

Одна из самых острых тем в сфере ЖКХ – это организация капитального ремонта. По нормативам он должен проводиться минимум один раз в 25 лет, но в нашей стране, начиная с 90-х годов прошлого века, ремонтировалось ежегодно менее одного процента жилищного фонда.

**стр. 58**



**Анатолий  
Аксаков**  
**стр. 12**



**Иван  
Грачев**  
**стр. 32**

## Федерация

### Ханты-Мансийский автономный округ – Югра

#### 4 | **Наталья Комарова: «ЮГРА — энергетическое сердце России!»**

Ханты-Мансийский автономный округ — Югра — важнейший стратегический субъект России, регион-донор, обеспечивающий энергетическую безопасность и поступление финансов для модернизации и инновационного развития всей экономики страны. О перспективах развития региона рассказывает губернатор Ханты-Мансийского автономного округа Наталья Комарова.

## Финансы

#### 8 | **Потребительское кредитование после и перед кризисом**

#### 10 | **Украденные банки**

#### 12 | **Анатолий Аксаков: «Экономика не может переварить весь объем ресурсов»**

Насколько велик сегодня запас прочности российских банков? Что можно сделать для законодательного укрепления российской финансовой системы? На эти и другие вопросы отвечает Анатолий Аксаков, президент Ассоциации региональных банков России, заместитель председателя комитета Госдумы по финансовому рынку.

## Развитие регионов

### Муниципальная экономика

#### 15 | **Пятый форум «Муниципальная Россия»: новый импульс развития**

#### 16 | **Атомные города России: ЗАТО избавятся от минусов, сохранив плюсы**

Как привлекать инвестиции в ЗАТО? Работают ли в них механизмы государственно-частного партнерства? Возможно ли привлечение иностранных инвестиций? Отвечают руководители Новоуральска, Северска, Лаозова и других атомных городов России.

### Инвестиционная привлекательность

#### 20 | **«Зеленые проекты» для развития территорий**

«Зеленые» и эффективные проекты сделают нас жителями лучшего будущего. Результат — улучшение качества городской среды и конкурентные преимущества в привлечении инвестиций.

## Промышленность

#### 24 | **Драйверы и ухабы**

Россия нуждается в новой модели социально-экономического развития. Какие драйверы могут ускорить развитие экономики РФ в целом и ее отдельных регионов? Какие ухабы могут подстергать на этом пути? Эти и другие вопросы обсудили представители власти, науки и бизнеса России, Франции, Финляндии и Швеции на конференции «Точки роста экономики Большого Урала».

#### 26 | **Воронеж – город воинской славы**

## Тема номера

### Модернизация энергетики

#### 30 | **Крест Чубайса**

Энергетика – системообразующая отрасль не просто нашей экономики, но и всей нашей жизни. День энергетика – праздник общегосударственный. И это лишний повод посмотреть, чем же кончается нынешний «энергетический» год, и что нас ждет в перспективе.

#### 32 | **Реформа нуждается в реформе**

Реформа энергетики до сих пор вызывает неоднозначные оценки. Ежегодный рост энерготарифов снижает конкурентоспособность продукции российских производителей. Достигнуты ли цели реструктуризации отрасли? Что можно сделать для законодательной корректировки недостатков реформы? Мы беседуем с председателем Комитета по энергетике Государственной Думы РФ Иваном Грачевым.

#### 34 | **Энергоэффективный муниципалитет**

Новые инструменты энергосбережения и прозрачный учет расхода энергоресурсов могут реально повысить эффективность экономики муниципального образования. В этом убедились участники «круглого стола» «Энергоэффективный муниципалитет», проходившего в рамках Пятого национального инвестиционного форума «Муниципальная Россия» в Екатеринбурге.

#### 36 | **Энергия Кузбасса**

#### 41 | **Югра: новые энергомощности**

#### 48 | **Преодолевая изолированность энергосистемы**

#### 50 | **Обновление в рабочем режиме**

### Инфраструктура территорий ЖКХ

#### 58 | **Реформа ЖКХ: смещение акцентов**

Нынешнее состояние российского ЖКХ не позволяет гарантировать резкое снижение тарифов. Износ основных фондов ведет к росту аварийности и потере ресурсов.

### Стройкомплекс

#### 62 | **Стекло — материал инновационный**

### Рациональное природопользование

#### 64 | **Воркута – угольная сокровищница Заполярья**

### Муниципальная Россия

#### Инвестиционная привлекательность российских городов

#### 68 | **Леонид Пикман: «Волгоград предлагает инвесторам широкие возможности для реализации проектов»**

### Город Жуковский, Московская область

#### 69 | **Мировой центр научной мысли**

### Город Домодедово, Московская область

#### 73 | **Домодедово: летный причал России**

### Город Соликамск, Пермский край

#### 83 | **Соляная столица России**

### Солнечногорский район, Московская область

#### 86 | **Юрий Панкратов: «Нам есть чем гордиться»**

### Город Шарья, Костромская область

#### 92 | **С заботой о горожанах и инвесторах**

### Город Усинск, республика Коми

#### 98 | **Истинное богатство Усинска**

### Город Магадан

#### 103 | **Магадан — столица золотой Колымы**

### Город Холмск, Сахалинская область

#### 106 | **Все дороги сходятся в Холмске**

Учредитель:  
ООО «Компания «Реал-Медиа»  
Генеральный директор:  
Виктор УСЕНКО  
Издатель:  
ООО «Издательский дом  
«Губернский»  
И.о. главного редактора:  
Валерий БОРИСОВ  
Выпускающий редактор:  
Ирина ВИЛЬКОВАЯ  
Макет: Игорь ЧЕРЕПАНОВ  
Дизайн, верстка: Ирина ШЕЛКОВАЯ  
Менеджеры:  
Москва –  
Жанна ИВОНИНА, Анастасия  
АЛЕКСЕЕВА

Екатеринбург –  
Светлана БЕЗУКЛАДОВА,  
Анна СТУЛЬНИКОВА,  
Анна КОРОСТЕЛОВА, Оксана  
МЕНЬШИКОВА  
и.о. руководителя отдела продаж  
представительства в Екатеринбурге  
Ольга ПИЧУГИНА  
Корректура:  
Наталья КОРЕЛИНА  
Компьютерные технологии:  
Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО,  
Владимир КАБАЕВ

В издании использованы  
иллюстрации из архива  
редакции, а также полученные  
от представленных в журнале  
предприятий и физических лиц.  
Адрес издателя и редакции:  
117105 Москва, Варшавское  
шоссе, 28 а, строение 1, офис 4  
Телефон/факс (495) 933-25-31  
E-mail: msk@real-media.ru,  
gdj@real-media.ru  
www.gubernskiy.ru  
Представительство:  
в Екатеринбурге –  
Телефон/факс (343) 359-80-50  
в Челябинске –  
Телефон (351) 282-34-67 (68)

Журнал зарегистрирован  
Федеральной службой по надзору  
за соблюдением законодательства  
в сфере массовых коммуникаций  
и охране культурного наследия  
15 декабря 2006 г.  
ПИ № ФС77-26454

Номер подписан в печать  
06.12.2012 г.  
Отпечатано в ОАО «Издательско-  
полиграфическое предприятие  
«Уральский рабочий»  
620075, г. Екатеринбург,  
ул. Тургенева, 13  
Телефон (343) 355-30-43  
Заказ № 916  
Тираж – 15 000 экз.  
Отпечатано в соответствии  
с качеством представленного  
оригинал-макета.  
За содержание рекламных  
публикаций ответственность  
несут рекламодатели.  
Рекламуемые в издании товары  
подлежат обязательной серти-  
фикации.  
Цена договорная.  
При перепечатке материалов  
и использовании их в любой  
форме, в том числе и в электрон-  
ных СМИ, ссылка на «Губернский  
деловой журнал» обязательна.

— материал опубликован на  
правах рекламы.



## Требуется новая модель развития экономики

В условиях неопределенности прогнозов развития мировой экономики особенно важно определиться с внутрироссийскими приоритетами экономической политики. | Валерий Борисов

**Н**ельзя сказать, что таких стратегических документов в стране нет. Заявлены приоритет и курс на инновационное развитие, разработаны и реализуются программы реформирования жизненно важных отраслей. Проблема в том, что реформы и программы развития отдельных отраслей плохо согласуются в рамках единой федеральной политики — экономической и промышленной. Не просчитываются долгосрочные последствия реформ в одной сфере для всех остальных. В результате даже если удастся вытянуть одну отрасль — то начинает хромать другая. Классический пример здесь — реформа российской энергетики. Для того чтобы привлечь инвестиции в обновление отрасли, отодвинуть угрозу энергодефицита в регионах, понадобился титанический труд по ее трансформированию (см. обзор «Крест Чубайса» на стр. 30). В итоге инвестиции в отрасль действительно пришли — особенно в сферу генерации, строительства новых электростанций. Это подтверждают в своих интервью в этом номере журнала руководители министерств энергетики таких развитых регионов, как Кемеровская и Свердловская области, Югра и Саха-Якутия. Но вот еще одна цель реформы, создание конкурентной среды и снижение энерготарифов — так и не достигнута. Тарифы год от года растут — и это снижает конкурентоспособность продукции российской промышленности. Как следствие — государство в текущем году вновь усилило свое присутствие в энергетике.

Очень важно в реформировании не сворачивать с полпути, курс на обновление должен быть неизменным в течение длительного периода. И лишнее подтверждение тому — ход реализации реформы ЖКХ. Пяти лет оказалось явно недостаточно, очень уж долго отрасль находилась на голодном пайке. В этом году срок действия госкорпорации «Фонд содействия развитию ЖКХ (ФСР ЖКХ)» продлен еще на три года. Теперь среди первоочередных задач — ликвидация аварийного жилья и привлечение инвестиций в коммунальные сети и инфраструктуру. Новые перспективы реформирования отрасли были обсуждены на Всероссийском совещании в Екатеринбурге (см. отчет на стр. 58). Тема привлечения инвестиций для развития муниципальной экономики, и не только в сферу ЖКХ, становится все более актуальной, особенно в условиях вступления страны в ВТО и долгосрочного тренда на открытость экономики. Но добиться этого бывает непросто — особенно в специфических условиях ЗАТО (закрытое административно-территориальное образование). И таких городов в России достаточно много; как правило, на их территории находятся высокотехнологичные предприятия Атомпрома и ВПК. Но оказывается, можно привлекать инвестиции и в этих условиях. Как именно — об этом шла речь на «круглом столе» по развитию инновационной структуры региона в рамках Пятого национального инвестиционного форума «Муниципальная Россия» (см. стр. 16). Характерно, что для создания альтернативной экономики в российских закрытых городах активно использовался зарубежный, в частности, британский опыт — в рамках программы «Атомные города». Экологические «зеленые» проекты также могут повысить инвестиционную привлекательность и уровень жизни в муниципальном образовании. Нарботки и практические рекомендации внедрения таких проектов в муниципальную экономику обсуждали участники проекта «Арена зеленого роста стран Северной Европы и Северо-Запада России» в рамках XI Общероссийского Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России», который состоялся в Санкт-Петербурге (см. стр. 20). Россия нуждается в новой модели социально-экономического развития, поиске новых точек роста. Старые механизмы управления в современных условиях работают крайне неэффективно и не позволяют оперативно решать возникающие проблемы. Инструменты и проблемы развития новых кластеров обсуждали участники конференции «Точки роста экономики Большого Урала» в Екатеринбурге (см. стр. 24). ... Актуальные проблемы и контуры будущей общенациональной экономической политики обсуждаются сегодня не только в Москве, но и на региональных экономических форумах по всей стране — в Санкт-Петербурге, Улан-Удэ, Сочи, Екатеринбурге и других городах. Это помогает вовлечь в процесс обсуждения максимально широкий круг экспертов, что улучшает глубину проработки вопросов. «Губернский деловой журнал» старается отслеживать эти мероприятия и публиковать их материалы. Ближайший из них — Красноярский экономический форум (КЭФ 2013) состоится в начале февраля. Его материалы также будут опубликованы в нашем журнале в начале следующего года.

# Федерация



**Ханты-Мансийский  
автономный округ–Югра**  
стр. 4

**Финансы**  
стр. 8

**Развитие регионов**

**Муниципальная экономика**  
стр. 15

**Инвестиционная  
привлекательность**  
стр. 20

**Промышленность**  
стр. 24

# Наталья Комарова: «ЮГРА – энергетическое сердце России!»

Ханты-Мансийский автономный округ—Югра – важнейший стратегический субъект России, регион-донор, обеспечивающий энергетическую безопасность и поступление финансов для модернизации и инновационного развития всей экономики страны. Югра входит в тройку лидеров среди регионов РФ по макроэкономическим показателям, занимает первое место по добыче нефти и производству электроэнергии, входит в число лидеров по объемам промышленного производства и инвестициям в основной капитал. Об итогах и перспективах развития региона нашему журналу рассказывает губернатор Ханты-Мансийского автономного округа Наталья

Комарова. | Валерий Борисов

**Н**аталья Владимировна, в этом году нефтегазодобывающий комплекс Югры вышел на новый рубеж развития, добыв 10-миллиардную тонну нефти. Какие задачи стоят сегодня перед этой ведущей отраслью региона?

— Действительно, в феврале Югра добыла 10-миллиардную тонну нефти. Полвека потребовалось нашему автономному округу, чтобы трудом нескольких поколений югорчан добиться этого результата. Однажды взяв на себя ответственность за энергетическую безопасность страны, Югра достойно несет эту ношу все последние годы. Но речь не только о российской энергобезопасности. В 2011 году наш регион обеспечил более 7% мировой добычи нефти. По этому показателю нас опережают лишь США и Саудовская Аравия. А в России уже несколько десяти-



летий мы обеспечиваем более половины всей нефтедобычи.

Очевидно, что следующие 10 миллиардов тонн нефти Югре предстоит добывать в новых условиях, решая новые технологические, организационные и экологические задачи. Добыча каждой последующей тонны нефти потребует больших трудозатрат, как количественных, так и качественных. Поэтому на первое место выходит задача повышения качества

человеческого капитала. Его удержание на территории региона требует не только высокого уровня жизни, выраженного в доходах, но и лучших условий для жизни. Это — стратегическая задача и предмет социального партнерства всех уровней власти и бизнеса. В Югре такая работа настроена, мы намерены и в дальнейшем качественно развивать эти отношения. Цель у нас с бизнесом в этом деле общая — сделать все, чтобы

накопленный опыт и человеческий потенциал оставался в Югре, обеспечивая реализацию нашей ключевой нефтяной компетенции и диверсификацию экономики автономного округа.

Для планирования развития на долгосрочную перспективу у нас есть веские геологические основания. Поэтому ключевые задачи стратегии развития окружного ТЭКа состоят в развитии методов, позволяющих увеличить нефтеотдачу, и технологий, уменьшающих обводненность скважин, а также в увеличении объемов геологоразведочных работ и поискового бурения. Около 70% нашей территории перспективно с точки зрения добычи природных ресурсов. Из них 21% уже распределен на 25-летние лицензии, а оставшаяся почти половина территории Югры, перспективная с точки зрения добычи, до сих пор должным образом не разведана. Эксперты оценивают извлекаемые ресурсы округа в объеме около 20 миллиардов тонн нефти. За почти 50 лет мы добыли 10 миллиардов тонн. Если опираться на прогнозы, еще как минимум дважды по 10 миллиардов тонн могут быть извлечены из недр Югры в будущем. Вот вам и столетняя занятость!

Во всем мире Югра известна как территория с ярко выраженной нефтяной компетенцией. У нас хорошо отлажены нефтегазовая и транспортная инфраструктуры, высококвалифицированные кадры. Такой набор возможностей уникален для России. Но именно он и необходим, когда встают вопросы: где вести разведку, где будет наибольшая социально-экономическая отдача от вложений?

**” Ханты-Мансийский автономный округ—Югра располагается в центральной части Западной Сибири и входит в состав УрФО. Площадь территории — 534,8 тыс. км. Численность населения — около 1,6 млн человек.**

— Во многом именно Югра была основным лоббистом принятия федеральных решений, улучшающих условия для освоения трудноизвлекаемых запасов. Что это даст округу?

— В общей структуре сырьевой базы региона, по оценке специалистов, доля трудноизвлекаемых запасов составляет 67%. Поэтому их вовлечение в промышленный оборот для нас — стратегическая задача. В этом направлении за последние



Мост через реку Иртыш в Ханты-Мансийске

годы проделана большая работа. Наши аргументы и предложения были услышаны на федеральном уровне, и в мае этого года Президент Владимир Путин по итогам заседания Правительственной комиссии по вопросам ТЭК, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности поручил подготовить пакет соответствующих документов по стимулированию разработки трудноизвлекаемых запасов нефти. Это, по сути, — зеленый свет для освоения Баженовской свиты, Ачимовской толщи, Тюменской свиты.

В Баженовской свите, например, сосредоточены колоссальные запасы нефти. По оценкам экспертов, площадь ее нефтеносных сланцев занимает свыше 40% территории Югры, а извлекаемые ресурсы составляют более 3 миллиардов тонн.

Технологические аспекты геологического изучения и разработки этой территории требуют широкого применения инновационных подходов и создания новых технологий добычи нефти из нетрадиционных коллекторов. Мы пытаемся подступить к ним, и сейчас идут опытные работы по их освоению, но эти объемы предстоит кратно увеличить.

— Помимо нефти, Югра еще и один из крупнейших газовых и электроэнер-

гетических центров страны. Какие проекты в этой сфере реализуются сегодня и могут быть интересны инвесторам?

— Югра — энергетическое сердце России, территория, на которой помимо ежегодной добычи более четверти миллиарда тонн нефти также каждый год добывается более 35 миллиардов кубометров газа. Мы занимаем первое место в России по производству электроэнергии. Более половины всех российских ресурсов попутного нефтяного газа сосредоточены на территории автономного округа. Этот ресурс длительное время портил имидж природного газа в глазах населения, нанося вред окружающей среде. Сегодня мы активно преобразовываем его из экологической угрозы в чистый энергоресурс и ценность для экономики и человека. В прошлом году на территории региона было добыто 36,6 миллиарда кубометров попутного нефтяного газа, 85,3% этих ресурсов использованы рационально.

В промышленных масштабах попутный нефтяной газ используется в качестве топлива для Сургутских ГРЭС-1 и ГРЭС-2, Нижневартовской ГРЭС. Именно эти объекты обеспечивают львиную долю выработки электроэнергии на территории региона. Их общая мощность составляет около 10 тысяч Мегаватт.

В наших планах наращивать эти объемы. Ведется проектирование и строительство новых генерирующих мощностей. В прошлом году состоялся запуск двух дополнительных энергоблоков Сургутской ГРЭС-2. Этот проект был реализован за три года и обошелся более чем в 32 миллиарда рублей. Сейчас



Губернатор Наталья Комарова на мониторинге нефтедобычи

эта тепловая станция — одна из крупнейших работающих на попутном нефтяном газе и одна из самых крупных тепловых электростанций в мире по годовой выработке. Ежегодно она производит свыше 35 миллиардов киловатт-часов электроэнергии.

Стратегическим объектом станет и одна из крупнейших в мире тепловых электростанций, работающих на 60 параллели, строительство которой сейчас идет в Нягани. Ее мощность составит 1260 Мегаватт. В начале сентября этого года мы обсуждали ход реализации и детали этого проекта с Александром Новаком, министром энергетики РФ. Тогда подрядчики пообещали, что намерены ввести в эксплуатацию первый энергоблок до конца 2012 года. Завершение строительства еще двух энергоблоков значится в планах на следующий год.

Отмечу, что в обоих проектах участвуют международные энергетические концерны с мировыми именами — E.ON (Германия) и «Фортум» (Финляндия). В конечном итоге это позволит нам не только удерживать лидирующие позиции в России по производству электроэнергии, но и трансформировать попутный нефтяной газ в востребованный ресурс. Самое главное, что у нас есть прочный фундамент для развития промышленного потенциала, и мы делаем все для того, чтобы сделать его крепче.

Не стоит забывать и о проектах малой энергетики, которые также успешно реализуются в Югре. Сегодня попутный нефтяной газ (ПНГ) используется в качестве сырья для газотурбинных и газопоршневых электростанций. За последние

5 лет нефтяные компании инвестировали в эту сферу около 110 миллиардов рублей. На территории региона были построены перерабатывающие мощности, которые повысили уровень эффективности использования ПНГ. В прошлом году были запущены в эксплуатацию два мини-ГПЗ на Приразломном месторождении компанией «Роснефть» и Западно-Салымском месторождении компанией «Салым Петролеум Девелопмент». Это первые проекты, которые реализованы непосредственно на нефтяных месторождениях.

Утилизация попутного нефтяного газа — это динамично развивающийся сектор экономики, он привлекателен для инвесторов. Мы ставим перед собой



Нефтяная качалка

амбициозные планы — к 2014 году эффективно использовать 95% добываемого сырья. Рациональное использование ПНГ тесно связано с задачами по повышению энергоэффективности. Полагаю, и это направление перспективно для инвесторов.

Открыта для инвестиций, применения новых технологий и сфера предпринимательства. У нас в Югре есть своя площадка, где активно формируется инновационная среда. Это «Технопарк высоких технологий». На его базе разместились 59 инновационных компаний, еще 12 компаний созданы при вузах автономного округа. 25 из них специализируются на разработках в сфере ТЭК. Технопарк уже обзавелся партнерами из Берлина и Фрайбурга. Мы рассчитываем, что все это в перспективе позволит расширить возможности для реализации новых инновационных проектов автономного округа.

В целом текущий инвестиционный паспорт Югры включает в себя 72 проекта на сумму 640 миллиардов рублей. Из них пять проектов суммарной стоимостью в 113 миллиардов рублей с созданием до 4 тысяч новых рабочих мест уже реализуется.

В округе системно ведется работа по совершенствованию инвестиционного климата, налаживанию постоянного открытого и прозрачного диалога с бизнесом. В марте 2012 года международное рейтинговое агентство Standard&Poor's повысило долгосрочный кредитный рейтинг нашего региона на один пункт до значения «BBB». Из всех регионов таким высоким рейтингом обладают лишь четыре субъекта федерации — Москва, Санкт-Петербург, Югра и Ямал.

Два года назад мы сделали значительный шаг вперед в расширении инвестиционных возможностей, приняв закон «Об участии Ханты-Мансийского автономного округа — Югры в государственно-частных партнерствах». Он дал нам надежные правовые механизмы привлечения внебюджетных средств для реализации окружных программ, запуска амбициозных инфраструктурных проектов. В законе определены основные принципы, порядок и условия организации отношений в формате ГЧП. И сегодня этот механизм помогает нам формировать широкий пул банковских, инвестиционных, промышленных и страховых партнеров региона в решении задач по созданию в регионе наиболее благоприятных социально-экономических условий.

— **Какие секторы экономики, кроме ТЭК, будут приоритетными для Югры в долгосрочной перспективе?**

— В разрабатываемой сегодня Стратегии социально-экономического развития Югры на перспективу до 2030 года мы предусматриваем комплекс мер по диверсификации экономики. Помимо развития электроэнергетики, будут развиваться горнорудный и нефтегазохимический, лесопромышленный и рекреационный кластеры. К примеру, формирующийся нефтегазохимический кластер позволит в перспективе развивать уже действующие и создавать новые мощности по производству полиэтилена, полипропилена, ПВХ, комплексных химудобрений, растворителей, метанола и продуктов передела попутного нефтяного газа.

Новые точки роста югорской экономики обеспечат планы по развитию минерально-сырьевой базы региона в рамках масштабного проекта «Урал Промышленный — Урал Полярный». Он сейчас находится на стартовом этапе, связанном с поиском инвесторов и проработкой инфраструктурного контура. В практическую фазу реализации этого большого уральского мегапроекта вошел проект «Полярный кварц». В скором времени в Нягани на этом заводе появится качественное инновационное сырье из кварца. А вот его переработка, что называется, в товары народного потребления — пока территория открытых возможностей, в освоении которой востребован самый передовой инновационный бизнес.

Одно из мощных инфраструктурных направлений реализации «Урала Промышленного — Урала Полярного» — строительство железной дороги Полуночное — Обская. При ее возведении мы сможем не только добывать полезные ископаемые, находящиеся вдоль восточного склона Полярного и Приполярного Урала, но и будем иметь в распоряжении еще одну транспортную магистраль. Она станет связующим звеном между Северным морским путем и Транссибом. Мы заинтересованы и всячески будем содействовать развитию этого направления, поскольку одним из результатов станет создание более 50 тысяч постоянных высокотехнологичных рабочих мест. Для нас это очень важно.

— **Наталья Владимировна, промышленный потенциал Югры известен во всем мире. Но Югра — это еще и место с уникальной природой. Чем сегодня округ может удивить туристов?**

— Югра — гостеприимная земля с богатой историей и уникальной приро-



Няганская ГРЭС

дой. Две великие сибирские реки — Обь и Иртыш — сливаются на нашей территории, образуя уникальное место природной силы, природный центр духовности. У нас около 300 тысяч озер и сибирская тайга. Наивысшая вершина Урала — гора Народная, культовое место, также расположена у нас, на Приполярном Урале. Югра — один из мировых центров истории и культуры коренных малочисленных народов Севера. На нашей территории расположено уникальное место, которое признано одним из 7 чудес финно-угорского мира. Это самобытный археологический комплекс Барсова гора, хранящая под открытым небом 7-тысячелетнюю историю Сибири. Наш округ — международный

центр развития биатлонного спорта, у нас расположена первая в России Шахматная академия, развивается сильная хоккейная школа. Столь же многообразна и культурная жизнь региона. К примеру, Югра — место проведения международного кинофестиваля «Дух огня», одного из крупнейших в России. В целом можно сказать, что развитие туризма — новая стратегическая компетенция Югры, которую мы намерены развивать в рамках широкой международной кооперации. Наш туристический слоган — «Увидеть Югру — влюбиться в Россию» — говорит сам за себя. Проще сказать — лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать!

Фото: пресс-служба губернатора ХМАО — Югры



Открытие Международной экологической акции «Спаси и Сохрани»

# Потребительское кредитование после и перед кризисом

В России в промежутках между двумя кризисами — завершившимся и тем, что только еще нам предстоит пережить, — снова начался потребительский бум. Это ведет к быстрому росту объемов выдачи потребительских кредитов. В условиях нестабильной экономики, неопределенного будущего это не может не вызывать тревоги. Но одновременно вырисовывается и другая тенденция: кредиторы и заемщики ищут новые формы более надежного и долгосрочного сотрудничества. Возникает вопрос, какие силы победят: те, которые ведут к укреплению рынка, или те, которые действуют на его дестабилизацию?

Владимир Моисев

## Кредит — добро или зло?

Этот вопрос беспокоит людей не одно столетие. А в связи с небывалым долговым кризисом в мире он приобрел особую остроту. Давайте для его решения обратимся к истории, предлагает советник председателя Банка России Павел Медведев. Свыше 200 лет тому назад шотландский изобретатель Джеймс Уатт придумал паровую машину. Благодаря этому изобретению цивилизация сделала сразу огромный шаг вперед. А сделать его помогло то, что в стране уже в то время существовал коммерческий кредит. А примерно за 20 лет до этого другой гений, русский Иван Ползунов, тоже изобрел свой вариант парового котла. Но хотя агрегат удалось построить, проработал он недолго: чиновникам он оказался неинтересен, а на то, чтобы самостоятельно продвигать изобретение, денег не было, так как в современной ему России коммерческого кредита еще не существовало. Вот и вошел Уатт в историю как великий первопроходец машинной цивилизации.

Этот важный исторический урок позволяет сделать вывод о том, как полезно иметь такой институт, как коммерческий кредит. Вопрос в другом: как его использовать? Все зависит от цели и меры, уверен Павел Медведев. Безумие брать кредит только потому, что у соседа лучше телевизор или машина. Кредит должен быть рентабельным, а не удовлетворять тщеславие или зависть к чужому богатству. А прежде чем получить деньги, следует хорошо подумать и все просчитать. Желательно иметь полугодовой финансовый запас; если что-то случится, то семья должна иметь возможность в течение 6 месяцев нормально жить и расплачиваться по долгам.

Однако далеко не все наши сограждане придерживаются столь разумных правил. Именно этим частично объясняется тот кредитный бум, который был в 2011 году.



Фото: fotobank

Продолжается кредитный ажиотаж и в 2012-м: за 5 месяцев в годовом исчислении объем выданных кредитов вырос на 40%. Такой бурный поток не может не вызывать тревогу. Особенно если учитывать, что во II полугодии будет заметный рост тарифов, что усилит финансовую нагрузку на граждан. А это уже дополнительные риски. В таких условиях многое будет зависеть от той тактики, которую будут реализовывать на рынке кредитования кредиторы и заемщики.

## Ключевой продукт

Важнейшим видом деятельности банков является ипотечное кредитование. Согласно прогнозам АИЖК, в 2012 году объем выданных кредитов может достичь 800 млрд — 1 трлн рублей. И эти предположения вполне реальны. Только за первые два месяца года выдано 73,4 тыс. ссуд, что в 1,8 раза превышает аналогичный период 2011 года. И это далеко не предел. Потенциально желающих воспользоваться ипотекой много. Согласно опросу, в Москве и Санкт-Петербурге 32%

респондентов собираются улучшить свои жилищные условия, в средних городах таких 34%, в малых — 31%. Так что тут поле деятельности для банков большое.

Проблема в другом: для коммерческих банков — это низкомаржинальный продукт, что во многом определяет стратегию на этом рынке. Сегодня прослеживается очевидная тенденция роста выдачи ипотечных кредитов. Однако многие жалуются на высокие процентные ставки. Но, по словам руководителя департамента маркетинга и электронных сервисов ФК «Уралсиб» Михаила Воронько, в нынешних условиях вести речь об их снижении нереально. Загвоздка даже не в высоких процентных ставках, а в очень высокой цене продаваемого жилья. Отсюда нужда в огромных средствах, а значит, и в больших кредитах. Поэтому если даже стоимость заемных средств снизится до 5%, это не изменит кардинально ситуацию. Не случайно в банках высокая доля отказов, при этом многие потенциальные заемщики не знают элементарных правил работы с кредитом.

Отсюда такое важное значение имеет работа с клиентом, считает Светлана Каримова, первый заместитель директора розничного бизнеса Росбанка. Банк не в силах повлиять на стоимость квадратного метра, но он может предложить заемщику разные варианты кредитования.

Однако, по мнению Светланы Каримовой, это не означает, что банк так уж совсем не в состоянии влиять на строителей. Будущее за первичным рынком. А здесь большое значение имеет сотрудничество финансового института и застройщика. Там, где удастся его наладить, пользу получают все участники цепочки: банк, строительные компании, покупатели жилья. Это позволяет банкам и застройщикам создавать общие программы, что снижает риски и стоимость заимствования.

Но существуют возможности для снижения рисков, а значит, и размеров кредитов даже в нынешних обстоятельствах. Как известно, долевое строительство обходится дешевле. Но и рискованней. Как советует Павел Медведев, нужно внимательно отслеживать ход строительства, предоставлять кредит застройщикам по мере готовности объекта. Иными словами, не кредитовать сооружение второго этажа, пока не будет готов первый.

Для банков такие меры крайне важны, так как зарубежный опыт, в частности французский, свидетельствует о том, что ипотека — это ключевой банковский продукт. Он помогает банку и клиенту наладить долгосрочное сотрудничество. Клиент берет ипотечный кредит и за то время, пока он его погашает, вокруг него постепенно образуются новые круги банковского обслуживания. Можно получать дополнительные доходы и на кросс-продажах.

Поэтому многое зависит от банка. Давно замечено, что в развитых странах клиенты очень разборчиво выбирают финансовый институт для получения долгосрочных займов, понимая, что это может быть романом на всю жизнь.

Кризис в целом пошел банкам на пользу, они стали более взвешенно подходить к выдаче ипотеки. Многие из них уже при оформлении документов предусматривают варианты реструктуризации кредитов. Это весьма благоразумно. Учитывая, что в среднем обслуживание кредита занимает 7,5 года, это означает, что существует большая вероятность, что заемщика накроет та или иная волна очередного кризиса. И как он из нее выплывет, неизвестно.

К сожалению, реальность нынче такова, что наша строительная отрасль находится не в самом лучшем состоянии. И люди вынуждены оплачивать неэффективную экономическую модель, замечает директор Департамента розничных банковских продуктов «Связь-банка» Мария Зенина. В этой связи важна роль государства, направленная на повышение качества строительных процедур, очистка рынка от недобросовестных игроков, оно должно вкладывать средства в инфраструктуру. В конечном счете это позволит снизить стоимость кредитов.

На первый взгляд дороговизна ипотеки не вызывает сомнений. Расчеты показывают, что приходится переплачивать за квартиру едва ли не в 2 раза. Но надо понимать и другое: беря кредит, человек по сути дела покупает время. А оно бесценно. Вместо того, чтобы копить деньги на квартиру многие годы, а то и десятилетия,

он вселяется в нее почти тотчас же. И все эти годы живет в комфортных условиях, сохраняя здоровье, хорошее настроение. Стоит ли это переплаты?

### Драйвер развития

Еще 5—7 лет назад на рынке наблюдался настоящий бум экспресс-кредитования, едва ли не все банки устремились в этот сегмент. Сейчас такого ажиотажа нет, многие банки ушли из этого сектора, сочтя его либо чрезмерно рискованным, либо требующим чрезмерных дополнительных затрат, ведь нужно провести андеррайтинг за 5 минут. А это требует применения специальных технологий. Однако говорить о том, что экспресс-кредитование сходит на нет, преждевременно, спрос на такой продукт устойчиво существует.

В целом же, по мнению многих аналитиков, потребительское кредитование является драйвером развития банка. Произошло сегментирование рынка, изменился и клиент. Если раньше он особенно не выбирал банк, то сейчас проводит анализ того, где ему выгодней и удобней обслуживаться.

Сегодня банки и заемщики ищут друг друга; пусть это роман не по любви, а по расчету, но это уже иной уровень отношений. Раньше заемщик ставил себе цель — взять кредит, и больше его ничего не интересовало. В настоящий момент он прикидывает, а что можно получить еще от банка. Это важно, так как снижает риски. Для банка также важно умение оценивать клиента в сжатые сроки, так как это одно из основных конкурентных преимуществ. Это порождает необходимость для банка уметь прогнозировать возможное поведение клиента на основе большого массива информации.

Потребительские кредиты предоставляют многие банки, и условия их выдачи все более сближаются. Поэтому стоит задача удержания уже существующих клиентов на основе программ лояльности.

### Трудно, но можно

Другой быстро растущий сегмент рынка — автокредитование. Спрос на машины такой, что некоторые модели иномарок приходится дожидаться месяцами. Среди банков на этом рынке конкуренция высокая, успеха добиваются те из них, кто обеспечивает лучший контроль за продажами, кто максимально эффективно наладил взаимодействие с дилерами. Это крайне важный пункт в силу того, что сегодня автокредиты почти не выдаются в самих банковских подразделениях, чаще всего клиенты оформляют их в автосалонах.

### Знание — сила

Развитие рынка потребительского кредитования напрямую зависит от роста финансовой грамотности населения. А она пока низкая. Исследования показывают, что информационная асимметрия между потребителями и поставщиками финансовых услуг остается крайне высокой. Даже простые финансовые продукты вызывают у многих граждан непонимание, как ими пользоваться. Одним из важных последствий нехватки финансовых знаний является отсутствие практики планирования семейных бюджетов. По словам генерального директора коллекторской компании «Секвоя Кредит Консолидейшен» Елены Докучаевой, лишь 10—15% граждан России планируют свой бюджет. Многие полагают, что пропустить несколько раз платежи за кредит — это вполне допустимо. Есть и мошенники, которые берут деньги в банке, заранее зная, что не будут их отдавать.

Положение усугубляется психологическим давлением. Когда все вокруг берут потребительские и ипотечные кредиты, то многие думают, что это дело простое и безопасное. И попадают в финансовую кабалу. Но есть проблемы и с другой стороны: должники — самые не защищенные участники процесса. 99% судебных решений выносятся в пользу кредиторов.

России нужен цивилизованный рынок взысканий долгов, однако пока репутация его не самая лучшая. Многие полагают, что коллекторские агентства — это ширма для бандитов, которые выбивают долги у людей. Елена Докучаева решительно не согласна с таким суждением; коллекторы сильно обеспокоены уровнем финансовой грамотности населения и считают, что настала пора заняться этим вопросом всерьез.

Эксперты давно задавались вопросом: почему мы так медленно и трудно овладеваем финансовой грамотностью? Ответ один — отсутствие финансового образования. Даже в экономических вузах у нас нет подобных курсов. А ведь азам этой науки следует обучать, что называется, с молодых ногтей. Американцы удивляются, узнав, что у нас нет такого предмета в школьной программе. У них этому учат с детства.

Финансовая грамотность не только населения, но и банковского персонала — залог успешного развития рынка потребительского и ипотечного кредитования. А потому закончим словами классика, правда, сказавшего это совсем по другому поводу: учиться, учиться и учиться.

# Украденные банки

Преднамеренное банкротство коммерческих банков остается распространенным явлением. И пока эффективных мер противодействия этому явлению не найдено. Между тем, подобные действия наносят немалый ущерб экономике и финансовой системе страны, больно бьют по репутации банковского сектора. Требуется новый подход к проблеме, иначе мы рискуем, что все останется по-прежнему на многие годы.

Владимир Гурвич

## Что сторожу, то и ворую

Само по себе явление банкротства является неизбежной и даже полезной составной частью рыночной экономики, которое очищает ее от отживших элементов. Другое дело — преднамеренное банкротство: оно наносит огромный экономический ущерб, мешает нормальному развитию целых секторов. В России это стало по сути дела еще одним национальным видом спорта, в этих соревнованиях участвует большое количество людей и структур.

То, что явление достигло большого размаха, подтверждает его анализ. С 2004 года АСВ было передано 209 дошедших до ручки коммерческих банков. Изучение ситуации выявило, что в 80% случаях имело место преднамеренное банкротство. В основном оно связано с хищением активов. Полученные данные показывают, что если бы за 2 года до краха происходила переоценка активов независимыми аудиторами, то положение можно было бы выправить, так как повсеместно происходит фальсификация отчетности.

Как рассказывает Юлия Медведева, руководитель Экспертно-аналитического департамента Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов», существует три основных вида банкротств: рыночные, криминальные и проектные. Первые вызваны неудачной хозяйственной деятельностью, вторые — выводением различными способами активов, третьи — когда деньги вкладываются клиентами в банк, а те используются совсем с другими целями.

Отдельно остановимся на третьем варианте. Люди обычно не знают, что происходит с их средствами, в своих действиях они исходят из стандартных представлений: кладут депозиты в банк, а банк выдает из полученных пассивов кредиты коммерческим фирмам. Те возвращают их с процентами, это позволяет вкладчикам получать не только свои средства, но и процентные наросты на них. И клиенты даже не подозревают, что нередки случаи, когда эти средства используются



Фото: fotobank

владельцами банков для финансирования своих проектов, не имеющих отношения к банковской деятельности. Если же этот проект начинает переживать трудности, то средства чаще всего исчезают из банка уже навсегда. В этой ситуации арбитражным управляющим особенно трудно, так как найти эти капиталы малореально. Согласно статистике АСВ, таких «проектных» банкротств примерно 15%.

Существует целый ряд распространенных схем по преднамеренному банкротству банков. Можно выделить как минимум четыре, продолжает Юлия Медведева. Первый и один из самых распространенных — выдача заведомо невозвратных кредитов юридическим лицам. Обычно это фирмы-однодневки, которые не платят налогов, их невозможно отыскать по заявленному адресу. Оспорить сделки с такими структурами почти нереально.

Вторая схема — когда на балансе отражаются несуществующие активы. Запись о них есть, а их самих нет.

Третий вариант основан на приобретении имущества по заведомо завышенной цене. По балансу актив проходит как дорогой, а реальная его стоимость гораздо ниже.

Четвертая схема: банк выпускает собственные векселя и получает в обмен

равные по цене векселя. Векселедержатель получает свои средства из кредитной массы.

## Сухими из воды

Несмотря на то, что случаи преднамеренного банкротства весьма распространены, привлечь к ответственности виновных бывает непросто. Так, согласно данным АСВ, ими было подано в правоохранительные органы 78 представлений, было заведено приблизительно 40 уголовных дел. Из них только 10 доведены до обвинительных приговоров. А вот по данным директора Центра проблем банкротств Алексея Юхнина, в 2011 году по обвинению в преднамеренном банкротстве было рассмотрено 14 тыс. фактов, осуждено всего 38 лиц, по обвинению в фиктивном банкротстве осужденных вообще не оказалось. Правда, следует все же отметить, что за последние 6—8 лет количество уголовных дел, связанных с преднамеренным банкротством, возросло в 2 раза. И все же их чрезвычайно мало в отличие от числа преднамеренных банкротств.

Такая статистика по-своему закономерна, так как в соответствии с существующим законодательством для доказательства вины в таком виде преступлений требуется очень кро-

потливая работа, нужно доказывать неправомочность каждой сделки. А в банках их огромное количество. Поэтому следователи стараются по возможности обходить эти дела стороной. К тому же, по замечанию Юлии Медведевой, у нас те люди, которые доводят свои банки до банкротства, имеют много помощников. Аудиторы нередко покрывают недобросовестных банкиров, оценщики завышают стоимость активов. Бывают ситуации, когда один и тот же человек покрывает преступников и сам же банкротит кредитную организацию. У нас не действует уголовная ответственность в отношении руководителей, доведших свои банки до банкротства. Арбитражные управляющие зачастую приступают к делу, когда уже все выведено подчистую. В итоге у нас крайне слабо представлена такая процедура, как финансовое оздоровление, так как оздоравливать уже нечего — больной мертв.

### Поможет ли чужой опыт?

Никому не надо доказывать, что положение следует срочно менять. Разночтения в другом: что и как для этого надо делать? По мнению директора Департамента инновационного развития и корпоративного управления Министерства экономики РФ Дмитрия Скрипичникова, в России законодательство о банкротстве очень детализировано, его трудно применить на практике. В других странах оно позволяет более просторно толковать ситуацию. Поэтому проблема не в том, чтобы ужесточать законы. В Англии юридическое лицо можно зарегистрировать за 5 минут. Но никто там не собирается бороться с фирмами-однодневками. Невозможно ничего кардинально изменить, если не будет меняться психология бизнесменов и банкиров.

Дело не только в отдельных недостатках законодательства, проблема в том, что сегодня не существует эффективных механизмов взыскания убытков. В этой ситуации, если и может что-то «радовать», так только то, что и другие страны в той или иной степени сталкивались со схожими трудностями. Англичане 20—30 лет назад говорили: «если начал воровать, воруй все, чтобы не осталось денег на проведение расследования арбитражным управляющим». Из этих слов можно представить, что творилось в этой сфере в стране.

В Австралии 10 лет назад никто не желал финансировать поиски пропавших денег, это позволяло проворовавшимся банкирам выходить сухими из воды. Такая

ситуация в конце концов заставила власти заняться этим вопросом, был создан специальный фонд. За 5 лет проблема была решена. В ФРГ действует закон о корпорациях: его суть в том, что если в течение 3 недель руководитель не подаст заявление регулятору о финансовых затруднениях своей компании или банка, он несет за это материальную ответственность.

И это важный урок, так как в России проблема не только в недостатках законодательства, а в целом в системе по взысканию долгов, предотвращению и противодействию преднамеренному банкротству.

### Слабое звено

Один из важнейших элементов этой системы — фигура арбитражного управляющего. Как известно, задача арбитражных управляющих — собрать, а если нужно — найти активы и распределить их между кредиторами. Но именно это звено следует признать в качестве одного из самых слабых.

Уровень арбитражных управляющих недостаточно высок. Год назад СРО арбитражных управляющих были предложены стандарты деятельности. Но большого интереса со стороны членов организации они не вызвали.

А потому вряд ли стоит удивляться, что процент возврата средств арбитражными управляющими составляет 5% от общей суммы активов, отмечает директор центра финансовых расследований Сергей Лесничий.

Среди арбитражных управляющих и тех, кого они привлекают к сотрудничеству, мало специалистов в уголовном праве. Стоит задача резко повысить эффективность сотрудничества арбитражных управляющих с правоохранительными органами. В том числе нужны показательные процессы.



Фото: фотобанк

Сегодня же практика злоупотребления фиктивными банкротствами достаточно широка. Поэтому кредиторы боятся банкротств. Они не верят в эффективность работы арбитражных управляющих, по опыту знают, что баланс при возвращении средств будет не в их пользу.

### От утопии к реальности

Как все-таки сократить размах преднамеренных банкротств? Первое предложение: люди сами прекратят эту практику, когда станут лучше. Увы, это утопия. Второе предложение: совершенствовать законодательство. Это происходит постоянно, но лучше почему-то положение не становится. Третье предложение: все упираться в сферу исполнения законодательства и существующих процедур. Они не отвечают требованиям момента.

Банкротства существуют и в других странах, но там все же нет такого размаха мошенничества, как у нас. Это связано не с тем, что за бугром обитают какие-то другие, более хорошие люди. Люди такие же, а вот условия, в которых они живут и делают свой бизнес, иные. В этих государствах удалось за длительный срок приучить людей быть честными, законопослушными.

Одним из таких способов является создание специальных судов, в которых рассматриваются дела о банкротстве. Подобные суды действуют в США, Англии. Они позволяют более квалифицированно вести процессы, так как судьи лучше понимают суть вопроса, коммерческие причины и последствия выносимых ими решений.

Если бы в России действовал закон о банкротстве физических лиц, это позволяло бы привлекать тех, кто довел свои банки до предсмертного состояния, к субсидиарной ответственности.

Один из эффективных способов возвращения украденных средств — процедура обжалования сомнительных сделок, полагает генеральный директор УК «Проект» Александр Дунаев. АСВ подало иск на 293 таких случая, отменено сделок на сумму в 9 млрд рублей. Если бы удалось наладить подобную судебную практику, то вывод активов стал бы более затруднительным даже тогда, когда они несколько раз переоформлялись на другие лица.

Мы должны создать такую систему, когда воровать станет невыгодно и опасно, так как вероятность наказания будет высокой. Но есть опасение, что пока мы скорей идем в обратном направлении.

# Анатолий Аксаков: «Экономика не может переварить весь объем ресурсов»

Стабильность национальной экономики, ее устойчивость перед кризисными явлениями прямо зависят от надежности банковской системы страны. Насколько велик сегодня запас прочности российских банков? Не возникнет ли очередной «эффект домино» на фоне панических прогнозов о западноевропейском кризисе? Что можно сделать для законодательного укрепления российской финансовой системы? На эти и другие вопросы и. о. главного редактора «Губернского делового журнала» Валерия Борисова отвечает Анатолий Аксаков, президент Ассоциации региональных банков России (АРБР), заместитель председателя комитета Госдумы по финансовому рынку.

**- Анатолий Геннадьевич, высокие темпы чистого оттока капитала из России сохраняются второй год. Насколько это критично для банковской системы страны?**

— Да, темпы впечатляющие. В 2011 году из России ушло более 84 миллиардов долларов, это вдвое больше, чем в 2010 году. За 9 месяцев 2012 года, по данным ЦБ, отток капитала составил 57,9 миллиарда долларов. Среди основных причин оттока капитала, на мой взгляд, — неблагоприятный инвестиционный климат. Наша экономика не в состоянии «переварить» тот объем ресурсов, который поступает от экспорта энергоносителей. Увеличение же налогов приводит к тому, что бизнес сжимается, его возможности по использованию финансовых ресурсов уменьшаются, соответственно, «излишняя» денежная масса уходит в другие страны, где доходность находится на сопоставимом уровне, а риски меньше.

Если говорить о банковском секторе, то здесь отток капитала приводит к нехватке ликвидности. Ситуация сейчас несколько хуже, чем в начале текущего года, у отдельных кредитных организаций возникает временный дефицит ликвидности. Впрочем, к счастью, проблема не носит системный характер. Более того, банки сегодня лучше понимают качество своих активов, кредитных портфелей и лучше управляют ликвидностью.

Уменьшать утечку капитала административными методами неэффективно. Надо менять инвестиционный климат,

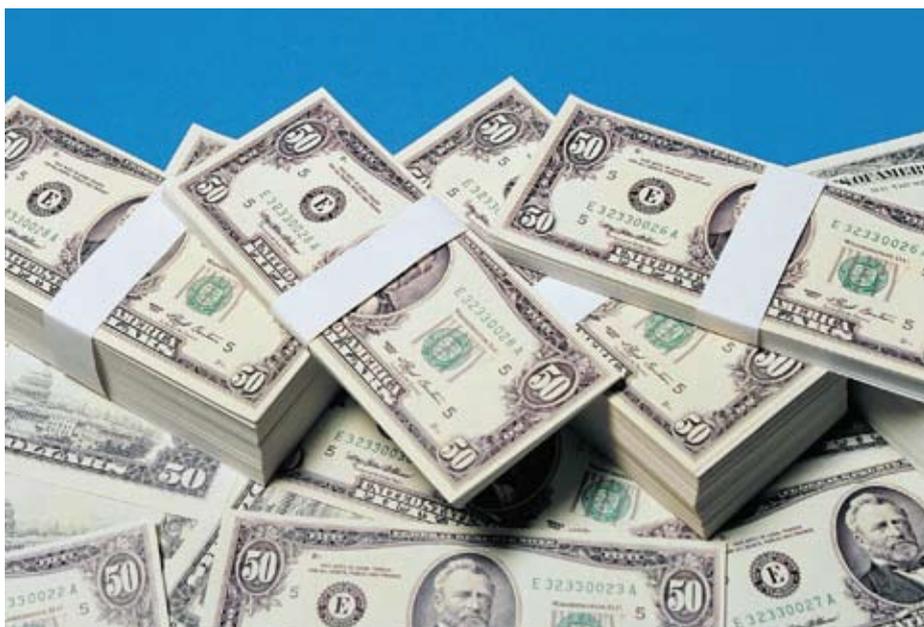


Фото: fotobank

снижать налоговую нагрузку, повышать правовую защиту бизнеса, вводить другие меры, подталкивающие российские компании инвестировать в российскую экономику.

**— Какие меры могут улучшить инвестиционный климат в стране и когда они могут быть реализованы?**

— Улучшению инвестиционного климата, прежде всего, должно способствовать совершенствование законодательства. Необходимо также провести налоговый маневр с упором на стимулирование инвестиций в инновационные проекты и поддержку малого и среднего бизнеса, совершенствовать денежно-кредитную политику, учитывая при этом интересы реального сектора экономики.

России нужна не только промышленная, но и финансовая политика, причем основанная на принципах развития, а не сдерживания. Нужно принять законы о секьюритизации и о проектом финансировании, благодаря чему можно будет генерировать денежный поток в инвестиционные проекты, а не занимать деньги на внешних рынках. Вопросы взаимоотношений кредиторов и частных заемщиков надо решать в комплексе, приняв законы о потребительском кредитовании, о коллекторах и банкротстве физических лиц. Все эти шаги будут способствовать развитию цивилизованных отношений на финансовом рынке, что в конечном итоге сделает его привлекательным для инвесторов.

Следует также ускорить принятие законопроектов, направленных на снижение рисков и уменьшение операционных издержек банков. Эти меры будут способствовать развитию рынка кредитования и привлечению ресурсов в развитие экономики.

— **Какими могут быть последствия для российской финансовой системы в случае негативного варианта развития европейского кризиса? Возможно ли их нивелировать?**

— До кризиса большинство российских банков фондировались на Западе, где стоимость ресурсов была ниже, чем у нас. Сейчас привлечение ресурсов из-за рубежа стало почти недоступным, поскольку европейские банки испытывают трудности с ликвидностью. В связи с этим вопросы о поиске внутренних ресурсов для наших банков встают особенно остро.

Для укрепления ресурсной базы необходимо закрепить за ЦБ право предоставления банкам кредитного рефинансирования под обеспечение на срок до трех лет — соответствующий законопроект я уже внес в Госдуму, также нужно разрешить открытие вкладов без права досрочного изъятия, упростить процедуры эмиссии ценных бумаг кредитными организациями.

Для снижения рисков кредитования мы предлагаем усовершенствовать залоговое законодательство в части создания системы регистрации движимого имущества, а также упростить процедуры при взыскании предметов залога в случае невыполнения заемщиком своих обязательств. Укрепление доверия к ответственному банковскому сектору снизит стоимость банковских услуг и повысит эффективность банковского бизнеса.

— **Что необходимо предпринять, чтобы банковские деньги активнее шли в инвестиционные проекты реального сектора в регионах страны?**

— Создание эффективного механизма роста инвестиций требует учета многих факторов — развития конкуренции, сокращения бюрократических барьеров, снижения инфляции, стимулирования развития банковской системы и предприятий.

Банки готовы кредитовать интересные проекты, но это сложно делать в условиях довольно жестких требований к обеспечению кредитов. Залоговая база предприятий сужается — они не покупают, а арендуют производственные здания, приобретают технику в



*Анатолий Аксаков, президент Ассоциации региональных банков России (АРБР), заместитель председателя комитета Госдумы по финансовому рынку.*

лизинг и так далее. На смену классическому кредиту в этой ситуации может прийти проектное финансирование, но пока, как я уже отмечал, законодательная база для этого практически отсутствует. Мы вместе с банками работаем над решением этой задачи.

— **Как стимулировать кредитование не потребления, а производства в реальном секторе?**

— Чтобы банки более активно вовлекались в кредитование экономики, необходим целый комплекс стимулирующих мер, в том числе по расширению долгосрочной ресурсной базы кредитных организаций. Целесообразно было бы повысить капитализацию МСП Банка для увеличения объемов поддержки субъектов малого и среднего бизнеса, прежде всего, в сферах материального производства и развития инноваций.

МСП Банк как институт развития предлагает банкам долгосрочные дешевые ресурсы для кредитования проектов, направленных на модернизацию производства и развитие инновационных продуктов. Он реализует свои программы кредитования малого

и среднего предпринимательства в 83 субъектах федерации, в этих программах участвуют более 200 региональных банков, общий кредитный портфель составил 180 миллиардов рублей. Но потенциал развития малого и среднего бизнеса гораздо больше.

— **Какие механизмы могут быть использованы для снижения процентных ставок по кредитам?**

— Ставки во многом будут зависеть от стоимости привлекаемых банками ресурсов и макроэкономических показателей, прежде всего инфляции. Здесь прогнозы пока не дают оснований ожидать снижения ставок. Положительную роль должно сыграть увеличение сроков рефинансирования банков в ЦБ. Ассоциация региональных банков «Россия» подготовила законопроект, по которому Банк России сможет предоставлять рефинансирование банкам на срок до трех лет. Сегодня максимальный срок этого финансового инструмента ограничен одним годом.

Влияет на величину ставки и минимизация рисков. Выработка стандартной договорной базы будет снижать правовые риски банков, и опять же даст возможность привлекать среднесрочные ресурсы по линии рефинансирования Банком России.

Снижению процентных ставок должно способствовать также принятие закона о потребительском кредитовании. Этим законом мы вернем доверие на рынок кредитования, потому что он в равной степени защищает интересы и заемщика, и кредитора. Он делает потребительский кредит понятным для населения, а условия его предоставления прозрачными.

Например, закон предоставляет заемщику безусловное право в течение двух недель отказаться от кредита, а также возможность досрочно его погасить. Заемщик также получает право отказаться от кредита при обнаружении существенных недостатков товаров и услуг, приобретаемых за счет кредитных средств.

Ассоциация региональных банков России (АРБР) создана 22 года назад на базе территориальных контор и отделений Промстройбанка СССР. Сегодня в ее составе более 450 членов, в том числе крупные системообразующие кредитные учреждения всероссийского масштаба, банки с участием иностранного капитала, а также малые и средние региональные банки, общественные организации. Деятельность АРБР помогает выстраивать взаимоотношения между банковским бизнесом и властью, решать на федеральном уровне региональные проблемы, способствует формированию законодательной и нормативной базы деятельности кредитных организаций страны

Закон исключает возможности для злоупотреблений со стороны кредитора при начислении пеней и штрафов, изменении процентной ставки после заключения договора, а также изменении подсудности, устанавливает требования к форме и содержанию договора потребительского кредита, а также порядок его заключения.

## ” России нужна не только промышленная, но и финансовая политика, основанная на принципах развития

В то же время закон повышает ответственность заемщиков — физических лиц за незаконное получение кредита, мошенничество и обман кредитной организации, злостное уклонение от погашения кредиторской задолженности.

В соответствии с проектом закона, у заемщиков и кредиторов появляется возможность внесудебного урегулирования споров. Это позволит существенно снизить напряженность и недоверие между сторонами, особенно при незначительных нарушениях и небольших суммах задолженности. И положительно скажется на процентной ставке.

### — Расскажите о проектах нового Фонда капитализации российских банков.

— Ассоциация региональных банков России два года назад выступила инициатором создания данного фонда и активно способствовала реализации этой идеи. Мы понимали, что участие правительства в Фонде капитализации региональных банков станет сигналом инвесторам о заинтересованности российских властей в развитии частного банкинга. В июне 2011 года соглашение между Правительством РФ и IFC о создании Фонда капитализации российских банков было подписано.

Основными инвесторами Фонда капитализации российских банков выступают IFC, Внешэкономбанк и Правительство РФ. Все средства находятся под управлением IFC, что соответствует концепции фонда частных инвестиций, работающего с целью получения прибыли, а не для решения социальных проблем. Фонд капитализации российских банков завершил первый этап привлечения инвестиций, сформирован капитал на сумму 275 миллионов долларов. Следующее привлечение средств планируется в

течение года. Фонд уже сейчас готов рассматривать инвестиции в конкретные объекты.

Фонд намерен инвестировать в банки с региональным присутствием, но вложения в капитал совсем маленьких банков маловероятны, поскольку затраты на проведение таких сделок являются существенными. Предпо-

лагаемые суммы инвестиций составят от 20 до 100 миллионов долларов по каждому проекту с участием фонда, помимо этого IFC может одновременно инвестировать средства и с собственного баланса. По оценке IFC, фонд сможет охватить до 10—12 банков.

Главная задача этих проектов — продемонстрировать инвесторам перспективность российского рынка. Успешность этих проектов будет еще одним шагом в улучшении инвестиционного климата в России.

### — Что стоит в повестке дня Ассоциации региональных банков России на осень-зиму 2012/2013 годов?

— Ассоциация комплексно работает над решением актуальных задач, стоящих перед банковским сообществом.

## ” Банки сегодня лучше понимают качество своих активов, кредитных портфелей и лучше управляют ликвидностью

С одной стороны, мы принимаем активное участие в законотворческой деятельности, а также в разработке и реализации таких системных документов, как Стратегия развития банковского сектора до 2015 года. Мы рассчитываем, что разработанные при нашем непосредственном участии законопроекты о потребительском кредитовании, о консолидированном надзоре, финансовом омбудсмене будут приняты в ближайшее время.

Кроме того, АРБР выступает инициатором и организатором многих инициатив, направленных на решение ключевых прикладных задач в финансовой сфере. Ассоциация «Россия» ведет важную работу по стандартизации и унификации синдицированного кредитования, проектного финансирования, кредитования малого и

среднего бизнеса, потребительского кредитования. Создав стандарты и доработав их в диалоге с Минфином, Минэкономразвития, Высшим арбитражным судом, Верховным судом, мы сможем добиваться внедрения унифицированных документов в деловой оборот.

На базе выработанных рынком стандартов банки получают возможность конструировать свои продукты на основе согласованных с регуляторами положений и тем самым снизить свои правовые риски. То есть, мы предложим документы, которые позволят банкам более эффективно управлять рисками, а значит — более эффективно осуществлять свой бизнес.

Еще одно важное направление деятельности Ассоциации — организация мероприятий различного формата, в ходе которых банкиры вместе с представителями регуляторов финансового рынка обсуждают актуальные проблемы и находят решения.

