоков. Она направлена на уменьшение водопотребления и водоотведения. Уже начато строительство очистных сооружений дебалансовых, дренажных и ливневых сточных вод.

Результаты реконструкции химико-металлургического комплекса положительно оценили и руководители региона. В начале 2010 года завод посетили полпред президента РФ в УрФО Николай Винниченко и губернатор Свердловской области Александр Мишарин. Было отмечено, что инвестиции в охрану окружающей среды стимулируют внедрение новых технологий. Но самое главное, что проведенная реконструкция позволила свести к минимуму нагрузку предприятия на экологию и на порядок улучшить условия жизни населе-



Директор ОАО «Среднеуральский медеплавильный завод» Александр БАННИКОВ

ния Ревды, Первоуральска и близлежащих районов.

Однако общественное мнение, привыкшее считать предприятие источником загрязнений, очень трудно расстается со стереотипами. Завод же постоянно доказывает, что промышленное производство может успешно функционировать с минимальным воздействием на окружающую среду. СУМЗ находится под жестким контролем различных надзорных органов — как аккредитованной лаборатории охраны окружающей среды ОАО «СУМЗ», так и лаборатории ГУ «Свердловский ЦГМС-Р», ФГУ «ЦЛАТИ по УрФО», ФГУН «ЕМНЦ ПОЗРПП», лаборатории ОАО «Святогор». В последнем заключении ЦЛАТИ отмечено, что с введением в работу нового цеха серной кислоты превышения выбросов диоксида серы в атмосферном воздухе не наблюдается.

Несмотря на самое современное оборудование, которое сегодня максимально решает экологические задачи, Среднеуральский медеплавильный завод продолжает поэтапное изменение производственных технологий, чтобы положительный результат сохранялся по всем направлениям — воздуху, воде, почве.



ОАО «Среднеуральский медеплавильный завод»
623280, Свердловская область, г. Ревда
Телефон (34397) 2-41-26



Среднеуральский медеплавильный завод

Раиса МИХАЛЕВА

ОТ ПЕТРА ДО НАШИХ ДНЕЙ

Северский трубный завод — одно из старейших и крупнейших предприятий Урала с почти трехсотлетней историей, которая началась еще в эпоху правления Петра I.



Управляющий директор ОАО «Северский трубный завод» Михаил ЗУЕВ

ЗАВОД С ВЕЛИКОЙ ИСТОРИЕЙ

Строительство завода было связано с открытием месторождения железных руд на реке Северной. 15 января 1739 года кричная фабрика (предок нынешнего предприятия) отправила партию железа своим первым потребителям — Уткинскому и Сылвинскому заводам. В 1757 году предприятие из государственного владения перешло в частные руки. Владельцами завода было семейство Турчаниновых, а затем Соломирских.

К началу 90-х годов XIX века Северский завод оказался самым маломощным среди предприятий Сысертского горного округа по объему производства железа. Однако в результате проведенной в 1890—1895 гг. реконструкции на заводе были установлены две мартеновские печи — новейшая по тем временам технология. Таким образом, предприятие стало лидером модернизации.

Борясь с конкурентами, владелец завода старался участвовать во всероссийских выставках и выставлять на них как можно больше металлоизделий: сортовое, листовое, резное, угловое, обрубное и шинное железо, а также пудлинговые куски металла, разные сорта чугуна. Постепенно из небольшой кричной фабрики предприятие выросло в крупный железодельный завод.

За свою долгую историю Северский завод пережил немало интересных со-

бытий, многие из которых легли в основу произведений уральского писателя Павла Бажова.

В годы Великой Отечественной войны Северский металлургический завод принял технологическое оборудование, эвакуированное из Днепропетровской области. На предприятии были пущены в эксплуатацию еще две мартеновские печи и механизированный сутуночный стан. С пуском этих мощностей завод многократно увеличил выпуск стали и проката, необходимых для оборонной промышленности.

Следующий этап развития завода — послевоенный, когда на предприятии было налажено производство белой жести. Основной продукцией Северского металлургического завода в этот период были стальной лист и белая жесь. Лишь в начале перестроечного периода листопрокатное производство было закрыто.

«Второе рождение» Северского металлургического завода произошло в 60-е годы XX века, а связано оно было с освоением нефтегазовых месторождений Западной Сибири. В 1959 году было принято решение о строительстве на Северском металлургическом заводе цеха по производству необходимых народному хозяйству электросварных труб, а уже в конце 1963-го трубоблектросварочный цех № 2 был сдан в эксплуатацию.

С 1965 года Северский металлургический завод был официально переименован в Северский трубный завод. Ввод в эксплуатацию в 1976 году мощного трубопрокатного цеха еще более упрочил позиции предприятия на трубном рынке страны. В 1986 году за большие заслуги в развитии черной металлургии, обеспечении народного хозяйства трубами высокого качества, систематическое выполнение поставок продукции в полном объеме Северский трубный завод был отмечен одной из наиболее почетных наград — орденом Трудового Красного Знамени.

СИНТЕЗ ОПЫТА И ИННОВАЦИЙ

В настоящее время основная товарная продукция завода — это горячедеформированные бесшовные обсадные и нефтегазопроводные трубы, электросварные трубы специального и общего назначения, которые производятся в соответствии с требованиями стандартов API, EN/DIN, ASTM, ГОСТ и специальных технических условий. Весь производственный процесс предприятия регламентирован

интегрированной системой менеджмента, соответствующей трем международным стандартам ISO 9001 / API Q1, ISO 14001, OHSAS 18001.

В число потребителей Северского трубного завода входят крупнейшие нефтегазовые компании, среди которых ОАО «Газпром», ОАО «АК «Транснефть», ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Лукойл», ОАО «Сургутнефтегаз» и другие промышленные предприятия.

В 2001 году ОАО «Северский трубный завод» вошло в состав «Трубной Металлургической Компании» — одного из мировых лидеров в области трубного производства. Работа в новом статусе дала заводу возможность выхода на новые рынки сбыта и получения значительных инвестиций. На Северском трубном заводе в рамках Стратегической программы развития предприятий группы «ТМК» была разработана и внедрена долгосрочная программа технического перевооружения. Она включает в себя мероприятия глубокой модернизации действующих мощностей, совершенствование всех этапов производственного процесса: от выплавки стали до операций отделки, контроля качества продукции, ее маркировки и упаковки.

Основная цель масштабной реконструкции предприятия — расширение сортамента выпускаемых труб и значительное повышение их качества.

РЕКОНСТРУКЦИЯ ВО БЛАГО ЗАВОДУ И ПРИРОДЕ

Реализация стратегической программы не заставила себя ждать. Уже в 2002 году начались первые важнейшие мероприятия по реконструкции мощностей Северского трубного завода. Так, в 2002-м на СТЗ был введен в эксплуатацию агрегат внепечной обработки стали «Печь-Ковш», изготовленный и поставленный немецкой фирмой SMS Demag. Использование данного оборудования позволило наладить выпуск стали более высокого качества с заданным химическим составом и необходимыми свойствами.

В декабре 2006 года состоялся пуск в эксплуатацию машины непрерывного литья заготовки (МНЛЗ). Введение ее в строй позволило обеспечить непрерывнолитой заготовкой как собственное трубопрокатное производство, так и производство труб на Синарском трубном заводе, и гарантировало получение бесшовных труб высокого

качества с повышенными эксплуатационными характеристиками.

В апреле 2006-го был заключен контракт с фирмой SMS Demag на поставку оборудования электропечи. Строительство этого комплекса было завершено в конце 2008 года.

В конце 2009-го для удаления газов (водорода, азота, кислорода) из стали был запущен в эксплуатацию вакууматор типа VD, поставленный фирмой SYTKO (Швейцария).

Ввод в действие дуговой электросталеплавильной печи (ДСП) и вакууматора позволил заводу закрыть устаревшее маргеновское производство и создать новую единую технологическую цепочку: ДСП — Печь-Ковш — вакууматор — машина непрерывного литья заготовок. Производственная мощность дуговой электросталеплавильной печи по выплавке стали составляет до одного млн тонн в год.

Модернизация сталеплавильного производства потребовала выполнения большого объема работ по строительству и реконструкции основных и вспомогательных производств. В рамках этой работы в 2008 году в трубопрокатном цехе был запущен в эксплуатацию новый прошивной стан; в копровом цехе организован новый участок переработки лома черных металлов с установкой прессножниц фирм-производителей AKROS, AKROS-HENCSEL и LINDEMANN; в теплосиловом цехе построены две новые известеобжигательные печи с суточным объемом производства до 200 тонн.

Переход на технологию выплавки полупродукта в электросталеплавильной печи с последующей внепечной обработ-

кой стали, вакуумированием и разливкой на МНЛЗ позволил снизить негативное влияние сталеплавильного процесса на окружающую среду. Установленное на ДСП газоочистное оборудование по степени очистки не имеет аналогов среди электропечей предприятий России и стран СНГ.

Затраты на обеспечение экологической безопасности при реализации проекта составили примерно 20% от общего объема инвестиций.

В результате выбросы от сталеплавильного производства сократились на 79%, что позволило достичь снижения показателя удельных выбросов в 3,4 раза. В 1,5 раза был снижен показатель удельного образования отходов производства. В процессе реконструкции было дополнительно внедрено девять оборотных циклов, при этом коэффициент внутреннего оборота воды достиг 97%.

Такие впечатляющие результаты позволили компании в 2008 году с проектом «Реконструкция сталеплавильного комплекса ОАО «Северский трубный завод» стать победителем конкурса «Лучший экологический проект года-2008» в номинации «Экологическая эффективность экономики», организованного Министерством природных ресурсов и экологии РФ.

Впрочем, руководство предприятия не останавливается на достигнутых показателях. С 2007 года для повышения качества выпускаемой продукции и удовлетворения требований самых взыскательных заказчиков на заводе ведется полномасштабная реконструкция трубопрокатного производства. Согласно планам в результате реализации пунктов программы модернизации

будет заменена пилигримовая прокатка труб на современный непрерывный стан FQM фирмы DANIELI (Италия), построен новый термоотдел и практически полностью модернизированы линии отделки труб с возможностью производства труб с резьбовыми соединениями типа «Премимум».

В ОТВЕТЕ ЗА СВОИХ

Исторически ОАО «СТЗ» — основной работодатель, градообразующее предприятие города Полевского. Поэтому руководство Северского трубного завода и Трубной Металлургической Компании уделяет большое внимание проведению мероприятий политики социальной ответственности, направленной на улучшение условий жизни и комфортного проживания как работников предприятия, так и других жителей города.

Сегодня на Северском трубном заводе трудятся около семи с половиной тысяч полеван и более трех тысяч жителей города — на выделенных предприятиях. Завод продолжает своевременно и в полном объеме выполнять обязательства по основным социальным гарантиям и льготам, предусмотренным коллективным договором. Соцпакет предприятия включает в себя единовременные пособия ветеранам, уходящим на пенсию; материальную помощь работникам; компенсации женщинам, находящимся в частично оплачиваемых отпусках по уходу за детьми; материальную помощь пенсионерам и молодым семьям. Не забыты и бывшие работники завода, находящиеся на заслуженном отдыхе. На попечении завода — более четырех с половиной тысяч ветеранов предприятия. Кроме этого, СТЗ содержит ряд социально важных для города объектов, таких как Дворец культуры, Дворец спорта, детский загородный лагерь «Городок солнца», базу отдыха «Трубник», объекты лечебно-оздоровительного назначения, обеспечивает город водой и теплом. Налоги, перечисляемые Северским трубным заводом, более чем на две трети формируют муниципальный бюджет г. Полевского.

Являясь основателем Попечительского совета, ОАО «СТЗ» проводит большую благотворительную работу. Завод оказывает шефскую помощь десяти городским и сельским школам района, поддерживает «дворовые» клубы по месту жительства, способствует развитию массового спорта среди детей. Благодаря поддержке завода постепенно решается проблема с обеспечением мест в детских садах, укрепляется их материальная база.

