

2	События
6	Выход из трудного положения искали промышленники и предприниматели Свердловской области
8	Выставка достижений нанохозяйства Участники Второго Международного форума по нанотехнологиям рассматривали горизонты новой экономики
11	Питерский нанофорум привлек бизнес-ангелов
	Прямая речь
12	Пора на выход. Из рецессии Министр финансов РФ Алексей Кудрин — о кризисе и посткризисном мире. Прогнозы, оценки и комментарии
	Актуальный вопрос
14	Как привлечь инвестора в провинциальный город?
	Главная тема
18	Кластерный подход Большинство российских регионов объявили о создании производственных кластеров. Некоторые из них смогли за короткий срок стать «полюсами конкурентоспособности» своих территорий
	Инфраструктура территорий: строительный комплекс
24	Квадратный метр под прицелом Без комплексных мер господдержки коллапс строительной отрасли неизбежен
29	Губернатор Новосибирской области Виктор Толоконский: «Строительство требует новых подходов»
	Инфраструктура территорий: энергетика
30	От частного к общему
	Инфраструктура территорий: транспорт
32	Транспорт под контролем Внедрение ГЛОНАСС на всех видах государственного транспорта создало потребительский рынок для отечественной навигационной системы
34	Средства против пробок Интервью министра транспорта Московской области Петра Кацыва
35	По семнадцати маршрутам Подмосковья осуществляют рейсы водители автотранспортного предприятия из Долгопрудного
36	«Золотые ворота» севера
38	Более миллиона рейсов выполняется ежегодно автобусами автоколонны № 1375 по Мытищинскому району
	Партнерство без границ
39	Рональд Келлер: «Здесь потрясающие люди и возможности!»
40	Голландская миссия на Урале
41	Проводник европейских инвестиций
	Муниципальная Россия
42	Вячеслав Тимченко: «Работа законодателей должна быть хирургически точной» Интервью Председателя Комитета Госдумы РФ по вопросам местного самоуправления, Председателя Всероссийского Совета местного самоуправления Вячеслава Тимченко
	Муниципальная Россия: город Югорск
44	Развиваться и повышать качество жизни необходимо даже в трудные финансовые времена История, написанная в Югорске
46	Здоровье в каждой капле воды
47	Вкусный, свежий, ароматный



№ 11 (83) ноябрь 2009



Учредитель
ООО «Компания «Реал-Медиа»
Генеральный директор Виктор УСЕНКО
Издатель
ООО «Издательский дом «Губернский»

Директор Сергей ЛЫХИН
Главный редактор Анна СТОЛЯРОВА
Выпускающий редактор Ирина ВИЛЬХОВАЯ
Обозреватель: Валерий БОРИСОВ
Корреспондент: Татьяна САВКИНА
Макет: Сергей ШЕВЧЕНКО
Дизайн, верстка: Владимир МИХАЛИЦЫН
Менеджеры: Елена КУЛДЕЕВА, Татьяна МЕЛЬГУНОВА, Анна ЛЮЛЬКО, Юрий СТУДЕНИКИН, Алена ИВАНОВА, Наталья ВАНЬЧУГОВА, Вера ЮРИНА
Корректура: Наталья ДЕНИСЛАМОВА
Компьютерные технологии: Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО, Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы иллюстрации из архива редакции, а также полученные от представленных в журнале предприятий и физических лиц.

Адрес издателя и редакции:
117107 Москва, Варшавское шоссе, 28 а, строение 1, офис 14
Телефон/факс (495) 933-25-31
E-mail: msk@real-media.ru, gj@real-media.ru
www.gubernskiy.ru
Представительства:
в Екатеринбурге — (343) 371-50-27,
в Челябинске — (351) 775-29-25

Журнал зарегистрирован
Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия 15 декабря 2006 г.
ПИ № ФС77-26454

По вопросам подписки обращаться в редакцию, телефон (495) 933-25-31

Номер подписан в печать 9 ноября 2009 г.
Отпечатано в ОАО «ИПП «Уральский рабочий» (620041, ГСП-148, Екатеринбург, ул. Тургенева, 13)
Заказ № 604. Общий тираж — 5 200 экз. (1—3200 экз. — первый завод)
Отпечатано в соответствии с качеством предоставленного оригинал-макета.

За содержание рекламных публикаций ответственность несут рекламодатели. Рекламуемые в издании товары подлежат обязательной сертификации. Цена договорная.
При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, ссылка на «Губернский деловой журнал» обязательна.

■ — материал опубликован на правах рекламы.

Муниципальная Россия: город Нягань

- 48 **Жемчужина Полярного Урала**
Интервью Главы города Нягань Александра Рыженкова
- 50 **Строим настоящее — думаем о будущем**
- 51 **Фотография 9x12**
- 52 **В двух шагах от избытка**

Муниципальная Россия: город Ханты-Мансийск

- 53 **Дух огня в северном пространстве**
Интервью Главы города Ханты-Мансийск Андрея Букаринова
- 55 **Лидер бизнеса Югры**
- 56 **Сергей Дмитриев: «Мы готовы выйти на оптовый рынок энергии»**

Муниципальная Россия: город Нижний Тагил

- 58 **Город чугуна и стали**
По уровню промышленного производства Нижний Тагил входит в тридцатку самых крупных городов России
- 59 **Под собственной торговой маркой**

Муниципальная Россия: город Краснокаменск

- 60 **Деловой настрой города-юбиляра**
Интервью Главы города Краснокаменск Бориса Пичкуренко
- 61 **От проекта до сдачи «под ключ»**
- 62 **РУСский стандарт качества**

Муниципальная Россия: город Лобня

- 64 **«Грани таланта» жителей Лобни**
- 66 **Мы преданы своей профессии**
- 68 **Золотое качество подсолнечного масла**

Муниципальная Россия: Надымский район

- 70 **В каждом проекте главное — человек**
Интервью Главы муниципального образования Надымский район Льва Захарова
- 72 **Новые вершины ждут впереди**
- 73 **«Берег левый, берег правый...»**

Муниципальная Россия: Каширский район

- 74 **Кашира возрождается вновь**
Интервью Главы Каширского района Андрея Максименко
- 76 **На автотрассах «Дон» и «Каспий»**
- 77 **На высшей ступени пьедестала**

Муниципальная Россия: город Березники

- 78 **Промышленный «локомотив» края**
Интервью Главы города Березники Андрея Мотовилова
- 80 **Сотрудничество в условиях кризиса — на вес золота**
- 81 **Крупнейший банк Пермского края**

Муниципальная Россия: город Соликамск

- 82 **Соляная столица России**
Интервью Главы города Соликамск Сергея Девяткова
- 83 **«Скорая помощь» для электродвигателей**
- 84 **Комплексный подход — лицо компании**

Муниципальная Россия: Сургутский район

- 86 **«Сургутский район очень привлекателен для инвесторов»**
Интервью Главы Сургутского района Дмитрия Макущенко
- 87 **Шаг за шагом — к экологической безопасности региона**
- 88 **Второе рождение компании АТП «Лянторское»**

Государственная Дума**БЮДЖЕТ-2010 БУДЕТ ДЕФИЦИТНЫМ**

Госдума приняла в первом чтении проект федерального бюджета на 2010 год с перспективой до 2012-го.

Как и ожидалось, бюджет-2010 будет дефицитным: его расходы превышают доходы на 2,93 триллиона рублей, или 6,8 процента ВВП. В 2011 году дефицит должен составить 4 процента ВВП, а в 2012 году — 3 процента ВВП. В качестве источников покрытия дефицита Минфин называет внешние и внутренние заимствования и средства Резервного фонда, который, таким образом, практически иссякнет к концу 2010 года. Основные параметры бюджета рассчитаны из прогноза среднегодовой цены на нефть марки Urals в 58 долларов за баррель. Инфляцию в следующем году правительство планирует удержать на уровне 9—10 процентов.

Должны быть выполнены основные социальные обязательства, в частности, касающиеся здравоохранения и обеспечения жильем военнослужащих, не урежут расходы на оборону, проведение саммита АТЭС во Владивостоке в 2012 году и Олимпиады-2014 в Сочи. Финансирование практически всех статей бюджета осталось на эталонном докризисном уровне, подчеркнул Министр финансов РФ Алексей Кудрин. Секвестрируют лишь ряд инвестиционных и федеральных целевых программ. Ассигнования по разделу «национальная экономика» сокращены на 27 процентов, в том числе по сельскому хозяйству — на 58 миллиардов рублей, по транспорту — на 47 миллиардов. На фундаментальную науку выделяется на 3 миллиарда рублей меньше, чем в текущем году, образование недополучит 14 миллиардов.

Правительство России**ПАДЕНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СДЕРЖИВАЕТ ТОЛЬКО ГОСЗАКАЗ**

По прогнозам Минпромторга РФ, ключевые отрасли промышленности покажут падение по итогам 2009 года. Если бы государство не помогло экономике, масштабы обвала были бы катастрофическими, считают в министерстве.

Спад производства в российской автомобильной промышленности по итогам 2009 года может достигнуть 60 процентов по сравнению с 2008 годом. С помощью мер господдержки произведено 173,3 тысячи автомобилей, сохранено 52,7 тысячи рабочих мест. На госзакупки автомобилей из федерального и региональных бюджетов в 2009 году будет выделено 57,5 миллиарда рублей, 1 миллиард рублей направлен на субсидирование лизинга, 2 миллиарда — на льготные потребительские кредиты, 2 миллиарда истрачено на компенсацию перевозок автомобилей на Дальний Восток. «После внесения в августе корректировок доказала свою эффективность программа льготного автокредитования, — отметил министр



Виктор ХРИСТЕНКО

промышленности и торговли РФ Виктор Христенко. — До конца года мы планируем выдать до 100 тыс. кредитов». Государством были также предоставлены гарантии по кредитам «Соллресу» (5 миллиардов рублей), «КамАЗу» (4,6 миллиарда рублей) и «ГАЗу» (19,8 миллиарда рублей), ОАО «АВТОВАЗ» был предоставлен беспроцентный займ в размере 25 миллиардов рублей.

Металлургия упадет на 15—17 процентов по итогам года, а достижение докризисных объемов производства возможно только к 2014—2015 году. Фармацевтическая промышленность, по прогнозам министерства, будет снижаться «со скоростью» 5—6 процентов, и к 2011 году может полностью выйти из кризиса.

На фоне падающих машиностроения, строительства и других отраслей, производящих инвестиционные товары, в относительно благоприятной ситуации находится «оборонка» — здесь по итогам года ожидается рост. Общий объем бюджетных средств, предназначенных для адресной господдержки предприятий ОПК в 2009 году, — около 70 миллиардов рублей.

На плаву остаются судостроители, констатируют в минпромторге. По итогам 2009 года рост производства в отрасли ожидается на уровне 18 процентов к прошлому году, а к 2012-му возможен подъем до 40 процентов к уровню 2008 года. Драйвер роста в судостроении — утверждение и начало финансирования в 2009 году ФЦП «Развитие гражданской морской техники» на 2009—2016 годы. Кроме того, совместно с Банком развития идет работа над проектами строительства Приморской верфи и модернизации ОАО «ПО «Севмаш».

«В целом антикризисные меры Правительства оказали положительное влияние на динамику производства. Теперь целесообразно перевести меры господдержки из разряда «антикризисных» в разряд «мер развития промышленности», — сказал Христенко.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ БУДУТ СТРОИТЬ В УСКОРЕННОМ ТЕМПЕ

Президент России упразднил Федеральное агентство по управлению особыми экономическими зонами (РосОЭЗ), передав его функции Минэкономразвития.

Решение об упразднении РосОЭЗ принято «в целях оптимизации структуры федеральных органов исполнительной власти», отмечает пресс-служба Кремля. Минэкономразвития создаст два департамента по вопросам ОЭЗ, но неизвестно, кто возглавит эти структуры и перейдет ли в Минэкономразвития Андрей Алпатов, руководивший РосОЭЗ последние полтора года.

РосОЭЗ было образовано в июле 2005 года, и за четыре года существования в нем трижды менялся руководитель. За время работы РосОЭЗ в РФ были созданы особые экономические зоны трех типов: четыре технико-внедренческие зоны, две промышленно-производственные и семь туристско-рекреационных. Большинство из 13 созданных зон существует либо в виде проектов, либо стройплощадок. Деньги они пока только тратят: в 2008 году инвесторы вложили 16 миллиардов рублей, а продукции в зонах произвели только на 11 млрд. Большую часть — в промышленной зоне «Алабуга» в Татарстане, и то потому что там собирали автомобили, а не занимались нанотехнологиями.

В сентябре 2008 года Генпрокуратура направила в Минэкономразвития представление, в котором указывалось на неэффективное использование бюджетных средств при создании ОЭЗ, в частности, на то, что эти средства размещались на депозиты под крайне низкие проценты. В материалах Генпрокуратуры указывалось также, что в пяти из семи ОЭЗ туристско-рекреационного типа до сих пор не зарегистрировано ни одного инвестора, не создано рабочих мест, а объем частных инвестиций равен нулю.

Президент Дмитрий Медведев решил, что ОЭЗ в России развиваются слишком медленно. Экономический эффект от них, согласно мировой практике, можно ждать через 7—9 лет, но для России это долго. Президент РФ поручил главе Минэкономразвития Эльвире Набиуллиной активизировать работу по развитию ОЭЗ.

Российская Федерация

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ПРОЯВИЛ АНТИКРИЗИСНУЮ ИНИЦИАТИВУ

На VIII Общероссийском ежегодном форуме «Стратегическое планирование в регионах и городах России. Посткризисный мир и новый этап стратегирования», состоявшемся 19—20 октября в Санкт-Петербурге, объявили победителей конкурса на лучшие стратегические инициативы в антикризисных программах.

Конкурс, организованный при участии Государственной Думы ФС РФ, Минрегионразвития, Минэкономики и Министерства финансов РФ, правительства Санкт-Петербурга, Центра стратегических разработок и Леонтьевского центра, направлен на выявление эффективных антикризисных решений социально-экономических задач регионального развития. В этом году в конкурсе принял участие 31 регион. Участники оценивали по пяти номинациям: за стимулирование инновационной и деловой активности; за обеспечение инвестиционной привлекательности региональной экономики в условиях кризиса; за усиление социальной защиты населения и поддержку рынков труда; за обеспечение конкурентоспособности региональной экономики

в условиях посткризисного развития. Абсолютным лидером по сумме всех номинаций стал Санкт-Петербург, второе место заняла Томская область, третье — Астраханская.

За усиление социальной защиты населения награждены Липецкая область и Ненецкий автономный округ. Республика Алтай, Республика Саха (Якутия) и Амурская область лидировали в обеспечении инвестиционной привлекательности региональной экономики в условиях кризиса. Новгородская, Калужская области и Краснодарский край признаны лучшими регионами, где стимулируется деловая активность. В Вологодской, Новосибирской и Ярославской областях наилучшим образом стимулируется активность инновационная.

В РОССИИ НАШЛИ БЛАГОУСТРОЕННЫЕ ГОРОДА

Минрегион России 21 октября подвел итоги Всероссийского конкурса на звание «Самый благоустроенный город России» за 2008 год.

В конкурсе приняли участие десятки тысяч городов практически всех субъектов федерации. Победителем в категории «города — административные центры» стал Хабаровск. Причем, Хабаровск стал единственным из городов страны, сумевшим трижды победить в этом конкурсе. В двух других категориях городов — с населением свыше и меньше 100 тысяч человек — первые места присуждены городу Ангарску Иркутской области и Геленджикю Краснодарского края. Министр регионального развития РФ Виктор Басаргин на церемонии награждения подчеркнул, что после начала проведения конкурса «многие города преобразились и стали выглядеть достойно».

Жюри учитывало десятки показателей. Среди них — реализация государственных и муниципальных программ социально-экономического развития города, внедрение прогрессивных форм управления жилищным фондом, объем завершенного жилищного и коммунального строительства, выполнение капитального и текущего ремонта жилых домов, уровень подготовки жилищного фонда и объектов коммунального хозяйства к работе в зимних условиях. Главы городов получили награды за отдельные достижения своих территорий. Так, за успехи в реализации приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье — гражданам России» награжден город Находка Приморского края, Калининград признан лидером во внедрении передовых технологий в реконструкцию городской среды, за показатели по энергоресурсосбережению отмечен поселок городского типа Ишеевка Ульяновской области. Конкурс «Самый благоустроенный город России» теперь будет распространяться и на сельские поселения. По мнению главы минрегиона, сельское население должно получать тот же уровень обслуживания, что и жители мегаполисов.

РЕСУРСЫ СИБИРИ ОТДАДУТ КИТАЙЦАМ

Россия предоставит сырьевую базу Дальнего Востока и Восточной Сибири китайцам, сообщила газета «Ведомости» со ссылкой на программу сотрудничества на 2009—2018 годы между указанными регионами и северо-восточными территориями КНР. Речь идет о 205 ключевых проектах в приграничных регионах.

Это соглашение было подписано Президентом Дмитрием Медведевым и председателем КНР Ху Цзиньтао. Документ включает 205 ключевых совместных проектов в приграничных регионах России и Китая. Практически все проекты на территории России основаны на добыче дальневосточного и восточносибирского сырья. Например, Россия готова разрабатывать совместно с Пекином месторождения каменного угля, железной руды, драгоценных металлов, апатитов и молибдена. Китайцы будут создавать на северо-востоке своей страны мощности по производству олова, свинца, мебели, огнезащитных дверей, техники, медных листов и кирпича.

Директор Центра стратегических исследований Китая профессор Алексей Маслов отметил, что российско-китайское сотрудничество в ближайшие 10 лет будет строиться по принципу «наше сырье — ваши технологии». Дело в том, что внедрение технологий в самом Китае в несколько раз дешевле, чем на Дальнем Востоке. Развивать Дальний Восток и Восточную Сибирь можно только за счет вложений в энергетику и разработку полезных ископаемых, как соглашается научный руководитель Высшей школы экономики, бывший министр экономики Евгений Ясин. Для организации там трудоемких производств нет достаточного количества рабочих рук.

Новости компаний

СБЕРБАНК РАССЧИТЫВАЕТ НА ГОСПОДДЕРЖКУ ИПОТЕКИ

9 октября Сбербанк объявил о запуске нового ипотечного продукта «Ипотечный стандарт», который полностью соответствует стандартам Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК). Присоединение к программе АИЖК даст банку доступ к средствам, выделяемым государством на поддержку ипотеки.

До кризиса Сбербанк не рефинансировал ипотечные кредиты и выдавал ипотеку по собственным стандартам. Однако дефицит долгосрочных источников фондирования заставил его присоединиться к программе АИЖК, являющейся практически единственным источником ресурсов для рефинансирования ипотечных кредитов. Как сообщается на сайте Сбербанка, «Ипотечный стандарт» выдается на приобретение объектов жилой недвижимости, минимальный первоначальный взнос составляет 30 процентов от стоимости приобретаемой

недвижимости, максимальный срок кредитования — 30 лет, ставки — 14,75—15,75 процента в зависимости от срока и размера первоначального взноса. До кризиса крупные банки предпочитали выдавать ипотеку по своим стандартам, считая стандарты АИЖК слишком рискованными. В кризис с закрытием международных рынков «закрылись» и источники привлечения длинных пассивов, которые давали возможность выдавать ипотеку. При этом, если сегодня коммерческие банки могут отказаться от активной выдачи ипотечных кредитов, Сбербанк такой возможности не имеет — он вынужден выполнять социальные функции, возлагаемые на него государством.

На сегодня по стандартам АИЖК ипотечные кредиты выдают 145 организаций из 75 регионов РФ. Присоединение к программе АИЖК Сбербанка может значительно истощить ресурсы Агентства и снизить доступ к ним более мелких банков, опасаются эксперты. На долю Сбербанка приходится порядка 40 процентов всей выданной в стране ипотеки.

БАНКИ ПРЯЧУТ ПРОСРОЧЕННЫЕ ДОЛГИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Чтобы улучшить официальную статистику по «плохим» долгам, банки начали активно реструктурировать проблемные долги предприятий. Доля реструктурированных кредитов 20 крупнейших банков-кредиторов составляет 26 процентов.

Если бы эти долги не были реструктурированы, официальные показатели «плохих» кредитов российской банковской системы могли быть значительно больше объявленных 6 процентов. Об этом сообщил директор департамента банковского регулирования и надзора Банка России Алексей Симановский. С учетом реструктурированных кредитов, по оценке рейтинговых агентств, возможно накопление в 2009—2011 годах валовых проблемных активов до 35—50 процентов кредитного портфеля. Получается, что часть кредитов вместо попадания в разряд просроченных реструктурируются.

«Наибольшая доля «плохих» долгов — на уровне 70 процентов по итогам года, вероятно, будет у отрасли обработки древесины. За этим сегментом индустрии по видимому, последуют автопром (45—50 процентов), целлюлозно-бумажное производство и издательская деятельность (40 процентов), добыча полезных ископаемых, кроме энергоресурсов (30—35 процентов), строительство и производство стройматериалов (30 процентов), машиностроение (30 процентов)», — подсчитал главный экономист УК «Финам Менеджмент» Александр Осин. Учитывая, что доля этих отраслей в портфеле банковских кредитов суммарно составляет около 20 процентов, а ситуация в экономике в ближайшие годы будет улучшаться, проблемные займы в общем количестве новых реструктурированных

кредитов составят не более трети. Это, по оценке экспертов, не критичный показатель. Однако в случае ухудшения ситуации на внешних кредитных рынках накопление проблемной задолженности может нести существенные риски для российской банковской системы.

Санкт-Петербург

БАШНЯ ПРОТЕСТА

Министр культуры РФ Александр Авдеев публично выступил против разрешенного губернатором Петербурга строительства 400-метровой небоскреба «Охта-центра» и направил прокурору Петербурга заключение Росохранкультуры, согласно которому при подготовке этого решения были допущены нарушения законодательства.

Скандалный проект строительства общественно-делового «Охта-центра» предполагается в Красногвардейском районе Петербурга, на набережной Невы напротив Смольного собора. Его доминантой станет 403-метровая башня «Газпром нефти». Компания намерена разместить свои офисы на 16 процентах площадей здания, 49 процентов помещений сдать в аренду, а на оставшейся площади расположить музей, концертный зал, спортивный комплекс, библиотеку и другие культурно-развлекательные объекты. Строительство оценивается примерно в 60 миллиардов рублей.

Противники строительства небоскреба в Петербурге провели 10 октября акцию протеста и потребовали отставки губернатора Валентины Матвиенко. Против строительства башни «Охта-центра» выступали представители различных политических партий, общественных движений, деятели культуры и искусства, которые опасаются, что высотка в непосредственной близости от исторического центра, внесенного в фонд культурного наследия ЮНЕСКО, испортит панораму Северной столицы.

«Я как министр культуры против строительства такой башни, мое мнение разделяют и другие сотрудники министерства. Мы будем принимать решительные меры, чтобы не допустить возведение небоскреба», — заявил Александр Авдеев. Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко была удивлена реакцией министра. По ее словам, «все сотрудники Росохранкультуры,



по крайней мере, работающие в Петербурге, были в курсе проекта». По сообщению губернатора, разрешение на отклонение от высотных параметров при строительстве комплекса «Охта-центр» было принято правительством Петербурга в полном соответствии с законом.

В спор о строительстве небоскреба включилась прокуратура. Прокурор Петербурга Сергей Зайцев получил письмо с заключением Росохранкультуры о незаконности строительства «Охта-центра» и инициировал по нему проверку. «Газпром» сохраняет в этой ситуации полное спокойствие. Алексей Миллер, комментируя заявление министра культуры, заявил, что проект корректироваться не будет.

Самарская область

УВОЛЕННЫХ С АВТОВАЗА ТРУДОУСТРОЯТ В ЗОНЕ

Первый вице-премьер правительства РФ Игорь Шувалов, посетив тольяттинский автозавод 8 октября, отметил, что у АвтоВАЗа хорошие перспективы для развития. Способствовать этому будет создание в Самарской области особой экономической зоны.

Игорь Шувалов заявил о поддержке правительством мер, предложенных губернатором Самарской области Владимиром Артюковым, в том числе — развития автомобильного кластера вокруг Тольятти и особой экономической зоны для создания рабочих мест, не связанных с автопромом. Вице-премьер подчеркнул, что в этих процессах будут участвовать «Ростехнологии» и Renault-Nissan. «АвтоВАЗ» должен выйти на совершенно другой уровень выпускаемых автомобилей. И для этого есть возможности. Нам нужно только научиться выпускать хорошие разработки в больших объемах», — сказал Шувалов. Все решения по технологическому перевооружению завода, по словам вице-премьера, должны быть приняты до конца года.

Минпромторг также предлагает поддержку инициатив в рамках ОЭЗ на территории Самарской области. По мнению замминистра промышленности и торговли РФ Андрея Дементьева, ОЭЗ должна работать параллельно по двум основным направлениям: производство автокомплекующих и выпуск широкого спектра продукции товаров и материалов. Любое предприятие в экономической зоне способно создать от 200 до 300 рабочих мест, причем это будут рабочие места с уровнем доходов, превышающим текущий уровень доходов по Самарской области, полагает Дементьев.

А пока АвтоВАЗ опубликовал отчетность по МСФО за первое полугодие. Цифры убытков автогиганта ошеломляющие: за шесть месяцев года завод в 50 раз увеличил операционный убыток по МСФО, выручка упала на 46 процентов до 53,1 миллиарда рублей, валовая прибыль сократилась на

89,7 процента, а чистый убыток вырос в 9,5 раза — до 19,6 миллиарда рублей. Появление столь крупного операционного убытка объясняется тремя главными причинами: месячной остановкой конвейера в январе, административными расходами АвтоВАЗа и созданием резервов под обесценение активов и дебиторских задолженностей завода. Самой крупной статьёй расходов были административные издержки, в основе которых — создание резервов, а также оплата услуг различных консультантов. Опубликованные цифры означают, что АвтоВАЗ не способен продолжать свою деятельность без госфинансирования, считают аналитики.

В то же время ясности со схемой госфинансирования ни у кого нет. Предложение Минфина конвертировать долг АвтоВАЗа в акции с последующим их выкупом основными кредиторами завода — Сбербанком и ВТБ — не нашло поддержки у последних. Renault участвовать в финансировании долга завода тоже отказывается. Представителям АвтоВАЗа удалось договориться лишь о совместных инвестициях с Renault в организацию сборки моделей Renault Logan, объем которых к 2014 году должен составить 210 тыс. штук.

Алтайский край

СОЗДАНА ПЕРВАЯ АЛТАЙСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ

В середине октября подписано соглашение о создании Барнаульской агломерации, в которую вошли Барнаул, город-спутник Новоалтайск и Первомайский район. Это первое подобное объединение, созданное в крае на уровне муниципалитетов.

Таким образом, 660-тысячный Барнаул теперь превратится в агломерацию с населением более 800 тысяч человек. При создании агломерации границы существующих муниципальных образований не изменятся. Агломерация — это соглашение между муниципальными образованиями и администрацией края по нескольким направлениям деятельности. Целью создания объединения является совместное развитие социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры, увеличение объемов жилищного строительства, улучшение продовольственного обеспечения населения муниципальных образований, входящих в агломерацию. Также участники рассчитывают объединить усилия в реализации крупных инфраструктурных проектов за счет средств бюджетов всех уровней и привлеченных инвестиций, формировать единую планировочную структуру.

Вице-губернатор Алтайского края Яков Ишутин отметил, что на уровне муниципалитетов уже реализуются совместные проекты. Например, автобусное сообщение между Барнаулом и Новоалтайском. Руководство Новоалтайска выразило готовность предоставить свои загородные территории

для создания предприятий по переработке мусора. Координировать деятельность агломерации будет межмуниципальный Совет.

Татарстан

ЕЛАБУГА ПРЕТЕНДУЕТ НА МОНО-СТАТУС И МАКСИ-ПОДДЕРЖКУ

Международный форум «Устойчивое развитие городов России» прошел в Елабуге 13—14 октября.

В мероприятиях форума приняли участие специалисты Европейской конференции министров, ответственные за пространственное планирование (СЕМАТ), эксперты по разработке и реализации стратегий развития городов, практикующие сити-менеджеры, — всего более 300 специалистов по урбанистике из разных стран.

Организаторами форума с российской стороны выступили Минрегионразвития РФ, Правительство Татарстана, Елабужский муниципальный район и особая экономическая зона «Алабуга». Основными темами «круглых столов» стали особенности развития территорий, выбранных местом реализации крупных федеральных проектов, «креативных городов», а также обсуждение проблем моногородов.

Мэр Елабуги Ильшат Гафуров отметил, что с 2009 года Елабугу можно считать монопрофильным городом: доля автопрома в его экономике составляет 55 процентов, в отрасли занята четверть трудоспособного населения. Сегодня здесь действует ОЭЗ промышленно-производственного типа. Создана инфраструктура, есть задел для открытия новых производств, но этого недостаточно. Должна быть развита и жизненная среда. Пока многие сотрудники компаний ОЭЗ работают здесь вахтовым методом, а их семьи живут в Тольятти, Самаре, Нижнем Новгороде. «В ОЭЗ приходят мировые бренды, и, если мы хотим быть привлекательными для таких инвесторов, нужно значительно улучшить условия проживания в Елабуге. Городу требуется повышенное внимание федеральных властей», — уверен Ильшат Гафуров. Заместитель главы Елабужского района Лилия Нургатина рассказала, что город рассчитывает получить статус «пилотной территории» по программе господдержки моногородов, которую готовит Минрегион. Готова и конкурсная заявка с многочисленными предложениями.



Ильшат ГАФУРОВ

Ольга ИОФФЕ

ВЫХОД ИЗ ТРУДНОГО ПОЛОЖЕНИЯ

ИСКАЛИ ПРОМЫШЛЕННИКИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Пути преодоления кризиса и его последствий, дальнейшего развития промышленного комплекса Среднего Урала обсудили участники IV съезда промышленников и предпринимателей Свердловской области, который прошел 9 октября в Первоуральске.



Виктор КОКШАРОВ

По индустриальной Свердловской области кризис ударил наиболее сильно: по данным председателя областного правительства Виктора Кокшарова, падение в традиционных отраслях региональной экономики (металлургия, машиностроение, строительный комплекс) достигло 20—40 процентов в среднемесячных объемах отгружаемой продукции. Индекс промышленного производства в первом квартале 2009 года составил только 73,7 процента к

уровню соответствующего периода прошлого года. Более чем в три раза уменьшилась прибыль промышленных предприятий и, соответственно, сократились поступления по налогу на прибыль в областной бюджет. «Ситуация остается непростой, но сегодня мы постепенно выходим из того трудного положения, в котором оказались в конце прошлого — начале текущего, — отметил в своем выступлении **Виктор Кокшаров**. — В целом, нам уже сегодня удается конт-

ролировать положение. И пусть экономических угроз еще хватает, ситуация носит управляемый характер».

Контролировать ее помогли антикризисные меры облправительства, которые были направлены на стабилизацию в банковской системе, промышленном производстве, сфере занятости населения. Объем государственной поддержки, предоставленной предприятиям и организациям за 2008—2009 годы, составил более 800 миллионов рублей. Бюджетные средства позволили продолжить реализацию 51 инвестиционного проекта общей стоимостью 13,4 миллиарда рублей. При этом на рубль бюджетных средств было привлечено 16 рублей частных инвестиций. Сумма государственных гарантий в 2009 году превысит 4 миллиарда рублей, а объем субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по инвестиционным кредитам составит 128 миллионов рублей.

Выход из кризиса и фундамент для последующего подъема экономики руководители области видят в развитии внутренней кооперации, инноваций и инвестиций. В Свердловской области разработана «Программа развития внутриобластной производственной кооперации до 2020 года», которая включает 137 проектов по налаживанию кооперационных связей в различных секторах экономики. Создан Центр кооперации и Департамент



Алексей ФИЛИПОВ, управляющий директор Каменск-Уральского металлургического завода (КУМЗ):

— Главным акцентом антикризисной программы предприятия стало сохранение и дальнейшее развитие специализации завода, ориентирование на запросы высокотехнологичных отраслей: авиа-, судостроения, нефтегазового комплекса, транспортного машиностроения. Важное значение мы придавали оптимизации управления и планирования производственных, финансовых, логистических потоков. В январе—апреле КУМЗ реализовал меры по стабилизации финансового положения, с мая зафиксирован поступательный рост объемов производства, реализации продукции. С июня завод вошел в положительную финансовую фазу, а в сентябре уровень загрузки мощностей вплотную приблизился к докризисному периоду.



Мелик МОРИ

государственного заказа, планируется построить информационную инфраструктуру с включением в региональную информационную сеть до 1000 крупных, средних и малых предприятий. Предполагается, что это должно привести к повышению производительности труда в промышленности в полтора раза, увеличить средний коэффициент загрузки производственных мощностей до 70 процентов. А создание региональных инновационных и технологических центров, технопарков, кластеров позволит увеличить долю инновационной продукции, производимой предприятиями области, в 2,5 раза (сейчас эта доля в общем объеме производства не превышает и 10 процентов).

По мнению министра промышленности и науки облправительства **Анатолия Гредина**, в кризисных условиях действенными могут быть протекционистские меры: «Реализация программы внутриобластной кооперации должна быть направлена, прежде всего, на защиту и поддержку внутреннего рынка Свердловской области». В то время как за рубежом доля кооперированных поставок в себестоимости конечной промышленной продукции составляет 75—80 процентов, у нас кооперационные цепочки дают не более 25 процентов, привел пример министр. То есть резервы внутриобластной кооперации втрое превосходят существующий уровень.

Пока правительство разрабатывает планы и программы будущего роста, промышленники области выходят «из трудного положения» каждый своим путем. Богатый кризисный опыт и с умом ис-

пользованные «тучные годы» позволили многим компаниям выработать определенные «законы выживания». Потеряв в первые месяцы более половины объема поставок на внутреннем и внешнем рынках, предприятия срочно начали разрабатывать и реализовывать собственные антикризисные программы. «Самая острая фаза уже позади, — заявил исполнительный директор Первоуральского новотрубного завода (ПНТЗ) **Мелик Мори**. — Промышленники адаптировались к ситуации и поняли, что единственный выход для нас — предпринимать активные действия: осваивать новые виды продукции, работать над повышением ее качества, инвестировать в персонал».

Первоуральский новотрубный (ПНТЗ) пустил в эксплуатацию «финишный центр» и заканчивает строительство электросталеплавильного комплекса (ЭСПК).

Реализация проектов ПНТЗ начата в 2007 году. «Финишный центр» (включает участок неразрушающего контроля труб, линию нарезки резьбы на трубах, муфтонный участок и др.) — новые мощности по производству и обработке труб нефтяного сортамента, насосно-компрессорных труб, обсадных и нефтегазопроводных труб. В условиях сегодняшнего рынка —

Валентина МУРАНОВА, председатель Уральского банковского Союза:

— Банковское сообщество понимает, что промышленный подъем невозможен без кредитов. Однако наш анализ показывает, что большинство предприятий, которым отказано в выдаче займов, на самом деле нуждаются не в кредитах, которые придется возвращать, а в дополнительных инвестициях со стороны собственника. Необходимо укреплять платежную дисциплину.



Михаил ХОДОРОВСКИЙ

наиболее перспективная продукция. Общий объем инвестиций составляет 132 миллиона евро, объем выпускаемой продукции 315 000 тонн насосных, обсадных компрессорных труб с повышенной эксплуатационной надежностью и 1 миллион муфт. Пуск ЭСПК решит для группы ЧТПЗ проблему заготовки для производства бесшовных труб. Технология и оборудование — компании SMS-Deag. Стоимость проекта 421 миллионов евро, первая плавка запланирована на 2010 год, проектная мощность комплекса — 950 000 тонн трубной заготовки в год.

Михаил Ходоровский, генеральный директор ЗАО «Группа СИНАРА», также считает: на ситуации в экономике области положительно сказывается тот факт, что большинство крупных уральских корпораций разработали собственные программы антикризисных мер.

Трубная металлургическая компания (ТМК) в рамках инвестиционной стратегии до 2013 года поэтапно ведет коренную реконструкцию своих заводов, и на ее реализацию уже направлено около 1,5 миллиарда долларов. Например, на Серовском трубном заводе (СТЗ) в прошлом году практически построен новый современный металлургический завод. «Синара — транспортные машины» готовится к серийному выпуску электровоза на Уральском заводе железнодорожного машиностроения (УЗЖМ). Проект, начатый еще в 2004 году, выходит на завершающий этап: в 2009-м сдан в эксплуатацию первый пусковой производственный комплекс, рассчитанный на годовой выпуск 60 двухсекционных электровозов нового поколения. Причем кооперироваться компания намерена с одним из мировых лидеров транспортного машиностроения — компанией Siemens.

Большинство примеров успешного выживания относится к металлургическим предприятиям области, которые успели начать модернизацию своих производств до кризиса и теперь выходят на финишную прямую. ■

Владимир ЛОПАТИН, директор РНИИС — Государственный советник юстиции 3 класса, доктор юридических наук, профессор:

— Нужен региональный закон о региональной инновационной системе, с тем чтобы объединить все существующие инфраструктурные элементы в единую систему, в единую сеть. В инновационной экономике нужен рынок интеллектуальной собственности, где наряду с товарами, работами и услугами именно интеллектуальная собственность, которая охраняется, защищается, должна быть объектом рыночных отношений. Она выступает в роли средства капитализации предприятий через нематериальные активы, является инструментом создания добавочной стоимости, и одновременно — инвестиционным ресурсом, под который банки дают кредиты. Ноу-хау — это стратегический ресурс, который позволит интеллектуальную собственность превратить в завтрашний интеллектуальный капитал.



Ольга ИЛЬИНА

ВЫСТАВКА ДОСТИЖЕНИЙ НАНОХОЗЯЙСТВА

УЧАСТНИКИ РОССИЙСКОГО ФОРУМА ПО НАНОТЕХНОЛОГИЯМ РАССМАТРИВАЛИ ГОРИЗОНТЫ НОВОЙ ЭКОНОМИКИ



Руководители «Роснано» на выставке «Rusnanotech'09»

Сегодня в России реализуется крупнейшая в мире государственная инвестиционная программа в сфере нанотехнологий. До 2015 года на развитие наноиндустрии будет выделено 318 миллиардов рублей», — объявил Президент **Дмитрий Медведев**, открывая Второй Международный форум по нанотехнологиям («Rusnanotech'09», Москва, 6-8 октября 2009 г.).

Куда и как вложить эти средства, чтобы в итоге получить то, что хотим видеть — обновленную российскую экономику? По сути, ради ответа на эти вопросы на Форум приехали более 11 000 политиков, бизнесменов и ученых из России и других стран. Участники обширной деловой программы Форума обсуждали за «круглыми столами» инновационный сценарий развития российской экономики: вопросы использования нанотехнологий в традиционных и высокотехнологичных отраслях экономики, прогнозирование перспективных направлений развития отрасли и выработки стратегий реализации нанотехнологических проектов, формирования полноценной финансовой и технологической инфраструктуры инновационной экономики, подготовки кадров.

НАНОПРОВОДНИК НА ШЕСТОЙ ЭТАЖ

Нанотехнологии знаменуют переход к шестому технологическому укладу, на который ориентирована вся современная мировая экономика. По оценкам экспертов, мировой рынок нанотехнологий ежегодно будет расти на 20 процентов до 2013 года. С внедрением технологических инноваций России стоит поторопиться. Ведь именно за счет развития наноиндустрии у России есть шанс, наконец, диверсифицировать экономику и «слезть с сырьевой иглы». Проводником в этом пути призвана выступить государственная корпорация «Роснано». До конца 2012 года корпорация получит 130 миллиардов рублей прямых бюджетных субсидий плюс 182 миллиарда в виде госгарантий для привлечения заемного финансирования.

«Развивающаяся в России индустрия нанотехнологий — уникальная по возможностям отрасль для воплощения передовых инновационных идей, реализации амбициозных инвестиционных проектов. Согласно планам, закрепленным

в Стратегии деятельности «Роснано», к 2015 году объем продаж всей российской продукции наноиндустрии должен достичь 19 миллиарда евро, доля экспорта — 4 миллиарда евро. Это масштабные цифры, сопоставимые с нынешними объемами всей инновационной экономики страны. Через пять лет госкорпорация выйдет на самоокупаемость, зарабатывая деньги из продаж доли в уже действующих проектах и вкладывая средства в новые нанотехнологические производства, — заявил глава «Роснано» **Анатолий Чубайс**. Госкорпорацию интересуют проекты, которые смогут обеспечить долю экспорта в своих продажах на уровне 15—35 процентов.

В настоящее время «Роснано» реализует 36 одобренных наблюдательным советом крупных проектов, на них выделено порядка 93 миллиардов рублей. Наиболее значимые — «солнечный кластер», завод по производству светодиодов, завод по производству каскадного плазморефа для очистки крови и др. Проекты «Роснано» — это не только наука, технологии и производства. Вместе с ВТБ и международным лидером венчурного рынка Draper Fisher Jurvetson (DFJ) госкорпорация создает семейство фондов нанотехнологий и инноваций DFJ-VTB Аигога. Кроме того, утверждена концепция создания наноцентров, которые станут инфраструктурными комплексами, предназначенными для коммерциализации нанотехнологических разработок. Основным сдерживающим фактором на сегодня остаются кадры. По подсчетам Анатолия Чубайса, к 2015 году в сфере наноиндустрии должны работать 150 тысяч человек,



в том числе 100 тысяч — высококвалифицированных специалистов. Важная роль отводится созданию «имиджа» отрасли, чему должны способствовать и врученные на Форуме Первая Международная Премия в области нанотехнологий RUSNANOPRIZE-2009 и Первая российская молодежная премия в области нанотехнологий. Получили награды и победители Международного конкурса молодых ученых.

В рамках Форума «Rusnanotech'09» прошла выставка новейших разработок в области нанотехнологий, перспективной нанотехнологической продукции и оборудования для нанотехнологической промышленности, которую посетило более 10 тысяч специалистов.

На стенде госкорпорации были представлены уже одобренные проекты. Среди них такие масштабные разработки, как проект ООО «Германий и приложения» (Москва) по расширению и модернизации вертикально-интегрированного комплекса производства германия и продукции высоких степеней его переработки. В результате реализации этого проекта российские производители инфракрасных приборов, тепловизоров, солнечных батарей для космических аппаратов будут обеспечены российским сырьем. Общая стоимость реализации проекта — 2,2 миллиарда рублей, из них 800 миллионов внесет в уставный капитал компании «Роснано».

Еще один одобренный госкорпорацией проект — создание первого в России промышленного производства оптического волокна с использованием нанотехнологий для улучшения его свойств. Научным центром волоконной оптики (НЦВО) РАН разработаны технологии по производству изгибостойкого и фотоннокристаллического волокна, а также нанесения углеродного нанопокртия. При участии «Роснано» будет построен завод в Саранске (Республика Мордовия) мощностью 1,5 миллиона километров волокна в год с последующим расширением мощностей производства почти вдвое. Общий объем инвестиций в проект — 3,3 миллиарда рублей.

Свои проекты представили и российские регионы. В их числе — Пермский край, Татарстан, Свердловская, Томская области и другие территории.

СДЕЛАНО НА УРАЛЕ

«Роснано» поддерживает и крупнейший проект из Пермского края по расширению производства инновационных теплоизоляционных материалов на основе нанотехнологических принципов переработки битого несортного стекла. Заявитель — пермская научно-производственная компания ЗАО «Пеностекл», единственный производитель пеностекла с действующим промышленным производством в нашей стране. Общий объем финансирования проекта — 2 миллиарда рублей, четверть внесет госкорпорация. В числе соинвесторов ОАО



Участники коллективного стенда Свердловской области

«Ростовгорстрой» (внесет 250 миллионов «живыми деньгами»). Предполагается, что проект будет реализован в три этапа: ОКР, опытно-промышленное производство и со второго квартала 2013 года — запуск массового промышленного производства новых материалов. Пермский край участвовал в Форуме впервые и настолько успешно, что Глава «Роснано» Анатолий Чубайс и губернатор Пермского края **Олег Чиркунов** подписали Соглашение о сотрудничестве, рассчитанное на шесть лет, а для взаимодействия с регионом госкорпорация утвердила отдельную целевую программу. В 2010 году в регионе планируется создать Фонд посевных инвестиций объемом в 500 миллионов рублей и Фонд малобюджетных проектов (один миллиард рублей), а также сформировать Региональную программу финансирования НИР и ОКР.

Еще один интересный проект, одобренный наблюдательным советом «Роснано», — создание первого в России полного цикла производства барьерной гибкой полимерной упаковки для потребительских продуктов в Свердловской области. В настоящее время наиболее перспективным направлением признана модификация полимеров нанокompозитами. Один из соинвесторов проекта — ЗАО «Уралпластик». Производственная площадка по выпуску нового продукта расположена в г. Арамиле Свердловской области. Предполагаемые к производству в рамках проекта нанокompозиты будут изготавливаться по уникальной технологии, разработанной совместно с Институтом Химии Твердого Тела и Механохимии Сибирского Отделения РАН (ИХТТИМ СО РАН). Общий объем инвестиций в проект — 2,3 миллиарда рублей. «Роснано» вложит в уставный капитал проектной компании 576 миллионов рублей, а также предоставит заем в размере 250 миллионов рублей.

В 2011 году предприятие должно выпускать до 20 тысяч тонн гибкой барьерной полимерной упаковки и вспененных полимерных материалов, модифицированных нанокompозитами.

На форуме «Rusnanotech'09» экспозиция Свердловской области была одной из самых масштабных и заметных: на едином выставочном пространстве площадью 100 квадратных метров были представлены 15 организаций и более 30 крупных проектов разной степени готовности. Кроме того, два предприятия были представлены также на стендах других участников, а именно: ОАО УЭХК участвовало совместно с ГК «Росатом», и ЗАО «Уралпластик» — совместно с ГК «Роснано». Практически все проекты, привезенные областью на форум, пользовались большим интересом посетителей, а к некоторым стендам даже выстраивалась очередь желающих познакомиться с предложением и провести переговоры. Два проекта представила Ассоциация разработчиков, производителей и потребителей постоянных магнитов по созданию опытно-промышленной технологии получения и организации производства нанокристаллических магнитотвердых материалов (магнитопласты и эластопласты) с повышенной магнитной



С докладом на сессии «Региональные программы развития нанотехнологий» выступил замминистра промышленности и науки Свердловской области Валерий ТУРЛАЕВ

энергией. На экспозиции Института электрофизики УрО РАН состоялось порядка 150 контактов. Большинство из них интересовались характеристиками кислородного насоса и масштабами его производства, конструкционной керамикой с повышенными механическими свойствами на основе оксида алюминия. В результате выставки у ИЭФ УрО РАН завязались контакты с ООО «Плазма» (г. Рязань) и с ООО «Нанокорунд» (г. Саров).

Оператором коллективной экспозиции выступила компания «СоюзПромЭкспо». Она же подготовила каталог «Нанотехнологии Свердловской области», а также видеофильм, объединяющий презентации участников экспозиции. В рамках секции «Элементы инфраструктуры инновационной экономики. Региональные программы развития нанотехнологий» прошла презентация «Государственно-частное партнерство при внедрении нанотехнологий в промышленном комплексе Свердловской области». По инициативе губернатора **Эдуарда Росселя** Свердловская область одной из первых начала реализацию программы развития nanoиндустрии. В мае 2008 года было подписано соглашение о сотрудничестве с государственной корпорацией «Роснано», в соответствии с которым часть проектов промышленных предприятий будет реализована при участии госкорпорации. Объем инвестиций — более 16 миллиардов рублей. Область инвестировала в поддержку фундаментальной науки в сфере нанотехнологий и наноматериалов 26 миллионов рублей в 2008 году и 18 миллионов рублей в этом году.

Взаимодействие государства и частного капитала в сфере внедрения нанотехнологий охватывает все уровни реализации проектов: от стадии подготовки кадров, научных исследований и опытно-промышленных работ до создания крупных производственных комплексов. Уже сложилась определенная инфраструктура поддержки развития отрасли: действуют несколько центров коллективного пользования, которые оснащены современным оборудованием, научные парки и бизнес-инкубаторы, сейчас начали создаваться малые предприятия при вузах и академических институтах. Планируется, что в следующем году в сфере нанотехнологий будет работать около 15 таких предприятий.

По оценкам инвестиционной компании «Финам», к 2015 году доля России на мировом нанотехнологическом рынке составит небольшие 1,5-2 процента. Однако бюджетные расходы на инновации окупятся: через пять лет в стране будет создана база nanoиндустрии, необходимая для дальнейшего роста. «Прогнозы — неблагоприятная вещь, но нам необходимо, чтобы развитие nanoиндустрии шло максимально быстро. Не год, не два, но 10—15 лет — вполне реальный горизонт, за которым мы должны увидеть новую экономику», — сказал, выступая на Форуме, **Дмитрий Медведев**. ■



Проекты Свердловской области вызвали живой интерес посетителей выставки

Валерий ТУРЛАЕВ,
заместитель министра промышленности и науки Свердловской области:

«Наша цель — создать в области нанотехнологический комплекс с годовым объемом производства не менее 10 миллиардов рублей»

— На Форуме «Rusnanotech'09» наша область представила, в основном, те проекты, которые включены в областную программу. Например, очень интересный и перспективный проект «Уралвагонзавода» по лазерной закалке трущихся поверхностей вагонной тележки. Благодаря наноструктурированию поверхностного слоя металла деталей тележки ее пробег увеличивается до одного миллиона километров. То есть только на сокращении ремонтных простоев РЖД может получать выгоду по полмиллиона рублей в год на каждом вагоне! До сих пор проект финансировался самим предприятием, сейчас он представлен на рассмотрение корпорации «Роснано».

В области есть проекты высокой степени готовности, уже одобренные научно-техническим советом госкорпорации. Кроме «Уралпластика», это создание высокотехнологичного производства нейтрализаторов для автомобильного транспорта на Заводе электрохимических преобразователей в составе Уральского электрохимкомбината. УЭХК прошел стадию согласования финансовой и технической части, соинвестором выступает корпорация «Росатом». Производство рассчитано на выпуск полутора миллионов нейтрализаторов в год.