Ближайшее такое событие состоится в феврале 2013 года — это будет традиционная встреча банкиров с руководством Центрального банка. Она вот уже более 10 лет проходит в подмосковном пансионате «Бор». Поскольку встреча проходит без участия прессы, на ней идет максимально откровенный разговор о проблемах регулирования и надзора

кредитных организаций. Каждый из присутствующих банкиров может задать наболевшие вопросы председателю Банка России Сергею Игнатьеву, его замам, руководителям департаментов. Банкиры привыкли к такому формату и активно готовятся к этой встрече: в прошлом году Ассоциация получила более 200 вопросов от кредитных организаций.

В марте 2013 года пройдет еще одно крупное мероприятие — наша ежегодная банковская конференция в Москве, на которой традиционно выступают руководители Минфина, Банка России, Агентства по страхованию вкладов, других министерств и ведомств. Требования к банкам ужесточаются, поэтому повышение качества их бизнес-моделей становится одной из самых актуальных задач для кредитных организаций.

# Пятый форум «Муниципальная Россия»: новый импульс развития

На Пятом национальном инвестиционном форуме «Муниципальная Россия», который состоялся 17–19 октября в Екатеринбурге, обсуждены актуальные проблемы муниципальной экономики страны.

Валерий Борисов

**Ф**орум состоялся при поддержке Комитета Госдумы РФ по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, Всероссийского совета местного самоуправления, Ассоциации средних и малых городов России, Межрегиональной ассоциации «Большой Урал», а также муниципальных объединений, отраслевых ассоциаций, союзов, фондов и организаций.

В работе конференций и «круглых столов» форума приняли участие 29 делегаций из различных регионов России — от Карелии до Владивостока, а также представители 14 государств, в том числе Армении, Германии, Казахстана, Кыргызстана, Молдовы, Словакии, США, Франции, Эквадора и Эстонии. Всего на мероприятиях форума зарегистрировалось более 900 участников.

... История форума, который впервые состоялся во Всероссийском выставочном центре в Москве, началась в 2008 году. Как отметил **Виктор Якимов**, зам. председателя Законодательного Собрания Свердловской области, и пять лет назад, и сегодня у руководителей муниципальных образований существует высокая потребность в обмене опытом по разработке стратегий развития, подготовке инвестиционных проектов, грамотной организации работы с бизнесом. Благодаря проведению форумов в стране появилась специализированная площадка для обсуждения насущных муниципальных проблем и правоприменительной практики законодательства, регулирующего отношения в муниципальной деятельности. Среди них — развитие экономики и народных промыслов, земельные отношения, строительство жилья и многое другое.

С 2008 по 2011 годы в форуме приняли участие более 2000 муниципальных образований России, представлено более 700 инвестиционных проектов и программ развития муниципалитетов, многие из которых уже реализованы. Среди постоянных участников деловой программы — руководители профильных комитетов Госдумы и правительства РФ.

Уральская столица выбрана в качестве площадки форума не случайно. По словам



Выступление **Якова Силина**, руководителя администрации губернатора Свердловской области, на открытии пленарной части форума

руководителя администрации губернатора Свердловской области Якова Силина, проведение форума «Муниципальная Россия» в Екатеринбурге — это признание значения Свердловской области и Екатеринбурга в жизни страны. Екатеринбург экономически активно развивается и уже много лет является мегаполисом с развитой инфраструктурой для проведения мероприятий международного уровня. Город уже определен как федеральная и международная площадка для важных событий: Чемпионата мира по футболу в 2018 году, а также, как известно, идет продвижение заявки на проведение Всемирной универсальной выставки ЭКСПО в 2020 году.

В первый день, помимо торжественного открытия форума, состоялось пленарное заседание «Стратегии социально-экономического развития муниципальных образований России». В его рамках были затронуты такие важные аспекты стратегического развития муниципальных образований России, как развитие ЖКХ, изменения в законе о земле, формирование бюджетов малых городов и другие. **Вячеслав Тимченко**, председатель Всероссийского совета по местному самоуправлению, в ходе пленарной части форума ответил на злободневные вопросы участников.

Программа форума была насыщена конференциями, семинарами, дис-

куссиями, «круглыми столами», презентациями и выставками. Главная цель мероприятий деловой программы — содействие муниципалитетам и субъектам Федерации в поиске и привлечении государственных и частных, отечественных и зарубежных инвестиций для создания новых современных производств, способствующих дальнейшему социально-экономическому развитию территории. Отличительная особенность форума в Екатеринбурге в том, что он проходил на трех площадках: в Центре международной торговли, Уральском государственном экономическом университете и выставочном комплексе «Екатеринбург-Экспо», в котором состоялось Всероссийское совещание по жилищно-коммунальному хозяйству и была представлена экспозиция предприятий в сфере энергосбережения ЖКХ.

Итоговым документом форума стала резолюция, основанная на выступлениях и выводах докладчиков и экспертов в ходе проведения конференций, «круглых столов» и пленарных сессий. Резолюция направляется во все органы государственной власти, профильные комитеты Государственной Думы и Совета Федерации.

(Более подробно материалы «круглых столов» форума представлены на стр. 16 и стр. 34).

# Атомные города России: ЗАТО избавятся от минусов, сохранив плюсы

Повышение инвестиционной привлекательности городов становится сегодня первоочередной задачей местных властей. Но добиться этого бывает непросто – особенно если город имеет статус ЗАТО (закрытого административно-территориального образования). И таких городов в России достаточно много; как правило, на их территории находятся высокотехнологичные предприятия атомпрома и ВПК. Как привлекать инвестиции в этих условиях? Работают ли в ЗАТО механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП)? Возможно ли привлечение иностранных инвестиций? На эти и другие вопросы постарались ответить руководители Новоуральска, Северска, Глазова и других атомных городов России. Дискуссия состоялась во время проведения круглого стола по развитию инновационной структуры региона в рамках Пятого национального инвестиционного форума «Муниципальная Россия» в Екатеринбурге. | Ольга Лобанова

## С чего начать?

Крупные российские комбинаты топливно-ядерного цикла, которые занимаются добычей и переработкой урана, выпуском ядерного топлива и его компонентов для АЭС России, а также стран ближнего и дальнего зарубежья, входят в состав ОАО «ТВЭЛ» (госкорпорация «Росатом») и, как правило, расположены в ЗАТО. Предприятия были созданы для выполнения задач, связанных с обороноспособностью страны, поэтому изначально ориентированы на совершенно автономное функционирование в течение длительного времени. В итоге практически все комбинаты отягощены полным набором непрофильных активов — от детсадов и гостиниц до сельских хозяйств. Это мало соответствует реалиям рыночной экономики и снижает эффективность основного производства.

Начиная с 2007 года компания «ТВЭЛ» реализует программу «Новый облик предприятия». Она включает в себя комплекс мер по сокращению издержек и оптимизации производства. Побочный эффект — сокращение численности персонала комбинатов и рост социальной напряженности в моногородах. Поэтому на сегодня одна из задач развития компании — не только выделение непрофильных активов, но и создание условий для их самостоятельного бизнес-развития, а также привлечения инвестиций для всестороннего развития экономики города.

... По мнению выступившего на круглом столе Вадима Сухих, вице-



Фото: fotobank

президента ОАО «ТВЭЛ», первый шаг на пути к привлечению инвестиций в ЗАТО или обычное муниципальное образование (МО) — это развитие бизнес-среды. «В этом вопросе важен комплексный подход, — полагает Вадим Сухих. — Начинать надо с ресурсного менеджмента, который включает в себя инвентаризацию ресурсов и их программное управление. Затем следует формирование сервисной инфраструктуры с целью повышения инвестиционной привлекательности территории. Активное лоббирование интересов компании также призвано стать частью комплексного подхода, оно подразумевает тесное взаимодействие бизнеса с

государством для организации совместных мероприятий. Четвертая составляющая — инвестиционный менеджмент. Он включает пакетное представление ресурсов территории перед инвестиционным сообществом».

Ключевым фактором для реализации комплексного подхода стала скоординированность основных субъектов администрирования территории. По сути, это разделение ответственности между администрацией МО, Фондом РФ, и предприятием-инвестором. Эта схема уже применяется в городах присутствия компании «ТВЭЛ», таких как ЗАТО Северск, ЗАТО Новоуральск, ЗАТО Зеленогорск и МО «Город Глазов» (всего в составе

компания — 12 комбинатов от Подмосквья до Ангарска).

С ним солидарен Игорь Шавров, заместитель главы администрации города Глазова (Удмуртия). По его словам, для развития территории необходима качественная поддержка малого бизнеса. В 2012 году для малых предприятий Глазова на эти цели было выделено 50 млн рублей, поровну со стороны ОАО «ТВЭЛ» и из республиканского бюджета Удмуртии. Из этих средства в городе выдаются кредиты и безвозмездные субсидии малому и среднему бизнесу, которые активно создают новые рабочие места. Стимулирование развития местного бизнес-сообщества повышает показатели инвестиционной привлекательности Глазова в целом.

Опытom поддержки предпринимательства в ходе обсуждения поделился Игорь Волков, глава администрации ЗАТО Северск (Томская область). Изначально, 65 лет назад, город создавался как монопрофильная территория при Сибирском химическом комбинате, предприятия полного цикла обогащения и переработки урана. Сегодня, по мнению Волкова, значимость активной бизнес-среды для привлечения инвестиций трудно переоценить. Начиная с 2004 года в городе развиваются инфраструктурные проекты по строительству бизнес-инкубаторов и технопарковой зоны, город участвует в программах развития ОАО «ТВЭЛ» и международных программах содействия социально-экономическому развитию монопрофильных территорий. В 2012 году в сфере малого и среднего предпринимательства в Северске было занято 17 тыс. человек, что составляет примерно треть от общей численности работников города, уровень безработицы сегодня минимален и не превышает 1,35%.

В 2012 году в рамках соглашения между госкорпорацией «Росатом» и администрацией Томской области создан Фонд поддержки предпринимательства. Это соглашение обеспечило поддержку бизнес-среды после завершения многолетней международной российско-британской программы «Атомные города» (ПАГ), которая объединяла 15 городов России и СНГ. Она предусматривает грантовую поддержку коммерческих проектов, обучение, установление коммерческих связей, содействие устойчивому экономическому развитию ЗАТО. В ее рамках в Северске было реализовано 24 проекта, создано 250 рабочих мест, еще 500 будет создано в ближайшее время. Предприниматели



Фото: Jotobank

### Город Глазов, Удмуртия

получали гранты на реализацию новых проектов и создание малых предприятий в рамках ПАГ — на общую сумму около 130 млн рублей. И еще на сумму 170 млн привлекали собственных инвестиций. В рамках ПАГ был построен первый в городе бизнес-инкубатор на 2 тыс кв. м и технопарковая зона на 11 тыс кв. м. И это очень хорошая отдача от 300 млн инвестиций, учитывая, что еще десять лет назад никакой бизнес-инфраструктуры на территории ЗАТО не было.

Среди преимуществ Северска по сравнению с другими моногородами — предложение не только проектов и высококвалифицированных кадров, но и готовых площадей с инженерной инфраструктурой для реализации этих проектов. В этом отличие Сибири от городов Подмосквья, которые буквально задыхаются от нехватки площадей. По оценке Волкова, промпарк организовать достаточно просто, гораздо сложнее завести в него инвесторов. И в этой связи главная задача Минрегионразвития РФ — упаковка высокотехнологичных бизнесов по территориям. В противном случае они начнут уходить за рубеж.

### Альтернативные стратегии

Несмотря на положительные примеры ГЧП в ЗАТО, для многих территорий все еще велики риски и угроза стагнации экономики в условиях изменения рыночной конъюнктуры, дефицита новых рабочих мест и, как следствие, — оттока квалифицированных кадров и молодежи. Все эти факторы неизбежно ведут к снижению потенциала развития территории и способны повлечь за собой и снижение

конкурентоспособности предприятий ОАО «ТВЭЛ». Из этой ситуации Вадим Сухих видит несколько альтернативных выходов.

Первый — в локальном повышении эффективности территории. Акцент будет сделан на оптимизацию бизнеса, продолжение вывода непрофильных активов из структуры градообразующих предприятий. Основной плюс этой стратегии — кратный рост производительности труда и повышение эффективности бизнеса предприятий «ТВЭЛ» в атомных городах. Второй выход — концентрация отраслевого заказа и моноориентация сервисов. Плюсы такой стратегии — в сохранении накопленного кадрового и инфраструктурного потенциала, а также социально-экономической устойчивости, но это в краткосрочной перспективе. Минусы — критическая зависимость от конъюнктуры рынка и резидентов территории и, как следствие, — усугубление монопрофильного развития территории. Третья стратегия — самая приемлемая и эффективная. Она предусматривает комплексное развитие территории, содействие в создании бизнес-среды, рыночную ориентацию сервисов, привлечение якорных инвесторов. Плюсы — в сохранении накопленного богатого кадрового и инфраструктурного потенциала. Свободные ресурсы воспринимаются как эффективные активы территории, как следствие — растет инвестиционная привлекательность территории, появляются новые рабочие места и инвесторы. Такой сценарий одинаково выгоден и МО, и представителям бизнес-структур, так как подразумевает долгосрочное социально-экономическое развитие.



Город Новоуральск, Свердловская область

Фото: Руслан Казаков

### Правильный диагноз – половина успеха

Но знание правильных схем ГЧП и стремление к его реализации еще не гарантируют эффективной модели партнерства. Дмитрий Татаркин, заведующий сектором Института экономики УрО РАН и Георгий Гемеджиев, специалист ОАО «Корпорация развития Среднего Урала», обозначили на круглом столе сразу несколько болевых точек в использовании механизма ГЧП в программах развития МО.

Дефицит бюджетных ресурсов на муниципальном уровне — самая распространенная проблема. И хотя именно она заставляет МО привлекать инвестиции частного бизнеса, зачастую инвестпроекты бывают подготовлены вне логики частного инвестора и вне понимания применимости механизмов ГЧП. В результате не совпадают горизонты планирования. Решить эту проблему может внедрение реального стратегического планирования в муниципалитетах.

Еще одна проблема — в сложности взаимодействия и согласования интересов между федеральными, региональными и местными органами власти. К сожалению, федеральное законодательство все еще не адаптировано под проекты регионального и муниципального уровней. Выходом может стать создание уполномоченного института развития ГЧП в регионе и принятие законов на региональном уровне.

Проблема кадрового обеспечения на сегодня одинаково остра для представителей как власти, так и бизнеса. Низкий уровень квалификации и компетенций, отсутствие навыков проектного управления у специалистов, дефицит методических материалов реализации проектов, отсутствие практики признания ошибок и корректировки принятых решений — вот факторы, которые тормозят развитие механизма ГЧП.

### Играть по одним правилам

Законодательная практика показывает, что успешное развитие ГЧП в каждом отдельно взятом субъекте РФ невозможно без нормативной базы. Именно она позволит как властям, так и инвесторам при реализации совместных проектов взаимодействовать в рамках правового поля и играть по одним правилам. По мнению Марата Гарипова, заместителя генерального директора ОАО «Корпорация развития Среднего Урала», чтобы сегодня реализовывать проекты ГЧП, необходимо внести изменения на федеральном уровне в четыре отрасли законодательства: земельное, бюджетное, градостроительное и гражданское. Плюс несколько локальных изменений в Налоговый кодекс.

«В рамках Земельного кодекса работает только одна процедура — торги, — рассказывает Марат Гарипов, — которая дает множество рисков. Проект ГЧП всегда конкретен, там четко

прописано участие каждой стороны со строго оговоренными условиями, затратами. Если мы от имени проекта участвуем в земельных торгах, то имеет смысл от этих договоренностей отойти. Другой вариант: сначала мы построили на участке инфраструктуру, а затем выставили его на аукцион. Кто в итоге станет победителем, нам неизвестно. Решением проблемы может стать законодательное закрепление определения ГЧП на федеральном уровне. Это, с одной стороны, позволит развивать этот институт, с другой — синхронизировать проекты ГЧП с антимонопольным законодательством.

Но поскольку эта правовая коллизия еще не решена, компании вынуждены себя во многом ограничивать. Например, при строительстве включать в проект участки, которые уже находятся в частной собственности или аренде, что снижает возможность выбора партнеров и влияет на снижение стоимости жилья. Решением этой проблемы, по мнению Марата Гарипова, может стать внесение в федеральный закон о ГЧП нормы о едином конкурсе на проект.

«С такой проблемой мы столкнулись, когда пытались упаковать в проект ГЧП возведение детских садиков в регионе. Стороной договора в этом случае мог быть только муниципалитет. Соответственно, нужно было разыгрывать столько же конкурсов, сколько муниципалитетов в области. Частные инвесторы были готовы единым блоком выиграть право на строительство, например, 100 детских садиков и отстроить их. Но участие в таком количестве конкурсов отпугнуло инвесторов. Это затратно и по времени, и по деньгам».

Сложность разработки регионального закона о ГЧП — в отсутствии единого законодательного акта, регулирующего вопросы на федеральном уровне. В Свердловской области нормативно-правовую базу в сфере ГЧП обеспечивают сразу несколько документов. Средний Урал одним из первых принял собственный закон в 2011 году как раз потому, что нужно было найти юридическое решение. Но в процессе привлечения инвестиций в регион важно обеспечить еще и необходимый уровень сервиса для инвестора. И в роли привлечения и сопровождения инвесторов в регион незаменимы специализированные институты, созданные уже во многих регионах,

такие, в частности, как «Корпорация развития Среднего Урала». Кроме того, функции ГЧП по сопровождению инвесторов в Свердловской области выполняют также министерство экономики региона и региональный Совет по инвестициям.

С точки зрения интересов государства, ГЧП целесообразно применять в сфере жилищного и дорожного строительства, ЖКХ, здравоохранения, образования. Это то, что актуально и важно для государства, и без участия бизнеса ему справиться сложно. В этих проектах есть источник возврата денег.

Формы участия Свердловской области в ГЧП заключаются в комплексных инвестиционных проектах (КИП) на условиях соглашений об их реализации, концессионных соглашений, участии в уставном капитале ОАО. По мнению Марата Гарипова, при доле затрат государства и муниципалитета на уровне 12—15% от общей стоимости КИП они практически полностью возмещаются за счет налоговых поступлений. «Государство получает дополнительный экономический и социальный эффект в виде привлеченных инвестиций. 100% затрат сосредоточены в региональном и местном бюджетах. Налоговые поступления регионального и местного бюджета составляют 50%, остальные 50% поступают в федеральный бюджет и внебюджетные фонды. В дальнейшем на Среднем Урале необходимо создать эффективные механизмы для реинвестирования полученных налоговых доходов федерального бюджета в проекты строительства социальной инфраструктуры и дорог».

... В ходе обсуждения эксперты сошлись во мнении, что ГЧП быстро развивается и вызывает все больший интерес у частных инвесторов. Этот институт сочетает в себе лучшее из двух миров: частный сектор (с его ресурсами, управленческими навыками и технологиями) и государственный сектор (с его функциями регулятора и защитника общественных интересов). Имеется немало веских причин, почему правительства приветствуют развитие ГЧП, накоплен уже и опыт его успешного применения. Но сложный механизм партнерства требует развития различных навыков, создания специализированных структур, новых институтов поддержки, то есть создания грамотной модели эффективного управления территорией.



## Новоуральск станет наукоградом

О своем видении повышения инвестиционной привлекательности Новоуральска и преодоления монопрофильности города рассказывает Владимир Машков, избранный в октябре 2012 года мэром города.

— **Владимир Николаевич, какие стратегические задачи сегодня стоят перед Новоуральском, и какие вопросы требуют оперативного решения?**

— Значительная часть горожан работает на градообразующем Уральском электрохимическом комбинате (УЭХК), в модернизацию которого госкорпорация «Росатом» вкладывает большие средства. До 2020 года в развитие комбината будет инвестировано порядка 80 миллиардов рублей. Высвобождению кадров способствует также и проводимая корпорацией реструктуризация. Поэтому свою задачу как мэра я вижу в сохранении кадрового потенциала, а для этого необходимо на территории города создать высокотехнологичный бизнес, где смогут работать высвободившиеся люди. Эти предприятия надо включать в рыночную экономику, в том числе и во внутреннюю, или выводить их на внешний рынок. Может быть, стоит создавать и совместные предприятия, но обязательно — инновационные. Скажем, в сфере создания сверхмагнитов и современной автомобильной техники. В результате Новоуральск станет наукоградом, который объединит на своей площадке ряд инновационных предприятий. В этом есть прямой резон и для власти, и для бизнеса. Если свободную экономическую зону или инновационный проект создавать с нуля, то на это понадобятся значительные средства. А в рамках имеющихся ЗАТО при минимальных вложениях можно достичь максимального результата.

— **Как вы намерены решать проблему привлечения инвестиций?**

— Сейчас и в руководстве страны, и на Росатоме идут постоянные дискуссии о новых импульсах развитию ЗАТО. Возможно, какие-то закрытые города необходимо будет открывать, создавая тем самым еще больше условий для включения этих территорий в технологический и экономический оборот. Сейчас сложно даже просто необходимого специалиста просто в город привезти, не говоря уже об инвестициях. Был случай, когда мы американскому специалисту хотели показать что-то на заводе «Медсинтез», который производит инсулин. А ему пропуск пришлось согласовывать чуть не в администрации президента! Потенциальные иностранные инвесторы отказываются заходить в ЗАТО — говорят, что у нас тут военная база. И переубедить их не получается. В прошлом году Сергей Кириенко, гендиректор госкорпорации «Росатом», заявлял, что решение об открытии города может быть принято, если его поддержат местные жители. Для нас самый приемлемый вариант открытия города — сохранение за ним его статуса ЗАТО с преференциями в соответствии с законодательством, но отказ от КПП и пресловутого забора. Но для этого надо решить много сопутствующих вопросов. Например, если открыть Новоуральск, то автомашины из соседнего Кировграда будут ездить транзитом через наш город. Чтобы этого не произошло, надо строить объездную дорогу и автовокзал. Также нужно решить вопросы с особой охраной комбината. Остается еще много проблем, связанных с имуществом и землей в федеральной собственности.

— **А каким образом вы собираетесь привлекать инвестиции при условии открытости Новоуральска?**

— В Свердловской области готовится соглашение с Росатомом о развитии ЗАТО. Целесообразно в программу развития моногорода включать не список, а разработать отдельную подпрограмму, совместную с Минрегионразвития, госкорпорацией Росатом и субъектами РФ, где расположены эти города, о развитии этих территорий на определенных принципах. Таким образом мы не только сохраним, что было создано, но еще и преумножим. И получим результат, который будет эффективно влиять на укрепление обороноспособности страны, так как никто не снимал с Росатома функцию обеспечения ядерной безопасности нашей страны. Мы дадим импульсы для развития малого и среднего инновационного бизнеса, и не только в сфере обслуживания. Инновационного бизнеса сегодня 3—5% на субъект. А развивая ЗАТО есть возможность это направление укрепить. Сегодня Росатом поддерживает малый и средний бизнес Новоуральска. Средства на эти цели уже выделяются. В этом году 5 миллионов рублей, выделенных Росатомом, уже перераспределены. В первую очередь госкорпорация поддерживает предпринимателей, которые планируют создавать на территории Новоуральска производственные и инновационные предприятия. В результате на территории города будут созданы дополнительно высокотехнологичные рабочие места.

(При подготовке интервью использованы данные Уралполит.ги и других источников).

# «Зеленые» проекты для развития территорий

Экологические «зеленые» проекты могут не только улучшить условия жизни в муниципальном образовании, но и повысить его инвестиционную привлекательность. К такому выводу пришли участники «круглых столов» в рамках «зеленого» дня XI Общероссийского Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России», который состоялся в октябре в Санкт-Петербурге. | Валерий Борисов

**В** рамках «зеленого» дня выступили более 40 экспертов, которые представили партнерские организации проекта «Арена «зеленого» роста стран Северной Европы и Северо-Запада России». Североευропейские страны — признанные лидеры внедрения бизнес-моделей экологических проектов с середины 1980-х годов. За это время Дания, Финляндия, Норвегия, Швеция и Исландия разработали действенные инструменты перехода к «зеленой» экономике. В их числе — дорожные карты, правила «зеленых» закупок в госсекторе, стимулирование «зеленых» инвестиций в инфраструктуру, энергоэффективность и грамотная утилизация отходов, развитие кластеров «чистых» технологий и продвижение здорового образа жизни. В рамках форума эксперты северных стран активно делились накопленным опытом, российские партнеры представили планы и пилотные инициативы по реализации принципов устойчивого развития своих городов и регионов.

## Кластеры «зеленых» технологий в ЕС

Балтийское море — это безусловное богатство всех стран региона, и улучшение экологической ситуации моря и прибрежных стран — общая задача. **Максимилиан Нахтигаль**, советник отдела по устойчивому развитию секретариата Совета государств Балтийского моря, представи-



ла на форуме международные программы и направления, которые способствуют формированию целостной экосистемы региона, принципов сотрудничества для достижения высоких результатов устойчивого развития в регионе, развитию стратегий оздоровления моря, улучшению экологических показателей.

Даже крупные промышленные центры могут стать центрами кластеров устойчивого развития экологических технологий. Такой путь, в частности, проделал шведский город Мальме, который сегодня развивает кластер чистых

технологий на территории южной части Швеции. **Матс Йонссон**, старший советник Устойчивого Бизнес-хаба в Мальме (Швеция), рассказал, что все началось 10 лет назад, когда на месте брошенных обветшалых верфей вырос жилой и офисный квартал «Вестра Хамнен», символ курса муниципальных властей на устойчивое развитие. Сегодня этот курс уже закреплен в стратегическом плане развития территории. Согласно этому курсу к 2020 году энергоснабжение как города Мальме, так и всего региона Эресунд будет полностью обеспечиваться за счет возобновляемой и утилизируемой энергии. Матс представил процесс возникновения и развития городских кластеров в Швеции от идеи до воплощения, наглядно показав их сильные стороны.

**Ева Фигорска**, руководитель экономического образовательного центра Польского фонда экологического партнерства, рассказала о программах фонда «Чистый бизнес», системах сертификации, экологическом менеджменте и польско-норвежском сотрудничестве по устойчивому развитию. В рамках програм-

XI Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России: потенциал интеграции» по праву считается основной площадкой для обсуждения методов и механизмов стратегического планирования. На нем ведутся конструктивные дискуссии по острым вопросам реализации стратегических планов и комплексных проектов развития городов и регионов РФ. На протяжении многих лет форум содействует социально-экономическому развитию городов и регионов России, формируя системы территориального и стратегического планирования; поддерживая многосторонний диалог по поводу долгосрочных приоритетов развития; создавая и продвигая передовые стандарты развития. Среди организаторов Форума — Государственная дума РФ, Минрегионразвития РФ, Минэкономразвития РФ, Минфин РФ, правительство Санкт-Петербурга, Фонд «Центр стратегических разработок», МЦСЭИ «Леонтьевский центр».



мы «Чистый бизнес» малые предприятия Польши повышают свою конкурентоспособность за счет инициатив и проектов в сфере экологии. Фонд уже предоставил более 500 компаниям консультации и провел обучение по экологическим аспектам и продвижению компаний на рынке. Совместно с норвежскими коллегами Фонд разработал пять сертификационных систем. В их числе чистый туризм, зеленый офис, велосипедный сертификат, экошкола, зеленый магазин. В рамках сертификации Фонд провел более 1000 аудитов и выдал более 700 сертификатов. Для проведения экологического мониторинга Фонд разработал инновационные интернет-инструменты — «Экологический менеджер», который отслеживает влияние польских компаний на окружающую среду, и «Калькулятор парникового газа».

**Веса Сорасахи**, исполнительный директор Инновационного центра Miktech Оу (Финляндия), представил программу развития конкурентоспособности финского региона Южный Саво, сфокусированную на развитии трех основных кластеров — биоэнергетики, энергетической безопасности и цифровых технологий. В рамках этой программы центр Miktech совместно с органами госвласти и бизнес-структурами реализуют амбициозную задачу по превращению города Миккеле в первый цифровой город Финляндии. Тесное соседство с Россией, по словам Весы Сорасахи, создает огромный потенциал для развития инновационных технологий и взаимовыгодного сотрудничества между двумя странами.

Так, совместно с российскими партнерами реализуется проект Innobus, помогающий инновационным компаниям России и Финляндии выходить на международный рынок, создавая эффективные проекты интернационализации бизнеса и устанавливая партнерские отношения с международными ИКТ-компаниями. «И в России, и в Финляндии существует множество талантливых проектов, которым не хватает практических знаний и кон-

сультаций профессионалов. Мы помогаем компаниям перейти с уровня теории на уровень практики», — отметил эксперт.

**Анн Камилла Хегер**, проектный менеджер Шведского института (государственное агентство по распространению информации о Швеции за рубежом и организации международных обменов в области культуры, образования, науки), представила новые инструменты финансирования проектов в регионе Балтийского моря. Они позволяют Институту вести финансовую поддержку проектов на начальной стадии в размере 50 тысяч евро (проект Seed Money), проектов тематического партнерства в размере 115 тысяч евро (проект Thematic Partnership), оказывать консультационные услуги и помогать в поиске бизнес-партнера в регионе Балтийского моря. Кроме того, Институт реализует программы подготовки менеджеров и молодых лидеров среди студентов России, Украины, Беларуси и стран Балтии.

### Российский опыт

...О «зеленых» проектах Мурманской области рассказала **Ольга Борисенко**, председатель комитета промышленного развития, экологии и природопользования Мурманской области. Проблема утилизации твердых бытовых отходов в Мурманской области стоит очень остро — нет полигонов, отходы не сортируются, низок КПД использования вторсырья. Региону необходима современная экологичная система управления отходами. На это и направлен проект «Создание системы переработки и утилизации ТБО на территории Мурманской области». Область разделена на 6 административно-производственных объединений. В двух из них, Апатитах и Мончегорске, проекты строительства полигонов готовы, в Кандалакшском и Кольском районах — в стадии разработки. Проект позволит создать основу для развития системы селективного сбора отходов, получения вторичных ресурсов и, в конечном итоге, — сокращения объема отходов, подлежащих захо-

ронению. По мнению Борисенко, «система переработки и утилизации отходов сделает условия проживания населения Мурманской области более комфортными и позволит сократить накопленный за предыдущие годы экологический ущерб».

**Вера Мешко**, представитель Шведско-Карельского информационного бизнес-центра, представила международный проект, поддержанный Советом Министров Северных стран, «Отходы: обучение, сортировка, переработка». Двухлетний проект направлен на представление системы сортировки и переработки твердых бытовых отходов в регионах Северо-Запада России с использованием опыта стран Северной Европы, а также повышение уровня осведомленности общества о важности экологического поведения. В пилотном режиме проект будет реализовываться в Петрозаводске и на острове Кижы (Карелия), а также в Сестрорецке (Санкт-Петербург). На их примере будут изучаться технологии обращения с отходами.

Проект кластера «зеленых» технологий «Янтарная долина» (Amber valley) в Калининградской области представил **Иван Соколов**, старший специалист отдела устойчивого развития компании «Эрнст энд Янг». При разработке проекта использовался опыт скандинавских регионов, в частности, острова Борнхольм, ставшего центром тестирования и продвижения экотехнологий. Калининградская область обладает значительными ресурсами возобновляемых источников энергии, особенно ветровой. Действует крупнейший в России ветропарк, в составе которого Куликовская ВЭС, установленной мощностью более 5 МВт. На территории региона планируется реализовать еще несколько проектов по строительству и восстановлению малых ГЭС суммарной установленной мощностью свыше 30 МВт. Кластер «Янтарная долина» поможет в реализации модели межрегионального технологического сотрудничества России и Балтийских стран, развитию «зеленых» технологий и

привлечении инвестиций, а также полноценной реализации туристического потенциала прибрежной полосы.

**Игорь Маунов**, генеральный директор ООО «Биозем», в своем выступлении «Применение биоферментации отходов животноводства для радикального оздоровления экосистемы Балтийского моря» рассказал о «зеленой» технологии производства органических удобрений. Ее массовое внедрение в Ленинградской области может стратегически изменить вектор развития региона. Докладчик отметил, что ученые Россельхозакадемии подтвердили, что в результате применения технологии получается высококачественный продукт переработки. Стратегия местных органов власти, нацеленная на создание индустрии производства органических удобрений, поможет сделать регион заметным игроком на мировом рынке. Помимо наполнения бюджета это даст новые рабочие места и поможет возродиться растениеводству, сельское население получит новую мотивацию к интеграции.

**Марина Лебедева**, руководитель экологических проектов ОАО «Компания Усть-Луга», рассказала о строительстве высотных бизнес-комплексов, построенных с применением «зеленых» и энергоэффективных технологий. Они могут подать хороший пример другим застройщикам и повысить популярность «зеленого» строительства в России. Уже сейчас многие крупные российские и международные компании предпочитают размещать свои штаб-квартиры в «зеленых» офисах, как, например, компания Samsung в Москве. Крупные компании

хорошая тенденция, и сейчас «зеленые» офисы являются частью официальной политики многих российских и зарубежных компаний.

### «Зеленые» маршруты и туристско-рекреационный потенциал

**Жилбер Перрин**, президент Европейской Ассоциации «зеленых» маршрутов, рассказал о разработке «зеленых» маршрутов, и коридоров по всей Европе. Это дороги без транспорта, предназначенные для путешествий пешком либо на велосипедах. По словам Жилбера, «зеленые» маршруты — это уникальный инструмент развития мобильности,

» **«Зеленые» маршруты — это уникальный инструмент развития мобильности, оздоровления населения и поддержки местного бизнеса в сфере туризма и гостеприимства»**

оздоровления населения и поддержки местного бизнеса в сфере туризма и гостеприимства». Нет необходимости в постоянном строительстве и прокладке дополнительного дорожного сообщения, «зеленые» маршруты могут быть трансформированы из неиспользуемых железнодорожных путей, набережных и пешеходных зон вдоль каналов и рек, лесных тропинок, старых военных дорог. Единственное обязательное условие — маршрут должен быть удобным и безопасным. Также главной особенностью успешного формирования сети «зеленых» маршрутов, по мнению эксперта, является создание основного осевого маршрута. Он должен проходить через всю территорию, соединяя его с осталь-

виноделен, живописных озер, деревушек, памятников истории, соединяя крупнейшие культурные города Центральной и Восточной Европы. По словам эксперта, в Чехии также существует огромный потенциал для использования старых заброшенных железнодорожных путей (около 1000 км) в качестве платформы для «зеленых» маршрутов. В этой связи правительством Чехии создан специальный инструмент финансирования, благодаря которому уже функционируют веломаршруты, проходящие вдоль железнодорожных путей, как работающих, так и уже неиспользуемых.

### Всеобщая велосипедизация

Одной из ключевых проблем больших городов, обсуждавшихся в ходе «зеленых» дискуссий, стала необходимость разгрузки центральной части города от автотранспорта при сохранении общей мобильности горожан. **Мейер Флеминг**, старший консультант администрации города Орхус (Дания), заявил, что решением этой проблемы может стать расширение сети велосипедных дорожек. Орхус — крупный город и хорошо знаком с проблемой мощного транспортного потока, направляющегося каждое утро из спальных районов в центр и каждый вечер — обратно. Улучшение инфраструктуры для велосипедистов поможет «пересадить» значительное количество автовладельцев на велосипеды. Это, по его мнению, будет способствовать решению не только транспортных, но и экологических проблем, улучшив качество воздуха в центре города.

Стоит отметить, что велосипедный транспорт за последние годы стал очень популярен в Дании. **Йеспер Порксен**, консультант по туризму Датской Федерации велосипедистов, рассказал, что 30 тысяч человек в Дании ездят на велосипедах ежедневно, в том числе государственные деятели — министры и госслужащие. Но он считает эту цифру недостаточной и предлагает приучать к езде на велосипедах людей с раннего детского возраста. Эксперт предлагает развивать инфраструктуру и маркетинговые коммуникации для продвижения туристических маршрутов выходного дня, семейных туров и экскурсионных маршрутов с целью расширения велотуризма среди более

» **Велотуризм может быть прибыльным бизнесом. В Чехии он приносит до 45 миллионов евро в год**

берут офис в аренду, преобразуют его, делают его «зеленым» и сертифицируют по международным стандартам LEED или BREEAM, пояснила эксперт. Раньше для участия в международных конкурсах, подобных Green Awards, приходилось довольно долго искать проекты. Теперь уже есть из чего выбрать. Благодаря применению большого количества «зеленых» технологий и инструментов в этих проектах, Россия переходит на новый качественный этап в архитектуре. В первую очередь, конечно, это касается Москвы и Санкт-Петербурга, но есть проекты и в других регионах России. По словам эксперта, уже складывается

ными населенными пунктами. Так в рамках программы Европейской Ассоциации «зеленых» маршрутов Greenways удалось составить 70-километровый маршрут, объединивший между собой 13 бельгийских городов и деревень.

«Помимо оздоровления и развития мобильности населения, велотуризм может быть прибыльным бизнесом. В Чехии он приносит до 45 миллионов евро в год», — отметил **Даниэль Моурек**, международный координатор Центрально-Европейской программы Greenways. Например, маршрут «Краков — Моравия — Вена» — протяженностью более 780 км и проходит вдоль



широкой аудитории. На примере маршрута Трондхайм — Сантьяго де Компостела, являющегося частью Европейской сети веломаршрутов Eurovelo, Йеспер продемонстрировал, что развитие «зеленых» маршрутов выгодно не только для самих велосипедистов, но и для пешеходов и людей с ограниченными возможностями.

В Санкт-Петербурге в последние годы также интенсивно обсуждаются вопросы «велосипедизации общества». В городе насчитывается около 1 млн велосипедов, и каждый год их парк увеличивается на 10 тысяч. Все больше людей стараются преодолеть пробки и на свой страх пытаются на велосипеде влиться в поток городского транспорта. **Аркадий Вишневский**, учредитель движения «VeloPiter», рассказал о перспективах развития национальных велосипедных дорожек. По мнению докладчика, строительство в городе велосипедных дорожек и рекреационных зон позволит увеличить количество людей, совершающих деловые поездки на велосипеде. По данным журнала Transportation Research Record, число людей, едущих на работу на велосипеде, увеличивается на 1% с каждым новым километром велосипедной дорожки. Во многих европейских городах, находящихся в аналогичных климатических условиях, национальные и местные программы поддерживают использование велосипеда как ежедневного средства передвижения.

**Михаил Жеблиенок**, специалист транспортного развития территории ООО «Лаборатории Градопланирования» (С.-Пб), уточнил и детализировал понятие «зеленый» маршрут применительно к многомиллионному российско-

» **«Зеленые» и эффективные проекты сделают нас жителями лучшего будущего. Результат – улучшение качества городской среды и конкурентные преимущества в привлечении инвестиций**

му городу. Этот термин подразумевает комплекс сложившихся или проектируемых коммуникаций, предназначенных для немоторизованных видов передвижения (пешеходных и велосипедных) не только туристического или рекреационного назначения, но и ежедневных, в том числе трудовых передвижений. В этом случае для связи «зеленых» маршрутов между собой (и создания единой протяженной сети маршрутов) предлагается использовать различные виды общественного транспорта, в том числе и внеуличного (ж/д транспорт и метрополитен). Уже разработана Схема развития веломаршрутов высших классов Санкт-Петербурга, классификация и рекомендуемые технические параметры предлагаемых маршрутов, их трассы пролегания (в том числе альтернативное преодоление участков веломаршрутов на водном и ж/д транспорте), объекты велосипедной инфраструктуры.

**Людмила Калинина**, директор НП «Женский ресурсный центр «Кристина», осветила опыт развития туристических маршрутов Выборгского района, рассказала о культурно-исторических и туристических тропах, «зеленых»

кластерах и экологических событиях региона. Вдохновившись опытом Мальме и польских партнеров проекта, эксперты действуют через разработку специальных туристических маршрутов в поселениях района. Как результат — эти маршруты стали тропами спасения памятников и природы, возрождения памяти и традиций, согласия между бизнесом и властью. По словам эксперта, «самое главное, эти тропы на территории Выборга стали тропами развития территорий».

... По мере роста и развития крупных европейских городов «зеленые» технологии начинают играть в их жизни все большую роль. «Зеленое» строительство, транспорт и туризм — не только улучшают экологическую ситуацию в мегаполисах, но и создают комфортную и гармоничную городскую среду принципиально нового качества — города для людей.

По мнению экспертов, «зеленый» подход в урбанистике может стать ключом к решению проблем городов, которые раньше считались неразрешимыми. Участники дискуссий отметили широчайший диапазон применения экологических решений: от сферы строительства и транспорта до туризма и образования. Разумеется, одних технологий недостаточно, на форуме особо подчеркивалась необходимость сочетания технических решений с организационными. Результатом могут стать не только улучшение качества городской среды, но и дополнительные конкурентные преимущества в привлечении инвестиций, которые получит регион, где будут реализованы «зеленые» проекты.

По словам одного из экспертов «зеленые» и эффективные проекты сделают нас жителями лучшего будущего». Над этими проектами и работают партнеры «Арены «зеленого» роста стран Северной Европы и Северо-Запада России».

«Зеленые» дни форума продемонстрировали потенциал экологической интеграции, представили лидеров «зеленого» роста и эффективного партнерства Северных стран и России, подтвердили актуальность выбранных приоритетов сотрудничества. Внедрение успешных моделей «зеленого» роста стран Северной Европы на Северо-Западе России поможет сделать наши города и регионы более привлекательными для работы, жизни и инвестиций, а также будет способствовать развитию экономически эффективных и экологически надежных систем государственного и муниципального управления.

(По материалам XI Общероссийского Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России»)

# Драйверы и ухабы

Россия нуждается в новой модели социально-экономического развития. Старые механизмы управления в современных условиях работают крайне неэффективно и не позволяют оперативно решать возникающие проблемы. Какие инструменты могут ускорить развитие экономики РФ в целом и ее отдельных регионов? Какие ухабы могут подстергать на этом пути? Эти и другие вопросы обсудили представители власти, науки и бизнеса России, Франции, Финляндии и Швеции на конференции «Точки роста экономики Большого Урала» в Екатеринбурге. Организатор – журнал «Эксперт» | Ольга Лобанова

## Начинать надо со школы. Высшей школы

В ближайшее время российская экономика может столкнуться с целым рядом новых вызовов. В их числе — изменение мирового энергетического баланса, замедление роста экспорта энергоносителей, сокращение численности трудоспособного населения и темпов роста потребления, адаптация экономики к условиям ВТО. В сложившейся ситуации одним из приоритетов развития становится стимулирование высокотехнологичных отраслей. Таково мнение **Артема Шадрина**, директора департамента стратегического управления Минэкономразвития РФ.

Планируется, что с 2014 года в России начнется реализация трех целевых программ: «Исследования и разработки по приоритетным направлениям науки и техники», «Научные и педагогические кадры для новой России» и «Национальная техническая база». Они нацелены на улучшение инвестиционного климата в России в целом и ее отдельных территорий.

Восстановление инновационного характера российской экономики надо начинать с университетов. По мнению **Даниила Сандлера**, проректора по экономике и стратегическому развитию УрФУ, глобальные университеты воспринимаются сегодня как безальтернативный инструмент для инновационного скачка экономики. Но для этого университет, вуз должен иметь высокий уровень и входить в первую сотню мира. «У нас есть все для создания специального высокотехнологичного кластера, который объединит УрФУ и Уральское отделение РАН. Без этого невозможен технологический рывок», — уверен Даниил Сандлер.

Именно Урал способен стать драйвером инновационного развития России. В числе преимуществ территории — географическое положение в центре континента, которое позволяет создать на Урале центр идеологического влияния на пространстве будущего Евразийского союза, стран ШОС, БРИК и СНГ. Екатеринбург давно



воспринимается как естественный экономический центр развития, в котором за последние годы сформировался еще и международный логистический хаб. Высококвалифицированные специалисты и рабочие региона готовы к реализации инновационных проектов. «Урал — исторически сложившийся «плавильный котел» умов, капиталов, технологий, национальных культур», — подчеркнул Сандлер.

## Запасись терпением

В мировой практике достаточно много примеров, когда именно университет становился локомотивом инновационного развития территории. Регионы, в которых создаются кластеры тесного взаимодействия науки и бизнеса, совершают качественный рывок в экономическом и социальном плане, особенно на фоне территорий, где подобные структуры отсутствуют.

К примеру, Жильбер Пастор, вице-президент по вопросам экономики и инноваций инновационного кластера агломерации Монпелье (Montpellier — крупный город на юге Франции), рассказал об итогах диверсификации экономики. Главную роль в этом процессе сыграли университеты, которые создавали стартапы и активно внедряли инновации. Также в целях развития инновационной активности в Монпелье было создано три бизнес-инкубатора с высокой продуктив-

ностью. Обычно предприятие создают 1—2 человека, и через 2—3 года, когда оно уходит из инкубатора, там занято 25—30 человек. Одно из непереносимых условий реализации бизнес-проектов — их ориентированность на благо развития всей территории агломерации. Процессом внедрения инноваций нужно обязательно управлять. В городе Монпелье такую ответственность на себя взяла местная власть. По мнению французского эксперта, только государство способно координировать и контролировать этот процесс в интересах развития территории.

В Финляндии один из известных сегодня технополисов был образован в отдаленном от центра городке Оулу. По словам председателя совета директоров компании Technopolis PLC **Пертти Хуусконена**, изначально эта новая структура специализировалась на сдаче в аренду помещений для компаний. Затем центр сделал ставку на предоставление дополнительных бизнес-услуг. Впоследствии это позволило ему стать глобальной структурой, которая сегодня насчитывает более 4000 клиентов по всему миру. Технополис занимается поиском инвесторов для своих резидентов, помогает им составлять бизнес-планы международного уровня, предлагает варианты коммерциализации идей. К примеру, сотрудничество с Nokia и другими крупными корпорациями позволяет развивать малые предприятия на

основе бизнес-идей гигантов. «Зачастую в копилке у крупного бизнеса хранится множество идей, которые они не используют в силу их слабой экономической эффективности. Но именно эти идеи способны дать толчок для развития малых предприятий технополиса», — рассказал Хуусконен. Впрочем, чтобы бизнес-инкубатор вышел на мировую арену и стал успешным, должен пройти не один десяток лет. Технополису потребовалось 30 лет упорной работы для реализации планов.

**Свен-Тор Холм**, гендиректор компании Lundavision, отметил, что превратить неэффективную экономику в эффективную можно при условии государственной поддержки. «Важно, чтобы все игроки играли в одном направлении: и наука, и бизнес, и власть», — отметил Холм. «Университет – это зеркало, в котором видно, как слаженно работают власть и крупные промышленные компании в регионе», — дополнил Хуусконен.

И французский, и финский центры предпринимательства создавались по инициативе и на средства муниципалитетов и при помощи представителей бизнеса и финансовых структур. Там, где власти не могли помочь деньгами, они предоставляли льготы при аренде земель и помещений, делали налоговые преференции.

### Спросить за результат

Доля высокотехнологичной и наукоемкой продукции в валовом региональном продукте Свердловской области к 2018 году должна вырасти в 1,3 раза относительно уровня 2011 года. Объем инвестиций к 2015 году должен составить не менее чем 25% валового регионального продукта, а к 2018 году – 27%. Эти данные привел на форуме губернатор **Евгений Куйвашев**.

Достижение данных показателей возможно в рамках реализации промышленной политики и ясной программы развития промышленности. Но ее пока в регионе нет. «На федеральном уровне ее, правда, тоже нет, — признался губернатор, — но мы приняли решение, что на региональном уровне она будет разработана в ближайшее время».

В этом документе будут обозначены целевые показатели по каждой отрасли и предприятию, работающему в регионе. Кроме того, программа будет содержать меры поддержки, в том числе предусмотренные налоговые преференции и госгарантии для перспективных инвестиционных проектов. «Но предоставление подобных преференций дает и нам право спрашивать за результат», — подчеркнул губернатор.

В 2020 году в России должно быть создано 25 млн рабочих мест. «Пока еще нет показателей для каждого конкретного региона, но, по нашей предварительной оценке, в Свердловской области должно быть создано 700 тысяч рабочих мест: 300 тысяч новых, еще 400 мы должны модернизировать. Это очень серьезные цифры».

### Инвесторов надо любить

Проблема российского рынка не в безработице, а в том, что предложение (квалификация персонала и его географическое расположение) не соответствует спросу на труд. По мнению **Наталии Зубаревич**, директора региональной программы Независимого института социальной политики, в последнее время все создают новые рабочие места, поскольку Президент Путин дал на этот счет четкую установку.

Но численность трудоспособного населения в перспективе будет стремительно сокращаться как следствие демографической ямы падения рождаемости начала 1990-х. К 2015 году будет меньше трудоспособных, чем сейчас, примерно на 800 тысяч человек. По оценке эксперта, сокращение идет, в основном, на крупных и средних предприятиях промышленного сектора. В промышленных городах Среднего Урала численность трудоспособного населения уже сокращается темпами, опережающими среднероссийские. Стабилен только Екатеринбург, поскольку в мегаполисах более динамично развивается сфера торговли и услуг, что улучшает состояние рынка труда. В последнее время Екатеринбург выступает в роли драйвера развития не только Свердловской области, но и всего Уральского региона.

Кроме того, новые рабочие места создают инвестиции. В Свердловской области ситуация с ними гораздо лучше, чем в целом по стране. В 2011 году они выросли по сравнению с 2010 годом на 28%, что увеличивает спрос на рабочую силу. Крупные корпорации инвестируют в свои производства на Урале. Но у региона мало крупных сторонних инвесторов. Поэтому, по мнению Зубаревич, «на Урале должны любить инвесторов двойной любовью. Везде, где власть диктует условия бизнесу, это идет во вред реализации инвестиционных проектов и развитию экономики области».

### Имитации вместо инноваций

Эффективность инновационной поддержки бизнеса в России продолжает оставаться весьма невысокой. По мнению **Юрия Симачева**, заместителя директора

Межведомственного аналитического центра, многие страны сейчас переосмысливают отношение к господдержке предприятий, которые активно внедряют новые технологии. «Сейчас инновационная деятельность воспринимается органами власти более необходимой и существенной. Сейчас у нас существуют практически все институты для инновационного развития. Но насколько они эффективны? Насколько мы продвинулись на этом пути? Или мы все еще стоим на старте?»

Чиновники всех рангов сегодня демонстрируют редкую восприимчивость к любым инновационным идеям. В итоге скорость принятия законов и иных решений на высшем уровне сократилась с четырех лет до полугода. Сейчас заметно расширился круг инвестиционно-активных компаний, но по-прежнему ограничен круг предприятий, реально финансирующих НИОКР. К сожалению, все еще превалирует имитационная модель инноваций. А органы власти оказывают поддержку и таким паразитическим неэффективным компаниям, которые лишь эксплуатируют свою социальную значимость в плане получения господдержки.

По оценкам Симачева, только 22% компаний тратят на технологические инновации более 10% от выручки. Треть компаний вообще не ведут технологических инноваций. Две трети — не финансируют проведение НИОКР. Лишь 15% компаний тратят на проведение исследований и разработок более 1% от выручки. Технологический уровень более чем 60% компаний ниже, чем у зарубежных конкурентов. В машиностроении лишь у 14% компаний доля инновационной продукции в общем выпуске составляет более 10%. И только 2% компаний выпускают продукцию, новую для мировых рынков. Зачастую предприятия подстраиваются под требования государства, имитируя инновационную активность. И государство должно жестче контролировать предоставление им поддержки.

... Чтобы достичь стабильного экономического роста, необходимо делать ставку на частные инвестиции и активизацию делового климата в регионах. Запускать эту модель нужно уже сейчас, чтобы в будущем достойно отвечать всем требованиям и вызовам времени. Она приведет к повышению производительности труда, обновлению ключевых секторов экономики, улучшению условий для развития инноваций. В конечном итоге — к повышению качества жизни в регионах.

# Воронеж – город воинской славы

**В**оронеж — родина русского регулярного военно-морского флота и советского военно-воздушного десанта. 16 февраля 2008 года за мужество, стойкость и массовый героизм, проявленный защитниками города в борьбе за свободу и независимость Отечества, Воронежу присвоено почетное звание Российской Федерации «Город воинской славы».

На начало 2012 года в городе проживало 991,2 тысячи человек. Не являясь городом-миллионером, Воронеж образует агломерацию численностью более миллиона человек. В нее входят, кроме городского округа «Город Воронеж», городской округ «Город Нововоронеж» и пять муниципальных районов.

## История и люди

Возникший как крепость для защиты русских земель на южных границах, Воронеж все 426 лет своей официальной истории верен этому своему предназначению. С 1696 по 1711 годы на воронежских верфях было построено около 215 кораблей, в том числе первый российский линейный корабль (кстати, без участия иностранцев). В Воронеже было налажено серийное производство сверхзвукового самолета Ту-144 и первого советского широкофюзеляжного самолета Ил-86. На воронежском заводе «Тяжмехпресс» был впервые в мире создан кривошипный пресс усилием 14000 тонносил.

Воронеж дал России писателя Андрея Платонова, знаменитого конструктора стрелкового оружия генерал-майора Сергея Мосина, изобретателя электрической дуговой сварки Николая Славянова, знаменитого нейрохирурга академика Николая Бурденко. И многих других, чьи имена и дела составили гордость страны.

Город уделяет серьезное внимание сохранению своего исторического и культурного наследия. В прошедшем году выполнена реконструкция двух мемориальных комплексов: Памятника Славы и Чижовского плацдарма, проведен ремонт памятника Платонову, восстановлен памятник истории и культуры XIX века — Каменный мост. Ведутся работы по реконструкции Тернового кладбища, где захоронены герои Отечественной войны 1812г.



## Промышленность

На долю Воронежа приходится 42% выпускаемой машиностроительной продукции всего Центрально-Черноземного района, доля химической промышленности составляет 15,3%.

Крупнейшие предприятия: ОАО «Концерн «Созвездие» — холдинг, объединяющий 16 радиоэлектронных предприятий, авиационное ОАО «ВАСО» (ГК «ОАК»), ОАО «Воронежсинтезкаучук» (входит в Сибур), Шинный завод (ХГ «Амтел») — производитель крупногабаритных шин для строительно-дорожных и сельскохозяйственных машин, ФГУП «Воронежский механический завод» — уникальный комплекс, сформировавшийся на основе производства авиационных и ракетных двигателей, и другие.

Пережив непростые времена, преодолев кризис 2008—2009 годов, практически все промышленные предприятия Воронежа уже в 2011-м показали устойчивый рост объемов производства. В числе лидеров — ОАО «Тяжмехпресс», ФГУП «Турбонасос», ЗАО «Воронежстальмост», «Воронежский шинный завод» и другие. В городе активно действует совет директоров, который в тесном взаимодействии с администрацией принял участие в разработке концепции перспективного развития промышленных предприятий. Сегодня многие предприятия уже перешли от антикризисного выживания к реализации крупных инвестиционных проектов. Так, на территории завода «Воронежсинтезкаучук» строится новое производство бутадиен-стирольных термоэластопластов (ТЭП-50) мощностью 50 тыс. тонн в год. Стоимость проекта около 3 млрд рублей.

В целом в 2011 году экономические показатели города имели положительную

динамику и сохранили ее в 2012-м, прирост инвестиций во все сферы экономики городского округа по данным государственной статистики составил примерно 30%, инвестиции за счет средств местного бюджета увеличились вдвое.

Стратегический план ГО «Город Воронеж», принятый местной думой в 2010 году, определяет перспективы Воронежа как промышленного центра высокотехнологичного производства. В 2011-м Воронеж признан одним из победителей Общероссийского конкурса региональных стратегий и программ социально-экономического развития.

## Экология

Одна из самых острых воронежских проблем — бесперебойная подача воды в правобережную часть города. Для решения задачи в 2011 году введена в эксплуатацию ВПС-4, что позволило обеспечить подъем дополнительно 100 тыс. куб. м питьевой воды в сутки.

В Воронеже принята долгосрочная муниципальная целевая программа «Экологическая безопасность городского округа «Город Воронеж» на 2010—2014 годы». На 2012 год общий объем финансирования составляет 189,843 млн рублей, из которых 60,273 млн — деньги городского бюджета. В программе — мероприятия по охране зеленого фонда, мониторингу окружающей среды, развитию и совершенствованию системы обращения с отходами, по экологическому воспитанию, образованию, экологической пропаганде, формированию экологической культуры. В рамках реализации этой программы в 2011 году завершено строительство и начал свою работу полигон твердых бытовых отходов, что обеспечит потребности города в захоронении отходов в течение 10 лет. Стоимость объекта — 300 млн рублей.

Одна из существенных задач — благоустройство городской территории. На благоустройство дворов городом потрачено в 2011 году 374 млн рублей, а в 2012-м — 177 млн рублей.

По результатам общероссийского конкурса, проведенного Министерством регионального развития России, Воронеж признан одним из самых благоустроенных городов страны.

Ольга Иоффе

# Pirelli модернизирует шинный завод в Воронеже

В марте этого года совместное предприятие итальянской компании Pirelli и Госкорпорации «Ростехнологии» стало собственником воронежского шинного предприятия. Pirelli приступила к модернизации производственной деятельности. О том, каково положение дел на Воронежском шинном заводе сегодня, рассказывает его генеральный директор Иван Шкуматов: | Татьяна Батуева

**И**ван Дмитриевич, на заводе большие перемены. Что изменилось с приходом нового собственника?

– В марте собственником нашего завода стало СП Pirelli и «Ростехнологии». До этого завод входил в холдинг «СИБУР – Русские шины». Еще ранее, в ноябре 2011 года, в СП вошел Кировский шинный завод. Сразу после сделки началась масштабная модернизация, и сегодня можно без преувеличения сказать, что Воронежский завод – самое современное шинное производство в России.

**– Смена собственника произошла в трудный для предприятия момент?**

– Это верно. С 2008 года предприятие функционировало в непростых экономических условиях, состояние было очень сложным и ухудшалось. В 2010 году основным кредитор завода стабилизировал производственно-экономическую деятельность, в конце февраля 2011 года завершил сделку по продаже СП «Ростехнологии» и Pirelli двух шинных заводов – в Кирове и Воронеже.

**– Говоря о модернизации, вы можете рассказать, что конкретно меняется на заводе?**

– Непосредственно с марта идет реконструкция старых зданий и сооружений, перевооружение цехов, в том числе нового производства «Воронеж-2». Самое главное, мы сохранили высококвалифицированные кадры, с приходом Pirelli мы вооружаемся и новыми технологиями, лучшими в мире, и доводим завод до соответствия европейским стандартам Pirelli – производственным, экологическим, управленческим.

**– Что такое «Воронеж-2»?**

– Воронеж-2 – это цех, оборудованный современной техникой. Строительство цеха было начато предыдущим собственником. Сегодня цех в финальной стадии модернизации, готовятся к вводу новые участки, монтируется дополнительное оборудование, необходимое для выпуска легковых шин больших размеров. После завершения модернизации цех будет представлять собой площадку полного производственного цикла: от резиносмешения до испытаний шин. Это современный участок резиносмешения, заготовительный (производство деталей покрышки), сборочный (непосредственная сборка «сырой» покрышки), окраски и вулканизации (приобретение свойств эластичности, упругости, прочности и создание рисунка протектора), визуаль-



**Иван Шкуматов** работает на заводе уже более 29 лет после окончания Воронежского государственного технологического института (ВГТИ). До позиции генерального директора работал в качестве директора по производству ЗАО «ВШЗ».

1 марта 2012 года назначен генеральным директором ЗАО «ВШЗ». 1958 года рождения. Женат, двое детей.