ОАО «Северский трубный завод»

623388, г. Полевской, Свердловская область,
ул. Вершинина, 7
Телефоны: (34350) 3-21-01, 3-41-97
www.tmk-group.ru/sever.php



Северский трубный завод

Давид ЯКУНИН

«ЭКОЛОГИЯ» РАВНО «ЖИЗНЬ»

ОАО «Первоуральский динасовый завод» — предприятие с почти 80-летней историей. Огнеупорная продукция под маркой «Динур» сегодня известна не только в России, но и в Польше, Украине, Белоруссии, Узбекистане и Казахстане.



Начальник СЭС ОАО «Первоуральский динасовый завод» Сергей ШИТИКОВ (слева)

В АВАНГАРДЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Сегодня ОАО «Первоуральский динасовый завод» (ОАО «ДИНУР») считается крупнейшим в России производителем кремнеземистых огнеупорных изделий и материалов, обеспечивая ими предприятия черной и цветной металлургии, машиностроения, коксо-химической и стекольной промышленности. На заводе создан инженерный центр новых технологий с лабораторной и опытно-промышленной базой, освоены производство и комплектная поставка огнеупорных изделий и материалов для разлива стали на основе периклаза, боксита, муллита и корунда, а также выпуск целой гаммы огнеупорных изделий и материалов на высококонцентрированной вяжущей суспензии боксита.

Для активизации деятельности предприятия на рынке реорганизована служба сбыта, создана группа инжиниринга, значительные средства вкладываются в создание мощностей по производству магнезиальных и алюмосиликатных ковшевых огнеупоров, высокоглиноземистых смесей и масс, плавящихся материалов.

СЛУЖБА СПАСЕНИЯ ПРИРОДЫ

Не секрет, что промышленные производства оказывают неблагоприятное влияние на окружающую среду. Но в ОАО «Первоуральский динасовый завод» уверены, что без постоянной работы по сокращению образования промтовиков невозможно достичь экономичности и эффективности производства, а соответственно и конкурентоспособности. Поэтому на предприятии была разработана комплексная программа по снижению вредного воздействия на окружающую среду. Занимается ею санитарно-экологическая служба (СЭС) «Динура», созданная в 2003 году.

Собственными силами СЭС Первоуральского динасового завода проводит исследова-

ния по всем видам эко-контроля, в том числе выбросам в атмосферу, сбросам в водоемы, загрязнению атмосферного воздуха. Работники службы следят и за соблюдением природоохранного законодательства в цехах и подразделениях завода, выполнением предписаний инспектирующих органов, ведут учет воздействия предприятия на окружающую среду, предлагают и организуют заключение договоров со специализированными организациями на выполнение услуг и различных исследований природоохранного назначения. Ежегодно на поддержку экологической стабильности Первоуральский динасовый завод выделяет порядка 45 миллионов рублей.

НЕ НАВРЕДИ!

Следуя духу времени, которое диктует необходимость сохранения природы, предприятие внедрило технологию переработки отходов карьера по добыче кварцита на щебень, который применяется в дорожном строительстве, путем дробления и сортировки на специальной установке. На заводе используются и отходы дробильно-сортировочной фабрики (шламы) для товарной продукции для ряда потребителей при производстве цемента и бетонов.

ОАО «Первоуральский динасовый завод» оснащено 42 пылегазоочистными установками, локальными очистными сооружениями на выпуске №1 сточных вод; оборотной системой водоснабжения; девятью локальными оборотными системами водоснабжения отдельных тепловых агрегатов и технологических объектов. Имеются четыре объекта размещения промтовиков.

Устранение причин загрязнения — наиболее эффективный и экономичный путь. Поэтому на заводе активно внедряются ресурсосберегающие и малоотходные технологии производства. Сегодня эта деятельность ведется по двум основным направлениям. Приобретаются и осваиваются новые, более эффективные виды производств с меньшими потерями сырья и, соответственно, минимальным образованием отходов. Второй путь — сокращение образования отходов в существующем производстве.

ЗА ЧИСТУЮ ВОДУ

В 2005 году на ПДЗ была разработана природоохранная программа, утвержденная заместителем министра природных ресурсов Свердловской области. Один из ее важнейших пунктов — устройство очистных сооружений на всех четырех выпусках сточных вод завода в реку Чусовую и ручей

Караульный. Согласно данной программе качество очищенных сточных вод должно практически достигать уровня предельно допустимых нормативов для рыбохозяйственных водоемов высшей категории.

— Берясь за реализацию этой программы, мы понимали, что выполнить ее будет непросто, — рассказывает начальник СЭС завода **Сергей Шитиков**. — Перед нами были два варианта решения задачи. Первый — строительство очистных сооружений с большими затратами на строительство, приобретение и замену сорбентов, содержание дополнительного штата работников. Второй — использование стоков в оборотной системе водоснабжения при одновременном отказе от водозабора технической воды из реки Чусовой. После внимательного рассмотрения всех вариантов было принято правильное с точки зрения экологической грамотности и экономической эффективности решение. Зачем продолжать брать воду из реки, если можно получать требуемое для технологических процессов количество воды из снега и дождя, нужно только правильно воспользоваться бесплатными природными осадками? Мы ушли от строительства дорогостоящих фильтровальных очистных сооружений, остановившись на втором варианте решения проблемы. При этом выиграли все — и завод, и природа.

Сегодня из четырех выпусков ликвидированы три. Согласно плану, утвержденному руководством предприятия, работа по ликвидации последнего выпуска завершится в 2012—2013 годах. Предварительный проект ликвидации выпуска из южного карьера стоимостью 1,7 миллиона рублей уже подготовлен и рассмотрен. Ранее за сброс воды завод ежегодно платил по 60 тысяч рублей. С таким расчетом срок окупаемости растянулся бы на десятилетия. Однако сегодня Госдума рассматривает законопроект, по которым тарифы на экологические платежи существенно увеличатся. Их подъем планируется провести в два этапа: к 2012 году ожидается 25—30-кратный рост, к 2016-му — стократный. Поэтому решение руководства ПДЗ правильно не только в плане снижения нагрузки на экологию, но и с точки зрения перспектив финансовых затрат предприятия. ■

ОАО «Первоуральский динасовый завод»
623103, Свердловская область,
г. Первоуральск, ул. Ильича, 1
Телефон (3439) 278-614
Факс (3439) 278-485
www.dinur.ru

Давид ЯКУНИН

УРАЛВАГОНЗАВОД — ЗА ЧИСТУЮ ПРИРОДУ



ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» — мощный многоотраслевой машиностроительный комплекс — головное предприятие интегрированной структуры, объединяющей 19 промышленных предприятий, научно-исследовательских институтов и конструкторских бюро в пяти федеральных округах России.

БОЛЬШАЯ СИЛА — БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Уралвагонзавод — градообразующее предприятие, одно из самых крупных в Свердловской области. В процессе производства оно оказывает значительное воздействие на окружающую среду. На предприятии функционируют более 900 источников выбросов в атмосферу (мартеновские и электродуговые печи, теплоэлектроцентраль, оборудование литейных, сварочных, покрасочных и гальванических цехов). Наряду с этим Уралвагонзавод оснащен 400 установками очистки газа, 11 локальными очистными сооружениями и общезаводскими очистными сооружениями промышленных стоков. На балансе предприятия — четыре собственных объекта размещения отходов: полигон размещения жидких токсичных отходов, свалка твердых промышленных отходов, шлаковый отвал металлургического производства и гидрозолоотвал. Деятельность по обращению с отходами производства лицензирована. Срок действия лицензии на осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов 1—4 классов опасности — до ноября 2014 года.

Отдел охраны окружающей среды Уралвагонзавода был создан в 1986 году, а с 2002-го на предприятии функционирует сертифицированная в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 14001 система экологического менеджмента. Аккредитованный центр экоаналитического контроля, входящий в состав управления промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, контролирует выбросы, сбросы, а также ведет мониторинг вредного воздействия предприятия на атмосферный воздух, поверхностные и подземные воды.

ЭКО-ТЕХНОЛОГИИ В ДЕЙСТВИИ

Главная цель природоохранной деятельности корпорации — постоянное улучшение состояния окружающей среды и совершенствование работ в этой области.

Для реализации поставленной цели в соответствии с требованиями российского природоохранного законодательства специалистами предприятия разработана и внедрена программа экологического менеджмента, осуществляется производственный экологический и экоаналитический контроль. Центр

экоаналитического контроля, в который входят химико-аналитическая лаборатория контроля воды и воздуха, а также химическая лаборатория цеха пароводоканализации, аккредитован в соответствии с требованиями системы аккредитации аналитических лабораторий и ГОСТ Р ИСО МЭК 17025.

С целью снижения негативного воздействия на окружающую среду предприятием в 2008—2009 гг. проведено более 15 природоохранных мероприятий на сумму свыше 52 млн рублей. Так, был рекультивирован котлован слива жидких отходов, произведена замена котлов на теплоэлектроцентрали, что привело к снижению выбросов азота и углекислого газа (NOx и CO), а также снижению вредного влияния ТЭЦ на существующий уровень фонового загрязнения на 15%. В результате чего общие выбросы в атмосферу в 2009 году снизились на 40% по отношению к 2008-му и составили пять тысяч тонн.

В 2010 году завершено выполнение одного из мероприятий программы экологического менеджмента — реконструкция южного пролета малярно-сдаточного цеха. Было установлено современное окрасочное оборудование GALATEK a.s. (Чешская Республика), а для дробеструйной обработки поверхности применено оборудование компании Blastman Robotics Ltd (Финляндия). Вся новая техника оснащена приточно-вытяжной вентиляцией и оборудована устройствами очистки газов. Окрасочные камеры оснащены многоступенчатой сухой фильтрационной системой типа FSTE. Газообразные выбросы от окрасочных и сушильных камер улавливаются и дожигаются на системе очистки отработанного воздуха типа WK-VOC 200. Выброс от камер дробеочистки очищается от пыли на патронных и рукавных фильтрах. Стоимость нового оборудования — более 11 млн евро. Его внедрение позволит снизить выбросы загрязняющих веществ на 85%. Сточные воды, поступающие с позиции мойки, перед сбросом в систему промышленно-ливневой канализации очищаются на локальном очистном сооружении.

Для оценки влияния предприятия на окружающую среду, снижения негативного воздействия Уралвагонзавод осуществляет реконструкцию локальных и общезаводских

очистных сооружений промышленных стоков, результатом которой станет снижение концентрации нефтепродуктов, взвешенных веществ и солей тяжелых металлов в сточных водах, уменьшение количества сбрасываемых сточных вод. Сварочные позиции оборудуются специализированными установками очистки. Завершается разработка проекта организации санитарно-защитной зоны. Регулярно производится оценка риска влияния на здоровье населения. Планируемые затраты на реализацию указанных мероприятий, которые будут завершены к 2013 году, составят 320 млн рублей.

СЛЕДУЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ

В соответствии с требованиями системы экологического менеджмента корпорации среди работников проводится первичный инструктаж по экологическому менеджменту и охране окружающей среды. В 2009 году данный инструктаж прошли 2989 человек. В соответствии с требованиями приказа Ростехнадзора № 37 «О порядке подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору» в 2009—2010 гг. организованы обучение и аттестация в центральной аттестационной комиссии Ростехнадзора 177 руководителей и ведущих специалистов предприятия.

Природоохранная деятельность научно-производственной корпорации «Уралвагонзавод» соответствует стратегической цели государственной политики в области экологии, обозначенной в Экологической доктрине Российской Федерации — сохранению природных систем, поддержанию их целостности и жизнеобеспечивающих функций для устойчивого развития общества, повышения качества жизни, улучшения здоровья населения и демографической ситуации, обеспечения экологической безопасности страны.

ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»

622007, г. Нижний Тагил,
Свердловская область, Восточное шоссе, 28
Телефоны (3435) 34-50-00, 33-17-74
Факс (3435) 34-53-57
<http://www.uvz.ru>, web@uvz.ru

Людмила ВАСИЛЬЕВА

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НА СЛУЖБЕ ЭКОАНАЛИТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

ФГУ «Центр лабораторного анализа и технических измерений по Уральскому ФО» — уникальное учреждение, стоящее на страже экологической безопасности Уральского региона.