Среди представленных на стенде перспективных проектов большой интерес у специалистов вызвали проекты ОАО «Уральский электрохимический комбинат», ООО «Специальные технологии», Ассоциации разработчиков, производителей и потребителей постоянных магнитов, ФГУП «НПО автоматики имени академика Н.А. Семихатова», Уральского государственного университета им. А.М. Горького, ОАО «НПК «Уралвагонзавод», ЗАО «Уралпластик», УрО РАН и ООО «Пресс».

В нашей области сложился уникальный образовательный кластер в сфере нанотехнологий. В УГТУ-УПИ и УрГУ разработаны программы разных уровней подготовки и переподготовки руководителей, технических специалистов и научных кадров для отрасли. Это как раз те люди, которые непосредственно занимаются развитием и внедрением новейших технологий. В 2010 году мы ожидаем уже первый выпуск молодых специалистов.

Самый положительный для нас итог форума — в том, что состоялись серьезные контакты предприятий с менеджментом госкорпорации «Роснано», компании-разработчики получили реальную поддержку и методическую помощь в подготовке проектов.



ПИТЕРСКИЙ НАНОФОРУМ ПРИВЛЕК БИЗНЕС-АНГЕЛОВ

Общий объем соглашений, заключенных в Петербурге на Российской инновационной неделе, превысил один миллиард рублей.

Российская инновационная неделя, которая прошла в начале октября в двух столицах — Москве и Санкт-Петербурге, стала главным мероприятием научно-технического и инновационного характера и первым в стране масштабным событием, направленным на выработку ключевых решений по реализации инновационного сценария развития экономики.

Петербургская часть Российской инновационной недели включала в себя II Петербургский Международный Инновационный Форум, выставки «Инновационная Россия», «Российский промышленник», «Субконтрактинг», «Атомная энергетика», «Дисплейные технологии». За четыре дня на мероприятиях форума побывало более 12 тысяч специалистов. Конгрессная часть состояла из 47 конференций, «круглых столов», дискуссий, в которых приняло участие более 7000 человек, зарубежные партнеры из 38 стран и 51 региона РФ.

В результате встреч и переговоров подписано четыре инвестиционных соглашения на общую сумму 789,5 млн рублей. Одно из них — об увеличении уставного капитала Венчурного Фонда Санкт-Петербурга под управлением ВТБ. Таким образом, общий объем активов фонда составит 600 миллионов рублей. Фонд инвестирует в малые предприятия Санкт-Петербурга от 12,5 до 60 миллионов рублей.

Было подписано инвестиционное соглашение об участии корпорации «Роснано» в строительстве светодиодного завода на территории особой экономической зоны технико-внедренческого типа в Санкт-Петербурге. Созданием высокотехнологичного промышленного производства систем освещения нового поколения займется российская компания ЗАО «Оптоган». Компания планирует занять ведущие позиции на рынке современного освещения в России и стать лидирующим вертикально-интегрированным производителем сверхъярких светодиодов и осветительных приборов на их основе. Суммарные инвестиции в проект составляют 3,3 миллиарда рублей. Пуск первой очереди завода запланирован на 2011 год.

Это уже четвертый петербургский инновационный проект, одобренный к финансированию со стороны Российской корпорации нанотехнологий. Среди принятых ранее — производство

износостойких изделий из наноструктурных керамических и металлокерамических материалов, создание предприятия по выпуску арсенид-галлиевых пластин, чипов и оптических компонентов и проект производства уникальных энергоэффективных газовых датчиков. Уникальность проекта производства датчиков в использовании полупроводниковых поликристаллических наноразмерных слоев при серийном производстве источников излучения и фотогальванических приемников — ключевых элементов датчика. Общий объем инвестиций составит — 571,5 миллиона рублей.

В целом, «Роснано» вложит в эти три проекта порядка 2,7 миллиарда рублей. Среди наиболее заметных событий форума были отмечены два соглашения об инвестициях в старт-апы. Бизнес-ангел **Игорь Белоусов** вложит 16,51 миллиона рублей в проект компании «Поливал Россия» — строительство завода полиуретановых покрытий по производству высокотехнологичных защитных красок. У разработчиков не было денег, зато была инновационная идея и технология производства специальных красок, которые защищают поверхности от внешних воздействий на 10-15 лет. Частный инвестор уверен, что уже через два года завод выпустит первую продукцию.

Генеральный директор ООО «Бранко» **Луиза Александрова** подписала соглашение об инвестировании проекта «Арт-Эксперт». Общий объем инвестиций составит 21 миллион рублей, в начальный этап бизнес-ангел вкладывает 1,5 миллиона рублей. «АртЭксперт» планирует выйти на рынки он-лайн продаж российских книжных изданий по искусству, культуре и истории, электронных копий раритетных изданий из фондов музеев и библиотек Санкт-Петербурга и России. Срок окупаемости инвестиций — 15 месяцев. ■



Обсуждается проект строительства светодиодного завода ЗАО «Оптоган»



Минрегион оценит работу муниципалитетов России

1 декабря в Москве подведут итоги ежегодного конкурса муниципальных образований, который проводит Минрегионразвития РФ.

Конкурс среди муниципальных образований проводится в четвертый раз и, несмотря на свою недолгую историю, пользуется большой популярностью. Звание «Лучший город России...» или «Лучший муниципальный служащий...», будь то сфера ЖКХ, финансы или развитие гражданской активности и министерская подпись под ним, дорогого стоят, а при умелом подходе, могут принести немалые дивиденды.

Список номинаций в этом году большой — их 29. Появились и совершенно новые, такие как «Лучший государственный служащий субъекта РФ по вопросам обеспечения взаимодействия с органами местного самоуправления», «Лучший совет муниципальных образований субъекта РФ», «Лучший глава внутригородского муниципального образования», «Лучший глава местной администрации», «Лучший муниципальный сайт».

В состав Организационного комитета конкурса вошли представители Минрегиона России, ВСМС, профильных комитетов Государственной Думы и Совета Федерации. Члены оргкомитета будут предварительно рассматривать поступающие заявки, после чего передадут их для оценки в конкурсную комиссию. В нее войдут представители федеральных органов государственной власти и различных общественных организаций, которые определяют по три победителя в каждой номинации.

Согласно утвержденной методике оценки, как и в прошлом году, конкурсанты будут сравниваться, в первую очередь, по положительной динамике показателей, достигнутых за последние годы, а не по абсолютным значениям этих показателей. Это позволит нивелировать перекосы в оценке муниципалитетов с разным стартовым потенциалом.

Со всей необходимой информацией можно ознакомиться на официальном сайте организатора конкурса — Общероссийской общественной организации «Всероссийский Совет местного самоуправления» (ВСМС) — www.vsmsinfo.ru.

ПОРА НА ВЫХОД. ИЗ РЕЦЕССИИ



О том, что российская экономика начинает робко отталкиваться от дна кризиса, впервые заговорили летом. Центральные СМИ единодушно сочли такие разговоры неуместными. Но в конце октября прогнозы самых неосторожных оптимистов начали подтверждаться. И официальными данными Минэкономразвития РФ, и авторитетными оценками лучших экономистов страны. Своим видением текущей экономической ситуации в мире и России на VIII форуме «Стратегическое планирование в регионах и городах России» поделился вице-премьер, Министр финансов РФ Алексей КУДРИН.

ВЫХОД ИЗ КРИЗИСА БУДЕТ ДОЛГИМ

Еще полтора—два года назад было видно, что назревает кризис. На последнем, докризисном, заседании управляющих МВФ мы говорили о проблеме мировых дисбалансов. Быстроразвивающиеся страны, такие как Китай, Индия, Бразилия, Россия, накапливали крупные финансовые ресурсы и размещали их на стабильных рынках развитых стран. И все понимали, что рано или поздно ситуация взорвется. Удивительно, что предприниматели не хотели этого замечать — до тех пор, пока не сработал пусковой крючок кризиса. Преыдущую рецессию США преодолели за счет увеличения ликвидности, кредитные ставки впервые снизились до 1 процента. Предполагалось, что это собьет кризис, даст дополнительный спрос. Спрос не заставил себя ждать, особенно в недвижимости. На рынке формировались рискованные ипотечные пакеты, они перепродавались, риски скрывались, и, в конце концов, этот ипотечный пузырь детонировал. В мировой финансовый кризис.

В этом году ВВП США упадет, скорее всего, на 2,7 процента. Это беспрецедентный уровень. Экономики большинства европейских стран тоже будут иметь отрицательные показатели, падение объемов промышленного производства даже в странах Европы измеряется двузначными цифрами. Упали цены на большинство сырьевых товаров, металлы, это сказалось на состоянии стран с сырьевой ориентацией. Низкие цены на сырьевые товары продержатся еще, как минимум, год.

Не стоит ждать и повышения спроса в ближайший год, а возможно и несколько лет. На фоне снижения доходов население старается сберечь, сжимается и потребительский кредит.

Не будут расти инвестиции. Сегодня главный неразрешенный риск — это плохие активы финансовых систем. Международным валютным фондом уже списано около 1,3 триллиона долларов «плохих» активов, но еще больше — до 1,7 триллионов долларов — предполагается списать в ближайшее время. Это сохраняет риски финансовых систем, заставляет увеличивать капитализацию, затрудняет расширение кредита экономики.

Итак, два главных локомотива роста — спрос и инвестиции — в ближайшие несколько лет останутся пассивными. Это позволяет предположить, что кризис будет затяжным, а выход из него — медленным.

НАСКОЛЬКО ОПАСНЫ ДЕШЕВЫЕ ДЕНЬГИ

Главная слабость России — зависимость от сырьевых ресурсов. В полной мере мы это испытали уже в 1998 году, когда упала цена на нефть до 12-8 долларов за баррель. В 2000 году, когда я стал министром, мне казалось, что 20 долларов за баррель — это замечательная цена. При такой цене наша экономика будет стабильно и устойчиво расти. В 2003 году цена поднялась до 23 долларов за баррель, возник профицит бюджета, и в середине года депутатам Думы пришлось экстренно собираться, чтобы поделить дополнительные доходы между недофинансированными программами. Но очень скоро цена

на «черное золото» доползла до отметки 35 долларов за баррель, и тогда мы серьезно обеспокоились. Не стали тратить все деньги, создали финансовый резерв. А в 2004 году ввели так называемую «цену отсечения», стало ясно — больше тратить нельзя.

Российская экономика перестала работать на развитие новых проектов, институтов, предпринимательства, в нее хлынули большие дешевые деньги. Резко повысился спрос на активы. По сути, нам раздали фишки, на которые мы кинулись покупать все, что плохо лежит. Дешевые деньги и ставки кредитования, порой даже ниже инфляции, создали видимость быстрорастущей, успешной экономики. Так, рост ВВП держался на уровне 7—8 процентов, а прирост денег в экономике достигал 50—60 процентов в год. В 2007 году на 50 процентов выросло кредитование, а в отдельных секторах (прежде всего, в недвижимости) — на 80 процентов). Любая недвижимость шла как горячие пирожки. Несмотря на завышенную цену. Все спрашивали: а почему у нас такие дорогие дороги, здания? Да потому, что мы позволили разогреть рынок так, что строительная и производственная база была не способна осилить спрос, цены завышались. Но конечную, неадекватную стоимость построенных объектов нужно было отбивать. Надеялись на потребителя, который все оплатит. А потребитель был временный, как только цены на нефть упали, он исчез. И покупать все это стало некому.

Еще три года назад, выступая на конференции в финансовой академии, я сказал: в стране начинается перегрев. Я уже тогда был уверен, что мы вели очень мягкую фи-



нансовую политику, и это было неправильно. Мне говорили: по логике Кудрина, если на дешевые деньги построили новый завод, то таким образом увеличили зависимость от нефти. А это, мол, всего лишь диверсификация экономики. Но нет. Легкие деньги не давали думать, прогнозировать, что дальше делать с этим новым оборудованием и технологиями, какой будет спрос на товары, выпускаемые с их помощью. Сегодня мы видим, что это позволило построить и увеличить те мощности, которые теперь не задействованы. Легкие деньги пошли, прежде всего, в услуги, строительство, торговлю. И мы создали узкий рынок трехлетнего цикла, в котором можно производить только отдельные виды товаров и услуг. В результате — получили свой собственный, отечественный пузырь.

КАК УБИТЬ ДВУХ ЗАЙЦЕВ

Конечно, мы пытались реагировать на неуправляемый денежный выброс на рынок. Ключевым моментом стало создание стабилизационного фонда, а затем резервного фонда национального благосостояния. Сейчас многие говорят: как хорошо, что мы создали этот резерв! Да, это помогает не только не обрушить государственные расходы, но напротив, даже увеличить их. В текущем году по предварительному прогнозу снижение доходов достигнет 28 процентов, а расходы мы увеличили на 27 процентов, по сравнению с 2008. И в 2010 году в номинальном выражении бюджет не будет сокращен. Так, создав резервные фонды, мы решили две задачи. Ограничив рост денежной массы в экономике, сдержали инфляцию, укрепили рубль, улучшили конкурентоспособность отечественных предприятий. И обеспечили себе трехлетнюю работу по бюджетным расходам в период кризиса.

ЗАЧЕМ НАМ ДЛИННЫЕ КРЕДИТЫ

Сегодня наша страна находится в строгом цикле, который совпал с глобальным. За ним обязательно начнется рост. Затем, возможно, снова падение. В какие волны попадем, малые или большие? Как бы ни было, мы должны понимать — безоблачного роста экономики, по 6-8 процентов в год, как в докризисные времена, ждать нечего. Шансы, что случится экономическое чудо, очень малы. Поэтому мы должны готовиться к умеренному, консервативному росту — от 3,5 до 4,5 процентов в ближайшие несколько лет. Строгая денежная политика должна обеспечить низкую инфляцию, стабильность курсовой политики и длинные деньги. Без них мы не сможем поднимать ведущие отрасли экономики, и особенно инновационные. Наша нефтяная зависимость, так влияющая на инфляцию и курс, должна быть укрощена. Все средства, сверх 50 долларов за баррель, нужно «убирать» в резервные фонды. Это подушка безопасности, которая потом поможет решать другие стратегические проблемы нашей страны.

ПОЧЕМУ НЕЛЬЗЯ ЗАКРЫВАТЬ ЭКОНОМИКУ

Пока наша экономика недостаточно конкурентна, она закрыта. Казалось бы, в кризис все говорят о защите своих рынков, своего спроса. «Отечественный покупатель обязан покупать только отечественное» — такие лозунги стали очень модными. Даже Барак Обама призывает: «Покупайте американское!» Считаю это неформальным протекционизмом. Недавно я общался с ведущими экономистами, и мы даже поспорили, насколько экономика страны должна быть открыта.

Вот представьте, что вы хотите создать уникальный продукт. Самый лучший. Неповторимый, интересный всем, не только в России, но и за рубежом. Чтобы это сделать, надо иметь доступ ко всем разработкам мира, работать очень быстро, на самом современном оборудовании, иметь право этот товар в любой момент купить. Поэтому не может быть барьера для такой продукции. Если мы от себя закрываем доступ в страну технологий, создаем протекционистские барьеры, то удорожаем создание нового товара.

Хотим создавать новые «маيكрософты», «нокии», новые энергоносители, которые будут востребованы во всем мире, зарабатывать на этом? Тогда мы обязаны быть открытыми. Нужно научиться регулировать эту открытую экономику, чтобы нас не выносило в новые риски, договариваться с другими странами о правилах мировой торговли. Страны «большой восьмерки» в этом году начали разрабатывать, так называемый, глобальный стандарт, чтобы все могли работать на глобальном рынке по единым правилам.

БУДЕТ ЛИ ВТОРАЯ ВОЛНА КРИЗИСА

Недавно я встречался со своим другом, известным американским экономистом Стэнли Фишером и задал ему этот вопрос. Он ответил, что вероятность второго дна очень мала — процентов 15. Еще 25 процентов он отвел на то, что кризис станет затяжным, а 60 процентов — уверенность в том, что мировая экономика вскоре будет выходить из кризиса. Фишер для меня большой авторитет, я ему доверяю. По нашим оценкам, если мир не накроет вторая волна кризиса, Россия сможет выйти из него в течение трех-четырех лет.

Правительство уже приступило к разработке посткризисной программы развития. Это начало создания в стране системы посткризисного стратегического планирования. Далее разработаем программы долгосрочного развития, среднесрочный план, определим основные направления деятельности правительства, бюджетную стратегию, ряд стратегий отраслевого характера.

Третий квартал показал рост ВВП на 2,4 процента в годовом выражении. Поэтому мы смело можем говорить о начале выхода страны из рецессии и начинать работать на перспективу. ■

Подготовила Елена РУДАКОВСКАЯ

КАК ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТОРА В ПРОВИНЦИАЛЬНЫЙ ГОРОД?

В Москве 18—20 ноября состоится Второй национальный инвестиционный форум «Муниципальная Россия-2009», организованный компанией территориально-промышленного маркетинга «Реал-медиа» при поддержке Комитета по вопросам местного самоуправления Государственной Думы РФ и Общероссийской общественной организации «Всероссийский совет местного самоуправления».

Форум станет площадкой обмена опытом между администрациями муниципальных образований в решении актуальных проблем: градостроения, экологии городов, формирования положительного имиджа города, повышения инвестиционной

привлекательности территорий, привлечения частных отечественных и зарубежных инвестиций для социально-экономического развития малых и средних городов.

«Губернский деловой журнал» решил спросить руководителей муниципалитетов о путях привлечения инвестиций в их регионы. Приходят ли инвесторы в провинциальные российские города, сельские поселения? Могут ли малые города конкурировать с мегаполисами за инвестиции? Какие инструменты привлечения инвестиций используются? Как бизнес и муниципальная власть строят сотрудничество и диалог? Какие проекты города готовы предложить инвесторам?



Алексей КОКОРИН,
Глава администрации города Шадринска (Курганская область):

«На конкурентном рынке инвестиций нужно проявлять максимум активности»

мероприятия регионального уровня, участвуем в выставках, форумах, новых проектах. На весьма конкурентном рынке инвестиций нужно проявлять максимум активности.

В этом году мы уже во второй раз принимаем участие в Форуме «Муниципальная Россия-2009». А чтобы извлечь из нашего участия наибольшую пользу, разместим в Москве на выездах из трех аэропортов Москвы — Внуково, Домодедово и Шереметьево — билборды с изображением Шадринска.

— У города есть конкретные предложения для потенциальных инвесторов? Какие инвестпроекты Шадринск представит на форуме «Муниципальная Россия-2009»?

— У нас готов генеральный план города, мы можем предложить уже сформированные земельные участки, площадки под производство и торговлю. В Шадринске есть возможность развивать сельхозперерабатывающую промышленность, деревообрабатывающие предприятия. Актуальны сегодня проекты в жилищном строительстве. В долгосрочной перспективе — развитие туризма.

Свой город мы позиционируем, в первую очередь, как удобно расположенный деловой и торговый центр региона, который находится на пересечении главных магистралей и равноудален от таких крупных городов, как Екатеринбург, Челябинск, Тюмень и Курган. В этих городах есть аэропорты, до которых из Шадринска рукой подать. Кадрами наш город тоже может обеспечить любого инвестора практически в любой сфере деятельности, благо специальных учебных заведений у нас много.

Нам интересно, чтобы инвестор не был временным «гостем», а стал постоянным партнером. И к каждому готовы подходить индивидуально, предлагать собственные идеи, помощь в развитии бизнеса. По итогам прошлогоднего Форума, например, у нас появился крупный инвестор — ООО «Универсалстрой».

— Конечно, таких городов, как Шадринск, в России много, но у нас есть уникальные особенности, которые выгодно отличают наш город и делают его интересным для потенциальных инвесторов. Чтобы город заметили, заинтересовались им, нужно, чтобы о нем как минимум узнали. Именно поэтому мы представляем Шадринск везде, где только возможно. У себя устраиваем интересные

Павел КУКУШКИН, Глава администрации г. Урай (ХМАО-Югра)

«Бизнесу нужны хорошие дороги»

— Какого инвестора вы хотели бы привлечь?

— Сегодня необходимо сделать все возможное для развития альтернативных нефтяным сфер экономики города. Например, сельского хозяйства и размещения производств, связанных с переработкой сельскохозяйственной продукции. Есть возможности для развития туризма, текстильного производства. Все эти направления можно развивать за счет малого и среднего бизнеса.

Основным барьером в улучшении инвестиционной привлекательности го-

рода Урай сегодня остается неразвитая транспортная инфраструктура. До ближайшей автомобильной трассы — станции Устье-Аха Кондинского района — 120 километров, а такие крупные промышленные центры, как Тюмень и Екатеринбург, расположены на расстоянии более 500 километров. Поэтому большие надежды мы связываем со строительством новой дороги, которая свяжет Тюмень с Ханты-Мансийским автономным округом и повысит инвестиционную привлекательность Урая.



Валентина ЗАМЯТИНА,
заместитель Главы администрации г. Покров (Владимирская область):

«Инвестор придет туда, где его ждут»

— Когда мы еще в 2000 году разрабатывали Стратегию развития города (я была руководителем группы стратегического планирования), то изначально ориентировались на частные инвестиции, развитие предприятий малого и среднего бизнеса и обеспечение занятости местного населения. Город Покров расположен на трассе маршрута «Золотое Кольцо», и, конечно, мы заинтересованы в развитии туристской инфраструктуры. Сейчас у нас строится первая большая 3-звездочная гостиница — инвестором из Москвы. Есть новое предприятие — ООО «Покровский Пряник», которое запустило пищевое производство пряников по старинным рецептам и уже успешно конкурирует со знаменитым «тульским пряником». И, конечно, бюджетообразующий инвестор в Покрове и крупнейший работодатель — это ЗАО «Крафт Фудс Рус», подразделение американской компании Kraft Foods Inc., занимающей свыше четверти российского рынка шоколада. Они даже планировали перевести в Покров центральный офис из Москвы.

— Значит, малые города могут быть конкурентоспособны в плане инвестиционной привлекательности?

— Когда иностранная компания (сначала это была немецкая фирма «Штоллер», затем пришла американская «Крафт Фудс Рус») еще в 1997 году купила нашу кондитерскую фабрику, им пришлось полностью перестроить производство — оставили только стены, даже штукатурку сняли. В итоге город получил современное, выстроенное по новейшей технологии производство, где

выпускаются конфеты в коробках и плиточный шоколад таких марок, как Alpen Gold, «Воздушный», «Каруна», «Бархат». Компания много средств вкладывает в развитие города, не отказывается ни от одной социальной программы. По сути, это то самое социальное партнерство, о котором так много говорят: у нас оно действует. Совместно с «Крафтом» мы открыли первый в России Музей шоколада, каждый год в июне в Покрове будет отмечаться День шоколада — событийное мероприятие, которое будет привлекать в город туристов.

Иностранному инвестору нашлись благоприятные условия для своего бизнеса в Покрове: это и трудовые ресурсы, и качественные дороги, удобные транспортные развязки, подъездные железнодорожные пути, которые подходят прямо к фабрике, и близость к Москве (город расположен в 110 километрах от столицы). Но помимо практических целей важны и отношения, совпадение интересов инвестора, власти и населения города. Мы выстроили хорошие партнерские отношения с компаниями, развивающими бизнес в городе. Мы любим наших инвесторов. И они придут туда, где их ждут. «Крафт Фудс Рус» имеет очень хороший имидж как работодатель. Основателю шоколадной фабрики мы присвоили звание почетного гражданина города.

— Какие проекты Покров готов предложить частным инвесторам?

— У нас есть крупный инвестиционный проект по строительству жилья. Но там отягчающее обстоятельство — достройка очистных сооружений. Это препятствие, поскольку



полномочия в распоряжении земель, государственная собственность на которые не разграничена, находятся у муниципальных районов, а не у городских поселений. Поэтому это дорогостоящее решение и очень длительное.

Единственное, чего мы всегда боимся — экологически нечистых производств. По этой причине никогда не будем размещать у себя химические предприятия или другие виды грязных производств. И хорошо, что мы имеем возможность выбирать проекты, которые предлагают инвесторы. Очень большую роль играет выгодное географическое расположение Покрова, многие компании стремятся открывать здесь бизнес. Боюсь, у многих других малых российских городов возможностей выбора не так много.

Геннадий АЙДАЕВ, Глава администрации г. Улан-Удэ (Республика Бурятия)

«Иностранному инвестору — налоговые льготы»

— На инвестиционную привлекательность города Улан-Удэ влияет, прежде всего, выгодное экономико-географическое положение. Наш город находится на пересечении интересов макрорегионов Сибири, Дальнего Востока и Северо-Восточной Азии и является крупным транспортным узлом, через который проходит Транссиб. Отмечу также политическую стабильность и достаточно развитую промышленную базу: в Улан-Удэ работают крупнейшие в России предприятия в области авиационной техники, транспортного машиностроения и промышленности стройматериалов, инвестиционные возможности которых полностью не задействованы.

— Какие инструменты привлечения инвестиций вы используете?

— Совместно с правительством Республики Бурятия ведем работу по созданию региональных зон экономического благоприятствования, резидентам которых будут

предоставлены льготы по налогообложению. Расширяем торгово-экономическое сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, что важно для выстраивания диалога с иностранными инвесторами. Уже сейчас в городе работают зарубежные компании, заинтересованные в создании предприятий лесоперерабатывающего комплекса, активный интерес к проектам тепличного хозяйства и переработки овощей проявляют китайские инвесторы.

— Какие проекты Улан-Удэ представит на форуме «Муниципальная Россия-2009»?

— Это 11 инвестиционных проектов. Один из них — создание Центра развития экстремальных видов спорта «Парк «Адреналин» в черте города. Это будет всепогодный комплекс с горнолыжными трассами, школой экстрима, другими видами спорта и развлечений.





Игорь ЕЛИСЕЕВ, первый заместитель Главы администрации Копейского городского округа (Челябинская область)

«Наше преимущество — природные ресурсы»

достаточно запасов угля и диатомитовых глин высокого качества, пригодных для изготовления отделочного кирпича, залежей песка мелкой фракции, который можно использовать в производстве строительных смесей и оптики. После ликвидации шахт и разрезов высвобождаются обширные территории бывших горных отводов: рельеф этих земель позволяет размещать досуговые центры, спортивные сооружения, трассы с круглогодичным действием.

Очень важна развитость инфраструктуры и коммуникаций, транспортная доступность. У нас по территории города проходит федеральная трасса М-5, есть железнодорожное сообщение с любой точкой Челябинской области. На привлекательность территории для инвестора «работает» наличие и качество кадров. Копейск обладает собственным богатым кадровым потенциалом, из-за близости к областному центру есть возможность привлечь трудовые ресурсы из Челябинска.

— В свою очередь, какие требования к территории предъявляют потенциальные инвесторы?

— В большинстве случаев инвестор готов работать на условиях предоставления налоговых льгот, ждет от администрации помощи в оформлении документов на земель-

ные участки, разрешительной документации. Сейчас в силу существующего земельного законодательства это процедура не быстрая, но, конечно, мы стремимся максимально ускорить оформление документов на землю.

— Какого инвестора вы хотели бы привлечь?

— Сегодня Копейск привлекателен не только для российских, но и для зарубежных инвесторов. Об этом свидетельствует размещение у нас торгового центра «Метро Кеш Энд Керри» (Германия), единственного в России завода по производству керамических пропантов Carbo Ceramics (США). Планируется приход сети торговых центров «Касторама», к городу присматриваются другие ритейлеры.

Администрация разрабатывает концепцию повышения инвестиционной привлекательности Копейска, уже есть проекты, которые мы готовы представить на рассмотрение бизнесу. Например, в плане города — создание парка активного отдыха на территории угольного разреза, центра активного зимнего отдыха, музея горного дела на территории шахты, есть проект строительства комплекса по переработке твердых бытовых отходов. Мы хотим привлечь в город инвесторов, ориентированных на современное и инновационное производство.

— Какие критерии инвестиционной привлекательности города вы можете назвать?

— Главный и определяющий критерий инвестиционной привлекательности — это географическое положение города и природные ресурсы территории. Копейск расположен в центре большого Уральского региона, граничит (находится в 18 километрах) с городом-миллионником Челябинском. На территории округа семь озер, множество искусственных водоемов. В недрах

Михаил ШАРОВИН, Глава администрации г. Ноябрьск (ЯНО)

«Муниципалитет может стать менеджером бизнес-проектов»

— Могут ли малые и средние города конкурировать с мегаполисами за инвестиции?

— Думаю, сегодня можно говорить о высоком инвестиционном рейтинге Ноябрьска среди других муниципальных образований Ямала. К основным конкурентным преимуществам города я бы отнес достаточно высокое качество жизни населения, хорошую демографическую ситуацию, наличие высококвалифицированных кадров и привлекательность города для трудовых мигрантов, хорошо развитую транспортную инфраструктуру.

Не могу сказать, что инвесторы обходят наш город стороной, скорее наоборот: нам есть чем гордиться в этом отношении. В настоящее время в Ноябрьске завершается строительство крупнейшего централизованного источника электроэнергии в ЯНО — парогазовой электростанции установленной мощностью по выработке электроэнергии 124 МВт, которое ведется полностью на средства частных инвесторов — группы компаний «Интертехэлектро —

Новая генерация». Считаю, что в процессе создания благоприятного инвестиционного климата органы МСУ города могут выполнять функции как инициатора, так и менеджера проектов. В случае со строительством парогазовой электростанции наша администрация взяла на себя менеджмент проекта. А в проекте строительства бизнес-инкубатора, на который в следующем году планируется выделить порядка 103 миллионов рублей, мы выступили инициаторами и организаторами.

— У вас есть приоритеты в инвестиционной политике?

— Не требует доказательств тот факт, что без эффективно работающего муниципального сектора невозможно реализовать программы социально-экономического развития территории. Важно проводить активную инвестиционную политику, обеспечивающую привлечение доходов населения в развитие перспективных секторов экономики города, создавать условия для легализации доходов, привлечения новых налогоплательщиков. Нужно прора-



ботать механизм поддержки предприятий города за счет привлечения бюджетных и внебюджетных финансовых ресурсов. Мы планируем создать на городском уровне единую информационную базу инвестиционных проектов предприятий города и активно содействовать продвижению этих проектов.

**Олег КУЛАКОВ, Глава администрации городского поселения
Белая Холуница (Кировская область):**

«Красота природы и трудолюбивые люди — наши ресурсы»

— Как вы оцениваете инвестиционную привлекательность города?

— В нашем городе расположено самое большое водохранилище в Кировской области — одно из крупнейших, созданных на малых реках России. Именно с Белохолуницким прудом связаны наши планы на развитие туристической и спортивной инфраструктур. Уже сейчас на водоеме проводятся ежегодные региональные соревнования по подледному лову рыбы, ловле рыбы на спиннинг и на поплавочную удочку на открытой воде. Площадь водоема дает возможность развивать водные виды спорта, в том числе экстремальные: аквабайк, гонки на скутерах.

По берегам пруда расположились поля, луга и леса, где можно насладиться прелестью живой природы, в районе расположено несколько крупных охотничьих хозяйств, где заядлые охотники могут поохотиться.

— Какие проекты вы готовы предложить частным инвесторам?

— На базе ООО «Спортивно-туристический комплекс «Грейт-Филд» планируется создание Центра водных видов спорта и отдыха. Наличие крупного водохранилища и транспортная доступность позволяет

проводить здесь спортивные соревнования международного масштаба. Это будет способствовать созданию положительного имиджа области и привлечению инвестиций. Центр займет участок в один гектар. Планируемый объем инвестиций — около двух миллионов долларов, срок окупаемости — четыре года. Проектом предусмотрено создание яхт-клуба, клуба водно-моторных видов спорта, секции каноэ-байдарок. Здесь планируется построить ангар для техники и причал, обслуживающий одновременно 50 катеров. Также должна быть построена сопутствующая туристическая инфраструктура: кафе, зоны отдыха, развлекательные площадки.

Для осуществления задуманного нужно провести работы по санации и углублению водохранилища. В ближайшее время хотим пригласить в область руководителей соответствующих спортивных федераций для переговоров и демонстрации наших природных возможностей, чтобы уже с 2011 года область была включена в календарь соревнований по водным видам спорта.

— Какие инвестпроекты Белая Холуница представит на инвестфоруме «Муниципальная Россия-2009»?

— Будет представлен общий инвестиционный проект — пока в виде концепции инвестиционного развития террито-



рии, куда входят все наши проекты: и спортивно-туристической зоны на территории района, и малоэтажного строительства на участках, прилегающих к водоему. Под индивидуальное жилищное строительство отведены два земельных участка площадью 55 и 83 гектаров. У нас есть планы развития лесопромышленного комплекса, углубленной переработки древесины, ряд технологических проектов, связанных с лесопереработкой. Так что ресурсы для привлечения инвестиций у Белой Холуницы огромные. И главный из них — наши люди, гостеприимные и трудолюбивые.



**Лев ЗАХАРОВ,
Глава муниципального образования «Надымский район» (ЯНО):**

«В приоритете — проекты диверсификации сырьевой экономики»

включая газовый конденсат. Также немаловажный показатель благоприятного инвестиционного района — высокий уровень доходов населения. За последние пять лет среднедушевые доходы в Надымском районе возросли более чем вдвое.

— Есть ли у вас конкретные предложения для потенциальных инвесторов?

— Из перспективных проектов, способных обеспечить дальнейшее развитие не только района, но и всего Ямала, могу назвать строительство в Надыме электростанции на базе ресурсов Надымского газоконденсатного месторождения мощностью 250 МВт. Экономическая целесообразность возведения этого объекта очевидна: дальнейшее развитие экономики и социальной сферы Надымского района будет сопровождаться ростом энергопотребления.

— Как вы оцениваете инвестиционную привлекательность района?

— Инвестиционная привлекательность Надымского региона обусловлена, прежде всего, уникальными запасами углеводородов. На территории района добывается 31 процент газа от общего объема добычи по ЯНО, а также 15 процентов нефти,

будем развивать перерабатывающую промышленность. Согласитесь, резонно и экономически целесообразно создавать высокотехнологичные перерабатывающие предприятия на самой территории, где добывается углеводородное сырье. В этом смысле из перспективных инвестиционных направлений может стать промышленное использование низконапорного газа: выработка электрической энергии, производство синтетических жидких топлив, продуктов высокотехнологичной переработки для химической отрасли. Еще один перспективный проект — строительство в Надыме завода синтетических сжиженных топлив.

*Блиц-опрос провели Ольга ИОФФЕ,
Анна СТОЛЯРОВА, Татьяна САВКИНА*

КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД

Ольга ИОФЕ

Большинство российских регионов объявили о создании производственных кластеров, вписав такой пункт в антикризисные стратегии. Там, где промышленные объединения возникли не по указке сверху, а из экономической целесообразности, кластеры смогли за короткий срок стать «полюсами конкурентоспособности» своих территорий.

Российская экономика должна переходить на инновационные рельсы. Об этом говорят не один десяток лет. Вопрос в том, кто, как, и главное, когда будет это делать. Острый дефицит новых кадров, отсутствие нового научного и промышленного оборудования и организационно-финансового механизма для организации НИР, ОКР и опытно-промышленных разработок — все это по-прежнему тормозит пресловутый переход. До сих пор в стране не работают механизмы трансформации научных идей в продукты и технологии, не сформирована дееспособная инновационная инфраструктура, в которую входят технопарки, бизнес-инкубаторы, сети трансфера технологий.

Однако в начале 2009 года лед, наконец, тронулся. Поспособствовал процессу, как ни парадоксально, экономический кризис. Кризис стал стимулом к модернизации не только отдельных предприятий, но и всей структуры экономики. Он привел к пониманию, что новый технопромышленный уклад базируется на интеллектуальной собственности, требует не столько управления отдельными предприятиями, сколько создания условий для преобразования знаний в новые технологии. Новая экономика не втискивается в старые структурные рамки. Чтобы успеть на этот уходящий поезд, стране нужна новая экономическая политика.

* **Кластер** (от *англ.* cluster) — скопление нескольких однородных элементов, которое может рассматриваться как самостоятельная единица; в экономике cluster — «сеть компетенции»; сконцентрированная на некоторой территории группа взаимосвязанных компаний.

НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Власти большинства российских регионов провели «кластерный анализ» своих территорий (кое-где по настоятельному совету сверху, а где-то по собственной инициативе). Методика позволила проследить существующие в регионах технологические цепочки разработки, производства и реализации продукции, выявить участвующие в этих звеньях производственные структуры, определять перспективы различных секторов экономики, точки конкурентоспособности. Анализ неожиданно показал, что кроме нефти, газа и залежей полезных ископаемых, регионы обладают самыми разнообразными богатствами от алтайских лесных эндемиков до научных разработок в области нанотехнологий, которые при создании благоприятных условий, поддержке федеральных и местных властей и грамотной инициативной организации дела могут стать искомыми «точками роста» регионов. Так в нашу экономическую практику вошли кластеры*, достаточно давно существующие за рубежом (классический пример — «Силиконовая долина» в США).

Сегодня кластерный подход признан на государственном уровне одним из приоритетов регионального развития, что предполагает разделение экономики страны не столько по территориям, сколько по технологиям. При кластерном подходе в фокусе развития находится не отрасль, а совокупность промышленных объектов и предприятий часто из совершенно разных отраслей, объединенных созданием общего продукта и использовании совместных технологий. При этом экономическая политика территории, развивающей кластеры, становится более устойчивой, а риск того, что меры поддержки одной отрасли ударят по смежникам из другого сегмента, работающим на тот же продукт, снижается.

В документах Правительства РФ территориальные кластеры определяют как объединение предприятий, поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных и сервисных услуг, научно-исследовательских и образовательных организаций, расположенных территориально близко (хотя и необязательно в пределах одного субъекта РФ) и функционально связанных между собой. Поскольку кластер — не простая сумма технологических звеньев, он обладает синергетическим эффектом. В разработанных на основании кластерного анализа стратегиях социально-экономического развития создание и развитие кластеров стало одним из приоритетных механизмов реализации конкурентного потенциала регионов.

Формируется кластер, как правило, вокруг одного или нескольких крупных предприятий, научных или образовательных учреждений. «Издюминка» кластера —



Кирилл СОЛОВЕЙЧИК

его инновационная направленность. Структура и формы взаимодействия могут быть разные, но в любом случае стратегия классического кластера строится на эффективном взаимодействии науки, вузов, бизнеса, промышленности и власти. Благодаря этому кластеры способны предложить комплексное решение инновационных задач, реализацию инвестиционных проектов, особенно если они получают реальную поддержку государства.

Заявлений о создании кластеров практически во всех субъектах федерации предостаточно, но реально действующих — пока единицы. Причем, чаще всего это структуры, которые начали создаваться еще несколько лет назад, по инициативе самих регионов, их бизнес-структур. Так, стратегия развития Вологодской области до 2015 года, разработанная еще шесть лет назад, в качестве одного из инструментов достижения заявленных конечных целей берет на вооружение создание промышленных кластеров. В Калужской области, далеко не самом промышленно развитом регионе России, идею создания промышленных парков начали реализовывать еще в 1997—1998 годах, зазывая инвесторов со всего мира: «Приходите к нам, мы создадим все условия!». Призывы, кстати, сработали. Сегодня три промышленных парка — «Габцево», «Росва» и «Калуга-ЮГ» — со-

ставляют дееспособный работающий автомобильный кластер.

Другой путь прошел **Инновационно-технологический кластер машиностроения и металлообработки (ИТК) Санкт-Петербурга**. Пожалуй, это самый молодой территориальный промышленный кластер в России (соглашение между 15 предприятиями города было подписано 8 октября 2008 года). Тем не менее, за год он превратился из узкоспециализированной структуры, решающей проблемы одной отрасли, в саморегулируемую организацию (СРО), оказывающую услуги многим предприятиям. При развитии промышленного ядра кластера была сделана ставка на центры технологических компетенций — когда предприятия, производящие серийную продукцию, специализируются на использовании одного или нескольких видов технологий.

О формировании этого кластера рассказал на «круглом столе», посвященном развитию кластеров, в рамках прошедшего в октябре в Санкт-Петербурге VIII Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» генеральный директор ОАО «Ленполиграфмаш» **Кирилл Соловейчик**. Первоначально целью создания кластера было развитие субконтрактинга, промышленной кооперации, повышение конкурентоспособности продукта, выпускаемого в рамках кооперационной цепочки предприятий. С переходом на совместное планирование технологических компетенций возник эффективный трансфер технологий. В настоящее время это некоммерческая организация, подготовлены документы на переход к саморегулированию. В число участников кластера входят и крупнейшие



Разложить по кластерам

По оценкам экспертов, 50 процентов экономик ведущих стран мира охвачены кластеризацией. Страны, взявшие на вооружение кластерный подход, смогли обеспечить прирост ВВП в диапазоне от 75 до 90 процентов. К примеру, доля ВВП США, производимого в кластерах, составляет порядка 60 процентов. Автомобильный кластер PANAC в Венгрии, созданный в 2000 году, обеспечивает 14 процентов промышленно-

го производства и 31 процент обрабатывающей промышленности страны. Формирование кластера по производству вина в Чили обеспечило государству лидерство в области виноделия.

В свое время американские штаты Аризона, Калифорния, Коннектикут, Флорида, Миннесота, Северная Каролина, Огайо, Орегон, Вашингтон возглавили процесс формирования кластеров, сотни городов и территорий разработали свои кластерные стратегии. Ярким примером кластера является «Силиконовая долина», где занято 2,5 миллиона человек.

В Германии развитию территорий способствует федеральное устройство, где земли имеют большую финансовую самостоятельность. В этой стране работают три лучших мировых кластера из семи кластеров высоких технологий, получивших почетное название «Силиконовая долина XXI века», — это Мюнхен, Гамбург и Дрезден.

промышленные предприятия Санкт-Петербурга, и малые производственные компании — поставщики инновационного оборудования, вузы, все ведущие общественные организации, включая петербургский Союз промышленников и предпринимателей, торгово-промышленную палату, а также потребители — изготовители конечной продукции различных отраслей, использующие услуги машиностроения и металлообработки. Совокупный оборот предприятий кластера — 39 миллиардов рублей.

Участие в кластере крупнейших петербургских вузов дает возможность открывать профильные кафедры на предприятиях кластера, формировать профильные бизнес-инкубаторы, включать программу обучения студентов кластерным подходам. В свою очередь, предприятия кластера могут использовать опытную базу вузов, испытательное оборудование. Недавно Петербургский технологический университет при поддержке администрации города разработал для кластера электронную систему мониторинга ключевых технологических компетенций. Это уникальная, не имеющая аналогов система, позволяющая описывать «в глубину» технологическое состояние предприятия не только «до станка», но и до отдельных технологических операций.

«Процесс вхождения в кластер для компаний я бы разделил на три этапа, — говорит Кирилл Соловейчик. — Когда предприятие только входит в кластер, оно, в первую очередь, беспокоится о загрузке собственных мощностей. На следующем этапе начинает повышать технологичность собственных продуктов за счет поиска и заимствования лучших, более совершенных технологий у предприятий кластера. На третьем этапе возникает возможность перспективной разработки принципиально новых продуктов, не ограничиваясь собственными

технологическими возможностями, а за счет синергетического эффекта предприятий кластера и наращивания создаваемой ими добавленной стоимости. Мы считаем, что наша задача — создавать индустриальные парки, территории с комплексным подходом к инновационной инфраструктуре».

НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГЕОГРАФИЯ

Одна из наиболее сложных проблем в развитии промышленных кластеров (не только в России, но и других странах) — это проблема управления и координации входящих в них структур. Поскольку кластеры — «неформальные объединения», то и взаимоотношения участников в них не формализованы и строятся в значительной степени на доверии, компетентности и добросовестности участников. Но в каждом конкретном случае структура и управленческая модель кластера будет уникальна. Это можно наблюдать на примере сложившихся в России региональных производственных кластеров.

Алтайский биофармацевтический кластер (НП «АБФК») сформирован на базе ряда высокотехнологичных предприятий наукограда Бийска в январе 2008 года. Кластер состоит из трех компонентов: химико-фармацевтического и биофармацевтического производств, а также производства продуктов питания с заданными полезными свойствами. На сегодняшний день в НП «АБФК» объединены более 20 предприятий (фирмы-локомотивы: ФГУП ФНПЦ «Алтай», ЗАО «Эвалар» и ЗАО «Алтайвитамины») и Бийский технологический институт. Интересно, что среди предприятий объединения есть и компании-конкуренты. У каждой из них свои интересы на рынке, что, однако, не мешает предприятиям совместно решать маркетинговые, кадровые, управленческие проблемы. Основная задача кластера — продвижение на рынок продукции вошедших в него компаний. Финансирование — из регионального бюджета за счет средств на поддержку наукограда плюс членские участники.

Продукция предприятий кластера — более 600 видов биологически активных добавок (БАД) и лекарственных субстанций, доля «АБФК» на российском рынке БАДов уже достигла 30 процентов. Как сообщил директор НП «АБФК» **Дмитрий Белоусов**, по итогам 2009 года будет выпущено продукции на 7,7 миллиарда рублей. Среди новых проектных проработок есть инновационные: такие как производство субстанции аскорбиновой кислоты, инфузионных растворов и выпуск БАД из пантового сырья. По словам г-на Белоусова, проект выпуска «аскорбинки» предполагает организацию полного цикла производства — от выращивания пшеницы и заканчивая получением аскорбиновой кислоты и нескольких сопутствующих продуктов

(крахмала, глюкозы, сорбита). В роли инжиниринговой компании в этом проекте выразила готовность участвовать шведская фирма Alfa Laval Group. Проект рассчитан на переработку примерно 70 тысяч тонн зерна в год, объем инвестиций составит 5 миллиардов рублей, а срок окупаемости — до трех лет. Производство БАДов на основе пантового сырья будет организовано на базе трех компаний — «Пантопроект», «Алтамар», «Пантгем». По словам Дмитрия Белоусова, алтайский биофармацевтический кластер на сегодняшнем этапе ставит для себя задачу «возродить утраченные позиции мараловодческой отрасли и переработки пантового сырья».

Сохранение культурных традиций, вернее, даже их возрождение — одна из целей **«льняного кластера» (Вологодская область)**. Пилотный проект разработан Правительством области совместно с ООО «ОУК «Доминион» и одобрен Минпротормом РФ и Минсельхозом РФ. Кластер создается на принципах межотраслевой и межтерриториальной кооперации. Лен — традиционная культура для Вологодчины, в области есть льносеменоводческие станции, льнозаводы, предприятия, выращивающие лен, льнокомбинат, научные организации. Сейчас все эти организации разрознены и работают сами по себе. Проект предусматривает ускоренную модернизацию отрасли, повышение эффективности механизмов управления производством и сбытом. На выходе должны быть получены новые, не имеющие аналогов тканевые материалы, в том числе с биоактивными свойствами на основе использования наномодифицированных химических волокон. Но «льняной кластер» — не чисто экономический проект, его настройки значительно «тоньше». Это не просто обеспечение занятости, развитие малого и среднего бизнеса, по сути, это сохранение элементов национальной культуры, спасение сел и малых городов, таких как центр льняного производства — город Красавино.

Еще в одном вологодском кластере — **«лесном»** — активно участвуют иностранные инвесторы. Североирландская фирма «Балкас» построила предприятие по производству экспортных строганных деревянных изделий объемом до 1000 кубометров в месяц, финская «Коскитукки» ввела в строй новый лесопильный завод, другая финская же компания реализует проект создания крупного лесоперерабатывающего холдинга, первая очередь которого — цех по выпуску пиломатериалов из березы мощностью 30 тысяч кубометров в год — уже введен в эксплуатацию. Входящая в кластер «ИКЕА» организовала производство мебели и заготовок из сосны. А «Череповецкий ФМК» завершил проект с немецкой компанией «Дефенбахер» по созданию современного производства древесностружечных плит, предусматривающий увеличение существующих мощностей вдвое — до 208 тысяч



Производство поликристаллического кремния — основного материала для солнечной энергетики

кубометров в год. У Вологодского «лесного кластера» есть и свои инвестиционные программы: в этом году должен вступить в строй лесопильный деревообрабатывающий комбинат в Вытегре по выпуску сухих пиломатериалов (Минпромэнерго РФ включило этот проект в перечень приоритетных в области освоения лесов). Два проекта будут реализованы в г. Сокол (производство плит ОСП и легкой мелованной бумаги). Правительство Вологодской области активно участвует в формировании инвестиционного климата территории и «держится» за инвесторов. Так, на территории области введено льготное налогообложение по региональным и местным налогам, из областного бюджета выделяются субсидии на компенсацию 1/3 ставки рефинансирования по кредитам, полученным для создания межсезонных запасов сырья, топлива и расходных материалов, вкладываются бюджетные средства в развитие инфраструктуры, финансируется строительство лесных дорог. Все это создает условия для развития лесного бизнеса, способствует тому, что и свои, и иностранные инвесторы не уходят из вологодского леса, а завершив один проект, переходят к следующим.

О проектах создания лесных или связанных с переработкой леса кластеров заявили многие регионы: Архангельская область, ХМАО, Свердловская область, Хабаровский, Красноярский и даже Краснодарский край и др. Во всех регионах достаточно успешно реализуются отдельные отраслевые инвестиционные проекты. К примеру, введено в эксплуатацию деревообрабатывающее производство в Свердловской области, создано производство большеформатной фанеры в Кировской области. Дальше других продвинулись в ХМАО-Югре: концу 2009 года там будет закончено строительство завода ОАО «Югра-плит» по производству древесностружечных плит в Советском районе мощностью более 150 тысяч кубометров ДСП в год. Проект финансирует ЗАО «ЮниКредитБанк» в рамках кредитной линии на 1,2 миллиарда рублей. Проложенные на производственной площадке инженерные сети позволяют построить рядом с заводом «Югра-плит» еще несколько деревоперерабатывающих производств, например, ряд инвесторов рассматривают проект по строительству завода клеев и смол. А это уже может рассматриваться как ядро будущего кластера.

