

Одной из самых известных экономических реформ постсоветского периода стала приватизация жилья. Укоренилось мнение, что мечта любого россиянина — иметь квартиру или дом в собственности. И практически все попытки властей решить жилищную проблему исходят из этого постулата.

стр. 10



Илья
Пonomарев
стр. 13



Сергей
Шишкарев
стр. 29

Real Media
КОМПАНИЯ
ТЕРРИТОРИАЛЬНО-
ПРОФИЛЬНОГО
МАРКЕТИНГА

Учредитель:
ООО «Компания «Реал-Медиа»
Генеральный директор:
Виктор УСЕНКО
Издатель:
ООО «Издательский дом
«Губернский»
Директор: Сергей ЛЫХИН
Редактор: Ольга КУЛАКОВСКАЯ
Выпускающий редактор:
Ирина ВИЛЬКОВАЯ
Обозреватель: Валерий БОРИСОВ
Макет: Игорь ЧЕРЕПАНОВ
Дизайн, верстка: Ирина ШЕЛКОВАЯ
Менеджеры:
Москва —
Елена КУЛДеева,
Светлана СЕКАЧЕВА,
Жанна ИВОНИНА
Екатеринбург —
Алена ИВАНОВА, Инна КУШНИР,
Елена ЛУКАШИНА, Татьяна
МЕЛЬГУНОВА, Ольга ПИЧУГИНА,
руководитель отдела продаж
представительства в Екатеринбург
Валентина ВАСИЛЬКИНА
Корректор: Владимир МЫЛОВ
Компьютерные технологии:
Глеб МАНИОН, Денис УСЕНКО,
Андрей УСТЮГОВ

В издании использованы
иллюстрации из архива
редакции, а также полученные
от представленных в журнале
предприятий и физических лиц.
Адрес издателя и редакции:
117105 Москва, Варшавское
шоссе, 28 а, строение 1, офис 4
Телефон/факс (495) 933-25-31
E-mail: msk@real-media.ru,
gdj@real-media.ru
www.gubernskiy.ru
Представительство:
в Екатеринбурге —
Телефон/факс (343) 359-80-50
Представительство:
в Челябинске —
Телефон (351) 282-34-67 (68)

Журнал зарегистрирован
Федеральной службой по надзору
за соблюдением законодательства
в сфере массовых коммуникаций
и охране культурного наследия
15 декабря 2006 г.
ПИ № ФС77-26454

Номер подписан в печать
03.11.2011 г.
Отпечатано в типографии
«ВИВА-СТАР» (107023, г. Москва,
ул. Электровзводская, 20)
Заказ № 99001.
Тираж — 15 000 экз.
Отпечатано в соответствии
с качеством предоставленного
оригинал-макета.
За содержание рекламных
публикаций ответственность
несут рекламодатели.
Рекламируемые в издании товары
подлежат обязательной сертифици-
фикации.
Цена договорная.
При перепечатке материалов
и использовании их в любой
форме, в том числе и в электрон-
ных СМИ, ссылка на «Губернский
деловой журнал» обязательна.
— материал опубликован на
правах рекламы.

Федерация Госзакупки

4 | Садимся на контракт

Сфера государственных закупок давно стала зоной повышенной коррупции. Уже несколько лет идет речь о необходимости изменения соответствующего законодательства. И вот Министерство экономического развития РФ подготовило законопроект «О федеральной контрактной системе»

Меценаты

6 | «Савва Великолепный»

Савва Мамонтов — явление в русской истории исключительное. В октябре этого года отмечалась круглая дата — 170 лет со дня рождения известного мецената.

Тема номера

Доступное жилье

10 | Я не я, и квартира не моя...

Власти сделали основной акцент на ипотечном кредитовании. Но, согласно статистике, воспользоваться ипотекой может лишь ничтожная часть россиян. Сегодня объем ипотечных кредитов, несмотря на его большой рост, не превышает 1% ВВП.

12 | Илья Пonomарев: «Вся Россия не может жить в Москве»

Невыполнимость задачи обеспечения граждан доступным жильем уже практически не вызывает сомнений. Ни одна из объявленных программ не достигла своих целей. А если так, может, надо совершить переворот в сознании граждан, а не ждать, что ситуация как-то раз решится сама собой?

16 | Такие разные реальности

В национальном проекте «Доступное и комфортное жилье» малоэтажное и коттеджное строительство называется приоритетным направлением развития строительного рынка. Но, чтобы оно действительно стало доступным и массовым, одних деклараций мало. Для этого надо как минимум существенно снизить цену квадратного метра.

Развитие регионов: Форум стратегов

18 | Мыслить стратегически

Хакасия

20 | Виктор Зимин: «Хакасия станет регионом-донором»

В республике не боятся ставить перед собой амбициозные задачи. Губернатор Хакасии Виктор Зимин своими планами делится с нескрываемым удовольствием, а в будущее смотрит с оптимизмом.

Свердловская область

24 | Регион, открытый миру

Министерству международных и внешнеэкономических связей Свердловской области исполнилось 20 лет. Столько же прошло с момента открытия региона внешнему миру.

Конкурс

26 | Инфраструктурные проекты нужны регионам

Инфраструктура территорий Транспорт

28 | Сергей Шишкарев: «Важно обеспечить транспортную мобильность населения»

31 | Новые станции екатеринбургского метро

Рациональное природопользование

32 | Не свалка — а цветущий край!

34 | Заполярная экология

35 | ЗАО «ОГАНЕР-КОМПЛЕКС»: уникальные технологии для экстремального климата

36 | Наш дом — Заполярье ТЭК

39 | Энергетика — отрасль стратегическая

40 | Масштабы обновления

41 | Надежное плечо энергокомплекса Югры

42 | Дойти до каждого клиента

44 | Новые горизонты «Астрахань-Нефть»

47 | Где расположен Канин Нос? АПК

48 | Агропром Сахалина: поле для совместного бизнеса

50 | Владимир Боев: «Золотой фонд» нашего производства — ржано-пшеничные хлеба»

Муниципальная Россия Форум

52 | За инвестором — как за невестой

По-прежнему актуальным остается вопрос привлечения инвестиций в муниципальную экономику. Для развития территорий требуются новые проекты, а значит, и финансовые вложения. Ежегодный форум «Муниципальная Россия», ставший уже традиционным, — шанс на содействие в поиске инвесторов.

56 | Интернет-«перекусы» и газетные «деликатесы» Разговоры о том, что тиражи печатных СМИ вот-вот сойдут на нет и газеты вымрут, подобно динозаврам, продолжают уже не первый год. Участники и специально приглашенные гости форума «Муниципальная Россия» тоже не остались в стороне от спора.

Егорьевский район, Московская область

58 | Развитие по всем направлениям

61 | Традиции качества и новейшие технологии

62 | Егорьевский прорыв

64 | Российское качество с венгерской родословной Город Протвино, Московская область

66 | Протвино — город открытых сердец

68 | Фитокачество для хвостатых и крылатых Пушкинский район, Московская область

71 | Виктор Лисин: «Основа экономической политики Пушкинского района — системный подход»

74 | «Наше будущее — в России»

76 | «Каравай СВ»: в лучших традициях

Город Зарайск, Московская область

78 | Дважды центр

79 | В направлении обновления

Каменский район, Пензенская область

80 | Каменка: по дороге истории

81 | Бетон превращается... в мрамор

Город Сергиев-Посад, Московская область

82 | Столица игрушечного царства

Город Наро-Фоминск, Московская область

84 | Делать город лучше — это искусство

87 | Курс на энергоэффективность



Никакого праздника

Седьмой год в начале ноября мы «празднуем» непонятно что. День народного единства, провозглашенный властями, как-то не нашел отклика в сердцах граждан. Понятно, что праздник искусственный, созданный в пику коммунистам, с желанием забыть, вымарать из памяти наследие тоталитарного прошлого и на этом поставить точку. Но... прежний праздник действительно почти забыли, а новый даже не запомнили... | Ольга Кулаковская

В вообще нелогично как-то получается – праздника Великой Октябрьской социалистической революции уже давно нет, а военный парад 7 ноября проводится. Хотя да, он-то проводится в честь парада 1941 года, с которого на фронт уходили защитники Москвы. И по новому демократическому исчислению получается, что проходил тот парад 7 ноября совсем случайно, а не в честь годовщины той самой Великой Октябрьской социалистической революции. Хотя нет, и тут нестыковочка, не совсем случайно, ведь в настоящее время 7 ноября

объявлено Днем воинской славы России (кто об этом помнит – поднимите руки!) именно в честь проведения военного парада 1941 года на Красной площади в городе Москве в ознаменование двадцать четвертой годовщины Великой Октябрьской социалистической революции. В общем, разобраться сложно, а запутаться можно...

4 ноября впервые в России стало выходным в 2005 году, когда Госдума учредила День народного единства. В память о событиях 4 ноября 1612 года, когда народное ополчение под предводительством нижегородского старосты Кузьмы Минина и князя Дмитрия Пожарского освободило Московский Кремль от польских интервентов. Эта дата считается в официальной истории как бы началом конца Смутного времени. Предполагалось, что в этот день народ должен вспомнить о том, что россияне всех национальностей, принадлежащие к разным социальным группам и вероисповеданиям, были и остаются единым народом с общей исторической судьбой и общим будущим. Отсюда и название. Народ, правда, в большинстве своем так ничего и не вспомнил. Ну не всколыхнулось ничего в его генетической памяти. Слишком далеки от современности оказались и Смутные времена, и Минин с Пожарским, и даже польские интервенты. Тем более что в школе истории сейчас обучают практически в тестовом режиме.

А вот пусть не «праздника», но хотя бы просто «дня» Великой Октябрьской социалистической революции – почему-то искренне жаль. Не по идеологическим причинам, а потому что как раз советская история все еще жива в генетической памяти. Эти 70 с лишним лет никуда не выкинешь. Для кого-то они окрашены в красный цвет знамени, для кого-то – крови. Кто-то нынче воспринимает бывшие ноябрьские демонстрации как «марш алкоголиков», потому что трудящиеся на протяжении всего маршрута активно подогревали не только свое праздничное настроение, но и себя – в ноябре-то уже холодно. А кто-то вспоминает празднично накрытый с утра стол с традиционным оливье, винегретом, бутылкой водки и просмотром трансляции парада. Ни к революции, ни к государственному пафосу этот ритуал особого отношения не имел, но праздник был. А нынче праздника нет, остался только пафос.

И вообще странно, что новые всенародные праздники в новой демократической России возникают и отменяются почему-то совсем не демократическими способами. Не путем, например, всенародного референдума, а путем нажатия кнопок в Государственной думе. Лучше бы власть сняла с себя ответственность и позволила народу самому решать, помнить или нет о Великой Октябрьской социалистической революции, а заодно и решить, наконец, судьбу ее вождя, по-прежнему мирно лежащего в самом центре Москвы в окружении самых верных своих соратников и последователей. И, возможно, это решение даже приятно бы власть удивило.

В следующих
выпусках «Губернского
делового журнала»:

Зачем нам нужен МРОТ? Минимальная оплата труда – это не пособие по бедности, а нижняя планка вознаграждения за труд.

Основные причины низкой зарплаты – это установленный размер минимальной оплаты труда и размер оплаты труда по коллективным договорам. Эти два понятия тесно связаны. Минимальная оплата труда у нас существенно ниже прожиточного минимума. Но это не та планка, которой пользуются развитые страны для определения черты бедности. В начале 1990-х годов люди получали доходы меньше минимального прожиточного минимума. Тогда решили на год использовать этот показатель. С тех пор прошло много лет, но методика его расчета сохранилась...

Грядет ли энергетическая революция?

Для нас крайне важно понимать, как будет развиваться и меняться мировой энергетический уклад.

В декабре Россия традиционно отмечает профессиональный праздник — День энергетика. Душевое потребление энергии в XXI столетии не будет сопровождать увеличение ВВП на душу населения. В предыдущем столетии на каждые 10% роста душевого ВВП приходилось 7—8% роста душевого потребления энергии. Но в XXI веке душевое потребление энергии резко снизится, а главным показателем станет коэффициент его использования...



Федерация



Госзакупки

стр. 4

Меценаты

стр. 6

Садимся на контракт

Сфера государственных закупок давно стала зоной повышенной коррупции. Уже несколько лет идет речь о необходимости изменения соответствующего законодательства. И вот Министерство экономического развития РФ подготовило законопроект «О федеральной контрактной системе». | Владимир Гурвич

Закрыть «черные дыры»

На самом деле, впервые концепция Федеральной контрактной системы была презентована Министерством экономического развития РФ еще в ноябре 2009 года. С тех пор над ней шла кропотливая работа до тех пор, пока документ не приобрел форму законопроекта, состоящего из 98 статей.

Он должен служить основой для регулирования всей сферы государственного заказа, считает министр экономического развития РФ **Эльвира Набиуллина**. И будет регламентировать весь цикл госзакупок начиная от прогнозирования государственных и муниципальных нужд, планирования госзаказа, определения процедур и заканчивая контролем исполнения заключенных контрактов.

Перед разработчиками было поставлено несколько задач. В первую очередь, снять острые проблемы, накопившиеся в сфере госзакупок. По сути, сделана попытка залатать все правовые «черные дыры», которые обнаружили в ФЗ № 94 «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных муниципальных нужд». Например, оказалось, что этот закон не защищает от возникновения фирм-однодневок. По нему нельзя расторгнуть контракт, даже если очевидно, что поставщик недобросовестный. Предлагаемый проект закона позволяет решать такие коллизии. Его вторая цель — создать новую правовую базу для долгосрочного развития этой сферы.

Федеральная контрактная система потребует создания структуры по ее управлению, разработки методического обеспечения. В законопроекте детально описаны функции органов исполнительной власти. При этом правительство должно определить, кто будет выполнять эти задачи.

При подготовке документа учитывали и специфические моменты. Прежде всего, большое количество несостоявшихся конкурсных процедур, которые ведут к заключению множества договоров на безальтернативной основе. Цифры весьма впечатляют. 48% аукционов не состоялось, а всего на безальтернативной основе по



Фото: www.shutterstock

стоимости заключается около 56% договоров, а по количеству поставляемой продукции — это больше 96% от общей ее массы. Это означает, что провозглашенная задача по развитию конкуренции не была достигнута.

Вторая ключевая проблема — бюрократизированность системы размещения заказов. Формальное соблюдение процедуры превратилось в способ реального ухода от соблюдения закона. В итоге пыльным цветом расцвела коррупция. А лазейки для коррупционеров возникают там, где нет ясности, что именно закупает тот или иной госорган, когда и по каким ценам. Можно, к примеру, строить школу и каждый год возобновлять строительные контракты, проводя очередные аукционы, что открывает дорогу для все новых злоупотреблений. Или другой пример, когда постоянно идет ремонт в зданиях администрации. А следовательно, надо регулярно проводить конкурсные процедуры со всеми вытекающими последствиями. Еще одна «прорва»: сегодня ведомства имеют возможность ежегодно приобретать электронику и таким образом неэффективно или корыстно расходовать госсредства. И никакого контроля за тем, как использовалась ранее закупленная аппаратура и нужна ли очередная ее партия, не существует.

Третья серьезная проблема возникает при больших блоках закупок. В частности, в науке или в культуре действующая система только мешает нормальной работе организаций.

Сложный клубок проблем связан с закупками для нужд государственных и муниципальных учреждений, которые зачастую приобретают неоправданно дорогие товары. Но пока положить конец такой практике не представляется возможным, потому как ответственности за такие закупки по закону сегодня никто не несет.

Конкуренция прежде всего

Законопроект нацелен на результат, на обеспечение прозрачности всех процедур и стадий заключения контрактов. Он должен создать условия для добросовестной конкуренции и повышения качества исполнения государством своих обязательств перед населением, говорит **Эльвира Набиуллина**.

Результативность госзакупок — это ключевой принцип законопроекта. А самым главным критерием этого является степень удовлетворения государственных нужд и государственных функций с помощью затраченных средств. Это своевременно построенные социальные объекты, проложенные качественные дороги и многое другое.

Основной процедурой должен стать открытый конкурс, который позволяет комплексно оценить все предложения поставщиков. Такая позиция соответствует международной практике. ООН была проанализирована система закупок в разных странах. Открытый конкурс признан самой эффективной практикой. Электронный аукцион, у которого тоже хороший антикоррупционный потенциал, на данном этапе менее приемлем, считают специалисты.

Контрактная система вводит на каждой стадии правила обеспечения прозрачности. Заказчик обязан отразить каждую стадию процесса в единой информационной системе, причем обосновывая свои действия. Сегодня в России насчитывается свыше 200 тысяч заказчиков, ежегодно ими заключаются миллионы контрактов. Невозможно повсюду обеспечить квалифицированный контроль. Поэтому постепенно система закупок должна централизоваться.

Как подчеркивает заместитель министра экономического развития РФ **Алексей Лихачев**, впервые в практике закупок прописана норма об общественном контроле. В том числе расширяются возможности для журналистов наблюдать за всем процессом. Предусмотрено создание общественных советов при координирующем органе с определенными правами: запрашивать документы, направлять

рекомендации, а также делегировать своих представителей в конкурсные комиссии.

Отдельный вопрос — поддержка малого бизнеса. Закон № 94-ФЗ решает его весьма формально. Сегодня законодательно прописана норма о том, что необходимо размещать 10% госзаказа на небольших предприятиях. Однако в случае признания конкурса несостоявшимся по причине отсутствия хотя бы двух претендентов его результат аннулируется.

” Федеральная контрактная система будет регламентировать весь цикл госзакупок начиная от прогнозирования государственных и муниципальных нужд, планирования госзаказа, определения процедур и заканчивая — контролем исполнения заключенных контрактов

По мнению авторов нового законопроекта, следует убрать верхнюю планку в 10%. То есть у субъектов малого бизнеса в случае принятия закона в нынешней редакции, в отличие от сегодняшней ситуации, можно будет размещать более 10% от объема контрактов. Также следует ввести отдельную отчетность по заключенным и исполненным договорам с участием малых предприятий. Помимо этого вводится норма, по которой в определенных случаях заключившие крупные контракты компании обязаны часть своих обязательств передавать своим «малым» партнерам.

Постепенно, но быстро

После принятия нового закона можно будет говорить о 10 способах размещения госзаказа. Это открытый, закрытый, с ограниченным участием, двухэтапный конкурсы; аукцион, закрытый аукцион; запрос котировок, запрос предложений, закрытый запрос предложений; закупки у единственного источника.

Законопроект имеет много новаций. Серьезно изменилась процедура аукцио-

нов, пересмотрены подходы к проведению закупок у единственного источника. Все они преследуют цель — подтолкнуть заказчика к применению конкурентных процедур. Появляется такой инструмент, как запрос предложений. Он используется в том случае, когда конкурс не состоялся. Однако заказчик не получает права закупать у единственного поставщика. Он должен последовательно пытаться провести конкурентные процедуры, по сути дела, начать поиск тех компаний, которые способны поставлять нужную продукцию. И лишь в том случае, если желающие не будут найдены, возникает возможность закупки у единственного поставщика.

Конечно, было бы наивно полагать, что новая система сможет заработать сразу же после вступления закона в силу. Предстоит проделать немалую подготовительную работу. В частности, научить людей работать в новых условиях. Во всем мире есть специалисты по закупкам, они проходят специальную подготовку. А потому и спрос с них большой. У нас их пока не готовят. Хотя в планах Минэкономразвития — обучение в ближайшие годы чиновников, для которых реализация госзаказа будет профессиональной сферой деятельности.

Внедрение Федеральной контрактной системы в полном объеме займет несколько лет, поэтому нормы закона будут внедряться постепенно. По мере того как станет развиваться этот процесс, будет повышаться компетентность всех его участников. Но первые позитивные сдвиги можно будет наблюдать уже вскоре после того, как он вступит в силу, предсказывает министр экономического развития РФ Эльвира Набиуллина.



Кирилл Кабанов,
председатель Национального антикоррупционного комитета:

” Законопроект «О федеральной контрактной системе» не удовлетворяет требованиям президента. Прежде чем готовить и вносить документ, его нужно обсуждать. Он касается общественных интересов, несмотря на то что в нашей юридической практике пока не существует такого понятия. В нынешнем варианте законопроект оставляет условия для формирования коррупционных схем. Поэтому его нужно выносить на обсуждение, чтобы не менять шило на мыло.

Прежде всего, в законопроекте не прописана ответственность должностных лиц, которые согласовывают госзакупки товаров и услуг. Чтобы выстроить прозрачную систему, необходимо ввести многоуровневую ответственность по всей чиновничьей лестнице. Вспомним историю с закупкой томографов в Костроме. Обвинения предъявлены коммерсантам и региональным чиновникам, но средства воровались по системе, придуманной не ими. Бюджет утверждался и лоббировался на министерском уровне. Но почему тогда произошло то, что произошло? Дело в том, что ни у одного из представителей министерства в должностных обязанностях не прописано требование проверять цены и проводить рыночный анализ. Эта «дыра» в законопроекте оставлена. Выходит, что высшие чиновники могут воровать, получая долю от многомиллионных контрактов, и не нести никакой ответственности.

Кроме того, в законопроекте не прописана обоснованность формирования госзаказов. Кто будет проверять их на целесообразность? Чтобы выстроить прозрачную систему госзакупок, необходимо осуществлять оценку и анализ бюджета на этапе согласования. Система обоснованности закупок должна контролироваться. Счетной палате нужно проверять не результат, а целесообразность на этапе формирования бюджетов. Соответствующее предложение по законопроекту, согласованное с рядом государственных структур, мы подготовили и собираемся представить президенту до конца октября.

«Савва Великолепный»

Савва Мамонтов – явление в русской истории исключительное. Он был художником и предпринимателем в одном лице, и всем, что он делал, по словам Станиславского, тайно руководило искусство. В октябре этого года отмечалась круглая дата – 170 лет со дня рождения известного мецената. | Дмитрий Симонов



Фото: fotobank

Судьба «Саввы Великолепного», как прозвали его современники, и блистательна, и трагична, и поучительна. Он родился 15 октября 1841 года в сибирском городке Ялуторовске в семье потомственного купца Ивана Федоровича Мамонтова, занимавшегося откупным промыслом. Вскоре семья перебирается в Москву. Деловые интересы Ивана Федоровича были разнообразны. Накопив значительный капитал, он вкладывает деньги в самые различные сферы – торговлю шелком, в городскую недвижимость, в железнодорожное строительство – дело «бесполезное», по мнению многих купцов. При деятельном личном и финансовом участии Ивана Федоровича была построена линия из Москвы в Сергиев Посад, куда традиционно направлялись паломники со всей России.

Продолжателем своих дел Иван Федорович считал своего третьего сына – Савву и поэтому отправил его учиться в Институт корпуса гражданских инженеров, который тот не окончил, а продолжил учебу на юридическом факультете Московского университета. Затем отец посылает Савву в Персию и Италию, где он фактически и обучается практической коммерции.

В 1868 году учреждается главное предприятие Мамонтовых – «Общество Московско-Ярославской железной доро-

ги», затем, с разрешением строительства до Вологды и Архангельска, предприятие преобразуется в «Общество Московско-Ярославо-Архангельской железной дороги». После смерти отца главную роль в Обществе играл Савва Иванович Мамонтов. С 1872 года он занимал пост директора, а с 1878 года по конец июля 1899 года был бессменным председателем правления.

В 1876 году Савва Иванович получил концессию на строительство Донецкой железной дороги, примерно 500 верст. Она была построена в основном за 1878-1879 годы, по отзывам современников, построена прекрасно и в начале 1890-х годов продана государству. К концу 1890-х Мамонтову удалось создать своеобразный промышленно-транспортный комплекс: Мытищинский вагоностроительный завод, Невский судостроительный завод, чугунолитейные и горнорудные предприятия в Иркутской области, лесопромышленные предприятия, домостроительные общества в Москве и Петербурге. В особенности его привлекали богатства Русского Севера, потенциальные возможности которого он с размахом показал в экспозиции павильона «Крайний Север» на Нижегородской ярмарке 1896 года. Этот павильон оформили его друзья-художники. М.А. Врубель — полотном «Принцесса

Возвращение в Ялуторовск

История с чудесным «возвращением» Саввы Мамонтова на малую родину интересна и поучительна. В советское время его имя было предано забвению, как и многих других представителей купечества, отнесенных тогдашними идеологами к «паразитирующему классу». В октябре 1991 года в город Ялуторовск неожиданно пожаловали представители Ассоциации делового сотрудничества «Арт-менеджмент» из Екатеринбурга и студенты четырех вузов Тюмени и Урала для изучения сибирских страниц жизни С.И. Мамонтова.

Большим событием в культурной жизни России в тот год стало празднование в Москве 150-летия со дня рождения С.И. Мамонтова. Специально к этой знаменательной дате на челябинском часовом заводе изготовлено 200 карманных часов «Молния» с памятной надписью. Их получили в дар все участники юбилейных мероприятий, в том числе члены ялуторовской делегации (сегодня два сувенира, переданных участниками той встречи, хранятся в фондах Ялуторовского музейного комплекса). А 15 ноября 1991 года Ялуторовск встречал правнуков Мамонтова. Гости посетили предприятия города, музей, побывали у дома, в котором предположительно жила семья Мамонтовых. Потомки привезли в Ялуторовск бюст С.И. Мамонтова работы московского скульптора В.Е. Матросова. Он был приобретен на средства, выделенные коллективом Ялуторовского горпищекомбината. В дар музею был передан и оттиск на сургуче личной печати С.И. Мамонтова. Весной 1992 года потомки С.И. Мамонтова создали Национальную ассоциацию поощрения искусства и промышленности «Мамонтовский дом», чтобы заниматься благотворительностью в духе семейной традиции. Тогда же в Ялуторовске впервые прошел областной конкурс юных пианистов имени С.И. Мамонтова, положивший начало «мамонтовским праздникам» и ежегодному фестивалю.

Греза», вариант которого украшает фасад гостиницы «Метрополь». Экспозицию делал К.А. Коровин, специально для гостей пел Ф.И. Шаляпин, которого Мамонтов впервые услышал на сцене Мариинского театра.

Вместе с С.Ю. Витте Савва Иванович совершил поездку в Мурманский край для выбора маршрута будущей железно-



Фото: fotobank

дорожной трассы. По возвращении он направляет на Север К. Коровина и В. Серова. Они вернулись из экспедиции, полные впечатлений, с массой этюдов северной природы. Картинами Мамонтов предполагал украсить вокзалы Северной дороги, а пока они имели огромный успех на Периодической художественной выставке.

Савва Иванович верил в особую миссию железнодорожного дела: «Эта крупная отрасль должна быть источником дохода и, следовательно, источником облегчения предельного бремени, возложенного на платежные силы населения». Развитие сети железных дорог должно было способствовать не только экономическому процветанию, но и культурному подъему. Он заказывал проекты вокзалов выдающимся архитекторам, интерьеры оформляли известные художники, даже обычные служебные постройки отличались особым стилем. Савва Иванович был уверен, что «нужно приучать глаз народа к красивому: на вокзалах, в храмах, на улице».

Свои мечты о прекрасном Савва Ивановичу все-таки удалось воплотить на отдельно взятой территории. В 1870 году у наследников писателя С.Т. Аксакова он покупает подмосковное имение Абрамцево (дом и 285 десятин земли за приличную в то время сумму – 15 тыс. рублей). Здесь сложилась исключительно благоприятная атмосфера для творчества. Только в Абрамцево, где слышалась «интимная национальная нотка», могли быть написаны В. Васнецовым «Богатыри» и «Аленушка», М. Нестеровым «Видение отроку Варфоломею», только в этой обстановке артистичности, свободной раскованности, созданной «вдохновляющим деспотизмом Саввы Ивановича», могла

появиться «Девочка с персиками» двадцатидвухлетнего В. Серова.

Во всех своих начинаниях Мамонтов проявил себя человеком, одержимым новыми идеями и планами, которые он с присущим ему размахом стремился претворить в жизнь. После продажи Донецкой железной дороги Мамонтов начинает грандиозную экономическую комбинацию – создание конгломерата связанных между собой промышленных и транспортных предприятий. Он берет в аренду у казны Невский судостроительный и механический завод и преобразовывает его в «Товарищество Невского завода». После реконструкции он должен был снабжать железные дороги подвижным составом. Затем приобретает для снабжения сырьем Николаевский металлургический завод в Иркутской губернии и преобразовывает его в Общество Восточно-Сибирских железнодорожных заводов. Главная слабость намеченной комбинации состояла в том, что у Мамонтова не было надежного источника кредитования, а для модернизации заводов требовались огромные вложения.