Начальник отдела физико-химических методов анализа Фабира ГАРЕЕВА проводит лабораторные исследования проб отходов производства

Основной целью деятельности ЦЛАТИ является осуществление мер по охране окружающей среды в части снижения негативного воздействия источников загрязнения и обеспечение достоверной экологической информацией исполнительных органов власти, в том числе контролирующих органов Ростехнадзора и Росприроднадзора. Для этого проводятся аналитические работы и инструментальные измерения с использованием широкого спектра технических средств. В 2009 году в целом было обследовано около 1500 предприятий, более 2000 источников загрязнения, количество отобранных и проанализированных проб превысило 32000. Учреждение аккредитовано на техническую компетентность Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии.

Для оперативного и качественного выполнения поставленных перед Центром задач руководство осуществляет соответствующую техническую политику. За два последних года существенно обновился парк средств измерений и оборудования. Одновременно с этим изменился и облик лабораторий: отремонтированы производственные помещения, установлены новые вытяжные шкафы с приточно-вытяжной вентиляцией, лабораторная мебель и т.д.

Таким образом, к 2010 году в основном завершились технические переоснащение и модернизация как головного подразделения ЦЛАТИ в Екатеринбурге, так и его филиалов. Все это позволило поднять на новый качественный уровень выполнение различных видов работ.

Приобретение современной передвижной экологической лаборатории мониторинга состояния атмосферного воздуха, укомплектованной автоматическими газоанализаторами, позволяет оперативно измерить концентрацию 10 основных загрязняющих веществ в атмосферном воздухе. С помощью лаборатории проводятся исследования атмосферного воздуха в районах расположения крупных предприятий. Наличие современных газоанализаторов фирмы «Testo» разных модификаций дает возможность контролировать промышленные выбросы непосредственно в местах нахождения источников загрязнения. С помощью портативного многокомпонентного газоанализатора — ИК-Фурье-спектрометра «Gasmel DX-4030» в воздухе определяется до 50 наименований веществ одновременно.

Проведение лабораторно-технических измерений в области охраны окружающей среды невозможно без применения физико-химических методов анализа. К ним относятся и хроматография, позволяющая составить информационную модель для объекта наблюдения и спрогнозировать изменения состояния природной среды. Центр оснащен хромато-масс-спектрометром Agilent, газовыми хроматографами «Кристалл – 2000М» с ПИ-, ЭЗ- детекторами и приставкой равновесного пара и «Кристалл – 5000.1» с ПИ-детекторами и термодесорбером, жидкостным хроматографом с детектором «Флюорат». Хромато-масс-спектрометрический контроль при наличии автоматизированной системы обработки данных и библиотека масс-спектров

на 300000 соединений позволяют проводить качественное определение большого количества органических соединений в почве, бытовых и промышленных отходах, осадках, сточных водах, выбросах... ФГУ «ЦЛАТИ по Уральскому ФО» — единственное в Уральском регионе аккредитовано на производство анализов по идентификации озоноразрушающих веществ и выдачу заключений о наличии или отсутствии их в продукции, ввозимой и вывозимой из РФ.

Лаборатории аналитического контроля воды, почвы и отходов также оснащены самыми современными средствами пробоподготовки и измерений. Так высокопроизводительные мельницы фирмы ИКА позволяют гомогенизировать любую неоднородную пробу отходов, исключая возможные ошибки в процессе пробоподготовки.

Использование системы микроволнового разложения проб Ethos фирмы Milestone позволяет проводить как кислотную экстракцию элементов, так и полное вскрытие любого исследуемого образца, успешно производить анализ почв на наличие металлов в районе любых предприятий. Особого внимания заслуживает ионохроматографическая система последнего поколения фирмы Metrohm, которая дает возможность определять практически все существующие неорганические анионы и ряд катионов как из водных, так и из кислотных вытяжек. Использование при отборе проб GPS навигатора дает возможность проводить мониторинговые исследования с точным определением местоположения источника.

Самое высокотехнологичное оборудование не в состоянии обеспечить практическое применение новейших технологий без наличия специалистов, постоянно повышающих свой профессиональный уровень. Наш Центр — это единая команда, нацеленная на совершенствование и качественный результат. Благодаря современному оборудованию ФГУ «ЦЛАТИ по Уральскому ФО» гарантирует высокую информативность и максимально возможную точность результатов при выполнении измерений и готово к взаимодействию и сотрудничеству с государственными органами, предприятиями, учреждениями, организациями и гражданами в пределах своих полномочий. ■

ФГУ «Центр лабораторного анализа и технических измерений по Уральскому ФО»
620049, г. Екатеринбург,
ул. Мира, 23, офис 604
Телефон (343) 374-49-91

Иван САВЕЛЬЕВ

СОХРАНИМ ГОРОД БЕРЕЗОВСКИЙ

Одна из серьезных экологических проблем промышленного Урала связана с последствиями разработки месторождений полезных ископаемых. После выемки руды и попутной породы под землей образуются пустоты, что нередко ведет к сдвигению горных массивов и изменению гидрогеологического режима больших территорий. Классический пример таких изменений земной поверхности — территория города Березовский под Екатеринбургом.



Березовское золоторудное месторождение разрабатывается уже более 260 лет, с 1748 года, что способствовало формированию негативных горно-геологических процессов. Особенности геологического строения и условия залегания руд привели к образованию провалов на поверхности и увеличению риска сдвига земной поверхности.

По информации **Александра Ястребова**, председателя некоммерческой организации «Союз золотопромышленников Урала», объем незаложенных пустот сегодня составляет порядка 4 млн куб.м.

Справка

Березовское золоторудное месторождение открыто 21 мая 1745 года, с июня 1747-го здесь впервые в России начата промышленная добыча золота.

Березовское месторождение, одно из крупнейших золоторудных месторождений России, разрабатывает Березовский рудник. Добыча ведется подземным способом, тремя шахтными комплексами: «Южная», «Северная», «Центральная». Месторождение разведано до глубины 712 м, добычные работы ведутся в уровне 314—512 м. Основные виды продукции: золото, серебро, песок, щебень. Вся добываемая руда перерабатывается на обогатительной фабрике рудника с получением золотосодержащего концентрата. Дальнейшая переработка концентрата осуществляется на «Производстве полиметаллов» (г. Кировград) с последующим извлечением и аффинажем драгоценных металлов в ОАО «Уралэлектромедь». Среднесписочная численность работающих на начало 2003 года — 944 человека.

Значительная часть жилой городской территории Березовского находится в опасных зонах сдвига и обрушения поверхности. В последние годы частота провалов увеличилась, что связано с изменениями гидрогеологического режима и естественного повышения уровня грунтовых вод.

Высокая обводненность на Березовском месторождении появилась еще в начале его эксплуатации. Сегодня ООО «Березовское рудоуправление» вынуждено откачивать 14—15 млн куб.м. воды в год (40 тыс. куб.м. в сутки) — одновременно с ведением горных работ и добычей золота. До 25% притока воды в шахту обусловлено техногенными факторами (проточки из коммунальных сетей города). Как результат, на поверхности образовалась депрессионная воронка площадью 68,3 кв. км. Она охватывает и осушает всю городскую территорию и обеспечивает устойчивость горного массива и поверхности.

Для решения проблем безопасности территории г. Березовского были привлечены научные, проектные и исследовательские институты. Институт горного дела УрО РАН, в частности, определил, что сохранность подработанного горного массива и земной поверхности г. Березовского может быть обеспечена закладкой подземных пустот. Две научно-производственные фирмы, НПФ «ГеоС» и НПФ «Мониторинг месторождения полезных ископаемых» (ММПИ), по результатам многолетних исследований и наблюдений определили в качестве второго важного фактора постоянную работу шахтного водоотлива с сохранением границ существующей депрессионной воронки.

Несоблюдение этих условий может привести к возникновению чрезвычай-

ной ситуации федерального масштаба. 74% городской территории г. Березовского может быть подтоплена и заболочена. Совет общественной безопасности в марте 2005 года и правительство Свердловской области в апреле 2008-го разработали и утвердили городскую целевую программу «Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций на территории Березовского городского округа в 2009—2011гг.». Намеченные этим документом работы выполняются в полном объеме. Это исключило проявление негативных факторов влияния на устойчивость городской земной поверхности.

Подземные пустоты закладываются «хвостами» пустой породы обогатительной фабрики, современная технология гидрозакладочных работ решает еще одну техногенную проблему — сокращения объемов складирования отходов обогатительной фабрики Березовского рудоуправления.

Финансируется программа из двух источников: средств ООО «Березовское рудоуправление» и бюджета правительства Свердловской области при поддержке администрации Березовского городского округа. В целях снижения затрат на реализацию программы ООО «Березовское рудоуправление» проводит работы по очистке шахтной воды до санитарных норм питьевой воды. Для дальнейшей ее реализации для нужд городского населения и промышленных предприятий города.

Некоммерческая организация «Союз золотопромышленников Урала»
623703, г. Березовский, Свердловской области, Березовский тракт, 1
Телефон (343) 344-00-38
факс (34369) 4-52-68

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ
ГУБЕРНСКИЙ

ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Подписка на второе полугодие 2010 года

Темы следующих номеров:

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

По вопросам подписки обращаться по телефонам:

в Москве: (495) 933-25-31

в Екатеринбурге: (343) 359-80-50



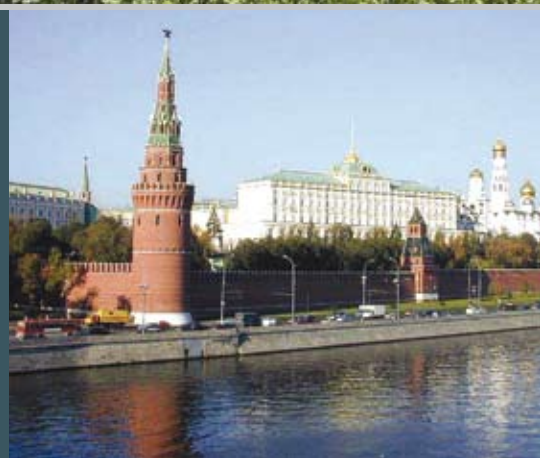
Стоимость годовой подписки составляет 1800 рублей, включая НДС

Подписку можно оформить с любого месяца. Стоимость 1 номера журнала — 150 рублей

www.gubernskiy.ru



МУНИЦИПАЛЬНАЯ РОССИЯ



СОБЫТИЯ

СТР. 68

1000-ЛЕТИЕ ЯРОСЛАВЛЯ

СТР. 70

ПУШКИНСКИЙ РАЙОН

СТР. 74

РОССИИ ВАЖЕН КАЖДЫЙ

В октябре 2010 года жителям России предстоит участвовать в двух значимых событиях. 10 октября — в единый день голосования — более 40 миллионам россиян предстоит отдать голоса своим избранникам в различные органы государственной власти. А с 14 по 25 октября в стране пройдет Всероссийская перепись населения. Пройдет она под девизом: «России важен каждый». И сколько людей примут участие в переписи, выяснится только по ее итогам.



В шести субъектах Федерации пройдут выборы в законодательные органы власти. Это — выборы депутатов Верховного Хурала Республики Тыва, Белгородской областной Думы, Костромской областной Думы, Магаданской областной Думы, Законодательного Собрания Новосибирской области и Законодательного Собрания Челябинской области. Всего же на предстоящих осенних выборах избирательных кампаний будет около 9 тысяч.

Осенние выборы-2010 станут преддверием важнейшей для судьбы страны избирательной кампании по выборам Госдумы России в 2011 году и Президента РФ в 2012 году. От того, смогут ли граждане нашей страны в октябре 2010 года показать, чего и кого они не хотят более видеть во власти, зависит благоприятный для страны исход избирательной кампании 2011—2012 годов.

Строя прогнозы на предстоящие выборы, наблюдатели отмечают, прежде всего, что прошлые региональные выборы в марте 2010 года показали падение поддержки «Единой России». Нет серьезных оснований полагать, что за истекшие месяцы «партии власти» удалось поправить положение.

Между тем, своим чередом идет процесс обновления губернаторского корпуса. Особенности новой кадровой политики Кремля разъяснил во время визита в Башкирию первый заместитель руководителя администрации Президента РФ **Владислав Сурков**.

