

Содержание

Планирование развития территорий – задача и важная, и сложная. В такой огромной стране, как Россия, наверное, нет ни одного города или региона, где можно было бы применить типовой подход в планировании и на этом успокоиться. Везде есть свои специфические особенности, без учета которых любая, даже самая лучшая в теории стратегия, обречена на провал.

стр. 12



Евгений
Гаврилов
стр. 16

Виктор
Басаргин
стр. 23

**Real
Media**
КОМПАНИЯ
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-
ПРОМЫШЛЕННОГО
МАРКЕТИНГА

Учредитель:
ООО «Компания «Реал-Медиа»
Генеральный директор:
Виктор УСЕНКО
Издатель:
ООО «Издательский дом
«Губернский»
Директор: Сергей ЛЫХИН
Редактор: Ольга КУЛАКОВСКАЯ
Выпускающий редактор:
Ирина ВИЛЬХОВАЯ
Обозреватель: Валерий БОРИСОВ
Макет: Игорь ЧЕРЕПАНОВ
Дизайн, верстка: Ирина ШЕЛКОВАЯ
Менеджеры:
Москва –
Елена КУЛДЕЕВА,
Светлана СЕКАЧЕВА,
Жанна ИВОНИНА
Екатеринбург –
Алена ИВАНОВА, Инна РИБ,
Елена ЛУКАШИНА, Татьяна
МЕЛЬГУНОВА, Ольга ПИЧУГИНА,
руководитель отдела продаж
представительства в Екатеринбург
Валентина ВАСИЛЬКИНА
Корректор: Владимир МЫЛОВ
Компьютерные технологии:
Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО,
Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы
иллюстрации из архива
редакции, а также полученные
от представленных в журнале
предприятий и физических лиц.
Адрес издателя и редакции:
117105 Москва, Варшавское
шоссе, 28 а, строение 1, офис 4
Телефон/факс (495) 933-25-31
E-mail: msk@real-media.ru,
gdj@real-media.ru
www.gubernskiy.ru
Представительство:
в Екатеринбург –
Телефон/факс (343) 359-80-50
Представительство:
в Челябинске –
Телефон (351) 282-34-67 (68)

Журнал зарегистрирован
Федеральной службой по надзору
за соблюдением законодательства
в сфере массовых коммуникаций
и охране культурного наследия
15 декабря 2006 г.
ПИ № ФС77-26454

Номер подписан в печать
03.10.2011 г.
Отпечатано в типографии
«ВИВА-СТАР» (107023, г. Москва,
ул. Электровозовская, 20)
Заказ № 94917.
Тираж – 15 000 экз.
Отпечатано в соответствии
с качеством предоставленного
оригинал-макета.
За содержание рекламных
публикаций ответственность
несут рекламодатели.
Рекламируемые в издании товары
подлежат обязательной серти-
фикации.
Цена договорная.
При перепечатке материалов
и использовании их в любой
форме, в том числе и в электрон-
ных СМИ, ссылка на «Губернский
деловой журнал» обязательна.
| – материал опубликован на
правах рекламы.

Федерация Информационное общество

4 | Полеты во сне и наяву

Перед государством сегодня стоит амбициозная задача — Россия за относительно короткий срок должна войти в клуб ведущих информационных государств. Но на деле мы отстаем по большинству показателей даже от ближайших соседей.

Финансы

6 | Шторм перед бурей

Снижение кредитного рейтинга США рейтинговым агентством Standard & Poor's вызвало обвал фондового рынка. И, хотя, как предсказывали многие эксперты, вскоре положение стабилизировалось, события показали, что в мировой экономике сохраняются огромные дисбалансы, способные в любую минуту свергнуть ее в сильнейший катаклизм.

Блог-пост

8 | Орловщина – дело тонкое...

Тема номера Местное самоуправление...

10 | Контракт на управление

То, что качество управления в России на всех этапах власти далеко не самое высокое, признают даже руководители государства. Страна остро нуждается во внедрении новых управленческих технологий. И одной из таких новаций может стать широкое использование института сити-менеджеров.

12 | Стратегия — на реализацию стратегий

В отношениях органов субъектов федерации и МСУ необходимо партнерство. Иногда органы власти субъекта федерации фактически «выкручивали руки» муниципальным властям, заставляя всех создавать стратегии по одному шаблону. В этом больше вреда. Стратегирование «из-под палки» редко бывает удачным, стратегия должна созреть в местном сообществе, только тогда она принесет пользу.

15 | Кто за что в ответе?

Инвестиционная деятельность местных властей должна являться одним из ключевых звеньев развития российской глубинки. Однако сегодня этот механизм плохо отлажен. Что нужно сделать для того, чтобы он заработал значительно эффективней?

Развитие регионов: Итоги БЭФ-2011

20 | По Байкальскому сценарию

Сибирь и Дальний Восток — территории столь же привлекательные по потенциальным возможностям, сколь и недостаточно пока освоены. Научно-технический и инновационный потенциал наших самых восточных регионов в очередной раз «прощупали» участники VII Байкальского экономического форума — в общей сложности более 1400 человек из 28 стран мира.

22 | Виктор Басаргин: «Нужно остановить процесс сжатия обитаемого пространства»

Развитие Дальнего Востока и Байкальского региона было и останется приоритетом государства. В этом году усилия сконцентрированы на проектах, повышающих качество жизни: строительстве объектов культуры и здравоохранения, систем тепло- и водоснабжения на Сахалине, в Бурятии и Забайкальском крае.

26 | Анатолий Бровко: «Волгоград — центр российский патриотизма»

Возможно, столь громкое заявление могли бы сделать и некоторые руководители других регионов, но если вспомнить историю нашей страны, наше непростое и одновременно славное прошлое, становится очевидным, что порыв губернатора Волгоградской области Анатолия Бровко вполне оправдан и справедлив.

Инфраструктура территорий Оборонный комплекс

32 | ПИРшество разума

Инновации в оборонном комплексе должны стать локомотивом инновационного рывка всей национальной экономики. В США военная промышленность — один из основных двигателей инноваций, а государство — их крупнейший заказчик. Многие новинки, родившиеся в ВПК, нашли применение и спрос на открытом рынке.

Экология

34 | Из малого — большее

Ежедневно внимание миллионов людей приковано к биржевым котировкам стоимости нефти, других энергоносителей. Между тем в мире набирает силу другое направление — создание небольших локальных источников электроэнергии, работающих на отходах или попутном сырье. И многие полагают, что как раз за такими установками будущее.

36 | Чистое завтра начинается сегодня

38 | «Мы честны со своими клиентами»

40 | Ценное сырье из ферросплавных отвалов

42 | Закон и экология

43 | Подход к отходам ЖКХ

44 | Время платить по счетам

Реформирование сферы ЖКХ приносит свои плоды. Законодательные акты и крупные финансовые вливания в модернизацию сделали свое дело: в большинстве российских регионов приняты долгосрочные программы по энергосбережению, в том числе в коммунальной сфере. Их выполнение выводит российское коммунальное хозяйство из полосы длительного застоя.

47 | Учет потребления — путь к экономии

48 | «Нужно бороться с энергетической безграмотностью населения»

49 | «ТрансПроект»: комплексное проектирование с технологиями, отточенными до совершенства

50 | ОАО «Коммунальные сети Верхнеуслонского района»: инициативное решение коммунальных проблем

51 | Оплата коммунальных услуг, не выходя из дома

51 | Отвечая на вызовы рынка

52 | Реальная экономия

53 | Под надежным контролем ТЭК

54 | Природа делится богатством

55 | Камчатка: полигон нетрадиционной энергетики

56 | В ногу со временем



Президент звонит дважды...

У любого бы челюсть отвисла, если бы в дверь его квартиры позвонил президент России и поинтересовался: как у вас батареи – тепленькие? Это ж до каких времен мы дожили, если готовность коммунального хозяйства к зиме проверяет лично глава государства! | Ольга Кулаковская

Даже с учетом популистской предвыборной компоненты какой-то перебор получается... С одной стороны, вроде приятно – не забывает власть о насущных проблемах маленького человека, а с другой – как-то неловко становится, неужели не нашлось авторитета масштабом поменьше, чтобы навести порядок в этом вопросе...

Речь, как многие, наверное, уже поняли, о поездке в конце сентября президента Медведева в подмосковный Звенигород, где он провел совещание по подготовке к отопительному сезону с посещением одного из звенигородских дворов и нескольких квартир жилого дома. Несмотря на инструктирование

контингента и, не исключая, репетиции «встречи президента с простыми жителями», телерепортаж об этом событии передал некоторую оторопелость хозяйки одной из квартир, в дверь которой позвонили. Впрочем, в Звенигороде главе государства не удалось найти особых недочетов. Жители местную власть в основном хвалили. Для большей репрезентативности выборки ему бы поехать сейчас в Магадан или хотя бы в кузбасский Междуреченск, где энергосбытовая компания отказывается обеспечивать теплом и горячей водой большую часть населения города из-за того, что МУП «Котельные и тепловые сети» перестало своевременно перечислять денежные средства за потребленную электроэнергию. Директор Кузбасского филиала ООО «Мечел-Энерго» Олег Опарин так прямо и заявил в своем обращении к неплательщикам: «Дефицит денежных средств не позволяет энергокомпании закупать электроэнергию. При отсутствии расчетов будем вынуждены ограничить подачу электроэнергии. И эту крайнюю меру применять не хочется. Население города Междуреченска не должно страдать».

Как-то не получается у нас навести порядок в коммунальной сфере ни с помощью реформы ЖКХ, ни даже путем прямого курирования вопроса самим президентом. Все буксует и буксует на месте. Одни хорошие нормативные документы сменяются другими – предположительно еще более хорошими, а дело ну никак не движется. То долги не знают на кого повесить, то с расчетами опять выходит путаница... Хотели вроде как лучше – объявили управляющие компании (УК) «исполнителями коммунальных услуг» и обязали население рассчитываться с ресурсоснабжающими организациями через этих самых «исполнителей», а не напрямую, как это делалось раньше. И тут же повывлазили проблемы, которые нужно разруливать принятием все новых и новых циркуляров.

Или написали и приняли закон № 261-ФЗ «Об энергосбережении...», которым предписывается установка приборов учета воды и тепла, а критерии отсутствия возможности установки таких приборов утвердить забыли. Теперь получается, что в некоторых домах, для того чтобы врезаться в устаревшие сети, необходимо сделать чуть ли не капитальный ремонт.

Вот и остается только ждать президента. Тем более он обещал: «Контроль за деятельностью жилищно-коммунального комплекса продолжу и в ближайшее время посетю еще целый ряд регионов для того, чтобы пообщаться и с жителями, и с руководителями муниципалитетов на эту тему». Отопительный сезон у нас длинный, глядишь, до сложения с себя президентских полномочий до всех доберется...

В следующих выпусках «Губернского делового журнала»:

Федеральная контрактная система. Можно ли вывести сферу госзакупок из зоны повышенной коррупционности?

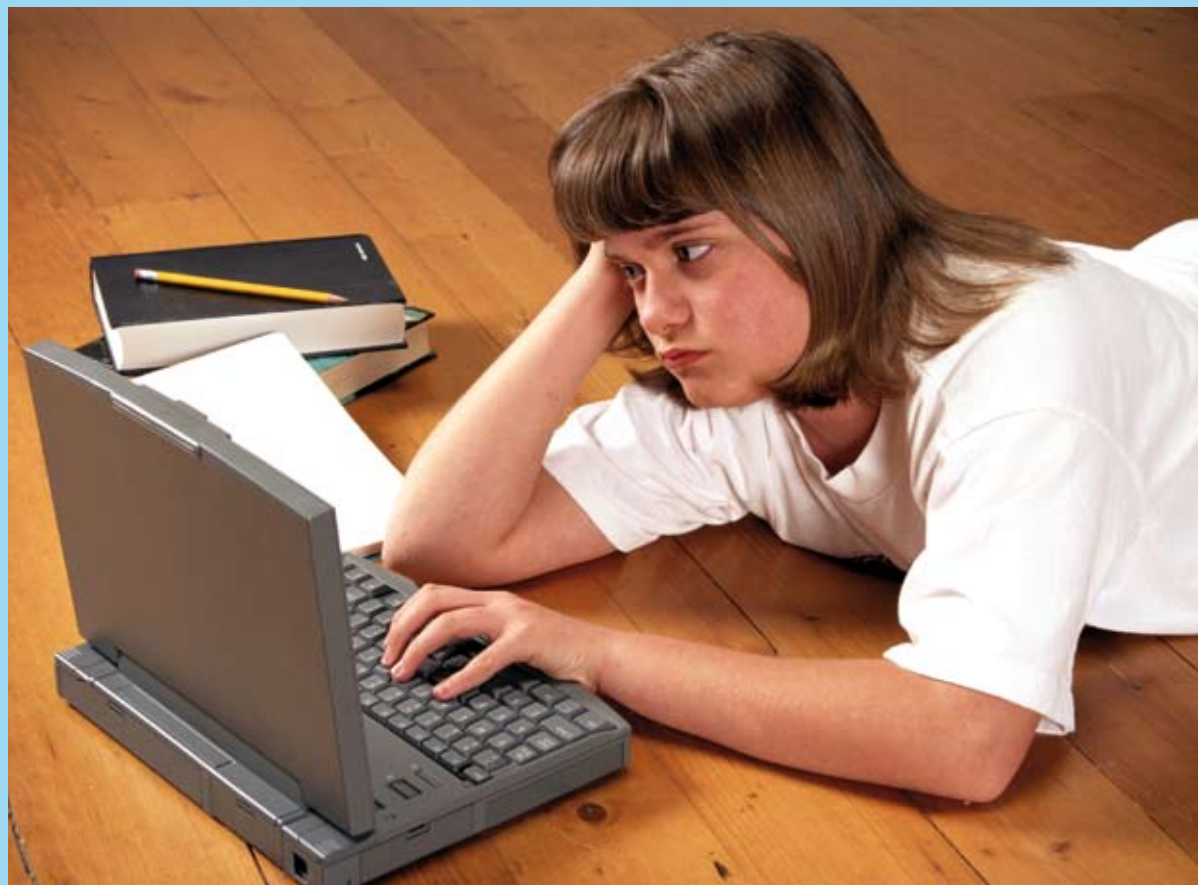
Несколько лет идет речь о необходимости изменения соответствующего законодательства. Наконец, Министерство экономического развития РФ подготовило законопроект «О федеральной контрактной системе». Он должен стать основой для регулирования всей сферы государственного заказа. Но было бы наивно полагать, что новая система сможет заработать сразу же после вступления закона в силу. Предстоит проделать немалую подготовительную работу. В частности, научить людей работать в новых условиях

Аренда жилья. Реально ли в современных российских условиях ставить задачу обеспечения основной массы населения собственным жильем?

Несмотря на прогнозы, обвала цен на недвижимость в ближайшее время в России не предвидится, а значит, жилищная проблема не потеряет своей остроты. Но стоит ли вытягивать последние жилы, влезать в ипотечную кабалу, чтобы приобрести вожделенную квартиру в собственность? В большинстве развитых стран мира вопрос уже давно решается по-другому — с помощью развития рынка арендного жилья. Интервью с заместителем министра регионального развития РФ **Ильей Пономаревым.**



Федерация



Информационное общество

стр. 4

Финансы

стр. 6

Блог-пост

стр. 8

Полеты во сне и наяву

Что мешает развитию информационного общества в России? Ответом на этот вопрос занимается специальная экспертная группа в рамках подготовки новой стратегии развития страны до 2020 года. В задачу коллектива, получившего название «Экспертная группа №19», входит выработка широкого спектра решений в области связи и IT, способных обеспечить позитивные сдвиги в деле преодоления территориальной и информационной разобщенности. Но одновременно вписывающихся в систему объективных ограничений макроэкономического, бюджетного и социально-политического плана. Как признаются сами эксперты, вопрос этот не только крайне важный, но и весьма сложный. | Владимир Гурвич

Бег с препятствиями

Сегодня на пути развития информационного общества в России лежат определенные барьеры. Среди них можно выделить четыре основных и самых высоких, считает руководитель экспертной группы № 19, член правления банка ВТБ **Ольга Дергунова**. В первую очередь, это слабо развитая экономическая и деловая среда. В этом случае можно говорить лишь о каких-то локальных проектах. Сюда же тесно примыкает вопрос информатизации человеческого капитала — как люди используют информационные услуги, как они их развивают? Еще один фактор — государственная политика в этой сфере. Способствует ли она формированию информационного общества или препятствует? Насколько эффективно государство применяет информационные технологии? Крайне важный вопрос — развитие конкуренции. Компания «Ростелеком», например, создавалась для того, чтобы в этой сфере появился российский лидер, но в итоге получили еще одно препятствие на пути формирования конкурентной среды. Стала очевидной необходимость совершенствования механизма доступа к ресурсам предприятия, отдавая предпочтение рыночным методам развития, чтобы отойти от стратегии «чемпиона рынка». Что созвучно чаяниям других операторов.

Эти проблемы можно считать базовыми, однако есть и другие, от которых напрямую зависит общий тренд развития ситуации. В России существует острая проблема огромного информационного неравенства между регионами. Еще в 2008 году президентом РФ была подписана директива, согласно которой к 2015 году этот разрыв не должен превышать двукратного размера. Анализ же показывает, что по ряду показателей разрыв иногда бывает в несколько сот раз. Не вкладывая в это дело средств, не проводя соответствующей госполитики, его не ликвиди-



Фото: fotobank

ровать, так как самостоятельно территориям не справиться с этой проблемой, уверен председатель совета директоров Института развития информационного общества **Юрий Хохлов**.

Шире, выше, быстрее...

Между тем, когда государство сосредоточивает усилия на решении проблемы, результат достигается быстро. Начиная с 2004 года ведется учет количества школ, подключенных к интернету. Вначале их было примерно 35—40%, и Россия в списке стран по этому показателю находилась в восьмом десятке. За полтора года после начала проекта более 50 тыс. средних учебных заведений были подключены к всемирной сети. Конечно, далеко не

всегда это был широкополосный формат, тем не менее за короткий срок задача была выполнена. В первую очередь, благодаря политической воле...

Но сегодня уже надо идти дальше, делать интернет повсюду широкополосным. Только эта технология позволяет использовать все его возможности, подключаться к учебным ресурсам. Именно так поступили в Южной Корее: на деньги, полученные для преодоления кризиса 1998 года, в стране неожиданно для многих стали внедрять широкополосный интернет в школах. И это повлияло на дальнейшее успешное развитие.

Другая проблема связана с распределением частот, с предоставлением их гражданскому сектору, коммерческим

операторам. Через механизм конкуренции можно не только не тратить на это средства из бюджета, но получить их в казну.

Пять лет назад Министерство связи определило универсальную услугу — в каждом селении должен находиться таксофон. Сегодня эта программа реализована. Но в XXI веке достаточно ли такого уровня предоставления услуг? Очевидно, что одного таксофона мало. Необходимо массовое внедрение широкополосного интернета. Рассматривается и возможность использования спутниковой группировки.

По развитию информационной инфраструктуры Россия занимает вполне достойные позиции. Однако по уровню ее использования мы сильно отстаем от многих стран. Особенно это заметно в глубинке, где даже наличие информационной базы недостаточно стимулирует ее применение. Поэтому нужно поощрять людей к использованию существующих возможностей, обучать пользоваться ими.

На это накладывается и вопрос расширения применения информационных технологий в тех сферах, где они пока используются недостаточно широко и активно. В том числе при создании так называемого электронного правительства. Реализация этого проекта пока еще в самом начале. Уже появился портал «Госуслуги» — пока услуг всего три, но все же это лучше, чем ничего.

Одними амбициями сыт не будешь

Перед государством сегодня стоит амбициозная задача — Россия за относительно короткий срок должна войти в клуб ведущих информационных государств. Но на деле мы отстаем по большинству показателей даже от ближайших соседей. Существующие темпы развития не позволяют достичь этих целей, считает Ольга Дергунова. Информационные технологии у нас зачастую разрабатываются в отрыве от важных потоков информации. Нужно навести порядок и в вопросе информационной политики. Необходима синхронизация нашего законодательства в этой сфере с тем, что принято во всем мире. Недостаточно активно наше государство себя проявляет и в борьбе с киберпреступностью. На эту проблему обращалось внимание во время встречи президента РФ с представителями информационного бизнеса. Но каких-либо заметных сдвигов, к сожалению, так и не произошло.

В рамках всемирной встречи на высшем уровне по вопросам информационного общества, которая проходила в два этапа — в Женеве в 2003 году и в Тунисе в 2005-м, была принята «Тунисская программа для развития информационного общества». Среди провозглашенных целей — популяризация интернета как общедоступного средства коммуникаций во всем мире, выработка путей преодоления цифровой пропасти на планетарном уровне. Но был сделан и еще один важный вывод: информационное общество нельзя построить в одиночку, это не может сделать ни отдельное государство, ни бизнес. Задача решается только совместными усилиями. Но при этом у каждой стороны есть своя миссия и сфера своей ответственности.

На полном серьезе

Кое-кому до сих пор кажется, что проблема развития информационного общества носит в лучшем случае вспомогательный характер и мало влияет на рост экономики. На самом деле это глубокое заблуждение. В России авиатранспорт перевозит около 50 млн авиапассажиров в год. За вычетом туристических чартеров — это в основном командировочные. Легко представить, во что обходятся экономике подобные перемещения. Между тем можно значительно снизить затраты на перевозки. У нас пока крайне мало используются информационные каналы для документооборота и других подобных нужд. Например, если оборот по счетам-фактурам перевести в элек-

тронный формат, можно существенно снизить издержки производства. Но пока это не сделано.

Одним из первых указов президента США Барака Обамы стал указ об открытом правительстве. Он обязывает все органы власти предоставлять обществу всю информацию. Это позволяет гражданам использовать огромный массив накопленных государством сведений. У нас же недостаточно развитая конкуренция в бизнесе не способствует развитию в должной мере информационных технологий. Должна быть мотивация на всех уровнях по их использованию. Мы же уже на данной стадии закладываем грядущее отставание. Проведенное некоторое время назад социологическое исследование выявило, что московская молодежь, например, в два раза хуже использует современные информационные возможности, чем их ровесники из Западной Европы. Немногим лучше обстоят дела и в бизнесе. Изучение положения компании «Гугл в России» показало, что не больше 30% малых и средних предприятий имеют свои сайты, в Европе этот показатель на уровне 50—60%.

Хорошо известно, что решена может быть лишь та задача, которая правильно сформулирована. Наша беда в том, что мы никак не можем сформулировать задачу. У нас все понятия перемешаны, поэтому мы и не достигаем тех целей, которые провозглашаем. В сфере создания информационного общества такой подход способен привести к историческому отставанию, которое уже не преодолеть.



Сегодня таксофоны есть в каждом селе, их обитатели довольны...

Фото: photocollage

Шторм перед бурей

Снижение кредитного рейтинга США рейтинговым агентством Standard & Poog's вызвало обвал фондового рынка. И, хотя, как предсказывали многие эксперты, вскоре положение стабилизировалось, события показали, что в мировой экономике сохраняются огромные дисбалансы, способные в любую минуту ввергнуть ее в сильнейший катаклизм. | Владимир Богоров

Не то настроение

Причины обвала хорошо известны, это огромный государственный долг США, достигший размера национального ВВП. На это накладываются долговые проблемы Старого Света, угроза дефолта сразу у нескольких европейских стран. Причем, по мнению заместителя директора департамента финансовой стабильности Банка России **Сергея Моисеева**, европейские проблемы негативно влияют на положение даже больше, чем то, что происходит за океаном. Если посмотреть на доходность акций американских компаний, то она не изменилась. В отличие от бумаг некоторых европейских стран.

После того как первый испуг прошел и рынки пошли вверх, ситуация успокоилась. Однако лавина в любой момент может покатиться с горы в том случае, если обнаружится какой-то новый долг.

Экономика созрела для кризиса. Это доказывает тот факт, что рынки падали еще до снижения кредитного рейтинга США, хотя вроде бы конкретных причин для такого разворота не было. Но изменилось настроение. А современная экономика — это экономика настроений



Фото: fotobank

А деньги бегут и бегут...

Паника на рынках привела к усилению оттока капитала из России. Хотя он и до этого момента бежал из нее достаточно резво. Только за первое полугодие Россию покинуло 35 млрд долларов. Если же считать с августа 2010 года, когда ежемесячно регулярно начался отток капитала, то речь идет

уже о 75 млрд долларов, что составляет примерно 5% ВВП страны.

Тут важно даже не то, что деньги уходят, а то, какие деньги делают нам ручкой. А еще лучше поставить вопрос иначе: а какие капиталы к нам не приходят? За год из страны ушло 75 млрд долларов, но ведь что-то же и приходило. Для российской экономики важны не столько общие суммы, а направления движения капитальных потоков.

Происходит ухудшение качества притекаемого капитала. Доля самых полезных денег — прямых иностранных инвестиций — снизилась в 2 раза за последние 3 года — с 25% до 12% от общего притока средств из-за рубежа. Есть в России территории, где отмечается большой рост иностранных инвестиций, например Калужская область, которая во многом благодаря иностранным капиталам показывает темпы роста промышленного производства в 40%. Но таких регионов крайне мало, а в целом по стране темпы роста промпроизводства снижаются.

Говоря о бегстве капиталов, надо иметь в виду, что сюда входят и средства, вывозимые из России отечественным



Антон Данилов-Данильян,
вице-президент «Деловой России»

То, что мы столкнулись пока не с глобальным, а с локальным кризисом, подтверждает анализ ситуации. Всеобщий обвал в 2008 году случился по причине того, что открылись новые долги, о которых широкой общественности не было известно. В первую очередь, речь идет об ипотечном рынке США, на котором накопился огромный необеспеченный долговой навес. Тогда

это открытие спровоцировало двухлетнюю рецессию мировой экономики.

Кризис августа 2011 года таких новых долгов не обнаружил, он скорее стал результатом всеобщего испуга перед гигантской суммой мирового долга. Все вдруг прозрели, что эта пирамида может в любую минуту обвалиться и погрести под своими обломками огромное число инвесторов.

Одна из причин мирового испуга заключается в том, что все воочию увидели пороки американской политической системы, ее неспособность адекватно и оперативно реагировать на возникающие угрозы по причине эгоизма и узости мышления политиков. И повсюду делаются соответствующие выводы... В первую очередь центральные банки многих стран будут уходить от доллара в пользу других валют и активов, одновременно активизируются проекты по созданию региональных резервных валют и финансовых центров.

бизнесом. Согласно данным ЦБ, значительная часть оттока капитала идет малыми порциями, от 250 до 1 млн долларов. А это уже выглядит как эвакуация преимущественно среднего бизнеса, что происходит по целому ряду причин. Представители среднего класса хотят вложить куда-то свои деньги. В первую очередь, в недвижимость. Но в России ее покупать невыгодно, так как она неоправданно переоценена. Вторых, сегодня бизнесмены и крупные менеджеры, начавшие свою деятельность в 90-е годы XX века, ощущают усталость от бесконечной борьбы с государством. И не хотят больше жить в России. Эти люди закрывают здесь бизнес и поспешно выводят деньги.

Таким образом, проблема качества инвестиционного климата остается крайне острой, и ситуация только ухудшается. Нужны срочные и решительные меры по ее исправлению. Но даже если они будут приняты, результата нужно ждать как минимум несколько лет.

Невозможно улучшить инвестиционный климат, не решая застарелых болячек. Ключевая же из них, порождающая все остальные, — низкое качество государства. Оно ведет себя как рантье, извлекает ренту самыми разными способами, в том числе с помощью коррупции. Это приводит к огромному давлению на бизнес. А он не любит, когда на него давят, он любит, когда к нему относятся уважительно, когда власть решает его проблемы, а не создает без конца новые.

В ловушке

Вообще настороженность в поведении инвесторов закономерна. Пошатнулся один из столпов мирового финансового порядка — снизился суверенный рейтинг США. Такого еще не случалось, и пока еще никто не способен до конца оценить последствия этого события.

Для России такой поворот особенно опасен. Мы находимся в своеобразной ловушке. Сегодня у нас нет тех финансовых запасов, которые были перед кризисом 2008 года в Резервном фонде в размере 4,9 трлн рублей, они снизились до 750 млрд рублей, то есть в 7,5 раза. Но при этом есть завышенные социальные расходы. Доля социальных расходов в госрасходах составляла в 2007 году 25,1%, в 2011 году эта величина возросла до 39,7%. И эти обязательства придется выполнять. Ни одна страна в этот период не наращивала такими темпами социальные выплаты.

Мы идем дорогой США. Пока мы далеки от конечной станции в виде огромных долгов и гигантского дефицита бюджета, но тенденция налицо. Можно ли что-то сделать для смягчения возможного удара? Российские власти имеют опыт по противодействию кризисным явлениям. В качестве одной из таких мер можно использовать уже опробованный механизм скупки акций Внешэкономбанком. Это способно замедлить падение фондового рынка. В свое время данная мера позволила многим компаниям провести успешные переговоры по реструктуризации своих задолженностей.

Другой способ хеджирования рисков связан с необходимостью иметь в запасе скорректированный бюджет на 2012 год. Опыт показывает, что есть возможность сэкономить как на федеральном, так и на региональных уровнях немало средств. Для реализации многих проектов можно привлекать средства частных инвесторов, так как при правильном управлении они становятся окупаемыми. Но этим заниматься надо уже сейчас.