ного контроля и контроля техническими средствами (рентген, линии контроля параметров силовой неоднородности, динамического дисбаланса и др.) и непосредственно испытательная станция, на которой покрышка будет проходить все необходимые испытания для оперативного определения эксплуатационных свойств. Также со временем будет внедрена интеллектуальная система управления производством, т.е. состояние и статус всего оборудования можно будет отслеживать в режиме он-лайн. Это позволит делать точные прогнозы и правильно планировать производство, быстро реагировать на неполадки или сбои в работе.

Такие стандарты сегодня действуют на других заводах Pirelli, у компании их 22 по всему миру.

**– Вы упомянули, что СП приобрело два шинных завода в России. Определена ли компанией специализация Воронежского завода, какова его роль?**

– Pirelli пришла в Россию с целью создания здесь не только современного шинного производства, но и крупного логистического центра на базе ВШЗ, через который будут осуществляться поставки на соседние рынки – страны СНГ и скандинавские страны. В настоящее время завод осваивает и серийно производит легковые шины Pirelli, которые мы уже экспортируем в Швецию, Казахстан, Беларусь, Украину. Это легковые шины премиального сегмента с посадочным диаметром от 16 до 21, которые планируется поставлять на комплектацию LandCruiser, Nissan, MitsubishiPajero и другим. Сегодня завод выпускает 16-дюймовые шины, до этого мы выпускали 13–15-е.

**– Продолжает ли завод выпускать шины Амтел?**

– Да. Но мы увеличиваем долю шин Pirelli. Через два-три года шины под брендом Pirelli будут преобладать в общем объеме выпускаемой продукции. Со временем планируется полный переход на выпуск шин под брендом Pirelli.

**– Какие еще направления развития сегодня являются приоритетными для предприятия?**

– Основные из них уже назвал – индустриализация и логистика, поэтому сегодня компания проводит комплекс работ по модернизации территории предприятия и его производственных площадок, подбор и обучение персонала. В ноябре текущего года предприятие получает документы на ввод нового цеха (Воронеж-2) в эксплуатацию.

**– Расскажите, пожалуйста, об обучении и подборе персонала. Как компания и предприятие решают кадровый вопрос, ведь не секрет, что подготовленных специалистов для конкретного производства сегодня в стране дефицит?**

– Действительно, это один из ключевых и принципиальных вопросов для компании, которому мы уделяем много времени и сил. В первую очередь Pirelli поддерживает и обучает специалистов, которые уже работают на предприятии. Формируются индустриальные группы из числа наших сотрудников для командировок на другие заводы Pirelli. К примеру, не так давно вернулась группа специалистов, которая обучалась работе по стандартам Pirelli в течение месяца на румынском шинном заводе в городе Слатина. Несколько работников, в том числе рабочих специальностей, обучаются непосредственно на производстве компании в Милане. Также компания



Рабочие нового сборочного цеха Воронеж-2

направляет успешных специалистов на предприятие для тренинга наших работников. С сентября этого года иностранные специалисты – инженерных и рабочих специальностей – из Италии, Бразилии и Китая проводят мастер-классы непосредственно на производственных площадках завода, настраивают оборудование, в том числе то, которое монтировано недавно.

**– Привлекаете ли вы молодых сотрудников?**

– Это очень хороший вопрос. Известная в России беда – отток талантливой молодежи, перспективных выпускников в крупные финансово-промышленные центры, такие как

Москва, Санкт-Петербург, а то и за рубеж. Такая тенденция обескровливает регионы. Я рад, что Pirelli огромное внимание уделяет удержанию на заводе перспективной молодежи и привлечению на производство новых молодых квалифицированных кадров. Недавно на заводе прошел День молодого инженера, и я очень рад был видеть сильный взаимный интерес. Выпускников и студентов последних курсов воронежских вузов заинтересовала возможность работать в транснациональной компании, что называется, «не выходя из дома». Приход транснациональных компаний в регионы России, на мой взгляд, – это очень эффективный

инструмент удержания молодых квалифицированных талантов в своих родных регионах.

**– Как вы в целом оцениваете перспективы завода? Задачи-то стоят большие.**

– Приход нового собственника коренным образом изменил ситуацию. Завод был на грани банкротства, сотни людей могли потерять работу. Безусловно, сейчас перед заводом поставлены серьезные задачи – переход на новые стандарты, наращивание объемов, выпуск премиальной продукции, но и условия для этого тоже создаются. Совместное предприятие «Ростехнологий» и Pirelli, приобретение производственных мощностей создали уникальную комбинацию благоприятных факторов: лучшие в мире технологии и стандарты, поддержка государства, высококвалифицированные кадры и желание людей работать. Так что, задачи поставлены, ресурсами обеспечены, а с работой мы справимся.

**– Как семья относится к переменам? Наверняка с учетом такого объема задач и планов видят вас дома реже?**

– Семья очень поддерживает и все понимает. Когда дел много, и они связаны с переменами к лучшему, это ведь хорошо.

29 февраля 2012 года нефтехимический холдинг СИБУР передал СП Госкорпорации «Ростехнологии» и итальянской компании Pirelli активы Воронежского шинного завода в соответствии с заключенным 25 июня 2011 года соглашением о сотрудничестве. В соответствии с тем же соглашением, 14 декабря 2011 года СИБУР также передал СП Pirelli и «Ростехнологии» Кировский шинный завод. Общая стоимость сделки составила 222 миллиона евро.

200 миллионов евро будет инвестировано СП в модернизацию этих заводов в течение 2012–2014 годов. Ожидаемый ежегодный объем продаж совместного предприятия превысит 500 миллионов евро в 2015 году.

В настоящее время Воронежский шинный завод (ЗАО «ВШЗ») специализируется на выпуске легковых шин новых моделей шин под брендами Pirelli и Amtel. Полный переход предприятия на выпуск шин под брендом Pirelli планируется к 2015 году.

Основанная в 1872 году, компания Pirelli является пятым по величине производителем шин в мире по объемам продаж. Компания присутствует в более чем 160 странах мира, имеет 22 завода на четырех континентах и насчитывает около 36000 сотрудников. Pirelli является одним из ведущих производителей шин высшего и ультравысшего класса, в которых компания стремится стать мировым лидером к 2015 году.

**ЗАО «ВШЗ»**

**394074, г. Воронеж, ул. Ростовская, 41**

**Телефон (473) 244-55-17**

**Факс (473) 237-44-56**

# Тема номера: модернизация энергетики



# Крест Чубайса

Энергетика – системообразующая отрасль не просто нашей экономики, но и всей нашей жизни. День энергетика (22 декабря) – праздник, можно сказать, общегосударственный. И это лишний повод посмотреть, чем же кончается нынешний «энергетический» год и что нас ждет в перспективе. | Ольга Иоффе

## Инвестиционный рывок

В середине 2008 года прекратило существование РАО «ЕЭС России», и российская энергетика зажила по новым правилам. Основная идея реформы отрасли, реализованной командой Анатолия Чубайса, — в разделении монопольных (сети и диспетчерское управление) и рыночных (генерация и сбыт) видов энергетического бизнеса. Монопольный сектор остался под контролем государства, конкурентный ушел в частные руки. Цель реструктуризации — запуск механизма частного инвестирования в модернизацию и развитие энергетики. Модернизация и обновление нужны были как воздух: без строительства новых генерирующих мощностей и, особенно, без усиления сетевого хозяйства и межрегиональных связей российская энергетика начинала тормозить развитие всей экономики.

В 2008 году над российской экономикой страны, как Дамоклов меч, висел пресловутый «крест Чубайса» — график, показывающий, что очень скоро потребности промышленности в электроэнергии превысят потенциал генерации.

По словам Анатолия Чубайса в интервью газете «Ведомости», «реформа позволила привлечь в отрасль почти 1 трлн рублей частных инвестиций за год с небольшим». Завершающий этап реформы запустил масштабную долгосрочную программу ввода новых генерирующих и сетевых мощностей, а также модернизации действующих станций.

Кризис и интересы частных инвесторов несколько скорректировали планы по содержанию и по срокам, но последние два года прошли под знаком ввода новых мощностей. В 2011 году, впервые за последние 25 лет, в стране было введено 6 ГВт энергетических мощностей. В этом году также вводятся 6 ГВт, почти 40% из них — на территории Красноярского края. Из самых последних пусков отметим ввод в эксплуатацию первых агрегатов Богучанской ГЭС, реконструкцию ПС 220 кВ «Новобратцево» на севере Москвы и ПС 110/6 кВ «Чуркин» во Владивостоке. Хотя потребности в новой генерации уже не столь критич-



ны. Сегодня установленная мощность генерирующих станций в стране — 218 ГВт. По оценкам министерства энергетики, благодаря реализации договоров о предоставлении мощности (ДПМ) до 2018 года в стране будет профицит энергетических мощностей. Возможны лишь локальные зоны дефицита электроэнергии. В то же время износ электроэнергетического оборудования достигает 60%, теплосетевого — до 70%. Пока не будут решены эти проблемы, придется строить новые мощности, чтобы замещать выпадающие. При таком уровне износа оборудования критичной становится задача модернизации отрасли.

## Две нерешенные проблемы

Реформа решила далеко не все проблемы энергетики, а некоторые сама и породила. Из наиболее острых на сегодняшний день — теплоэнергетика и рост тарифов. Разобраться с теплоэнергетикой реформаторы то ли просто не успели, то ли не придали ей большого значения. Однако обеспечение теплом в условиях России — столь же жизненно важная задача, как и поставка электроэнергии. И хотя сегодня ведется строительство новых тепловых мощностей, заменяются устаревшие теплотрассы — в целом ситуация улучшается очень фрагментарно.

Эксперты обращают внимание на несколько факторов, отягощающих положение дел: моральный и физический износ фондов, отсутствие четкого плана дальнейшего развития данной отрасли, нерациональное использование ресурсов. Отрасли нужны новые технологические решения и новые принципы тарифного регулирования. Энергокомпании, производящие как электро-, так и тепловую энергию, настаивают на повышении отпускных цен на тепло, связывая эти требования со значительными убытками и нерентабельностью теплогенерации. По мнению энергетиков, вопрос регулирования цен на тепло должен быть решен до окончания реформы электроэнергетического рынка, то есть до июля 2013 года.

Первые шаги предполагается сделать уже в будущем году, когда начнут вводиться новые правила ценообразования в теплоснабжении. Рост издержек будет ограничен для потребителей тепла. Первый норматив, который «включится» в 2013 году, — размер платы за подключение — 550 рублей на потребителя.

Проблема роста тарифов актуальна и для электроэнергетики. Маховик начал раскручиваться благодаря решениям, заложенным в концепцию реформы. С первого января 2011 года все расчеты

за электрическую энергию ведутся по нерегулируемому ценам для всех групп потребителей, кроме населения. Попутно сетевые компании перешли на новую систему тарифообразования RAB, стоимость транспортировки электроэнергии в этом случае высчитывается исходя из инвестиционных планов предприятия.

В феврале 2011 года внутренние цены на электроэнергию для промышленности в России превысили уровень цен в США. Энергетикам это дало деньги для реализации инвестиционных программ, но для отдельных отраслей промышленности стало просто губительным. Конкуренентоспособность продукции российских производителей снижается пропорционально росту цен, ведет к технической стагнации со всеми вытекающими из этого последствиями для экономики страны в целом. Обещанная реформами стабилизация и последующее снижение тарифов на электроэнергию на оптовом и розничном рынках не состоялась.

### Два знаковых события

Новость первая — наиважнейшая: Президент РФ подписал Указ об объединении ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «ФСК ЕЭС». Обе компании — государственные (государству принадлежит 54,52% акций МРСК и 79,55% ФСК). МРСК управляет большей частью распределительных сетей среднего напряжения, ФСК — высоковольтными сетями. Новая компания получила название ОАО «Российские сети». В уставный капитал ОАО «Российские сети» будет передан весь находящийся в федеральной собственности пакет акций ОАО «ФСК ЕЭС». В ФСК у государства остается одна акция.

Главной целью создания нового энергетического комплекса является «координация работы по сдерживанию роста тарифов для конечных потребителей электрической энергии и управление энергетическими системами». Правительству поручено произвести консолидацию управления сетями до 30 июня 2013 года. А за оставшийся до Нового года месяц кабинет министров должен внести в Госдуму законопроект, предусматривающий контроль РФ над создаваемой компанией (не менее 50% плюс одна акция УК).

Аналитики оценивают такое слияние как рождение нового энергогиганта, своеобразное возрождение РАО «ЕЭС России». Создание единой сетевой компании усиливает регуляторное воз-



Анатолий Чубайс

действие государства в электроэнергетике. По мнению министра энергетики РФ Александра Новака, ОАО «Российские сети» должна стать «управляющей компанией, которая займется стратегическим развитием электросетевого комплекса, позволит повысить качество и надежность услуг, оптимизировать издержки и синхронизировать инвестиционные программы магистральных и распределительных сетей. Операционно и ФСК, и межрегиональные сетевые компании будут оставаться самостоятельными».

Таким образом, сеть снова станет «единой и неделимой», что в целом положительно воспринято экспертами. Это решает сразу несколько «нежелательных побочных эффектов» проведенной реформы. В частности, ликвидирует проблему «последней мили». Суть ее в том, что крупные электропотребители по сложившейся схеме заключают договоры на электроснабжение с компаниями МРСК, в аренде у которых находятся точки поставки, в то время как фактически электрические мощности поставляет ФСК. Объединение должно расширить инвестиционную программу строительства новых сетей и повысить надежность электроснабжения потребителей.

... Новость вторая — весьма показательная: Президент Владимир Путин подписал Указ о докапитализации генерирующей компании «РусГидро» за счет федерального бюджета страны на 2012 год. В дальнейшем развитие компании будет инвестировано 50 млрд. Эти солидные деньги будут вложены в реализацию

инвестиционной программы холдинга, в которой заложено строительство 7 крупных энергетических объектов. В этом году началось строительство ТЭЦ «Восточная» во Владивостоке и первой очереди Якутской ГРЭС-2, пущен в работу 5-й энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1. ОАО «РусГидро» — крупнейшая генерирующая компания страны. В активе ОАО более 70 объектов возобновляемой энергетики, в т.ч. Саяно-Шушенская, Зейская, Бурейская ГЭС и другие. В октябре прошлого года ОАО «РусГидро» был передан пакет акций (69,3%) РАО «Энергетические системы Востока». С учетом этого суммарная установленная мощность ОАО «РусГидро» составляет 32,2 ГВт. В «РусГидро» рассматривают нынешнюю докапитализацию компании как логическое продолжение политики государства на развитие энергетики Дальнего Востока. «Государство тем самым стимулирует создание перспективных и экономически выгодных энергетических объектов, эффективно контролирует целевое расходование средств, а в результате получает существенный рост стоимости компании, в которой оно обладает контрольным пакетом акций», — отмечает председатель правления ОАО «РусГидро» Евгений Дод.

Выделенные средства запланировано вложить в ТЭЦ города Советская Гавань, Сахалинскую ГРЭС-2 (первая очередь), Якутскую ГРЭС-2 (первая очередь) и Благовещенскую ТЭЦ (вторая очередь). Несколько неожиданным оказалось то, что финансирование будет идти не из средств «Роснефтегаза», а из федерального бюджета и контролировать выделение бюджетных миллиардов будет правительство.

... Развитие российского ТЭКа сегодня идет под флагом усиления государственного влияния. На актуальный вопрос 2008 года «выживет ли наша энергетика после РАО?» сегодня можно дать абсолютно однозначный ответ: да, не только выжила, но и развивается. Реформа электроэнергетики сегодня дает свои положительные плоды в виде развернутых новыхстроек, работающего рынка мощности, забытых списков РВР — «регионов с высоким риском». Однако есть и достаточно серьезные негативные последствия, которые требуют новых подходов к тарифо- и ценообразованию, реализации инвестиционных программ, соблюдению баланса интересов производителей и потребителей электроэнергии.

# Реформа нуждается в реформе

Реформа энергетики до сих пор вызывает неоднозначные оценки. С одной стороны, она помогла решить ряд наболевших проблем отрасли и привлечь значительные инвестиции в модернизацию генерации и сетевого хозяйства. С другой — ежегодный рост энерготарифов снижает конкурентоспособность продукции российских производителей. Достигнуты ли цели реструктуризации отрасли? Что можно сделать для законодательной корректировки недостатков реформы? На эти и другие вопросы редакции отвечает председатель Комитета по энергетике Государственной Думы РФ Иван Грачев. | Владимир Гурвич

**- Иван Дмитриевич, как вы оцениваете потенциал и долю российской энергетики в мировом производстве электроэнергии? В чем конкурентные преимущества нашей страны, и что мешает реализации потенциала?**

— Установленная мощность российской энергетики превышает 200 ГВт. Мощность энергетики США, как минимум, в пять раз больше, и скоро ее догонит Китай. По мировым меркам, наш энергетический комплекс — всего на одну крупную энергетическую компанию, которую не было смысла дробить. Другое дело, что наш общий энергетический потенциал, в переводе на условное топливо, то есть в совокупности добыча газа, нефти и угля, превышает 1 миллиард тонн. Это около 10% мировой добычи. Поэтому Россия вправе себя позиционировать в качестве энергетической супердержавы. Многие эксперты недооценивают фактор территории. Россия — одно из немногих государств, обладающих огромными свободными площадями, которые сочетаются с огромными ресурсами. Поэтому у нас есть большой простор для развития энергокомплекса.

**— Как вы оцениваете итоги реформы в энергетике, ее плюсы и минусы? Достигнуты ли поставленные цели, в частности, по привлечению инвестиций для модернизации и снижению энерготарифов?**

— Я голосовал против реформы энергетического хозяйства и оцениваю ее отрицательно. В свое время на парламентских слушаниях я прямо говорил ее инициатору Анатолию Чубайсу, что ничем хорошим его затея не завершится. Есть две вещи, которые, на мой взгляд, делают такую реформу энергетики нереализуемой. Одна — это большой разрыв между капитализацией энергетических компаний и стоимостью строительства у нас энергетических объектов. Сегодня он достигает колоссального размера, в 10 раз. В таких условиях о крупных частных



инвестициях не может идти речи. Инвестиции в этой отрасли сегодня на 85% — это государственные капиталовложения, которые иногда маскируют под частные. Недавно подписан Указ Президента о вложении в уставной капитал компании «Русгидро» из бюджета 50 миллиардов рублей. А дальше уже по цепочке они пойдут в виде частных денег. Но в реальности они как были, так и останутся государственными. Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС также идет почти полностью за счет госсредств.

Вторая причина неудачи реформы — неверная оценка или вообще отказ оценить энергетический рынок. Если реформатор хорошо знает экономику своей отрасли, то, прежде чем приступить к реформам, он должен все тщательно просчитать. Сколько стоит ремонт и модернизация всей системы? Следующий вопрос, который обязан выяснить профессионал: можно ли с населения, с экономических субъектов получить нужную сумму? Ответ однозначный: ни тогда, ни сейчас это невозможно. Нереально решать эту проблему на рыночной основе, рано или поздно все равно придется четко расписывать те задачи, которые

государство возьмет на себя. А денег на решение энергетических проблем у нас достаточно.

Точка невозврата реформы пройдена, и вернуться к единому энергетическому холдингу уже не получится. Но вырваться из нынешней ситуации надо. В странах с экономикой по размеру близкой к российской обычно всего несколько энергетических компаний. В России для поддержания конкуренции было бы достаточно трех-четырех базовых компаний. К этому и надо идти.

**— Многие развитые страны стараются удерживать энерготарифы на одном уровне в течение длительного периода, несмотря на все кризисные явления в экономике. Можно ли применить этот опыт в России, и если да, то что этому мешает?**

— Чтобы найти выход из положения, у нас все чаще начинают создавать локальные энергетические мощности. Но произведенную на них энергию отдают в общий котел, а затем вынуждены приобретать ее по ценам в 5 раз дороже. Ситуация нелепая, нужно ставить вопрос о реформе оптового рынка электроэнергии. Возникает вопрос о системе ценообразования. Та, которая существует, ведет только к бесконечному росту тарифов, которые уже превысили американские. Для меня было удивительно узнать, что за последние 15 лет в США энерготарифы не повышались. Приверженность к рынку не мешает им сохранять их на одном и том же уровне, хотя понятно, что это в основном не рыночный механизм, учитывая, как сильно выросли цены на нефть за этот период.

**— Россия — крупнейший мировой добытчик и экспортер газа и нефти. В то же время значительные территории как в центре страны, так и на Урале и особенно в Сибири, еще не газифицированы. Хотя известно, что газификация дает мощный толчок развитию всей муниципальной экономики. Как можно законодательно устранить эти**

**перекосы и обеспечить насущные потребности россиян в дешевом топливе?**

— Причина этого явления в том, что страна выбрала стратегию одинаковых внешних и внутренних цен на газ. Но средняя зарплата в России ниже, чем в Европе, поэтому для значительной части населения газ не по карману. Хотя стоимость газа у нас пока существенно меньше, чем на внешнем рынке. Учитывая условия, на которых страна вошла в ВТО, надо исходить из того, что газификация страны не является рыночной задачей. Должна действовать соответствующая федеральная программа. Но пока денег на эти цели выделяется явно недостаточно. Понятно, что средства у Газпрома есть, но вот расходуются они не очень эффективно. Это общая проблема нашего государства, оно плохо управляет своими госактивами. Все инвестиционные программы наших крупных госкомпаний должны одобряться Государственной Думой.

**— Какие приоритетные задачи решает Комитет по энергетике?**

— Самая важная тема, которой занимается Комитет по энергетике Государственной Думы, — это реформа энергетического комплекса. В частности, я намерен до конца 2012 года внести поправки в закон, изменяющий порядок генерации и сбыта для компаний, которые создают собственные энергетические мощности. Но как они будут проходить через парламент, прогнозировать не могу, многое будет зависеть от позиции правительства, от которого, в свою очередь, сильно зависит позиция самой большой фракции в Госдуме — «Единой России».

**— Федеральный закон № 261 декларирует повышение энергоэффективности и вводит понятие энергосервисного контракта. Но реально закон почти не работает, хотя прошло уже несколько лет после его принятия. В чем его принципиальные дефекты? Какие поправки нужно внести, чтобы этот закон стал работоспособным?**

— Федеральный закон № 261 получился чиновничьим. Был взят за основу европейский опыт, который попытались распространить на Россию. Он неверно определяет направление действия, это преимущественно бытовой закон, он касается сферы ЖКХ. Основные же потери энергии — в передающих системах. Второй его недостаток — отсутствие в нем стимула для энергосбережения. В ФЗ записано: все граждане должны установить счетчики. Но это не

всегда выгодно, так как зачастую потери возникают совсем в другом месте. А платить приходится за общее потребление ресурсов. ФЗ нереалистичен в своих требованиях, в частности, и в составлении энергопаспортов. Согласно закону, все бюджетные организации должны их иметь до конца 2012 года. Но с самого начала было ясно, что это нереально: таких структур в стране около 1 миллиона, а специалистов, способных квалифицированно провести энергетический аудит, не более 5 тысяч. Нужно вносить поправки в закон с целью сделать его более реалистичным и действенным. Предложений поступает немало. Есть и интересный опыт, который требуется обобщить.

**— Что можно сделать и что делается для законодательного стимулирования развития альтернативной энергетики, в частности, небольших энергоагрегатов на торфе, пеллетах, отходах деревообработки, геотермальных источниках, ветре и других?**

— Как физик я всегда знал, что энергоресурсы солнца, ветра имеют слишком рассеянную плотность потока, поток энергии от них слишком незначителен, чтобы можно было бы вести речь о выгодности этого направления в электроэнергетике. Я об этом говорил не раз европейским специалистам. И сейчас, когда в Европе кризис, в отдельных местах останавливают эти установки, так как вырабатываемая на них электроэнергия оказывается слишком дорогой. Считаю, что России в целом заниматься этим направлением активно не стоит, так как промышленных перспектив у него нет. В отдельных регионах, прежде всего там, где очень дорого завозить топливо, этому вопросу может и стоит уделять внимание. Например, в Якутии, где много солнечного излучения.

Другое дело — биоэнергетика. В России так много древесины, что ее количество сопоставимо с запасами нефти. Но пока о больших технологических прорывах в этой области мне неизвестно. Хотя вести исследования и разработки в этой сфере надо, комитет по энергетике готов оказывать помощь. А вот отдельного закона я бы не стал принимать.

Среди перспективных направлений я бы отметил строительство приливных электростанций. Например, есть проект по созданию такой станции в Охотском море. Интерес к поставкам чистой электроэнергии из России проявляют Япония и Китай. Почему бы не начать со-

трудничество с этой страной по проекту реализации этой идеи? Тем более, сегодня есть большие достижения по передаче электричества на большие расстояния, на 3 тысячи километров, с потерями менее 10%. Я всегда был уверен, что рано или поздно Японии, Южной Корее, Китаю потребуется много чистой энергии. В КНР появился средний класс, он уже насчитывает 300 миллионов человек. И там начинают задумываться об экологии, люди хотят жить в нормальных условиях.

**— В своих выступлениях вы предлагали ввести мораторий на рост энерготарифов для населения в сфере ЖКХ. Но тогда где брать капсредства, и какие могут быть механизмы привлечения инвестиций для модернизации ЖКХ и замены изношенных коммуникаций?**

— Предположим, государство всерьез вознамерилось навести в ЖКХ порядок. И здесь, как и при реформе энергетики, начинать следует с определения, сколько будет все это стоить? Рассчитать это не так уж и сложно. Размер жилого фонда в стране около 3,5 миллиарда квадратных метров, средняя стоимость строительства одного квадратного метра — примерно 1 тысяча долларов. Средняя амортизация жилого фонда сегодня составляет 60%, а нормальной считается 40%. То есть, на 20% следует снизить его степень износа. Получается 20 триллионов рублей, которые нужно собрать с населения за 15 лет. Задаемся вопросом, реально ли это? Подсчеты показывают, что сделать это невозможно. Идея о том, чтобы переложить полностью бремя содержания и ремонт жилья на жильцов, утопична. Она приводит к тому, что лет через 7 положение в этой сфере станет катастрофическим. Единственный выход — увеличить государством средства, выделяемые на капитальный ремонт. Вторая часть реформы — перевод ЖКХ в собственность жильцов. В некоторых странах им принадлежат даже тепловые и газовые сети. В других странах жители сами определяют стоимость тарифов. Так что варианты решения проблем в ЖКХ есть.

**— Каковы, на ваш взгляд, перспективы развития отечественной энергетики?**

— Пока доминирует инерционный сценарий, поэтому кардинально меняться система не будет. Но надеюсь, что корректировки как в энергетическом хозяйстве, так в ЖКХ, все же будут. Профессионалы понимают, что надо многое менять. Поэтому думаю, что в течение ближайших двух лет кое-что все же удастся поправить.

# Энергоэффективный муниципалитет

Новые инструменты энергосбережения и прозрачный учет расхода энергоресурсов могут реально повысить эффективность экономики муниципального образования. В этом убедились участники круглого стола «Энергоэффективный муниципалитет» в рамках Пятого национального инвестиционного форума «Муниципальная Россия» в Екатеринбурге. Среди организаторов мероприятия – Межрегиональная ассоциация «Большой Урал» | Ольга Лобанова

## От приборов учета – к схемам энергоснабжения

Первый шаг на пути экономии ресурсов — установка приборов их учета. В Екатеринбурге управляющим компаниям, ТСЖ и жилищным кооперативам предоставляются субсидии на установку приборов учета топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), проводятся энергетические обследования в рамках реализации региональной программы энергосбережения. «Ежегодно мы организуем конкурсы по энергосбережению среди муниципальных учреждений и предприятий, семинары по повышению квалификации в области энергосбережения. Как результат — ежегодно, начиная с 2009 года, потребление ТЭР в Екатеринбурге снижается на 3%», — сообщил **Александр Ключин**, директор МБУ «Энергосбережение».

В малых и средних городах РФ подобные процессы развиваются медленнее. Каких инструментов в сфере энергоэффективной экономики не хватает муниципалитетам? На этот вопрос постарался ответить **Владимир Бегалов**, директор ГБУ СО «Институт энергосбережения». Он отметил, что Федеральный закон «О теплоснабжении» предъявляет ко всем муниципальным системам теплоснабжения одинаковый комплекс требований — энергетическая эффективность, надежность и использование когенерации. Помогает муниципалитетам в решении этого вопроса разработка схемы теплоснабжения. Конкретная и грамотно составленная схема теплоснабжения крайне необходима территориям для комплексного развития. По мнению Владимира Бегалова, сегодня в Свердловской области большая часть местных котельных неэффективна. Основные потери энергии и средств наблюдаются именно в теплоснабжении. Трубы теплоотрасс по-прежнему обогревают атмосферу и грунт. Зачастую топливо в муниципальных котельных пережигается



напрасно, а теплообменники в силу своей ветхости работают неэффективно.

Схема теплоснабжения – это важный документ, поскольку она содержит проектные материалы, способные обосновать эффективность и безопасность работы всей системы. В качестве примера можно привести Горноуральский городской округ Свердловской области. Основные потребители энергии на его территории — ЖКХ и объекты социальной сферы. Производство в округе потребляет небольшую долю энергоресурсов, поскольку количество промышленных предприятий в условиях рынка сократилось, а современные производственные проекты, как правило, имеют собственные системы теплоснабжения. Соответственно, имеющиеся мощности и реальная тепловая нагрузка на территории не совпадают. Поэтому первоочередная задача — приведение установленных мощностей в соответствие с нагрузкой и их вывод на нужные показатели. Решение этой задачи вполне возможно с помощью современного оборудования. Разработана серия мероприятий по обновлению поквартирного отопления, которые позволяют примерно вдвое снизить затраты потребителей.

Еще одна проблема Горноуральского округа — удаленность котельных от жилья. В итоге до населения доходит всего 37% тепла, остальное теряется по пути. Основное решение здесь — приближение источника тепла к потребителю. С этой целью в местах потребления будет построено 17 новых блочных газовых котельных, которые заменят 22 устаревшие и удаленные. Гораздо проще транспортировать газ до блочной котельной, хотя бы потому, что газовой трубе потери тепла не страшны. По словам Бегалова, «как показывают расчеты, оптимизация схемы теплоснабжения может дать эффект снижения потребления газа более чем на 40%, а проект по модернизации окупится примерно за два года».

## Развитие малой энергетики

На пути к созданию энергоэффективной экономики муниципалитетам необходимо обратить пристальное внимание на использование возобновляемых источников энергии (ВИЭ). По мнению **Владимира Баскова**, заместителя генерального директора ФГБУ «Российское энергетическое агентство», перспективным направлением в энергоэффективности становится

биоэнергетика. «На сегодня используется менее 1% таких ресурсов», отметила Владимир Басков. По его мнению, муниципалитеты, особенно на селе, могут эффективно использовать свои, местные виды топлива. «В стране зарастают и заболачиваются озера. Ежегодный прирост торфа в РФ составляет более 200 млн тонн. 70% территорий имеют неделовую древесину, которая рано или поздно пойдет в топку. Более 100 млн га земли не используется. Мы настаиваем на комплексном рассмотрении этой проблемы. Нужно создать кластер, где бы присутствовали заводы глубокой переработки древесины, торфа и других видов биомассы».

Естественно, что малая энергетика будет работать бок о бок с большой. Двигаясь таким путем, муниципалитеты смогут снизить свои расходы на электроэнергию и тепло. По мнению Баскова, власти на местах должны более жестко подходить к вопросу использования местных топливных ресурсов. Последовательность действий может быть такой: определиться с использованием имеющихся ТЭР территории, а затем приступить к выбору инвестора. Европейские предприятия крайне заинтересованы в инвестициях в биоэнергетические производства. Такое грамотное использование возобновляемых источников энергии позволит территории быстрее развиваться, диверсифицировать экономику и сделать ее более эффективной.

В госпрограмме «Энергоэффективность и развитие энергетики» предусмотрена поддержка развития направления ВИЭ. «Но для того, чтобы выйти на какую-либо государственную поддержку, необходимо предложить грамотный экономический проект, — отмечает Владимир Басков. — Если говорить о строительстве новой котельной, или сетей на любых источниках, или создании электростанции на местных видах топлива, то первым шагом должна стать разработка проектной и рабочей документации. Во всех программах энергоэффективности предусмотрены деньги на создание проектной документации. Но более половины регионов РФ не пользуются этими возможностями, просто потому, что не могут грамотно составить запрос. Одна половина регионов не просит дотаций. Другая, которая все-таки получила субсидии, отправляет деньги обратно — некому отчитаться за них, правильно составить документы». Муниципалитетам надо учиться разрабатывать проекты, составлять документы грамотно. «Досадно, что в прошлом году муниципалитеты почти не

пользовались средствами господдержки биоэнергетики», — отметил Басков.

### Сжиженный газ как стимул развития

Не только биоэнергетика может стать приоритетным направлением развития энергоэффективности территорий. По мнению **Петра Кузнецова**, заместителя начальника Управления «Уралавтогаз», хорошие перспективы для газификации территорий имеет сжиженный природный газ (СПГ). Область применения СПГ разнообразна — беструбопроводная (автономная) газификация всех видов потребителей, удаленных от магистрального газопровода, мобильное газоснабжение, создание баз резервного топлива.

Использование СПГ возможно и в качестве моторного топлива для АТС, для подвижного состава РЖД, речного флота и карьерных самосвалов. Использование природного газа в качестве моторного топлива снижает экологический ущерб, экономит средства муниципалитетов. Автономная газификация с использованием СПГ позволяет газифицировать потребителей без прокладки газопроводов, тем самым сокращая сроки газификации, снижая расходы муниципалитетов.

В Свердловской области еще в 2010 году был запущен опытно-промышленный эксплуатационный комплекс по производству сжиженного природного газа на базе екатеринбургской ГРС-4. А в 2011—2012 годах в поселке Староуткинске реализован пилотный проект по строительству участка СПГ и установке регазификации. Сжиженный газ туда доставляется автоцистернами. От участка СПГ запитаны две автоматические блочные газовые котельные, которые обеспечили отопление школы, больницы, других социальных

объектов и жилья в центральной части поселка. Это первый подобный проект не только в регионе, но и в России. Для удаленных поселений, куда газопровод тянуть нерентабельно, участки СПГ особенно актуальны. Среди преимуществ природного газа по сравнению с традиционным сжиженным пропан-бутаном — более дешевая цена и безопасность в эксплуатации. По оценке специалистов, для Среднего Урала актуально строительство около 40 таких проектов. Практика показывает, что доступ к дешевому источнику энергии становится мощным стимулом для развития территории в целом, ускоряет реализацию производственных проектов малого и среднего бизнеса.

... Одним из принципов грамотного решения вопросов эффективного использования энергоресурсов стал комплексный подход. Чтобы организм был здоров, все его части должны нормально функционировать. Поэтому сегодня сокращать теплотери необходимо в каждом звене отопительной системы. Отсюда естественным образом вытекает требование добиваться максимально полезного использования энергетических ресурсов в регионах. По большому счету, дело осталось за малым — определиться с механизмами энергоэффективности, выбрать наиболее подходящий к нуждам каждой территории. Благо что муниципалитетам есть из чего выбирать, есть положительный опыт, намечены основные пути достижения важной и амбициозной задачи правительства РФ по снижению энергоемкости ВВП до 2020 года. Очевидно, что решение этой задачи невозможно без разработки и реализации качественной и всесторонней политики повышения энергоэффективности на местах.



# Энергия Кузбасса

Кемеровская область – стратегически важный регион страны, в котором сконцентрированы предприятия угольной, горнодобывающей, металлургической, химической отраслей и энергетики. Доля генерирующих компаний Кузбасской энергосистемы в балансе выработки электроэнергии Сибири составляет около 15%. Об итогах и перспективах развития энергетики Кузбасса рассказывает Андрей Малахов, заместитель губернатора Кемеровской области по угольной промышленности и энергетике. | Иван Савельев

**Э**нергетический комплекс Кузбасса в этом году продолжил свое динамичное развитие. Сегодня в состав Кузбасской энергосистемы входят восемь крупных электростанций и три блок-станции. Их суммарная электрическая мощность составляет 5041 МВт, тепловая мощность — 6977 Гкал в час. В составе электросетевого комплекса — более 40 предприятий. По итогам 2012 года генерирующие предприятия Кемеровской области планируют выработать 26,9 миллиарда кВт\*ч электроэнергии, что на 9% больше, чем в 2011 году. Потребление электроэнергии в 2012 году вырастет на 2% и составит около 34,7 миллиарда кВт\*ч.

Значительная часть оборудования электросетевого комплекса и генерации уже выработала свой ресурс, износ в некоторых случаях доходит до 70%, что прямо сказывается на надежности работы оборудования. В соответствии с постановлением правительства РФ в прошлом году в нашем регионе разработана схема и программа перспективного развития энергетики Кемеровской области на период 2013—2017 годов. Это большой труд и плод тесного совместного сотрудничества администрации области с предприятиями энергетики, муниципальными органами власти, проектными институтами.

Губернатор Кемеровской области Аман Гумирович Тулеев поставил задачи развития энергетического комплекса Кузбасса, обеспечения надежного и эффективного энергоснабжения потребителей региона. Реализуя свои производственные программы, предприятия энергетики строят новые энергообъекты, реконструируют и модернизируют морально и физически изношенные. До конца года энергетики освоят 4,24 миллиарда рублей на ремонтные программы, более 11 миллиардов рублей — на модернизацию объектов энергетики. В 2011 году коллегия администрации



Кемеровской области одобрила долгосрочную инвестиционную программу компании «Кузбассэнерго» до 2014 года. На ее реализацию в течение трех лет направляется более 46 миллиардов рублей. Она нацелена, прежде всего, на бесперебойное энергоснабжение потребителей Кемеровской области и снижение вредного воздействия на природу. Среди крупных инвестиционных проектов — модернизация блоков №4 и №6 Беловской ГРЭС совокупной мощностью 400 МВт (дополнительная мощность 40 МВт); модернизация блоков №4 и №5 Томь-Усинской ГРЭС совокупной мощностью 220 МВт (дополнительная мощность 68 МВт); строительство Новокузнецкой газотурбинной электростанции на площадке Кузнецкой ТЭЦ мощностью до 298 МВт.

ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС» освоит 190 миллионов рублей капитальных средств, что на 40 миллионов больше, чем в 2011 году. В 2012-м решены проблемы пыления золоотвалов в период их реконструкции, значительно снижены удельные выбросы в атмосферу. Ведется строительство новых золоулавливающих установок, планируется дальнейшая

реконструкция котельных агрегатов, а также замена устаревшего турбинного оборудования.

Западно-Сибирская ТЭЦ и ТЭЦ НКМК (ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК») успешно модернизируют свое энергооборудование. До конца года ТЭЦ НКМК освоит 133,7 миллиона рублей, что на 69% выше аналогичного показателя прошлого года. Западно-Сибирская ТЭЦ освоит 217 миллионов рублей, что вчетверо больше, чем в 2011 году. С 2012 года на Западно-Сибирской ТЭЦ реализуется целевая трехлетняя программа «Увеличение выработки электрической энергии до 3 750 млн кВт\*ч».

Особое внимание обращается на электроснабжение энергодефицитной южной части Кузбасса. Оно в значительной степени зависит от работы подстанции 500 кВ «Новокузнецкая», которая требует реконструкции. Для решения этой проблемы продолжают работу по строительству воздушной ЛЭП 220 кВ «Кузбасская – ЗСМК», в ноябре 2011 года введена первая очередь подстанции 500 кВ «Кузбасская». Ввод подстанции позволил разгрузить электросеть южной части энергосистемы и провести необходимую реконструкцию ее объектов. Это повысило надежность электроснабжения потребителей. Кузбасское предприятие МЭС (филиал ОАО «ФСК ЕЭС») в 2012 году провело ремонт автотрансформаторов и трансформаторов 220 кВ на подстанциях «НКАЗ-2» и «ЗСМК». Проводится реконструкция подстанций 220 кВ «Еланская» и «Междуреченская» с увеличением их трансформаторной мощности.

В марте 2012 года введены три новые подстанции 110 кВ и две одноцепных высоковольтных ЛЭП 110 кВ от Томь-Усинской ГРЭС до шахты «Распадская» общей протяженностью 104 километра. Таким образом, исполнено поручение Владимира Владимировича Путина о повышении

надежности электроснабжения объектов ЗАО «Распадская угольная компания» и безопасности труда шахтеров. Реализация проекта была поручена ОАО «Холдинг МРСК», из средств федерального бюджета освоено около 1,7 миллиарда рублей. Ввод в работу этих объектов обеспечил возможность присоединения новых потребителей общей мощностью до 60 МВт для города Междуреченска.

От качества подготовки предприятий к работе в осенне-зимний период зависит социальная стабильность в области. В соответствии с поручением губернатора области и с участием специалистов Ростехнадзора был проведен глубокий анализ аварийных ситуаций последнего времени. В рамках подготовки к осенне-зимнему периоду 2012—2013 годов на Западно-Сибирской ТЭЦ впервые за последние 20 лет проведена полная остановка второй очереди в целях замены секционной арматуры на главных паропроводах и питательных магистралях станции. Замена секционной арматуры позволила нам производить ремонты паропроводов, повысить «живучесть» станции в

нештатных ситуациях. Кроме того, на станции в текущем году согласно графикам произведены ремонты 11 котлоагрегатов, 7 турбоагрегатов, одного высоковольтного трансформатора. Бюджет по ремонту Западно-Сибирской ТЭЦ в 2012 году составил 591 миллион рублей, что на 85 миллионов рублей больше, чем в прошлом. На ТЭЦ НКМК в текущем году капитально отремонтированы энергетический котел №8, турбогенератор №6, трансформатор Т-2-40, водогрейный котел ПТВМ-100 №4 и другие, что повысило надежность и качество энергоснабжения потребителей города Новокузнецка.

На Южно-Кузбасской ГРЭС в рамках подготовки к осенне-зимнему периоду 2012—2013 годов реконструированы три котлоагрегата и золоотвал №2 с освобождением секции от золошлаковых отходов. Также реконструирован угольный склад с установкой вагоноопрокидывателя. В ОАО «Кузбассэнерго» идет реконструкция котлоагрегатов Ново-Кемеровской ТЭЦ и Кемеровской ГРЭС с переводом на сжигание углей марки «Д». В течение 2012 года проведена ре-

конструкция почти 8 тысяч погонных метров магистральных тепловых сетей в однотрубном исполнении.

На Кузнецкой ТЭЦ (ОАО «Кузбассэнерго») реализуются мероприятия по улучшению качества горячего водоснабжения города Новокузнецка. Запущена в работу углевальная установка и проводятся мероприятия по строительству нового водовода в целях перевода станции на источник водоснабжения — река Тотьма. Строительство водовода планируется завершить в декабре 2012 года.

... В 2013-м и последующих годах приоритетной остается задача по повышению надежности электроснабжения потребителей; выполнению всех производственных программ в текущей и долгосрочной перспективе, разработанных с учетом поступательного развития базовых отраслей Кузбасса. Среди первоочередных — работа по оптимизации операционных расходов предприятий, что позволит направить часть сэкономленных средств на реализацию дополнительных производственных программ и снижение износа основных производственных фондов.

## В ответе за свет

Сегодня одной из главных задач городского освещения является переход на эффективные энергосберегающие технологии. Такая задача стоит и перед предприятием «Кемеровогорсвет», которое обслуживает 373,25 км сетей наружного освещения и 13449 единиц различных источников света на территории Кемерово и Кемеровской области, 1097 светоточек в 253 кемеровских детсадах и школах.

...В то время, когда было организовано предприятие «Кемеровогорсвет» (1979-й год), основными источниками света служили газоразрядные лампы типа ДРЛ мощностью 250 Вт и лампы накаливания ЛН мощностью 500 Вт. Для улучшения городского осветительного хозяйства нужно было в сжатые сроки изменить систему его управления. Поэтому в 1989 году предприятие перешло на арендный подряд, что позволило укрепить его материально-техническую базу, создать строительно-монтажную бригаду для возведения новых линий наружного освещения, начать применение натриевых ламп ДНаТ.

С 2008 года на предприятии внедряется в эксплуатацию единая система мониторинга линий городского освещения «СОЛОС», позволяющая регистрировать и контролировать рабочие параметры



*Сергей Остроумов,  
директор МП «Кемеровогорсвет»*

линий наружного освещения. В сетях наружного освещения уже установлено 17 систем.

Не прекращается замена существующих светильников на энергосберегающие. За 2008–2011 годы было заменено 2072 светильника, экономический эффект составил порядка 2,5 млн рублей в год.

Предприятие ввело в эксплуатацию более 1100 металлических оцинкованных опор типа ОГК-10 европейского стиля, 6 высокомагнитоопор ВМО-30 с 64 прожекторами ЖО-1000 Вт на новом коммунальном мосту, произвело монтаж новых опор наружного освещения Valmont со

светильниками на автомобильной дороге Новосибирск – Ленинск-Кузнецкий – Кемерово – Юрга. Построило наружное освещение в Киселевске, Анжеро-Судженске, Полысаево, Краснобродском общей протяженностью 38,65 км (1102 светильника), возвело и реконструировало 1383 новых световых точки в Кемерово, приняло на обслуживание сети наружного освещения ряда сельских поселений и автодорог.

В 2002 году МП «Кемеровогорсвет» приступило к реконструкции и строительству современных светофорных объектов на основе сверхярких энергосберегающих светодиодных элементов. Работа была проделана в Кемерово, Анжеро-Судженске, Таштаголе, Березовском, Киселевске, Белово и Тяжине.

Марина Тюлькина



**МП «Кемеровогорсвет»**  
650021, г. Кемерово, ул. Грузовая, 2  
Телефон (3842) 57-21-42,  
Факс (3842) 57-05-08  
kemgor Svet@mail.ru

# ООО «Кузбассэнергопроект»: новации и традиции

**Р**азвитие угольной энергетики в России идет пока крайне медленно. Одна из причин: за время затянувшейся «газовой паузы» в значительной степени потеряны опыт проектирования и строительства угольных станций. Исключение — Кузбасс — главный угледобывающий регион России. Здесь сохранили и традиции, и опыт использования угля. Многие новые объекты малой энергетики Кемеровской области обязаны своим рождением проектировщикам института «Кузбассэнергопроект».

Директор компании Владимир Максименко отвечает на вопросы «Губернского делового журнала».

**— Опыт проектных работ в России всегда был основан на узкой отраслевой и территориальной специализации институтов-разработчиков. «Кузбассэнергопроект» сохраняет эту традицию? В какой области и в каких регионах работает институт? Кто ваши заказчики?**

— ООО «Кузбассэнергопроект» предлагает широкую номенклатуру проектов: от жилищно-гражданского до коммунального назначения. География работ компании обширна и охватывает большую часть территории Западной и Восточной Сибири.

«Кузбассэнергопроект» является членом СРО НП «Кузбасский проектно-научный центр» и имеет допуски ко всем видам работ. При этом компания специализируется по нескольким направлениям, основные из которых — проектирование и энергоаудит. Выполняются проектные работы на электроснабжение зданий и сооружений, трансформаторные подстанции, распределительные пункты, воздушные и кабельные линии электропередачи и т. д. Кроме того, наши специалисты проектируют объекты теплоснабжения: котельные, ЦТП, тепловые пункты, сети тепло- и водоснабжения, канализации и многое другое. Компания работает на рынке более десяти лет. За это время в эксплуатацию введено большое количество объектов. Только в Кемеровской области по нашим проектам построено 53 котельных, полностью или частично оснащенных оборудованием ЗАО «Коммунэнерго». Проведена диагностика электроснабжения котельной жилого района Кедровка, разработаны проекты теплоснабжения здания в Новокузнецке, технического перевооружения котельной в Кемерово, строительства котельной в Прокопьевске и другие.

Благодаря ряду особенностей при проектировании котельных, в частности, применению двухконтурной схемы трубопроводов при компоновке котельной, использованию блочных компоновок оборудования по газу, применению мокрого шлако-



*Владимир Максименко, директор  
ООО «Кузбассэнергопроект»*

золоудаления, ряду новшеств при проектировании углеподачи, автоматизации процессов горения, услугами «Кузбассэнергопроекта» пользуются не только заказчики из Кемеровской области. Среди заказчиков — Забайкальский край, Красноярский край, Иркутская область, Республика Бурятия. Так, в Агинском Бурятском автономном округе введены 15 котельных, спроектированы котельная и теплотрасса на разрезе Сереульский в Красноярском крае, в Иркутской области реконструированы котельная и теплотрасса в Усть-Куте, выполнены проекты реконструкции котельных в поселках Панихе и Холбосе и других.

**— В настоящее время мировая энергетика все больше ориентируется на твердое топливо, в том числе уголь. Для Кузбасса — богатейшей угольной кладовой России — это особенно актуально. «Кузбассэнергопроект» в своих проектах учитывает эти тенденции?**

— ООО «Кузбассэнергопроект» разрабатывает котельные именно на твердом топливе. И опыт проектирования таких установок не растерян, но и не преумножается. Причина — в законодательном тупике. Федеральные законы № 94-ФЗ и № 223-ФЗ ориентируют проектировщиков, да и всех участников строительного комплекса не на качество, а на снижение стоимости проектно-сметной документации, иногда до уровня «ниже плинтуса». Этому способствовала также ликвидация такого органа, как Госстрой РФ. Сейчас он восстановлен, но время потеряно. Да и законодательная база с подачи непрофессионалов запутана, многие акты противоречат друг другу. Как пример непрофессионализма —

первоначальный посыл обязанности обследования железобетонных, металлических, деревянных и других конструкций возложить на изыскателей — геологов. После шквала критики это положение отменено. Но можно себе представить уровень квалификации специалистов, готовящих подобного рода новации.

**— Сегодня повышение энергетической эффективности и энергосбережение являются одним из важнейших стратегических направлений развития экономики. Как учитываются эти проблемы в проектах института?**

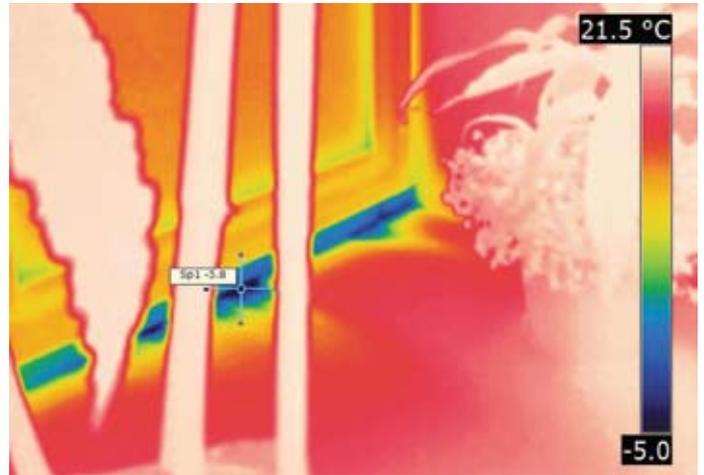
— Энергоаудит зданий, электрических сетей и энергооборудования — второе направление нашей деятельности. Мы являемся членом СРО «Некоммерческое партнерство по содействию в области энергосбережения и энергоэффективности Сибири» — НП «Сиб ЭЭ».

В течение 2010–2011 годов сотрудниками выполнен энергоаудит, произведена оценка энергоэффективности зданий ряду заказчиков и предложены варианты их утепления.

Для обеспечения технической стороны процесса контроля использовались современные приборы: тепловизор, датчики теплового потока, установки контроля температуры и влажности в помещении. Приборная база подобрана нами таким образом, чтобы комплексно и наиболее эффективно решать все задачи контроля в натуральных условиях эксплуатации объектов.

На полученных термограммах выявляются дефекты стен, окон и перекрытий, связанные с нарушением теплозащиты, а также участки с повышенной фильтрацией воздуха и места с повышенными теплопотерями. Преимущественно причиной нарушений являются мостики холода в стеновых панелях; недостаточное утепление стен, перекрытий, покрытий, цокольных этажей; нарушения швов и стыков между сборными конструкциями; несоблюдение технологии при утеплении и устройстве пароизоляции.

Еще один важный показатель тепловой защиты здания — сопротивление теплопередаче отдельных элементов ограждающих конструкций. Для контроля этого параметра тепловизионную съемку дополняют мониторингом теплового режима конструкций с помощью специального измерительного прибора: датчика измерения теплового потока ИТП-МГ4.03 пятиконтактного. Результаты измерений с прибора обрабатываются совместно с данными тепловизионной съемки. Это позволяет наиболее эффективным способом определить важный нормируемый энергетический показатель — приведенное сопротивление теплопередаче строительных конструкций.



Внутренняя термография окна в здании АБК. Инфильтрация холодного воздуха под створкой из-за неотрегулированной створки окна. Требуется отрегулировать створку окна

Нами также проводится аудит энергетических систем: линий электропередачи, подстанций, электроосвещения и других. Цель энергетического обследования на энергетических и промышленных объектах – получение объективных данных об объеме используемых энергетических ресурсов, определение показателей энергетической эффективности, потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности. По программе энергоаудита проводятся анализ собранной информации, инструментальное обследование и составление карты энергопотребления, рассчитываются фактические затраты по каждому виду энергоресурса для каждого здания, сооружения. ООО «Кузбассэнергопроект» обладает самыми современными приборами и оборудованием для проведения энергоаудита любой сложности: измерения параметров воздуха, освещенности и температуры внутри помещений, качества электроэнергии и сопротивления изоляции, расхода жидкости и обнаружения мест утечек, состава уходящих газов. Проводятся также обследования ограждающих конструкций

зданий, замеры плотности тепловых потоков через них, измерения прочности защитного слоя бетона, влажности строительных конструкций из древесины и бетона.

Результат проведенного обследования – составление энергетического паспорта. В отчетах по энергоаудиту обследуемых предприятий мы обязательно разрабатываем предложения по сокращению потерь. Например:

- оптимизация мест размыкания линий 6-10 кВ с двусторонним питанием, отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок;
- замена старых недогруженных силовых трансформаторов с повышенными потерями холостого хода и короткого замыкания;
- разгрузка питающих линий;
- выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,38 кВ;
- мероприятия по реконструкции электрической сети;
- замена ответвлений от ВЛ-0,4 кВ к индивидуальным жилым домам на СИП;
- мероприятия по установке общедомовых приборов учета;

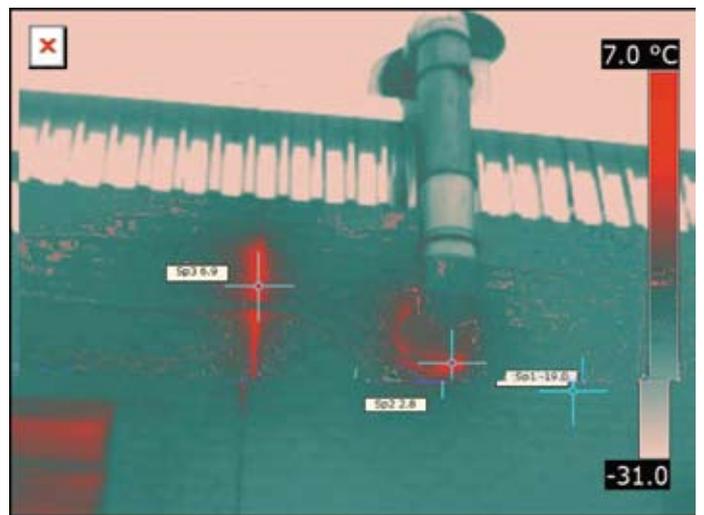
- установка автоматики (отключения – включения) устройств электрообогрева, замена электропечей на инфракрасные обогреватели на РП и ПС.

Комплексное обследование зданий и энергосистем – перспективное направление энергосбережения и повышения энергоэффективности. Тем более что имеющаяся техника и методические наработки позволяют сократить сроки и трудоемкость контроля, а различные методы диагностики, дополняя друг друга, только повышают надежность результатов.

Ольга Иоффе



**ООО «Кузбассэнергопроект»**  
 650000, г. Кемерово,  
 ул. Н. Островского, 32  
 Телефон/факс (3842) 36-56-93,  
[kep@mailkenk.ru](mailto:kep@mailkenk.ru)



Фрагмент лицевого фасада здания. Сопряжение наружных стен. Теплотери через место сопряжения наружных стен и в месте прохода вентиляции. Требуется герметизация стыков в местах сопряжения стен и прохода вентиляции

# Кемеровское «Агентство энергетических экспертиз»: квалификация и опыт

Государственное предприятие Кемеровской области «Агентство энергетических экспертиз» (ГП КО «АЭЭ») в 2012 году отметило пятилетний юбилей своей деятельности. Созданное областной администрацией для совершенствования процесса тарифного регулирования в энергетическом комплексе региона, «АЭЭ» сегодня предоставляет весь спектр экспертных, консультационных и инжиниринговых услуг в сферах энергетики и газоснабжения. | Ольга Иоффе

За это время экспертами ГП КО «АЭЭ» выполнено более 5 000 экспертных работ. В мае этого года руководители предприятия были приглашены на VIII Национальный бизнес-форум Деловой России «Национальная предпринимательская инициатива: бизнес-КРП для правительства» как одна из наиболее квалифицированных экспертных организаций, имеющая безупречную деловую репутацию.

На вопросы корреспондента «Губернского делового журнала» отвечает директор предприятия Татьяна Еремеева

**— Татьяна Юрьевна, в Кемеровской области одни из самых низких в России тарифов на энергию. Несомненно, решающую роль в этом играет разумная и эффективная тарифная политика администрации региона. Каково место «Агентства энергетических экспертиз» в этом процессе?**

— Процесс энергоснабжения затрагивает интересы многих участников — потребителей, производителей, поставщиков. Сбалансировать эти, часто разнонаправленные, интересы — задача органов тарифного регулирования. Тарифные проблемы требуют принятия взаимоисключающих решений, поскольку приходится искать компромисс между желанием потребителя иметь минимальную стоимость энергетических ресурсов и необходимостью обеспечить надежную и эффективную работу систем энергоснабжения. В то же время взвешенная и обоснованная тарифная политика — одно из главных условий устойчивой работы предприятий энергетического комплекса и доступности их услуг для потребителей.

Основная задача нашего агентства — проведение независимой экспертизы расходов, включаемых в необходимую валовую выручку (как экономических, так и технологических параметров) энерго- и газоснабжающих организаций. Это, прежде всего, анализ расчетов технологических нормативов: потерь тепловой энергии при ее производстве и передаче, электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям, запасов и удельных расходов топлива на ТЭЦ и котельных. Также экспертами предприятия выполняются работы, связанные с обоснованием размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, в том числе



*Татьяна Еремеева, директор государственного предприятия Кемеровской области «Агентство энергетических экспертиз»*

по индивидуальным проектам, анализ программ газификации региона, разработанных газораспределительными организациями, инвестиционных программ, а также программ производственного развития и энергосбережения. Большая часть этих работ — заказы предприятий коммунального комплекса региона.

Кроме того, мы являемся органом по сертификации электрической энергии и электроустановок зданий. Ежегодно наши специалисты проводят сертификационные работы по узлам питания порядка 4 электросетевых организаций региона, а это гарантия того, что потребитель получит электрическую энергию надлежащего качества, а его бытовые приборы будут служить долго.

**— Одно из основных требований Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...» — регулярное проведение энергетических обследований (энергоаудита) всех бюджетных организаций и крупных потребителей и производителей энергоресурсов любых форм собственности. Агентство занимается этими вопросами?**

— Агентство является членом саморегулируемой организации в области энергетических обследований «Некоммерческое партнерство по содействию в области энергосбережения и энергоэффективности Сибири» (г. Томск). Получено свидетельство, подтверждающее право осуществлять работы в области энергетического обследования. В сферу нашей компетенции входит проведение энергоаудита электрических и тепловых установок и сетей, предприятий нефтяного и газового комплекса, ВПК, АПК, ЖКХ, в том числе предприятий коммунальной энергетики, транспортных, включая предприятия электрического транспорта.