По совету С.Ю. Витте, которому Савва Иванович абсолютно доверял, он обратился в Петербургский международный коммерческий банк Ротштейна. В августе 1898 года он продает банку 1650 акций дороги и получает специальную ссуду под залог акций и векселей, принадлежавших ему и родственникам. Связываясь с Международным банком, Мамонтов хотел получить передышку, а затем, добившись концессии на строительство магистрали Петербург — Вятка, за счет казенных субсидий рассчитаться с кредиторами. В конечном итоге концессия была получена, но Савву Ивановича это уже не спасло.

Слухи о неблагополучии в делах Мамонтова появились в июне 1899 года, когда он не погасил вовремя долг Международному банку. Министерство финансов назначило ревизию, вскрывшую нарушения в учете и расходовании средств Московско-Ярославо-Архангельской железной дороги: деньги переводились на счета «Товарищества Невского завода» и «Восточно-Сибирского общества», которые юридически не были связаны друг с другом. Подобные финансовые операции законом были запрещены. Это и стало одним из главных пунктов обвинения, а вторым – перерасход средств по смете строительства линии Вологда — Архангельск. В конце июля 1899 года все правление Московско-Ярославо-Архангельской железной дороги ушло в отставку. Было избрано новое, в которое вошли в основном люди Ротштейна, обратившиеся с исками к бывшим руководителям общества.

11 сентября 1899 года в своем доме в Москве на Садово-Спасской коммерц-советник Савва Мамонтов был арестован и помещен в Таганскую тюрьму. Был назначен огромный залог – 763 тыс. рублей. Родственники Мамонтова готовы были внести эту сумму, но ее неожиданно уве-

Воссоздание родового гнезда

170-летний юбилей С.И. Мамонтова вновь поставил перед властью и общественностью вопрос о необходимости возвращения к жизни родового гнезда Мамонтовых в Ялutorовске на улице Первомайской (Большой Вознесенской), памятника архитектуры XVIII века, который может быть навсегда утрачен для потомков. Участники юбилейных торжеств приняли по этому поводу обращение к городской Думе, администрации г. Ялutorовска, Комитету по сохранению и использованию объектов историко-культурного наследия Тюменской области с ходатайством изыскать средства для реставрации и музеефикации усадьбы Мамонтовых. Этот же документ приглашает к тесному сотрудничеству Музей-заповедник «Абрамцево», Музей театрального искусства им. Бахрушина, Институт российской истории РАН, потомков С.И. Мамонтова в рамках разработки концепции реставрации и приспособления усадьбы и пополнения будущей экспозиции знаковыми предметами.

Еще один важный шаг по увековечению памяти выдающегося мецената на его исторической родине – присвоение училищу искусств имени С.И. Мамонтова. Именно здесь, возле первого в России памятника Мамонтову (автор – В.Н. Шарапов), начинается ежегодный фестиваль народного творчества.



фото: fotobank

Потомки Саввы Мамонтова

«Губернский деловой журнал» в преддверии празднования 170-летнего юбилея Саввы Ивановича Мамонтова обратился к потомкам мецената с просьбой рассказать о судьбе некоторых представителей ветви Мамонтовых. На нашу просьбу откликнулся **Сергей Николаевич Чернышев**, доктор геолого-минералогических наук, профессор кафедры инженерной геологии и геоэкологии МГСУ, профессор кафедры Миссии Православного Свято-Тихоновского Гуманитарного университета, академик РАЕН:

«Российская ветвь Мамонтовых многочисленна. Ее главное дело за прошедший век — сохранение культурных ценностей и традиций в семье. Я — правнук С.И. Мамонтова, внук его дочери Веры Саввишны, рано скончавшейся, изображенной В.А. Серовым на портрете «Девочка с персиками». Другая дочь С.И. Мамонтова Александра Саввишна создала музей в Абрамцево и была его директором до ареста, в связи с чем музей ликвидировали. После войны его воссоздали решением Сталина, по ходатайству академика С.И. Вавилова (президента АН СССР). В воссоздании участвовал и сын Мамонтова — Всеволод Саввич.

Я неоднократно пытался войти в коллектив абрамцевского музея, но это не удавалось по причине родственных связей.

Наконец, в 2009 году я был принят на должность ведущего научного сотрудника и внес какой-то вклад в музей предков. Сейчас участвую в реставрации Серафимо-Дивеевского монастыря, недавно ряд работ выполнил на Соловках. Всего не перечислишь, что сделано за 40 лет.

В российской ветви сейчас работают правнуки Мамонтова — Н.А. Щельцын, главный конструктор тракторов России, и В.О. Волков, бывший директор НИИ конъюнктуры Внешторга СССР, доктор экономических наук. В российской ветви не сохранилась фамилия, но сохранились культура и мамонтовское мировоззрение.

В зарубежной ветви есть Хасаповы и Мамонтовы. Е.А. Хасапова, правнучка С.И. Мамонтова, много сил отдала

сохранению языка и культуры в среде аргентинской эмиграции. Ее брат Савва Андреевич Мамонтов и его сыновья — коммерсанты. Один из них, Сергей Саввич Мамонтов, переехал в Москву и 20 лет работает здесь со своей конторой.

Я пытался заняться предпринимательством в начале перестройки, но у меня не вышло. Занимаюсь своей профессиональной работой. Преподаю экологию и инженерную геологию. Консультирую, работаю экспертом, исследую, проектирую. Мой сын Николай Сергеевич Чернышев — архитектор-реставратор, имеет свою мастерскую и периодически добивается успехов. Он автор проектов реставрации Малого театра, церкви в Дивееве (международная премия), Исторического музея (бывшего музея Ленина) и др.

личили до 5 млн рублей. Более 5 месяцев Савва Иванович провел в тюрьме. Разбирательство в Московском окружном суде продолжалось восемь дней. Защита Ф.Н. Плевако строилась на том, что выявленные нарушения не были результатом злого умысла. Ему удалось убедить суд, что эта история была лишь формальным нарушением закона, поскольку до конца 1898 года (до продажи большого числа акций железной дороги Международному банку) и железные дороги, и Невский завод почти целиком находились в руках

Мамонтовых. Отвечая на обвинения в дороговизне строительства, Плевако отмечал, что в отличие от большинства концессионеров, стремившихся выполнить работу с наименьшим расходом, не взирая на качество материалов, Мамонтов «ставил рельсы, которые вынесут большее движение, принесут пользу — тогда, когда его дело уже будет сдано и когда выгоды прочной постройки будут принадлежать не ему».

Следствию так и не удалось найти корыстный интерес в действиях подсу-

димых. Суд их оправдал, согласившись с защитой в том, что «ущерб его ошибок — не плоды преступлений». Однако империи Мамонтова больше не существовало.

Последние два десятилетия своей жизни Савва Мамонтов жил в доме Иванова 2-го участка Суцевской части за Бутырской заставой по Бутырскому проезду. Сюда еще раньше из Абрамцева была переведена гонимая мастерская, официальной владелицей которой была младшая дочь Мамонтова — Александра Саввишна. Достоинство выдержав разорение, пройдя через тяготы тюрьмы и суда уже немолодым человеком, Мамонтов серьезно занялся керамическим производством, принимая в нем самое непосредственное участие. В сохранившихся описях завода 1920-х годов насчитывается около 30 форм, выполненных им самим. На единственной персональной выставке керамической мастерской в галере Лемерсье было представлено 23 вазы его работы. Изделия этой мастерской и сейчас украшают архитектурные памятники модерна не только в Москве, но и в других городах России. Почти до последних лет Савва Мамонтов (он умер на 77-м году жизни в 1918 году) оставался активным человеком. На сороковинах его памяти В.М. Васнецов сказал: «Нужны личности, не только творящие в самом искусстве, но и творящие ту атмосферу и среду, в которой может жить, процветать, развиваться и совершенствоваться искусство».

Современники считали, что Мамонтову надо поставить четыре памятника: один — в Мурманске, другой — в Архангельске, третий — в Донецке, четвертый — в Москве, на Театральной площади. Однако первый памятник меценату появился лишь в 1998 году на его малой родине — в городе Ялutorовске. Через год еще один был открыт в Сергиевом Посаде, а еще через десять лет — в день 140-летия Северной железной дороги — на привокзальной площади Ярославля.

Редакция выражает благодарность за содействие в подготовке материала заместителю директора по научной работе Музея-заповедника «Абрамцево» Е.Н. Митрофановой и уроженцу г. Ялutorовска М.С. Савину.

■ На снимках: выставка «Миллионер, художник и, кругом, артист» в Музее-заповеднике «Абрамцево»; главный усадебный дом в музее-заповеднике «Абрамцево»; Николай Чернышев в Ялutorовске на праздновании 170-летия со дня рождения С.И. Мамонтова



Тема номера: доступное жилье



Доступное жилье

стр. 10

Развитие регионов

Форум стратегов

стр. 18

Хакасия

стр. 20

Свердловская область

стр. 24

Конкурс «Регионы — устойчивое развитие»

стр. 26

Я не я, и квартира не моя...

Одной из самых известных экономических реформ постсоветского периода стала приватизация жилья. Укоренилось мнение, что мечта любого россиянина — иметь квартиру или дом в собственность. И практически все попытки властей решить жилищную проблему исходят из этого постулата. | Владимир Гурвич

Крен в одну сторону

Власти сделали основной акцент на ипотечном кредитовании. Но, согласно статистике, воспользоваться ипотекой может лишь ничтожная часть россиян. Сегодня объем ипотечных кредитов, несмотря на его большой рост, не превышает 1% ВВП. Очевидно, что в ближайшие годы с помощью этого инструмента жилищный вопрос не решить. Даже в самом богатом городе страны купить квартиру или, другими словами, улучшить жилищные условия хотят 47% москвичей. Однако сегодняшние цены не по плечу 92% жителей столицы. Приезжающие жить и работать в Первопрестольную сегодня, как правило, не могут приобрести даже низкокачественное жилье в «плохой панели», которое сильно переоценено и стоит примерно 4 тыс. долларов за квадратный метр.

Но и в провинции дела обстоят ненамного лучше. А ведь положение могло быть иным. Во всем мире люди живут не только в собственном жилье, огромное число арендуют дома и квартиры. В Швейцарии, например, уровень арендного жилья составляет 34%, в Великобритании доходит до 54%, в США — оплоте частного домовладения — в аренде 23% жилищ. Кстати, до 1917 года в Москве 48% жилья сдавалось в наем его собственниками. Существует такая практика и сейчас, но почти весь этот рынок находится в тени. Согласно данным московской налоговой инспекции, 120 тыс. москвичей имеют в собственности более чем одну квартиру. Из них официально заключили договоры на аренду и платят налоги только 5 тыс. Проблема в том, что сдают квартиры в основном частники, то есть владельцы собственности. Не существует крупных структур, для которых аренда жилья является серьезным бизнесом.

О каком жилье мечтают россияне

Как правило, россияне предпочитают для проживания дом типовой застройки. Семья из трех человек



Фото: www.sniffapris.ru

обычно выбирает квартиру, где на одного человека приходится от 14 до 19 квадратных метров, а семья из четырех человек — два взрослых, два ребенка — еще менее требовательна к метражу — от 12 до 16 квадратных метров на проживающего. Это немного меньше, чем мы имеем сегодня в качестве нормативов на местном уровне. Приоритеты при выборе жилья не меняются уже в течение семи лет: одни и те же показатели предпочтений и по количеству комнат, приобретаемых для семьи в квартире, и по типу дома.

Что касается цены, то самыми стабильными в этом плане являются однокомнатные и двухкомнатные квартиры, которые в основном и приобретаются нашими гражданами.

Здесь важно отметить и то, что люди предпочитают селиться достаточно массово. Они хотят жить в городе, в новом доме без проблем в жилищно-коммунальной сфере. Картинка предпочтений выглядит примерно так: многоподъездный жилой комплекс, с декоративными фасадами

ми элементами, рядом детский сад, школа, желательно, чтобы в шаговой доступности имелась поликлиника.

Сейчас в качестве принципиального посыла национального проекта: «Доступное и комфортное жилье — гражданам России» лежит принцип, что квартира или дом должны быть во владении у того, кто в нем проживает. А вот сами жители, как выясняется, придерживаются других приоритетов. На первом месте, безусловно, стоит цена. В зависимости от цены выбирается метраж квартиры. Второй приоритет — количество комнат, как они распределяются среди членов семьи, на третьем месте фактор, который за два последних года с седьмой позиции вышел на третью, — это окрестная инфраструктура, обеспечивающая комфортность проживания. Все большее значение имеет кредитоспособность покупателя: на сегодняшний день более половины населения, приобретающего жилье в новостройках, пользуется ипотечными кредитами, хотя на вторичном рынке этот показатель в зависимости от региона колеблется от

5 до 15%. А вот если говорить о праве собственности, то оно стоит последним пунктом. Для того чтобы решить свой жилищный вопрос, этот фактор люди не рассматривают как главный.

«Доходные дома» с другими названиями

Всего 12% населения нашей страны использует такой инструмент решения жилищной проблемы, как ипотека. Вопрос: что делать остальным 88%, которые ни через пять, ни через 10—15 лет не смогут воспользоваться этим инструментом? В цивилизованном государстве существуют два варианта решения этого вопроса: это социальный наем и наем у коммерческих структур. Для реализации такой программы можно использовать принцип 30—30—30. 30% — социального жилья, 30% — того, которое имеет коммерческий оборот, и 30% — жилья, которое можно определять как категорию «доходный дом».

С точки зрения практики очень важна терминология. И в данном случае понятие «доходный дом», может быть, не самое лучшее, потому что население будет воспринимать эти «доходные дома» как способ получения с них денег. Нужно придумать какую-то другую формулировку, возможно «жилье в виде долгосрочной аренды». По предварительным расчетам, такой фонд арендного жилья может составить в течение ближайших восьми лет не менее 3% российского жилищного фонда и позволит обеспечить жильем как минимум 1 млн семей, то есть примерно 3—3,5 млн. человек.

Куда развиваться рынку

Некоторые полагают, что у нас хорошее законодательство и сектор аренды жилья будет развиваться сам собой — эволюционно. Но, как считает идеолог общественно-политической организации «Деловая Россия» в области жилищной политики **Сергей Журавлев**, он не может развиваться легально до тех пор, пока в этом не будет заинтересован арендатор. Пока ему не предложат условия, при которых выгоднее жить в легальном арендном фонде.

Но это одна сторона вопроса. Есть другая, не менее важная. В этот сектор пока не идет сам бизнес. Потому что сегодня арендная плата очень низка и срок окупаемости вложений с учетом

себестоимости строительства очень высок — 20—25 лет. И государство на первых порах могло бы помочь бизнесу проложить туда дорогу. Например, брать на себя часть затрат, в первую очередь по созданию инфраструктуры.

Между прочим, правительство Москвы так и намерено поступить. По словам заместителя руководителя департамента жилищной политики и жилищного фонда г. Москвы **Николая Федосеева**, в разработанной столичными властями жилищной программе прописано намерение стимулировать застройщиков возводить «доходные дома», а физических лиц — владельцев квартир — сдавать их. При этом отдавая предпочтение москвичам. Что касается застройщиков, то этот пункт может быть включен в условия инвестиционного контракта, а именно — выставлять земельный участок на торги с таким обременением. В Западной Европе это вполне распространенное явление. Если подключить к этим проектам обладателей долгосрочных финансовых ресурсов: пенсионные фонды, страховые компании, которые могут создавать УК для управления такими арендными домами, то это вполне реализуемая задача. Такая практика существует сегодня в других странах.

Пример: Канада, провинция Онтарио со столицей Торонто — крупнейший финансовый центр страны. Здесь существует компания, которая полностью принадлежит местным властям. Она имеет в собственности

около 30 тыс. квартир, которые сдает семьям, чей доход ниже определенного уровня. Именно от него зависит размер арендной платы. С ростом доходов она тоже растет. Капитал компании складывается из трех источников. Первый — поступления от аренды квартир. Второй — финансирование со стороны провинции. Третий — прибыль от участия в различных коммерческих проектах, связанных со строительством жилья. В планах компании — в ближайшие пять лет дополнительно построить 35—40 тыс. квартир. Но и это еще не все. По мнению руководства компании, если к этому количеству добавить еще 25—30 тыс. квартир, то потребность в таком жилье будет полностью удовлетворена.

Российские регионы могли бы тоже использовать подобную схему с определенными коррективами. Любопытно, что арендные ставки в так называемом частном секторе Торонто примерно соответствуют аналогичным московским ценам. Однако арендная плата в домах компании существенно ниже, так как она выполняет поставленную властями социальную задачу.

Для миллионов россиян развитый и цивилизованный рынок арендного жилья мог бы стать настоящим решением их жилищных проблем. Причем мы могли бы вдобавок к этому решить вопрос с повышением мобильности населения, с перераспределением трудовых ресурсов по регионам.



Фото: fotobank



Фото: www.rusnovosti.ru

Илья Пономарев: «Вся Россия не может жить в Москве»

Невыполнимость задачи обеспечения граждан доступным жильем уже практически не вызывает сомнений. Ни одна из объявленных программ не достигла своих целей. Сколько бы ни строилось в стране жилья, его все равно мало. А если так, может, надо совершать переворот в сознании граждан, а не ждать, что ситуация как-то разрешится сама собой? Концепцию новой стратегии развития жилищного сектора рынка готово представить Министерство регионального развития РФ. О некоторых нюансах нового видения решения проблемы в интервью «Губернскому деловому журналу» рассказал заместитель министра регионального развития Илья Пономарев. | Ольга Кулаковская

-Илья Вадимович, неужели на светлой мечте о собственной квартире хотя бы к концу жизни большинству граждан нужно поставить крест? А чем же тогда вы предлагаете заполнить образовавшуюся пустоту?

— Дело в том, что рынок первичного приобретения жилья подходит к концу, он просуществует максимум до 2015 года. Далее пойдет только замещающее приобретение.

Мы несколько абсолютизировали такой показатель, как обеспеченность квадратными метрами. И поставили его во главу угла. Обеспеченность квадратными метрами у нас в стране действительно невысокая. Но, надо отметить, что при этом обеспеченность жилыми единицами — одна из самых высоких в мире — около 85%. Соответственно, когда мы говорим о формировании нового предложения на рынке — государственном или коммер-

ческом, то должны понимать, что речь идет не о рынке первичного предоставления. Сегодня люди в большинстве своем, если и покупают, то уже не первую квартиру, а, чаще всего, вторую, и должна быть некая мотивация, чтобы они поменяли существующее жилье на новое. Поэтому говорить о том, что главный упор надо делать на строительстве дешевого и, как правило, спорного качества жилья, — уже, наверное, неправильно. Есть примеры хороших

проектов, которые дают альтернативу в тех же ценовых категориях. Главную проблему мы видим в отсутствии или недостатке инфраструктурной обеспеченности. И сегодня уже есть желание некоторым образом отойти от торговли квадратными метрами и перейти к торговле качеством жизни.

Гиперспрос на недвижимость в Москве и Московской области, в крупных региональных центрах говорит о том, что на субрегиональном уровне, на уровне малых и средних городов существует крайний дефицит жизненных возможностей. Это ведет к гиперурбанизации, к схлопывающейся динамике, чего надо постараться максимальным образом избежать.

Плюс к этому желательно пересмотреть сам подход к участию государственных финансов в решении жилищных задач. Хватит уже дарить деньги, надо каким-то образом стимулировать естественные механизмы обеспечения людей жильем. Это касается в первую очередь содействия программам, которые создают корпоративные финансы, и развитию регионов, не имеющих самостоятельного рентного потенциала, и т.д.

— **Что значит «хватит дарить деньги»? Вы говорите о необходимости свертывания процесса предоставления муниципального жилья очередникам? Но, судя по тому, какими черепашими темпами эти очереди движутся, государство не очень-то щедро «дарит» ...**

— Действительно, на жилищную политику государство тратит на сегодняшний день 1,5—2% бюджетных средств — это очень незначительная часть в абсолютном выражении. Но здесь должен рассматриваться и другой подход. Может быть, неплохо государству поучаствовать в этом деле путем создания неких инструментов, институтов развития? Да, серьезную площадку для жилищного строительства дала ипотека. Надеемся, что важным институтом станет Фонд содействия развитию жилищного строительства. На региональном уровне неплохо себя зарекомендовал и Фонд реформирования ЖКХ. Это такие помогающие институты ... Но очень бы хотелось, чтобы помощь не убивала естественную динамику. Наоборот, благодаря этим институтам должна возникнуть естественная динамика, которая не будет требовать подкачки от государства.



Илья Пономарев, заместитель министра регионального развития РФ

Есть еще одна проблема, которая устойчиво не решается, — это некая подмена понятий. Безусловно, государственной обязанностью является обеспечение граждан жильем. Жильем, но отнюдь не дорогой собственностью! А взять тех же обманутых дольщиков ... Они говорят: ну не могли мы купить в Москве другим способом дешевое жилье. А почему, собственно, именно в Москве? Ответ понятен: да, это с высоким риском, но инвестиция. Причем не с целью социального обеспечения, а с целью получения максимально высокой доходности. И здесь не надо подменять одно понятие другим ... На самом деле, у нас есть абсолютно успешный в этом плане город Казань, где квадратный метр жилья стоит 26 тысяч рублей. Почему бы не поехать в Казань и не купить там квартиру? Потому, что в Казани ее потом сложнее продать, а если и продашь, то максимум тысяч за 27, а не как в Москве ...

Вот эта путаница целей и задач, в том числе самими гражданами, не очень-то помогает в решении жилищной проблемы. Если мы сейчас перестанем путать задачи — социальные с экономическими, в этом вопросе наступит относительный порядок или хотя бы понимание. Во всем мире около 40% населения не способно нести бремя собственности. Точнее, даже не столько неспособно, сколько не желает этого. Поскольку владение собственностью — дело достаточно обременительное. Если, например, бабушке, которая приватизирует квартиру, объяснить, что после приватизации

ремонт, починка сантехники — это уже не обязанность ЖЭКа, а ее, как хозяйки собственности, — она очень сильно удивится. Потому что понимание собственности на бытовом уровне сводится к ключевой фразе: «Не отберут». Оформляют собственность не для того, чтобы пользоваться ею как активом, как недвижимым имуществом, а просто чтобы в случае чего не отбрали. На мой взгляд, это абсолютно нездоровая мотивация.

В итоге огромный объем имущества оказался в руках неэффективных собственников (не люблю этого словосочетания, но это на самом деле так), которые не участвуют в экономической деятельности. Поэтому сегодня необходимо сформировать некий альтернативный рынок. Жилье должно быть либо арендным, либо рентным. И объем этого рынка должен быть как минимум 30%, а лучше — 40%. Это позволит нам лечить болезнь под названием «цена квадратного метра». На самом деле, у человека должен быть реальный выбор: поднапрячься, залезть на 20 лет в долги и купить себе однукомнатную квартиру на краю города, либо жить на протяжении 25 лет в трехкомнатной, но не иметь ее в собственности.

— **Вы считаете такую альтернативу реальной?**

— А почему нет? Я могу привести в пример моего младшего брата, который, имея трехкомнатную квартиру в собственности, продал ее и оплатил на 12 лет вперед аренду квартиры на порядок более качественной. И при этом сказал: «Если я за эти 12 лет не куплю себе такую квартиру, как мне хочется, я просто уважать себя перестану. Зачем мне сейчас жить в убогой «панельке», если я оплатил аренду хорошей квартиры и у меня еще деньги остались, чтобы в бизнес вложиться?» Да, на сегодняшний день у нас есть проблемы с правовой системой. Право аренды у нас менее защищено, чем собственность. Но тут вопрос уже правоприменения, а не финансовой логики.

Естественно, 40% рынка арендного жилья — это и вопрос мобильности населения. Мы уже сейчас должны строить такие мегапроекты, как, например, Дальний Восток или космодром «Восточный». Пока есть один путь для этого — вахтовый метод. А это и для бюджета накладно, и для народа неудобно — туда едут только с учетом

огромных дополнительных накладных расходов. А был бы у нас нормальный фонд арендного жилья, все бы решалось проще. Допустим, специалист приезжает на пять лет поработать, получает приемлемые условия для жизни, жилье хорошего качества и все пять лет живет в нормальных условиях, зарабатывает необходимое количество денег и покупает квартиру там, где ему надо. А не так, как сейчас, — только там, где тебе «подарили» субсидию, субвенцию, участие в какой-то госпрограмме или что-то подобное. Крепостное право какое-то получается!

Сегодня у нас любое перемещение связано с продажей имущества, с покупкой нового, с социальными ограничениями для детей, для пенсионеров

жилья нет. Теперь смотрим, а почему 10 тысяч? Потому что сдают за эту цену те, кто по приватизации получил это жилье бесплатно, и перед ними не стоит проблема окупаемости и возврата инвестиций.

Сейчас мы пытаемся на корпоративных финансах обкатать новую схему. Для того чтобы предприятие оплатило своему работнику съемное жилье за 10 тысяч рублей, оно должно с учетом налогов потерять 17 тысяч. Если же я, например, эти 17 тысяч «в белую» перечислю управляющей компании, которая предоставит мне квартиру для работника, — для меня это будет уже совсем другой уровень окупаемости. Для предприятия это уже интересно... Мы посчитали, примерно около 5—6 лет

собственник с гарантированной государственной доходностью, и решение жилищной проблемы. Но, конечно, здесь возникает необходимость отказа от самой собственности. Признаю, это небесспорная идея...

— **А зачем необходима, как вы сказали, обкатка через бизнес?**

— Я считаю, что это самая честная форма. Если бизнес сможет реализовать эту схему и у него получится, значит, это нормально работает. Я во многих случаях предлагаю проводить аналогию с бизнес-процессами. Боюсь показаться банальным, но когда мы обсуждали № 94-ФЗ еще до его принятия, мы говорили: покажите хоть одну корпорацию, которая таким способом заключает контракты. А если они так не делают, значит, это неэффективный способ, давайте тоже так не делать. Вот здесь примерно та же ситуация. Если бизнес готов работать по подобной схеме (а он вышел с такими инициативами на Минрегион), значит, на самом деле это может получиться... Ну, поверьте, в эконометрике там очень хорошие специалисты. Они рискуют своими деньгами и просчитают всё до последнего цента.

В Европе, к примеру, основными игроками на рынке жилья являются муниципалитеты. Но это сильные муниципалитеты с большими полномочиями, с серьезными налогами, способные нести ответственность. У нас ситуация другая, у нас муниципалитет слишком зависим и играть в эти игры не может. Уж инвестором он точно выступать не может в условиях, когда дефицит муниципальных бюджетов 90%, если не больше. Поэтому у нас это все-таки предложение бизнесу. Причем предложение на многолетнюю перспективу.

— **Когда бизнес выступает с такими социальными инициативами, сразу же закрадывается вопрос, а в чем его интерес? Или здесь расчет на то, что государство этот интерес как-то простимулирует?**

— Знаете, честно говоря, я никогда не очаровывался социальной ответственностью бизнеса. Считаю, что это виртуальная конструкция, такая химера, в достаточно большой степени. Просто хотя бы в силу того, что нормальный бизнес обезличен и представлен в основном в лице бесконечного количества акционеров, которые, как говорится, сраму не имут. Но у государства на сегодняшний день, безусловно,



фото: www.kvartirymoskva.ru

и т.п. Это ненормально, особенно в нашей стране, которая крайне нуждается в подвижном населении. Иначе у нас скоро останется один московский регион и факультативно — большие заводы на выносе.

— **И с какой стороны братья за решение этой проблемы? Есть какие-то готовые рецепты?**

— У нас самый болезненный вопрос — это расчет окупаемости. Не будем брать Москву, абсолютно нерепрезентативный регион. Берем, к примеру, любой среднеуральский город или Поволжье. Там аренда среднестатистической квартиры — 10 тысяч рублей. Согласитесь, окупить квартиру с таким уровнем доходности просто нереально. Из этого исходят, когда говорят, что перспектив у рынка такого арендного

окупаемости для текущего состояния рынка. Это гарантированная доходность! Причем предприятие решает сразу две проблемы — «делает» деньги и обеспечивает своих работников жильем.