Нестабильность на годы

Кризис неизбежно породит поиски альтернативных вариантов развития. Сегодня в мире существует запрос на денежную валюту более надежную, чем доллар. Но если денежные власти США, считающиеся самыми компетентными в мире, совершают непростительные ошибки, то риски, связанные с любой искусственной наднациональной денежной единицей, могут быть суще-

ственно выше. Поскольку ее надежность будет ниже, чем у национальных валют, нет гарантии, что она успешно выполнит предназначенную ей миссию, считает заместитель председателя экспертного совета при Комитете по промышленной политике РСПП **Сергей Афонцев**.

С другой стороны, усиливается перспектива некоторых национальных валют стать региональными резервными валютами. Это относится, в первую очередь, к китайскому юаню. Такие же планы есть и по поводу рубля. Но при этом следует иметь в виду ряд моментов. Резервная валюта — это не мировая валюта, которая обслуживает мировой торговый оборот. Рубль и юань могут обслуживать торговые и инвестиционные операции, но только локальные. В мировой резервной валюте центральные банки держат свои активы. И страна ее происхождения должна иметь высокий кредитный рейтинг. Ни Россия, ни Китай им не обладают. Эти государства не в состоянии обеспечить мировую экономику достаточным объемом своих долговых обязательств,

да и вообще, их финансовые рынки слишком малы.

Особенно это касается России. Номинированные в рублях инструменты крайне незначительны, крупным пенсионным и инвестиционным фондам не во что вкладываться. Да и доверие к России пока еще находится на низком уровне. Поэтому при всех недостатках роль доллара сохраняется. А значит, сохраняется и общая нестабильность.

Орловщина – дело тонкое...

Блоги читал Дмитрий Симонов



Александр Козлов,
губернатор Орловской области

<http://blog.orel-region.ru>

В администрации области прошло очень важное и общественно значимое мероприятие — конференция по вопросам профилактики и предупреждения экстремизма и терроризма.

Эти вопросы, без преувеличения, касаются будущего России как единого, демократического, правового, многонационального государства. Тема архиважная.

Хочу отметить, что на территории Орловской области ситуация в этой сфере в целом остается благополучной. Хотя отдельные проявления экстремизма в недавнем прошлом имели место и в нашем регионе. Все они встретили адекватную реакцию со стороны власти,

Никита

Вы правы, люди на Орловщине очень доброжелательные и радушные. Поэтому и важно, чтобы приезжающие к нам представители других национальностей также уважали культуру и обычаи местных жителей. Тут вопрос очень тонкий, еще Ленин писал о том, что самый сложный вопрос — национальный. Главное, чтобы движение навстречу друг другу, к пониманию и взаимоуважению было обоюдным.

В этой связи вот о чем хотел сказать: терпимость, способность прощать — это вообще типичные черты характера русского человека. Тот, кто этого не знает, эти особенности может ошибочно воспринять как покорность или даже, что обидно, как трусость, прости Господи! Но и терпимость, и способность прощать, несмотря на то что прочно вросли в нашу сущность, также имеют предел. И тихий, робкий на вид русский мужик может стать совершенно другим человеком. Об этом много сказано и написано великими. Даже Бисмарк советовал «не будить русского медведя...» Об этом, в числе прочего, надо тоже говорить с приезжими, они должны знать эту важную особенность, чтобы не было

искушения как-то использовать эти качества в ущерб коренным жителям. Надо курсы, что ли, какие-то для них организовать при миграционной службе?

И еще. В этой связи очень важна роль правосудия: оно должно быть одинаковым ко всем, беспристрастным, чтобы люди не чувствовали несправедливости и ущемления своих прав. В подавляющем большинстве наши люди законопослушные. И если закон — Закон для всех — тогда все будет нормально. Будем жить в мире и согласии. Лично я — за это двумя руками.

живущий в Орле

Александр Петрович, трудно с вами не согласиться. У нас в области более 95% населения — русские. Вы, несомненно, правы и в том, что все должны жить в мире и согласии.

Однако в нашей области есть села и деревни (например, во Мценском, Залегощенском районах), где доля нерусских граждан приближается или уже превышает численность коренных русских жителей.

Поэтому, я думаю, надо очень серьезно и власти, и правоохранительным органам, и всему обществу относиться к развитию отношений между коренными жителями и пред-

правоохранительных органов. Но главное в том, что они вызвали большой общественный резонанс и резкое осуждение со стороны граждан.

По моему глубокому убеждению, основой основ такого согласованного подхода власти и общества к любым проявлениям экстремизма является то, что на Орловщине — крае с богатейшим культурным наследием и историческими традициями — живут отзывчивые, гостеприимные, добрые люди, труженики, которые любят свою землю, но при этом умеют уважать и ценить самобытность других народов. Поэтому хотелось бы, чтобы, встречая доброжелательное отношение к себе, все приезжающие к нам также с уважением относились к орловцам, к нашей культуре, обычаям и традициям. В этом и есть главный секрет, основа того, чтобы представители различных национальностей проживали на орловской земле в мире и согласии, совместно участвовали в развитии региона.

ставителями других национальностей в местах их компактного проживания. /отредактировано модератором/

Везнайка

Я с Никитой согласен, надо рассказывать приезжающим об особенностях национального характера местных жителей. Но хотел бы добавить вот что. И местных жителей, и приезжих надо как можно больше знакомить с культурными и другими достижениями разных народов. Чем больше знаешь хорошего о народе, тем больше проникаешься к этому народу. Вот я, например, когда узнал, что Армения была первой в мире страной, где христианство было провозглашено официальной государственной религией (кажется, в 303 году?), то, честно скажу, стал больше уважать представителей этой нации.

Алекс

Все народы в России могут и должны жить хорошо. Все. Но только при одном условии: если русскому народу при этом будет хорошо. Русским мешает жить хорошо коррупция, которая зачастую остается безнаказанной, частичная утрата традиционных ценностей народа, распространение таких социальных болезней, как ал-

коголизм и наркомания и тому подобные гадости. Следствием чего стало устоявшееся мнение: можно, приехав сюда, кому-то дать взятку, кого-то запугать — в общем, разделять и властвовать... Большой заряд экстремизма идет именно из этих составляющих.

Юрий Волков

Могу себе представить, насколько активно модератор трудится по теме... Вопрос-то действительно преострейший, даже на нашей центрально-русской земле... Пускай у нас будут экстремалы, но экстремистов пусть не будет. Для этого все-таки должны быть созданы базовые условия, чтобы люди могли нормально свою жизнь строить.

Олег Сорокин

А с чем связано, что именно у нас провели такую конференцию? Выборы — это понятно, но они у всех будут. Значит, есть факты, о которых мы пока еще не знаем? В любом случае, если этой проблемой заинтересовались власти, силовики, эксперты и общественники, уже правильно, значит, есть подвижки в том плане, что адекватная реакция все-таки будет. Лучше в таких делах ничего не замалчивать.



Тема номера: местное самоуправление



Контракт на управление нами

То, что качество управления в России на всех этапах власти далеко не самое высокое, признают даже руководители государства. Страна остро нуждается во внедрении новых управленческих технологий. И одной из таких новаций может стать широкое использование института сити-менеджеров. | Владимир Гурвич



работают по контракту. Они реализуют тот курс, который выработывает совет директоров.

Плюсы без минусов

По мнению Людмилы Падильи, институт сити-менеджеров имеет много плюсов. Во-первых, такие управленцы проходят конкурсный отбор по весьма четко определенным критериям, которые направлены на выявление главного фактора – способность человека управлять муниципальным образованием. С этим суждением согласен и глава администрации города Пскова **Петр Слепченко**. Он считает нужным выработать единые критерии оценки эффективности деятельности глав администраций, которые могли бы стать неким ориентиром при определении задач развития муниципального образования

Даже если в результате выборов главой администрации становится человек известный или имеющий богатый опыт управления предприятием, это вовсе не гарантия того, что он окажется эффективным управленцем. Это только внешне кажется, что эти два вида деятельности имеют большое сходство. Специалисты знают, что это далеко не так. Управление производством и управление муниципалитетом сильно отличаются друг от друга. Здесь задействованы разные навыки и знания. Ведь на предприятии требуется в первую очередь понимание производственного процесса, работа же в муниципалитете связана с решением преимущественно социальных, бытовых вопросов, с постоянным контактом с людьми.

Другой важный момент заключается в том, что в России так повелось, что, когда к руководству приходит новая власть, она часто упраздняет все то, что сделано предыдущей. В итоге нарушается преемственность, теряются большие средства из-за того, что прежние начинания и проекты аннулируются. При контрактной системе нет оснований для подобной практики, у сити-менеджеров не существует политических или амбициозных причин для ликвидации наследия предшественников. Появляется больше возможностей для выстраивания единой линии управления.

Профессия новая, задачи старые

Сегодня институт сити-менеджеров в России стал реальностью. По данным Министерства регионального развития РФ, в настоящее время модель управления, предусматривающая наличие сити-менеджера, реализована в 4782 муниципалитетах страны, при этом среди административных центров субъектов Российской Федерации она применяется в 44 городах. И налицо тенденция к расширению ее внедрения. Тем более мировой и российский опыт свидетельствует об эффективности данного направления.

Но кто такие сити-менеджеры? Это управленцы, работающие в местных органах власти по контракту. Существующим законодательством муниципальным образованиям делегированы полномочия по выбору формы управления. Глава муниципалитета может выбираться прямым голосованием граждан. Но есть и другой вариант – местное собрание представителей принимает решение

о том, что управление территорией поручается профессиональному управленцу, с которым заключается контракт обычно на 5 лет. Как считает заместитель директора по направлению «Муниципальное экономическое развитие» фонда «Институт экономики города» **Людмила Падилья**, подобная практика никак не нарушает принципы местного самоуправления. Ведь мы имеем дело с ситуацией, когда сити-менеджер приглашается выбранным представительным органом на основе всеобщего избирательного права. Таким образом, происходит делегирование полномочий. При этом депутаты принимают бюджет, местные законы, а наемный руководитель реализует их на практике.

Это можно сравнить с функционированием акционерного общества, где существует выборный акционерами орган — совет директоров, осуществляющий стратегическое планирование. И есть исполнительная дирекция, где менеджеры

Фото: www.pskovda-mn.ru

Контрактная система становится ситом, которое препятствует проникновению в систему власти случайных, некомпетентных людей, так как все они проходят конкурсный отбор. Также не стоит опасаться, что сити-менеджеры станут покровительствовать некоторым бизнесменам или слишком рьяно примутся использовать свою должность в собственных корыстных интересах. Разумеется, полной гарантии, что этого не случится, нет и быть не может, ни одна система не является стопроцентным заслоном от злоупотреблений. Однако в данном случае эти люди связаны контрактом, где четко прописаны их права и обязанности. И если они станут их нарушать, то подвергнут риску свою репутацию в качестве честных и компетентных специалистов.

Важный вопрос – профессиональный уровень сити-менеджеров. Не стоит никому доказывать, что развитие этого института имеет смысл только в том случае, если к управлению придут грамотные, компетентные специалисты. В законодательстве нет положения, что претендовать на эту должность должен человек, имеющий соответствующее образование. Хотя сегодня в России существует система подготовки таких специалистов по программе ГМУ в качестве второго высшего образования. Цельный ряд вузов и университетов, в том числе в регионах, имеют такие курсы. Но это не означает, что двери закрыты для тех, кто не получил соответствующего диплома. Практический опыт управления не менее важен.

Кто чаще всего в наших условиях становится сити-менеджером? Некоторые преимущества могут быть у заместителей мэров и глав администраций. Причем и здесь есть свои предпочтения – больше всего шансов у заместителя по экономике или коммунальному хозяйству.

Другой способ прихода на эту должность – из депутатского корпуса. Народные избранники предлагают одному из своих коллег стать сити-менеджером. По словам главы администрации города Пензы **Романа Чернова**, занимающего должность с 2005 года, глава местной администрации, не проходивший процедуру выборов, может не в полной мере ощущать на себе весь груз ответственности перед населением.

Главный итог впереди

Вопрос заключается не в том, будут ли у нас выборные руководители муниципальных образований или работающие по контракту, а в том, к каким результатам это может привести. Кто способен более эффективно организовать работу, более

правильно расставить приоритеты? Это не так просто, учитывая нехватку инструментария. По словам Людмилы Падиальи, сегодня не существует четких стандартов на этот счет. Нет разработанных методик, как следует планировать, мониторить ситуацию. Иными словами, нет четких критериев для очередности проблем; строить ли в первую очередь детский сад или чинить водопровод. А таких ситуаций возникает очень много. А потому, считает Людмила Падиалья, нужны методические рекомендации Минрегиона, которые помогали бы правильной расстановке приоритетов при решении таких вопросов. Это тем более необходимо, что подготавливаемый Министерством экономического развития проект закона «О стратегическом планировании» пока далек от идеала. И ему предстоит немалая доработка.

Новая матрица

Сегодня в стране происходит реальная переоценка методов и способов управления государством. В условиях нарастания нерешенных проблем и ограниченности финансовых, людских, материальных ресурсов прежняя практика все меньше может удовлетворять как администрации муниципалитетов, так и население. Будет ли подготовлен адекватный ответ существующим вызовам, покажет будущее. Однако есть приметы, что работа ведется. Например, мэрия Тольятти объявила конкурс на аудит системы управления городом.

Новая матрица должна включать несколько важнейших элементов. Один из них — государственно-частное партнерство (ГЧП). Опыт показывает, что при правильном и творческом подходе оно способно качественно поднять уровень управления муниципалитетом, решить вопросы, которые казались неподъемными.

Задача власти – предоставить населению определенный набор услуг. Задача бизнеса — получить максимальную прибыль. Можно ли совместить эти два подхода? Как показывает практика, это вполне реально. В Перми, например, муниципалитет попытался решить проблему предоставления жителям дополнительных услуг: обучение музыке, живописи, занятие спортивными дисциплинами. Для реализации этих задач город имел соответствующее имущество и кадры. Но зданиям и помещениям требовался уход, преподавателям надо было платить зарплату. Все это ложилось нелегким бременем на местный бюджет. Было решено передать все эти функции, а с ними и соответствующее имущество частным лицам. Но с обязательным условием — по-

мещения не должны быть перепрофилированы. Музыкальная школа должна остаться музыкальной школой, а в спортивном зале надо не устраивать дискотеки, а готовить детей к спортивным победам.

Но на этом все не закончилось. Была внедрена программа ваучеров. Семье, где есть дети, предоставлялся ваучер, позволяющий бесплатно получать одну дополнительную услугу на каждого ребенка, что сделало эти услуги доступными. А городу данная программа позволила сбросить с себя заботу о развитии целой системы, освободиться от необходимости следить за зданиями и помещениями, тратить на их содержание большие средства — это взяла на себя бизнес.

Еще один пример удачного ГЧП. В Димитровграде, как и во многих других городах, остро стоял вопрос работы общественного транспорта. Анализ показал, что наиболее целесообразно использовать для этих целей небольшие автобусы ПАЗ. Они перевозят довольно много пассажиров и при этом не загромождают улицы. Было решено отдать общественные перевозки частным водителям, но под жестким контролем администрации. Были сделаны схемы маршрутов, определены интервалы движения. На линиях назначены старшие, которые следили за соблюдением всех установленных правил. Ежедневно собиралась транспортная комиссия, которая анализировала ситуацию, наказывала виновных в нарушениях.

Все это говорит об одном: возможности для улучшения управления на муниципальном уровне существуют огромные. Но для этого требуется творческий подход в сочетании с отлаженной системой руководства муниципальными образованиями. Использование сити-менеджеров может стать ключом, который отворит дверь в иную реальность.

Это вовсе не означает, что вся страна тут же должна перейти к институту сити-менеджеров и отказаться от выборных глав. В каждом отдельном случае должно приниматься самостоятельное решение. Это и станет реализацией принципов самоуправления. При этом нельзя не согласиться с главой администрации города Перми **Анатолием Маховиковым**, что одним из действенных механизмов, позволяющих обеспечить повышение эффективности функционирования модели сити-менеджеров, является неукоснительное соблюдение законодательства, устанавливающего компетенцию представительного и исполнительно-распорядительного органов муниципального образования.



Фото: архив «Леонтьевского центра»

Стратегия – на реализацию стратегий

Планирование развития территорий – задача и важная, и сложная. В такой огромной стране, как Россия, наверное, нет ни одного города или региона, где можно было бы применить типовой подход в планировании и на этом успокоиться. Везде есть свои специфические особенности, без учета которых любая, даже самая лучшая в теории стратегия обречена на провал. Как уберечься от такого печального исхода дела, знает руководитель Ресурсного центра по стратегическому планированию АНО МЦСЭИ «Леонтьевский центр» Борис Жихаревич, с которым беседует корреспондент «Губернского делового журнала». | Интервью подготовил Сергей Савельев

- Борис Савельевич, как сейчас обстоит дело не столько с созданием стратегий развития территорий, сколько с реализацией их на местах?

— Вопрос реализации, безусловно, один из самых важных. Он, кстати, постоянно обсуждается на наших форумах «Стратегическое планирование в регионах и городах России». В прошлом году была интересная экспертная панель, на которой рассматривались результаты нашего обследования (проведенного совместно с «Урбэкс-развитие»). Мы тогда собрали неплохую библиотечку лучшей практики, которая размещена на сайте форума. Общий вывод — реализация эффективнее идет там, где

” Важен статус стратегического планового документа – там, где он был принят местным представительным органом, он просуществовал дольше и был полезнее

о ней думают уже в процессе разработки плана и создают необходимые механизмы и инструменты.

В этом году форум юбилейный — десятый, что подтолкнуло к мысли еще раз, но немного в другом аспекте, поговорить о реализации. Мы решили на муниципальном уровне посмотреть,

каким образом сложилась судьба стратегий, принятых около десяти лет назад. Это исследование мы провели вместе с Институтом экономики города, собрали 18 кейсов примеров, формализовали, проанализировали и выявили некоторые закономерности.

— Какие города участвовали в исследовании?

— Очень разные — и большие, и маленькие. Общим было только то, что все они впервые начали осваивать стратегическое планирование в период 1999—2004 годов. И судьбы их первых стратегий сложились по-разному. Можно много говорить о каждом случае (кстати, все кейсы есть на сайте форума), но если упрощать, то получилось пять типовых исто-

рий. Первые три типа можно считать успешными, и они характерны для 12 изученных городов.

Первый. Исходный стратегический документ не менялся кардинально, а обновлялся и совершенствовался, постоянно влияя на развитие (Новосибирск, Ялуторовск, Покров, Костомукша).

Второй. Исходный документ просуществовал недолго, но уже появился (или скоро появится) новый, на сходных методических принципах и идеологически близкий старому (Кинель-Черкасский район, Новошахтинск, Апатиты, Казань, Магадан, Артем).

Третий. Система планирования сложилась, но практически на новой основе, и связь с исходным документом прослеживается слабо (Омск, Тольятти, Ижевск).

Разными путями, но эти города пришли к действенной системе стратегического планирования, полезно и эффективно работающей на пользу города.

А две группы муниципальных образований (Олонецкий район, Дзержинский, Петрозаводск, Сортавальский район, Северодвинск) объединяют относительных неудачников — первые стратегии здесь формально не отменены, но стали давними воспоминаниями, слабо влияющими на текущие процессы. Реально действующего долгосрочного самостоятельного стратегического документа в этих муниципальных образованиях сейчас нет.

— И в чем причина таких различий? Влияет ли на успех реализации стратегии, например, смена главы города?

— Это самое интересное — попытаться понять, что же влияет на успех или неудачу. Замечу, что на основе изучения 18 случаев, конечно, нельзя делать универсальные выводы. Но их мы попытались тщательно проанализировать. Был составлен список возможных внешних и внутренних факторов, которые потенциально влияют на результативность стратегии и устойчивость муниципальных систем стратегического планирования (МССП). Он довольно длинный, в него входят такие критерии оценки, как постоянство власти; постоянство разработчика; активность общества; закреплённость нормативами; публичность; профессионализм разработки; консультационная поддержка; квалификационный



Фото: из архива автора

Борис Жихаревич, руководитель Ресурсного центра по стратегическому планированию АНО МЦСЭИ «Леонтьевский центр»

уровень специалистов администрации. Это все внутренние факторы муниципалитета.

Но влияет и внешнее окружение, ситуация в регионе: принуждение (поощрение) к стратегическому планированию со стороны региональных властей (проведение конкурсов, распространение рекомендаций и т.п.); общая позиция региональных властей по отношению к МСУ; независимость муниципалитетов в вопросах стратегического планирования; наличие схем софинансирования разработки и реализации стратегий со стороны субъекта федерации; наличие полезного конкретного информационно-

” Существует дилемма – ограничивать ли поле стратегирования только компетенцией местной власти и вопросами местного значения или создавать интегративные стратегии, определяющие общие цели социально-экономического развития для всего местного сообщества и задающие рамки для совместных действий властей всех уровней, бизнеса, общественных организаций

методического обеспечения; общая инновационная и демократическая атмосфера в регионе.

Далеко не все факторы удалось учесть в исследовании, но из того, что учли, самой важной, действительно, оказалась стабильность руководства. Там, где глава не менялся, система пла-

нирования была стабильнее и результативнее.

— А еще какие факторы важны?

— Еще важен статус стратегического планового документа – там, где он был принят местным представительным органом, он просуществовал дольше и был полезнее. И, конечно, уровень организации, включая создание системы мониторинга, организационных структур, отвечающих за реализацию, и т.п.

— За те десять лет, о которых вы говорите, прошла реформа местного самоуправления, она как-то повлияла на судьбы стратегий?

— Безусловно. Во-первых, строго говоря, Федеральный закон «Об общих основах местного самоуправления» резко ограничил сферу вопросов местного значения. Некоторые муниципалитеты даже решили, что они вообще не вправе заниматься разработкой стратегических планов. Например, на это сослался Северодвинск, объясняя, почему у них не получило развития стратегическое планирование. Однако большинство муниципальных властей думают иначе. Многие субъекты федерации как раз подталкивают муниципалитеты к разработке стратегий, выпуская методические рекомендации или проводя региональные конкурсы на лучшую муниципальную стратегию.

Хотя тут действительно есть дилемма — ограничивать ли поле стратегирования только компетенцией местной власти и вопросами местного значения или создавать интегративные стратегии, определяющие общие цели

социально-экономического развития для всего местного сообщества и задающие рамки для совместных действий властей всех уровней, бизнеса, общественных организаций. Я за такое понимание стратегий.

Во-вторых, я бы назвал формирование за эти годы системы простран-

ственного планирования, сделавшей обязательным наличие генеральных планов городских поселений и схем территориального планирования районов и регионов. В некоторых городах это привело к интеграции документов стратегического социально-экономического и физического планирования. Например, в Омске и Артеме нет отдельной стратегии развития, она включена в генеральный план города.

— **Вы упомянули о том, что некоторые регионы поощряют стратегическое планирование на муниципальном уровне. А как должно складываться взаимодействие стратегий регионов и муниципалитетов?**

— В этой связи часто возникает вопрос — кто должен первым разработать стратегию — регион или муниципалитет? Мне он кажется бессмысленным. Кто бы не начал первым, важно, чтобы процесс был постоянным и

” В отношениях органов субъектов федерации и МСУ необходимо партнерство

интерактивным, чтобы был налажен информационный обмен и созданы возможности для муниципалов участвовать в разработке региональной стратегии, а для регионалов — в разработке муниципальных стратегий. Тогда постепенно будут устраняться нестыковки, вызванные неизбежной асинхронностью процессов планирования.

В отношениях органов субъектов федерации и МСУ необходимо партнерство. Приходилось наблюдать ситуации, когда органы власти субъекта федерации, формально не имеющие права диктовать муниципальным властям, как именно им строить плановую деятельность, фактически «выкручивали руки», заставляя всех создавать стратегии по одному шаблону и в одни (очень короткие) сроки. В этом больше вреда. Стратегирование «из-под палки» редко бывает удачным, стратегия должна созреть в местном сообществе, только тогда она принесет пользу.

— **С 1997 года, когда был создан первый в России стратегический план Санкт-Петербурга, прошло уже почти 15 лет. Доказало ли стратегическое планирование за это время свою полезность? Все-таки стра-**



Фото: fotobank

тегии — это больше дань моде или жизненно важная необходимость?

— Отличный вопрос, мы его перед собой ставим постоянно. С одной стороны, 15 лет — это достаточно много для того, чтобы сказать: если это и мода, то не скоропреходящая. С другой — не все стратегии, как я говорил выше, были успешными. И есть вполне правдоподобная гипотеза, что они нужны далеко не всем и вся. Они точно необходимы в условиях перелома, кризиса, смены специализации. Вот, скажем, моногорода — перемены в них нужны очень серьезные, и успех этих перемен зависит от многого, в том числе от позиции местных жителей. Здесь не обойтись без общегородской консенсусной стратегии, созданной в технологии коммуникативного планирования, учитывающей интересы большинства заинтересованных участников. А относительно благополучный город, развивающийся по наезженной колее, может себе позволить обойтись и без стратегии. Другое дело, что скорость перемен и жесткость конкуренции между городами такова, что ни один не может долго считать себя благополучным и гарантированным от проблем.

— **Интересно, а как с этим за рубежом?**

” Стратегирование «из-под палки» редко бывает удачным, стратегия должна созреть в местном сообществе, только тогда она принесет пользу

— За рубежом городское стратегическое планирование по-прежнему в моде, уже лет 30—40. Есть очень впечатляющие примеры — скажем, Барселона, где на протяжении трех десятилетий предпринимались интегрированные и последовательные действия по трансформации развития, объединяемые в систему стратегического

планирования. За эти годы были приняты и реализованы три стратегических плана для города и три стратегических плана агломерации.

— **Что нового будет на юбилейном X форуме стратегов, о котором вы упомянули в начале?**

— В этом году число мероприятий, которые проходят в рамках форума, возросло — их будет более тридцати. До семи из них пройдут одновременно. Участникам предстоит непростой выбор. Мы постарались сделать программу разнообразной, чтобы каждый нашел свою тему. Для тех, кого интересуют практические вопросы поиска финансов для реализации стратегий, будут интересны «круглые столы», организуемые Минфином, ВЭБом, Спурт Банком.

Интересующиеся передовыми экологичными технологиями для городского развития смогут познакомиться с зарубежным опытом, услышать о методах форсайта, изучить планы и предложения Российского энергетического агентства.

Собственно о стратегических планах разговор пойдет на отдельных «круглых столах» применительно к макрорегионам, субъектам федерации, муниципалитетам.

Тут мы намерены обсудить как детали технологии планирования и брендинга (разработка сценариев; выбор организационной структуры, ответственной за мониторинг и реализацию; отбор контрольных показателей и качество обоснования их целевых значений, методы совместной работы стейкхолдеров), так и глобальные вопросы планирования местного и регионального развития. Среди них такие, вечно актуальные: что важнее — план или процесс его разработки?

Или: кто должен разрабатывать план — эксперты, чиновники или стейкхолдеры? Или: насколько существенно технология планирования влияет на инновационность институциональной среды? И многие другие.

Так что, надеюсь, будет интересно, и все проведут время на форуме с пользой.

Кто за что в ответе?

Инвестиционная деятельность местных властей должна являться одним из ключевых звеньев развития российской глубинки. Однако сегодня этот механизм плохо отлажен. Что нужно сделать для того, чтобы он заработал значительно эффективней? Об этом говорит кандидат экономических наук, член ВПП

«Единая Россия» Евгений Гаврилов. | Владимир Горский

- Вы уже около десяти лет занимаетесь вопросами муниципальной экономики, в частности, работая в администрациях Рузского и Сергиево-Посадского районов. Вам не понаслышке знакомы проблемы, из-за которых тормозится инвестиционная деятельность на районном уровне...

— В настоящее время вопрос организации эффективной инвестиционной работы многим представляется, к сожалению, как проблема, связанная лишь с нехваткой инвесторов, банальное привлечение которых может решить все вопросы. Такой подход ошибочен, так как основан на отсутствии системного видения развития территорий, а также условий для нормальной работы бизнеса.

Это, в свою очередь, не позволяет выработать комплекс мер нормативно-правового и технологического характера, обеспечивающих оценку приоритетов в выборе направлений инвестиционного развития, качественное взаимодействие субъекта РФ с территориями, одинаковое понимание и принятие как властью, так и бизнесом необходимых правил игры. В результате вместо инвестиционной политики наблюдается хаотичное движение в сфере привлечения капиталовложений.

— **И каковы, на ваш взгляд, причины такой ситуации?**

— С моей точки зрения, существует комплекс причин. Законодательство о местном самоуправлении в перечне вопросов местного значения и соответствующих полномочий муниципальных образований не прописывает их обязательств ни по развитию промышленности, ни по инвестиционной работе. Получается, что муниципальные образования как-то сами должны додумывать в рамках действующего бюджетного и налогового законодательства, что им делать, чтобы наполнить свои бюджеты, где инвестиционная работа является лишь инструментом. Более того, для работы в этом направлении у территорий нет достаточной мотивации и



” Законодательство о местном самоуправлении в перечне вопросов местного значения и соответствующих полномочий муниципальных образований не прописывает их обязательств ни по развитию промышленности, ни по инвестиционной работе

стимулов. Так, при расчете субъектом РФ размера дотации все дополнительные доходы, которые поступят муниципальным образованиям от новых предприятий, не будут поступать им сверх уровня расчетной бюджетной обеспеченности, а учтутся в общих доходах, что может только снизить в дальнейшем размер получаемой ими дотации и то не всегда.