Он назвал замену региональных лидеров на более молодых руководителей

требованием общественной системы. По его словам, уход из власти политических тяжеловесов — естественный процесс, связанный не с омоложением, а с нецелесообразностью пребывания на высоком посту региональных лидеров длительное время.

Помимо предельного времени пребывания на посту губернатора, который теперь ограничивается четырьмя сроками, у Федерального центра есть и другие требования к региональным начальникам. На посту губернатора не приветствуются лица старше 70 лет. Глава субъекта должен пользоваться безусловной поддержкой населения, а также иметь хорошие социально-экономические показатели и не болеть. «Вы знаете, что глава государства четко обозначил время, которое могут находиться в должности региональные лидеры на своих постах, — не более трех сроков, в виде исключения и при индивидуальном подходе они могут остаться на четвертый срок», — пояснил Сурков.

С другой стороны, идет, и в некоторых регионах довольно активно, реформа местного самоуправления. Во многих муниципальных образованиях уже перешли на новую модель местного самоуправления. Здесь назначаемые сити-менеджеры пришли на смену избираемым мэрам.

Для нас уже стало естественным, что местные администрации в городах возглавляют мэры (или главы муниципалитетов), и должность эта — выборная. Но закон допускает вариант, когда избираемый населением города мэр может возглавлять не администрацию, а местный законодатель-

ный совет. Администрацией в этом случае руководит назначаемый чиновник — так называемый сити-менеджер. Его кандидатуру выбирает и утверждает специальная комиссия. Две трети этой комиссии формирует местный законодательный совет, треть — областная Дума по рекомендации губернатора.

При такой схеме мэр вроде бы остается при своих полномочиях, поскольку за него проголосовало население. Но административного ресурса у него больше нет. Все распорядительные функции выполняет назначенный чиновник, сити-менеджер, который лишь косвенно зависит от мэра. Получается, что бывшему городскому главе остается только контролировать работу сити-менеджера и его администрации, разрабатывать стратегию развития города, заниматься внешними связями, обеспечивать нормативно-правовую базу.

Вроде бы все логично: мэр освобождается от текущих дел и целиком посвящает себя долгосрочным вопросам. А назначаемый сити-менеджер занимается рутинной и не боится принимать непопулярные решения. Но все-таки некоторые аналитики высказывают сомнения в том, что на практике эта логика будет состоятельной.

«В этой модели заложено несколько конфликтов, — считает зампреда комитета Московской областной Думы по местному самоуправлению **Александр Наумов**. — Первый — между избранным главой и сити-менеджером, к которому переходит оперативное управление. Глава может назначать замов сити-менеджера,

но сместить его сложно. В других регионах это случалось, но все-таки трудности возникают. Второй конфликт в том, что глава сохраняет за собой некоторые функции исполнительной власти. И этот глава возглавляет законодательный совет, который утверждает бюджет и контролирует его исполнение. Получается, исполнительная власть сама себя контролирует. То есть новая модель может привести как к самоуправству сити-менеджера, так и к самоуправству тандема сити-менеджера и главы».

Как считают некоторые эксперты, например **Наталья Зубаревич** из Независимого института глобальной политики, федеральные власти пытаются насадить эту модель по всей стране, чтобы усилить влияния в муниципалитетах. При старой схеме население могло упереться и выбрать «не того» мэра. Теперь оно может выбрать любого мэра, поскольку это не имеет существенного значения. Куда важнее, кто займет должность сити-менеджера.

В то же время аналитики ожидают, что в ближайшее время должно состояться первое заседание президентского совета по развитию местного самоуправления, образованного два года назад. Во всяком случае, на недавней встрече с представителями местных властей Республики Марий Эл Президент **Дмитрий Медведев** обещал встретиться с мэрами российских городов снова уже в сентябре.

Ожидается, что на этом заседании совета премьер-министр и председатель президиума совета по развитию местного самоуправления **Владимир Путин** должен будет рассказать о реализации поручений главы государства, касающихся реформирования муниципальной политики и организации хозяйственной деятельности. Поводом для активизации внимания к проблемам местного самоуправления послужили в том числе и недавние пожары, охватившие всю Центральную Россию. Муниципалитеты оказались фактически парализованными перед лицом стихии.

Находясь в Республике Марий Эл, Дмитрий Медведев утвердил перечень поручений по развитию местного самоуправления. Он, в частности, предписал Правительству к заседанию совета проработать четыре предложения. Первое касается налоговых льгот. Медведев считает важным передать представительным органам муниципальных образований городов федерального значения Москвы и Санкт-Петербурга права устанавливать налоговые льготы отдельным категориям налогоплательщиков.

Вторая инициатива Медведева — воздействовать на собственников объектов недвижимости, которые не торопятся проходить государственную регистрацию. Глава государства считает, что за необо-

снованное затягивание этого процесса владельцы должны понести ответственность экономического или административного характера.

Третье предложение также призвано повысить сознательность предпринимателей. Медведев считает необходимым усовершенствовать механизм контроля и ответственность для них за неиспользование по назначению принадлежащих им земель, в том числе сельскохозяйственных.

И четвертая задача — скорректировать законодательство о местном самоуправлении, предусмотрев в нем расширение перечня имущества, которое может находиться в собственности муниципальных образований. В первую очередь в городскую собственность должно перейти имущество, предназначенное для предупреждения и тушения пожаров, ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций. Медведев также предложил внести изменения в нормативные и правовые акты в части, касающейся увеличения противопожарного расстояния от границ застройки населенных пунктов до лесных массивов с учетом особенностей конкретных территорий.

Замдиректора Института социальных систем **Дмитрий Бадковский** считает, что «заседание совета будет серьезным мероприятием: президент заинтересован дать на нем мощный импульс всему комплексу вопросов, связанных с МСУ».

А 0 часов 14 октября — дата Всероссийской переписи населения — момент времени, на который осуществляется сбор сведений о населении и его учет. Дата проведения переписи населения для отдаленных и труднодоступных территорий устанавливается Росстатом для каждой такой территории в период с 10 июня по 20 декабря 2010 года.

Предыдущая Всероссийская перепись населения состоялась в 2002 году. Это была первая перепись населения в истории новой России. По итогам переписи были получены данные о численности населения, возрасте и поле, брачном состоянии, национальном составе, уровне образования, домохозяйствах, источниках средств к существованию и занятости, жилищных условиях как в целом по стране, так и для каждого субъекта Российской Федерации.

Уникальная информация о социально-демографической структуре населения, полученная в результате переписи, стала основой для разработки новых и корректировки существующих программ социально-экономического развития российских регионов, легла в основу эффективных управленческих решений, принимаемых на всех уровнях власти, — от федерального до муниципального.

Анализ результатов переписи выявил наиболее актуальные задачи социально-

экономического развития и дал возможность обосновать необходимость появления приоритетных национальных проектов в сферах образования, здравоохранения, жилищного строительства, развития агропромышленного комплекса.

Одна из самых острых проблем, выявленных переписью, — низкий уровень рождаемости и как следствие — старение населения России. С 1 января 2007 года государством в качестве меры, направленной на стимулирование рождаемости, было принято решение о выплате материнского (семейного) капитала женщинам, родившим двух и более детей. При расчете суммы капитала Минфин России опирался на соответствующие данные переписи населения, позволяющие спрогнозировать динамику показателей рождаемости.

Итоги Всероссийской переписи населения 2002 года в той или иной мере были востребованы практически в каждом российском регионе. В Республике Татарстан они легли в основу «Программы социально-экономического развития Татарстана и его муниципальных образований до 2010 года», в Нижегородской области пригодились для разработки Концепции семейной политики, в Самарской области — для Программы содействия занятости населения.

Реальную отдачу от переписи получил и каждый конкретный ее участник — данные о численности детей и школьников помогли корректировать планы по строительству детских садов, школ, спортивных площадок, ответы незанятых и безработных способствовали созданию новых рабочих мест, корректность сведений о количестве проживающих в том или ином населенном пункте напрямую сказалась на финансировании медицинских, образовательных и культурных учреждений, развитии транспортной инфраструктуры.

Статистики утверждают, что основные организационные, кадровые, финансовые вопросы и методологические положения Программы переписей населения 2010 и 2002 годов схожи, что позволит сопоставить их итоги. А поскольку данные переписи-2002 вряд ли корректно было сопоставлять с данными из жизни РСФСР, то у них впервые появится настоящий материал для сравнения. Текущий статистический учет, учет, проводимый отделами загса, милицией и миграционной службой, не дадут подлинной картины народонаселения России. Например, известно, что российское гражданство в период с 2003 по 2008 год получили около двух миллионов человек, но как распределены эти люди по регионам, к каким группам населения они относятся, какое у них образование и место в экономической и социальной сфере — ответ даст только перепись. ■

Виктор ВОЛОНЧУНАС: «ДРЕВНИЙ ЯРОСЛАВЛЬ МОЛОДЕЕТ НА ГЛАЗАХ»

— Как живет сегодня древний Ярославль, как готовится отметить свой великий юбилей? С этого вопроса началась наша беседа с мэром города, почетным гражданином Ярославля, заслуженным строителем Российской Федерации Виктором Владимировичем Волончунасом.

— Древний Ярославль сегодня молодеет на глазах. Я это сказал, поверьте, не для красного словца. Юбилей города стал мощным импульсом к дальнейшему его развитию. От имени ярославцев хочу искренне поблагодарить Президента России Дмитрия Медведева, возглавившего Государственную комиссию по подготовке к празднованию 1000-летия Ярославля, Правительство страны во главе с Владимиром Путиным, губернатора нашей области Сергея Вахрукова, которые помогли поднять 1000-летие Ярославля на государственный уровень и реализовать масштабный план мероприятий по подготовке к юбилею.

Этот план охватывает практически все отрасли и сферы жизнеобеспечения и развития города. Обычно в таких случаях особо отмечают объекты нового строительства и реконструкции, которые позволяют сделать город лучше, красивее, а жизнь в нем — более комфортной. Но для Ярославля в подготовке к юбилею очень важна и реставрация памятников историко-культурного наследия, которыми богат наш город, напомню, что в 2005 году исторический центр Ярославля

был включен в список всемирного наследия ЮНЕСКО, это и интереснейшие историко-художественные проекты, театральные и музыкальные фестивали, конкурсы, научно-практические конференции, позволяющие открывать новые страницы жизни и истории не только нашего города, но и всей страны.

— И все же, какие наиболее значимые объекты 1000-летия, которые позволят сделать, как вы говорите, город красивее, а жизнь в нем более комфортной, вы хотели бы отметить?

— Таких объектов немало. В 2006 году был сдан в эксплуатацию новый, второй по счету в черте города, автомобильный мост через Волгу, он и название получил — «Юбилейный». Мост имеет федеральное значение, связывая северо-западные регионы с центром страны. А в городе позволит оптимизировать транспортные потоки и улучшить экологию городской среды. Возведенные транспортные подъезды и развязки перенаправят транзитный транспорт по окружной дороге, минуя исторический центр Ярославля. И жители самого густонаселенного Дзержинского района города получат более комфортные условия жизни: тяжелые фуры, грузовики уже не будут проходить мимо их домов.

Не менее масштабный проект — реконструкция городской дорожной сети, в частности, главной транспортной магистрали города — Московского проспекта. Расширение транспортного полотна, выведение



за его пределы коммуникаций, строительство современных наземных и подземных транспортных проездов и пешеходных переходов, заездных «карманов» и стоянок и т. д. позволят увеличить пропускную способность дорог, а значит, избежать пресловутых «пробок», повысить безопасность движения. Капитально отремонтированы и другие важные для города трассы, такие как проспект Фрунзе, улицы Большая Октябрьская, Большая Федоровская, Победы, имени Ушинского и Собинова и ряд других. Сегодня это просторные и удобные дороги.