Эту схему планируется в следующем году обкатать на нескольких предприятиях. В ней уже реально заинтересован бизнес. А потом мы хотим транслировать ее и на социальный уровень, на уровень обеспечения социальным жильем. Та же самая схема: государство не инвестирует в строительство жилья, а предлагает со своей стороны оплатить функцию тому собственнику имущества, который предоставит определенное количество квартир для так называемых бюджетников. В результате у нас появляется и мотивированный

есть определенные рычаги... Например, имея нормальную систему учета и понимая структуру себестоимости квадратного метра, можно бизнесу ставить условия: вы строите жилье под социальную аренду, а мы в таком случае даем, например, госгарантию по его сбыту. Это наиболее привлекательный для любого бизнеса момент, потому что большие проценты идут как раз на закладывание рисков по сбыту. Или другой вариант: мы можем подключить в виде программ по строительству инженерной инфраструктуры. Или помочь некоторым образом выстроить отношения с субъектом или муниципалитетом. Полномочий, я считаю, более чем достаточно и у государства, и у муниципальных властей. Вопрос лишь в прозрачности и четкости подобных схем. А так, конечно, вряд ли стоит ожидать, что все радостно побегут строить арендное жилье, причем бескорыстно. Но, повторюсь, объем преференций, которые на сегодняшний день можно законодательно установить, позволяет сделать этот сегмент очень интересным для бизнеса.

— А какова сейчас реальная ситуация с рынком арендного жилья? Есть для этого какой-то базис?

— В регионах официальная аренда близка к нулю, неофициальная, думаю, побольше. В Москве это достаточно приличный сегмент, который, правда, не поддается ни учету, ни контролю, ни налогообложению. Тут ведь в чем еще вопрос... Много людей арендуют квартиры, имея жилье в собственности. Например, работают в Москве, а имеют жилье в регионе. Получается, что этот сектор экономики даже не в тени, а в каком-то мутном тумане. И реальной альтернативы собственности сегодня нет. Тот, кто хочет быть уверенным в завтрашнем дне и долго владеть жилой единицей, все-таки выбирает собственность. Хотя, по сути, это неправильно. Когда нет замещающего рынка аренды, тогда и цена квадратного метра растет, потому что построить столько собственности просто невозможно — дефицит на рынке возникает. Это классика жанра. А если ту же проблему можно решить без приобретения — всегда есть выбор и конкуренция между двумя формами пользования: либо я приобретаю собственность с обязательным в этом случае обременением, либо просто пользуюсь функцией на тех же правах и без хлопот.

Вообще, арендное жилье для социального сегмента имеет большой плюс еще в одном плане... Мы уходим при этом от понятия мультисобственности, которая в связи с массовой приватизацией возникла в многоквартирных домах. На самом деле, это жутко проблемная история, которая нам еще аукнется. Есть такая присказка — где колхоз, там и голод. Сегодня, для того чтобы провести, например, собрание жильцов и решить какой-то неотложный вопрос, нужно вести просто полуполитическую деятельность! Такой разброд получается! Один — за, другой — против, третий — туда пойдем, четвертый — сюда... Зачем это? Когда есть возможность внедрения совершенно нормальной схемы. Есть предприятие, которое строит дома, остается их собственником, управляет имуществом и предоставляет функцию квартиры — государству, заводу, кому угодно — пожалуйста, селите сюда свое народонаселение. Перепахиваем такими жильцами, естественно, не занимаются, поскольку они не собственники, коллективно домом не управляют, решения не принимают, на митинги не ходят. Чудесная, на мой взгляд, конструкция!

— Зачем арендное жилье в городах, из которых народ бежит? Он и собственность-то свою готов там бросить...

— К сожалению, главная наша болезнь — это глобальное отставание и стремительная амортизация инфраструктуры. Еще раз хочу сказать, что, приобретая недвижимость, человек приобретает не квадратные метры, а качество жизни. У нас есть масса городов, в которых квадратный метр можно купить за 12—15 тысяч рублей. Но спроса на недвижимость в этих городах нет. Там, собственно говоря, ни на что нет спроса, потому что нет набора возможностей, которые человек оценивает как необходимые для жизни. Отсюда — ценропулизм — сползание в Москву и в центральные регионы, которое мы наблюдаем. Поэтому главная задача, которой Минрегион будет заниматься, — постараться остановить этот процесс и развернуть. Понятно, что обеспечить школами, садами, больницами, театрами все малые города России нереально, но есть другой вариант — сделать хорошие дороги. Чтобы до ближайшего культурного центра, имеющего весь перечисленный

набор, можно было добраться в течение 10—15 минут. В Канаде, например, высокодисперсное расселение, там никто не стремится жить в мегаполисе. Но там есть возможность пусть не за 10—15, но за 30—40 минут оказаться в каком-то более-менее крупном городе и получить все необходимое. Кстати, и в Европе такая же ситуация. Там люди выбирают место жительства по своим предпочтениям без ущерба для качества жизни. Ну не любит, например, человек толпу, поэтому селится за городом! А у нас, если ты не любишь толпу, к тебе и «скорая» не приедет...

Если мы не сможем посмотреть на проблему под другим углом, то ничего не добьемся. Я надеюсь, что на базе нескольких инфраструктурных макропроектов мы создадим некие инфраструктурные зоны опережающего освоения, которые должны будут обеспечивать необходимое качество жизни. Это одна из прямых задач, которой надо очень плотно заниматься. Очень плохо, что мы стянули все функции — и финансовые, и административные, и даже бюджетные — в центр.

Должны возникнуть точки, оттягивающие функцию от Москвы, тогда возникнет стабилизированная система. Сегодня в качестве оттягивающих центров мы рассматриваем возможность создания нескольких агломераций, таких как Новосибирск-Кемерово-Томск или Екатеринбург-Челябинск, куда надо переносить большую часть финансовых и других функций.

— Илья Вадимович, скажите честно, большинству россиян, не имеющих крыши над головой и достаточного количества денег, не стоит рассчитывать на то, что она у них когда-нибудь появится?

— Ну, во-первых, как я уже сказал ранее, нам нужно срочно увеличить количество мест, где люди хотели бы эту крышу над головой иметь. Если на территории Москвы и Московской области — однозначно нет. На территории России — однозначно да. Во-вторых, нужно создать ситуацию, когда население будет получать достаточный уровень доходов и уровень качества жизни не только в Москве. На самом деле региональный патриотизм у нас достаточно сильно развит, и, считаю, что при нормальной государственной политике регионы не так уж сложно возродить.

Такие разные реальности

В национальном проекте «Доступное и комфортное жилье» малоэтажное и коттеджное строительство называется приоритетным направлением развития строительного рынка. Но, чтобы оно действительно стало доступным и массовым, одних деклараций мало. Для этого надо как минимум существенно снизить цену квадратного метра. Что могут сделать для этого застройщики, государство и муниципалитеты? Какие проблемы мешают развитию малоэтажного строительства, например на Урале? | Валерий Борисов

За «домик в деревне» что хочешь отдам

За последние 10—15 лет уральский рынок загородного жилья претерпел значительную эволюцию. Пройден длинный путь от садоводческих товариществ советской эпохи и одиночных помпезных коттеджей времен дикого рынка до концептуальных поселков со всей инженерной и бытовой инфраструктурой, с уютными домами площадью от 100 до 300 кв. м и участком 10—15 соток. Кризис 2008—2009 годов внес свои коррективы в развитие этого направления строительства, частично или полностью заморозив многие проекты. Но уже в 2010—2011 годах рынок начал оттаивать: все больше стало появляться желающих обзавестись собственным «домиком в деревне». С начала этого года спрос на коттеджи в загородных поселках в окрестностях Екатеринбурга вырос на 30%. По данным Уральской палаты недвижимости (УПН), в Екатеринбурге и окрестностях насчитывается 167 поселков. Из них 10% — действующие, 46% — строящиеся, 44% — проектируемые.

К 2015 году свердловские власти поставили задачу увеличить общий объем ввода жилья с 1,7 млн кв. м в год до 3,05 млн. Доля малоэтажного строительства в общем объеме жилья должна возрасти с 38% до 60%. В региональной целевой программе под коттеджи и таунхаусы отведено 3700 га. Основными площадками станут окрестности крупных промышленных центров, таких как Екатеринбург, Нижний Тагил, Каменск-Уральский, Полевской, Асбест, Заречный, Краснотурьинск и другие.

В Башкирии в рамках государственной программы в 2010 году возведен коттеджный поселок на 1000 домов для расселения бюджетников из общежитий. Земельные участки с подведенными инженерными коммуникациями передаются в собственность бюджетникам бесплатно. Стоимость собственно дома из дерева или шлакоблоков составляет около 500 тыс. рублей. Из них 300 тыс. может быть погашено за счет безвозмездной ссуды из республиканского бюджета. Остальные деньги будущий хозяин дома находит самостоятельно или берет ипотеку. Вот такой подход к реализации нацпроектов можно только приветствовать.



Фото: www.palmiks.ru

Числом поболее, ценою подешевле

И все же в целом рынок подобного рода жилья на Среднем Урале находится в начальной стадии развития. Многие из анонсированных поселков так и застревают на стадии проектирования. В других лишь 10% домовладений сданы в эксплуатацию. Гендиректор центра недвижимости «Северная казна» **Татьяна Деменок** объясняет это тем, что большинство проектов не имеют стабильных источников финансирования. Но в этом году реальная стройка после кризиса активизировалась, число предложений и спрос на «загородку» выросли. А вслед за ними и цены: стоимость квадратного метра в таунхаусах сегодня варьируется от 41 до 46 тыс. рублей, в коттеджах — от 35 до 43 тыс. рублей.

Основной тенденцией развития рынка девелоперы и риелторы называют гибкую адаптацию проектов под покупателя.

Наибольшим спросом сегодня пользуются даже не готовые дома (как до кризиса), а земельные участки без подряда. То есть участки в собственность, с подведенными инженерными коммуникациями, но без договора на подрядные работы. Это дает покупателю право самостоятельно выбрать технологию строительства, проект, подрядную организацию да и время начала строительства. Такие предложения появились даже в элитных поселках бизнес-класса, таких как «Палникс» и «Карасьезерский-2». Татьяна Деменок считает тенденцию роста продаж «земли без подряда» достаточно опасной, поскольку она ведет к бессистемной застройке и демонстрирует неспособность застройщиков оказывать владельцам земли необходимые услуги.

А вот президент агентства недвижимости «МАН» **Николай Савин** повышенный спрос на участки без подряда объясняет тем, что людей, готовых вложить в загородную недвижимость 1—2 млн рублей, гораздо больше, чем тех, у кого есть на эти цели 10—15 млн. Ажиотажный спрос на участки без подряда подтверждает опыт. Сегодня агентство «МАН» строит два загородных поселка под Екатеринбургом: «Золотой карп» на 28 участков, относящийся к бизнес-классу, и «Белые росы» на 250 участков, класса эконом.

Оба — в южном направлении, с удобными транспортными развязками. В первом поселке за последний год продано шесть коттеджей из семи построенных (при цене от 10 млн рублей). Во втором только за два месяца — 40 участков с коммуникациями (каждый по цене в пределах 1 млн рублей.). Скорее всего, до конца года будет продано еще около 20-ти. И это — с минимальной рекламой, при наполовину готовых сетях и при стоимости за сотку от 80 до 100 тыс. рублей! Использование в строительстве каркасно-панельных технологий и современных материалов в поселке эконом-класса позволяет возвести благоустроенный двухэтажный коттедж площадью 100—150 кв. м. за 1,5—2 млн рублей. Что также обуславливает повышенный спрос на такие участки.

Взаимодействия не получается

Сегодня спрос на коттеджи определяется именно ценой квадратного метра и сотки земли. В перспективе цена квадратного метра будет только расти, поскольку на нее влияет рост стоимости стройматериалов (цемент, дерево, ЖБИ за два года выросли на 15—20%). В значительной степени снизить цену может режим благоприятствования со стороны муниципальных властей. По мнению **Евгения Власова**, руководителя компании, которая возводит поселок «Шервуд Парк», теоретически местные власти должны быть заинтересованы в строительстве жилья на своей территории, в частности в упрощении подведения коммуникаций к коттеджным поселкам. Если за государственные деньги газифицировать поселок в рамках общей программы газификации района, то это прямо отразится на цене квадратного метра жилья. Но практически такого взаимодействия не получается. Когда от красивых деклараций надо переходить к делу, муниципалитеты предлагают такую схему получения субсидий на проведение коммуникаций, что проще построить все за свои деньги. Например, для того чтобы попасть в программу газификации, от девелопера требуется помощь в выполнении проектной документации. Цена вопроса — 5 млн рублей. То есть, чтобы провести газ, нужно 20 млн рублей за прокладку сетей плюс 5 млн сверху, и без всяких гарантий, будет ли выполнено обещанное. За последние три года инвестиции компании в район составили около 10 млн рублей, а до газификации дело так и не дошло. В результате цена квадратного метра коттеджа все-таки будет составлять никак не меньше 40 тыс. рублей.

Впрочем, проблема часто даже не столько в позиции муниципальных властей, сколько в недостаточной квалификации самих девелоперов и застройщиков. И это мнение не стороннего наблюдателя, а одного из застройщиков. **Иван Евневич**, руководитель компании «Метеорит», которая возводит коттеджный поселок «Образцово», уверен, что, прежде чем начать возводить поселок, нужно четко определиться с сетями, местом, позицией и интересом властей, понять, зачем ты его строишь, для кого и из каких материалов. Или вообще не начинать строительство. Выживают в современных условиях экономической нестабильности только проекты с идеальной концепцией и детальной проработкой всех позиций. И тогда местные власти будут помогать, в противном случае застройщику всегда будут мерещиться палки в колесах.



Игольное ушко государственной программы

В принципе деньги для строительства сетей для малоэтажного жилья в рамках реализации национального проекта «Доступное жилье» заложены и в бюджете страны, и в областном бюджете, и в бюджете Екатеринбурга. Существуют, по крайней мере, несколько различных фондов, которые финансируют малоэтажное строительство. Это миллиарды рублей! Проблема в том, как стать участником проектов в рамках государственных программ. Пакет документов, который требуется подготовить, представляет собой фолиант толщиной в 20 см, и сдать его нужно в кратчайшие сроки. Ни один застройщик коттеджного поселка такой пакет документов в такие сроки обеспечить не может. Это по силам лишь очень мощным структурам, таким как муниципалитет Екатеринбурга или приближенные к нему компании.

В этом году в городской черте Екатеринбурга активно ведется строительство коттеджного поселка «Светлореченский», в перспективе — возведение поселков «Медный-2» и «Истокский». По данным пресс-службы губернатора Свердловской области, на строительство инфраструктуры для поселков малоэтажного жилищного строительства, где смогут проживать свыше 3 тыс. екатеринбуржцев, из бюджета области будет направлено 1,7 млрд рублей. В «Светлореченском» уже возведено 15 таунхаусов и 2 трехэтажных многоквартирных дома. Его жителями станут молодые семьи, бюджетники, дети-сироты и люди с ограниченными возможностями. Проект был реализован в максимально сжатые сроки — строительство поселка началось в сентябре 2010 года. Новейшие технологии и материалы, инновационные методы укладки инженерных сетей позволили

снизить себестоимость строительства до 30 тыс. рублей за кв. м. Причем в эту стоимость входят работы по благоустройству, строительству парковок и детских, спортивных площадок. Важно, что эти дома имеют класс энергоэффективности А и В, что минимизирует стоимость коммунальных услуг.

Но пока примеры таких поселков единичны. Чтобы они стали действительно массовыми, требуется радикальный пересмотр позиций региональных и муниципальных властей, использование возможностей частного бизнеса в рамках того самого государственно-частного партнерства. И отношение к застройщикам со стороны местных властей постепенно меняется — сегодня они уже смотрят на девелоперов не как на врагов народа и недобитых буржуев, но как на дойную корову, с которой грех не содрать три шкуры. Вот когда они увидят в девелоперах партнеров по развитию территории — дело пойдет гораздо веселее.

Мыслить стратегически

В этом году исполнилось 10 лет, как было принято решение – при планировании развития территорий начать мыслить стратегически. И принимать во внимание не лишь сиюминутные, хотя и, безусловно, важные задачи, но смотреть на перспективу и, главное, эту перспективу видеть. В октябре в Санкт-Петербурге в десятый раз прошел общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития». | Ольга Егорова

Ведущие эксперты, представители государственных федеральных, региональных, муниципальных структур и органов власти, наших и зарубежных организаций, обсуждали вопросы теории и практики стратегического планирования, итоги десятилетней работы.

Как отметил, например, заместитель министра регионального развития **Александр Викторов**, за прошедшие 10 лет был принят комплекс мер по развитию органов государственной власти, создан новый уровень управления в виде федеральных округов, законодательство регионов было приведено в соответствие с федеральным. В основном создана нормативная база для осуществления региональной политики. Разграничены полномочия между различными уровнями власти, сформированы главные принципы межбюджетных отношений, определены организационно-правовые условия для развития местного самоуправления. Сложился набор механизмов и инструментов развития регионов и городов: это и федеральные целевые программы, которые сейчас трансформируются в госпрограммы, и стратегии социально-экономического развития регионов и федеральных округов, особых экономических зон и другие. Документы планирования разработаны на всех уровнях управления, и работа эта продолжается.

По словам замминистра, на сегодняшний день уже утверждены около 40 отраслевых стратегий, а также долгосрочные стратегии федеральных округов, последняя из них – стратегия развития Северо-Запада страны находится уже в правительстве и готова к подписанию. Разработаны стратегии и всех 83 регионов РФ, 68 из них уже утверждены. Подавляющее большинство городов с населением свыше 100 тыс. человек, а в России



Фото: www.eilada-russia.ru

их 164, также имеют долгосрочные программы и стратегии развития.

Конечно, статистика не отражает ни качества разработки этих документов, ни социальных эффектов от их реализации. Зачастую разрабатываемые стратегии — это попросту декларативные документы, не совсем адекватно отражающие происходящие процессы и не всегда учитывающие современные тенденции развития. Часто они создаются для галочки, для отчетности, и порой никак не согласуются между собою, к примеру, программы окружного, регионального и муниципального уровня.

Поэтому, как признала первый заместитель председателя Комитета Госдумы по делам федерации и региональной политике **Галина Изотова**, работа по созданию стройной, четкой системы стратегического планирования требует логического завершения. Проект закона о государственном стратегическом планировании полтора года циркулирует по недрам министерств и ведомств и никак не пройдет чиновничьи согласования. Хотя, по мнению Изотовой, именно он смог бы четко выстроить всю систему стратегирования — от фе-

дерального уровня до поселенческого. Также не определена судьба еще одного важного базового документа — Концепции совершенствования региональной политики.

Один из главных вопросов, обсуждавшихся на форуме, был вынесен в качестве уточняющего названия — ресурсы для развития. Понятно, что едва ли не главный ресурс — это инвестирование. И от того, насколько правильно оно выстроено стратегически, зависит успешность и самого субъекта, и его долгосрочных планов. Научить, поделиться опытом лучших практик — это тоже дорогого стоит. У тех, кто приехал в Питер, такая возможность была. У одних — научить, у других — научиться.

Как признался мэр Новосибирска **Владимир Городецкий**, о стратегии развития города они стали задумываться гораздо раньше, чем пришла директива из центра — еще в начале 1990-х. С тех пор прошли длинный путь от аналитических разработок, затем — создания на их основе концепции социально-экономического развития Новосибирска до стратегии устойчивого развития города до 2020



Артем Шашкин, заместитель председателя правления Россельхозбанка:

Наша страна должна заниматься развитием сельских территорий. Потому что, во-первых, на них сосредоточен 51% населения страны, во-вторых, — это 90% территории страны, в-третьих, это специализация населенных пунктов — агропромышленный комплекс, который обеспечивает 18% занятости в экономике и более 8% ВВП, в-четвертых, сельскохозяйственные предприятия собирают 650 миллиардов рублей налогов. И пятое, почему к сельским территориям нужно относиться более внимательно — потому что на них проживает 60% наименее обеспеченного населения. В этом году была принята программа социального развития села. На поддержку села в предшествующие годы было направлено более 1 триллиона рублей, а с учетом поддержки, которая была оказана на региональном уровне,

— 3 триллиона рублей. Стратегические приоритеты направления сельского развития на сегодняшний день осознаны государством и составляют основу концепции устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации до 2020 года. Основными являются реализация эффективной демографической политики и создание условий для переселения в сельскую местность, диверсификация сельской экономики и повышение занятости и доходов сельского населения, улучшение жилищных условий и развитие социальной, инженерной, транспортной инфраструктуры, оптимизация сельского расселения, а также развитие горизонтальных, вертикальных хозяйственных и социальных связей сельских поселений, поддержание природосберегающего характера развития. Поэтому нам хотелось бы, чтобы подход к стратегированию сельских территорий имел отдельное направление развития.

года, только на разработку которой, по словам мэра, ушло два с половиной года. Ориентировались в основном не на федеральную помощь, а на свои собственные ресурсы, на 14 комплексных целевых программ и систему мониторинга. Своим опытом стратегирования новосибирцы поделились на специально организованном в рамках форума мастер-классе, где рассказали о секретах устойчивости. Кстати, почерпнуть опыт желающие могли не только у своих соотечественников, но и у зарубежных гостей из Франции, Канады, Германии, Дании и других стран. Например, муниципалитет

датского города Оденсе прислал в Петербург своих лучших архитекторов — Дженсен Хайди Хаушильд и Гадгаарда По, которые провели мастер-класс по пространственному и социально-экономическому планированию.

По словам заместителя полномочного представителя президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе **Александра Левинталя**, на каждой территории присутствуют свои особенности. «Специфика и дифференциация территорий существуют даже в одном регионе. Поэтому применяются и разные системы и структуры реализа-

ции стратегий. Мы ни в коем случае не предлагаем тиражировать одинаковые системы и структуры для разных территорий», — подчеркнул он.

Подводя итоги форума, организаторы отметили, что широкий круг вопросов, вынесенных на обсуждение участников, позволит им нащупать свои пути эффективной организации работы по стратегическому планированию территорий и оптимальному использованию особенностей стратегирования в различных регионах России и на различных уровнях административного и территориального устройства.



Михаил Шерейкин, заместитель губернатора Калужской области:

Когда Калужская область решила для себя, что спасение утопающих — дело рук самих утопающих, с этого момента у нас все стало получаться. Мы поняли, что федеральные источники финансирования — это всего лишь дополнительный инструмент для достижения региональных целей. Исходя из этого посыла, мы следили за стратегированием способом достижения целей в рамках имеющихся у нас полномочий и ограниченных ресурсов. С 2009 года главной целью было поставлено построение инновационной экономики, то есть экономики, основанной на знаниях. Хотя, казалось бы, зачем нам это? Калужская область прекрасно научилась привлекать крупнейших промышленных инвесторов и могла бы сделать из этого свою стратегию и до конца своих дней оставаться благополучным промышленным регионом. На самом деле для нас сегодня новая индустриализация — это всего лишь способ заработать, способ выжить, чтобы перейти на новый, более качественный путь развития. А начиналось все со стратегического решения. Мы сказали, что внешние инвесторы, приходящие в Калужскую область — иностранные, российские, — они для нас более ценны, чем поддержка инвестиционных проектов существующих предприятий. Потому что местные предприятия 10 лет назад были крупнейшими налогоплательщиками и главными тузами в экономике Калужской области, но если бы мы поставили перед ними те задачи, которые ставил перед нами президент РФ, — удвоить ВВП, удвоить налоговые посту-

пления — они эту задачу физически бы выполнить не смогли. Они работают в устоявшихся рынках, у них все нормально, им больше ничего не нужно. Мы нашли гораздо более эффективный механизм, который позволил привлечь крупных инвесторов из-за пределов Калужской области. Эти инвесторы вкладывают миллиарды рублей, и они стали лидерами экономики нашего региона. Мы сравнили налоговую отдачу местных и зарубежных предприятий и поняли, что она отличается на порядки. Тогда мы сформулировали продукт, который назвали «Индустриальные парки». В них инфраструктура опережает приход инвестора, там инвестор может построить свой завод за год от момента заключения инвестиционного соглашения и до момента ввода в эксплуатацию. Но когда мы строили первый индустриальный парк, то потратили более одного миллиарда рублей и... деньги у нас закончились, а обязательства перед инвесторами остались. Возник вопрос: что делать дальше? Придумали экономическую модель, обратились во Внешэкономбанк и через 2,5 года получили первый транш на 2,5 миллиарда рублей, а еще через 2,5 года — второй транш на такую же сумму. Получается, мы заемные деньги, не дожидаясь средств из федеральных источников, вложили в развитие инфраструктуры индустриальных парков. И сегодня собственные вложенные средства уже окупились, а со следующего года доходы от проектов, которые мы инвестируем, перекроют все наши платежи Внешэкономбанку. И до 2019 года (это срок кредитного соглашения с Внешэкономбанком, у которого мы заняли 5 миллиардов) мы заработаем на самом деле 80 миллиардов. И это маленькая Калужская область! Мы создали 39 предприятий и 10 тысяч рабочих мест за последние 5 лет.

Виктор Зимин: «Хакасия станет регионом-донором»

В республике не боятся ставить перед собой амбициозные задачи. Например, к 2016 году стать регионом-донором и войти в тридцатку регионов с уровнем экономического развития выше среднего по России. Или решить проблему малокомплектных сельских школ, не отправляя детей в интернаты, а построив в каждом селе, где есть школьники, по Дому учителя. Губернатор Хакасии Виктор Зимин своими планами делится с нескрываемым удовольствием, а в будущее смотрит с оптимизмом. | Ольга Егорова



-Виктор Михайлович, некоторые только рады тянуть средства из федерального бюджета, а вы, наоборот, хотите кормить другие регионы, нелогично как-то по нашим временам получается... Да и хватит ли сил, республика-то у вас все-таки маленькая?

— Для того чтобы эффективно распределять свои силы и использовать имеющиеся ресурсы, мы разработали стратегию социально-экономического развития Хакасии до 2017 года.

К тому же у нас уже сейчас есть точки роста, по некоторым позициям даже выше среднероссийских. И это несмотря на то что за время работы нового правительства республики – с начала 2009 года – нам пришлось пережить большие потрясения. Это и экономический кризис, и то «наследство», которое мы получили от предшественников: на 15 миллиардов рублей бюджета – 800

” В отличие от ряда других регионов, работаем по своим собственным программам развития, а не по общероссийским

миллионов долгов, и всем известная трагедия на Саяно-Шушенской ГЭС. Гидростанция – одно из базисных предприятий экономики Хакасии, дающее около 30% всей гидроэнергии России.

Так вот, за 2,5 года с 15 миллиардов мы выросли до 25 миллиардов в бюджете республики, причем не только за счет инвестиций из федерального центра, рост собственных доходов у нас составил практически 50%. В общем, достаточно много факторов говорит за то, что ту амбициозную цель, которую мы себе поставили – через 5 лет стать регионом-донором, мы достигнем. Для чего это нам нужно? Прежде всего, для

повышения благосостояния населения, чтобы уровень жизни в республике немногим отличался от уровня в Центральной России. Хотя в Центральной России есть очень много точек, которые на сегодняшний день по своим показателям гораздо ниже Хакасии. Конечно, нам очень тяжело тягаться с Москвой, с ее финансами, с ее уровнем жизни... Но Сибирь, во всяком случае та ее часть, к которой относится Хакасия, может многого добиться за счет своего промышленного, технического, научного, образовательного потенциала. У нас действуют три крупнейших предприятия в Европе – это РУСАЛ, РусГидро и СУЭК – Сибирская угольная энергетическая компания. Они сегодня активно работают, набирают мощь. Есть новые алюминиевые заводы, самые совершенные в технологическом смысле. Идет восстановление Саяно-Шушенской ГЭС. У нас одна из лучших в Сибири транспортная инфраструктура, в большинстве муниципальных образований есть железная дорога, по насыщенности сети дорог и их качеству мы значительно опережаем своих соседей. Конечно же, этим потенциалом надо воспользоваться.

— Ну, в принципе, наверное, в любом регионе при желании можно найти какие-то потенциальные точки роста... В чем все-таки «особость» вашей республики, что позволяет вам заявлять о своих намерениях настолько уверенно, чтобы не сказать самоуверенно?