С вступлением в силу Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении...» востребованность энергетических обследований значительно увеличилась — приблизительно в три раза по сравнению с предыдущими периодами. Чтобы удовлетворить этот спрос, пришлось серьезно укреплять приборную базу предприятия. Сегодня мы имеем устойчивый портфель заказов на энергоаудит. Уже закончено проведение энергетических обследований по ряду электросетевых и теплоснабжающих организаций Кузбасса, а также по объектам бюджетной сферы и жилым зданиям.

**— Эта работа требует высококвалифицированных специалистов. Кто ваши эксперты?**

— Все экспертизы проводят штатные и привлеченные эксперты, прошедшие специальное обучение. Это — высококвалифицированные, дипломированные специалисты в области энергетики, экономики и права, профессиональные аудиторы, кандидаты экономических наук.

Глубокая теоретическая подготовка и большой практический опыт работы, оперативность, гибкость и индивидуальный подход к каждому партнеру — вот фирменный стиль Государственного предприятия Кемеровской области «Агентство энергетических экспертиз».

ГП КО «АЭЭ»  
650000, г. Кемерово,  
ул. Н. Островского, 32  
Телефон/факс (384-2) 57-92-80  
GP\_AEE@mail.ru, www.gpkoae.ru

# Югра: новые энергопомощности

Ханты-Мансийский автономный округ относится к числу энергоизбыточных регионов, вырабатываемой здесь электроэнергии хватает и для собственного потребления, и для поставок в соседние регионы. Об итогах и перспективах развития энергетики округа в интервью нашему журналу рассказывает Виктор Нанака, первый заместитель департамента строительства энергетики и ЖКХ округа. | Валерий Борисов

**Промышленность Ханты-Мансийского автономного округа динамично развивается, растет потребление энергоресурсов. Насколько соответствуют этому росту возможности энергетического комплекса региона?**

— Энергетический комплекс Ханты-Мансийского автономного округа - Югры развивается в рамках долгосрочной схемы и программы развития электроэнергетики округа. Эти документы ежегодно корректируются — в соответствии с постановлением правительства РФ от 17 октября 2009 года. Для удовлетворения роста электропотребления в экономике Югры проектируются и строятся новые генерирующие мощности. В их числе — энергоблоки № 3 и 4 мощностью по 410 МВт на Нижневартовской ГРЭС; энергоблоки № 1, 2 и 3 мощностью по 418 МВт на Няганской ГРЭС. Активно развивается и электросетевая комплекс региона: до 2017 года планируется ввести свыше 7000 МВА трансформаторной мощности и более 2,5 тысячи километров линий электропередачи (ЛЭП).

**Что можно сказать о развитии на территории округа малой энергетики с использованием попутного газа?**

— Малая и локальная генерация на территории Югры представлена газотурбинными и газопоршневыми электростанциями. Они обеспечивают электроэнергией и теплом предприятия нефтегазового комплекса, используя попутный нефтяной газ. В перспективе уровень его утилизации на месторождениях будет доведен до нормативного (не менее 95%).

На станциях, как правило, применяются газотурбинные электростанции в блочно-контейнерном исполнении, что позволяет перемещать генерирующие мощности в соответствии с изменяющимися потребностями нефтедобычи. ГТЭС размещаются непосредственно в центрах электрических нагрузок и не требуют больших затрат на электросетевое строительство. Сегодня предприятия нефтегазового комплекса эксплуатируют 39 электростанций малой энергетики



общей установленной мощностью 1147,8 мегаватт. До 2017 года планируется дополнительно ввести еще 6 электростанций общей установленной мощностью 415,3 мегаватт.

**Для Ханты-Мансийского округа характерна большая разбросанность поселений. Как решается проблема их централизованного энергоснабжения? Что дает отдаленным поселкам Югры присоединение к большой энергетике?**

— В силу удаленности многих населенных пунктов региона от централизованных источников их энергоснабжение базируется на дизельных электростанциях (ДЭС). Как результат — экономически обоснованные тарифы на электроэнергию в отдаленных поселках в несколько раз превышают тарифы централизованной зоны. Поэтому в Югре принята и реализуется целевая программа, которая предусматривает централизацию электроснабжения 16 населенных пунктов округа. Электросетевые объекты строятся в соответствии с инвестиционными программами ОАО «Тюменьэнерго» и ОАО «Югорская региональная электросетевая компания» (ОАО «ЮРЭСК»). В частности, ОАО «Тюменьэнерго» строит высоковольтные линии электропередач (ВЛ 110 кВ) и подстанций (ПС 110/6 кВ). ОАО «ЮРЭСК» выполняет

строительство отходящих ЛЭП (ВЛ 6, 10, 35 кВ) и понижающих подстанций (ПС 35/10 кВ, ТП 10/0,4 кВ). В настоящее время ОАО «Тюменьэнерго» завершило строительство объектов «ВЛ 110 кВ Сергино — Пунга» и «ВЛ 110 кВ Пунга — Игрим с подстанции 110/6 кВ Пунга». Это позволит в дальнейшем перевести на централизованное электроснабжение восемь населенных пунктов Березовского района (Светлый, Игрим, Березово, Ванзетур, Шайтанка, Пугоры, Теги, Демино, Устрем).

Присоединение удаленных поселков Югры к «большой энергетике» помогает повысить качество электроснабжения; ликвидировать ресурсную зависимость от завоза горюче-смазочных материалов для дизельных электростанций, снизить себестоимость электрической энергии. Все это создает предпосылки для развития новых производств и местной промышленности, подключения новых потребителей, а также улучшения качества жизни населения.

**Прохождение осенне-зимнего периода в суровых северных условиях нередко становится испытанием отрасли на прочность. Насколько энергокомпания Югры готова к этим испытаниям?**

— Для обеспечения надежности электроснабжения потребителей автономного округа и минимизации рисков ведущие энергокомпании ежегодно выполняют ремонтные программы. В этом году они реализованы в полном объеме, запасы оборудования и материалов сетевых и генерирующих предприятий электроэнергетической отрасли автономного округа сформированы согласно нормативам. Для проведения аварийно-восстановительных работ в случаях нарушения электроснабжения на всех предприятиях отрасли автономного округа сформированы специальные бригады. Они укомплектованы соответствующей спецтехникой, инструментами и приспособлениями. Все субъекты электроэнергетики получили паспорта готовности к работе в осенне-зимний максимум нагрузок.

# Энергетика в северном исполнении

Более 60% территории России и 30% населения страны в настоящее время не имеют централизованного энергоснабжения. В основном это север страны, т. е. районы, где надежное и недорогое электричество и тепло в буквальном смысле — вопрос жизни и смерти. | Ольга Иоффе

Решаются энергетические проблемы северных территорий по большей части за счет дизельных электростанций (ДЭС), работающих на привозном топливе. В зоне Российского Севера эксплуатируются более 12 тыс. ДЭС мощностью от 100 кВт до 3,5 МВт, средний расход завозимого дорогостоящего топлива составляет на каждой из них от 360 до 480 т.т. К этим электростанциям следует добавить еще почти такое же количество мелких котельных. Это означает, что за 3–4 летних месяца по «высокой воде» (что бывает далеко не каждый год!) в отдаленные поселки надо завезти столько топлива, чтобы его хватило на 8–9 месяцев зимы. К примеру, в нынешнем году только в оторванные от цивилизации населенные пункты ХМАО–Югры было доставлено 12 049,32 тонны различных сортов бензина и дизельного топлива, 26 733,66 тонны угля. Но отсутствие централизованного энергоснабжения — это не только извечная российская головная боль — «северный завоз», это и отрицательный моральный фактор, препятствующий социально-экономическому развитию территории, созданию достойных условий жизни. Кроме того, экологическая сторона дизель-генераторной и угольной энергетики вырастает во все большую проблему.

Универсального подхода к проблемам развития энергоснабжения регионов Севера нет и вряд ли может быть. Потенциальных вариантов технологических решений множество, а выбор эффективных зависит от региональных и



локальных условий, наличия энергоресурсов, возможностей топливообеспечения, от потребностей экономики, особенностей расселения и т. п. В Ханты-Мансийском автономном округе–Югре принята программа поэтапной ликвидации районов децентрализованного энергоснабжения. На основании соглашения о сотрудничестве по развитию сетевого комплекса партнером регионального правительства в реализации программы выступает ОАО «Тюменьэнерго».

Именно «Тюменьэнерго», созданное в мае 1979 года, осваивало вместе с нефтяниками

нефтегазовые просторы Тюменского Севера, эта же компания сегодня постепенно присоединяет к энергосистеме бывшие когда-то бесперспективными, а сегодня стратегически важные для экономики территории децентрализованного энергоснабжения. Только на территории ХМАО инвестиционная программа Тюменьэнерго на 2012 год оценивается в 5,5 млрд рублей, а в целом по Тюменской области предполагается ввод в эксплуатацию 480 км линий электропередачи и нескольких подстанций. Введен ряд объектов для обеспечения надежного энергоснабжения городов Сургут, Нижневартовск, Ноябрьск, Надым, Тюмень, сельских населенных пунктов Тюменской области и ХМАО–Югры. Например, в настоящее время ОАО «Тюменьэнерго» строит в Тюмени две новые подстанции 110 кВ — «Комарово» и «Камышинская». ПС 110/10 кВ «Комарово» обеспечит электроэнергией территорию нового жилого района с объектами социально-бытового назначения. Ввод в эксплуатацию намечен на конец 2012 года.

Большую работу по развитию электросетевого хозяйства и расширению зоны обслуживания в ХМАО ведет филиал ОАО «Тюменьэнерго» — «Энергокомплекс». Общая площадь зоны ответственности этого филиала составляет 156 тыс. кв. км, или 29% территории ХМАО. Инвестиционной программой предусмотрена электрификация территории города Нягань, Октябрьского, Белоярского, Советского и Березовского районов Югры.

## Справка

ОАО «Тюменьэнерго» — одна из крупнейших в России межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК). С 1 июля 2008 года 100% акций компании владеет ОАО «Холдинг МРСК». Зона обслуживания «Тюменьэнерго» — Тюменская область, Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа с населением около 3,5 миллиона человек. Суммарная трансформаторная мощность системы — 27339 МВА, протяженность линий электропередачи по цепям — 45071 км, годовой объем передачи электроэнергии превышает 70 млрд кВт/ч. Основные потребители — крупные промышленные предприятия нефтегазового комплекса. В состав ОАО «Тюменьэнерго» входят 9 филиалов, обеспечивающих выполнение функций, связанных с передачей и распределением электрической энергии, из них 6 — на территории ХМАО–Югры. Благодаря активной инвестиционной политике развития и модернизации, ОАО «Тюменьэнерго» имеет один из самых низких показателей износа сетей (менее 50%). Два года подряд ОАО «Тюменьэнерго» является победителем конкурса «Лучшая электросетевая компания России». По итогам 2010 года — в номинациях «Эффективное энергосбережение» и «Наиболее клиентоориентированная компания». По итогам 2011 года — в номинациях «За надежное энергоснабжение», «За эффективное энергосбережение» и «Инновационный проект года».

За последние пять лет «Энергокомплекс» ввел в эксплуатацию ЛЭП напряжением 110 кВ Сергино – Октябрьская и Чистая – Рогожниковская – обе с переходами через Обь, надстройку 220 кВ на подстанции «Хора», воздушную линию 110 кВ Белоярская – Полноват с подстанцией 110 кВ. К планируемому до конца года пуску первого энергоблока Няганьской ГРЭС построено крыло 220 кВ на ПС 110 кВ «Вандмтор» мощностью 400 МВт, комплекс батарей статических конденсаторов (БСК) и управляющих шунтирующих реакторов (УШР) на ПС «Вандмтор», надстройка 220 кВ на этой же подстанции и ВЛ 220 кВ Няганьская ГРЭС – ПС 220 кВ «Вандмтор» протяженностью по цепям 44 км и другие объекты. В этом году завершены работы на двух значимых объектах – на линиях электропередачи напряжением 110 кВ Сергино – Пунга и Игрим – Пунга, а также на подстанции «Пунга» и расширяемом открытом распределительном устройстве подстанции 110 кВ «Сергино». Протяженность двухцепной ВЛ 110 кВ Сергино – Пунга превышает 80 км, двухцепной ВЛ 110 кВ Игрим – Пунга – более 55 км. Централизованное электроснабжение получили первые шесть поселков на территории Октябрьского и Березовского районов Югры, а всего в региональную программу ликвидации районов децентрализованного энергоснабжения включено 25 населенных пунктов.

К концу года в окружной столице и Ханты-Мансийском районе должна быть введена в эксплуатацию подстанция 110/10 кВ «АБЗ» с питающей линией ВЛ-110 кВ протяженностью 28 км. Объект обеспечит электроэнергией строящийся микрорайон Ханты-Мансийска «Восточный» и крупный район индивидуальной застройки, даст основу для дальнейшего развития электрической сети в поселках, не имеющих централизованной электроэнергии.

В 2013 году работа будет продолжена: после реконструкции и техперевооружения будут введены подстанции «Октябрьская», «Белоярская» с новым совмещенным ОПУ и ЗРУ, а также подстанция «Чульчам», которая снимет с «энергетической диеты» и обеспечит перспективное развитие растущего города Нягань. Планируется ввод в промышленную эксплуатацию еще нескольких энергообъектов, в том числе находящихся на правом берегу реки Обь в Октябрьском районе ХМАО.

Полная реализация программы ликвидации районов децентрализованного энергоснабжения станет стимулом для промышленного и логистического развития западной части округа с выходом в Свердловскую область и Пермский край, существенно повысит качество жизни северян, повлечет приток инвестиций в регион.

Работа по сокращению децентрализованных территорий ведется и в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО). До сих пор даже столица ЯНАО – Салехард – не имеет центра-



лизованного электроснабжения. Объединением разрозненных энергоузлов в единое целое занимаются два филиала «Тюменьэнерго» – Северные и Ноябрьские электрические сети. При поддержке правительства автономного округа на Ямале идет строительство воздушной линии электропередачи Надым – Салехард протяженностью 359 км. Реализация этого амбициозного и долгожданного проекта позволит обеспечить надежное электроснабжение от Тюменской энергосистемы удаленных населенных пунктов северо-западной части ЯНАО.

Проблема энергоснабжения северных территорий тесно связана с экологическими вопросами и охраной окружающей среды. Хрупкая природа Севера очень чувствительна к любым воздействиям. Северная растительность развивается в крайне суровых условиях, поэтому даже после минимального нарушения восстанавливается

очень долго. Если восстанавливается вообще. Деятельность энергетических компаний, в том числе и строительство линий электропередачи, несомненно, сопровождается определенными экологическими издержками. В ОАО «Тюменьэнерго» реализуется экологическая политика, которая определяет принципы, задачи и основные направления деятельности компании в области охраны окружающей среды. Комплекс мер ориентирует не столько на ликвидацию последствий нанесенного ущерба, сколько на предотвращение возможного загрязнения. В числе приоритетов – обеспечение экологической безопасности, сохранение экологического баланса.

Россия обладает многовековым уникальным опытом освоения Севера и жизни в экстремальных природных условиях. Интенсивное освоение северных территорий требует решения множества научных, технических, экологических и социальных задач. В их числе одно из первых мест занимает развитие энергетики, строительство новых энергетических объектов. Без этого невозможно социально-экономическое развитие северных регионов, создание там высокоэффективных производств. Централизованное энергоснабжение, которое проводит в отдаленные северные территории «Тюменьэнерго», позволяет отлаживать на месте инфраструктуру жизнеобеспечения, создавать комфортные условия для людей, сохраняя уникальную северную природу.

Фото: Виктор Бучнев и Геннадий Бессмертный



**ОАО «Тюменьэнерго»**  
**628412, ХМАО – Югра,**  
**г. Сургут, ул. Университетская, 4**  
**www.te.ru**

# Тепло для северного города

История города Радужного (ХМАО—Югра) началась с освоения Варьёганского нефтегазового месторождения, им же она и продолжается: градообразующим предприятием является ОАО «Варьеганнефтегаз».

Ольга Иоффе

**С**овременный Радужный – развитый и комфортный для проживания город, многократный победитель конкурса на звание самого благоустроенного города ХМАО—Югры, красивейший и самый динамичный малый город Западной Сибири.

Комфорт северного города это, прежде всего, тепло. О нем мы и говорим с директором унитарного предприятия «Радужныйтеплосеть», почетным энергетиком РФ Андреем Михайловичем Клаком.

**– Андрей Михайлович, расскажите, пожалуйста, что представляет собой сегодня УП «РТС» города Радужного, какова структура предприятия, каково техническое состояние котельных и сетей?**

– Унитарное предприятие «Радужныйтеплосеть» обеспечивает теплоснабжение всех производственных и социально-бытовых объектов города Радужного. Мы занимаемся эксплуатацией, ремонтом тепловых сетей, содержанием всего котельного и теплотехнического оборудования. Централизованное теплоснабжение города и пригородных поселков осуществляется от 6 котельных суммарной установленной мощностью 299 Гкал/ч (347,74 МВт). Протяженность тепловых сетей в однотрубном исчислении – 122,534 км. Основным топливом всех котельных служит попутный (нефтяной) газ Северо-Варьёганского месторождения.

В состав предприятия входят подразделения вспомогательного производства, такие как автотранспортный цех, аварийно-ремонтная служба, цех КИПиА, строительный участок, газовый участок, лаборатория по ремонту и поверке средств измерения. У нас – большой парк спецтехники и очень квалифицированный персонал. Наши специалисты способны не только провести качественный текущий и капитальный ремонт сетей и котельных, но и собственными силами выполнить строительство тепловых сетей и сооружений к жилым домам.

**– Сейчас много говорят об энергосбережении, особенно о сбережении тепла. Как решается эта задача в Радужном?**

– Одно из направлений – замена, реконструкция, модернизация существующих трубопроводов теплоснабжения на трубопроводы в пенополиуретановой (ППУ) изоляции. Такие трубопроводы позволяют в 3–4 раза снизить потери тепла, имеют значительно более длительный срок эксплуатации – до 30 лет. Оболоч-



*Андрей Клак, директор унитарного предприятия «Радужныйтеплосеть»*

ки из полиэтилена низкого давления наилучшим образом отвечают всем требованиям защиты изоляции от различного рода повреждений, проникновения воды во время транспортировки труб, монтажа и эксплуатации трубопровода и обеспечивают высокую степень его защиты от коррозии.

**– Есть ли инвестиционные проекты по вводу новых тепловых мощностей в Радужном? Занимается ли этим УП «Радужныйтеплосеть»?**

– В рамках городской инвестиционной программы на 2008–2018 годы УП «Радужныйтеплосеть» реализует несколько перспективных проектов. Среди них – модернизация всей технологической схемы системы теплоснабжения Радужного, реконструкция котельной «Южной» и ЦТП 1, 2, 3, 4, 5-го микрорайонов, строительство станции по очистке подпиточной воды и другие. Планируется строительство паротурбинной электростанции.

**– Зимний сезон для компаний ЖКХ, особенно в северных городах – суровое испытание. Как УП «Радужныйтеплосеть» готовится к нему? Что сделано, чтобы жители не испытали на себе капризов погоды?**

– Для подготовки системы теплоснабжения города Радужный к отопительному периоду 2012/2013 годов произведен ремонт тепловых сетей и тепловых камер, технологического оборудования ТП и запорной арматуры, газопроводов. Полностью подготовлены к работе котельные. На все мероприятия затрачено 6 миллионов 300 тысяч рублей.

Тепловые потоки в Радужном распределяются через 11 центральных микрорайонных тепловых пунктов (ЦТП), здесь же ведется подготовка горячей воды и регулирование параметров отпуска ГВС и ХВС. В каждом ЦТП после реконструкции установлены пластинчатые теплообменники с параллельным подключением к тепловой сети, циркуляционные насосы системы ГВС и повысительные насосы ХВС. Общая протяженность магистральных и внутримикрорайонных тепловых сетей – 123 километра. Их безаварийная эксплуатация – одна из приоритетных задач наших специалистов. В последние годы на предприятии разработана и успешно внедряется система диагностики, эксплуатации и ремонта тепловых сетей. Один раз в пять лет проводится общая диагностика тепловых сетей методом неразрушающего контроля. По ее результатам составляется план долгосрочного ремонта, который постоянно корректируется по итогам эксплуатации в текущий отопительный период. В конце каждого отопительного периода проводится опрессовка тепловых сетей повышенным давлением. По результатам сопоставления этих трех составляющих утверждается план ремонта тепловых сетей на текущий период. По каждому участку принимается конкретное решение: либо производится замена незначительной катушки с обязательной повторной опрессовкой, либо – замена более протяженного участка от узла до узла. Последнее выполняется обязательно с применением ППУ технологий.

За последние годы предприятием уложено 7,692 километра трубопроводов в ППУ изоляции.

Все эти мероприятия позволяют обеспечить надежность в эксплуатации и регулировании гидравлического режима, безаварийную работу магистральных тепловых сетей, снизить утечки теплоносителя. В конечном счете – бесперебойное снабжение тепловой энергией населения города.

**Унитарное предприятие  
«Радужныйтеплосеть»  
628464, ХМАО—Югра  
г. Радужный,  
Северо-Западная  
коммунальная зона,  
ул. Новая, 22/1  
Телефон (34668)3-15-40  
Факс (34668)3-24-10  
ptorts@mail.ru**

# Северное сияние Радужного

За последние несколько лет в городе Радужном (Ханты-Мансийский автономный округ—Югра) не было ни одной аварии, повлекшей за собой перерыв в электроснабжении потребителей. Это результат усердного труда, непрерывных поисков эффективных решений коллектива открытого акционерного общества «Радужнинские городские электрические сети» (ОАО «РГЭС»). В июле 2013 года предприятие отметит свое 20-летие. Генеральный директор ОАО «РГЭС» Анатолий Добровольский — сегодняшний собеседник «Губернского делового журнала». | Ольга Иоффе

**А**натолий Михайлович, расскажите, пожалуйста, что представляет собой сегодня ОАО «РГЭС».

— ОАО «РГЭС» — сетевая организация, которая оказывает услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям. Наш коллектив — 203 человека, из которых около 10% трудятся здесь со дня основания предприятия. Это единая команда, нацеленная на обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения города Радужного, поселка городского типа Новоаганска и села Варьеган. В настоящее время в эксплуатации находятся 16 подстанций, 11 распределительных пунктов, 158 трансформаторных подстанций. Электроэнергия подается по воздушным и кабельным линиям протяженностью 441 километр.

**— Как подготовлены сети к зиме?**

— Комиссия, которая проверяла ОАО «РГЭС», уделила особое внимание полноте и качеству подготовки объектов электросетевого хозяйства к работе в холодное время года. Также дана оценка уровню подготовки персонала к ведению аварийно-восстановительных работ в условиях низких температур, обеспеченности необходимыми средствами защиты. Проверено состояние и достаточность спецтехники и инструмента, аварийного запаса оборудования и материалов. Проконтролировано соблюдение требований промышленной безопасности, проведены осмотры средств связи и технологического управления, систем гарантированного электропитания, проверена готовность к работе схем устройств релейной защиты и автоматики.

Объем финансирования на подготовку объектов к работе в осенне-зимний период 2012/13 года составил 17 миллионов рублей. Были проведены



**Анатолий Добровольский, генеральный директор ОАО «РГЭС»**

противоаварийные тренировки оперативного персонала.

**— ФЗ № 261 «Об энергосбережении...» нацеливает на экономию энергоресурсов, в том числе и у поставщиков энергии. Какие мероприятия направлены на снижение потерь и повышение энергоэффективности?**

— В ОАО «РГЭС» разработана и утверждена Программа мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010–2015 годы. На 2010–2012 годы в нее были включены несколько наиболее эффективных проектов: внедрение более экономичного электрооборудования, в частности, трансформаторов с уменьшенными потерями холостого хода, комплексная автоматизация и телемеханизация электрических сетей и другие. Все это — реальные пути энергосбережения.

**— Компания занимается и технологическим присоединением потребителей к электросетям предприятия. Достаточно ли для этого мощностей?**

— Количество заявок на технологическое присоединение постоянно увеличивается, особенно от малого и среднего бизнеса. При этом в большинстве случаев потребители запрашивают мощность во много раз больше, чем фактически будут потреблять. Из-за этого ООО «РГЭС» сталкивается с проблемой удовлетворения спроса, вынуждено пересматривать годовую программу капитальных ремонтов и модернизации, направлять средства на проведение работ по усилению существующей электрической сети.

**— Есть ли инвестиционные программы, как они реализуются?**

— Несмотря на то, что в настоящее время инвестиционная программа не учитывается в тарифе на услуги по передаче электрической энергии, ОАО «РГЭС» всегда активно внедряются новшества. С 1995 года внедряются передовые технологии, современные средства диагностики, материалы и оборудование. Например, используются самонесущие изолированные провода, кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена, ведется замена масляных выключателей на вакуумные, монтаж ограничителей перенапряжения на подстанциях. Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ) позволяет анализировать и разрабатывать мероприятия по снижению потерь электроэнергии. Для получения данных АСКУЭ предприятие монтирует волоконно-оптическую линию связи (ВОЛС). Реализация всех этих мероприятий плюс профессионализм и ответственность коллектива — гарантия надежной и эффективной работы электросетевого комплекса города Радужного, поселка городского типа Новоаганска и села Варьеган.

## С Днем энергетика, коллеги!

Профессиональный праздник энергетиков — это день, объединяющий многих людей. Поэтому сегодня отмечать этот замечательный праздник будут во многих домах и коллективах.

Поздравляю вас с профессиональным праздником, желаю здоровья и счастья, материального благополучия и морального удовлетворения, спокойных, уверенных будней и ярких праздников. А еще — чтобы стройная система, которая обеспечивает жизнедеятельность российских городов, в ваших умелых руках приносила людям только пользу!

**Генеральный директор ОАО «РГЭС»  
Анатолий Добровольский**



**ОАО «РГЭС»**  
628462, Тюменская область,  
ХМАО—Югра, г. Радужный,  
ул. Казамкина, стр. 2  
Телефон (34668) 3-96-76  
Факс (34668) 3-77-55, 3-68-02  
sekretar@rges.ru

# «Тепловик» обеспечивает сургутские поселки теплом и водой

**С**ургутское городское муниципальное унитарное предприятие (СГМУП) «Тепловик» с 1992 года занимается производством и поставкой тепла и воды для жилищного фонда, объектов производственного и социально-культурного назначения сургутских поселков временного жилья: Юность, МО-94, МК-32, Таежный, Лесной, Лунный, Медвежий Угол, Снежный, Кедровый-1, Кедровый-2 (база ОРСа). В 2009 году зона обслуживания расширилась – в нее вошли еще восемь поселков и два микрорайона Сургута. В целом это около 750 домов общей площадью 105000 кв. м с численностью проживающих более 7000 человек.

Тепло поставляется от восьми собственных котельных и покупается у сторонних производителей. Протяженность сетей теплоснабжения составляет 35,8 км (в две нитки), сетей горячего водоснабжения – 7,5 км. Подъем и транспортировка питьевой воды ведется из 2 скважин, транспортируется и питьевая вода от других производителей. Протяженность сетей водоснабжения – 29,9 км.

Прием и передачу сточных вод обеспечивают две КНС, протяженность сетей канализации – 11,9 км. Организована аварийно-диспетчерская служба для выполнения круглосуточных аварийно-восстановительных работ.

Как известно, «нет ничего более постоянного, чем временные сооружения». Построенные в период первоначального освоения северных нефтяных богатств, эти населенные пункты до сих пор так и остались временками с балками и вагончиками, с изношенными коммунальными сетями. Создание и поддержание в них достойных условий – и есть основная задача специалистов и руководства «Тепловика». Однако в перспективе они должны избавиться от своего «исторического наследия», построить нормальное благоустроенное жилье и необходимую социальную инфраструктуру. Для этого



**Али Джабраилов,**  
директор СГМУП «Тепловик»

в первую очередь нужно создать современную систему энергоснабжения. Это вторая, не менее, а может быть даже более, важная задача, СГМУП «Тепловик».

Уже несколько лет «Тепловик» занимается реконструкцией котельных с заменой котлов на более современные. В 2010 году в поселке Юность была выведена из эксплуатации мазутная котельная №2, а система ГВС переведена на снабжение теплом от газовой котельной. Это снизило затраты на 4 млн рублей в год. Кроме того, современные котлы создают резерв мощности для нового жилищного строительства. Котельные в поселках Таежный и Медвежий Угол, работавшие на нефти, переведены на газ. Установлены частотные преобразователи на четырех подпиточных насосах. Стоимость работ составила 240 тыс. рублей. В котельной поселка Мостоотряд-94 заменены два сетевых насоса.

Приняты в эксплуатацию две котельные, работающие в автономном режиме без обслуживающего персонала, с дистанционным контролем за работой. Специалисты предприятия ведут модернизацию теплосетей, используя при этом технологию безканальной прокладки (труба в трубе). Изношенные металлические трубы заменяются трубами в ППУ-изоляции. Работы выполнены в поселках Юность, Лунный, Таежный.

Большое внимание уделяется выполнению требований Федерального закона №261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности...». В 2010–2011 годах во всех капитальных многоквартирных домах, нахо-

дящихся под управлением СГМУП «Тепловик», установлены как общедомовые узлы учета, так и индивидуальные (квартирного типа), и даже квартирные теплосчетчики. Введены в эксплуатацию три поселковых узла учета расхода газа в поселках Лунный, Снежный и Мостоотряд-94 на общую сумму 1 млн рублей. Все данные с узлов учета передаются через системы телеметрии в единый центр.

На проведение энергоаудита в поселковых котельных выделено 1,2 млн рублей, а на замену 4 теплообменников – 1,25 млн рублей.

Результатом этих работ является существенное снижение потерь энергоресурсов при передаче тепла потребителям, увеличение сроков службы сетей, а самое главное – надежное, безаварийное энергоснабжение жителей северных поселков в осенне-зимний период.

Кроме того, предприятие регулярно участвует в проводимых департаментом по экономической политике открытых торгах на выполнение работ по капитальному ремонту инженерных сетей объектов социальной сферы, по выборочному капитальному ремонту жилого фонда.

С 1993 года бессменно руководит СГМУП «Тепловик» Али Джабраилов. Опытный руководитель, он сумел создать сплоченную, профессиональную, добросовестную команду. Работа коллектива отмечена дипломом и Золотой медалью Международной ассоциации содействия промышленности. Предприятие также неоднократно отмечалось грамотами и благодарственными письмами администрации города, администрации округа, Департамента ЖКХ.

Кроме того, Али Магомедович известен своими благотворительными делами. Его вклад в дело духовного возрождения отмечен дипломом Международного благотворительного фонда «Меценаты Столетия» и серебряной медалью «Национальное достояние» Международного благотворительного фонда «Меценаты Столетия», золотой Грамотой мецената «За выдающийся вклад в дело возрождения высоких идеалов духовности и милосердия».

Ольга Иоффе

**СГМУП «Тепловик»**  
628410, Тюменская область,  
ХМАО—ЮГРА, г. Сургут,  
п. Юность, ул. Саянская, 15  
Телефон (3462) 460-708



# «Пензаэнергосбыт»: ориентация на клиента

Внедрение новых технологий в процесс взаимодействия с клиентами для многих компаний сегодня стало определенным ключевым этапом развития бизнеса. И энергосбытовые компании не являются исключением. Опытом формирования высококачественного клиентского сервиса на основе современных коммуникационных технологий поделился генеральный директор ОАО «Пензаэнергосбыт» **Вениамин Африканов**. | Ольга Иоффе

**В**ениамин Викторович, ваша компания уже давно позиционирует себя как клиентоориентированная. Расскажите, насколько сложно соответствовать данному статусу?

– Сегодня мы смело можем заявить, что клиентоориентированность не просто красивое слово, а стиль нашей работы. Конечно, этому предшествовал долгий путь: от осознания важности самого понятия до реализации возникающих идей в жизнь. И одной из главных задач компании в работе с клиентами является не просто понимание и эффективное удовлетворение потребностей клиентов. Важно вести данную работу комплексно, основываясь на самых современных технологиях.

Основным шагом в развитии клиентоориентированной политики компании стало открытие в 2007 году первого центра обслуживания клиентов (ЦОК). Сегодня их уже 14, и расположены они по всей области, таким образом, мы создаем комфортные условия для любого потребителя, где бы он ни находился.

**– Чтобы клиентский сервис сохранять на высоком уровне, требуется постоянное изучение ожиданий потребителей услуг. Как это реализуется в вашей компании?**

– Мы уделяем самое пристальное внимание качеству клиентского сервиса, что позволяет вовремя находить «узкие места», исправлять их и совершенствовать работу. Для выявления потребностей клиентов наши специалисты систематически проводят изучение общественного мнения, опросы и мониторинги. Ярким примером актуальности исследований является то, что график работы отдельных центров обслуживания устанавливается в зависимости от пожелания большинства посетителей ЦОК.

Перед открытием нового ЦОК наши маркетологи проводят комплекс исследований, чтобы новый центр был удобен клиентам, а работа его эффективна. Оцениваем и место расположения, и возможную его проходимость, и клиентскую базу данного района.

Конечно, невозможно сохранять клиентский сервис на высоком уровне без системной работы с бренд-персоналом, поэтому мы проводим тематические семинары и тренинги. Среди целей таких мероприятий – развитие навыков эффективного общения с клиентами, повышение квалификации сотрудников.



**Вениамин Африканов**, генеральный директор ОАО «Пензаэнергосбыт»

**– Оправдывают ли центры обслуживания клиентов ожидания, которые были возложены на них при открытии?**

– Я уверен, что центр обслуживания клиентов стал эффективной формой работы как с физическими, так и с юридическими лицами. Главной идеей при открытии первого офиса было создание места, где выстраивается работа по принципу «одного окна», чтобы решение вопросов занимало как можно меньше времени. В центрах обслуживания можно получить необходимые консультации по вопросам энергоснабжения, здесь принимают коммунальные платежи, а также оплату за мобильную связь, интернет, телевидение, штрафы и даже банковские кредиты.

Сейчас мы на этапе, когда ЦОК преобразуются в своеобразные «энергетические супермаркеты», где, кроме получения консультаций, можно купить счетчики электроэнергии, заказать их установку, также приобрести различное электротехническое оборудование. Поэтому с уверенностью могу заявить, что ЦОКи оправдали наши ожидания. И в ближайшее время планируем открытие еще одного центра обслуживания в Пензе. Таким образом, ЦОКи работают практически в каждом районе города, в шаговой доступности от потребителей.

**– Скачок в развитии коммуникационных технологий, наверное, тоже повлиял на изменение форм работы с клиентами?**

– Действительно, наша компания активно следит за существующими тенденциями и внедряет

современные технологии. Таким образом, мы делаем наше взаимодействие с клиентами более удобным и оперативным. И многие изменения произошли именно в последние годы.

На нашем сайте открыт сервис «Виртуальная приемная», где каждый желающий может задать вопрос специалистам компании. Для оперативного решения проблемных ситуаций специалисты компании связываются с «посетителями» приемной по телефону, но в большинстве случаев ответы дают по электронной почте. Мы бережем время наших клиентов, поэтому запустили сервис по оплате квитанции с помощью банковской карты в режиме онлайн. Каждый месяц увеличивается количество пензенцев, которые выбирают этот удобный и легкий способ оплаты электроэнергии через интернет.

Сотни жителей области уже имеют свою страничку в сервисе «Личный кабинет», где можно получить данные о состоянии лицевого счета. Кроме того, здесь в любое время легко распечатать счет-квитанцию за текущий месяц, узнать сумму задолженности, проверить объем начисления, динамику своего потребления и оплату электроэнергии за любой период, а также оставить специалистам компании вопрос, заявку, жалобу или предложение.

Если говорить о перспективах развития новых технологий, то в ближайшем будущем мы планируем внедрить новые услуги – SMS-оповещение, Skype-обслуживание. Кроме того, передать показания приборов учета можно будет через сайт, SMS-портал и электронную почту, что позволит клиентам сэкономить свое время. Так что развитие клиентоориентированной политики будет происходить именно в данном направлении. Уверен, что все новшества клиенты оценят по достоинству, ведь в своей работе мы всегда ставим интересы клиентов на первый план.



**ОАО «Пензаэнергосбыт»**  
**440039, г. Пенза, ул. Гагарина, 116**  
**Телефоны (8412) 58-41-07**  
**(8412) 58-41-92 – контакт-центр**  
**Факс (8412) 42-03-28**  
**priem@sbit.ru**  
**www.sbit.ru**

# Преодолевая изолированность энергосистемы

Особенность энергосистемы Республики Саха (Якутия) — в ее изолированности от единой национальной электрической сети (ЕНЭС). На огромных пространствах республики сегодня действуют четыре независимых энергорайона, не связанных друг с другом линиями электропередач. Об итогах и перспективах развития энергетики в таких непростых условиях рассказывает Алексей Колодезников, министр ЖКХ и энергетики Республики Саха (Якутия). | Петр Брагин

**Э**нергетика Республики Саха (Якутия) успешно развивается. По итогам трех кварталов 2012 года, объем производства электроэнергии в республике вырос на 4,8% по сравнению с тем же периодом 2011 года. Это связано как с ростом внутреннего потребления, так и с увеличением поставок электроэнергии за пределы региона. Энергосистема республики состоит из четырех изолированно работающих энергорайонов — Западного, Центрального, Южного и Северного — зон децентрализованного энергоснабжения. Каждый из них (кроме Северного) сформирован вокруг крупных генерирующих источников. В целом система энергоизбыточна. Большие резервы мощности имеют Западный и Южно-Якутский энергорайоны, в Центральном — нет дефицита мощности. Но в связи с выработкой ресурса основного оборудования Якутской ГРЭС принято решение о строительстве новой Якутской ГРЭС-2. Ввод в работу первой очереди ГРЭС запланирован на 2015 год.

Из-за высокого износа и недостаточной пропускной способности действующих электросетей имеются проблемы с качеством электроснабжения части населенных пунктов и подключения новых потребителей. На решение этих проблем нацелена Программа реконструкции распределительных сетей Республики Саха (Якутия) до 2020 года, которая сейчас реализуется. При поддержке Правительства РФ в Западном энергорайоне идет строительство ВЛ-220 кВ «Чернышевский — Мирный — Ленск — Пеледуй» с отводом до НПС-14. Эта линия значительно улучшит энергоснабжение объектов Ленского промышленного узла. Энергия необходима для освоения газовых и нефтяных месторождений Западной Якутии и строительства нефтепровода ВСТО в рамках реализации Восточной газовой программы. Новая



линия электропередач ВЛ-220 кВ «Нерюнгринская ГРЭС — Нижний Кура — Томмот — Майя» объединит Южный и Центральный энергорайоны республики.

Для модернизации децентрализованной энергетики Северного энергорайона разработана Программа оптимизации локальной энергетики Республики Саха (Якутия). Строительство ЛЭП позволит перевести ряд населенных пунктов на централизованное энергоснабжение, в отдаленных районах будут построены новые ТЭЦ малой мощности на местной топливной базе, что позволит снизить затраты на содержание локальной генерации за счет снижения объемов завоза топлива для дизельных станций.

В республике активно внедряются инновационные технологии. По контракту с Институтом проблем нефти и газа СибО РАН ведутся исследования климатической стойкости и испытания элементов конструкций опор ЛЭП из пултрузионных стеклопластиков в условиях Якутии. Цель работ — повысить надежность, долговечность и эффективность эксплуатации сетей, улучшить надежность энергоснабжения.

Указом Президента Республики Саха (Якутия) в 2012 году утверждена Программа «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на 2012—2016 годы и на период до 2020 года». В нее включена подпрограмма о развитии возобновляемых источников энергии, инновационных энергосберегающих технологиях и проектах. Документ предусматривает использование энергии ветра, солнца и воды для частичного перехода локальной энергетики на альтернативные источники. Цель подпрограммы — снижение затрат на завоз и использование дорогостоящего дизельного топлива, сокращение объемов выбросов в атмосферу, а также обеспечение энергией мелких кочевых потребителей — оленеводов, коневодов, охотников, рыболовов.

Стратегическая цель энергетики — надежное и качественное электроснабжение потребителей, удовлетворение растущего спроса на электроэнергию и мощность. Развитие электросетевой инфраструктуры с объединением энергорайонов, выход на энергосистемы Иркутской и Магаданской областей, вхождение в структуру единой национальной электрической сети (ЕНЭС) позволит оптимально использовать генерирующие источники, создать конкурентную среду среди поставщиков энергии. Таким образом, будет обеспечена надежная энергетическая база для реализации проектов нефтяных и газовых месторождений в Западной Якутии, угольных, железорудных, урановых в Южной Якутии, золоторудных и полиметаллических в Восточной Якутии. Без участия государства сделать это практически нереально. Вложения в энергетику имеют долговременный характер и длительные сроки окупаемости, но их отдача для экономики региона и всей страны несравнимо больше.

# Свет и тепло якутских улусов

**Б**олее трети территории Республики Саха (Якутия) расположено за Полярным кругом. Экстремальные природно-климатические условия предъявляют особо жесткие требования к людям, машинам, материалам, оборудованию, технологиям. Вместе с тем, именно Республика Саха (Якутия) занимает первое место в рейтинге РФ по количеству общих запасов всех видов природных ресурсов: здесь сосредоточено 82% российских алмазов, 17% золота, 61% урана и т.д. Практически вся таблица Менделеева плюс 400 млрд т. угля, 330 млн тонн нефти, 2,4 трлн куб.м природного газа.

Территория республики 3103,2 тыс. кв. км (почти пятая часть всей территории России!), численность населения всего 950,7 тыс. человек. Большая часть населенных пунктов оторвана от централизованного энергоснабжения, что делает невозможным эффективное освоение и создание там комфортных условий жизни.

Дыхание Северного Ледовитого океана, которое ощущается во всем регионе, редкая заселенность и жесткие экологические и климатические требования диктуют специфику жизненного уклада и экономического развития, в том числе накладывают ограничения на крупное энергостроительство. А между тем, надежное тепло- и электроснабжение – первейший фактор не просто комфорта, а жизни и хозяйствования на Севере. Обеспечить эффективное функционирование энергосистем в северных условиях – специфическая и весьма сложная проблема, требующая нестандартных решений. Один из путей – развитие децентрализованной автономной системы альтернативной энергетики с использованием возобновляемых источников:

ОАО «Сахаэнерго», дочернее предприятие ОАО АК «Якутскэнерго» (входит в состав холдинга «РАО ЭС Востока»), обеспечивает бесперебойным теплом и электроэнергией жителей 17 районов республики – территорию в 2,2 млн кв. км (2/3 территории республики) с населением 98 тыс. человек. В его состав входят 124 электрические станции, в том числе 117 дизельных, 3 газопоршневые, 4 газомикротурбинные, две солнечные электростанции, ветряная энергоустановка, 4 котельные и теплоэнергоцентр. Общая установленная мощность энергообъектов составляет 188 МВт электрической и 92,6 Гкал/час тепловой энергии. Протяженность линий электропередачи, обслуживаемых ОАО «Сахаэнерго», составляет 1 850 километров, количество трансформаторных подстанций насчитывает 823 единицы.



Солнечная электростанция в п. Батамай Кобяйского района

солнца, ветра. На территории Республики Саха (Якутия) это направление активно развивает ОАО «Сахаэнерго».

В середине сентября этого года в селе Арыктах Кобяйского улуса (района) состоялся торжественный пуск первой очереди газомикротурбинной электрической станции (ГМТЭС) установленной электрической мощностью 130 кВт. Она будет обеспечивать проживающих здесь три с половиной сотни человек электроэнергией, а также выдавать до 200 кВт тепловой энергии в общий контур местной котельной. Это уже четвертая станция в зоне локального энергоснабжения Якутии на базе высокотехнологичных микропроцессорных турбин Capstone. Первые две микротурбины были пущены в 2009 году, а в октябре 2011 года введен в эксплуатацию уникальный автономный энергоцентр в поселке Ситта.

Специалисты «Сахаэнерго» реализуют на территории Якутии несколько инновационных пилотных проектов гибридных ветровых и солнечных электростанций. Первой ласточкой стал пуск экспериментальной солнечной электростанции (СЭС) мощностью 10 кВт в параллельной работе с дизельной электростанцией в поселке Батамай Кобяйского улуса. В ее составе 52 солнечные панели мощностью 195 Вт каждая. Батареи для станции были закуплены в Китае, инвертор – у датской компании Danfoss. Проект, монтаж, пуск в эксплуатацию, обслуживание, анализ результатов провели специалисты «Сахаэнерго». Опыт эксплуатации в течение весенних и летних месяцев оказался столь положительным, что в августе 2012 года мощность станции была увеличена до 30 кВт, а во 2 квартале

этого года в поселке Ючюгей Оймяконского района была построена еще одна СЭС мощностью 20 кВт.

Еще в 2007 году компания ввела в эксплуатацию первую на арктическом побережье России ветряную электростанцию (ВЭУ) мощностью 250 кВт (производитель – германская компания Tacke Wind Technik). Работая в «параллели» с действующей дизельной электростанцией, ВЭУ за пять лет эксплуатации выработано 355 тыс. кВт\*час электроэнергии, сэкономлено более 80 тонн дизельного топлива.

Правительством Республики Саха (Якутия) и ОАО «Сахаэнерго» разработана программа «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на 2012-2016 годы и на период до 2020 года», состав которой вошла подпрограмма «Развитие возобновляемых источников энергии и альтернативных видов топлива, инновационных энергосберегающих технологий и проектов». Реализация этой программы позволит сгенерировать на удаленных территориях Северного энергорайона Якутии более 5 100 МВт\*ч экологически чистой энергии.

Ольга Иоффе



**САХАЭНЕРГО**

ОАО «Сахаэнерго»  
Республика Саха (Якутия)

677001, г. Якутск, пер. Энергетиков, 2  
Телефон (4112) 21-01-15  
Факс (4112) 49-72-49  
mail@sakhaenergo.ru  
http://sakhaenergo.ru

# Обновление в рабочем режиме

Динамичное развитие экономики Свердловской области требует соответствующего роста генерации энергии и развития сетевой инфраструктуры. Об итогах и перспективах развития энергетического комплекса на Среднем Урале рассказывает Игорь Чикризов, заместитель министра энергетики и ЖКХ Свердловской области. | Валерий Борисов

**Игорь Николаевич, как вы оцениваете сегодняшнее состояние и перспективы улучшения бесперебойного энергоснабжения крупнейших промышленных узлов региона? Насколько Свердловская область самодостаточна в плане энергоснабжения?**

— На сегодня баланс электрической мощности энергосистемы Свердловской области является избыточным. Суммарная установленная мощность электростанций энергосистемы составляет 9670 МВт. Достигнутый уровень производства электроэнергии на наших электростанциях в 2011 году составил более 52 миллиардов кВтч (в том числе 4,1 миллиарда кВтч на АЭС). Достигнутое электропотребление — 46,2 миллиарда кВтч, что выше показателя 2010 года на 3,3% (1,41 миллиарда кВтч). Собственный максимум электрической нагрузки потребителей — 6748 МВт. Межсистемные перетоки из Свердловской энергосистемы в соседние регионы в связи с излишней выработкой электроэнергии составили более 5,8 миллиарда кВтч.

**— Что делается для уменьшения зависимости уральской энергетики от поставок энергетических углей из Казахстана?**

— Доля угля в топливном балансе электроэнергетики Свердловской области составляет около 41%, в частности, крупнейшая в регионе Рефтинская ГРЭС работает на экибастузском угле из Казахстана. В перспективе доля угля в топливном балансе будет снижаться за счет вводов в эксплуатацию четвертого блока БН-800 и пятого БН-1200 на Белоярской АЭС. В ближайшие годы предстоят модернизация действующих ГРЭС и строительство современных и экономичных парогазовых установок (ПГУ) с одновременным выводом из эксплуатации мощностей, отработавших свой ресурс. А их доля достаточно высока: около половины оборудования (43,2%) электростанций было введено в



период с 1971 по 1980 год. И около 20% турбинного оборудования электростанций — более 50 лет назад (до 1960 года).

**— На каких станциях ведется (или планируется) строительство новых энергоблоков, когда запланирован их пуск в эксплуатацию?**

— На Верхне-Тагильской ГРЭС энергоблок ПГУ-410 МВт планируется ввести в строй в 2016 году, на Серовской ГРЭС два блока ПГУ-420 МВт будут введены в 2013 и 2016 годах. В 2015-м будет завершено строительство двух блоков ПГУ-230 МВт на Нижне-Туриной ГРЭС и один блок ПГУ-440 на Среднеуральской ГРЭС. В этом же году планируется завершить строительство Ново-Богословской ТЭЦ мощностью 230 МВт в Краснотурьинске и ТЭЦ «Академическая» на базе ПГУ-230 МВт в Екатеринбурге. В 2014 году планируется ввод в эксплуатацию четвертого блока БН-800 Белоярской АЭС.

**— Какие инвестпроекты по обновлению сетевого хозяйства будут завершаться в ближайшие годы?**

— На 2012 год инвестиционная программа на реконструкцию, модернизацию и строительство электросетевых

объектов по Свердловэнерго — филиалу ОАО «МРСК Урала» (самой крупной электросетевой компании на территории Свердловской области) предусматривает финансирование в сумме 2,7 миллиарда рублей. После реконструкции в этом году будут введены три подстанции 110 кВ. Строительство и ввод в 2014 году подстанции «Надежда» окончательно снимет сетевые ограничения на новые подключения в Екатеринбурге.

**— Каково значение малой гидроэнергетики и альтернативной энергетики в общем балансе среднеуральской энергетики?**

— В Свердловской области за счет областного бюджета построены и введены в эксплуатацию три малых гидроэлектростанции: на Кисилевском, Нижнеиргинском и Верхне-Сысертском гидроузлах. Срок их окупаемости достаточно велик, поскольку требует дорогостоящих мероприятий по присоединению к единой энергетической сети, но надежность энергоснабжения местных потребителей они повышают.

Ведется разработка схем теплоснабжения муниципальных образований в Свердловской области. В ходе публичных слушаний по этим схемам будут приниматься решения о реконструкции, модернизации уже существующих источников энергоснабжения или о необходимости перехода к децентрализованному энергоснабжению с применением локальных энергетических установок, способных покрыть энергетическую нагрузку проблемной области. Выбор вида топлива (газ, уголь, местные виды топлив или возобновляемые источники энергии) зависит от его наличия на территории и экономической целесообразности использования.

**— Как вы оцениваете потенциал мини-ТЭЦ на биологическом топливе — торфе и отходах деревопереработки?**

— Свердловская область обладает большим потенциалом по потреблению

местных топливных ресурсов, прежде всего таких, как торф, отходы деревопереработки, постоянно возобновляемый и ежегодно увеличивающийся запас органических отходов агропромышленного комплекса, твердые бытовые отходы и иловые осадки сточных вод. Разведанные запасы торфа в Свердловской области составляют более 5 миллиардов тонн, в том числе балансовые запасы – 1,6 миллиарда тонн, ежегодно образуется более 2,5 миллиона тонн коммунальных отходов, 8557 тысяч кубометров потенциальных лесопромышленных отходов, готовых к использованию в качестве топлива.

Проекты мини-ТЭЦ на основе биоэнергетических ресурсов могут существенно снизить зависимость региона от привозного топлива. Потенциал ветровой и гидроэнергетики энергии в Свердловской области существенно ниже.

**— Какие инновационные технологии разрабатываются в регионе в сотрудничестве с вузами и научными центрами?**

— В марте 2011 года правительством Свердловской области были организованы экспертные слушания по возможности строительства подземной атомной электрической станции с использо-

ванием судового оборудования малой и средней мощности, представленной ООО «ТВЭЛЛ», ООО «ТВЭЛЛ-энерго» и ОАО «НИКИ энерготехники им. Доллежала». В результате экспертных слушаний подготовлено сводное экспертное заключение для муниципального образования город Кушва Свердловской области. Продолжается работа по возможности реализации этого проекта.

В Новоуральске продолжается разработка серии энергоустановок нового поколения на основе твердооксидных топливных элементов (ТОТЭ). Они могут стать ключевым компонентом технологической платформы «Малая распределенная энергетика», которая разрабатывается по инициативе ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике».

Работы по ТОТЭ вышли на тот уровень, когда необходим переход к созданию опытно-промышленного и промышленного производства энергоустановок на их основе. На Урале есть все предпосылки для формирования кластера по производству энергоустановок с электрохимическими гене-

раторах на основе ТОТЭ. Номенклатура энергоустановок может быть огромной, от десятков Вт до сотен МВт. Различным может быть и исходное топливо — от природного газа и биогаза до продуктов газификации торфа. Свердловская область может стать пилотной территорией для реализации Концепции создания распределенной энергетики в отдаленных территориях. Теперь вопрос — за поиском инвестиций в это инновационное направление.

**— Каковы стратегические приоритеты, планы и крупные инвестиционные проекты развития энергетики региона до 2020 года?**

— Стратегические приоритеты, планы и крупные инвестиционные проекты развития промышленных узлов и энергетики Свердловской области отражены в «Схеме и программе развития электроэнергетики Свердловской области на 2013—2017 годы и на перспективу до 2022 года». Прогнозируемое потребление электроэнергии к 2020 году достигнет по максимальному сценарию 57,5 миллиарда кВтч. Установленная мощность электростанций к 2020 году должна превысить 14000 МВт.

# Главные ценности остаются неизменными

ООО «ЭМУ 2» выполняет электромонтажные работы на объектах капитального строительства, включая особо опасные, технически сложные, а также объекты использования атомной энергии.

Бессменным руководителем и вдохновителем компании является Сергей Зотикович Баянов, удостоенный звания «Почетный строитель России».

Имидж надежного партнера давно закрепился за коллективом ООО «ЭМУ 2», ведущего отсчет своей деятельности с 1993 года, когда в тяжелые 90-е специалисты ликвидированного «СМУ-2» треста «Уралэлектромонтаж» пустились в «свободное плавание». Костяк коллектива составили высокопрофессиональные кадры, имеющие стаж работы в строительной отрасли 30 и более лет, причем не только в России, но и за рубежом.

В первые годы своего существования руководство ООО «ЭМУ 2» особое внимание уделяло формированию и становлению коллектива, способного решать любые сложные задачи в своей производственной деятельности, а также развитию производственной базы, позволяющей выпускать сегодня стандартное и нестандартное



электротехническое оборудование и проводить работы по сборке низковольтных коммутационных устройств таких известных мировых фирм, как: ABB, SheiderElektrik, Legrand. Грамотное решение этих двух основных задач явилось основой успеха дальнейшего развития компании и встраивания ее в строительный комплекс Свердловской области.

Среди объектов, на которых ООО «ЭМУ2» проводило электромонтажные работы в последние годы, можно отметить такие значимые для города, как: резиденция губернатора Свердловской области, деловой центр «Атриум Палас Отель», заводы «Уралэлектромедь» и «Уралредмет», детский диагностический центр, Храм-на-Крови, гостиница «Хаятт», три терминала международного аэропорта

«Кольцово», дворец игровых видов спорта «Уралочка», ТРЦ: «Европа», «Гринвич», «Алатырь», а также многие автосалоны города Екатеринбурга.

Забываясь о дальнейшем развитии, компания охотно принимает на практику учащихся ПТУ и техникумов, студентов вузов, часть из которых вливаются в коллектив ООО «ЭМУ2».

Правильно выстроенная стратегия развития, направленная на формирование высокопрофессионального коллектива единомышленников, своя производственная база, использование новейших технологий, современных материалов и оборудования российских и зарубежных производителей позволяют ООО «ЭМУ 2» решать на высоком уровне самые сложные производственные задачи. При этом главные ценности остаются неизменными – это профессионализм, надежность и качество.

Глеб Качеровский

**ООО «ЭМУ 2»**  
**620017, г. Екатеринбург,**  
**ул. Электриков, 18д**  
**Телефон/факс (343) 336-16-18 (19, 20)**  
**emu2@emu2.ru**

# Открытость — приоритет политики ОАО «Свердловская энергогазовая компания»

ОАО «Свердловская энергогазовая компания» (ОАО «СЭГК») работает на рынке электроэнергетики Уральского региона с 2006 года, специализируется на обслуживании крупных промышленных предприятий.

ОАО «СЭГК» является независимой сбытовой компанией, не представляет интересы какого-либо холдинга или корпорации.

## Зоны деятельности

Географическая зона деятельности компании — в основном Уральский регион, Москва и Московская область.

В Москве, Оренбурге, Орске и Краснотурьинске есть представительства компании для решения оперативных вопросов с потребителями энергоресурсов, заказчиками и подрядчиками энергосервисных контрактов. Головной офис — в Екатеринбурге, осуществляет централизованное управление представительствами, а также взаимодействие с отраслевыми инфраструктурными организациями, в том числе с сетевыми компаниями, с Администратором торговой системы оптового рынка, системным оператором Единой энергетической системы — что очень важно для крупных предприятий, получающих электрическую энергию с оптового рынка.

## Свидетельства и сертификаты ОАО «Свердловская энергогазовая компания»:

- с 2007 года является субъектом оптового рынка,
- с 2008 года — действительный член Некоммерческого партнерства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»,
- с 2010 года — действительный член Некоммерческого партнерства «Союз «Энергоэффективность», имеется свидетельство о допуске к работам по энергетическому обследованию.

Все эти свидетельства являются гарантом качества оказываемых услуг и дают право Свердловской энергогазовой компании оказывать клиентам комплексную услугу: энергоснабжение — энергоаудит — реализация энергосберегающих мероприятий.



Алексей Ласковий, генеральный директор ОАО «СЭГК»

## Клиенты ОАО «СЭГК»

Напрямую с оптового рынка электрическая энергия поставляется для крупнейших металлургических предприятий — ОАО «Серовский завод ферросплавов», ОАО «Кировградский завод твердых сплавов», для ведущего нефтеперерабатывающего предприятия ОАО «Орскнефтеоргсинтез».

На розничном рынке основными потребителями компании являются промышленные предприятия, предприятия среднего и малого бизнеса.

С каждым месяцем растет число энергосервисных договоров, расширяется спектр задач и совершенствуются подходы к энергетическому обследованию и его результатам.

## Приоритеты в работе с потребителями электрической энергии

Комплексная экономия ресурсов и денежных средств — основа всех взаимоотношений, выстроенных ОАО «СЭГК» с заказчиками.

ОАО «СЭГК» стремится к постоянному развитию и совершенствованию, готово находить оптимальные решения самых сложных проблем и внедрять передовые методы и инновационную технику в целях надежного и экономичного энергоснабжения предприятий.

Открытость в отношении корпоративной информации, а также в отношении информации о работе на оптовом рынке в интересах потребителя — вот приоритеты политики компании.



ОАО «Свердловская энергогазовая компания»

620034, Екатеринбург,  
ул. Готвальда, 6, корпус 4  
Телефон (343) 2-220-365  
Факс (343) 2-220-366  
[www.svengaz.ru](http://www.svengaz.ru)

## С Днем энергетика!

Коллектив ОАО «Свердловская энергогазовая компания» поздравляет своих клиентов, партнеров по бизнесу и всех, кто связан с работой в энергетической системе России, с Днем энергетика и Новым годом! Процветания и благополучия, новых свершений в 2013 году!

# Энергия. Развитие. Жизнь

ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания» по объему городского электросетевого хозяйства занимает третье место в России после сетевых компаний Москвы и Санкт-Петербурга. Основные функции ОАО «ЕЭСК» — передача и распределение электрической энергии, технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям компании.

## Энергия для жизни

В век высоких скоростей электричество, открытие которого произошло уже более двухсот лет назад, до сих пор остается бесценным благом цивилизации.