Но в целом крупнейшие инвестпроекты в лесопереработке, даже совместные с иностранным капиталом, пока реализуются «со скрипом». Как отметил министр промышленности и торговли РФ **Виктор Христенко**, комментируя итоги недавнего Российско-финляндского лесного саммита в Санкт-Петербурге, «крупнейшие проекты нужно сопровождать «в ручном режиме», анализируя, что и почему не удается и чем

«Наш кластер имеет уровень сложности, сравнимый с 3D-технологиями»

О кластерной политике в регионе корреспонденту журнала «Губернский» рассказал первый заместитель губернатора Вологодской области, руководитель департамента экономики облправительства **Леонид Иогман**:

— Обычному «плоскому» определению экономической выгоды создание нашего льяного кластера не поддается. Здесь все не так просто. Это и занятость, и сохранение культуры, и вообще «выпрыгивание» в новые технологии, новый мир, в котором люди на Западе уже живут, а мы только смотрим, нужен он нам или нет. Проект идет трудно, потому что это совсем другой уровень, сравнимый например, с 3D-технологиями. Там сложнее принимать решение, поскольку они межотраслевые, там нет одного главного начальника, все диверсифицировано.

В классическом виде у нас в области развивается лесной кластер. И не только потому, что это традиционная наша отрасль. Для формирования кластера у нас есть все, что требуется: исходное сырье — лес, наука и образование в этой отрасли, машиностроение и транспортная логистика, страховые и фрахтовые компании, большая и малая переработка, таможенные брокеры. Все это и создает кластер. Привлечь в проект бизнес можно за счет более высокой плотности инфраструктур. Бизнесу хороших дорог уже мало. Нужна хорошая школа, больница, развитая инфраструктура правопорядка. Развивая индустриальный парк «Шексна», мы построили лучший детский садик, школу, спортивный комплекс с ледовой ареной. Все это нужно бизнесу, который создаст не только рабочие места, но и комфортную среду, куда приедут люди, будут работать и жить.

Все это заложено у нас в «Стратегии развития Вологодской области до 2013 года», где одним из инструментов достижения цели экономического развития региона еще в 2003 году был выбран кластерный подход. Наша «Стратегия» — не картонка в рамочке, которая стоит на полочке у начальников. Это описание процессов, которые мы поступательно реализуем у себя в регионе.

Беседовала Анна СТОЛЯРОВА

правительство может помочь». Достигнута договоренность, что правительство возьмет на себя часть рисков, связанных с реализацией инвестпроектов в лесной промышленности и профинансирует из инвестфонда создание инфраструктуры. Скорее всего, гармоничному развитию отрасли мешает несовершенство законодательной базы, в частности Лесного кодекса. Россия — крупная лесная держава, к сожалению, лесное хозяйство и лесопереработка переживали у нас не лучшие времена. Возможно, создание множества лесных кластеров в разных регионах страны и выведет отрасль из кризиса. Друг другу они не мешают, это как раз тот случай, когда развитие лесопереработки оправдано в каждом регионе. Но в настоящее время, за исключением Вологды, локальные лесоперерабатывающие кластеры пока находятся лишь в проектной стадии.

Две модели кластерного развития реализуются в Калужской области. «**Автомобильный калужский кластер**» — типичный пример структуры, созданной «с головы». В данном случае «под готовую крышу» (индустриальный парк) с обустроенной инфраструктурой заходят иностранные компании с высококачественной продукцией. Еще в ноябре 2007 года правительство Калужской области учредило ОАО «Корпорацию развития». В его компетенции создание и развитие инфраструктуры индустриальных парков и технопарков, повышение инвестиционной привлекательности региона, управление привлеченным капиталом и инвестициями, эффективное взаимодействие между администрацией и инвесторами. Что ищет инвестор, выбирая площадку для размещения производства? Инженерную, транспортную



и социальную инфраструктуру, квалифицированные трудовые ресурсы. Пока территория представляет собой чистое поле, она мало кого интересует. Именно этот первичный этап организации производства «Корпорация развития» «проходит» за инвестора. В финансировании первоначальных вложений принимает участие Внешэкономбанк. Сегодня в калужском автокластере представлены практически все гиганты мирового автопрома. В «Грabcево» разместился Volkswagen, завод уже функционирует. Основной резидент «Калуга-Юг» — VolvoTruck, в «Росве» сложился альянс PSA Peugeot Citroen и Mitsubishi Motors Corporation. Конечно, кризис определенным образом скорректировал планы этих компаний, (сроки реализации сдвинулись примерно на полтора года), однако ни одна компания в Калуге не свернула производство и не сократила штат. Более того, в октябре этого года «Фольксваген Групп Рус» запустил полный цикл производства автомобилей. Первая очередь здания завода PSA уже построена, весной 2010 года планируется выпуск первого автомобиля.

Калужская область при размещении автопроизводств на своей территории сыграла на близости к главному рынку сбыта — Москве и наличию в регионе дешевой рабочей силы. Дальнейшее развитие автомобильного кластера строится на максимальной локализации производственного цикла на территории региона, привлечении новых резидентов, в том числе производителей автокомпонентов. Еще один фактор роста — подготовка высококвалифицированных специалистов. К настоящему времени в калужском Центре подготовки и переподготовки кадров для автомобильной промышленности уже прошли обучение более 2 тысяч человек. Кроме того, заключено соглашение с Московским автомеханическим институтом (МГТУ-МАМИ) по организации целевого обучения, а в перспективе запланировано открытие в Калуге филиала МГТУ-МАМИ. По предварительным оценкам, Калужский автокластер позволит в пять раз поднять к 2018 году объем ВРП. Однако эксперты отмечают у этой кластерной схемы один негативный «побочный эффект»: иностранные компании приходят с готовым продуктом, и вовсе не факт, что он будет содержать инновационную составляющую (вспомним ситуацию с АвтоВАЗом). Кроме того, иностранцы никак не контактируют с местной промышленностью. Для примера, в той же Калужской области есть предприятия-поставщики комплектующих для АвтоВАЗа и ГАЗа, однако ни VW, ни Peugeot Citroen, ни Ford не покупают у них автокомпоненты. Говорят — «качеством не вышли».

Второй крупнейший кластер Калужской области — **биотехнологический кластер в Обнинске** — сформировался

«Автомобильные производства подстраховали область в кризис»

Губернатор Калужской области **Анатолий Артамонов** сумел убедить в преимуществах региона крупнейшие мировые компании:

— Наличие новых предприятий и новых рабочих мест помогло области сгладить последствия экономического кризиса. На новых предприятиях в нашем автокластере сокращений нет, идет даже прием сотрудников. Численность работающих на производстве Volkswagen в I квартале следующего года вырастет до 3000 человек. PSA Peugeot Citroen строится, Volvo производство грузовиков не остановил, Mitsubishi свои планы не меняет. Несколько затормозилась реализация проекта с компанией John Deere. У них почему-то была информация, что российское правительство планирует обнулить импортные пошлины на сельхозтехнику. Как, кстати говоря, хотели сделать и с грузовиками. Если бы это случилось, то наш сборочный завод Volvo был бы не нужен, потому что выгоднее привозить уже готовую продукцию. Точно такая же ситуация была и у John Deere, они постоянно находились в подвешенном состоянии. Но когда были приняты конкретные решения, тогда они поняли, что им нужно срочно организовывать здесь сборочное производство. Строить завод уже было некогда, и они подобрали в Домодедовском районе необходимые площади, где временно разворачивают сейчас производство. Они ни в коем случае не отказываются от планов строительства завода в нашей области, попросили нас с пониманием отнестись к этой ситуации, и мы их понимаем. Завод будет большой, в его первую очередь предполагается вложить здесь 80 миллионов долларов, затем инвестиции еще существенно вырастут.



«снизу», по инициативе малых предприятий. Обнинский кластер развивается в трех инновационных направлениях: медицина, биотехнологии, фармацевтика. В «атомном» городе Обнинске счастливо сложились все составные части классического кластера. Есть генерация и механизм передачи знаний (ГУ Медицинский радиологический научный центр (МРНЦ) РАМН, ФГУП ГНЦ «Физико-энергетический институт имени А.И. Лейпунского», Обнинский ГТУ Атомной Энергетики, Медицинский институт, современные технологии лечения, разработки новых препаратов, подготовка специалистов), развитая инфраструктура поддержки предприятий инновационной сферы (бизнес-инкубаторы, и технопарк, Центр развития предпринимательства). Работают заводы по выпуску фармацевтической продукции: ООО «Хемофарм», ЗАО «Мир-Фарм». Обнинская модель управления предусматривает создание центральной управляющей компании как координирующего органа,

формирующего единое информационное пространство и единое поле услуг, необходимых для развития кластера.

Особенность **Байкальского нанотехнологического кластера (БНТК)** — в его межотраслевом и межрегиональном характере: сюда вошли предприятия Иркутской области, Республики Бурятия и Забайкальского края. Структура создается на базе Байкальского центра нанотехнологий при Иркутском государственном техническом университете (ИрГТУ) по предложению ФГУ РИЦ «Курчатовский институт» (Москва). Первое соглашение о сотрудничестве в области нанотехнологий было подписано 16 января 2009 года между ИрГТУ и компанией «НИТОЛ» (входит в состав международной Группы Nitolar), специализирующейся на производстве поликристаллического кремния и моносилана. А это — основные материалы для солнечной энергетики и микроэлектроники. Соглашение предусматривало научную поддержку проекта

завода по выпуску поликремния в Иркутской области. Завод стоимостью в 600 миллионов долларов предполагается ввести в строй уже в этом году. Проект получил поддержку госкорпорации «Роснано», причем реальную, финансовую, в размере 7,5 миллиарда рублей.

«НИТОЛ» входит также в качестве базовой компании в **Красноярский «солнечный кластер»** (кремниевое производство полного цикла — от разработки месторождений до выпуска солнечных батарей). В данном случае эта компания выступает мостом между двумя кластерами, хорошо взаимно дополняющими друг друга. Кроме ИРГТУ и «НИТОЛа» в кластер вошли Байкальский центр нанотехнологий, Ангарская нефтехимическая компания, Иркутский и Улан-Удэнский авиационные заводы, Улан-Удэнский приборостроительный завод. Важные «интеллектуальные элементы» кластера — Центр менеджмента и Центр управления интеллектуальной собственностью. Таким образом, кластер объединил научные учреждения региона, высшие учебные заведения и основных потребителей научных знаний и изобретений — промышленность и высокотехнологичный бизнес. По словам председателя совета директоров компании «НИТОЛ» **Дмитрий Котенко**, «этот проект объединяет высокие техно-

логии, имеющиеся ресурсы и динамично развивающийся рынок». Здесь как раз все «срослось»: в ИРГТУ есть соответствующие научно-технические разработки, достаточно развитый технопарк университета, есть уже готовые к выходу на рынок продукты, такие как планарные нагревательные элементы с наномодифицированной структурой, комплекс для нанесения нанопокровов на внутренней поверхности труб и т.д. В составе университета несколько лет назад создан Физико-технический институт, а это — кадры для нанотехнологической индустрии. И здесь же, в Забайкалье, сосредоточены добывающие и обогащательные комбинаты, и основные потребители этой продукции: предприятия авиастроения, алюминиевой, атомной и целлюлозно-бумажной промышленности.

Впервые проект создания нанотехнологического кластера был заявлен на Байкальском экономическом форуме осенью 2008 года. От презентации проекта до начала практической реализации прошло чуть больше полугодия: немыслимо короткий срок для нашей экономики! Направление на коммерциализацию интеллектуальной собственности — одна из главных, радующих, особенностей БНТК. Можно отметить и второй положительный фактор: в инновационную сферу пошел

большой бизнес, который вообще-то еще не привык заниматься рисковыми проектами, окупаемость которых не просматривается невооруженным глазом.

... Мировая практика показывает высокую эффективность кластерного подхода для развития и повышения конкурентоспособности территорий. Но важно учитывать, что кластеры — только один из элементов целостной инвестиционной и инновационной структуры страны. Эффективность кластеров как инструмента перевода российской экономики на инновационные рельсы во многом зависит от «человеческого фактора». Например, биотехнологический кластер в Обнинске сложился благодаря активному продвижению этой идеи самими участниками объединения. Приведенные же нами примеры кластеростроения в российских регионах показывают: само по себе наличие природных ресурсов, предприятий и научных центров, работающих в одной отрасли на локальной территории, имеет большое, но не решающее значение. Надо еще, чтобы отдельные «центры компетенции» почувствовали потребность друг другу, взаимное доверие и взаимную ответственность. Только в этом случае сложится и начнет работать «сеть компетенции». ■

В статье использованы сообщения газет «Ведомости», «Коммерсантъ», ИА «Интерфакс-Сибирь», NEWSreda.ru..



ЖУРНАЛ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Открыта подписка на первое полугодие 2010 года

Темы следующих номеров:

- формирование имиджа территорий
- инфраструктура территорий
- финансовые механизмы развития территорий
- межрегиональное сотрудничество
- стратегии и программы развития территорий
- взаимодействие власти и бизнеса
- инвестиционный потенциал территорий

По вопросам публикации и подписки обращаться по телефонам:

в Москве: (495) 933-25-31; в Екатеринбурге: (343) 371-51-04; в Перми: (342) 218-35-07(08); в Тюмени: (3452) 46-11-17; в Челябинске: (351) 775-29-25

Стоимость годовой подписки составляет 1800 руб., в том числе НДС

www.gubernskiy.ru



Валерий БОРИСОВ

КВАДРАТНЫЙ МЕТР ПОД ПРИЦЕЛОМ

БЕЗ КОМПЛЕКСНЫХ МЕР ГОСПОДДЕРЖКИ КОЛЛАПС СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ НЕИЗБЕЖЕН

Строительный комплекс часто называют индикатором состояния экономики: он первым реагирует на негативные явления и первым выходит из кризиса. В строительном секторе заложен огромный резерв роста для остальной экономики: одно рабочее место на строительной площадке создает 8—12 рабочих мест в смежных отраслях. Именно поэтому преодоление последствий кризиса и «перезапуск» рынка недвижимости становится сегодня главной задачей власти, бизнеса, отраслевых союзов и профессиональных объединений застройщиков.

Раскрученный маховик стройкомплекса снижает объемы медленно, но верно. По оценке президента Российского Союза строителей **Владимира Яковлева**, по итогам 2009 года объемы строительства в России составят 40—45 миллио-

нов квадратных метров (это 20-процентное падение к уровню прошлого года), а ввод жилья в следующем году будет ниже уровня 2009 года. Однако траектория спада не во всех регионах одинакова: по оценкам аналитиков, в Новосибирской области объемы ввода жилья по итогам 2009 года упадут на треть, в Свердловской области и Татарстане — на 5—10 процентов по сравнению с 2008-м. Министр регионального развития РФ **Виктор Басаргин** привел данные, согласно которым за первое полугодие 2009 года в 35 российских регионах отмечался рост объемов строительства, а 49 зафиксировали полную остановку строительных проектов, которая привела к падению не только экономических, но социальных показателей этих территорий.

МИНЫ ПОД СТРОЙПЛОЩАДКАМИ

Высокие темпы и объемы строительства в стране за последние годы были обеспечены инвестициями из двух источников: банковские кредиты и средства населения (в основном, долевка и ипотека). Экономический

кризис осушил оба живительных родника: лишил застройщиков кредитов и одновременно резко снизил платежеспособность населения. Стройка встала. В тех регионах, где работы еще ведутся, выручает строительный задел, незавершенка, объемов которой в Свердловской области, например, хватит на ближайшие два года. Но потом, если отрасль не найдет новых схем финансирования, неизбежен провал, поскольку строительство новых объектов в этом году практически нигде не ведется.

Сейчас на большинстве стройплощадок в российских регионах идет завершение объектов в финальной стадии, начатых до кризиса. В строительном заделе на середину 2009 года в РФ находилось примерно 90 миллионов квадратных метров жилья разной степени готовности, от котлована до нескольких этажей. Именно они обеспечат



Михаил ФОКИН



Владимир ЯКОВЛЕВ

объемы ввода жилья в 2009—2010 годах на уровне 2008 года.

В Сибирском федеральном округе ввод жилья за восемь месяцев 2009 года снизился на 14,5 процента по сравнению с прошлым годом. По данным президента Союза строителей Сибири **Михаила Фокина**, степень падения везде разная — от 4,5 процента в Кемеровской области до 62 процентов в Омской. Объемы производства основных стройматериалов в регионе сократились на 30—70 процентов. Перспективы развития жилищного рынка в Сибири в 2010 году Фокин назвал «плачевными». «Около 30 процентов начатых строек остановлены. Строители практически не заказывают сейчас площадки под новое строительство, не начинают новые объекты». Отсутствие строительства новых объектов в этом году закладывает мину под сдачу жилья в 2011–2012 годах.

В Новосибирской области в 2008 году сдано 1,4 миллиона квадратных метров жилья. В этом году будет построено и сдано на 400 тысяч квадратных метров меньше. Несколько лучше выглядит ситуация на Урале и в Поволжье. В Татарстане в 2008 было сдано 2,22 миллиона квадратных метров, планы на 2009-й — около 2 миллионов «квадратов». Свердловская область ожидает ввод жилья примерно на уровне прошлого года.



Вячеслав ТРАПЕЗНИКОВ

По словам председателя правления крупной строительной компании «Астон» **Вячеслава Трапезникова** (Екатеринбург), в этом году

удалось договориться с банками о дофинансировании завершения строительства объектов с готовностью 70 процентов и выше (кредит под 20 процентов годовых). И это большая удача. Остальные объекты остановлены, и перспективы их «размораживания» туманны. Если в прежние времена «Астон» осваивал по 150 миллионов рублей в месяц на строительно-монтажных работах, то теперь — от силы по 25 миллионов. Косвенно о масштабах падения объемов в Свердловской области свидетельствует и загрузка заводов ЖБИ региона, которая составляет в этом году всего 25 процентов. (Уральские ЖБИ потребляются не только на Урале, но и в соседней Западной Сибири). По Екатеринбургу в этом году не начато ни одного нового жилого объекта (за исключением комплекса «Академический»). И, тем не менее, в городе на сегодня зарегистрировано уже три саморегулирующих строительных организации (но они только с 2010 года будут иметь право выдачи лицензий на строительные работы). В каждую вошло не менее 130 членов, каждая заплатила по 400 тысяч рублей взносов в фонды СРО, купив, таким образом, право работать на рынке в следующем году. Другими словами, почти 400 строительных организаций города, выложившие немалые деньги за «билет в будущее», демонстрируют уверенность, что это будущее у строительного рынка есть. Но вот вопрос: есть ли у него настоящее?

НОСТАЛЬГИЯ ПО НАСТОЯЩЕМУ

На многочисленных строительных конференциях, «круглых столах» и форумах в российских регионах стоит стон по поводу тотального дефицита инвестиций. Лучшие умы регионов ищут варианты выхода из сложившейся ситуации. Наиболее



Константин АПРЕЛЕВ

концентрировано эту тему обсуждали в сентябре и октябре на двух региональных форумах: Всесибирской конференции «Строительный комплекс Сибири в условиях финансово-экономического кризиса» (Новосибирск, 29—30 сентября) и Втором Уральском форуме по недвижимости, прошедшем в Екатеринбурге 9—11 октября. Подытожив высказывания игроков рынка и экспертов, можно констатировать следующее.

Пока в экономике нет длинных и дешевых инвестиционных средств (а именно они необходимы для реализации долгосрочных проектов в строительстве) стройка с лопаток не поднимется. По оценке **Константина Апрелева**, вице-президента Российской Гильдии риэлторов, сегодня на строительном рынке изменились все факторы доходности. В кризис цены не растут, привлекательность инвестиций нулевая, сроки строительства и сроки оформления в собственность неопределенны. И пока экономика не стабилизируется и не начнется устойчивый рост цен на первичном строительном рынке — инвесторы на него не вернуться.

Понятно, что процесс этот небыстрый и займет как минимум несколько лет. В конце августа Президент РФ **Дмитрий Медведев** пообещал, что «государство будет общую экономическую ситуацию регулировать, чтобы банки не боялись давать ипотечные кредиты». По мнению главы государства, ипотечные ставки вполне могут снизиться, поскольку Центробанк РФ в этом году

В Сибири построят народные таунхаусы

В то время, когда рынок новостроек в Новосибирске замер, компания «Антар» строит и продает комфортное жилье в пригороде по цене 15—19 тысяч рублей за квадратный метр. Первые четыре 14-квартирных малоэтажных дома в пос. Октябрьский под Новосибирском уже сданы, и квартиры в них проданы. По подсчетам руководителя компании **Светозара Дарнева**, слагаемых сверхнизкой цены несколько. Первая составляющая — стоимость земли в пригородах ниже, чем в мегаполисе, а спрос на загородное жилье начинает расти. Второе: пресловутая «цена согласований» значительно дешевле. Под Новосибирском около 40 поселков имеют необходимую инженерную и социальную инфраструктуру и расположены вблизи магистралей. Третий фактор снижения себестоимости — оптимизация техпроцесса за счет обеспечения строительства полного цикла (в составе фирмы — собственное производство пенобетонных блоков, свои строители и транспорт). И наконец, застройщик жестко ограничил себя рентабельностью всего в 12 процентов. По мнению Дарнева, «экономический кризис возник от всеобщей жадности, и чтобы выйти из него, надо умерить аппетиты». Для аккумуляции

средств на покупку жилья «Антар» предлагает вернуться к схеме жилищных кооперативов. Деньги привлекаются в виде вступительного взноса и коммерческих займов. Вложившие свои средства в кооператив, получают право на рассрочку платежа за свое жилье на срок до 20 лет.

Дарнев предлагает найти способ кредитовать муниципалитеты и строителей жилья — под пять процентов годовых на 20 лет. Муниципалитетам надо на некоторое время оставлять большую часть налогов, собираемых на территории. Условием получения займов для строителей должно стать предоставление аналогичной рассрочки для покупателей и обязательство продавать жилье не дороже 15 тыс. рублей за квадратный метр. При такой схеме муниципалитеты получили бы возможность проводить инженерную подготовку площадок под строительство, а в строительном секторе и экономике началось оживление спроса.





Юрий ЧУМЕРИН

снижал ставку рефинансирования уже семь раз и довел до уровня 10 процентов. Медведев поставил перед правительством задачу через 2—3 года опустить ставку по ипотеке до 6—8 процентов. Но пока этого не происходит.

Остаются средства населения. В ситуации дефицита банковских кредитов они вполне могут стать стабильным источником финансирования строительства, но при соблюдении двух обязательных условий. Первое: девелоперы и застройщики должны повернуться лицом к частным лицам, предложив им удобные и надежные схемы вложений. Второе: существенное снижение себестоимости и цены квадратного метра жилья. Уже имеющаяся практика показывает: и то, и другое вполне осуществимо. Особенно при действенной поддержке региональных властей.

По мнению Константина Апрелева, застройщик должен предоставить клиенту четкие гарантии по срокам ввода объекта

и оформления права собственности на жилье, тем самым снизив риски клиента. Компании-застройщики, выбравшие такую стратегию, почти не потеряли покупателей. Цена квадратного метра также играет роль, но не ключевую. Потому что есть риск, что, купив квадратный метр «за три рубля», клиент вообще никогда не дожидается сдачи объекта в строй. И такие примеры есть.

Андрей Бриль, полномочный представитель Гильдии управляющих и девелоперов в Свердловской области, считает, что инвесторов на рынке жилья не осталось по объективным причинам: на этом поле больше нет доходности, возникли большие риски. Кризис обнажил принципиальную проблему высоких удельных затрат в стройкомплексе, которую рынок переварить сегодня не может. Единственный выход из этого пике — снижение себестоимости строительства. Для девелоперов это означает неизбежное снижение рентабельности по проектам и переориентацию на реализацию государственных программ.

В отличие от многих других рынков, спрос на недвижимость со стороны населения никуда не делся, он лишь отложен. Привлечение средств населения в качестве



Объекты остановлены, перспективы их «размораживания» туманны

инвестиций реально, но при условии снижения цены квадратного метра. Пороговый ценовой рубеж в октябре обозначил Минрегион, определив стоимость квадратного метра доступного жилья, возводимого с участием федеральных средств, в 30 тысяч рублей.

ОЧИЩЕНИЕ ЦЕНЫ

Негативные явления в стройкомплексе начали нарастать еще до кризиса, который лишь усугубил их. На пике инвестиционного спроса на недвижимость и в условиях постоянного роста цен в 2005—2008 годах городские власти перевесили на строителей все затраты, связанные с подключением объектов к инженерной инфраструктуре, в том числе прокладку сетей, различные обременения (строительство дополнительных соцобъектов), согласования с различными службами. Строители начали закладывать растущие затраты в стоимость квадратного метра, которая росла как на дрожжах, подпитываемая инвестиционным спросом — до тех пор, пока пузырь не лопнул.

По словам **Юрия Чумерина**, директора Союза предприятий стройиндустрии (СПСИ) Свердловской области, когда в Екатеринбурге цена квадратного метра превысила уровень 50 тысяч рублей, спрос резко стал сдуваться. По его оценке, в себестоимости возведения жилья сегодня добрая половина приходится на плату за подключение к инженерным сетям и за земельные аукционы. Теперь, когда продажи остановились, всем стало очевидно — цену надо опускать, убирая из нее все лишнее.

«Облегчать» стоимость метра предлагается сегодня несколькими способами. Во-первых, аукционы на земельные участки следует проводить только под коммерческие объекты и элитное жилье. Под социальное жилье нужно предоставлять земельные участки по конкурсу с обеспеченной инфраструктурой и дальнейшей обязательной продажей квартир по фиксированной минимальной цене. Во-вторых, имеет смысл возвращать инвестору затраты на строительство инженерных сетей, пусть даже в рассрочку — в течение нескольких лет. Это даст застройщикам резерв уменьшения конечной цены недвижимости на 25—40

Скорая государственная помощь

Меры поддержки стройкомплекса со стороны федеральных властей	Меры поддержки стройкомплекса со стороны региональных властей
Реализуются	
Госзакупки жилья. Государство выступает в качестве заказчика строительства	Региональные правительства выкупают у застройщиков жилье (в том числе недостроенное) — в соответствии с утвержденными на региональном уровне нормативами стоимости квадратного метра (Самарская, Свердловская области)
Государственные министерства и ведомства покупают квартиры по фиксированным ставкам (в частности, Минобороны в Пермской области, Свердловской области)	Предоставление гарантии строительным организациям для получения кредита в банке
Государственный Фонд содействия реформирования ЖКХ перечисляет средства в регионы для переселения граждан из ветхого и аварийного жилья. Эта мера используется для стимулирования строительного рынка. (В Красноярском крае выкуплено 370 квартир для переселенцев из ветхого фонда, до конца 2009 г. краевой бюджет получит под эти цели 942,8 млн рублей).	Прямые покупки жилья из бюджета региона для представителей социально-значимых профессий
Государственно-частное партнерство при инвестировании в проекты застройки (район «Академический» в Екатеринбурге)	Программы социальной ипотеки с льготными условиями кредитования (Татарстан, Новосибирская область)
Предлагаются	
Предоставление налоговых преференций банкам, дающим ипотеку физическим лицам на приобретение строящегося жилья (в пределах сумм выданных ипотечных кредитов)	Снижение ставок арендной платы на землю на строительных площадках, где ведутся строительные работы, и введение моратория на арендную плату на участках, где строительство приостановлено
Компенсации заемщикам части процентной ставки по ипотечному кредиту на приобретение жилья на первичном рынке	Отмена платы за подключение к инженерным сетям на строительных площадках. Власти должны предоставлять застройщикам площадки, готовые к освоению. (В Новосибирске с этой целью создается фонд модернизации коммунального комплекса МО)

процентов: именно такова, по экспертным оценкам, сегодня доля платы за подключение в себестоимости строительства.

Прогнозируя развитие рынка, строительные компании понимают, что возврата к инвестиционному строительному буму не будет, наступили новые времена. И выстраивать стратегию бизнеса необходимо относительно новых рыночных условий. Применение новых технологий в строительстве и девелоперских схем способно существенно снизить стоимость строительства. Примеры тому демонстрируют некоторые региональные компании. Заслуживает внимания опыт новосибирской компании «Антар», которая уже строит и продает комфортное жилье по цене всего 15—19 тысяч рублей за квадратный метр (см. интервью на стр. 29).

Проект производства элементов быстровозводимых сборных домов для малоэтажного домостроения, выполненных по новейшей инновационной технологии, реализует Завод строительных конструкций «Элевит-Урал» в г. Верхняя Салда (Свердловская область). По словам директора предприятия **Виталия Добротворского**, технология позволит значительно снизить себестоимость возведения объектов. О своей поддержке этой технологии в рамках областной Программы кооперации уже заявило Минпромнауки Свердловской области.

Еще один инструмент стимулирования спроса — ипотека. Известно, что в кризис «обычная» ипотека перестала работать — по причинам взлета ставок и снижения платежеспособности населения. К тому же она была ориентирована, в основном, на вторичный рынок жилья. Другое дело — специальные программы социальной ипотеки для людей с невысокими доходами, которым предлагаются весьма льготные условия для улучшения жилищных условий. В Новосибирской области программы поддержки ипотечного кредитования уже действуют. Получателю ипотечного кредита на приобретение жилья оказывается поддержка в 300 тысяч рублей. В Татарстане Государственный жилищный фонд (ГЖФ) при президенте республики также реализует программу социальной ипотеки. Благодаря его деятельности удалось избежать ненужных накруток на цену жилья и сделать ее приемлемой для массового покупателя. При строительстве социального жилья никаких дополнительных платежей от строителей за подключение к сетям не требуется, себестоимость строительства минимальная, поэтому в Татарстане оно продается по цене 22 тысячи рублей за квадратный метр. Опыт Татарстана намерены тиражировать на Урале. Свердловский Союз предприятий стройиндустрии выступает за создание Государственного жилого фонда (ГЖФ) в Свердловской области, что, по мнению Ю. Чумерина, снизит себестоимость строительства жилья, поможет привлечению финансов и реанимации строительства нового жилья в регионе.

Цена отсечения монополистов



Один из вариантов снижения себестоимости квадратного метра опробован в Перми. О том, как можно вывести затраты на подключение к инженерным сетям из себестоимости, а сами сети продавать монополистам, рассказала **Алевтина РОМАНОВА**, гендиректор инвестиционного холдинга KD Group «Камская долина» (Пермь):

— Анализ себестоимости строительства показывает, что значительную долю в себестоимости составляют затраты на инженерные сети (энергетика, вода, тепло). Если сети вывести в отдельный продукт и продать его нашим монополистам, то можно возместить затраты, понесенные на строительство. Это в значительной степени удешевит его стоимость, сделает жилье более доступным для покупателя, увеличит продажи.

В Перми нам удалось договориться с энергетиками: они покупают у нас объекты энергохозяйства вот уже несколько лет. А в этом году впервые удалось договориться о продаже сетей «Водоканалу». Эта организация купила их, но не сразу, а после того, как мы вывели их в отдельный продукт, зарегистрировали в ФРС и получили на него тариф. Мы регистрируем сети в ФРС в установленном законодательством порядке на основании разрешений на строительство и ввод жилого дома, а также отвода земельного участка в случае, если сети проходят за пределами границ дома. Пройти этот путь непросто — но возможно.

В этом году на рынке жилья сменился целевой покупатель. Сегодня наши объемы может купить только государство под свои социальные программы с финансированием из бюджета. Наша компания в этом году сдает 140 тыс. кв. м жилья, из них половину — по контрактам Минобороны и ЖКХ. Из-за недостатка финансирования с сентября прошлого года были вынуждены передавать подрядчикам жилье в качестве оплаты (примерно треть от объема выполненных ими работ). Но потом подрядчики выбросили это жилье на рынок с дисконтом в 20—30 процентов. Демпинговые цены начали ломать рынок. Розничная продажа квартир встала — на несколько месяцев (в том числе и по этой причине).

Выйти из патовой ситуации помогло объединение усилий строителей и риэлторов для реализации строящихся объектов. В августе мы объявили риэлторам, что готовы продавать квартиры по минимальной цене — 30 рублей за квадратный метр, при условии не менее 10 квартир в «пакете». За месяц риэлторы принесли 100 миллионов рублей реальных денег, что позволило стабилизировать ситуацию и поддержать текущую ликвидность компании. Взаимодействие возможно, если интересы риэлтора и застройщика совпадают. В этом году у нас в Перми все же начато строительство 9 объектов, три из которых — наши. Хотя это значительно меньше, чем в прошлые годы: в 2007-м было начато 50, в 2008-м — 25.

«АКАДЕМИЧЕСКИЙ» ЭКСПЕРИМЕНТ

Темпам строительства микрорайона «Академический» в Екатеринбурге кризис не помешал. Причина успешности проекта комплексной застройки — устойчивое финансирование на условиях государственно-частного партнерства и, что важно, возведение объектов инфраструктуры за счет областного и муниципального бюджетов. В общей сложности «Академический» рассчитан на 325 тысяч жителей, по сути, это будет город в городе — со своими детскими садами, школами, магазинами,

общественным транспортом. До 2025 года планируется построить 9 миллионов квадратных метров жилья и 4,2 миллиона квадратных метров социальной и коммерческой недвижимости.

«Академический» стал площадкой, на которой «обкатываются» антикризисные схемы финансирования строительства. В частности, выкуп жилья под госнужды по фиксированной стоимости квадратного метра. Основным покупателем построенных квартир в микрорайоне сегодня стало Минобороны РФ. Это ведомство устроило в новом районе все, и особенно — цена.

Первые квартиры для военнослужащих были куплены по цене 33,6 тысячи рублей за квадратный метр. Остальное жилье девелопер — ЗАО «Ренова-СтройГрупп-Академическое» — выставил на рынок по цене от 37 до 46 тысяч рублей за квадратный метр. В октябре в строй были сданы первые три дома района. Новоселье здесь отметили 144 семьи офицеров Приволжско-Уральского военного округа. К декабрю военные заселят уже 540 квартир в статусном микрорайоне. Как шутят строители, между 19 и 32 военными городками в Екатеринбурге скоро появится еще один — «Академический».

Как сообщил замкомандира по расквартированию и обустройству войск ПУРВО полковник **Сергей Крыль**, покупкой квартир в Свердловской области уже заинтересовались военные со всей страны. В соответствии с заявками военнослужащих приобретены 24 квартиры в Нижнем Тагиле, ожидается проведение аукциона по квартирам в Верхней Пышме и Березовском. Переговоры о покупке 1100 квартир в Екатеринбурге ведутся сейчас с 15 строительными компаниями. Всего в Свердловской области в 2009 году планируется закупить 1700 квартир. В очереди стоят 3200 военных, выходящих в запас. В ближайшие годы их число может удвоиться. Виктор Басаргин, побывав в «Академическом», с удовлетворением отметил, что хотя жилье здесь «эконом-класса», по качеству оно более высокого уровня. При этом цена квадратного метра максимально приближена к установленной Минрегионразвития стоимости квадратного метра.

...Кризис обнажил болячки строительной отрасли, которые раньше скрывались под «толстым слоем шоколада». Если на волне стабильного спроса и многолетнего роста цен о снижении себестоимости и повышении эффективности бизнеса можно было не заботиться, то сегодня снижение себестоимости и цены квадратного метра стало для большинства строительных компаний вопросом жизни и смерти. И, как показывает опыт, в критической ситуации находятся способы решения самых сложных задач. ■



Ипотека становится социальной



В кризисном 2009 году по программе социальной ипотеки в Татарстане планируется ввести около 800 тысяч квадратных метров жилья, а в следующем году — перешагнуть миллионный рубеж. О реализации программы в регионе журналу «Губернский» рассказал Министр строительства, энергетики и ЖКХ Татарстана **Марат ХУСНУЛЛИН**.

— Во многом благодаря целевой программе «Республиканская государственная поддержка обеспечения жильем граждан в Республике Татарстан» объемы жилищного строительства в республике в этом году существенно не упадут. Мы рассматриваем ее реализацию в качестве антикризисной меры поддержки строительного комплекса. Условия предоставления

кредита очень выгодны — срок до 28,5 лет, ставка за кредит - 7% годовых. Предусмотрена возможность оплаты стоимости жилья собственным трудом и продукцией личного подсобного хозяйства. Это программа успешно работает с 2005 года. В прошлом году, например, более 10 тысяч семей были обеспечены жильем общей площадью 718 тысяч квадратных метров.

— Каким образом обеспечивается такая низкая процентная ставка за кредит, в то время как кредитные ставки в коммерческих банках начинаются от 20 процентов?

— Для участника программы социальной ипотеки процентная ставка — это рассрочка стоимости невыкупленной части площади жилья под 7% годовых. Это не банковский кредит. Наличие собственных оборотных средств у «Государственного жилищного фонда при Президенте Республики Татарстан» позволяет предоставлять такую рассрочку. При этом, в отличие от банковских условий, участнику программы социальной ипотеки при невозможности ежемесячной оплаты по графику платежей предоставляется возможность социального найма.

— Насколько строительным компаниям выгодно участвовать в выполнении заказов по строительству социального жилья, имеют ли они какие-то льготы?

— Организации, участвующие в строительстве объектов жилья по Программе социальной ипотеки, обеспечиваются гарантированным заказом на весь период строительства, даже при не очень большой прибыли (так как цена строительства одного квадратного метра социального жилья составляет 22 тыс. рублей). В нынешних кризисных условиях это позволило сохранить основные строительные компании Республики Татарстан и их коллективы на плаву.

— Из чего складывается структура себестоимости строительства социального и коммерческого жилья в Татарстане? Какова доля платы за земельные аукционы и подключение к инженерным сетям у застройщиков?

— Структура себестоимости строительства социального жилья у нас колеблется в пределах 18—19 тыс. рублей за один квадратный метр, коммерческой застройки — от 19 до 37 тысяч рублей за метр. Доля платы за подключение к инженерным сетям и плата за земельные участки в совокупности составляют 20—30 процентов от стоимости строительства жилого дома.

— Возможно ли, на ваш взгляд, внедрение механизма социальной ипотеки в других российских регионах?

— Думаю, это вполне реально, при соблюдении ряда условий. Необходима личная поддержка программы губернатором и правительством субъекта РФ, создание уполномоченного специализированного фонда, принятие соответствующей нормативно-правовой базы в сфере развития жилищного строительства. Важно определить источники финансирования, создать базу данных по участникам программы. Особое условия успешной реализации — это предоставление со стороны власти льготных условий для участников рынка путем безвозмездного предоставления земельных участков, развития к ним подводных инженерных сетей.

Виктор ТОЛОКОНСКИЙ:

«СТРОИТЕЛЬСТВО ТРЕБУЕТ НОВЫХ ПОДХОДОВ»

В Новосибирской области поддержка стройкомплекса стала частью общей антикризисной политики региона. О региональном стимулировании отрасли и новых подходах, которые призваны изменить саму среду формирования строительных процессов, нашему журналу рассказал губернатор Новосибирской области **Виктор ТОЛОКОНСКИЙ**:

— **Виктор Александрович, как вы оцениваете ситуацию в стройкомплексе региона, насколько он пострадал от кризиса?**

— До кризиса динамика инвестиционно-строительного процесса в области была очень высокой, инвестиции росли более чем на 30 процентов восемь лет подряд. Сегодня, конечно, ситуация более сложная. Ограниченность кредитных ресурсов и падение покупательского спроса дали негативный эффект. Строители одними из первых остро столкнулись с проявлениями кризиса, но именно для этой отрасли прежде всего были разработаны антикризисные меры. В результате падение, конечно, есть, однако не столь сильное, каким могло быть. Если в 2008 году в области ввели 1,4 миллиона квадратных метров жилья, то в 2009 году эта цифра должна составить около 1 миллиона квадратных метров.

— **Какие антикризисные меры, на ваш взгляд, наиболее эффективны и могут стать системными мерами господдержки отрасли?**

— Мы задействовали систему госгарантий застройщикам. Любая компания-застройщик жилья может получить гарантированный бюджетом области кредит для завершения строительства объекта. Мы сделали эту гарантию бюджета безрегрессной для застройщиков. Лимит госгарантий заложен в расходы бюджета Новосибирской области 2009 года, и банки знают, что это не декларация, а конкретная строчка в бюджете. Госгарантии области предоставляются на срок не более шести месяцев. Общий лимит их — около одного миллиарда рублей. Кроме того, предусмотрены средства бюджета на компенсацию части процентной ставки по банковским кредитам, которые обеспечены государственной гарантией Новосибирской области и привлекаются застройщиками для завершения строительства многоквартирных жилых домов в 2009 году.

Ипотечные программы в Новосибирской области открыты для всех покупателей нового жилья в многоквартирных домах, введенных или вводимых в эксплуатацию в 2008—2010 годах, вне зависимости от ста-

туса и уровня доходов граждан. Получателю ипотечного кредита оказываем адресную поддержку в размере до 300 тысяч рублей. Деньги выдаются на компенсацию части расходов по оплате первоначального взноса, а затем в течение семи лет — на компенсацию части расходов по оплате процентов по кредиту, из расчета 8 процентов от суммы кредита в год. Максимальный кредит для такого субсидирования — 1,8 миллиона рублей. В 2009 году из бюджета области мы потратим на этот вид поддержки примерно 500 миллионов рублей.

Действует также программа строительства и приобретения на первичном рынке служебного жилья для работников бюджетной сферы в малых городах и сельской местности. В рамках госпрограммы по переселению граждан из аварийного жилья Новосибирская область получила в этом году около 1 миллиарда рублей.

— **Это меры, так сказать, тактического характера. Какие стратегические шаги на федеральном уровне необходимо предпринять, чтобы остановить деградацию строительного рынка?**

— На мой взгляд, жилищная строительная политика России должна строиться на новых подходах. Прежде всего, государство должно стать серьезным соинвестором частных бизнес-проектов на строительном рынке. Считаю, что в рамках частно-государственного партнерства государство должно иметь возможность вносить наравне с частными инвесторами средства (до 50 процентов размера уставного капитала) в специальную организацию, занимающуюся строительством жилья. Такую организацию нужно использовать как при строительстве квартир для продажи, так и для формирования полноценного рынка арендного жилья. В эту сферу надо вводить крупные инвестиции как из федерального бюджета, так и бюджетов регионов.

Убежден также, что государство должно пересмотреть свои позиции в создании инженерной инфраструктуры. В советское время власти этой сферой не занимались, отдав все лимиты подрядных работ узко-



му кругу промышленных ведомств. Хочет оборонное министерство построить завод или жилой микрорайон — пожалуйста, но строй сам всю инфраструктуру: котельные, коммуникации, всю энергетику. Сам себя обслуживай, а государство еще попросит построить больницу, школу, детский сад, клуб или стадион. Эту иждивенческую позицию государства преодолеть трудно, но необходимо.

Мы в Новосибирской области приняли решение о создании фонда модернизации жилищно-коммунального комплекса муниципальных образований. Будем вкладывать средства в инфраструктурное развитие наших территорий, чтобы застройщики имели резервы энергетических и коммунальных мощностей. Балансы застройщиков не будут отягощены инженерной инфраструктурой. В случае выкупа у строительных компаний инженерной инфраструктуры (подстанции, водоводы и т.д.) строители получают средства для решения проблем с банками.

Сейчас именно то время, когда государственные и общественные институты должны совместно выработать обновленную политику, создать иную среду для развития строительного комплекса. ■

Татьяна БАТУЕВА

ОТ ЧАСТНОГО К ОБЩЕМУ

ДОГНАТЬ И ПЕРЕГНАТЬ

В вопросах энергоэффективности наша страна отстает от Европы почти на полвека. Энергоемкость экономики России в 2,5 раза выше среднемирового уровня и в 3,5 раза выше уровня развитых стран. Например, потери в российской системе теплоснабжения достигают 50 процентов от общего объема производства тепла (для сравнения в Финляндии этот показатель — 6 процентов). Из-за различных энергопотерь, связанных с низким КПД оборудования, несовершенством технологических процессов и расточительным потреблением, Россия ежегодно пережигает около 100 миллиардов кубических метров газа. Вопреки распространенному мнению, холодный климат и большая территория страны не являются непреодолимыми препятствиями для существенного снижения энергоемкости. Дело тут, скорее, в другом: пока в России говорят об энергосбережении, остальной мир давно живет по законам рачительного хозяйствования, внедряя современные технологии рационального потребления ресурсов.

В последнее время, после многолетних разговоров на различных уровнях власти о необходимости энергосбережения, макроэкономическая задача доведения энергоемкости России в среднесрочной перспективе до уровня передовых стран, наконец, начинает переходить из области идеологии в плоскость практических решений. Решений, безусловно, не простых и не дешевых. По оценкам Минэкономразвития, чтобы снизить энергоемкость российского ВВП на 40 процентов к 2020 году, потребуется порядка 10 триллионов рублей государственных и частных инвестиций. До конца 2009 года Госдумой должен быть принят во втором чтении новый федеральный закон о повышении энергоэффективности и энергосбережения.

На заседании президиума Госсовета в Архангельске, прошедшем в июле этого года, прозвучал вполне конкретный сигнал бизнесу, который не умеет и не желает заниматься проблемами энергоэффективности: по словам президента **Дмитрия Медведева**, антикризисная господдержка должна оказываться только тем промышленным предприятиям, которые имеют внятный план по снижению энергозатрат на своих производствах. Помимо применения прямых санкций к участникам рынка для того, чтобы изменить саму модель поведения и привычные подходы к расходованию энергии, государство должно предусмотреть механизмы экономического стимулирования ресурсосбережения. «Если в законе прописана дубинка, которой будут

экономика: региональный аспект». Организовал его Комитет Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по энергетической политике при поддержке полпреда президента РФ по УрФО и правительства Свердловской области. В качестве региональной площадки проведения семинара Екатеринбург был выбран не случайно — опыт уральцев может служить реальным примером рационального энергопользования не только для УрФО, но и всей России, посчитали эксперты.

Энергоемкость валового регионального продукта на Среднем Урале за последние 8 лет (с 2000 до 2008 год) снижена больше чем на треть. Председатель правительства Свердловской области **Виктор Кокшаров** рассказал о работе по снижению энергоем-

Нереализованный потенциал энергосбережения Свердловской области составляет 23 миллиона тонн условного топлива. Это практически половина от того объема, который потребляет регион

Министр энергетики и ЖКХ правительства Свердловской области Юрий ШЕВЕЛЕВ

предпринимателей бить по голове, то найдется тысяча обходов, как от этой дубинки увернуться, — сказал Председатель Совета Федерации **Сергей Миронов**. — Нужно создавать стимулы, чтобы было выгодно производить продукцию, на производство которой на 40 процентов меньше затрачено энергии. Затратил меньше — получи бонус в виде снижения налогов или другие преференции».

ЕКАТЕРИНБУРГ — ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЙ ГОРОД

Серия дискуссий, проведенных в российских регионах после июльского заседания Госсовета в Архангельске, была продолжена 25 сентября в Екатеринбурге на семинаре-совещании «Энергоэффективная

экономика: региональный аспект». Организовал его Комитет Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по энергетической политике при поддержке полпреда президента РФ по УрФО и правительства Свердловской области. В качестве региональной площадки проведения семинара Екатеринбург был выбран не случайно — опыт уральцев может служить реальным примером рационального энергопользования не только для УрФО, но и всей России, посчитали эксперты.

Энергоемкость валового регионального продукта на Среднем Урале за последние 8 лет (с 2000 до 2008 год) снижена больше чем на треть. Председатель правительства Свердловской области **Виктор Кокшаров** рассказал о работе по снижению энергоем-

кости ВРП, которая проводится в области с 1996 года. В рамках программы «Энергосбережение в Свердловской области» в 2008 году во всех областных бюджетных учреждениях были установлены узлы учета тепловой и электрической энергии. К 2010 году на предприятиях закончится установка систем погодного регулирования. Министр энергетики и ЖКХ области **Юрий Шевелев** добавил, что сегодня в 51 муниципальном образовании Свердловской области приняты и реализуются 90 программ по энергосбережению, ожидаемый эффект которых составит около 40 процентов. Однако резервы энергосбережения колоссальны. По оценкам экспертов, из 47 миллионов тонн условного топлива, которые область потребляет в течение года, потенциал

сбережения составляет 27 миллионов тонн, то есть больше половины.

В Екатеринбурге реализованы разно-масштабные энергосберегающие проекты, в которых объектами внедрения ресурсосберегающих технологий выступают отдельные дома, целый район и городская агломерация.

В теплопункт жилого 120-квартирного дома на ул. Жукова, 14 нередко водят на экскурсии работников ЖКХ и журналистов. Еще год назад вошел в число передовых в городе, а сам дом стал примером того, как жильцы научились извлекать выгоду от вложений в энергосберегающие технологии. В 19-этажном жилом здании провели установку терморегуляторов, счетчиков газа, воды, тепла в квартирах, общедомовых приборов учета, энергозатратное оборудование заменили на энергоэффективное. После проведенной модернизации и автоматизации всеми системами жизнеобеспечения многоквартирного дома стало возможно управлять из одной диспетчерской. «Экономия для жильцов не самой большой по площади квартиры сегодня составляет около до 6 тысяч рублей в год, — говорит управляющая ТСЖ **Ольга Кривобокова**. — Экономия всего дома — более миллиона рублей в год. Все сэкономленные средства мы инвестируем в модернизацию действующего оборудования и содержание жилья».

Комплексная политика энергосбережения в масштабах микрорайона реализуется в строящемся районе «Академический» (крупнейший в Европе градостроительный проект, рассчитанный на 300 тысяч жителей, генеральный подрядчик ЗАО «Ренова-СтройГрупп», на сегодняшнем этапе в строительство района инвестировано около 13 миллиардов рублей). В начале октября этого года сданы два семиэтажных дома, один одиннадцатипятиэтажный, строительство

ПРОЕКТЫ ПО СНИЖЕНИЮ ЭНЕРГОЗАТРАТ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

1. «Считай, экономь и плати». Массовая установка приборов учета и регулирования электропотребления, которые позволят снизить энергопотребление на 20 процентов. Доля потребителей на уровне дома, оснащенных приборами учета, должна быть доведена до 80 процентов через 3 года.