— Мы закладываем рост собственных доходов не менее 12% в год. Хотя за два последних года – 2010-й и 2011-й – вышли с ростом даже в 20 с лишним процентов. В отличие от ряда других регионов, работаем по своим собственным программам развития, а не по общероссийским. В частности,

разработали программу поддержки предприятий среднего бизнеса. Схема такая: тем предприятиям, которые уже на плаву, которые твердо стоят на ногах и на 20—30% готовы увеличить в течение года выпуск своей продукции, мы в такой же пропорции компенсируем затраты на закупку оборудования, предоставим льготы по налогам и не на год или два, а на гораздо более длительный период времени. Если не будет долгосрочной поддержки – никто нам не поверит. Когда бизнес знает, что ему как минимум 5 лет будет оказываться поддержка из бюджета, он, конечно, пойдет на то, чтобы взять кредиты, которые мы же ему субсидируем, плюс вернем до 50% стоимости оборудования и многое другое. Сферы деятельности здесь могут быть совершенно разные, и в каждой из них есть свои тонкости.

Мы выстраиваем совершенно особые партнерские отношения с крупным бизнесом, который работает на нашей территории. В первую очередь с такими партнерами, как РУСАЛ, РусГидро, СУЭК, РЖД. С каждым подписаны конкретные соглашения. Причем мы не просто сели под камеры, подписали рамочные соглашения, командиры отличились, население это увидело... Нет, соглашение должно давать толчок развитию и той и другой стороны. Потому мы и называем друг друга только партнерами и иных отношений не признаем.

В соглашение закладываются не просто какие-то социально значимые для республики проекты, мы предоставляем партнеру возможность воспользоваться принятыми в республике в течение двух последних лет инструментами государственной поддержки. Это льготы по региональным налогам, совместные проекты, в частности касающиеся строительства жилья для работников компании, и многое другое. Мы также помогаем своим партнерам преодолеть кризис. Сама республика в период экономической нестабильности продемонстрировала неплохие показатели роста, чего удалось добиться за счет малого и среднего бизнеса.

— **То есть вы планируете в заявленные сроки достигнуть 8-процентного роста ВРП в основном за счет вышеупомянутых гигантов – РУСАЛа, СУЭК, РусГидро, РЖД?**

— Эти гиганты обеспечивают нам всего лишь 40% ВРП. И рост, который они нам уже дали (за что я им очень



Осмотр сельскохозяйственной техники, приобретенной с помощью субсидий республиканского бюджета для ООО «Целинное».

Мы выстраиваем совершенно особые, партнерские отношения с крупным бизнесом, который работает на нашей территории

благодарен) – это увеличение за два года практически в два с лишним раза налогооблагаемой базы. Большого мы из них не выжмем! Мы трезво это осознаем. Дальнейший рост может быть только за счет наращивания объемов производства малыми и средними предприятиями. Такими темпами, как сейчас, они смогут дать рост объемов производства 12—15%, а нам нужен не менее 18%, чтобы мы смогли достичь своей цели. Это увеличение только собственных доходов, я сейчас говорю даже не о ВРП. А вот 60% ВРП дает как раз малый и средний бизнес, которому нужно помогать развиваться.

Кроме того, мы большую ставку сделали на село. Почти 10% годового бюджета отдали на сельское хозяйство. Только в этом году открываем шесть новых производств по переработке сельхозпродукции. Вот это и есть базовая составляющая будущего роста. И вторая составляющая – это сфера услуг, которая должна также заметно вырасти. Мы идем на отмену для этой сферы практически всех налогов в региональной части. Принимаем республиканскую программу по развитию гостиничного

бизнеса. Сегодня уже три компании согласны строить в Хакасии хорошие отели.

Поэтому, конечно, те базовые предприятия, о которых вы говорите, важная составляющая нашей экономики, но не только на них будет крепнуть мощь Хакасии.

— **Мало кто сегодня говорит о развитии сельского хозяйства, о каких-то социальных программах для села, все больше об индустриальной составляющей экономики... Почему? От села меньше отдачи? Или Россия перестает быть аграрной страной – люди бегут в города, где больше цивилизации, да и уровень жизни гораздо выше?**

— На мой взгляд, это неверный подход. Селу надо помогать, тогда и люди не будут бежать. Мы в семь раз увеличили бюджет сельского хозяйства республики – было 200 миллионов рублей в 2008 году, а сейчас 1,5 миллиарда. Беспрецедентная поддержка сельскому хозяйству! У нас в Сибири ни у кого нет таких инвестиционно содержательных программ по сельскому хозяйству, как в Хакасии. Субсидии доходят до 80%, выплачиваются по 18 направлениям. Мы компенсируем хозяйствам 50% затрат на покупку техники, оборудования для перерабатывающих производств. И надеемся выдержать такие темпы еще 2—3 года.

Что касается оттока людей из сельской местности. Про Хакасию

тоже можно сказать, что это в большей степени промышленный регион, но мы впервые решили внедрить у себя новый проект по развитию села. Какая сегодня главная проблема в сельской местности? Отсутствие школ, особенно в малых селах. Так вот, мы решили реализовать проект под условным названием «Дом учителя», может быть, вы слышали... Что это такое? Это альтернатива малокомплектным школам. В малом селе, где осталось два десятка школьников начальных классов, строится дом площадью 400 квадратных метров. Под одной крышей там находится квартира учителя, как правило, молодого специалиста, учебные классы, небольшой спортзал, пищеблок, все в соответствии с санитарными нормами и правилами. И не надо отправлять ребятшек в интернаты, отрывать их от матерей... Я сам сельский мальчишка и всегда понимал, какое это счастье, когда ты растешь при родителях.... Ведь именно в этом возрасте идет становление личности, когда отец и мать учат тебя жизненным основам. Одно дело, когда ты дома, при своих родителях, и совсем другое, когда уехал в интернат или ежедневно тебя возят за десятки километров в школу и ты практически оторван от села, – перестаешь чувствовать свои корни, суть сельской жизни...

Так вот, Дома учителя мы планируем оборудовать лучше, чем городские школы. В том числе внедрить технологии дистанционного образования, чтобы ребятам было легче, когда они приедут в город доучиваться. А то раньше получалось, что, оказываясь в городе, они год только борются за себя, осваивают новые компьютеры, программы.

— Конечно, село сегодня испытывает очень много проблем, но у него есть и свои преимущества перед городом. Например, гораздо благоприятней экологическая обстановка, не то что, допустим, вблизи угольных разрезов...

— Вы правы, с экологией порой у нас не все в порядке. Я недавно встречался с генеральным директором СУЭК Владимиром Рашевским и поблагодарил его за то, что компания сделала за год для улучшения экологической обстановки. В прошлом году у нас были сложности. Хакасия расположена в так называемой Минусинской котловине, и все выбросы от машин, от рядом расположенных угольных разрезов плюс дым от периоди-



Посещение главой Хакасии одного из крупнейших молокоперерабатывающих заводов «Саянмолоко»

” В Сибири ни у кого нет таких инвестиционно-содержательных программ по сельскому хозяйству, как в Хакасии

чески горящего леса – собираются там. Все это очень чувствуется... Хотя это лето мы прошли, можно сказать, безоблачно – все потушено...

РУСАЛ вложил в экологические программы за прошлый год почти 250 миллионов рублей. Что касается железной дороги – это, по сути, экологический вид транспорта, тепловозной тяги у нас практически нет, все электрифицировано, за исключением небольших участков. Одну из экологических опасностей удалось предотвратить. Был конфликт полтора года назад по поводу строительства кремниевых заводов, но мы пришли к решению, что он нам не нужен, учитывая хорошее состояние экологии в республике, природные условия, ландшафтность...

Вообще для контроля экологической обстановки в Хакасии создан Совет развития при главе региона (по типу Госсовета), где собрана вся общественность. Мы учитываем в своей работе рекомендации и предложения, которые поступают от совета. Так вот, на первом же заседании экологи подняли все самые болезненные вопросы, обсуждали позиции, определяли самые слабые точки в экологии Хакасии. На следующем совете буду я отчитываться о том, что сделано.

— После крушения моста через реку Абакан вы заявили, что есть необходимость пересмотра транспорт-

ной схемы развития вневедомственных дорог. Однако ваша республика достаточно развита в транспортном плане, есть и железнодорожная и автомобильная инфраструктура... Что вы имели в виду, когда говорили о совершенно новом развитии транспортной системы?

— Вы знаете, когда произошло обрушение двух пролетов моста, целый регион попал в маленькую блокаду, а это, в первую очередь, Саяно-Шушенская ГЭС и РУСАЛ (Хакасский и Саянский алюминиевые заводы) плюс завод фольги. По этой ветке предприятия снабжаются сырьем. Нужно было срочно принимать решение по выходу из ситуации. К тому же мы не имели права нарушать сроки восстановления ГЭС, а там вопрос был завязан на транспортировку колес, которые пришли морским путем, и трансформаторов, каждый из которых весит около 300 тонн, и его не разберешь для перевозки – он идет в монолите. Естественно, нужна надежная транспортная схема, по которой мы должны осуществлять доставку грузов. В течение трех недель мы восстановили все возможное, даже подняли воинские подразделения, хотя сооружение ведомственное, и ни к железной дороге, ни к республике отношения не имеет. Для меня это знакомая работа, когда-то я занимался строительством мостов и дорог, курировал эти направления.

Но суть в том, что эта авария выявила очень важные вещи. После нее мы стали понимать, что если рвется одна из ниточек, то, не имея резерва, не имея нормальных автомобильных дорог, мы

оказываемся на грани катастрофы. У нас же все автомобильные дороги очень хлипкие, по ним нельзя ездить тяжеловозам. Это что за дороги?

Мы приняли решение менять программу дорожной сети, на будущий год отдаем около миллиарда рублей только собственных средств на строительство нормальных дорог, так чтобы по ним могли пройти даже 40-тонные тяжеловозы. Собственник должен быть уверен, что он сумеет вывезти продукцию, произведенную на территории Хакасии. У нас два угольных разреза попали из-за моста в эту транспортную ловушку, Саяно-Шушенская ГЭС, многие заводы. 6 тысяч тонн грузов в сутки надо было возить только на РУСАЛ! Сотни вагонов подходили к Абакану... Вот тогда сразу и стала видна наша уязвимость.

Я, конечно, не скажу, что был рад аварии, но мы, русские, пока не наступим в очередной раз на грабли, не всегда понимаем, что нужно сделать. А жизнь-то изменилась, давно уже не на «жигулях» ездим, наверное, должны меняться и дороги, и транспорт для перевозки грузов. Раньше самой большегрузной машиной был «КамАЗ», а сейчас и 40-тонные, и 100-тонные машины ходят у нас в разрезах, а некоторые и по 300 тонн возят... Конечно, пришлось полностью поменять взгляд на транспортную стратегию. Попросили кредит в Министерстве финансов РФ, 500 миллионов рублей республиканских средств уже в этом году вложили в проект. Успели восстановить дорогу от Абакана до Саяногорска, привезли трансформаторы на ГЭС. В общем, дороги – это основа жизни. Мы трезво понимаем, что без развития транспортных сетей в Хакасии к нам не пойдут инвесторы на новые месторож-

дения, которые мы собираемся открывать, на новые технологии, которые запускаем. Кроме того, мы готовим экономическое обоснование строительства резервной железнодорожной ветки до Саяногорска, но не через реку Абакан, а по степи. Это повысит в целом устойчивость региональной экономики.

— Кстати, а каковы основные сдерживающие факторы прихода в регион инвесторов и в каких отраслях чувствуется их наибольшая нехватка?

— Как я уже говорил, одной из главных своих задач мы считаем создание благоприятных условий для любого бизнеса. Чтобы бизнес развивался в регионе не благодаря чьим-то воле или распоряжению, а потому, что в республике хороший деловой климат, прозрачные условия поддержки со стороны региона, высокий образовательный уровень населения и так далее.

Кроме того, наше конкурентное преимущество – одна из самых дешевых на сегодня в стране электроэнергия. Физические лица платят за киловатт энергии 1,3 рубля и 3 рубля с копейками платят юридические лица. И это не только за счет Саяно-Шушенской ГЭС.

О привлекательной налогооблагаемой базе я уже говорил. У нас царит мир и согласие в международных вопросах, мы гордимся, что в Хакасии такая обстановка. Мы любим свою титульную нацию, я сам позиционирую себя как хакас, везде говорю об этом, прославляю

„ Наше конкурентное преимущество – одна из самых дешевых на сегодня в стране электроэнергия

нашу самобытную культуру, обычаи, гостеприимство. Я здесь родился, вырос и очень люблю свою республику. Мы все гордимся ею, на любом уровне — и жители, и руководители.

— Национальный вопрос — это понятно, а напряженность в связи с миграционной составляющей в Хакасии существует?

— Миграционный фактор у нас, конечно, присутствует, хотя я бы не сказал, что это для нас проблема. У нас практически отсутствует безработица, скажу больше, что ее и в России-то практически нет. Больше говорим об этом... Те, кто не хочет работать, работать и не будут. Миграционная политика в республике выстроена очень просто: я лично сотрудничаю с руководителями таджикской, киргизской диаспор. Мы сразу определились: если они не осуществляют контроль за своими соотечественниками, мы не создаем для них условий, как для своих жителей. Пока такая схема срабатывает. Диаспоры отвечают за миграционные потоки, которые возникают временно или на постоянной основе. Я не скажу, что мы остро уязвимы в данном вопросе. Этот фактор, наверное, больше касается Дальнего Востока, где большой приток китайского населения.

Мы по-другому пытаемся бороться с нелегальными мигрантами, которые одно время «утыкали» часть Хакасии временными теплицами. Мы создали программу, тоже, считаю, беспрецедентную, которая стартует уже в ноябре этого года и связана с поддержкой как садоводов, так и всех тех, кто связан с выращиванием в регионе овощной продукции. Эта программа предусматривает капитальное строительство теплиц, внедрение новых технологий выращивания. Мы готовы по этой программе погашать до 70% электроэнергии, тепловую энергию, до 50% стоимости оборудования и до 30% капитального строительства. Так, чтобы выгоднее было идти на капитальное строительство и свою клубнику выращивать и есть всю зиму.

Но, конечно, летний сезонный фактор миграционной политики все равно будет. И я не считаю, что это плохо. Если бы у нас не было роста экономики, не было бы и притока мигрантов. Не едут туда, где плохо. Едут туда, где хорошо. Это прописные истины. Мы должны отчасти радоваться этому, было бы хуже, если бы наши земляки уезжали в другие регионы.



Восстановление моста через реку Абакан

Регион, открытый миру

Министерству международных и внешнеэкономических связей Свердловской области исполнилось 20 лет. Столько же прошло с момента открытия региона внешнему миру. Для истории два десятка лет – незначительная цифра, однако за это время Свердловская область стала по праву считаться ведущим российским центром деловой международной активности. О международном имидже Среднего Урала, зарубежных контактах уральских предпринимателей, стратегических изменениях в работе самого министерства рассказывает его глава Александр Харлов. | Елена Палаткина

-Александр Владимирович, насколько со временем изменилось отношение иностранных дипломатов, представителей торговых компаний к Свердловской области?

— Не скрою, еще есть иностранцы, впервые прибывающие к нам с уверенностью, что здесь большой дефицит всего, что они готовы продавать, и можно назначать своей продукции любую цену. Но, увидев Екатеринбург, испытывают настоящий шок — это ведь уже почти европейский город. Те же зарубежные бизнесмены, которые давно сотрудничают с нами, по достоинству оценивают возможности, которые предоставляет им наш регион, — это более высокая доступность органов власти, чем, скажем, в Москве. Все люди здесь более открыты и достаточно откровенны. По личному опыту знаю, что многие главы консульских учреждений, уезжающие от нас по ротации в другие города, откровенно о том сожалеют и не скрывают этого.

Помню, как лет пять назад представители Японии интересовались, есть ли у нас железная дорога. А вот совсем недавно к нам с ознакомительным визитом приезжал глава московского филиала японского исследовательского Института Номура господин Ивао Охаси. Поездка была вызвана получением заявки от ряда японских компаний на предмет исследования возможностей размещения своих производств в России. Интересующие отрасли: машиностроение, металлообработка и автомобильная промышленность. Как сказал Ивао Охаси, Свердловская область рассматривается как один из приоритетных регионов для развития сотрудничества.

— Назовите, пожалуйста, на ваш взгляд, наиболее значимые успехи региона на международном направлении.

— Есть успехи очень заметные, события, о которых все говорят, а есть результаты конкретной ежедневной кропотливой работы, но они для нас не менее важны и значимы. Например, в



этом году наше министерство активно участвовало в работе по смене собственников Алапаевского металлургического завода. Прежние владельцы с Украины фактически остановили завод. Руководство области не могло эту ситуацию оставить без внимания, ведь это одно из градообразующих предприятий территории, там потеряли работу десятки людей. Мы долго работали с МИД России, готовили необходимые документы, вели переписку. А губернатор Александр Сергеевич Мишарин и российская сторона руководства вели переговоры с украинской стороной. В итоге переговоров собственник сменился, уже в октябре завод планируется запустить, и в Алапаевске появится 600 рабочих мест. Разве это не значимый успех?

А если говорить о глобальных вещах, то несомненным показателем успеха нашего региона является тот факт, что Екатеринбург стал традиционной площадкой для проведения международных российских мероприятий самого высокого уровня. Наиболее статусным стало проведение на

территории региона двенадцатого раунда российско-германских межгосударственных консультаций с участием президента Российской Федерации Дмитрия Анатольевича Медведева и федерального канцлера Германии Ангелы Меркель, десятого германо-российского форума «Петербургский диалог» и шестой сессии российско-германского молодежного парламента. Есть уже и опыт проведения на нашей территории встреч первых лиц нескольких государств — саммиты ШОС, БРИК.

— Такие встречи укрепляют имидж региона?

— Они не только работают на имидж. Например, по итогам мероприятий прошлого года свердловскими предприятиями были подписаны соглашения с крупными немецкими компаниями о реализации проектов по модернизации региональной промышленности и повышении энергоэффективности экономики области. Сумма контрактов по этим соглашениям составляет более 14 миллиардов рублей.

Формирование положительного имиджа — это только часть большой работы. Руководство страны ставит задачу дипломатического сопровождения отечественного бизнеса за рубежом. Эта тема всегда звучит на встречах президента страны с российским дипкорпусом. Еще мы видим свою миссию в системной работе по привлечению в экономику области иностранных инновационных предприятий. Это, в свою очередь, способствует решению задач социально-экономического развития региона.

К примеру, в поселке Туринская Слобода строятся новые очистные сооружения с участием наших чешских партнеров и привлечением их инвестиций. Все было бы не так просто, если бы не созданная нами совместная рабочая группа по сотрудничеству с Чехией, ежегодные двусторонние встречи в рамках соглашения, подписанного с министерством промышленности этой республики.

Цена проекта — 60 миллионов рублей, он окупится за два-три года в результате того, что старая технология и оборудование заменены на новые, чешские, и утилизация бытовых сточных вод станет для местного бюджета гораздо дешевле.

Помогаем, к примеру, развиваться холдингу «Юнона», который является центром фармкластера в области, предприятиям малого и среднего бизнеса.

Занимаемся мы и вопросами развития инфраструктуры внешнеэкономической деятельности — оказываем содействие в открытии торговых представительств иностранных государств, финансовых институтов, то есть банков, в регионе. Благодаря, например, российско-украинским форумам, прошедшим на Украине и в Свердловской области, удалось открыть прямое авиасообщение между Киевом и Екатеринбург. Это очень важно для обеспечения доступности контактов наших предпринимателей с зарубежными, в том числе и на территории соседних государств. Сегодня из Кольцово можно улететь в три десятка стран.

— Время стремительно меняет нашу жизнь. Двадцать лет назад область делала свои первые шаги на международном поприще, и одним из первых партнеров была Германия. Изменились ли географические приоритеты региона сегодня?

— Действительно, Германия была страной, с которой вообще началась российская история межрегионального международного сотрудничества. Предприниматели из этой страны и сегодня одни из самых активных партнеров Среднего Урала. Тем не менее сейчас мы констатируем наличие контактов более чем со 100 странами мира. Среди направлений сотрудничества помимо традиционной торговли: реализация совместных проектов как на нашей территории, так и на зарубежной, научное и образовательное партнерство, культурные обмены.

Первая таможенная статистика по внешней торговле была получена в 1994 году — тогда торговый оборот области составил 3 миллиарда долларов США. Уже через десять лет эта цифра выросла в 5 раз. Сегодня в десятку лидеров среди стран — торговых партнеров региона входят США, Турция, Германия, Франция, Индия, Китай, Италия, Казахстан, Нидерланды, Украина.

На традиционно высоком уровне осуществляется сотрудничество Свердловской области с промышленно развитыми странами Европы.



Встреча с польской делегацией. Слева — советник посольства Польши в РФ Марек Очепка, в центре — глава министерства международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Александр Харлов и губернатор Свердловской области Александр Мишарин (справа)

Крупные европейские компании, оценивая наш высокий экономический потенциал, успешно участвуют в комплексной модернизации предприятий Свердловской области на условиях промышленной кооперации, создают совместные производственные предприятия на территории региона и реализуют совместные проекты.

Например, на базе Уральского завода железнодорожного машиностроения создано совместное с концерном «Сименс» предприятие по производству электропоездов. ВСМПО-Ависма успешно выпускает начинку для самолетов «Боинг», «Аэробас», «Эмбраер». Осуществляются совместные проекты в сфере строительной индустрии: участвуют компании «Сен-Гобен», «Омия», «Дюкерхофф АГ». Очень активно участвуют в модернизации промышленного комплекса чешские компании.

Среди региональных приоритетов — развитие кооперационных связей со странами СНГ. Контакты развиваются не только с целью сбыта производимой продукции, но и для налаживания инвестиционного сотрудничества и, в первую очередь, для вложения финансовых средств в проекты на территории этих государств. Открыты производства в Таджикистане, Казахстане.

Показательными являются партнерские отношения с Украиной. Совсем недавно Свердловская область подписала соглашения с тремя регионами: Винниц-

кой, Черкасской, Херсонской областями. Задача министерства международных и внешнеэкономических связей — создать условия для наполнения соглашения конкретным содержанием.

Одно из направлений международной работы региона — поиск новых партнеров или возвращение на утраченные рынки, поэтому большое внимание уделяем активизации работы на африканском, латиноамериканском и центрально-азиатском направлениях. Здесь внедряются новые формы презентаций, которые осуществляются в ходе визитов к нам групп послов этих стран в РФ.

Не оставляем без внимания и сотрудничество с новыми быстрорастущими экономиками, в первую очередь с КНР.

— Меняется стратегия работы?

— Если еще в 2004 году, когда я пришел в министерство, перед нами стояла задача повысить узнаваемость Свердловской области в других странах, то теперь цели иные. Сегодня мы стараемся сразу отсекаать иностранные компании, направляющие нам списки участников предполагаемой встречи, в которых значатся одни менеджеры по продажам. Если желают торговать, пусть приходят на рынок самостоятельно, конкурируют с другими компаниями. А вот если нам предлагают обсудить создание совместных производств на территории области, привлечение наших предприятий для реализации проектов за пределами России, оказываем помощь в полном объеме наших возможностей.

Инфраструктурные проекты нужны регионам

В сентябре 2011 года стартовал уникальный федеральный проект – ежегодный конкурс на соискание общественной премии «Регионы – устойчивое развитие». Проект предоставляет регионам, муниципалитетам и предприятиям реальную возможность реализовать свои проекты в инфраструктурном секторе экономики. Об истории возникновения конкурса и его перспективах рассказывает председатель организационного комитета Виктор Шеметов. | Дмитрий Симонов

Виктор Иванович, почему вдруг возникла идея проекта?

— Идея появилась в начале 2011 года из желания что-то изменить в отраслях, от которых непосредственно зависит жизнедеятельность человека. Ее активно поддержал Сбербанк, что, в общем-то, неудивительно — ведь этот банк, по сути, обеспечивает финансовое сопровождение большинства российских граждан с рождения и до пенсии.

Это конкурс для предприятий отраслей ЖКХ, ВКХ, АПК и промышленно-сти, у которых для получения банковского финансирования в простом варианте нет залогов, и они на своем уровне не отвечают требованиям финансовых институтов. Мы хотим дать им шанс на развитие и строительство и, как следствие, создать новые рабочие места, увеличить число налогоплательщиков, а самое главное, дать понять людям, что предприятия могут нормально работать не только в Москве, но и в любом небольшом городе или поселке; что создать комфортные условия проживания в регионах – это реально. Просто этим нужно грамотно заниматься.

— Можно уже сделать предварительные выводы о реакции регионов на проект?

— Да, некоторые выводы уже можно сделать. Первый — об отсутствии активности со стороны региональной и муниципальной власти, что подтверждает мысль о том, что многих на этом уровне все и так устраивает. До 30 сентября 2011 года от каждого субъекта нам должны были прислать список лиц, ответственных за подготовку и предоставление консолидированной заявки с указанием проектов, которые необходимы субъекту для создания рабочих мест и развития в целом. 30% субъектов никак не отреагировали на поручение правительства. Около 20% составили субъекты, администрация которых просто заявила, что



Фото: www.profkom.bsue.ru

имеет более важные дела и такой ерундой заниматься не будет. Около 20% субъектов РФ действительно заинтересованы, их представители звонят в оргкомитет, чтобы уточнить какие-то детали и посоветоваться. 27 субъектов предоставили официальный отказ, мотивируя его тем, что им нужны только бюджетные, а не инвестиционные средства.

Второй вывод еще более печален: ряд субъектов из данного проекта создали коррупционный механизм – ответственные лица просят внесения средств для включения предприятия в список консолидированной заявки.

— Является ли конкурс реальной возможностью получить инвестиции на интересный проект?

— Основная его идея — достижение реальных результатов не за счет бюджета страны и налогоплательщиков, а за счет инвестиционных средств. Очевидно, что сегодня многие талантливые предприниматели просто опускают руки, столкнувшись с неповоротливостью и безразличием системы. Наша задача – дать им шанс реализовать хорошие проекты. Мы создаем правильную систему мотивации для всех сторон, задействованных в реализации проекта, в том числе и органов исполнительной власти, ведь им тоже нужны позитивные результаты. Мы надеемся, что сможем переломить ход инвестиционной истории РФ. Наш конкурс не для тех, у кого все и так хорошо

и кто имеет возможность предоставить огромные залогов для банков, а для тех, кто купил землю, подготовил документацию и имеет хотя бы 10% начального капитала.

— Откуда уверенность в том, что деньги будут потрачены на дело, а не будут традиционно «распилены»?

— Мы учли опыт работы финансовых институтов при финансировании проектов, предусмотрели жесткое целевое использование средств, сформировали базу данных по технологическим решениям, чтобы оптимизировать суммы проектов для сокращения нагрузки на заемщика без ущерба для технологического процесса. Одно из непереносимых условий участия в конкурсе – абсолютная прозрачность деятельности компании или предприятия.

— Кто отбирает заявки и определяет победителей?

— Сбор заявок и всех необходимых документов входит в компетенцию оргкомитета. Обработкой данных по документам занимается экспертный совет, который состоит из профильных экспертов по отраслям промышленности, задействованных в конкурсе. Решение о выделении средств принимается президиумом оргкомитета, в состав которого входят финансовые институты, предоставляющие средства как из призового инвестиционного фонда в 23 миллиарда рублей, так и из грантового фонда в 630 миллионов рублей.

— Планируется ли впоследствии использовать позитивный опыт какого-либо из регионов для внедрения аналогичных технологий в других регионах?

— Да, конечно. Конкурс ежегодный, и мы планируем не только внедрять опыт в последующих проектах и субъектах, но и подводить итоги по тем проектам, на которые выделялись средства в предыдущем или в текущем году. Соответственно всем будет очевидно, кто тормозит процесс, а кого можно назвать передовиком.



Инфраструктура территорий



Транспорт

стр. 28

**Рациональное
природопользование**

стр. 32

ТЭК

стр. 39

АПК

стр. 48

Сергей Шишкарев: «Важно обеспечить транспортную мобильность населения»

Развитие транспортной инфраструктуры — едва ли не самая актуальная тема для современной России. На ежегодной Транспортной неделе — международном форуме, который в этом году пройдет в Москве уже в пятый раз, представители власти и бизнеса примут участие в обсуждении актуальных вопросов функционирования и развития транспортного комплекса России, а также его интеграции в мировую транспортную систему. Об основных проблемах отрасли перед началом форума «Губернскому деловому журналу» рассказывает председатель Комитета Государственной думы по транспорту Сергей Шишкарев. | Ольга Кулаковская

Сергей Николаевич, каковы, на ваш взгляд, основные проблемы в развитии транспортной системы на данный момент?