Возьмем доходную часть бюджетов районов. У них два основных налоговых источника: налог на доходы физических лиц (НДФЛ) и единый налог на вмененный доход (ЕНВД). С учетом того, что от НДФЛ в районе остается минимум 20%, глава муниципального образования всегда должен понимать, что выгодней — построить заводик, где будут работать 100—150 человек, или большие склады на той же площади земли, где будут работать 20 человек. Поэтому при принятии того или иного инвестиционного

решения, всегда следует думать о бюджетных перспективах. Это возможно в том случае, когда субъект сформулирует и отработает с муниципальными образованиями единые подходы по организации инвестиционной работы. Отсутствие этих подходов, даже при наличии региональных нормативных актов, зачастую лишает возможности муниципалов говорить с субъектом РФ на одном языке. Причиной этого, как правило, является слабая регламентация на региональном уровне взаимодействия органов власти по инвестиционной работе. Тогда как при ее наличии муниципалы и бизнес знали бы технологию своих действий в работе с субъектом РФ. В связи с этим необходим орган, отвечающий именно за инвестиционную политику, инициативы которого могли бы побуждать муниципальные образования к более активным действиям, чтобы обеспечить более четкое и опера-

тивное взаимодействие в этом вопросе. Обязанности по инвестиционной работе также должны быть закреплены в положениях других органов власти, исходя из их функционала.

— **Что еще, по вашему мнению, необходимо изменить?**

— Разный уровень квалификации специалистов на местах порождает разные подходы в подготовке нормативно-правовых документов. Несомненно, у каждой территории есть свои нюансы, но было бы целесообразней на региональном уровне разработать для муниципальных образований типовые формы документов для работы по разным направлениям, чтобы те могли адаптировать их к своим условиям.

Кроме того, должна быть сформирована стратегия по определению территорий, на которых стоит развивать новые производства. Поскольку бюджет является проекцией экономики, то сглаживать бюджетные проблемы слабых муниципальных образований необходимо через укрепление их экономики, что позволит достичь одинакового уровня обеспеченности собственными доходами на душу населения и снизить остроту проблем не только дотацион-



Евгений Гаврилов, кандидат экономических наук, член ВПП «Единая Россия»

что размещать производства необходимо не только там, где есть трудовые ресурсы, но и там где их нет в достаточной мере, хотя инвестор непременно задаст вопрос: я построю завод, а найдутся ли кадры для работы на нем?

Приведу пример. В Рузском районе на предприятии LG трудятся около 2000 работников, из них местных жи-

ного, но и план действий по привлечению трудовых ресурсов, увязанный со строительством жилья, расширением соответственно населенных пунктов. При этом, конечно же, будет учтена необходимость диверсификации экономики района. Если мы приглашаем инвестора в какое-то конкретное место, то там должно строиться жилье для привлечения трудовых ресурсов, и инвестор тоже в какой-то мере должен принимать в этом участие, хотя бы для руководящего состава разных уровней.

Поэтому, мне кажется, когда субъект федерации готовит стратегию развития, он должен исходить из принципа: развивать экономику можно, лишь развивая отдельные территории. К чему я веду? Территории субъекта РФ должны действовать только на основании выработанных на более высоком уровне плана и стратегии развития, которые в обязательном порядке должны учитывать бюджетную составляющую каждой конкретной территории.

— **А что, на ваш взгляд, тормозит развитие бизнеса в целом?**

— Мне представляется, что отсутствие у субъектов РФ твердой позиции в отношении системной работы с бизнесом не мотивирует глав местных администраций к личному вмешательству в решение его проблем. Это мешает видеть болевые точки бизнеса и не позволяет в дальнейшем оперативно размещать производство, подводить необходимые коммуникации, привлекать персонал, решать вопрос отмены налогов на этапе становления. Для получения обратной связи с бизнесом нужны нестандартные подходы в работе. В этой связи необходимо организовывать координационные советы по развитию бизнеса под председательством глав администраций, что, кстати, в Рузском районе организовано, а также поддерживать действующие торговые палаты, советы директоров, союзы предпринимателей. При этом формировать аналогичные организации на региональном уровне логичнее в форме делегирования полномочий представителям местных организаций предпринимателей.

— **Местная власть и местный бизнес — отдельная большая тема. Почему далеко не всегда они уживаются друг с другом?**

— Дело не в том, что кто-то с кем-то не уживается... Бизнес часто видит, что его проблемы власть не решает, только требует от него финансового участия в жизни территорий. Поэтому работа

” Развитие производства региона должно быть основано, прежде всего, на глубоком знании властью, как региональной, так и муниципальной, потребностей местной промышленности в той или иной продукции

ного муниципального образования, но и самого субъекта РФ. Ведь нет смысла увеличивать доходную базу в недотационных образованиях через инвестиционное развитие, поскольку изъять их допдоходы субъект РФ практически не может. Лучше их направить в дотационные образования. Поэтому, прежде чем принимать решение по выбору места размещения нового крупного проекта, субъект РФ должен оценить уровень территорий по дотационности и безработице, а также по расходам на душу населения за счет собственных доходов местных бюджетов. Конечно же, следует принимать во внимание обеспеченность района трудовыми ресурсами, коммуникациями и инфраструктурой, бюджетными учреждениями и другие факторы.

Вместе с тем объективная реальность в рамках действующего налогового и бюджетного законодательства показывает,

телей порядка 300 человек. Остальные приезжают из других районов Московской области и даже из других областей. Но если бы завод построили в другом месте, бюджетные проблемы района и сельского поселения, где он располагается, были бы на порядок глубже. Возникает необходимость решать проблему привлечения трудовых ресурсов. В нынешних условиях просто открыть производство — не самое сложное дело, власти зачастую сложнее подойти к этому вопросу системно. Учитывая это, администрация района в настоящее время совместно с министерством промышленности Московской области работает над программой развития промышленности Рузского района. Думаю, что в ней будут отражены не только вопросы территориального размещения производства в тех или иных поселениях, исходя из вышеизложен-

с бизнесом очень важна, но у многих муниципальных руководителей не хватает понимания этого вопроса. А возможности есть. Однажды мы пригласили на межведомственную комиссию по мобилизации доходов директора хлебозавода. Спрашиваем, почему у ваших работников такая низкая зарплата, а у вас проблемы с налоговиками, и как администрация района может помочь? Он отвечает: плохой сбыт продукции, серьезная конкуренция на рынке и предлагает при всех прочих равных условиях помочь ему заключить договор с заводом LG на поставку хлеба для их столовых, хотя LG хочет заключить договор с другим заводом, расположенным далеко, а мы тут — рядом. Помогли, и на хлебокомбинате была повышена зарплата, и стали решаться налоговые проблемы.

— **Каковы, по вашему мнению, болевые точки в деле привлечения инвестиций?**

— Одна из них — это земельный вопрос. Технология предоставления бизнесу земли из-за постоянно меняющегося земельного законодательства несовершенна. Об этом не говорит только ленивый.

Уверен, развитие производства региона должно быть основано, прежде всего,



Завод LG в Ружском районе

То есть всего надо было создать около 50 промышленных объектов с численностью работающих по 100—150 человек в каждом. Району или городскому округу трудно это реализовать без качественной помощи субъекта РФ. Это к тому, что проблемы развития муниципальных районов должны быть понятны субъекту РФ и учитываться не только в его стратегии развития, на основе которой все и должно

стать привлечение на территорию крупного бизнеса, приход которого потребует налаживания процесса государственно-частного партнерства и его реализации. К сожалению, на федеральном уровне законодатель не дает четкого понятия, что такое ГЧП, поэтому субъекты РФ по-разному понимают его принципы. Разработка в этой связи регионами своих требований к организации ГЧП очень важна, потому что должна будет отражать и регламентировать обязательства и формы взаимодействия сторон при реализации проектов, объемы инвестиций и виды инвестпроектов, условия и виды помощи муниципальным образованиям, способы их участия в региональных долгосрочных целевых и федеральных целевых программах. Кстати, только около 30 регионов в РФ, в том числе и Московская область, приняли соответствующие нормативные акты по ГЧП. Это крайне важный вопрос. Например, если в район пришел крупный инвестор, то местные власти должны точно знать, сколько получают средств из областного и федерального бюджета на инфраструктурные объекты, объекты бюджетной сферы и т.д. Ведь эти проекты нужны не только району или области, но и государству в целом.

В заключение хотелось бы отметить, что привлечение инвесторов — задача в том числе и информационная: обладая необходимой информацией, бизнес сам поймет, куда ему инвестировать. В этой связи для инвестиционной привлекательности территорий субъекту РФ необходимо сформировать требования по ее усилению и обеспечить предложение имеющихся инвестиционных площадок.

Фото предоставлены Евгением Гавриловым

” Региональная власть должна быть инициатором пересмотра существующих и подготовки новых программ развития муниципальных образований, это позволит более качественно реализовать стратегию развития региона

на глубоком знании властью, как региональной, так и муниципальной, потребностей местной промышленности в той или иной продукции, чтобы создавать производственные блоки для выпуска смежных товаров, поставки которых осуществляются извне. Поэтому качественный анализ развития промышленности, сферы потребительского рынка и трудовых ресурсов на местах, а также проработка долгосрочных целевых региональных программ по их поддержке должны позволить активизировать поиск резервов и принятие качественно-го участия в реализации этих программ муниципальными образованиями.

В свое время мы подсчитали, что с учетом действующего налогового и бюджетного законодательства для выведения района из дотационного положения нужно было в течение пяти лет ежегодно вводить по 10—11 новых предприятий.

происходить, но и в краткосрочном плане.

— **Можно ли как-то изменить нынешнюю ситуацию, чтобы уже, не откладывая в долгий ящик, началось хоть какое-то движение вперед?**

— Должен отметить, что уже в начале 2011 года Московская область практически по всем показателям вышла из кризиса. Согласитесь, что это все-таки серьезное движение. Вместе с тем есть вопросы, требующие совершенствования работы, и кризис тому показательный пример. Поэтому уверен — региональная власть должна быть инициатором пересмотра существующих и подготовки новых программ развития муниципальных образований, это позволит более качественно реализовать стратегию развития региона. При этом основным побуждающим мотивом для выполнения рекомендаций субъекта РФ по совершенствованию работы может



ЮБИЛЕЙНЫЙ X ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ
В РЕГИОНАХ И ГОРОДАХ РОССИИ:

РЕСУРСЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ

Санкт-Петербург, 17-18 октября 2011 года

ОРГАНИЗАТОРЫ



МИНИСТЕРСТВО
РЕГИОНАЛЬНОГО
РАЗВИТИЯ
Российской Федерации



Министерство Финансов
Российской Федерации



МИНИСТЕРСТВО
РЕГИОНАЛЬНОГО
РАЗВИТИЯ
РОССИИ



Администрация
Санкт-Петербурга



ЦЕНТР
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
РАЗРАБОТОК



Европейский центр

Основные темы форума:

- стратегические аспекты региональной политики Российской Федерации
- инновационное развитие регионов России: стратегии и реализация
- муниципальные стратегии начала 2000-х: десять лет спустя
- стратегическое планирование как технология и институт
- инструменты привлечения инвестиций для реализации стратегических планов
- технологии устойчивого развития европейских регионов и городов
- международный опыт «зеленых решений» в стратегиях развития

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР ФОРУМА



РоссельхозБанк

СПОНСОР АКЦИИ



Спутр Банк

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЁРЫ



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЁРЫ



Регистрация участников на сайте

www.forumstrategov.ru



Развитие регионов



Итоги БЭФ-2011

стр. 20

Дальний Восток и Сибирь

стр. 22

Волгоградская область

стр. 26

По Байкальскому сценарию

Сибирь и Дальний Восток – территории столь же привлекательные по потенциальным возможностям, сколь и недостаточно пока освоенные. Научно-технический и инновационный потенциал наших самых восточных регионов в очередной раз «прощупали» участники VII Байкальского экономического форума – в общей сложности более 1400 человек из 28 стран мира. И то, что потенциал этот велик, подтверждают цифры – в ходе форума только по Иркутской области были подписаны соглашения на общую сумму около 70 млрд рублей. | Маргарита Маскина, Дмитрий Симонов

Нынешний форум проходил под девизом «Европа — Россия — АТР: сотрудничество и инновации». В ходе БЭФ-2011 состоялись три большие тематические конференции, девять «круглых столов» и четыре выставки. Площадкой для обсуждения важнейших вопросов лесопромышленного комплекса стало заседание рабочей группы по лесному хозяйству и лесопользованию Совета по развитию лесного комплекса при правительстве РФ. Работала специализированная выставка крупных инвестиционных проектов «Сибирь — земля возможностей. Иркутск — точка роста». Экспозиции подготовили около полусотни компаний, в числе которых «Верхнечонскнефтегаз», «РУСАЛ», фонд «Сколково», Иркутский авиационный завод, группа компаний «Илим» и прочие.



Фото: www.irkutsk.sibnovosti.ru

” В этом году участники форума обратили внимание на альтернативную энергетику, причем не только на уровне обсуждений — состоялся запуск инновационного проекта теплового насоса в городе Байкальске

В рамках программы форума в Иркутске прошло заседание Делового совета Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Специальный представитель президента России по делам ШОС **Леонид Моисеев** заявил, что программа действий в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР) утверждена. Сейчас министерству иностранных дел РФ поручено подготовить стратегию развития отношений со странами АТР и прогноз социально-экономического развития Дальнего Востока до 2050 года.

Участники БЭФ обсудили вопросы, актуальные как для Сибири и Дальнего Востока, так и для РФ в целом. В числе ключевых тем — научно-технический и инновационный потенциал, природопользование и охрана окружающей среды, привлечение инвестиций в агропромышленный комплекс, реализация

крупных ресурсных и инфраструктурных проектов.

Традиционно повышенный интерес вызвала тема энергетики. «К Байкальскому региону приковано внимание российских и зарубежных партнеров. В Иркутской области добывается 5% российского угля, перерабатывается 4% сырой нефти, вырабатывается 6% всей электроэнергии страны, 30% всех занятых в сфере энергетики трудится именно в Приангарье», — отметил заместитель министра энергетики РФ Юрий Сентюрин. В этом году участники форума обратили внимание и на альтернативную энергетику, причем не только на уровне обсуждений — состоялся запуск инновационного проекта теплового насоса в городе Байкальске.

По словам губернатора Иркутской области **Дмитрия Мезенцева**, рекомендации участников форума помогут при

реализации планов по развитию восточных регионов России. Руководство Иркутской области совместно с Советом федерации, Минэкономразвития, Минрегионом в ближайший месяц будет анализировать решения, выработанные в ходе пленарных заседаний и «круглых столов». В портфеле материалов БЭФ — проекты рекомендаций, адресованных как правительству РФ, так и региональным органам власти. Кстати, на форуме прозвучало предложение создать специальную комиссию, которая следила бы за воплощением идей, озвученных на БЭФе. Предполагается, что орган этот может работать при Совете федерации. «Создание экспертной консультативной комиссии в Совете федерации было бы весьма полезным для обсуждения рекомендаций и последующего претворения их в жизнь», — считает иркутский губернатор.

Если анализировать предварительные итоги, то, по словам руководителя администрации президента РФ **Сергея Нарышкина**, интерес к БЭФу со стороны экспертов, финансистов, руководителей компаний и представителей органов вла-

сти различных уровней растет с каждым годом. «Сюда едут за идеями и возможностью найти точки приложения сил и капитала», — отметил он.

А вице-спикер Совета федерации **Ильяс Умаханов** полагает, что, кроме всего прочего, столь представительный состав делегаций дал возможность установить новые межрегиональные и международные отношения. Подписание соглашений, предполагающих формирование инвестиционных программ, — один из результатов работы форума. Причем в этом смысле, считает Ильяс Умаханов, форум не завершился, а дал новый импульс расширению контактов, договоренностей, совместных проектов.

На площадках БЭФ велись переговоры между представителями органов власти и бизнес-сообществ из разных стран. Принято решение, что с этого года БЭФ будет проводиться в Иркутске ежегодно в статусе крупного международного мероприятия. Нынче организаторы форума собрали максимальное число гостей за всю его историю. В частности, БЭФ-2011 посетили делегации Швейцарии, Франции, Вьетнама, Польши, Литвы, Колумбии, Южной Кореи, Малайзии, Японии. Самой большой по численности стала делегация КНР — она насчитывала 135 человек. Кроме того, в этом году организаторы форума рассчитывают окупить затраты на его подготовку. «Мы планируем уйти в ноль и не иметь долгов», — пояснили они. Ранее после форумов оставались значительные долги. В то же время организаторы отмечают, что задача заработать деньги, используя интеллектуальный потенциал, перед ними не стоит.



Сергей Чemezov,
генеральный директор госкорпорации «Ростехнологии»:

Сейчас происходит смещение центров мировой экономики с Запада на Восток. В этот процесс включены такие быстро развивающиеся страны, как Китай, Индия, Индонезия, Корея, Филиппины, Вьетнам, Монголия и другие. Они становятся важнейшей движущей силой развития мировой экономики и генерируют колоссальный спрос на природные ресурсы и энергетику. И с учетом этого появляется хорошая возможность воспользоваться растущим спросом со стороны стран Азии для развития наших дальневосточных регионов на выгодных для России условиях.

Инновации и региональное сотрудничество являются эффективным инструментом экономического развития, и мнения российских и зарубежных экспертов сходятся в том, что процессы создания высокотехнологичной продукции вступили сейчас в новую фазу, во многом она определяется внедрением инноваций военного и гражданского назначения.

Госкорпорация «Ростехнологии» является одним из важнейших элементов российской промышленности. Мы планируем активную деятельность по привлечению инвестиций как внутрироссийских, так и зарубежных в реализацию государственной политики по инновационному развитию экономики России. Первое IPO наиболее инновационно привлекательных холдингов планируется провести до 2015 года. Это, в первую очередь, наша холдинговая компания «Вертолеты России», а также корпорация ВСМПО-АВИСМА, которая была представлена в этом году на БЭФ-2011.

«АВИСМА» — это крупнейший производитель титановых изделий, который сегодня обеспечивает максимальную часть поставок титановых изделий практически для всех мировых производителей авиационной техники. Таким образом, госкорпорация «Ростехнологии» становится центром выращивания промышленных компаний мирового класса.

Важнейшим условием для достижения цели, стоящей перед корпорацией, является военно-гражданская интеграция и диверсификация производств на базе высоких технологий оборонных предприятий. Диверсификация в гражданские направления будет обеспечена за счет газотурбинного двигателестроения, а также в электронных компонентах на основе светодиодов (эта продукция была представлена на БЭФе), автоматизированных информационных систем, продукции на основе оптических и оптоэлектронных систем. Основной упор будет сделан на внедрение современных технологий углубления степени переработки ресурсов и производства конечной продукции. Это обеспечит создание новых рабочих мест, повышение квалификации работников и уровня заработной платы и в конечном итоге ведет к повышению уровня жизни населения. Все это чрезвычайно востребовано региональными экономиками, в том числе Сибири и Дальнего Востока.

В реализации нашей стратегии развития особое место отводится развитию научно-технического комплекса корпорации. В настоящее время он включает 220 научно-исследовательских организаций, конструкторских бюро и научно-производственных комплексов, четыре организации являются государственными научными центрами, девяти — распоряжением правительства присвоен статус научно-производственных центров. В утвержденный правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям перечень национальных технологических платформ включено пять платформ, координаторами которых являются наши предприятия, входящие в состав госкорпорации. Мы приглашаем все заинтересованные организации, научные и бизнес-сообщества для совместной работы в рамках этих технологических платформ. Хотел бы отметить, что у иркутян в этом смысле уже есть положительный опыт — они работают в центре компетенции Сколково по так называемым «умным» энергетическим сетям, и я уверен, что потенциал и опыт Иркутской области могут быть использованы гораздо шире с учетом возможностей наших корпораций, идей, которые предлагают наши специалисты.



Такая военная техника вполне конкурентоспособна на мировых рынках уже сейчас

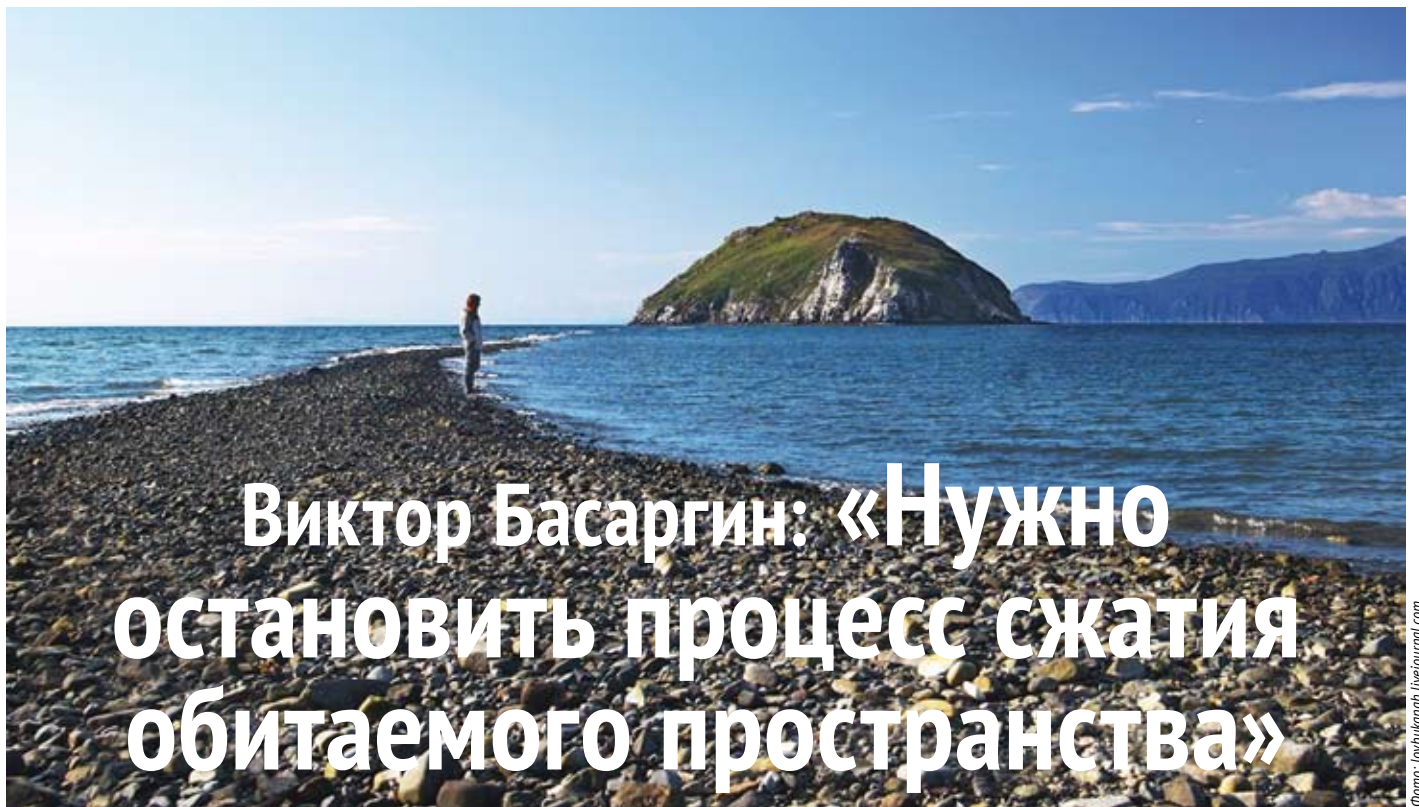


Фото: toybukanah.livejournal.com

Виктор Басаргин: «Нужно остановить процесс сжатия обитаемого пространства»

Развитие Дальнего Востока и Байкальского региона было и останется приоритетом государства, считает министр регионального развития РФ Виктор Басаргин. Об этом он говорил и на прошедшем недавно в Иркутске Байкальском экономическом форуме, и в интервью «Губернскому деловому журналу». | Ольга Кулаковская

Виктор Федорович, почему развитию именно восточных регионов России уделяется так много внимания?

— В первую очередь, в силу особого геополитического положения территории, ее огромного экономико-ресурсного потенциала, а также исключительных по качеству трудовых ресурсов — ведь на протяжении всей российской истории на Восток шли самые энергичные и сильные из наших соотечественников.

Конечно, сложности переходного периода от социализма к капитализму замедлили развитие края, но государство старается наверстать упущенное, стабильно наращивая здесь инвестиционную активность. В частности, в рамках федеральных целевых программ территориального развития, координируемых Минрегионом России. К примеру, с 2008 по 2010 год на реализацию программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года» было направлено 95,5 миллиарда рублей, в том числе более 68 миллиардов из федерального бюджета. За счет этих средств организовано строительство 161 объекта, из которых 68 уже возведены. В результате повы-

силась надежность энергоснабжения частных лиц и предприятий, включая нефтепроводную систему Восточная Сибирь — Тихий океан, расширилась дорожная сеть, осуществлена газификация населенных пунктов вдоль газопровода Сахалин — Комсомольск-на-Амуре — Хабаровск.

В этом году усилия сконцентрированы на проектах, повышающих качество жизни: строительстве объектов культуры и здравоохранения, систем тепло- и водоснабжения на Сахалине, в Бурятии и Забайкальском крае. До конца года, например, должна завершиться реконструкция аэропорта в Улан-Удэ, который сможет принимать все типы самолетов. Пропускная способность его вырастет до 1 миллиона человек в год.

Всего в этом году объем федерального финансирования составит 36,2 миллиарда рублей. А в последующие два года добавится еще 54 миллиарда рублей.

— Вы сказали, что государство старается наверстать упущенное... Какие новые возможности открываются в развитии этих территорий?

— Мы полагаем, что сегодня можно использовать многие из нереализованных в предыдущие годы возможностей...

Поэтому при формировании предложений по финансированию программы в 2012—2014 годах по согласованию с Минэкономразвития и госзаказчиками мы заявили о дополнительной потребности в 228 миллиардах рублей. Эти средства позволят оперативно завершить строительство 82 исключительно важных объектов и начать строительство еще 26 (это школы, больницы, автодороги, электросети, новые мосты). Кроме того, предлагается за счет дополнительных средств федерального бюджета приступить к строительству Сахалинской ГРЭС-2 и участков автодороги «Вилюй».

Не менее важные задачи решаются ФЦП «Социально-экономическое развитие Курильских островов на 2007—2015 годы». Ее объем финансирования — 20,8 миллиарда рублей, в том числе — 15,3 миллиарда из федерального бюджета. 8 миллиардов уже получены, на них возведено и пущено в строй 15 объектов: два в сфере ТЭК, четыре в рыбохозяйственном комплексе, а также сооружены вертолетные площадки, объекты водоснабжения, больницы, детские сады. Создано более 400 новых рабочих мест.

За последние два года люди почувствовали, что государство будет вкладываться

в развитие Курильских островов. И как результат — уменьшился отток населения. Подключается и бизнес — закупаются новые суда, развивается береговая инфраструктура.

Сейчас мы работаем над тем, чтобы к предусмотренным до 2015 года 11,3 миллиарда рублей добавить еще 10,5 миллиарда. При корректировке федерального бюджета на 2011 год предусмотрено дополнительное финансирование программы в 1,2 миллиарда рублей, рассчитываем, что необходимые решения будут приняты и на следующие годы. Это позволит построить еще 14 объектов (включая строительство аэропорта на острове Итуруп).

— В последнее время все чаще звучат голоса о необходимости сокращения федеральных целевых программ. Как вы к этому относитесь?

— Мы считаем, что сокращение федеральных целевых программ развития территорий недопустимо и будем отстаивать эту точку зрения.

Такие программы необходимы, несмотря на существование еще одного важного источника государственных инвестиций в развитие Дальнего Востока и Байкальского региона, каким является Инвестиционный фонд. Здесь при его поддержке реализуются три проекта, имеющие стратегическое значение для всей страны. Это строительство нового Кузнецовского тоннеля в Хабаровском крае, разработка документации проекта комплексного развития Южной Якутии и создание транспортной инфраструктуры для освоения ресурсов в Забайкальском крае. В экономику регионов будет вложено около 175 миллиардов рублей, 50 из которых — деньги государства, а 125 — средства частных инвесторов.

Из Инвестфонда уже профинансированы работы на 36,5 миллиарда рублей. Причем создание инфраструктуры ведется опережающими темпами. К примеру, раньше установленных сроков завершена проходка Кузнецовского тоннеля, уже идет подготовка подъездных путей.

В рамках реализации проекта развития Южной Якутии спроектирован Инаглинский угольный комплекс, в завершающей стадии проектирование авто- и железнодорожной инфраструктуры. На юго-востоке Забайкальского края уже идет строительство новой линии железной дороги Нарын — Лугокан и проектирование горно-обогатительных комбинатов.

В результате реализации этих проектов будет создано 50 тысяч рабочих мест, при этом зарплата работников новых пред-



Фото: www.rnp.gov.ru

Виктор Басаргин,
министр регионального развития РФ

приятий будет превышать средний по регионам уровень более чем на 40%.

Но, на мой взгляд, говоря о развитии территорий, мы не должны уходить от вопросов ответственности частного бизнеса за взятые на себя обязательства. Я имею в виду проект освоения юго-востока Забайкальского края, по которому государство исполняет свои обязательства в полном объеме. Однако инвестор проекта — «Норильский никель» — постоянно сокращает объем принятых на себя обязательств. Например, обязательства этого

цами в Амурской области и Еврейской автономии. Это «Создание горно-металлургического кластера в Приамурье» по глубокой переработке местного сырья. Ключевым инфраструктурным объектом кластера является железнодорожный мост через Амур в районе села Нижнеленинское и китайского города Тунцзян. Это будет единственный постоянно действующий железнодорожный мостовой переход через Амур на 3000 километров российско-китайской границы. Он сократит путь прохождения грузов на 1400 километров, что позволит снизить себестоимость и повысить конкурентоспособность российской продукции на внешних рынках.

Сейчас мы вместе с «РЖД» и инвестором прорабатываем механизм последующего возмещения инвестиций.