2. «Новый свет». В проекте закона об энергосбережении Минэкономразвития предлагает введение запрета на использование ламп накаливания мощностью более 100 Вт с 2011 г. С 1 января 2013 г.

3. «Энергоэффективный квартал». Модернизация микрорайонов и небольших городов, тиражирование их опыта на всю территорию страны.

4. Создание энергоэффективного социального сектора. Применение энергоэффективных технологий в госучреждениях, прежде всего, в поликлиниках, школах и больницах. Нормы и правила, действующие в коммунальном хозяйстве и строительном комплексе, должны быть изменены до 1 декабря 2009 г. Бюджетные учреждения должны будут снизить энергоемкость на 15 процентов за 5 лет.

5. «Малая комплексная энергетика». Производство и внедрение энергоэффективного оборудования для локальной энергетике (замена неэффективных старых технологий теплоснабжения на новые небольшие объекты, применяющие газовые турбины).

6. «Инновационная энергетика». Реализация прорывных проектов, связанных со сверхпроводимостью и использованием биотоплива, с солнечной и водородной энергетикой.

(По материалам совместного заседания Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России и Президиума президентского совета по науке, технологиям и образованию в Российском научном центре «Курчатовский институт», 30 сентября 2009 г.)

еще двух домов близко к завершению. Председатель правительства Свердловской области **Виктор Кокшаров** называет «Академический» ярким примером цивилизованного отношения к вопросам энергосбережения, как в ходе самого строительства, так и в ходе эксплуатации построенного жилья и инфраструктуры. Еще на стадии проектирования района здесь применялись решения по повышению эффективности потребления ресурсов. По словам генерального директора ЗАО «Ренова-СтройГрупп-Академическое» **Алексея Воробьева**, суммарный объем экономии ресурсов при энерго-, водо-, теплотреблении в новом районе уже в 2009—2010 годах составит 20—25 процентов к среднегородскому уровню 2007 года. Специально для строящегося района

«Академический» рядом с ним в прошлом году сдана подстанция «Петришевская», аналогов которой по оснащению и надежности, кроме московской станции, в России нет. Одно из преимуществ подстанции — ее компактность.

В мае этого года в столице Урала состоялся запуск еще одного крупномасштабного энергосберегающего проекта «Энергоэффективность — комплексный подход для Екатеринбурга». Это первый в стране из числа запланированных межгосударственных проектов в рамках технологического партнерства России и Германии. Проект реализуется под руководством «Сименс» совместно с BASF Немецким энергетическим агентством. Он включает в себя проведение комплексного исследования ресурсопотребления в Екатеринбурге, определение возможностей и масштаб экономии с применением современных технологических решений, разработку «Плана действий по энергетической эффективности». В частности, будут сформулированы рекомендации по использованию передовых материалов и услуг, энергоэффективного и энергосберегающего оборудования и технологий, по обмену информацией и подготовке специалистов, а также по сокращению негативного воздействия топливно-энергетического комплекса на окружающую среду. У специалистов из «Сименс» есть опыт проведения аналогичного исследования перспектив энергосбережения в Лондоне. Так, в столице Великобритании выявлен 45-процентный энергосберегающий потенциал, который можно реализовать до 2025 года. После завершения проекта Екатеринбург станет «модельным» городом для других мегаполисов России, которые смогут прогнозировать параметры энергоэффективности, исходя из уральских показателей.



Макет застройки района «Академический» в Екатеринбурге



Валерий БОРИСОВ

ТРАНСПОРТ ПОД КОНТРОЛЕМ

Россия активизирует «массовое развертывание» систем спутниковой навигации ГЛОНАСС. Внедрение ГЛОНАСС на всех видах государственного транспорта создало потребительский рынок отечественной навигационной системы. До сих пор эту задачу не удавалось решить другими методами государственного стимулирования.

В бюджете на 2010 год на ГЛОНАСС зарезервировано 27,9 миллиарда рублей, и эти статьи расходов сокращаться не будут. Позиция правительства России: все, что связано с безопасностью, должно быть обеспечено отечественными

Общемировой рынок навигационных услуг, по оценкам экспертов, в 2011 году составит 40 миллиардов рублей, а к 2015 году превысит 60 миллиардов. За 15 лет существования полноценного навигационного поля прибыль от продаж навигационной аппаратуры и услуг достигла 16 миллиардов рублей, а условная выгода от экономии ресурсов, сокращения расходов на строительство, а также в результате снижения аварийности на транспорте оценивается примерно в 10 миллиардов.

Определение местонахождения любого объекта в любой точке земного шара с точностью до метра — эта мечта фантастов на глазах становится реальностью. Россия стоит на пороге массового внедрения ГЛОНАСС (Глобальная Навигационная Спутниковая Система). Собственно, одной ногой за порог «глонассизации» страна уже шагнула: в прошлом году приемниками ГЛОНАСС и GPS оснащено 17 процентов воздушных судов, 23 процента речного и морского транспорта, 27 процентов государственных автомобилей, 35 процентов железнодорожного транспорта. По Закону «О навигационной деятельности» до 1 января 2011 года все так называемые госпотребители должны быть оснащены приемниками ГЛОНАСС отечественной разработки.

ГЛОНАСС — В МАССЫ

В 2011 году Минтранс РФ планирует в обязательном порядке оборудовать средствами спутниковой навигации общественный транспорт и транспорт, перевозящий грузы, а также средства, необходимые для проведения геодезических и кадастровых работ. И соответствующие директивы госпотребителям уже спустили. Предусматривается также, что на базе группировки ГЛОНАСС будут оказывать услуги не только властным структурам, но и юридическим и физическим лицам. В частности, потребителям будет предоставляться цифровые навигационные карты и планы населенных пунктов.

средствами навигации. «В области космоса одна из ключевых задач — определиться с направлениями развития системы ГЛОНАСС в том спектре услуг, которые важны для массового потребителя», — отметил президент **Дмитрий Медведев** на заседании Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России 28 октября. Участники Всероссийской научно-практической конференции «ГЛОНАСС — регионам», которая прошла в тот же день в Орле, предложили создать комиссии по оценке эффективности внедрения навигационно-спутниковых технологий при полпредствах в каждом федеральном округе.

Поспешить с выводом на рынок отечественных разработок заставляет глобальная конкуренция. ГЛОНАСС может стать альтернативой американской GPS лишь с помощью протекционистских мер поддержки отечественных производителей. Внедрение ГЛОНАСС-технологий на «свободном рынке» затруднительно, поскольку сегодня они проигрывают в цене иностранным конкурентам. Если с орбитальной техникой у нас все традиционно неплохо, то с мобильной аппаратурой приема Россия также традиционно отстает.

Российский рынок навигационного оборудования растет как на дрожжах. Количество навигационных приемников ГЛОНАСС и GPS в России, по одним данным, около 150—200 тысяч, по другим — уже около одного миллиона. Потенциальный объем только автомобильного сегмента этого рынка составляет более 38 миллионов приемников.

Стимулирование внедрения ГЛОНАСС в госсекторе «не слишком рыночными методами» только за 2009 год создало емкий внутренний потребительский рынок для отечественной навигационной системы — задача, которую до сих пор не удавалось решить другими методами государственного стимулирования.

В СФЕРЕ ВЛИЯНИЯ

На высокотехнологичном навигационном рынке Россия — одна из двух стран, которая имеет собственную действующую Глобальную Навигационную Спутниковую Систему (вторая страна — США). ГЛОНАСС была сдана в эксплуатацию по заказу Минобороны СССР еще в начале 80-х прошлого века. А с 1996 года группировка спутников ГЛОНАСС используется в Международной организации гражданской авиации и Морской международной организации. В 2007 году были сняты все ограничения для гражданских пользователей ГЛОНАСС. До конца 2009 года на орбите должна действовать группировка из 24 спутников, обеспечивающих ГЛОНАСС, но запуск трех космических аппаратов «Глонасс-М» перенесен на февраль 2010 года.

По количеству спутников (соответственно — и точности определения координат) ГЛОНАСС пока уступает американской системе GPS, в составе которой 32 орбитальных аппарата. На пятки лидерам наступают европейцы и китайцы, которые ударными темпами разрабатывают собственные ГНСС. Евросоюз

готовит к запуску систему GALILEO (30 спутников) в 2012-2014 годах, Китай — систему КОМПАСС.

Рынок навигационных услуг в последние годы бурно растет во всем мире. Навигационные приборы активно используют не только транспортные, но и геодезические, кадастровые службы, органы правопорядка и даже система выборов при голосовании в отдаленных и труднодоступных участках. Навигаторы становятся неотъемлемой частью легковых автомобилей. В июле 2009 «АвтоВАЗ» определился с планами по комплектации своей продукции системой ГЛОНАСС. По словам главного конструктора автозавода **Евгения Шмелева**, первые Prius и Kalina с такими опциями в качестве дополнительного оборудования появятся уже к 2010 году. В дальнейших планах — разработка более интеллектуального навигатора для модели Lada-2116, который в случае аварии сможет самостоятельно связываться со службами спасения и передавать координаты места ДТП.

С 2011 года в автотранспортном комплексе России будет внедряться система экстренного реагирования при авариях (ЭРА). Как сообщил глава Роскосмоса **Анатолий Перминов**, на базе многофункциональных приемных устройств ГЛОНАСС/GPS создается система «ЭРА-ГЛОНАСС». Реализация этого проекта предполагает сократить время реагирования экстренных служб при ДТП на 10—30 процентов, снизит расход бюджета на ликвидацию последствий ДТП в 1,5—2 раза.

Глобальная навигационная система, хотя и недавно, но активно используется

в различных структурах милицейского ведомства. По данным МВД, навигаторы ГЛОНАСС, установленные на автомашинах милиции по Северо-Восточному административному округу Москвы, с одной стороны, улучшили раскрываемость преступлений, а с другой, резко снизили расход горюче-смазочных материалов. Но, по мнению сотрудников МВД, раскрытие и, главное, предотвращение преступлений было бы гораздо более эффективно, если бы не ряд технических нюансов. Прежде всего, в регионах, как выяснилось, отсутствует достоверная цифровая картография, без которой спутниковое позиционирование теряет смысл.

У экспертов есть претензии к качеству и цене российских приемников ГЛОНАСС/GPS. Автомобилисты сетуют, что если в системе ГЛОНАСС не произойдет качественных изменений, водителю, купившему «Ладу» с приемником российской системы, все равно придется докупать GPS-навигатор.

Для решения этих и других проблем создана рабочая группа координационного совета Федеральной целевой программы ГЛОНАСС. В нее входят разработчики и производители элементов спутниковой навигации, специалисты Минобороны, Роскосмоса, Минтранса и других заинтересованных структур.

В России сборку навигационной аппаратуры освоили уже около 10 предприятий. Однако расширение объемов выпуска сдерживает проблема комплектующих: в России до сих пор нет необходимых мощ-



От модной игрушки к рабочему средству связи

ностей для изготовления элементной базы наземной аппаратуры ГЛОНАСС. На «круглом столе» «Применение системы ГЛОНАСС в экономике РФ», организованном Советом Федерации, гендиректор «Концерн ПВО «Алмаз-Антей» **Павел Созинов** с сожалением констатировал: «Жидкокристаллический индикатор, источник питания, корпус — ни один из этих элементов на сегодняшний день не производится у нас. Особых надежд на то, что такие мощности появятся, нет. Все это мы привозим из зарубежья, платя высокие таможенные пошлины. Поэтому нам дешевле создать прибор за рубежом, нежели закупать элементную базу и осуществлять сборку в России».

Для поддержки отечественного товаропроизводителя государство подключает административный ресурс. В частности, Минпромторг предлагает повысить таможенные пошлины на импорт в Россию GPS-навигаторов с 5 до 7,5 процента. В то же время пошлины на комплектующие для приемников GPS предложено снизить. Скорее всего, эти предложения войдут в постановление правительства о комплексной поддержке системы ГЛОНАСС. Но, как полагает исполнительный директор компании «Русские навигационные технологии» **Иван Нечаев**, «такого рода заградительные меры отечественному производству не помогут. Пока есть сильное присутствие дешевого и доступного GPS, у производителей отечественных ГЛОНАСС-приемников есть стимул для их совершенствования. Без конкуренции не будет основных причин, стимулирующих и лучшее качество отечественных аналогов, и сдерживание цен на эти изделия».

...Уже сегодня размеры приемников ГЛОНАСС/GPS позволяют встраивать их даже в ошейники для собак. Правда, удовольствие это пока недешевое. Но практика показывает, что размеры приемной аппаратуры и ее цена со временем стремительно сокращаются, что делает ее все более доступной. Так же, как это было с победным шествием мобильных телефонов, когда за несколько лет из модных аксессуаров, доступных избранным, они превратились в рабочее средство связи.

ГЛОНАССИЗАЦИЯ РЕГИОНОВ

Москва готова потратить более 2,2 миллиарда рублей за три года на развитие единого геоинформационного пространства города. Подготовлен проект целевой программы работ по развитию единого геоинформационного пространства города на 2010—2012 годы. В ее рамках планируется создать региональную систему навигационно-геодезического обеспечения Москвы на основе спутниковых технологий с использованием системы ГЛОНАСС.

Сочи стал одним из первых городов, где система слежения за автотранспортом с помощью технологий ГЛОНАСС внедряется в крупных масштабах. Еще в начале 2009 года было объявлено, что все транспортные средства, используемые при строительстве олимпийских объектов в Сочи, а также городской общественный транспорт будут оснащены аппаратурой ГЛОНАСС.

В **Красноярске** внедрена система мониторинга за движением общественного транспорта на базе систем спутникового слежения. Системой ГЛОНАСС оснащены все трамваи, на очереди троллейбусные маршруты. По данным департамента транспорта красноярской мэрии, приборы спутниковой навигации действуют на 42 из 69 маршрутов общественного транспорта в городе. Программа оснащения красноярских автобусов системами передачи информации ГЛОНАСС/GPS будет завершена в начале 2010 года. Сейчас навигацией охвачено около 80% автобусного парка.

Во **Владивостоке** планируется оснастить бортовыми навигационными терминалами ГЛОНАСС муниципальный городской транспорт. До конца 2009 года для этой цели планируется приобрести 30 автобусов серии К-4239 российского производства. В бюджете города на автоматизацию пассажирского транспорта выделено 30 миллионов рублей, еще 61 миллион — софинансирование федерального центра.

СРЕДСТВА ПРОТИВ ПРОБОК

Рост благосостояния и числа автомобилей превращает вопрос доставки горожан за город и обратно в настоящую проблему. Многокилометровые пробки на въезде и выезде из города, часовые ожидания на железнодорожных переездах стали уже обычным явлением. Как оптимально разрешить транспортные проблемы городской агломерации? Можно ли сделать транспортную систему максимально удобной для горожан и жителей пригородов?

Об этом корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал министр транспорта Московской области **Петр Кацыв**.

— В последнее время в прессе все чаще появляется информация то о строительстве в Подмоскovie метро, то линий скоростного трамвая... Насколько она соответствует действительности?

— Московский метрополитен, действительно, уже в этом году шагнет за пределы МКАД: в декабре планируется сдача в строй станции «Мякинино» на территории Московской области (Красногорский район). На Митинско-Строгинской линии эта станция станет следующей за станцией «Строгино». Затем планируются станции «Волоколамская», «Митино» и «Пятницкая». В ближние подмосковные города, такие как Балашиха, Мытищи, Химки метро тоже доберется, но позже.

В соответствии с программой «Развитие транспортного комплекса Московской области на период 2010—2015 годов» прорабатывается вопрос строительства скоростного трамвая на участке станция метро «Красногвардейская»—аэропорт Домодедово. Реализовываться проект будет на принципах государственно-частного партнерства. Также идет работа по обоснованию инвестиций в строительство скоростного трамвая на участке Бутово—Щербинка—Домодедово.

— Будет ли развиваться пригородный общественный электротранспорт?

— Количество пассажиров электричек в ближайшую пятилетку будет удвоено — за счет скоростных поездов, расширения дорог и платформ, увеличения составов с 10 до 15 вагонов и даже эксплуатации двухэтажных вагонов. Полнее будут использоваться возможности малого кольца Московской железной дороги: сегодня по нему движутся лишь грузовые поезда, к ним добавятся пассажирские. Таким образом, будет создана своеобразная альтернатива метро. Разрабатывается проект, согласно которому города Подмоскovie будут соединены с малым кольцом МЖД, а все его остановки совмещены со станциями московского метрополитена.

Организовать скоростное движение и запустить такие поезда, как «Спутник», которые сегодня курсируют между Москвой и подмосковными городами, нельзя без строительства путепроводов. В 2007 открылся Сергеевский путепровод в г. Климовске на 50-м километре участка дороги Москва—Серпухов. Следующий путепровод откроется в Долгопрудном, а всего с 2009 по 2013 годы мы планируем открыть 28 путепроводов. Без них просто не получится организовать скоростные движения электропоездов, иначе на переездах машины будут стоять часами.

— Будут ли строиться так называемых «перехватывающие» парковки? На них жители Подмоскovie могли бы оставлять машины и дальше передвигаться на метро, не создавая пробок...

— Двадцать таких объектов предусмотрены в проекте программы развития транспортного комплекса Московского региона на период до 2015 года. Первоочередные будут располагаться вблизи основных железнодорожных направлений. Чтобы был эффект, необходимы площадки не на 300—400 машин, как сегодня, а как минимум на 2—3 тысячи. Рассматриваются не только парковка, но вся транспортная «цепочка» от ближнего Подмоскovie вплоть до Садового кольца. В ее составе должны быть легкое метро, скоростной трамвай и, конечно, скоростные поезда типа «Спутник». Кроме того, удобная инфраструктура пересадочных узлов, чтобы на стыках различных видов транспорта не было перегрузок.

— Когда в Московской области начнется строительство платной трассы Москва—Санкт-Петербург?

— В результате открытого конкурса на право заключения концессионного соглашения о строительстве и эксплуатации на платной основе скоростной автомобильной дороги Москва—Санкт-Петербург на этом участке победителем признано ООО «Северо-Западная Концессионная Компания». Среди его учредителей — французская фирма «ВИНСИ Консесьюн». Проводятся работы по подготовке к строительству, проведены открытые конкурсы и заключено девять контрактов на выполнение соответствующих работ.

— Расскажите о планах строительства Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД). Предполагалось, что она поможет разгрузить МКАД и облегчить транспортную проблему Подмоскovie.

— Это будет транзитная магистраль шириной от 6 до 12 полос, которая разгрузит МКАД и всю «сердцевину» Центрального федерального округа. Вдоль ЦКАД постепенно будут строиться жилье



Министр транспорта Московской области
Петр КАЦЫВ

и логистические центры, а также таможенные пункты. Проектирование ведет «Союздорпроект», завершить его планируется в 2010 году. Затем Федеральное дорожное агентство проведет конкурс, найдет подрядчика, и начнутся работы. Реализация проекта по строительству ЦКАД, совместно с комплексным развитием инфраструктуры, окажет мощное воздействие на экономику Московского региона.

— Что тормозит реализацию транспортных программ?

— В первую очередь — сложная юридическая процедура подготовки строительства дорожных объектов. К сожалению, такого термина, как «подготовка строительства», нет в правовой базе. Многочисленные законы и нормативные акты затягивают время. Необходим единый документ, который упорядочит процесс подготовки строительства в увязке с нормативной правовой базой, и, главное, регламентирует взаимоотношения его участников, в том числе органов государственной власти.

Вторая сложность — это проектирование и землеотвод. Существующий порядок прохождения госэкспертизы, оформления, изъятия для государственных и муниципальных нужд земельных участков требует, даже при самых благоприятных условиях, более четырех лет. В итоге проектирование занимает больше времени, чем само строительство. Чтобы ускорить процесс, необходимы законодательные изменения на федеральном уровне. Над этим мы работаем совместно с Государственной думой РФ. ■

Подготовил Валерий БОРИСОВ

ПО СЕМНАДЦАТИ МАРШРУТАМ ПОДМОСКОВЬЯ ОСУЩЕСТВЛЯЮТ РЕЙСЫ ВОДИТЕЛИ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ ДОЛГОПРУДНОГО



Директор ПАТП Владимир РАЗИНКИН

Долгопрудненское ПАТП обслуживает более чем трехсот-тысячное население четырех городов — Долгопрудного, Лобни, Химок, Москвы, семи поселков городского типа и 30 сельских населенных пунктов.

и определение стоимости поездок. Внедрение такого инструментального учета конкретизировало ранее применяемую методику оценки количества перевозимых льготников, в результате чего эффектом от внедрения АСКП можно назвать факт получения достоверной информации и обеспечение рационального и обоснованного использования бюджетных средств.

С 2008 года оборудование навигационного контроля (система «АСУ Навигация») установлено на всех автобусах ПАТП. Впервые достигнута возможность учитывать и контролировать количество и качество выполненной транспортной работы. Информация поступает с транспортных средств по Интернету на коммуникационный сервер обработки данных (о подвижном составе, маршрутах, водителях, расписании, контрольных пунктах, включая регулярность выполненных рейсов). Диспетчер в режиме реального времени получает и анализирует эти данные и контролирует выполнение расписания движения и скоростного режима. Он также осуществляет связь с водителями в случае чрезвычайных ситуаций, когда автобус сходит с маршрута или нарушает расписание.

СКОЛЬКО ТОПЛИВА НА БОРТУ?

В Долгопрудненском ПАТП модернизировали и автозаправочный комплекс: установили на всех транспортных средствах программно-технологический комплекс учета топлива «ОРПАК» и уровнемеры «Видер Рут», которые позволяют систематизировать данные о расходе горючего на каждом транспортном средстве, маршруте и в целом по предприятию.

Все данные о наличии топлива в емкостях АЗС, расходе топлива в течение дня поступают на компьютерный сервер «Мострансавто». На автобусах дополнительно установлены электронные датчики FMS для замера мгновенного расхода топлива. В зависимости от маршрута и условий движения определяется норма расхода топлива каждой марки подвижного состава. Это позволило снизить расход горючего на некоторых марках автобусов

большой вместимости до 30 процентов и достичь экономии до трех тысяч литров в год.

Кроме того, на базе предприятия создан производственный сервисный центр по техническому обслуживанию и ремонту технологического оборудования АЗС, и всех программно-технических и электронных средств контроля на бортах транспортных средств.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ — ОСНОВА БЕЗОПАСНОСТИ

Стремление экспериментировать, внедрять новые технологии — отличительная черта Долгопрудненского ПАТП. Но главная задача предприятия — обеспечение высокого уровня качества пассажирских перевозок.

В собственном учебном классе по безопасности дорожного движения могут обучаться сразу более 80 водителей. Класс оснащен компьютерной техникой, наглядными пособиями и учебно-методической литературой, специальными электронными стендами со схемами всех маршрутов, остановочных пунктов и участков дорог. Широко представлены фото- и видеоматериалы, дается жесткая оценка нарушений водительской дисциплины, анализируются причины, влияющие на аварийность.

Весь комплекс принимаемых мер позволил реально снизить процент аварийности. Неслучайно уже четыре года ПАТП побеждает в конкурсе «Мострансавто» по безопасности дорожного движения, трижды становилось лидером Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», неоднократно было признером и награждалось дипломами за большой вклад в дело жизни и здоровья работников и улучшение условий их труда.

Долгопрудненское пассажирское автотранспортное предприятие, филиал государственного унитарного предприятия Московской области «Мострансавто», осуществляет перевозки пассажиров по 17 маршрутам (общей протяженностью 252,8 километра), причем пять из них — к четырем станциям метро города Москвы (Речной вокзал, Алтуфьевская, Сходненская, Планерная).

Ежедневно на линию выходит 91 автобус, выполняется 1800 рейсов, перевозится более 32 тысяч пассажиров, 12 тысяч из них — льготных категорий.

В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ

За последние годы в свете требований Президента и Правительства Российской Федерации на автомобильном транспорте проделана большая работа по внедрению инновационных технологий на предприятии. На Долгопрудненском ПАТП, впервые в «Мострансавто», прошли экспериментальные испытания «Автоматизированной системы контроля проезда АСКП на основе унифицированного бортового оборудования «Каскад-1». По результатам эксплуатации разработчики системы внесли в конструкцию необходимые изменения и дополнения, тогда и появилась система «Каскад-2».

В настоящее время система «Каскад-2» установлена на большинстве автобусов предприятий «Мострансавто». Основная функция системы — определение точного количества перевозимых пассажиров, осуществление персонализированного учета поездок, совершаемых льготниками,



Долгопрудненское ПАТП
141700 Московская область,
г. Долгопрудный, Лихачевский проезд, 29
Телефон: (495) 408-09-64



Речной вокзал

«ЗОЛОТЫЕ ВОРОТА» СЕВЕРА

Татьяна САВКИНА

Через порт Осетрово — важнейший стратегический объект России — осуществляется перевалка и перевозка груза, а также отправление до 80 процентов грузов, предназначенных для северных районов Иркутской области, Саха Якутия и прибрежных морских арктических районов от Хатанги до Колымы.

ЛИСТАЯ СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ

Осетровский речной порт (с 1993 года ОАО «Осетровский речной порт») расположен на левом берегу Лены в 3 500 километрах от устья в черте города Усть-Кут Иркутской области. Это крупнейший российский речной порт и единственный пункт Ленского бассейна, сообщаемый с железной дорогой. Свою эксплуатационную деятельность порт осуществляет на участке реки Лена протяженностью 1 980 километров, от Усть-Кута до Якутска.

Истоки его возникновения берут начало в 1929 году, когда на реке Лена, ниже седьмого километра от Усть-Кута, основали пристань «Осетрово». Тогда погрузка муки в таре, завозимой санным путем с Ангары, а также перевалка грузов, поставляемых с верховья Лены, осуществлялись вручную, при помощи тележек с малогабаритных судов в более габаритные, отправляющиеся вниз по течению Лены. В 1930 году объем транспортируемых грузов составил 10 тысяч тонн, к 1940-му он вырос, составив 41 тысячу тонн.

Знаковым для Осетрово событием стало задействование железнодорожной магистрали Тайшет—Лена, которая протянулась на 730 километров и стала связующим звеном между Леной и Транссибирской магистралью. Путь открыл новые возможности для транспортировки грузов по реке Лене.

ПОД ЗВЕЗДОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ЗНАЧЕНИЯ

Порт существенно расширился к 1948 году, когда были окончены проектные работы, а в конце 1950-го начато строительство портовых объектов. Ключевыми задачами порта стали: перевалка и переработка груза, который поступал с железной дороги на речные суда и обратно; транспортировка и получение грузов местного значения речным путем; буксировка речных судов; пассажирские перевозки различного назначения.

Шло время, порт успешно справлялся с поставленными задачами. В 1951 году произошло знаменательное событие — был доставлен первый порталый кран, а 4 августа 1958-го пристань Осетрово торжественно переименовали в Осетровский речной порт Ленского речного пароходства. Под его началом оказались и разрозненные до недавнего времени базы самых различных министерств.

Энтузиазм людей, работающих на благо развития порта и РФ, пристальное внимание со стороны правительства стали факторами, которые неуклонно служили мощнейшими рычагами развития Осетрово. Благодаря выходу железнодорожной ветки Тайшет—станция Лена к реке Лена, грузооборот порта резко возрос, только за период с 1952 по 1972 годы — в 20 раз.

В 1962 году был отстроен Центральный грузовой район, в 1967—1970 годы завершено строительство Западного грузового района. В 1971-м Осетровский речной порт удостоен высокой государственной награды — Ордена Трудового Красного Знамени. Было еще много побед и славных свершений. С 1981-го по 1988 годы повсеместно внедрена революционная транспортно-технологическая система доставки тарно-штучных грузов, транспортируемых в пакетах, контейнерах и блок-контейнерах.

В 1993 году на базе порта создано ОАО «Осетровский речной порт».

ФЕНОМЕН ПОРТОВОГО ВЕЛИКАНА

До конца 1990-х порт состоял из пяти грузовых районов — центрального, западного, восточного, северного и Ленского. Территориальное разделение на районы во многом определилось естественным образом, благодаря специфике переваливаемых и отгружаемых грузов. Так, западный грузовой район стал местом, где преимущественно перерабатывался груз технического назначения, тяжеловесов, массой до 160 тонн, металлолома и леса. Именно там заработало чудо крановой индустрии — кран «Деррик» грузоподъемностью в 160 тонн. Восточному грузовому району отвели роль переработки таких грузов, как самоходная и несамоходная техника, продовольственные и промышленные товары,



Причал северного грузового района

контейнеры. Северный район специализировался на перегрузке среднетоннажных и крупнотоннажных контейнеров.

Современные мощности Осетровского порта распределены между тремя грузовыми районами: Западный перегрузочный комплекс по-прежнему специализируется на переработке технических грузов, тяжеловесов до 160 тонн и переработке лесоматериалов и металлома; Северный грузовой район — на перегрузке среднетоннажных и крупнотоннажных контейнеров, техгруза и техники до 40 тонн. Восточный грузовой район — на переработке тарно-штучного и технического груза, а также насыпных, навалочных и других грузов.

Порт сегодня включает в себя 19 причалов общей протяженностью около двух километров. Причалы оснащены 21 портальным краном типа «Ганц», «Альбатрос», «Кондор» грузоподъемностью от 5 до 40 тонн, краном «Деррик» (грузоподъемностью 160 тонн) и одним контейнерным перегружателем (грузоподъемностью 30,5 тонны), грузоподъемность портальных кранов от 6 до 40 тонн (с температурным режимом работы до —40°С) и вылетом стрел до 32 метров.

Специализированные подразделения порта занимаются грузовыми и пассажирскими перевозками, на балансе порта находится речной вокзал. Производственные мощности порта составляют причалы, открытые и крытые склады, портальные и плавучие краны, перегружатели, автопогрузчики, собственный флот. Порт имеет развитую сеть внутриворотных железнодорожных путей, примыкающих к станции Лена Восточносибирской железной дороги. На северном грузовом районе есть причал для погрузки и выгрузки самоходной техники через аппарател судна.

ЛОГИСТИКА ПОРТА — РАЗМЕСТИТЬ И СОХРАНИТЬ

Для размещения груза на территории грузовых районов в порту есть 12 крытых складов общей площадью более 80 тысяч квадратных метров и открытых грузовых площадок — более 318 тысяч квадратных метров. Общая территория порта составляет около 900 тысяч квадратных метров.

Фронт одновременной подачи вагонов под обработку составляет 440 вагонов, а одновременной погрузки-выгрузки — 80, в том числе крытых — 40 вагонов. В тыловой части причалов вагонные работы выполняют 8 портальных кранов, 6 козловых кранов, 35 автопогрузчиков и 15 единиц различной автотехники.

Два плавучих крана грузоподъемностью 5 и 16 тонн способны выполнять грузовые работы у необорудованного берега.

Контейнерный терминал порта способен перегружать все виды универсальных контейнеров грузоподъемностью от 3 до 40 тонн.

При сложившейся в настоящее время номенклатуре груза пропускная способность

порта при работе в три смены (круглосуточно) составляет 24 тысячи тонн в сутки или 3,6 миллиона тонн за навигацию (150 суток).

В порту действуют 22 единицы самоходного и несамоходного грузового флота общей грузоподъемностью 21,8 тысячи тонн, работающего на линиях Осетрово—Ленск, Осетрово—Якутск, и пять пассажирских судов, работающих на линиях Осетрово—Орлинга (162 километра), Осетрово—Киренск (301 километр), Осетрово—Алексеевск (326 километров), Осетрово—Пеледуй (765 километров) и Осетрово—Ленск (410 километров) с общей пассажироместимостью 219 человек.



Внешний управляющий ОАО «Осетровский речной порт» Сергей БАШЛЫКОВ

Центральные ремонтные мастерские порта, кроме ремонта перегрузочной техники грузовых районов и судов Портофлота, могут для сторонних организаций изготавливать сменно-запасные детали, грузозахватные приспособления, металлоконструкции; производить станочные, слесарные, сварочные и кузнечные работы, а также — шлифовку коленвалов автотехники, текущий и капитальный ремонт электродвигателей, генераторов и катушек пусковой аппаратуры.

БЫСТРО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЯ

Новой управленческой команде ОАО «Осетровский речной порт» под руководством внешнего управляющего **Сергея Башлыкова** удалось, сохранив все лучшее в традициях и направлениях деятельности коллектива, создать новую программу по учету и обороту груза, систематизировать оборот первичной документации в полуавтоматическом режиме. Пересмотрен и коллективный договор, причем иногда приходилось идти на конфликт с отдельными руководителями профсоюзов, зачастую злоупотреблявшими служебным положением.

На предприятии работает группа сильных специалистов-плановиков, поэтому

изобретать и вводить бюджетирование (бюджетное планирование и регулирование) управляющему не пришлось, он лишь оптимизировал формы под свое видение. На сегодня составлена программа дальнейшего развития порта на два года, стали понятны и реализуются опции, которые принесут дополнительный доход и рабочие места.

— По моему убеждению, крупные предприятия не могут быть однобокими с точки зрения доходности, — убежден Сергей Викторович. — Предприятие должно быстро реагировать на изменения, которые происходят в регионе и в отрасли в целом. Именно такое отношение к делу помогло вывести предприятие из процедуры банкротства, сохранить и преумножить имущество должника за счет хозяйственной деятельности.

Сегодня Осетрово обеспечивает работой около тысячи человек, имеет годовой объем грузооборота около 600 тысяч тонн. Мощности предприятия позволяют перевезти только за навигацию до 25 тысяч пассажиров и до 1 700 тысяч тонн груза.

Современная инфраструктура и производственные мощности порта сегодня позволяют осуществлять перевалку и перевозку сухогрузов и ГСМ по реке Лена; перевозить пассажиров; принимать лес, слюду, металлолом, оборудование, технику и осуществлять отгрузку на железнодорожный транспорт; вести эффективную коммерческую и посредническую деятельность. Порт предоставляет безопасную базу для стоянки и отстоя флота, осуществляет услуги, не связанные с основной деятельностью предприятия. В общем, несмотря на строительство железной дороги на Якутск объемы работ для ОАО «ОРП» будут только возрастать, обеспечение всей Западной Сибири в ближайшие годы будет осуществляться через порт Осетрово.

Благодаря работе порта становится возможным северный завоз, а в перспективе — и строительство трубопровода с северных нефтяных и газовых месторождений. Он находится в числе приоритетных планов правительства РФ и будет способствовать тому, что грузоперевалка по Лене увеличится в полтора—два раза. Это станет мощным толчком для создания дополнительных рабочих мест, роста заработной платы, поступлений в бюджеты разных уровней и развития всего региона.

ОАО «Осетровский речной порт»
666781 Иркутская область,
г. Усть-Кут, ул. Кирова, 136
Телефоны: 8 (39565) 3-06-04, 5-03-87



Екатерина НОРСЕЕВА

НПФ «АЗОТ»: ТЕМПЫ РАСТУТ, ГЕОГРАФИЯ РАСШИРЯЕТСЯ



Генеральный директор ООО «НПФ «Азот»
Владимир СУББОТИН

ОО «Научно-производственная фирма «Азот» (НПФ «Азот») занимает лидирующее положение в России по техническому уровню производства, ассортименту и качеству патронов для гладкоствольных ружей. Продукцию компании знают и ценят не только отечественные охотники и спортсмены — около 20 зарубежных фирм закупают здесь патроны и дробь, а также поставляют материалы и комплектующие. Венгрия, Франция, Германия, Литва, Польша и другие страны ЕС, государства Африки, а также Казахстан, Украина, Белоруссия, Таджикистан — география сотрудничества компании постоянно расширяется.

СПОРТИВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ С «АЗОТОМ»

Предприятие постоянно проводит техническое перевооружение производства.

В 2009 году ООО «НПФ «Азот» закупило новое итальянское оборудование. К началу следующего года компания планирует запустить производственную линию.

Приобретено новое оборудование для сборки патронов, производства дробы, переработки пластмасс, налажено производство гильз на оборудовании собственной разработки. Компания имеет порядка 70 патентов на свои изобретения. Все типы выпускаемых фирмой патронов успешно проходят сертификационные испытания и полностью соответствуют требованиям Постоянной международной комиссии Брюссельской конвенции, в которую входят 14 стран мира, в том числе и Россия.

При разработке, производстве и испытаниях спортивных патронов технические службы компании тесно сотрудничают с ведущими стрелками-спортсменами и тренерами сборных команд России. Многие ведущие российские спортсмены давно выбрали спортивные патроны марки «Азот» для выступления на соревнованиях и подготовки к ним.

ДЕРЖАТЬ ПЛАНКУ 2008 ГОДА

Несмотря на общемировой экономический спад НПФ «Азот» не уменьшила объемов производства. В начале 2009 года предприятие ожидало спада производства на 15%, однако этого не произошло. Компания осталась стабильной. Во многом, благодаря грамотной политике руководства в области сбыта — была усилена служба продаж. Сегодня показатели «Азота» находятся на уровне 2008 года.

В прошлом году международное агентство по оценке кредитоспособности предприятий дало компании «Азот» характеристику ВВ+ — это считается высоким показателем. Благодаря этой оценке НПФ «Азот» заключила контракты с итальянцами и бельгийцами на поставку обо-

Награды

За годы работы компания не единожды подтверждала репутацию современного предприятия, выпускающего продукцию высокого качества. Так, на международном саммите «Лидеры национальных экономик» (Сочи, май 2008) независимый экспертный совет Высшего Женевского института бизнеса и управления (INSAM, Швейцария) наградил НПФ «Азот» почетной международной наградой «Хрустальная капля» в номинациях «За устойчивое развитие», «За безупречную деловую репутацию», «За безупречное качество».

Обновление технологических мощностей позволит увеличить объемы производства гильз в три раза, патронов — на 20-30%.

В Сергиево-Посадском районе заработал отдел содействия малому бизнесу и предпринимательству. НПФ «Азот» вошла в московскую областную программу содействия малому и среднему бизнесу. Теперь за выставки, в которых компания принимает участие, «Азоту» компенсируются средства.

В качестве основной задачи компания ставит обеспечение годовых темпов роста на 20-25%. Для ее решения нужно приобрести лучшее импортное оборудование. Но на его закупку в полном объеме не хватает средств, поэтому приходится выбирать только крайне необходимое. Здесь то и требуется поддержка властей.

— Для беспрепятственного развития малого и среднего бизнеса в нашем районе должен быть свой банк, который давал бы кредиты местным предприятиям, — делится генеральный директор ООО «НПФ «Азот» Владимир Субботин. — А в качестве залогодателя могли бы выступать администрации города или района. Это было бы хорошей поддержкой со стороны властей. ■

Досье

История ООО НПФ «Азот» берет начало в 1992 году, когда на базе конструкторско-технологического подразделения, занимавшегося многие годы разработкой конструкций патронов для гладкоствольных ружей, было решено создать частное предприятие по производству охотничьих и спортивных патронов. Его возглавил лауреат премии Совета Министров СССР в области науки и техники, Заслуженный изобретатель РФ, кандидат технических наук, член Совета директоров Союза российских оружейников Владимир Субботин. Генеральный директор компании имеет около 70 патентов на изобретения, им издан ряд печатных трудов.

ООО «НПФ «АЗОТ»
141321 Московская область,
г. Краснозаводск, пл. Рдултовского, 1
Телефоны (495) 995-12-85, (496) 545-10-66,
Факс (496) 545-14-37
E-mail: azot-patron@mail.ru,
info@azot-patron.ru



ШАДРИНСКИЙ АВТОАГРЕГАТНЫЙ ЗАВОД



Предприятие машиностроительного комплекса УГМК



РАДИАТОРЫ С РУССКИМ ХАРАКТЕРОМ



Бережно собрать положительный опыт прошлого, настоящего и внедрить его в будущих разработках – вот основные принципы развития Шадринского автоагрегатного завода. Как предприятие машиностроительного комплекса Уральской горно-металлургической компании ШААЗ активно участвует в процессе развития российской экономики и сохранении действующей цепочки отечественного производства. В настоящее время на ШААЗе разработана новая торговая марка «Русские радиаторы». Предприятие выпускает более 150 наименований медно-латунных радиаторов системы охлаждения, радиаторов системы отопления и отопителей радиаторного типа, блоков радиаторов.

Новые технологии

Особенности российского авторынка заставляют производителей не только внедрять передовые технологии, но и сохранять традиционное производство. ШААЗ не является исключением: здесь одновременно используются традиционные способы пайки медно-латунных радиаторов и современная европейская технология «Купробрейз». Традиционное производство позволяет удовлетворять потребности рынка запасных частей для многих марок автомобилей, находящихся в активной эксплуатации. Медно-латунные теплообменники по технологии «Купробрейз» предназначены для современных машин и находят покупателя как в России, так и за рубежом.

ШААЗ стал первым в России предприятием, освоившим эту технологию. Медно-латунные радиаторы «Купробрейз» обладают такими преимуществами, как повышенная теплоотдача, механическая прочность, коррозионная стойкость. Сегодня водяные радиаторы и охладители наддувочного воздуха «Купробрейз» прочно заняли свою нишу. Ими комплектуются почти 100% автомобилей «Урал», КАМАЗ и МАЗ, сходящих с конвейера. Кроме этого, радиаторы «Купробрейз» поставляются на УАЗ и ГАЗ, Нефтекамский, Павловский, Курганский и Ликинский автобусные заводы.

По словам **генерального директора ОАО «ШААЗ» Виктора Охулкова**, технология «Купробрейз» предоставляет широкие возможности, она позволяет создавать не только автомобильные радиаторы, но и изделия совершенно другой направленности.

- В первую очередь это касается секций охлаждения для тепловозов. На рынке запасных частей эта продукция уже присутствует, также ведутся переговоры с ЗАО «Трансмашхолдинг» по вопросу поставок секций для выпуска новых тепловозов. Продолжается сотрудничество ШААЗа с американской фирмой Genegac Power Systems, в адрес которой поставляются радиаторы для дизель-генераторов.

Параллельно ШААЗ готовится к запуску нового производства алюминиевых теплообменников по технологии «Ноколок». Сейчас образцы новой продукции – охладители наддувочного воздуха серии «КАМАЗ» и радиаторы для автомобилей Fiat Ducato проходят стендовые и ходовые и испытания.

Новые подходы

В 2008 году производство теплообменников по технологии «Купробрейз» стало площадкой для еще одного перспективного направления работы ШААЗа - внедрения принципов бережливого производства. Именно так - через рост производительности труда и уменьшение производственных запасов - на предприятии добиваются снижения издержек. Новая производственная система внедряется на Шадринском автоагрегатном заводе недавно, и о глобальных переменах говорить вроде бы рано. И, тем не менее, положительный эффект уже налицо. В частности, в цехе удалось снизить межоперационные запасы, сократить общее время выполнения заказа на единицу продукции, снизить уровень дефектности. С течением времени работать по-новому привыкает и коллектив цеха - люди оценили, сколько времени и усилий можно сэкономить.

Новый бренд

«Русские радиаторы» - марка, гарантирующая высокое качество на каждом этапе производства продукции. Поставщиками качественных компонентов для ОАО «ШААЗ» - радиаторных лент, припоев и паяльных паст – являются ведущие отечественные и зарубежные производители: Кировский завод ОЦМ, Ревдинский завод цветных металлов, Luvata Sweden AB, московский завод «Русское олово», пермский завод ПРОМЭКС, Braze Tec GmbH. Сегодня бренд «Русские радиаторы» олицетворяет собой качество, объединяющее труд всех предприятий УГМК. Торговая марка «Русские радиаторы» несёт ответственность на каждом этапе, будь то проектирование, производство, продажа или сервис. На ШААЗе успешно внедрена система менеджмента качества, соответствующая стандартам ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003, важной частью которой является мотивация каждого работника в добросовестном выполнении своих обязанностей.



641876, Курганская область, г. Шадринск, ул.Свердлова, 1,
тел./факс (35253) 6-32-96, 6-26-78, 9-18-77, 9-18-55, 3-23-55
E-mail: sales@shaaz.ru, shaazm@shaaz.ru
www.shaaz.ru, www.shaaz.biz



СТО МИНУТ НАЕДИНЕ С РОССИЕЙ

Главным политическим событием ноября стало послание Президента РФ Федеральному Собранию. По продолжительности выступления Дмитрий Медведев побил свой прошлогодний, 85-минутный рекорд. Послание-2009 длилось сто минут, и за это время Президент не только обозначил насущные проблемы страны и высказал ряд стратегических инициатив, но и дал конкретные поручения правительству, своей администрации, министерствам и ведомствам. Всего было роздано 39 заданий, касающихся обновления во всех сферах — экономической, политической, социальной и образовательной системах, судопроизводстве, развитии регионов. Большинство из этих поручений должно быть выполнено уже к 30 марта 2010 года. Если первое послание Дмитрия Медведева носило политический характер, второе стало в большей степени экономическим. О том, как преодолеть сырьевую зависимость и вывести Россию на путь «системной модернизации», об отправных точках реализации новой политической и экономической программы страны рассказал элитам Президент.

О НОВОЙ УМНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Мы так и не избавились от примитивной структуры экономики, от униженной сырьевой зависимости, не переориентировали производство на реальные потребности людей. Привычка жить за счет экспорта по-прежнему тормозит инновационное развитие. Российский бизнес до сих пор предпочитает торговать тем, что создано в других странах, а конкурентоспособность нашей продукции позорно низка.

Мы должны начать модернизацию и технологическое обновление всей производственной сферы. По моему убеждению, это вопрос выживания нашей страны в современном мире. И это будет первый в нашей истории опыт модернизации, основанной на ценностях и институтах демократии. Вместо примитивного сырьевого хозяйства мы создадим умную экономику, производящую уникальные знания, новые вещи и технологии, полезные людям.

О РАЗВИТИИ ФАРМАЦЕВТИКИ

Российские компании способны произвести препараты и технологии, которые будут пользоваться спросом на мировом рынке, а для этого нужно активнее развивать партнерство с ведущими зарубежными разработчиками и производителями, имея в виду и организацию в России передовых исследований в медицинской сфере.

Стимулирование производства лекарств и оборудования будет осуществлено, в том числе, и через механизм государственных закупок. Уже через пять лет доля отечественной продукции на лекарственном рынке должна составить не менее четверти, а к 2020 году — более половины всех препаратов.

О ГОСКОРПОРАЦИЯХ

Считаю эту форму в целом бесперспективной. Корпорации, которые имеют определенные временные рамки работы,

должны по завершении их деятельности быть ликвидированы, а те, которые работают в коммерческой среде, со временем преобразованы в акционерные общества, контролируемые государством. В дальнейшем они или сохраняются в госсекторе, или будут реализованы частным инвесторам.

О МОНОГОРОДАХ

В таких городах и поселках надо создать условия для применения способностей людей в самых разных сферах и, конечно, стимулы для частных инвестиций. Если же экономических перспектив для этого нет или они по каким-либо причинам очень малы, нужно помочь людям переехать в более благоприятное для жизни и работы место. Думаю, что многие граждане самостоятельно определятся с новым видом работы. И в то же время рассчитываю на ответственное и внимательное отношение местных властей и работодателей к нуждам конкретных людей.

ОБ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Мы начали переход к использованию энергосберегающих ламп. В следующем году приступим к реализации проектов повышения энергоэффективности во многих городских кварталах. Будут модернизированы коммунальные сети, введены системы оплаты услуг, в большей мере учитывающие режим их потребления и уровень доходов семьи. Будут введены энергосервисные контракты, позволяющие добиться значительной экономии.

Нужно не только наращивать добычу полезных ископаемых, но и добиваться лидерства во внедрении инноваций — как в традиционной, так и в альтернативной энергетике.

Вопиющим фактом, примером неэффективного использования энергоресурсов остается сжигание попутного газа. Загрязняется окружающая среда, и десятки миллиардов рублей превращаются в дым.

О ТЕРМОЯДЕРНОМ СИНТЕЗЕ

Мы будем активно участвовать и в международном проекте использования термоядерного синтеза. Находясь в «элитном клубе» стран — разработчиков ядерных технологий, мы в кооперации с зарубежными партнерами откроем доступ к практически неограниченному источнику энергии.

О КОСМИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЯХ

Приоритетным направлением нашей работы станет использование космических технологий, в том числе ГЛОНАСС. Появятся и новые технологии предоставления цифровой картографической информации высокой точности.

Внедряя современные инженерные решения и создавая космические аппараты нового поколения, мы должны уже к 2015 году выйти на мировые показатели по мощности и срокам активного существования на орбите отечественных спутников связи.

ОБ ЭЛЕКТРОННЫХ ГОСУСЛУГАХ

В следующем году государственные услуги будут доступны и через электронные каналы связи. Это, в частности, должно коснуться приема квалификационных экзаменов и выдачи водительских удостоверений, постановки объектов недвижимости на кадастровый учет и получения библиографической информации из государственных фондов. Через два года в электронной форме будет предоставляться не менее 60 ключевых государственных услуг.

О ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ

Нам нечего «надувать щеки». Мы заинтересованы в притоке в страну капиталов, новых технологий и передовых идей. Наша внешняя политика должна быть исключительно прагматичной. Ее эффективность должна оцениваться по простому критерию: способствует ли она улучшению жизненных стандартов в нашей стране? ■

Подготовила Елена РУДАКОВСКАЯ



ПРОВОДНИК ЕВРОПЕЙСКИХ ИНВЕСТИЦИЙ

Голландская инжиниринговая компания Tebodin принимала самое активное участие в торгово-экономической миссии Нидерландов на Урал в конце сентября. Ее возможности в сфере консалтинга и инжиниринга вызвали повышенный интерес поставщиков инженерного оборудования и инвестиционных компаний региона. И это не случайно.

«Тебодин Истерн Юроп Б. В.», дочерняя компания крупной европейской компании Tebodin Consultants Engineers B. V. с филиалами в 20 странах, действует в России уже 15 лет. Она успешно реализует комплекс услуг по проектированию и инжинирингу, от предпроектных работ и исследований, с последующей разработкой проектной документации, до управления проектом и строительством. В составе компании действуют офисы в Москве, Санкт-Петербурге и Екатеринбурге. (На Урале — с декабря 2006 года).