— Транспортная отрасль в нашей стране должна стать одной из экспериментальных площадок для внедрения новейших технологий, которые будут работать, с одной стороны, на увеличение скоростей, с другой — на уменьшение вреда для экосистемы. Основная задача сегодня — увеличить темпы реформирования отрасли и обновления инфраструктуры в как можно более сжатые сроки.

Пока что эта задача кажется трудно-выполнимой. Первая причина, которую любят называть эксперты, — недостаток финансирования отрасли. Например, если в 2000 году госрасходы на дорожное хозяйство составляли 2,8% от ВВП РФ, то в 2009 году — всего 1,5%. Для сравнения, последние 20 лет Китай ежегодно выделяет на дорожную отрасль 3,5% ВВП.

В прошлом году объем финансирования, строительства и реконструкции федеральных дорог составил 132 миллиарда рублей — это почти на 4% меньше, чем в 2009 году. Но сумма-то все равно внушительная, а в эксплуатацию введено всего 365 километров дорог. Поэтому проблема не только в деньгах, но и в результативности финансирования. Я постоянно призываю коллег перестать отчитываться количеством потраченных денег и начать говорить, что на эти средства конкретно построено!

Не будем забывать, что с этого года осуществляется переход на новые ставки акцизов на автомобильное топливо и



Фото: fotobank

Транспортная отрасль в нашей стране должна стать одной из экспериментальных площадок для внедрения новейших технологий

связанное с этим увеличение доходной базы Федерального дорожного фонда. Но даже при таких условиях, по прогнозам Росавтодора, в 2014 году объем ввода в эксплуатацию дорог составит 2255 километров в однополосном исчислении, то есть это всего 563 километра обычной четырехполосной трассы.

К сожалению, с такими объемами говорить о том, что мы осуществляем прорыв в экономике, обеспечиваем транспортную мобильность населения, что является необходимым условием

для социального государства, не приходится.

Вторая причина, которая на сегодняшний день не дает развиваться транспортной системе, — это несовершенное законодательство. Возьмем то же дорожное строительство. Модель концессий, о которой так много говорилось, не работает. Необходимо менять нормативно-правовую базу. Мы можем по пальцам одной руки пересчитать проекты дорожного строительства, поддержанные инвесторами. Да и делают они это скорее по политическим, а не по экономическим соображениям. Поэтому похвастаться тем, что у нас стоят очереди из инвесторов, желающих вложиться в дорожное строительство, мы не можем.

Учитывая специфические условия, связанные с переходом экономической

системы страны на инновационное развитие, приходится проявлять осторожный оптимизм и надеяться, что стратегически важные практические решения в сфере транспорта будут базироваться на обновленном законодательстве. Вообще, мне бы хотелось здесь предостеречь: на глобальную перестройку экономики уйдут десятилетия. И поддерживать инновационную составляющую будет все тот же сырьевой сектор. Отсюда вывод — новые технологические решения на практике должны заработать, прежде всего, как раз через совершенствование инфраструктурных систем, на базе которых работают добыча полезных ископаемых и прочие сегменты сырьевого рынка. А основой такой инфраструктурной системы как раз является транспорт.

— Если говорить о развитии автомобильного транспорта, то сегодня заметно оживилась работа по организации эффективного дорожного движения, по крайней мере, в крупных городах это заметно. С чем вы это связываете?

— Проблемы безопасности тесно связаны с организацией дорожного движения. Этот вопрос касается нас всех — и общественности, и бизнеса, и власти. Мы ежегодно теряем на дорогах более 25 тысяч человек, 250 тысяч остаются покалеченными. Ежедневно миллионы жителей крупных городов простаивают в пробках, теряя терпение и психическое здоровье, раздражаясь и нервничая.

Думаю, что давно необходимо ввести разграничение между функциями организации дорожного движения и регулирования дорожного движения. Наш комитет неоднократно предлагал создать самостоятельный орган исполнительной власти, который бы занимался всем комплексом проблем организации дорожного движения, обеспечивал взаимодействие дорожной сети, дорожно-транспортной инфраструктуры, транспортных средств и пешеходов.

Бизнесу мы предложили развивать новое направление в рамках программы дорожного движения — интеллектуальные транспортные системы (ИТС). На практике они являются универсальным инструментом по обеспечению безопасности на транспорте, увеличению скорости транспортных потоков, снижению транспортной составляющей в цене товаров. Внедрение этого



Сергей Шишкарёв, председатель Комитета Государственной думы по транспорту

инновационного механизма поможет решить целый ряд социальных задач: увеличение доступности транспорта, введение минимальных транспортных стандартов, обеспечение безопасности дорожного движения, разгрузку автомобильных магистралей и решение проблемы пробок на дорогах. Пока что интеллектуальные транспортные системы не получили должного развития в нашей стране, в том числе из-за отсутствия соответствующего законодательства и, как следствие, слабого развития рынка ИТС.

В рамках инновационных технологий мы предложили также развивать безопасный и экологичный вид перевозок —

пример того, как сбалансировать и интересы бизнеса, и инновационное развитие, и задачи социального государства.

— Если все-таки вернуться к проблемам безопасности движения, то нельзя не затронуть еще одну тему, которая сейчас на слуху, — это новый закон о техническом осмотре, призванный сделать процедуру ТО простой и доступной. Однако насчет простоты и доступности многие выражают сомнения, а вот в том, что это приведет к удорожанию процедуры, никто в принципе не сомневается...

— Федеральный закон о техническом осмотре транспортных средств нужен не только и не столько в силу формально-юридических причин. Важно, что в нынешнем виде технический осмотр не выполняет свою главную функцию — не способствует повышению безопасности дорожного движения. По данным социологического исследования, проведенного Движением автомобилистов России, 63% респондентов заявили, что уклоняются от процедуры прохождения технического осмотра, поощряя, по сути, коррупцию. А водители, которые решаются пройти процедуру на законных основаниях, сталкиваются с массой проблем, начиная с огромных очередей и зачастую необоснованных придиорок к техническому состоянию автомобиля и заканчивая откровенным вымогательством. И самое главное: после такого «техосмотра» нет никаких гарантий, что на дороге будет использоваться

„ Мы ежегодно теряем на дорогах более 25 тысяч человек, 250 тысяч остаются покалеченными. Ежедневно миллионы жителей крупных городов простаивают в пробках, теряя терпение и психическое здоровье, раздражаясь и нервничая

контрейлерные перевозки. Это перевозки с совмещением автомобильных и железнодорожных видов транспорта. Основное их назначение, если брать в расчет транспортную сеть России и стран СНГ, — преодоление конкурентных отношений между железнодорожным и автомобильным транспортом, замена конкуренции на сотрудничество, облегченное обеспечение пересечения государственных границ, а также экологическая безопасность и безопасность дорожного движения. Это реальный

действительно исправный и безопасный автомобиль, тем более что должностные лица, выдающие талон, не несут ответственности за последующее техническое состояние машины.

Главный тезис нового законопроекта заключается в передаче функций проведения техосмотра независимым операторам, получившим аккредитацию. Технический осмотр будет осуществляться частными организациями, аккредитованными Российским союзом автостраховщиков, и проводиться у лю-

бого оператора технического осмотра на территории Российской Федерации вне зависимости от места регистрации транспортного средства.

Контроль за соблюдением операторами правил техосмотра возлагается на профессиональные объединения страховщиков. За нарушения правил техосмотра предусмотрена санкция — отзыв аккредитации. В новой редакции закона установлено, что в случае ДТП по причине технической неисправности, которую должны были выявить при прохождении технического осмотра, ответственность возлагается на оператора технического осмотра.

Что касается удорожания процедуры, то правительство РФ предусмотрело обязанность устанавливать методику определения максимального размера стоимости технического осмотра в стране и отдельных регионах, а право определения предельной платы за проведение технического осмотра закреплено за субъектом Российской Федерации.

— **Сергей Николаевич, зачастую работу по многим направлениям тормозит ужасно громоздкая система прохождения законопроектов через различные ведомства. А не пора ли в этой связи «модернизировать» работу самих органов власти?**

— Действительно, в нашем комитете находится ряд законодательных инициатив, которые до сих пор не могут быть вынесены на рассмотрение Государственной думой из-за несогласованности позиций ведомств, корпораций и других агентов интересов. Не удается пока активизировать работу в отношении законопроекта «О прямых смешанных (комбинированных) перевозках». В который раз можно упомянуть и о таких «зависших» документах, как закон «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации», «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации», которые нуждаются в корректировке с учетом произошедших организационных и технологических изменений в отрасли.

Те же проблемы с устаревшим Воздушным кодексом. Мною и группой соавторов внесен законопроект «Об аэропортах и деятельности в аэропортах Российской Федерации». Думаю, все хорошо помнят ситуацию, связанную с фактической остановкой работы двух самых крупных аэропортов страны перед прошлыми новогодними праздниками. Так вот, если бы на тот

момент были полностью урегулированы отношения, связанные с обслуживанием пассажиров в аэропортах, то такой ситуации могло бы и не возникнуть или, по крайней мере, не было бы перекладывания ответственности с одной структуры на другую.

— **Кстати, об аэропортах. Как-то очень тревожно в последнее время за нашу авиацию — и самолеты у нас без конца падают, и взлетные полосы как-то внезапно кончаются... Может, опять надо подкорректировать законодательство в этой сфере, а не**

” В рамках инновационных технологий мы предложили также развивать безопасный и экологичный вид перевозок — контейнерные перевозки. Это перевозки с совмещением автомобильных и железнодорожных видов транспорта

списывать все на пресловутый «человеческий фактор»?

— У нас разработан проект федерального закона «Об аэропортах и деятельности в аэропортах Российской Федерации» в соответствии с Транспортной стратегией Российской Федерации на период до 2030 года и в развитие положений Воздушного кодекса Российской Федерации применительно к деятельности в аэропортах. При разработке этого законопроекта был учтен опыт Европейского союза, а также нормативные документы ИКАО и рекомендации Европейского отделения Международного совета аэропортов.

Должен сказать, что организация деятельности в аэропортах в последнее время существенно изменилась, в частности, изменился статус аэропортов, ранее являвшихся исключительно государственными организациями. Количество действующих российских аэропортов и аэродромов гражданской авиации за годы экономических реформ сократилось, сложилась такая ситуация, что наибольший объем пассажирских перевозок приходится на московский авиационный узел.

Конечно, надо признать, что наша инфраструктура и оборудование аэропортов значительно отстают от уровня развития международной гражданской авиации, отстаем мы и по внедрению рекомендованных Международной организацией гражданской авиации современных средств и технологий. Кроме того, к большому сожалению,

неравномерно происходит развитие аэропортов и смежной транспортной инфраструктуры (железнодорожной, автомобильной и трубопроводной, а также терминальной и складской).

И здесь мы опять упираемся в недостаточное правовое регулирование, которое мешает решению существующих ныне многочисленных проблем, связанных с аэропортовой деятельностью. Воздушный кодекс Российской Федерации детально регулирует в основном вопросы, связанные с использованием воздушного пространства, условия до-

говоров перевозки пассажиров и багажа и смежные вопросы, но деятельность в аэропортах им практически не регламентирована.

Именно на решение всех этих вопросов и направлен внесенный мной и группой соавторов проект федерального закона, регулирующий отношения, возникающие при осуществлении деятельности в аэропортах в Российской Федерации. Отдельное место в нем занимают вопросы обеспечения безопасности полетов и авиационной безопасности. Предусмотрены правовые процедуры, позволяющие главному оператору аэропорта требовать прекращения функционирования объектов, являющихся источниками создания опасных факторов, влияющих на безопасность полетов. Урегулировано правовое положение служб авиационной безопасности, непосредственно осуществляющих в аэропортах мероприятия, направленные на предупреждение и пресечение актов незаконного вмешательства в деятельность гражданской авиации.

Законопроект, в случае его принятия, будет регулировать общественные правоотношения, возникающие в аэропортах. Это обеспечит конкурентоспособность, сбалансирует интересы государства, авиаперевозчиков, пассажиров, грузоотправителей и грузополучателей. Кроме того, принятие законопроекта усилит авиационную безопасность. А ведь это главная цель, к которой все мы стремимся.

Новые станции екатеринбургского метро

Торжественный пуск завершающих станций первой линии метро Екатеринбурга намечен на 1 декабря 2011 года. В результате наземный пассажиропоток от центра города до района Ботаники получит возможность уйти под землю, город будет меньше задыхаться в пробках. О перспективах завершения строительства первой ветки метро, новых технологиях и проекте строительства второй линии корреспонденту «Губернского делового журнала»

рассказывает директор ООО «Метрострой-ПТС» Юрий Дозорец. | Интервью подготовил Валерий Борисов

- Юрий Иванович, в последнее время в СМИ появляются сообщения о возможном переносе сроков пуска станций «Чкаловская» и «Ботаническая». Насколько они обоснованы?

— Завершающая станция первой линии, «Ботаническая» (в районе ТЦ «Дирижабль»), будет сдана в намеченный срок, 1 декабря. Станция «Чкаловская» также практически готова к эксплуатации. Проблемы возникли со сроками поставки приводов для четырех эскалаторов станции. Их срывает завод в Санкт-Петербурге, единственное в стране предприятие этого профиля. Если агрегаты будут поставлены в декабре, то еще несколько месяцев понадобится для монтажа и пусконаладки эскалаторов. Так что «Чкаловская» (возле Южного автовокзала) будет пущена не раньше марта. Начиная с декабря 2011-го поезда метро будут ходить без остановки на «Чкаловской» до конечной станции «Ботаническая». На ней эскалаторы не требуются, это станция неглубокого заложения.

— Как давно строится участок метро до станции «Ботаническая»?

— Смотря как считать. Освоение стройплощадки станции «Чкаловской» началось еще в 1991 году, когда был пройден ствол на 30-метровую глубину, начаты наземные технические сооружения и коммуникации. Но затем проблемы с финансированием привели к консервации строительства в 1996 году. Возобновлено строительство туннелей от станции «Геологической» до «Ботанической» было в 2003 году, протяженность этого участка — почти 4 километра. Предполагалось, что на нем будет три станции, но затем, для того чтобы максимально быстро прийти в спальный микрорайон «Ботанический», было решено изменить этапность сдачи: сначала «Чкаловскую» и «Ботаническую», а затем «Бажовскую».

— Какие новые технологии применялись при строительстве туннелей метро?



Юрий Дозорец, директор ООО «Метрострой-ПТС»

— Проходка туннелей от «Чкаловской» до «Ботанической» велась при помощи горно-проходческого комплекса «Вирт», который до этого эксплуатировался на БАМе. Применялась высокоточная железобетонная обделка, заменившая традиционные чугунные тубинги. Для прокладки туннелей второй линии планируется приобретение комплекса европейской фирмы «Херенкнехт». Его производительность в несколько раз выше, чем у «Вирта» — около 10–12 метров в сутки (300–350 метров в месяц), цена около 12 миллионов евро. Скорость выше, накладные расходы меньше. В комплексе будет поставлен также завод по изготовлению высокоточной обделки, который надемся разместить на нашей будущей производственной базе в Березовском.

— Когда начнется строительство второй линии метро?

— Уралгипротранс, генеральный проектировщик строительства метрополитена Екатеринбурга, продолжает проектирование второй линии. К ее строительству можно приступить уже в начале 2012 года. Она свяжет такие районы Екатеринбурга, как ВИЗ и ЖБИ. Первый пусковой участок — от станции «Площадь 1905 года» до станции «Металлургическая» (в районе улиц Крауля и Видулова). Предполагается завершить этот участок к 2018 году, когда в Екатеринбурге должны будут проходить матчи чемпионата мира по футболу. Сроки вполне реальные для нашего опытного коллектива — при условии нормального, ритмичного финансирования строительства. Всего на этом участке будет четыре станции — «Металлургическая», «Татищевская», «Площадь Коммунаров» и «Площадь 1905 года». Три из них — неглубокого заложения, то есть для их строительства подземные технологии не требуются. Можно отдать их на подряд разным организациям, строить все одновременно. Для строительства пересадочной станции второй линии «Площадь 1905 года» будет вырыт котлован, но движению по проспекту Ленина и улице 8 Марта он не помешает.

На втором пусковом участке, от «Сиреневого бульвара» до «Площади 1905 года», планируется около пяти станций.

— Расскажите о перспективах развития компании?

— Сегодня наш основной объект — метрополитен. Но наша компания может вести также строительство и коллекторов для городских коммуникаций, подземных паркингов. Сегодня город близок к транспортному коллапсу еще и потому, что машины некуда ставить, особенно в центре. Подземное строительство обходится в несколько раз дороже наземного. Но это реальный способ решить транспортные проблемы города, не парализуя его.



Платформа станции «Чкаловская»



ООО «Метрострой-ПТС»
620144, Свердловская область,
г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, 162
Телефон (343) 260-14-85
mail@metropts.ru
metropts.ru

Не свалка — а цветущий край!

Реализация экологических программ на Среднем Урале за последние годы значительно снизила объемы вредных выбросов и негативного воздействия на природу. Правительство Свердловской области контролирует выполнение экологических программ крупных холдингов, а также прямо участвует в реализации программ переработки техногенных образований, что помогает вовлечь в хозяйственный оборот тысячи

тонн полезных компонентов. | Валерий Борисов

По мнению министра природных ресурсов Свердловской области **Константина Крючкова**, для 2010 года было характерно оживление не только экономики, но и природоохранной деятельности хозяйствующих субъектов. В прошлом году промышленные предприятия затратили 1,67 млрд рублей на снижение вредных выбросов в атмосферу, которые сократились за это время на 36,7 тыс. тонн. Около 46% общего снижения выбросов внес Среднеуральский медеплавильный завод (СУМЗ, УТМК), который провел в 2010 году реконструкцию своего сернокислотного производства и конвертерного отделения. Во второй половине 2010 года начата реконструкция системы золошлакоудаления на Рефтинской ГРЭС, общая сметная стоимость которой составляет 7,96 млрд рублей.

Стоит отметить, что Рефтинская ГРЭС (компания «Энел ОГК-5») — крупнейшая в России тепловая электростанция, работающая на твердом топливе. Ее установленная мощность составляет почти половину мощности всей энергосистемы Свердловской области. Одновременно ГРЭС — один из крупнейших источников выброса золы и пыли в атмосферу региона. Программа модернизации уральского энергогиганта, разработанная менеджментом компании «Энел ОГК-5», включает в себя ряд экологических проектов. В том числе реконструкцию топочного устройства с внедрением схемы ступенчатого сжигания, замену действующих электростатических фильтров на рукавные. Эти агрегаты широко применяются на угольных электростанциях за рубежом. Рукавные фильтры можно сравнить с мешком для сбора пыли в обычном бытовом пылесосе. Улавливаемые пыль и зола не выбрасываются в дымовую трубу, а транспортируются вместе с золой и шлаком на золоотвал. Новые фильтры будут устанавливаться одновременно с заменой дымососов и современной системой контроля запыленных газов. В результате модернизации концентрация выбросов



Фото: www.goslyudi.ru

золы в атмосферу сократится на 95%, а выбросов оксидов азота — на 40%.

По уровню воздействия на природу Урала одно из первых мест занимает металлургический комплекс. За время интенсивного промышленного освоения крупных рудных месторождений образовались колоссальные объемы отходов в виде разномасштабных техногенных месторождений. Только в Свердловской области суммарные запасы техногенных образований превышают 8 млрд тонн. При комплексном безотходном использовании совокупная прибыль от переработки вторичных минеральных ресурсов соизмерима с первичным природным сырьем.

Металлургические предприятия Среднего Урала в 2010 году активно участвовали в региональной инвестиционной программе «Переработка техногенных образований Свердловской области на 2004—2010 годы». В этом году ведется подготовка аналогичной программы на 2012—2015 годы. Крупные суммы в природоохранные мероприятия и переработку техногенных образований инвестиру-

ют Уральская горно-металлургическая компания (УТМК), ЕвразХолдинг, Трубная металлургическая компания (ТМК), Росспецсплав и другие. Например, за пять лет, с 2005 по 2010 год, инвестиции УТМК в реализацию экологических проектов Среднеуральского металлургического завода (СУМЗ) составили 12 млрд рублей. На предприятии было полностью реконструировано сернокислотное производство, фактически построен новый комплекс по выпуску серной кислоты, что позволило сделать производство меди экологически чистым с точки зрения международных стандартов. На этом УТМК не останавливается — в текущем году инвестиции в экологические программы СУМЗа составят около 400 млн рублей.

По словам заместителя директора — главного эколога СУМЗа **Аркадия Рудого**, первые 23 года своей деятельности завод отправлял весь диоксид серы, выделяемый в процессе производства, напрямую в атмосферу. И это было общераспространенной практикой для 1940—1950 годов, хотя технологии утилизации ядовитого

сернистого газа существовали уже тогда. В результате периодически в окрестностях городов Ревды и соседнего Первоуральска листва на деревьях желтела и опадала гораздо раньше, чем в других городах. И лишь рост спроса на серную кислоту, которая в 1960-е начала использоваться для производства сельхозудобрений и пластмасс, привел к строительству серно-кислотного комплекса на СУМЗе.

В 1975 году, когда сернокислотный комплекс вышел на проектные показатели, выбросы СУМЗа составили 308 тыс. тонн в год, или почти 2,5 тонны выбросов на тонну произведенной меди. К началу 1990-х удалось достичь паритета — одна тонна выбросов на одну тонну продукции. Вхождение предприятия в состав УГМК позволило начать коренную его реконструкцию, современные медеплавильные технологии еще больше сократили вредное воздействие на природу. В результате в 2010 году выбросы загрязняющих веществ составили 4,6 тыс. тонн, или всего 35 кг на тонну черновой меди. Это в 11 раз меньше, чем в 2003 году, и в 70 раз меньше, чем в 1975 году! Этот показатель соответствует текущему уровню лучших предприятий развитых стран.

Обогащительная фабрика СУМЗа перерабатывает сегодня не только все «текущие» шлаки, но и «старолежалые», складированные за многие годы — более 1 млн тонн в год. В результате производятся медный концентрат и пески строительные, которые используются при рекультивации нарушенных земель. Завод ведет рекультивацию пиритного хвостохранилища: после завершения технического этапа будет проведен завершающий биологический этап с озеленением рекультивируемого объекта. В результате будет полностью ликвидирован источник негативного воздействия на окружающую среду.

Еще одно техногенное месторождение, которое сегодня активно вовлекается в хозяйственный оборот, — шлаковый отвал ОАО «Ключевский завод ферросплавов» (УК «РосСпецСплав»). Накопленные в нем около 3 млн тонн металлургических отходов представляют собой ценное сырье. Для его утилизации требуется отделение металла от шлака, а также шлаков разных сплавов друг от друга. Такой комплексной переработки в мировой практике до сих пор нигде не велось. За основу технологии сортировки шлаков был принят наукоемкий метод рентгенорадиометрической сепарации. Сегодня отсепарированные шлаки находят свое применение в производстве инертных и активных металлургических смесей, клинкеров и полупродуктов для цементной промышленности.

Некоторые крупномасштабные проекты по переработке техногена стали возможны благодаря прямому участию в них правительства Свердловской области. В частности, в 2004 году региональное правительство вошло в состав учредителей ОАО «Русский магний», который на недавней выставке «Иннопром-2011» в Екатеринбурге был назван одним из пяти приоритетных высокотехнологичных проектов региона.

Как считает региональный министр промышленности и науки и по совместительству председатель совета директоров ОАО «Русский магний» **Александр Петров**, значение проекта для экономики региона трудно переоценить. Создается наукоемкое высокотехнологичное производство, которое решит экологическую проблему переработки отходов комбината «Ураласбест». Разработанная инновационная технология позволяет безотходно перерабатывать серпентинит с получением металлического магния,

осажденного кремнезема (окись кремния) и железоникелевого концентрата. Магний используется в технологической схеме производства титана, кроме того, в виде сплавов широко применяется в автопроме (диски колес) и аэрокосмическом комплексе. Проекты с использованием титана и магния найдут свое применение в недавно созданной региональной ОЭЗ «Титановая долина».

Вторая технологическая нитка «Русского магния» ориентирована на производство окиси кремния. Этот высокотехнологичный продукт дает выход на моно- и поликристаллический кремний, который используется в электронике, шинной промышленности и других отраслях.

Недостатка в сырье для нового предприятия не предвидится: отходов за время деятельности комбината «Ураласбест» накоплено более 4 млрд тонн, ежегодно они увеличиваются еще на несколько миллионов тонн. Более 120 лет под городом Асбест ведется разработка серпентинита, из которого извлекается и берется в дальнейшую переработку хризотил-асбест. Остальное сырье, которое содержит 25% магния, 40% оксида кремния, а также оксиды железа, никеля и хрома, отправляется в отвал.

По словам заместителя гендиректора компании «Русский магний» **Максима Щелконогова**, с 2004 года компания на своем опытном заводе ведет тестирование инновационных техпроцессов в условиях, максимально приближенных к реальному производству. Реализация проекта позволит создать инновационную технологию комплексной переработки серпентинита, не имеющую аналогов по экономической и энергетической эффективности. Для этого есть все необходимое: дешевое и доступное сырье, проверенные технологии, проектная документация с заключением госэкспертизы. Инновационные решения запатентованы, в работе над технологиями приняли участие 12 российских НИИ и проектных институтов, ряд зарубежных компаний.

Эффективное решение проблемы переработки и утилизации промышленных отходов во многом связано с активной инновационной деятельностью, с необходимостью внедрения новых дорогостоящих технологий и оборудования. Но дело того стоит, а затраты в конце концов окупаются. И главный эффект переработки техногена: в наследство следующим поколениям достанется не загрязненная ядовитыми отходами свалка, а цветущий край, в котором комфортно жить и работать.



Среднеуральский медеплавильный завод

Заполярная экология

Город Норильск, крупный промышленный центр Заполярья, формирует проект долгосрочной муниципальной программы по охране окружающей среды. О перспективах природоохранной деятельности нашему журналу рассказывает Александр Аношкин, начальник Управления городского хозяйства администрации Норильска.

Интервью подготовил Валерий Борисов

- Александр Евгеньевич, расскажите об основных направлениях и приоритетах региональной экологической программы. Какие средства выделяются на ее реализацию?

— Природоохранное направление в деятельности администрации города Норильска сегодня переживает стадию становления. В марте 2011 года в организационной структуре Управления городского хозяйства создан отдел экологии. За прошедшие полгода сформирован проект долгосрочной муниципальной целевой программы «Охрана окружающей среды на территории МО город Норильск на 2012—2014 годы». Объем предполагаемого финансирования в 2012 году — около 160 миллионов рублей; в 2013 году — 104,5 миллиона рублей; в 2014 году — 109,5 миллиона. Финансирование будет вестись из местного бюджета и из бюджета Красноярского края на паритетной основе — 50 на 50.

В 2011 году составлено более 40 протоколов об административных правонарушениях в сфере обращения с отходами на общую сумму штрафных санкций более 225 тысяч рублей потребления, составлен реестр несанкционированных свалок Норильска. Кроме того, вывезено 110 контейнеров, балков, гаражей и другого самовольно размещенного на территории города движимого иму-



Уникальная природа Заполярья

щества, а также 80 брошенных старых автомобилей.

— Каким образом в городе ведут борьбу с несанкционированными свалками, этим бичом всех крупных городов?

— Мероприятия по ликвидации несанкционированных свалок проводятся в Норильске ежегодно. Специфика города, его территориальная и транспортная удаленность от «большой земли» определяют преобладание на свалках лома черных металлов над другими видами отходов. Из средств местного бюджета в 2010 году профинансирована ликвидация 958 квадратных метров свалок (0,43 миллиона

рублей), в 2011 году — уже 28 тысяч квадратных метров (финансирование 15,8 миллиона рублей). На 2012 год в местном бюджете на эти нужды запланировано 40 миллионов рублей, из бюджета Красноярского края предполагается финансирование в сумме 101 миллиона рублей.

Администрация города понуждает собственников (арендаторов) к ликвидации свалки на их территории за их счет и их силами. Территории, прилегающие к комплексам частных гаражей, очищаются силами членов гаражных товариществ, с привлечением технических средств администрации Норильска. Ежегодно крупнейшие предприятия города проводят субботники по санитарной очистке территории города.