К сожалению, он пока не согласован, но мы ориентируемся на заключение инвестиционного контракта «под ключ». То есть затраты инвестора будут возмещены в рассрочку заказчиком строительства моста — ОАО «РЖД» из дополнительных доходов на этапе его эксплуатации. Реализация такой модели серьезно повысит инвестиционную привлекательность региона, поскольку на законодательном уровне обеспечит инвестору твердые гарантии возврата инвестиций в инфраструктуру. Отрабатыв этот механизм на практике, мы сможем рекомендовать его использование другим инвесторам.

” В этом году усилия сконцентрированы на проектах, повышающих качество жизни: строительстве объектов культуры и здравоохранения, систем тепло- и водоснабжения на Сахалине, в Бурятии и Забайкальском крае

года по строительству железной дороги профинансированы менее чем на 30%. Возникает вопрос к инвесторам — где же обещанные в этом году миллиарды?

— Было бы странно, если бы в восточных регионах ставка делалась только на внутренние инвестиции при близости такой бурно развивающейся экономики, как китайская... Есть примеры эффективного сотрудничества с Поднебесной?

— Да, действительно, наряду с проектами Инвестфонда мы продвигаем ключевые проекты программы сотрудничества между регионами Дальнего Востока и Восточной Сибири России и Северо-Востока Китая.

Отдельно остановлюсь на крупном комплексном проекте развития территории, реализуемом совместно с китай-

Отмечу, что и нами, и китайской стороной ведется разработка механизмов поддержки проектов программы. Китайскими коллегами неоднократно высказывалась идея создания специального фонда. В свою очередь, мы считаем перспективным взаимодействие между институтами развития двух стран и надеемся, что результатом конкретного диалога станет разработка новых эффективных механизмов поддержки инвестиционных проектов на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе.

— Не за горами уже саммит АТЭС 2012 года во Владивостоке, что делается для его подготовки?

— В рамках подготовки к саммиту АТЭС с 2008 года запланировано выделить из федерального бюджета 205 миллиардов рублей, 196 миллиардов уже профинансировано. Реализована модель,



Строительство объектов саммита АТЭС во Владивостоке с высоты птичьего полета

создающая привлекательные условия инвестирования. В результате из внебюджетных источников привлекается еще 420 миллиардов рублей, то есть вдвое больше федерального финансирования.

Из предусмотренных к возведению 96 комплексных объектов более 70 находятся в стадии активного строительства, а восемь уже сданы в эксплуатацию. В том числе морской грузовой терминал на острове Русский, водовод города Владивостока, взлетно-посадочная полоса аэропорта, объекты энергетики и сетевого хозяйства, дома для жителей острова Русский. Уже завершено строительство газотранспортной инфраструктуры. В оставшееся до саммита время будет закончено строительство 120 километров автодорог, которые обеспечат быстрое перемещение из аэропорта в город, а также по гористой местности Владивостока, включая его островную часть. Эти дороги снабжены подъездными путями к трем мостовым переходам, не имеющим аналогов в мире.

Завершится сооружение магистрального газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток. Благодаря чему объекты АТЭС и стратегические предприятия регионов Дальнего Востока смогут получать газ по конкурентным ценам. Снизятся тарифы на тепло за счет перевода ТЭЦ с угля на газ. Завершится реконструкция аэропорта Кневичи. Пропускная способность его терминала уже в 2012 году составит 5 миллионов пассажиров. Создание современного морского порта Владивостока позволит принимать крупнейшие суда мирового океана типа «Гранд Принцесс». Все это стимулирует развитие конкуренции между перевозчиками и «толкнет» вниз цены на перевозки.

Кстати, хочу отметить, что все строящиеся объекты будут эффективно ис-

пользоваться и после проведения саммита АТЭС. Они обеспечат возможность дальнейшего развития края, ежегодного обучения 50 тысяч студентов, проведения более 7 тысяч высокотехнологичных медицинских операций.

— **В последнее время в восточных регионах страны наблюдается устойчивый рост производства и инвестиций... С чем вы это связываете?**

— В первую очередь, с результативностью государственной политики по развитию Дальнего Востока и Байкальского региона. В последние годы здесь действительно удалось обеспечить стабильный рост промышленного производ-

” За последние два года люди почувствовали, что государство будет вкладываться в развитие Курильских островов. И как результат — уменьшился отток населения

ства. Причем локомотивом роста стали обрабатывающие отрасли. В среднем объем производства уже на 8% превышает докризисный уровень, в то время как в целом по стране мы на него только выходим.

Схожая ситуация в сфере инвестиций. По итогам I полугодия в субъекты Дальнего Востока и Байкальского региона поступило 13,3% всех российских инвестиций, а еще три года назад их доля была лишь 8,3%. В Приморском крае, Амурской, Магаданской и Сахалинской областях инвестиции выросли в этом году более чем на 50%. На эти показатели, конечно, оказывает влияние объем федеральных вложений. Но, очевидно, что регион становится все более привлекательным и для частных инвесторов. Так, Сахалинская область и Якутия вышли со-

ответственно на второе и четвертое места в России по иностранным инвестициям на душу населения.

Все это, безусловно, способствует повышению уровня жизни людей. В этом году в Забайкальском и Приморском краях, Амурской области и Чукотском автономном округе реальные доходы населения выросли более чем на 5% (при том что в среднем по России они практически не изменились).

— **На что будет делаться упор в дальнейшем, в частности при реализации Стратегии развития Дальнего Востока и Байкальского региона?**

— Дальнейшее развитие территории планируется в рамках госпрограммы «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона». В ее основе Стратегия социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года. В марте правительством был утвержден план мероприятий по ее реализации. Работа по выполнению Стратегии начата. Конечная ее цель — формирование развитой экономики и комфортной среды для населения. Приоритет отдавался мероприятиям, способствующим привлечению экономически активного населения и использованию конкурентных преимуществ высшего порядка.

В первую очередь, это реализация приоритетных инвестиционных проектов

федеральных округов. Основной стержень, на который опирается стратегия, — это формирование внутренних источников саморазвития при государственной поддержке инфраструктурных проектов.

— **Одной из важнейших составляющих развития любого региона, а таких отдаленных, наверное, в первую очередь — является транспортная инфраструктура...**

— Безусловно. В рамках развития транспортной системы предусматривается увеличение пропускной способности Транссибирской магистрали. Объем перевозок железнодорожным транспортом грузов увеличится к 2025 году минимум в 1,8 раза, а пассажиров — в 2,2 раза. Плотность автомобильной сети с твердым покрытием возрастет в 1,5 раза.

Фото: www.syscraper.ru.com

Причем работа будет вестись комплексно. Например, развитие зоны БАМа предусматривает строительство автодорог («Амур» Чита — Хабаровск, 2-й очереди мостового перехода через Амур у Хабаровска, реконструкцию автодороги «Байкал»), десятков промышленных предприятий, энергетической и сетевой инфраструктуры, социальных и жилых объектов, расселение аварийного жилого фонда. Мы в рамках ФЦП «Жилище» в 2011—2015 годах выделяем на переселение из такого жилья почти 3 миллиарда рублей, в том числе полмиллиарда уже в этом году. Это поможет девяти тысячам семей. То есть наш подход — это создание нормальных условий для работы и жизни.

Кроме того, предстоит большая комплексная работа по строительству Транскамчатского коридора, формированию Ванинско-Советско-Гаванского транспортно-промышленного узла и других.

Намечены мероприятия по интенсификации воздушного сообщения и улучшению транспортной доступности. Это не только превращение крупных аэропортов в международные и внутрироссийские транспортные узлы, но и восстановление межрегиональных и внутрирегиональных маршрутов. Чтобы попасть по воздуху из Хабаровска в Благовещенск, не нужно будет лететь через Москву, как сегодня.

— Вот вы говорили об улучшении жилищных условий и развитии социальной сферы... В регионах с достаточно суровыми условиями жизни это едва ли не главный стимул, способствующий «территориальной привязке» людей к привычному для них месту обитания...

— Да, и это должно стать дополнительным стимулом закрепления и привлечения населения. За последние три года при помощи различных инструментов государственной поддержки (на общую сумму почти в 50 миллиардов рублей) свои жилищные условия улучшили 35 тысяч человек (это представители различных категорий граждан, перед которыми есть обязательства государства, — военнослужащие, инвалиды и ветераны, молодые семьи). С этого года такая помощь существенно возрастет. Для примера, только за 2011 год поможем приобрести жилье 2200 молодым семьям. Это столько же, сколько за предыдущие три года. На военнослужащих Восточного военного округа, подлежащих увольнению с военной службы и состоящих на учете в федеральных органах власти, в этом году приходится половина от всех жилищных

сертификатов, выделяемых этой группе граждан в целом по России. Речь идет о 17 тысячах человек и общей сумме затрат в 36 миллиардов рублей.

Станет доступнее жилье и для остальных жителей. Уже в этом году на территории Дальнего Востока и Байкальского региона будет введено свыше 3 миллионов квадратных метров жилья. К 2020 году доведем ежегодный ввод до 10,5 миллиона, всего же за эти 10 лет будет построено свыше 60 миллионов квадратных метров.

Уже в 2012 году будут решены проблемы всех обманутых дольщиков. В ходе реализации стратегии обеспеченность жильем вырастет с 19 до 32 квадратных метров на человека. Изменится и облик городов. Только в этом году субъектам Дальнего Востока и Байкальского региона выделены 2 миллиарда рублей на ремонт 859 городских дворов и 400 проездов к ним. А ведь на этой территории проживает

раз и составят 66 тысяч рублей на человека в месяц в сегодняшних ценах.

Кроме того, в плане реализации стратегии закреплены преференции гражданам, проживающим или желающим проживать на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе, в том числе предоставление на льготной основе участков для индивидуального строительства. Также предусмотрены мероприятия по развитию культуры, спорта и туризма.

Мы разделяем мнение жителей региона о необходимости продления на весь календарный год действия субсидирования пассажирских авиаперевозок с Дальнего Востока в другие регионы России с включением всех категорий граждан и расширением географии маршрутов.

Что касается обучения, то количество образовательных центров федерального значения на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе возрастет с 4 до 10. Это



Реконструкция взлетно-посадочной полосы аэропорта г. Улан-Удэ

328 тысяч человек. То есть это коснется каждого пятнадцатого горожанина.

— Но ведь есть и сельское население, которому еще труднее, особенно в вопросах получения медицинской помощи, образования, транспортной доступности...

— Сельские территории будут эволюционировать в рамках региональных программ устойчивого развития села.

Расходы на здравоохранение в ближайшие 15 лет вырастут вдвое — до 15,2 тысячи рублей на человека в год. Они пойдут на повышение доступности высокотехнологичной медицинской помощи, создание межрегиональных центров телемедицины и оказание помощи на труднодоступных территориях.

В целом возрастет уровень жизни. Доходы населения увеличатся почти в 3,5

раз позволит проводить обучение на уровне лучших российских стандартов, вести необходимые научные разработки на месте. Один только Дальневосточный федеральный университет станет местом учебы для 50 тысяч студентов. А выпускники школ смогут получать отличное образование, не переезжая в другие регионы.

Вообще, мне хотелось бы донести мысль, что, когда мы закладываем в планы свое видение будущего, безусловно, нужно считаться с объективными факторами и барьерами. Однако, если мы будем слепо идти за процессом сжатия обитаемого пространства вследствие локализации конкурентных преимуществ там, где ими наиболее легко воспользоваться, то в России сохранится дифференциация социально-экономического развития территорий. А это путь в никуда.

Анатолий Бровко: «Волгоград – центр российского патриотизма»

Возможно, столь громкое заявление могли бы сделать и некоторые руководители других регионов, но, если вспомнить историю нашей страны, наше непростое и одновременно славное прошлое, становится очевидным, что порыв губернатора Волгоградской области Анатолия Бровко вполне оправдан и справедлив. Вот об этом – о славном прошлом, перспективах будущего и реалиях настоящего он говорит в интервью «Губернскому деловому журналу» | Ольга Кулаковская

- Анатолий Григорьевич, в принципе Волгоград всегда ассоциативно воспринимался россиянами как символ несгибаемости народного духа. А зачем объявлять его центром патриотизма, если, по сути, он таковым уже давно является?

— Идеологически для страны очень важно сейчас принять решение по формированию центра патриотического воспитания. Почему в Волгограде, а, например, не в Питере, в Курске? Эти города тоже являются примерами всенародного противостояния. Но мы провели опрос через ВЦИОМ. И на вопрос: «Какой город вы считаете символом российского патриотизма?» большинство жителей России ответили: Волгоград-Сталинград.

Поэтому мы совершенно осознанно позиционируем себя как столица российского патриотизма. И, я считаю, имеем на это право. Сталинградская битва, перелом в Великой Отечественной войне произошли именно здесь... У нас есть определенные наработки, внедренные в концепцию воспитания, в систему образования, которые дают нам право говорить, что наша молодежь — особая, наши дети — особые, они по-особому относятся к ветеранам, к пожилым людям. Так должно быть везде в России, не только в Волгоградской области.

Да, мы приняли решение — создать Национальный федеральный центр патриотического воспитания молодежи. Я считаю, что нам очень не хватает в России именно такого центра, но речь не о строительстве какого-то здания, речь об изменении идеологии, о некоторой корректировке системы образования, потому что патриотическое воспитание



Фото: из архива пресс-службы губернатора Волгоградской области

и образование начинаются в школах. Мы акцентировали внимание, в первую очередь, на тех предметах, которые всегда формировали личность, — это литература и история. Ведь сейчас многие школьники, к стыду и сожалению, даже не знают, когда была Великая Отечественная война! Это неправиль-

но. От нас зависит, где мы будем через 10—20—30 лет. От того, как мы выстроим общеобразовательную программу, зависит, кто будет управлять нами, когда мы будем на пенсии. Зависит, какие люди придут во власть — воспитанные на нашей великой истории, знающие эту историю, любящие свою страну, гордя-

щиеся ею, или такие, каких мы видим по телевизору в передачах типа «Дом-2».

Но вместе с тем мы пытаемся найти баланс между великой военной историей и современным мирным позиционированием Волгограда и Волгоградской области. И находим этот баланс. Потому что сейчас не менее важны мирные победы — в экономике, бизнесе, культуре и социальных сферах. Вообще, почему мы привыкли ассоциировать патриотизм только с войной? Я считаю, что военные годы — это наивысшее проявление, некий пик патриотизма, а мы должны гордиться своей страной всегда. Выиграла наша команда в спортивных состязаниях — это ведь тоже патриотизм!

Поэтому в рамках федерального центра «Победа», в который входят 40 проектов, мы решили создать музей российских побед и достижений — и в годы Великой Отечественной войны, и в мирное время. Такого музея нет нигде в России! Старшее поколение, наверное, помнит, что раньше в школьные годы было правилом приехать на Мамаев курган, поклониться погибшим, почтить их память. В то время существовало специальное соглашение между школами Советского Союза и этим музейным комплексом на организацию подобных экскурсий. Волгоград тогда посещало примерно 2 миллиона человек в год, сейчас — всего 430 тысяч... Это очень мало! Я, как губернатор, постараюсь возродить эту традицию, чтобы школьники, молодые люди приезжали в Волгоград, приходили на Мамаев курган, чтобы проникались мужеством наших ветеранов, совершивших немыслимый подвиг в Сталинградской битве.

— Все, что вы сказали, действительно очень важно, но давайте вернемся к тому, как сегодня идет развитие региона, как строится инвестиционная политика?

— У нас в области реализуются два очень важных инфраструктурных проекта, которые дадут существенный импульс всей экономике региона. Первый — это строительство третьей очереди скоростного трамвая — метротрама. Это первый и единственный в стране проект подобного рода. Строительство его было начато в 1974 году, в 1982-м — пущена первая очередь, в ноябре этого года мы планируем завершить и вторую. А третья очередь — дальнейшая реализация этого, на мой взгляд, очень важного масштабного социального проекта. Вы знаете, что город Волгоград простира-



Фото: иницубо.рф

Знаменитый волгоградский «танцующий мост»

ется практически на 100 километров, точнее на 98. И, как и у многих других городов-миллионников, у него существует, конечно же, ряд серьезных транспортных проблем. Так вот, реализация этого проекта — третьей очереди скоростного трамвая — надеюсь, их решит.

Второй проект — это наш уникальный, прославившийся на весь мир «танцующий мост», выдерживающий чудовищные пиковые нагрузки. Думаю, что с помощью телевидения все это видели воочию. Так вот, мы ведем речь о строительстве второй очереди этого моста. Через Совет федерации обратились в правительство РФ с инициативой о финансировании этих проектов из федерального бюджета на 2012 год. Для нас это очень важно.

Есть еще ряд серьезнейших инвестиционных проектов. Вообще, я считаю, что ключевое слово в развитии любой территории, любой экономики — это, конечно, слово «инвестиции». Мы к этому вопросу подходим очень серьезно. В прошлом году реформировали законодательную базу, и я считаю, что это послужило мощным импульсом к развитию и привлечению инвестиций. Кстати, за один только год мы увеличили их объем почти в два раза — на 40 с лишним процентов. В 2009 году было 72 миллиарда, а в 2010-м — уже 110 миллиардов рублей. Не хотелось бы сбавлять темпы и в этом году. Работаем как с крупными российскими инвесторами, так и с зарубежными. Недавно я

встречался с Олегом Владимировичем Дерипаской (владелец компании «Базовый элемент», «алюминиевый король» России. — **Ред.**), мы делали презентацию наших потенциальных возможностей и благоприятных условий для привлечения инвестиций. Безусловно, за основу взяли законодательство, но вместе с тем создали Корпорацию развития Волгоградской области, в рамках которой и привлекаем в регион деньги. И, что очень важно, не только привлекаем, но и сопровождаем их...

Как-то на координационном совете Дмитрий Николаевич Козак, будучи тогда полпредом Южного федерального округа, сказал, что очень важно, чтобы у каждого инвестиционного проекта был свой поводырь. По итогам того заседания мы взяли за основу указания и рекомендации полпредства и создали такого «поводыря». Есть уже и первые результаты — увеличение инвестиций фактически в два раза за один только год.

— А можно конкретнее, что за инвестиционные проекты сейчас реализуются?

— В первую очередь — это создание кластера фармакологических предприятий. Не знаю, многим ли известно, что у нас живет и работает главный фармаколог страны — академик Владимир Иванович Петров, ректор Волгоградского государственного медицинского университета. Многие не верят, думают, что все «главные» либо в Москве, либо в Питере. Ан нет, вот главный фармаколог

страны живет и работает у нас! И никуда, кстати, не собирается переезжать.

В настоящее время в стране создается 10 фармакологических кластеров, но единственная область — Волгоградская — имеет комплексный подход и соответствующие наработки в этом вопросе. У нас производственная база и сам фармакологический кластер ориентированы не только на производство, но и на науку, на разработки нашего медицинского университета. Поэтому мы занимаемся полным циклом, начиная от научных разработок и заканчивая

щемся в мониторинге работы сердца, надевается на руку специальный браслет с маленьким приборчиком, который круглосуточно мониторит работу сердца и при каких-то отклонениях сигнал тут же передается в колл-центр, который у нас есть. Высококвалифицированные медицинские работники (кстати, прошедшие обучение в Израиле, в Европе) тут же фиксируют отклонение от нормы, звонят этому пожилому человеку и рекомендуют ему воспользоваться тем или иным препаратом. Я говорю «тем или иным», потому что на компьютере

и он заносится в базу, берется на учет. Уже сам факт наличия такого браслета благоприятно сказывается на состоянии пациента, он чувствует, что постоянно находится под контролем медиков. А ведь это так важно! Представьте, человеку стало плохо, он потерял сознание, а дома никого нет... Как часто мы теряем этот так называемый «золотой час», когда человеку еще можно помочь, оказать своевременную медицинскую помощь, ввести нужный препарат — и не только спасти жизнь, но спасти ее с минимальным ущербом для его здоровья.

Самое удивительное, что все это не так дорого стоит, как принято думать. Но зато очень результативно! В прошлом году на президиуме Госсовета я докладывал об этом проекте как об идее президенту Российской Федерации, министру здравоохранения, а в апреле этого года проект мы запустили. Что самое главное — с привлечением частных денег. С апреля в проект вовлечено более 1500 волгоградцев, и, естественно, мы будем наращивать объемы. В первую очередь, обращая внимание на ветеранов Великой Отечественной войны, которых у нас осталось совсем немного.

— А что касается реализации проектов в сельском хозяйстве, в промышленности?

— За прошлый год мы несколько перестроили структуру сельского хозяйства. В предшествующие годы внимание в основном акцентировали на растениеводстве и хвалились, когда выращивали по несколько миллионов тонн зерна. Это еще с советских времен повелось... 3—5 миллионов тонн — здорово, конечно! А вот с точки зрения экономики — не очень... Мы задумались, а что дает растениеводство Волгоградской области с точки зрения экономической целесообразности? Ведь по большому счету при этом у нас оставалось неразвитым животноводство, мы не обеспечиваем себя на 100% мясом, молоком, зато зерна выращиваем в несколько раз больше, чем нужно. Поэтому мы переориентировались на мелиорацию, животноводство и овощеводство.

На сегодняшний день Волгоградская область занимает второе место в России по объему выращивания овощей, но всего лишь 13 % мы перерабатываем на месте, то есть теряем добавленную стоимость. Хотя, помнится, в советское время в регионе было все — перерабатывающие мощности, консервные



Овощи в Волгоградской области действительно знатные

производством, причем производством серьезных инновационных препаратов, которые не имеют аналогов в мире. Есть очень важные разработки, которые произвели даже некую революцию в анестезиологии и в области сердечно-сосудистых заболеваний. К нам дважды в прошлом году приезжала министр здравоохранения РФ Татьяна Голикова. Именно под ее патронатом было принято решение о создании фармакологического кластера. Кстати, правительство выделило почти миллиард рублей на реализацию этого проекта.

В рамках кластера уже запущен первый проект, который, на мой взгляд, позволит серьезно снизить смертность населения области от сердечно-сосудистых заболеваний. Наша страна, к сожалению, находится на первом месте по этому показателю. Мы приняли решение внедрить и реализовать проект на территории нашей области в рамках телемедицины. Что это такое? Это когда каждому пожилому человеку, нуждаю-

ю медицинского работника есть полная электронная версия медицинской карты больного, вся его история болезни. Он видит, что пациент принимал, все его кардиограммы поступают через этот электронный браслет.

После внедрения этого проекта в Италии, например, смертность была снижена на 50%. Так же успешно он работает в Израиле, в Америке. У нас, подчеркну, впервые внедрен на территории Волгоградской области.

В его рамках оказываются и другие услуги. Все знают, как делается кардиограмма — это койка, аппарат, присоски. У нас в 13 аптеках были оборудованы кабинки с небольшими приборчиками, в которых можно сделать экспресс-кардиограмму. Кстати, все ветераны войны могут проходить эту процедуру совершенно бесплатно. Результаты через сотовую связь за доли секунды попадают в те же медицинские колл-центры, где сразу формируется медицинская электронная карта больного

заводы... Ничего не надо выдумывать, просто надо все возродить!

Потому сегодня наша задача — реализовать инвестиционные проекты по переработке выращиваемых овощей, которые дадут рабочие места, дополнительные доходы в бюджет и, главное, прибыль и добавленную стоимость. Конечно, и бюджет в связи с этой идеологией мы немножко переформатировали, добавили в 1,5 раза больше, чем раньше, средств на инвестиционные проекты в области животноводства. Впервые в России разработали областную целевую программу мелиорации, причем не просто разработали, а еще и насытили деньгами и вышли с инициативой, чтобы на федеральном уровне появилась такая же программа и было ее софинансирование. Чтобы не только регион взваливал на себя это финансовое бремя, но и получал что-то из федерального бюджета.

Что касается промышленности, то я хотел бы рассказать об инвестиционном проекте, связанном со строительством горно-обогатительного комбината (ГОК) на территории нашего южного Котельниковского района. Строится он фактически в чистом поле. Насколько я помню, так строили только в СССР. Это можно сопоставить с комсомольской стройкой советских времен — масштабный, серьезный проект. Ни в Волгоградской области, ни в ЮФО больше таких строек нет. Уже освоено более 20 милли-

ардов рублей, а общая стоимость этого проекта 85 миллиардов рублей. Возводит его компания «ЕвроХим» при поддержке администрации Волгоградской области, которая также инвестирует средства в проектирование социальных объектов — детских садов, школ и так далее.

— **Анатолий Григорьевич, вы являетесь сторонником и чуть ли не первооткрывателем в России системы сбалансированных показателей, расскажите об этом подробнее...**

— Чтобы реализовать все эти проекты, привлечь инвестиции, необходим механизм, который бы слаженно работал. Впервые в России мы сформировали такой механизм, основанный на системе сбалансированных показателей.

Существует список 500 лучших мировых предприятий — ФТ-500. Так вот более 400 предприятий, которые находятся в этом списке, в свое время внедрили у себя эту систему сбалансированных показателей. Многие о ней, наверное, слышали. Но мы впервые опробовали ее вне бизнеса, то есть не в рамках предприятия, а в отдельно взятом регионе — Волгоградской области.

Работали над совершенствованием этой системы практически весь прошлый год — была проведена серьезнейшая работа, создан такой алгоритм, при котором каждый работник знает свое место и работает на достижение конкретной цели. Мы прописали путь достижения

этих целей, вовлекая все структурные подразделения. Теперь каждое из них знает свой показатель, который нужно достичь, к примеру, через квартал, через год, через 5 лет.

Вместе с тем мы выработали более объективную оценку деятельности чиновников... Должен сказать, что сегодня они, к сожалению, не мотивированы на результат. Для исправления этого недостатка мы решили в рамках упомянутой системы модернизировать условия вознаграждения чиновников. Ввели константу, то есть постоянную часть их зарплаты, и переменную — причем не 10% или 15%, а существенно выше. Оформили это в виде закона. Думаю, тяжело его будет внедрять... У некоторых моих замов зарплата уменьшится, а у руководителей структурных подразделений, естественно, эффективно работающих и достигающих поставленных целей, наоборот, заработок значительно вырастет. Это, я бы сказал, некий переворот в сознании чиновников...

— **А что вас подтолкнуло к разработке такой системы?**

— Я полжизни работал в бизнесе и эту систему разрабатывал для отдельно взятого завода, где был директором — это Волжский трубный завод, 12 тысяч работников. Там она была внедрена и начала действовать, причем весьма эффективно. Затем я трудился в Трубной металлургической компании (ТМК) — это флагман, лидер трубной отрасли. Более 40% трубного производства — это ТМК. За ее продукцией в очереди стоят и «Газпром», и «Транснефть», и многие другие крупные нефтяные компании мира. У ТМК есть 11 заводов в США. Так вот, в рамках этой компании я разрабатывал систему, которая и по сей день там действует. При этом достаточно эффективно развивается вся Трубная металлургическая компания. Эту систему я презентовал министру экономики РФ Эльвире Набиуллиной, которая дала ей высокую оценку. В конце года будем подводить итоги ее внедрения. И если получим результат, на который рассчитываем, то, возможно, она будет масштабирована по всей России.

Мы много говорим о модернизации экономики, так вот модернизация системы управления — это некая составляющая масштабной задачи. И составная часть комплексного подхода к развитию и нашего региона, и страны в целом.



Строительство второй очереди метрограда в Волгограде

Фото: f1.mosfont.ru

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ГУБЕРНСКИЙ



МАРКЕТИНГ

РОССИЙСКИХ

ТЕРРИТОРИЙ



Инфраструктура территорий



Оборонный комплекс

стр. 32

Экология

стр. 34

ЖКХ

стр. 44

ТЭК

стр. 54

ПИРшество разума

Инновации в оборонном комплексе могут и должны стать локомотивом инновационного рывка всей национальной экономики. В США, например, военная промышленность — один из основных двигателей инноваций, а государство — их крупнейший заказчик. Многие новинки, родившиеся в ВПК, нашли применение и спрос на открытом рынке. | Валерий Борисов

Принуждение к инновациям

В нашей стране в последние годы расходы на оборонную промышленность растут. Государство активно стимулирует инновационную деятельность, в том числе в крупных холдингах с госучастием. Как результат, большинство из них разработали и приняли к выполнению долгосрочные программы инновационного развития (ПИР). В сентябре руководители концернов и научных организаций ВПК на «круглом столе» в рамках «Российской выставки вооружения. Нижний Тагил-2011» отвечали на вопрос: что дальше?

Одна из основных проблем инновационного развития в стране — отсутствие спроса на инновации со стороны бизнеса и промышленности. По мнению **Григория Сенчени**, заместителя директора департамента инновационного развития и корпоративного управления Минэкономразвития РФ, нынешняя инновационная система разорвана как раз посередине: промышленные предприятия не подхватывают



Фото: facebook

новые разработки, и те уходят за рубеж, откуда нередко возвращаются в виде готовых технологий и оборудования. Статистика подтверждает: если в начале 2000-х в стране наблюдался положительный баланс платежей по

технологиям, то в последние годы — отрицательный.

Для того чтобы стимулировать спрос на инновации, правительство разработало целую методическую базу, запустило процесс разработки

| Сергей Остапенко,

заместитель генерального директора концерна ПВО «Алмаз-Антей» по производственно-технологической политике:

«Характеристики техники могут быть сколь угодно хорошими, но без ресурсоемкости не будет конкурентоспособности. А для этого надо снижать удельную металло- и энергоемкость изделий. Если мы и дальше будем развиваться в традиционном русле, то сможем производить лишь реликтовые виды вооружения.