Как сообщил **Максим Стовпник**, директор офиса компании в Екатеринбурге, среди заказчиков в России преобладают иностранные компании, которые намерены локализовать в России свое производство. Костяк офиса в Екатеринбурге составляют высококвалифицированные инженеры-проектировщики, которые участвовали в проектировании по западным стандартам таких проектов, как завод по сборке автомобилей Nissan под Санкт-Петербургом, завод Knauf по выпуску стройматериалов в Подмоскowie, других производственных объектов. Среди конкурентных преимуществ



Директор филиала компании Тебодин в Екатеринбурге Максим СТОВПНИК (в центре) во время одного из заседаний торгово-экономической миссии

компании Tebodin — качество, скорость и гибкость выполнения работ, использование западных подходов и стандартов ведения бизнеса. Компания сертифицирована по стандартам ISO 9001, внутренняя система качества адаптирована под российские стандарты.

Еще одно направление работы екатеринбургского офиса — поиск, подбор и обслуживание площадок под будущее промышленное строительство на Урале. Если западная компания планирует открыть здесь производственный

объект, она заказывает в екатеринбургском офисе Tebodin мониторинг данных о том, сколько будет стоить строительство и какие могут быть сложности, сколько это займет времени и т.д.

«Tebodin», одна из немногих западных компаний в регионе, вошла в состав Союза предприятий стройиндустрии Свердловской области. Свой офис и постоянное присутствие в регионе говорят о долгосрочных планах компании в регионе. Для западных заказчиков это означает оперативное решение всех возникающих вопросов с учетом местной специфики.

Западные инвесторы высоко оценивают потенциал уральского региона. По оценке г-на Стовпника, хорошие перспективы для западных инвестиций на Урал имеют такие отрасли, как производство стройматериалов, логистика, пищевая промышленность, агропромышленный комплекс (в частности, овощехранилища). Скорее всего, будет расти интерес к таким отраслям, как металлургия и нефтегазовый комплекс. Растет интерес уральских компаний к европейским технологиям в таких сферах, как водоочистка и энергоэффективность.

В деле привлечения западных инвестиций на Урал интересы Tebodin совпадают с интересами региональных властей. По мнению г-на Стовпника, сегодня рынок и администрации областей уже готовы к продвижению новых европейских технологий, оказывают им всемерную поддержку. И если заказчик готов к расширению бизнеса и натурализации его в Уральском регионе, то сегодня наиболее подходящее для этого время.



Слева направо: директор филиала в г. Екатеринбурге Максим СТОВПНИК, директор Тебодин Россия Андрей СОСНОВСКИЙ и технический директор Барри БАРЕДРЕГТ

фото Вячеслава БРОННИКОВОЙ

№ 12 (декабрь 2009) / ГУБЕРНСКИЙ

СТО МИНУТ НАЕДИНЕ С РОССИЕЙ

фото ИТАР-ТАСС



Главным политическим событием ноября стало послание Президента РФ Федеральному Собранию. По продолжительности выступления Дмитрий Медведев побил свой прошлогодний, 85-минутный рекорд. Послание-2009 длилось сто минут, и за это время Президент не только обозначил насущные проблемы страны и высказал ряд стратегических инициатив, но и дал конкретные поручения правительству, своей администрации, министерствам и ведомствам. Всего было роздано 39 заданий, касающихся обновления во всех сферах — экономической, политической, социальной и образовательной системах, судопроизводстве, развитии регионов. Большинство из этих поручений должно быть выполнено уже к 30 марта 2010 года. Если первое послание Дмитрия Медведева носило политический характер, второе стало в большей степени экономическим. О том, как преодолеть сырьевую зависимость и вывести Россию на путь «системной модернизации», об отправных точках реализации новой политической и экономической программы страны рассказал элитам Президент.

О НОВОЙ УМНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Мы так и не избавились от примитивной структуры экономики, от униженной сырьевой зависимости, не переориентировали производство на реальные потребности людей. Привычка жить за счет экспорта по-прежнему тормозит инновационное развитие. Российский бизнес до сих пор предпочитает торговать тем, что создано в других странах, а конкурентоспособность нашей продукции позорно низка.

Мы должны начать модернизацию и технологическое обновление всей производственной сферы. По моему убеждению, это вопрос выживания нашей страны в современном мире. И это будет первый в нашей истории опыт модернизации, основанной на ценностях и институтах демократии. Вместо примитивного сырьевого хозяйства мы создадим умную экономику, производящую уникальные знания, новые вещи и технологии, полезные людям.

О МОНОГОРОДАХ

В таких городах и поселках надо создать условия для применения способностей людей в самых разных сферах и, конечно, стимулы для частных инвестиций. Если же экономических перспектив для этого нет или они по каким-либо причинам очень малы, нужно помочь людям переехать в более благоприятное для жизни и работы место. Думаю, что многие граждане самостоятельно определятся с новым видом работы. И в то же время рассчитываю на ответственное и внимательное отношение местных властей и работодателей к нуждам конкретных людей.

О ГОСКОРПОРАЦИЯХ

Считаю эту форму в целом бесперспективной. Корпорации, которые имеют определенные временные рамки работы, должны по завершении их деятельности быть ликвидированы, а те, которые рабо-

тают в коммерческой среде, со временем преобразованы в акционерные общества, контролируемые государством. В дальнейшем они или сохранятся в госсекторе, или будут реализованы частным инвесторам.

Надо провести независимый аудит корпораций, а также крупных компаний с госучастием, внедрить в каждый из них современные модели управления, а оплату труда руководства этих компаний прямо увязать с показателями снижения издержек и, естественно, повышения производительности труда, результатами внедрения технологий и инноваций.

О ПОДДЕРЖКЕ БИЗНЕСА

Объем помощи российским компаниям уже превысил триллион рублей. В дальнейшем мы будем помогать только тем, у кого есть четкие планы повышения эффективности. Неэффективные предприятия должны пройти процедуру финансового оздоровления или уйти с рынка.

О РАЗВИТИИ ФАРМАЦЕВТИКИ

Российские компании способны произвести препараты и технологии, которые будут пользоваться спросом на мировом рынке, а для этого нужно активнее развивать партнерство с ведущими зарубежными разработчиками и производителями, имея в виду и организацию в России передовых исследований в медицинской сфере.

Мы уже определились с перечнем стратегически значимых лекарств, тех, что нужно будет производить в России. Речь идет, во-первых, о наиболее дорогих препаратах, в частности, для лечения сердечно-сосудистой патологии и онкологических заболеваний. Нам нужно будет выпускать более 50 таких препаратов, чтобы все, кто нуждается в них, могли получить своевременное лечение.

Стимулирование производства лекарств и оборудования будет осуществлено, в том числе, и через механизм государственных закупок. Уже через пять лет доля отечественной продукции на лекарственном рынке должна составить не менее четверти, а к 2020 году — более половины всех препаратов.

ОБ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Мы обязаны думать, какие природные богатства сможем сохранить и передать будущим поколениям. Граждане должны платить только за реально потребляемые ими услуги. Мы начали переход к использованию энергосберегающих ламп. В следующем году приступим к реализации проектов повышения энергоэффективности во многих городских кварталах. Будут модернизированы коммунальные сети, введены системы оплаты услуг, в большей мере учитывающие режим их потребления и уровень доходов семьи. Будут введены

энергосервисные контракты, позволяющие добиться значительной экономии.

Нужно не только наращивать добычу полезных ископаемых, но и добиваться лидерства во внедрении инноваций – как в традиционной, так и в альтернативной энергетике.

Вопиющим фактом, примером неэффективного использования энергоресурсов остается сжигание попутного газа. Загрязняется окружающая среда, и десятки миллиардов рублей превращаются в дым.

О ТЕРМОЯДЕРНОМ СИНТЕЗЕ

До 2014 года у нас появятся реакторы нового поколения и ядерное топливо, востребованное не только отечественными, но и зарубежными производителями. Ядерные разработки будут активно применяться для производства водородного топлива, а также для создания двигательной установки, способной обеспечить космические полеты даже на другие планеты.

Мы будем активно участвовать и в международном проекте использования термоядерного синтеза. Находясь в «элитном клубе» стран – разработчиков ядерных технологий, мы в кооперации с зарубежными партнерами откроем доступ к практически неограниченному источнику энергии.

О КОСМИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЯХ

Приоритетным направлением нашей работы станет использование космических технологий, в том числе ГЛОНАСС. Появятся и новые технологии предоставления цифровой картографической информации высокой точности.

Внедряя современные инженерные решения и создавая космические аппараты нового поколения, мы должны уже к 2015 году выйти на мировые показатели по мощности и срокам активного существования на орбите отечественных спутников связи.

О СРЕДСТВАХ СВЯЗИ

На нашей территории будут проложены современные высокоскоростные оптические магистрали, установлено оборудование повышенной производительности и в полной мере задействован потенциал уже построенных линий, их же тоже немало. Это позволит обеспечить обмен все возрастающими потоками информации как между российскими регионами, так и между разными странами. Россия, простирающаяся на 11 часовых поясов, призвана стать ключевым звеном в глобальной информационной инфраструктуре.

ОБ ЭЛЕКТРОННЫХ ГОСУСЛУГАХ

Кроме того, в следующем году государственные услуги будут доступны и через электронные каналы связи. Это, в частности, должно коснуться приема квалификационных экзаменов и выдачи водительских удостоверений, постановки объектов недвижимости на кадастровый

учет и получения библиографической информации из государственных фондов. Через два года в электронной форме будет предоставляться не менее 60 ключевых государственных услуг.

В пилотном режиме начнется внедрение социальных карт граждан, обеспечивающих получение государственных услуг и облегчающих участие в программах медицинского и социального страхования. В дальнейшем возможно их совмещение с электронными картами, открывающими доступ к банковским продуктам. Внедрение электронных технологий должно стать и мощным инструментом противодействия коррупции.

О БИЗНЕС-ИНКУБАТОРАХ

Есть одна идея, она пришла из Алтая: предлагается создавать на базе современных вузов бизнес-инкубаторы. И именно в них выпускники будут учиться превращать технические замыслы в прибыльные бизнес-проекты. Подчеркну, что не только государство, но и наши крупные компании должны участвовать в формировании предпринимательского заказа на результаты таких исследований. Это их, если хотите, социальная ответственность.

О КОМФОРТНОЙ СРЕДЕ ДЛЯ УЧЕНЫХ

Будет сформирована комфортная среда для осуществления в России исследований и разработок мирового уровня. В свое время французский ученый Луи Пастер очень точно заметил: «Наука должна быть самым возвышенным воплощением Отечества, ибо из всех народов первым будет всегда тот, кто опередит другие в области мысли и умственной деятельности». Прекрасные слова.

Нужно привлекать к работе в России наиболее авторитетных российских и зарубежных ученых, следует упростить правила признания научных степеней и дипломов о высшем образовании, полученных в ведущих университетах мира, а также правила приема на работу необходимых нам специалистов из-за рубежа. Мы в них заинтересованы, а не наоборот.

Наконец, надо завершить разработку предложений по созданию в России мощного центра исследований и разработок. Речь идет о создании современного технологического центра, если хотите, по примеру Силиконовой долины. Там будут создаваться новые конкурентоспособные на мировом рынке технологии.

О ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ

Нам нечего «надувать щеки». Мы заинтересованы в притоке в страну капиталов, новых технологий и передовых идей. Наша внешняя политика должна быть исключительно прагматичной. Ее эффективность должна оцениваться по простому критерию: способствует ли она улучшению жизненных стандартов в нашей стране?

Подготовила Елена РУДАКОВСКАЯ



Татьяна БОДРЕНИНА

СОЗДАВАЯ НОВОЕ, ПОМНИТЬ О СТАРОМ

Сегодня Томская область переживает инновационный бум как в отраслях производства, так и в рамках технологий управления предприятиями для оптимизации их бюджета. На фоне экономического кризиса стране требуются новые подходы и технологии. Однако примеры некоторых отраслевых предприятий большой томской энергетики свидетельствуют — эффективное производство складывается из традиций и опыта предыдущих поколений.

Предприятие «Томский электросетевого ремонт» (ТЭСР) работает на территории Сибирского региона и выполняет задачи по капитальному ремонту подстанционного оборудования Томской области, строительству и реконструкции линий электропередач. В 2009 году по предварительным технико-экономическим показателям в сравнении с прошлым годом экономический рост предприятия составил 5,7 процента. Средняя заработная плата сотрудников, по данным за последние девять месяцев 2009 года, достигла отметки 22 тысячи 818 рублей. Инвестиции на развитие производства в текущем году у «Томского электросетевого ремонта» составили 2 млн. 492 тыс. рублей, что почти на триста тысяч рублей больше, чем в прошлом году.

О том, как удается в условиях кризиса достигать результатов экономического

роста, директор «Томского сетевого ремонта» **Петр Лысенко**, говорит лаконично: важны трудолюбие и дисциплина. И главное, в управлении руководствоваться опытом нескольких поколений. Петр Петрович с гордостью отмечает, что основной составляющей эффективного управления на предприятии должна быть забота о сотрудниках. На них экономить категорически не следует. Действительно, работники предприятия, люди с их опытом и знаниями, являются сегодня главным конкурентным преимуществом «Томского электросетевого ремонта». Под руководством Петра Лысенко предприятию удалось сохранить все социальные гарантии для работников, которые существовали до реформы большой энергетики.

Основной заказчик предприятия — «Томская распределительная компания». В 2009 году ТЭСР выполнил для них 60 % объемов от общего числа работ. Успешно завершается шестая ремонтная компания. Идет подготовка к седьмой ремонтной компании.

«Томский электросетевого ремонт» активно участвует в программах по энергосбережению, учету и контролю электрической энергии. В текущем году в рамках программы «Энергосбережение в бытовом секторе» сотрудники предприятия по заказу Томской энергосбытовой компании и ООО «Стрежевой теплоэнергоснабжение»



Директор ОАО «Томский электросетевого ремонт»
Петр ЛЫСЕНКО

осуществили монтаж счетчиков в городе Стрежевой. Теперь в режиме реального времени оператор энергосбытовой компании, находясь в г.Томске, имеет возможность видеть расход и качество потребленной электроэнергии по каждому дому и каждой квартире. Сегодня такие же работы выполняются по заказу ОАО «Томская распределительная компания».

Несмотря на проверенные традициями технологии управления на производстве, предприятие ежегодно уделяет внимание модернизации оборудования и инновациям.

Создана группа по ремонту и защите автоматики, есть необходимые приборы для испытаний и измерений энергетического оборудования. Приобретен комплекс программно-технический измерительный «Ретом-61» для релейной защиты и автоматики. Это позволяет выполнять работы с высоким качеством.

Только в текущем году «Томским электросетевым ремонтом» была приобретена спецтехника в количестве трех единиц, в том числе, передвижная лаборатория. Дополнительные 240 квадратных метров административных помещений, построенные ТЭСРом также в 2009 году, позволили разместить и полностью оборудовать кабинет по охране труда. В кабинете по охране труда установлен робот-тренажер «ГОША» для обучения персонала предприятия навыкам оказания первой медицинской помощи.

Директор предприятия «Томский электросетевого ремонт» смотрит в будущее с оптимизмом: имидж предприятия на территории Томской области сегодня достаточно высок, коллектив сохранен и работает, прибыль даже при относительно скромных объемах производства сохраняется, а значит — смело в 2010 год!

ОАО «Томский электросетевого ремонт»
634028, г. Томск, ул. Савиных, 1а
Телефон: (3822) 42-15-06

С Днем Энергетика!

— Уважаемые работники отрасли, коллеги и партнеры! Позвольте от души поздравить вас с Днем Энергетика и наступающим Новым годом и пожелать, чтобы 2010 год стал более плодотворным и перспективным в рамках нашего сотрудничества, чем предыдущий. Пусть все, что не удалось сделать вам в этом году, получится в году следующем!

Желаю всем крепкого сибирского здоровья, успеха в труде, оптимизма и дисциплинированности в работе, высоких достижений во всех делах! Счастья вам и удачи, благополучия вам и вашим детям!

Особую благодарность за высокий профессионализм и самоотверженный труд хочу выразить мастерам: Владимиру Уразову, Олегу Крайнову, Александру Карпенко, электромонтерам по ремонту воздушных линий электропередачи: Виталию Виноградову, Антону Антонову, каменщику Александру Минину, электрослесарю по ремонту оборудования распределительных устройств Владимиру Сорокину, водителю автомобиля Алексею Сорокину. На таких людях держится энергетика.

Директор «Томского электросетевого ремонта» Петр ЛЫСЕНКО

СЕРГЕЙ СТЕПНОВ: «НАШ ПРОЕКТ — ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В ДЕЙСТВИИ»



Директор пермского краевого медицинского информационно-аналитического центра (ПК МИАЦ) Сергей СТЕПНОВ

— Сергей Михайлович, с момента старта проекта аналогов пермскому опыту по комплексному внедрению «Электронной регистратуры» в России не существовало. Сейчас он находит применение в других городах и регионах страны?

— К сожалению, попытки внедрения систем электронной записи к врачу в том или ином городе обычно ограничиваются так называемых «информатов» — киосков, которые выдают талончики на прием. По сути, это не комплексный государственный сервис, а дублирование функций обычной регистратуры, которое не приносит ничего, кроме траты бюджетных средств. Суть нашей системы — не только реализация непосредственной записи на прием к врачу, но и организация мониторинга доступности медицинской помощи в регионе, населенном пункте или отдельно взятом медучреждении. Обе составляющие программы направлены на достижение одной цели — увеличение доступности медицинской помощи для населения.

Пока большинство примеров автоматизации в здравоохранении — следствие инициативы наиболее активных руководителей медицинских учреждений. Эффект от таких начинаний сложно оценить. Информатизация отрасли — процесс глобальный, и гораздо эффективнее, когда она инициатива идет не «снизу», а от органов управления.

Такой подход демонстрирует система здравоохранения Уфы: городские власти приняли решение внедрить проект «Электронная регистратура» на основе нашего опыта. Использование «обкатанной» и зарекомендовавшей себя в Прикамье технологии позволило в течение 3 месяцев связать единой сетью все медицинские учреждения Уфы и открыть специализированный call-центр, который сейчас обслуживает более

В Прикамье с 2007 года успешно реализуется проект «Электронная регистратура», разработанный компанией «СВАН» по заказу краевого правительства. «Электронная регистратура» действительно стала комплексной системой предоставления жителям государственной услуги здравоохранения в электронном виде. Уникальность пермского проекта и в том, что он — единственный в России, имеющий на сегодня реальный результат, позволяющий оценить его эффективность.

Осенью 2009 года пермская «Электронная регистратура» удостоилась специального диплома победителя конкурса на лучшую информационную систему России, который проводило Министерство здравоохранения и социального развития РФ. Члены конкурсной комиссии признали, что подобных разработок на сегодняшний момент в России нет.

О построении «Электронной регистратуры» нашему журналу рассказал руководитель проекта, директор пермского краевого МИАЦ Сергей Степнов.

4500 звонков ежедневно. В течение полугода «Электронная регистратура» Уфы провела 820 тыс. записей на прием к врачу.

— На каком этапе находится сейчас внедрение «Электронной регистратуры» в Пермском крае? Услуга действует в масштабах региона?

— На данный момент к центру обработки данных в Пермском крае подключены все 250 медицинских учреждений. И у жителя каждого населенного пункта есть возможность получить электронное направление в любую из краевых больниц. В настоящее время мы работаем над созданием отдельного call-центра для всего региона, с тем, чтобы жители небольших городов и сел имели возможность не только получить электронное направление в краевое лечебное учреждение, но и записаться по телефону на прием в свою поликлинику по месту жительства.

Главной цели — сделать медицинскую помощь доступной для жителей края — мы уже достигли. Об этом говорит рост числа населения трудоспособного возраста, которое пользуется медицинской помощью. К примеру, в Перми в течение 2 лет этот показатель вырос на 30%. Это не значит, что люди стали чаще болеть, просто у работающего населения появилась возможность посетить врача, не выстаивая огромных очередей в поликлиниках. Число жителей края, пользующегося «Электронной регистратурой», растет. Если в первые полгода услугами электронной записи к врачу ежедневно пользовались 10 тысяч человек, то сейчас уже больше 22 тысяч. За год на прием записались более 6 миллионов жителей Перми. При этом работа «Электронной регистратуры» позволяет обеспечить попадание на первичный прием в день обращения 98% пациентов. За счет применения системы и оптимизации работы специалистов лечебных учреждений удалось снизить сроки ожидания посещения врачей первичного звена на 22%, а врачей специалистов — на 34%, уменьшилось на 28% время ожидания пациентами диагностических процедур.

Наш проект «Электронная регистратура» — это, по сути, и есть предоставление государственной медицинской электронной услуги населению. Его реализация у нас в регионе — пример того, как это должно происходить — происходит не на словах, а на деле.

Важно, что мы используем все возможности информационной системы, включая проведение мониторингов и анализа статистики обращений, информации о загруженности врачей, сроках ожидания проведения госпитализации и т. д. Эта информация позволяет органам управления здравоохранения принимать качественные и эффективные управленческие решения, направленные на оптимизацию работы медучреждений.

— Система «Электронная регистратура» предусматривает расширение перечня медицинских услуг, которые население сможет получать в электронном виде?

— Да, в ближайший год мы планируем увеличить функциональность системы за счет роста предоставляемых услуг. Так, со временем у жителей появится возможность получить через интернет-портал страховой полис, прикрепиться к поликлинике, узнать о наличии лекарств в аптеках города.

— С какими проблемами в реализации проекта вы столкнулись?

— Главная из проблем, как ни странно, — неготовность руководства медицинских учреждений и работников отрасли к новациям. «Электронная регистратура» делает прозрачной работу не только каждого медучреждения, но и каждого доктора, вскрывает множество недочетов в работе руководства поликлиники или стационара. Если при обычной системе работы эти недочеты оставались незаметными для контролирующих органов, то сейчас стали отчетливо видны. Однако по мере того, как в систему включалось большее число медучреждений, главврачи постепенно стали понимать важность нововведений: ведь эффективность работы поликлиник и стационаров по обслуживанию населения выросла. ■

Эдуард НИКУЛЬНИКОВ

МУП «ЭНЕРГЕТИК» — ОБРАЗЕЦ УСПЕШНОГО РЕФОРМИРОВАНИЯ ЖКХ

Реформа ЖКХ ставит своей целью максимально качественно модернизировать жилищно-коммунальное хозяйство России. Основная проблема ЖКХ на сегодня — это изношенность мощностей, которые нуждаются в срочном обновлении. В ряде муниципальных образований износ инфраструктуры ЖКХ составляет до 80%. Многие фонды ЖКХ уже отслужили нормативные сроки. В такой непростой ситуации пристального внимания достойны те предприятия ЖКХ, которые уже сегодня успешно модернизируют свою инфраструктуру и достигают нужного уровня качества коммунальных услуг. МУП «Энергетик» в их числе.

ПРОГРЕССИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Под руководством директора предприятия **Владимира Васильевича Бунина** МУП «Энергетик» осуществляет сегодня следующие виды деятельности: производство, передача и распределение тепловой энергии, добычу подземных вод, их подачу и распределение по абонентам, прием и очистку сточных вод, эксплуатацию и все виды ремонтов энергетических комплексов, оборудования, инженерных сетей.

Главной задачей предприятия является обеспечение качественными коммунальными ресурсами граждан Павлово-Посадского, Ногинского районов, а также городов Электросталь и Электрогорск. Кроме того, идет обеспечение предприятий и организаций на данных территориях. Для качественного выполнения всех поставленных задач на предприятии активно внедряются прогрессивные технологии и технические решения, направленные на быстрое улучшение надежности системы, снижение эксплуатационных затрат и экономию энергии. В последние годы на предприятии внедрен целый комплекс новшеств: электродвигатели оснащаются частотно-регулируемыми приводами; инженерные

Муниципальное унитарное предприятие Павлово-Посадского муниципального района «Энергетик» было создано 1 июля 2000 года в рамках реформы жилищно-коммунального хозяйства. Сегодня МУП «Энергетик» является крупнейшим ресурсоснабжающим предприятием, на балансе которого находятся более 300 км водопроводных и канализационных сетей, 41 артезианская скважина, 21 канализационно-насосная станция, 5 очистных сооружений, 112 км магистральных и квартальных тепловых сетей, 38 котельных и 5 центральных тепловых пунктов.

коммуникации прокладываются бесканальным способом; внедряются комплексоны; устанавливаются современные узлы учета газа; применяется автоматизированная система комплексного учета электроэнергии, используется программный комплекс расчетов и анализа гидравлического и теплового режимов, полным ходом идет автоматизация рабочих мест на водопроводных насосных станциях

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ

На предприятии МУП «Энергетик» разработана инвестиционная программа в сфере теплоснабжения на 2010—2012 гг., а также инвестиционная программа в сфере водоснабжения и водоотведения на 2008—2010 гг. Данные программы направлены, в первую очередь, на снижение эксплуатационных издержек организации, экономию энергетических ресурсов, повышение качества обслуживания потребителей и снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Весь комплекс мероприятий по энергосбережению и реализации инвестиционных программ позволит существенно улучшить работу многих объектов, вывести их на современный уровень технической оснащенности и тем самым повысить качество оказываемых коммунальных услуг. Наряду с техническими и финансовыми преимуществами подобных мероприятий не менее важен и социальный аспект — от качественной работы предприятия напрямую зависит качество жизни и работы сотен тысяч людей.

ПРЕИМУЩЕСТВА РАБОТЫ С СОВРЕМЕННЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ

При вводе в эксплуатацию современного оборудования потребуются меньшее число сотрудников, но их профессиональная подготовка должна быть значительно выше. Увеличивается и заработная плата сотрудников. Как следствие, работа на предприятии становится все более привлекательной для молодежи.

ВАЖНЕЙШЕЕ СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

За прошедший год на предприятии была создана картографическая модель систем теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения. Для создания этой модели была проведена большая работа по инвентаризации всех инженерных коммуникаций, находящихся в сфере ответственности МУП «Энергетик». В результате проведенной



Директор МУП «Энергетик» Владимир БУНИН

работы была получена полная картина инженерных коммуникаций с отображением всех технических и геофизических характеристик сетей. Настоящая модель является ценнейшим инструментом для решения целого ряда вопросов: существенно сокращаются сроки ликвидации аварий на инженерных сетях предприятия, оптимизируются расходы и потери энергоресурсов в сетях, быстро и эффективно моделируются планово-предупредительные ремонты, проводятся точные теплогидравлические расчеты.

ЗАБОТА О СОТРУДНИКАХ

В МУП «Энергетик» трудятся более 1000 человек. Предприятие работает не только над эффективным снижением затрат, но и над улучшением организации труда на предприятии. Решаются вопросы по модернизации рабочих мест, проводится большая рационализаторская работа, повышается квалификация работников, активно ведется спортивно-оздоровительная работа. Также большое внимание уделяется благоустройству производственных объектов.

Работники предприятия в течение года обеспечиваются санаторно-курортными путевками, а их дети ежегодно отправляются в городские и загородные лагеря. В традициях предприятия — регулярное проведение праздничных вечеров, новогодних елок для детей и организация поездок на экскурсии и в театры. Работники предприятия неоднократно участвовали в конкурсе «Лучший по профессии», проводимом среди работников ЖКХ Московской области и часто занимали там призовые места. Предприятие дорожит и гордится своими профессиональными кадрами. ■

МУП «Энергетик»
142500, Московская обл., Павловский Посад,
пер. Интернациональный, 28.
Тел/факс (496-43)5-93-38
E-mail: sekretar_mup@mail.ru

Влада УРАЛЬЦЕВА

НОВЫЕ МЕГАВАТТЫ ДЛЯ СИБИРИ

Крупнейшим новым энергоагрегатом, введенным в 2009 году в энергосистеме Сибири, стала турбина Т-50 на Томской ГРЭС-2 ОАО «ТГК-11». Для молодой компании, основанной лишь четыре года назад, пуск турбины — это значимый проект, но останавливаться на достигнутом в ТГК-11 не собираются. В этом году компания представила новый вариант инвестиционной программы, который позволит в ближайшие годы серьезно увеличить генерирующие мощности компании.

Ровно в полдень 6 октября 2009 года генеральный директор ОАО «ТГК-11» Сергей Кожемяко, первый вице-губернатор Томской области Оксана Козловская и мэр Томска Николай Николайчук включили тумблер в диспетчерской ГРЭС-2, и новая турбина Т-50 мощностью 50 мВт была синхронизирована с объединенной энергосистемой Сибири. Инвестиционный проект стоимостью более 1,5 млрд рублей был успешно реализован. С запуском турбины электрическая мощность станции увеличилась на 20% (+50 мВт) с 281 мВт до 331 мВт и тепловая — на 106 Гкал/час до 921 Гкал/час.

Новая российская турбина заменила ветерана томской энергетики — более полувека на ее месте работал английский агрегат «Брун Бовери», за свою жизнь успевший послужить даже на японском крейсере и доставленный в Томск после войны из Маньчжурии. Отечественная преемница в два раза мощней. Ее для ТГК-11 изготовили на Ленинградском механическом заводе ОАО «Электросила», а генератор — на новосибирском НПО «Элсиб».

В целом же оборудование и комплектующие для турбины поставляли десятки предприятий России и ближнего зарубежья. Монтаж Т-50 вели специалисты из Томска, Кемерово и Иркутска.

«В ближайшие годы, пока идет восстановление Саяно-Шушенской ГЭС после недавней аварии, на тепловую энергетику ложится особая ответственность, — считает Сергей Кожемяко, — именно она должна обеспечить необходимый резерв



Генеральный директор ОАО «ТГК-11» Сергей Кожемяко перерезает красную ленточку у новой турбины

прочности для бесперебойной работы объединенной энергосистемы Сибири. И те 50 мВт, которые будет выдавать новая турбина томской ГРЭС-2, безусловно, помогут обеспечить энергобезопасность региона». Кроме того, с вводом турбины появилась возможность дать Томску не только дополнительную электроэнергию, но и тепло в объеме, достаточном для подключения большого микрорайона на 50-60 тысяч жителей.

Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе Анатолий Квашнин отметил, что пуск новой турбины на Томской ГРЭС-2 — это весомый вклад в становление современной энергетической системы Сибири. С ее вводом в эксплуатацию Томская ГРЭС-2 — крупнейший производитель тепловой и электрической энергии в регионе — значительно увеличила свою мощность. Это существенно повышает надежность жизнеобеспечения Томской области.

Ввод в эксплуатацию турбины — это лишь часть реализации инвестиционной программы компании. Следующим ее объектом в Томске станет новый котел на 120 гигакалорий в час, который планируется установить на пиково-резервной котельной. А в дальнейшем планируется продолжить модернизацию ГРЭС-2 и еще одной томской тепловой электростанции — ТЭЦ-3.

Разгар работ пришелся на пик финансового кризиса, что дало скептикам почву для разговоров о «замораживании» этого инвестиционного проекта. Тем не менее, энергокомпания ввела турбину в эксплуатацию в назначенное время и свои обязательства выполнила. Даже в услови-

ях ухудшения экономической ситуации и серьезного падения потребления энергии ТГК-11 не отказывается от планов развития. В середине октября на заседании рабочей группы Министерства энергетики РФ был принят за основу предложенный компанией вариант инвестиционной программы в Омской области — втором регионе, где расположены генерирующие мощности ТГК-11.

Программа рассчитана на срок до 2020 года. Ее стоимость оценивается в 8,4 миллиарда рублей. При этом ввод новых мВт обойдется экономике региона в два с половиной раза дешевле, чем предполагалось в прежней редакции программы, принятой еще при РАО «ЕЭС России».

Центральная идея нового проекта — энергоэффективность. С одной стороны, график ввода новых мощностей привязывается к уточненному прогнозу энергопотребления в регионе. С другой — предлагаемые в программе проекты экономичны и направлены на то, чтобы при минимальных вложениях получить максимальный результат.

Особое место в перспективных планах ТГК-11 занимают вопросы экологической безопасности. По сравнению с первоначальным вариантом программы уровень негативного воздействия на экологию существенно снижается. Большая часть новых мощностей будет работать на природном газе, а проблема золоотвалов будет решена через реализацию проектов переработки золошлаковых отходов в материалы для строительной и дорожной отраслей. ■

Томский филиал ОАО «ТГК-11»
634041, г. Томск, проспект Кирова, 36
Телефон (3822) 554-645, факс 553-551

Ксения БОРИСОВА

ИСТОЧНИК ЖИЗНИ ДЛЯ КОЛЬСКОГО ПОЛУОСТРОВА

Как оценить значимость энергетики, в том числе и атомной, для Кольского полуострова? Она первостепенна. Сегодня около 60% всей электроэнергии, производимой всеми энергетическими предприятиями полуострова, вырабатывает Кольская АЭС. Каковы же перспективы развития атомного энергетического комплекса в регионе?

НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

У Мурманской области сегодня очень благоприятные перспективы. Они обоснованы тем фактом, что на государственном уровне приняты решения о реализации на Кольском полуострове очень важных проектов, дающих новый импульс развитию экономики. Во-первых, это Мурманский транспортный узел. Очень серьезный проект, который затронет всю область. Преобразования коснутся не только объектов, расположенных рядом с Мурманским морским портом, но и подъездных путей к порту, Кандалакшского порта и его транспортного узла, а также автомобильных и железных дорог области, включая транспортную связь между Финляндией и Россией — международные автомобильные и железнодорожные пункты пропуска.

Стоит отметить, что Кольская АЭС является прямым и косвенным участником в создании Мурманского транспортного узла. Непосредственное участие обусловлено тем фактом, что для транспортного узла понадобится электроэнергия, а косвенное — Кольская АЭС, как градообразующее предприятие, заинтересована в экономическом и социальном развитии всего Кольского полуострова, и особенно юга Мурманской области.

Во-вторых, это добыча газо-конденсата на Штокмановском месторождении. В 2010 году должно быть принято окончательное инвестиционное решение о начале рабочей фазы проекта. «Для Кольской АЭС это перспективное решение, ведь здесь «завязана» большая энергетика. По расчетам, около 2 тысяч мегаватт мощности потребуются для реализации

этого проекта. И я не вижу иного выхода, как развивать большую энергетику в нашем регионе на базе атомной. Сегодня атомная генерация стоит меньше газовой. В настоящее время выгоднее использовать атомную энергию, тем более что Кольская АЭС обладает 25—27% резервом по выработке электроэнергии. Мы способны выдавать дополнительно 3 млрд кВтч электроэнергии», — говорит **Василий Омельчук**, директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Кольская атомная станция».

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПЕРЕРАБОТКЕ РАДИОАКТИВНЫХ ОТХОДОВ

Есть у Кольской АЭС и собственные проекты. Один из них связан с вводом в эксплуатацию Комплекса по переработке жидких радиоактивных отходов (КП ЖРО). Он позволяет в 50 раз сократить количество радиоактивных отходов и грамотно подготовить их к захоронению. Переработанные по новейшим технологиям отходы запаковываются в соответствующие государственным и международным стандартам контейнеры. Как только появится возможность утилизировать их на специальных полигонах, отходы в готовом виде будут передаваться для захоронения.

КОЛЬСКАЯ АЭС №2

Помимо участия в перспективных проектах, есть у руководства предприятия и планы строительства КАЭС-2.

Сегодня в «Росатоме» принято решение, что эта атомная станция будет развиваться



Директор филиала ОАО «Концерн Энергоатом» — «Кольская атомная станция» Василий ОМЕЛЬЧУК

Досье

Василий Васильевич Омельчук на Кольской АЭС с 1975 года. Работал оператором реакторного отделения, начальником смены реакторного цеха, начальником смены станции, заместителем начальника, начальником цеха наладки, испытаний и пуска.

С 1994 г. — главный инженер Кольской АЭС.

В январе 2009 года назначен директором филиала ОАО «Концерн Энергоатом» — «Кольская атомная станция».

на базе реакторов, которые строятся на Нововоронежской АЭС-2 и Ленинградской АЭС-2. Это так называемый проект «АЭС-2006» — усовершенствованный водо-водяной реактор.

Пока точная дата начала финансирования Кольской АЭС-2 не определена. «Часикс» в ближайшие два года определит генеральный директор Госкорпорации лично в зависимости от экономической и финансовой ситуации в стране. ■

Кольская атомная электростанция

Расположена в 200 км к югу от г. Мурманска на берегу озера Имандра. Является градообразующим предприятием для города Полярные Зори с населением 16000 жителей. Первая и самая крупная АЭС, построенная за Северным полярным кругом.

Эксплуатирующая организация: ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Установленная мощность: 1760 МВт (4 блока по 440 МВтэл)

Тип реактора: ВВЭР-440. Водо-водяной энергетический реактор с водой под давлением, тепловой мощностью 1375 МВттепл.

Факты: Кольская АЭС вырабатывает более 50% электроэнергии Мурманской области, в последние годы выработка превышает 10 млрд.кВт ч, максимальное количество электроэнергии выработано в 1987 году — 12,79 млрд кВтч. В 2008 году заняла второе место в конкурсе «Лучшая АЭС России», объявлена лучшей АЭС в области культуры безопасности.



Филиал ОАО «Концерн Энергоатом» «Кольская атомная станция»

184230, Мурманская область,

г. Полярные Зори

Телефон (81532) 4-23-59, 4-24-59

Факс.4-21-40, 4-20-50

E-mail:kolanpp@kolatom.murmansk.ru



Екатерина НОРСЕЕВА

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПИАР-ХОД ШАДРИНСКОЙ АДМИНИСТРАЦИИ

Сегодня Шадринск — не просто второй город по численности населения и объемам промышленного производства в Курганской области — шадринская экономика разнообразна и привлекательна для инвестиций.

О том, как удалось добиться таких результатов, в интервью корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал глава города Шадринска **Алексей Кокорин**.

— **Алексей Геннадьевич, не так давно в Шадринске проходили выборы главы местного самоуправления, и электорат в четвертый раз подряд поддержал вас. Изменилось ли с годами ваше видение развития города? Какие задачи вы ставите перед собой сегодня?**

— Я рад, что мне в моем городе доверяют, верят в меня. Это дорогого стоит. Естественно, что теперь я обязан оправдать доверие шадринцев. В тяжелой экономической ситуации приходится прилагать в разы больше прежнего усилий, чтобы сохранить стабильную ситуацию, не допустить социального взрыва.

Конечно, опыт, накопленный за 13 лет работы, помогает. Но жизнь меняется, а с ней меняются подходы и методы работы. Моя глобальная цель была и остается прежней — сделать Шадринск процветающим современным городом, перспективным и комфортным для проживания. Только пути к этой цели сейчас приходится выбирать новые. Чтобы найти инвесторов, заинтересовать их, привлечь в город финансы, са-

мим приходится ездить везде, участвовать в различных форумах, конкурсах, заявлять о себе, предлагать сотрудничество — одним словом, занимать активную позицию. Я считаю, это верным подходом на сегодня.

А если говорить о планах на ближайшие пять лет, то я ставлю перед собой несколько задач: увеличить собственные доходы городского бюджета, развить жилищное строительство, привести в порядок городские дороги, достроить новые очистные сооружения и достойно встретить 350-летие Шадринска, которое мы отметим в 2012 году.

— **Шадринская администрация развернула беспрецедентную, широкомасштабную пиар-кампанию города на российском уровне. Чем же так уникален Шадринск по сравнению с сотнями других российских муниципальных образований?**

— Принципиальная позиция городских властей в увеличении инвестиционной привлекательности Шадринска — быть активными, мобильными, посещать как можно больше выставок, везде представлять наш город.

Москва — это место наибольшей концентрации капиталов и возможностей. Просто неразумно было этим не воспользоваться. И в рамках разработанной нами



Глава города Шадринска Алексей КОКОРИН

пиар-кампании на въездах в аэропорты столицы мы разместили биг-борды с информацией о Шадринске, где позиционируем его как «город четырех аэропортов». Ведь уникальность нашего города в том, что он находится на одинаково близком расстоянии от четырех крупных региональных центров: Тюмени, Екатеринбурга, Челябинска и Кургана, где есть аэропорты. Сегодня добраться от любого аэропорта Москвы до Шадринска гораздо быстрее, чем до центра столицы. Для потенциальных инвесторов — это важный аспект.

Мы продвигаем имидж города и тех организаций, которые его представляют, — в том числе крупнейших заводов, перерабатывающих предприятий, лечебно-оздоровительных учреждений. Я убежден, что те шадринские организации, которые сегодня серьезно отнеслись к рекламе и вложили в нее средства, получают инвесторов и всероссийское признание, которое будет работать на позитивный имидж города еще не один год.

— **Алексей Геннадьевич, сегодня в Шадринске разрабатывается городская антикризисная программа на 2010 год? С учетом сложного 2009-го, какие мероприятия в нее войдут?**

— Для стабилизации ситуации на рынке труда формируется программа снижения напряженности на рынке труда в Курганской области в 2010 году. Именно в нее и вошли все планы и мероприятия, разработанные нами для города Шадринска. Предварительно была проведена большая работа, от предприятий и учреждений собраны заявки на участие. В результате



Улица Комсомольская

в Шадринске на стажировку примут 256 выпускников учебных заведений, на общественные работы — 600 человек, еще 80 — отправят на опережающее профессиональное обучение, трудоустроят восемь инвалидов. А 35 безработных получат помощь на открытие собственного дела по программе поддержки самозанятости. Таким образом, мы сможем занять 899 человек сроком на шесть месяцев.

— В Шадринске уровень безработицы сегодня один из самых низких по всей Курганской области. За счет чего удалось достичь таких показателей?

— Действительно, сейчас у нас самый низкий уровень безработицы в регионе — 1,34% от числа трудоспособного населения. А добивались мы его, не переставая, с первых дней финансового кризиса. С декабря 2008 года городская антикризисная группа собирается еженедельно, «мониторит» ситуацию на рынке труда, на предприятиях города, коллегиально принимает меры по стабилизации обстановки. У нас в городе высокопрофессиональная служба занятости населения, активное предпринимательское сообщество, ответственные руководители предприятий, которым не все равно, что будет с их коллективами, семьями сотрудников. С самого начала никто просто не собирался опускать руки и бездействовать, все вместе искали возможные выходы из сложной ситуации. Конечно, хорошо, что заработали федеральные программы по содействию занятости населения. Мы в них активно участвуем, не упускаем ни одной возможности. Отсюда и результат.

— Несмотря на непростую экономическую ситуацию, некоторые жители Шадринска стали начинающими предпринимателями. Какую поддержку оказывает им администрация города?

— В этом году Шадринск активно принял участие в областной программе по

История Шадринска началась в XVII веке, когда русские землепроходцы приступили к освоению сибирских и дальневосточных земель. Под прикрытием стен Шадринского острога шло заселение берегов Исети крестьянами из северных и центральных губерний России, искавших за Уралом лучшую долю.

Во второй половине XVIII века в городе получила большое развитие кустарная промышленность. Для переработки местного сырья строились промышленные предприятия: салотопни, мыловарни, пимокатни, синильни, кирпичные заводы.

Уже в XIX веке Шадринск считался торговым центром Зауралья. Торговля была основным занятием населения, а сам город славился своими ярмарками — Никольской и Ирбитской.

С эвакуацией в Шадринск одного из цехов крупнейшего Московского завода имени Лихачева — позже трансформировавшегося в Шадринский автоагрегатный завод — город получил статус крупного промышленного центра региона.

Сегодня ШААЗ — по-прежнему лидер производства и ведущее предприятие Шадринска. А общегородская картина по промышленным организациям только улучшается. К концу 2009-го ожидаемый объем производства составит порядка 8300 млн. рублей, а темп роста — 89,8%. Согласно оценкам экспертов, в 2010 году темп роста к уровню 2009 года в фактических ценах составит 109,6%.

поддержке начинающих предпринимателей. Продолжится эта практика и в 2010 году. В частности, гранты на развитие бизнеса до 300 тыс. рублей теперь будут выдаваться нашим начинающим предпринимателям не в Кургане, а в Шадринске. Бюджет города берет на себя 5% этих средств, остальные 95% — за счет области. Сегодня создается комиссия по работе с грантами для тех, кто хочет начать свое дело. В ее состав войдут представители городской администрации, шадринские предприниматели, а также представители отдела по развитию малого бизнеса Правительства Курганской области.

Я считаю, что наши предприниматели должны получить максимальное количество грантов. Цель преследуется простая, но очень важная — развитие малого бизнеса в Шадринске и привлечение как можно больше денежных средств в экономику города. И подготовку к этому необходимо начать уже сейчас, до начала нового бюджетного года.

Отдел потребительского рынка и развития предпринимательства администрации города и Координационный совет предпринимателей помогают в разработке бизнес-планов. С начала года проведены консультации с 70 начинающими предпринимателями. Ежегодно проходит городской конкурс «Предприниматель года».

— Алексей Геннадьевич, как вы оцениваете значение прошедшей в октябре этого года в Шадринске выставки «Бизнес-2009. Регионы. Сотрудничество»?

— Шадринск традиционно принимает у себя выставки-ярмарки регионального и межобластного уровня. Известны далеко за пределами Зауралья выставки «Птичий двор» («Шадринский гусь»), «Малый бизнес — Зауралью» и другие. Количество их участников в более благополучные времена доходило до 250, а проводились они по два-три дня — настолько много было желающих посетить экспозицию.

В выставке «Бизнес-2009» приняли участие более 50 предприятий и организаций из Курганской, Челябинской и Свердловской областей, представившие самые разные сферы деятельности — от пищевой промышленности до банковских и образовательных услуг. Здесь же мы наградили победителей городского конкурса «Предприниматель года», который традиционно проводим совместно с Координационным советом предпринимателей Шадринска.

Помимо собственно выставки, проводились «круглые столы» и семинары. На мой взгляд, организация подобных выставок в столь сложное время лишней раз подтверждает, что активная часть предпринимательского сообщества, занятого в малом и среднем бизнесе, не склонна к бездействию, а напротив, ищет новые пути и формы развития своего дела, новые точки приложения усилий. К тому же, предприниматели стремятся поделиться опытом, помочь друг другу. Я считаю, что это и есть главный результат выставки. ■



Здание Сбербанка

Михаил СЛОБОДИН,Председатель НП «Совет производителей энергии», президент КЭС-Холдинга.
Специально для «Губернского делового журнала»

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Серьезных экономических стимулов для повышения энергоэффективности ни в промышленности, ни в энергетике России не было. Принятие нового закона об энергосбережении в корне меняет эту ситуацию.

Повышение энергоэффективности российской экономики обозначено руководством страны в качестве одной из приоритетных задач, как минимум, на ближайшее десятилетие. Поставлена конкретная цель — к 2020 году снизить на 40 процентов энергоёмкость российского валового внутреннего продукта.

Это, в первую очередь, касается энергетике — одной из ключевых отраслей экономики страны. По экспертным оценкам, Россия способна снизить потребление топлива на электростанциях на 30%. За счет повышения эффективности теплоснабжения и теплопотребления можно достичь прямой экономии в размере 25 млрд куб. м газа в год. Огромный потенциал существует в ЖКХ — в жилых, коммерческих и общественных зданиях инвестиции в энергосбережение могли бы принести ежегодную экономию до 68,6 млн тонн нефтяного эквивалента.

Достичь поставленных целей невозможно в одностороннем порядке, без системного подхода. Ведь серьезных экономических стимулов для повышения энергоэффективности ни в промышленности, ни в энергетике, ни в ЖКХ в нашей стране до последнего времени не существовало. Принятие нового Закона «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» в корне меняет эту ситуацию. Вместе с соответствующей нормативной базой он создает предпосылки для успешной реализации программ по снижению энергоёмкости российской экономики.

ЕСТЬ ЧТО ПОЗАИМСТВОВАТЬ

При разработке нормативной базы и методов повышения энергоэффективности у России есть уникальная возможность использовать лучшие зарубежные практики. В данном случае показателен пример наших ближайших западных соседей. За последние десятилетия потребление в сфере ЖКХ восточноевропейских государств снизилось на

20—30%. Мировой опыт свидетельствует: только системы регулирования в виде соответствующих законов, нормативных актов, национальных программ, наряду с четкими целевыми показателями гарантируют долгосрочность и преемственность политики в области энергосбережения. Наряду с этим практически во всех странах мира существуют специальные учреждения, которые занимаются вопросами энергоэффективности как на региональном, так и на общенациональном уровнях. Их статус различается, но тенденция прослеживается очень четко — эти агентства контролируют реализацию политики в сфере энергосбережения и отслеживают ее результаты.

Одной из самых распространенных мер, принятых в ЖКХ и энергетике, являются правила энергосбережения в отношении зданий и бытовых приборов. Во всех европейских странах существуют стандарты энергоэффективности для новых сооружений. Обязательные указатели с классом энергоэффективности бытовой и офисной техники за рубежом в привычном для нас виде используются еще с начала 90-х годов. Классификация стимулирует производство новых, более энергоэффективных моделей техники и позволяет почти без издержек снижать дома потребление электроэнергии.

Прямая и косвенная поддержка со стороны государства на сегодняшний день остаются самыми действенными рычагами снижения энергоёмкости национальных экономик. Однако целевое субсидирование рассматривается, скорее, как временная мера для развития и внедрения энергоэффективных инноваций. Поэтому в большинстве стран приоритет отдан налоговому кредитованию и иным налоговым льготам.

Другая мировая тенденция связана с возрастающей ролью энергетического аудита в отношении промышленных предприятий и офисных зданий. При этом во многих странах практика энергоаудита, прежде всего,



в отношении жилых зданий постепенно становится обязательной.

И, наконец, практически повсеместно большое внимание уделяется информированию потребителей о мерах по энергосбережению при содействии государственных органов, общественных организаций и частных компаний.

ПОДДЕРЖКА И ПЛАНИРОВАНИЕ

Финальный вариант российского Закона «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» показывает, что основные мировые тенденции были учтены разработчиками. Принятый документ охватывает практически все сферы российской экономики.