Так, жизнь уральского мегаполиса напрямую зависит от развития и совершенствования городских электрических сетей, которым в ноябре этого года исполнилось 78 лет. ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания» — компания-преемница предприятия «Свердловские городские электрические сети» — вот уже 11 лет отвечает за энергообеспечение Екатеринбурга. Столица Урала в последние десятилетия весьма бурно развивается, соответственно растут и ее нужды в электропотреблении. Это связано с активным строительством города и с увеличением числа потребителей. Для сравнения: в 2000 году средняя потребляемая мощность из сетей ОАО «ЕЭСК» составляла 650 МВт, в 2012 году — более 990 МВт. Кроме того, современный потребитель предъявляет требование и к качеству электроэнергии: к стабильности напряжения и частоте тока в розетке. Поэтому ОАО «ЕЭСК» работает на опережение при обеспечении города электроэнергией, руководствуясь такими приоритетами, как клиентоориентированность, обеспечение качества услуги по передаче электроэнергии, высокая технологичность производства.

В настоящий момент в ведении ОАО «ЕЭСК» находятся 69 подстанций с общей установленной мощностью 4 231,8 МВА, 2 030 штук трансформаторных подстанций и распределительных пунктов, 3 884 км кабельных и 1 843 км воздушных линий электропередачи. В компании постоянно идет процесс модернизации городского энергокомплекса с учетом применения современных технологий, оборудования и материалов, внедряются элегазовые выключатели, реклоузеры с вакуумными выключателями, кабели из сшитого полиэтилена и термоусаживаемая кабельная арматура и другое.

Компания успешно внедрила и на настоящем этапе совершенствует системы, способные во многом автоматизировать производственные и управленческие процессы предприятия. Так, на сегодняшний день в ОАО «ЕЭСК» используются системы коммерческого учета электроэнергии, автоматизированные информационно-измерительные комплексы, программные продукты, способные стандартизировать процессы финансово-хозяйственной деятельности, современные системы управления бизнес-процессами и многое другое.



**Александр Сергеевич Семериков**, директор ОАО «ЕЭСК», профессор, кандидат экономических наук.

В 2004 году получил почетное звание «Заслуженный работник Единой Энергетической Системы России», в 2007 году — почетное звание «Ветеран Свердловэнерго», в 2011-м награжден Почетным знаком «За безупречную работу в распределительно-сетевом комплексе», Почетной грамотой Министерства энергетики и ЖКХ Свердловской области.

Также ОАО «ЕЭСК» сертифицировано на соответствие системы менеджмента качества (СМК) международному стандарту ISO 9001:2008.

## Энергия для развития

В 2012 году ОАО «ЕЭСК» получило международный сертификат по управлению проектами. Сертификат IPMA Deltastal — второй на территории России и первый в электросетевой отрасли. Международные ассессоры IPMA Delta провели оценку системы управления проектами, в частности системы управления инвестиционно-строительными проектами компании, и констатировали ее соответствие мировым стандартам.

Система управления проектами уже использовалась при строительстве крупных подстанций, таких как 110 кВ «Петрищевская» (для микрорайона Академический), 110 кВ «Городская» (для повышения надежности электроснабжения центральных районов города), 220/110 кВ «Рябина» (для развития

юго-западной части Екатеринбурга и повышения надежности электроснабжения по сети высокого напряжения 110 кВ).

ОАО «ЕЭСК» начало реализацию проекта SmartGrid. Инновационная концепция подразумевает новые технологии передачи электроэнергии и управление этим процессом, а также объединение на технологическом уровне электросетей, потребителей и производителей электроэнергии в единую автоматизированную систему. SmartGrid позволит накапливать избыток электроэнергии, используя его в часы пиковых нагрузок. В рамках инновационного проекта в 2012 году компания начала эксплуатацию первого на Урале электромотоцикла. В настоящий момент на стадии реализации находится пилотный проект по организации строительства зарядных станций для электромобилей в Екатеринбурге. Первые зарядные станции уже доставлены в ОАО «ЕЭСК» и готовы к монтажу.

Еще одним масштабным проектом, к реализации которого приступили энергетики, стал совместный проект ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЕЭСК» по созданию энергетического кольца 220 кВ вокруг города. Энергетическое кольцо обеспечит высокий уровень надежности энергосистемы города, давая альтернативные варианты обеспечения электроэнергией при временном отказе любого объекта сетей высокого напряжения. Соответственно облегчится плановый вывод отдельных объектов из эксплуатации для ремонта или реконструкции. Часть серьезной работы уже осуществлена: в 2011 году состоялся запуск подстанции 220/110 кВ «Рябина» и проложена кабельная линия 110 кВ, которая соединила подстанции «Рябина» и «Петрищевская». По новой кабельной линии зимой 2011–2012 годов уже осуществлялось электроснабжение центра города.

На сегодняшний день ОАО «ЕЭСК» по многим показателям является одним из лидеров энергетической отрасли. Компания обеспечивает город Екатеринбург необходимой энергией для его развития.



**ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания»**  
620014, Екатеринбург,  
ул. Бориса Ельцина, 1  
Телефон (343) 370-28-44  
Факс (343) 370-01-18  
eesk@eesk.ru  
www.eesk.ru, www.ЕЭСК.рф

# МЭС Урала: повышая надежность энергоснабжения

«МЭС Урала» («Магистральные электрические сети Урала») — один из крупнейших филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» (Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы). «МЭС Урала» эксплуатирует и обслуживает электросетевые объекты на территории семи субъектов РФ, в том числе 105 подстанций высокого напряжения 220—500 кВ суммарной трансформаторной мощностью 27 496 МВА, а также 17 тысяч километров высоковольтных ЛЭП. Об итогах и перспективах развития компании «МЭС Урала» рассказывает ее генеральный директор Евгений Жуйков. | Валерий Борисов

**Е**вгений Николаевич, насколько удачно сложился для компании уходящий год? Что делается для обновления электросетевого хозяйства, какие крупные инвестпроекты удалось реализовать за последние годы?

— Пока подводить итоги рано, но в целом, считаю, что год складывался удачно. Мы реализовали все свои планы в части развития и модернизации электросетевой инфраструктуры региона. В текущем году мы поставили под рабочее напряжение линию электропередачи 500 кВ «Северная БАЗ», соединившую Пермский край с севером Свердловской области. Это позволило повысить надежность энергопитания предприятий всего энергоемкого Серово-Богословского промышленного узла. Прежде там наблюдался дефицит генерации, и очень сложно было проводить ремонтные работы с отключением высоковольтных ЛЭП. Теперь схема стала более развитой, и даже если отключается какое-то сетевое оборудование, то долю управляющего воздействия можно уменьшать, делать более тонкие настройки. За 9 месяцев 2012 года суммарные потери электроэнергии в зоне ответственности МЭС Урала снизились на 8,5%, а прирост трансформаторной мощности составил 501 МВА.

**— Что делается для повышения надежности работы магистральных электрических сетей?**

— Мы уделяем огромное внимание надежности работы наших сетей, реализуем ремонтные и целевые программы. В 2012 году специалисты «МЭС Урала» провели ремонтные работы на 266 высоковольтных ЛЭП 220—500 кВ. На эти цели было выделено 221,9 миллиона рублей. В результате возросла надежность электроснабжения потребителей Пермского края, Удмуртской Республики, Кировской, Оренбургской, Свердловской, Курганской и Челябинской областей, а также транзита электроэнергии в Казахстан и передачи мощности из Западной Сибири и Урала в Центральную Россию. В полном объеме реализованы ремонтные и целевые программы по замене подстанционного оборудования, высоковольтных вводов, грозотроса, опорно-стержневой и фарфоровой изоляции.



*Евгений Жуйков,  
генеральный директор «МЭС Урала»*

Выполнены программы расчистки трасс линий электропередачи, комплексного обследования и специальной диагностики оборудования.

**— Какие инновационные технологии и материалы применяются при модернизации объектов энергетики?**

— На качественно новый технический уровень выводит наши высоковольтные подстанции развитие волоконно-оптических линий связи и замена устройств РЗА (релейной защиты и автоматики) на микропроцессорные устройства, интегрированные в АСУТП (автоматизированные системы управления технологическим процессом). В перспективе будет обеспечена возможность управлять силовым оборудованием подстанции дистанционно, с диспетчерского пульта, без оперативного персонала. Любое изменение схемы или переток можно будет наблюдать в режиме реального времени. Это позволит оперативно устранять любые неполадки в работе энергосистемы и предотвращать нештатные ситуации.

Повышают надежность работы всей системы устройства локальной противоаварийной автоматики, которые встраиваются в ключевые узлы

энергосистемы. Они воспринимают информацию о текущем состоянии ЛЭП, нагрузках, объеме генерации, а также информацию об изменении состояния первичного оборудования в процессе работы. А затем высокоинтеллектуальная система в ОДУ Урала просчитывает варианты, что надо оперативно предпринять в случае аварийного отключения какого-либо крупного потребителя, объекта генерации или ЛЭП, какие потребуются управляющие воздействия для компенсации возмущения в сети, чтобы в любом случае обеспечить надежность энергоснабжения или снизить потери до минимума.

**— Какие предприятия входят в состав «МЭС Урала»? Какие объекты они обслуживают?**

— В составе МЭС Урала — четыре крупных предприятия, которые отвечают за бесперебойное энергоснабжение семи субъектов РФ, в том числе на территории Кировской, Свердловской, Курганской, Челябинской, Оренбургской областей, Пермского края и Удмуртии.

Свердловское предприятие МЭС (СПМЭС) обслуживает Свердловскую и Курганскую области. В 2012 году предприятие модернизировало ряд объектов. На ПС 220 кВ «Красноуфимская» полностью закончены работы по замене и вводу в эксплуатацию двух батарей статических конденсаторов 110 кВ (далее — БСК 110 кВ), оборудования ячейки БСК и устройств РЗА (релейной защиты и автоматики) БСК. Эти работы были обусловлены моральным и физическим износом старой БСК, а также обращением ОАО «СО ЕЭС» и Минэнерго России о необходимости замены батареи. Установка новой БСК-110 кВ позволила уменьшить потоки реактивной мощности на воздушных линиях электропередач и уменьшить потери, повысила управляемость режимами работы распределительных сетей. В результате улучшено качество и надежность электроснабжения потребителей. Кроме того, в 2012 году на ПС 500 кВ «БАЗ» введена в работу автотрансформаторная группа 500 кВ №4 (далее — АТГ 4). Эти работы были проведены в рамках титула «Строительство ВЛ 500 кВ «Северная БАЗ» с расширением ПС 500 кВ «БАЗ».

В зоне ответственности Пермского предприятия МЭС — Пермский край, Кировская область

и Удмуртская Республика. Оно обслуживает 38 подстанций общей мощностью 13392 МВА, протяженность линий – 5639 км. Среди наиболее значимых событий последних лет – включение в работу ЛЭП 220 кВ «Яйвинская ГРЭС – Северная» и ячеек ОРУ 220 кВ на подстанции «Северная», сдача в эксплуатацию ПС 220 кВ «Соболи». Ведется реконструкция подстанций 220 кВ «Титан» и «Искра», а также ПС 500 кВ «Удмуртская».

Новая подстанция «Соболи» 220 КВ позволила разгрузить старую подстанцию «Владимирская». Две новые линии «Пермская ГРЭС – Пермь» вдвое усилили надежность энергоснабжения города Пермь и его пригородов, а также увеличили пропускную способность линий до ближайших регионов. Следующий этап модернизации связан с внедрением систем телеметрии и автоматизации на всех 38 подстанциях предприятия. Они повысят надежность и наблюдаемость объектов.

В зоне ответственности Южно-Уральского предприятия МЭС Урала (ЮУПМЭС) – Челябинская область. В составе предприятия – 18 подстанций и 3194,25 километра высоковольтных линий. В этом году предприятие продолжает комплексную реконструкцию подстанций 500 кВ «Шагол», «Златоуст», ПС 220 кВ «Новометаллургическая». На площадке ПС «Новометаллургическая» сегодня размещено самое современное оборудование с использованием микропроцессорных устройств защиты и автоматики, телеуправления и теленаблюдения, что позволит эксплуатировать станцию без оперативного персонала. Предприятие приступило к некомплексной реконструкции ПС 220 кВ «Исаково», ПС 110 кВ «Карталы районная». Кроме того, реализуется схема выдачи мощности Южно-Уральской ГРЭС 2 и работы по «Программе повышения надёжности и наблюдаемости ЕНЭС».

Оренбургское ПМЭС обеспечивает энергоснабжение предприятий Оренбургской области. В электросетевую структуру предприятия входят 18 подстанций и 33 ЛЭП общей протяженностью 2288,249 километра. За последнее время проведена реконструкция подстанции 220 кВ «Новотроицкая» для обеспечения присоединения электроустановок Южно-Уральской горно-перерабатывающей компании, идет техническое перевооружение ОРУ (открытое распредустройство) 500 кВ подстанции 500 кВ «Газовая».

Основной недостаток Оренбургской энергосистемы в том, что конфигурация и пропускная способность сети 500 и 220 кВ в ее Западном и Северном энергорайонах не позволяют вести необходимые перетоки мощности между отдельными частями энергосистемы. В рамках инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» ведется строительство новой линии 500 кВ «Красноармейская – Газовая». Она обеспечит энергосвязь энергосистем Оренбуржья и Средней Волги. Принято решение о строительстве



ПС 500 кВ «Преображенская» и линии 220 кВ «Преображенская–Михайловская» для повышения надежности электроснабжения потребителей Западного и Северного энергорайонов Оренбургской энергосистемы.

**– Расскажите о стратегических планах развития и модернизации компании до 2020 года.**

– В стратегических планах нашей компании – реализация программы комплексной реконструкции сетевых объектов на электрических подстанциях. Предстоит замена высоковольтных выключателей, трансформаторов напряжения и тока на ПС «Южная», «Исаково» и «Карталы районная». Будет продолжена реконструкция ЛЭП с заменой грозотроса и установки АПН, что повысит грозоупорность линий в целом. До 2020 года должна быть завершена комплексная реконструкция подстанций «Новометаллургическая», «Калининская», «Шагол», «Титан».



Стоит отметить, что все, что связано в энергетике с электричеством, – волатильно. Определенные мировые тренды могут значительно изменить стратегические планы развития страны до 2020 года. Например, развитие электротранспорта и городской инфраструктуры может полностью изменить структуру энергетики и требования к объектам, которые должны выдавать новые мощности. Поэтому необходимо ежегодно делать сравнительный анализ и вносить корректировки в стратегическую программу. Возможно, что густонаселенные районы, в частности, города-миллионники начнут жить по-другому. От единой сети мы не уйдем, особенно на Урале, в Сибири и на Дальнем Востоке. Но, с другой стороны, появятся некие кластеры, которые позволят внедрять новые подходы и концепции в электроэнергетике. Соответственно, будут корректироваться и наши планы, поскольку наша компания является частью Федеральной сетевой компании, которая находится в авангарде мировых трендов. Многие наши внедрения носят пилотный характер, и это позволяет нам быть пионерами в отрасли.



Федеральная Сетевая Компания  
Единой Энергетической Системы

ОАО «ФСК ЕЭС» — «МЭС Урала»  
620075, г. Екатеринбург,  
ул. Толмачева, 10  
[www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru)

# Энергоснабжение — гарантировано

«Новоуральская энергосбытовая компания» (ООО «НУЭСК»), образованная в 2006 году, имеет статус гарантирующего поставщика с зоной деятельности в части сетей МУП «Электросети» Новоуральского городского округа и сетевой компании ООО «Промэнергосеть». О деятельности компании «Губернскому деловому журналу» рассказала заместитель генерального директора ООО «НУЭСК» Ольга Зверева. | Беседу вела Марина Тюлькина

**О**льга Анатольевна, прежде чем продать электроэнергию конечному потребителю, ее нужно купить, учитывая при этом расходы на транспортные и инфраструктурные услуги рынка. С какими поставщиками электроэнергии работает ООО «Новоуральская энергосбытовая компания»?

— Первоначально электрическую энергию наша компания покупала на розничном рынке у гарантирующего поставщика первого уровня – ОАО «Свердловэнергосбыт». С 2010 года и по сегодняшний день, после получения статуса субъекта оптового рынка, ООО «НУЭСК» приобретает электроэнергию и мощность на оптовом рынке. У общества заключены договоры купли-продажи электрической энергии и мощности с несколькими десятками генерирующих компаний. В их числе Верхнетагильская ГРЭС, Белоярская АЭС, Первоуральская ТЭЦ, ОАО «РусГидро» и другие. Стоимость покупки электрической энергии входит в состав конечной цены и рассчитывается коммерческим оператором оптового рынка, с которым у нас также заключен договор. В конечную цену, помимо стоимости покупки и инфраструктурных платежей, входит стоимость услуг по передаче электроэнергии и мощности, плату за которые взимает с общества ОАО «МРСК Урала».

**— Компания имеет статус гарантирующего поставщика, то есть является связующим звеном в цепочке между производством, передачей электроэнергии и потребителем. Входит ли в обязанности компании помогать потребителям при возникающих проблемах, связанных с энергоснабжением?**

— Гарантирующий поставщик выступает в качестве представителя всей электроэнергетики, является «единым окном» для большинства потребителей электроэнергии. И от того, насколько грамотно он ведет работу с клиентом, зависит мнение последнего об успешности функционирования отрасли в целом. Поэтому в энергосбытовом секторе все большую актуальность приобретают вопросы повышения качества обслуживания потребителей.

Потребителю самостоятельно разобраться с нормативной базой в электроэнергетике непросто. Это касается как текущих вопросов, так и выбора нужной ценовой (тарифной) категории и повышения энергоэффективности. Самый простой способ для



*Ольга Зверева, заместитель генерального директора ООО «Новоуральская энергосбытовая компания»*

потребителя-клиента получить ответы на вопросы – обратиться к специалистам компании по телефону специально созданной для этого горячей линии – (34370) 9-88-64 или зайти в офис компании. Также всю интересующую их информацию потребители могут найти на сайте нашей компании.

**— Насколько остро стоит вопрос собираемости платежей с населения за потребленную электроэнергию на розничном рынке?**

— По вопросу собираемости платежей за потребленную электроэнергию можно сказать следующее. Отдельные категории потребителей (юридические лица, бюджетные организации, население) регулярно, правда, с небольшими задержками, оплачивают счета. Однако среди этих потребителей имеются и неплательщики. Не выполняя условий договора по своевременной оплате поставленной электроэнергии, такие должники нарушают законодательство РФ. В связи с этим имеется необходимость инициировать судебные разбирательства по каждому такому факту и, как показывают результаты судебных процессов, суд почти всегда становится на сторону гарантирующего поставщика электроэнергии.

Например, на сегодняшний день задолженность управляющих компаний перед ООО «НУЭСК» составляет 4–5% от годового оборота компании. По нашему мнению, основной причиной задолжен-

ности является использование денежных средств, предназначенных к перечислению ресурсоснабжающим организациям, на другие статьи расходов, неудовлетворительная работа управляющих компаний по взысканию задолженности с населения. Отсутствие у энергоснабжающих компаний эффективных рычагов воздействия на УК не позволяет оперативно взыскивать задолженности. Это вынуждает нас использовать кредитные средства для оплаты стоимости покупки электрической энергии и услуг по ее передаче, что в конечном итоге приводит к увеличению расходов компании на сумму оплаченных кредитным организациям процентов и, как следствие, – к росту сбытовой надбавки.

**— Как вы оцениваете работу ООО «НУЭСК» в этом году? Каковы перспективные планы компании?**

— Слаженность действий коллектива позволяет компании год за годом с минимальными усилиями преодолевать возникающие трудности, оперативно реагировать на изменения в действующем законодательстве, выполнять функции, возложенные на плечи энергосбытовой компании. Практически все возникающие в уходящем году проблемы были спрогнозированы, для их решения своевременно выработаны соответствующие действия.

В перспективе перед компанией стоят следующие задачи: оптимизация конечной цены на электроэнергию для потребителей, уменьшение величины дебиторской задолженности, в том числе путем взыскания ее в судебном порядке, улучшение качества обслуживания клиентов, создание онлайн-сервисов по приему показаний счетчиков и оплате счетов за потребленную электроэнергию.



**ООО «НУЭСК»**

**624130, Россия, Свердловская область,  
г. Новоуральск, ул. Первомайская, 76**

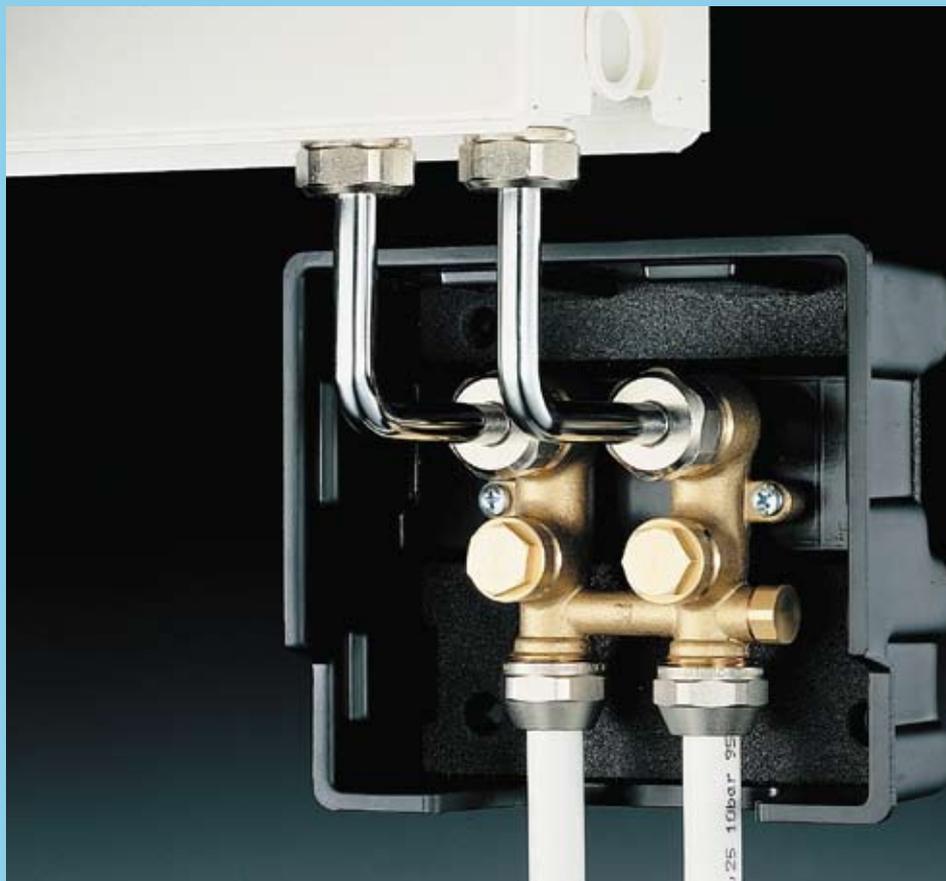
**Телефон (34370) 9-88-64**

**Факс (34370) 9-88-64**

**nuesk@novotec.ru**

**nuesk@oonuesk.ru**

# Инфраструктура территорий



**ЖКХ**

стр. 58

**Стройкомплекс**

стр. 62

**Рациональное**

**природопользование**

стр. 64

# Реформа ЖКХ: смещение акцентов

За последние пять лет для реформирования ЖКХ сделано многое. В российских регионах капитально отремонтировано почти 135 тыс. многоквартирных домов, где проживает 17,4 млн человек. Из аварийного жилья переселено 135 тыс. россиян. При обновлении жилфонда широко внедряются энергоэффективные технологии. Но реформа ЖКХ на этом не закончилась, в текущем году срок действия госкорпорации «Фонд содействия развитию ЖКХ (ФСР ЖКХ) продлен еще на три года. Какие механизмы могут повысить привлекательность ЖКХ для частных инвестиций? Каковы новые перспективы модернизации отрасли? В каком формате будет действовать ФСР ЖКХ? На эти и другие вопросы постарались ответить участники Всероссийского совещания «Эффективное управление жилищным фондом, направленное на создание благоприятных и безопасных условий проживания граждан», которое состоялось 19 октября в Екатеринбурге. | Валерий Борисов

## Жилье обесценивает недоремонт

... Сегодня капитальный ремонт жилфонда — одна из первоочередных задач в стране, наиболее обсуждаемая и острая тема на уровне Президента, Правительства РФ и Госдумы. Жилье ветшает, многолетний недоремонт ведет к его обесцениванию — вплоть до нуля. Как заявил на совещании в Екатеринбурге Дмитрий Козак, заместитель председателя Правительства РФ, в стране насчитывается недоремонтированного жилья на сумму 3,5 трлн рублей. Таких денег нет ни у государства, ни у муниципалитетов, ни у граждан. Поэтому в каждом регионе надо просчитывать, в какие сроки и благодаря каким механизмам можно ликвидировать недоремонт и привести жилые дома в надлежащий вид исходя из местных возможностей. Порядок проведения ремонтов будет установлен федеральным законодательством, а ответственность за детальное регулирование — передана субъектам РФ. Окончательный выбор решения о способе проведения капремонта должны сделать собственники жилья на общих собраниях многоквартирных домов. И с этим не надо тянуть.

Правительство приняло решение о продлении деятельности ФСР ЖКХ еще на три года и о выделении значительных



средств на продолжение модернизации отрасли. В ближайшие три года на обновление жилфонда и коммунальной инфраструктуры будет направлено около 140 млрд рублей. Но это не просто финансовая помощь регионам для решения социальных вопросов. Предоставление субсидий, как и прежде, тесно увязано с проведением реформирования ЖКХ.

Первое обязательное условие — урегулирование вопросов и сроков проведения капремонта домов. Второе — привлечение частных инвестиций в сферу ЖКХ. Чтобы в перспективе отрасль смогла перейти на полное самофинансирование для выполнения тех задач, которые сегодня выполняются за счет госбюджета.

Еще одна актуальная тема — контроль за деятельностью управляющих компаний. «Желание бизнеса — иметь больше свободы, а желание потребителя — иметь качественную и недорогую услугу от управляющей компании. Деятельность управляющих компаний можно и нужно контролировать. Защита потребителей должна вестись через саморегулируемые организации с доминирующей ролью

Среди организаторов Всероссийского совещания — госкорпорация «ФСР ЖКХ», НП ЖКХ «Развитие» и правительство Свердловской области. В представительном форуме приняли участие заместитель председателя Правительства РФ Дмитрий Козак, первый заместитель председателя комитета Госдумы по жилищной политике и ЖКХ Елена Николаева, губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев, генеральный директор ФСР ЖКХ Константин Цицин, исполнительный директор НП «ЖКХ Развитие» Андрей Чибис, руководители профильных министерств и ведомств, специалисты сферы ЖКХ и строительства, сотрудники научных и проектных организаций.



**Дмитрий Козак,**  
заместитель  
председателя  
Правительства РФ

органов государственной власти», — уверен Дмитрий Козак.

Для решения этого вопроса будут вводиться система регулирования и система стандартизации деятельности управляющих компаний. Кроме того, особые требования будут предъявлены к профессионализму самого персонала компаний. Неэффективные руководители компаний будут дисквалифицированы и лишены возможности создавать новые аналогичные организации. Это позволит навести порядок в системе управления жилищным фондом.

Есть необходимость принятия норм федерального законодательства, устанавливающих требования к организации региональных систем капремонта многоквартирных домов и определяющих систему участия собственников помещений в финансировании капитального ремонта общего имущества в многоквартирном доме. Эти нормы предлагается принять путем внесения изменений в Жилищный кодекс РФ и другие законодательные акты РФ. Таким образом будет установлено единообразие в нормах законодательства, сформированы основы для создания региональных долгосрочных систем финансирования капремонта многоквартирных домов в каждом субъекте Федерации, прекращено нецелевое использование средств собственников помещений.



**Елена Николаева,**  
первый заместитель  
председателя  
комитета Госдумы  
по жилищной  
политике и ЖКХ

В комитете Госдумы РФ по жилищной политике и ЖКХ уже рассматриваются несколько законопроектов, существенно изменяющих жилищное законодательство. По словам Елены Николаевой, первого заместителя председателя комитета, особо острую дискуссию вызвал законопроект об источниках финансирования капремонта многоквартирных домов. Он соз-

дает гарантии сохранности накоплений и целевого использования их на капитальный ремонт многоквартирных домов, при этом государство не самоустраняется, а продолжает оказывать поддержку.

По словам Николаевой, «поправки предполагают решение вопроса о создании источников финансирования капитального ремонта. На собственников жилья возложены обязанности по внесению средств на эти нужды. Средства будут собираться либо на номинальном счете многоквартирного дома, либо на счетах региональных операторов. Право выбора способа накопления средств — у собственников жилья. Это дает гарантии, что деньги будут использованы по назначению».

### Сделано многое – предстоит еще больше

За пять лет своей деятельности ФСР ЖКХ направил в регионы на финансирование программ капремонта многоквартирных домов и переселения из аварийного жилья 322 млрд рублей. А с учетом софинансирования со стороны регионов эта сумма составила 436,6 млрд рублей,



**Константин Цицин,**  
генеральный  
директор  
госкорпорации  
«ФСР ЖКХ»

что позволило капитально отремонтировать почти 135 тыс. домов, где проживает 17,4 млн человек, и переселить из аварийного жилья почти 345 тыс. граждан России. Эти данные привел на совещании Константин Цицин, генеральный директор госкорпорации «ФСР ЖКХ».

В следующие три года в деятельности фонда будет сделан акцент на переселении жителей из ветхих и аварийных домов, а также на модернизации коммунальной инфраструктуры. За этот срок при участии фонда должно быть расселено почти 11 млн кв. м аварийного жилья. Особое внимание будет уделяться энергоэффективности нового жилья, благодаря этому жильцы получат возможность платить за энергоресурсы в 2—3 раза меньше.

Глава Фонда ЖКХ также проинформировал участников совещания о новациях в работе фонда в 2013 году. Первое — для участия в программах фонда все субъекты РФ обязываются обеспечить к середине 2013 года оснащение всех многоквартир-

ных домов приборами учета потребляемых ресурсов. Сейчас в РФ без общедомовых приборов учета в сфере тепло- и водоснабжения остается более 70% домов, в сфере электроснабжения — 60%. Задача местных и региональных властей — довести эти сферы до стопроцентного охвата.

Второе — по финансируемым фондом региональным программам переселения из аварийного жилья будут строиться только дома с заданным классом энергетической эффективности. Сегодня в стране насчитывается 57187 аварийных домов. Это большой, хороший рынок для энергосберегающих компаний. По специальной программе фонда в 39 регионах в качестве пилотных проектов построено 26 энергоэффективных домов, в стадии строительства — еще 26. Однако регионы пока не расширяют участие в этой программе — за исключением Башкирии и Алтайского края. Так что потенциал расширения энергоэффективного жилья весьма значителен.

И третье — поскольку с 2013 года фонд финансирует модернизацию коммунальной инфраструктуры, то ключевым условием выделения средств фонда будет радикальное повышение энергоэффективности этих объектов. Сфера ЖКХ может стать локомотивом по выполнению государственной задачи снижения на 40% потерь энергии в экономике к 2020 году.

Еще одна проблема — обеспечение действенного контроля исполнения намеченных планов в сфере ЖКХ. По словам Цицина, раньше всех узнают о проблемах ЖКХ жители многоквартирных домов. Хорошо построенное взаимодействие с жителями, а также с различными формами их самоорганизации, ответственное отношение к поступающим от них обращениям способно закрепить успех в деле модернизации ЖКХ страны.

### Опыт регионов

Один из лидеров в модернизации ЖКХ — Свердловская область. Не случайно именно этот регион был выбран в качестве места проведения Всероссийского совещания. Благодаря реализации федеральных и областных программ, на среднем Урале отремонтировано более 4 тыс. многоквартирных домов общей площадью 14 млн кв. м, в которых проживают свыше 600 тыс. человек. Уже расселено свыше 500 аварийных домов, заменено более 1500 лифтов, проложено свыше 700 км новых теплотрасс, установлено около 7 тыс. приборов учета коммунальных ресурсов, создано более 5 тыс. до-



**Евгений Куйвашев,**  
губернатор  
Свердловской  
области

полнительных рабочих мест. Об этом сообщил на совещании Евгений Куйвашев, губернатор Свердловской области.

По словам главы региона, сегодня перед областью стоят новые задачи по повышению энергоэффективности ЖКХ, сокращению потерь энергии и теплоресурсов, внедрению современных систем учета потребления, обеспечению прозрачности и четкости коммунальных расчетов. Не менее важная задача — воспитание у жителей области чувства ответственности за свое жилье, повышение правовой грамотности населения.

«Люди порой просто плохо знают свои права и правовые возможности в жилищно-коммунальной сфере. Действующее законодательство устроено таким образом, что подчас его реализация возможна только самим собственником жилья при его активном и непосредственном участии. Никакой государственной орган или даже самое высокое должностное лицо не вправе заменять собой гражданина», — подчеркнул Куйвашев.



**Сергей Афонин,**  
заместитель  
премьер-министра  
правительства и  
министр ЖКХ Баш-  
кортостана

Богатый опыт капитального ремонта домов накоплен в Башкирии, в частности, в Уфе. Как сообщил Сергей Афонин, заместитель премьер-министра правительства и министр ЖКХ Башкортостана, в республике активно используются механизмы взаимного кредитования из средств собственников жилья, а также адресного накопления средств на отдельном счете многоквартирного дома. Ежегодно на эти цели мобилизуется по миллиарду рублей средств собственников. Этот опыт используется и при создании региональных систем капремонта домов.

Неудовлетворительное состояние российского ЖКХ не позволяет гарантировать резкое снижение тарифов. Износ основных фондов ведет к росту аварийности и потерь ресурсов. В частности, объем утечки воды оценивается в 21%, а потери тепла — в 11% от поставок. Расходы ресурсов на предприятиях и сетях ЖКХ на 25–30%, а иногда и на 50% выше европейских. Замены требуют 28% теплосетей, 41% — водопроводных, 38% — канализационных.

**(Из проекта госпрограммы «Обеспечение качественным жильем и услугами ЖКХ населения России» на 2013–2020 годы)**

В январе 2012 принят указ президента Башкирии и разработан проект закона о создании Фонда капитального ремонта МКД Башкортостана. В 80% многоквартирных домов созданы советы и выбраны председатели. Они контролируют качество ремонта и услуг ЖКХ. Именно эту цель преследовали принятые изменения в Жилищном кодексе в рамках Федерального закона № 125-ФЗ в июне 2011 года.

За последние пять лет Башкортостан получил финансовую поддержку от ФСР ЖКХ в сумме 10,7 млрд рублей. На эти средства отремонтировано 1072 дома общей площадью более 4,5 млн кв. м, широко используются ресурсосберегающие технологии и современные материалы. Жилищные условия улучшили более 239 тыс. граждан. Но своей очереди на капремонт ждут еще 5,5 тыс. многоквартирных домов общей площадью свыше 14 млн кв. м. Аварийным официально признано 323 тыс. кв. м жилья.

В 2008—2011 годах реализована адресная программа по переселению из аварийного жилфонда, в том числе с учетом развития малоэтажного строительства. Объем средств ФСР ЖКХ по программам на переселение из аварийного жилья составил около 4 млрд рублей. Благодаря этой помощи в кризисные годы удалось сохранить строительный комплекс республики.

По словам Афонина, серьезная проблема — износ объектов коммунального хозяйства. В проекте закона о фонде предусматривается механизм выделения средств на модернизацию инфраструктуры. Другого пути модернизации жилфонда просто нет.

... Представители региональных властей на совещании возражали против предлагаемого изменения пропорций софинансирования капитального ремонта. Если сегодня субъекты РФ финансируют 30% стоимости капремонта, а остальное покрывает госбюджет, то в будущем предполагается увеличение доли регионов до 70%. По мнению выступавших, чтобы программа продолжала работать без сбоев, доля софинансирования со стороны даже недотационных регионов

не должна превышать 50%. Также вызвал возражения порядок налогообложения средств, предназначенных для капитального ремонта: если не внести законодательные изменения, то 20% господдержки и 20% взносов собственников уйдут на уплату налогов.

По мнению Александра Когана, министра по долевого жилищному строительству, ветхому и аварийному жилью Московской области, финансирование в пропорции 70/30 неподъемно. Переселение граждан из ветхого жилья, как правило, идет с повышением метража. Жилищные условия граждан улучшаются, но одновременно увеличивается нагрузка на муниципальные и региональные бюджеты. Поэтому де факто будет не 70/30, а 90/10. «Когда мы посчитали, насколько эффективно вкладываться в строительство жилья, которое затем передается по социальному найму, то пришли к выводу, что надо активнее заниматься развитием доходных домов арендного жилья. На самом деле, те деньги, которые выделяются на переселение из ветхого жилья, можно будет намного эффективнее использовать для субсидирования арендной ставки для этой же категории граждан. Потому что можно вдвое больше переселить граждан, этих же денег на субсидирование арендной ставки хватит на 50 лет. Социальное жилье, которое строится и на которое подписывается договор социального найма, еще и содержать надо.

Александр Коган предложил предоставить возможность для ФСР ЖКХ развивать арендное жилье и субсидировать арендную ставку для граждан, которые нуждаются в переселении из аварийного жилья. И как только такие механизмы будут приняты — цифры по аварийному жилью в стране станут более достоверными. При существующем порядке, как только глава МО признает жилье аварийным, то в течение трех месяцев он обязан его ликвидировать. Поэтому главы показывают ровно такой объем «аварийки», какой могут гарантированно расселить в ближайшее время. При новом порядке можно реально улучшить жилищные условия большего числа граждан.

## Обеспечить прозрачность тарифного регулирования

По мнению директора НП «ЖКХ Развитие» Андрея Чибиса, главный приоритет и цель реформирования ЖКХ — обеспечение надлежащего качества коммунальных услуг. Сегодня 50 млн людей на территории РФ потребляют воду, не соответствующую нормативам, которые законодательно установлены во всех субъектах. Качество коммунальных услуг — это прямая ответственность публичной власти: потребитель может по закону разобраться с управляющей компанией, но не в состоянии сам модернизировать водоканал, построить мусоросжигательный завод, снизить потери в теплосетях. Люди не должны быть заложниками сложившейся ситуации.



**Александр Коган,**  
министр по долевному жилищному строительству, ветхому и аварийному жилью Московской области

Вместе с полной ответственности на уровень регионов нужно передать и достаточные полномочия, включая порядок тарифного регулирования. Потребитель не должен получать тариф «по факту», не понимая, что он обоснован и мотивирован. Необходимо внедрять принцип открытого регулирования тарифов, разъясняя потребителям, почему тариф именно такой и что он дает в плане качества. Надо радикально пересмотреть порядок установления тарифов, ввести принцип открытого тарифного регулирования, когда одновременно с утвержденным тарифом абсолютно публично указываются целевые показатели. Такой подход даст возможность наладить честный и открытый диалог с потребителями и обеспечит условия для модернизации коммунальной инфраструктуры. Чтобы это было не кулуарно, не было торгом за закрытыми дверями между коммунальной компанией и представителем регулятора, заседания в коллегиальном органе регулятора должны транслироваться в открытом режиме. А установление долгосрочных тарифов создаст благоприятные условия для привлечения частных инвестиций в ЖКХ.

## Новый формат ФСР

Не менее важный вопрос — модернизация коммунальной инфраструктуры, которая возможна лишь при условии широкого привлечения заемных средств. По словам Андрея Чибиса, «необходимо создание федерального Института развития ЖКХ, который сможет рефинансировать краткосрочные банковские кредиты строительства коммунальной инфраструктуры. Своего рода ипотечное кредитование — только в сфере ЖКХ. Банк выдает кредит от 1 до 3 лет на строительство самого объекта инфраструктуры, после ввода его в эксплуатацию выпускается инфраструктурная облигация. Затем пулы этих инфраструктурных облигаций уже могут торговаться на фондовом рынке и таким образом привлекать долгосрочные кредитные ресурсы. Такой механизм будет способствовать потоку инвестиционных кредитных ресурсов в коммунальную сферу.

Такие меры позволят, с одной стороны, разработать стандарты инвестиционного проектирования в ЖКХ, а с другой стороны — гарантировать долгосрочное финансирование проектов на рыночных условиях. Для решения этой задачи не надо обязательно создавать новую структуру, эти функции можно возложить и на такой хорошо зарекомендовавший себя институт, как ФСР ЖКХ.

С этим мнением солидарен и министр Александр Коган. По его словам, после 2015 года имеет смысл сменить формат фонда на ОАО, сделать на его базе Институт развития ЖКХ с таким уставным капиталом, который позволит предоставлять гарантии и долгосрочные кредиты регионам. Они, в свою очередь, смогут гарантировать гражданам проведение обязательного капремонта. Похожие схемы уже успешно применяются в странах Евросоюза и хорошо себя зарекомендовали.

... Реформа ЖКХ продолжается. Сегодня на повестке дня — курс на ликвидацию аварийного жилья в регионах, модернизацию коммунальной инфраструктуры, установление долгосрочных и понятных правил игры. Центр тяжести реформы постепенно смещается на регионы. Все это вместе взятое поможет в устранении «родимых пятен» отрасли, улучшении, так сказать, ее товарного вида, и, в конечном итоге, — повышении инвестиционной привлекательности.



**Дмитрий Медведев,**  
Премьер-министр РФ:

«Одна из самых острых тем — это организация капитального ремонта. По нормативам он должен проводиться минимум один раз в 25 лет, но в нашей стране, начиная с 90-х годов прошлого века, ремонтировалось ежегодно менее одного процента жилищного фонда.



**Александр Сидякин,**  
заместитель председателя комитета Госдумы по жилищной политике и ЖКХ:

«Сегодня на ремонт домов, находящихся в износе, требуется 3 триллиона рублей, а через пять лет эта сумма будет равна бюджету страны. Необходимо выходить на европейские стандарты и запускать механизмы, которые давно работают в Европе. Каждый дом должен иметь возможность получать деньги за счет собственных жильцов, за счет государственных гарантий и гарантий субъектов федерации. Эти изменения необходимо вводить в законодательство.



**Николай Смирнов,**  
министр энергетики и ЖКХ Свердловской области:

«Недавно подписаны соглашения со Сбербанком и «Банком Москвы» по привлечению инвестиций в ЖКХ Свердловской области. В частности, открыта кредитная линия Сбербанка на модернизацию Ревдинского водоканала. Этот проект реализуется по инвестиционной программе муниципального предприятия «Ревдинский водоканал», по схеме привлечения ресурсов областного водоканала, часть инвестиций выделяется по областной и муниципальной программам. Аналогичные проекты есть в Ирбите, Арамиле, Верхних Серьгах. Возможно, будет подана как проект одна из частей инвестиционной программы Екатеринбургского водоканала.

# Стекло – материал ИННОВАЦИОННЫЙ

19 ноября страна отметила профессиональный праздник работников стекольной промышленности. Этот день не случайно совпадает с датой рождения Михаила Васильевича Ломоносова, именно он стоял у истоков химического производства стекла, глазури, фарфора в России. Сегодня стекольная промышленность – высокотехнологичная отрасль, которая наращивает выпуск как традиционных, так и инновационных видов продукции, в частности, пеностекла и стекловолокна. Об итогах и перспективах развития этой российской отрасли рассказывает Виктор Осипов, президент Национального Объединенного Совета предприятий стекольной промышленности «СтеклоСоюз» | Петр Брагин

**Н**ациональный Объединенный Совет предприятий стекольной промышленности «СтеклоСоюз» создан в 1999 году, сегодня он объединяет более чем 140 стекольных предприятий России. Главная задача Союза — обеспечить стабильное функционирование и динамичное развитие стекольной промышленности России. Наша отраслевая организация активно участвует в деятельности ТПП РФ и РСПП, работает в экспертных советах Федеральной антимонопольной службы, министерства регионального развития России.

В рамках утвержденной Программы деятельности «СтеклоСоюза» до 2020 года ведется системная работа по анализу и прогнозу развития стекольной отрасли. Эксперты Союза провели глубокий анализ, определив место и значение стекольной промышленности на уровне макроэкономики России и в мировой стекольной отрасли. В рамках «СтеклоСоюза» постоянно проводятся маркетинговые исследования потребительского рынка, изучаются проблемы, ограничивающие развитие стекольной индустрии. Создан и утвержден Координационный Совет, получена от государства лицензия на проведение Отраслевой системы добровольной сертификации «СтеклоРегистр» и многое другое. Среди наших основных принципов — равноправие, уважительное отношение к решениям высших органов Союза, стремление максимально согласовывать свои действия с теми, кто представляет интересы стекольного рынка.

Действует портал «СтеклоСоюз России», который издается на двух языках, с 2001 года регулярно прово-



дится отраслевая специализированная выставка «СтеклоЭкспо/GlassExpo». «СтеклоСоюз» достойно представляет нашу страну на коллективном стенде на международной выставке «Glasstec» в Германии.

Сегодня можно уверенно говорить, что Союз объединяет практически весь спектр реального производства стекла. Предприятия — члены Союза производят около 65% листового стекла, 76% стеклянной тары, 80% медицинского стекла, 100% светотехнического стекла, 60% технического стекла, включают в себя 100% производителей обогащенных кварцевых песков, 100% огнеупорных заводов, 100% отраслевого машиностроения.

С 2000 по 2010 годы стекольная отрасль смогла вдвое увеличить собственное производство: листового стекла с 80 до 210 миллионов квадратных метров, стеклянной тары — соответственно с 5,6 до 14,2 миллиарда

штук. По прогнозам специалистов «СтеклоСоюза», в ближайшей перспективе, начиная с 2015 года, уровень производства достигнет показателей СССР 1985 года, что в натуральных величинах составит 300 миллионов квадратных метров листового стекла и 16,5 миллиардов штук стеклянной тары.

Мощный рост производства стеклянной тары обусловлен в первую очередь возрастающим потребительским требованием к производителям различных сельскохозяйственных продуктов и напитков. Возрождается национальная химическая и фармацевтическая промышленность. Доля тарного стекла в 2012 году от общего производства составляет приблизительно 72%. За 2010—2012 годы в стекольную промышленность привлечены инвестиции на сумму свыше \$2,3 миллиарда. В совокупности стекольная промышленность произвела продукцию на сумму, превышающую 930 миллиардов рублей.

Помимо традиционных, стекло активно осваивает новые для себя отрасли применения. В частности, такой перспективный материал, как пеностекло, используется как противопожарное средство, для защиты от распространения огня и дыма. Часто изолируемые трубы необходимо бывает прокладывать через противопожарные стены и теплоизоляционные перегородки. Коммуникации, изолированные при помощи пеностекла, соответствуют самым строгим требованиям пожаробезопасности. Сегодня в России строится пять заводов по выпуску пеностекла.

Развивается такое направление, как кварцевое стекло, а также добыча

высококачественного обогащенного стекольного песка для производителей традиционных и специальных видов стекол, которые получают сырье со стабильным гранулометрическим составом. Более того, горно-обогатительная подотрасль становится привлекательной для иностранных инвестиций.

**Предприятия – члены СтеклоСоюза производят около 65% листового стекла, 76% стеклянной тары, 80% медицинского стекла, 100% светотехнического стекла, 60% технического стекла, 100% обогащенных кварцевых песков**

Стекловолокно российского производства уверенно замещает импортную продукцию. Стекловолокно и стеклотекстильные материалы широко применяются в качестве армирующих элементов стеклопластиков и композитов. Стеклоткани могут самостоятельно использоваться в качестве конструкционных и отделочных материалов. В этом случае они зачастую подвергаются той или иной форме отделки, главным образом — пропит-

ке связующим (латекс, полиуретан, крахмалы, смолы, прочие полимеры).

Среди инноваций последнего времени можно отметить разработки в области энергосберегающего стекла. В Сибирском федеральном университете (город Красноярск) разработана новая технология, по которой предлагается производить энергосбере-

гающее «умное» стекло для обычных окон; оно будет обходиться примерно вдвое дешевле иностранных аналогов. Электрохромные стекла изменяют свою прозрачность при подаче на них электрического напряжения. В быту такие стекла активно используются как альтернатива жалюзи и шторам, затемняющим экранам и прочим подобным приспособлениям. Зимой при обогреве помещения они способны сократить потерю тепла, соответственно и расходы

на обогрев помещения, примерно в 4,5 раза. Благодаря своей прочности и высокой надежности такие электрохромные стекла также активно применяются в таких отраслях, как самолетостроение, автомобилестроение и в строительстве космических кораблей. Стоит заметить, что для работы электрохромного стекла постоянно приложенного электрического тока не требуется — он необходим исключительно для изменения состояния прозрачности стекла, поскольку такое стекло имеет эффект памяти.

... Стекольная отрасль, как и вся экономика России, испытала в посткризисный период снижение спроса потребления. Однако поставленные Правительством РФ задачи и сбалансированное регулирование национальной экономики позволили отрасли успешно преодолеть посткризисный период, по прогнозам, она сможет динамично развиваться с ежегодным приростом в 10—12% до 2020 года. Стекольная промышленность продолжает укреплять свои позиции в экономике России, развивает экспортно-ориентированные направления.

## «Кварцверке Ульяновск»: качественное сырье и безупречный сервис

В июне этого года в Ульяновской области открылся горно-обогатительный комбинат немецкой группы компаний «Кварцверке». Сумма инвестиций в проект составила более 1,2 млрд рублей. По технологиям производства — это одно из самых современных предприятий среди всей группы «Кварцверке».

«Кварцверке Ульяновск» входит в немецкую группу компаний «Кварцверке», которая представлена в России тремя действующими горно-обогатительными комбинатами: ЗАО «Балашейские Пески», ООО ГОК «Мураевня» («Кварцверке Рязань») и ООО «Торговый дом «Кварц» («Кварцверке Ульяновск»).

В 2006 году компания «Кварцверке» выкупила восточную часть Ташлинского месторождения высококачественных стекольных песков с общим запасом 108 млн тонн.

Рассказывает генеральный директор ООО «Торговый дом «Кварц» («Кварцверке Ульяновск») **Юрий Жухарев:**

— Как и любому начинающему предприятию, в процессе строительства нам пришлось столкнуться с множеством проблем, связанных с получением разрешений в государственных органах, нехваткой



высококвалифицированных кадров, недобросовестными поставщиками. Неблагоприятным фактором стал и кризис 2009 года. Но благодаря помощи со стороны инвесторов и наших «старших братьев» — уже работающих предприятий, а также самоотверженному труду коллектива мы преодолели все трудности и были рады открыть свои двери покупателям.

Основная задача нашей компании — обеспечить производителей листового стекла и стеклянной тары высококачественным сырьем. Благодаря новейшим немецким технологиям и ноу-хау мы можем производить чистые пески со стабильным гранулометри-

ческим составом от 0,1 до 0,5 милли-метра и низким содержанием оксидов железа — до 0,02%.

Помимо этого, на комбинате запущена кварцевая мельница для получения высококачественной кварцевой муки (пылевидного кварца), которая используется для производства стекловолокна, строительной химии, полимеров, в лакокрасочной отрасли.

На сегодняшний день ГОК «Кварцверке Ульяновск» может ежегодно производить более 350 тысяч тонн обогащенного песка и 30 тысяч тонн кварцевой муки (пылекварца). Предусмотрена возможность дальнейшего увеличения объемов производства — изначально завод построен с расчетом на две производственные линии общей мощностью до 750 тысяч тонн песка в год.

Марина Тюлькина



**ООО «Торговый дом «Кварц»**  
432049, г. Ульяновск  
ул. Азовская, 82а  
Телефон/факс (8422) 40-76-40  
tdquartz@yandex.ru

# Воркута – угольная сокровищница Заполярья

По российским меркам центр добычи угля Печорского угольного бассейна Воркута – молодой город, в 2013 году он отметит свое 70-летие. Воркута возникла в годы Великой Отечественной войны, когда страна потеряла Донбасс, и отечественная металлургия находилась в очень трудном положении из-за отсутствия коксующегося угля. «Золотое десятилетие Воркуты» пришлось на 70-е годы XX века. Тогда годовые объемы добычи достигли 25 млн тонн. | Ольга Иоффе

**В** 1990 году 13 шахт объединения «Воркутауголь» выдали на-гора 20,7 млн тонн угля. Проблемы начались с появлением рыночной экономики. Подземная добыча, глубокое залегание пластов, их средняя мощность в совокупности с тяжелыми климатическими и геологическими условиями сделали уголь Воркуты неконкурентным из-за высокой себестоимости. И поставили шахтерский город на грань полного исчезновения с карты страны. Начались закрытия шахт, а вместе с ними и шахтерских поселков. Люди из Воркуты стали уезжать на Большую землю в регионы с более жизнеспособной экономикой и комфортными условиями жизни. В 2010 году численность населения составила менее 70 тыс. человек.

Новейшая история Воркуты началась в 2003 году, когда металлургическая компания «Северсталь» (Череповец, Ленинградская обл.) приобрела государственный пакет акций ОАО «Воркутауголь».

Сегодня Воркута — крупный промышленный город Крайнего Севера. Основную долю промышленного производства составляют добыча угля (74%) и электроэнергетика — 21%. Градообразующее предприятие — ОАО «Воркутауголь» (входит в «Северсталь Ресурс» — горнодобывающий дивизион ОАО «Северсталь»). В конце 2010 года было подписано соглашение о социальном партнерстве ОАО «Воркутауголь» и администрации города. В течение трех лет компания выделит на социальные проекты не менее 60 млн рублей.

Комплексный инвестиционный план (КИП) модернизации моногорода Воркуты до 2020 года ставит целью обеспечить устойчивый экономический рост на основе диверсификации производства. Среди стратегических направлений — оптимизация численности населения, развитие туристического кластера и кластеров добывающей и обрабатывающей промышленности, развитие инфраструктуры.



Сегодня уголь кормит город, уголь же создает и главные экологические проблемы. Шахтные терриконы хорошо смотрятся на гербе Воркуты, но эти «горящие» породные отвалы, образованные в результате нарушений технологии укладки горной породы, выделяют в атмосферу вредные газы. Чтобы «погасить» террикон, требуется серьезная работа: проектные и инженерные изыскания, бурение скважин, замеры температуры. Отвалы разбирают и пересыпают негорючей смесью, например, глиной или горелой породой — только так можно исключить риск возгорания горной массы. Планируется, что к концу 2013 года проблема будет полностью ликвидирована. Модернизация шахтных очистных сооружений, перевод котлов с угля на отопление шахтным метаном серьезно улучшат состояние водной поверхности и атмосферного воздуха Воркуты. Использование шахтного метана в технологическом процессе и в качестве топлива улучшает экологию региона за счет уменьшения выбросов как самого метана, так и продуктов сгорания угля.

Еще одна большая проблема Воркуты — неэффективное использование природных ресурсов. Город потребляет очень большое количество тепла. Его водоканал и системы энергоснабжения были построены в расчете на проживание 250—300 тыс. человек, но сегодня численность населения города порядка 80 тыс. Треть жилой площади

во многих домах пустует, но продолжает отапливаться. Город вынужден содержать избыточную инфраструктуру. Кроме того, городское энергохозяйство требует кардинального обновления.

Принятая в 2010 году совместная программа правительства Республики Коми и КЭС-Холдинга «Воркута — энергоэффективный город» направлена на повышение энергоэффективности энергетического и жилищно-коммунального хозяйств Воркуты. В уточненном плане мероприятий КИП Воркуты на 2012 год на первом месте — оптимизация и повышение надежности теплоснабжения города.

Комплексная программа энергосбережения в Воркуте на 2010—2015 годы, разработанная специалистами Гипрокоммунэнерго в сотрудничестве с КЭС, администрацией города и Республиканским фондом энергосбережения, включает 25 различных мероприятий. Среди них: оптимизация системы теплоснабжения, модернизация оборудования, установка интеллектуальных приборов учета... По предварительной оценке, общий экономический эффект от реализации комплексной программы энергосбережения Воркуты при выполнении целевых показателей может составить около 500 млн рублей в год. Выполнение второго пункта КИП — обеспечение жителей Воркуты чистой питьевой водой — возложено на структуры городской администрации. Проект «Чистая вода» предполагает модернизацию системы водоснабжения города при условии финансовой поддержки из российского бюджета.

Стратегическое и геополитическое значение Печорского бассейна как сырьевой базы металлургии и энергетики для Европейского Севера и Центра России трудно переоценить. А это означает, что есть хорошее будущее у Воркуты.

# Дорогое тепло Воркуты: проблемы и пути решения

Может ли ТЭЦ Крайнего Севера, к тому же работающая на каменном угле, свести к минимуму вредные выбросы в атмосферу? От чего зависит эффективность и экологичность производства тепловой энергии? Попробуем разобраться на примере самого северного энергообъекта Республики Коми — Воркутинской ТЭЦ.

Ольга Иоффе

За последние 10–15 лет население Воркуты сократилось почти вдвое: многие северяне переехали на Большую землю. Коммунальная инфраструктура, построенная более полувека назад, осталась прежней. Бремя затрат на ее содержание несут, в первую очередь, сами жители — в виде высоких тарифов на все энергетические и коммунальные услуги.

В этих условиях оптимальное использование природных ресурсов для Воркутинской ТЭЦ — не только экологическая, но и социально-экономическая задача. Ее успешное решение означает снижение себестоимости продукции и в конечном счете позволяет сдерживать рост тарифов для потребителей.

Именно поэтому основными принципами работы предприятия в последние годы стали тотальная экономия и контроль. Постоянный мониторинг режимов работы основного энергетического оборудования, наладка режимов горения, реконструкция горелочных устройств котлоагрегатов позволили снизить расход топлива и, как следствие, уровень вредных выбросов в атмосферу. На всех объектах ТЭЦ организован стопроцентный учет энергоресурсов, оптимизированы режимы освещения. За счет организационных мероприятий и установки приборов учета значительно сократились объемы воды, используемой на технологические и хозяйственно-бытовые нужды.

Один из самых перспективных проектов, реализация которого позволит ВТЭЦ существенно улучшить свои экономические и экологические показатели, связан с утилизацией золошлаковых материалов (ЗШМ) — неизбежного побочного продукта деятельности любой угольной теплоэлектростанции.

Под хранение ЗШМ приходится выделять огромные площади, их содержание приводит к росту себестоимости энергоресурсов.



Для окружающей среды эти «кладбища отходов» тоже далеко не безобидны.

В 80-е годы ВТЭЦ-2 одной из первых в стране начала отпускать сухую золу местным заводам. Золошлаки превращались в цемент и бетон, строительные панели, утепляющие материалы. Однако вскоре экономика страны в целом и Воркуты в частности пошла на спад, и потребители ЗШМ прекратили свою работу.

В прошлом году филиалу ОАО «ТГК-9» Коми удалось возобновить отпуск золы. Поначалу это был лишь небольшой объем микросфер, выделяемых из сухой золы. Оказалось, из этого сырья можно производить современные термокраски. А в 2012 году о намерении утилизировать золу в значительно более крупных объемах заявило

ООО «Инвестпроект» из Кемеровской области. Сейчас сотрудники этой компании вместе с теплоэнергетиками филиала разрабатывают технологию стопроцентной переработки ЗШМ ВТЭЦ-2.

Так, золу сухого уноса предлагается использовать при строительстве и ремонте дорог вместо традиционных материалов: песка, щебня и цемента. Такая замена позволит значительно улучшить качество дорожного покрытия, продлить срок его службы. И, безусловно, отказ от открытого хранения золы благоприятно скажется на экологической обстановке в городе и во всем регионе.

Курс на рациональное природопользование и энергоэффективное производство уже сегодня приносит результат в виде понижения себестоимости продукции и тарифов. С 1 января 2012 года тарифы на тепловую энергию ВТЭЦ уменьшились почти на 6%. В отличие практически от всех других участников энергетического рынка Республики Коми, чьи тарифы на тепловую энергию увеличились с 1 июля в среднем на 6% и примерно на столько же с 1 сентября, тарифы Воркутинской ТЭЦ на этот вид ресурса останутся неизменными до конца 2012 года.