В период подготовки к юбилею Ярославль капитально укрепил материально-техническую базу для занятий физкультурой и спортом. В городе построено 13 физкультурно-оздоровительных комплексов, в том числе несколько крытых ледовых площадок и крупнейший в стране легкоатлетический манеж на воздухоопорной

Ярославль — один из древнейших городов России. Основатель его — будущий великий киевский князь Ярослав Владимирович, вошедший в историю под именем Мудрый. По древней легенде, Ярослав, будучи еще князем Ростова Великого, объезжал однажды с дружиной свои владения, где встретил на берегу Волги неизвестное ему племя язычников. Аборигены выпустили на непрошенных гостей свирелую медведицу. Но князь не испугался и поверг лютого зверя своей секирой. И тогда покорились язычники князю, а он повелел здесь заложить город-крепость, чтобы свободно ходили по Волге и ее притоку Которосли торговые суда, чтобы здесь, на перекрестке важных торговых путей, развивались промыслы и ремесла. Было это в 1010 году. А сегодня город отмечает свой тысячелетний день рождения.



Автомобильный мост через реку Волгу, получивший название «Юбилейный»

основе. Идет реконструкция самого крупного городского стадиона «Шинник». Ведем мы строительство современного конноспортивного комплекса, с вводом которого Ярославль укрепит свои традиции в этом зрелищном и мужественном виде спорта. А традиции эти за 80 лет существования ярославской конноспортивной школы немалые: у нас есть свой олимпийский чемпион, победители мировых и российских первенств.

На глазах хорошеет и преобразуется любимая ярославцами и гостями города Волжская набережная. Здесь выполнены капитальные работы по берегоукреплению и благоустройству, верхний ярус набережной, где всегда много отдыхающих, «приделан» в гранит. На Стрелке, месте слияния Волги и Которосли, оборудованы цветомузыкальные фонтаны, а завершением композиции станет величественный памятник 1000-летия Ярославля. Пользуясь возможностью, хочу искренне поблагодарить ОАО «Газпром» и его председателя правления Алексея Миллера, взявших на себя финансирование этих работ.

К своему юбилею Ярославль и ярославцы получают замечательные объекты, которые, уверен, станут визитной карточкой города: я имею в виду современный концертно-зрелищный центр, новый планетарий с музеем освоения космоса, учебной обсерваторией и интерактивным залом для отдыха и развлечений, парк 1000-летия Ярославля.

Хочу напомнить еще об одном юбилейном объекте — городском зоопарке, который два года назад принял первых посетителей и стал одним из излюбленных мест для семейного отдыха ярославцев. Мы позаботились о том, чтобы здесь были хорошие условия содержания животных, — для них созданы просторные вольеры, и, конечно, удобно и интересно здесь и детям, и взрослым.

Кстати, зоопарк мы строили, что называется, всем миром: горожане, кто собственными средствами, кто своим трудом на субботниках и воскресниках помогали поднимать этот объект.

А на высоком берегу Волги, где, по преданию, был заложен наш город, во всем благолепии поднялся Успенский кафедральный собор, построенный на месте взорванного в 30-е годы прошлого века храма. Собор построен за счет мецената, руководителя строительной фирмы Виктора Тырышкина. В дни празднования 1000-летия о возрождении храма возвестит 1000-пудовый колокол, который отлит на средства ярославского предпринимателя Вадима Орлова.

— Судя по вашему рассказу, в подготовке к юбилею города активно участвуют частные компании, предприниматели, горожане...

— Да, это действительно так. К сказанному уже могу добавить, что экспонаты планетария или, точнее, культурно-просветительского центра имени нашей землячки Валентины Терешковой полностью оплачены бизнесменом Владимиром Галагаевым, он же дал значительные средства на восстановление одной из церквей в центре города. С оборудованием звездного купола планетария нам помог Сбербанк России, в создании парка 1000-летия своими средствами участвует «Промсвязьбанк». Зураб Церетели подарил городу бронзовую скульптуру медведя, которая украсит новый парк, а детские площадки здесь появятся благодаря фирме «Макдональдс». Этот список можно продолжать. Ярославские предприниматели по своей инициативе приобретают скульптуры, вкладывают деньги в благоустройство, финансируют различные общественно-культурные акции, тем самым принося большую пользу городу.

— Ярославль сегодня живет большими юбилейными хлопотами и заботами. Но пройдет праздник, какие первоочередные задачи власти города, общественность будут решать в ближайшее время?

— Те же, что и сейчас: задачи дальнейшего развития нашего города. Наш юбилейный девиз: «Древний город, устремленный в будущее». Нашим предкам удалось создать замечательный город с уникальной архитектурой и культурно-социальной средой. Удалось это сделать, потому что ярославцы всегда думали не только о текущих проблемах, но и о завтрашнем дне города.

Развитие Ярославля напрямую зависит от уровня и качества инвестиций, а они — от инвестиционной привлекательности. Несколько лет назад мы приняли генеральный план, правила землепользования и застройки города, ряд комплексных программ развития инженерной инфраструктуры. Есть и первые значимые результаты. При поддержке федеральных и региональных органов власти в Ярославле построены первый в России завод японского концерна «Комацу», завод металлоконструкций европейской компании «Астрон», недавно состоялась церемония закладки фундамента будущего завода «Никомед». В соответствии с концепцией экономической стратегии правительства Ярославской области на территории города планируется создать 9 кластеров, в том числе лакокрасочного и фармацевтического производств, льнопереработки и, конечно, туристско-рекреационного.

— О перспективах развития туризма расскажите немного подробнее...

— У нас принята и действует комплексная программа, где определены конкретные меры развития рекреационных возможностей города. Что мы имеем в виду? Прежде всего, строительство гостиниц и кемпингов на разные вкусы и финансовые возможности туристов. Получили развитие существующие предприятия и учреждения по приему и обслуживанию туристов, созданы новые. Это позволило более полно использовать огромный историко-архитектурный и культурный потенциал древнего Ярославля. Созданы специальные маршруты и программы для разных категорий наших гостей. Словом, мы должны поднять на современный уровень индустрию туризма в Ярославле.

Подготовка к 1000-летию нашего города в развитии туризма нам очень помогла. Объекты, о которых я рассказывал, наверняка станут интересными и привлекательными и для горожан, и для наших гостей. Ярославль издавна славится своим гостеприимством и хлебосольством. А уж достигнув своего 1000-летнего возраста, наш город с открытой душой примет любителей русской старины и современности, путешественников, деловых людей. Так что добро пожаловать в древний и всегда молодой Ярославль!

Беседовала Екатерина ВОЛГИНА



Самый крупный городской стадион «Шинник»

Ирина ВАГАНОВА

ЗДЕСЬ КАЖДЫЙ КАМЕНЬ ДЫШИТ ИСТОРИЕЙ

Ярославль — удивительный город, и не только потому, что здесь каждый камень дышит историей. И даже не потому, что в орнаменте его площадей и улиц проступают следы самых разных исторических эпох. Удивителен Ярославль своей особой и редко ныне встречающейся аурой: здесь русский дух, здесь Русью пахнет... Это о нас. И хотя сегодня Ярославль — современный многонациональный город, дух русского купеческого средневековья неистребим. Наверное, поэтому в Ярославль и влюбляются туристы, едва ступив на древнюю землю. Так что же такого особенного в Ярославле, из чего складывается его неповторимый дух?



Богоявленская площадь, справа — церковь Богоявления, XVII век, слева — Спасо-Преображенский монастырь, основан в начале XIII века. В центре — памятник Ярославу Мудрому. Скульптор — Олег Комов. Установлен в 1993 году

И ОЖИВАЮТ, СЛОВНО МУЗЫКА, ВЕКА

Начнем с того, что Ярославль всегда стоял у истоков российской истории. Да и сама личность князя Ярослава, основавшего наш город, исторически очень значима. Об основании Ярославля рассказывает красивая легенда, которая имеет очень даже государственный смысл.

Ярослав, княживший с 988 года в Ростове, плыл со своей дружиной по реке Которосль и увидел, что язычники грабят купеческий караван. Князь велел дружине защитить караван, а язычников решил обратить в христианство. Но язычники выпустили на князя медведя, который у местных племен считался зверем священным. Князя это не смутило, и он зарубил медведя секирой. Язычников это так потрясло, что они сразу же покорились князю. А много веков спустя, в 1777 году, при первом генерал-губернаторе Ярославской губернии Алексее Петровиче Мельгунове медведь с секирой был утверждён на гербе Ярославля.

Христианская колонизация — лишь начало деятельности князя Ярослава по укреплению государственности. В 1015 году из-за многочисленных конфликтов наемников с новгородцами появилась «Правда Ярослава», которая позднее, дополненная комплексом законов «Русской правды», стала одним из выдающихся памятников юридической мысли.

Ярославль рос стремительно, хотя на его долю выпадало немало испытаний. Периодически разоряемый монголо-татарами, дотла сгораемый в пожарах, Ярославль снова и снова возрождался, как птица Феникс из пепла. И еще больше расцветал: вместо сгоревших деревянных храмов возводились каменные, вместо хаотично расположенных полуделянок ставились крепкие пятистенки. То ли ярославцы были такими уж настырными по характеру, то ли заступница и покровительница помогала: Толгская икона Божьей Матери, обретенная в 1314 году, до сих пор остается главной святыней ярославцев. Эта чудотворная икона — одна из 20 старейших в мире. В 2003 году икона из Ярославского

художественного музея была передана в Толгский женский монастырь. 21 августа отмечается Толгин день, всегда привлекающий в наш город тысячи паломников.

Особого расцвета Ярославль достигает в XVII веке и становится вторым русским городом по численности населения после Москвы. Этому в значительной степени способствовала роль Ярославля в освобождении в 1612 году Москвы от польско-литовских интервентов. Именно из Ярославля вышло ополчение Минина и Пожарского, освободившего Москву. В течение четырех месяцев Ярославль был столицей, здесь заседал Совет всея Руси, чеканилась монета, которую сегодня можно видеть в экспозициях историко-архитектурного музея-заповедника, расположенного в бывшем Спасо-Преображенском монастыре, где и находился монетный двор.

XVII век называют золотым веком для Ярославля. Купцы, не скупясь, жертвовали деньги на храмовое строительство. За одно только столетие в Ярославле появилось более 25 каменных церквей, многие из которых сегодня входят в сокровищницу русской архитектуры. А такие ярославские храмы XVII века, как церковь Ильи Пророка, церковь Иоанна Злотоуста, церковь Рождества Христова, да и другие по праву считаются достоянием мировой культуры. Церковь Иоанна Предтечи в Толчковой слободе, возведенная в XVII веке, охраняется ЮНЕСКО как памятник мирового значения. Все в этом пятнадцатиглавом храме вызывает восхищение — и фигурный кирпич 140 различных форм, и яркие поливные изразцы, и эффектная роспись стен «под брильянтовый руст». Именно этот храм изображен на самой ходовой 1000-рублевой российской купюре.

Храмы в Ярославле не только строились, но и расписывались, и именно в XVII веке оформилась школа ярославской иконописи, для которой был характерен артельный метод работы. Сегодня Ярославль обладает богатейшей коллекцией икон от домонгольского периода — до начала XX века. В историко-архитектурном музее-заповеднике хранится около 1500 икон, в художественном музее — около 2000 икон, древнейшие из кото-

рых «Спас», начало XIII в., и «Богоматерь Одигитрия», конец XIII — начало XIV вв. А фресковая живопись Ярославля XVII века признана мировым наследием и требует отдельного рассказа.

Есть у ярославских средневековых храмов еще одна отличительная особенность: как внутри, так и снаружи они украшались изразцами. Изразцовые фризы и знаменитый наличник апсиды церкви Иоанна Златоуста в Коровниках и сегодня вызывают неподдельное восхищение. Ни в одном храме города изразцы не повторяются! Да и на самих храмах никаких повторов. Например, храм Николая Мокрого на Которосльской набережной сплошь покрыт изразцами, и среди сотни ярких соцветий не найти даже пары близнецов. А церковь Богоявления, сплошь покрытую многоцветными поливными изразцами, до сих пор величают ярославской невестой. Церковь была построена у Московского тракта и вызвала восхищение и зависть въезжающих в город гостей, в том числе и из Москвы. Ныне это центральная площадь города — Богоявленская, и напротив храма с 1993 года стоит памятник основателю города Ярославу Мудрому, также хорошо знакомый всем россиянам по изображению на 1000-рублевой купюре.