Во-первых, новый Закон еще раз декларирует приверженность стратегическому курсу на снижение энергоёмкости экономики России. Он определяет ключевые принципы правового регулирования в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- эффективное и рациональное использование энергетических ресурсов;
- поддержка и стимулирование энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- системность и комплексность проведения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- планирование энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- использование энергетических ресурсов с учетом ресурсных, производственно-технологических, экологических и социальных условий.

Во-вторых, он содержит целый набор мер государственной поддержки энергоэффективности. В их числе амортизационные льготы для энергетического оборудования с высшим классом энергоэффективности; налоговый кредит организациям, осущест-

включающим инвестиционную деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности; возможность субсидий из федерального бюджета на региональные и муниципальные программы в области энергосбережения и энергоэффективности и так далее.

В-третьих, предусмотрено введение норм энергоэффективности для различных зданий и сооружений, а также принятие мер в отношении оборота энергетических устройств. Для новых и реконструированных многоквартирных домов планируется установить классы энергоэффективности с обязательным внесением этой информации в технический паспорт. При потере домом этих свойств раньше определенного срока ответственность может понести застройщик. В отношении существующего жилого фонда от управляющих компаний потребуют обязательные предложения по энергосбережению. Ключевым же моментом станет повсеместная установка приборов учета потребленных энергоресурсов.

Одновременно, Закон предусматривает обязательную маркировку по классам энергетической эффективности для бытовой, компьютерной и оргтехники. Устройства без маркировки не будут допускаться к продаже уже с 2012 года. Более того, федеральные органы власти получают возможность запрещать оборот неэффективных приборов. А уже через два года поэтапно вводится запрет на оборот лампочек накаливания. В-четвертых, новое законодательство создает абсолютно новый рынок — рынок энергосервисных продуктов и услуг. У бюджетных предприятий и в ЖКХ появляется возможность перейти на обеспечение энергоресурсами через энергосервисные соглашения, которые широко используются в США, Канаде, Франции, Германии и других странах мира. Этот тип контракта предусматривает привлечение частных инвестиций для повышения эффективности использования тепловой и электрической энергии.

Энергоаудит не реже одного раза в пять лет становится обязательным для всех предприятий ТЭК, крупных потребителей энергоресурсов, органов государственной и местной власти, бюджетных и регулируемых организаций. По закону, энергетические обследования должны проводиться на них не реже одного раза в 5 лет. В результате такой проверки предприятие или организация будут получать паспорт, состоящий из трех разделов: потребление энергоресурсов, потенциал энергосбережения и типовые мероприятия по энергосбережению.

В Законе также заложены решения для многих стратегических задач, которые стоят перед российским теплоснабжением. Прежде всего, обозначен приоритет когенерации, как наиболее эффективного способа выработки тепла и электроэнергии. Это позволит наиболее полно использовать и развить те конкурентные преимущества, которые исторически сложились у российской

системы централизованного теплоснабжения.

Планируются долгосрочные контракты либо с потребителями, либо с теплосетевыми компаниями, которые будут интересны инвесторам в теплоснабжение. Предусматривается изменение тарифной политики: введение более длительных периодов регулирования и двухставочного тарифа (одна плата за мощность, вторая — за энергию). Появилась возможность отмены регулирования для коммерческих потребителей и тепловых мощностей, которые вводятся с 2010 года.

Все эти меры создают совершенно новую реальность в теплоснабжении. Они будут способствовать формированию необходимых финансово-экономических условий для модернизации и, в первую очередь, для привлечения инвестора.

«Все понимают, что время дешевых энергоресурсов заканчивается. Потребитель, который экономит энергию, создает долгосрочную основу для развития и роста своего бизнеса».

ЗА ЗДОРОВОЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Здесь у каждого, кто только начинает интересоваться темой энергоэффективности, возникает вполне закономерный вопрос — почему в ней заинтересованы энергетики, зачем им этот Закон? Ответить на него очень просто.

Все понимают, что время дешевых энергоресурсов заканчивается. Потребитель, который экономит энергию, создает долгосрочную основу для развития и роста своего бизнеса. А это значит, что у нас в его лице всегда будет надежный и платежеспособный клиент, который потребляет ровно столько, сколько ему необходимо, экономит, а не переплачивает за впустую потраченные энергоресурсы. И мы готовы всемерно помогать ему в достижении этой цели.

Например, уже сейчас генерирующие компании обсуждают с потребителями возможность скидок на тепловую энергию, которая вырабатывается ТЭЦ в комбинированном режиме. Энергосбытовые компании выходят на рынок энергосервисных услуг, проводят специальные семинары для потребителей, где рассказывают, как можно сэкономить, как правильно выбрать тарифное меню, как изменить свое поведение, чтобы снизить потребление электрической энергии. Организованный в начале года КЭС-Холдингом в сотрудничестве со Всемирным фондом дикой природы (WWF) конкурс позволил поощрить наиболее эффективных потребителей и выявить так называемых «энергетических вампиров». И это всего лишь часть того, что мы называем стремлением к «здоровому образу жизни» в области энергоэффективности.

Одновременно с разработкой Закона при президентской комиссии по модернизации

и технологическому развитию был создан центр компетенций — рабочая группа по энергоэффективности под руководством министра экономического развития. Она реализует ряд очень интересных проектов. Например, проект «Считай, экономь и плати», который направлен на то, чтобы довести оснащенность приборами учета, пока на уровне домов, до 85-90%, обеспечить 100% оплаты энергоресурсов и стимулировать энергосбережение среди потребителей.

В ближайшие полгода обсуждаемые в рамках инициативы вопросы найдут свое воплощение в соответствующих документах. Должна измениться сама идеология нормативов энергопотребления. Они поэтапно изменятся на штрафные, чтобы приборы учета ставились даже в самых неэффективных с точки зрения теплоснабжения домах. К сожалению, без этого обойтись невозможно,

так как более половины российского жилого фонда составляют устаревшие здания. Из-за огромных потерь там выгоднее оплачивать потребленное тепло по нормативу, а не по показанию приборов, а значит, для повышения энергоэффективности необходима серьезная мотивация.

Сейчас разрабатывается также целый комплекс дополнительных мер, способствующих учету и оплате энергоресурсов. В их числе, субсидирование процентной ставки по привлечению средств на установку соответствующих приборов, гибкое тарифное меню для потребителей, повышение санкций за неоплату, большая гибкость при ограничении неплательщика. Это те меры, которые позволят оздоровить систему и дадут ресурсоснабжающим организациям возможность более гибко строить отношения с потребителями. Много нюансов связано с самими приборами учета: ориентация на комплексные счетчики (тепло, вода, электричество, газ), интегрированные системы регулирования энергопотребления, дистанционное снятие показаний и так далее.

Рабочая группа также ведет большой проект «Энергоэффективный город». Он предполагает реализацию в нескольких городах РФ программ повышения энергоэффективности, результатом которых должны стать рост качества жизни граждан и оптимизация затрат на энергоресурсы в ЖКХ. И, наконец, группа готовит общенациональный конкурс во всех субъектах РФ, чтобы выявить лучшие практики в области энергосбережения.

Все это — огромная, но необходимая работа, которая откроет перед государством, обществом и бизнесом большие перспективы для повышения эффективности экономики и сбережения национальных энергоресурсов. ■

Ольга ВОРОБЬЕВА

ЕВРОПЕЙСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ НА РОССИЙСКОЙ ЗЕМЛЕ

Предприятия, как и люди, проходят этапы рождения, становления, зрелости, переживают падения и взлеты. Сильные — развиваются, удел слабых — медленное умирание. О ЗАО «Диэлектрик» можно смело сказать — у этой компании интересная история, стабильное настоящее, перспективное будущее.

Свою деятельность ЗАО «Диэлектрик» начало в начале 90-х годов. С одной стороны, это не слишком долгий срок, но с тех пор небольшое семейное предприятие по производству электроизоляционных материалов (ЭИМ) выросло в завод, стабильно выпускающий высококачественную продукцию и динамично развивающийся с точки зрения инновационной стратегии.

ВСЯКОЕ НАЧАЛО ТЯЖЕЛО

В смутные постперестроечные годы, когда страну сотрясали экономические и социальные коллизии, Владимир Прохоров, имея за плечами знания и огромный опыт работы в области ЭИМ, основал производственно-технический кооператив «Диэлектрик». Используя отходы-обрезки тонких листов стеклотекстолита, немногочисленный коллектив предприятия изготавливал для электровозоремонтных заводов стеклотекстолитовые прокладки.

Со временем кооператив начал оказывать услуги по комплектации и поставке запчастей для ремонта локомотивов и в 1992 году был реорганизован в ЗАО «Диэлектрик».

— Все свободные средства мы вкладываем в развитие производства, — рассказывает генеральный директор предприятия Владимир Прохоров. — Сегодня у нас есть вся необходимая инфраструктура и технологическое оборудование для выпуска конкурентоспособных электроизоляционных материалов.

В настоящее время предприятие производит наиболее прогрессивные ЭИМ, в том числе слюдоленты, композиционные и конструкционные материалы, а также электроизоляционные пропиточные компаунды, покровные эмали, шпатлевки, мастики, необходимые для защиты элект-

рических машин от воздействия низких и высоких температур, влаги, кислот, солей, щелочей.

УСПЕШНЫЙ БИЗНЕС — КОНТАКТ И ДОВЕРИЕ

Руководить предприятием Владимиру Владимировичу помогает его сын Александр. Сообща они изучают и перенимают опыт зарубежных коллег.

— Сейчас мы ведем переговоры о совместном производстве электроизоляционных материалов с европейскими производителями, — делится планами заместитель генерального директора Александр Прохоров. — Это позволит нам улучшить качество технологий и расширить рынки сбыта. Мы хотим построить второй производственный корпус и установить в нем новое современное оборудование.

Реализация планов руководства ЗАО «Диэлектрик» будет способствовать не только дополнительному притоку денежных средств в город Хотьково, но и созданию большого количества рабочих мест.

Атмосфера доверия между отцом и сыном помогает конструктивно обсуждать рабочие вопросы, позитивно влияет на развитие производства и содействует созданию командного духа в коллективе завода.

ФОРМУЛА ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ

На всех этапах производства, начиная от закупок сырья и заканчивая испытаниями готовой продукции, на заводе производится контроль качества. Качество продукции, качество работы — это один из основных принципов жизни ЗАО «Диэлектрик».

В 2004 году в ЗАО «Диэлектрик» была разработана и внедрена система управ-



Заместитель генерального директора ЗАО «Диэлектрик» Александр ПРОХОРОВ

ления качеством в соответствии со стандартом ИСО 9001:2000. Испытательная лаборатория предприятия аккредитована Госстандартом России на проведение независимых испытаний электроизоляционных материалов.

Большое значение для компании имеет и работа с потребителями. В «Диэлектрике» тщательно изучают и анализируют проблемы заказчиков и стараются помочь им в поиске решений, оказывая полную техническую поддержку. При необходимости проводятся консультации и совместные работы по внедрению новых электроизоляционных материалов и систем изоляции на предприятиях.

С целью привлечения и удержания высококвалифицированных кадров руководство планирует не только поэтапно увеличивать заработную плату, но и построить дом для работников предприятия. Впрочем, последний вопрос остается открытым из-за бюрократических проволочек с выделением участка земли под строительство дома.

Дальнейшая стратегия развития одного из крупнейших производителей ЭИМ на территории России и ближнего зарубежья заключается в создании предприятия, соответствующего мировым стандартам и способного обеспечить достойную жизнь своим работникам.

ЗАО «Диэлектрик»

141371, Россия, Московская область, Сергиево-Посадский район, г. Хотьково, ул. Заводская, 21
Телефоны: (495) 262-03-06, 970-03-76, (496) 543-55-70
E-mail: izol@dielektrik.ru, www.dielektrik.ru

Среди потребителей продукции ЗАО «Диэлектрик» — ведущие предприятия энергетического машиностроения, нефте- и газодобывающего комплекса, металлургической, горнодобывающей и транспортной промышленности России и стран СНГ, в том числе: ОАО «Российские железные дороги», Российский электротехнический концерн, «РУСЭЛПРОМ», Украинские железные дороги, ЗАО «Завод крупных электрических машин» (Украина), Казахские железные дороги, Даугавпилсский ЛРЗ (Прибалтика).

Ольга ИСАЕВА

КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЯ — ЕГО КАДРЫ



Генеральный директор ОАО «Мончегорские электрические сети» Евгений ПЕТРОВ

Мончегорск — северный город. Трудно переоценить значение энергетических предприятий для таких населенных пунктов, постоянно находящихся в сложных климатических условиях.

Мончегорские электрические сети созданы в 1973 году решением Исполкома Мурманского областного Совета депутатов трудящихся.

До этого времени все электрохозяйство города было на балансе комбината «Североникель» и обслуживалось его подразделением — цехом сетей и подстанций. Но только 1 января 1992 года было создано государственное унитарное предприятие. С 1 апреля 2003 года предприятие реорганизовано в открытое акционерное общество «Мончегорские электрические сети».

Сегодня ОАО МЭС — высокотехнологичная сетевая организация, основной задачей которой является передача электрической энергии потребителям г. Мончегорска. Оно не только снабжает город электроэнергией, но и обслуживает электрические сети высокого и низкого напряжения, выполняет услуги по измерениям и испытаниям защитных средств предприятий города.

В период с 2000 по 2009 гг. предприятием выполнен большой объем работ по строительству, монтажу и наладке 9 трансформаторных подстанций, укомплектованных современным оборудованием, проведена реконструкция 6 подстанций с заменой устаревшего и выработавшего свой ресурс оборудования, проложено 64,5 км кабельных линий 10 кВ и 56,4 км кабельных сетей 0,4 кВ по новой технологии — в железобетонных лотках. Весь этот комплекс работ выполнен персоналом МЭС без привлечения сторонних организаций.

Решением Совета города Мончегорска утверждена муниципальная целевая программа «Повышение надежности электроснабжения г. Мончегорска» на 2009-2013 гг». Она нацелена на осуществление комплекса организационно-технических мероприятий, направленных на сохранение существующих объектов электроснабжения, строительство новых и модернизацию действующих электроустановок, на улучшение экологической обстановки, решение проблем энергосбережения и экономии энергоносителей.

Руководит предприятием генеральный директор Евгений Дмитриевич Петров — заслуженный энергетик Российской Федерации, лауреат Золотой медали «Маршал Наполеона».

Он работает на предприятии с 1979 г. Все эти годы Евгений Дмитриевич был и остается главным стержнем работоспособного коллектива, талантливым администратором и организатором, инициатором модернизации и автором смелых предложений. И, если хотите, отцом родным для тех, кто способен оценить плюсы «воспитания»: разумную требовательность с одной стороны и максимальную поддержку с другой. Для работников предприятия созданы оптимальные условия: возможность профессиональной переподготовки, самоутверждения и карьерного роста, достойная зарплата, определенные преимущества по колдоговору.

В последние годы в России идет резкое омоложение кадров во всех хозяйственных и политических структурах. Процесс неизбежный и положительный, но грешащий иногда поспешностью. Сколько их уже было, ранних и успешных, севших в начальственное кресло по протекции, тех, кто заботился прежде всего о себе, о личном обогащении, кто разрушал, а не созидал.

Вот почему такие, как Петров, на вес золота. И как бы ни обидно было слышать об этом другим, имеющим немало достоинств, альтернативы Евгению Дмитриевичу на сегодняшний день нет. Жаль только, что судьба не дала ему более масштабную должность. При его знаниях и талантах он мог бы быть руководителем крупного предприятия или мэром города и добился бы их процветания — в этом нет сомнения.

За достигнутые показатели в производственной деятельности предприятие, которым руководит Евгений Дмитриевич, награждено в 2001 г. золотой медалью Ассоциации содействия

промышленности Франции и именным дипломом. В 2002 г. ему вручена медаль

Международной организации «Энергия прогресса» в Вашингтоне. В 2005 году решением попечительского совета

фонда «Меценаты столетия» предприятие награждено Золотой грамотой мецената. Эти награды являются

свидетельством признания достижений «Мончегорских электрических сетей» в сохранении устойчивости и динамики структуры, символом качества предоставляемых услуг, технологий, создают высокий имидж предприятию, подтверждают его эффективную работу.

Специалисты и работники ОАО МЭС ежегодно получают награды губернатора Мурманской области, мэра г. Мончегорска. Диспетчер предприятия С. А. Кузнецов награжден правительством РФ медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. ■



ОАО «МЭС»

184500, Мурманская область, г. Мончегорск, ул. Комсомольская, 5 а
Телефон: (81536) 7-45-91
E-mail: mes@polarnet.ru



Ксения РАЗУМОВСКАЯ

НАДЕЖНОЕ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЕ — ГЛАВНЫЙ ПРИОРИТЕТ КОМПАНИИ

Сегодня большинство из нас не представляет, как можно жить без центрального отопления. Но почему эта услуга бывает низкого качества, а в некоторых случаях и не доступна жильцам в необходимом объеме? Для жителей города Мончегорска, расположенного в районе экстремальных природных условий, в Заполярье, нормальное теплоснабжение жизненно важно. Обеспечение достойных условий жизни граждан — главный приоритет деятельности ОАО «Мончегорская теплосеть».

Муниципальное унитарное предприятие «Мончегорская теплосеть» было создано 1 октября 1997 года в г. Мончегорске (Мурманская область). С 2005 года предприятие стало работать как акционерное общество.

В прошлом году ОАО «Мончегорская теплосеть» возглавил генеральный директор В. Г. Толстобров. Именно ему удалось сформировать сильный коллектив, создать базу для развития производства. Это было непросто, поскольку все жилищно-коммунальное хозяйство не только города, но и страны находилось в состоянии кризиса, который не завершился и сегодня.

Если говорить о теплоснабжении, то большая часть тепловых сетей Мончегорска эксплуатируется более 20 лет. Такое состояние тепловых сетей заставляет находить качественно новые решения для сохранения ресурса тепловых сетей города Мончегорска. Проводить профилактические работы и осуществлять ремонт уже недостаточно для поддержания работоспособности тепловых сетей. Необходимо обеспечить их надежность и долговечность при максимально эффективном использовании средств, выделяемых на техническое обслуживание и ремонт.

Оптимальное решение проблемы нашлось. Совместно с администрацией Мончегорска разработана и успешно действует

целевая программа по повышению надежности теплоснабжения на условиях долевого финансирования из средств областного, местного бюджетов и собственных средств ОАО «Мончегорская теплосеть».

За счет привлечения дополнительных средств предприятию удалось не только увеличить темпы переделки тепловых сетей, но и использовать более совершенные технологии их строительства, продлевающие срок службы теплопроводов.

С 1999 года предприятие использует конструкции теплопроводов промышленного изготовления с тепловой изоляцией из пенополиуретана с теплопроводностью втрое меньше, чем у широко применявшихся теплоизоляционных конструкций из минеральной ваты.

В настоящее время используются связанные системы тепловых сетей с системой контроля утечек ведущего европейского производителя концерна Логстор при реконструкции тепловых сетей. Основу системы составляют трубы с изоляцией из пенополиуретана. Прямые и выгнутые трубы заводского исполнения, что дает возможность оптимизировать профиль трассы и существенно снизить затраты за счет применения дорогостоящих фитингов. В качестве запорной арматуры устанавливаются шаровые краны, которые не требуют профилактического обслуживания в течение всего срока эксплуатации (не менее 30 лет), что позволяет отказаться от строительства дорогостоящих тепловых камер из железобетонных конструкций.

Замена трубопроводов в традиционной изоляции из трубопроводов в изоляции из пенополиуретана позволяет не только сократить в 2—3 раза сроки строительства и снизить в 1,5 раза капитальные затраты на прокладку теплотрасс (в сравнении с канальной прокладкой), но и в первую очередь сократить потери тепла через изоляцию до 2—4%.

Все вышесказанное — пример новаторской деятельности инженерного корпуса предприятия. Специалисты на высоком профессиональном уровне много рассчитывают и проектируют — и узлы учета, и теплотрассы. Для их эффективной работы предприятие оснащено программным обеспечением.

Для оперативного управления, обработки и анализа информации с приборов учета тепловой энергии потребителей, организована современная диспетчеризация при помощи сотовой связи. Также с



Генеральный директор ОАО «Мончегорская теплосеть» Вениамин ТОЛСТОБРОВ

помощью адаптера АССВ-030 через интернет отслеживается работа приборов учета в неограниченном количестве и реальном времени.

Труд коллектива ОАО «Мончегорская теплосеть» замечен не только в городе, области, но в масштабе Российской Федерации. По итогам Всероссийского конкурса на звание «Самый благоустроенный город России за 2005 год» Мончегорск награжден специальным призом — за надежное теплоснабжение.

Сегодня главными задачами акционерного предприятия «Мончегорская теплосеть» остаются:

- бесперебойное обеспечение потребителей необходимым количеством теплоносителя установленного качества;
- систематическое улучшение технико-экономических показателей работы тепловых сетей путем внедрения наиболее эффективных режимов отпуски и потребления тепла;
- повышение надежности теплоснабжения города;
- снижение потерь тепловой энергии за счет внедрения новых технологий.



ОАО «Мончегорская теплосеть»
184500, Мурманская область,
г. Мончегорск, ул. Строительная, 15
Телефон (81536) 6-35-07, факс 7-13-98
E-mail: teploS2@monch.mels.ru



Идут работы

Павел БЛАГОВ: «МЫ ПРОИЗВОДИМ ПРОДУКЦИЮ МИРОВОГО УРОВНЯ»

В 2009 году ЗАО «Фазотрон-ЗОМЗ-Авиа» — отечественный лидер по производству авиационных коллиматорных головок и оптических приборов народного потребления — получило семь патентов на свои изобретения.

ЗАО «Фазотрон-ЗОМЗ-Авиа» («ФЗА») было создано в 1999 году для разработки, производства и ремонта авиационных приборов, а также новейших средств наблюдения и прицеливания, используемых в модернизируемых и новых боевых самолетах и вертолетах. Объединив научный потенциал выдающихся специалистов по оптоэлектронике, ЗАО «ФЗА» приступило к выпуску современных коллиматорных головок для авиационных индикаторов на лобовом стекле, дневных и ночных прицелов для охотничьего оружия. Сегодня ЗАО «ФЗА» входит в корпорацию «Фазотрон — Научно-исследовательский институт радиостроения» как структурное подразделение, при этом сохраняя свою самостоятельность и технологическую специализацию.

В УДАРНОМ ТЕМПЕ

За десять лет работы ЗАО «ФЗА» вошло в число ведущих производителей отрасли. Сегодня на многих российских и зарубежных военных самолетах установлены приборы, произведенные именно здесь. Коллектив предприятия быстро реагирует на требования рынка — специалисты могут создать продукт с учетом потребностей и отечественных, и зарубежных заказчиков.

Гибкая ценовая политика позволяет создавать модификации приборов для разных групп потребителей. Небольшие сроки изготовления, высочайшее качество и низкая цена являются их конкурентными преимуществами.

А наработанный за эти годы авторитет позволяет занимать достойное место на отечественном авиарынке.

Такой подход к работе несет положительные результаты. Так, в 2008 году объемы производства ЗАО «ФЗА» по отношению к 2007-му выросли на 80%. Даже в экономически тяжелом 2009-м предприятие не снизило планку и мощный уровень, на который организация вышла в предыдущем году, не потеряв — объемы сохранились.

Более того, в последнем квартале 2009 года и в I квартале 2010 года ЗАО «ФЗА» должно увеличить темп производства. Специалистам предприятия предстоит выполнить полугодовую норму за три месяца.

— Конец этого года и начало 2010 года предстоит очень напряженный, — сообщил Генеральный директор Павел Благов. — У нас сильный кадровый состав, но даже при этом мы не можем «прыгнуть выше головы». Поэтому мы активизируем сотрудничество с другими предприятиями района и соседних областей — Рязанской, Владимирской и др.

ТОЛЬКО ИЗ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ МАТЕРИАЛОВ

Непрерывное условие динамичного развития — новые идеи. И ЗАО «ФЗА» неукоснительно следует этому принципу. Ежегодно предприятие разрабатывает и осваивает в производстве как минимум одно принципиально новое устройство или прибор.



Генеральный директор ЗАО «Фазотрон-ЗОМЗ-Авиа» Павел БЛАГОВ

Досье

Павел Благов — выпускник Бауманского училища, начал свою трудовую биографию на Загорском оптико-механическом заводе. За годы деятельности проявил себя не только как грамотный руководитель, но и талантливый конструктор. Его неординарные и новаторские решения находят широкое применение в российской оптической промышленности. За высокий профессионализм и многолетний добросовестный труд Павел Андреевич отмечен знаком губернатора Московской области «За полезное».

Например, в 2009 году предприятие «ФЗА» подготовило к серийному производству новый самолетный прибор. При этом, приборы имеют, как правило, мировую новизну и разрабатываются на уровне изобретений и промышленных образцов. Так предприятие получило 2008-2009 годах семь патентов РФ на изобретения: три — на авиационные приборы и четыре — на оптические изделия народного потребления.

— У нас полный цикл производства, — подчеркивает Павел Благов, — мы сами проектируем и изготавливаем приборы. При этом наши изделия собираются только из материалов отечественного производства.

Однако реализовывать передовые идеи, не имея при этом надежного оборудования, нереально. Высокотехнологичное производство требует значительных капиталовложений. Поэтому руководство ЗАО «ФЗА» предпочитает вкладывать полученную прибыль в замену старого оборудования на новое — дорогостоящее, но эффективное. Так, в 2008 году предприятие приобрело вертикально-фрезерный обрабатывающий центр HAAS (США). Станок работает в пять



Прицелы, выпускаемые ЗАО «ФЗА»

раз быстрее, чем оборудование 20-летней давности, при этом потребляет в шесть раз меньше электроэнергии. С вводом его в действие как раз и связано существенное увеличение объемов производства и качество выпускаемой продукции.

Разумеется, закупкой одного фрезерного центра не обойтись. ЗАО «ФЗА» планирует приобрести еще один станок американского производства — для выполнения более «ювелирных» операций.

«МОЛОДЫМ ВЕЗДЕ У НАС ДОРОГА»

Одна из проблем современной российской промышленности, которую необходимо разрешить в самые короткие сроки, — кадровая. Молодые специалисты неохотно идут на промышленные предприятия, а если и приходят, то встает новая проблема — как сократить разрыв в практическом опыте между 50—60-летними работниками и поколением специалистов в возрасте до 30 лет. Корпорация «Фазотрон-НИИР» поставила руководству ЗАО «ФЗА» конкретную задачу — в ближайшие пять лет передать молодежи опыт старшего поколения.

— «Старики» нередко признают, что в некоторых вопросах они не «догоняют», — рассказывает Павел Благов. — Молодежь ушла вперед, у них несколько другое мышление, но нет опыта практической работы.

Предприятие активно взялось за решение этого непростого вопроса. В 2009 году к работе в ЗАО «ФЗА» были привлечены перспективные дипломники и молодые специалисты различных учебных заведений — достойно показав себя, многие из них смогут стать инженерами на предприятии. Пока же они проходят стажировку. Одновременно с набором стажеров ИТР, организация в 2010 году планирует начать прием на работу молодых сотрудников рабочих специальностей. Специалисты «Фазотрон-ЗОМЗ-Авиа» будут сами обучать новичков азам и тонкостям профессии.

Чтобы не терять столь ценные в нынешнее время перспективные молодые кадры, руководство ЗАО «ФЗА» назначает вновь прибывшим специалистам высокую по меркам Подмосковья зарплату, справедливо полагая, что это — самый лучший стимул к самосовершенствованию.

ПО «МАКС»ИМУМУ

За десять лет работы ЗАО «Фазотрон-ЗОМЗ-Авиа» шесть раз принимало участие в ежегодном международном авиационно-космическом салоне «МАКС». На авиасалоне «МАКС-2009» были представлены защищенные патентами на изобретения коллиматорные головки КГ-7М и КГ-7 МИ, которые прочно заняли место в самолетах МиГ-29К, МиГ-29КУБ, МиГ-35, СУ-30МК, СУ-35. С большим удовлетворением представители ЗАО «ФЗА» наблюдали свою продукцию в кабинах самолетов СУ-24, СУ-32, СУ-34, ЯК-130 и многих других. Не менее



Изделие ЗАО «ФЗА» на борту новейшего вертолета К-52

15 изделий, выпущенных ЗАО «Фазотрон-ЗОМЗ-Авиа», можно было увидеть на стендах ведущих авиационных «грандов» отечественной промышленности.

К сожалению, сегодня российская гражданская авиационная техника практически полностью вытеснена с европейского рынка. В то же время усиливается развитие сотрудничества с другими странами по созданию новых образцов техники. Западные фирмы реализуют агрессивные и изощренные способы проникновения на российский рынок через создание совместных предприятий, — но не с лидерами российской промышленности, а с заинтересованными лицами, через которых предлагают уже разработанные ранее приборы в пику аналогичным приборам от лидеров отечественной промышленности.

— На выставке были продемонстрированы оптические приборы для гражданской авиации производства Украины, Швеции, Франции, США. Аналогичные приборы мы разработали два года назад и с трудом продвигаем их на рынок. Вывод простой: необходимо производить продукцию мирового уровня, с качественным обслуживанием по состоянию, с большим потенциалом для модернизации и делать это как можно чаще и по конкурентоспособной цене.

На следующем международном авиационно-космическом салоне МАКС-2011 будут представлены два новейших изобретения ЗАО «ФЗА»: КГ для вертолетов МИ-24, МИ-28Н и для самолета СУ-27СМ.

КАЖДЫЙ ОХОТНИК ЖЕЛАЕТ ЗНАТЬ...

...а еще лучше — зорко видеть, где сидит пресловутый фазан. Немалая часть разработок ЗАО «ФЗА» направлена на решение этой задачи. Наряду с авиационными прибора-

ми «Фазотрон-ЗОМЗ-Авиа» разрабатывает и производит высокотехнологичную оптическую технику мирового уровня — дневные и ночные прицелы и наблюдательные приборы: ночные бинокли и прицелы цветного видения.

В 2009 году предприятие наладило серийное производство оптических прицелов, не уступающих лучшим зарубежным аналогам. Среди новинок «Фазотрона» — прицел «Орлиный глаз». Ему случайно дано такое название — в этом устройстве воспроизведена модель зрения орла, которая дает охотнику возможность обзирать большие пространства, при желании разглядывая любую часть поля зрения более детально. ЗАО «ФЗА» создало прицелы нового уровня сервиса, качественно превосходящие существующие.

Технология изготовления оптических приборов достаточно консервативна, и отставание российской оптической промышленности от зарубежного уровня невелико. ЗАО «ФЗА» доказало, что способно самостоятельно спроектировать и изготовить прицелы, не уступающие по основным характеристикам лучшим образцам зарубежной техники. Поэтому сегодня вполне реально вывести этот сектор российской промышленности в число ведущих производителей высокотехнологической продукции двойного и гражданского назначения. При этом кардинальное обновление оборудования позволит превратить огромный интеллектуальный потенциал в качественную продукцию российского производства, пользующуюся большим спросом на российском и международном рынках.

ЗАО «Фазотрон-ЗОМЗ-Авиа»
141300, Московская область,
г. Сергиев Посад, пр. Красной Армии, 212В
Телефон (496) 546-91-46, факс 547-80-82
E-mail: fza@pochta.ru



Генеральный директор ООО ХК «СДС-Энерго»
Сергей МОИСЕЕВ

Татьяна ВАСИЛЬЕВА

ВАШ ПРОВОДНИК В МИРЕ ЭНЕРГИИ

проводить расчеты энергетических балансов предприятий, отдельных потребителей, выполнять поверочные и конструктивные расчеты как энергопотребляющего, так и энергосберегающего оборудования, и многое другое.

Результатом энергообследования становится предоставление отчетов, указание рисков и выдача рекомендаций по снижению затрат на энергоресурсы, предложение энергосберегающих мероприятий, повышающих эффективность энергопотребления и предоставление технико-экономических показателей внедрения энергосберегающих мероприятий. ООО ХК «СДС-Энерго» проводит инспектирование энергоиспользования на обследуемых объектах в целях определения возможностей экономии энергии и выработки предложений для ее достижения.

ООО ХК «СДС-Энерго» успешно формирует культуру энергосбережения.

ООО ХК «СДС-Энерго» зарегистрировано 24 сентября 2007 г. Юридический адрес: 650099, г. Кемерово, ул.Н.Островского, 12

В настоящее время в структуру ООО ХК «СДС-Энерго» входят три дочерние компании: ООО «Сибэнергобыт», ООО «ЭСКК» и ООО «СДС-Тепло». Каждая из них занимает свой сегмент бизнеса. Производя разные виды продуктов, они работают на общий результат.

Основной задачей ООО «СДС-Тепло» является обеспечение эффективного процесса теплоснабжения, внедрение новых технологий, модернизация и увеличение экономической эффективности производства тепла, формирование единой тарифной политики в сфере теплоснабжения, качественное и надежное обеспечение потребителей тепловой энергией.

С 25 августа в состав ООО «СДС-Тепло» входит Мариинский филиал — котельная, предназначенная для обеспечения теплоснабжения и технологических нужд подключенных потребителей. На котельной установлены паровые котлоагрегаты.

В настоящее время на котельной реализовано большое количество мероприятий и программ: установлена вихревая топка «Торнадо», позволяющая более эффективно сжигать бурый уголь, произведен капитальный ремонт фильтров котельной, подпитка системы теплоснабжения жилищного фонда г. Мариинск переведена с речной на артезианскую воду, построен бак артезианской воды; установлены автоматические регулировочные клапаны подпитки на всех котлоагрегатах котельной; произведена промывка стояков и батарей 12 многоэтажных домов жилищного фонда г. Мариинск; организована собственная лаборатория по контролю за качеством поставляемого угля; проведена модернизация системы освещения с установкой энергосберегающих светильников.



ООО «СДС-Тепло»,
котельная г. Мариинска

В настоящее время ООО «СДС-Тепло» внедряет проект «Перевод котлов КЕ-25-14-225 на сжигание бурого угля в вихревой топке «Торнадо». Целью данной программы является снижение себестоимости продукции, экономия материальных и топливно-энергетических ресурсов, улучшение технико-экономических показателей работы в целом, а также полный перевод на сжигание бурых углей (марка 2БР) разреза «Итатский», что, в свою очередь, позволит обеспечить качественное и надежное снабжение потребителей тепловой энергией.

В планах — дальнейшая реализация ремонтных программ и программ модернизации, полная автоматизация производственных процессов с внедрением системы АСУ ТП, расширение мощностей за счет установки котлоагрегата, усовершенствование работы котельной и условий труда ее персонала, улучшение экологической обстановки, развитие социальной сферы.

ООО «СДС-Тепло». Юридический адрес: 650066, г. Кемерово, проспект Октябрьский, 53/2 с обособленным подразделением — Мариинская котельная (установленная мощность котельной 158 т/ч.). Образовано 28.07.2008 г. Основным видом деятельности ООО «СДС-Тепло» является производство тепловой энергии.

Основной целью деятельности компании «Сибэнергосбыт» является оптимизация издержек предприятий ЗАО ХК «СДС» на электрическую энергию и мощность, привлечение к сотрудничеству (заключение договоров энергоснабжения) сторонних предприятий, в том числе регистрация их групп точек поставок на оптовом рынке электрической энергии и мощности.

«Сибирская энергосбытовая компания» была создана 2 года назад в рамках холдинга «СДС-Энерго». Именно тогда ЗАО ХК «Сибирский деловой союз» потребовалось приобрести электроэнергию и мощность на оптовом рынке и снабжать свои предприятия по минимальным ценам. Минимизировать издержки и создать единый информационно-аналитический центр по контролю затрат на электроэнергию стало основной целью работы ООО «Сибэнергосбыт».

На сегодняшний день клиентами компании являются ЗАО «Черниговец», Кузбасская вагоностроительная компания — филиал Алтайвагона, Мариинский спиртовой комбинат, а также предприятия объединения «Проктопьевскуголь». С первого января 2010 года будет приобретаться электроэнергия с оптового рынка для Алтайвагона и Кемеровского водоканала. И ведется работа для дальнейшего расширения клиентской базы.

Компания приобретает электроэнергию и мощность для своих клиентов на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Принцип работы оптового рынка — это принцип виртуального бассейна. Вся элект-



Сотрудники ООО «Энергосбытовая компания Кузбасса»: «Мы делаем все для удобства наших клиентов»

роэнергия, которая производится в России, условно продается в этот бассейн. И, соответственно, покупатель покупает ее оттуда. Принцип работы энерготрейдера схож с биржевой торговлей.

Компания «Сибэнергосбыт» в своей работе руководствуется регламентом оптового рынка электроэнергии и мощности. По объему документ занимает несколько тысяч печатных страниц. Российская реформа электроэнергетики сегодня — в переходном периоде: некоторые положения регламента меняются еженедельно. Типовых решений быть не может, поэтому руководство компании «Сибэнергосбыт» ждет от своих сотрудников умения оперативно и грамотно принимать решения. Успех компании зависит от каждого специалиста.

Сотрудники компании «Сибэнергосбыт» уверены в завтрашнем дне, а клиенты — в надежности энерготрейдера. Пожалуй, в современной экономике стабильность — важнее всего.

ООО «Сибэнергосбыт». Юридический адрес: 650066, г. Кемерово, проспект Октябрьский, 53/2. С 2008 года осуществляет энергосбытовую деятельность по покупке и реализации электрической энергии на розничном рынке электрической энергии и мощности.

Сегодня основным направлением энергосбытовой деятельности ООО «ЭССК» является внедрение новых стандартов обслуживания и предоставление полного комплекса сервисных услуг, направленных на удовлетворение потребностей клиентов. В зоне ответственности ООО «ЭССК» — более 4 тысяч юридических лиц, среди них — больницы и магазины, учреждения и заправочные станции, а также коммунальный и частный жилой сектор городов Кемерово и Березовский — более 200 тысяч жителей.

Начиная с 2009 года, каждый абонент ООО «ЭССК», проживающий в частном

секторе, ежемесячно получает по почте квитанцию-уведомление, где четко обозначена сумма платежа за потребленную электроэнергию. Компанией организовано более 200 пунктов приема платежей — это банки и банкоматы, почтовые отделения, управляющие компании и РЭУ.

Налажена регулярная работа выездных касс, ежедневно находящихся на маршруте в отдаленных районах г. Кемерово и г. Березовский.

Качественное обслуживание клиентов на высоком технологическом уровне обеспечивает современный офис компании. Работа каждого специалиста «Энергосбытовой компании Кузбасса» является предельно эффективной: «электронная очередь» и комфортные справочные кабины.

В перспективе установка платежных терминалов ООО «ЭССК», с помощью которых абоненты смогут не только вносить плату за электроэнергию, но и получать информацию о состоянии собственного лицевого счета в режиме реального времени.

«ЭССК» работает над созданием call-центра, с помощью которого клиенты компании, позвонив по единому номеру, смогут получить квалифицированный ответ на любой интересующий их вопрос.

Собственный интернет-сайт значительно упростит работу с абонентами — юридическими лицами, каждый из них сможет в режиме реального времени получить все платежные документы, а оригинал со всеми печатями — в любое удобное для клиента время.

ООО «Энергосбытовая компания Кузбасса» («ЭССК») образована 29 октября 2007 года. Юридический адрес: 650000, г. Кемерово, улица Н. Островского, 12а

ООО Холдинговая компания «СДС-Энерго»
650099, г. Кемерово,
ул. Н.Островского, 12
Телефон: (3842) 36-88-56

«ТАМБОВИНВЕСТСЕРВИС»: ЭНЕРГИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ

Жизнь любого города зависит от надежной и стабильной работы коммунального хозяйства. В Тамбове большое внимание уделяется вопросам комплексного развития коммунальной инфраструктуры, повышению качества уровня жизни населения, инвестиционной привлекательности города. Для достижения стратегических задач в городе разработана и успешно реализуется программа модернизации жилищно-коммунального комплекса. В ее составе — мероприятия по развитию инженерной инфраструктуры, увеличению мощности источников энергоснабжения и обеспечению устойчивого и качественного энергоснабжения потребителей города.

Приоритетным проектом и знаковым событием для города стал инвестиционный проект «Городское теплоснабжение». Тамбовский проект был признан одним из лучших среди других городов-претендентов на получение льготного кредита МБРР (Международного банка реконструкции и развития). В рамках Соглашения между Минфином РФ, Госстроем РФ, администрациями города Тамбова и Тамбовской области, муниципальному образованию — город Тамбов был выделен кредит на реконструкцию муниципальных объектов теплоснабжения. В 2005 году проект был удачно завершен, система теплоснабжения Советского района г. Тамбова вышла на принципиально новый уровень. Была построена новая котельная с высоким уровнем автоматизации и оснащенная современным оборудованием, проведена реконструкция двух котельных с заменой устаревших котлов на более экономичные. Закрыты две нерентабельные котельные, заменены изношенные трубопроводы на новые, пре-

дизолированные, установлены индивидуальные тепловые пункты для обеспечения жителей многоквартирных домов горячим водоснабжением и его регулированием. После внедрения современных технологий и реконструкции объектов городского теплоснабжения, эффективность теплоснабжения значительно выросла.

Для эксплуатации реконструированных объектов было создано муниципальное унитарное предприятие «Тамбовинвестсервис», которое возглавляет Н. Требушкин.

О сегодняшнем дне и перспективах развития предприятия генеральный директор МУП «Тамбовинвестсервис» Н. Требушкин рассказывает нашему корреспонденту В. Борису.

— Николай Николаевич, как давно создано ваше предприятие? Каковы его функции и направления деятельности?

— МУП «Тамбовинвестсервис» создано в конце 2005 года. С января 2006-го объекты теплоснабжения Советского района города (три котельные, тепловые сети и 68 индивидуальных тепловых пунктов) после реконструкции переданы предприятию на условиях долгосрочной аренды (на 25 лет). Модернизация существенно повысила эффективность их работы (КПД котлов в новых котельных составляет 91,6%), нормализовала расход тепловой энергии при сезонных и суточных колебаниях наружного воздуха. Замена четырехтрубной системы на двухтрубную позволила исключить порывы в сетях и ликвидировать утечки, дала возможность сократить до минимума потери сетевой воды. Сегодня в Советском районе снята проблема с обеспечением жителей услугами горячего водоснабжения и подачей тепла в жилые дома.



Генеральный директор МУП «Тамбовинвестсервис» Николай ТРЕБУШКИН

— Объекты теплоснабжения, которые эксплуатирует ваше предприятие, оснащены современной аппаратурой, позволяющей эффективно расходовать энергоресурсы. Каких результатов удалось достичь в практике их сбережения?

— Действительно, оснащение котельных современным надежным оборудованием позволило достичь экономии натурального топлива (газа) и других материальных ресурсов. Приведу пример, до реконструкции котельных мощность котлов была такова, что они работали и зимой, и летом, а это дополнительный расход газа, воды, электроэнергии. Сейчас в новых котельных установлены по несколько котлов, летом работает один, а два других — в резерве. Экономия налицо. Высокий КПД котлов (до 92%), широкий диапазон регулирования мощности



Николай Николаевич Требушкин в системе ЖКХ с 1994 года. За это время прошел путь от ведущего инженера Департамента жилищно-коммунального и энергетического хозяйства города до его руководителя, гендиректора Департамента ЖКиЭХ г. Тамбова. В 2000 году назначен директором муниципального учреждения «Дирекция Единого заказчика», в 2002 году возглавил муниципальное учреждение «Инвестиционный комитет города Тамбова». Зарекомендовав себя как опытный руководитель, обладающий хорошими организаторскими способностями, Н. Требушкин был назначен руководителем рабочей группы по разработке проекта МБРР «Реконструкция городского теплоснабжения». В настоящее время — возглавляет МУП «Тамбовинвестсервис». Труд Н. Требушкина за большой вклад в развитие ЖКХ и плодотворную работу отмечен Почетной грамотой Министерства регионального развития Российской Федерации, Почетной грамотой Тамбовской областной Думы, Благодарственным письмом главы администрации Тамбовской области.

в зависимости от температуры наружного воздуха делают котельные экономичными в эксплуатации. За счет снижения удельного расхода газа, воды, электроэнергии на реконструированных котельных только за один год эксплуатации удалось достичь значительной экономии ресурсов. Кроме того, котельные оснащены системами автоматизации и диспетчеризации процесса работы котельных и ИТП, системами дистанционного обнаружения утечек. Это позволяет эффективно управлять процессом производства тепловой энергии, контролировать параметры работы оборудования и оперативно реагировать на неполадки.

— Ваше предприятие специализируется только на энергоснабжении?

— Наше предприятие развивается, свою работу мы планируем на перспективу. В 2009 году в хозяйственное ведение предприятия переданы ведомственные котельные, тепловые сети и центральные тепловые пункты. Сегодня МУП «Тамбовинвестсервис» эксплуатирует уже 9 котельных общей мощностью 53,013 МВт, 68 ИТП (индивидуальные тепловые пункты) и 6 ЦТП (центральные тепловые пункты). Протяженность тепловых сетей от котельных и ЦТП — 18915 м.

За последние годы мы расширили сферу своей деятельности, в настоящее время МУП «Тамбовинвестсервис» является многопрофильным предприятием. Помимо производства и реализации тепловой энергии МУП «Тамбовинвестсервис» осуществляет деятельность по производству общественных работ, включая капитальный ремонт жилых и нежилых помещений, объектов городского хозяйства; ремонт и обслуживание систем дымоудаления и вентиляции жилых зданий, ремонт отопительных печей, спиливание и опилку деревьев, установку и обслуживание приборов учета коммунальных ресурсов, разработку сметной и проектной документации на строительство зданий и сооружений и их комплексов. Для выполнения широкого

спектра работ мы имеем все необходимые лицензии.

Для локализации и ликвидации аварийных ситуаций в жилых и нежилых помещениях города Тамбова в структуре предприятия создана аварийно-ремонтная служба с круглосуточным режимом работы. По заключенным договорам оказания услуг с управляющими компаниями города, ТСЖ (товариществами собственников жилья) и ЖСК (жилищно-строительными кооперативами) она обслуживает жилищный фонд Тамбова, по договорам с бюджетными учреждениями — объекты социального назначения, учреждения образования, здравоохранения. Заключены договора аварийного обслуживания и с организациями различных форм собственности. Общая площадь аварийного обслуживания составляет 2027 тыс. кв. м.

— Расскажите о материально-технической базе предприятия.

— МУП «Тамбовинвестсервис» располагает развитой материально-технической базой и производственными ресурсами. Это позволяет выполнять широкий спектр работ самостоятельно, без привлечения сторонних организаций, решать все поставленные цели и задачи. В хозяйственном ведении имеется производственная база, где размещаются деревообрабатывающий и ремонтно-механический цеха, пилорама. Автопарк предприятия составляют 37 транспортных единиц, имеется специализированный автотранспорт: автокраны, автогидроподъемники, экскаватор, ассенизационная и илососная техника, КамАЗ, МАЗ и другая специализированная автотехника.

— Чтобы обеспечивать такой широкий спектр услуг и коллектив требуется немаленький?

— Залог успеха и стабильной работы МУП «Тамбовинвестсервис» — это, безусловно, коллектив предприятия. В его штате — квалифицированный персонал, имеющий опыт работы в системе ЖКХ, способный выполнять и решать все поставленные задачи.

В связи с расширением сферы деятельности за пять лет штат предприятия вырос с 47 до 278 человек.

Пользуясь случаем, в канун праздника, хочу выразить всему коллективу огромную благодарность за добросовестный труд, пожелать всем здоровья и большой жизненной энергии, стабильности и уверенности в завтрашнем дне.

— На какие рубежи планируете выйти в ближайшие несколько лет?

— Принятые за последний год в хозяйственное ведение ведомственные котельные и тепловые сети имеют серьезные проблемы, которые требуют срочного решения. На котельных эксплуатируются устаревшие котлы с низким КПД. Их физический износ не обеспечивает гидравлический и тепловой режимы теплоснабжения. Вследствие физического износа трубопроводов и теплоизоляции происходят большие потери тепла и теплоносителя в сетях, отсутствуют приборы автоматического регулирования потребления и учета тепла.

Для повышения эффективности принятых в эксплуатацию котельных и обеспечения надежного теплоснабжения потребителей планируются реконструкция и модернизация 5 котельных с заменой оборудования и установкой автоматической системы управления работой котельного оборудования, установка 1 модульной котельной, реконструкция двух ЦТП, ремонт тепловых сетей.

Планомерная реализация намеченных мероприятий по всем видам деятельности МУП «Тамбовинвестсервис» позволяет нам избежать кризисных ситуаций, обеспечить жителей города качественными жилищно-коммунальными услугами и повысить уровень комфортности проживания. А тепло и уют, которые мы даем людям, вернутся к нам с благодарностью от наших горожан. Я убежден, для нас не будет непреодолимых барьеров на пути успешного развития. ■

МУП «Тамбовинвестсервис»
392018, г. Тамбов,
ул. Интернациональная, 11 корпус «д»
Телефон (4752) 71-40-02, доб.105
www.uktis.ru



Котельные компании оснащены современным надежным оборудованием

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ АЛЬЯНС, ИЛИ ПАРОЛЬ: СОТРУДНИЧЕСТВО

Электроэнергетическая отрасль страны нуждается в качественных преобразованиях. Каким образом задачи, возникающие перед субъектами рынка электроэнергетики, решаются энергетическими компаниями Мурманской области?

На местном рынке ООО «КРЭС-Альянс» является одной из немногих компаний, способных прогнозировать развитие ситуации в отрасли. Она эффективно осуществляет функции стратегического управления для двух гарантирующих поставщиков* Мурманской области — ООО «КРЭС» и ОАО «Колэнергосбыт». На сегодняшний день обе компании контролируют более 80% поставок электроэнергии в регионе, что в суммарном выражении составляет порядка 11 млрд. кВтч в год.

ОАО «Колэнергосбыт» — крупнейшая энергосбытовая компания, гарантирующий

поставщик электрической энергии в Мурманской области. Предприятие организовано 1 октября 2005 года в результате реорганизации ОАО «Колэнерго». Со дня образования Общество обеспечивает бесперебойное и эффективное взаимодействие потребителей и производителей электроэнергии.