В состав Воркутинской ТЭЦ входят электростанции ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, а также Центральная водогрейная котельная. ЦВК и ТЭЦ-1 снабжают теплом и горячей водой непосредственно Воркуту. Наиболее мощная ТЭЦ-2 обеспечивает электроэнергией весь Воркутинский энергоузел, частично город Инту, а также производит тепловую энергию и горячую воду для пригородных поселков. Основным видом топлива для обеих электростанций — каменный уголь. ЦВК работает на мазуте. Управляет деятельностью Воркутинской ТЭЦ филиал Коми ОАО «ТГК-9» — региональное подразделение ЗАО «Комплексные энергетические системы».



Под хранение золошлаковых материалов приходится выделять огромные площади, их содержание приводит к росту себестоимости энергоресурсов



Каждый год по окончании отопительного сезона на Воркутинской ТЭЦ проходит акция по очистке водоохранной прибрежной зоны и санитарной зоны водозабора от бытового мусора, поваленных кустарников и металлолома. Минувшим летом в ней приняли участие более 80 работников предприятия. Было очищено 20 700 кв. м вдоль реки Воркуты, собрано 24,4 куб. м мусора, в том числе 15 тонн металлолома

Однако кардинально сократить потребление природных ресурсов и негативное воздействие на окружающую среду усилиями только одной ТЭЦ невозможно. Для этого нужно активное участие и городской администрации, и жилищных организаций, и предприятия тепловых сетей, которое осуществляет транспортировку теплоносителя к потребителям. На данный момент в Воркуте тепловая энергия, как и другие ресурсы, потребляется крайне нерационально. Так, за 2011 год в городе с 95-тысячным населением было отпущено 6,41 млн куб. м теплоносителя, в расчете на 1 жителя – 66,9 куб. м. В соседней Инте (33 тысячи жителей) отпуск теплоносителя составил 1,2 млн кубов, а в столице Республики Коми, 255-тысячном Сыктывкаре, – 3,28 млн. На 1 человека в этих городах приходилось соответственно 36,3 куб. м и 12,9 куб. м теплоносителя.

Причины, по которым город потребляет так много тепла, можно перечислять долго. Это и

крайне низкий уровень оснащенности домов приборами учета (менее 10%), и неэффективность теплосетевого комплекса, и недостаточно активная работа жилищных организаций по сокращению тепловых потерь в зданиях.

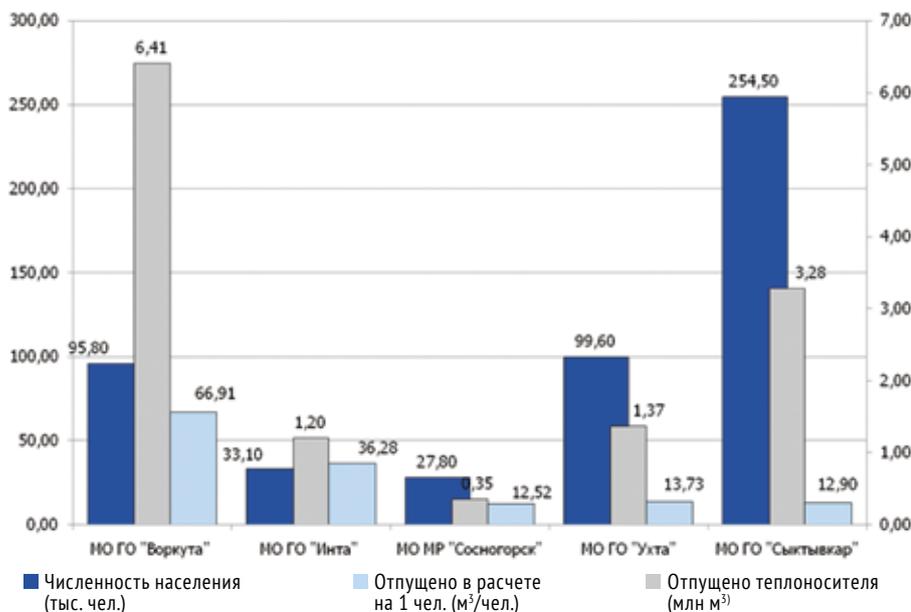
Усугубляет картину весьма своеобразное отношение местных чиновников к соблюдению жилищного законодательства. К примеру, в городе сложилась традиция начинать отопительный сезон не по нормативам (после того, как среднесуточная температура воздуха 5 дней продержится на уровне ниже +8 градусов), а... к Дню шахтера. Так же, по собственному усмотрению, местные власти отопительный сезон и заканчивают. В июне 2012 года, например, горожане 2 недели задыхались от жары, а команды из мэрии остановить подачу тепла все не было. Позже прокуратура внесла в адрес муниципалитета представление, но здоровье, подорванное в духоте, и деньги, потраченные на отопление

улицы (все это время горожане жили с распахнутыми настежь форточками) воркутинцам никто не вернет.

Для Воркутинской ТЭЦ такая политика местных властей оборачивается не только финансовыми потерями (только за 2 «лишние» недели отопительного сезона в июне станция сожгла 2 тыс. тонн мазута и 8 тыс. тонн угля), но и ухудшением экологических показателей за счет выбросов в атмосферу, которых можно было избежать. Получается, за неэффективность городского хозяйства расплачиваются все: и производители, и потребители, и даже природа...

Можно ли изменить ситуацию? По мнению директора филиала Коми ОАО «ТГК-9» Юрия Цешковского, можно, но для этого необходимо активное участие всех заинтересованных сторон, включая администрацию города, ресурсоснабжающие организации, ТСЖ, управляющие компании и самих жителей: «Воркута – не единственный город страны, где энергетические и коммунальные ресурсы расходуются нерационально. Для решения проблемы нужна законодательная поддержка. Один из вариантов – обязать субъекты федерации и муниципальные образования установить оптимальные нормативы по удельному расходу ресурсов на душу населения и добиваться их соблюдения. Анализировать и тиражировать положительный пример городов, где потребление ресурсов было успешно оптимизировано. В Республике Коми, например, взять за образец опыт Сыктывкара, где в этом направлении проделана большая работа и получена реальная экономия. Нужно добиваться того, чтобы Воркута, Инта, другие муниципальные образования стремились достичь таких же показателей, чтобы у местных администраций появился реальный действенный стимул сокращать потребление ресурсов. Только такой, прагматичный и выверенный, подход поможет сделать заполярную Воркуту и многие другие города России комфортными, современными и по-настоящему энергоэффективными».

Теплоноситель, отпускаемый филиалом ОАО "ТГК-9" Коми (факт 2011г.)



# Муниципальная Россия



**Инвестиционная привлекательность  
российских городов**

стр. 68

**Город Жуковский**

стр. 69

**Город Домодедово**

стр. 73

**Город Соликамск**

стр. 83

**Солнечногорский район,  
Московская область**

стр. 86

**Город Шарья**

стр. 92

**Город Усинск**

стр. 98

**Город Магадан**

стр. 103

**Город Холмск**

стр. 106

# Леонид Пикман: «Волгоград предлагает инвесторам широкие возможности для реализации проектов»

«Как же побеждать без Сталинграда?» — эти слова Владимира Путина, высказанные более года назад касательно участия Волгограда в ЧМ-2018, стали своего рода девизом для города-героя и принесли ему удачу. Волгоградские власти уверены, что включение в список участников, принимающих турнир, открывает для города широкие социально-экономические перспективы. | Ирина Володина



**О**бщеизвестно, что для проведения столь масштабного мероприятия мирового уровня нужны и новые дороги с развязками, и современный аэропорт, и гостиничные комплексы, и спортивные объекты. С какими достижениями и потенциалом входит Волгоград в эпоху перемен, мы попросили рассказать заместителя главы администрации Волгограда **Леонида Пикмана**.

Современный Волгоград — это инвестиционно-привлекательный промышленный, транспортный, научный, культурный и туристический центр. Без сомнения, он обладает высоким экономическим потенциалом. Включение в число городов, в которых пройдут матчи чемпионата мира по футболу 2018 года, открывает новые большие перспективы для интенсивного развития. В первую очередь востребованной будет транспортная инфраструктура. Речь идет об удобной, самой современной разветвленной автотранспортной сети внутри города, железнодорожном сообщении с другими городами-участниками ЧМ-2018. Будет реконструирован аэропорт в соответствии со всеми международными требованиями.

— **Каких сфер коснутся предстоящие изменения?**

— В первую очередь градостроительной политики, экологии, новое развитие получит улично-дорожная сеть и строительство самых современных спортивных объектов. Главный из них — новый стадион вместимостью 40 тысяч человек, который будет отвечать всем мировым требованиям — именно здесь будут проходить официальные матчи чемпионата. На прилегающих территориях разместятся тренировочные площадки, гостиницы, медиа-центр и другие объекты инфраструктуры. Намечена реконструкция еще пяти стадионов. Все это позволит обеспечить город спортивной, оздоровительной, тренировочной инфраструктурой не только на период проведения чемпионата, но и на долгие годы после.

— **Насколько глобальные стройки вписываются в планы городской власти?**

— Благоприятным фактором является то, что основные градостроительные документы утверждены: Генеральный план, правила землепользования и застройки. Кроме этого можно говорить и о стимуле для развития ресторанного бизнеса, гостиничного сектора. Например, уже сейчас растет интерес к Волгограду крупных международных гостиничных операторов.

— **Только бюджетных средств на реализацию мероприятий в рамках подготовки к ЧМ-2018, конечно, не хватит. Можно ли предложить что-то заманчивое для инвесторов?**

— Да. В пределах действующей городской черты располагается значительная площадь свободных от застройки территорий, на которых формируются крупные промышленные площадки. Муниципалитет готов идти навстречу в части налоговых льгот и преференций тем инвесторам, которые возьмутся за социально значимые проекты.

У администрации Волгограда и регионального правительства есть планы по привлечению инвесторов к развитию застроенных территорий, к участию в крупных инфраструктурных проектах, работе в рамках зон предпринимательской активности.

Уже сегодня можно говорить о первых результатах нашего взаимодействия. В 2012 году инвестиции крупных и средних предприятий Волгограда в основной капитал увеличились. В этом году Волгоград принял участие в Международном инвестиционном форуме в Сочи. В составе команды губернатора Сергея Боженова мы продвигали проекты, подготовленные для привлечения в наш город серьезных инвесторов. В результате область заключила соглашений на 28 млрд рублей. Из этой суммы почти 4 млрд рублей поработают на развитие Волгограда. Будут построены три гостиницы, реконструирован аэропортовый комплекс, а также организовано сборочное производство трамваев. И это только начало. У волгоградских предприятий есть большой потенциал для привлечения внешних ресурсов. Я уверен, что участие города в ЧМ-2018 будет этому способствовать, открывая для инвесторов широкие возможности в реализации различных проектов.



# Мировой центр научной мысли

История Жуковского неразрывно связана с авиацией и фактически начинает свой отсчет с момента, когда в 1933 году здесь была утверждена строительная площадка для Центрального аэрогидродинамического института, вокруг которого вырос поселок Стаханово, ставший позднее городом Жуковским.

Ольга Иоффе

С начала 90-х годов прошлого века в Жуковском регулярно проводятся Международные авиакосмические салоны «МАКС». С 2010 года — международный форум «Технологии в машиностроении».

Жуковский — общероссийский центр научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в авиационной промышленности. Именно в Жуковском в начале 90-х появился термин «наукоград» и зародилось движение «Союз наукоградов России».

Но присвоен этот статус был уже позднее — в 2007 году. В ноябре 2012 года постановлением правительства России было проведено продление статуса сроком еще на 5 лет.

Для Жуковского установлены четыре приоритетные направления работы: информационно-телекоммуникационные системы; транспортные и космические системы; перспективные виды вооружения, военной и специальной техники; энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика.

Принципиально новый толчок к развитию город получил в 2008 году. В рамках исполнения Указа № 217, подписанного Президентом России Владимиром Путиным, на территории Жуковского начато создание современного авиационного кластера – Национального центра авиационного строительства (НЦА). Основными участниками создания НЦА являются Московская область, ОАО «Объединенная авиационно-строительная корпорация», Госкорпорация «Ростехнологии».

НЦА должен обеспечить ускоренное развитие отраслевой науки и образования, военно-технического сотрудничества РФ с иностранными государствами и обеспечить переход ОАК на качественно новый уровень управления процессами создания авиатехники. Предполагается сформировать территориальный научно-промышленный и инновационный комплекс.

Формирование НЦА предусматривает использование и развитие потенциала городского округа как наукограда, расположенных на его территории научно-



промышленных и высокотехнологичных предприятий, учебных заведений, организаций промышленности и других организаций, а также модернизацию имеющихся и создание новых объектов транспортной, инженерной и социальной инфраструктуры.

Основные направления деятельности — авиационное, международная выставочная деятельность, развитие отраслевой отечественной науки и образования, инновационной среды, поддерживающей инфраструктуру. Для развития авиационной и смежных отраслей формируется системообразующая инфраструктура, ориентированная на технологическую модернизацию и рост конкурентоспособности российской экономики в целом.

Вокруг ядра НЦА будут созданы объекты единой научно-образовательной среды НЦА, социальная, жилищная, транспортная и иная необходимая инфраструктура.

Для обеспечения эффективного функционирования кластера на территории аэродрома в Жуковском формируется особая экономическая зона портового типа (ПОЭЗ). В ПОЭЗ предполагается осуществлять техническое обслуживание и ремонт воздушных судов, транспортно-логистические услуги, трансфер технологий, конструирование, сборку беспилотных летательных аппаратов и самолетов-

амфибий, строительство мобильных сооружений и укрытий для самолетов.

Новый генеральный план городского округа Жуковский учитывает перспективное развитие Национального центра авиационного строительства и всего авиакластера. На новых территориях города за рекой Москвой разместится инфраструктура Национального центра авиационного строительства, будут построены новые комфортные жилые кварталы средней и малой этажности. В междуречье рек Быковки и Москвы будет создан центр инновационной экономики регионального значения, который объединит научные, научно-производственные, образовательные учреждения, гостиничные здания.

Успешная реализация проекта строительства в Московской области инновационного авиакластера явится показательным примером, стимулирующим дальнейшее развитие региона. Результатом реализации проекта в полном объеме станет открытие большого числа новых высококвалифицированных рабочих мест, увеличение поступлений в региональный бюджет, улучшение социальных условий жизни населения.

Сегодня можно с уверенностью сказать, что Жуковский — город с динамично развивающимися экономикой, производством и огромным научно-исследовательским потенциалом.

# Отбор, а не набор

ОАО «Научно-исследовательский институт приборостроения имени В.В. Тихомирова» (НИИП) — предприятие уникальное. Образованное в 1955 году, оно на протяжении многих десятилетий является головной организацией по созданию систем управления вооружением (СУВ) истребителей и мобильных зенитных ракетных комплексов средней дальности (ЗРК СД). | Владимир Гурвич

Визитной карточкой НИИП стали СУВ самолетов Су-27, Су-33, МиГ-31, Су-30МКК, Су-30МК2, Су-30МКИ, Су-35, перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации (ПАК ФА), а также ЗРК СД серий «Куб» и «Бук».

Ведет институт и успешные разработки для ряда гражданских отраслей. Многие научные и технические идеи далеко опережают аналогичные исследования в других странах.

Однако в нашей статье мы хотим затронуть не тему создания передовых радиоэлектронных систем, позволяющих превращать самолеты, зенитные комплексы, метро- и электропоезда в умные, совершенные машины, способные решать задачи большой сложности. Мы намерены рассказать о том, как удалось в эти нелегкие времена сохранить кадровый потенциал института. Потому что это тоже по-своему уникальный опыт, и его значение и ценность ничуть не уступают его самым современным научным разработкам.

Не надо доказывать, что если бы не получилось это сделать, вряд ли бы сохранился и сам НИИП в его нынешнем виде. А значит, Россия потеряла бы научно-техническое, а с ним и коммерческое лидерство на целом ряде важных высокотехнологичных направлений.

Наша беседа с заместителями генерального директора по общим вопросам Юрием Лебедевым и по кадрам Михаилом Колесниковым происходила в гостинице молодых специалистов института. Прекрасное современное 9-этажное здание квартир типа с уютными комнатами на 200 мест, введенное в эксплуатацию только в прошлом году.

НИИП при поддержке администрации города Жуковского и с согласия акционеров — государственных компаний построил эту гостиницу за счет своих собственных средств, не запрашивая денег из бюджета. «Она предназначена как для тех, кто пока имеет холостой статус, так и для тех, кто уже обзавелся семьей», поясняет Юрий Лебедев. — Жилищный вопрос везде стоит остро, многие специалисты вынуждены увольняться не из-за того, что их не устраивает сама работа, а потому, что у них нет перспектив обзавестись своим жильем. Снимать же квартиру дорого, на это зачастую уходит значительная часть зарплаты. Вот мы и решили — тем, кто хочет связать свое будущее с нашим предприятием, облегчить решение



Глава администрации г. Жуковского Александр Бобовников и генеральный директор НИИП Юрий Бельый на презентации гостиницы для молодых специалистов

этого вопроса. А заодно и закрепить специалистов в институте (те, кто увольняются, лишаются права на проживание в этом доме)».

Введение в строй гостиницы для молодых специалистов — это существенная, но только часть обширной Программы омоложения кадрового состава, которая последовательно проводится институтом уже более 10 лет. Кстати, эта программа неоднократно признавалась областными профсоюзами как одна из лучших в отрасли.

В частности, в НИИП практикуется предоставление для особо отличившихся молодых специалистов беспроцентного займа для приобретения собственного жилья. Величина займа порядка 1–1,5 млн рублей на специалиста, в среднем в год предприятие тратит на эти цели около 15 млн рублей.

Если молодой специалист и его жена работают на предприятии, а это у нас не редкость, то получится вполне приличная сумма, и можно реально думать о покупке своей квартиры в Жуковском или в Раменском.

В наше время предприятия часто поставлены в такое положение, что им приходится избавляться от объектов социальной инфраструктуры, до минимума сокращать свои социальные обязательства перед коллективом. В НИИП же, наоборот, проводится политика расширения социальных гарантий. Известно, что в Московской области проблема детских

садов сегодня одна из самых болезненных, люди подолгу ждут своей очереди. А здесь такой проблемы уже нет, НИИП добровольно взял шефство над детским садом, школой, рядом организаций культуры, помогает им всем, чем может, а взамен городская администрация на приоритетных условиях предоставляет места детям сотрудников института. Благодаря этому удалось практически полностью удовлетворить потребность в таких услугах.

Еще в советские времена институт своими силами, как говорили тогда, хозспособом, построил прекрасный пионерский лагерь в Крыму, однако после распада СССР украинские власти лагерь отобрали без какой-либо компенсации. Всему коллективу института было, конечно, очень обидно, но руководство, пережив огорчение, приняло верное решение: те средства, которые тратились на содержание лагеря, использовать для компенсации сотрудникам затрат на летний детский отдых. В новой ситуации даже появился плюс: не надо привязываться к месту, и теперь дети сотрудников имеют возможность отдыхать по всей стране.

В институте не забывают и о взрослых, для них арендуются спортивные залы. Так что заниматься спортом можно бесплатно, было бы желание.

Все эти меры, которые влетают в немалую копеечку, предпринимаются с главной целью

– сохранить в НИИПе кадровый потенциал. Это тот вопрос, которому уделяется перво-степенное внимание. Здесь не надо никому до-казывать: не будет высокопрофессионального персонала, не будет и института.

«В лихие 90-е годы у нас возникла большая проблема с обеспечением кадрами, – говорит Михаил Колесников. – В поисках лучшей доли предприятие покинуло немало сотрудников самого трудоспособного возраста. В результате возникла ситуация, которая угрожала самому существованию НИИПа. Руководство института понимало, что этот вопрос наиважнейший, что нужна программа по развитию кадрового потенциала предприятия. В итоге появилась, на мой взгляд, продуманная и достаточно стройная система обеспечения и подготовки специалистов».

Профорентация, как известно, по воз-можности должна начинаться со школьной скамьи. Для местных старшеклассников мы регулярно организуем экскурсии по предприятию, по-казываем музей института. Разумеется, далеко не все школьники затем свяжут свою судьбу с предприятием, но важно найти тех, кому это интересно.

НИИП заключил соглашения с Раменским колледжем, Жуковским авиационным технику-мом, с местным филиалом Московского авиаци-онного института, с Рязанским и Таганрогским радиотехническими вузами о прохождении учащимися практики в подразделениях пред-приятия. Главная цель – найти тех, кто может и хочет после окончания учебы работать на предприятии. Но НИИП нужны не просто работ-ники, нужны специалисты, чей потенциал соот-ветствует уровню проводимых здесь работ. Как правило, студенты с 4-го курса переводятся на временную работу в НИИП, а после получения дипломов их уже ждет рабочее место.



**Михаил Колесников,**  
заместитель  
генерального  
директора по кадрам  
ОАО «Научно-  
исследовательский  
институт приборо-  
строения имени  
В.В. Тихомирова»



**Юрий Лебедев,**  
заместитель  
генерального  
директора  
по общим вопросам  
ОАО «Научно-  
исследовательский  
институт приборо-  
строения имени  
В.В. Тихомирова»

В Жуковском среди молодых специалистов был проведен опрос: какую проблему они счи-тают главной? Ответ удивил многих. Оказалось, что не зарплата (кстати, в НИИП среднемесячная зарплата ИТР превышает 45 000 рублей), а про-блема в том, что старшие товарищи часто не желают делиться с ними своим опытом. В НИИП понимают проблему наставничества и уделяют ей самое серьезное внимание. Проблема на самом деле существует, т.к. иногда зарплата неопытного молодого специалиста за счет всяческих льгот может быть на уровне его наставника. Но ситуация такова, что после кадрового провала 90-х с этим приходится мириться – без воспитания молодежи невозможна реальная эстафета поколений.

Отдельный, но не менее острый вопрос – рабочие специальности. Их уже много лет нигде не готовят. Рядом с институтом располагалась воинская часть. В НИИПе подумали, а почему бы не предложить военнослужащим срочной служ-бы перед увольнением в запас пройти обучение по рабочим профессиям? В результате только в течение 2008–2010 гг. подготовку прошли 127 человек, разумеется, не все, а кого отобрали в качестве рабочих, – пришли на работу в НИИП и закрепились.

Кроме того, на предприятии организо-вано непрерывное и постоянное обучение работников всех категорий, направленное на последовательное расширение и углубление

знаний, совершенствование мастерства в со-ответствии с потребностями подразделений. Подготовка охватывает все уровни персонала института, от которых зависит качество итого-вого результата работы. Только в течение 2012 года прошли подготовку 122 рабочих.

«Прошло время, когда мы были готовы брать едва ли не любого, – отмечает Михаил Колес-ников. – Благодаря принятым мерам мы обрели возможность производить не набор кадров, а их отбор. Берем только тех, кто соответствует нашему уровню. В итоге текучесть кадров уда-лось заметно снизить, и она преимущественно носит естественный характер».

О достижениях Научно-исследовательского института приборостроения им. В.В. Тихомиро-ва известно во многих странах, разработки и продукция института пользуются повышенным спросом как на внутреннем, так и на внешнем рынках. А о том, что мы сейчас рассказали, к сожалению, известно не многим. По нашему мнению, такие достижения НИИП достойны самого широкого распространения. Именно благодаря умелой кадровой политике удалось сберечь потенциал предприятия и не только сохранить славные традиции прошлого, но и приумножить их.

НИИП приглашает как молодых, так и спе-циалистов с опытом к сотрудничеству в сфере разработки высокотехнологичной продукции.



НИИП им. Тихомирова, главный корпус



НИИП. Здание гостиницы для молодых специалистов

# ЦАГИ: жизнь в полете

Официальная дата рождения Центрального аэрогидродинамического института им. Н.Е. Жуковского (ЦАГИ) – 1 февраля 1918 года. А уже в 1924–1936 годах здесь были созданы такие этапные для отечественной авиации самолеты, как ТБ-1, ТБ-3. Стого времени и по сей день вся боевая и гражданская авиация нашей страны обязана своим рождением специалистам и разработкам ЦАГИ.

Ученые института вели и ведут важнейшие фундаментальные теоретические исследования по аэродинамике, динамике полета, гидромеханике и прочности авиационных конструкций. Особая гордость института – выдающиеся ученые: создатель института, «отец русской авиации» Н.Е. Жуковский, выдающийся ученый-механик, один из основоположников аэродинамики С.А. Чаплыгин, основоположник теории воздушно-реактивных двигателей Б. С. Стечкин, великий авиаконструктор А.Н. Туполев. Ни одна проблема авиации не прошла мимо ученых ЦАГИ.

М.В. Келдыш разрабатывает здесь теорию флаттера, без учёта которой создание высокоскоростных самолётов попросту невозможно. С.А. Христианович занимается фундаментальными исследованиями теории сверхзвуковых полётов. В.В. Струминский исследует аэродинамику стреловидных крыльев и проблему звукового барьера,



Г. С. Бюшгенс и А. Л. Райх – устойчивость и управляемость реактивных машин.

Высочайший интеллектуальный потенциал ЦАГИ позволил выделить из его состава уже в 30–40-х годах прошлого века несколько новых институтов и организаций: Институт авиационного моторостроения, Гидроэнергетический и Ветроэнергетический институты, Всесоюзный институт авиационных материалов, ЛИИ, ОКБ А.Н. Туполева, СибНИА. Таким образом, именно в ЦАГИ родились все отрасли науки и техники, ставшие фундаментом развития отечественной авиации и флота, космонавтики и гидроэнергетики, математики и механики, материаловедения и акустики. Уже в наши дни в июне 2008 года на базе ЦАГИ создан Центр экспертизы и сертификации авиационных тренажеров и других технических средств обуче-

ния (ЦЭСАТ) для независимой оценки и экспертизы авиационной техники.

И сегодня ученые, инженеры и конструкторы ЦАГИ разрабатывают концепции перспективных летательных аппаратов, создают новые аэродинамические компоновки самолетов и вертолетов, конструктивно-силовые схемы; разрабатывают критерии оценки устойчивости и управляемости летательных аппаратов, стандарты в области прочности; проводят фундаментальные и прикладные теоретические и экспериментальные исследования авиационной, ракетной и космической техники. При этом в ходе решения конкретных «самолетных или космических» задач возникает множество интереснейших технических и научных направлений, которые часто дают решения, очень важные для гражданского машиностроения.

Начиная с 1995 года ЦАГИ участвует в выполнении проектов Международного научно-технического центра (МНТЦ). Были выполнены и продолжаются работы, связанные с исследованиями ламинаризации вихревого следа, проблем экологии летательных аппаратов, с разработкой новой концепции пассажирского самолета, схемы «летающее крыло» и другие.

Сегодня ЦАГИ имени Н.Е. Жуковского – крупнейший в мире центр авиационной науки.

Ольга Иоффе

## Благодарность всегда уместна

Управляющая организация ООО «Теплоцентр ЖКХ» управляет многоквартирными домами городского округа город Жуковский Московской области. Большую часть составляет «старый» жилищный фонд. О том, как организация справляется с такой огромной нагрузкой, мы беседуем с ее генеральным директором Сергеем Гридуновым.

– **Сергей Евгеньевич, что вы считаете главным в своей работе?**

– Пуск тепла в дома в течение 2–3 дней. Раньше этот период растягивался аж до декабря. Добились безаварийного снабжения квартир холодной и горячей водой. Поверьте, это нелегко сделать в условиях нехватки специалистов. Сегодня для ЖКХ их практически не готовят, а они остро нужны, так как невозможно обслуживать дома по старинке. Нужны совершенно новые подходы к решению проблем по управлению, содержанию и ремонту жилых домов.

– **В чем они заключаются конкретно в вашей организации?**

– Сегодня мы активно занимаемся внедрением новых технологий и материалов, энергосбережением. Реализуем пилотный проект по удаленному наблюдению через интернет за состоянием систем домов. Пока их только несколько, но это же только



Сергей Гридунов, генеральный директор ООО «Теплоцентр ЖКХ»

начало. Чтобы жилой фонд находился в нормальном состоянии, требуется ежедневная работа. И без внедрения новых, современных методов справиться с такой задачей трудно.

– **Как складываются ваши отношения с населением?**

– Знаете, чем жители меньше вспоминают УК, тем лучше она работает. Люди платят за оказываемые им услуги, так как понимают, что услуги жилищные и коммунальные – одно целое (ЖКУ). В целом размер задолженности не высок, есть даже дом, где ежемесячно 100-процентная оплата. Для нас это крайне важно, мы же ежедневно отправляем эти средства поставщикам ресурсов. Это залог того, что мы их будем бесперебойно получать.

– **Что вас беспокоит больше всего?**

– Проблема капитального ремонта. Кардинально вопрос с капремонтом решить не удастся. Сегодня жители не в состоянии самостоятельно оплачивать капитальный ремонт в требуемом объеме. Чтобы решить эту проблему, необходимо софинансирование из других источников.

– **Регулярный рост тарифов вызывает недовольство населения. Подчас в этом обвиняют сотрудников ЖКХ. А как смотрите на эту ситуацию вы?**

– ЖКХ – самая открытая отрасль, можно все просчитать, куда идут средства. Тарифы повышаются раз в году, а наши расходы увеличиваются постоянно: дорожает бензин, металл, многое другое. Внедрение новых технологий тоже не бесплатно. И все же даже в такой ситуации нередко, когда люди говорят нам «спасибо». Да, мы работаем не за «спасибо», но знаете, это так бывает приятно...

Беседовал Владимир Гурвич

**ООО «Теплоцентр-ЖКХ»  
140180, Московская область,  
г. Жуковский, ул. Чакалова, 12  
Телефон (495) 556-12-51**

# Домодедово: летный причал России

Домодедово — современный, активно растущий город, в котором сочетаются хорошая экология, развитая инфраструктура, экономический потенциал с прекрасной природой.

**В** августе 2012 года компания «Национальное страховое и кредитное агентство» (НСКА) опубликовала рейтинг инвестиционной привлекательности городов Московской области, в котором Домодедово заняло второе место. Оценка проводилась по 15 параметрам, включающим ценовые тренды, факторы, влияющие на изменение спроса, оценку конкуренции, развитость инфраструктуры и т.д.

## Аэропорт

Безусловно, главный «бренд» Домодедово — одноименный международный аэропорт, который находится в 8,5 км от города. На сегодняшний день это крупнейший аэровокзал во всей Восточной Европе. По техническому состоянию аэродрома, уровню пассажирской инфраструктуры, качеству сервиса он занимает лидирующие позиции.

Строительство аэропорта в Домодедово началось в 1962 году, а первый пассажирский борт поднялся в воздух 25 марта 1964 года и взял курс на Свердловск. Но официальное открытие аэропорта состоялось в 1969 году. Аэропорт со всеми его бизнес-структурами — основной кормилец города: среди крупнейших налогоплательщиков — ОАО «Авиационная компания «Трансаэро», ЗАО «Домодедово Эрпорт Хендлинг», Представительство «Эрпорт Менеджмент Компани Лимитед», ЗАО «Международный аэропорт «Домодедово», ЗАО «Аэровокзальный комплекс «Домодедово» и другие.

Домодедово имеет самую широкую маршрутную сеть в России — 243 направления, 85 из которых уникальны для Московского авиационного узла, удобные стыковочные маршруты. Это привлекает транзитных пассажиров. В ноябре этого года аэропорт Домодедово, единственный из отечественных аэропортов, прошел аудит IATA по всем направлениям наземного обслуживания на соответствие производственной деятельности согласно требованиям международного стандарта ISAGO.

Масштабная реконструкция, проводимая на протяжении последнего десятилетия, а также развитая инфраструктура



и высокий уровень сервиса позволили аэропорту Домодедово выйти на лидирующие позиции по объему пассажиропотока в Российской Федерации и войти в группу крупнейших аэропортов Европы. За 9 месяцев 2012 года в реконструкцию взлетно-посадочных полос, реконструкцию и развитие аэропорта вложено 7583,6 млн рублей. Построена фабрика бортового питания общей площадью 1408 кв. м. «Домодедово Кэтеринг Сервис» — самое большое в России и одно из крупнейших в Восточной Европе и СНГ предприятие авиационного кейтеринга для пассажиров всех классов обслуживания. Предприятие обслуживает более 80% российских авиакомпаний, выполняющих рейсы из аэропорта Домодедово, а также ряд крупнейших зарубежных авиаперевозчиков, таких как Emirates, CATHAY PACIFIC, Vietnam Airlines, IBERIA, QATAR AIRWAYS, JAPAN AIRLINES и др.

Третье место в списке крупнейших налогоплательщиков в бюджет ГО «Домодедово» принадлежит авиакомпании «Сибирь» (S7 Airlines). В начале октября авиакомпания «Сибирь» впервые в мире прошла усиленный аудит эксплуатационной безопасности компании (IOSA) без единого замечания, что свидетельствует о системном подходе в решении вопросов безопасности полетов. Авиационный учебный центр «Сибири» (S7 Training) имеет

самый крупный в СНГ комплекс авиационных тренажеров для всех специалистов авиационной отрасли.

## Промышленность

Основной объем промышленного производства ГО «Домодедово» приходится на обрабатывающие отрасли (94,2%), при этом почти 44% дают три крупных предприятия: ООО «Джон Дир Русь» (выпуск сельскохозяйственной и лесозаготовительной техники и запчастей к ней), ЗАО «ДЗ ЖБИ» (выпуск стройматериалов) и ОП ФЛ ООО «Пепсико Холдинг». Компания «Джон Дир Русь» в 2010 году начала в Домодедово производство сертифицированных в Российской Федерации клавишных зерноуборочных комбайнов серии W и колесных тракторов серии 8 R. В 2011-м была выпущена одна тысяча тракторов, а в 2012 году — уже три тысячи. Начато строительство второй очереди предприятия. Из пищевых компаний в городе работает ООО «Шельф-2000» — крупнейший в России производитель замороженных мясopодуктов.

## Строительство

Город Домодедово, по мнению экспертов, является одним из наиболее привлекательных подмосковных городов. Удобное сообщение с Москвой, благоприятная

экология, высокое качество строящегося жилья — все это способствует тому, что новостройки в городе раскупаются очень активно. Причем около 35% покупателей — жители Москвы. Строится много, сразу несколько микрорайонов на территориях с уже сложившейся инфраструктурой: «Новое Домодедово», «Западный», «Авиационный». Особой популярностью пользуется «Новое Домодедово» — проект комплексной застройки эконом-класса. Настоящий «город в городе» с продуманной инфраструктурой и повышенной комфортностью домов серии «ЕвроПа». Всего в ЖК «Новое Домодедово» предполагается возведение 335 тыс. кв. м жилья.

Еще один новый жилой микрорайон на Никитских полянах начала строить компания СУ-155. Первая очередь проекта — 15 современных панельных домов.

Группа компаний «Коалко» с партнерами реализуют инвестиционные проекты по строительству жилого микрорайона «Южный» (д. Редькино), строительная компания ООО ПКФ «Гюнай» сдает в эксплуатацию 19-этажный многоквартирный жилой дом общей площадью 9376 кв. м, реализуется программа «Переселение граждан из

ветхого жилищного фонда г.о. Домодедово на 2009—2020 годы».

Строится не только жилье. В этом году уже сданы в эксплуатацию несколько крупных производственных объектов. Среди них: складской распределительный центр ООО «Химпол», производственно-складские комплексы ООО «Триолор — Домодедово» и ООО «Склады — 104», цех по производству сухих смесей ООО «Эрэсдом» — 2768,3 кв. м.

### Торговля

На главной транспортной артерии города — Каширском шоссе, в 1—2 минутах ходьбы от остановок общественного транспорта, расположился новый ТРЦ «Торговый Квартал». Построенный девелоперским тандемом «Торговый Квартал» & Costa Construction в рекордно короткие сроки (всего за 12 месяцев), он занимает площадь 31 216 кв. м. К зданию центра организован удобный подъезд: открытые парковки, вместимостью 636 машиномест, оборудованы по обеим сторонам Каширского шоссе и соединены крытым пешеходным мостом и двумя наземными переходами. Интерьеры ТРЦ проектировало американское архитектурное бюро Kobi Karp.

### Проекты

Планируется, что в районе Домодедово будет построен ландшафтно-рекреационный комплекс «Россия» — своеобразный «макет» всей страны. На территории от 300 до 1 тыс. га будут представлены все регионы, где можно познакомиться с их природой, традициями, культурным наследием, увидеть уменьшенные копии уникальных памятников архитектуры.

Охватить взглядом всю Россию можно будет при взлете и посадке в аэропорту Домодедово с высоты птичьего полета. Помимо макета страны здесь будут созданы еще несколько парков: сафари-парк, парк развлечений и парк приключений. Инвестиции в проект составят до 50 млрд рублей.

Предполагается, что Домодедово с парком «Россия» свяжет линия легкорельсового транспорта (скоростного трамвая). Запланирована также линия Подольск — Домодедово — Раменское — Центральная кольцевая автодорога. Пилотная линия скоростного трамвая между аэропортом Домодедово и московской станцией метро «Красногвардейская» длиной 24,5 км может быть пущена уже в 2015 году.

Ольга Иоффе

# Семена «СеДеК» — урожайная грядка в любом регионе России



Огурец «Веселая компания» F1



Перец «Князь Игорь» F1



Картофель «Хозяюшка»



Томат «Ажур» F1

Агрофирма «СеДеК» была основана в 1995 году и в настоящее время является одной из самых крупных и известных селекционно-семеноводческих компаний России.

Компания предлагает огромный ассортимент семян овощных и цветочных культур, посадочного материала картофеля, чеснока. Продукция «СеДеК» востребована садоводами и огородниками по всей территории России и СНГ.

Специалистами компании было внесено в Госреестр РФ более 400 сортов и гибридов томата, перца сладкого, перца острого, огурца, баклажана, разных видов капусты, кабачков, салатов, редиса, моркови, чеснока, лука, бобовых, пряно-вкусовых и других культур. Многие из сортов и гибридов завоевали популярность не только у дачников-любителей, но и у профессионалов, фермеров.

В собственной аккредитованной испытательной лаборатории и на опытно-показательных участках, расположенных по всей территории России, ежегодно проводится проверка семян овощных и цветочных культур на соответствие и определение посевных качеств. Так специалисты компании гарантируют высокое качество предлагаемых семян.

На протяжении многих лет главный офис компании «СеДеК» располагается в микрорайоне Востряково города Домодедово. Здесь работают не только большинство ведущих специалистов «СеДеК» в области агрономии, менеджеры по продажам и десятки других сотрудников, составляющих основу компании. Здесь работает упаковочный цех агрофирмы, базируется аккредитованная испытательная лаборатория, в которой все семена проходят проверку на всхожесть. В Домодедово

также находится фирменный магазин-питомник «СеДеК», куда ежедневно приезжают садоводы и огородники из Москвы и области. Именно в Домодедово сосредоточена научная и коммерческая база компании.

В последние годы агрофирма «СеДеК» занимается развитием картофелеводства, выращивая картофель на оздоровленной основе. На полях компании испытывается более 180 сортов и гибридов картофеля, и только лучшие поступают в продажу.

Агрофирма «СеДеК» ежегодно вводит в ассортимент новые сорта и гибриды, расширяет круг своих деловых партнеров, участвует в региональных и международных выставках.

Семена «СеДеК» — урожайная грядка в любом регионе России!



ООО «СеДеК-Домодедово»  
Московская область,  
г. Домодедово, мкр. Востряково,  
ул. Парковая, 19  
Телефон: (495) 788-93-90  
[www.SeDeK.ru](http://www.SeDeK.ru)

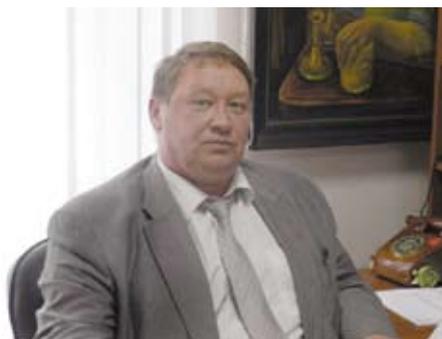
# Благоустройство города — благо для жителей

Сегодня город Домодедово — один из самых прекрасных уголков Подмосковья, динамично развивающийся и инвестиционно привлекательный субъект Московской области. В немалой степени этому способствуют постоянные усилия администрации округа по созданию комфортных условий для жителей, наведению правопорядка и просто порядка на дорогах и во дворах. Этим сегодня и занимается муниципальное бюджетное учреждение городского округа Домодедово «Комбинат благоустройства». | Ольга Иоффе

**И**стория «Комбината благоустройства» началась в 1951 году с зеленопаркового хозяйства. С тех пор предприятие много раз меняло статус, выполняемые задачи, формы и технологии работы. С мая 2009 года «Комбинат благоустройства» — муниципальное автономное учреждение, а с 2011-го — муниципальное бюджетное учреждение городского округа Домодедово. Учредитель — администрация городского округа Домодедово, она же — единственный заказчик работ. Имущество, находящееся в собственности городского округа, закреплено за предприятием на праве оперативного управления. Уже семь лет учреждение возглавляет Олег Николаевич Сударев. За это время «Комбинат благоустройства» не только значительно улучшил свои финансово-экономические показатели, но, самое главное, внес заметную лепту в повышение качества жизни горожан. Работа «Комбината благоустройства» неоднократно отмечалась благодарственными письмами и почетными грамотами губернатора Московской области и главы городского округа; в 2010 году руководитель предприятия завоевал звание «Директор года».

Сегодня 80 работников домодедовского «Комбината благоустройства» занимаются благоустройством и озеленением территорий общего пользования, содержанием муниципальных дорог, стоянок и тротуаров, обслуживают гидротехнические сооружения и тепличное хозяйство для нужд благоустройства, а также места захоронений, оказывают ритуальные услуги. За ними же — контроль за установкой рекламных конструкций на территории городского округа и старая проблема Домодедово — рекультивация полигона ТБО, закрытого пару лет назад из-за переполнения. Недавно в оперативном управлении комбината появились также внутридворовые детские игровые комплексы. Кроме того, «Комбинат благоустройства» предоставляет платные услуги населению.

Выполнение такого широкого круга задач требует постоянного совершенствования самого учреждения, технической базы, кадрового обеспечения. За последние годы приобретена новая хорошая техника — измельчители порубочных



**Олег Сударев, директор СМБУ «Комбинат благоустройства»**

остатков, триммеры, бензопилы, роторные косилки, бензогенераторы. Осваиваются новые технологии. Например, специалисты «Комбината благоустройства» впервые применили холодный асфальт, который можно закатывать в любую погоду. А внедрение новейшей системы фотовидеофиксации нарушений ПДД для контроля уличного движения, стоимость которой оценивается в 10,5 млн рублей, значительно уменьшило аварийность на дорогах городского округа.

Руководство «Комбината благоустройства» последовательно проводит политику улучшения условий и мотивации труда; средний заработок на предприятии достиг 19000 рублей. Участие

Проведен также конкурс на установку светодиодных светофоров. Все эти мероприятия подпадают под одно общее определение — «повышение уровня благоустройства» и финансируются за счет муниципального бюджета. Однако есть и более глобальные, сложные проблемы, которые приходится решать. Например, специалисты комбината занимаются санитарной очисткой, уборкой неорганизованных (стихийных) свалок, очисткой лесных массивов от мусора, уборкой прилегающих к водоемам территорий. Этот мусор — результат «культурного» отдыха взрослых людей, и хотелось бы, чтобы наказание за это было публичным, вплоть до уголовной ответственности...

Еще одна сложная задача — содержание гидротехнических сооружений. По мнению директора «Комбината благоустройства» Олега Сударева, основная проблема сегодня — отсутствие профессиональных кадров для этих работ. Но Олег Николаевич убежден, что и эта проблема обязательно будет решена. Во всяком случае, администрация городского округа Домодедово всегда оказывает «Комбинату благоустройства» необходимую поддержку.

Интенсивное строительство города, расширение обязанностей и возросшие требования к качеству его обслуживания не раз вносили коррективы в организацию предприятия. Но как

**Внедрение новейшей системы фотовидеофиксации нарушений ПДД для контроля уличного движения значительно уменьшило аварийность на дорогах городского округа**

в социальных программах городского округа — тоже часть кадровой политики: на обеспечении предприятия находится молодежная футбольная команда «Комбинат».

«Комбинат благоустройства» задействован в различных муниципальных проектах, таких как программа по содержанию и строительству муниципальных дорог, дворов, тротуаров, по обеспечению и содержанию мест общего пользования, строительства приюта для бездомных животных. Так, в рамках программы энергосбережения специалисты комбината установили энергосберегающие светодиодные светильники.

бы ни менялся юридический статус, сколько бы ни росли производственные объемы, мощности и материально-техническая база, неизменным оставалось одно — неустанная забота о благе жителей, стремление сделать свой родной город еще чище и краше.

**СМБУ «КБ»  
142005, Московская область,  
г. Домодедово, ул. Кирова, 26  
Телефон (49679) 746-21**

# Образование рядом с домом

Профессиональное училище №115 — единственное государственное бюджетное учреждение начального профессионального образования в городе Домодедово. В этом году оно отмечает свое 26-летие. О достижениях и перспективах развития учебного заведения в интервью нашему журналу рассказывает его директор Дмитрий Волков. | Интервью подготовил Иван Савельев

**— Дмитрий Владимирович, каких специалистов готовит училище №115?**

— Наше училище готовит специалистов востребованных рабочих профессий. И так было всегда: если в самом начале у нас обучались будущие швеи, растениеводы, операторы, то сегодня наиболее востребована профессиональная подготовка автомехаников, парикмахеров, поваров-кондитеров, мастеров отделочных работ. Училище активно сотрудничает с профильными предприятиями, где наши учащиеся проходят практику, совмещают теоретическое обучение с получением практических навыков. Это Московский аэропорт «Домодедово», ЗАО «МЕТАКО», ПАТП (автоколонна №21), ООО «АТЛАС ПАРК ОТЕЛЬ», ООО «ДоКон», автосервисы, парикмахерские Домодедовского округа.

**— Каковы возможности училища для переподготовки и повышения квалификации кадров?**

— Помимо подготовки учащихся по основным специальностям, мы проводим краткосрочную профессиональную подготовку для всех желающих, в том числе для безработных, состоящих на учете в Домодедовском центре занятости. Работают высокотехнологичные курсы с применением компьютерных технологий по подготовке поваров, кондитеров, парикмахеров, визажистов, растениеводов с элементами ландшафтного дизайна, водителей категории «В» и других.

При поддержке администрации городского округа Домодедово и министерства образования Московской области в стенах училища №115 реализуется проект непрерывного профессионального образования рядом с домом. Учащиеся получают не только начальное профессиональное образование, но и поступают в престижный московский вуз на заочное отделение с применением дистанционных образовательных технологий — МГМУ «МАМИ» (Московский государственный машиностроительный университет).

**— Какую поддержку оказывает училищу администрация города? Какие проекты или программы реализуются совместно?**

— Администрация городского округа поддерживает все наши проекты, несмотря на то, что училище не муниципального, а областного подчинения. Наши учащиеся участвуют в



**Дмитрий Владимирович Волков** родился в Орловской области, окончил Орловский государственный институт экономики.

В 2010 году — прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров «Менеджмент в образовании» в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 2007 по 2010 годы работал в профессиональном училище №115 главным бухгалтером.

С 2010 по 2012 год — первым заместителем директора в Видновском профессиональном колледже.

С августа 2012 года — директор профессионального училища №115 МО городского округа Домодедово.

городских конкурсах профессионального мастерства, занимают призовые места, получают грамоты и ценные подарки.

**— С какими трудностями приходится сталкиваться во время работы?**

— Не люблю говорить о трудностях. Для меня решение проблем — это нормальный процесс работы, интересно ставить задачи и решать их. В этом смысл плодотворной работы, нацеленной на положительный результат.

**— Отразился ли на вашем учебном заведении кризис? Какие решения для его преодоления оказались наиболее эффективными?**

— В процессе формирования в стране рыночной экономики и рынка труда произошли значительные изменения в структуре занятости населения, в спросе на различные категории работников. Система возникающих рынков часто несогласованна и требует определенных механизмов по ее регулированию и приведению в соответствие со спросом работодателей.

Экономический кризис обострил ситуацию: с одной стороны, это выразилось в снижении спроса на молодых специалистов, с другой — в существенном ужесточении требований к их профессиональной подготовке. Как следствие, часть выпускников сталкивается с серьезными трудностями при решении проблемы трудоустройства. Имеющиеся вакансии зачастую требуют от специалистов невозможного: они должны обладать и широким спектром знаний, и одновременно быть компетентными

в узко определенной области. Требуется, чтобы специалисты имели опыт работы, были готовы к новым, непривычным условиям. Они должны постоянно совершенствоваться, иметь высокую мотивацию и преданность своей организации.

Таким образом, происходит разрыв существующей цепочки между производителем специалиста (училищем) и его потребителем (работодателем). Выпускник оказывается за пределами системы гарантированного трудоустройства: училище уже за него не отвечает, а работодатель еще не отвечает. Помимо прочего, недопустимо готовить профессионала, который не будет работать по профессии, так как все знания и опыт обучения, которые он получил в ходе подготовки, останутся невостребованными, а бюджетные средства, выделяемые на подготовку молодого специалиста по конкретной профессии, расходуются с низкой эффективностью.

Становится очевидным, что эту проблему должна устранять контрактно-целевая подготовка учащихся: наличие целевого заказа со стороны работодателей, бизнеса, заключение долговременных программ о социальном партнерстве в подготовке кадров.

Вместе с тем, как это ни парадоксально, кризис положительно отразился на работе нашего коллектива. Он мобилизовал сотрудников, заставил дорожить своим рабочим временем, максимально эффективно использовать потенциал. Кроме того, в рамках государственной



программы переподготовки рабочих кадров и при взаимном сотрудничестве с Домодедовским центром занятости за последние два года мы переобучили более 300 человек, что позволило нам не только создать альтернативу для обучаемых, но и на заработанные средства повысить зарплату наших сотрудников.

**– Каков средний возраст сотрудников вашего учебного заведения? Привлекаете ли вы молодых специалистов в качестве преподавателей?**

– Известно, что успех любой организации зависит от слаженной работы команды. Сложившийся коллектив училища на сегодня – это опытные педагоги и мастера производственного обучения, настоящие профессионалы

своего дела. Тем не менее, к нам приходят и молодые специалисты. Работать у нас стало привлекательно и престижно, прежде всего благодаря достойной зарплате сотрудников. За 2011 и 2012 годы она выросла на 65%. Сегодня средний возраст сотрудников составляет 39 лет, что позволяет совмещать опыт и молодость, тем самым эффективно решать важные вопросы.

**– Какими вы видите перспективы развития училища?**

– Планов много. Есть согласованность с министерством образования Московской области и администрацией городского округа Домодедово об изменении статуса училища и открытии новых специальностей среднего про-

фессионального образования, востребованных в городском округе, с сохранением рабочих профессий. Этот шаг позволит училищу расширить образовательные возможности для жителей округа и поднять престиж нашего учебного заведения.

Фото: Жанна Ивонина

**Государственное бюджетное образовательное учреждение начального профессионального образования ПУ № 115 МО  
142002, г. Домодедово,  
ул. Текстильщиков, 41  
Телефон (49679) 430-74**



# «Эко-Транс»: «Мы делаем наш мир чище!»

«Встал поутру, умылся, привел себя в порядок — сразу же приведи в порядок свою планету»... Именно эта цитата из «Маленького принца» Антуана де Сент-Экзюпери вспоминается, когда знакомишься с деятельностью компании «Эко-Транс». | Ольга Иоффе

С момента создания в 1996 году «Эко-Транс» вырос из небольшого предприятия в Домодедовском районе Московской области по сбору и вывозу мусора в группу компаний с широким спектром оказываемых услуг. И занимает в этой сфере ведущие позиции. В группу компаний входят 10 предприятий с общей численностью более 700 сотрудников.

Зона деятельности — городской округ Домодедово, Ленинский, Подольский, Ступинский, Раменский, Каширский, Озерский, Люберецкий районы Московской области, Владимирская область (города Владимир, Суздаль, Ковров), Тульская область (город Тула, Воловский, Тепло-Огаревский районы), южный сектор города Москвы. На обслуживаемой территории проживает более 1 млн человек. В 2011 году предприятиями группы компаний вывезено более 2 млн куб. м мусора. В числе клиентов компании — администрации муниципальных образований, аэропорт «Домодедово», ООО «Джон Дир Русь» (крупный производитель строительной, лесозаготовительной и сельскохозяйственной техники), ООО «ПепсиКо Холдингс», ООО «Нестле ВотерКулерс Сервис», крупные торговые центры и производственно-логистические комплексы, население.

Компания занимается транспортировкой твердых и жидких бытовых отходов, крупногабаритного и строительного мусора. Но не только. В довольно длинном списке направлений деятельности — сбор, транспортировка и прием вторичных материальных



*Андрей Федянин, председатель совета директоров Группы компаний «Эко-Транс»*

ресурсов — ВМР (макулатура, пластик, стекломой, лом цветных металлов и т. п.), опасных отходов (отработанные аккумуляторы, покрышки, люминесцентные лампы и т. п.). Кроме этого, компания занимается ликвидацией несанкционированных свалок, уничтожением товаров с истекшим сроком хранения и контрафактной продукции, предлагает экологическое сопровождение хозяйственной деятельности, реализует оборудование для сбора и транспортировки мусора.

Постоянный рост объемов образующихся отходов (6–7% в год) и отсутствие свободных земель для размещения полигонов, отвечающих требованиям экологической безопасности, показывают, что традиционная система обращения с твердыми бытовыми отходами себя исчерпала, требует пересмотра и существенной модернизации. Компания, имеющая 16-летний опыт работы в этой области, как никто другой, понимает сложность и масштабность этой задачи, постоянно ищет пути ее практического решения.

Требуется создание системы комплексного управления отходами, основанной на эффективном разделении потоков отходов, начиная с источников их образования; максимальном вовлечении отходов в хозяйственный оборот; строительстве мусоросортировочных комплексов и мусороперерабатывающих заводов с целью исключения захоронения несортированного мусора на полигонах. Необходимо создать современную логистику сбора и транспортировки отходов с использованием мусороперегрузочных станций, современного контейнерного парка и высокопроизводительных мусоровозов, индустрию переработки отходов. Именно эти подходы лежат в основе концепции создания современной инфраструктуры обращения с отходами в южном секторе Подмоскovie, разработанной компанией.

«Эко-Транс» уделяет самое серьезное внимание собственному инновационному потенциалу, внедрению в эксплуатацию современных высокопроизводительных мусоровозов, оснащенных системами контроля движения на маршрутах на базе спутниковой системы мониторинга транспорта, что позволило значительно сократить издержки, оптимизировать логистику сбора и вывоза мусора, а также сократить выбросы в атмосферу от спецтранспорта. Стратегическая линия развития — внедрение раздельного сбора отходов, поиск новых, нестандартных технологий утилизации отходов производства и потребления. Сегодня технический парк компании включает собственную мусоросортировочную станцию в городе Домодедово производительностью 100 тыс. тонн в год, перегрузочные площадки для первичной сортировки крупногабаритного мусора в городах Видное и Домодедово и 270 единиц спецтехники, которая постоянно обновляется.





В компании убеждены, что без конструктивного диалога между государством, обществом и бизнесом невозможно решить «мусорную» проблему, поэтому помимо чисто коммерческой деятельности «Эко-Транс» не только активно участвует в разработке программ муниципального и областного уровня по обращению с отходами, но и в подготовке предложений для формирования современного законодательства в данной сфере. Цель – формирование полноценной системы обращения с отходами в РФ.

Председатель совета директоров Группы компаний «Эко-Транс», заслуженный работник жилищно-коммунального хозяйства Московской области Андрей Анатольевич Федянин убежден, что современный бизнес должен быть социально ответственным: грамотно сочетать рентабельный рост с максимальным снижением негативных последствий своей деятельности и добровольным участием в оздоровлении природы, решении конкретных экологических проблем территории, на которой ведет свою деятельность. Необходимо заниматься экологическим просвещением населения. Каждый человек должен понимать, что отходы, смешанные в одном ведре, – это мусор, а отходы, собранные отдельно, – богатство.

Практически все виды отходов можно утилизировать с получением полезных продуктов, технологии эти известны. Проблема в другом – чтобы реализовать этот потенциал, мусор надо не просто собрать, но собрать отдельно, начиная с кухни от-

дельной семьи, а с этим в нашей стране – большие проблемы. Кроме отсутствия законодательной базы, стимулирующей развитие индустрии переработки отходов и их вовлечение во вторичное использование, этому мешает и отсутствие экологической культуры. Мало поставить отдельные контейнеры для сбора ценных фракций (стекла, пластмасс, макулатуры и т. п.), надо еще приучить (или стимулировать) население пользоваться этими достижениями цивилизации.

В нашей стране попытки внедрить отдельный сбор мусора предпринимались неоднократно во многих регионах, но в полной мере нигде не увенчались успехом именно потому, что нет четкой государственной политики в этой сфере. «Эко-Транс» выстраивает систему отдельного сбора отходов более 10 лет, и определенные результаты есть. Многолетний опыт показал, что система отдельного сбора должна быть простой и удобной для населения. Чтобы не перегружать жителей сложными схемами, используется принцип двух пакетов: полезные фракции – в один пакет, прочие (пищевые отходы, керамика, предметы гигиены и т.п.) – в другой. Работу по отдельному сбору отходов компания начала с заключения договоров на прием вторичных материальных ресурсов с предприятиями и организациями. Затем стали устанавливать бункеры 8 и 10 куб. м у торговых центров, на внутридворовых территориях, использовать красивые контейнеры 1,1 куб. м с крышкой и педалью с соответствующими наклейками на различных массовых мероприятиях.

Цель – постепенное обучение населения навыкам цивилизованного обращения с отходами.

Велась большая и серьезная разъяснительная работа и в СМИ. Мировой опыт показывает, что начинать нужно с детей. Дети легче воспринимают все новое, где-то даже подают пример родителям. Именно поэтому «Эко-Транс» уделяет большое внимание работе с детьми. Компания реализует пилотные проекты по отдельному сбору отходов в Домодедовской гимназии № 5 и Домодедовском филиале РГГУ, проводит конкурсы по сбору ВМР, на лучший плакат по отдельному сбору отходов (плакаты-победители используются в рекламных и просветительских целях), разработала и издала красочный буклет по проблеме отдельного сбора отходов тиражом 5000 экземпляров для школ и детских садов городского округа Домодедово.

За свою активную просветительскую деятельность в 2011 году «Эко-Транс» стал лауреатом конкурса «Эколог года Подмосковья».

Фото: Жанна Ивонина

**Группа компаний «Эко-Транс»**  
**142005, Московская область,**  
**г. Домодедово,**  
**ул. Кирова, 7, кор. 1, помещение 10**  
**Телефон (495) 787-90-80**  
**(49679) 786-25**  
**7879080@mail.ru**  
**www.эко-транс.рф**



# Дарить красоту людям!

Компания «ЗеленСтройСервис» успешно ведет с 2006 года работы по благоустройству, озеленению, ландшафтному дизайну, уборке и содержанию городских и частных территорий в городском округе Домодедово, а также на других территориях. | Иван Савельев

**Б**огатый опыт работы в области благоустройства и озеленения позволяет компании «ЗеленСтройСервис» решать поставленные перед ней задачи качественно и в срок. Среди заказчиков компании – администрация городского округа Домодедово, международный аэропорт «Домодедово», МАУ «Комбинат благоустройства», ЗАО «Домодедово Кэтеринг Сервис», ЗАО «Домодедово Аэроотель», ЗАО «Домодедово Терминал», Госфильмофонд России, гостиница «Хилтон» и другие. Среди перспективных инновационных направлений, которые осваивает компания, – озеленение крыш.

...Начиная с декабря 2006 года компания «ЗеленСтройСервис» занимается благоустройством и озеленением территорий общего пользования и уборкой муниципальных дорог и тротуаров городского округа Домодедово. Успешно проработав весь 2007 год и получив благодарности за проделанную работу от городских микрорайонов Северный, Западный, Центральный, Востряково и других, в январе 2008 года предприятие взялось за благоустройство и озеленение Домодедово в целом. В техническое задание предприятия входит благоустройство, озеленение, цветочное оформление (рассадой из многолетников, однолетников, луковичных), формовочная обрезка, вырубка деревьев, уход за газоном (рулонным и сеянным) и другие виды работ.