В рамках программы развития технологической базы концерна доля современного и автоматизированного оборудования в последние годы увеличена вдвое. Производительность труда по добавленной стоимости мы повысили в 2,5 раза, до 235 тысяч рублей на человека в час. Казалось бы — хорошо! Но аналогичный показатель на европейских предприятиях — в пять и более раз выше! С позиций современного европейского предприятия невозможна кооперация с другим заводом, если доля автоматизированного оборудования на нем меньше 20%. И чтобы достичь этого показателя, надо ежегодно существенно обновлять технологическую базу. На заводе с неоптимальной кадровой структурой персонала (управленцев и основного производственного персонала), с коэффициентом сменности оборудования меньше единицы

(а должно быть как минимум 1,8) показатели ресурсоэффективности будут низкими и современное оборудование быстро не окупится.

Сегодня по каждому предприятию концерна (которых в его составе более 60. — Прим. ред.) разрабатываются трехлетние программы реструктуризации и развития, а также программы техперевооружения и планов по отдельным направлениям. Техника ПВО, которую мы поставляем (наземного, морского и подводного базирования), относится к третьему поколению, но есть отдельные образцы четвертого и пятого поколения. Можно ли на одних производственных площадях это делать? Можно, но себестоимость будет сумасшедшей. Модернизация старого производства обходится в 4–5 раз дороже, чем строительство нового. Поэтому концерн добился финансирования и строит два современных сборочных завода — в Кирове и Нижнем Новгороде, которые будут собирать наиболее массовую технику, в частности по зенитно-ракетным комплексам (ЗРК). К 2015 году заводы должны войти в строй. Таким образом, будет сохранено старое производство для технической поддержки уже выпущенной техники и начато совершенно новое производство.

В стадии организации — Северо-Западный региональный центр, в рамках которого будут соединены все предприятия концерна в Санкт-Петербурге, построены современные цехи, оснащенные самым современным оборудованием. Таким образом, будет резко повышена его загрузка.

и принятия к исполнению программ инновационного развития в крупных компаниях, в том числе с госучастием, к которым относятся и оборонные холдинги. По планам, расходы компаний на НИОКР за период с 2010 по 2013 год увеличатся более чем в два раза — до 450 млрд рублей, в том числе за счет внебюджетных средств в 2013 году будет профинансировано 164 млрд рублей (70 млрд рублей в 2010-м).

Общие расходы на реализацию программ инновационного развития в 2013 году составят 1441 млрд рублей (732 млрд рублей в 2011 году). Производительность труда за 2012—2013 годы вырастет на 16%, энергоэффективность — на 7%. Компании планируют активно использовать внешние источники инноваций, в том числе через малый и средний бизнес, вузовскую науку. Только на НИОКР в вузах планируется потратить 20 млрд рублей в 2013 году (11 млрд рублей — в 2011 году).

Возникает вопрос: не останутся ли эти благие намерения на бумаге? Чтобы обеспечить реализацию программ, Минэкономразвития разработало систему мониторинга, в рамках которой будет отслеживаться степень достижения целевых индикаторов и конкретные результаты за отчетный период, а также факторы, которые повлияли на ход выполнения программы. Компании будут отчитываться за целевые проекты в Минэкономразвития, которое сформирует сводный отчет для пра-

вительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям.

Сейчас нередко инновационный блок воспринимается в компаниях как инородное тело. Приходится противостоять традиционно сложившейся модели бизнеса. Поэтому очень важно, чтобы среднесрочные планы реализации ПИР были увязаны с программой инвестиционного развития компании. Вознаграждение менеджеров должно быть увязано с достижением показателей инновационного развития.

В ближайшее время министерство намерено создать Клуб инновационных директоров. В рамках такого неформального объединения руководители смогут пройти обучение и обменяться опытом.

” Сегодня любое решение о выпуске новой продукции должно быть экономически обоснованным, проработанным с точки зрения динамики сокращения издержек

Конкурентоспособность превыше всего

Очень важно, что в последнее время даже в такой неповоротливой отрасли, как оборонная, происходит поворот сознания разработчиков. Если раньше затраты на вооружение были приоритетными и цена не имела значения, то теперь — очень даже имеет. И выясняется, что если заранее, на стадии разработки, закладывать в технологии не только новые техниче-

ские решения, но и снижение ресурсоемкости, то готовое изделие можно выпустить значительно дешевле. А конкурентоспособную технику с высоким уровнем инноваций гораздо легче продать на внешнем рынке. Время дешевых ресурсов кончается, сегодня на первый план выходит интеллектуальная составляющая продукции. Именно она побеждает в конкурентной борьбе.

Сегодня любое решение о выпуске новой продукции должно быть экономически обоснованным, проработанным с точки зрения динамики сокращения издержек. Оборонщики это понимают: снижают себестоимость, сокращают непрофильные активы и оптимизируют численность персонала. Но рост тарифов и цен комплектую-

щих деталей сводят все усилия на нет! Проблема в том, что в рамках внутренней кооперации заводы издержки контролируют. Но стоимость внешних комплектующих может вырасти в десять раз! Поэтому надо либо очистить внешние факторы, которые влияют на себестоимость, либо говорить только о той себестоимости, которой можно управлять.

На фото: современный зенитно-ракетный комплекс, выпуск которого освоил российский ВПК

Владимир Довгий,
заместитель генерального директора
ОАО ОПК «Оборонпром» по инновационному развитию:

” Инновационная политика корпорации уже позволила ей достичь существенных успехов на мировом рынке. Сегодня в ее составе два холдинга — «Вертолеты России» и «Объединенная двигателестроительная корпорация», в целом — более 30 предприятий. Россия возвращается на рынки тех стран, с которых ее вытеснили в 1990-е, и осваивает новые. Наши успехи признают ведущие мировые производители вертолетной техники. При разработке своей программы инновационного развития «Оборонпром» исходил из того, что в современных условиях перспективы на выживание есть у тех предприятий, которые имеют товарные конкурентоспособные продукты. Среди приоритетов нашей инновационной программы — создание новых видов изделий. Модернизационный ресурс нынешней нашей продукции уже почти исчерпан, поэтому возникает необходимость разработки и вывода на рынок новых ее видов. В том числе — новых двигателей для гражданской авиации, вертолетов, беспилотных летательных аппаратов и других.

В стадии формирования — дивизиональная система развития продуктов «Оборонпрома». В их числе дивизионы по вертолетной тематике, ракетному двигателестроению, гражданским двигателям и двигателям для энергоустановок. Для обеспечения конкурентоспособности создаются центры технологических компетенций, в первую очередь — по литью. А также — центр инструментального производства.

Мероприятия инновационной программы предполагают организационные изменения. В частности, в области вертолетостроения объединены известные «мозговые центры», КБ Камского и Миля. Инженерные кадры по двигателестроению также концентрируются. Уже сегодня «Оборонпром» участвует в работе 9 технологических платформ.

На уровне корпорации создан отдел инновационного развития, в специализированных холдингах — свои подразделения. На каждом предприятии готовятся трехлетние программы по инновационному развитию, синхронизированные с бюджетами этих компаний, а также специализированные структурные подразделения. В целом «Оборонпром» принял на себя весьма амбициозные задачи. Их реализация позволит ликвидировать отставание в двигателестроении и выведет эту отрасль, как и вертолетную, на новые рубежи.

Из малого – большее

Ежедневно внимание миллионов людей приковано к биржевым котировкам стоимости нефти, других энергоносителей. Для одних – это источник поступления средств, для других – постоянно возрастающие расходы, угрожающие финансам компании или делающие дырки в семейном бюджете. А между тем в мире набирает силу другое направление – создание небольших локальных источников электроэнергии, работающих на отходах или попутном сырье. И многие полагают, что как раз за такими установками будущее. | Владимир Горский

В конце 2010 года на Филиппинах сдали в строй биогазовую электростанцию. Ее главная особенность — двигатели, работающие на свалочном газе. Для страны это был первый опыт подобного рода. Силовые установки заработали на свалочном полигоне Сан-Педро в 35 км от филиппинской столицы Манилы. По словам экспертов, этот проект способен снизить на свалке уровень выбросов метана до 70%. Подтверждают это и данные программы по сокращению выбросов метана Природоохранного агентства США: подобная практика на территории Штатов позволила сократить число комбинированных выбросов в атмосферу (переведенных в углекислый газ) в объеме, равном производимому 14,3 млн автомобилей. А потому вполне можно предположить, что для Филиппин подобная электростанция не станет последней.

Нестабильность поставок электроэнергии является реальной проблемой и в Индонезии. Для обеспечения бесперебойного электроснабжения в Plaza Indonesia была установлена новая электростанция с газовыми двигателями Jenbacher.



Фото: www.grit.com

на месте потребления. Эта инициатива способствует реализации цели, поставленной Европейской комиссией по принятию более строгих экологических требований для стран — участниц Евросоюза и снижению к 2020 году выбросов в атмосферу вредных веществ на 20%.

У наших украинских соседей появилась первая в стране биогазовая уста-

медицинского центра Лонг-Айленд получила в 2005 году награду за лучшее инфраструктурное решение от Американской ассоциации инженеров в отрасли здравоохранения.

Понятно, что таких примеров гораздо больше. Сегодня малая энергетика во всем мире переживает бум. Для России эта тема более чем актуальна, так как наши электрические сети изношены примерно на 70%. Подключаться к ним и трудно и дорого. И многие компании стоят перед дилеммой: создавать ли свои генерирующие мощности или выбрасывать огромные средства буквально на ветер.

На принятие решения в пользу малой энергетике влияют главным образом три фактора: первый — существенное сокращение затрат на электроснабжение, второй — независимость от общих сетей и третий — отсутствие возможности подключения к централизованной системе. Для нашей страны последний аргумент весьма весомый, так как почти половина территории не обеспечивается централизованной подачей электро-

” Сегодня рынок малой энергетики развивается преимущественно в трех направлениях: ЖКХ, индустриальный сектор, сельское хозяйство

Компания Соса-Сола запустила новую когенерационную электростанцию неподалеку от Бухареста, которая работает от двух биогазовых двигателей J620 Jenbacher совокупной мощностью 3 МВт. Новое предприятие поможет сократить ежегодный объем выбросов углекислого газа на 40%, а также снизить операционные издержки за счет собственного производства энергии непосредственно

новка, которая использует коровий навоз для производства тепловой и электрической энергии. Электростанцию успешно эксплуатирует «Украинская молочная компания», базирующаяся неподалеку от Киева, она перерабатывает отходы жизнедеятельности 4 тыс. буренок.

В США новая ультрасовременная тепловая электростанция Еврейского

энергии. Правда, на этих землях мало населения, однако и это малое количество нуждается в энергии и тепле.

Сегодня рынок малой энергетики развивается преимущественно в трех направлениях: ЖКХ, индустриальный сектор, сельское хозяйство. Для этого может использоваться разное сырье: попутный газ, шахтный метан, бытовые отходы. Зачастую на небольших электростанциях может работать население целого поселка или даже маленького города, где люди сегодня, как в стародавние времена, вынуждены жечь дрова, уголь, да практически все, что горит.

В индустриальном секторе малую энергетику могут использовать не только мелкие производства, но и достаточно большие заводы, которые потребляют до 30 МВт энергии. Причем просматривается тенденция выделения энергохозяйства в отдельную компанию, что позволяет лучше отслеживать потребление и потери электроэнергии.

В агропромышленном комплексе самое перспективное направление — использование в качестве топлива биогаза, который является возобновляемым источником получения энергии. Возможности тут немалые. Отходы от фермы из 5 тыс. коров позволяют обеспечивать сырьем производство электроэнергии в 1 МВт. Сейчас, когда ужесточаются экологические требования, для многих хозяйств это двойное решение проблемы: утилизация отходов и получение энергии.

И еще одно направление, которое может стать крайне важным, — это использование для малой генерации отходов свалок. По имеющимся данным, только на территории Московской области скопилось до 100 млн тонн отходов. А ведь только 1 млн тонн отходов позволяет производить до 1 Мвт электроэнергии. Получается, что «запасов» хватит на обеспечение электроснабжением 200 квартир в течение 15 лет, и запасы эти постоянно пополняются.

Вопрос, конечно, непростой, так как при производстве энергии можно применять только биологические отходы. Но есть и первые достижения. В московском районе Курьяново, например, уже стоит электростанция мощностью 15 МВт, которая использует сточные воды. Из них забирается метан, который и преобразуется в электроэнергию.

Широко применяется в мире и так называемый свалочный газ. В Европе технология его переработки давно отлажена. На месте свалок там зеленые полянки, внешне почти ничем не отличающиеся от природных. Технология создания подобных свалок проста: вырывается котлован, куда сваливается мусор, сверху он затягивается пленкой, засыпается землей, устанавливаются газосборники, из которых газ направляется в двигатели.

” Наши энергосбытовые компании не очень охотно подключают автономные установки к общим линиям

У нас пока рано говорить об активном использовании свалочного газа, так как прежде надо научить население раздельному сбору отходов. В Европе к этому приучают с детства, нам же предстоит пройти еще длинный путь. Возможно, придется даже сооружать специальные распределительные центры.

Успешному развитию малой энергетики мешают и некоторые проблемы. Можно выделить две основных. Одна из них — существующие лимиты на газ. Сегодня, чтобы поставить электростанцию, следует получить разрешение на забор топлива в требуемых количествах. Многие проекты по этой причине оказываются нереализованными. В основном это относится к ЖКХ и индустриальному сектору.

Вторая проблема связана с типом установки генератора. Существуют

” Иметь собственную электростанцию — удобно во многих отношениях. Хотя далеко не всегда такой проект может быть окупаемым

установки, действующие в островном режиме или параллельно с сетью. Островная генерация работает исключительно для нужд ее хозяина. Но тут есть один минус — если оборудование выходит из строя, объект остается без электричества. Чтобы обезопасить себя от такой напасти, заказчики вынуждены дублировать мощности, например, вместо 5 МВт приходится заказывать установку на 8 МВт.

Что касается параллельных сетей, то наши энергосбытовые компании не очень охотно подключают автономные установки к общим линиям. Этим мы отличаемся от заграницы, где государство поощряет создание небольших источников энергоснабжения. Оно не дает им субсидий, но устанавливает специальные тарифы для продажи избыточного электричества в сеть. У нас в принципе такие тарифы тоже существуют, но они настолько невыгодны для владельцев миниэлектростанций, что для них предпочтительней просто выключить мощности. Чем удобна работа в параллельных сетях? Тем, что если энергии не хватает, ее можно прикупить, а если вырабатывается с избытком — продать.

Разумеется, иметь собственную электростанцию — удобно во многих отношениях. Но все же главным критерием является снижение затрат на электроэнергию. В среднем экономия колеблется от 40 до 70%. Хотя далеко не всегда такой проект может быть окупаемым, все зависит от конкретных обстоятельств. Причем тут важно учитывать все: какое будет использоваться топливо, какой мощности требуется установка, какое напряжение у генератора, а еще, какие в регионе тарифы на электроэнергию и хочет ли заказчик получать только электричество или еще и тепло.

Сегодня в секторе газовой генерации на рынке работают целый ряд компаний, в первую очередь зарубежных. Есть и российские производители, но, по оценкам экспертов, пока качество их продукции хуже, а линейка предложений — уже. Прежде всего, это относится к генераторам большой мощности. Предлагаемое оборудование, даже если оно и есть, сильно

устарело. И хотя оно дешевле иностранного, но клиенты сейчас считают все компоненты, а расходы на ремонт и простой энергоустановок обходятся в этом случае недешево. Получается, что и в этой сфере неукоснительно действует принцип: мы не такие богатые, чтобы покупать дешевые вещи.

В общем, пока малая энергетика в России делает первые шаги, но очевидно, что перспективы у нее большие.

Чистое завтра начинается сегодня

Более 300 организаций в Екатеринбурге действуют в сфере обращения с отходами производства и потребления, водоотведения и водоснабжения. В Урало-Сибирском регионе подобных предприятий — десятки тысяч. Нередко каждая из них «варится в собственном соку», крайне редко используя опыт и успешные технологии коллег. Более того, конкуренция между этими предприятиями обостряется. Бурное развитие этого рынка создает сложные, а порой и конфликтные ситуации. Для объединения добросовестных и квалифицированных участников рынка, успешно зарекомендовавших себя в сфере экологической деятельности в 2010 году создано НП «Уральская ассоциация экологически ответственных предприятий». О целях и задачах этого объединения нашему журналу рассказывает президент ассоциации Евгений Устьянцев.

Цель НП «Уральская ассоциация экологически ответственных предприятий» — консолидация предприятий, работающих в сфере обращения отходов производства и потребления, водоотведения и водоснабжения, для улучшения качества экологической обстановки РФ.

Среди ключевых задач Ассоциации можно назвать следующие. Взаимодействие с органами законодательной и исполнительной власти всех уровней. Защита прав и интересов предприятий — членов Ассоциации, участие в подготовке и разработке нормативно-правовой базы. Взаимодействие со СМИ, общественными экологическими организациями и движениями. Сотрудничество с региональными, российскими и международными организациями экологической направленности, бизнес-структурами, оказание содействия в привлечении инвестиций. Содействие развитию профессионального сотрудничества, установлению деловых связей членов Ассоциации. Создание единой информационной базы данных, консультационно-методического и научного центра. Организация и проведение обучающих мероприятий. Формирование положительного экологического имиджа предприятий — членов Ассоциации.

Наша Ассоциация принимала участие в таких выставках как «IFAT CHINA + EPTEE + CWS 2011» («Экологические технологии в Китае и Азии»), «Выставка и конгресс ВэйстТэк-2011 в Москве (МВЦ «Крокус Экспо», 31 мая — 3 июня 2011 года), форуме «Инновации в строительстве. Управление отходами» в Екатеринбурге, 18–20 мая 2011 года.

Интерес и число участников этих форумов растет год от года, расширяется их тематика. В частности, форум ВэйстТэк (WasteTech-2011) начинался как мероприятие, посвященное исключительно твердым отходам. В этом году он уже включал в себя и вопросы защиты воздушного и водного бассейнов, и санитарную очистку населенных мест, и использование возобновляемых источников энергии и многое другое. Таким образом, он стал



Евгений Устьянцев, президент НП «УралЭко»

главным форумом России и стран СНГ по управлению отходами и природоохранным технологиям. Форум также показал, что в стране растет число экологических Ассоциаций, «зеленая» тема защиты окружающей среды находит все большее число сторонников. И это не случайно.

Как было отмечено на форуме, российские бесхозяйственность и неумение рационально использовать вторресурсы зачастую становятся причиной нашей бедности. Мало кому приходит в голову заниматься переработкой опилок или старых покрышек, если в Сибири лес стоит стенами, а запасов нефти и газа хватит еще на несколько поколений! На смену этой колониальной, хищнической психологии в последнее время приходит понимание того, что любой природный ресурс ограничен. Проблема утилизации отходов, возвращения их в хозяйственный оборот, а в более широком смысле — охраны и восстановления природных ресурсов, с каждым днем становится все более острой. Особенно это касается крупных мегаполисов и старопро-

мышленных регионов, где природные ресурсы с угрожающей скоростью исчерпываются, и в то же время накапливаются техногенные отвалы, «лунные ландшафты» которых природу отнюдь не украшают.

Конечно, в большей степени решение этих острых проблем зависит от государства, задающего «правила игры» в нашей стране в виде хозяйственного и природоохранного законодательства. Но свою долю ответственности несут и семья, и школа. Экологически культурного человека, неспособного бросить мусор мимо урны или вымыть машину в реке, еще предстоит воспитать. От практического решения природоохранных задач зависит не только улучшение экологической ситуации, но и возможность экономического роста, что в нынешних нестабильных условиях особенно актуально. Новая экологическая ментальность, понимание глубины и остроты проблемы, неотложной необходимости ее решения — способны в ближайшей перспективе создать резкое повышение спроса на природоохранную технику и технологию. И как следствие этого — рост предложения за счет отечественного производства и импорта.

Проблема рационального управления отходами становится все более актуальной. Отношение к утилизации отходов, извлечению из них ценных компонентов постепенно становится одним из показателей уровня развития страны. Темпы и объем производимой экологической техники, наработки в области технологий утилизации и переработки отходов позволяют говорить о реальном новом секторе экономики.

Сегодня Ассоциация подготовила все учредительные документы (устав Ассоциации, кодекс деловой этики и т.д.) и фирменный стиль. Заключены договора о сотрудничестве с аналогичными ассоциациями Санкт-Петербурга и Новосибирска. Подготовлено обращение к Александру Мишарину, губернатору Свердловской области, и в Совет Федерации по вопросам совершенствования системы обращения с отходами производства и потребления. Собраны

предложения по вопросам совершенствования системы обращения с отходами производства и потребления. Разработана программа развития секции производителей и поставщиков оборудования, а также программа секции переработчиков и перевозчиков.

В планах работы Ассоциации – консолидация участников рынка вторичных ресурсов – членов НП «Уральская Ассоциация экологически ответственных предприятий»; обзор изменений экологического и налогового законодательства; изучение международного опыта по природоохранным технологиям и взаимодействие с российскими и международными экологическими ассоциациями; работа с населением по формированию бережного отношения к ресурсосбережению через систему раздельного сбора коммунальных отходов.

Сегодня в состав НП «Уральская Ассоциация экологически ответственных предприятий» входят более 40 крупных предприятий Уральского федерального округа.

Для эффективности работы Ассоциации созданы секции перевозчиков, переработчиков, утилизаторов, проектантов, производителей, водоканалов.

Секция перевозчиков – ООО «Тагилспецтранс», ЕМУП «Специализированная автобаза», ООО «Компания Экосистема», ООО «Чистюля», ООО «Спецавтоком» и другие.

Секция переработчиков – ООО «Уралтермопласт», ЗАО «Уралвторма», ООО ТД «Урал-Спецстройматериалы» ООО ЛК «Диамант групп-



Фото: thegraymagine.wordpress.com

Тюмень», ЕМУП «Завод по переработке ТБО» и другие.

Секция утилизаторов – ООО «Промсырьё», ИП Костенко, ООО «ТрансСервис», ООО «Энерго» (организация, использующая передовые технологии переработки медицинских отходов) и другие.

Секция проектантов – ООО «Инженерно-проектный центр-16», ООО «Предприятие Конвэк», ООО «Экология развития Бизнесом» и другие.

Секция производителей – ООО «Российские специальные машины» (АМУР), ООО Торговый дом «Грузовая техника», ООО «Утилизация плюс», РГ «Техно» и другие.

Чем больше число участников, тем выше интерес к Ассоциации со стороны инвесторов, благодаря которым мы сможем внедрить современные технологии и обеспечить окупаемость наших услуг. Примеры производств, построенных на частные средства, уже есть в Арамиле, Новокузнецке, Новосибирске, Электростали. По словам Антуана де Сент-Экзюпери, если хочешь построить корабль, не надо созывать людей, планировать, делить работу, доставать инструменты. Надо заразить людей стремлением к бесконечному морю. Тогда они сами построят корабль.... Задача нашей Ассоциации – объединить людей, дать им уверенность в собственных силах, чтобы не конкурировать, а сотрудничать.

И тогда наши общие цели станут ближе и реальнее.

Подготовил Валерий Борисов



Галина Пахальчак,
вице-президент НП «УралЭко»

8 июня 2011 года состоялась встреча вице-президента НП «Уральская Ассоциация экологически ответственных предприятий» Галины Пахальчак с президентом Дмитрием Медведевым. На ней обсуждались вопросы взаимодействия госструктур и неправительственных организаций, совершенствования правовой базы в области охраны окружающей среды, повышения экологической ответственности.

На встрече г-жа Пахальчак подняла проблему ликвидации в регионе ранее накопленных техногенных отходов. По ее словам, существующие экологические проблемы должны решать собственники. Но проблема в том, что многие отходы были накоплены ранее. Урал – старопромышленный регион с огромным количеством рудников, после них остались токсичные отходы, которые необходимо нейтрализовать и перерабатывать. К сожалению, программа по их переработке вот уже более пяти лет обсуждается и ходит где-то в коридорах власти, она до сих пор не принята.

Экологические меры недостаточно ужесточать или контролировать их выполнение, даже со стороны общестественности. Необходимо давать льготы предприятиям, которые занимаются решением экологических проблем, особенно малым и средним. К сожалению, у нас предприятие не успевает родиться и встать на ноги, как его уже обяжут платить налоги на имущество, на землю. Законы у нас принимаются не годами – десятилетиями. Может быть, следует всё-таки решить вопрос установления льгот для предприятий малого и среднего бизнеса, решающих проблемы переработки, утилизации и безопасного размещения отходов?

Президент Медведев ответил, что решение проблем накопленного экологического ущерба, конечно, задача не собственников, а государства. И действительно, государственные программы готовятся подчас десятилетиями, в час по чайной ложке. Но это не значит, что они не должны реализовываться в принципе, потому что иначе мы вообще никого ответственного не найдём. Эти проблемы можно и нужно делать за счёт государственных инвестиций и за счёт реализации соответствующих программ.



НП «Уральская Ассоциация экологически ответственных предприятий»

Телефоны (343) 253-69-64,

(+7) 963-03-23-980

info@uraleco.com

www.uraleco.com

«Мы честны со своими клиентами»

В декабре 2011 года Екатеринбургское муниципальное унитарное предприятие «Специализированная автобаза» запускает первый в Екатеринбурге завод по сортировке твердых бытовых отходов (ТБО). Основная задача завода — выделение из общей массы отходов наиболее полезных для вторичной переработки фракций: стекла, картона, пластика и металла. Также ожидается значительное улучшение экологической обстановки в регионе за счет существенного снижения нагрузки на полигоны. О том, насколько важное это событие, а также о современном состоянии данной отрасли своими мыслями поделился директор ЕМУП «Спецавтобаза» Евгений Устьянцев.

Эдуард Никульников

Евгений Александрович, расскажите, пожалуйста, о проекте строительства мусоросортировочного завода твердых бытовых отходов. Почему он строится именно на Широкореченском полигоне и какие основные задачи призван решить?

— Широкореченский полигон принимает сегодня около 2/3 всего образующегося в Екатеринбурге мусора. Поэтому вполне логично было построить мусороперерабатывающий завод именно там. Завод рассчитан на переработку 200 тысяч тонн мусора в год. Запуск завода мы разбили на 2 этапа — сначала запускаем одну нитку конвейера на 100 тысяч тонн мусора, а затем в 2012 году будет запущена и вторая линия.

— Широкореченский полигон рассчитан на прием 350 тысяч тонн мусора, а завод сможет перерабатывать только 200 тысяч. Что планируется делать с оставшимися 150 тысячами тонн отходов?

— Откуда такая разница? Дело в том, что нет смысла отправлять на завод абсолютно все отходы. Именно поэтому мы активно работаем сегодня над внедрением раздельного сбора мусора.

— Что из себя представляет концепция раздельного сбора? Как она реализуется на практике?

— При разработке концепции по обращению с отходами для повышения эффективности сортировочных работ нами была заложена схема раздельного, дуального сбора. Наверное, вы о ней слышали, потому что в порядке эксперимента в Кировском районе Екатеринбурга устанавливались специальные оранжевые контейнеры. После их установки мы в течение трех месяцев активно занимались агитацией и в течение года мониторили состав того, что попадает в оранжевые контейнеры. В результате первые показатели были следующие: в бытовом мусоре процент полезных отходов (утильной фракции) составил порядка 40%. Это те отходы, которые могут быть отправлены на переработку и на которые имеется сегодня спрос на рынке. Естественно, обычный мусор, попадая на конвейерную ленту завода, имеет меньший процент выборки. То есть чем больше утильная фракция, тем эффективнее производство. Перм-



Skania на площади 1905 года, Екатеринбург

ский университет провел для нас специальные расчеты, согласно которым порог безубыточности нашего завода наступает при объеме утильной фракции в 50%. Конечно, люди не сразу стали складывать мусор куда нужно. К этому необходимо привыкнуть. В конце концов мы добились уровня утильной фракции в контейнерах от 55 до 60%. В идеале хотим добиться того, чтобы на каждой контейнерной площадке стояли контейнеры трех цветов — зеленого, синего и оранжевого.

— Какое место «Спецавтобаза» занимает сегодня на рынке сбора и вывоза мусора?

— «Спецавтобаза на сегодняшний день вывозит из Екатеринбурга 42% отходов. Остальные 58% — это частные предприятия (всего 18 организаций).

— Почему по вопросу сбора, вывоза и утилизации мусора выгодно работать именно со «Спецавтобазой»?

— Во-первых, мы — инновационная компания, которая старается использовать в своей работе самые прогрессивные решения — от контейнеров и машин до строительства современного завода по переработке мусора. Наши машины соответствуют требованиям Евро-4. Если человеку безразлично, что происходит с экологией, то он отдаст деньги на сбор, вывоз и утилизацию мусора именно нашей компании.

Кроме того, сегодня мы принимаем отходы с учетом их приема на полигоне в тоннаже и можем выставлять данные точного веса уже по факту образования отходов. То есть это не какая-то там расчетная величина. Погрешность составляет не более 0,5%. Кроме того, с управляющими компаниями и домовладениями мы рассчитываемся всегда по факту. Наш клиент может в режиме реального времени отследить объем вывезенного мусора. Это же касается и работы с компаниями, которые заказывают у нас вывоз мусора. Все машины оснащены системами ГЛОНАСС-навигации, а гидравлические манипуляторы оборудованы датчиками подъема. Мы создали для себя уникальный программный продукт и увязали его в том числе с 1С-бухгалтерией. Все прозрачно и отслеживается в режиме реального времени. Благодаря такой системе снимается масса спорных моментов. Мы честны со своими клиентами.

— Известно, что ЕМУП «Спецавтобаза» для сбора и вывоза отходов активно использует машины с задней загрузкой и в основном зарубежного производства. С чем это связано?