Потребители ОАО «Колэнергосбыт» — это свыше 93 тыс. граждан и 3 тыс. юридических лиц. Ключевыми клиентами являются крупные и средние предприятия Мурманской области. ОАО «Колэнергосбыт» входит в Некоммерческое партнерство «Совет рынка», объединяющее продавцов и

«Реформа электроэнергетики — это тест для нашей страны. От профессионального подхода к выполняемым процессам напрямую зависит, сможем ли мы провести ее до конца и встать в ряд успешных в этом смысле государств».



Ключевым ресурсом компаний является персонал



ОАО «Колэнергосбыт» — крупнейшая энергосбытовая компания, гарантирующий поставщик электрической энергии в Мурманской области. Основным видом деятельности компании является реализация электрической энергии потребителям Мурманской области.

Потребители ОАО «Колэнергосбыт» — это свыше 93 тысяч граждан и 3 тысяч юридических лиц. Ключевыми клиентами являются крупные и средние предприятия Мурманской области. Сводный прогнозный баланс электроэнергии за 2009 год — 11,562 млрд кВтч.



Генеральный директор ООО «КРЭС-Альянс» Алексей ПРЕСНОВ

покупателей электрической энергии - субъектов оптового рынка.

Так же как и компания «Колэнергосбыт», ООО «КРЭС» является гарантирующим поставщиком электроэнергии в границах практически всех коммунальных электросетей Мурманской области. Клиентами и партнерами ООО «КРЭС» являются более 6 тыс. юридических и 350 тыс. физических лиц.

Ключевым ресурсом всех трех компаний для реализации намеченных планов является ее персонал. В энергокомпаниях работает около 500 человек. Практически все руководство компаний имеет высшее энергетическое образование, опыт работы в энергетике и бизнес-структурах.

Одна из первоочередных задач компаний, управляемых КРЭС-Альянс, — освоение новой системы расчетов при большом числе потребителей. Это налагает на поставщиков энергоресурса огромную ответственность. Только опытным, стабильно функционирующим компаниям под силу обеспечить надежное, высокотехнологичное, качественное обслуживание потребителей. Поэтому, постепенно решая возникающие технические, организационные и другие задачи, ОАО «Колэнергосбыт» и ООО «КРЭС» уверенно движутся к технологическому прорыву в коммунальной сфере.

Среди задач, которые предстоит решить самой компании КРЭС-Альянс, — проведение

* Гарантирующие поставщики — участники оптового и розничных рынков электрической энергии, которые обязаны заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, расположенным в границах зоны его деятельности

активной работы по развитию единой биллинговой системы. 11 февраля 2009 года между КРЭС-Альянс и немецкой компанией SIV.AG был подписан договор о внедрении и использовании в расчетах энергосбытовых компаний с потребителями программного продукта kVASy. Программа позволяет в любой момент времени получать реальную картину финансово-экономического состояния предприятия, снижать издержки, повышать эффективность работы, добываясь тем самым прозрачности реализации процессов расчетов с потребителями.

ООО «КРЭС-Альянс» также участвует в торговых и инвестиционных проектах, связанных с экспортом в соседние страны электрической энергии, вырабатываемой Кольской энергосистемой, а также проектах, направленных на сближение энергорынков России и Скандинавии. Делая первый шаг на пути интеграции электроэнергетического рынка России с рынком Европы, ООО «КРЭС-Альянс» разработало проект, учитывающий все недостатки, препятствующие сближению с европейскими странами. Речь, в частности, идет о планах поставок электроэнергии по трансграничному энергетическому мосту между Финляндией и Россией на юге Кольского полуострова. В этом районе сегодня и на обозримую перспективу имеется избыток мощностей в Кольской энергосистеме в количестве до 500 МВт. Именно это обстоятельство лежит в основе деятельности по продвижению проектов, связанных с увеличением экспорта в соседнюю Финляндию из Кольской энергосистемы.

Проект КРЭС-Альянса предполагает использование существующей в этом районе сети 150 кВ с относительно небольшими работами по ее реконструкции для выдачи необходимой мощности до 200 МВт в районе российско-финской границы, где предполагается строительство современной вставки постоянного тока (ВПТ) мощностью до 300 МВт. Далее электроэнергия в Финляндии должна передаваться по линиям напряжением 220 кВ в район узловой подстанции Пиртикоски, где она поступает в национальную сеть Финляндии «Fingrid», связанную, в свою очередь, с сетями других скандинавских и европейских стран. Учитывая, что с июня 2009 года в странах Евросоюза начался процесс создания единого электроэнергетического рынка в рамках организации ENTSO-E, объединяющей национальные сети, системных операторов и рыночную инфраструктуру



Задача компаний — обеспечение стабильности энергорынка Мурманской области



КРЭС
альянс

ООО «КРЭС-Альянс» — совместная компания, выполняющая функции стратегического управления для двух гарантирующих поставщиков Мурманской области — ООО «КРЭС» и ОАО «Колэнергосбыт».

Предприятие проводит активную работу по развитию единой биллинговой системы, участвует в торговых и инвестиционных проектах, связанных с экспортом в соседние страны электрической энергии, вырабатываемой Кольской энергосистемой. Перспективным направлением деятельности ООО «КРЭС-Альянс» является разработка проектов, связанных с возобновляемыми источниками электроэнергии, в частности ветроэнергетикой.

42 стран, речь, по сути, идет об объединении российского энергетического рынка с рынком всей Европы. И национальная финская сеть «Fingrid Oy», и биржевая площадка по торговле электроэнергией Скандинавии Nord Pool Spot пообещали со своей стороны полную поддержку проекта в соответствующих министерствах и ведомствах Финляндии. Следующим этапом его реализации стало написание подробного бизнес-плана и подключение к переговорам как потенциальных инвесторов, так и регулирующих органов рынка и инфраструктуры с российской стороны.

Разработка проектов, связанных с возобновляемыми источниками электроэнергии, в частности ветроэнергетикой, является еще одним перспективным направлением деятельности КРЭС-Альянс. В настоящее время между ООО «КРЭС-Альянс» и АО «Ветроэнерго АС» (Норвегия) подписан Меморандум о сотрудничестве по вопросам разработки и реализации проектов строительства ветроэнергетических электростанций

в Мурманской области. Актуальность реализации проектов данного направления обусловлена необходимостью повышения энергетической эффективности ВВП РФ, энергоемкость которой в 3 раза выше энергоемкости ВВП развитых европейских стран.

Активное развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и увеличение их доли в энергетическом балансе страны зависят от целого ряда факторов, но, прежде всего, от степени развития законодательства, регулирующего общественные отношения, возникающие в сфере производства, первичного потребления и передачи энергии.

Альтернативная энергетика — одна из наиболее интересных тем и одно из самых перспективных направлений отрасли. ООО «КРЭС-Альянс» готово принимать непосредственное участие и поддерживать проекты развития, освоения потенциала энергии ветра в Мурманской области при взаимодействии с региональной, муниципальной властью и общественными организациями.

Для реализации стратегии построения стабильного и надежного рынка электроэнергии ООО «КРЭС-Альянс» принимает активное участие в рабочих группах по внесению изменений в нормативно-правовые акты федерального и регионального уровня, регламентирующие работу отрасли.

ООО «КРЭС-Альянс»

183038, г. Мурманск, ул. Коминтерна, д.5
Телефон (8152) 681-000, факс (8152) 681-001
E-mail: info@kolaregion.ru
www.kolaregion.ru, www.kesc.ru



ООО «КРЭС» является гарантирующим поставщиком электроэнергии в границах практически всех коммунальных электросетей области. Стратегическая цель ООО «КРЭС» — стать ведущей энергосбытовой компанией региона в коммунальной сфере, предоставляя комплексное обслуживание в сфере энергоснабжения городской и поселковой инфраструктуры.

Клиентами и партнерами ОАО «КРЭС» являются более 6 тысяч юридических и 350 тысяч физических лиц. Годовой объем полезного отпуска электроэнергии для потребителей региона в 2008 году составил 1,368 млрд кВтч.

ПО-НАСТОЯЩЕМУ УСПЕШНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Алексей СЛИМЧЕНКОВ

Приезжайте в Смоленск и спросите любого жителя, знает ли он кинотеатр «Современник»? Утвердительный ответ гарантирован.

«Современник» своей каждодневной работой объединяет ни одно поколение любителей кинематографа уже более сорока лет. Яркое подтверждение сказанному — «сухая» цифра статистики. Ежегодно количество зрителей превышает все население Смоленска! Для любого кинотеатра подобная цифра — предмет особой гордости.

Всю свою многолетнюю историю, в полном соответствии с названием, «Современник» шел «в ногу со временем», стремился быть современным и востребованным зрителями. Первый и единственный на территории области широкоформатный кинотеатр сейчас может похвастаться новым, уникальным экраном площадью 171 кв. м., изготовленным по индивидуальному заказу в Великобритании. После плановой реконструкции в 2003 году «Современник» преобразился не только внешне. Полный набор атрибутов современного кинотеатра, будь то мягкие кресла, система пространственного звучания

Dolby Digital Surround EX и другие технические новшества, в сочетании с взвешенной маркетинговой стратегией развития из года в год помогают кинотеатру быть по-настоящему успешным предприятием. Не случайно, по оценке ряда ключевых участников рынка, «Современник» входит в число лучших региональных кинотеатров страны.

Важное место в деятельности предприятия занимает пропаганда киноискусства. В свое время «Современник» инициировал создание одноименного киноклуба. Специальные кинопросмотры с участием творческих групп, столичных кинокритиков, совместные проекты с Министерством культуры РФ, Гильдией кинорежиссеров России способствовали развитию у смоленских зрителей интереса к качественному кинематографу. Не случайно, в дальнейшем на смену киноклубу в Смоленск пришли кинофестивали. «Созвездие», «Сталкер», «Золотой Витязь» и «Новое кино XXI век» —

вот далеко не полный состав кинофестивалей, которые в разные годы принимал в своих стенах «Современник».

А в 2008 году администрации Смоленской области и города Смоленска совместно с Министерством культуры РФ и Гильдией кинорежиссеров России учредили собственный, смоленский, не имеющий аналогов в мире, кинофестиваль актеров-режиссеров «Золотой Феникс». Возглавил фестиваль Президент — Народный артист России Всеволод Шиловский.

«Золотой Феникс» стал новым стимулом к развитию кинотеатра как профессиональной кинофестивальной площадки. Эти действительно масштабные события сопровождались появлением у кинотеатра площадки «Звезды кино», которую уже украшают «звезды» классиков отечественного кинематографа: Марлена Хушиева, Эльдара Рязанова, Станислава Говорухина, актеров-режиссеров Сергея Никоненко и Веры Глаголевой. По задумке учредителей кинофестиваля, зарождающаяся на наших глазах площадка уже в самом скором будущем должна стать еще одним экскурсионным объектом Смоленска. Вот так, буквально на наших глазах полнится событиями новейшая история любимого города и неразрывно с ней связанная история кинотеатра «Современник».

Меняется жизнь, меняются фильмы на нашем экране — кино остается! ■

В городе Шадринске полным ходом идет работа по реализации проекта «Строительство завода по производству оцинкованных многогранных и решетчатых опор линий электропередач и оказанию услуг по горячему оцинкованию металлоконструкций».

Екатерина НОРЦЕЕВА

НАДЕЖНЫЙ КАРКАС БУДУЩИХ ДОСТИЖЕНИЙ

РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА

Специализация нового предприятия — ООО «Шадринский завод металлоконструкций» (ООО «ШЗМК») — проектирование и изготовление металлоконструкций для решетчатых и многогранных опор линий электропередач, а также металлоконструкций широкого профиля для гражданского и дорожного строительства. Предприятие планирует выполнять заказы комплексно — от проектирования до изготовления конструкций и повышения сроков их эксплуатации.

Проектная мощность завода позволит выпускать 45 тыс. тонн металлоконструкций в год, а также вести антикоррозийную защиту изделий методом горячего оцинкования в объемах порядка 75 тыс. тонн металлоконструкций в год, в том числе 5 тыс. тонн метизов и других малогабаритных металлоизделий. Предприятие планирует выпустить первую продукцию в 2010 году, а выйти на полную мощность в 2012-м.

НАДЕЖНОСТЬ И ДОЛГОВЕЧНОСТЬ

Сегодня полным ходом идет оснащение нового завода. Для производства высококачественных и конкурентоспособных изделий в ходе реализации проекта у предприятия будет все необходимое.

Заготовительный цех, оборудованный по последнему слову техники, будет осуществлять правку, раскрой, рубку, гибку и предварительную дробеметную очистку

металлопроката. Цех механической обработки оснащается высокопроизводительными автоматическими линиями производства компаний VERNET-BEHRINGER и ВАУКАЛ. В состав сварочного цеха войдут линия сварки двутавровой балки, сварочные полуавтоматы и робототехнические комплексы, которые обеспечат высокое качество и прочность сварных соединений. Цех горячего оцинкования будет оборудован специализированной 13-метровой автоматической линией от одной из ведущих европейских компаний — CIC International BV.

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ

Логистическая структура завода позволит снизить себестоимость продукции, поставлять изделия заказчику в кратчайшие сроки. Поставка и отгрузка металлопроката будет возможна как автотранспортом, так и железнодорожным транспортом.

Площадь крытого склада со стеллажами для хранения поступающего металла составит более 2,7 тыс. кв.м. и будет оборудована двумя мостовыми кранами грузоподъемностью 12,5 тонны.

Открытый склад для хранения готовой продукции займет 2,7 тыс. кв.м. и будет оборудован козловым краном грузоподъемностью 16 тонн.

Собственный транспортный участок будет укомплектован современными дизельными погрузчиками, электропогрузчиками и электрокранами.

УЧИТЫВАТЬ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ

ООО «ШЗМК» гарантирует персональный подход ко всем клиентам, каждый из них сможет получить техническую консультацию квалифицированного специалиста, чтобы принять максимально выгодное для себя решение.

Гарантом высокого качества продукции и ответственного подхода к работе выступают полный пакет федеральной лицензионно-разрешительной документации по профилю деятельности, а также сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям ISO 9001:2000 (ГОСТ Р ИСО 9001-2001), которые предприятие планирует получить в ближайшее время.

ЗА ЧИСТУЮ ПРИРОДУ

Руководство предприятия позаботилось и об окружающей среде — земле, воде и воздухе. Завод оснащается системами защиты флоры и фауны высочайшего уровня, соответствующими требованиям Европейского экологического стандарта EMAS, что сведет к минимуму загрязнение окружающей среды. ■

ООО «Шадринский завод металлоконструкций»
641800, Курганская область,
г. Шадринск, ул. Космонавтов, 2
Телефон (35253) 3-76-19
E-mail: shzmk@bk.ru



Алексей СЛИНЧЕНКОВ

В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ

Приезжайте в Смоленск и спросите любого жителя, знает ли он кинотеатр «Современник»? Утвердительный ответ гарантирован.

«Современник» своей каждодневной работой объединяет ни одно поколение любителей кинематографа уже более сорока лет. Яркое подтверждение сказанному — «сухая» цифра статистики. Ежегодно количество зрителей превышает все население Смоленска! Для любого кинотеатра подобная цифра — предмет особой гордости.

Всю свою многолетнюю историю, в полном соответствии с названием, «Современник» шел «в ногу со временем», стремился быть современным и востребованным зрителями. Первый и единственный на территории области широкоформатный кинотеатр сейчас может похвастаться новым, уникальным экраном площадью 171 кв. м., изготовленным по индивидуальному заказу в Великобритании. После плановой реконструкции в 2003 году «Современник» преобразился не только внешне. Полный набор атрибутов современного кинотеатра, будь то мягкие кресла, система пространственного звучания

Dolby Digital Surround EX и другие технические новшества, в сочетании с взвешенной маркетинговой стратегией развития из года в год помогают кинотеатру быть по-настоящему успешным предприятием. Не случайно, по оценке ряда ключевых участников рынка, «Современник» входит в число лучших региональных кинотеатров страны.

Важное место в деятельности предприятия занимает пропаганда киноискусства. В свое время «Современник» инициировал создание одноименного киноклуба. Специальные кинопросмотры с участием творческих групп, столичных кинокритиков, совместные проекты с Министерством культуры РФ, Гильдией кинорежиссеров России способствовали развитию у смоленских зрителей интереса к качественному кинематографу. Не случайно, в дальнейшем на смену киноклубу в Смоленск пришли кинофестивали. «Созвездие», «Сталкер», «Золотой Витязь» и «Новое кино XXI век» — вот далеко не полный состав кинофести-

валей, которые в разные годы принимал в своих стенах кинотеатр «Современник».

А в 2008 году администрации Смоленской области и города Смоленска совместно с Министерством культуры РФ и Гильдией кинорежиссеров России учредили собственный, смоленский, не имеющий аналогов в мире, кинофестиваль актеров-режиссеров «Золотой Феникс». Возглавил фестиваль Президент — Народный артист России Всеволод Шиловский.

«Золотой Феникс» стал новым стимулом к развитию кинотеатра как профессиональной кинофестивальной площадки. Эти действительно масштабные события сопровождались появлением у кинотеатра площадки «Звезды кино», которую уже украшают «звезды» классиков отечественного кинематографа: Марлена Хуциева, Эльдара Рязанова, Станислава Говорухина, актеров-режиссеров Сергея Никоненко и Веры Глаголевой. По задумке учредителей кинофестиваля, зарождающаяся площадка уже в самом скором будущем должна стать еще одним экскурсионным объектом Смоленска. Вот так, буквально на наших глазах полнится событиями новейшая история любимого города и неразрывно с ней связанная история кинотеатра «Современник».

Меняется жизнь, меняются фильмы на нашем экране — кино остается! ■



СОХРАНЯЯ ЛУЧШЕЕ

Тетра Пак – ведущий мировой поставщик систем переработки и упаковки соков, нектаров, молока, молочных и многих других продуктов. Мы – единственная в мире компания, предоставляющая интегрированные решения в этой области.

Наш девиз – СОХРАНЯЯ ЛУЧШЕЕ – отражает не только тот факт, что технологии Тетра Пак обеспечивают безопасность и удобство хранения продуктов. Мы заботимся о здоровье и безопасности потребителей, о наших сотрудниках и обществе, в котором работаем. Мы сохраняем окружающую среду. Кроме того, мы бережно относимся к репутации наших заказчиков. Всегда и повсюду мы стремимся сохранять лучшее.

Тетра Пак активно содействует развитию российских рынков молока, соков и других жидких продуктов. Мы успешно работаем в России уже около полувека, сотрудничая с ведущими производителями пищевой промышленности, включая «Вимм-Билль-Данн», «Мултон», «Лебедянский», «Юнимилк» – всего более 200 предприятий.

Новый завод Тетра Пак в подмосковном городе Лобня – крупнейшее предприятие по производству упаковочного материала не только в России, но и в Восточной Европе, оснащенное по последнему слову техники.

ЗАО Тетра Пак

129226 Россия, Москва, ул. Вильгельма Пика, 8
тел. 495 787 80 00, факс 495 787 80 01,
www.tetrapak.ru



КАПИТАЛЬНЫЕ РЕМОНТЫ МОГУТ БЫТЬ ДОСТУПНЫМИ



Руководитель жилищного сектора «Института экономики города» (Москва) Ирина ГЕНЦЛЕР

На этот раз реформа имеет все шансы на успех, поскольку ее проведение подкреплено как законодательно, так и финансово. Финансовая поддержка регионов регулируется Федеральным законом № 185 и реализуется через специально созданный Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства, в который из госбюджета перечислено 240 миллиардов рублей. Эти средства Фонд распределяет по российским регионам для софинансирования программ капитального ремонта многоквартирных домов и переселения граждан из аварийного жилья.

О ходе реализации закона корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказала **Ирина ГЕНЦЛЕР**, руководитель жилищного сектора «Института экономики города» (Москва):

— **Ирина Валентиновна, каким образом распределяются средства Фонда? Как трактует это Закон?**

— Федеральный закон № 185 «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства» позволяет в рамках адресных региональных программ предоставлять бюджетные субсидии на проведение капитального ремонта многоквартирных домов. Статья 2 закона определяет капитальный ремонт как «работы по устранению неисправностей изношенных конструктивных элементов общего имущества собственников помещений в многоквартирном доме, в том числе по их восстановлению или замене в целях улучшения его эксплуатационных характеристик». Особенно важно, что в рамках капремонта можно повысить энергоэффективность многоквартирных домов: устано-

Жилищно-коммунальное хозяйство — одна из черных дыр российской экономики, в которой до последнего времени бесследно исчезали миллиарды рублей. Исчезали без всякого видимого эффекта: управление как было, так и остается неэффективным, коммуникации — ветхими и аварийно опасными, потери энергии — огромными, а жилищный сервис — ну очень ненавязчивым. Решить проблемы жилищно-коммунального хозяйства призвана проводимая реформа ЖКХ, и самая масштабная за последние 60 лет программа капитального ремонта многоквартирных домов.

вить приборы учета потребления ресурсов и узлы управления (тепловой энергии, горячей и холодной воды, электрической энергии и газа), а также утеплить фасады. Это не только улучшит условия проживания в многоквартирных домах, но и может привести к снижению расходов жителей на оплату коммунальных услуг.

Наибольшая доля расходов в платежах приходится на тепловую энергию. Ее потребление можно сократить на 30–50% благодаря проведению общедомовых мероприятий. Даже такая простая вещь как замена старых электросчетчиков на двухтарифные позволяет получить прямую экономию на платежах за электроэнергию. При проведении комплексных ремонтов и ресурсосбережения в многоквартирных домах эффективность использования бюджетных средств значительно выше, чем при косметических. Это пример того, как можно качественно модернизировать жилые дома, стимулируя инициативу самих собственников квартир.

— **На что реально расходуют местные власти средства Фонда в регионах? И как можно оценить эффективность их использования?**

— На практике эффективность использования бюджетных средств, направление их на модернизацию жилищного фонда, определяются региональной и муниципальной политикой. Анализ итогов первого года реализации Федерального закона № 185, проведенный нашим Институтом, показал низкую эффективность использования средств Фонда, направленных на капитальный ремонт многоквартирных домов, потому что они в значительной степени расходовались на «латание дыр», а не на модернизацию и ресурсосбережение.

Стоимость комплексного капитального ремонта многоквартирных домов (с внедрением ресурсосберегающих мероприятий и установкой приборов учета и регулирования) составляет, по экспертным оценкам, примерно 5–7 тыс. руб./кв. м. Средняя стоимость региональных программ капи-

тального ремонта, представленных в Фонд в 2008 году, составила 493 руб./кв. м. И только в 11 регионах (из 77 субъектов РФ, чьи заявки на финансирование программ капитального ремонта были одобрены Фондом) средняя стоимость программ — более 1400 руб./кв. м. Понятно, что высокая стоимость капитального ремонта в программах таких регионов, как Чукотский, ХМАО или Магаданская область, может объясняться высокой стоимостью доставки туда строительных материалов. Но более 3 тыс. рублей за кв. м. в Калининградской области и около двух тыс. в Башкортостане — свидетельство того, что эти регионы поддержали решения собственников жилья о проведении в домах нескольких видов ремонтных работ.

В 11 субъектах РФ средняя фактическая стоимость капитального ремонта составила от 1000 до 1400 рублей на кв. м., в 23 регионах — от 500 до 900 руб./кв. метр, а примерно в 20 регионах — менее 400 руб./кв. м. Самые дешевые ремонты (250 руб./кв. м) проводились в Саратовской, Ярославской, Ленинградской, Челябинской областях и Алтайской крае. Эти цифры говорят о том, что в домах выполнялись одна-две работы и уж никак не дорогостоящие ресурсосберегающие мероприятия. И такие «капитальные» ремонты были проведены в большом количестве многоквартирных домов. Например, в Саратовской области в программу со средней стоимостью капитального ремонта 149 руб./кв. м включены 1451

Досье

Фонд «Институт экономики города» — негосударственная и некоммерческая организация, созданная в 1995 году в Москве. Главная задача Института — анализ социальных и экономических проблем развития муниципальных образований, разработка практических предложений, рекомендаций по реформированию региональной и городской экономики, сопровождение реализации конкретных проектов.

многоквартирный дом (с числом жителей 241,67 тыс. человек). В две региональные программы Челябинской области со средней стоимостью ремонта 234,54 и 243,61 руб./кв. метр вошли 2107 многоквартирных домов (с общим числом жителей 394,4 тыс. человек). И вряд ли за эти деньги для всех этих тысяч людей как-то заметно улучшились условия жизни в доме.

2008 год принес лишь единичные примеры использования энергосберегающих технологий при проведении капремонтов многоквартирных домов.

— Чем объясняется такая позиция местных властей?

— Региональные и местные власти стояли перед дилеммой: профинансировать дорогие комплексные ремонты в ограниченном количестве многоквартирных домов или сделать хотя бы один вид работ в как можно большем количестве домов. Выбор совсем непростой, учитывая, что в ремонтах нуждается не менее 40% домов в муниципальных образованиях. Многие муниципалитеты в 2008 году выбрали второй вариант: «охватить ремонт» как можно большее количество домов. По образному выражению одного из региональных руководителей — «размазали средства тонким слоем по жилищному фонду». Это означает, что проблема приведения многоквартирных домов в надлежащее состояние, качественное их улучшение не решена даже для тех домов, которые попали в региональные программы. И решения о выборочных работах, а не о комплексном ремонте чаще всего принимали не собственники домов, а власти территорий. Таким образом, большинство субъектов РФ и муниципальных образований не прислушались к рекомендациям Фонда как в отношении установления предельного размера стоимости капитального ремонта, так и критериев отбора многоквартирных домов в программы.

— Капитальный ремонт — прекрасная возможность не только замены коммуникаций, прогнивших труб и старых кабелей, но и установки новых приборов, двухтарифных электросчетчиков, приборов расхода воды и т. д. Жильцам это очень выгодно, поскольку они оплачивают всего 5 процентов от стоимости ремонта (2—3 тысячи на семью), а 95 процентов, согласно закону № 185 ФЗ, субсидируется из средств Фонда, региональных и местных бюджетов. Казалось бы, жильцы сами должны проявлять инициативу, раз появилась такая прекрасная возможность...

— Большинство субъектов РФ и муниципальных образований практически не проводили информационных компаний для населения. Собственники квартир были плохо осведомлены о возможностях и условиях получения бюджетной субсидии, поэтому решения о видах работ и их софинансировании принимались за них управляющими организациями, часто действующими по

негласному указанию муниципалитетов. Чтобы повысить оснащение многоквартирных домов приборами учета коммунальных ресурсов, потребовалось внести изменения в закон № 185. С 1 января 2009 года еще одним из условий получения средств Фонда российскими регионами является наличие программ поэтапного перехода на отпуск ресурсов (тепловой энергии, горячей и холодной воды, электрической энергии, газа) потребителями в соответствии с показаниями коллективных (общедомовых) приборов учета.

— В Законе прямо говорится о том, что в капитальных ремонтах в муниципальных образованиях должны участвовать ТСЖ. А как на практике?

— Закон установил, что получателями субсидий могут быть как товарищества собственников жилья (ТСЖ), жилищно-строительные кооперативы, так и управля-

ющие организации, выбранные собственниками помещений. Логично, если средства Фонда будут использоваться для поддержки собственников жилья, которые создали товарищества. Но лишь часть муниципалитетов предоставляла товариществам такие же возможности участвовать в программе, как и управляющим организациям.

Вместо конкурентного отбора получателей субсидий (направленного на стимулирование инициативы собственников жилья), многие муниципалитеты предпочли поддерживать «свои» управляющие организации. Есть примеры муниципальных программ, в которых не было ни одного дома, в котором создано ТСЖ. В то же время, проявилась такое негативное явление как создание ТСЖ не по инициативе собственников квартир, а усилиями местных администраций и близких им управляющих компаний под обещание провести капитальный ремонт (так называемые «формальные ТСЖ»). В таких «товариществах» не играют никакой активной роли ни собственники, ни правление, у этих формально созданных юридических лиц часто даже нет собственного расчетного счета, всеми делами в таких ТСЖ занимаются управляющие организации.

Тем не менее, в 2009 году активность собственников квартир заметно повысилась. Увеличилось число обращений в органы местного самоуправления о желании участвовать в муниципальной программе капитального ремонта. Муниципалитеты уже не могут полностью игнорировать общественное мнение при формировании муниципальных программ следующих лет. Положительно сказались и результаты

контроля исполнения Закона и реализации программ со стороны Фонда.

По данным Фонда, в 2009 году средняя стоимость программ капитального ремонта составила 826,81 руб./кв. м. (увеличилась в 1,7 раза в сравнении с 2008 годом). Программы только пяти регионов из 73, заявки которых одобрены Фондом (по состоянию на 18 сентября 2009 года), имеют среднюю стоимость менее 500 руб./кв. м. (из них в двух программах стоимость ниже 400 рублей на квадратный метр). Примерно половина программ имеют стоимость выше 1000 руб./кв. м.

Таким образом, в течение 2009 года, второго года реализации ФЗ № 185, общая картина улучшилась. Практика установки общедомовых приборов учета в многоквартирных домах, включенных в региональные программы, стала широко распространенной.

Многие муниципалитеты выбрали вариант «охватить ремонт» как можно больше домов, «размазав» таким образом средства тонким слоем по жилищному фонду. Проблема же приведения многоквартирных домов в надлежащий вид не решена даже для тех, которые попали в региональные программы.

— Как долго Фонд сможет предоставлять субсидии регионам? Изменяется ли со временем условия и пропорции предоставления субсидий?

— В соответствии с Законом предоставление субсидий на проведение капремонтов многоквартирных домов будет продолжаться по 2011 год включительно (при условии, что регион в 2009 году не выбрал все средства своего лимита из Фонда). Условия их предоставления постепенно ужесточаются: например, из года в год должна увеличиваться доля многоквартирных домов, в которых созданы ТСЖ (если в 2008 году таких домов должно было быть не менее 5%, то в 2011 — не менее 20%). Должна возрастать доля частных управляющих организаций и доля многоквартирных домов, которыми они управляют. Изменение минимальной доли финансирования ремонта за счет средств собственников помещений (или средств ТСЖ) в настоящее время законом не предусматривается.

Фактически, благодаря Закону № 185, в практику сегодня внедряется лишь один механизм финансовой поддержки организации жилищного фонда — предоставление бюджетной субсидии. Можно надеяться, что за эти годы в стране будут запущены и другие механизмы привлечения средств в эту сферу, созданы примеры грамотного управления, эффективной модернизации многоквартирных домов. Убедившись, что вложения в энергоэффективность могут быть окупаемыми, в жилищную сферу придут энергосервисные компании, и тогда модернизация жилищного фонда станет не лозунгом, а широко распространенной практикой. ■

Николай МЕЖУЕВ: «ТЕРРИТОРИЯ ПОДМОСКОВЬЯ — ЭТО ОТКРЫТОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО»

В Московской области создавать компоненты информационного общества начали еще 12 лет назад: тогда была принята целевая программа «Информатизация Московской области на 1997—2000 годы». Сегодня на территории региона действует долгосрочная целевая программа «Электронное Подмосковье на 2009—2012 годы», задачей которой стало внедрение и использование информационных технологий для предоставления государственных услуг жителям в электронном виде, создание в Московской области полноценного регионального электронного правительства.

О работе по созданию открытого информационного пространства на территории Подмосковья «Губернскому деловому журналу» рассказал министр информационных технологий и связи Правительства Московской области **Николай Межуев**.

— Московская область занимает третье место среди российских регионов по объему интернет-аудитории и по уровню проникновения интернета, уступая только Москве и Санкт-Петербургу. Сегодня в Подмосковье более 550 тысяч постоянных пользователей глобальной сети, это порядка 9% от общей численности населения региона. Не менее 5% подмосковных семей, имеющих выход в интернет, пользуются услугами широкополосного доступа. При этом для нашего региона характерна неравномерная доступность интернет-услуг для жителей районных центров и отдаленных поселений. В большинстве крупных городов области проникновение интернета достигает 15-20%, а в таких городах, как Долгопрудный, Троицк,

Юбилейный, Краснознаменск, Черноголовка регулярно пользуется интернетом в среднем каждый четвертый житель. В небольших же городах на периферии области проникновение интернета падает примерно до 1%. Причина — более высокая стоимость решений для создания линий абонентского доступа и низкий уровень конкуренции между интернет-провайдерами. В 2009—2010 годах ряд операторов планирует расширить свое присутствие за счет реализации проектов беспроводного широкополосного доступа класса WiMAX/pre-WiMAX. Для обеспечения доступа жителей Московской области к информационным ресурсам на территории нашего региона организовано 344 пункта коллективного доступа в интернет в отделениях почтовой связи.

В конце прошлого года Правительство Московской области приняло долгосрочную целевую программу «Электронное Подмосковье на период 2009-2012 годов». Сейчас идет формирование архитектуры электронного правительства области. Технологической основой интеграции государственных информационных ресурсов стал Московский региональный информационный центр (МОРИЦ) и Единая Мультисервисная сеть Правительства Московской области, объединяющая 72 удаленных узла.

На платформе МОРИЦ развернуты деловой интернет-портал органов государственной власти Московской области и система центров общественного доступа, через которые люди могут получать справочную информацию по вопросам государственных и муниципальных услуг. Сейчас такие



Министр информационных технологий и связи Правительства Московской области Николай МЕЖУЕВ

центры действуют в Егорьевске, Звенигороде, Климовске, Орехово-Зуеве и Ступино. Одновременно ведется работа по созданию единой системы электронного документооборота в органах государственной власти, государственных органах и учреждениях Московской области. В настоящее время компоненты единой автоматизированной системы электронного документооборота запущены в опытную эксплуатацию.

К сожалению, пока не удастся полностью преодолеть межведомственные барьеры. Некоторые областные министерства самостоятельно создали ведомственные сети передачи данных и арендуют у телекоммуникационных операторов магистральные каналы связи. В целях упорядочения структуры сетей и экономии бюджетных средств наше министерство предложило использовать магистральные каналы связи для сетей передачи данных по принципу «один населенный пункт — один канал». Это предложение поддержал губернатор Московской области Борис Громов.

Современный житель Подмосковья хочет, чтобы услуги здравоохранения, образования, социальной защиты были доступны ему в удобное время и в удобном месте. Людям важно получить необходимые справки, документы и информацию через специальные центры, не выстраивая в огромных очередях. Назрела потребность в модернизации и структуры госуправления. Объединение министерств и ведомств Московской области в «электронное правительство» и использование электронного обмена информацией существенно снизит объем бумажной работы, повысит качество услуг и их оперативность.

Элементы архитектуры электронного правительства Московской области



Оригинально, стильно, доступно

Продукция ПАВЛОВОПОСАДСКОЙ ПЛАТОЧНОЙ МАНУФАКТУРЫ

Более 600 видов шалей,
платков, шарфов, кашне,
палантинов и скатертей
из натуральных тканей:
тонкой высококачественной
шерсти, шелка и хлопка

Возможность заказа с доставкой по почте по программе «ШАЛИ-ПОЧТОЙ».
Тел.: (49643) 2-01-45, 2-01-67

Полная коллекция изделий и адреса фирменных магазинов на нашем сайте www.platki.ru

АЛЕКСАНДР ЗУДОВ:

«РАБОТА В ИНТЕРЕСАХ ПОТРЕБИТЕЛЯ — ОСНОВА УСПЕХА НАШЕЙ КОМПАНИИ»

С генеральным директором ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Александром Зудовым корреспондент «Губернского делового журнала» обсудил особенности работы компании, перспективы развития и возможности организации на региональном электроэнергетическом рынке.

— Александр Михайлович, какую нишу в электроэнергетике Тамбовской области на сегодняшний день занимает «Тамбовская энергосбытовая компания»?

— Хочу напомнить, что «Тамбовская энергосбытовая компания» — одна из пяти сбытовых компаний, активы которых остались не проданными на аукционах, проводимых ОАО «РАО ЕЭС России», и в соответствии с разделительным балансом после ликвидации крупнейшего энергохолдинга в 2008 году были переданы правопреемнику Общества — ОАО «РАО ЭС Востока». 52% новой энергоструктуры ныне принадлежит государству, а это означает, что и за нашей энергосбытовой организацией осуществляется постоянный государственный контроль.

Миссией нашей компании является обеспечение надежной и бесперебойной поставки электроэнергии потребителям. ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» за годы работы на оптовом и розничном рынках электроэнергии зарекомендовало себя как надежный поставщик электрической энергии Тамбовской области, как компания с высоким уровнем профессионализма и с высокой долей ответственности.

На сегодняшний день наша организация обслуживает более 5 000 юридических лиц и более 225 000 физических лиц. Более 45% потребностей в покупной электроэнергии всей Тамбовской области удовлетворяется сегодня за счет поставки электроэнергии с оптового рынка именно нашей компанией. Мы ежедневно не на словах, а на деле подтверждаем свой ответственный статус Гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Тамбовской области.

— У некоторых энергосбытовых организаций страны сейчас нелучшие времена, растут неплатежи как на розничном, так и на оптовом рынках электроэнергии. Расскажите, как складывается работа вашей компании в условиях повсеместного экономического кризиса?

— Грамотно выстроенная работа позволила нашей организации не только избежать многих проблем, но и добиться хороших финансово-экономических показателей, не допустить возникновений задолженности по оплате как генерирующим компаниям федерального оптового рынка, так и сетевым организациям, участвующим в процессе поставки электрической энергии (мощности) до конечного потребителя. И что немаловажно, за годы работы на рынке Тамбовской области у компании сложились плодотворные и взаимовыгодные отношения с кредитными организациями и региона, и близлежащих областей.

— Как известно, ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» позиционирует себя, как компания с высокой социальной ответственностью. Этот принцип накладывает на вас дополнительные обязательства перед своими потребителями. Что реально делается вами для своих клиентов?

— Действительно, топ-менеджментом нашей компании особое внимание уделяется именно клиентоориентированной политике Общества. Так, руководствуясь интересами своих потребителей, мы в течение всего 2009 года успешно работаем по прямым двусторонним договорам купли-продажи мощности с ОАО «ТГК-4», приобретая мощность для своих клиентов по ценам до 40% ниже сложившихся на оптовом рынке. В начале года сотрудниками компании был эффективно освоен механизм работы на бирже электрической энергии и мощности, который также позволил приобретать мощность по более низким ценам, снижая тем самым нерегулируемые цены для своих абонентов.



Генеральный директор ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» Александр ЗУДОВ

В 2009 г. ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (один из немногих гарантирующих поставщиков) своевременно выполнило требования по установке и внедрению автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электрической энергии (АИИС КУЭ), предъявляемые оптовым рынком. Данная система позволяет оперативно анализировать информацию о почасовом потреблении электрической энергии за прошедшие сутки и на основании полученных данных более точно планировать потребление на следующие сутки. При этом значительно сокращается доля отклонений планового электропотребления от фактического, следовательно, уменьшается покупка электроэнергии на дорогом сегменте рынка — балансирующем секторе. Это значит, что конечная нерегулируемая цена для потребителей снижается. Управление по развитию промышленности и предпринимательства Тамбовской области высоко оценило это начинание Гарантирующего поставщика и отметило, что подобная система позволит оптимально снабжать Тамбовскую область электроэнергией.

В компании постоянно повышается эффективность обслуживания розничных потребителей, в том числе посредством улучшения работы с обращениями, развития системы «обратной связи»; обеспечивается прозрачность и доступность информации, касающейся процедур взаимодействия с клиентами. С крупными потребителями с присоединенной мощностью свыше 750 кВт по мере необходимости

Накануне Дня энергетика я хочу поздравить сотрудников компании, их семьи и всех наших коллег с профессиональным праздником и пожелать им успехов в работе. Надеюсь, что наши общие усилия помогут компании повысить качество сбытовых услуг, обеспечить надежность энергоснабжения и добиться еще более эффективных результатов в бизнесе.

*Генеральный директор ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
Александр ЗУДОВ*

проводятся образовательные семинары. В рамках подобных встреч неизбежно возникает честный открытый диалог с клиентами, подобные обучающие семинары уже доказали свою эффективность, как инструмент решения возникающих проблем.

— **Сейчас, все большее распространение получают web-ресурсы. Развиваетесь ли вы в этом направлении? Взаимодействуете ли со своими клиентами в интернет-среде?**

— Конечно. ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» — открытая компания. Так, всю информацию об организации, ее партнерах и клиентах, полные адреса офиса и всех филиалов, телефоны руководителей и начальников отделов можно увидеть на корпоративном сайте компании (www.tesk.tmb.ru). На интернет-ресурсе организации постоянно обновляется новостной контент. Особое внимание уделяется своевременности ежемесячного опубликования прогнозных и фактических значений нерегулируемых цен.

Также, стремясь облегчить жизнь своим потребителям, сотрудники компании в этом году разработали и представили клиентам новую уникальную услугу — электронный интернет-платеж. Новая форма оплаты позволила абонентам значительно сэкономить время — за секунды осуществлять платеж со своих электронных web-кошельков, заполнив форму оплаты счета на нашем официальном сайте. Уникальность услуги в том, что оплата за электроэнергию производится без привлечения посреднических организаций и серверов, обмен данными происходит

непосредственно между электронными кошельками абонентов и самой компании. Мы первыми среди энергосбытовых компаний нашей страны решили применять именно такой метод. На днях у клиентов нашей компании появилась новая возможность — проведение платежей посредством электронных кредитных карт.

— **Сотрудничаете ли вы с какими-нибудь профессиональными объединениями в электроэнергетической отрасли?**

— Безусловно, специалисты организации заслужили уважение и признание коллег из других регионов, будучи активными участниками рабочей группы по вопросам функционирования розничного рынка некоммерческого партнерства «Совет рынка». Работа в группе позволяет специалистам компании принимать непосредственное участие в разработке предложений по внесению изменений в нормативно-правовые документы всероссийского масштаба. Также организация ведет активное сотрудничество с некоммерческим партнерством гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний (НП ГП и ЭСК).

— **Какие задачи ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» ставит перед собой на следующий год?**

— В ближайших планах компании — организация бесплатного аудита крупных промышленных предприятий. Специалисты компании готовы (с выездом на место) изучить энергоемкость производства потребителя, режимы потребления электрической энергии и мощности по зонам суток в летнее и зимнее время, количество и энергоемкость рабочих смен. По результа-

там аудита сотрудники организации готовы представить отчет с рекомендациями по выбору тарифного меню на следующий календарный год, а также план мероприятий по снижению влияния нерегулируемых цен на себестоимость выпускаемой продукции. Для потребителей ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» также готовится схема предоставления краткосрочных займов для оплаты потребляемой электроэнергии с процентной ставкой, не превышающей размер ставки рефинансирования. Для этого, конечно, необходимы обеспечительные меры возврата займа. Возможность предоставления данной услуги объясняется тем, что в течение месяца у энергосбытовых компаний возникают краткосрочные дефициты, которые покрываются кредитными ресурсами, и краткосрочные профициты, из которых и планируется предоставлять займы.

Также в ближайшее время в компании будет принят новый единый «Стандарт обслуживания клиентов», который позволит повысить эффективность обслуживания населения и других розничных потребителей; обеспечит прозрачность и доступность информации посредством развития информационно-аналитических служб, «горячих линий» и сети интернет; позволит развить систему массового обучения и повышения квалификации сотрудников компании по вопросам взаимодействия с клиентами. ■

ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
392000, г. Тамбов,
ул. Карла Маркса, 176 а
Телефон (4752) 47-46-88



Татьяна САВКИНА

НА АВТОТРАССАХ «ДОН» И «КАСПИЙ» ОБЕСПЕЧИВАЮТ БЕЗОПАСНОЕ ДВИЖЕНИЕ РАБОТНИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ



Директор ФГУ ДЭП № 29 Каширского района
Виктор ЧЕТВЕРТАКОВ

КОГДА ПАДАЕТ СНЕГ

В считанные минуты дорожная лента, засыпанная снегом, становится девственно чистой — и очень опасной для проезжающих автомобилей. Чтобы обеспечить безопасный проезд, в течение получаса выходит в путь дорожная техника, и начинают работать в круглосуточном режиме водители различных специализированных снегоуборочных механизмов, погрузчиков, автогрейдеристы дорожно-эксплуатационного предприятия № 29 Каширского района.

Два сезона работ по эксплуатации дорог (летний и зимний) по временному диапазону примерно равны, но по организации и видам отличаются весьма ощутимо. Зимой рабочий график дорожников напрямую зависит от сводок и капризов погоды. Погодные условия оцениваются в течение суток метеопостами и с помощью Интернета.

Уже третий зимний период федеральное государственное унитарное дорожно-эксплуатационное предприятие (ФГУ ДЭП) № 29 Каширского района, возглавляемое **Виктором Четвертаковым**, работает по новой технологии ликвидации зимней скользкости с применением чистых хлоридов. Меньше и затраты, которые были раньше необходимы на приготовление традиционной смеси из песка и соли. Конечно, от ее применения не отказались и используют в зависимости от погодноклиматических условий.

Крупные хлопья падающего снега в свете уличных фонарей на фоне ночного неба — одно из самых завораживающих зрелищ, у многих оно вызывает восхищение: природа так совершенна!

ТРАВА ХОРОША НА ОБОЧИНЕ

Летом все работы предприятия связаны с восстановлением дефектов и деформаций, размывов и разрушений элементов автодороги.

Отлично помогает в летний сезон на ямочном ремонте покрытия проезжей части инъекционно-струйный метод. С помощью этой технологии и заливки трещин мастикой увеличился срок службы дорожного покрытия под постоянно растущими нагрузками и интенсивностью движения.

Вопрос бесперебойного дорожного движения в настоящее время очень актуален, ведь количество автомобилей растет с каждым годом, и чтобы поездка на них стала не только комфортной, но и безопасной, летом, кроме ямочного «косметического» ремонта, специалисты предприятия занимаются водоотводом, скашивают траву. Они очищают проезжую часть от мусора и посторонних предметов, производят замену поврежденных дорожных знаков и барьерного ограждения, а также содержат в чистоте элементы обустройства автомобильной дороги.

Еще один момент — эстетический, дорога просто должна быть красивой.

КОМПЛЕКС ИНЖЕНЕРНЫХ СООРУЖЕНИЙ

История ФГУ ДЭП № 29 началась в декабре 1960 года, когда правительственная комиссия приняла автодорогу Москва—Воронеж и для ее обслуживания было создано предприятие ДЭУ-6. В результате ряда реорганизаций несколько раз менялось название, но осталось основное направление — обеспечить безопасный, бесперебойный проезд по автодорогам. Сегодня в ведении организации находятся участки федеральных трасс М-4 «Дон» и М-6 «Каспий», а также старой дороги Москва—Воронеж, всего 306,9 километра. Подрядная организация, ДЭП № 29, выполняет работы на дорогах, которые проходят в двух областях (Московской и Тульской) и четырех районах (Каширском, Ступинском, Веневском, Серебряно-Прудском).

Автодороги «Дон» и «Каспий» — это комплекс сложных инженерных соору-

жений из 10 мостовых переходов, 6 пешеходных переходов и 24 путепроводов над ними общей протяженностью 7 302 метра. Это также 11 транспортных развязок протяженностью 25 километров, 164 водопропускные трубы.

Каждому водителю в пути помогают ориентироваться и безопасно управлять своим автомобилем технические средства организации дорожного движения: 1729 дорожных знаков, 75 километров разметки в пластике и 51 километр — в краске, а также 182,3 километра дорожных ограждений со световозвращающими элементами. Каждый из них рассчитан на определенный срок службы. Задача специалистов предприятия — обеспечить этот срок функционирования и не нарушить при этом соответствия транспортно-эксплуатационного состояния дороги к нормативному уровню ее содержания.

ЧАСТИЦА ДУШЕВНОГО ТЕПЛА

Умелый подбор квалифицированных кадров и обучение молодежи помогает коллективу ФГУ ДЭП № 29 выполнять поставленные задачи. На предприятии из 150 человек сегодня трудятся 11 почетных дорожников, 13 работников награждены почетными грамотами и благодарственными письмами Министерства транспорта РФ, 25 — министерства транспорта Московской области.

Почти 40 процентов работников в коллективе трудятся на предприятии более 10 лет, а 17 человек — более 20 лет. Есть среди водителей, автогрейдеристов, токарей и те, кто в ДЭП № 29 уже почти три десятилетия... Все это люди, сплоченные единой целью, отдающие частицу своего внутреннего тепла для того, чтобы автомобили проезжали по вверенным участкам дорог с комфортом и безопасностью. Снижение количества дорожно-транспортных происшествий на этих участках на 10—15 процентов — результат их ежедневной профессиональной работы. ■

ФГУ ДЭП № 29
142900 Московская область,
г. Кашира, Воронежское шоссе, 2
Телефон: 8(49669) 3-63-54

Анна СЕРГЕЕВА

НА ВЫСШЕЙ СТУПЕНИ ПЬЕДЕСТАЛА ВОТ УЖЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ДЕРЖИТСЯ ПРОДУКЦИЯ КОМПАНИИ

Она способна удивить даже самых искушенных потребителей: это доказывают престижные золотые награды российских и международных выставок, форумов и дегустационных конкурсов.

СИЯЮТ ДРАГОЦЕННЫЕ МЕТАЛЛЫ

Пять лет назад, в ноябре 2004 года, в подмосковном городе Кашира состоялось торжественное открытие ликеро-водочного завода «Русь-Алко» — уникальный проект был реализован всего за год. Очень быстро завод обрел узнаваемый имидж: «Русь-Алко» сегодня — это передовые технологии, современное оборудование, профессиональная команда, широкая сеть оптовых дистрибьюторов, успешная экспортная программа и жесткий контроль качества сырья, материалов и продукции на всех стадиях производства.

Три линии розлива производят около 0,5 миллиона декалитров в год кристальной чистоты водки премиального и суперпремиального сегментов.

Совместно с ООО «Технофильтр» компания «Русь-Алко» применяет очистку водно-спиртового раствора активированным кокосовым углем, импрегнированным серебром марки АСС («серебряная фильтрация»). Разработана также система «золотой фильтрации», с использованием фильтроэлемента Golden SILK — в процессе этой уникальной очистительной технологии водка проходит через сеть тончайших золотых нитей. В результате напиток обогащается ионами золота, приобретает сбалансированный гармоничный вкус, а также особые, «драгоценные» блеск и сияние.