По воспоминаниям заезжих гостей, в том числе и из Европы, Ярославль в средние века был одним из лучших городов России. А вот Екатерина Великая, видимо, так не считала, и потому в XVIII веке Ярославль, как и другие волжские города, получает указания перестроиться по «регулярному» плану. Но, даже прибываясь к канонам классицизма, устраивая широкие улицы и парадные площади по европейским лекалам, ярославские зодчие, взяв за ориентиры храмы, башни, городские валы, сумели примирить каноны ордерной системы с традициями патриархального города. И так же, как без древних храмов, сегодня Ярославль невозможно представить без Гостиного Двора, выполненного в лучших классических традициях, или романтической беседки на Волжской набережной.

XIX век подарил Ярославлю множество великолепных купеческих особняков, которые соперничали с дворянскими усадьбами и ничуть им не уступали. В начале XX века в моду входит романтический модерн, и причудливые архитектурные строения, дерзкие по своим решениям, до сих пор украшают город, как, например, гостиница «Бристоль».

Веками складывался облик Ярославля, и заслуга в этом многих поколений талантливых зодчих, которые, проектируя свои творения, бережно сохраняли сотворенное предками. Именно потому, что наш город служит «выдающимся образцом преемственности в развитии градостроительства и архитектуры, монументального искусства организации городских ландшафтов на протяжении более 500 лет», в 2005 году исторический центр Ярославля и был включен в список всемирного наследия ЮНЕСКО.

РОДИНА ПЕРВОГО РУССКОГО ТЕАТРА

Не менее яркие страницы вписал Ярославль и в мировую культуру. Ярославль — родина первого русского театра. Именно в нашем городе 260 лет назад Федор Волков с товарищами поставил в кожаном амбаре первый спектакль. Императрица, прослышав про ярославских актеров, вызвала их в столицу. Одних только костюмов набралось 19 подвод! Сегодня Ярославль бережно хранит заложенные Волковым традиции и по праву считается одним из самых театральных городов России. У нас есть даже частный камерный театр.

Не забыто ярославцами имя и другого нашего прославленного земляка — Леонида Собинова. Выдающийся русский оперный певец, солист Императорских театров и театра Ла Скала, величайший мастер бельканто создал непревзойденные сценические образы Лоэнгринга, Вертера, Ромео. А его Ленский до сих пор считается непревзойденным. С Ярославлем связаны не только детство и юность певца: Орфей русской сцены — так называли Собинова



Церковь Спаса-на-городу. 1672 год. Этот храм разделял Ярославский кремль и земляной город — посад

— часто приезжал в родной город, будучи знаменитым певцом.

Но не только талантливых актеров и певцов, художников и архитекторов дала ярославская земля. Немало предприимчивых, богатых купцов, способствующих экономическому процветанию России, родом из ярославских крестьян. И в Москве, и в Петербурге хорошо известны Елисеевские магазины, в которых можно было купить деликатесы даже во времена советского дефицита. А ведь родоначальник рода Елисеевых — ярославский садовник, крепостной графа Шереметьева. Пивной король, прославившийся в начале XX века на весь мир, Иван Дурдин — также ярославский. И другие знаменитые пивовары — Синебрюховы — тоже уроженцы Ярославской губернии, выходцы из села Гаврилово. В 1819 году Николаем Синебрюховым был основан пивоваренный завод в Хельсинки. Дело оказалось очень прибыльным, и скоро Николай Синебрюхов стал одним из самых богатых людей не только Финляндии, но и России. Частная коллекция Синебрюховых легла в основу Финского музея зарубежного искусства, именем русских купцов в финской столице названы улицы, а финны до сих пор и сами пьют, и другим продают пиво «Кофф», не всегда помня, что именно так они сократили трудную для угрофинского уха фамилию Синебрюхов.

Почему так удачливы были ярославские купцы? По мнению историков прошлых столетий, «ярославец подобен ртути»: он легок на подъем, ему не трудно сменить среду обитания, расстаться с привычками. Кто бы из историков не говорил о ярославце, непременно добавлял эпитет «лихой». Ярославцы были известны по всей России своей ловкостью и необыкновенными способностями к промышленности и торговле. «Трудно найти в России трактир, — писал Константин Ушинский в очерке «Путешествие по Волге», — где бы из-за прилавка не выглядывала веселая физиономия ярославца».

Ярославцам всегда были свойственны настойчивость, особый строительный и художественный задор, тяга к знаниям и любовь к праздникам. Эти черты характерны и для ярославцев современных, и в этом несложно убедиться, если посмотреть, с каким размахом горожане подготовились к 1000-летию юбилею своего любимого города.

Фото Сергея ШУБКИНА



Старейший театр России — Российский государственный академический театр драмы им. Федора Волкова. Современное здание театра было построено в 1911 году. В том же году театру было присвоено имя Федора Волкова

Виктор ЛИСИН: «ВПЕРЕДИ У НАС ЭТАП РАЗВИТИЯ»



Глава Пушкинского муниципального района и г. Пушкино Московской области Виктор ЛИСИН

— Виктор Васильевич, какие основные вызовы вам, как человеку, возглавившему район и город в 2008 году, пришлось принять?

— Время было, скажем прямо, непростое. Я возглавил администрацию, когда кредиторская задолженность района превышала полмиллиарда рублей. Этот долг достался нам «в наследство». А вскоре ударил экономический кризис, который, сами понимаете, не прибавил финансовой устойчивости.

И все же нам удалось удержать ситуацию под контролем. Все социальные обязательства районный бюджет выполняет. Долговая нагрузка имеет устойчивую тенденцию к снижению. Скажу больше: мобилизация бюджетных доходов для погашения данной задолженности была и остается одним из наших приоритетов. Долги надо отдавать.

Вторым направлением, за которое пришлось взяться, что называется, засучив рукава, стала реализация на территории Пушкинского муниципального района ФЗ-131. Как вы знаете, реформа местного самоуправления идет в России с 2005 года, но до 2008-го в Пушкинском районе по этой линии никаких мероприятий не проводилось.

Нам в авральном порядке пришлось формировать отдельные бюджеты всех поселений района, проводить работу по разграничению полномочий. Справились. Сегодня с уверенностью могу сказать, что нам удалось сформировать профессиональные местные администрации, способные к решению современных задач.

— Если конкретизировать экономическое положение Пушкинского района, то какие моменты можно отметить?

Досье

На должность главы Пушкинского района и г. Пушкино Виктор Лисин пришел из правления Федерального фонда поддержки малого предпринимательства. Почему именно Пушкино? С этим городом связано становление Виктора Васильевича как эффективного управленца. Здесь он с 1974 года, когда молодым еще специалистом стал главным механиком треста №-20 Мособлстроя Пушкинского района. Потом был период партийной работы, трехлетняя командировка в Сирию, работа в начале 90-х в администрации Пушкинского района.

В 1995 году Виктора Васильевича пригласили на областной уровень, где он занимался экономическими вопросами. Был зампредела комитета по управлению имуществом Московской области, начальником тарифно-лицензионного управления, начальником управления ценообразования и лицензирования регионального правительства. Дальше была работа в Фонде поддержки малого предпринимательства.

Работать в Пушкино Виктор Лисин вернулся в 2008 году. Район тогда в силу разных причин остался без власти, и срочно нужен был человек, досконально знающий местную специфику. Не удивительно, что на должность и.о. главы района пригласили именно Виктора Васильевича. А вскоре это решение поддержали и жители, избрав его главой г. Пушкино.

Это с позиций сегодняшнего дня понятно, что то время было не лучшим для старта на столь ответственных должностях. До экономического кризиса оставалось всего ничего...

— Прошлый год был тяжелейшим. Но системная работа, которая была проведена в 2009 году, позволила обеспечить в 1-м полугодии 2010 года тенденцию к росту экономических показателей. Положительная динамика наблюдается в производстве пластмассовых изделий, химической отрасли, производстве транспортных средств и оборудования, в агропромышленном комплексе. Реальный сектор — это локомотив. Увеличение производства моментально ведет к оживлению всей экономической жизни.

Тенденцию подтверждает и другой показатель — площадь торговых залов в этом году увеличилась на 46%. Развитие торговли — лучший индикатор того, что реальная покупательская способность населения увеличивается, а качество жизни повышается.

— Участвует ли Пушкинский муниципальный район в целевых программах федерального и регионального уровня, в национальных проектах?

— Да, подобное участие — это наша принципиальная позиция. В условиях дефицитного бюджета целевые программы зачастую являются единственной возможностью решать отдельные задачи. К примеру, в 2009 году в Пушкинском районе в рамках реализации национальных проектов, а также федеральных, областных и муниципальных программ финансирование составило 452,2 млн рублей. Согласитесь, сумма огромная, равная бюджету города Пушкино.

Сегодня администрация района совместно с администрациями поселений, приняли решение об участии в пилотном

проекте ФЦП «Комплексная программа модернизации и реформирования ЖКХ на 2010—2020 годы». Уже приступили к реализации первого этапа программы, который касается энергосбережения и повышения энергетической эффективности Пушкинского района. План мероприятий очень обширен: от оптимизации инженерных сетей до повсеместной установки приборов учета.

— Виктор Васильевич, вы не раз называли город Пушкино жемчужиной Подмоскovie. И с этим сложно не согласиться. Город производит очень благоприятное впечатление. Но каким он будет спустя годы? Давайте поговорим о градостроительстве.

— У нас неплохие темпы ввода жилья. В 2009 году в Пушкинском районе были введены в эксплуатацию жилые дома общей площадью 227,1 тыс. кв. м. При этом средняя обеспеченность населения жилой площадью составила 31,7 кв. м. на человека, что выше среднеобластных показателей.

Удалось сдвинуть с мертвой точки и застарелую проблему с обманутыми дольщиками. Так, мы смогли возобновить строительство приостановленных в 2005—2008 гг. 8 жилых домов.

Если же смотреть на вопрос шире, не могу не отметить, что у нас заканчивается работа по принятию нового генерального плана г. Пушкино. Состоялись общественные слушания, и сегодня документ находится на согласовании в правительстве Московской области.

Нельзя сказать, что генеральный план был принят всеми «на ура». Было очень много споров. Жители активно вносили свои замечания и предложения. Принятие

генерального плана — это важнейший инструмент для формирования нового облика любого города. Кроме того, это требование законодательства.

Не секрет, что в 90-е годы прошлого века город развивался достаточно хаотично, бессистемно. Теперь с этой практикой будет покончено. Город должен развиваться комплексно, быть современным и комфортным для жизни. Любое массовое строительство должно быть обеспечено всей необходимой социальной, инженерной и транспортной инфраструктурой. Будем прокладывать сети, строить дороги.

Для того же, чтобы процесс шел динамичнее, администрации и города Пушкино, и Пушкинского района проводят сегодня большую работу по привлечению инвесторов. Принимаем меры по уменьшению административных барьеров на всех этапах строительства.

— Город и район — это, в первую очередь, люди. И с ними власть должна взаимодействовать. Недавно завершилось формирование нового состава общественной палаты Пушкинского района. Как вы оцениваете работу данной структуры?

— Общественная палата была создана в нашем районе еще в 2008 году, одной из первых в Московском регионе. В ее состав вошли известные и уважаемые в районе люди.

Общественная палата занимается обеспечением защиты прав и свобод граждан, изучает общественное мнение по важнейшим социально-экономическим аспектам. Время показало, что данный институт эффективен. К примеру, после вмешательства общественной палаты удалось отстоять 2-

Московское областное музыкальное училище им. Сергея Прокофьева в г. Пушкино, благодаря общественникам были сохранены льготы на 2010 год на проезд по Москве для жителей Подмосковья.

— Сегодня популярна тема модернизации экономики. Какие процессы в этой сфере происходят у вас?

— Модернизация экономики, безусловно, необходима. Но этот термин я бы разделил на несколько аспектов: технологический, административный, интеллектуальный. Начнем с первого. Я уже упоминал про программу ресурсосбережения и повышения энергоэффективности. Эти задачи назрели, и, конечно же, решению их будет дан «зеленый свет». Принятие генплана позволит нам более эффективно развивать дорожную сеть и инженерные коммуникации. Это также актуальнейшая проблема. Надо ли объяснять, насколько сегодня изношены сети, проложенные еще в советские времена.