— Каким образом утилизируются твердые бытовые отходы (ТБО)? Действуют (или планируются к строительству) заводы по переработке ТБО? Их возможности?

— Образующиеся на нашей территории отходы размещаются на свалках-полигонах в районах Центральный и Талнах без последующей утилизации. В районе Кайеркан завершается строительство полигона для хранения ТБО мощностью 84,7 тысячи кубометров. В 2015 году планируется строительство и ввод в эксплуатацию комплекса по переработке ТБО (брикетированию) мощностью 50 тысяч кубометров в год.



Город Норильск

ЗАО «ОГАНЕР-КОМПЛЕКС»: уникальные технологии для экстремального климата

Норильск — уникальный северный город с суровым климатом. Столбик термометра зимой опускается до 50 градусов, а лето короткое и дождливое. Жилой фонд Норильска построен в советское время из традиционных материалов. Поэтому для управляющих компаний ЖКХ города наряду с эксплуатацией задача сохранения зданий и коммуникаций с использованием возможностей современных технологий и новых материалов является основной. Эта управляющая компания эксплуатирует 154 здания, в которых проживает почти пятая часть населения Большого Норильска. О достижениях в этой сфере рассказывает Виктор Алтухов, генеральный директор ЗАО «ОГАНЕР-КОМПЛЕКС». | Валерий Борисов

Управляющая компания ЗАО «ОГАНЕР-КОМПЛЕКС» и наши стратегические партнеры — ООО «Ризалит» и ООО «Северное транспортное предприятие» — команда единомышленников, которые любят и ценят свой город. Мы считаем, что северяне заслуживают комфортных условий проживания, то есть самого лучшего. Здесь жили наши родители, живем мы и будут жить наши дети.

Более пяти лет назад впервые в Норильске была применена технология гидрохимической очистки систем теплоснабжения (ТВС) жилых домов. Она позволяет качественно и эффективно удалять отложения, продлевать срок эксплуатации ТВС без дорогостоящих капремонтов. Восстановление систем носит профилактический характер и обходится в 6 раз дешевле капитального ремонта.

Также наши специалисты разработали уникальную установку для гидрохимической очистки, позволяющей промыть отдельный стояк отопления до 12 этажей. Ее главное преимущество — компактность, небольшой вес, возможность транспортировки двумя операторами и подключение как в теплоцентрах, так и в квартире, а также возможности очистки трубопроводов при температурах до 30 градусов. Наша компания располагает оборудованием, позволяющим эффективно применять технологии электромеханической, гидроимпульсной очистки и гидроочистки высокого давления. Такой комплексный подход позволяет решать самые сложные задачи для эффективной работы систем теплоснабжения и водоотведения как жилых домов, так и муниципальных объектов.

Применение современных строительных материалов позволяет продлить срок службы железобетонных конструкций и элементов зданий жилого фонда нашего города. В этом году разработан проект использования композитной неметаллической арматуры при выполнении капитальных ремонтов на сваях и элементах фундаментов зданий. Металлическая арматура в составе ЖБИ — самое ответственное, но и уязвимое звено. Под воздействием влаги и щелочной среды арматура ржавеет, что ведет к разрушению железобетонных конструкций, ускоряет необходимость проведения ремонтов. Композитная неметалличе-



ская арматура, предлагаемая нашей компанией, по своим качествам превосходит металлическую. Она предназначена для эксплуатации в агрессивных средах с большой амплитудой температур, имеет низкую теплопроводность (что очень важно для сохранения зданий, построенных в условиях вечной мерзлоты), а главное — увеличивает межремонтный период по сравнению с традиционной технологией с 5 до 30 лет.

При проведении работ по капитальному ремонту, параллельно с применением композитной арматуры, мы использовали современные импортные материалы, по своим качествам превосходящие отечественные аналоги бетонов и цементных смесей. Эти материалы экологически безопасны, улучшают прочность и герметичность железобетонных конструкций, защищают их от проникновения воды, солей и кислот, а также способствует термостойкости и улучшению общих характеристик. Импортные материалы образуют кристаллическую структуру, которая способна частично закупоривать капиллярные поры, продлевается срок службы ЖБИ, что очень важно для эксплуатации и ремонтов строительных конструкций жилого фонда.

Более 65% жилого фонда Норильска построено из пенозолобетонных плит со сроком эксплуатации около 30 лет. Летом этого года наша компания в рамках эксперимента предложила администрации города применить инновационные материалы для восстановления этих плит на четырех жилых зданиях. Лабораторные испытания подтвердили самые перспективные ожидания. И если здания стойко перезимуют, не показав динамики разрушения на экспериментальных участках, то эта технология

будет применена для восстановления элементов и конструкций зданий уже летом 2012 года.

Среди перспективных направлений — строительство и ремонт автодорожных покрытий. Минувшим летом в качестве эксперимента с привлечением зарубежных инноваций применены технологии по стабилизации грунтов на дорожном покрытии. Импортные добавки в цемент, а также инертные материалы дорожного покрытия позволили получить основание, по качествам соответствующее бетонам высоких марок. Эффект достигается за счет доступности местных строительных материалов и уменьшения слоя асфальтобетонного покрытия.

ЗАО «ОГАНЕР-КОМПЛЕКС» — прежде всего управляющая компания. В 2012 году нам предстоят выборы на следующий срок. И если жители и администрация города Норильска посчитают нас достойными, то мы продолжим работу по внедрению самых современных, самых эффективных технологий для сохранения и надежной эксплуатации жилого фонда.



ЗАО «ОГАНЕР-КОМПЛЕКС»
663321, Красноярский край,
г. Норильск, ул. Озерная, 4
Телефон/факс (3919) 41-11-73
www.oganer-complex.ru
oganer-complex@oganer.net

Наш дом — Заполярье

Норильская жилищно-эксплуатационная компания — одна из тех, благодаря которым Норильск с каждым годом становится все краше и удобнее для жизни людей, несмотря на суровый климат Заполярья. Корреспондент «Губернского делового журнала» беседует с директором ООО «НЖЭК» Александром Акантьевым. | Олег Никитин

Александр Иванович, какие цели и задачи стояли при создании Общества с ограниченной ответственностью «Норильская жилищно-эксплуатационная компания»?

— В рамках принятой Правительством РФ программы преобразования сферы жилищно-коммунального хозяйства и в свете стратегии развития группы предприятий «Норильский Никель» в октябре 2010 года было зарегистрировано ООО «Норильская жилищно-эксплуатационная компания» («НЖЭК»).

Общество создано для управления многоквартирными домами, производства общестроительных, электромонтажных и санитарно-технических работ, предоставления коммунальных услуг по электроснабжению, теплоснабжению, водоснабжению и водоотведению в городе Норильске. Причем компания не только профессионально содержит многоквартирные дома и обеспечивает развитие систем коммунальной инфраструктуры — среди наших забот также экологическая безопасность горожан, особенно важная в условиях Крайнего Севера.

— Норильск построен в основном в советское время на вечной мерзлоте. Расскажите об особенностях сохранения устойчивости зданий?

— Действительно, основа жилищного фонда города Норильска — дома, построенные с 1956 по 1990 год. На территории ООО «НЖЭК» общее количество жилых домов составляет 214. Они построены по первому принципу — вечномерзлые грунты основания используются в мерзлом состоянии, сохраняемом в процессе строительства и в течение всего периода эксплуатации, фундаменты — свайные. Здания отличаются конструктивными решениями и степенью износа. Конечно, особое внимание уделяется домам с нарушенным геотермическим режимом грунта в основании фундаментов и деформационными изменениями строительных конструкций.

Управлением ЖКХ администрации города Норильска разработана специальная программа «Модернизация и капитальный ремонт объектов инженерной инфраструктуры и жилищного фонда муниципального образования город Норильск на период 2011–2020 годы», одним из направлений которой является снижение доли строений, требующих восстановления несущих способностей конструкций и оснований фундаментов. Нами ведутся работы по реализации этой программы, до 2020 года запланировано укрепить фундаменты у 39 зданий жилищного фонда.

— С какими трудностями вам пришлось столкнуться в процессе эксплуатации жилищного фонда? Как облагораживаются придомовые территории, участвуют ли в этом процессе жители?



Александр Акантьев, генеральный директор ООО «НЖЭК», г. Норильск

— Одна из основных задач, которые приходится решать эксплуатирующей организации, — внешнее благоустройство. Специфика географического положения города, где отопительный сезон продолжается девять месяцев в году, предполагает неординарные решения по данному вопросу.

Мероприятия, обеспечивающие внешнее благоустройство территории, включают содержание и ремонт системы озеленения территории, транспортных и пешеходных коммуникаций. Велико значение зеленых насаждений на жилой территории. Они входят составной частью в природный комплекс города, участвуют в оздоровлении городской среды, регулируя тепловой режим, снижая скорость ветра, очищая и увлажняя воздух, снижая уровень зашумленности территорий. Зеленые насаждения — наилучшая среда для формирования рекреационных элементов жилой застройки: площадок для отдыха взрослых и детей, спортивных площадок. Работы по устройству детских площадок, асфальтированию дворовой территории, озеленению ведутся нами летом.

В реализации планов по обустройству жилых территорий компания надеется как на помощь властных структур города и руководства ЗФ ГМК «Норильский Никель», так и на участие жителей. Ведь даже на слогане компании звучат слова: «Нам в любимом городе вместе с вами жить, будем же красу его бережно хранить». Следует отметить, что горожане охотно принимают участие во всех мероприятиях по благоустройству Норильска.

Еще один элемент городского имиджа — колор для покраски домов. Помимо чисто архитектурных требований к данному показателю существует и психологический аспект восприятия цветовой

гаммы, ведь в условиях длительной полярной зимы и короткого северного лета с минимализмом естественных красок яркие цвета позволяют поднять эмоциональный настрой горожан.

— Норильск — развитый индустриальный городской округ Красноярского края, здесь функционируют цветная металлургия, горнодобывающая, энергетическая, газовая и пищевая промышленность. Какие меры принимаются для улучшения условий жизни и экологической безопасности жителей?

— Наш город соединил в себе столько технически и технологически сложных индустриальных производств, что в процессе их деятельности образуется много вредных источников влияния на окружающую среду: сточные воды, выбросы вредных веществ в атмосферу, промышленные и бытовые отходы. Для борьбы с ними созданы и внедрены системы качественного водоснабжения и водоотведения, утилизации бытовых и производственных отходов, экологического мониторинга.

На территории города существуют полигоны для захоронения твердых бытовых и промышленных отходов, в зимнее время оборудуются снегоотвалы.

Работая в направлении улучшения качества жизни норильчан, ООО «Норильская жилищно-эксплуатационная компания» тесно сотрудничает с федеральными и региональными органами исполнительной власти, с управлениями «Росприроднадзор», «Роспотребнадзор», «Ростехнадзор», общественными экологическими организациями.

— Александр Иванович, спасибо вам за интересное и содержательное общение. Что бы вы хотели сказать в заключение нашего разговора?

— Хотелось подчеркнуть, что все работники компании уверены — город Норильск будет с каждым годом становиться все краше и удобнее для жизни людей, а мы, УК ООО «НЖЭК», приложим для этого максимум усилий и тепло сердец, любящих наш город.



Управляющая компания
ООО «НЖЭК»

663310, Красноярский край,
г. Норильск, ул. Севастопольская, 7
Телефон/факс (3919) 42-01-93
nzhhek_priem@mail.ru
norzhhek.ru

Воспитание опрятности

Управляющая компания «Талнахбыт» стабильно занимает первые места в рейтинге ЖКХ Норильска, который ведет комиссия по мониторингу жилфонда администрации города. Придомовая территория и подъезды домов, которые компания взяла под управление всего год назад, уютны и ухожены. Каким образом компании удастся достигать такого результата? Об этом корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает

Надежда Оробинская, генеральный директор ООО «Талнахбыт». | Подготовил Валерий Борисов

Чуть больше года назад талнахское жилищно-коммунальное хозяйство перешло в единые руки: жители этого района Норильска сделали выбор в пользу ООО «Талнахбыт». Сегодня компания обслуживает 236 домов. Надо сказать, что жилой фонд она получила в плачевном состоянии. Ремонт во многих подъездах не проводился больше 15 лет, кровля и фасады зданий, а также подвалы находились в бедственном состоянии... Системы отопления изношены до критического уровня. Поэтому компания «Талнахбыт» в первую очередь занялась ремонтом систем теплоснабжения. Работать приходилось вместе с подрядчиками практически круглосуточно. Но результат того стоил! В кои-то веки зимой в домах было стабильно тепло. А летом «Талнахбыт» приступил к ремонту кровель, фасадов, подъездов и теплопунктов. Сегодня уже можно констатировать, что жилой фонд существенно обновлен, количество жалоб от жителей района заметно снизилось. Хотя, конечно, предстоит еще много работы.

В компании «Талнахбыт» правильно поставлена работа с жалобами. На все обращения жителей специалисты дают обоснованные ответы, обследуют выявленные неполадки, составляют акты и намечают мероприятия по их устранению. В этом году заработал круглосуточный телефон горячей линии. Все жалобы специалисты решают в течение суток. Если устранить проблемы не удается в срок, специалисты сообщают жильцам о дате разрешения жалобы и контролируют ход работ.

В целях модернизации коммунальной инфраструктуры ООО «Талнахбыт» начало внедрять энергосберегающие светильники. Система уже полностью окупает себя, лампочки на лестничной клетке зажигаются, когда на ней появляется человек, и через некоторое время автоматически



Надежда Оробинская, генеральный директор ООО «Талнахбыт»

гаснут. Для жильцов — прямая выгода, меньше надо будет платить за освещение в местах общего пользования.

Регулярно проводится работа по приведению теплового контура подъездов в норму. С 28 октября начался ввод в эксплуатацию общедомовых приборов учета тепловой энергии воды в ряде подъездов. В каждом доме уже действует общедомовой прибор учета электроэнергии.

В целях благоустройства придомовой территории в этом году «Талнахбыт» за счет прибыли предприятия обустроил в районе две зоны отдыха. Работники компании выложили тротуарной плиткой небольшие площадки, поставили вазоны с цветами, скамейки, урны. Новые места отдыха сразу при-

влекли внимание как пенсионеров, так и молодежи. Кроме того, жителям Талнаха подарены две спортплощадки — баскетбольная и роллер-парк.

С просьбой выделить деньги на приобретение детских игровых площадок управляющая компания обратилась с ходатайством в администрацию города. И уже минувшим летом такая детская площадка в районе появилась. В качестве подарка жителям «Талнахбыт» установил на них красивые беседки.

В последнее время ООО «Талнахбыт» перешло на систему более тщательной уборки в подъездах. Отныне мытье кабины лифта производится раз в неделю; лестничных площадок и стен в подъезде — раз в месяц, сплошное влажное подметание лестничных площадок, коридоров, маршей — четырежды в неделю.

Во многих подъездах установлены доски объявлений, чтобы человек мог при необходимости разместить там свое объявление, а не клеить его на двери подъезда. На воспитание опрятности жителей нацелены красочные плакаты («Выбросил мусор под ноги — не забудь хрюкнуть!»), призывающие соблюдать чистоту. Результаты работы есть. Меньше стало случаев, когда люди изрисовывают стены или мусорят в неположенных местах. Жители домов стали больше уважать труд дворников. В ближайшее время ООО «Талнахбыт» планирует провести, а в перспективе сделать регулярными, конкурсы «Лучший подъезд», «Лучший двор».

Наше предприятие регулярно ведет экологический контроль мест размещения отходов. Бытовые отходы в жилом районе представляют опасность с позиции физического захламления территорий и пожароопасности. Для предотвращения негативного воздействия отходов на окружающую среду предприятие организовало визуальный контроль мест сбора (накопления) и хранения отходов. Они собираются в специальные металлические контейнеры, которые в этом году ООО «Талнахбыт» заменило на 100%. Затем мусор вывозится на свалку твердых бытовых отходов, расположенную за пределами района на расстоянии около 15 километров.

Основная задача «Талнахбыта» — обслуживание домов в соответствии с существующими нормами и законодательством. Чтобы ни у кого из жителей нашего северного города не было нареканий. Управляющая компания ООО «Талнахбыт» будет стараться и впредь создавать комфортные, уютные условия проживания жителям нашей рудной столицы.

ООО «Талнахбыт»

663333, Красноярский край,

г. Норильск, ул. Игарская, 18

Телефон/факс (3919) 45-58-90, 45-50-69



Технический отдел

ООО ПКЦ «ВДВ» занимается не только ремонтом, но и утилизацией

В Астрахани немногие компании имеют право и возможность заниматься утилизацией промышленных отходов, старой компьютерной и офисной техники. Эта деятельность связана с обращением с опасными отходами 1–4 классов, вопросами безопасности населения, сохранения окружающей среды, требует специального оборудования. Одна из фирм, имеющих все необходимые лицензии и сертификаты, — астраханский производственно-коммерческий центр «Все для видео» (ПКЦ «ВДВ»). На вопросы корреспондента «Губернского делового журнала» отвечает директор Центра Павел Журавлев.

— Павел Леонидович, расскажите, пожалуйста, о производственно-коммерческом центре «Все для видео». Как давно вы на рынке, какие услуги оказываете? Насколько они востребованы?

— Производственно-коммерческий центр «Все для видео» организован в 2000 году. Мы начинали как мастерская по ремонту аудио-, видео-и другой бытовой техники и постепенно выросли до сервисного центра. Выросло число крупных предприятий-клиентов, у которых все чаще возникали проблемы с утилизацией уста-



Павел Журавлев, директор
ООО ПКЦ «Все для видео»

ревшей и вышедшей из строя компьютерной и офисной техники. Это была очень востребованная услуга, и компания «Все для видео» начала ее предоставлять.

— В 2010 году Центр вошел в государственную программу утилизации старых автомобилей отечественной сборки. Что послужило стимулом заняться этим новым видом деятельности?

— При утилизации компьютерной, бытовой и оргтехники большое место занимают работы с так называемыми «опасными отходами». Это

специфический род деятельности, требующий специальных разрешений. Поэтому мы начали работать в этом направлении, получили лицензию и в дальнейшем обновляли ее по мере расширения ассортимента принимаемых отходов. Так что к началу государственной программы утилизации старых автомобилей ПКЦ «ВДВ» уже имел опыт утилизации этих самых старых автомобилей.

— В настоящее время действие этой программы закончилось, а компания продолжает заниматься утилизацией старой техники?

— Хотя действие государственной программы закончилось, но мы продолжаем заниматься утилизацией старой техники и другими видами отходов, предусмотренных действующей лицензией. Постоянно развиваем технологию, ищем новые методы, используем самое современное оборудование, соответствующее всем нынешним нормам утилизации.

Подготовила Ольга Иоффе

ООО ПКЦ «Все для видео»
414040, г. Астрахань, ул. Савушкина, 47
Телефон/факс (8512) 25-19-39
paulis@telecomnet.ru

Модернизация снижает потери

Благодаря внедрению автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ) и другим плановым мероприятиям ОАО «Пойковские электрические сети» (ПЭС, ХМАО—Югра) обеспечивает надежное энергоснабжение своих потребителей. О ходе модернизации электросетей рассказывает директор предприятия Евгений Лазовский.

Подводя основные итоги девяти месяцев 2011 года, можно отметить, что многое удалось сделать для модернизации электрических сетей поселений Нефтеюганского района. Проведены ревизия и наладка оборудования для вновь вводимой подстанции 35/6 кВ. В ходе подготовки сетей к работе в зимних условиях выполнен капитальный ремонт РУ-6 кВ, 3,53 км воздушных и кабельных линий, а также десяти трансформаторных подстанций 6/0,4 кВ. Результатом четкой реализации системы технического обслуживания и ремонта сетей становится безаварийная работа всей системы.

Для повышения надежности электроснабжения потребителей при проведении капитального ремонта неизолированные алюминиевые провода воздушных ЛЭП напряжением 0,4 кВ заменены на самонесущий изолированный провод (СИП). Его использование обеспечивает высокую надеж-

ность электроснабжения, безопасность потребителей, снижает эксплуатационные расходы и потери электроэнергии при ее передаче по сетям. На трансформаторных подстанциях заменено на новое физически изношенное электрооборудование.

В населенных пунктах Нефтеюганского района предприятие продолжает внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ), инвестировано порядка 11 млн рублей. Приборы учета, поддерживающие АСКУЭ, установлены практически в каждом доме частного сектора, продолжается установка счетчиков АСКУЭ на вводах многоквартирных домов. Внедрение этой системы позволило за три года, с 2008 по 2010-й, снизить потери электроэнергии в сетях с 14% до 7%. Инвестиции уже полностью окупились и приносят предприятию дополнительную прибыль.

В ближайшие годы будут реконструированы две подстанции 35/6 кВ. За счет

собственных средств ведется строительство административно-бытового корпуса производственной базы, который будет сдан не позднее 2012 года. Далее планируется строительство производственного корпуса. Также выделяются средства для закупки нового автотранспорта и спецтехники. Будет продолжаться также и внедрение АСКУЭ.

В 2010 году ОАО «ПЭС» стало победителем в конкурсе «Лучшие достижения в области энергосбережения в ХМАО—Югре» и награждено дипломом первой степени.

Подготовил Валерий Борисов

ОАО «Пойковские электрические сети»
628331, ХМАО—Югра,
Нефтеюганский район, г.п. Пойковский,
Промзона, 51а, помещение 2
Телефон/факс (3463) 255-652
tso_pes@mail.ru

Энергетика – отрасль стратегическая

Среди пяти приоритетных направлений российской модернизации на первом месте – энергетика. В настоящее время в этой сфере действуют три основополагающих базовых документа: «Энергетическая стратегия на период до 2030 года», Федеральный закон «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности...» и Государственная программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период до 2020 года. Все они направлены на развитие отрасли и решение ее основных задач: глобальная модернизация с переходом на новый технологический уровень, максимально эффективное использование энергоресурсов, оптимизация структуры. | Ольга Иоффе

Хотели как лучше, получилось – как всегда

Реформа электроэнергетики призвана была решить три основные проблемы отрасли: дефицит мощности, высокую аварийность и никому не выгодные тарифы. Инструментами для достижения целей выбраны разделение энергосистемы страны на три составляющие: генерация, сети и сбыт, продажа всего, что можно продать, в частные руки и создание рынка энергии и мощности. Предполагалось, что через такое разрушение монополии возникнет добросовестная конкуренция, заставляющая участников рынка заботиться об обновлении и развитии мощностей, повышении эффективности отрасли, что в итоге должно было бы привести к снижению тарифов. Сегодня все это звучит довольно наивно: вместо одного монополиста мы имеем несколько крупных собственников, в руках которых находится, по некоторым оценкам, порядка 45% всех энергоактивов: Газпром, Русгидро, Росатом, ИнтерРАО. Передел собственности в отрасли и ее концентрация продолжаются, причем происходит объединение в одних руках генерации и сбыта. Таким образом, задача уйти от монополизма в электроэнергетике, создать полноценную конкурентную среду пока не решена.

В каждом регионе существует свой монополист, за 2008—2010 годы цены на электроэнергию для конечных потребителей выросли более чем в два раза. Рост оптовой цены генерации (энергия + мощность) за это время составил 130%, тарифов на передачу энергии по сетям – 75%. И есть основания считать, что эта тенденция сохранится и в дальнейшем.

Большинство аналитиков сходятся во мнении, что отказ от регулирования сбытовых надбавок на розничном рынке, рост цен на газ внутри страны и другие меры неизбежно приведут к дальнейшему росту цен на энергоресурсы. Но пока ФСТ сохранила тарифы без изменений



Фото: www.ioffe.ru

до 1 июля 2012 года. «Обратная сторона этой медали» – снижение выручки, что вынуждает энергокомпании корректировать инвестиционные программы. Так, по данным РБК daily, «РусГидро» вместо 124 млрд рублей сможет вложить в инвестиционную программу 2012 года не более 96 млрд. Сокращение целевой инвестиционной составляющей (ЦИС) тарифа на электроэнергию может сказаться на финансировании некоторых проектов компании, в т.ч. ряда сибирских строек (например, Нижне-Бурейская ГЭС).

Своя рубашка ближе и... дешевле

Сегодня многие крупные потребители ищут альтернативные источники, например, переходят на самообеспечение электроэнергией. Строят за сотни миллионов долларов собственные электростанции (или выкупают обратно те, что изначально в старые советские времена строились как неотъемлемая часть производственных комплексов) и отказываются от приобретения электроэнергии на рынке. Например, ЕВРАЗ объявляет

о подписании соглашения с КЭС-Холдинг о приобретении Качканарской ТЭЦ (Свердловская область). Станция располагается на базе производственного комплекса ЕВРАЗ Качканарский горно-обогатительный комбинат (ОАО «ЕВРАЗ КГОК»), ее установленная мощность – 50 МВт. Все вырабатываемое ТЭЦ электричество идет на нужды завода, тепло поступает в город Качканар. По сообщению компании, в дальнейшем предполагается рассмотреть проект реконструкции ТЭЦ с увеличением мощностей. Это позволит комбинату оптимизировать энергобаланс, существенно повысить энергонезависимость и создать резерв для дальнейшего роста производства. Практически все крупные горно-металлургические компании имеют собственные энергетические мощности. Так, энергетические активы группы «Мечел» составляют на сегодня 1295,7 МВт электрической и 5519,4 Гкал/ч тепловой мощности. Ими управляет дочернее предприятие ООО «Мечел-Энерго», которое «имеет определяющее положение для осуществления бесперебойного, безопасного и эффективного энергоснабжения всех производственных компаний группы «Мечел», а также для развития энергетического сектора холдинга в России и за рубежом» (из пресс-релиза компании).

С экономической точки зрения, такой подход абсолютно оправдан: стоимость собственной электроэнергии по сравнению с рыночной оказывается в 1,5—2 раза ниже, но в масштабе государственных планов строительства новых генерирующих мощностей эта тенденция может привести к тому, что запланированные к 2020 году новые мощности окажутся невостребованными. Возможно, что и федеральная сетевая компания вынуждена будет пересмотреть свои инвестиционные планы с тем, чтобы не строить объекты, ненужные экономике.

Масштабы обновления

Об итогах развития и перспективах обновления энергетического комплекса Свердловской области корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает Николай Смирнов, исполняющий обязанности министра энергетики и ЖКХ Свердловской области. | Подготовил Валерий Борисов

Экономика Свердловской области динамично развивается, опережая общероссийские темпы на 8—10% в год. В 2011 году она окончательно преодолела кризисные явления 2008—2009 годов. Наблюдается устойчивый рост электропотребления, которое в 2010 году составило 44,6 миллиарда кВтч, потребление тепла — 62 миллиона Гкал.

Сегодня значительная часть электростанций работает в базовой части графика нагрузок, диверсифицирована по топливу, что позволяет обеспечить надежное электроснабжение потребителей. Энергосистема имеет развитые межсистемные связи, обеспечивающие возможность выдачи мощности в соседние энергосистемы. Баланс электрической мощности энергосистемы региона избыточен. Межсистемные перетоки из Свердловской энергосистемы за счет излишней выработки электроэнергии стабильно превышают 7 миллиардов кВт·ч в год. Передача избытка мощности в максимум нагрузок превышает 1000 МВт.

Проблемы энергетического комплекса региона связаны с высокой степенью износа энергооборудования на электростанциях, около 60% которого уже выработало свой парковый ресурс. Прогнозируемое потребление электроэнергии к 2020 году достигнет по максимальному сценарию 62 миллиарда кВтч. Во избежание дефицита электрических мощностей правительство Свердловской области в июле 2006 года приняло «Основные направления развития энергетического комплекса региона до 2015 года». В декабре 2006 года заключено Соглашение о взаимодействии с ОАО РАО «ЕЭС России».



Оно предусматривает реализацию шести проектов строительства на территории региона генерирующих источников суммарной мощностью 3200 МВт, сооружение более 70 объектов магистральных и распределительных электрических сетей. Объем инвестиций — 142 миллиарда рублей.

В соответствии с этими документами уже выполнен значительный объем строительства и реконструкции объектов электроэнергетического комплекса. В частности, на Белоярской АЭС продолжается строительство четвертого блока БН-800 электрической мощностью 800 МВт. Запланированный срок ввода — 2014 год. Компания «Энел ОГК-5» в 2011 году завершила строительство и ввод в эксплуатацию на Среднеуральской ГРЭС новейшей парогазовой установки ПГУ мощностью 410 МВт, инвестировав

в ее строительство 15 миллиардов рублей.