Контрольная фильтрация водок осуществляется с помощью мультипатронных фильтров HIF-14 с фильтрующими элементами SEITZ PREcart PP II (Германия), способных задерживать частицы размером в один микрон.



Лабораторный комплекс «Русь-Алко»

ИННОВАЦИИ КЛАССА «ЛЮКС»

Характер (и дальнейшую рыночную судьбу) любой водки во многом определяют два ее основных ингредиента — спирт и вода плюс эксклюзивные рецепты. Конечный результат работы — готовый продукт — напрямую зависит и от качества этих составляющих, и от той композиции, которую они составят. Вот почему к вопросу подбора ингредиентов на предприятии «Русь-Алко» подходят очень ответственно, справедливо полагая, что коэффициент «запаса качества» должен быть как можно выше. Поэтому спирт, используемый в производстве, — только отменных характеристик, отборный, класса «люкс». И вода — чистой, сохранившая все свои природные вкусовые качества.

Чистоты и мягкости водок и настоек удается добиться благодаря использованию в производстве инновационных технологий. В том числе — семикратной фильтрации, с применением песочных, угольных фильтров, тонкой очистки, обратного осмоса. Совместно с ООО «Воронеж-Аква» на заводе апробирован и внедрен в производство уникальный способ удаления альдегидов, позволяющий избавиться от посторонних микропримесей в уже готовом продукте.

ЧТО ДЕЛАЕТ ВКУС НЕПОВТОРИМЫМ?

В состав водок помимо основных ингредиентов входят только натуральные растительные добавки: настои из трав, ягод, фруктов и семян, которые делают вкус напитков неповторимым и ярким. Чистота, бриллиантовая прозрачность и чрезвычайная мягкость водок из Каширы — еще одно подтверждение того, что на протяжении многих веков лучшая водка в мире производилась и производится только в России.

Высшие награды международных ярмарок «ПродЭкспо» (Москва), World Spirits Competition (SFWSC) (Сан-Франциско) и других, победы на дегустационных конкурсах в Лондоне, Дюссельдорфе, Вене, Париже — это свидетельство превосходного качества напитков. У каждого из них свой неповторимый вкус и характер: «SNOW QUEEN» — эксклюзивная водка суперпремиального сегмента, символ королевской роскоши и благородства. «Царь всея



Выставочный стенд международной выставки ПРОДЭКСПО-2009

Руси» — изготовлен по эксклюзивному рецепту с использованием спирта «Люкс», натурального меда, сахарного сиропа, настоев ячменя и овсяных хлопьев. «Русский калибр» отличают блеск и хрустальная прозрачность, классическая рецептура и современные технологии. «Finka» — словно далекая страна Суоми, где в зеркальной глади голубых озер отражается бездонное небо, с полярным сиянием, — мягкая, благородная водка, настоянная на таежных ягодах и меде, на основе отборного зернового спирта «Люкс».

КАЖДЫЙ БРЕНД — ОТКРЫТИЕ ГОДА

Новые производственные технологии завода «Русь-Алко», базирующиеся на последних достижениях технического прогресса, бесперебойный цикл и взаимодействие всех этапов производства позволяют заводу на полном основании считаться одним из самых современных предприятий, выпускающих алкогольную продукцию в России.

Потребителю сегодня непросто разобраться в ее многообразии. Но каждый новый бренд «Русь-Алко», это — открытие года. Вот уже в течение четырех лет высшие ступени пьедестала занимает компания «Русь-Алко», подтверждая тем самым высокий уровень создания новых продуктов. Сложно взойти на пьедестал алкогольных конкурсов, чтобы получить такие высокие награды — своеобразный «Оскар» за качество — из рук высокопрофессионального жюри. А если учесть, что претендентов ежегодно более пятисот, значимость полученных наград возрастает многократно. ■

ООО «Русь-Алко»

142902 Московская область,
г. Кашира, ул. Строительная, 15
www.rus-alco.ru

Екатерина НОРСЕЕВА

ПРОМЫШЛЕННЫЙ «ЛОКОМОТИВ» КРАЯ

Город Березники по праву считается одним из промышленных «локомотивов» Пермского края, который во многом задает темп развития всему региону. Неслучайно по целому ряду социально-экономических показателей город традиционно занимает лидирующие позиции в регионе.

О сегоднешнем положении дел в промышленном центре Верхнекамья, о проблемах, вызванных глобальным финансово-экономическим кризисом, и о том, как удастся с ними справиться, корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказал глава города Березники **Андрей Мотовилов**.

— Андрей Владимирович, как в сегодняшней ситуации вы оцениваете инвестиционную привлекательность города?

— Считаю, что город обладает достаточно высоким уровнем инвестиционной привлекательности. Березники — второй по величине город Пермского края и крупный промышленный узел региона. Стабильная работа градообразующих предприятий, их уверенные позиции на рынке определяют динамичное развитие Березников — а это и достойная заработная плата персонала, и условия для попутного развития малого и среднего бизнеса.

Еще один фактор инвестиционной привлекательности города — выгодное транспортно-географическое положение. Березники напрямую связаны автомобильным и железнодорожным сообщениями с цент-

рами Пермского края и Свердловской области.

— Насколько изменился стратегический план развития Березников в связи с нестабильной финансовой ситуацией в стране и мире?

— Каких-то кардинальных изменений стратегический план развития города не претерпел, мы лишь подвергли корректировке некоторые его положения. В частности, разработали меры, которые помогут снизить уровень безработицы, а также окажут поддержку людям, рискующим потерять работу. В наших силах дать попавшим под сокращение возможность приобрести новую, востребованную на рынке специальность или предоставить финансовые ресурсы горожанам, решившим открыть собственное дело.

Без внимания мы не можем оставить и развитие малого бизнеса, который более уязвим с точки зрения влияния экономики, чем крупные промышленные предприятия. Для поддержки этого сегмента рынка предполагается массовое предоставление арендованных предпринимателями площадей для приобретения их в собственность (по федеральному закону № 159). Также



Глава города Березники Андрей МОТОВИЛОВ

планируется снижение административных барьеров, повышение прозрачности проведения аукционов, организация неформальных форм взаимодействия между бизнесом и администрацией города.

— Как сегодня происходит взаимодействие между бизнесом и властью?

— Диалог с бизнесом у нас происходит в регулярном режиме. Раз в месяц проводятся заседания совета директоров, на которых представители бизнеса делятся планами о дальнейшем развитии своих предприятий. Здесь же решаются самые разные городские проблемы, выработывается общий курс, направленный на их решение.

— Обсуждается ли на таких заседаниях политика градообразующих предприятий в отношении работников в связи со сложившейся экономической ситуацией?

— Разумеется, мы говорим об этом. На мой взгляд, крупные предприятия заняли верную позицию в сегодняшней непростой ситуации, поставив во главу угла поддержку персонала. В результате, сохранены льготы и социальные гарантии, заработная плата выдается работникам своевременно. Все это положительно сказывается на социальном микроклимате города в целом.

— Андрей Владимирович, а как в нынешней ситуации формируется бюджет Березников? Что является приоритетом в бюджетном финансировании?

— Формирование бюджета происходит очень тяжело, ведь по сравнению с прошлым годом доходная часть фактически не изменилась, а вот расходные обязательства ощутимо выросли. Но даже в такое непростое время мы не отказываемся от социальной ориентированности бюджета. Прежде всего, уделяем внимание сферам, определяющим качество жизни горожан: жилищно-коммунальному хозяйству, здравоохранению, образованию, благоустройству города. Планируется сохранить все



Вид города со стороны первого пруда

имеющиеся сегодня рычаги социальной поддержки граждан. В то же время наша задача — повысить качество оказываемых муниципальных услуг населению. Помимо этого, одним из приоритетов проводимой бюджетной политики мы определили эффективность бюджетных расходов и внедрение новых методов финансирования.

— **Сильным импульсом для повышения качества жизни граждан по всей стране стала реализация национальных проектов. Как в Березниках обстоят дела с работой по нацпроектам в области образования и здравоохранения?**

— За время реализации нацпроектов «Здоровье» и «Образование» в нашем городе проделана колоссальная работа. Остановимся на основных моментах. В области здравоохранения в рамках программы «Развитие первичной медицинской помощи» прошли подготовку более 80 врачей по разным специальностям — таким как «терапия», «педиатрия». Производилось оснащение лечебно-профилактических учреждений города диагностическим оборудованием, новыми рентгеновскими аппаратами, флюорографами, аппаратами УЗИ. Проект позволил примерно в два раза увеличить заработную плату работникам скорой медицинской помощи. Кроме того, реализация проекта «Здоровье» дала возможность проводить ежегодную вакцинацию населения против гриппа, гепатита, полиомиелита и ряда других заболеваний. Результаты этой работы не заставили себя ждать. Так, благодаря регулярной вакцинации заболеваемость «краснухой» сократилась более чем на 80 процентов, а массовые прививки населения от гриппа позволили снизить заболеваемость в 1,5 раза.

Что касается образовательной сферы, в рамках реализации соответствующего нацпроекта школы города получили необходимое оборудование для учебного процесса — специальным инвентарем оснащены новые кабинеты химии, физики, биологии, географии.

Кроме того, в рамках подпроекта «Информатизация образования» все школы Березников подключены к Интернету, созданы сайты образовательных учреждений. С начала 2007 года более 28 миллионов рублей направлено на дополнительные выплаты педагогам в рамках подпроекта «Дополнительное вознаграждение за классное руководство». А еще наши лучшие общеобразовательные школы, ведущие учителя и талантливые ученики регулярно удостоиваются премии Президента России.

— **Какие мероприятия в городе предпринимаются для улучшения жизни социально-незащищенных граждан?**

— Основная задача муниципалитета — создание комфортных условий жизни горожанам, и, безусловно, к социально-

незащищенным слоям у нас особое отношение. У нас сформирован целый комплекс мероприятий, направленных на реализацию творческого потенциала этой категории граждан. В работу включены учреждения культуры, спорта, общественные формирования, советы ветеранов. Совместными усилиями мы проводим фестивали исполнительского искусства, творческие вечера.

Большое внимание уделяется ветеранам Великой Отечественной войны. Ежегодно они проходят бесплатное медицинское обследование, организуются посещения ветеранов на дому с вручением подарков, решается квартирный вопрос для тех, кто живет в неподобающих условиях.

Мы активно вовлекаем в культурную жизнь города людей с ограниченными возможностями. Например, совсем недавно, в рамках социально-культурного проекта «Мы вместе» были проведены совместные концерты с учащимися музыкальной школы № 1. Также состоялся фестиваль творчества «Я люблю этот мир», на котором для детей-инвалидов выступили коллективы культурно-делового центра. Проводятся спортивные соревнования для лиц с ограниченными возможностями, по итогам которых сборная команда города регулярно принимает участие в краевом фестивале спорта.

— **Андрей Владимирович, как известно, во многих городах сложилась тяжелая ситуация с ветхим и аварийным жильем. Как решается эта проблема в Березниках?**

— Сегодня Березники, как, впрочем, и другие города по всей стране, сталкиваются с проблемами по состоянию жилого фонда. Это связано с целым рядом причин, и каждую ситуацию надо рассматривать отдельно. Проблемы ветхого и аварийного жилья в Березниках занимается специально созданная при администрации

города межведомственная комиссия, куда привлекаются эксперты из научных и проектных организаций. На основании заключения специализированной организации и с учетом экспертных мнений принимается решение межведомственной комиссии по каждому конкретному объекту.

Сегодня у нас сформирован перечень жилых помещений, которые не соответствуют установленным требованиям. Туда входят дома разного типа. Есть деревянные здания, построенные 70 лет назад. Они уже давно заслужили статус «ветхие». Есть шлакоблочные дома, дома с деревянными перекрытиями. Есть более новые строения, при возведении которых были нарушены строительные технологии, допущены ошибки. По каждой проблеме находим решение.

За счет вхождения в федеральную целевую программу «Доступное и комфортное жилье — гражданам России», в рамках которой сегодня строятся 16 многоквартирных домов, мы решаем проблему расселения 30 ветхих жилых зданий.

— **Березники — широко известный как промышленный центр Верхнекамья, а что можно сказать о культурно-историческом наследии города?**

— В Березниках много памятников — и архитектурных, и природных, поэтому в 2005 году город вошел в Российский Союз исторических городов и регионов.

Возрождению и сохранению историко-культурного наследия нашей территории мы уделяем большое внимание. Один из примеров — работа по восстановлению памятника краевого значения — бывшего кинотеатра «Авангард», который был закрыт еще в 1992 году по причине аварийного состояния здания. Сегодня планируется проведение реставрации для дальнейшего размещения в нем Березниковского драматического театра. ■



СОТРУДНИЧЕСТВО В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА — НА ВЕС ЗОЛОТА



Знаменательным событием в АВИСМА филиале ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» стало недавнее посещение предприятия представителями компании BOSCH ZFLS (Германия), известного производителя автомобильных рулевых систем.

Изучая возможность производства деталей картера для рулевого механизма, они провели аудит участка литья под давлением в цехе металлургии магния.

К визиту немцев на предприятии подготовились основательно. Регламент аудита и ответственные лица были утверждены приказом по комбинату. Знакомство с участком и работа с документацией продолжались два дня, а предварительные результаты аудита подвели на заключительном совещании.

Константин Аунс, менеджер по клиентским проектам ZFLS:

— Мы обсудили ваше коммерческое предложение, посмотрели технические возможности по разработке продукта и технические возможности участка. Общее впечатление хорошее, особенно надо отметить культуру производства.

Кроме того, иностранные специалисты отметили высокий уровень менеджмента системы качества АВИСМЫ, что подтверждается сотрудничеством с иностранными фирмами и сертификацией. Не осталась без внимания гостей и стабильная ситуация на комбинате.

Ральф Эберт, главный специалист отдела снабжения ZF Lenksysteme:

— Ваша фирма уверенно стоит на ногах, имеет опыт выхода на междуна-



Представители компании BOSCH ZFLS Ральф ЭБЕРТ и Василий КОЧИН (справа) на участке литья под давлением

родный рынок, что выгодно выделяет АВИСМУ на фоне других российских предприятий.

Нас интересуют детали из алюминия, сделанные методом литья под давлением. Конечно, у нас есть конкретные предложения по улучшению технологических процессов и организации производства литья под давлением.

В частности, сразу возник вопрос, а как участок будет справляться с большим объемом производства? Ведь речь идет о сотнях тысяч деталей.

Виктор Шумский, и. о. директора по сертификации, качеству и экологии:

— Участок литья под давлением уже имеет опыт выхода на зарубежный рынок, производство ЛПД сертифицировано на соответствие требованиям международного стандарта в автомобильной сфере.

Мы в любой момент готовы сотрудничать с автопроизводителями. Тем более что представители BOSCH ZFLS

рекомендуют расширять такие связи — в этом они видят залог надежности.

Итог встречи подвел исполнительный директор АВИСМЫ Игорь Сизиков. Он сказал, что комбинат заинтересован в развитии сотрудничества с компанией BOSCH ZFLS, но подчеркнул, что плановая цена готовой детали должна быть приемлемой и взаимовыгодной.

Пока участок литья под давлением АВИСМЫ работает в опытном режиме, но если будет достойное предложение, то будет и достойный ответ. Можно расширить участок до масштаба цеха или вообще создать большое производство.

Сравнив итоги аудита со своими ожиданиями и запросами поставщиков, немцы определяют стартовую точку для развития дальнейшего сотрудничества. Есть надежда, что первые партии деталей немцы смогут получить уже года через два.

Визит представителей известной немецкой компании имеет и еще один существенный плюс — в условиях снижения объемов производства по титану, вызванного спадом этого сегмента мирового рынка, каждое предложение о сотрудничестве для корпорации — на вес золота. ■

АВИСМА (г. Березники, Пермский край) — филиал ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» (г. Верхняя Салда, Свердловская область) в условиях кризиса демонстрирует устойчивость, сохраняя в действии практически все положения коллективного договора для более чем 5 тысяч сотрудников, средняя зарплата на предприятии составляет 20 тысяч рублей. АВИСМА активно направляет усилия на модернизацию и техническое перевооружение производства, ищет новые ниши на рынке цветных металлов.



АВИСМА
филиал ОАО «Корпорация
ВСМПО-АВИСМА»
618421, Пермский край,
г. Березники,
ул. Загородная, 29
Телефон: (3424) 29-36-66

КРУПНЕЙШИЙ БАНК ПЕРМСКОГО КРАЯ

Татьяна
МИНИНА

Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» (ОАО АКБ «Урал ФД») — крупнейший самостоятельный универсальный банк Пермского края.

Согласно рейтингу российских банков агентства РБК (по состоянию на 01.07.2009г.) банк «Урал ФД» занимает 138-е место по размеру чистых активов из 1 083 банков, действовавших на данную дату.

По данным рейтинга журнала «Эксперт-Урал», банк «Урал ФД» входит в TOP-15 уральских банков по величине активов.

Инфраструктура банка «Урал ФД» включает в себя 3 филиала, 15 дополнительных офисов, 4 операционные кассы, 96 банкоматов в Перми, Москве, Березниках, Соликамске, Губахе, Полазне, Добрянке и Чайковском.

Преимущество банка «Урал ФД» в том, что специалисты банка понимают специфику региона изнутри, видят, как развиваются предприятия и инфраструктура края. И это позволяет им принимать четкие, своевременные и выверенные решения.

Березниковский филиал, являясь самым крупным филиалом, играет очень важную роль в работе всего банка в целом. На рынке финансовых услуг Березниковский филиал Банка «Урал ФД» успешно работает с марта 1995 года. Предоставление широкого спектра банковских услуг, удобного для клиентов графика обслуживания невозможно без слаженной работы сплоченного коллектива филиала. Сегодня это молодые, творческие специалисты. Средний возраст сотрудников 30—35 лет.

С июля 2003 г. управляющим филиалом является Людмила Михайловна Гайворонская. За эти годы Березниковский филиал сумел завоевать доверие у предприятий и жителей города. Это стало возможным благодаря стабильной работе, развитию кредитных отношений с предприятиями и населением города. На протяжении всех лет работы филиал банка всегда показывал

хорошую динамику по всем основным финансовым показателям, являясь при этом примером стабильного, надежного и гибкого партнера для своих клиентов. Клиентами филиала банка являются более 76 тысяч жителей Березников и Усолья, а также более 400 организаций, предприятий и индивидуальных предпринимателей. Среди наших давних партнеров и крупных клиентов можно отметить ОАО «Уралкалий», ООО «Новогор-Прикамье» БФ, ЗАО «Авотранскалий», ОАО «Уралхиммонтаж», ООО «Вагонное депо Балахонцы» и т.д.

Инфраструктура филиала банка в г. Березники включает в себя 5 офисов, 2 операционные кассы, 23 банкомата. Все офисы ориентированы на активную работу с физическими лицами, но кроме этого позволяют обслуживать юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Клиенты банка отмечают высокую квалификацию сотрудников, их отзывчивость и доброжелательность. Взаимопонимание с клиентами — это результат постоянного повышения квалификации, тренингов, специальных курсов, которые проходят сотрудники банка «Урал ФД».

Клиентам банка предоставляется возможность пользоваться всеми финансовыми услугами в комплексе. Это традиционное расчетно-кассовое обслуживание, кредиты, депозиты, операции с ценными бумагами, зарплатные проекты с использованием банковских карт — для юридических лиц и предпринимателей. Для частных клиентов — это вклады, ипотечные, потребительские кредиты, денежные переводы Western Union, Contact, банковские карты, коммунальные платежи и обмен валюты.

Начиная с 1995 года, банк «Урал ФД» выпускает банковские карты для жителей г. Березники. В 2005 году был внедрен



Управляющий филиалом Банка «Урал ФД» Людмила ГАЙВОРОНСКАЯ

собственный процессинговый центр по выпуску и обслуживанию пластиковых карт международной платежной системы VISA. В 2007 году банк сертифицировал свой процессинговый центр на выпуск и обслуживание карт международной платежной системы MasterCard. Летом 2005 года банк «Урал ФД» одержал победу в конкурсе на осуществление зарплатного проекта бюджетной сферы города. На сегодня более 15 тысяч работников этих подразделений города пользуются пластиковыми картами банка «Урал ФД» и перечисляют на них свою заработную плату.

Появление новых технологий способствует динамичному развитию как банка в целом, так и Березниковского филиала. Услуга SMS-Банк действует уже более года, Интернет-Банк и Мобильный Банк были предложены этой весной, однако эти услуги сразу же стали популярными у клиентов банка — многие оценили их возможности и удобство. Экономия времени, отсутствие комиссий за платежи — вот главные преимущества услуг дистанционного обслуживания Банка «Урал ФД».

Для клиентов банка регулярно проводятся акции с розыгрышами ценных призов.

Что касается планов Банка «Урал ФД» в нынешней экономической ситуации, то мы будем продолжать совершенствовать наши продукты и услуги — ведь именно этого люди ждут от любого банка. У нас есть все для этого — профессиональный коллектив, большой опыт, устойчивое финансовое положение, а главное — доверие наших клиентов.



Березниковский филиал
ОАО АКБ «Урал ФД»
618400 Пермский край, г. Березники,
ул. Пятитетки, 48
Телефон: (3424) 23-40-19
Факс: (3424) 23-70-08



Фото: СЕРГЕЙ ПАНИН

ПЕРВЫЙ УШЕЛ

Сергей ПАНИН

Черный Мерседес с мигалкой на крыше развернулся через двойную сплошную и припарковался у екатеринбургского театра Эстрады. На инаугурацию приехал новый губернатор Александр Мишарин. А в это время бывший, казалось бы, несменяемый руководитель Свердловской области Эдуард Россель томился в ожидании. Через полчаса он официально перестал быть губернатором.

ВНЕ ИГРЫ

Когда в августе 2009 года президент Дмитрий Медведев утвердил список кандидатов на пост губернатора Свердловской области, политаналитики гадали, что означает присутствие Росселя в списке наряду с главой свердловского правительства Виктором Кокшаровым и бывшим руководителем Свердловской железной дороги Александром Мишариным. Часть из них были уверены: Россель останется, потому что в кризис менять губернатора в ключевом регионе — большой риск. В условиях кризиса логичнее сохранить «старые кадры», чтобы не нарушать сложившегося баланса сил в области. В начале осени в СМИ появилась утечка из администрации губернатора — Россель остается еще на год: «Эдуарду Эргартовичу не хотелось бы уходить с поста губернатора

в столь сложный период. В это время необходимы, в первую очередь, стабильность и скоординированная работа всех органов власти. А через год, поясняет Россель и его политтехнологи, когда ситуация нормализуется, он сам сложит с себя полномочия». Но другие были уверены — Дмитрий Медведев включил бессменного руководителя в список, чтобы удержать ситуацию в области на «предвыборный период».

Говорят, что накануне того дня, когда президент озвучил имя кандидата на пост губернатора, Россель проводил переговоры в администрации президента, пытаясь использовать последние часы для того, чтобы удержаться в кресле. Не получилось. Вечером 10 ноября Президент внес кандидатуру Александра Мишарина. Политическая элита

была в шоке, хотя и делала вид, что такого выбора от президента и ожидала. Практически все новостные агентства Екатеринбурга в тот день синхронно выпустили заметки с заголовком «Who is mr. Misharin?», вспоминая знаменитый вопрос про Владимира Путина.

ИСТОРИЯ ОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Эдуард Россель ворвался в большую политику на одной волне с Борисом Ельциным — в апреле 1990 года он сначала возглавил свердловской облизполком, а осенью того же года стал председателем областного совета. В августе 1991 года свердловские депутаты выступили с резким осуждением путча. По всей видимости, в благодарность за это указом Президента РСФСР от 16 октября 1991 года Эдуард Россель был назначен главой администрации области.

В 1993 году активно велись работы по созданию Конституции РФ. Изначально в 75 статье проекта основного закона республикам и областям делегировались разные полномочия и свободы в формировании бюджета. Именно тогда у Росселя родилась идея Уральской республики. В 1993-м в Свердловской области прошел референдум о создании Уральской республики — 83,4% избирателей

ОСТАВШИЕСЯ ГУБЕРНАТОРЫ «ЕЛЬЦИНСКОГО ПРИЗЫВА»

Минтимер Шаймиев — президент республики Татарстан
Александр Филипенко — губернатор ХМАО-Югры
Аман-гельды Тулеев — губернатор Кемеровской области
Муртаза Рахимов — президент республики Башкортостан
Юрий Неелов — губернатор Ямало-Ненецкого АО
Юрий Лужков — мэр Москвы
Виктор Кресс — губернатор Томской области
Кирсан Илюмжинов — глава республики Калмыкия

проголосовали «за». «Не предусмотренные проектом Федеративного договора равные экономические права автономий, краев и областей подвигнут к объединению пермяков, челябинцев, тюменцев, оренбуржцев, вятчей, курганцев и других уральцев, традиционно проживающих в этом регионе. Свердловская область на референдуме уже высказалась за самостоятельность, все остальные должны определиться как можно быстрее, до принятия новой конституции», — заявлял тогда журналистам Россель. На вопрос же о том, где будет столица новой республики, Россель отвечал: «Естественно, в Екатеринбурге!». И понеслось: 27 октября утверждена Конституция Уральской республики, через три дня опубликована в «Областной газете», 2 ноября Ельцин называет процесс создания республик — закономерным, но 9 ноября президент подписывает указ о роспуске Свердловского облсовета и 10 ноября в отставку отправляют и самого Росселя. Исполняющим обязанности главы региона становится его ближайший соратник и председатель правительства несостоявшейся республики — Валерий Трушников. Карьера создателя республики оказалась под угрозой. Интересно, что спустя шесть лет на одной из пресс-конференций Эдуарда Россель заявит: «Если говорить юридически, то Уральская республика существует с 1 июля 1993 года. Она существует. Ее Указом Президента ликвидировать нельзя — она создана в полном соответствии с той Конституцией, прежней. Конституция Уральской республики — это один к одному устав Свердловской области, мы там не изменили ни одной буквы». 12 декабря 1993 года по результатам всенародного голосования была принята Конституция Российской Федерации, в которой в статье 5 пункте 1 было указано равноправие субъектов Российской Федерации. Не последнюю роль в добавлении данного положения сыграла история с Уральской республикой.

ТРИУМФАЛЬНОЕ ВОЗВРАЩЕНИЕ

Слабые от ударов судьбы становятся слабее, а сильные — только сильнее. Россель быстро вернулся во власть — уже в декабре он стал членом Совета Федерации, который выбирался тогда прямым голосованием. Создал движение «Преобразование Урала», избрался в областную думу, а в апреле 1994 года — стал первым председателем Свердловской областной думы. Главой же области тогда был назначен Алексей Стра-

хов, заместитель мэра Екатеринбурга. Но летом 2005 года он ничего не смог противопоставить Росселю. Пусть и во втором туре, но тот его уверенно победил.

Именно тогда зародилось противостояние между мэром Екатеринбурга Аркадием Чернецким и Эдуардом Росселем, о котором было известно всей стране. Россель проигрывает выборы по Екатеринбургу, однако побеждает в Свердловской области. Противостояние мэра и губернатора продолжалось вплоть до 2005 года. Тогда накануне Дня города комиссия администрации города присвоила Эдуарду Росселю звание почетного жителя с формулировкой — «за увеличение благосостояния горожан». «Никакого противостояния между мной и Аркадием Михайловичем не было. Это все вы раздуваете противостояние», — заявил журналистам после вручения звания свердловский губернатор. Тогда выдвигались различные версии неожиданного примирения. Но наиболее правдоподобной видится требование федерального центра, которым надоела война между областью и городом. Кстати, именно тогда в ряде регионов сменилась политическая элита и, видимо, Россель с Чернецким решили перестраховаться. Последние четыре года губернатор и мэр прожили в мире — они постоянно вместе объезжали город, открывали промышленные и социальные объекты.

ПРОГРАММА 2015

В 2004 году отменили прямые выборы глав регионов. Спустя год Эдуард Россель одним из первых досрочно поставил перед Владимиром Путиным вопрос о доверии и был успешно наделен губернаторскими полномочиями по новой процедуре.



фото: АНДРЕЙ БУДЕНКО

???

Еще зимой губернатор Россель надеялся, что президент Дмитрий Медведев назначит его на очередной срок. Он отметил, что хотел бы возглавлять регион вплоть до 2015 года — именно тогда заканчивается срок действия наиболее важных программ по развитию Среднего Урала. «Семнадцатый год я возглавляю область. Практически все это время я работаю без выходных, без суббот, без воскресений. Жизнь так складывалась, что передо мной всегда ставились невыполнимые задачи, которые выполнить ни один человек не может. Хочу проработать до 2015 года, удваивать, утраивать экономку, а потом отдать все другому человеку. От Бога это зависит и Президента», — заявил тогда он.

Но было очевидно — такие заявления



???

— признак неуверенности губернатора Росселя в своем будущем. Тогда Дмитрий Полянин, председатель правления свердловского Союза журналистов высказал предположение, что в Свердловской области сменится власть: «Эдуарду Росселю в этом году исполняется 72 года. Он почти ровесник Свердловской области, которой исполнилось 75 лет... Скоро уйдет в историю то, к чему все мы так привыкли. В этом году заканчивается срок полномочий нашего губернатора, за которого несколько раз голосовал народ области. Нас уже никто не спрашивает и не собирается спрашивать о том, кто будет руководить регионом после Росселя».

Последний год был весьма удачным для губернатора Росселя — в Екатеринбурге успешно прошел саммит ШОС, к которому вся область готовилась на протяжении последних нескольких лет. Очевидно, что в команде Росселя надеялись — удачное проведение столь крупного мероприятия должно было сказаться на выборе президента. Не помогло.

СМЕНА ЭПОХ

«Особенность моего сегодняшнего выступления в том, что оно последнее. В качестве губернатора Свердловской области я не обращаюсь к вам боле никогда. И главное, что хочу сказать напоследок. Берегите Свердловскую область. Мы уникальный

район, который всегда был в лидерах страны и таким же должен остаться впредь. На нашем гербе написано — опорный край державы. Берегите опору нашей страны. Спасибо за внимание и за нашу совместную работу. Желаю вам дальнейших успехов во имя Урала и уральцев. В новый путь с новым губернатором Свердловской области», — так завершилось короткое пятиминутное выступление Эдуарда Росселя на заседании свердловского парламента. Говорил он медленно, проговаривая каждое слово из заранее заготовленной речи, как будто бы оттягивая минуту расставания. В эти минуты невольно вспомнилось новогоднее выступление Бориса Ельцина, когда он объявил о своем уходе. Мы все хорошо помним, что после отставки он перестал играть какую-либо политическую роль. Уйдет ли из уральской политики Россель? Большой вопрос. Судя по всему, сделает все, чтобы остаться на заметных ролях. Накануне своего выступления губернатор Россель последний раз встретится с областным кабинетом министров. Как рассказала после пресс-секретарь Росселя Наталья Пономарева, уходящий глава сказал министрам: «Я никуда не денусь от области. Мой телефон вы все знаете. Если понадобится помощь — звоните не раздумывая».

... Александра Мишарина выбрали почти единогласно — лишь два депутата из ЛДПР



ФОТО: СЕРГЕЙ ПАННИН

проголосовали против. Им не понравилось, что президенту свои кандидатуры предлагала только «Единая Россия», а не все победившие (то есть вошедшие в парламент) на выборах партии. Политическая элита привыкает к новому сочетанию — губернатор Александр Мишарин — после двух десятков лет с губернатором Росселем. ■

Алексей ШВАЙГЕРТ,
генеральный директор центра политических технологий «ПРОПОЛИТИКА»:

«Политика модернизации не сочетается с отсутствием изменений во власти»

- Я думаю, что был реальный шанс, что Эдуард Россель останется. Недаром ходят слухи, что Владимир Путин или члены его команды настаивали на его переназначении. Логика понятна — удерживать ситуацию в регионе в период кризиса. Я не исключаю, что речь шла о компромиссном варианте: Россель остается у руля еще на год-полтора, а потом уходит в отставку по собственному желанию. Это был максимальный компромисс для всех сторон.

Но ситуация раскачивалась разными силами со всех сторон. С одной стороны была антиросселевская команда, которая активно действовала с конца 2008 года. Можно вспомнить уход Левина (глава администрации Росселя - прим. ред.) из руководства «Единой России». Во-вторых: модернизационная политика не сочетается с отсутствием изменений во власти. Плюс к тому шла активная пиар-компания против Росселя. Можно вспомнить как раскручивались некоторые события: проигрыш на мэрских выборах в Нижнем Тагиле Диденко, смена руководства на Уралвагонзаводе. Плюс результаты выборов, которые были не самыми лучшими для партии. Совокупность этих крючочков и позволила зацепить такую большую рыбу, как Россель.

И еще один ключевой фактор — возраст Эдуарда Эргартовича — все-таки 72 года. Последний год все были морально готовы

к смене губернатора и элит. При этом ротации губернаторского корпуса, о которой так много говорят, по сути до сих пор и не произошло. Нет никакой зависимости между снятием Росселя и возможным уходом Лужкова или Шаймиева.

На месте нового губернатора и его команды включать Росселя в публичную политику было бы ошибкой. Харизма у губернаторов, которых назначают, практически всегда отсутствует. Александр Мишарин — это функциональный менеджер.

На мой взгляд, влияние Росселя сохранится в неформальной сфере — просто так наработанные связи не рушатся. Я думаю, что это будет другой Россель — Россель-лоббист нежели Россель-политик. Понятно, что Совет Федерации — это сейчас не более, чем награда за прошлые услуги. Но он может быть эффективным лоббистом бизнес-интересов, а не политических. Россель ушел в тень, и его судьба теперь — это судьба кулуарного политика.

Александр Мишарин вроде бы и связан с регионом, но одновременно не имеет плотных связей или точек опоры в местной финансовой элите. Если у Росселя были связи с Суалом, Русалом и Реновой, то Мишарин скорее всего «подружится» с РЖД. Недаром его первые шаги связаны с поездкой на Уралвагонзавод. И как раз здесь произойдет смена приоритетов. Появятся финансовые группы, которые получат покровительство от нового губернатора.

В любом случае, Мишарин сменит старую политическую элиту в области, и эта смена будет благом. Любое движение в этом направлении несет в себе позитивные изменения.

Дмитрий МАКУЩЕНКО: «СУРГУТСКИЙ РАЙОН ОЧЕНЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЕН ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ»

Сургутский — крупнейший район Югры по численности населения и объему промышленного производства. Население — 119 тысяч человек, почти три четверти проживает в четырех городских поселениях, самый крупный из них — Лянтор (более 37 тысяч человек). Первая нефтяная скважина на территории района была добыта в 1961 году, сегодня именно нефть и газ определяют судьбу этой земли. Одиннадцать нефтяных компаний работают на 100 месторождениях Сургутского района. Безусловный лидер среди них — ОАО «Сургутнефтегаз».

О сегодняшнем дне и перспективах развития территории рассказывает глава Сургутского района **Дмитрий Макущенко**.

— **Дмитрий Васильевич, основу экономики Сургутского района составляют предприятия нефтегазодобычи. Расскажите, какие еще отрасли Сургутского района имеют перспективы развития?**

— Сургутскому району повезло, что у него есть такая мощная базовая отрасль, как нефтегазодобыча. В кризисных условиях она выручает, дает стабильность. Нефтяная и газовая отрасли останутся основой экономики на долгие годы.

Конечно, должны развиваться и другие отрасли. Сургут отличается от других городов Югры именно тем, что в его экономике есть предприятия и энергетики, и стройкомплекса, и транспорта. Наша задача — создать и развить в Сургутском районе нечто подобное. Рассчитываем, что появятся передовые технологии, которые позволят наши природные ресурсы использовать более эффективно. Весьма перспективны нефтехимия, энергетика, производство строительных материалов, сельское хозяйство, малый бизнес в сфере услуг.

— **Как вы оцениваете последствия экономического кризиса для Сургутского района? Какие меры принимаются для его преодоления?**

— Мы стараемся сохранить и улучшить качество жизни, несмотря на снижение финансирования. В этом году, как и в предыдущие, сдавались дома, некоторые с индивидуальным отоплением, что в период кризиса очень актуально. Именно такой дом был сдан летом в пос. Барсово. К 1 сентября нам удалось сдать учебный корпус школы-интерната в поселении Русскинская, и, поверьте мне, это настоящий праздник для жителей деревни. Большинство из них — представители коренных народностей Севера, дети которых будут учиться в красивом, современном здании. К Новому году запланировано еще несколько новоселий, и, надеемся, срывов не будет.

— **В чем, по вашему мнению, инвестиционная привлекательность района, его преимущества?**

— Район необычайно привлекателен для инвесторов — здесь развитая транспортная инфраструктура, энергетические, кадровые ресурсы, рынки сбыта. У нас есть лес, торф, глина, пески, вода, лечебные грязи — это те ресурсы, которые при самых передовых технологиях могут быть задействованы. Если это будет экономически выгодно, мы сможем этот ресурс развить колоссально. Принято решение о строительстве завода строительных материалов в Ульт-Ягуне на основе производства газобетона. Инвестор, который предполагает это делать, еще весной ввел в строй завод под Тюменью — по аналогии с ним мы будем создавать производство в Ульт-Ягуне. Это отличный проект, порядка 300 рабочих мест. Если сейчас из Ульт-Ягуна люди ездят работать в Федоровку и в Сургут, то с запуском завода возникнет обратная тенденция.

Были проработки внедрения каркасного деревянного домостроения, которое в округе довольно интенсивно развивается. Мы можем осуществлять глубокую лесопереработку, и она будет экономически выгодна, особенно для внутреннего



Глава Сургутского района Дмитрий МАКУЩЕНКО

рынка, если ее делать без предъявления высоких требований к качеству леса. У нас мелкие сосна, осина, береза. Но есть передовые финские технологии, позволяющие перерабатывать практически любой лес по безотходным технологиям. Появились инвесторы, желающие построить пару мини-заводов нефтепереработки небольшой мощности. «Тюменьэнерго» приняло решение о создании газотурбинной электростанции в районе Сайгатино. Для инвестора это очень выгодно: использование попутного газа месторождений позволяет обойтись без строительства ЛЭП по непроходимой территории.

— **Какие сельскохозяйственные направления наиболее интересны в ваших климатических условиях? Каким образом администрация района поддерживает фермеров?**

— На протяжении десяти лет мы принимали меры по контролю за использованием земель, в результате уменьшилось количество «бумажных» фермеров. Вместо 494 их стало 80. Фактически работают и производят продукцию 20 хозяйств — и они дали кратное увеличение производства. Мы решили задачу приобретения молодняка скота и свиней, кормов для личных подворий и фермерских хозяйств, расположенных на территории района.

Проблем с реализацией продукции теперь нет никакой, в том числе и в Сургуте. В 2007 и в 2008 году мы заключили соглашения с директорами рынков на предоставление льготных торговых мест. Решены и вопросы бесплатного контроля за качеством продукции. Оно несопоставимо с качеством продукции, которую везут издалека в замороженном виде. Спрос на



Детская площадка в Лянторе

продукты сельского хозяйства из Сургутского района сейчас огромный!

Нам удалось улучшить за счет бюджета и материальную базу фермерских хозяйств. В 2008 году фермеры получили субсидии на реализованную продукцию из средств окружного бюджета в размере 29,2 млн рублей, субсидий на строительство животноводческих помещений в сумме 4,5 млн рублей, то есть фермерам компенсирована половина фактических затрат. Выплачены также субсидии на приобретение племенного поголовья свиней. Округ свои обещания перед фермерами выполнил. В результате рост производства молока и мяса — на 20—30 процентов, яиц — вдвое. Наилучших результатов труженики отрасли добиваются в производстве мясной продукции. С возобновлением работы сельхозфирмы в пос. Сайгатина значительные изменения ожидаются и в производстве молока.

— Расскажите о реформировании системы ЖКХ района, применении энергосберегающих технологий. Как можно оценить эффективность этой работы?

— Самой серьезной проблемой, довавшейся мне «в наследство» в 2004 году, было жилищно-коммунальное хозяйство. Потребовалось кардинальное «оздоровление» финансовой системы ЖКХ. Наряду с

финансовой помощью со стороны руководства округа были утверждены экономически обоснованные тарифы, разработаны и введены в исполнение мероприятия по ресурсосбережению: в частности, установлены более эффективные горелки и автоматы управления на котельных, заменены электродвигатели и насосы на более оптимальные. Параллельно началась кропотливая работа с населением по сокращению задолженностей за оплату коммунальных услуг; ввелись еженедельные «разборы полетов» — тщательный анализ калькуляций затрат по каждому населенному пункту; после объезда объектов ЖКХ пришлось заменить некоторых дискредитировавших себя подрядчиков. Каждый из этих пунктов дал положительные результаты, но главное — произошла перестройка в психологии руководителей подразделений ЖКХ: благодаря первым успехам, скепсис сменила инициатива.

Также огромная проблема в районе существовала с питьевой водой — из кранов текла жидкость темно-коричневого цвета. В 2004 году администрация разработала соответствующую программу на ближайшие три года, и уже в 2005-м в Барсово (поселок стал некой экспериментальной площадкой) была запущена установка по очистке воды «Кавитон». Результаты были потрясающие. Сегодня водоочистные

сооружения построены почти во всех населенных пунктах района.

Планируется переход на децентрализованную систему отопления. Успешно работают уже несколько крышных котельных и дом с поквартирным отоплением.

— Расскажите о перспективах развития района в ближайшие несколько лет?

— Если говорить конкретно, то в ближайшие несколько лет планируется строительство школы на 840 учащихся в г. п. Федоровский, школы-комплекса (средняя общеобразовательная школа на 100 учащихся с детской школой искусств, с детским садом на 50 мест) в Высоком Мысу, детской школы искусств в г. Лянторе. В 2010 году продолжится проектирование, и, возможно, начнется строительство поликлиники в Белом Яру и Солнечном. Планируется также, что детская поликлиника и амбулатория появятся в с.п. Ульт-Ягун, строительство крытых катков с искусственным льдом — в Лянторе и Нижнесортнымском.

Ожидается также ввод спортивно-досугового комплекса в г.п. Белый Яр. В планах — строительство спортивного комплекса в с.п. Ульт-Ягун, культурно-оздоровительного комплекса с универсальным игровым залом и бассейном в г.п. Барсово, этнического лагеря дневного пребывания детей коренных и малочисленных народов Севера в с.п. Русскинская. ■



Учредитель ООО «Утилитсервис» Дмитрий РАСКАЗОВ

ШАГ ЗА ШАГОМ — К ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Екатерина
НОРСЕВА

С 2005 года ООО «Утилитсервис» на территории Сургута и Сургутского района занимается важным делом — уничтожением опасных медицинских, биологических и промышленных отходов.

В 2008-м предприятие открыло три филиала — в Новосибирске, Тюмени и Нягани. Помимо основной деятельности, все подразделения и головная компания поставляют организациям расходные материалы для временного хранения отходов (баки, пакеты), а также разрабатывают необходимую экологическую документацию.

Утилизация опасных отходов требует особо ответственного и тщательного подхода. А потому все работы фирма осуществляет на специализированных установках российского производства. Суммарная мощность всех инсинераторов позволяет уничтожать порядка 2,5 тысячи тонн отходов в год. Их сжигание происходит при температуре до 950°C, а образующиеся при этом газы проходят двухступенчатую систему очистки, что соответствует всем требованиям и нормативам безопасности окружающей среды.

Компания обладает мощной материальной базой и высококвалифицированным персоналом для решения комплекса проблем по обращению с опасными отходами, поэтому к ее услугам прибегают порядка 300 организаций региона. Среди клиентов ООО «Утилитсервис» — предприятия самого разного профиля: лечебно-профилактические учреждения, такие как Сургутская окружная клиническая больница, Окружной кардиологический диспансер «Центр диагностики и сердечно-сосудистой хирургии», Сургутский клинический перинатальный центр; промышленные предприятия — ОАО «Сургутнефтегаз», ООО «Газпром трансгаз Сургут» и другие.

ООО «Утилитсервис» — молодое, но стремительно развивающееся предприятие, во многом благодаря внедрению передовой техники и реализации новаторских проек-

тов руководства компании. Так, сегодня в Сургутском районе полным ходом идет подготовка к запуску цеха по переработке люминесцентных ртутьсодержащих ламп и приборов. Закуплено новое оборудование, и через несколько месяцев — после проведения монтажа и пусконаладочных работ — цех заработает в полную силу, что существенно расширит возможности предприятия.

За время работы ООО «Утилитсервис» доказало высокую эффективность своей деятельности, шаг за шагом идя к основной цели — планомерному улучшению экологической и санитарно-эпидемиологической обстановки в регионе. ■

ООО «Утилитсервис»
628400 ХМАО, г. Сургут,
ул. Ленинградская, 11, оф. 304
Телефон/факс: (3462) 233-153
E-mail: utilit@bk.ru



Генеральный директор Таджудин ИСРАФИЛОВ (четвертый слева) с дружным коллективом автотранспортного предприятия

Еще столетие назад главным видом транспорта был гужевой, и лишь редкие храбрецы отважно управляли диковинными авто. В веке двадцать втором человечество, скорее всего, придумает новый вид топлива и переберется на солнечные или атомные транспортные средства, в том числе и воздушные. Но это в будущем, а сегодня...

ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ

Именно от эффективности работы автомобилистов автотранспортного предприятия «Лянторское» во многом зависит сохранение социальной и экономической стабильности жизни региона, эффективность и качество работы предприятий, учреждений и организаций ХМАО—Югры. Деятельность ООО «Автотранспортное предприятие Лянторское» — одного из самых крупных специализированных транспортных предприятий Сургутского района, осуществляющего перевозки пассажиров по городским, междугородным и специальным маршрутам, — яркий тому пример. Очень важна его роль в жизни жителей города Лянтор и поселка Нижнесортымский, тружеников двух крупнейших нефтегазодобывающих управлений ОАО «Сургутнефтегаз» — НГДУ «Лянторнефть» и НГДУ «Нижнесортымскнефть».

Всем известно, что многие российские автотранспортные компании не выдержали сложной ситуации в перестроечные времена, той нагрузки, которая легла на плечи транспортников, и просто распались. Настали нелегкие времена и для «Лянторского»: резко сократились объемы перевозок, уменьшилось количество обслуживаемых предприятий, десятки водителей остались без работы и перспектив на будущее, начались проблемы с выплатой заработной платы. К этому добавилась недальновидная политика предыдущего руководства предприятия, которая фактически привела к банкротству.

В июне 2004 года генеральным директором был избран Таджудин Исрафилов. С этой даты тогда еще ОАО «Лянторское АТП» получило свою вторую, новую жизнь.

НОВАЯ ЖИЗНЬ

В это трудное для всего коллектива время наиболее ярко проявились способности Таджудина Гасангусейновича как опытного организатора производства и лидера коллектива. Благодаря умело проведенной программе антикризисных мер, предприятие не только стало успешно работать, но и уверенно вышло в лидеры автотранспортного бизнеса Сургутского района. Основной работодатель в регионе (ОАО «Сургутнефтегаз») сохранил договорные отношения лишь с несколькими автотранспортными компаниями, и одно из них — ООО «АТП Лянторское».

В 2008 году ООО «Автотранспортное предприятие Лянторское» отметило свой двадцатилетний юбилей. За это время удалось осуществить многое. Активно развиваются междугородные перевозки по внутрирайонным маршрутам, городские пассажирские перевозки по Лянтору, оказываются автоуслуги бюджетным учреждениям города. Ежегодно предприятие заключает более сотни договоров на транспортные услуги. Среди партнеров — нефтедобывающие, муниципальные и частные компании.

ООО «АТП Лянторское» стремится занять дополнительные рынки не только транспортных услуг, обслуживая муници-

КОМПАНИИ

пальные учреждения и организации, развивая грузовые перевозки, но и оказывает непрофильные услуги. В их числе — заправка топливом сторонних организаций и частных лиц, уборка и содержание дорог в городе Лянторе. Завоевать и удержаться на этих рынках непросто, но коллективу АТП удается — благодаря постоянному совершенствованию качества оказываемых услуг, повышению уровня сервиса, внедрению новой, удобной и комфортабельной техники.

«ЗЕЛЕНЫЙ СВЕТ» НА МАГИСТРАЛЯХ

В 1992 году на предприятии было всего два автобуса «Мерседес», а сегодня 70 процентов всего парка составляют современные «Мерседесы», KIA, SsangYong. Благодаря постоянному обновлению подвижного состава, предприятие значительно повысило качество работы, а на всех основных маршрутах, радуя пассажиров, курсируют только самые новые модели автобусов.

Такой подход требует постоянных и серьезных инвестиционных вложений, но это не оказывает влияния на четко выверенную социальную политику руководства — на сотрудничество со студентами в предоставлении им рабочих мест, транспорта социальным службам города, детским учреждениям и малообеспеченным семьям на безвозмездной основе. Даже в сегодняшнее кризисное время предприятие осуществляет льготную перевозку школьников, пенсионеров и инвалидов Лянтора.

В ООО «Автотранспортное предприятие «Лянторское» трудятся высококлассные водители-профессионалы, квалифицированные ремонтные рабочие и грамотные инженерно-технические работники. Все они любят свое дело, преданы своей профессии и своему предприятию. Ведь помимо материального стимула, существует еще и моральный комфорт, психологический климат в коллективе — и это очень важно.

Сплоченность всей команды, ее высокий профессионализм, патриотизм и целеустремленность на всех уровнях, от руководителя подразделения, способного самостоятельно оценить обстановку и принять ответственное решение, до водителя, способного правильно сориентироваться в любой дорожной обстановке, — главный фактор успеха этого коллектива. ■



ООО «АТП «Лянторское»
628449 Тюменская область, ХМАО—Югра,
Сургутский район, г. Лянтор, Промзона,
база ООО «АТП «Лянторское»
Телефоны: (34638) 7-75-61, 7-72-22, 7-73-57
Факс: 7-75-61
E-mail: LАТР@yandex.ru