— Дело в том, что машины с задней загрузкой, которые мы используем, позволяют до 6 раз уплотнить отходы. В итоге себестоимость перевозки на немецких «Цолерах» у нас составляет порядка 56 рублей за вывоз одного кубометра. В отличие от

российских, эти машины дешевле в обслуживании и ремонте. Мы покупали «Коммаш», и у него уже через год сломался блок управления стоимостью 48 тысяч рублей. «Цолеры» же работают 3 года и ничего, кроме текущего обслуживания, не требуют. У нас сейчас 3 таких машины, и поскольку инвестиций нет, то реально мы можем позволить себе покупать только одну машину в год.

Сейчас мы прорабатываем предложение от крупного европейского оператора – компании «Ремондис». Они готовят нам коммерческое предложение по созданию совместного предприятия, в котором 50% будет принадлежать им, а вторая половина – муниципалитету. Если мы создадим подобное СП, то размер инвестиций должен составить около 6 миллионов евро. Деньги пойдут, прежде всего, на покупку 19 новых мусоровозов и 5500 евроконтейнеров. Но все это реально сможет осуществиться только в том случае, если минимальный тариф за вывоз отходов составит 99 рублей за кубометр. Для сравнения: в Дзержинске тариф на вывоз мусора составляет 100,2 рубля, в Наро-Фоминске – 202,6 рубля, в Брянске – 156,8 рубля, в Саранске – 155,9 рубля. Позиция города состоит в следующем – поскольку эта сфера деятельности очень конкурентная, должен появиться частный инвестор, который сможет решить многие проблемы. Инвестор есть, но для этого нужно менять тариф – в убыток себе он работать не станет.

– Как вы планируете решать проблемы отрасли и лоббировать свои интересы, прежде всего, в плане изменения тарифов?

– В этом деле очень сильно должна помочь созданная нами в нынешнем году «Ассоциация экологически ответственных предприятий». Ключевым словом здесь является слово «ответственность». Ассоциация взяла на себя смелость реально заниматься подобными вопросами. Мы готовы нести ответственность за то, что делаем. В состав ассоциации входят сборщики и перевозчики отходов, утилизаторы (владельцы полигонов), переработчики, проектанты, разработчики и производители оборудования.

Основная задача любой общественной организации – развитие отрасли. Но развитие невозможно, в том числе без изменений в законодательстве.



Завод по переработке твердых бытовых отходов

Отношение к проблеме качественного вывоза, сортировки и переработки мусора у нас и в Европе легко можно проследить по тому, сколько рядовой житель платит за эти работы. Скажем, в Германии эта сумма составляет 1400 евро в год. В России, конкретно в Екатеринбурге, 180 рублей в год. Средняя цена переработки тонны отходов в Европе составляет 1200 евро. У нас – около 130 рублей. Так что России еще только предстоит пройти путь по изменению отношения к решению подобных вопросов – как в сознании граждан, так и на уровне конкретных решений и изменений законодательства.

У нашей отрасли долгое время совершенно не было лобби. Вспомним Жилищный кодекс, принятый в 2001 году. Там было выделено 6 коммунальных услуг – горячая вода, холодная вода, электроэнергия, отопление и т.д. Как ни странно, но сбор и утилизация мусора в разряд коммунальных услуг не попали. Вопрос – почему? Нигде в мире полигоны для утилизации мусора без привлечения государственных средств не строят. Это важнейшие инфраструктурные объекты. Этим должны заниматься муниципалитет, субъект федерации, сама федерация. Заниматься строительством новых экологических объектов, перерабатывающих заводов. Рассчитывать же на частные инвестиции в этой сфере практически не приходится, потому что срок окупаемости здесь может составлять 10, 15, 20 лет. Если в сбор и вывоз идут инвестиции

(окупаемость здесь очень быстрая), то в строительство заводов и полигонов никто вкладываться не хочет. Чтобы ситуация начала меняться, нужна соответствующая позиция государства – от прямых инвестиций и изменений тарифов до предоставления государственных гарантий на частные инвестиции в данную отрасль. Так что предстоит проделать большой объем работы, для того чтобы отрасль начала развиваться.

Одна простая иллюстрация. Если взять квитанцию квартплате, то большая часть указанной там суммы – это оплата тепла, воды, газа и света. Существует так называемый предельный индекс роста тарифов, который ежегодно утверждает Региональная энергетическая комиссия. В 2011 году этот рост не должен превышать 15%. Только представьте себе, что значит 15% роста по услугам предоставления тепла и горячей воды и что такое рост на 15% для суммы 180 рублей за утилизацию мусора. Причем 180 рублей не в месяц, а в год! Но даже при такой смешной сумме нам разрешили увеличить в этом году тариф только на 3%. Вывод – интересы одних организаций активно лоббируются на федеральном и областном уровнях, а интересы других задвигаются.

Я очень надеюсь, что наша «Ассоциация экологически ответственных предприятий» сможет постепенно улучшить ситуацию. Это ассоциация практиков, которые точно знают проблемы отрасли и занимаются реализацией именно реалистичных проектов. Мы будем активно формировать предложения по изменению законодательной базы, а также развивать инвестиционную привлекательность нашей отрасли.



Контейнеры САБ



ЕМУП «Спецавтобаза»
620086, г. Екатеринбург,
ул. Посадская, 3
Телефон\факс (343) 233-60-70

Ценное сырье из ферросплавных отвалов

В этом году завершается строительство первой очереди предприятия по шлакопереработке отвала Ключевской обогатительной фабрики (КОФ, ОАО «УК «РосСпецСплав»). Его пуск позволит вовлечь в хозяйственный оборот 2,5 млн тонн отвальных шлаков, скопившихся за 70 лет деятельности Ключевского завода ферросплавов. Рабочий проект комплексной переработки шлаков прошел госэкспертизу. О перспективах комплексной переработки ферросплавных алюминотермических шлаков рассказывает Виктор Рывтин, исполнительный директор ООО «Ключевская обогатительная фабрика», вице-президент ОАО «УК «РосСпецСплав», доктор экономических наук, профессор.

Ключевский завод ферросплавов производит около 30 видов сплавов, часть из которых вместе со шлаком попадает на отвал. Сами шлаки представляют собой ценное сырье разнообразного применения, поскольку химической основой алюминотермических шлаков является глинозем, среднее содержание которого, как правило, превышает 50%. В этом его принципиальное отличие от всех других металлургических шлаков. Проблема в том, что шлаки от разных сплавов перемешаны. Поэтому в задачи шлакопереработки входит отделение металла от шлака, металла от металлических сплавов и шлака одного вида от другого. Такой комплексной переработки шлаков в мировой практике пока не велось.

За основу технологии сортировки принят метод рентгенорадиометрической сепарации. Это новая высокоэффективная, экологически чистая и низкзатратная технология, которая базируется на результатах многолетнего пути развития радиометрических методов обогащения.

ОАО «УК «РосСпецСплав» реализует высокоэффективный экологический проект по использованию шлаков с 2006 года. Создано новое предприятие ООО «Ключевская обогатительная фабрика», которое получило одну из первых лицензий на право обращения с опасными отходами. Фабрика специализируется на шлакопереработке и нацелена на комплексное и углубленное использование шлаков. Сегодня она перерабатывает 2–2,5 тысячи тонн шлака в месяц и, к сожалению, не может полностью удовлетворить спрос на шлаковую продукцию.

С окончанием строительства фабрики многочисленные отечественные потребители получат высококачественные плавные минеральные и металлические продукты фиксированного вещественного и гранулометрического состава. Уже сегодня отсепарированные шлаки находят свое применение в производстве инертных и активных шлакообразующих и шлакоукрывных смесей в металлургических процессах. В частности, из шлака хрома металлического выплавляется хромистый полупродукт ХПГ-70. Он применяется для



Станция разделительная — грохот

получения легкоплавких синтетических шлаков и используется при внепечной отработке стали.

Шлак хрома металлического (как текущего производства, так и отвальный) перерабатывается в клинкеры высокоглиноземистые КВЦ-75, КВЦ-70. Они используются для изготовления огнеупорного цемента. Из шлака ферротитана выплавляется глиноземистые клинкеры КГЦ-50, КГЦ-60, которые используются в изготовлении глиноземистых цементов.

Разработана и освоена в промышленных условиях технология получения высокоглиноземистых цементов на основе клинкеров КВЦ-75, КВЦ-70, КГЦ-50, КГЦ-60. Эти цементы широко применяются для производства огнеупоров, сухих бетонных смесей и жаростойких бетонов. Высокая огнеупорность шлаков от выплавки металлического хрома и ферротитана позволяет использовать их также и в качестве заполнителей жаростойких бетонов.

Обычные металлургические шлаки уже традиционно утилизируются как техногенное сырье для строительства автодорог и объектов стройиндустрии. Уникальные алюминотермические шлаки ООО «КОФ» — это ценные многофункциональные материалы для производства широкого assor-

тимента продукции. Окончание строительства первой очереди Ключевской обогатительной фабрики позволит продолжить технологическую цепочку использования шлаков. Помимо сырья для производства клинкеров, глиноземистого и высокоглиноземистого цементов и заполнителей, шлаки также могут быть использованы в изготовлении сухих смесей жаростойких бетонов.

Высокая огнеупорность шлака металлического хрома позволяет использовать его в огнеупорных изделиях и бетонах для замены дорогостоящих и дефицитных материалов, таких как корунд, гидроксид алюминия, технический глинозем, маложелезистый боксит, высокоглиноземистые огнеупоры. Шлаковые бетоны на основе тугоплавких шлаков широко применяются в футеровках различных тепловых агрегатов черной и цветной металлургии, в химической промышленности, печах по обжигу керамических изделий, стекловаренных печах, футеровках топок котлов ТЭС, для изготовления подин нагревательных печей и колодцев, литейных форм и горелочных камней.

В отличие от других разновидностей природного и техногенного минерального сырья, шлаки хрома имеют уникальное сочетание вещественного состава



Здание дробильно-сортировочной установки на фоне шлакоотвала

ва, микроструктуры и физико-химических свойств, что позволяет производить на их основе широкий ассортимент продукции. С этим связаны ближайшие перспективы дальнейшего развития фабрики.

На предприятии идет разработка новых видов продукции и для металлургической отрасли. С целью замены плавикового шпата в металлургических процессах производятся флюсы с разным содержанием алюминатов кальция, которые экологически менее опасны.

Ведется разработка новых составов вяжущих из комбинации имеющихся шлаков, как текущего производства, так и отвальных. Высокоглиноземистые шлаки хрома металлического могут с успехом использоваться в металлургии с целью защиты огнеупорной футеровки вакууматоров от агрессивного корродирующего воздействия ковшевых шлаков взамен дорогостоящих корундовых нейтрализаторов.

Общее свойство хромоглиноземистых шлаков – алюмофобность, способность не смачиваться рас-

плавленным алюминием, сплавами на его основе и не реагировать с ними. Результаты промышленных испытаний шлакобетона ОАО «Вторцветмет» показали отсутствие смачивания и пропитки футеровки расплавленными цветными металлами и сплавами.

Ферротитановые шлаки наряду с использованием в огнеупорах могут служить ценным вторичным сырьем для получения глинозема совместно с бокситом и нефелином. Разработаны главные технологические параметры комплексной переработки титаноглиноземистого шлака при производстве глинозема по способу спекания. На основании детального исследования техногенного сырья алюмо-термических шлаков предложены варианты технологических схем производства на его основе более 20 видов продукции. И это далеко не все. Дальнейшие разработки позволят расширить круг продукции.

Переработка шлакоотвала имеет не только экономический, но и экологический эффект. Переработка шлаков будет способствовать уменьшению площади заводского техногенного отвала, прекращению его вредного воздействия на природу, высвобождению земельных угодий. При переработке шлакоотвала предусмотрены природоохранные мероприятия. Территория отвала огорожена забором, вокруг выполнены водоотводная канава и нагорная дамба. Ливневые стоки с отвала поступают в пруды-регуляторы и пруды-испарители. Сооружена ливневая канализация, ведется мониторинг подземных вод из скважин вокруг отвала. В результате обработки и рекультивации шлакоотвала будут прекращены выброс в атмосферу и сброс в подземные и поверхностные воды загрязненных веществ. Будет также восстановлен нарушенный природный ландшафт.



Здание рентгено-радиометрической сепарации



ООО «Ключевская обогатительная фабрика»

624013, Свердловская область,

Сысертский р-н,

п. Двуреченск, ул. Заводская, 1

Телефон\факс (343) 372-13-53,

372-13-54, 372-13-55

kof@kzf.ru

Закон и экология

Юридическое сопровождение хозяйственной деятельности ни у кого не вызывает вопросов, а для чего нужно экологическое сопровождение? Во-первых, для разработки экологических обоснований намечаемой хозяйственной деятельности при подготовке предпроектной и проектной документации; во-вторых, для разработки и согласования с природоохранными структурами экологических нормативов действующего предприятия и их дальнейшего выполнения. Но есть еще и в-третьих, и в-четвертых... О деятельности екатеринбургского «Инженерно-проектного центра-16», осуществляющего полное эколого-юридическое сопровождение предприятий, рассказал директор компании, кандидат технических наук Владимир Васёв. | Марина Тюлькина

- Владимир Анатольевич, что входит в сферу деятельности вашего предприятия? Расскажите об основных итогах работы за 2010 – первую половину 2011 года.

– ООО «Инженерно-проектный центр-16» выполняет любые работы в области промышленной экологии и осуществляет полное эколого-юридическое сопровождение предприятия. Это помощь при взаимодействии с контролирующими органами, отражение «юридических атак», разработка технического регламента по обращению с отходами, проектов (ПДВ, ПНООИЛР, НДС), экологический аудит, абонентное экологическое обслуживание, лицензирование (на обращение с опасными отходами), разработка экологических обоснований, оценка экологических рисков.

Специалисты нашей компании работают в области промышленной экологии более 15 лет. За это время заказчиками предприятия стали около 1000 предприятий Свердловской, Тюменской областей и Ханты-Мансийского автономного округа.

В нашем коллективе один доктор наук, пять кандидатов наук, четыре эксперта Ростехнадзора, два аудитора по ИСО 14001, четыре преподавателя Инженерной академии и Уральского федерального университета; дипломированные инженеры-экологи; дипломированные юристы (специалисты по «экологическому праву»), два сотрудника предприятия награждены грамотами и благодарностями Ростехнадзора.

Недавно у нас появился отдел аутсорсинга. Специалисты отдела постоянно работают на территории наших заказчиков, являясь в то же время нашими сотрудниками.

– Какие услуги компании в плане экологического и юридического сопровождения наиболее востребованы сегодня?

– Это разработка проектов ПНООИЛР, ПДВ, НДС, абонентное экологическое обслуживание, экологический аудит. Экологический аудит мы проводим, как правило, перед тем как взять предприятие на абонентное обслуживание. Это позволяет выявить все несоответствия экологическому законодательству и плано-



Владимир Васёв, директор ООО «Инженерно-проектный центр-16»; вице-президент НП «Союз малого и среднего бизнеса Свердловской области»; председатель Комиссии по организации выполнения соглашений «Союза малого и среднего бизнеса Свердловской области» с территориальными управлениями Ростехнадзора, Росприроднадзора, Росстандарта; член Координационного совета по ликвидации административных ограничений при осуществлении предпринимательской деятельности в сфере полномочий территориальных органов Росприроднадзора в Уральском федеральном округе; член правления НП «Уральская ассоциация экологически ответственных предприятий».

устранить их. Кроме того, наши специалисты присутствуют при проверках предприятий природоохранными структурами в качестве своеобразных «экологических адвокатов» предприятия. В результате, как правило, последствия проверок для предприятий менее тяжелые.

Также наши специалисты консультируют юристов заказчиков по вопросам текущего экологического законодательства. Вообще, надо сказать, что деятельность нашей компании нацелена на то, чтобы свести к минимуму общение наших заказчиков с природоохранными структурами, обезопасить их от «юридических атак» в сфере экологии.

– **Какие предприятия пользуются услугами вашей компании?**

– Это производственные предприятия всех организационно-правовых форм и размеров, птицефабрики, сельхозпредприятия, банки и вузы Урала. Одновременно в работе у нас находится около 130 договоров. Наиболее крупные заказчики – ОАО «Каменское», ОАО «Первоуральскгаз», ЕМУП «Спецавтобаза».

– **Расскажите о приоритетных направлениях развития и перспективных планах компании на ближайшие годы.**

– Наиболее интересной, на мой взгляд, будет предварительная экологическая оценка

земельных сделок и сделок с коммерческой и жилой недвижимостью. Купив землю или коммерческую недвижимость без предварительной экологической оценки, предприятие может потерять миллионы, если выяснится, что строительство данного производства в данном месте либо невозможно, либо приведет к миллионным затратам. Да и «экологически чистые места», о которых так любят заявлять застройщики коттеджных поселков, очень часто не более чем миф. Купив дорогую недвижимость, можно продолжать пить грязную воду (даже более загрязненную, чем в Екатеринбурге) и дышать еще более вредным, чем в городе, воздухом.

ООО
«ИНЖЕНЕРНО-ПРОЕКТНЫЙ ЦЕНТР 16»

ООО «Инженерно-проектный центр-16»
620049, г. Екатеринбург,
ул. Софьи Ковалевской, 3,
офисы 318—320
Телефон \ факс (343) 201-40-20,
385-04-14

Подход к отходам

Бизнес-модель современной промышленности устроена таким образом, чтобы мы покупали, потребляли и выбрасывали. Вот только куда? Полигоны — лишь частичное решение проблемы. К счастью, в наше время есть технологии, позволяющие сократить до минимума мусор, поступающий на захоронение, — это его сортирование с последующей переработкой, вовлечением в промышленное производство. Именно такой подход взят на вооружение в ООО «ШАРЛ». О деятельности предприятия рассказывает его генеральный директор Анвар Шакуров.

— ООО «ШАРЛ» было создано в 1991 году. В 1996-м начался сбор документов и технической документации для создания аккумуляторного завода, и в 1998 году на предприятии было налажено производство аккумуляторных батарей.

В 2004 году ООО «ШАРЛ» изменило направление своей деятельности по обращению с опасными отходами. Для облегчения работы с предприятиями юго-востока Татарстана было принято решение расширить список принимаемых отходов с целью их сбора и дальнейшего централизованного вывоза на переработку.

Сегодня для сбора различных видов отходов от сторонних организаций у нас имеются все возможности: земельный участок площадью 1,7 гектара, несколько складов и промплощадок, собственный грузовой транспорт, обученный персонал.

Основной акцент делается на переработку отработанных аккумуляторных батарей с электролитом. На предприятии внедрена технология, разработанная специалистами концерна VARTA. Это низкотемпературная переработка, которая позволяет получать высококачественный свинцово-сурьмянистый сплав и при этом избегать загрязнения окружающей среды, так как операция плавки, благодаря низкой температуре, не сопровождается заметным газовыделением.

За последние годы нами были заключены договоры на утилизацию отработанных аккумуляторных батарей со многими промышленными предприятиями Республики Татарстан. Мы осуществляем торговую деятельность по сбыту готовых батарей 6СТ-60А3, 6СТ-90ПЗ, 6СТ-140 ПЗ, 6СТ-190ПЗ, 6СТ-200ПЗ.

На предприятии установлен автомат для отливки свинцовых токоотводов Wirtz с котлом мощностью 60 кВт/ч и производительностью 8–10 двойных токоотводов в минуту. Для пайки блоков имеется импортный станок Akudyne Junior COS, который способен производить 25 батарей в час.

Недавно был приобретен уникальный сварочный станок WP2A WELDER американского производства, предназначенный для импульсной сварки межэлементных соединений. Станок управляется с помощью микропроцессора.

Для пастирования токоотводов и подсушки свеженамазанных электродных пластин имеется линия, состоящая из автоматической пастонамазывающей машины и тоннельной печи МАК. Про-



Анвар Шакуров, генеральный директор ООО «ШАРЛ», топ-менеджер Российской Федерации-2006

Анвар Шакуров родился в 1948 году в поселке Шугурово Лениногорского района Татарской АССР. Окончил Куйбышевский политехнический институт по специальности «электроснабжение промышленных предприятий и городов». Трудовую деятельность в качестве предпринимателя начал в 1988 году, создав кооператив «Строитель». В период с 1990 по 1995 год организовал кооператив «Джадит», ООО «Север», АСПКП «ШАРЛ», которые в дальнейшем были объединены в ООО «ШАРЛ».

изводительность комплекса составляет до 1000 двойных пластин в час.

Кроме того, предприятие располагает котлом для переплавки свинцового лома фирмы BOSH мощностью 60 кВт/ч. Максимальная температура расплава в котле 500°C. Также имеется смеситель периодического действия, рассчитанный на одно-разовую загрузку 250 кг свинцового порошка.

Зарядка аккумуляторных батарей производится на современных зарядных устройствах. В настоящее время на предприятии имеется пять регулируемых стабилизаторов тока Model 8398 CHARGER (США). Они предназначены для формирования намазанных электродных пластин в заряженные электроды непосредственно уже в собранной аккумуляторной батарее. К одному устройству на зарядку подключается 16 штук АКБ 6СТ-60А3 или 6 штук АКБ 6СТ-190ПЗ.

Кроме вышеперечисленного оборудования, которое находится в рабочем состоянии, имеется незапущенная линия по сбору аккумуляторных батарей большой емкости под общей крышкой.

Таким образом, в ООО «ШАРЛ» отлажена технология выпуска аккумуляторных батарей марок 6СТ-55А3, 6СТ-60А3, 6СТ-90ПЗ, 6СТ-140 ПЗ, 6СТ-190ПЗ.

На предприятии ведется постоянная работа по увеличению коэффициентов выхода продуктов переработки, в первую очередь сплава, что достигается использованием различных флюсов, а также по усовершенствованию мест временного хранения отходов. В перспективе развития при увеличении объемов производства может быть задействовано резервное оборудование, которое законсервировано на складах предприятия.

Штат предприятия включает 35 сотрудников. Работники завода прошли обучение у специалистов фирмы VARTA, что подтверждается соответствующими документами.

Успешная деятельность ООО «ШАРЛ» многократно отмечалась почетными наградами, среди которых золотая медаль за представленный на 8-й Международной выставке «Казанский автосалон» аккумулятор серии Ак Барс 6СТ-60Аз, названный лучшим продуктом выставки в 2003 году. На IV Московском международном салоне инноваций и инвестиций 2004 года за разработку безотходной технологии переработки отработанных аккумуляторов предприятие было награждено серебряной медалью.

Кроме того, ООО «ШАРЛ» получило диплом лауреата среди предприятий первой группы в номинации «Внедрение технологий по сбору и переработке вторичных ресурсов» на ежегодном республиканском конкурсе «ЭКОлидер», который проходил в Казани в 2005 году, а также диплом выставочного холдинга MVK за представление технологии переработки отработанных аккумуляторов на 2-м экологическом форуме «Человек. Природа. Наука. Техника» в 2006 году.

Марина Тюлькина

ООО «ШАРЛ»
423250, Республика Татарстан,
г. Лениногорск, ул. Заводская, 2
Телефон/факс (85595) 92-881, 92-961
ooo_sharl@mail.ru

Время платить по счетам

Реформирование сферы ЖКХ приносит свои плоды. Законодательные акты и крупные финансовые вливания в модернизацию сделали свое дело: в большинстве российских регионов приняты долгосрочные программы по энергосбережению, в том числе в коммунальной сфере. Их выполнение выводит российское коммунальное хозяйство из полосы длительного застоя. Каковы достижения и перспективы энергосбережения ЖКХ в российских регионах? Какие механизмы используются для привлечения частных инвестиций в эту сферу? На эти и другие вопросы нашего журнала отвечают руководители профильных министерств Свердловской области, Республики Хакасия и Камчатского края. | Валерий Борисов

Свердловская область: используя европейский опыт

В Свердловской области энергосбережение носит системный характер. Областные программы энергоэффективности реализуются уже более десяти лет, в их разработках участвует специально созданный областной Институт энергосбережения, в сфере ЖКХ Екатеринбурга активно используются европейский опыт, технологии известных европейских концернов. Еще в декабре 2009 года был принят областной закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», который определил полномочия всех ветвей власти Свердловской области и органов местного самоуправления.

В марте 2010-го утверждена региональная программа по энергосбережению и повышению энергоэффективности на 2010—2015 годы и на период до 2020 года. Она носит инвестиционный характер. Среди ее ориентиров — снижение энергоемкости валового внутреннего продукта региона на 42% к 2020 году. В 2010 году затраты на реализацию



Фото: www.usinsk.info

мероприятий программы из всех источников составили 12,73 млрд рублей.

Для привлечения инвестиций в сферу ЖКХ на Среднем Урале активно используются различные финансовые инструменты. В их числе использование возможностей закона №185-ФЗ, энергосервисные контракты в рамках закона

№261-ФЗ, концессионные соглашения (закон №115-ФЗ), метод доходности капитала с использованием RAB-методики. Областной Институт энергосбережения разработал АСУ «Лимитирование». Их применение позволяет в условиях роста тарифов сохранить платежи населения на уровне 2010 года.



Николай Смирнов,
исполняющий обязанности министра
энергетики и ЖКХ Свердловской области:

Министерство стимулирует разработку муниципальных программ в области энергосбережения. В многоквартирных жилых домах установлено 60,4% коллективных приборов учета от потребности. Управляющие компании и ресурсоснабжающие организации

ЖКХ используют механизмы внебюджетного финансирования, в том числе с помощью лизинга. В частности, ГУП «Облкоммунэнерго» в 2011 году разработало инвестпрограмму с целью заключения лизингового контракта для 11 муниципальных образований в размере 393 млн рублей на комплексную установку коллективных приборов учета энергоресурсов в 1488 многоквартирных домах.

Однако, несмотря на проделанную работу, регион еще находится в начале пути. Из-за экономического кризиса планируемые показатели энергоемкости

достигнут уровня базового 2007 года лишь к 2013 году. При реализации комплексной программы модернизации и реформирования ЖКХ Свердловская область вошла в число пяти регионов России, где готовятся к запуску пилотные проекты по финансированию ЖКХ на основе государственно-частного партнерства. Российско-немецкое энергетическое агентство RUDEA подписало 10 соглашений с администрацией областного центра и промпредприятиями о реализации проекта «Екатеринбург — энергоэффективный город», общий объем инвестиций — более 1 миллиарда рублей. Правительство Свердловской области присвоило статус пилотной площадки по энергоэффективности новому жилому району «Академический» в Екатеринбурге. Компания «Ренова-СтройГруп-Академическое» и Немецкое энергетическое агентство подписали соглашение об использовании при возведении жилья лучшего мирового опыта и технологий, в том числе Siemens, BASF и других ведущих европейских компаний. Уже реализованные мероприятия в Академическом показывают, что платежи граждан за жилищно-коммунальные услуги снизились по сравнению с общегородским нормативом на 33%.



Сергей Новиков,
министр регионального развития
Республики Хакасия:

До последнего времени коммунальная сфера была малопригодна для бизнеса в связи с тем, что она предельно изношена, а государственное ограничение роста тарифов не предполагает быстрой и высокой окупаемости. Поэтому наиболее

успешно в регионе работают государственные целевые программы по модернизации и реформированию ЖКХ, в том числе – с участием Фонда содействия реформированию ЖКХ. С учетом софинансирования из средств Фонда в республике за последние годы капитально отремонтировано 486 многоквартирных домов в 11 муниципальных образованиях. Освоено 750,4 миллиона рублей, из них финансовые средства Фонда составили 643,1 миллиона рублей, консолидированного бюджета – 69,8 миллиона, средства собственников – 37,5 миллиона рублей.

Финансирование региональной программы и муниципальных программ по энергосбережению в 2011 году предусмотрено в размере 1,9 млрд рублей. В ближайшее время необходимо закончить установку 8 тысяч приборов учета в муниципальных учреждениях и 158 тысяч общедомовых приборов учета в многоквартирных домах региона.

Хакасия: миллиарды для коммунальной сферы

В Хакасии модернизация ЖКХ находится на особом контроле **Виктора Зимина**, главы правительства республики. По его словам, «большой износ инфраструктуры ЖКХ ставит нас перед фактом — пришло время платить по счетам. Чтобы вылечить жилищно-коммунальную систему республики, нужны решительные, срочные, серьезные меры. И серьезные деньги. И мы их найдем».

Эти слова были сказаны в августе 2011-го на презентации программы модернизации республиканского учреждения «Хакресводоканал». Цели программы – качественное и надежное предоставление потребителям коммунальных услуг, а также привлечение внебюджетных инвестиций в рамках государственно-частного партнерства. В коммунальную сферу Хакасии до 2015 года будет вложено более 8 млрд рублей, в том числе 4,1 млрд рублей бюджетных средств и столько же средств из внебюджетных источников. Планируется привлечение средств Инвестиционного фонда РФ и Внешэкономбанка. Программой предусмотрены замена 825,5 км инженерных сетей, строительство

и реконструкция водозаборов мощностью 348 куб. м/час, котельных номинальной мощностью 100,5 Гкал/час, очистных сооружений производительностью 205 тыс. куб. м/сутки.

В рамках инвестиционной «Программы модернизации систем теплоснабжения и очистки сточных вод на 2011—2020 годы» будут реконструированы котельные в блочно-модульном исполнении. Планируется установка сетевых насосов с частотным регулированием подачи теплоносителя в зависимости от температуры наружного воздуха.

В жилых домах трех городских округов Хакасии эксплуатируется 715 лифтов. Из них 187 отслужили свой нормативный срок (по данным на 1 января 2011 года). До 2016 года потребуется замена или модернизация еще 330 лифтов. Сейчас министерство регионального развития разрабатывает проект региональной адресной программы по замене и модернизации лифтов. Программа емкая, на ее реализацию необходимо 604,6 млн рублей.