В мае 2010 года правительство Свердловской области утвердило скорректированную программу развития электроэнергетического комплекса Свердловской области на 2010—2015 годы и на перспективу до 2020 года. Стоимость реализации программы — 500 миллиардов рублей. В соответствии с ней масштабная реконструкция предстоит на Среднеуральской, Рефтинской, Верхнетагильской, Нижнетуринской и Серовской ГРЭС. Вместо выработавшей свой ресурс Богословской ТЭЦ будет заново построена Ново-Богословская ТЭЦ. До 2015 года «Росэнергоатом» построит и введет в эксплуатацию 2400 МВт энергоэффективного генерирующего оборудования.

С 2015 по 2020 год будет продолжено строительство новых генераций мощностью более 4100 МВт с одновременной реконструкцией и выводом из эксплуатации существующего оборудования. Предложенный в программе вариант ввода мощностей принят практически всеми энергокомпаниями, за исключением Верхнетагильской ГРЭС, в связи с тем что в ОАО «ОГК-1» «Интер-РАО «ЕЭС» не определены технические решения по развитию станции.

К 2015 году будет выведено из эксплуатации морально и физически устаревшее оборудование общей мощностью 1000 МВт, к 2020 году — еще 1739 МВт. Мощность вновь введенного оборудования должна составить не менее 6500 МВт. В частности, в качестве приоритета в формировании топливного баланса программа ориентируется на диверсификацию и надежное взаиморезервирование различных видов топлива. Возможно использование для малой и средней генерации торфа, запасы которого в Свердловской области составляют около 3 миллиардов тонн. При выполнении всех этих планов энергоснабжение потребителей промышленного Урала будет надежно обеспечено, несмотря на запланированный объем роста производственных мощностей и энергопотребления.

Энергоагрегат	Дата ввода в эксплуатацию	Увеличение установленной мощности генерирующего оборудования, МВт
ПГУ на Серовской ГРЭС (ОАО «ОГК-2»)	30.11.2014	420
ПГУ на СУГРЭС (ОАО «Энел ОГК-5»)	01.04.2011	410
Строительство Ново-Богословской ТЭЦ	31.12.2014	230
ПГУ на Нижнетуринской ГРЭС (ОАО «ТГК-9»)	31.12.2015	230
Белоярская АЭС	31.12.2014	880

Надежное плечо энергокомплекса Югры

Развитой электроэнергетический комплекс ХМАО—Югры надежно снабжает энергией своих потребителей в регионе. Избыточные генерирующие мощности делают его основным поставщиком энергии на ФОРЭМ (Федеральный оптовый рынок электроэнергии и мощности). | Подготовил Валерий Борисов

Основу электроэнергетического комплекса ХМАО—Югры составляют электростанции ОАО «Тюменьэнерго», такие как Сургутские ГРЭС-1, ГРЭС-2 и Нижневартовская ГРЭС суммарной установленной мощностью 8924 МВт. Степень их износа относительно невелика. Агрегаты Сургутской ГРЭС-1 были введены в эксплуатацию в 1970-х годах, Сургутской ГРЭС-2 и Нижневартовской ГРЭС — в 1980—1990-х годах. Энергетика децентрализованного сектора, которая обслуживает удаленные поселения, базируется на автономных дизельных и газотурбинных электростанциях. Основным и резервным топливом для всех электростанций является попутный нефтяной и природный газ.

Уже сегодня энергосистема ОАО «Тюменьэнерго» в значительных объемах поставляет избыточную энергию на ФОРЭМ. В перспективе роль тюменских мощностей в электроснабжении других регионов страны будет только расти. Это обусловлено высоким износом оборудования российской энергетики (к 2015 году отработают свой проектный ресурс почти 70% генерирующих мощностей страны). В то же время в энергосистеме «Тюменьэнерго» имеются хорошие заделы по вводу новых генерирующих мощностей. Для Сургутской ГРЭС-1 разработано ТЭО на сооружение четырех ПГУ-360 вместо отработавших свой ресурс первых шести конденсационных энергоблоков по 210 МВт. На Нижневартовской ГРЭС завершается строительство второго энергоблока мощностью 800 МВт, проектируется третий энергоблок на основе ПГУ-1100. На Сургутской ГРЭС-2 может быть введен седьмой блок мощностью 800 МВт. Возобновление строительства Няганьской ГРЭС мощностью 600 МВт позволит улучшить тепло-снабжение г. Нягань и повысит системную надежность. В последующем возможно расширение мощности этой ГРЭС до 6400 МВт. Кроме того, растет количество небольших электростанций, сооружаемых



Фото: www.gk-4.ru

за счет средств потребителей, прежде всего нефтяных и газовых компаний. Их суммарная мощность уже составляет около 350 МВт.

Проблема в том, что мощный потенциал энергосистемы ХМАО пока не используется в полной мере. Среди причин — отсутствие потребностей в этих мощностях в самом регионе и недостаточное развитие межсистемных связей с другими регионами, которые ограничены мощностью 2400 МВт.

Анализ средней стоимости производства электроэнергии показывает, что в перспективе до 2015 года стоимость производства электроэнергии будет расти. Это обусловлено необходимостью вложения значительных инвестиций на замену выходящего оборудования электростанций и ростом цен на первичные энергоресурсы. Стоимость производства электроэнергии в Тюменской энергосистеме в 2015 году будет меньше стоимости производства электроэнергии на Урале и в Центре в среднем на 1,25 и 1,35 цент/кВт·ч. В этих условиях возрастает роль «Тюменьэнерго» в снабжении потребителей страны дешевой электроэнергией, что обуславливает наращивание генерирующих мощностей ХМАО.

Программный документ «Стратегия социально-экономического развития ХМАО—Югры до 2020 года» среди основных направлений использования избыточных генераций «Тюменьэнерго» называет следующие. «Твердая» поставка мощности и электроэнергии из «Тюменьэнерго» в другие энергосистемы Урала и

Европейской части России по долгосрочным контрактам. Оптимизация обменов электроэнергией между ОЭС Сибири и энергосистемой «Тюменьэнерго», для чего необходимо сооружение ВЛ 500 кВ Томск — ПарABELь — Нижневартовская ГРЭС. Возобновление сооружения Няганьской ГРЭС, которое фактически приостановлено, несмотря на существенные заделы, поскольку ее электроэнергию могут потреблять не только г. Нягань, но и предприятия севера промышленного Урала и других регионов страны.

Значительное увеличение выдачи «запертой» мощности от электростанций энергосистемы «Тюменьэнерго» возможно также при завершении строительства ВЛ 500 кВ «северного транзита» Ильково — БАЗ — Северная-Вятка. Сооружение первой цепи этого транзита увеличивает поток мощности в предельном режиме в сечении Тюмень — Урал и Тюмень — Сибирь до 3550—3850 МВт. Сооружение второй цепи этого транзита позволит увеличить поток мощности в предельном режиме до 4100—4450 МВт (в зависимости от степени развития ВЛ 500 кВ в Объединенную энергосистему Урала).

Для кардинального улучшения управления режимами энергосистемы «Тюменьэнерго» (в первую очередь, электропередачи Сургутские ГРЭС — Урал) необходима установка регулируемых статических компенсаторов реактивной мощности на подстанции Демьянская. Среди стратегических направлений развития электроэнергетики округа называется также развитие распределенной генерации, в первую очередь, за счет строительства небольших местных электростанций с использованием ПГУ и ГТУ.

... Мощные современные электростанции и значительные запасы углеводородов, хорошие заделы по наращиванию генерации определяют всевозрастающую роль энергетического комплекса ХМАО—Югры в снабжении потребителей страны недорогой электроэнергией.

Дойти до каждого клиента

Создавая систему энергосервиса, ОАО «Томскэнергосбыт» получит новый виток развития

Своевременно предоставить качественную услугу — основная задача предприятия, реализующего всем нам нужный продукт — электрическую энергию. Крупнейший гарантирующий энергопоставщик на территории Томской области — ОАО «Томскэнергосбыт» одним из первых в бытовом секторе страны открывает для себя новое поле деятельности — энергосервисные услуги. | Татьяна Расулова

Позиционируем себя как компания, ориентированная на клиента, — рассказывает генеральный директор ОАО «Томскэнергосбыт» **Андрей Александрович Буздалкин**. — За качество услуги мы, как члены саморегулируемой организации — Некоммерческого партнерства по содействию в области энергосбережения и энергоэффективности Сибири, отвечаем деньгами и своей деловой репутацией. Одновременно занимаемся и энергосбережением.

На первый взгляд, это противоречит всем законам рынка. Ведь прибыль зависит от объема проданного «товара»! А «Томскэнергосбыт» не только продает, но и готов подсказать, как сэкономить и, главное, готов инвестировать в проекты по энергосбережению.

— Что это — следование букве закона, добрая воля или ловкий бизнес-план?

— С одной стороны, в рамках реализации Федерального закона № 261 об энергосбережении и повышении энергетической эффективности каждый субъект Российской Федерации обязан проводить мероприятия по энергосбережению. И мы, как крупнейший гарантирующий поставщик на территории области, обязаны в содружестве с исполнительной властью разрабатывать стратегию развития в этом направлении. С другой стороны, экономить энергоресурсы — долг каждого россиянина, — поясняет Андрей Александрович.

Все закономерно. Экономика страны развивается, спрос на энергоресурсы растет. По прогнозам Министерства энергетики РФ, ожидаемый рост энергопотребления в предстоящую зиму по сравне-



Андрей Буздалкин, генеральный директор ОАО «Томскэнергосбыт»

нию с прошлым годом — 3,2%. Больше потребляем? Извольте экономить и вести строгий учет.

— В Томской области роста потребления электроэнергии практически нет, это связано со спецификой нашей экономики, — поясняет Андрей Буздалкин. — На 40% потребителем электроэнергии у нас является нефтегазовый сектор. Они применяют ряд энергосберегающих технологий, в том числе и производство энергии для собственных нужд. При этом доля потребления энергоресурсов жителями многоквартирных домов Томской области составляет всего 10% от общего количества сбыта, еще 18% отводится

на бюджетные организации. Так что в 2012 году при росте объема энергопотребления в Томской области составит не более 1%.

Таким образом, развитие энергосбытовой компании происходит не от увеличения объемов сбыта, а от грамотно спланированной экономики потребления. Согласование объема отпуска полезных ресурсов энергетики проводят с исполнительной властью и Федеральной службой по тарифам ежегодно, и все объемы потребления здесь прогнозируемы. Другое дело — работа на качество предоставляемой услуги в рамках существующего законодательного поля. Здесь у предприятия своя стратегия: первый шаг — учет и контроль потребляемых энергоресурсов, второй шаг — энергоаудит, третий — энергосервисные услуги.

В 2011 году по инициативе «Томскэнергосбыта» стартовала инвестиционная программа по установке приборов учета электроэнергии в многоквартирных домах Томской области. Например, в рамках этой программы только в Томске сегодня установлена 81 тысяча приборов — это половина от общего количества приборов учета, расположенных в областном центре. Сделано это было весьма своевременно, предвзялая социальную напряженность и положения Федерального закона «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности», которые обязывают собственников жилых домов и собственников помещений в многоквартирных домах установить приборы учета электроэнергии и обеспечить их ввод в эксплуатацию до 1 июля 2012 года. Первый шаг сделан. Сделан и второй шаг. Согласно реестру энергопаспортов, принятых от членов Некоммерческого партнерства по содействию в области энергосбережения и энергоэффективности Сибири, ОАО «Томскэнергосбыт» лидирует по количеству паспортов, зарегистрированных и отправленных в Министерство энергетики РФ. Кстати, организаций, проводящих энергетические обследования, в нашем регионе около сорока — и в этом списке ОАО «Томскэнергосбыт» занимает первое место.

— Согласно законодательству, энергетический паспорт выдается по результатам целого комплекса мер и рекомендаций, именуемых энергоаудитом, — рассказывает Андрей Александрович. — Вступив в СРО, мы получили право на проведение таких работ. Сегодня мы выдали около 50 энергетических паспортов: предприятиям, бюджетным организа-

С Днем энергетика!

Дорогие коллеги, партнеры, работники отрасли!

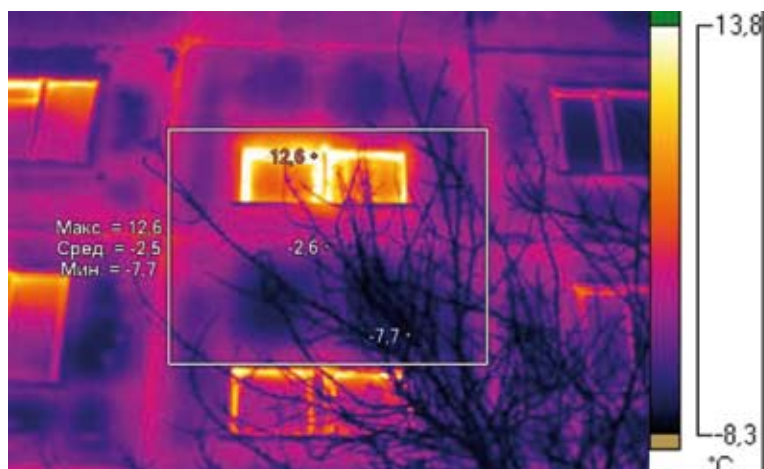
Разрешите поздравить вас с профессиональным праздником — Днем энергетика!

Эта отрасль по праву считается стержневой отраслью экономики, и добросовестный труд людей здесь — это весомый вклад в развитие и процветание нашей большой страны. Благодаря энергетикам, их слаженной и четкой работе российские предприятия развиваются и процветают, жилищный сектор обеспечен светом и теплом, без которых просто невозможно представить современный быт. Профессия энергетика поистине созидательная и благородная. Выражаю искреннюю уверенность, что энергокомплекс страны и в будущем сохранит свой кадровый потенциал, богатейший профессиональный опыт и впишет не одну славную страницу в историю отрасли и родного края.

Желаем вам крепкого здоровья, веры и оптимизма, счастья и благополучия!

Пусть в ваших семьях царят мир, любовь и согласие!

**Генеральный директор ОАО «Томскэнергосбыт»
Андрей Буздалкин**



Тепловизионная съемка дома



циям. Благодаря сотрудничеству с жилищными организациями, несколько многоквартирных домов в Асине, Колпашеве, Томске также по результатам энергоаудита получили энергетические паспорта.

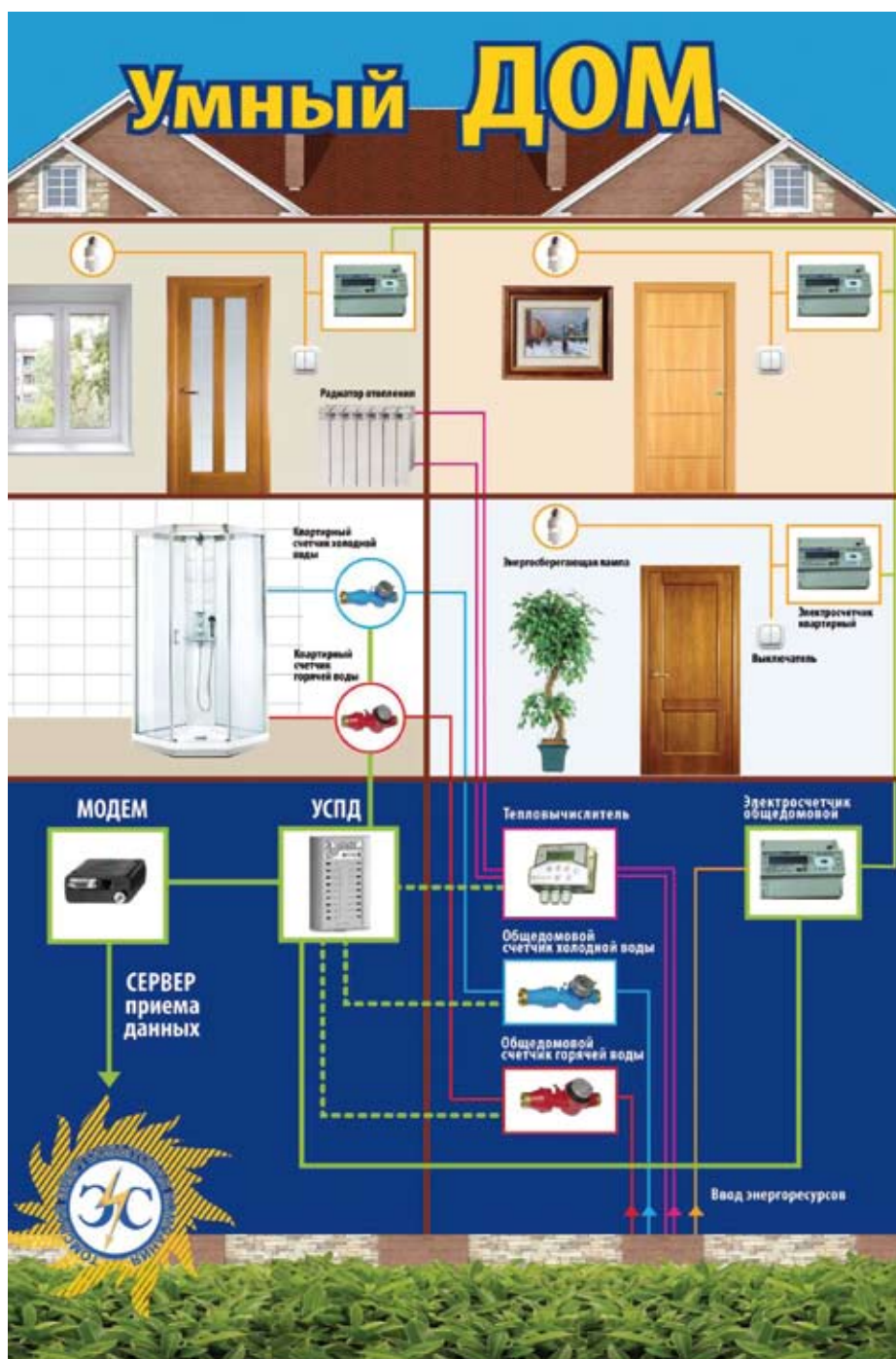
Благодаря администрации Томской области и ОАО «Томскэнергосбыт», Томская область одной из первых в России и уж точно первой в Сибири станет площадкой для реализации энергосервисных контрактов.

— Энергосервисные контракты, заключенные по результатам энергоаудита и на конкурсной основе, это важный шаг в рамках энергосбережения, — рассказывает Андрей Буздалкин. — Для нашей компании — это новая ступень развития на пути предоставления качественной услуги. Мы готовы прийти к заказчику на конкурсной основе и заключать с ним энергосервисные контракты, мы готовы вкладывать в это ресурсы. ОАО «Томскэнергосбыт» обладает достаточным запасом прочности, чтобы на период действия энергетических паспортов, на пять лет, инвестировать в энергосбережение.

Первый в Сибири энергосервисный контракт ОАО «Томскэнергосбыт» планирует заключить уже в этом году — с предприятием бюджетной сферы Томской области.

Компания ОАО «Томскэнергосбыт» постоянно успешно участвует в городских, межрегиональных и всероссийских конкурсах. Только за последние два года организация стала победителем в таких мероприятиях, как: «Лучший энергосбыт РФ 2010» (Екатеринбург) в номинации «Энергосбыт — энергосбережение»; «Сибирские Афины» (Томск) — номинация «За активное продвижение продукции» по направлению «Энергосбережение»; Всероссийский конкурс «1000 лучших предприятий жилищно-коммунального комплекса России» (Москва) — в номинации «За энергосбережение и энергоэффективность».

ОАО «Томскэнергосбыт»
634034, г. Томск, ул. Котовского, 19
Телефон (3822) 48-47-00
Факс (3822) 48-47-16
<http://ensb.tomsk.ru>



Автоматизированная система контроля и учета энергоресурсов жилого дома (АСКУЭ)



Новые горизонты «Астрахань-Нефть»

ООО «Астрахань-Нефть» выиграло несколько аукционов на право пользования недрами Астраханской области с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. В их числе — Сероглазовский, Южно-Прибаскунчакский, Харабалинский участки. Компания вкладывает в геологоразведку и создание инфраструктуры в Астраханской области десятки миллионов долларов. О перспективах развития компании корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает генеральный директор ООО «Астрахань-Нефть», член Совета директоров Astrakhan Oil Corporation Леонид Орлов.

— Леонид Анатольевич, расскажите о планах вашей компании по геологическому поиску, освоению и добыче углеводородного сырья в Астраханской области.

— Холдинговая компания Astrakhan Oil Corporation, в состав которой входит компания «Астрахань-Нефть», имеет восемь лицензионных участков на территории Астраханской области. Лицензии были получены менее года назад, и компания уже начала активно выполнять свои лицензионные обязательства по геологоразведочным работам. Основные направления геологоразведочных работ направлены как на доразведку и детализацию уже выявленных структур, содержащих углеводороды, так и на поиск и оценку новых перспективных структур. К примеру, в этом году на лицензионных участках уже выполнена электро-

разведка и сейсморазведка 2Д и 3Д. Разработан проект поиска месторождений, готовится проект строительства скважин.

— Каковы прогнозные оценки запасов углеводородов в регионе?

— Астраханская область имеет значительные перспективы по углеводородному сырью. Примером тому являются уже открытые нефтегазовые месторождения, такие как Астраханское, Промысловское и другие. Основные перспективы углеводородов связаны с изучением надсолевых и подсолевых комплексов геологических периодов триаса, юры, мела.

— Какие экологические мероприятия планируются к реализации?

— Наша компания традиционно придает большое значение природоохранным мероприятиям и

проводит выполнение геологоразведочных работ с неукоснительным соблюдением экологического законодательства. Все работы сопровождаются непрерывным мониторингом состояния окружающей среды.

— Каковы перспективные планы развития компании в области добычи и переработки углеводородного сырья на ближайшие несколько лет?

— Перспективы развития компании связаны с дальнейшими инвестициями в геологоразведочные работы по поиску месторождений углеводородов, а также в создание и обустройство инфраструктуры на разрабатываемых месторождениях. Среднесрочная корпоративная стратегия компании ориентирована на ускоренную многоэтапную разработку месторождений на лицензионных участках



Леонид Орлов, генеральный директор
ООО «Астрахань-Нефть»



Верблюжем, Юртовском и примыкающих к ним Южно-Прибаскунчакском и Харабалинском, стремясь к добыче 50 тысяч баррелей нефти в сутки. Компания будет вести целевую высокотехнологичную надсолевую разведку рядом с существующими месторождениями и на участках, где есть убедительные доказательства наличия нефти. Будут максимально использованы возможности оптимальной разработки благодаря круглогодичному доступу ко всем лицензионным участкам в сухих степях за поймой Волги. Разработка наземного нефтяного месторождения с геологоразведочным потенциалом, расположенного в центре нефтеперерабатывающей и экспортной инфраструктуры Юга России, имеет хорошие перспективы.

Подготовил Валерий Борисов



Когда верстался номер

Компания «Астрахань-Нефть» 10 октября приступила к разведывательному бурению скважин на Юртовском месторождении нефти, неподалеку от села Вязовка. Почетное право запустить буровую установку предоставили вице-губернатору Астраханской области Константину Маркелову, президенту Astrakhan Oil Corporation Николасу Госсу и члену Совета директоров Astrakhan Oil Corporation, генеральному директору ООО «Астрахань-Нефть» Леониду Орлову. Бурение на севере региона — это только начало масштабного проекта по освоению месторождения. Поиск и разведку ведет ООО «Вязовское», входящее в холдинг Astrakhan Oil Corporation — компании, которая известна бережным отношением к природе.

«Очень важно, что здесь применяется новейшая техника, которая безопасна для окружающей среды. С запуском буровой установки открываются блестящие перспективы как для района, так и для всей области», — отметил Константин Маркелов. Как оказалось, по черному золоту ходят не только местные жители: месторождение расположилось еще под двумя районами — Ахтубинским и Харабалинским. Уже известно, что в этом году планируется бурение еще нескольких скважин. Так, к примеру, скважины вблизи поселка Верблюжье и Баскунчакского куста были законсервированы еще в 2006 году. И вот теперь, после того как поменялся собственник и удалось прийти к консенсусу, преодолев череду согласований, компания-разработчик заявила о намерении приступить к реализации своего глобального замысла. В знак того что поиск одних земных богатств не навредит другим, Константин Маркелов преподнес генеральному директору «Астрахань-Нефти» Леониду Орлову подарок — фигурку осетра, которая уже давно стала символом бережного отношения к окружающему миру.



ООО «Астрахань-Нефть»
127055, г. Москва,
ул. Лесная, 30, оф. 305
Телефон (495) 984-61-35
Факс (495) 984-61-36

Д Е Л О В О Й Ж У Р Н А Л

ГУБЕРНСКИЙ



маркетинг

российских

территорий

Где расположен Канин Нос?

На территории Заполярного муниципального района, единственного в Ненецком автономном округе, легко помещаются четыре Швейцарии. Среди достопримечательностей – остров Вайгач и полуостров Канин Нос. Освоение нефтегазовых месторождений на территории района вносит ощутимую добавку в муниципальный бюджет в виде налогов за недропользование. Значительные средства район выделяет на модернизацию своей инфраструктуры. Разбросанные в тундре редкие поселения своевременно обеспечивает энергоресурсами муниципальное предприятие (МП) «Севержилкомсервис». О перспективах развития компании «Севержилкомсервис», модернизации котельных и сетей теплоснабжения в экстремальных полярных условиях рассказывает ее генеральный директор Василий Витязев. | Интервью подготовил Валерий Борисов

- Василий Михайлович, расскажите об основных итогах работы вашего предприятия в этом году. Что удалось сделать в рамках зимнего завоза?

– В рамках подготовки к начавшемуся осенне-зимнему периоду обеспечен завоз более 30,5 тысячи тонн угля, более 10,5 тысячи кубометров дров, более 7,5 тысячи тонн дизельного топлива. Перевезено также более 600 тонн генеральных грузов. Успешно проведена подготовка к начавшемуся отопительному сезону. Запущены в эксплуатацию в период с 20–31 августа все котельные.

– Что предпринимается для надежного энергоснабжения удаленных поселений?

– В функции нашего предприятия входит обеспечение населенных пунктов материально-техническими средствами, резервными дизель-генераторами, проведение реконструкций ЛЭП и многое другое. В этом году силами МП «Севержилкомсервис» и его учредителя, администрации Заполярного района, приобретены 11 однотипных дизель-генераторов. Часть оборудования предназначена для пополнения районного энергорезерва, часть – для энергообеспечения сельских поселений. Все дизели укомплектованы аккумуляторными батареями. Их малая мощность объясняется тем, что дизели предназначены для малых деревень, где необходимо срочно заменить устаревшее оборудование в электростанциях. В 2011 году новые дизель-генераторы завезены в поселки Нельмин Нос, Индига и Выучейский, села Великовисочное, Волоковая, Ома, Нижняя Пеша. Новая дизель-электростанция (ДЭС) построена в селе Шойна.

– Что делается для модернизации котельных и инженерных сетей, расскажите о других мероприятиях, направленных на повышение энергоэффективности расхода ресурсов?

– Сегодня в стадии разработки – проект реконструкции центральной котельной в селе Ома с целью ее перевода на жидкое топливо. После реконструкции она будет полностью автоматизирована, что исключит необходимость постоянного присутствия обслуживающего персонала. Планируются также мероприятия



по реконструкции ЛЭП и модернизации систем охлаждения дизель-генераторов, что также обеспечивает значительный экономический эффект.

– Что делается в рамках реализации закона 261-ФЗ «Об энергосбережении...», в частности по замене приборов учета электроэнергии и замене светильников?

– Планируется проведение энергетического аудита предприятия, а также многоквартирных домов, управляющей компанией которых является МП «Севержилкомсервис». В местах общего пользования планируется замена ламп накаливания на энергосберегающие, а также установка общедомовых приборов учета энергии.

– Как давно создано предприятие, какова его зона ответственности?

– Ненецкое территориальное производственное объединение жилищно-коммунальных услуг «Окржилкомсервис» было создано в марте 1993 года. Затем, после ряда преобразований, на его базе в марте 2007 года создано муниципальное предприятие Заполярного района (МП ЗР) «Севержилкомсервис». Наше предприятие оказывает жилищно-коммунальные услуги (выработка, доставка и продажа тепловой и электрической энергии), обеспечивает потребителей холодной водой, предоставляет транспортные услуги.