*Аршак Давтян, генеральный директор компании «ЗеленСтройСервис»*

В июле 2007 года компания «ЗеленСтройСервис» благоустроила прилегающую территорию МУ «Городской стадион «Авангард» общей площадью 64 тысячи квадратных метров (заказчик МУП «УКС»). В кратчайшие сроки были проведены работы по устройству газона и ко Дню открытия стадиона 13 сентября 2007 года. В мае 2008 года выполнены цветочное оформление и устройство рулонного и сеянного газона

спортивного комплекса «Заря Подмосковья» (заказчик ЗАО «Мособлстройтрест № 11»). С августа 2008 года ведутся работы по благоустройству и озеленению территорий ФГУ «Объединенный санаторий «Подмосковье»: содержание лесопарка; уход за прудом, цветниками из многолетников и однолетников; уход за дорожно-тропиночной сетью, автостоянкой; содержание и уход футбольного поля и теннисного корта. В 2009 году произведено благоустройство территорий ЗАО «Домодедово Терминал», ФГУ «Клиническая больница», гостиницы «Хилтон», Госфильмофонда России. Среди заказчиков компании «ЗеленСтройСервис» также ряд подмосковных коммерческих организаций.

Из-за недостатка места, к сожалению, нет возможности рассказать обо всех проектах компании. Но вот об одном сказать надо непременно, хотя этот проект выглядит несколько экзотично для наших мест. Речь идет об озеленении крыш. В мире этот вид благоустройства достаточно распространен, особенно в таких странах, как Япония, Сингапур, Англия, Германия, Голландия и других. В России это пока редкость, есть лишь отдельные примеры.

В планах компании также строительство новых производственных помещений, в том числе теплицы, значительное увеличение технического парка. Конечно, каждый шаг дается непросто, далеко не на все хватает средств. Но это не останавливает постоянное продвижение вперед.

Компания постоянно расширяет сферу своей деятельности. Так, недавно взялась за содержание муниципальных дорог в городском округе. Создали у себя новое подразделение, приобрели специализированную технику, набрали специалистов. Теперь начинается конкретная реализация проекта. К этому решению компанию подвела вся предыдущая деятельность. И это понятно – останавливаться на полпути нельзя.

Руководитель компании – генеральный директор Аршак Геворкович Давтян. К числу его заслуг относится создание работоспособного, грамотного коллектива специалистов, которые выбрали своей профессией нести людям красоту. Благоустройство и озеленение территории – это кропотливая работа, требующая не только знаний, но и творческого подхода к решению возникающих проблем. К каждому объекту, улице, парку компания подходит индивиду-





ально, с учетом его исторической значимости и места в архитектурном ансамбле города. В штате компании «ЗеленСтройСервис» трудятся такие высококвалифицированные специалисты как главный инженер Сандро Аршакович Малхосян, коммерческий директор Светлана Анатольевна Подобедова и многие другие. Они выполнили большое количество проектов, накопили большой опыт в сфере благоустройства и озеленения, ландшафтного проектирования, устройства газона и последующего ухода за

ним, а также санитарной и формовочной обрезки деревьев и кустарников.

Все работы выполняются своевременно, с учетом агротехнических и агрохимических параметров. Газоны, посадка деревьев и кустарников, устройство цветников – все на самом высоком уровне. Компания работает со многими производителями посадочного материала и семян для газонов, поэтому используется самый широкий ассортимент материала для газонов.

Компании есть чем гордиться. В городском округе Домодедово – самый низкий процент вандализма в отношении клумб и уличной мебели по Московской области, и он продолжает снижаться. Если в 2007 году вторая смена посадки составляла 20–25%, на 2008 год – 10–15%, то в настоящее время это всего 2–3%. Минимальный процент обусловлен незначительной порчей клумб малышами или домашними животными. Такой высокий уровень культуры в отношении благоустройства обусловлен не только постоянной работой специалистов компании с населением с помощью средств массовой информации, но и тем, что на создаваемую красоту хочется просто любоваться!

...Остается добавить, что компания неоднократно экспонировалась на выставках с международным участием «Городское хозяйство 21 века», проходящих в ВВЦ Москвы. По результатам конкурса на лучшую клумбу городского округа Домодедово коллектив ООО «ЗеленСтройСервис» постоянно занимает первые места. Добросовестный труд на благо городского округа Домодедово постоянно отмечается благодарственными письмами от администрации Домодедово.

**Компания «ЗеленСтройСервис»**

**Московская область,**

**Домодедово, ул.Кирова, 26**

**Телефоны: (495) 740-38-31, 797-40-50**



# Вкусная вода Домодедово

В результате модернизации систем водоподготовки МУП «Домодедовский водоканал» качество питьевой воды в городе заметно улучшилось. Об итогах и перспективах развития рассказывает директор предприятия

Ирина Буланова. | Петр Брагин

**И**стория водоканала в Домодедово уходит своими корнями в далекий 1956 год, когда на базе водозаборного узла №1 образовалось производственное управление водопроводно-канализационного хозяйства (ПУВКХ). Шесть человек обслуживали два водозаборных узла. Вода подавалась строго по графику, и жители пользовались водоразборными колонками. Шло время, и сегодня МУП «Домодедовский водоканал» – крупное предприятие сферы ЖКХ с большим коллективом, в хозяйственном ведении которого – водопроводные и канализационные сети, сети ливневой канализации, водозаборные скважины, водопроводно-канализационные насосные станции, резервуары чистой воды, очистные сооружения водоотведения, станции обезжелезивания.

За последние годы коллективом предприятия многое сделано для модернизации систем водоподготовки и водоочистки. В декабре 2007 года состоялся запуск ультрафиолетовых установок обеззараживания питьевой воды на главном водозаборном узле №6. Построены и введены в эксплуатацию 8 станций обезжелезивания. Для очистки питьевой воды от примесей железа в 2011 году была выполнена установка контейнерной станции водоподготовки в поселке Ильинское, а в 2012 году – в поселке Житнево. В основу технологии положен безреагентный аэрационный метод водоподготовки подземных вод, основанный на окислении двухвалентного растворенного железа в фильтрующей загрузке из кварцевого песка, покрытой образующейся пленкой из ионов и оксидов железа. Теперь в квартиры домодедовцев поступает качественная, приятная на вкус питьевая вода.

Введена в эксплуатацию площадка №2 (скважины № 3 и № 4) по линии водовода Кольчево – Котляково – Жеребятьево – Домодедово. Пробурены две артезианские скважины в деревнях Киселиха и Новосьяново, запущен водозаборный узел в деревне Голубино. Введен в эксплуатацию ВЗУ в деревне Авдотьино Никитского а/о.

Ведутся работы по модернизации водозаборного узла № 4, в части строительства резервуара чистой воды и насосной станции второго подъема.

На ВЗУ №5 и 6 выполнены работы по установке периметрового видеонаблюдения; введен в эксплуатацию диспетчерский пункт; установлена система SCAD для контроля работы артезианских скважин №3 и 4 площадки №2 Котляково – Жеребятьево. Она позволяет дистанционно отслеживать



**Ирина Буланова, директор МУП «Домодедовский водоканал»**

состояние давления воды в трубопроводе, подъем воды, напряжение питания электродвигателя насоса, контролировать проникновение в помещение. Осуществлен перевод хлорирования питьевой воды на гипохлорит натрия, введен комплекс дозирования автоматизированный серии АСДГН-30 для обеззараживания питьевой воды на ВЗУ №6.

Выполнено обследование технического состояния скважин ВЗУ №2 и 4; деревень Заборье, Благое, Ледово, Шибанцево, поселка ЦОС ВИАУ и ПЗ «Константиново» с заменой насосного и технологического оборудования взамен морально устаревшего.

Коллективом предприятия проделана большая работа по реконструкции и модернизации объектов водоснабжения и водоотведения.

Разработана проектно-сметная документация по реконструкции городских очистных сооружений водоотведения с увеличением производительности и качества очистки сточных вод, также разработана ПСД для строительства новых очистных сооружений в микрорайоне Востряково (улица Заборье). Произведена замена участка напорной канализации микрорайона Авиационного протяженностью 755 метров; проложен напорный канализационный коллектор протяженностью 4400 п/м от КНС микрорайона Авиационного до КНС микрорайона Востряково. Планируется прокладка новых сетей ливневой канализации, протяженностью 280 п/м в районе улиц Железнодорожной – Комсомольской. Проведен мониторинг технического состояния КНС №1, 4, 5;

КНС №1 ПЗ «Константиново», КНС КШФ, КНС № 1 деревни Павловское, КНС №1 д/о Лесное на предмет внедрения систем телемеханизации. Завершена реконструкция ГКНС города Домодедово, улицы Зеленый овраг.

Выполнена работа по установке бортовых навигационных контроллеров на транспортные средства, которые позволяют через программу «АвтоГРАФ» в режиме реального времени вести практически непрерывный мониторинг автомашин. Выполняется программа по энергосбережению. Устанавливаются приборы учета, контролируемые нерациональное использование питьевой воды на всех этапах ее доставки потребителям. Приобретается новая спецтехника, позволяющая в минимально короткие сроки ликвидировать аварийные ситуации, возникающие на инженерных сетях.

Коллектив с честью несет трудовую вахту, показывает высокий профессионализм, добросовестно выполняет возложенные на него обязанности, вносит достойный вклад в развитие водоканала.

МУП «Домодедовский водоканал» является неоднократным победителем Всероссийского конкурса на лучшее предприятие в сфере ЖКХ. По итогам 2009 года водоканал занял 2-е место, в 2010 году – 3-е место, в 2011 году – 2-е место. Такие показатели стимулируют движение вперед и не позволяют останавливаться на достигнутом.

«Домодедовский водоканал» имеет сертификат соответствия ИСО 9001:2000. В 2009 году МУП «Домодедовский водоканал» получил диплом II степени Всероссийского конкурса на лучшее предприятие сферы ЖКХ.

С 1990 года МУП «Домодедовский водоканал» входит в Российскую ассоциацию водоснабжения и водоотведения, с 2009 года предприятие стало членом Ассоциации водоснабжения и водоотведения Московской области, а также членом СРО НП «Содружество Строителей Подмосковья».

Совместно с администрацией города Домодедово предприятие успешно реализовывает муниципальные инвестиционные программы по водоснабжению, водоотведению, включая очистку сточных вод.

**МУП «Домодедовский водоканал»**  
142000, Московская область  
г. Домодедово, ул. Заводская, 8  
Телефон (49679) 302-53



# Соляная столица России

Дата рождения Соли Камской достоверно неизвестна, но в письменных источниках город упоминается с 1430 года, то есть в 2010 году Соликамск официально отпраздновал свое 580-летие. Сегодня Соликамск — третий по численности населения город Пермского края (около 100 тыс. человек), крупнейший индустриальный и культурный центр Прикамья. Градообразующие предприятия — ОАО «Уралкалий», «Соликамскбумпром», «Соликамский магниевый завод». Солеварение являлось ведущей отраслью экономики Соликамска вплоть до 2011 года, когда «Уралкалий» прекратил производство поваренной соли из-за нерентабельности. Стратегия развития Соликамска до 2018 года нацелена на создание самого комфортного города Прикамья. Об этих планах мы беседуем с главой Соликамска Сергеем Девятковым.

Ольга Иоффе

**С**ергей Валентинович, в одной исторической книге сказано про Соликамск: «Добываемая с тяжелым хрипом пермянка — всему голова в Соли Камской. Она мать, она и отец. Она казнит, она и милует. Здесь все крепко-накрепко, в один узелок, связано с солью: надежды и горе, жизнь и смерть. Оскудеет ненароком земля, и враз скукожится большой город». Есть ли планы развития других отраслей промышленности с целью ухода от монопрофильности городской экономики и на что они ориентированы?

— Стратегия социально-экономического развития Соликамска рассматривает низкий уровень диверсификации производства и сферы услуг как слабые стороны экономической базы, несущие определенные риски для социально-экономического благополучия города. Поэтому в число приоритетов выдвинуты два направления — повышение инвестиционной привлекательности и развитие малого и среднего предпринимательства. За последние два года число предпринимателей в Соликамске выросло с 2,5 до 4 тысяч человек. У нас действует программа «Развитие малого и среднего предпринимательства». В рамках ее реализации в этом году был открыт инновационно-производственный бизнес-инкубатор «Верхнекамье». Общая стоимость проекта составила 184 миллиона рублей. Эта структура должна создать в городе условия для развития малого предпринимательства, работающего в новых инновационных секторах экономики. Городу нужны и крупные торговые сети и предприятия быстрого питания. Однако не меньше городу нужны новые производства, например, строительных материалов или продуктов питания. Одна из реальных перспектив в этом плане — развитие завода «Урал», при-



влечение на это предприятие новых технологий. Это позволит создать новые квалифицированные рабочие места.

У города есть все возможности, чтобы сформировать благоприятный инвестиционный климат, привлечь предпринимателей, которые готовы развивать здесь свое дело, строить социально ответственный бизнес. Это выгодное географическое положение, развитая транспортная и производственная инфраструктуры, мощная индустриальная база. И очень важно, что администрация Соликамска занимает активную позицию в формировании социально-экономической политики на местном уровне.

**— Соликамск в 1970 году включен в список исторических городов. У вас много памятников истории и культуры. Что делается для реализации туристического потенциала?**

— Развитие историко-культурного туризма — еще одно важное и перспективное направление диверсификации городской экономики. У нас действительно есть что посмотреть. Соликамск сегодня посещают 60 тысяч туристов. В городе

25 памятников истории и архитектуры, уникальный ансамбль церквей XVII—XVIII веков. Кроме того, Соликамск расположен в центре Верхнекамья, через него проходят пути в Чердынь, Красновишерск, Усолье. Наша задача — стать центром туризма в Прикамье. В 2010 году была создана Ассоциация соляных городов. У российских и зарубежных городов, чье зарождение и развитие тоже основано на добыче соли, большой опыт в развитии туристического сектора. Мы опираемся на него в своих планах. Сегодня обсуждается возможность восстановления в первоначальном виде солеваренного завода в Усть-Боровске, где соль добывалась вплоть до 1972 года. Ныне это музей соли под открытым небом — памятник деревянного зодчества, в котором сохранились в первоначальном виде все звенья технологической цепи: рассолоподъемные башни, варница, лари.

**— Чем может гордиться администрация Соликамска, что интересного и нового построено в городе за последние годы?**

— За последние годы реализовано несколько очень значимых для города инвестиционных проектов. Кроме бизнес-инкубатора «Верхнекамье» построен физкультурно-оздоровительный центр в микрорайоне Клестовке, отремонтированы центральные дороги, полностью решена проблема пассажирских перевозок... В 2010 году Соликамск получил статус центра культуры Пермского края. Нам удалось не только сохранить, но и развить сеть учреждений культуры в городе. Но главное, пожалуй, в том, что удалось изменить в лучшую сторону отношение жителей к своему городу. Соликамцы стали чувствовать себя увереннее, свободнее, более доброжелательными, открытыми. В сознании жителей города и наших гостей Соликамск приобрел новое запоминающееся лицо и получил статус соляной столицы России.

# ОАО «Соликамскбумпром»: курс на развитие

Соликамский целлюлозно-бумажный комбинат (ныне ОАО «Соликамскбумпром») был и остается одним из крупнейших производителей газетной бумаги в России. О настоящем и будущем промышленного гиганта — в интервью президента ОАО «Соликамскбумпром» Виктора Баранова. | Марина Тюлькина

**В**иктор Иванович, ОАО «Соликамскбумпром» вот уже более 70 лет является одним из лидеров лесопромышленного комплекса России. Какие задачи стоят перед предприятием сегодня?

— В настоящее время на повестке дня — модернизация производства. Этот процесс затрагивает все части технологического цикла: как основное производство, так и полуфабрикатные и вспомогательные цеха.

В 2011 году были проведены монтажи новой упаковочной линии в бумажном производстве № 2, листорезательного станка, программно-аппаратного комплекса ЭТРАН в цехе отгрузки готовой продукции, проведена модернизация бумагоделательной машины № 2 (замена напорного ящика с АСУТП). Для обеспечения бесперебойной вывозки древесины значительно обновили парк лесовозной и дорожной техники.

На предприятии реализуется программа развития, рассчитанная на период 2005–2015 годов. Программа включает в себя масштабный инвестиционный проект, который в 2010 году Министерством промышленности и торговли РФ был включен в перечень приоритетных проектов в области освоения лесов.

Реализация проекта происходит поэтапно. На первом этапе проводится модернизация действующего оборудования по производству волокна. Завершены пусконаладочные работы на оборудовании промывки и сортирования небеленой целлюлозы, смонтировано основное технологическое оборудование по производству термомеханической массы методом АТМР. Результатами реализации первого этапа станет снижение расхода свежей воды, уменьшение нагрузки на очистные сооружения и повышение степени их эффективности.

В рамках второго этапа планируется строительство новой технологической линии, что позволит создать высокопроизводительные



**Виктор Баранов,**  
президент ОАО «Соликамскбумпром»

рабочие места и наладить выпуск конкурентоспособной продукции.

**— Как обстоит дело с поставками древесного сырья, есть ли у комбината собственные заготовительные предприятия?**

— Комбинат является крупнейшим в регионе потребителем древесного сырья, бесперебойную поставку которого обеспечивает наша собственная лесозаготовительная база, которая была создана в 1992 году.

В состав компании входят три дочерних лесозаготовительных предприятия, ведущие заготовительную деятельность на севере Пермского края — в Гайнском, Кочевском и Красновишерском районах. Заготовка древесины производится только современными многофункциональными лесозаготовительными комплексами (JohnDeere и Tigercat). Это позволяет снизить затраты на заготовку древесины,

улучшить эргономику рабочих мест в лесу, уменьшить негативное влияние лесозаготовок на окружающую среду. За последние три года объем лесозаготовок вырос в два раза и составил более 850 тысяч кубометров.

Хотелось бы особо отметить, что с 2004 года ОАО «Соликамскбумпром» является действительным членом Ассоциации экологически ответственных лесопромышленников России. Результатом большой работы явилось получение в 2006 году сертификата, подтверждающего легальность всей цепочки заготовки и поставки древесины. Наличие сертификата свидетельствует о том, что лесопользование в арендованных ОАО «Соликамскбумпром» лесах осуществляется в соответствии с европейскими требованиями принципов и критериев FSC (Лесной Попечительский Совет — международная организация, которая продвигает экологически ответственное, социально выгодное и экономически жизнеспособное управление лесами в мире). ОАО «Соликамскбумпром» — первое предприятие в России, получившее право маркировать свою продукцию товарным знаком FSC.

**— Давайте продолжим экологическую тему. Как организована природоохранная деятельность на предприятии, какие мероприятия реализованы за последнее время?**

— Обеспечению экологической безопасности ОАО «Соликамскбумпром» уделяет самое серьезное внимание. Координацию деятельности всех подразделений предприятия по охране окружающей среды и рациональному природопользованию осуществляет отдел охраны природы. Мониторинг состояния окружающей среды и качества работы очистных сооружений проводится санитарно-промышленной лабораторией.

В составе ОАО «Соликамскбумпром» действует цех очистных сооружений промышленных стоков предприятия. Очистные сооружения ОАО «Соликамскбумпром» — одни из лучших в отрасли, их мощности рассчитаны на весь объем сточных вод, выводимых из технологического процесса. Качество очистки сточных вод соответствует всем нормативным показателям.

В целях рационального использования природных ресурсов на комбинате внедряются современные технологии производства, отвечающие самым высоким экологическим требованиям, производится реконструкция

- Запуск Соликамского целлюлозно-бумажного комбината состоялся в 1941 году, с 1949 года определился его основной производственный профиль — выпуск газетной бумаги.
- В 1992 году в результате акционирования на базе Соликамского ЦБК создано открытое акционерное общество «Соликамскбумпром».
- ОАО «Соликамскбумпром» выпускает порядка 1% мирового объема производства газетной бумаги. Доля комбината в общем объеме производства газетной бумаги в России по итогам 2011 года составила 22,6%.

производственных мощностей с учетом требований экологичности. На очистных сооружениях действуют две линии по обезвоживанию волокнистого осадка вторичных отстойников. Обезвоженный осадок направляется на сжигание в энергетической установке Wellons.

Одним из мероприятий, направленных на снижение воздействия промышленного производства на природную среду, является модернизация кислотно-варочного участка в целлюлозном производстве. В 2007 году было принято решение о модернизации варочного цеха. Был заключен контракт на поставку оборудования фирмы GL&V. Цель проекта – уменьшить нагрузку по растворенной органике, поступающей на очистные сооружения. Кроме того, планируется монтаж нового узла гашения извести для нейтрализации сточных вод. Постоянно ведутся работы по благоустройству и озеленению санитарно-защитной зоны предприятия.

На предприятии успешно реализуется Программа «Охрана окружающей среды и рациональное природопользование за 2010–2014 годы». Объем инвестиций в природоохранные мероприятия за последние три года составил более 600 миллионов рублей.

**– Каковы приоритеты компании в области социальной политики?**

– ОАО «Соликамскбумпром» ведет социально ответственный бизнес. Компания обеспечивает занятость значительной части экономически активного населения города Соликамска: на комбинате и в его дочерних организациях трудятся около 4 тысяч человек.

Приоритетными направлениями кадровой политики остаются вопросы обучения, переподготовки и повышения квалификации персонала. В 2011 году на это было потрачено более 8 миллионов рублей.

Особое внимание уделяется условиям и охране труда работников. Все 34 мероприятия принятого на 2011-й год соглашения по охране труда выполнены. Улучшены условия труда для 760 работников. В этом году запланировано 41 мероприятие, большей частью они направлены на обеспечение безопасных условий труда и снижение травматичности на рабочих местах.

40% работников ОАО «Соликамскбумпром» – это молодые люди в возрасте до 35 лет. Действующий Коллективный договор в полной мере защищает права молодых работников. Тем, кто обучается в образовательных учреждениях среднего и высшего образования без отрыва от производства, по их просьбе предоставляется сокращенная рабочая смена или рабочая неделя.

Не остаются без внимания ветераны производства. Для них ежегодно устраиваются различные мероприятия, выделяется материальная помощь, предоставляются путевки в санатории-



профилактории. Совет ветеранов предприятия насчитывает сегодня около 1600 человек.

ОАО «Соликамскбумпром» осуществляет дополнительные социальные выплаты и предоставляет льготы. Это и единовременные пособия в связи с выходом на пенсию, и пособия при поступлении на работу уволенным с военной службы по призыву, и оплата дополнительного отпуска беременным женщинам. Молодым специалистам, поступившим на работу после окончания вуза (по дневной форме обучения), выплачиваются «подъемные» в размере трех среднемесячных заработков. Ежегодно на предоставление дополнительных, помимо установленных законодательством РФ, социальных гарантий и выплат ОАО «Соликамскбумпром» тратит около 40 миллионов рублей.

В собственности комбината имеется ряд объектов социальной сферы: три детских сада, поликлиника, стадион, Дом культуры «Бумажник», музей, гостиница, библиотека, столовые и кулинарии. Расходы на содержание объектов социальной сферы в 2011 году составили около 60 миллионов рублей.

**– Какое участие принимает комбинат в жизни северных районов Прикамья? Занимаетесь ли вы благотворительной деятельностью?**

– Мы активно сотрудничаем с органами местной власти районов по вопросам поддержания и развития социальной инфраструктуры города. В 2007-м и в 2010-м годах между администрациями Красновишерского и Чердынского районов и руководством ОАО «Соликамскбумпром» были заключены соглашения о социально-экономическом сотрудничестве. В рамках Соглашения в 2008 году в Красновишерском районе были возведены важные инфраструктурные объекты – дорога Красный берег – Золотанка протяженностью 21 км и мосты через реки Улс и Вишера. В Чердынском

районе в 2009 году был построен мостовой переход через реку Березовую.

Были реализованы и другие социальные проекты. В частности, в Чердыни при участии ОАО «Соликамскбумпром» на деньги местного и краевого бюджета построен детский сад на 140 мест, открытие которого состоялось в 2011 году. В 2010 году в Красновишерске на средства ОАО «Соликамскбумпром» были укомплектованы новым оборудованием и техникой образовательные учреждения.

Комбинат активно участвует в проведении социальных акций, направленных на поддержку детей и семьи, талантливых педагогов, ветеранов Великой Отечественной войны. Ежегодно проводится акция «Эстафета добра». В разные годы она была адресована детям с ограниченными физическими возможностями, оставшимся без попечения родителей, патронатным и многодетным семьям, детским домам, социальным приютам, школам. Проведение этих и других подобных акций – часть политики ОАО «Соликамскбумпром», направленной на поддержку и развитие социальной сферы Верхнекамья.



**ОАО «Соликамскбумпром»**  
**618548, Пермский край, г. Соликамск,**  
**ул. Коммунистическая, 21**  
**Телефон +7 (34253) 6-46-63**  
**Факсы: (34253) 4-81-30, 4-74-33**  
**pochta@solbum.ru**  
**www.solbum.ru/contacts/**

# Юрий Панкратов: «Нам есть чем гордиться»

Солнечногорский муниципальный район расположен на северо-западе Московской области и занимает площадь 108 507 га. С севера на юг район протянулся на 50 километров, с запада на восток – на 40. Административный центр – город Солнечногорск. Через район и город проходят важные транспортные магистрали России: Октябрьская железная дорога и автомагистраль Москва – Санкт-Петербург, на юго-востоке район граничит с международным аэропортом «Шереметьево». Численность населения на 1 января 2012 года составила 131 459 человек. Мы беседуем с главой Солнечногорского муниципального района Юрием Анатольевичем Панкратовым. | Наталья Кашаева

**Ю**рий Анатольевич, расскажите, пожалуйста, о том, как в Солнечногорском районе решаются вопросы социального развития?

— В непростых условиях экономических преобразований мы, муниципальные власти, стремимся максимально способствовать развитию социальной сферы. Бюджет района является социально ориентированным: в нем 84,7% от общего объема расходов предусмотрено на содержание социально-культурной сферы, включая образование, молодежную политику, здравоохранение, культуру, физическую культуру и спорт.

Мы стараемся быть рядом с теми, кому нужна помощь и поддержка: с ветеранами войны и труда, многодетными семьями, инвалидами и другими людьми, нуждающимися в помощи. В нашем районе различные меры социальной поддержки, установленные федеральным и областным законодательством, получают 106 категорий граждан — более 47 тысяч человек. А это — каждый третий житель района.

Солнечногорский район участвует в реализации национальных проектов «Здоровье», «Образование», «Доступное и комфортное жилье», «Развитие агропромышленного комплекса», а также различных долгосрочных целевых программ Московской области.

Мы принимаем участие в софинансировании расходов по обеспечению жильем инвалидов и участников Великой Отечественной войны, детей-сирот, молодых семей, молодых специалистов, проживающих и работающих в сельской местности, других категорий граждан.

Важно, что в сложных экономических условиях в районе не только сохранилась сеть действующих учреждений сферы



здравоохранения, образования, культуры, но и были созданы новые учреждения. Так, например, для решения вопроса обеспеченности детей местами в детских дошкольных учреждениях было дополнительно открыто 11 групп.

Мы выделяем средства на оздоровительный отдых детей и подростков, проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий, приобретение оборудования и ремонт учреждений образования и здравоохранения.

**— А правда ли, что по реализации Программы модернизации здравоохранения Солнечногорский район является одним из лучших в Московской области?**

— Да, это действительно так, и этим фактом я особенно горжусь. Среди социальных вопросов нет более важного, чем забота о здоровье людей, поэтому одна из первых задач, которую я поставил перед собой, когда в 2009 году принимал район, — сделать все возможное, чтобы улучшить

состояние учреждений здравоохранения и качество предоставляемых услуг.

На тот момент объекты здравоохранения были, мягко говоря, не в лучшем состоянии. Это неудивительно, ведь большинство из них построены несколько десятилетий назад. И, конечно, за это время износились и сами здания, и коммуникации в них, морально и физически устарело оборудование.

Денег на воплощение наших планов по ремонту медицинских объектов не хватало. Уж если по всей области было прекращено финансирование такого важного, социально значимого проекта, как строительство детских поликлиник, то ситуацию можно квалифицировать как очень сложную.

Тем не менее, мы и поликлинику достроили, и закупили современное оборудование, сделали много других хороших дел для нашего здравоохранения. Среди отремонтированных за эти годы объектов — инфекционные отделения (детское и взрослое), психоневрологический диспансер, рентгенкабинет, хирургическое и реанимационное отделения ... Женская консультация переехала в отремонтированное помещение бывшей детской поликлиники, улучшились условия в стоматологической поликлинике.

И работа по совершенствованию объектов муниципального здравоохранения продолжается. Во всех поселениях нашего района в медицинских учреждениях постоянно что-то делается, ремонтируется, модернизируется. Совсем скоро мы примем в эксплуатацию после ремонта еще три амбулатории. Кроме того, в ближайшем будущем в городском поселении Андреевка, где проживают более 15 тысяч человек, будет открыта новая современная поликлиника на 500 посещений в смену.

— **Серьезное внимание в районе уделяется и вопросам культуры...**

— Да, вы правы. И для этого у нас есть все основания, ведь наш район исторически обладает высоким культурно-творческим потенциалом. В своих стихах красоту солнечногорской земли воспевали великие русские поэты Александр Блок и Михаил Лермонтов, озеро Сенеж запечатлено на полотнах знаменитого художника Исаака Левитана. И мне очень радостно, что замечательные культурные традиции, заложенные столетия назад, бережно хранят и развивают наши современники.

В нашем районе живут очень талантливые люди, обладающие колоссальным творческим потенциалом: у нас есть немало коллективов и солистов, имена которых известны далеко за пределами нашей Родины. В районе постоянно проводятся различные мероприятия — концерты, фестивали, конкурсы, выставки. Вот буквально на днях в музейно-выставочном центре «Путевой дворец» открылась областная выставка, посвященная 200-летию Отечественной войны 1812 года, в экспозиции которой достойное место занимают работы наших земляков.

Мы гордимся тем, что наш район не раз становился родоначальником новых традиций: например, именно в Солнечногорье 20 лет назад зародился уникальный, наверное, единственный в мире Праздник сирени. А еще на солнечногорской земле проводится открытый фестиваль искусств «Солнечный город», куда съезжаются творческие коллективы не только из России, но и из-за рубежа.

— **Расскажите, пожалуйста, подробнее об этом фестивале.**



Солнечногорск, вид сверху

— С удовольствием. Идея фестиваля возникла в 2009 году, когда по приглашению народных артистов России Александра Панкратова-Черного и Александра Михайлова я посетил Фестиваль Михаила Евдокимова на Алтае.

В самом начале предполагалось, что главными участниками нашего фестиваля будут города, в названии или гербе которых присутствует солнце. Но идеи, провозглашенные организаторами этого форума, — объединение творческих сил городов мира, консолидация усилий общества и государства в деле нравственного и духовного воспитания человека, укрепление международных связей — близки и понятны людям, независимо от того, есть ли в гербе их города солнце или нет. Поэтому каждый год в круг «солнечных городов», готовых взять на себя миссию возрождения общечеловеческих ценностей и культурных традиций, вливаются все новые участники.

За три года уровень фестиваля серьезно вырос. Об этом говорит и уровень конкурсантов, среди которых немало победителей и дипломантов различных всероссийских и международных творческих конкурсов, и состав жюри, в которое входили актер театра и кино Александр Михайлов, профессиональные музыканты Виктор Чайка, Игорь Демарин, а возглавил судейскую бригаду композитор, певец Игорь Николаев.

Все конкурсанты выступили очень хорошо. И мне особенно приятно, что наши молодые земляки достойно защитили честь района: солнечногорец А. Рыбаков завоевал второе место, а самой высшей награды — Гран-при фестиваля «Солнечный город» был удостоен А. Назарьев из сельского поселения Соколовское.

В течение трех лет «Солнечный город» растет и развивается: он приобретает свою историю и традиции, становится более профессиональным. И каждый год у него появляется что-то новое, своя изюминка. Например, в 2011 году «Солнечный город» в качестве гостей принимал зарубежные делегации, но непосредственно в конкурсе участвовали только жители России. А в этом году среди конкурсантов были певцы из Беларуси, Литвы и российско-эстонский дуэт.

Так что мы все увереннее идем к цели — придать фестивалю статус международного. К слову, пожелание «Солнечному городу» официально выйти на международный уровень прозвучало в приветственной телеграмме министра культуры Московской области Антона Губанкова, обращенной к участникам и гостям фестиваля. Искренне надеюсь, что у нашего фестиваля — большое будущее.



Солнечногорская молодежь

# Качество воды — под неусыпным контролем

ОАО «Эксплуатирующая компания Солнечногорского района» отвечает за системы тепло- и водоснабжения, а также водоотведения в районе, ведет модернизацию и активно внедряет современные технологии водоочистки и обезжелезивания. Об итогах и перспективах развития компании рассказывает ее генеральный директор **Юрий Жарков**. | Ксения Разумовская

**О**АО «Эксплуатирующая компания Солнечногорского района» образовано на базе муниципального предприятия «Городское хозяйство», сегодня в его составе более 900 специалистов. Организация занимается эксплуатацией и техническим обслуживанием объектов теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения четырех самых крупных поселений Солнечногорского района: г.п. Солнечногорск и сельских поселений Смирновское, Кривцовское, Соколовское.

Наше предприятие эксплуатирует 29 котельных (в том числе 21 – на газовом топливе), 5 центральных тепловых пунктов, 21 водозаборный узел, 8 очистных сооружений, 22 канализационные насосные станции, 13 ПНС, а также 111,3 километра тепловых, 99,8 – водопроводных и 119 километров канализационных сетей.

Степень износа объектов теплоснабжения составляет 60%, объектов водопроводно-канализационного хозяйства – 70–90%. Поэтому внедрение современных технологий и замена старого оборудования – первоочередная задача для нас. Оборудована и действует современная диспетчерская. Внедрение систем мониторинга и управления помогает более эффективно контролировать технологические



**Юрий Жарков**, генеральный директор ОАО «Эксплуатирующая компания Солнечногорского района»

процессы добычи и транспортировки воды на ныне действующем, частично устаревшем оборудовании, позволяет снизить производственные затраты.

**Юрий Иванович Жарков** родился 17 мая 1965 года в Саранске Мордовской АССР. В 1996 году закончил с отличием Высшую инженерную пожарно-техническую школу МВД России, в 2001 году — Юридический институт МВД РФ. Работал в структуре МВД, затем в течение десяти лет — руководителем крупных предприятий. Возглавлял Комитет по ЖКХ администрации Солнечногорского муниципального района. С февраля 2012 года — генеральный директор ОАО «Эксплуатирующая компания Солнечногорского района». Неоднократно поощрялся почётными грамотами и благодарностями за добросовестный труд. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством II степени».

По мере изыскания средств внедряются энерго- и ресурсосберегающие технологии. К примеру, на насосы водозаборных узлов, сетевые и подпиточные насосы в котельных устанавливаются частотные преобразователи, что улучшает экономические показатели водоснабжения и теплоснабжения. При перекладке сетей используются трубы в пенополиуретановой изоляции для тепловых сетей и из полиэтилена для водопроводных сетей.

Город Солнечногорск и три сельских поселения снабжаются питьевой водой из артезианских скважин Касимовского и Подольско-Мячковского водоносных горизонтов. Очистка воды производится на станциях обезжелезивания при помощи напорных и безнапорных фильтров. В воде этих горизонтов отмечается повышенное содержание железа, а мощности существующих станций обезжелезивания недостаточно для качественной очистки воды. Поэтому в текущем году введены в эксплуатацию две станции обезжелезивания в поселке Матросово и деревне Хметьево, еще одна станция, в деревне Соколово, будет введена в IV квартале.





Наше предприятие старается изыскивать возможности для замены ветхих водопроводных сетей, часть которых эксплуатируется с 1936 года. До конца года будут заменены 850 метров магистральных водопроводных сетей на ул. Ленинградской в Солнечногорске за счет инвесторов. Из 8 действующих очистных сооружений канализации (ОСК) самые «молодые» – главные очистные сооружения, которые очищают стоки всего города, а также санатория министерства обороны и военного городка Тимоново. Построенные в 70-х годах прошлого века, они уже не соответствуют современным требованиям. Модернизация очистных сооружений – дело затратное, без привлечения дополнительных инвестиций трудноосуществимое. Тем не менее, за счет средств Солнечногорского района на городских очистных сооружениях уже произведена замена аэрационной системы. А за счет привлечения средств инвесторов построены очистные сооружения канализации в деревне Соколово, их пуск произойдет до конца текущего года.

Солнечногорский район включен в долгосрочную целевую программу Московской

области «Жилище на 2009–2012 годы». Финансирование по этой программе составляет порядка 50 миллионов рублей. За счет этих средств предполагается провести работы по замене 3860 метров тепловых сетей, трех котлов и пяти фильтров химводоподготовки на котельных Рекинцо и ГЭМЗ, также выполнить ремонт здания котельной Колхозная (бойлерная) и установить станцию химводоподготовки в котельной Кривцово.

За счет средств бюджета сельского поселения Смирновское идет проектирование и подготовка к строительству газовой котельной в деревне Вертлино, сдача ее в эксплуатацию запланирована на III квартал 2013 года. Кроме того, в 2013–2014 годах за счет инвесторов планируется модернизировать водозаборный узел в деревне Лыткино, с устройством станции обезжелезивания и ОСК. Будут также проведены проектные и строительно-монтажные работы по строительству газовой котельной в деревне Толстяково за счет средств бюджета сельского поселения Смирновское.

...Нынешние достижения в модернизации, бесперебойная работа оборудования компании

были бы невозможны без специалистов предприятия, душой болеющих за свое дело. Забота о кадрах – среди приоритетов развития нашей компании. На протяжении многих лет кадровая политика направлена на подбор и удержание лучших работников, воспитание и повышение квалификации специалистов, формирование профессиональных династий. И теперь эти усилия дают плоды.

**ОАО «Эксплуатирующая компания**

**Солнечногорского района»**

**141506, Московская область,**

**г. Солнечногорск,**

**м/р-н Рекинцо, 30**

**Телефоны (495) 994-10-77, 61-10-77**

**Факс (495) 994-04-13, 61-04-13**

**info@solngh.ru**

**www.solngh.ru**



# Чистоту наведет Чистоград!

ООО «Чистоград» заботится о чистоте и благоустройстве города Солнечногорска, внедряет инновационные технологии при сборе и переработке различных видов отходов. О перспективах развития ООО «Чистоград» рассказывает его директор Вадим Горохов. | Ксения Разумовская

**Н**аша компания работает на рынке Московской области с 1994 года. Она предлагает услуги по сбору, уборке и вывозу мусора и твердых бытовых отходов в Солнечногорске и районе, Зеленограде, Клине и других близлежащих территориях. Чистоград входит в состав группы компаний «Мехуборка», которая работает в Москве, а также в Санкт-Петербурге, Казани, Набережных Челнах, Нижнем Новгороде, Саратове.

Сегодня услугами компании «Чистоград» пользуются не только муниципалитеты, но и частные организации. При вывозе мусора немаловажна сортировка мусора и отходов по видам и классам. Для упрощения процесса

сортировки наша компания предлагает использование контейнеров различной конструкции и назначения. К примеру, для утилизации отходов большого объема, но малой плотности (таких как картон, полиэтилен, пластик, другая упаковка) рационально использовать пресс-контейнеры или компакторы. С их помощью можно уплотнить собранные отходы в несколько раз, а это намного упрощает и удешевляет процесс вывоза мусора.

В зависимости от объемов отходов используются разные компакторы. Моноблочный компактор WS-10 подходит для предприятий с ежемесячным объемом отходов от 150 до 500 куб. м. Преимуществом данной модели

являются ее эргономичность, малые габариты, высокая степень уплотнения, а также герметизация.

Стационарный компактор WS statico подходит для предприятий с ежемесячным объемом отходов от 250 куб. м и более. Он предназначен для гипермаркетов, торговых комплексов, крупных бизнес-центров.

Стационарный компактор WS mega подходит для крупных предприятий, производств, заводов, а также для работы мусороперегрузочных станций с ежемесячным объемом отходов более 1000 куб. м. Преимущество модели – производительность, непрерывность работы, эффективность уплотнения.

Помимо компакторов при вывозе мусора используется мобильный контейнерный павильон. Данное оборудование предназначено для постоянного либо временного базирования на территориях объектов, нуждающихся в большом количестве баков для ТБО. На платформе павильона возможно разместить до 6 баков объемом 0,7–1,1 куб. м. Установленные на платформу баки фиксируются с помощью запорных рам, группами по 3 штуки. Павильон обеспечивает компактное, экологичное и удобное расположение баков для сбора мусора.

Наряду с использованием спецтехники для работы с отходами можно организовать специальные станции перегруза. Как правило, подобные станции организовываются между населенным пунктом и полигоном. В течение дня все отходы из населенного пункта свозятся на станцию перегруза, где осуществляется сортировка, дробление и прессование отходов в стационарных компакторах типа WS mega.



Занимаясь вывозом мусора, наша компания соблюдает все условия безопасной работы: санитарно-эпидемиологические и гигиенические нормы, нормы противопожарной безопасности, требования законодательства по защите экологии.

Среди продукции нашей компании также контейнеры для тросовой и крюковой загрузки, бочки для боковой и задней загрузки, бункеры для портальной загрузки. Кроме того, мы ремонтируем импортную автотехнику, а также устанавливаем специальные манипуляторы для захвата и подъема мусорных баков и бочки на шасси автомобилей-мусоровозов. В ООО «Чистоград» на установке оборудования на автомобили-мусоровозы работают около 100 человек. Это оборудование используется для собственных целей, а также поставляется на продажу.

ООО «Чистоград» постоянно работает над обновлением и увеличением производственных мощностей, внедрением новых технологий, заменяет старые контейнеры на новые. Без достойного технического оснащения невозможно справиться с мусором. Большой автопарк, современная техника, новейшие технологии – все это позволяет нашей команде оказывать услуги высокого класса.

Компания постоянно работает над повышением профессионального уровня и роста своих сотрудников. Они постоянно участвуют в семинарах и корпоративных выставках, обеспечиваются соцпаketом. Средний возраст наших сотрудников составляет 40 лет. В своей социальной политике компания ориентирована на благотворительность, она поддерживает детские дома и ветеранов Великой Отечественной войны.

...Компания «Чистоград» зарекомендовала себя на рынке с самой лучшей стороны. Она работает без дотаций – в отличие от многих других муниципальных предприятий. Оборot группы компаний «Мехуборка» в 2012 году составил более миллиарда рублей. Начиная с 2012 года, компания старается участвовать в целевых федеральных программах по поддержке предприятий ЖКХ. Движение в этом направлении будет продолжено.



**ООО «ЧИСТОГРАД»**  
 г. Солнечногорск,  
 ул. Тельнова, 10, оф. 105  
 Телефоны: (4962) 65-32-56,  
 (495) 517-15-10, (926) 019-16-46  
[chistograd1@mail.ru](mailto:chistograd1@mail.ru)  
[www.chistograd.ru](http://www.chistograd.ru)  
[www.mehuborka.ru](http://www.mehuborka.ru)

# С заботой о горожанах и инвесторах

Промышленный и культурный центр северо-востока Костромской области, город Шарья, расположен на левом низменном берегу реки Ветлуги. Город динамично развивается благодаря богатым природным ресурсам, оживлению экономики, наличию квалифицированных кадров, постепенному развитию инфраструктуры. | Подготовила Марина Тюлькина

## Из истории

Своим основанием и развитием город обязан железной дороге, проложенной здесь в начале прошлого века. Постепенно станция отстраивалась, и в 1917 году превратилась в крупный поселок с паровозным и вагонным депо. В 1938 году Указом Президиума Верховного Совета РСФСР от 27 ноября рабочему поселку Шарья был присвоен статус города.

В годы Великой Отечественной войны около 24 тыс. шарьянцев ушли на фронт. Почти 8 тыс. человек — каждый третий — погибли в боях.

В 60—80-е годы прошлого века город активно развивался. Появилось швейное и мебельное производство, увеличилось число предприятий пищевой промышленности. Быстрыми темпами шло строительство жилья и объектов социальной инфраструктуры — больниц, школ, училищ.

## Городская экономика

Сегодняшняя Шарья — развитый промышленный город. Основу промышленности составляет отрасль обработки древесины, она занимает 96,1% от всего объема промышленного производства. Стабильно работают флагманы лесопереработки — ООО «Лесопромышленный комплекс», ООО «Кроностар». Положительная динамика (за девять месяцев этого года) отмечена в машиностроении, в производстве и распределении электроэнергии, газа и воды, рост по этим отраслям составил 20% и 28% соответственно.

За последнее время в городе отмечен рост инвестиционной активности. Так, инвестиции в основной капитал крупных и средних организаций превысили уровень соответствующего периода прошлого года в 3,2 раза и составили 279,4 млн рублей. Основная доля инвестиций (88,5%) приходится на отрасль обработки древесины.

Для привлечения инвесторов были внесены изменения в Положение об инвестиционной деятельности. В частности, льготы по земельному налогу теперь предостав-



*Владимир Климов, глава администрации городского округа «Город Шарья»*

ляются в размере 100%, 75% и 50% на три года (было 50%), уточнен инвестиционный паспорт. Больше внимания уделяется адресной инвестиционной программе. До конца 2012 года будут завершены работы по устройству наружных сетей канализации 13 домов. Подготовлено шесть участков под строительство многоквартирных домов. Из государственной собственности в муниципальную переведено 99 участков. Бюджетный эффект от проделанной работы составил 966,6 тыс. рублей.

## Дома, дороги, коммуналка...

Большое внимание городские власти уделяют строительству жилья, модернизации жилого фонда, благоустройству города. За девять месяцев текущего года введено 9832 кв. м жилья (из 10 тыс. кв. м планового показателя), построено семь торговых объектов общей площадью 4357 кв. м.

В июле 2012 года реализована муниципальная адресная программа «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда на 2011 год». Всего по данной программе, путем участия в долевом строительстве, было приобретено 65 квартир в новом доме, переселено 65 семей

(150 человек). Для выполнения программы были привлечены средства федерального, областного и местного бюджетов.

«В настоящее время реализуется муниципальная адресная программа «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда на 2012 год», — рассказывает глава администрации городского округа «Город Шарья» Владимир Климов. — Заключен 31 контракт на приобретение квартир путем участия в долевом строительстве. Отрадно, что возведение дома идет быстрыми темпами. Кроме того, по данной программе заключено три контракта на приобретение трех квартир в уже построенном новом доме. Для дальнейшей реализации программы ведется работа по формированию новых земельных участков под строительство многоквартирных домов».

В рамках соответствующей программы в городе полным ходом идет капремонт жилых домов, затраты на его проведение в этом году составят 15 млн рублей. По словам Владимира Климова, в разной степени готовности находятся все 14 домов, участвующих в программе. В ходе ремонтов меняются кровельные покрытия, в отдельных домах ремонтируются фасады, внутренние инженерные сети. Дополнительно все дома, участвующие в программе, получают необходимые приборы учета тепло- и водоснабжения.

Приступили в Шарье и к созданию маневренного жилого фонда. В этом году бывшее здание Шарьянского леспромхоза было решено переоборудовать в жилой дом и временно размещать там людей, пострадавших от пожаров. После завершения ремонта в нем получат квартиры 16 семей. «Первое, что было предпринято со стороны администрации города, — проведен субботник, в ходе которого был вывезен весь мусор, остатки старой мебели, — рассказывает Владимир Климов. — Специальная комиссия, обследовав здание, определила фронт работ. В настоящее время отремонтирована крыша, полностью реконструирована система отопле-



ТК «Центральный»



Выступление хора ветеранов у памятника погибшим землякам



Завод «Кроностар»

ния и водопровод. Получено разрешение и готова смета на электрификацию здания. Запланирована установка приборов учета энергопотребления в каждой квартире».

В 2012 году администрация изыскала средства для ремонта тротуаров. Закончены работы по устройству пешеходных дорожек и тротуаров вдоль шести городских улиц. Работа продолжится и в следующем году: в проект городского бюджета на 2013 год на это уже заложены средства. Разрешилась острая проблема, связанная с пешеходным переходом через Аленушкино озеро: выполнено устройство новой бонь, рассчитанной на более длительный период эксплуатации, восстановлено освещение перехода. Совместно с предпринимателями восстанавливается мостик через реку Шарынку, движение по которому до недавнего времени было приостановлено.

Продолжается работа по реконструкции уличного освещения города. В ноябре 2012 года была завершена установка 81 нового светильника на 15 городских улицах. Оформляется документация по вводу в эксплуатацию линий уличного освещения в поселке Новом. В настоящее время администрация города планирует участие в федеральной программе по замене светильников и ламп накаливания на более эффективные, что принесет до 30% экономии электроэнергии.

В этом году город заявил о намерении принять участие в федеральной программе по капитальному ремонту водооградительной дамбы в поселке Ветлужском. Для этого в течение года шла подготовительная работа по сбору необходимой документации, проведены инженерные изыскания, изготовлена проектно-сметная документация, выполнена экспертиза проекта. Стоимость ремонта по проекту составляет 19 млн рублей.

### Малый и средний бизнес

22 % доходов городского бюджета формируется за счет средств, поступающих от субъектов малого и среднего бизнеса,

где занято более половины экономически активного населения Шарьи. В этом году создан Совет предпринимателей при администрации городского округа для оперативного взаимодействия в решении важных общегородских задач. Среди главных направлений муниципальной программы по развитию малого и среднего бизнеса — финансовая, информационная, консультационная и правовая поддержка предприятий, содействие в области инноваций и промышленного производства, помощь в подготовке, переподготовке и повышении квалификации кадров. В ежегодном конкурсе «Предприниматель года» по нескольким номинациям определяются лучшие предприятия и организации.

### Первоочередная социальная задача

Одной из главных проблем в социальной сфере в Шарье, как и во многих российских городах, является нехватка мест в детских дошкольных учреждениях. В администрации города ищут пути решения острого вопроса — и находят их. Так, в этом году для дошколят создано 100 дополнительных мест в прогимназиях №15, №18 (вместо классов). Для перепрофилирования учебных классов в групповые комнаты выделено по одному миллиону рублей на каждую прогимназию. Переоснащается под детский сад и здание бывшего социально-реабилитационного центра «Феникс». Из муниципального бюджета на реконструкцию детского сада были выделены 4 миллиона рублей. Для того чтобы ускорить темпы восстановления и переоборудования здания, получены дополнительные ассигнования из областного бюджета в сумме 2 млн рублей. 3,5 млн рублей — на отделочные работы — поступили в виде спонсорской помощи от ООО «Кроностар». Существенную помощь оказали областные депутаты. Детский сад на 80 мест будет сдан в эксплуатацию до конца этого года. К началу учебного года все дети, которым

исполнилось три года, и большая часть тех, кому исполнилось 2,5 года, получили места в детских садах, что существенно сократило очередь дошколят.

### Приоритеты и перспективы

Перспективы развития города связаны с приходом в Шарью природного газа — это произойдет в ближайшие годы. Более дешевое топливо снизит стоимость тепловой энергии. Увеличится вклад в экономику Шарьи малого и среднего бизнеса. В ближайшее время начнется реализация крупного инвестиционного проекта — строительство нового плитного производства «OSB» на заводе «Кроностар».

К числу приоритетных задач относится жилищное строительство: проблема жилья в городе по-прежнему стоит остро. По генеральному плану, будущее Шарьи — за малоэтажными многоквартирными домами. В ближайшие годы будет построен новый детский сад на 140 мест, имеется проектная документация на строительство физкультурно-оздоровительного комплекса.

Город намерен и впредь участвовать в федеральных программах по переселению жителей из ветхого и аварийного жилья с софинансированием затрат из областного и местного бюджетов.

Среди приоритетных задач городского коммунального хозяйства — развитие городской инфраструктуры, благоустройство территорий, ремонт автодорог и тротуаров.

Возлагаются надежды и на развитие внутреннего туризма — рекреационного, событийного, производственного. Одним из ярких событий 2012 года стало появление бренда города. Он носит название «Край неведомых дорожек». Сказочный символ Шарьи — Ежик — является участником федерального проекта «Сказочная карта России» и представляет город и Костромскую область на российской арене туризма, входит в восьмерку лучших сказочных проектов России.

# ООО «Лесопромышленный комплекс»: Надежность. Обновление. Стабильность

История ООО «Лесопромышленный комплекс» может служить яркой иллюстрацией внедрения новых технологий, примером оптимальной организации производства по современным стандартам. | Валентина Герасименко

## Теплый дом из костромского леса

Сначала свое слово сказала природа: на северо-востоке, в лесном краю, издавна занимались лесозаготовкой и деревообработкой. Особые климатические условия и условия произрастания (благополучная экологическая обстановка, способность деревьев противостоять морозам) изначально определили специфические свойства пиломатериалов из северной древесины – экологическая чистота, низкая теплопроводность и долговечность. Второе и основное слово было за человеком. Точнее – за коллективом предприятия ООО «Лесопромышленный комплекс», которое уже 14 лет производит комплектующие изделия для будущих крепких и теплых домов.

## Придумать идею, увлечь людей, создать новое

...Очень легко понять, что ты едешь в Шарью. Груженные пиловочником автомобили, которые постоянно приходится обгонять, – еще один указатель дороги в неофициальную лесную столицу северо-востока Костромской области.

Сегодня в экономике города 96% занимают предприятия деревообрабатывающей отрасли, благополучие нескольких тысяч жителей связано с лесом. Праздник День работников леса стал профессиональным для многих сотен шарьинских семей.

Четырнадцать лет назад, когда только начало создаваться ООО «Лесопромышленный комплекс», сложно было представить, что во втором по величине городе области будет именно так. Тогда руководителям первого крупного инвестиционного проекта – молодому генеральному директору Сергею Николаевичу Новикову и его команде – пришлось преодолеть недоверие горожан, скепсис чиновников, сомнения партнеров. Спустя годы стало ясно: работать на перспективу, ставить цели и уверенно идти к их достижению, опровергать мнение скептиков и добиваться успеха в самых сложных проектах, принимать общегородские задачи как собственные – все это можно с полным правом считать «визитной карточкой» ООО «Лесопромышленный комплекс».



Сергей Новиков, генеральный директор  
ООО «Лесопромышленный комплекс»

## Отстанешь сегодня — завтра будет поздно догонять

По словам генерального директора Сергея Николаевича Новикова, то, что принято считать достижением, для него – формирование условий для стабильного выполнения производственной программы: «Главное, что мы достигли цели, которая была изначально поставлена, – вывести предприятие на принципиально новый производственный уровень. Наша продукция востребована. Мы сумели найти правильное соотношение цена – качество».

Три принципа положены в основу деятельности ООО «Лесопромышленный комплекс»: высокое качество, выпуск продукции в соответствии с требованиями заказчика, строгое выполнение договорных обязательств. Поэтому на всех этапах производства для выпуска изделий высокого качества применяются современные технологии и оборудование ведущих мировых фирм Германии и Финляндии – признанных лидеров в области производства деревообрабатывающего оборудования.

Программное обеспечение системы управления процессом сушки позволяет разработать оптимальный вариант сушки для пиломатериалов различных сечений, чтобы сделать промышленный материал для деревянного домостроения, отвечающий всем

требованиям: служить долго, не пропускать тепло, сохранять размер и т. д. К примеру, в каждом сушильном комплексе установлен компьютер, с помощью которого производится контроль, анализ и управление процессом сушки пиломатериалов. Один оператор на каждом комплексе контролирует работу шести камер, получая информацию в режиме реального времени.

Наличие сертификатов выпускаемой продукции гарантирует ее высокое качество. Образцы продукции проходят обязательное тестирование в специальной лаборатории, расположенной на предприятии.

Благодаря современной станочной базе, деревообрабатывающее производство является достаточно гибким в плане номенклатуры и объемов выпускаемой продукции, что позволяет в короткие сроки изменить производственную программу. Кроме того, немецкие станки позволяют добиваться точности обработки и качества строжки. Качество строжки таково, что визуально достигается эффект гладкой поверхности, а чистота обработки не более ста микрон.

На предприятии немало средств вкладывают каждый год в развитие и поддержание станочного парка. Еще в 2007 году провели масштабную модернизацию в объеме более ста миллионов рублей. В планах на 2013 год – обновление лесопильного производства.

Сегодня ООО «Лесопромышленный комплекс» – крупнейшее предприятие области по переработке хвойных пород древесины, где работают около тысячи двухсот человек из Шарьи и Шарьинского района. Плюс – возможность работать по услугам двум тысячам человек, 99% из которых – жители Костромской области.

## Социальная ответственность бизнеса: выигрывают все!

Для небольшого города Шарья с населением около 40 тыс. жителей ООО «Лесопромышленный комплекс» не только стало градообразующим предприятием, но и надежным партнером в решении различных городских проблем. Благотворительность востребована: выделяются пиломатериалы для ремонта школ и детских садов, финансируются сборники детских стихов и книг об истории города, предприятие помогает в проведении культурных

мероприятий и спортивных состязаний, снабжает дровами особо нуждающихся шарьинцев с небольшим достатком... И за всем этим — твердое убеждение генерального директора Сергея Николаевича Новикова: руководствоваться исключительно соображениями материальной выгоды — значит, идти вразрез с интересами общества.

В городе несколько лет назад по инициативе генерального директора предприятия появился новый ухоженный Александровский сквер. Сегодня невозможно представить, что качели и песочница, спортивные лесенки и баскетбольный щит, скамейки и сцена для артистов были построены на заросшем и трудно проходимом месте, неблагозвучно прозванном в народе «козьим парком». По выходным часто проходят народные гуляния, выступают самодельные артисты, а детвора из ближайших домов уже не представляет свою жизнь без сквера и физкультуры. Иначе не стали бы по собственной инициативе писать такое искреннее письмо с благодарностью: «Здравствуйте, Сергей Николаевич! Мы, все пацаны, вам благодарны за турник и за кольцо. Спасибо от всех ребят. От девчонок тоже спасибо за качель!»

Пользуется популярностью у горожан столовая ЛПК, где невысокие цены в сочетании с высоким качеством блюд дают эффективную и бесплатную рекламу: отпраздновал сам — посоветуй другому. За несколько недель принимаются заявки на любые торжества, будь то семейные (свадьбы, дни рождения, юбилеи) или корпоративные праздники. Шарьинцы знают: качество блюд и мастерство поваров не один раз подтверждены дипломами участников и призеров региональных конкурсов.

Еще одно преимущество у работников ЛПК: они могут совершенно бесплатно и не думая о длительности сеанса заниматься в собственном тренажерном зале. Поэтому неслучайно, что и футбольная команда предприятия занимает призовые места на городских и районных соревнованиях.

### Достичь того, чего другие не достигают

Сегодня генеральный директор ООО «Лесопромышленный комплекс» Сергей Николаевич Новиков не только лесопромышленник, но и известный политик. Он дважды избирался депутатом Областной думы четвертого и пятого созывов, и оба раза с большим отрывом от своих конкурентов. При обсуждении различных законодательных вопросов, касающихся лесной отрасли, коллеги-депутаты прислушиваются к авторитетному мнению крупного шарьинского предпринимателя. Сергей Новиков входит в состав комитета по агропромышленной политике, развитию сельских территорий, природным ресурсам и экологии.

— Сергей Николаевич, вы живете в Шарье с 1998-го года. За эти годы на вашей памяти были времена, которые можно назвать легкими?

— Таких в лесной отрасли быть по определению не может, ведь деревообработка — про-



Склад продукции

цесс безостановочный. «Лесопромышленному комплексу» пришлось доказывать всем, что он в регионе надолго и намерен вести здесь грамотную производственную и социальную политику. Завоевывать авторитет всегда сложно, а удерживать — еще сложнее. Нам это удается.