Для финансирования программ энергосбережения в Хакасии используют возможности Сбербанка России. Это финансовое учреждение активно кредитует участников программ федерального, республиканского и местного бюджетов. Минрегион Хакасии направил сведения в Абаканское отделение о действующих подпрограммах «Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры Республики Хакасия»; «Чистая вода»; «Оснащение многоквартирного жилищного фонда коллективными приборами учета потребления коммунальных ресурсов»,

отслужили свой нормативный срок 223 км (или 36% их общей протяженности) тепловых сетей Хакасии. Ежегодно проводимые работы по капитальному ремонту позволяют заменить порядка 15–30 км тепловых сетей. Конечно, этого недостаточно, чтобы кардинально изменить ситуацию, необходимо как можно быстрее запустить в работу программу модернизации.

Сегодня в республике активно идет установка коллективных приборов учета коммунальных ресурсов многоквартирных домов (МКД). Они реализуются по программе капитального ремонта с участием средств ФСР ЖКХ и республиканской адресной программы. Уже установлено 1132 коллективных прибора учета тепловой энергии, 1467 приборов горячего водоснабжения, 959 – холодного водоснабжения, 1292 – электроснабжения. До конца текущего года планируется установить дополнительно 1580 коллективных общедомовых приборов учета всех видов ресурсов. (Для справки: всего в Хакасии насчитывается 4535 многоквартирных домов.)

«Комплексная программа модернизации и реформирования ЖКХ в Республике Хакасия (2011—2015 годы)».

Минрегион Хакасии рекомендует и другим банкам рассмотреть возможность кредитования ГУП РХ «Хакресводоканал» как организации республиканской собственности, которая ведет ресурсоснабжение в девяти муниципальных округах Хакасии.

Камчатка: сделано многое, предстоит еще больше

В Камчатском крае модернизация инженерной инфраструктуры ЖКХ также идет в рамках долгосрочной целевой программы. С 2008 по 2010 год освоено 238 млн рублей за счет средств всех источников финансирования. Модернизованы системы водоснабжения, теплоснабжения, котельные и очистные сооружения в краевом центре и целом ряде населенных пунктов края.

Внедрение приборов учета и контроля над расходом коммунальных ресурсов способствует снижению их потерь, упрощает выявление утечек в подземных коммуникациях, создает экономическую мотивацию населения к рациональному расходованию воды, теплоэнергии и природного газа. Общий объем финансирования краевой программы «Установка коллективных приборов учета на отпуске коммунальных ресурсов в Камчатском крае» в 2009—2010 годах составил 59 млн рублей, в программе принимали участие все муниципальные районы края. Установлено 466 коллективных приборов учета коммунальных ресурсов в 342 многоквартирных домах.

Общий объем средств бюджета Камчатского края на инвестиционные



Современная аппаратура учета электроэнергии позволяет экономить на ее потреблении

мероприятия в сфере ЖКХ в 2012 году планируется в объеме более 2 млрд рублей. Распоряжением правительства края утвержден также План мероприятий по реализации федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении...». С 1 марта 2011 года министерство ЖКХ и энергетики Камчатского края организовало «горячую линию» по энергосбережению и повышению энергетической эффективности для населения. Жители Камчатки имеют возможность получать консультации специалистов в сфере энергосбережения по установке приборов учета коммунальных ресурсов, применению энергосберегающих технологий, разъяснения нормативно-правовой базы в сфере энергосбережения.

Наиболее показательная для других МО края работа, которую ведут в Петропавловск-Камчатском городском округе. В рамках муниципальной целевой программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффектив-

ности на 2010—2020 годы» на 2011 год из местного бюджета выделено 66,2 млн рублей. На эти средства до конца года будет проведено энергообследование 37 учреждений социальной сферы и четырех муниципальных унитарных предприятий. К концу 2011 года в Петропавловск-Камчатском городском округе планируется завершить переход на расчеты за получаемые коммунальные услуги в соответствии с показаниями приборов учета.

В 2011 году в 136 бюджетных учреждениях города разработаны программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Установлена персональная ответственность руководителей этих учреждений за реализацию указанных программ и рациональное использование предоставляемых им лимитов потребления коммунальных ресурсов. Разработана правовая база, позволяющая бюджетным учреждениям распоряжаться сэкономленными за счет внедрения энергосберегающих технологий финансовыми ресурсами.

Черная дыра потихоньку затягивается

Реальное реформирование ЖКХ и выполнение долгосрочных программ модернизации этой сферы в российских регионах ведут к наведению порядка, прежде всего, в сфере учета и контроля расходуемых энергоресурсов. Сегодня становится общим правилом установка приборов учета в большинстве бюджетных и государственных учреждений, такие же коллективные приборы устанавливаются на границе потребления многоквартирных жилых домов. Следующий шаг – установка поквартирных счетчиков, и она также активно ведется. Таким образом, все меньше остается мутной водицы, удобной для махинаций с оплатой за энергоресурсы. В то же время уже имеющиеся инструменты для привлечения частных инвестиций в сферу ЖКХ используются еще слабо. Среди причин – длительные сроки окупаемости и частая смена законодательства.

Федеральный закон № 185 помог привлечь многомиллиардные средства на капитальный ремонт многоквартирных домов и их коммуникаций. Но все же не стал тем стартером для запуска массовой модернизации ЖКХ, как рассчитывали его разработчики. По мере прекращения федерального финансирования этой сферы сокращается и частное. В целом реформирование отрасли в регионах идет, и жилищно-коммунальное хозяйство уже не представляется бездонной бочкой и черной дырой, как это было еще несколько лет назад. По мере того как государство возвращает старые долги недофинансирования этой сферы, повышается ее технический уровень, появляется база для дальнейшего реформирования ЖКХ и усиления его инвестиционной привлекательности.



Алексей Алексеев,
министр ЖКХ и энергетики Камчатского края:

«Большие возможности для ремонта внутридомовых инженерных сетей, установки приборов учета и утепления фасадов зданий в крае предоставил федеральный закон №185-ФЗ. В соответствии с ним разработана и выполняется целевая «Адресная программа по капитальному ремонту многоквартирных домов».

В ее рамках за 2009–2011 годы по Камчатскому краю на капитальный ремонт многоквартирных домов выделено 604,6 миллиона рублей. Реализация программы с участием средств федерального Фонда содействия реформированию ЖКХ позволила провести капитальный ремонт 30% домов, имеющих уровень износа от 31 до 65%.

На 2012 год федеральный фонд выделил Камчатскому краю 26 миллионов рублей. Этих средств явно недостаточно. В связи с многочисленными обращениями ТСЖ, управляющих организаций и граждан, желающих участвовать в программе капитального ремонта МКД с участием средств фонда, в Камчатском крае подготовлен проект долгосрочной краевой целевой программы «Адресная программа по капитальному ремонту многоквартирных домов в Камчатском крае на 2011 год № 2» на сумму 1467,1 миллиона рублей (в том числе 1 миллиард рублей – средства фонда), реализация которой позволит отремонтировать 195 многоквартирных домов общей площадью 554,4 тысячи кв. м, уменьшить еще на 28% количество многоквартирных домов с повышенным уровнем износа и снизить социальную напряженность. В программе капитального ремонта 2012 года с участием средств фонда изъявили желание участвовать 20 муниципальных образований Камчатского края.

Учет потребления — путь к экономии

Своим опытом и наблюдениями по решению вопросов энергосбережения в сфере ЖКХ с корреспондентом «Губернского делового журнала» поделился генеральный директор ООО «Управляющая компания РЭМП УЖСК» Валерий Терентьев. | Интервью подготовил Эдуард Никульников

- Валерий Александрович, сколько лет ваша компания и вы лично работаете в сфере жилищно-коммунальных услуг?

— В качестве управляющей компании РЭМП УЖСК начал свою работу с 1 июня 2006 года. До этого мы долгое время занимались технической эксплуатацией жилого фонда в качестве подрядной организации. Это была одна из первых коммерческих подрядных организаций, которые работали наряду с муниципальными предприятиями. К слову, внедрять рыночную экономику в сферу ЖКХ мы начали еще в 2004 году — до выхода в свет нового Жилищного кодекса РФ. Сам я работаю в сфере ЖКХ более 35 лет.

— Насколько вопросы энергосбережения являются актуальными в работе вашей компании? Какие основные шаги вы предпринимаете в данном направлении?

— Для нас вопрос, конечно, актуален. В этом году мы практически закончили установку общедомовых приборов учета горячей воды и отопления во всех вверенных нам домах. В том жилом фонде, за который мы взялись в 2006 году, в 98% зданий они отсутствовали. Дома были оприборены в части электроэнергии и холодного водоснабжения, а вот общедомовым учетом потребления горячей воды и тепловой энергии никто никогда не занимался. Пришлось сдвигать эту проблему с мертвой точки. Очень помогла городская программа — часть приборов была установлена за счет местного бюджета. Это позволило минимизировать затраты, которые легли на плечи собственников жилья. Кроме того, на выгодных условиях нам были предоставлены муниципальные кредиты. Все это привело к тому, что сегодня мы выходим практически на стопроцентное оприборование нашего жилого фонда.

— Помогает ли как-то государство вам в решении этих задач?

— Мы регулярно подаем заявки на финансирование в рамках программы Фонда содействия реформированию ЖКХ. Некоторые дома удается модернизировать за счет федеральных средств, и для нас это серьезная помощь. Хотя многие заявки остаются без удовлетворения, мы все равно каждый год готовим документы для участия в программе. В ближайшее время будет проведен очередной конкурс.

— Обычно к компаниям, работающим в отрасли ЖКХ, со стороны потребителей много претензий о завышенном выставлении энергопотребления. Всегда ли эти претензии обоснованы?

— В основном жители жалуются на якобы завышенные начисления за общедомовое потребление ресурсов. В этом случае мы говорим заявителям: давайте установим во всех квартирах дома индивидуальные приборы учета и элементарно сравним показания этих приборов с показаниями общедомового прибора учета. Только так можно увидеть



Валерий Терентьев, генеральный директор ООО «Управляющая компания РЭМП УЖСК»

объективную картину. Как правило, оказывается, что 10% энергозатрат — это освещение подъезда и работа лифта (распределяются пропорционально по всем квартирам), а все остальное — неучтенное индивидуальное потребление жителей, которое не покрывают нормативы. Завышать же данные общедомовых приборов учета мы не только не имеем права, но и совершенно не заинтересованы в этом.

— Что компания делает для того, чтобы жители активнее ставили индивидуальные счетчики?

— Для этого мы разработали специальную программу, которую запустили летом 2011 года и в настоящее время активно рекламируем. Сначала с помощью опроса выявляется готовность собственников дома установить у себя электросчетчики и водомеры централизованно, граждане узнают о преимуществах программы. Так, для своих клиентов мы до 20% снижаем стоимость счетчиков и их установки относительно рыночной цены, берем на себя все организационные вопросы. Гражданин оплачивает все работы через квитанцию Единого расчетного центра с рассрочкой в 3 месяца. Социально незащищенным слоям населения — ветеранам, многодетным семьям, пенсионерам — предоставляются льготы. Они варьируются от 20 до 50%. Собственнику остается только подтвердить согласие на установку индивидуальных счетчиков и предоставить в назначенное время доступ в квартиру. Для удобства жильцов мы стараемся работы по установке приборов проводить в вечернее время или в выходные дни. Все оборудование устанавливается за один день.

— Насколько выгодно жильцам устанавливать такие счетчики? За какое время они обычно окупаются?

— Согласно нашим данным, счетчики горячей и холодной воды окупаются за 3–4 месяца. Дальше

уже идет стабильная экономия. Дело в том, что нормативы были изначально завышены еще с советских времен. По отоплению индивидуальные приборы в нашем жилфонде не устанавливаются. Дома здесь достаточно старые, в основном — пятиэтажные «хрущевки». В таких зданиях просто нерентабельно ставить индивидуальные приборы учета тепловой энергии. Порой это даже технически невозможно. Что касается электроэнергии, то здесь, напротив, нормативы сегодня очень низкие. Установка счетчиков обычно приводит к увеличению начислений за индивидуальное потребление. Но отказаться от них не значит сэкономить. Если по факту потребление превышает норматив, то перерасход переходит в разряд общедомового потребления, и платить за него все равно придется жильцам. Сейчас мы ведем активную разъяснительную работу с собственниками и нанимателями, в том числе через советы домов, объясняем, что полный и точный индивидуальный учет позволит справедливо распределять расходы за общедомовое потребление электроэнергии между жителями.

— Валерий Александрович, что вы лично, как руководитель, считаете главным в своей работе?

— Девиз нашей компании — «Мир Вашему дому». Наша главная задача — обеспечить гражданам максимально комфортное проживание в их домах. Степень изношенности сетей велика, возраст жилых зданий исчисляется десятками лет. Даже дома в микрорайоне «Ботанический», которые условно можно назвать новыми, требуют значительных сил и вложений для поддержания их в надлежащем состоянии. Но все, что зависит от нашей управляющей компании, выполняется на 100%. Социальный аспект работы для нас на первом месте. Я еженедельно веду личный прием граждан. У моих заместителей, начальников отделов также есть приемные часы. При этом житель может прийти со своей проблемой в УК в любой день. Мы никогда не отгораживаемся от людей, если есть возможность, всегда решаем вопрос. Как бы государство ни старалось перевести сферу ЖКХ на рыночные рельсы, тем не менее везде подчеркивается важность социальной ответственности компаний, работающих в этой области. Мы осознаем, что от нашей слаженной работы во многом зависит благополучие горожан.



ООО «Управляющая компания РЭМП УЖСК»
620085, г. Екатеринбург,
ул. Патриса Лумумбы, 35
Телефон\факс (343) 297-13-00

«Нужно бороться с энергетической безграмотностью населения»

Поделиться своим мнением о ситуации в сфере энергосбережения жилищно-коммунального комплекса согласился технический директор УЖК «Урал-СТ» Дмитрий Скрипник. | Интервью подготовил Эдуард Никульников

— Дмитрий Алексеевич, расскажите, пожалуйста, о том жилом фонде, который входит в сферу ответственности вашей управляющей компании?

— В сферу обслуживания нашей компании входят 465 жилых домов, расположенных в городе Екатеринбурге и прилегающих к нему поселках Калиновском и Шарташе. Это жилые дома различных категорий — начиная от ветхого жилья и заканчивая современными домами, сданными в эксплуатацию в этом году.

— Что можно сказать об энергоэффективности этих домов?

— Анализ показывает, что современные дома наиболее энергоэффективны, так как при их строительстве применялись современные стройматериалы и технологии. Что касается домов, которые были построены очень давно, то многие из них возводились в качестве временного жилья — в 50-е и 60-е годы нужно было просто расселить людей, и вопрос энергоэффективности тогда не стоял. Это всем известные «хрущевки» и общежития коридорного типа. На настоящий момент они не соответствуют никаким требованиям по энергоэффективности и требуют либо реконструкции, либо расселения и полного демонтажа. Впрочем, бывают и исключения — на одном таком объекте нами была проведена реконструкция по утеплению и увеличению жилой площади помещения за счет надстройки.

— Какие проблемы существуют в этой сфере применительно к новым домам?

— Главная проблема, которую можно выделить, — энергетическая безграмотность населения. То есть люди не привыкли экономить тепло, не привыкли экономить энергоресурсы. Наша страна очень богата, доступность и дешевизна энергоресурсов очень сильно изменили психологию населения. Слишком долгое время все было общим, и ни за что не приходилось платить. Основная задача работников жилищно-коммунального хозяйства сегодня — повысить грамотность населения именно в области эффективного использования энергоресурсов. Эти ресурсы являются частично возобновляемыми, а частично невозобновляемыми. Естественно, нужно заботиться о том, чтобы у нас этих ресурсов осталось как можно больше.



*Вячеслав Стороженко,
генеральный директор ЗАО УЖК «Урал-СТ»*

— Как охотно идут сегодня жильцы на установку счетчиков?

— Жильцы идут на установку счетчиков очень охотно. Главное же препятствие состоит в социальном статусе и экономическом положении жителей. Не каждый может позволить себе выложить определенную сумму для установки приборов. Основная причина замедления процесса оприборивания домов состоит именно в этом. Если бы приборы и их установка были более доступны или просто профинансированы кем-то, то люди с большим удовольствием шли бы на это. Приборы учета электроэнергии ставят неохотно, потому что в настоящее время электроэнергия стоит очень дешево, а норматив по ней значительно занижен.

— Насколько экономически выгодно жильцам устанавливать индивидуальные приборы учета?

— Здесь очень многое зависит от индивидуальных потребностей в данном ресурсе. В среднем счетчики холодной воды окупаются за 6–8 месяцев, горячей — за 3 месяца.

— Насколько сегодня совершенна, на ваш взгляд, законодательная база в сфере энергосбережения ЖКХ?

— В этой части очень много есть замечаний и нареканий как со стороны управляющих компаний, так и со стороны собственников. К сожалению, достаточно часто законы не отражают реальной жизненной картины. В законе прописано много обязанностей собственников помещений, но при этом никто при проверках и контроле не обращает внимания на обязанности собственников жилья. Взять ту же проблему неплатежей — взыскать долги сегодня очень проблематично. Скажем, раньше при 6-месячной задолженности жильцу можно было ввести ограничение на получение энергоресурсов. Сейчас этот срок уменьшен уже до трех месяцев. Но по закону о теплоснабжении мы как юридическое лицо не имеем права иметь задолженность перед поставщиком энергоресурсов больше одного месяца.

— Помогает ли как-то государство при решении проблем энергосбережения в сфере ЖКХ?

— Администрация Екатеринбурга на сегодняшний момент разработала программу по установке приборов учета на квартиры, которые находятся в муниципальной собственности. Кроме этого, существует городская программа оказания помощи социально незащищенным слоям населения за счет бюджетных средств.

— Каковы основные принципы работы вашей организации? Что вы считаете наиболее важным в вашей работе?

— Главный принцип — обеспечить максимально комфортное проживание жителей за минимальную плату. То есть мы стараемся минимизировать затраты на увеличение уровня комфортности проживания. Также заботимся о поддержании статуса жилого дома — чтобы он при эксплуатации не терял своей финансовой привлекательности. Для этого мы и проводим мероприятия по энергоэффективности, которые позволяют жителям реально экономить свои средства.

| Интервью подготовил Эдуард Никульников

**ЗАО УЖК «Урал-СТ»
620067, г. Екатеринбург,
ул. Уральская, 82, оф. 1,
Телефон (343) 341-56-19
Факс 341-56-19**

«ТрансПроект»: комплексное проектирование с технологиями, отточенными до совершенства

Сегодня наша страна реализует одновременно несколько крупнейших строительных инфраструктурных проектов, таких как объекты на о. Русский к саммиту АТЭС, сооружения к Олимпиаде в Сочи и другие. Но прежде чем на объекте появятся собственно строители, ведутся большие изыскательские и проектные работы. Несомненно, на весьма конкурентном рынке подрядных работ большое преимущество имеют компании, которые обладают собственной высокопрофессиональной проектно-изыскательской структурой широкого профиля. Одна из таких компаний — «КОРПОРАЦИЯ ИНЖТРАНССТРОЙ». | Ольга Иоффе

В 2007 году здесь был создан институт «ТрансПроект» для проектирования любой транспортной инфраструктуры: от аэропортов и дорог до жилых зданий и гаражей. В структуре ООО «ТрансПроект» пять проектных департаментов (аэродромных комплексов, объектов железнодорожного транспорта, автомобильных дорог, искусственных сооружений, объектов промышленного и гражданского строительства) и департамент, который занимается геологическими и геодезическими изысканиями.

О сегодняшнем дне и перспективных планах института рассказывает его бессменный генеральный директор **Михаил Балалаев**.

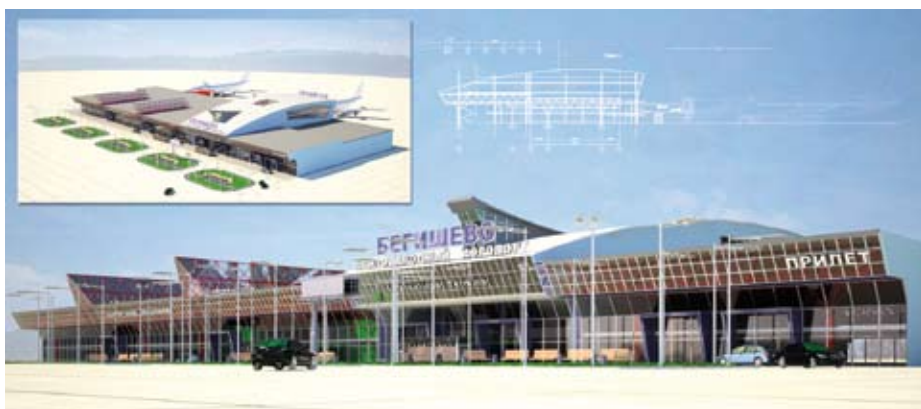
— **Михаил Юрьевич, изыскательские и проектные работы в России всегда выполнялись институтами с узкой отраслевой специализацией. «ТрансПроект» может спроектировать авто- или железную дорогу, реконструкцию и новое строительство аэропортов, мостов, тоннелей, ведет изыскательские работы. Чем привлекательна для заказчика такая широкая компетенция?**

— За последние годы в России утвержден ряд федеральных программ по строительству и развитию всей транспортной инфраструктуры, на них выделяются огромные средства, и проектная деятельность в данной сфере имеет огромные перспективы. Когда проводится комплексное проектирование объекта, только организация с широким спектром деятельности может качественно и в сжатые сроки разработать полный пакет проектной документации, так как «под одной крышей» собраны высококвалифицированные специалисты, которые выполняют не только свой сегмент работы, но и могут объединить все этапы в единый завершённый проект.

— **Компания «ТрансПроект» была изначально создана для ведения проектных и изыскательских работ по заказам Инжтрансстрой. Означает ли это, что вы выполняете только заказы корпорации, или ваша деятельность шире?**

— Конечно, мы входим в состав группы компаний ООО «КОРПОРАЦИЯ ИНЖТРАНССТРОЙ», и это направление деятельности является очень важным для нас, но мы работаем и с другими заказчиками. Надеюсь, что объем выполняемых работ и дальше будет расти!

— **В каких проектах сегодня участвует институт?**



Международный аэропорт Бегеишево. Концепция реконструкции и расширения аэровокзала

— Специалисты института занимаются разработкой проектов и рабочей документации нескольких объектов. Это, например, «Создание транспортной инфраструктуры для освоения минерально-сырьевых ресурсов юго-востока Читинской области». 1 этап — «Строительство новой линии железной дороги Нарын – Лугокан». Проектная и рабочая документация разрабатывается для строительства подъездных автомобильной и железной дорог Быстринского и Бугдаинского ГОКов, временных вертолетных площадок в вахтовом поселке Сабетта. А по объектам Прирельсовая база Быстринского ГОКа и Сухогрузного района морского порта Тамань разрабатывается проектная документация.

— **Проектные и изыскательские работы всегда были делом, не терпящим спешки, к тому же довольно дорогим и требующим долгих согласований. Появились какие-то новые технологии, чтобы ускорить и удешевить процесс?**

— Технический прогресс не стоит на месте, и мы стараемся использовать в своей работе инновационные технологии. При производстве инженерных изысканий используются современное оборудование и новейшие технологии, что позволяет повысить эффективность и качество работ. Широко применяются геофизические методы исследований, спутниковая геодезическая аппаратура, методы лазерного сканирования. За последние десять лет геофизические методы исследований сделали резкий шаг вперед в области новых технологий. Все это позволяет еще быстрее и качественнее выполнять нашу работу!

— **Как удается совместить в стенах одного института столь разные направления деятельности? И как при этом решается кадровая проблема?**

— В нашей деятельности единая слаженная профессиональная команда – залог успеха, поэтому подбор кадров очень важен для нас. Наш коллектив – это более 200 грамотных, ответственных, исполнительных специалистов, которые постоянно совершенствуются в своей работе. Я честно скажу, что бывают рабочие ситуации, когда не сразу получается прийти к одному проектному решению, которое устраивало бы специалистов разных направлений проектирования, но с гордостью хочу отметить, что мы собрали в своих стенах команду единомышленников, которые слышат друг друга и умеют работать в команде! Это и является залогом отличной работы такого комплексного института.



ООО «ТрансПроект»
125171, Москва,
Ленинградское шоссе, 18, офис 707
141070, Московская область,
г. Королёв, мкр. Первомайский,
ул. Советская, 24
Телефоны (499) 150-84-13,
150-84-15, (495) 515-72-33
Факс (499) 150-84-17

ОАО «Коммунальные сети Верхнеуслонского района»: инициативное решение коммунальных проблем

Верхнеуслонский район Республики Татарстан – муниципальный район с центром в селе Верхний Услон. В составе – 72 населенных пункта с населением около 18 тыс. человек. Жизнь всех этих людей во многом зависит от грамотной и эффективной работы ОАО «Коммунальные сети Верхнеуслонского района» – одного из лучших предприятий в республиканском ЖКХ. Это многофункциональная компания, которая занимается тепло- и водоснабжением, утилизацией жидких и твердых бытовых отходов, вывозом ТБО. Кроме того – благоустройством территории райцентра, производством железобетонных изделий, строительных стеновых блоков, предоставлением услуг банного хозяйства и т.д.

Более десяти лет компанию возглавляет генеральный директор **Михаил Харитонов**. Он поделился своими мыслями о проблемах ЖКХ и возможных путях их решения.

– Михаил Андреевич, обычно к компаниям, работающим в отрасли ЖКХ, со стороны потребителей и властей много претензий. Всегда ли эти претензии обоснованы? Все ли зависит от вас или объективных причин недовольства тоже хватает?

– Претензии к работе коммунального хозяйства должны быть обязательно, так как это связано с оказанием услуг населению, а это само собой подразумевает постоянное совершенствование. Например, построим тротуар – нужно его осветить и т.д. Если нет замечаний к работе коммунальной службы, значит, она не работает. Существует хорошая поговорка «Не ошибается тот, кто ничего не делает». В основном население понимает проблемы коммунальщиков, но некоторые к ним относятся обывательски. Со стороны таких потребителей больше жалоб и претензий. Иногда решение вопросов, с которыми обращается население, не зависит от нас. Например, повышение стоимости отопления. 65% в тарифе – газ и электроэнергия. То же касается и добычи воды, утилизации жидких бытовых отходов, только в другом соотношении.

– Сейчас много говорят об энергосбережении, особенно о сбережении тепла: его потери при транспортировке до потребителя у нас огромны. Как решается эта задача в вашем районе? Есть ли возможность замены сетей с использованием новых материалов?



*Михаил Харитонов,
генеральный директор ОАО «Коммунальные
сети Верхнеуслонского района»*

– Энергосберегающими работами мы начали заниматься давно. В 2004 году заменили насосы на более энергоэффективные, установили частотники, заменили котлы, горелки в котельных. Все это позволило снизить на 20% потребление электроэнергии. В 2009 году на предприятии ввели диспетчеризацию. Все водозаборы, очистные, КНС, котельные станции управляются из диспетчерского кабинета. Кроме того, установлено 29 видеокamer, которые позволяют диспетчеру видеть в реальном времени, что происходит на объектах.

Что касается потерь тепла, у нас эта проблема решается. За последние годы мы заменили 80% сетей в бесканальном исполнении в ППУ изоляции, что позволило существенно снизить потери при транспортировке.

Но большого снижения тарифов все эти мероприятия не дали. В связи с тем что в тарифах львиную часть составляют газ и электроэнергия, мы поставили перед собой задачу как можно больше газа получить из отходов ТБО для дальнейшего его использования в котельных и для выработки необходимой электроэнергии. Сотрудники компании разработали установку получения вначале пиролизного газа, а затем и синтез-газа (водяного газа), который можно использовать в котельных и газовых генераторах. Мы ее продемонстрировали

в августе 2010 года на республиканском семинаре. При применении данной установки в общей коммунальной системе можно снизить тарифы не менее чем на 40%.

В последнее время стало модой установка двухконтурных котлов в многоквартирных домах. Для «Газпрома» это экономически выгодно, но с точки зрения безопасности и интересов гарантированного поставщика тепла – не всегда оправданы. И самое главное – сразу перечеркивается вся программа энергосбережения, потому что, установив двухконтурные котлы в квартирах, мы не сможем подать комбинированное тепло, следовательно, не сможем использовать отходы жизнедеятельности для производства тепла и электроэнергии. Придется ставить мусоросжигательные заводы, где тоже применяется природный газ, или что-то иное. Пока есть реальные потребители, но не всегда можно найти понимание в районных и республиканских органах, которые в первую очередь должны думать об этом.

– Многие компании, предоставляющие коммунальные услуги населению, жалуются на то, что потребители не всегда исправно платят. В чем, на ваш взгляд, причина и как вы с этим справляетесь?

– Большой проблемой является сбор платы за оказанные услуги. Этой проблемой мы занимаемся обычными методами: убеждение неплательщика, суд и т.д. Но существенных результатов это не дает. Мое мнение: нужно менять стандарты строительства, то есть отходить от стояковой системы в квартирах, а выводить их в подъезды, где можно предусмотреть возможность отключения неплательщика. Но это уже относится больше к строителям и заказчиком, а если будут в одном лице заказчик, строитель и обслуживающая организация, то толку, наверное, будет больше.

Подготовила Ольга Иоффе

**ОАО «Коммунальные сети
Верхнеуслонского района»
422570, Республика Татарстан,
Верхнеуслонский район,
с. Верхний Услон, ул. Чехова, 11
Телефоны 8(84379) 2-12-42, 2-17-66
kom-seti@mail.ru**

Оплата коммунальных услуг, не выходя из дома

Сервис, который предлагает ОАО «Тюменский расчетно-информационный центр» (ТРИЦ), экономит не только энергоресурсы, но и личное время жильцов.