Другое важное направление — развитие информационных технологий. Сегодня у нас обеспечено подключением к интернету 33,1% населения района. Будем активно продолжать развитие этого направления. Другой важнейший момент — развитие сферы предоставления услуг населению и организациям через интернет. Сегодня совместно с Московской областью у нас ведется работа по созданию в районе единого многофункционального центра государственных и муниципальных услуг. Проще говоря, мы внедряем «принцип одного окна». Эта работа, которую планируется завершить в 2011—2012 гг., повысит скорость и качество предоставления услуг, снизит издержки, причем не только финан-

совые, но и административные. Ее итогом станет повышение уровня развития честной конкуренции, увеличение инвестиций и, как следствие — общее повышение благосостояния жителей.

Но модернизация невозможна без интеллектуальной составляющей. Ее основа — высококвалифицированные специалисты. У нас есть одна особенность. Пушкино расположен в ближайшем Подмосковье, и значительная часть квалифицированных горожан ежедневно ездит на работу в столицу. С одной стороны, мы считаем это проблемой, так как заинтересованы, чтобы они работали на территории района, с другой стороны, я вижу в этом явлении огромный потенциал.

Задача власти — вернуть этих людей в свой город, в свой район. Но для этого необходимо создавать привлекательные условия, деловой микроклимат, который станет интересен пушкинцам.

Для этого, в первую очередь, мы развиваем предпринимательство. Так, у нас работает специализированная целевая программа по малому и среднему бизнесу. Мы создали «Агентство развития Пушкинского района», одной из основных задач является содействие малому и среднему бизнесу. Этим летом агентство стало поверенным областного Фонда микрофинансирования. Люди смогут зарабатывать здесь, дома, никуда не уезжая. Также недавно в районе открылось представительство Московской областной Торгово-промышленной палаты. Надеюсь, что этот запущенный процесс станет необратимым, а в плюсе, в итоге, окажутся все.

— Виктор Васильевич, г. Пушкино недавно отметил серьезный юбилей — 85 лет. Как прошел праздник?

— 85 лет г. Пушкино исполнилось 17 августа. Но праздничные мероприятия у нас прошли 4 сентября, когда пушкинцы вернулись из отпусков.

К этому дню была подготовлена обширная концертная программа в центре города, а также огромное количество мероприятий в разных микрорайонах.

Но только лишь праздничными мероприятиями мы не ограничились. Хотелось сделать для жителей что-то более весомое. В Пушкино к этой дате открыт новый детский садик на Московском проспекте, введена в эксплуатацию часть жилого дома на западной стороне города, завершена реконструкция Советской площади. Кроме того, мы запустили множество локальных проектов по благоустройству города: от реконструкции городского парка, до ремонта тротуаров и детских площадок.

Сегодня же, с вашей помощью, хочу поздравить всех жителей города и Пушкинского района с этой датой. Здоровья, мира и благополучия вам и вашим семьям! ■

*Интервью подготовила
Ирина ВОЛОДИНА*



Панорама города Пушкино

Алексей ТИМОФЕЕВ

НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР

Текстильное предприятие ООО «Фирма БКЛ» было создано в 1991 году в городе Пушкино Московской области. Основное направление деятельности компании — производство и реализация нетканых материалов: ватина, синтепона, шерстипона и термофайбера.

Продукция фирмы широко применяется в швейной, мебельной и легкой промышленности.

Выпускается и полиэтиленовая пленка высокого давления. Она пользуется большим спросом как укрывной и упаковочный материал.

Очередным шагом в развитии компании стало создание в 2007 году собственного швейного производства. Основная продукция — домашний текстиль: подушки, одеяла, матрасники, матрасы, шторы, покрывала и так далее.

Для удобства покупателей открыт магазин, где представлен широкий выбор домашнего текстиля.

В связи с расширением производственных мощностей и увеличением ассортимента продукции была создана дочерняя фирма ООО «Бутэкс».

Особенностью предприятия является объединение в единый технологический цикл ряда производств — от получения исходного

сырья до выпуска готовой продукции. Это позволяет выпускать продукцию с заданными потребительскими свойствами и гибко менять их по запросам потребителей, дает возможность компании выполнять крупные заказы для известных торговых марок и обеспечивать индивидуальный пошив. Налажено тесное сотрудничество со многими домами отдыха и санаториями Московской области по их укомплектации текстильными изделиями.

Фирма постоянно расширяет свою дилерскую сеть, участвует в выставках, удачно внедряет новые технологии и усовершенствования в процесс производства.

ООО «Фирма БКЛ» и ООО «Бутэкс» неоднократно награждались дипломами федеральных оптовых ярмарок. В 2009-м они награждены медалью и дипломом международного конкурса «Лучшая ткань года».

— С самого начала своей деятельности, — рассказывает директор **Леонид Бусел**, — мы уделяли особое внимание качеству готовой продукции. Весь процесс производства проходит под пристальным контролем высококлассных специалистов и на высокотехнологичном оборудовании.

Имеет позитивную направленность и ценовая политика ООО «Фирма БКЛ» и ООО «Бутэкс». У постоянных клиентов есть значительные скидки и бонусы.



Директор ООО «Фирма БКЛ» Леонид БУСЕЛ

Успешно работая сегодня, руководство предприятия во главе с директором **Леонидом Константиновичем Буселом** думает о дне завтрашнем. Например, действует концепция технического перевооружения как на текущий период, так и на перспективу.

В настоящее время предприятие расположено в поселке Софрино Пушкинского района и активно оказывает благотворительную помощь как району, так и поселку.

ООО «Фирма БКЛ» заслужило репутацию надежного и делового партнера. ■



ООО «Фирма БКЛ», ООО «Бутэкс»
141270, Московская область, Пушкинский район,
г.п. Софрино, ул. Патриарха Пимена, 57
Телефон (495) 993-29-45
<http://www.fbkl.ru>

ПРОДУКЦИЯ ДЛЯ ЛЮБОЙ ОТРАСЛИ



Завод «Деметра» — одно из старейших машиностроительных предприятий Пушкинского района. С 1992 года основным направлением его деятельности стал выпуск оборудования для переработки масличных культур.

Оборудование для переработки масличных культур — это разнообразные шнековые прессы большой единичной мощности для холодного отжима растительных масел из семян практически любых масличных культур. А также оборудование для фильтрации, дезодорации, рафинации и винтеризации полученных растительных масел и для переработки отходов этих производств (соапстоков) в мыло.

Особенно актуальным для обеспечения продовольственной безопасности страны станет широкое внедрение нашего маслоотжимного оборудования в производство нативных сбалансированных кормов для птицеводства и животноводства.

Технические решения, заложенные в конструкции выпускаемого оборудования, защищены патентами Российской Федерации.

Предприятие располагает оборудованием для раскроя листового материала шириной до 4,5 м. и толщиной до 20 мм; листогибочным оборудованием для листа шириной до 4 м, толщиной до 6 мм, числом гибов более 3-х; полуавтоматическим оборудованием для сварки нержавеющей стали и алюминиевых сплавов; автоматической высокоточной системой «MultiCam» гидроабразивной резки листов стали и других материалов толщиной до 80 мм; высокопроизводительной установкой плазменной резки. Это позволяет выпускать оборудование

и металлоконструкции для различных отраслей хозяйства — машиностроительного комплекса, предприятий, выпускающих бытовые товары (холодильники, стиральные машины и т.п.) и для стройиндустрии.

Объем выпуска металлоконструкций для промышленного и гражданского строительства составляет более 1000 тонн в год.

В активе предприятия — налаженные связи с поставщиками широкого ассортимента металлопродукции: проката черных и цветных металлов, листа из нержавеющей стали, оцинкованного листа. В сочетании с опытным персоналом и надежным универсальным оборудованием это позволяет изготавливать для заказчиков любые, в том числе и оригинальные, конструкции. ■

ЗАО «Деметра»
141220, Московская область,
Пушкинский район, п. Челюскинский,
ул. Б.Тарасовская, 108
Телефоны (495) 588-39-40, 588-39-41,
583-62-79, 583-73-63
www.adm-demetra.ru

Алексей АНОСОВ

ВСЕГДА В СТРОЮ

В хозяйственном ведении МУП «Пушкинская электросеть» находятся объекты сетевого электрохозяйства Пушкинского муниципального района Московской области. Основные виды деятельности МУП — передача и распределение электрической энергии, эксплуатация и ремонт электрических сетей, выдача технических условий на технологическое присоединение к электрическим сетям и контроль за их выполнением, прием на баланс объектов электроэнергетики, техническое обслуживание электроустановок.

В 2009 году администрация Пушкинского муниципального района приняла решение передать существующие сети в аренду ОАО «Московская областная энергосетевая компания». Теперь эта компания осуществляет функции по передаче и распределению электрической энергии до абонентов гарантирующего поставщика в районе — ОАО «Мосэнергосбыт». Это решение позволит привлечь финансовые ресурсы ОАО «МОЭСК» для реконструкции и модернизации электрохозяйства района и оперативно привлечь силы и средства других электроэксплуатационных компаний Московской области для ликвидации аварийных ситуаций на территории района. Это способствует более надежному электроснабжению потребителей.

С 2010 года эксплуатацией переданных в аренду сетей занимается ОАО «Пушкинская электроэксплуатационная компания».

— ОАО «Пушкинская ЭЛЭК», — рассказывает руководитель ОАО «Пушкинская ЭЛЭК» и МУП «Пушкинская электросеть» **Сергей Старков**, — осуществляет эксплуатацию электрических сетей города Пушкино и Пушкинского муниципального района. Электросетевое хозяйство, обслуживаемое предприятием, включает десятки распределительных пунктов 6 кВ, несколько сотен понижающих трансформаторных подстанций 6/0,4 кВ, сотни километров линий электропередач напряжением 6 кВ, почти 2000 километров линий электропередач напряжением 0,4 кВ.

Надежность электроснабжения и его бесперебойность обеспечиваются внедрением передовых технологий. Например, голые алюминиевые провода заменяются на самонесущие изолированные провода. Вместо свинцовых муфт используются термоусаживающиеся муфты. Применение современных автогидроподъемников с изолирующим звеном позволяет работать на линиях без отключения напряжения. Контроль за контактными соединениями с помощью тепловизоров помогает своевременно устранить причины их перегрева.

Оптимизация схем электроснабжения путем деления сетей и установления новых



Директор ОАО «Пушкинская ЭЛЭК» и МУП «Пушкинская электросеть» Сергей СТАРКОВ

токоразделов повышает качество электрической энергии.

После передачи в аренду объектов электросетевого хозяйства МУП «Пушкинская электросеть» продолжает осуществлять следующие виды деятельности:

- прием новых объектов электросетевого хозяйства на баланс;
- техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт объектов уличного освещения на территории района, объектов электрохозяйств юридических и физических лиц;
- предоставление права пользования опорами линий электропередач для волоконно-оптического кабеля связи;
- предоставление права пользования места в кабельной телефонной канализации. ■

МУП «Пушкинская электросеть»
ОАО «Пушкинская ЭЛЭК»
 141200, Московская область,
 г. Пушкино, ул. Лесная, 17
 Телефон (495) 993-50-03



г. ПУШКИНО
ИНТЕРНЕТ-ПРОВАЙДЕР

ВЫДЕЛЕННЫЙ КАНАЛ INTERNET
 (до 100 Mbps)

НЕ ТРЕБУЕТСЯ НАЛИЧИЯ ТЕЛЕФОНА

ЛОКАЛЬНАЯ СЕТЬ
 (более 200 000 пользователей)

БЕЗЛИМИТНЫЕ ТАРИФЫ ДЛЯ ЮР.ЛИЦ

КРУГЛОСУТОЧНАЯ ТЕХПОДДЕРЖКА

ДОСТУПНЫЕ ЦЕНЫ. НАДЕЖНОСТЬ И КАЧЕСТВО

www.azimut-r.ru
 тел.: (496) 532-68-85, (916) 111-92-40
 (круглосуточно)

Алексей АНОСОВ

«ТРИ КИТА» УСПЕХА

Трудовые достижения ООО «Энергосервис», расположенного в Пушкинском районе Московской области, базируются на трех китах. Это обучение, экспертиза и ремонт, производство.