— Если представить себе график развития предприятия, он будет выглядеть как восходящая кривая. И наверняка в этом движении были рывки и яркие победы. Какие из достижений считаете наиболее важными?

— Знаете, сначала бывают испытания, и только потом достижения. Вспомним хотя бы кризис 2008 года, он очень сильно ударил по предприятию. Находились, образно говоря, между жизнью и смертью. Тогда поставили перед собой задачу: во что бы то ни стало сохранить предприятие как таковое. Объемы производства тогда уменьшились в два раза.

— Что делали для сохранения предприятия?

— Поменяли стратегию. Осуществили какие-то перестановки. Я не верю в удачу. Как руководитель, могу сказать: рецепт выхода из кризиса очень простой — надо работать и работать, буквально пахать. Выжить помог коллектив.

Мы уже в этом году выйдем на докризисные объемы производства. Только планируемые объемы лесопиления возросли почти в половину — со 102 тысяч кубометров в 2009 году до 157 тысяч в 2011 году. За три последних года мы увеличили производство готовой продукции на 40%: если в 2009 году отгрузили заказчику почти 36 тысяч кубометров продукции, то в 2011 году уже 50 тысяч. В этом году планируем увеличить в среднем на 12%.

Будем работать с максимально возможными объемами производства — наше оборудование позволяет при необходимости дать дополнительную нагрузку.

— Как складываются взаимоотношения с властями? Влияет ли это на экономику предприятия?

— С местными властями мы поддерживаем нормальные деловые отношения. Согласитесь,

работать в городе и не принимать активного участия в его жизни по меньшей мере странно. Поэтому мы занимаемся благотворительной деятельностью, принимаем участие в социальных программах. Успешное предприятие создает вокруг себя положительную атмосферу, следовательно, и для города, и для области выгодно наше динамичное развитие. Мне кажется, что своим трудом мы способствуем привлечению инвестиций, стимулируем рождение новых бизнес-отношений между предпринимателями и местной властью. Шарья должна стать настоящей лесной столицей, экономическим центром области.

— С какими трудностями приходится сталкиваться вам как руководителю?

— В современных условиях руководитель прежде всего сталкивается с проблемой выживания предприятия и постоянного удержания завоеванных позиций на рынке. На его плечах лежит ответственность за людей, которые у него работают, и за выполнение обязательств перед клиентами. Причем по мере роста предприятия усложняются и задачи, встающие перед ним. Это закономерно — руководитель должен быть гарантом динамичного развития предприятия.

— Что, по-вашему, означает выражение «хороший руководитель»?

— Для меня это человек, который старается понять своих подчиненных и подать им пример, то есть быть профессионалом в своей сфере.



ООО «Лесопромышленный комплекс»  
157510, Костромская область, г. Шарья,  
пос. Ветлужский, ул. Первомайская, 22а  
Телефон / факс (49449) 5-58-19, 5-56-09  
lpk@lpk-sharya.ru  
www.lpk-sharya.ru

# Движущая сила роста – старание молодых

Компании «Спика» 30 октября исполнилось одиннадцать лет. К этой дате коллектив предприятия, основной деятельностью которого является окраска древесно-волоконистых плит, вышел на новый для себя уровень производительности — 500 тысяч квадратных метров ДВП в месяц. Это больше прошлогоднего показателя на десять процентов. | Татьяна Батуева

## Ценные преимущества

Последние семь лет коллективом ООО «Спика» руководит Дмитрий Склянин. За это время объемы производства увеличились в десять раз. Расширились и производственные площади: построены два склада для хранения сырья и готовой продукции, в настоящее время ведутся работы по возведению третьего склада. Подобные успехи в период экономических потрясений — знак того, что у руля стоит человек, грамотно выстроивший стратегию развития своего предприятия. Он досконально знает сферу деятельности, которой занимается, что вполне объяснимо: четырнадцать лет назад премудрости деревообработки Дмитрий начал постигать, придя в подобную фирму оператором-станочником. С тех пор без отрыва от производства учился: окончил сначала Дзержинский химический колледж, а затем получил высшее экономическое образование. Приобретенный опыт и полученные знания позволяют ему в свои 35 лет принимать оптимально верные решения в самых непростых ситуациях.

На вопрос о том, как все же их компании удается удерживать конкурентные преимущества на рынке, Дмитрий Склянин отвечает одним словом: «Стараемся». Шарья — один из центров лесной и деревообрабатывающей промышленности Костромской области. А это означает, что конкуренция здесь весьма велика. Но рынок устоявшийся, все друг друга знают в лицо, с большинством из тех, кого



*Дмитрий Склянин,  
директор ООО «Спика»*

можно было бы отнести к конкурентам, директор ООО «Спика» поддерживает дружеские отношения, бывает, что они и советы друг другу дают, и руку помощи протягивают. Подобная доброжелательность и поставщиков сырья к ним располагает: перебоев в поставках не бывает.

Что касается потребителей продукции, которую ООО «Спика» производит, то с ними стремятся выстраивать долгосрочные отношения. Отсюда строгий контроль за качеством и сроками выполнения заказа. Перед отправкой клиенту плита упаковывается на поддонах в пять полос полипропиленовой лентой, накрывается полиэтиленовой пленкой и обкладывается некондицией.

Специалисты компании всегда помогут сориентироваться в разнообразии предлагаемой продукции, предложат гибкую систему скидок и отсрочек. Преимущества работы с ними уже оценили сотни заказчиков из разных городов России — от Калининграда до Урала. В их числе крупнейшие в России торговая база «Стандарт» в городе Пензе и Владимирское предприятие «ДревПлит-Групп».

## По уникальным рецептурам

Производство древесных плит — один из наиболее динамично развивающихся сегментов деревообрабатывающей промышленности, что связано с ростом спроса со стороны потребляющих

производств, в первую очередь — строительной отрасли и мебельной промышленности. ООО «Спика» более шести лет успешно работает на рынке облагороженной ДВП (ДВПО). На плиты наносится покрытие лакокрасочными материалами на основе полиакриловых связующих методом глубокой офсетной печати в семь слоев. Это обеспечивает хорошие эксплуатационные качества и экологичность покрытия. Соответствие лакокрасочных материалов государственным гигиеническим нормам подтверждено отдельным санитарно-эпидемиологическим заключением: количество вредных химических веществ, выделяемых плитами в процессе производства и эксплуатации, не превышает допустимые нормы. Интересно, что изготавливают ЛКМ в собственном лакокрасочном цехе по уникальным рецептурам. Цветовая гамма ДВП достаточно богата — составляет более тридцати цветов. Все композиции тоже разработаны на предприятии с учетом современных тенденций и вкусов потребителей их продукции.

Невысокая цена ДВПО при влагостойкости и высоком качестве поверхности позволяет применять ее для производства мебели (задние стенки корпусной мебели, нижние стенки мебельных ящиков, другие внутренние детали), для производства дверей, в качестве отделочного материала в жилых и общественных помещениях.

## Доброе имя

Производственные процессы на предприятии трудоемкие. Преимущественно люди работают на потоке, где требуется повышенное внимание. Поэтому средний возраст персонала составляет 25–30 лет. Зарботная плата превышает средний уровень зарплаты по городу. Текучести кадров нет. Всего здесь занято 50 человек.

Доброе имя компании подкрепляет и активное участие в программах развития города Шарья: ее руководству безразлично, в каком городе они живут. Поэтому представители ООО «Спика» участвовали в изготовлении новых остановочных комплексов на улицах, в установке памятника морякам и в других социально значимых городских мероприятиях.

ООО «Спика»

157505, Костромская область,  
г. Шарья, ул. Ивана Шатрова, 226



# ООО «КРОНОСТАР» – КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ МЕБЕЛЬНЫХ ПЛИТ, ЛАМИНИРОВАННЫХ ПОЛОВ И НАСТЕННЫХ ПАНЕЛЕЙ



Проект «Кроностар» (г. Шарья, Костромская область) – крупнейший инвестиционный проект в области деревообработки в России. Суммарная мощность производственных линий предприятия составляет почти 1 000 000 куб.м. различной продукции ежегодно. Завод «Кроностар» спроектирован на основе многолетнего опыта, накопленного концерном Swiss Krono Group по всему миру, с учетом последних достижений не только в области производства древесных плит, но и в деле природо- и ресурсосбережения.

10 лет  
в России



## В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЗАВОД ВЫПУСКАЕТ:

- ламинированные полы
- настенные панели
- плиты МДФ, ЛМДФ
- плиты ДСП, ЛДСП

Ежегодно «Кроностар» перерабатывает миллион куб. м сырья.

В производстве не используется «элитное» дерево, а перерабатывается неделовая древесина. Предприятие научилось бережно использовать такое сырье и создавать на основе отходов древесины качественную, красивую и доступную продукцию, соответствующую европейским нормам качества и экологичности.

На предприятии «Кроностар» установлен пресс МДФ — Siempelkamp ContiRoll, который на момент его установки являлся крупнейшим в мире.

На предприятии внедрена Интегрированная Система Менеджмента качества, экологии, безопасности труда и охраны здоровья, соответствующая требованиям международных стандартов ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007.

Это подтверждено сертификатами органа по сертификации Det Norske Veritas (DNV) — одного из самых авторитетных в Европе.

В апреле 2012 года предприятию «Кроностар» исполнилось 10 лет.

157510, Костромская область, г. Шарья, пгт. Ветлужский, ул. Центральная, 4  
Бесплатная горячая линия: 8-800-775-5111

Тел.: +7 49449 59 602, 59 603 Факс: +7 49449 59 611, 59 612

office@kronostar.com

www.kronostar.com

# Истинное богатство Усинска

Усинск по праву называют нефтяной столицей Республики Коми. Своему рождению и бурному развитию город обязан богатству северных недр. Сегодня в районе Усинска добывается около 70% всей нефти Коми, в городе базируются крупные нефтегазодобывающие предприятия. Об итогах и перспективах развития города рассказывает Александр Тян, глава муниципального образования городского округа «Усинск».

Ксения Разумовская

**А**лександр Романович, расскажите об основных направлениях развития города Усинска в 2012 году. Какие инвестиционные проекты удалось завершить?

— Наша главная задача — повышение уровня жизни населения. Значимым событием для города стала сдача двух многоквартирных жилых домов на улице Комсомольская. В апреле 2012 года 50 семей получили ключи от новых благоустроенных квартир по муниципальной адресной программе «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда». В мае 2012 года была залита первая свая в фундамент жилого дома на улице Нефтяников в микрорайоне Пионерный. Уже в декабре планируется его сдача в эксплуатацию.

За последние пять лет 75 молодых семей получили социальные выплаты на улучшение жилищных условий по муниципальной целевой программе, разработанной в рамках федеральной целевой программы «Жилище». В 2012 году в сводный список по республике на получение социальной выплаты включены еще 12 молодых семей. По федеральной и республиканской целевым программам «Социальное развитие села» за пять лет свои жилищные условия улучшила 31 семья, в числе которых молодые семьи и граждане, проживающие в сельской местности.

Большим подарком не только для работников здравоохранения, но и для всех жителей города стал ввод в эксплуатацию городской поликлиники. Основной вклад в этот проект внесла нефтяная компания «ЛУКОЙЛ-Коми», которая безвозмездно передала здание городу. Затем благодаря участию «ЛУКОЙЛ-Коми» в республиканской программе



по налоговым льготам была выполнена реконструкция самого здания. В этом году получили передвижной цифровой флюорограф, который позволит сделать более доступными диагностические исследования для наших сельчан. До конца года в УЦРБ установим новый томограф.

На будущий год планируем строительство спортзала в деревне Захарвань, дома культуры в Денисовке, начнем строительство 40-квартирного дома в селе Усть-Уса. В последующие годы в планах строительство детских садов в селах Щельябож и Мутный Материк, дома культуры и пристройки к детскому саду в селе Усть-Лыжа. В городе построим два жилых дома для работников бюджетной сферы.

Чтобы обеспечить потребность жителей сельских населенных пунктов в речном транспорте, в прошлом году приобрели теплоход «Николай Горный»

вместимостью 72 посадочных места. Судно выполняет рейсы по Усе и Печоре между Усинском и сельскими населенными пунктами муниципального образования, а также межмуниципальные перевозки. Закуплено 9 новых автобусов с откидными трапами для инвалидов колясок.

В 2012 году удалось реализовать проект по ремонту взлетно-посадочной полосы и перронной части аэропорта Усинска. Средства выделили ОАО «Зарубежнефть», ОАО «Роснефть», ООО «Зарубежнефтьстроймонтаж», ООО «ЛУКОЙЛ-Коми». Аэропорт Усинска был на грани закрытия из-за аварийного состояния взлетно-посадочной полосы, которая не ремонтировалась на протяжении 12 последних лет. Сегодня аэропорт принимает воздушные суда любого класса.

— **Каковы перспективы благоустройства города?**

— Традиционно мы уделяем внимание озеленению улиц, ремонту и благоустройству внутридворовых территорий и городских дорог. В этом году отремонтировали дороги в селе Усть-Уса и деревне Захарвань. В настоящее время строим фельдшерско-акушерский пункт в Денисовке за счет средств ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» и местного бюджета. Накануне Дня города и Дня работников нефтяной и газовой промышленности в Усинске торжественно открыли новый сквер и памятник нефтянику.

В октябре этого года заложен Рябиновый сквер, который благоустроим следующим летом. Рядом с начальной школой, на улице Молодежной, появится парк отдыха. Это проект депутатского корпуса КРО ВПП «Единая Россия» в Совете города при поддержке администрации. Также будем продолжать благоустройство внутридворовых территорий и детских площадок. Кстати, в этой работе активно участвует наша молодежь. Этой осенью в Усинске открыли еще один новый сквер, в котором установили памятник... комару! Идея принадлежит Студенческому совету

Усинск — современный город с населением более 47 тысяч человек и мощной производственной базой. Расположен в 90 км от Северного полярного круга, в бассейне рек Печора и Уса. На территории Усинского района работают такие крупные компании, как «ЛУКОЙЛ» и «Роснефть».

Всего на территории муниципального образования работает 1071 малое и среднее предприятие и 2204 индивидуальных предпринимателя. Оборот малых предприятий за первое полугодие 2012 года составил 3,9 млрд рублей, оборот средних предприятий — на уровне 2,8 млрд рублей.

Усинского филиала УГТУ и Молодежному парламенту при поддержке администрации. Образ комара связан с нашим приполярным городом. По неписанным северным законам, ветераном сурового края может считаться лишь тот, кто сумел свыкнуться с полярной ночью и люто зудящими насекомыми. Работы по обустройству сквера продолжим на будущий год. Уверен, он станет излюбленным местом для наших горожан!

**— Какие проекты муниципального частного партнерства (МЧП) реализуются совместно с промышленными предприятиями города?**

— Участвуя в муниципально-частном партнерстве, муниципалитет предоставляет муниципальное имущество в аренду предприятиям, которые обеспечивают функционирование и благоустройство инфраструктуры и жилого фонда города. Среди них наши ресурсоснабжающие предприятия — ООО «Усинская тепловая компания» и ООО «Водоканал-Сервис». Одним из направлений такого партнерства является участие муниципального образования в развитии объектов туризма, рекреации и спорта. Постановлением администрации утверждена долгосрочная муниципальная целевая программа «Развитие внутреннего и въездного туризма на территории МО ГО «Усинск» на 2012—2017 годы».

В качестве долевого участия в уставном капитале юридических лиц муниципальное образование имеет доли в размере более 50% в уставном капитале ООО «Усинский городской информационный центр», которое выполняет функции по начислению и сбору средств за услуги ЖКХ на основании договоров с управляющими организациями и поставщиками коммунальных услуг.

**— Расскажите о программе по развитию малого и среднего бизнеса в городе. Каков их вклад в муниципальную экономику за последние годы?**

— Программа по развитию и поддержке малого и среднего предпринимательства реализуется в муниципальном образовании уже не первый год. Ее основные направления — это финансовая, кадровая, организационная и имущественная поддержка. Кроме этого, активную деятельность ведет Координационный совет по малому и среднему предпринимательству, который помогает собрать за «круглым столом» для решения совместных задач представителей органов местного самоуправления и биз-



неса. Сегодня, можно сказать, налоговые поступления от малого и среднего бизнеса обеспечивают значительный вклад в муниципальную экономику.

К тому же, в Усинске сложилась успешная практика социально-экономического партнерства — участие предприятий в социальных проектах. Администрация заключает соглашения на условии вложений в развитие территории муниципального образования финансовых средств либо нематериальных ресурсов предприятия.

**— Какие инструменты вы используете для повышения инвестиционной привлекательности города?**

— В настоящее время муниципалитет принимает участие в инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений, путем разработки, утверждения и финансирования инвестиционных проектов, также мы привлекаем в инвестиционный процесс муниципальное имущество и земельные участки. Например, для реализации таких инвестиционных проектов, как «Строительство мини-завода по переработке нефтешламов» и «Кафе быстрого питания», муниципалитет передал в аренду земельный участок площадью 2,4 га и нежилое помещение, находящееся в муниципальной собственности. Сегодня мы работаем по 10 инвестпроектам.

Наилучшие перспективы развития имеют обрабатывающие производства. Так, в настоящее время ведем переговоры с фармацевтической фирмой из Китая, совместно с которой планируется реализовать проект строительства завода по производству йода. На стадии завершения проект ликвидации старых полигонов нефтешламов. В ближайшее

время ожидается приезд инвесторов из Германии, которые будут участвовать в строительстве полигона по переработке твердых отходов. Чтобы привлечь средства для реализации этого проекта, мы участвуем в профильной региональной программе.

Из новых проектов можно отметить строительство торгового центра «РубликЪ», которое начнется весной 2013 года.

**— Как вы оцениваете перспективы развития внутреннего въездного туризма?**

— Развитие туризма на территории нашего муниципального образования ведется в рамках муниципальной целевой программы, рассчитанной на 2012—2017 годы. Сельский туризм может повысить занятость населения в сфере услуг. Считаю, что работу в этом направлении можно рассматривать как реальный путь социального развития сельских районов.

У нас самые красивые и богатые места, много больших озер, рек: Печора, Уса, Колва, Большая Макариха.

В 2013 году недалеко от старинного села Колва начнем строительство музейно-этнографического комплекса. Это уникальная возможность окунуться в специфику и настоящую жизнь северных народов коми и еще один способ привлечь туристов. Большинство сел и деревень Усинского района были основаны в 1820 годах и имеют богатую историю.

Создание музейно-этнографического комплекса позволит объединить, сохранить народную культуру коми-зырян и по возможности возродить и развить народные промыслы. Это обогатит знания по краеведению местных школьников и студентов.

# «Усинскгеонефть»: в будущее – с оптимизмом!

ОАО «Усинскгеонефть» — первое предприятие Усинска, нефтяной столицы Республики Коми. Богатый опыт работы в сочетании с профессионализмом сотрудников позволяет предприятию уверенно смотреть в будущее.

Об итогах развития компании рассказывает ее генеральный директор Владимир Безрук. | Ксения Разумовская

**К**омпания «Усинскгеонефть», одна из ведущих в Республике Коми, создана в 1994 году на базе Усинской нефтегазозащитной экспедиции. Сегодня на ее счету более 400 глубоких скважин, свыше 1,4 миллиона пробуренных погонных метров в сложных геологических условиях, более 40 открытых месторождений нефти. Среди них такие значимые как Усинское, Возейское, Харьягинское. Именно они стали экономической основой для строительства города Усинска.

Сегодня наша компания ведет бурение поисково-оценочных и эксплуатационных нефтяных скважин по договорам подряда на территории Усинского района Республики Коми и в Ненецком АО Архангельской области. Многолетний опыт бурения нефтяных скважин в сложных геологических и климатических условиях позволяет коллективу бурить скважины с проектной глубиной свыше 5000 метров. В спектр услуг ОАО «Усинскгеонефть» входят также переработка, хранение и доставка грузов и горюче-смазочных материалов на объекты. Среди важнейших партнеров «Усинскгеонефть» — компании ОАО «Сургутнефтегаз», ООО «ЛУКОЙЛ-КОМИ», «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», ООО «РН-Северная нефть», «НГК «Горный», ЗАО «Нэм Ойл» и другие.

Наша компания имеет все лицензии, необходимые для строительства скважин всех назначений под ключ. Комплексный подход включает в себя все этапы: начиная от вышкомонтажных работ до бурения и испытания скважин на продуктивность, а затем демонтажа буровых установок.

Полный цикл строительства скважин предприятия обеспечивает мощная производственная база компании с железнодорожными подъездными тупиками и асфальтированными дорогами в промышленной зоне Усинска.



**Владимир Безрук**, генеральный директор ОАО «Усинскгеонефть», депутат Государственного Совета Республики Коми V созыва

За всеми успехами и достижениями ОАО «Усинскгеонефть» стоит самоотверженный труд всего коллектива общей численностью 1100 человек. Лучшие буровые бригады, передовые рабочие и инженерно-технические работники — вот тот золотой фонд предприятия, чьими руками и умом создаются все материальные ценности. 237 сотрудников компании имеют высшее образование. Кадровый костяк составляют люди, проработавшие в отрасли свыше 20 лет.

Коллектив предприятия чтит память своих лучших сотрудников, геологоразведчиков, внесших огромный вклад в изучение недр. Их имена увековечены в названиях месторождений нефти и газа. Это месторождения имени Ю. А. Россихина, главного геолога

предприятия в 1966–1970 годы, и С. А. Дюсуше, главного инженера компании в 1971–1975 годы. В канун сорокалетия предприятия заслуженному работнику Коми С. А. Дюсуше открыт первый в Усинске памятник, а в марте 2007 года, в честь 70-летия со дня его рождения, в Ухтинском государственном техническом университете оформлен класс информационных технологий его имени.

Большое внимание наше предприятие уделяет кадровой и социальной политике. Работа с персоналом в ОАО «Усинскгеонефть» основана на принципах оптимального использования кадрового потенциала и справедливой оценки труда каждого специалиста и руководителя. Мы заботимся о здоровье работников (заключаем договоры ДМС с оказанием медицинских услуг), подготавливаем резерв кадров для выдвижения на руководящие должности, повышаем квалификацию работников, создаем благоприятный психологический климат в коллективе.

Участие в благотворительных акциях и оказание спонсорской помощи стали неотъемлемой частью нашей социальной политики. Наше предприятие — бессменный шеф средней школы в поселке Парма со дня ее открытия. В рамках договоров об обязательном прохождении практики и трудоустройстве студентов наша компания сотрудничает с Ухтинским государственным техническим университетом и Ухтинским горно-нефтяным колледжем.

«Усинскгеонефть» оказывает помощь дому-интернату для граждан пожилого возраста и инвалидов, Усинской организации ветеранов, Фонду «Паралимпийский», центру медико-социальной реабилитации инвалидов «Берегиня», уделяет большое внимание пенсионерам и ветеранам труда.

Деятельность нефтегазоразведчиков, их вклад в развитие топливно-энергетического комплекса Республики Коми получают достойную оценку. 108 рабочих нашего предприятия отмечены правительственными наградами. Но наилучшей наградой для всех нефтегазоразведчиков, живым памятником нашей трудовой деятельности остается город Усинск — наше прошлое, будущее и настоящее.



Учащиеся МОУ «ООШ» пгт Парма (на экскурсии)



**ОАО «Усинскгеонефть»**  
169710, Республика Коми,  
г. Усинск, ул. Магистральная, 4, а/я 43  
Телефон/факс (82144) 5-40-31  
[contact@ugn.usinsk.ru](mailto:contact@ugn.usinsk.ru)

# От сотрудничества — к развитию

Транспортная Компания «Фарн» — стабильное и динамично развивающееся предприятие. Девиз сотрудников предприятия: «Безусловное выполнение своих обязательств перед партнерами и заказчиками».

Татьяна Батуева

**С**ерьезное отношение к делу, строгое соблюдение графика перевозок и оказания услуг спецтехники, доброжелательность, проявляющаяся в гибком подходе к определению стоимости услуг, — обладая такими преимуществами, ООО ТК «Фарн» долговременно сотрудничает с ведущими компаниями Республики Коми и соседних регионов. Причем, получив от заказчиков предложение на оказание услуг минимум на год и убедившись при расчетах в их добросовестности, идет на такой серьезный шаг, как покупка новой техники, что позволяет выполнить взятые обязательства в наилучшем виде. Это выгодно отличает предприятие от конкурентов.

Пример подобного доверительного сотрудничества — контракт с ОАО «Печоранефть». Приобретя такого солидного, надежного и ответственного партнера, ООО ТК «Фарн», ранее занимавшееся только грузовыми перевозками, стало развивать новое для себя направление — оказание услуг спецтехники. В январе текущего года предприятие закупило автокраны, парогенераторные установки для обслуживания нефтепромыслов, автоцистерны для перевозки питьевой воды, тракторы К-700 и другую технику. В течение года вся техника была настолько активно задействована, что в настоящее время ООО ТК «Фарн» заключает контракт с Уральским заводом спецтехники в городе Челябинске на поставку в январе следующего года еще нескольких единиц техники. В перспективных планах предприятия — ежегодно такими же темпами пополнять автопарк.

С расширением автопарка прежние производственные площади на двух гектарах стали тесными. Руководство компании присмотрело подходящую территорию с ангаром под новую базу (еще около двух гектаров) и ведет переговоры о ее приобретении. Если они завершатся успешно, то уже летом там развернется большое строительство. Вопросы благоустройства для водителей, работающих в компании, — это то, что на предприятии решают в первую очередь. Так было и шесть лет назад, когда ООО ТК «Фарн» только создавалось: сначала подготовили теплое помещение мастерских, где водители могли отдохнуть и принять душ. А уже потом построили другие здания, без которых предприятию не обойтись. На существующей базе все на должном уровне и сегодня. Но жизнь не стоит на месте и в условиях



**Николай Такаев, генеральный директор ООО Транспортная Компания «Фарн»**

Крайнего Севера. Здесь тоже шагают в ногу со временем: новую базу предполагается строить из современных строительных и отделочных материалов.

Как показывает опыт, подобная забота о людях позволяет закрепиться в компании квалифицированным специалистам, дисциплинированным, ответственным, порядочным. Такими кадрами дорожат, им предоставлен полный социальный пакет, задержек в выплате заработной платы нет, за хорошую работу сотрудники всегда премируются.

Постоянно вкладываясь в развитие своего предприятия, руководитель ООО ТК «Фарн» находит возможности помогать школам, детским садам, спортивным и культурным учреждениям, ветеранам, а также оказывает спонсорскую поддержку организаторам общегородских праздников.

Выстраивая социально ответственный бизнес, Николай Такаев за шесть минувших лет и сам вырос как личность. В 2007 году избиратели оказали ему доверие и избрали депутатом Совета муниципального образования городского округа «Усинск».

Тогда ему было 27 лет. Оказалось, что энергии молодому человеку хватает на троих: днем решает организационные вопросы на производстве, по вечерам активно работает в депутатских комиссиях, встречается с избирателями, и при этом он всегда успевает уделять внимание своим родным, близким и друзьям.

В 2011 году депутатских должностей прибавилось: Николай ТАКАЕВ, избран заместителем Совета муниципального образования городского округа «Усинск», а также назначен председателем постоянной комиссии Совета по промышленности, транспорту и ЖКХ. О росте авторитета Николая Зималетовича свидетельствует и его политическая деятельность: в 2006 году он вступил в партию «Единая Россия», с 2011 года по настоящее время является заместителем секретаря политического Совета партии «Единая Россия» в городе Усинске.

Депутатская работа сблизила его с людьми активными и такими же равнодушными к проблемам города, в их лице он всегда встречает поддержку и взаимопонимание. В результате совместной деятельности в курируемом округе во дворах появились детские городки, реконструирована дорога в районе торгово-развлекательного центра «Серебряный Шар». Конструктивное сотрудничество приносит положительные перемены. Усинск преображается на глазах, все больше молодых семей связывают с ним свое будущее и готовы участвовать в развитии города.

**ООО ТК «Фарн»**  
**169731, Республика Коми,**  
**г. Усинск, пгт Парма,**  
**ул. Магистральная, 42**  
**Телефон/факс (82144) 43-4-59**  
**tk\_farn@rambler.ru**



# РУСВЬЕТПЕТРО: укрепляя лидерские позиции

В августе 2012 года компания «РУСВЬЕТПЕТРО» добыла третий миллион тонн нефти в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. Высокие результаты, достигнутые всего за четыре года работы, говорят о мощном потенциале и богатых перспективах развития компании. | Ольга Лобанова

Российско-вьетнамская совместная компания «РУСВЬЕТПЕТРО», учредителями которой выступили компании «Зарубежнефть» и «Петровьетнам», начала свою деятельность в 2008 году. Среди ее первых достижений – ввод в эксплуатацию в 2010 году Северо-Хоседаюского месторождения им. А. Сливки. Летом следующего года компания начала промышленную добычу нефти на месторождении Висовое. 29 июля 2012 года запущено в эксплуатацию третье Западно-Хоседаюское месторождение – имени Д. Садецкого. На торжественной церемонии по этому поводу Чыонг Тан Шанга, Президент Социалистической Республики Вьетнам, отметил исключительную успешность и особую значимость совместного проекта. Всего с начала деятельности компании в освоение Центрально-Хорейверских месторождений будет инвестировано более 27 млрд рублей.

На сегодня ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» эксплуатирует три месторождения, которые обеспечивают среднесуточный уровень добычи нефти около 6,2 тыс. т. Компания построила и содержит более 270 км межпромысловых нефтепроводов и свыше 100 км внутривидовых нефтяных и газовых трубопроводов. Введена в эксплуатацию установка подготовки нефти мощностью более 2,5 млн т в год. Месторождения компании оснащены всеми современными системами, необходимыми для оперативной и качественной работы: система энергоснабжения мощностью свыше 30 МВт и протяженностью линии электропередачи более 100 км; система экологического мониторинга, включающая применение новейших геоинформационных технологий; система связи, объединяющая все месторождения компании. Организация постоянно ведет работу по расширению и совершенствованию производственной базы, реконструкции трубопровода. Продолжается работа по разбуриванию месторождений и их геологическому исследованию. В разработке – более 60% всех извлекаемых запасов компании.

В составе компании «РУСВЬЕТПЕТРО» действуют два филиала – в Нарьян-Маре (Ненецкий автономный округ) и Усинске (Республика Коми). Создание обособленных подразделений диктует строгая логика развития проекта. Разрабатываемые компанией месторождения располагаются в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции на территории Ненецкого АО, Усинск выступает ключевым узлом в логистической схеме материально-технического снабжения промыслов и в целом – базовым городом для развития месторождений Тимано-Печоры. Функции усинского филиала значительно шире, чем просто перевалка и транспортировка грузов на месторождения. Все организационно-управленческие процессы, связанные с добычей, подготовкой, перекачкой нефти на промыслах ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в Республике Коми, контролируются и координируются специалистами филиала,



Открытие нового офиса филиала ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в Усинске. Слева направо: **Сергей Костромин**, генеральный директор ЗАО ПГ «Проминдустрия», **Као Ми Лой**, первый заместитель генерального директора ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», **Александр Тянь**, мэр Усинска, **Виктор Абмаев**, генеральный директор ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»

численность персонала которого на сегодня с учетом подразделений, расположенных на промысле, насчитывает порядка 550 человек.

Основу коллектива СК «РУСВЬЕТПЕТРО» составляют опытные сотрудники, проработавшие на Севере не один десяток лет. «РУСВЬЕТПЕТРО» стремится создавать такие условия, которые помогают людям трудиться с удовольствием и максимальной отдачей.

Активная позиция организации выражается не только в заботе о собственных сотрудниках, но и в социальной поддержке жителей северных регионов своей деятельности. Компания выступает ключевым партнером администрации Усинска: на реализацию программ социально-экономического развития Республики Коми и Ненецкого АО направлены уже более 200 млн рублей.

Так, в 2008–2012 гг. осуществлен ряд благотворительных проектов по оказанию помощи различным организациям Республики Коми и НАО. В сферу внимания и заботы в разное время попадали: центр дополнительного образования детей в Усинске, усинская районная организация ветеранов, фонд финансовой поддержки развития г. Усинска, Государственное учреждение Республики Коми «Дом-интернат малой вместимости для граждан пожилого возраста и инвалидов» и другие организации. Также в рамках соглашения о социально-экономическом партнерстве, заключенном 25 февраля 2009 года между ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» и Администрацией Ненецкого автономного округа, были выделены денежные средства на празднование дня Буран-Дей, на покупку судна на воздушной подушке для передвижения между населенными пунктами НАО в период межсезонья, на организацию межрегионального конкурса по

спортивным бальным танцам на паркете «Ритмы Арктики» и на оплату расходов по поездке делегации НАО в провинцию Бариа-Вунгтау Социалистической Республики Вьетнам.

В марте 2012 года в Усинске подписано соглашение о социально-экономическом партнерстве между ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» и городским округом Усинска. Компания обязуется содействовать реализации социальных проектов в сфере образования, здравоохранения, культуры и спорта. Весной 2012 года в Усинске при поддержке компании был проведен «Форум малых городов Российской Федерации». Также компания участвует в финансировании модернизации оборудования аэропорта и строительства Ледового дворца в Усинске.

Компания «РУСВЬЕТПЕТРО» намерена и дальше укреплять лидерские позиции на рынке нефтедобычи и достойно отвечать на любые вызовы времени!

**«СК «РУСВЬЕТПЕТРО»**  
127422, г. Москва,  
Дмитровский проезд, 10, стр. 1  
Телефон/факс (495) 748-66-11

**Филиал в Республике Коми**  
169710, Республика Коми,  
г. Усинск, ул. Ленина, д. 7/3  
Телефон (82144) 53-200  
Факс (82144) 20-000

**Филиал в Ненецком автономном округе**  
166000, НАО,  
г. Нарьян-Мар, ул. Ленина, 33а  
Телефон/факс (81853) 46-978

# Магадан — столица золотой Колымы

**М**агадан — административный центр Магаданской области, расположен на берегах двух бухт Охотского моря — Нагаева и Гертнера. Днем рождения Магадана принято считать 14 июля 1939 года, хотя заложен он был десятилетиями раньше: первые строители и геологи вышли на берег бухты Нагаева 22 июня 1929 года. Сегодня в Магадане проживает 102 100 жителей, это 2/3 населения области. Четвертый год подряд показатели рождаемости в городе только со знаком «плюс». Если в первом полугодии 2011 года естественный прирост был 22 человека, в этот же период текущего года уже 51 человек. Миграционный отток на Большую землю заметно снизился — это явный показатель того, что жить в Магадане «стало лучше, жить стало веселее».

Об этом говорят и результаты мониторинга состояния экономики и социальной сферы города с начала 2012 года. По данным городской администрации, за 9 месяцев текущего года индекс промышленного производства составил 102,9%, объем инвестиций в основной капитал сложился в размере около 1,4 млрд рублей, организациями города получено прибыли в сумме почти 8 млрд рублей.

## Строительство

С начала года в Магадане построено 5998 кв. м общей жилой площади жилых домов.

В городе действует несколько целевых программ, направленных на решение жилищной проблемы. В их числе «Доступное и комфортное жилье жителям Муниципального образования «Город Магадан» на 2011—2014 годы», «Дом для молодой семьи» на 2011—2012 годы, «Адресная программа по переселению граждан из аварийного жилищного фонда муниципального образования «город Магадан» на 2010—2013 годы». В рамках их реализации в 2013 году в Магадане планируют вдвое увеличить объем жилищного строительства. По словам мэра областного центра Владимира Печеного, в эксплуатацию необходимо сдать около 26 тыс. кв. м жилья. Сейчас строительство ведется сразу в четырех микрорайонах колымской столицы. Некоторые объекты заселят до конца этого года. В основном



*Владимир Печеный, мэр города Магадана*

ключи от новых квартир получают владельцы ветхого и аварийного жилья. Чтобы эти планы сбылись в этом году, в Магадане начал действовать новый бетонный завод производительностью 25 куб. м бетонной смеси в час.

В МО «Город Магадан» действуют 37 муниципальных программ, на реализацию которых из всех источников финансирования в первом полугодии текущего года направлено около 300 млн рублей.

## Производство

Промышленность Магадана основана на энергетике и рыболовстве. Около 70 предприятий и организаций выпускают продукцию собственного производства. В их числе Магаданский ремонтно-механический завод, одно из ведущих предприятий по производству промывочно-обогачительного оборудования для разработки россыпных месторождений золото- и платиносодержащих песков. В городе развиты переработка рыбы и морепродуктов, выпуск молочных продуктов, появилось новое мясоперерабатывающее предприятие «Сибирский деликатес Магадан». В целом с начала этого года предприятиями города произведено продукции на сумму более пяти млрд рублей.

На каждые 100 рублей товаров, произведенных в городе, 83 рубля составляет реализация электроэнергии, тепла и воды. Первая крупная электростанция мощностью 672 кВт была построена в Магадане в 1933 году. Сегодня город снабжает теплом Магаданская ТЭЦ, а электроэнергией — «Магаданэнерго»,

«Южные Электрические Сети», «Магаданэлектросеть». С начала года энергетическими предприятиями выработано 909 тыс. Гкал теплоэнергии, 65 млн кВтч электроэнергии.

Отопительный сезон в Магадане в этом году начался 13 сентября. Первую партию кузбасского угля для Магаданской ТЭЦ сухогруз «Золотая Колыма» доставил в мае текущего года.

## Транспорт

Магадан — мощный по региональным меркам транспортный узел, в котором сходятся морские, авиационные и автомобильные трассы. Железнодорожного сообщения нет. Главные транспортные ворота области — Магаданский морской торговый порт, расположенный в бухте Нагаева. Собственно отсюда и начинался город: сюда прибыли первостроители, сюда доставили для них первую технику и стройматериалы. Этот крупнейший на северо-востоке России порт работает круглогодично, хотя с ноября по май судам требуется ледовая проводка. Сегодня терминалы порта ежегодно перерабатывают свыше 670 тыс. тонн самых различных грузов. В основном это каботажные грузы «северного завоза» в регион, в том числе 100 % твердого, жидкого топлива, тяжелой техники и строительных материалов. От порта идет федеральная автодорога «Колыма» — знаменитая колымская трасса — протяженностью свыше 1000 км, проходящая через районы добычи золота до Республики Саха (Якутия). Строительство дороги началось 80 лет назад, а открытие сквозного проезда — в октябре 2008 года. По этой дороге от порта грузы мощным автотранспортом развозятся по поселкам Колымы.

Международный аэропорт «Магадан» («Сокол») принимает все типы пассажирских авиалайнеров и тяжелые транспортные самолеты.

Магаданский морской порт вместе с магаданским международным аэропортом обеспечивают транспортные связи города со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, ближнего зарубежья и регионами России.

Ольга Иоффе

# Сэндвич-панели для Крайнего Севера

Компания «Восточный Рубеж» освоила в Магадане производство сэндвич-панелей. Использование этой высокотехнологичной продукции при монтаже быстровозводимых зданий и сооружений позволяет значительно ускорить сроки строительства, что особенно важно в условиях Крайнего Севера. О преимуществах новой продукции и перспективах развития компании рассказывает ее директор Федор Чернышов.

Иван Савельев

**О**бъемы строительства в Магаданской области растут. Для быстровозводимых зданий и ограждающих конструкций наиболее популярным и удобным материалом строители признают сэндвич-панели. Проект по их выпуску в Магадане был запущен полтора года назад, в мае 2011-го. Продукция ООО «Восточный Рубеж» полностью соответствует ТУ и имеет весь пакет разрешительной документации. По совокупности технических характеристик (расчетные коэффициенты теплопроводности и механические характеристики) наши изделия полностью удовлетворяют современным требованиям, а по соотношению цена – качество превосходят продукцию известных производителей.

Спрос на панели растет: за девять месяцев 2012 года товарооборот ООО «Восточный Рубеж» вырос на 47,6 процента. Готовую продукцию мы поставляем для строительства производственных, офисных и инфраструктурных объектов. Среди основных заказчиков продукции и услуг нашей компании – ведущие предприятия горнодобывающего комплекса региона, такие как ОАО «Сусуманский ГОК «Сусуманзолото», ООО «Полюс Строй», ОАО «Горнодобывающая компания «Берелех», а также филиал корпорации «Модерн Машинери Ко (Магадан), Инк», ООО «Дальневосточная торговая компания».

И это неслучайно: скорость строительства из сэндвич-панелей на порядок выше, чем из пеноблоков, кирпича и железобетона, а на-



**Федор Чернышов,**  
директор ООО «Восточный Рубеж»

грузки на фундамент в десятки раз меньше. По теплотехническим характеристикам сэндвич-панели также значительно превосходят традиционные материалы. Панель толщиной 100 миллиметров заменяет кирпичную кладку в 2,5 кирпича, что улучшает показатели энергосбережения здания в целом, обеспечивает высокую степень комфортности.

Поверхность панелей идеально подходит для применения в качестве наружных и внутренних стен, так как не требует никакой дополнительной отделки. Полимерное покрытие обладает высоким сопротивлением к истиранию, устойчиво к взаимодействию с кислотными средами, коррозии, а также к ультрафиолетовому излучению. Кроме того, панели механически прочны. Они служат хорошей ограждающей защитой от различных внешних факторов.

Сэндвич-панели производства ООО «Восточный Рубеж» изготавливаются на европейской технологической линии из качественных материалов, с точным соблюдением всей технологии производства.

Технологическая линия позволяет изготавливать панели различной толщины, что дает

возможность использовать сэндвич-панели при строительстве различных объектов во всех климатических зонах. Панели устойчивы к циклам замораживание – оттаивание, что особенно важно для районов Крайнего Севера с перепадами температур от -50 до +35°C.

Для транспортировки сэндвич-панели формируются в пачки высотой до 1,2 метра на поддоне с прокладками из пенополистирола, упаковываются в плотную полиэтиленовую пленку и фиксируются лентами. Упаковка обеспечивает качественную и безопасную транспортировку и хранение сэндвич-панелей. Монтаж их ведется в любое время года и практически при любых погодных условиях. Современный внешний вид, широкий спектр использования цветов по каталогу RAL, множество дизайнерских и технических решений позволяют воплотить в жизнь желаемые архитектурные решения в зависимости от индивидуального характера каждого объекта. Осуществляется комплектация сэндвич-панелей доборными элементами (нащельники, отливы, коньки и т. д.), крепежными элементами, уплотнительными материалами и герметиками.

Наша компания зарекомендовала себя как надежный, проверенный производитель и поставщик сэндвич-панелей. Лучшее оборудование и комплектующие, передовые технологии и опыт помогают нам производить продукцию, которая отвечает последним мировым тенденциям.

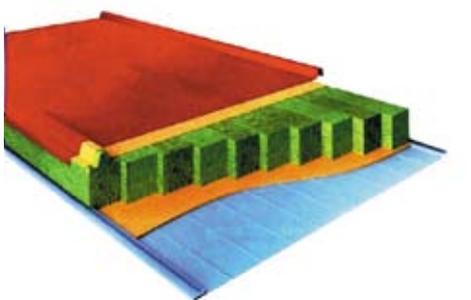
С целью наращивания объемов производства и увеличения производственной мощности линии ООО «Восточный Рубеж» планирует приобретение новых агрегатов для модернизации оборудования по производству сэндвич-панелей. Планируется запуск линии по производству строительных материалов нового поколения с высоким показателем энергосбережения.

**ООО «Восточный Рубеж»**  
685000, Россия, г. Магадан,  
ул. Пролетарская, 17, оф. 303  
Телефон/факс (4132) 609-757  
vostochny\_rubezh@bk.ru  
www.vrmag.ru





ООО «Восточный Рубеж»  
осуществляет  
производство  
сэндвич-панелей  
по индивидуальному  
заказу клиента.  
Мы работаем  
на территории Магадана  
и Магаданской  
области, хорошо знаем  
климатические условия  
нашего региона,  
поэтому можем дать  
квалифицированную  
консультацию  
по применению нашей  
продукции.



### **УЮТНО**

Высокие показатели теплоизоляции и звукоизоляции. Низкая теплопроводность

### **БЕЗВРЕДНО**

Экологично, соответствует санитарным нормам

### **КРАСИВО**

Эффектная поверхность, не требующая наружной отделки, широкая цветовая гамма

### **УДОБНО**

Сэндвич-панели изготавливаются по индивидуальным типоразмерам заказчика

### **БЫСТРО**

Высокая скорость строительства, современные технологии

### **ЭКОНОМИЧНО**

Низкие затраты на капитальное строительство

### **ПОЖАРОБЕЗОПАСНО**

Панели с минераловатным наполнителем выдерживают температуру до 1000°C

# Все дороги сходятся в Холмске

Административный центр округа – Холмск (бывший Маука, Маока) – город на юго-западном побережье Сахалина с населением чуть больше 30 тысяч человек. Это – третий по численности и второй по экономическому значению город Сахалинской области, крупнейший на Сахалине транспортный узел, главные морские ворота острова. | Ольга Иоффе

**Х**отя само название города говорит о его расположении на холмах, на самом деле Холмск — город на морских террасах, издали напоминающих холмы. Именно море – поилец и кормилец города, да и всего округа. В Холмске два морских незамерзающих порта, железнодорожный и автомобильный узлы. Через Холмский морской торговый порт идут уголь, лес на экспорт, пиломатериалы, трубы, нефтегазовое оборудование, рыбопродукция, цемент и т.д. Сахалинский Западный морской порт (действует с 2002 года) обслуживает нефтегазовые проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2». Суммарный грузооборот портов — 2,2 млн тонн грузов в год. За семь месяцев этого года грузооборот холмского торгового порта вырос на 7,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Морская железнодорожная грузо-пассажирская паромная переправа Холмск — Ванино (открыта в 1973 году) связывает остров с материком, а начинающаяся здесь федеральная автодорога Р495 – с Южно-Сахалинском. Сегодня на линии работают четыре дизель-электрохода серии «Сахалин», которые регулярно «по погоде» пересекают Татарский пролив, перевозя в своих трюмах тысячи железнодорожных вагонов в год, практически любые грузы, включая наливные цистерны, рефрижераторные вагоны, автомобили, а также пассажиров. Обслуживание паромов осуществляет ОАО «Сахалинское морское пароходство» — одна из крупнейших судоходных компаний России, базирующаяся в Холмске. В составе железнодорожного узла — три станции, локомотивное и портовое депо. Железные дороги на Сахалине строились японцами, имеют узкую колею, потому в Холмске действует пункт по перестановке вагонов с материковой колеи 1520 мм на колею 1067 мм. Эксплуатационная длина железной дороги на 1992 год составляла 1072 км, на 2006 год — 804,9 км. С начала 2000-х годов начался перевод Сахалинской железной дороги с узкой колеи на широкую. Работы планируется завершить до 2016—2020



*Назаренко Олег, глава администрации МО «Холмский городской округ»*

годов. Транспортная инфраструктура, а также близость и исторические связи с развитыми странами АТР — крупными рынками сбыта — сильное потенциальное конкурентное преимущество округа.

На транспорт и связь приходится наибольшая доля налогов, поступающих в бюджет муниципального образования от предприятий городского округа, в первом квартале 2012 года эта цифра составила 26,5%.

Исторически сложилось так, что рыбная промышленность всегда была ведущей и самой старой отраслью города. Все наиболее крупные предприятия города — судоремонтный завод, ОАО «Холмская жестянобаночная фабрика» (производитель металлической консервной тары), база обрабатывающего флота АО «Сахморепродукт» — входят в рыбоперерабатывающий комплекс (РПК). На долю предприятий, занимающихся выловом рыбы, приходится порядка 76,7% в общем объеме отгруженных товаров. Кроме РПК в городе развита пищевая промышленность, металлообработка и другие отрасли. Хорошую динамику показывает дере-

вообработка. Строительная отрасль округа имеет давние традиции: именно в Холмске появились первый на острове 48-квартирный крупнопанельный дом и первая «высотка»-девятиэтажка. Более 30 предприятий ведут новое строительство жилья и социальных и коммунальных объектов.

Холмск отличается от других городов Сахалина и Дальнего Востока с таким же экономическим потенциалом, прежде всего, своей компактностью — площадь города всего 32 кв. км. Постановлением правительства Сахалинской области в 2012 году был утвержден план по реконструкции, капитальному ремонту социально значимых объектов и благоустройству МО «Холмский городской округ» на 2012—2016 годы. Цена вопроса — 5,1 млрд рублей. Из этой суммы 2,3 млрд выделяются на строительство домов для переселения людей из ветхого и аварийного жилья. Эта проблема в Холмском районе стоит на втором месте по Сахалинской области. Программа подкреплена областным финансированием. В рамках плана в будущем году району будет выделено более 1,5 млрд рублей. В 2013 году средства планируется направить на социально-культурное строительство, в 2014—2015 годах — на развитие жилищно-коммунального хозяйства, строительства и дальнейшего развития округа. Строительство жилья всегда играет роль локомотива, разогревающего экономику, развивая смежные отрасли и создавая рабочие места. Уже в этом году выпуск нерудных стройматериалов в округе вырос в 2,4 раза.

В Холмске реализацию плана решено начать с точечной застройки пяти небольших свободных земельных участков, переселить в них людей в первую очередь с тех территорий, на которых в дальнейшем будет развернуто основное строительство. Такой путь позволит не растягивать город вдоль побережья, не удлинять инженерные и дорожные коммуникации, что удорожает строительство и эксплуатацию жилья. А город должен оставаться компактным, красивым и удобным для его жителей.

# Услуги для операторов шельфовых проектов

Сегодня в Сахалинской области реализуются одни из крупнейших нефтегазовых проектов России, связанных, в первую очередь, с освоением шельфа острова. Ведущие отечественные и зарубежные компании ТЭК, осуществляющие свою деятельность на Сахалине, остро нуждаются в ремонте судов, контейнеров. Качество этих услуг должно отвечать высоким требованиям международных стандартов. Опираясь на них, строит свою работу ЗАО «Сахалинремфлот» (ЗАО «САРФ»).

**З**АО «Сахалинремфлот» – это группа разнопрофильных предприятий. Производственная база компании расположена в городе Холмске на берегу Татарского пролива между территориями Холмского торгового и Сахалинского западного морских портов. Здесь находятся оборудованные всем необходимым инструментом и оснасткой производственные цеха: сварочный, электроремонтный, такелажный, малярный, механо-монтажный, токарно-фрезерный, участок по испытаниям грузоподъемной техники, площадки и закрытые склады для хранения грузов.

Территория предприятия, включая внутреннюю акваторию, в настоящее время составляет 125450 кв. м. Внутренняя акватория завода площадью 32000 кв. м – это врезанный в берег ковшукрытие. Он сообщается с внутренней акваторией Западного порта, фактически представляя собой единую с ним акваторию с общим морским выходом в Татарский пролив. Такое положение дает предприятию возможность принимать суда до 1 050 т. На предприятии занято 143 человека, которые могут принять на стапеля до 120 судов в год.

Судоремонт – основное направление деятельности ЗАО «САРФ». В перечне предлагаемых услуг также изготовление, инспектирование, сертифицированный ремонт морских офшорных контейнеров под надзором Морского регистра судоходства России, изготовление, инспектирование такелажного оборудования. В течение последних шести лет компания работает по заказам операторов шельфовых проектов на Сахалине. В октябре 2006 года был подписан договор на разработку, изготовление, поставку и обслуживание морского оборудования для перевозки 23 видов грузов для компании «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд». По ее заявке специалисты Сахалинремфлота разработали проект и переоборудовали шесть специализированных контейнеров, изготовленных финской компанией LAMOR, предназначенных для ликвидации последствий аварийных разливов нефти (ЛАРН). В мае 2007 года «Сахалин Энерджи» заключила с ЗАО «Сахалинремфлот» договор на изготовление, поставку и обслуживание всего парка съемного грузозахватного оборудования, используемого на производственных объектах оператора проекта «Сахалин-2».

В 2011 году между южнокорейской «Ханаро Шипбилдинг» и ЗАО «Сахалинремфлот» заключено



соглашение о взаимодействии, согласно которому на территории региона планируется организовать сборку малых рыболовных сейнеров с использованием южнокорейских комплектующих – до 20 судов в год. Для этого на базе производственных мощностей ЗАО «Сахалинремфлот» будет создано совместное предприятие.

Кроме того, развивается долгосрочное сотрудничество с отечественными компаниями и компаниями с иностранным капиталом: СП ООО «Сахалин-Шельф-Сервис», «Эксон Нефтегаз Лимитед», ОСКА «Каспиан Лимитед», «Би Джей Самотлор Сервисиз», ОАО «Сахалинское морское пароходство», ООО «Фемко-Менеджмент» и другими.

Стремясь предоставить услуги высокого качества, компания совершенствует внутреннюю систему контроля производства на всех этапах работы. Подтверждением этому стало получение международных сертификатов соответствия стандарту систем управления качеством ISO-9001-2000, соответствия стандарту систем управления экологической безопасностью ISO-14001:2004, соответствия системы менеджмента OHSAS 18001:2007.

Одним из главных приоритетов в деятельности компании всегда были и остаются сегодня здоровье и безопасность сотрудников, а также охрана окружающей среды. По убеждению руководства ЗАО «Сахалинремфлот», нет работы, которая была бы настолько важной или необходима в услуге настолько срочной, чтобы невозможно было позаботиться о безопасном и экологически правильном их исполнении. Коллектив предприятия добивается

осознанного отношения каждого работника к соблюдению техники безопасности и к проводимым на производстве мероприятиям по охране труда, укреплению производственной дисциплины и повышению культуры производства.

Переоснащение и реконструкция мощностей предприятия направлены на перспективные потребности заказчиков. Сегодня компания «Сахалинремфлот» располагает всеми возможностями для размещения на своей территории и пуска в эксплуатацию в короткий срок различных востребованных в шельфовых проектах производств. В результате реконструкции, проводимой на предприятии, на территории специально создан резерв свободных открытых и крытых площадей. Переустройство территории уже сейчас дает возможность расположить в непосредственной близости от причальных линий нефтехранилище с возможностью отгрузки топлива на суда, станцию сбора и очистки нефтесодержащих вод, организовать новые востребованные производства по ремонту буровых труб и другого оборудования. Здесь также будет построена и технологическая дорога до совместного предприятия «Сахалин-Шельф-Сервис» – Сахалинского западного морского порта.

**ЗАО «Сахалинремфлот»**  
**694620, Сахалинская область,**  
**г. Холмск, ул. Советская, 103а**  
**Телефон (42433) 5-31-13,**  
**Факс (42433) 5-91-68**  
**sarf@isle.ru**

# Отвечая на вызовы времени

Сахалинское морское пароходство было основано в 1945 году после освобождения Южного Сахалина от японской оккупации. За свою 67-летнюю историю компания переживала разные периоды, но всегда выполняла свою главную задачу – обеспечивала Сахалинскую область всем необходимым. | Марина Тюлькина

За последние два года под влиянием кризисных и посткризисных факторов, а также изменений в мировой экономике и экономике Дальнего Востока деятельность компании претерпела существенные изменения. В первую очередь это связано с практически полным сокращением экспорта леса из портов российского Дальнего Востока. И если раньше у пароходства преобладали трамповые перевозки массовых грузов (лес и уголь), с уменьшением их объемов компания стала искать новые сегменты рынка. Усилия были направлены на все возрастающие потребности в регулярных перевозках грузов между определенными пунктами (линейные перевозки) – когда суда отправляются из портов и прибывают по назначению в фиксированные даты, а на перевозки грузов устанавливаются фиксированные, заранее объявленные тарифы. Такие перевозки позволяют грузовладельцам планировать расходы на транспорт, сроки поставок, время в пути и т.д.

Рассказывает генеральный директор ОАО «Сахалинское морское пароходство» Александр Мацук:

– Сейчас в составе нашего флота 20 собственных судов, два судна в бербоут-чартере, и три-четыре судна мы постоянно арендуем у других судовладельцев. Мы оперируем шестью каботажными судоходными линиями, включая паромную переправу, связывающими все основные порты российского Дальнего Востока, и тремя международными линиями. Для успешного развития линий нам пришлось приобрести суда, характеристики которых наиболее подходят для данной работы, создать парк собственных и арендованных контейнеров, дополнительно набрать и подготовить специалистов, способных осуществлять новый для нас вид услуг, создать инфраструктуру из агентских и партнерских компаний, без которой невозможно осуществлять линейные перевозки.

Также мы приступили к организации сквозного сервиса с доставкой грузов «От двери до двери» – с преимуществами для клиентов, которые можно получить только непосредственно от перевозчика. Для решения этой задачи требуются дополнительные материальные и людские ресурсы, адаптация инфраструктуры – над этим мы сейчас и работаем. Нами уже организована доставка контейнеров ускоренными поездами от Москвы до Влади-



*Александр Мацук, генеральный директор ОАО «Сахалинское морское пароходство»*

востока и Находки и обратно. Для удобства клиентов организовали доставку контейнеров от отправителя на станцию отправления от станции/порта отправления до получателя. Мы уверены, что с решением этой большой задачи мы сможем предложить нашим клиентам конкурентный сервис. Кроме того, летом этого года возобновили перевозки грузов из США в Россию. Пока это сезонный сервис, но у нас в планах его дальнейшее развитие.

Приоритетными вопросами для компании являются безопасность эксплуатации судов, безопасная перевозка пассажиров и грузов. ОАО «Сахалинское морское пароходство» и все суда в составе его флота имеют свидетельства по управлению безопасностью, как это предусмотрено международным и российским законодательством, все суда имеют класс Российского регистра морского судоходства и осуществляют плавание только в рамках этих документов, оснащены оборудованием в соответствии с требованиями, предъявляемыми к судам. В сентябре этого года была переоформлена лицензия на перевозки пассажиров морским транспортом и получена новая лицензия на перевозки опасных грузов для всех судов и на компанию в целом.

На судах регулярно проходят плановые ремонты, производится смена изношенного оборудования. Недавно завершилось переоборудование всех паромов новыми главными двигателями, что позволило не только сэкономить на топливе и запчастях, но и обеспечить более надежную эксплуатацию паромов во льдах и штормовом море.

Все суда пароходства имеют свидетельства об охране, предприятия и подразделения

компании оборудованы специальными техническими средствами, персонал проходит специальное обучение. Например, все паромы оснащены системами видеонаблюдения, позволяющими в режиме реального времени осуществлять контроль за грузовыми помещениями, коридорами, пассажирскими палубами, кафе, салонами и т.д.

В ближайшее время суда будут оборудованы системами видеонаблюдения с возможностью отслеживать ситуацию на судне в режиме online, независимо от того, находится судно в море или в порту. Кроме того, с 2013 года начнется переход судов компании на электронные карты, что значительно снизит риски навигационных ошибок и позволит более оптимально выбирать маршруты движения.

Серьезной задачей, стоящей перед Сахалинским морским пароходством, является обновление флота. «Пока мы решаем эту задачу, приобретая суда на вторичном рынке, но в перспективе задумываемся о строительстве нового флота, – делится планами Александр Мацук. – Остро стоит и кадровый вопрос, и проблема эта общемировая. Достаточно сказать, что в настоящее время общий дефицит моряков на флотах мира составляет более 65 тыс. человек. Мы прилагаем много усилий, чтобы сделать работу на судах нашего пароходства более привлекательной и комфортной. С целью привлечения кадров мы работаем с морскими вузами Дальнего Востока, Новосибирской и Нижегородской академиями водного транспорта и другими учебными заведениями. В следующем году наметили реализовать ряд мероприятий, чтобы изменить положение дел с кадрами к лучшему».



**ОАО «Сахалинское морское пароходство»**  
**694620, Сахалинская область,**  
**г. Холмск, ул. Победы 18а**  
**Телефон (42433) 66-208**  
**Факс (42433) 66-020**  
**chief@sasco.sakhalin.ru**  
**www.sasco.ru**