Все большее число горожан устанавливая в своих квартирах современные счетчики электроэнергии, холодной и горячей воды. Это удобно: точный учет позволяет не переплачивать лишнего, создает базу экономии энергоресурсов. А современные средства платежей заметно упрощают и саму процедуру оплаты за коммунальные услуги. Теперь совершенно необязательно выстаивать очереди для оплаты услуг ЖКХ. Абоненты ОАО «ТРИЦ» в Тюмени, Тобольске, Ишиме и Ялуторовске могут делать это, не выходя из дома, через компьютер и «Личный кабинет».

Этот проект стартовал в декабре 2009 года на сайте триц.рф и стал еще одним социально значимым online-сервисом. Абоненты ОАО «ТРИЦ» могут передать показания индивидуальных приборов учета, указав номер лицевого счета и фамилию любого из жильцов своей квартиры. Программа проверит соответствие этих данных и в случае совпадения покажет все зарегистрированные в квартире счетчики. Пользователям «Личного кабинета» доступны также такие



Олег Турвинин,
генеральный директор
ОАО «ТРИЦ»

25 сентября 2011 года ОАО «ТРИЦ» отпраздновало свое 8-летие. Механизм, созданный тюменскими специалистами, не только стал базисом для процесса реформирования коммунального хозяйства в Тюменской области, но и послужил примером для внедрения единой системы расчетов в других городах России. «Создание данной структуры дало возможность Тюмени выйти на новый, более упрощенный уровень взаимоотношений поставщиков и потребителей жилищно-коммунальных услуг», – комментирует генеральный директор ОАО «ТРИЦ» **Олег Турвинин**.

услуги, как просмотр начислений, контроль поступления денежных средств, ввод показаний индивидуальных приборов учета, формирование и оплата квитанции.

Внесенные показания сразу попадают в программу и учитываются при следующем выставлении счета на оплату ЖКУ. В «Личном кабинете» можно внести показания индивидуальных приборов учета воды и сразу сформировать и оплатить квитанцию (картами VISA либо MASTER CARD). Необходимые консультации и помощь в работе с «Личным кабинетом» можно получить по телефону (3452) 399-399 или на сайте компании триц.рф.

Максимальное удобство пользования «Личным кабинетом» и прозрачность расчетов по доверию оценили уже более 27 000 абонентов ОАО «ТРИЦ».



ОАО «Тюменский расчетно-информационный центр»
625000, г. Тюмень, ул. Первомайская, 40
Телефон справочной службы
(3452) 399-399 <http://триц.рф>

Отвечая на вызовы рынка

Решение о проведении саммита стран Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества во Владивостоке стало мощным импульсом для модернизации городской инфраструктуры. Вырос спрос на квалифицированный персонал, особенно в сфере ЖКХ, коммунальной энергетики и строительства. Удовлетворить его помогает КГБУ «Учебный центр подготовки кадров для края». О его возможностях нашему корреспонденту рассказывает директор организации **Елена Хаустова**:

– КГБУ «Учебный центр подготовки кадров для края», правопреемник учебного комбината ЖКХ, действует во Владивостоке уже более 50 лет. Все эти годы среди его основных задач – повышение квалификации специалистов и профессиональная подготовка кадров для ЖКХ, а также энергетики и строительства. С 2000 года центр ведет предаттестационную подготовку в области промышленной и энергетической безопасности руководителей и специалистов опасных производственных объектов. В 2008 году – аккредитован в качестве независимого аттестационно-методического центра. В 2010 году предприятие стало членом СРО НП «Объединение центров подготовки по промышленной безопасности».

За первое полугодие в учебном центре повысили квалификацию и получили смежные профессии 996 человек рабочих специальностей, а также 867 ИТР и руководителей. В связи с масштабным строительством на острове Русский (в рамках подготовки к саммиту АТЭС) вырос спрос на монтажников железобетонных конструкций, стропальщиков. Поэтому учебный центр увеличил подготовку кадров. Заключены договоры с крупнейшими строительными организациями края. Всего за полугодие подготовлено на 25% специалистов больше, чем в прошлом году. Для подготовки кадров наш учебный центр активно сотрудничает с институтами Дальневосточного федерального университета.

В начале сентября 2011-го завершилось строительство газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток. 8 сентября 2011 года Владимир Путин совершил рабочую поездку во Владивосток, где на острове Русском принял участие в церемонии запуска в эксплуатацию первой очереди магистрального газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Перевод мощностей ТЭЦ-2 и ТЭЦ-1 Владивостока и объектов саммита АТЭС-2012, расположенных на острове Русском, с привозного топлива на газ позволит значительно снизить затраты на топливо и уровень вредных выбросов в

атмосферу. Для обслуживания этого оборудования наш учебный центр также готовит специалистов.

Ввод в строй новых очистных сооружений увеличил спрос на экологические кадры, а высотное жилищное строительство – потребность в кадрах промышленных альпинистов.

Энергосбережение стало одним из приоритетных направлений государственной политики нашей страны. Повышение энергетической эффективности является необходимым условием снижения постоянных затрат и сохранения благоприятной окружающей среды. В ближайшее время учебный центр планирует начать подготовку специалистов по программам в области энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Экономика края бурно развивается, требуются как переподготовка кадров традиционных специальностей, так и обучение новым. Наш учебный центр старается идти в ногу со временем.

Подготовил Валерий Борисов

КГБУ «УЦПК»
690091, г. Владивосток,
ул. Пограничная, 6
Телефон (423) 226-98-34

Реальная экономия

Выполнение программы по энергосбережению позволяет МП «Водоканал» (Абакан) добиться существенного снижения потерь энергетических и водных ресурсов. О достижениях предприятия в этой сфере корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает директор МП «Водоканал» (Абакан)

Владимир Жуковский. | Интервью подготовила Ирина Володина

Владимир Иванович, как давно на предприятии действует программа энергосбережения? Каковы ее основные направления?

— Подход к решению задач энергосбережения должен быть системным. Понимание этого пришло в 2004 году. Первая программа по энергосбережению, разработанная на нашем предприятии, включала в себя 33 пункта. Наряду с уже действующими направлениями по энергосбережению, такими как плановые обследования сетей водоснабжения передвижной лабораторией, оснащенной самой современной аппаратурой по обнаружению скрытых утечек воды, в программу были включены также новые мероприятия. В их числе — внедрение частотного привода насосных агрегатов, повышение их КПД, освоение бестраншейной прокладки сетей водопровода и канализации. Большой экономический эффект также дают установка внутримометрических приборов учета холодной воды, установка аналогичных приборов на границах эксплуатационной ответственности абонентов и многие другие мероприятия.

— Известно, что на экономию и качество питьевой воды прямо влияет состояние водопроводной системы города. Что делается для ее модернизации и замены труб, какие новые материалы и технологии применяет предприятие?

— В общей сложности с 2004 по 2011 год наше предприятие заменило 36,3 километра сетей водопровода и канализации. Замена сетей водоснабжения бестраншейным способом на предприятии составляет 85% от общего объема ремонтных работ. Полностью пересмотрена политика использования материалов трубопроводов. Сегодня на 95% это трубы из полиэтилена, обладающие намного меньшим коэффициентом потерь напора, чем стальные или



Здание МП «Водоканал»

чугунные трубы. Результат закономерен. Если в 2001 году в некоторых районах Абакана наблюдалась нехватка напоров в сетях водопровода (что требовало включения дополнительных насосов), то с 2009 года излишки напоров в диктующих точках достигли 15 метров! Во многом — благодаря системному подходу к решению задач водосбережения. Теперь уже встал вопрос: как этот потенциал заставить работать на экономию электроэнергии?

— Каким образом решается этот вопрос?

— Решением этой задачи стало внедрение осенью 2010 года частотного привода на станции II водоподъема (мощностью 1 мегаватт) при финансовой поддержке городской администрации. За прошедшие годы на различных сооружениях МП «Водоканал» установлено 15 станций частотного управления насосными агрегатами. Большим вкладом в работу по энергосбережению стал повышенный контроль над ремонтом насосных агрегатов,

сохранение их КПД на достаточно высоком уровне. Наше предприятие внедряет современное насосное оборудование с высокими коэффициентами полезного действия, которое приходит на смену физически изношенным и морально устаревшим агрегатам.

— Каковы результаты внедрения мероприятий программы энергосбережения?

— За период с 2001 по 2010 год снижение потребления электроэнергии в МП «Водоканал» достигло почти 3,36 мегаватта в час. Потери воды при транспортировке за эти годы сократились на 7%, к 2011 году этот показатель составил 13% от подаваемой воды в сети водоснабжения. Многие можно рассказать и о других направлениях реализации программы по энергосбережению, таких как ремонт тепловых контуров зданий и сооружений, установка энергосберегающих ламп освещения и приборов учета тепловой энергии. Коллектив МП «Водоканал» не собирается останавливаться на достигнутых результатах. Мы намерены сохранить высокие темпы замены сетей водоснабжения и водоотведения, будем и дальше внедрять энергосберегающие технологии на предприятии. Практика показывает, что комплексное выполнение мероприятий программы обеспечивает реальную экономию ресурсов.



В хозяйственном ведении абаканского МП «Водоканал» находится 235,3 км водопроводных и 275,6 км канализационных сетей, 6 водозаборов, станция второго подъема, 32 канализационные насосные станции, 86 квартальных повысительных насосных станций.



**МП «Водоканал» г. Абакана
655003, Республика Хакасия,
г. Абакан, ул. Катерная, 38, а\я 471
Телефон\факс (3902) 34-32-96**

Под надежным контролем

МУП г. Нижневартовска «Горводоканал» — одно из основных предприятий жизнеобеспечения города, круглосуточно снабжающее его жителей качественной питьевой водой. Уже почти полвека коллектив предприятия успешно решает эту сложнейшую задачу в суровых климатических условиях Севера и в последние годы добился особенно впечатляющих успехов. | Марина Тюлькина

Свою историю водопроводно-канализационное хозяйство г. Нижневартовска отсчитывает с 1965 года, правда, тогда на месте сегодняшних современных комплексов была лишь небольшая плавучая насосная станция на Оби. Подача воды из реки производилась двумя насосами производительностью 960 куб. м в сутки, а ее технологическая очистка ограничивалась обеззараживанием хлором.

Сегодня МУП «Горводоканал» представляет собой крупное предприятие, в котором трудятся более 900 человек. В распоряжении «Горводоканала» современные водоочистные сооружения, способные очищать до 109 тыс. куб. м воды в сутки. Сточная вода объектов жилого сектора, промышленных предприятий, объектов соцкультбыта подается на очистные сооружения производительностью 103 тыс. куб. м в сутки и, пройдя полную биологическую очистку, поступает в Обь.

В общей сложности предприятие обслуживает 23 канализационно-насосные станции производительностью 140 тыс. куб. м в сутки, а также канализационные и водопроводные сети общей протяженностью 715 км.

Под особым контролем

Большое внимание МУП «Горводоканал» уделяет безопасности производства и улучшению экологической обстановки. Предприятие использует самые передовые системы оповещения о возникновении чрезвычайных ситуаций, в том числе систему автоматического улавливания и дегазации хлора при авариях и систему автодозвона до всех силовых, спасательных и технологических служб города. В хлорных установлено оборудование «Адванс» венгерской фирмы WedekoKFT, обеспечивающее высокую точность дозирования опасного реагента, что повышает надежность и безопасность процесса хлорирования. В случае повреждения транспортирующих трубопроводов утечка исключена благодаря оригинальной вакуумной технологии, примененной в системе дозирования.

Эффективность технологических процессов и ресурсосбережение

МУП «Горводоканал» ежегодно проводит мероприятия по техническому перевооружению и модернизации, улучшению качества питьевой



Зайнудин Хасанханов,
директор МУП г. Нижневартовска
«Горводоканал», заслуженный работник
жилищно-коммунального хозяйства РФ

воды, полной очистке стоков и т.п. Внедрение прогрессивных ресурсосберегающих технологий позволяет одновременно снижать расходы на содержание сетей. Ключевая роль здесь отводится работе по замене стальных водопроводных труб на полиэтиленовые, что увеличивает срок их службы и позволяет избежать вторичного загрязнения воды из-за коррозии труб. Замена устаревшего насосного оборудования помогла снизить удельные энергозатраты и увеличить надежность всей системы перекачки сточных вод. Была проведена реконструкция автоматизированных систем управления оборудованием объектов водоснабжения и канализации, городской водопроводной сети с контролем и управлением насосного оборудования ИС-3. Установлена система управления блоками фильтров первой и последней очереди. Действует программно-технический комплекс центрального производственно-диспетчерского пункта, автоматизированная система контроля основных технологических параметров центрального поверхностного водозабора на реке Вах.

Отдельное внимание МУП «Горводоканал» уделяет мероприятиям по ресурсосбережению. Практический опыт показал, что экономия воды достигается только при комплексном учете, то

есть при одновременной установке общедомовых и внутриквартирных узлов учета. За последние годы в городе установлено порядка 82 тысяч узлов учета, и на сегодняшний день жилой фонд Нижневартовска оснащен общедомовыми узлами учета на 13%, внутриквартирными приборами водопотребления – на 72%.

Ценные кадры

Эффективная работа Нижневартовского «Горводоканала» обусловлена не только применением новейших механизмов и технологий, но и высоким профессиональным уровнем трудового коллектива, достаточно сказать, что каждый восьмой сотрудник имеет двадцатилетний стаж работы на предприятии. Отдельным направлением работы с коллективом является плановая проверка знания правил промышленной и экологической безопасности. Систематически проводится аттестация рабочих мест по условиям труда.

Руководство «Горводоканала» заботится не только о нынешних работниках предприятия, но и о неработающих пенсионерах. На предприятии действует коллективный договор, который обеспечивает социальную защиту сотрудников.

Достижения МУП г. Нижневартовска «Горводоканал», которым руководит заслуженный работник жилищно-коммунального хозяйства РФ **Зайнудин Камалдинович Хасанханов**, были неоднократно отмечены на самых престижных отраслевых конкурсах. Предприятие является обладателем 16 дипломов, двух свидетельств о получении грантов губернатора ХМАО—Югры и золотой медали за программно-аппаратный комплекс «Центральный диспетчерский пункт». В 2009 году МУП г. Нижневартовска «Водоканал» было включено в Национальный реестр «Ведущие организации жилищно-коммунального хозяйства России».

**МУП г. Нижневартовска
«Горводоканал»
628606, Тюменская область,
ХМАО—Югра,
г. Нижневартовск,
ул. Маршала Жукова, 53
Телефон (3466) 44-78-10,
факс (3466) 44-77-00
nvgorvod@wsmail.ru**

Природа делится богатством

Есть в Благовещенском районе Алтайского края, на Кулундинской равнине горько-соленое озеро Кучукское, которое является комплексным месторождением минеральных солей, таких как сульфат натрия, хлоридов натрия и магния. Неслучайно почти 50 лет назад на берегу озера был построен и заработал сульфатный комбинат.

Игорь Денисов

Вехи истории

Проектное задание на строительство Кучукского сульфатного комбината было утверждено 10 декабря 1952 года. В 1953–1954 годах были проведены подготовительные работы к строительству, а с весны 1955-го непосредственно начато строительство комбината. В 1960 году вступил в строй горный цех и была проведена первая закачка рапы в садочный бассейн – озеро Селитренное. В феврале 1962 года пущена в эксплуатацию кислородная станция мощностью 240 тыс. куб. м кислорода в год. 21 ноября 1962 года пущен в эксплуатацию первый блок теплоэлектростанции – ТЭЦ, мощностью 2,5 тыс. кВт.

28 июня 1963-го государственная комиссия подписала акт о приеме в эксплуатацию первой очереди сульфатного производства мощностью 140 тыс. тонн в год, и были получены первые десятки тонн продукции – сульфата натрия. Этот день – 28 июня 1963 года – считается днем основания комбината (в 1975 году комбинат переименован в завод). Мощность первой очереди сульфата натрия освоена в 1967-м.

Сырьевой базой предприятия является месторождение минеральных солей – озеро Кучукское (площадь 166,3 кв. км). Основным сырьем является мирабилит, который находится в виде сульфата натрия в поверхностной рапе и в корневой залежи. По данным геологической разведки месторождения, запасы мирабилита достаточны для обеспечения предприятия сырьем в обозримом будущем.

Продукция завода

Основным продуктом является сульфат натрия. Он предназначается для использования в раз-



Владимир Нечепуренко,
генеральный директор ОАО «Кучуксульфат»

личных отраслях промышленности: химической, целлюлозно-бумажной, стекольной, нефтедобывающей, нефтеперерабатывающей, а также для производства синтетических моющих средств. Также предприятие выпускает чистящие и моющие средства: бисульфат натрия, СТМ-1, Санитарный-1, Бисульфат, Санитарный-М.

За последнее десятилетие ОАО «Кучуксульфат» увеличило количество производимого сульфата натрия практически в два раза, что указывает на большую востребованность данного продукта в России и мире.

Природное сырье мирабилит, добываемый бассейновым методом из озера Кучукского, загрязнен илом, песком, хлористым натрием и продуктами жизнедеятельности водорослей и микроорганизмов, поэтому для получения высококачественного продукта на предприятии для очистки сырья применяются следующие методы – контролируемая садка мирабилита для исключения загрязнения основного сырья хлоридом натрия; система очистки сульфатных растворов в отстойниках для удаления нерастворимых примесей, водорослей и микроорганизмов.

Добыча любого химического сырья всегда энергозатратна, поэтому на предприятии уделяют самое пристальное внимание росту энергоэффективности производства. ОАО «Кучуксульфат» добивается этого, в первую очередь, совершенствованием и модернизацией оборудования. Для ведения добычных работ была приобретена высокопроизводительная и экономичная техника марок Caterpillar и Liebherr. Осуществляется программа замены устаревших выпарных батарей из нержавеющей стали на новые из титана для повышения эффективности использования теплоэнергии в технологическом процессе. Также на предприятии проводится комплекс мероприятий по общему снижению энергозатрат: внедрение систем плавного пуска насосного оборудования, снижение потерь теплоэнергии с использованием новых теплоизоляционных материалов.

ОАО «Кучуксульфат» – технологически современное предприятие, выпускающее качественный продукт, и неслучайно его деятельность отмечена многочисленными наградами в России и за рубежом.

ОАО «Кучуксульфат» – крупное предприятие химической отрасли в России. Является градообразующим предприятием, на заводе трудятся 1210 человек.

Среди второстепенных направлений деятельности завода – добыча цист рачка артемии и производство товаров народного потребления.

В хозяйственную структуру завода, помимо основного производства, входят также станция Сульфатная, связывающая его с Западно-Сибирской железной дорогой; участок по добыче и переработке биоресурсов озера Кулундинское; производство мягких контейнеров и другие.



658655, Алтайский край,
Благовещенский р-н,
р.п. Степное Озеро
Телефоны (38564) 32-501,
23-932, 23-944 (через оператора)
Факс: (38564) 23-937, 23-938
info@kuchuk.ru
http://ru.kuchuk.ru

Представительство (г. Москва)
119311, г. Москва,
пр-т Вернадского, 8а, оф. 46 - 401
Телефон +7 (495) 228-13-66
Факс +7 (495) 228-13-66

Филиал ОАО «Кучуксульфат»
(г. Барнаул)
Отдел поставок на внутренний рынок
Телефоны (3852) 36-82-31, 61-24-52
internal.market@kuchuksulphate.ru
Отдел поставок на внешний рынок
Телефоны (3852) 61-69-55, 61-69-59
export.market@kuchuksulphate.ru

Камчатка: полигон нетрадиционной энергетики

Энергетическая система Камчатского края изолирована от единой энергосистемы нашей страны, не имеет с ней технологических связей. Удаленность, оторванность от «Большой земли» и уникальные геологические и климатические условия делают полуостров самым подходящим местом для внедрения нетрадиционных энерготехнологий. Об этом — наша беседа с исполняющим обязанности генерального директора Открытого акционерного общества «Южные электрические сети Камчатки» (ОАО «ЮЭСК») Евгением Вахраковым.

Ольга Иоффе

Евгений Иванович, как организовано снабжение электроэнергией и теплом населения и предприятий полуострова?

— На Камчатке существуют одна крупная энергосистема — Центральный энергоузел (ОАО «Камчатскэнерго»), обеспечивающий электроэнергией и теплом города Петропавловск-Камчатский, Елизово, Елизовский, Усть-Большерецкий и часть Мильковского района, и 11 изолированных энергорайонов (ОАО «ЮЭСК» — дочернее предприятие ОАО «Камчатскэнерго») в центральных и северных районах Камчатского края. Мы, ОАО «ЮЭСК», обеспечиваем электроэнергией и в некоторых районах теплом около 43 тысяч жителей, это более 20 населенных пунктов. Основной источник генерации электроэнергии — 15 дизельных электростанций. Кроме них электричество вырабатывают газодизельная станция в селе Соболево, Быстринская малая ГЭС и ветродизельный комплекс в селе Никольском. Теплом население обеспечивают бойлерные установки на жидком топливе, дровяные и угольные котельные.

— Достаточно ли мощностей для удовлетворения потребности в энергии и в каком они техническом состоянии? Что делается для снижения потерь и повышения энергоэффективности?

— В настоящее время резерв мощностей электрической энергии составляет от 50% до 120%, тепловой — от 30% до 70%. Такой большой запас связан с тем, что основные генерирующие мощности планировались и строились еще в советские времена, когда полуостров активно развивался во многих сферах — от сельского хозяйства до рыбной отрасли. В 90-е годы в связи с оттоком населения большая часть промышленности была сокращена, и потребности в таком количестве электроэнергии и тепла на сегодняшний день нет. Техническое состояние генерирующего оборудования в целом можно оценить как удовлетворительное. В преддверии очередной зимы у нас проведены все необходимые регламентные работы по техобслуживанию и ремонту для нормального прохождения осенне-зимнего максимума нагрузок. На станциях имеется аварийный запас материалов на случай экстренных ситуаций.

Что касается работы по повышению энергоэффективности, могу сказать, что в 2010 году была



Евгений Вахраков, исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Южные электрические сети Камчатки»

разработана «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности», в ней заложены организационные и технические мероприятия: отключение незагруженных трансформаторов на подстанциях, выравнивание нагрузок в сетях 0,4 киловольт, замена незагруженных силовых трансформаторов, установка маслоохладителей. Совершенствуем систему расчетного технического учета — на станциях и в электрических сетях устанавливаем более высокоточные приборы учета электро-, теплоэнергии, воды.

— Камчатка была первопроходцем в использовании возобновляемых видов энергоресурсов, таких как геотермальные источники, ветер. Какие инновационные проекты в этом направлении реализуются?

— Совместно с ОАО «Передвижная энергетика» (дочка РАО «ЭС Востока») разрабатываются проекты по использованию ветродизельных комплексов в отдаленных районах. В настоящее время установлено пять ветроизмерительных комплексов, которые в режиме он-лайн ведут мониторинг ветропотенциала для дальнейшего внедрения ВЭУ. Первый проект,

готовый на сегодняшний день к реализации, — установка дополнительно двух ветроагрегатов по 150 киловатт в селе Никольском. Если все сложится, как запланировано, через год предполагается установка ВЭУ 275 киловатт в поселке Усть-Камчатске. Есть перспективные разработки и в гидроэнергетике, например, проект строительства ГЭС на реке Кававля с установленной мощностью 2–2,5 мегаватта. Это позволит объединить в единый энергоузел села Козыревск и Ключи и вывести мощности из Средне-Камчатского энергорайона, где установлена ГЭС-4.

В стадии изучения пока два проекта. Первый — строительство за счет собственных средств завода по переработке отходов ЛПК с изготовлением топливных брикетов для сжигания их в водогрейных котлах в дровяных и частично угольных котельных. Калорийность брикетов такая же, как угля, а стоимость — ниже. Еще прорабатывается вариант монтажа мусоросжигающей установки в селе Каменском с целью утилизации твердых бытовых отходов для выработки тепла.

В инвестиционную программу на 2012–2014 годы включен инновационный проект по исследованию свойств газового конденсата Кшукского месторождения, чтобы определить возможность применения этого вида топлива в котельных ОАО «ЮЭСК». Такое топливо — менее затратно по стоимости и доставке за единицу объема, чем дизельное. Для проведения этой работы ведутся переговоры с институтом «Промгаз» — дочерним предприятием «Газпрома».



ОАО «Южные электрические сети Камчатки»

683017, Камчатский край,
г. Петропавловск-Камчатский,
ул. Тундровая, 2.
Телефон/факс (4152) 22-32-63,
22-43-23

sekr@ues.kamchaten.elektra.ru

В ногу со временем

По проектам института «Ноябрьскнефтегазпроект» разрабатываются нефтегазовые месторождения Крайнего Севера, строятся гражданские и культурно-бытовые объекты. Созданный в 1983 году, в 2004-м он получил сертификат соответствия системы менеджмента качества при проектировании объектов нефтегазового комплекса требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001, а в феврале 2009-го статус дочернего предприятия ООО «Газпромнефть НТЦ». О достижениях и перспективах развития института корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает генеральный директор ООО «Ноябрьскнефтегазпроект» Денис Цветков.

Интервью подготовил Валерий Борисов

Денис Борисович, расскажите об основных итогах 2010-го и первой половины 2011 года? Наиболее значимые события?

— В 2010 году институт успешно выполнил и передал заказчику 44 проекта, 90% из них на сегодня получили положительные заключения госэкспертизы. Среди наиболее интересных проектов — строительство установки предварительного сброса пластовой воды на дожимной насосной станции (ДНС-5) Вынгапуровского месторождения, а также газокомпрессорной станции на ДНС Северо-Янгтинского месторождения.

«Ноябрьскнефтегазпроект» участвует в разработке инновационных технологий по сбору попутного нефтяного газа, который прежде сжигался на факельных установках, а также по использованию попутного нефтяного газа в газовых электростанциях для нужд промыслов

Одновременно с разработкой проектной документации на строительство новых промысловых трубопроводов и линий электропередачи (ЛЭП) создаются проекты на их реконструкцию и техническое перевооружение. За первую половину 2011 года совместно с проектировщиками и управлением по инженерным изысканиям разработан 21 проект. В 2011-м в связи с расширением спектра задач в области инновационных технологий создано управление инженерно-строительных изысканий, куда вошли сертифицированная лаборатория буровых растворов и грунтовая лаборатория, оснащенные современным оборудованием.

— Какие крупные и перспективные заказы институт выполняет в этом году?

— Стоит отметить проект «Реконструкция системы внешнего транспорта газа Вынгапуровского, Еты-Пуровского месторождений». Он реализуется в рамках экологической программы ОАО «Газпром нефть» по утилизации и транспорту попутного нефтяного газа. Специалисты нашего института в кратчайшие сроки, несмотря на погодные условия, выполнили комплекс инженерных изысканий

для строительства и выдали отчет. Трасса трубопровода прокладывалась с учетом минимизации техногенного воздействия на окружающую среду — вдали от крупных водоемов, в соответствии с самыми жесткими нормативами.

Интересным был проект по реконструкции ДНС-2 Вынгапуровского месторождения, где для предварительной подготовки нефти применили новейшее отечественное оборудование. Уже привычными для нас стали проекты по прокладке стеклопластиковых трубопроводов, которые применяются для транспорта пластовой воды.

— Какова роль института во внедрении инновационных технологий в регионе?

— «Ноябрьскнефтегазпроект» участвует в разработке инновационных технологий по сбору попутного нефтяного газа, который прежде сжигался на факельных установках, а также по использованию попутного нефтяного газа в газовых электростанциях для нужд промыслов. Кроме того, среди инноваций института — технологии реконструкции внутренней поверхности нефтепромысловых трубопроводов (методом санации и т.д.).

Изначально «Ноябрьскнефтегазпроект» был создан с целью обеспечения проектно-сметной документацией для строительства объектов обустройства месторождений Ноябрьского и Пуровского нефтегазодобывающих регионов. Поэтому среди наиболее востребованных проектов — строительство и реконструкция нефтесборных трубопроводов, высоконапорных и низконапорных водоводов, напорных нефтепроводов, дожимных и кустовых насосных станций.

— Что делается для модернизации и оснащения современным оборудованием

подразделений института? Насколько расширились возможности института?

— Сегодня все проектные подразделения укомплектованы современной компьютерной техникой и программным обеспечением. В первом полугодии 2011 года обновлено серверное оборудование предприятия для полноценной работы систем электронного архива и документооборота на базе комплексов «ЛОЦМАН» и Microsoft Project. Во втором полугодии 2011 года будет обновлен парк копировальной техники. В 2012-м заменим компьютерный парк для соответствия возрастающим требованиям программного обеспечения. Для наиболее точного и быстрого выполнения инженерно-геодезических изысканий приобретены спутниковые навигационные приборы, электронные тахеометры, радиостанции, трубокабелеискатели. Для доставки полевых геодезических бригад приобретен вездеход «Трэкол» на пневмоходу.

— Каковы перспективы развития института в ближайшее время?

— ОАО «Газпром нефть» продолжает работы в ХМАО—Югре, южной части ЯНАО, Томской области. А также приступает к реализации очень крупных новых проектов по разработке Месоаяхской группы месторождений, Новопортовского месторождения на севере ЯНАО. Мы будем идти в ногу с компанией. В перспективе начнем разрабатывать проектную документацию для строительства объектов в этих регионах добычи.



**ООО «Ноябрьскнефтегазпроект»
629807, ЯНАО,**

**г. Ноябрьск, ул. Ленина, 49
Телефон\факс (3496) 37-63-24,
37-63-20**

Primnaya.NNGP@yamal.gazprom-neft.ru