Генеральный директор ООО «Энергосервис» Николай БЕСПЯТКИН

Фирма является профессионалом в области проектирования, строительства и сервисного обслуживания объектов теплоэнергетики, а также комплексных поставок оборудования для источников теплоснабжения. В соответствии с современными требованиями коллектив комплексно решает проблемы модернизации, технологии перевооружения, ремонта и наладки котельных, ЦТП и других объектов энергоснабжения. Основой взаимоотношений с заказчиком являются комплектация, монтаж объектов со сдачей надзорным органам и дальнейшее сервисное обслуживание.

А начиналось восхождение так. В феврале 2003 года отец и сын Беспяткины организовали компанию, которая теперь называется ООО «Энергосервис». Отец, Николай Александрович Беспяткин, возглавил коллектив, стал генеральным директором фирмы. Сын, Александр Николаевич, занял пост его заместителя. Дальше пошла забота и хлопоты, знакомые всем, начинающим с нуля. Создали лабораторию и получили аттестацию в надзорных органах. Привлекли к работе специалистов нужного профиля. Некоторых пришлось обучать самим. Получили лицензию на экспертизу промышленной безопасности.

Ближе к осени начал действовать учебный центр. Он готовил специалистов

для Пушкинского и близлежащих районов Подмосквья. Директором стала жена Николая Александровича — Людмила Арсентьевна, опытный специалист в сфере профессионального образования.

Сначала арендовали помещения на заводе. Потом заводские корпуса продали, и фирма осталась без крыши над головой в буквальном смысле слова. Мыкались, можно сказать, по разным углам, но деятельность свою не прекращали ни на минуту. В 2006 году обратились в тогдашнюю администрацию района с просьбой выделить землю под строительство собственного здания. Ничего не получилось, даже на прием к руководству не могли попасть. Пришлось купить участок земли по объявлению в газете. Кстати, долго выбирали место под здание. Хотели создать наибольшие удобства для персонала, слушателей учебного центра и заказчиков. Теперь рядом Ярославское шоссе и железнодорожная станция.

Все изменилось с приходом к руководству новых людей. Глава районной администрации Виктор Васильевич Лисин поддержал проект компании и оказал помощь и поддержку. В апреле прошлого года начали копать котлован, а в сентябре нынешнего года уже можно праздновать новоселье в новом здании.

Конечно, и компания старается оказать посильную помощь администрации.

Где расценки снизят, а где срочные заказы исполняют еще до заключения договора. Особенно для жилого сектора. А как же иначе! Ведь речь идет об интересах района и его жителей. Так что нельзя сводить бизнес только к собственным меркантильным интересам. Обязательно должна быть социальная ответственность перед людьми. А всего в штате 20 человек, все профессионалы высочайшего класса. Кстати, в последние годы наметилась обнадеживающая тенденция: в компанию охотно идут выпускники институтов.

Предмет особой гордости — учебный центр. Обучение здесь многоплановое. Проводятся подготовка и аттестация инженерно-технических работников, специалистов и рабочих жилищно-коммунального хозяйства, энергоснабжения по многим профессиональным образовательным программам. Ведется первоначальная подготовка и работников массовых профессий. Последнее очень важно не только в экономическом, но и социальном плане. Система ПТУ практически разрушена, и налицо парадокс. С одной стороны, на предприятиях много вакантных мест, но, чтобы их занять, требуется определенная квалификация. С другой стороны, работу ищет большое количество молодежи, но без минимальной технической подготовки. Вот компания и сводит тех и других.

В новом здании под занятия выделили два класса: теплоэнергетики и подъемных сооружений. Лекции по теории читают штатные преподаватели. Затем практика на профильных предприятиях. В центре успешно освоена такая современная технология обучения, как дистанционная. Теперь азы мастерства успешно осваивают слушатели и из других регионов России.

За эти годы накоплен большой опыт в проектировании, монтаже, наладке и обслуживании котельных.

Фирма осуществляет полный спектр работ по монтажу, ремонту и сервисному обслуживанию оборудования теплоэнергетики:

- монтаж, ремонт котельного оборудования и дымовых труб;
- теплотехнические испытания и настройка режимов горения;
- водоподготовка с выдачей режимных карт;

- монтаж, пуско-наладочные работы КИПиА безопасности и сигнализации;
- механическая чистка котлов от накипи;
- обмуровочные работы.

Проводит экспертизу промышленной безопасности паровых и водогрейных котлов; сосудов, трубопроводов пара и горячей воды; газопроводов, газораспределительных устройств (ГРУ); газораспределительных пунктов (ГРП); дымовых и вентиляционных труб; проектов котельных, установки сосудов, систем газоснабжения; документов, связанных с готовностью предприятия к лицензируемой деятельности (лицензия на эксплуатацию опасных производственных объектов).

На все виды работ есть лицензии, выданные соответствующими надзорными органами. Вот, например, одна из лицензий, выданная Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору. Она разрешает предприятию осуществлять деятельность по проведению экспертизы промышленной безопасности. Это проведение экспертизы проектной документации на разработку, строительство, расширение, реконструкцию, техническое перевооружение, консервацию и ликвидацию опасного промышленного объекта; проведение экспертизы технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте; проведение экспертизы зданий и сооружений на опасном производственном объекте; проведение экспертизы деклараций промышленной безопасности; проведение экспертизы иных документов, связанных с эксплуатацией опасных производственных объектов.

В составе предприятия действуют две лаборатории. Основными задачами



Работники производственно-технического отдела Наталья ЛИСТОПАДОВА и Елена БЕЛЯЕВА

лаборатории неразрушающего контроля и сварки являются проведение неразрушающего контроля технических устройств с целью определения возможности и безопасности их дальнейшей эксплуатации; проведение межоперационного контроля при монтаже, ремонте и изготовлении оборудования; проведение входного контроля металла (труб, листов, профильного проката), конструктивных элементов и сварочных материалов; измерение деформации металлоконструкций, крена дымовых труб.

Передвижная электроизмерительная лаборатория создана с целью осуществления испытаний и измерений параметров электроустановок и сооружений в процессе монтажа, наладки, эксплуатации и ремонта. Основным направлением

ее деятельности является проведение измерений и испытаний в процессе осуществления экспертизы промышленной безопасности, дымовых и вентиляционных труб, газопроводов, сосудов и резервуаров хранения сжиженного газа, а также при проведении пуско-наладочных работ автоматики безопасности и сигнализации котельных агрегатов, горелочных устройств и другого промышленного оборудования.

— Сейчас трудно говорить о каком-либо ресурсосбережении, в частности, энергоэффективности, — считает генеральный директор ООО «Энергосервис» **Николай Беспяткин**. — Большая часть используемой предприятиями техники прослужила уже много десятков лет. Ее КПД крайне низок.

Конечно, на рынке представлены самая современная техника, прогрессивные технологии. Ее, к примеру, внедрили в одном из районов Подмосковья. Эффект потрясающий: электропотребление в районе сократилось за год на 20%. Но все новое и стоит дороже. Значит, нужны инвесторы и немалые инвестиции. А отдача будет через годы. Да тут еще кризис, будь он не ладен! Так что пока инвесторы в очередь не стоят. Конечно, для людей ищущих, активных выход есть из любой ситуации. Вот и у Николая Беспяткина есть план: построить собственное производство для выпуска новой продукции, ориентированной, прежде всего, на прогрессивные технологии, на ресурсосбережение. Уже велись переговоры с серьезными отечественными и зарубежными структурами.

ООО «Энергосервис»
141200, Московская область,
г. Пушкино, ул. Боголюбовская, 3
Телефоны: (495) 993-56-89, 993-62-57



Новый офис компании ООО «Энергосервис»

4. Galina Isotowa, the deputy chairperson of the committee of federation matters and regional policy of State Duma. *The Potential of Russia Lies in Its Regions*
It is effective legislative measures that are necessary for perfecting strategic planning in Russia.

7. Boris Zhikharevitch, director of resource centre of strategic planning of Leontievski centre. *Modernization Is in the Spotlight*
Modernization is a vitally important task for our country and it is crucial to understand how the regions can participate in it by means of instruments of strategic planning.

10. Sergey Darkin, the governor of Primorski region. *Far East times: Future and Present Perfect*
Multi-vector model of Primorski region corresponds to the prospects of strategic positioning of the Russian Federation in Asia-Pacific region and tasks of innovative integration into the economy of macroregion.

14. Alexander Misharin, the governor of Sverdlovski region. *Multiplication of a Budget Ruble*
The government of the region is examining the mechanism of granting discounts to enterprises carrying out technical modernization and creating new factories.

20. Mikhail Zherebtsov, the minister of building and architecture of Sverdlovski region. *Mortgage Hits the Bull's Eye*
A new district of Ekaterinburg Akademicheski will be pilot ground for fine-tuning innovative building technologies.

22. Mikhail Skorokhod, the president of holding company "Evrotsement group". *Under the Protection of Panteon*
Programs of enhancing effectiveness, which are being implemented by the holding company at its factories, should ensure high competitiveness of production.

25. Raif Vasilov, the president of Ovchinnikov-community of biotechnologists of Russia.
Lucky Ticket for Russian economy
Transition to bioeconomy is predetermined by mankind's awareness of exhaustiveness of world oil and gas reserves and necessity of preserving environment.

32. Vladimir Gurvitch. *Russia between Space and Time*
The fate of the country with huge territory, great differences in population and heterogenic industrial and economic development depends on the success or the failure of the strategy of development of regions.

36. Lev Ryabev, the minister of middle mechanical engineering of the USSR in 1986-1989, the adviser of the general director of state corporation "Rosatom". *The Zone of Non-contamination*
The foundation for our atomic science and techniques was laid right after the revolution. Since 1918 a number of scientific centers in the country were created which were to study a new type of energy, which was later called nuclear energy.

42. Andrew Novikov, the general director of enterprise "Elektrohimpribor". *The Right Time*
Today it is atomic energy that is to ensure effective economic development of a country.

44. Vladimir Pereguda, the director of Leningradskaya nuclear power plant. *Leningradskaya Nuclear Power Plant is the Basis of the Economy of the Region*
In recent years a large-scale program of modernization of plants aiming at the prolongation of their operation life was implemented at Leningradskaya station.

45. Mikhail Bakanov, the director of Beloyarskaya nuclear power plant. *The World Leader of Atomic Industry*
A unique power plant BN-600 with reactor working on fast neutrons, which is being exploited at Beloyarskaya nuclear power plant, is regarded as a really innovative technological step.

48. *Sustainable Development of Territories: Ecological Factor*
One of the main vectors of state policy should be ensuring sustainable development of the country by sticking to the balance of economic and ecological interests.

54. Konstantin Kryutchkov, the minister of natural resources of Sverdlovski region. *Ecological Effect of Modernization*
Modernization in industry substantially improves the state of environment as new technologies and equipment meet the demands of modern conservation legislation.

58. *In Harmony with Nature*
Corporation "The Gold of North Ural" of company "Polimetall" is a modern mining and smelting complex whose final product is gold and silver alloy Dore.

59. Alexander Bannikov, the director of Sredneuralski coppers smelting production. *Technologies for the Future*
In 2003 a program of modernization of copper smelting production was worked out which included all the aspects of ecological management. The reconstruction which was carried out helped minimize environmental load.

70. Victor Volontchunas, the mayor of Yaroslavl. *Ancient Yaroslavl Looks Younger with Every Minute*
The 1000-s anniversary of Yaroslavl is celebrated at the state level. A large-scale program of preparation measures for the anniversary is being carried out.

72. Irina Vaganova. *Here Every Stone is History*
Yaroslavl is a modern multinational city but the spirit of Russian merchants' middle ages is ineradicable here. That is why many tourists fall in love with it at the very moment they set foot on this ancient ground.

74. Victor Lisin, the head of Pushkinski municipal district of Moscow region and city of Pushkin. *A Period of Development Lies Ahead of Us*
The city should develop as a complex, be modern and comfortable for life. Every mass building should be provided with necessary social engineer and transport infrastructure