В сферу нашей деятельности входят также управление многоквартирными домами в качестве управляющей компании, текущий и капитальный ремонты, строительно-монтажные работы, пусконаладка, разработка сметной документации для производства текущего и капитального ремонтов. В составе предприятия 14 филиалов на территории округа, она обслуживает 34 дизельных электростанции в 32 населенных пунктах, а также 14 котельных в 9 населенных пунктах.

За добросовестный труд и вклад в развитие системы ЖКХ руководство МП ЗР «Севержилкомсервис» неоднократно награждалось дипломами и почетными грамотами. Наше предприятие принимает участие в благотворительных проектах. В этом году оказана помощь в организации работ по планировке территории под строительство православного храма в поселке Индига.

**МП ЗР «Севержилкомсервис»
166000, Ненецкий автономный округ,
г. Нарьян-Мар, ул. Рыбников, 176
Телефон/факс (81853) 4-29-60
ogks@atnet.ru**

Агропром Сахалина: поле для совместного бизнеса

Из-за отдаленности от основных сельскохозяйственных регионов России и затрудненности транспортных связей производство в Сахалинской области сельскохозяйственной продукции для местных нужд является одной из приоритетных задач социально-экономического развития. О состоянии сельскохозяйственного сектора, его потенциале и инвестиционных проектах в этой области корреспонденту «Губернского делового журнала» рассказывает министр сельского хозяйства, торговли и продовольствия Сахалинской области

Татьяна Кончева. | Интервью подготовила Марина Тюлькина

Татьяна Александровна, а вообще, насколько развито сельское хозяйство в Сахалинской области? Это ведь не черноземы Центральной России...

– В настоящее время сельскохозяйственная отрасль нашего региона представлена следующими направлениями: растениеводство, скотоводство молочного и мясного направления, свиноводство и яичное птицеводство. Площадь сельскохозяйственных угодий составляет 82,1 тысячи гектаров, из которых 35,4 тысячи гектаров занимает пашня.

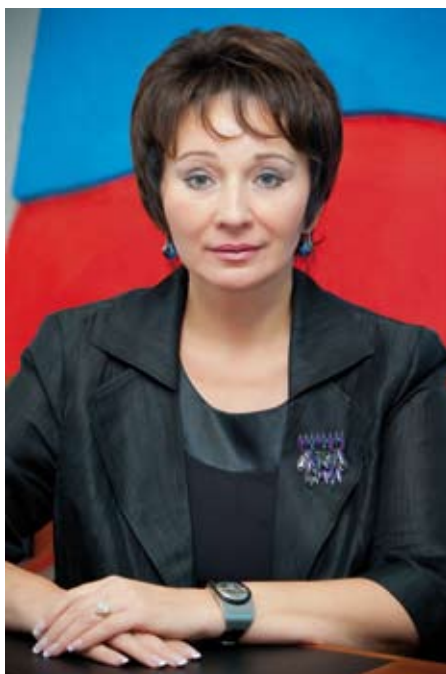
В прошлом году всеми сельскохозяйственными товаропроизводителями региона было произведено сельхозпродукции на общую сумму около 6,7 миллиарда рублей, рост по сравнению с 2009 годом составил почти 7%.

В сельском хозяйстве Сахалинской области работают более 20 предприятий различных форм собственности, 660 крестьянских (фермерских) хозяйств, 120 тысяч семей занимаются личным подсобным хозяйством, садоводством и огородничеством.

В 2010 году в структуре сельскохозяйственного производства на долю сельхозпредприятий приходилось 39,9%, крестьянских (фермерских) хозяйств – 6,4%, личных подсобных хозяйств – 53,7%. По итогам 2010 года предприятиями было произведено более 57% мяса, 45% молока, 85% яйца, 23% картофеля и 38% овощей.

– Какую поддержку оказывают отрасли правительство Сахалинской области, федеральные органы?

– Основными направлениями государственной поддержки в животноводстве являются субсидии на приобретение молодняка племенных животных и на покупку комбикорма. Также субси-



дируются производство молока, мяса свиней, яйца и другие направления. В растениеводстве поддерживаются элитное семеноводство, производство кормов (однолетних и многолетних трав), реконструкция мелиоративных систем и другие направления.

В регионе разработана и действует областная целевая программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Сахалинской области на 2009–2012 годы». Цель программы — устойчивое развитие сельских территорий, повышение занятости и уровня жизни сельского населения, обеспечение жителей Сахалинской области доступными качественными продуктами питания местных товаропроизводителей. В ее рамках ставятся задачи по повышению конкурентоспособности местной

сельхозпродукции на основе финансовой устойчивости и модернизации сельского хозяйства, а также за счет ускоренного развития приоритетных подотраслей сельского хозяйства; совершенствованию механизмов регулирования рынка сельхозпродукции, сырья и продовольствия.

– Как вы оцениваете потенциал развития сельского хозяйства Сахалинской области? Какие проекты могут заинтересовать инвесторов, в том числе иностранных?

– В настоящее время за счет собственного производства мы полностью удовлетворяем потребности населения в картофеле и яйцах. В то же время производство молока составляет чуть более 30% от общего объема потребления в регионе, мяса – только 6%, овощей — 60%.

Годовые объемы производства продукции в тепличном хозяйстве, а это около 3 тысяч тонн, также не в полном объеме обеспечивают потребности населения. Поэтому мы завозим продукцию из-за пределов Сахалинской области. К примеру, ввоз помидоров ежегодно составляет до 1,5 тысячи тонн, огурцов – до 0,5 тысячи тонн, перца и баклажанов – до 1,8 тысячи тонн, репчатого лука – до 3,5 тысячи тонн. Вот эти объемы и есть реальный потенциал для увеличения производства сельхозпродукции в Сахалинской области.

Особенно хороши перспективы для развития сельского хозяйства на Курильских островах. Рынок для выращивания собственной продукции там практически свободен, поскольку сегодня все основные продукты питания завозятся туда с Сахалина и с материковой части России. Привлекательность проектов сельскохозяйственной направленности на Курильских остро-



СПК «Соколовский»



ООО ТФ «Сахалинский бекон-2»



ГУСП «Птицефабрика Островная»

вах – это возможность использования геотермальных источников. Природное тепло может служить для обогрева теплолюбивых культур в теплицах, что позволит получать урожай в течение всего года.

На мой взгляд, реальным делом может стать организация совместного предприятия для реализации инвестиционного проекта по строительству тепличного комплекса площадью в 3 гектара для выращивания овощей защищенного грунта. Примерный объем необходимых инвестиций – около 3 миллионов долларов США.

– А на самом Сахалине разрабатываются какие-либо проекты?

– Конечно. В частности, ряд приоритетных проектов в сфере сельского хозяйства предлагаются к реализации на юге острова (именно здесь сконцентрирована основная часть населения, поэтому затраты на доставку продукции потребителям будут минимальны). Это предложение ЗАО «Совхоз Заречное» по выращиванию овощей в защищенном грунте. Правительство Сахалинской области готово оказать государственную поддержку подобным проектам и тем самым минимизировать риски для потенциальных инвесторов.

В планах — развитие сельского хозяйства в центральной части острова Сахалин. По нашему мнению, здесь есть реальная возможность создания сельскохозяйственного предприятия в сфере растениеводства. В наличии имеются свободные сельхозземли площадью более 1 тысячи гектаров, на которых можно выращивать картофель, овощи, многолетние травы. Требуемый объем инвестиций, по нашей оценке, составляет 2–2,5 миллиона долларов США.

Еще одним перспективным направлением для совместного сотрудничества с инвесторами является поставка техники. Сельскохозяйственным предприятиям нашего региона необходимо новейшее оборудование для модерни-

зации животноводческих ферм, заготовки кормов, переработки молока и мяса и т.д.

– Готовы ли местные сельхоз-предприятия выступить в качестве деловых партнеров при реализации инвестиционных проектов?

– Чтобы ответить на этот вопрос, коротко расскажу о наиболее значимых сельскохозяйственных предприятиях нашего региона, которые могут успешно сотрудничать с зарубежными партнерами.

Прежде всего, это государственное предприятие «Совхоз «Тепличный», единственное в Сахалинской области, которое специализируется на выращивании овощей в защищенном грунте. В совхозе производится более 30 наименований овощных культур, из них почти половина – в закрытом грунте. Основной продукцией являются огурцы и томаты, а также перец, баклажаны, салат, лук на перо, укроп, петрушка и прочее. В открытом грунте производится около 4200 тонн картофеля и овощей.

Для повышения эффективности выращивания овощей защищенного грунта в совхозе «Тепличный» активно строятся новые теплицы и реконструируются действующие, внедряются современные технологии, обновляются оборудование и механизмы.

Еще одна государственная компания – «Птицефабрика Островная» – является крупнейшим специализированным производителем яиц. Здесь разработана и успешно реализуется программа реконструкции и технического перевооружения.

Частная компания ООО ТФ «Сахалинский бекон-2» – ведущее специализированное предприятие по производству и переработке мяса свиней. Доля компании на областном рынке мяса и колбасы составляет около 25%. «Сахалинский бекон-2» производит более 100 наименований экологически чистой продукции, в том числе 15 видов деликатесов. Для производства продук-

ции предприятие содержит более 7,4 тысячи свиней.

Сельскохозяйственный кооператив «Соколовский» также в числе ведущих предприятий региона. Это многоотраслевое предприятие, в хозяйстве которого рационально сочетаются два направления бизнеса: растениеводство и животноводство. Занимается производством картофеля, овощей, молока и молочной продукции, мяса. Всего выпускается более 20 видов молочной продукции, мясные и овощные полуфабрикаты, выращиваются грибы, зелень. «Соколовский» входит в рейтинг 100 наиболее крупных и эффективных предприятий России по производству картофеля. Здесь ведется большая селекционная работа по воспроизводству стада крупного рогатого скота. Являясь племенным репродуктором в Сахалинской области по голштинской породе, СПК «Соколовский» внесен в перечень племенных и генофондных хозяйств Российской Федерации.

Еще одним многоотраслевым предприятием является закрытое акционерное общество «Совхоз «Заречное». Оно специализируется на производстве продукции растениеводства (картофеля, овощей) и животноводства (мяса крупного рогатого скота и свиней, молока). Выпускает до 20 наименований молочной продукции. Предприятие имеет высокопродуктивное дойное стадо и так же, как СПК «Соколовский», внесено в перечень племенных и генофондных хозяйств Российской Федерации.

– Одним словом, сельское хозяйство Сахалинской области – это интересное поле для совместного бизнеса?

– Да. Для этого у нас есть все необходимые условия и, что немаловажно, стремление правительства Сахалинской области к широкому сотрудничеству с инвесторами.

Фото: пресс-служба министерства сельского хозяйства, торговли и продовольствия Сахалинской области

Владимир Боев: «Золотой фонд» нашего производства — ржано-пшеничные хлеба»

Южно-Сахалинский хлебокомбинат образован 8 февраля 1946 года. Сегодня это одно из крупнейших предприятий пищевой промышленности Сахалинской области. Открытое акционерное общество является членом Российского союза пекарей. Мы беседуем с генеральным директором ОАО «Южно-Сахалинский хлебокомбинат им. И.И. Кацева» Владимиром Боевым. | Интервью подготовила Любовь Барабашова

- Владимир Петрович, какую продукцию выпускает предприятие? Его конкурентные преимущества, основные рынки сбыта?

— Сегодня хлебокомбинат выпускает более 200 наименований хлебобулочных и кондитерских изделий. Главное конкурентное преимущество — жесточайший контроль за качеством, который сохраняется на всех стадиях производства, начиная от лабораторных проб сырья и заканчивая проверками готовых изделий. Кроме того, на предприятии принципиально работают только на натуральном сырье.

Продукция хлебокомбината продается по всей области, включая Курильские острова. Немалая часть товара реализуется через собственную сеть, которая сегодня насчитывает 25 торговых точек.

— Расскажите о современных и инновационных технологиях, применяемых на предприятии.

— Выпуск хлеба — это производство, в котором очень сильны традиции. Покупатели отдадут предпочтение вкусу, который знают с детства. Свой знаменитый торт «Сахалин» мы выпускаем уже больше 50 лет. Разумеется, мы интересуемся и новинками в отрасли. Сотрудники нашего предприятия ездили в командировку в Австрию, знакомились с последними тенденциями в пекарском деле, в деле выпуска кондитерских изделий. Но модные сейчас сорта и виды хлебов широкому слою покупателей не очень нравятся. Хотя нельзя сказать, что мы не обновляем свой ассортимент, — из той же Австрии привезли рецепты венских пирогов, и они очень полюбились сахалинцам. Еще из новинок — многозерновые хлеба. Они полезны и вкусны, и спрос на них есть. Но все же наше производство держится на «золотом фонде» — ржано-пшеничных хлебах.

— То, что ваше предприятие имеет статус социально значимого, вам помогает или мешает?

— Не помогает, это точно. Мы не пользуемся какими-то льготами и привилегиями. Областные власти помогают нам только дотацией на электроэнергию. Но и сказать, что статус мешает, не могу. Скорее — накладывает дополнительную



Владимир Боев, генеральный директор ОАО «Южно-Сахалинский хлебокомбинат им. И.И. Кацева»

ответственность. Ценообразование в нашей отрасли контролировать очень сложно. Хотя даже небольшое повышение стоимости хлеба чревато социальными волнениями. Нам приходится прилагать серьезные усилия, чтобы удерживать рост цен. Вот, например, недавно компании, предоставляющие транспортные услуги, подняли цену на 28%. Вообще транспортная проблема стоит для нас очень остро — из-за сложностей с паромной переправой, с несоответствием ширины железнодорожной колеи на материке и на острове. Получается, что перегнать вагон с Барнаула до порта Ванино (это больше 4 тысяч километров) стоит примерно 110 тысяч рублей. И в такую же сумму обходится переправа вагона с Ванино до Южно-Сахалинска, хотя это расстояние меньше 1000 километров.

— Какие задачи вы ставите для своего предприятия на ближайшее время?

— Главная задача — оптимизация расходов. Мы уже ведем эту работу и будем ее продолжать. Например, перейдем на электросберегающие технологии. Продолжим замену устаревшего оборудования — это насущная необходимость.

Владимир Боев родился в 1969 году в г. Уфе. На хлебокомбинат он пришел в 1988 году, после окончания Уфимского механико-технологического техникума, слесарем-ремонтником 4 разряда. Позднее был назначен инженером-механиком. Одновременно окончил Кемеровский технологический институт пищевой промышленности по специальности «Машины и аппараты пищевых производств».

В 2002 году назначен на должность главного механика.

В январе 2007 года стал заместителем директора по техническим вопросам, а уже через несколько месяцев избран генеральным директором хлебокомбината.

В 2009 году Владимир Боев был признан победителем областного конкурса «Лучший хозяйственный руководитель». За время его руководства предприятие не раз получало различные дипломы и грамоты, становилось победителем различных, в том числе и общероссийских конкурсов.

Из последних достижений — победа в 2010 году в федеральном смотре «100 лучших товаров России».

Модернизация и техническое перевооружение производства, хотя бы в силу солидного возраста предприятия, ведутся постоянно. За последние пять лет заменено оборудование на разных циклах производства, начиная от котельной и приборов для химической очистки воды и заканчивая установкой новых фасовочных аппаратов. Сейчас предприятие ведет прокладку газопровода к своим производственным помещениям. Переход с мазута на газ даст существенную экономию средств.

ОАО «Южно-Сахалинский хлебокомбинат им. И.И. Кацева»
693000, Сахалинская область,
г. Южно-Сахалинск, ул. Хлебная, 6
hlebokombinat@yshleb.ru
<http://yshleb.com>



Муниципальная Россия



Форум
стр. 52

Егорьевский район, Московская область
стр. 58

Город Протвино, Московская область
стр. 66

Пушкинский район, Московская область
стр. 71

Город Зарайск, Московская область
стр. 78

Каменский район, Пензенская область
стр. 80

**Город Сергиев Посад,
Московская область**
стр. 82

**Город Наро-Фоминск,
Московская область**
стр. 84

За инвестором – как за невестой

По-прежнему актуальным остается вопрос привлечения инвестиций в муниципальную экономику. Для развития территорий требуются новые проекты, а значит, и финансовые вложения. Ежегодный форум «Муниципальная Россия», ставший уже традиционным, дает шанс на содействие в поиске инвесторов.

Мargarita Маскина

Руку, сердце и кошелек

Впрочем, выводы, которые можно сделать по итогам форума, тоже довольно традиционны: инвесторы по-прежнему не стоят в очереди, чтобы вложить средства в очередной муниципальный стартап. Выигрывают, по выражению главы администрации Аургазинского района **Марата Ишемгулова**, те, кто «ухаживает за инвестором, как жених за невестой».

И таких «ухажеров» в регионах немало: видимо, просто ждать «доброго богатого дядю» большинству надоело. По словам эксперта Института макроэкономических исследований Минэкономразвития РФ **Галины Кузнецовой**, в муниципалитетах стали активнее привлекать инвесторов. Однако многие пока недооценивают роль правильного позиционирования в реальных экономических, политических и финансовых условиях. Все это серьезно влияет на приток внутренних и внешних поступлений в экономику региона. «Когда потенциальный вкладчик оценивает риски, прежде всего, он анализирует местные инвестиционные программы, региональные законы о льготном нало-



гообложении, доступность банковских кредитов для малых, средних и крупных фирм и, что немаловажно, уровень коррупции. На локальном уровне в условиях муниципалитетов исследуется инвентаризация свободных промышлен-

ных площадок муниципальной формы собственности, выявляются резервы мощности инженерной инфраструктуры, описывается транспортная доступность, оцениваются трудовые ресурсы профессионально-квалификационного



Юрий Осинцев,

статс-секретарь — заместитель министра регионального развития Российской Федерации:

Кризис подтолкнул органы власти начать активную работу с муниципалитетами, в первую очередь с моногородами. И сегодня тот инструмент, который предложил Минрегион для их анализа, – комплексный инвестиционный план развития города,

показал свою актуальность для каждого муниципалитета. Причем многие субъекты РФ не остановились на моногородах, а сделали комплексные инвестиционные планы для всех городов.

Анализ инновационного и инвестиционного потенциалов муниципалитета во многом зависит от муниципального сообщества – как оно понимает свою стратегическую цель, правильно ли определяет пути своего развития. Есть у нас и города, которые сокращаются по численности. И причины этого тоже надо анализировать.

После 2009 года, когда вышел документ о стратегическом планировании, Минрегион подготовил восемь стратегических планов развития федеральных округов. Эта увязка развития регионов с развитием России через федеральные округа к муниципалитетам очень важна.

Проанализировав совместно множество инвестиционных планов, Минрегион и Минэкономразвития вышли на программу поддержки кластеров за счет средств государства. В первую очередь, поддержки инженерной инфраструктуры. А через инвестиционные проекты комплексных планов просматриваются интересы бизнеса, которые направлены на ту или иную отрасль. И здесь очень важно межмуниципальное сотрудничество, когда мы запускаем какое-либо производство, не разбросанное по территориям субъекта, а сконцентрированное в одном месте, и формируем кластер. Это эффективней с точки зрения инженерной инфраструктуры, коммуникаций местного сообщества – такой системный подход во многих европейских странах дал мощный экономический эффект.

Инновации рождаются там, где есть концентрация умов. А это именно кластерный подход, когда несколько предприятий концентрируются в одном месте. И вот такой опыт Франции мы сегодня обсуждаем вместе с их экспертами, подписано соглашение о проведении консультаций в 2012 году в регионах, заинтересованных в кластерном подходе.



Вячеслав Тимченко,
председатель Комитета Государственной Думы
по вопросам местного самоуправления:

” Проведение форума «Муниципальная Россия» становится регулярным и значимым событием в жизни не только муниципального сообщества, но и страны в целом!

Благодаря форуму муниципальные образования получают дополнительную возможность активно развиваться, улучшать социально-экономическую обстановку, привлекать внебюджетное финансирование и инвестиции, реализовывать программы поддержки и развития малого и среднего бизнеса.

В этом году главной темой, обсуждаемой на всех уровнях, являются инновационное развитие и модернизация. Неслучайно организаторы форума предлагают обсудить вопросы, связанные с поиском новых идей, направленных на реализацию региональных и муниципальных проектов. Форум позволяет не только обменяться успешным опытом развития местного самоуправления, но и выстроить отношения с партнерами и наладить диалог с властью.

состава, а также уровень преступности», — отметила эксперт. По ее словам, на решение об отказе вложения средств в тот или иной муниципалитет может повлиять все — особенности электроснабжения, теплофикации, газификации, водоснабжения и канализации, телекоммуникационных сетей и условий подключения к ним, а также степень надежности работы инженерной инфраструктуры. «Перебои в снабжении — это упущенная выгода. С большой долей вероятности инвестор решит отказаться от сотрудничества», — уверена Галина Кузнецова. Так что мало просто сделать «невесте» предложение, стоя на одном колене: нужно перед этим и цветы купить, и не забыть причесаться. «Ухажеры», которые помнят о деталях, как правило, и получают «руку, сердце и кошелек» инвестора.

Уж замуж невтерпёж

Впрочем, не всякая «невеста» будет сидеть сложа руки, пока на горизонте нет «жениха». В век феминизации она и сама отыщет его — а может, и не одного! Подобным путем идет, например, компания «Экодолье», занимающаяся малоэтажной застройкой. Российские муниципалитеты в плане поиска инвесторов пока не слишком активны, поэтому к ним нужно идти самим и предлагать наиболее выгодные условия — строительство жилья по цене, максимально приближенной к той, которая определена Министерством регионального развития РФ, самостоятельное проектирование внутрипоселковых сетей и дорог, использование в своей практике лучшего мирового градостроительного и инженерного опыта. По словам генерального директора «Экодолья» **Константина**



Виктор Якимов,
депутат ГД РФ, заместитель председателя ВСМС:

” Национальный инвестиционный форум «Муниципальная Россия» в 2011 году проходит в четвертый раз. С 2008 года на нем побывали или приняли в нем участие более полутора тысяч посланцев муниципальных образований. Анализ показал, что такая форма общения необходима, здесь представители органов муниципальной власти имеют возможность

выразить свои мнения в ходе дискуссий, показать достижения, презентовать территории и инвестиционные проекты, которые они готовят.

По итогам каждого форума принимаются резолюции, которые расходятся по всем органам государственной власти и формируют поправки в муниципальную конституцию – 131-й Федеральный закон РФ об общих принципах организации местного самоуправления. Мы видим расширяющийся интерес к этой тематике и со стороны государственных органов власти, так как большинство россиян проживают на территориях муниципальных образований, за исключением Москвы и Санкт-Петербурга, имеющих особый федеральный статус.

Форум «Муниципальная Россия» действительно создает импульс к развитию всего нашего государства, потому что у руководства муниципальных образований стоят неравнодушные, целеустремленные люди, которые своей целью ставят создание на управляемых ими территориях комфортных и безопасных условий для проживания людей, привлекательных условий для инвестиций.



Владимир Зотов,
префект ЮВАОМ,
президент
Российской муниципальной академии:

” Форум – это важная схема поиска

и решения проблем. Я встречаюсь со многими руководителями муниципальных образований, и мое мнение, что из них половина за 131-й Федеральный закон, а другая половина считает, что этот проблемный закон не способствует защите их интересов.

Какие особенности есть в системе местного самоуправления такого города, как Москва? Порождает проблемы привязка граждан к месту проживания приватизированным жильем и одновременно привязка к отдаленному от него месту работы. Неделимость многих объектов социальной инфраструктуры, размытость территориальных границ, сфер обитания жителей затрудняют удовлетворение их потребностей.

Мировая практика показывает, что существует три варианта соединения государственных и муниципальных интересов. Для Москвы характерен вариант, когда государственные и местные интересы представлены двумя самостоятельными органами управления и самоуправления, действующими на одной и той же территории и согласующими свои функции по особым правилам, установленным законами. Особенность в том, что местное самоуправление осуществляется с учетом общего городского хозяйства. И, несмотря на сложности управления, местное самоуправление в Москве есть!

Российская муниципальная академия создана в 1999 году с целью объединения потенциала практиков и науки для развития местного самоуправления в России и для создания его законодательной базы. С этой целью было инициировано издание журналов – «Управа», «Местное самоуправление». Проводилось много мероприятий, направленных на повышение компетентности органов местного самоуправления, их кадрового состава.

Сегодня введены новые образовательные стандарты в учебных заведениях по подготовке специалистов местного самоуправления. Но, на наш взгляд, мало внимания уделяется практической подготовке специалистов за четыре года их обучения. Российская муниципальная академия выступает с инициативой организации широкого обсуждения проблем подготовки специалистов местного самоуправления с привлечением всех заинтересованных органов власти, науки, образования.



Александр Гринкевич,
глава г. Гагарина
Смоленской области,
член комитета
ТПП РФ по инвести-
ционной политике:

Представим себе инвестора, который сегодня приходит в район. У него же просто теряются ориентиры! За земельным участком нужно идти в одну дверь, за разрешением на строительство – в другую, за техническими условиями – в третью, за обоснованием проекта – в четвертую. Пришло время озвучить насущный инвестиционный посыл: надо передать права на распоряжение земельными участками единой структуре. Тогда инвестор будет постоянно вести диалог с одними и теми же людьми до сдачи объекта. Второй важный инвестиционный посыл: не нужны никакие дотации и преференции, когда в руках не рыба, а удочка. Сейчас муниципалитет получает 10% от собранных областных налогов на доходы физических лиц. В итоге мотивация привлечения инвестиций близка к нулю. Единственное, что удерживает, – ответственность перед жителями. Если рабочих мест не будет, население начнет уезжать на заработки. В итоге возникнет крупная социальная проблема в виде неполноценных семей, где отец большую часть года живет вне дома. А если бы у муниципалитетов были «удочки» – скажем, мы бы могли получать 50% от НДФЛ, то они стремились бы к привлечению инвестиций еще активнее.



«Экодолье Оренбург» — комплексное освоение территории

Филиппишина, компания работает на условиях государственно-частного партнерства. Подготовку земель вблизи города, финансирование и строительство инженерных сетей водоснабжения и водоотведения, а также административную поддержку обеспечивают областные власти. «Экодолье» участвует в федеральном целевом проекте «Жилище» и подпрограмме «Переселение граждан РФ из ветхого и аварийного жилищного фонда».

«Наша цель — создание практической модели государственно-частного партнерства для комплексного освоения земельных участков под строительство малоэтажных поселков эконом-класса.

Сейчас мы сотрудничаем с Оренбургской и Калужской областями и в дальнейшем планируем развивать такую модель взаимодействия в других субъектах Российской Федерации. Кстати, расскажу об одном из наших достижений: совместно с Агентством ипотечного жилищного кредитования впервые в России разработан и внедрен кредитный продукт «Дом с участком». К тому же создана образцовая площадка по внедрению ресурсосберегающих технологий и использованию энергоэффективных материалов в малоэтажном строительстве. Мы не только открыты для сотрудничества, но и надежны: учредителем «Экодолья» является



Станислав Мошаров, глава города Челябинска:

В этом году, как никогда раньше, проблемы муниципалитетов обсуждались на уровне и президента, и правительства России. Это связано с тем, что именно муниципальная власть проводит в жизнь большинство решений – и федеральные, и региональные программы.

Особое внимание – городам-миллионникам, которые играют роль территориальных центров социально-экономического развития государства. В них сконцентрированы и научные, и экономические, и человеческие, и культурные ресурсы.

Однако сегодня отношение к муниципалитетам не зависит от числа проживающих там людей и тех функций, которые они выполняют. Крупные города искусственно приравнены к городским поселениям, не учитываются потребности мегаполисов в их развитии как именно региональных столиц. На базе крупных городов необходимо формировать зоны опережающего роста. Неравномерность особенно видна по показателю бюджетной обеспеченности на душу населения. Если в Москве она равняется 110 000 рублей, то в Челябинске – 20 000 рублей. Разница ощутима, и отсюда разные возмож-

ности для развития. На территории государства уровень и качество оказания государственных и муниципальных услуг не должны отличаться в разы. Нужно на законодательном уровне установить уровень бюджетной обеспеченности, который необходим муниципалитетам для выполнения задач, на них возложенных. Без устранения этой гигантской разницы мы не решим вопроса эффективного управления территориями.

Сегодня обсуждается проект закона о федеральном стратегическом планировании, а в нем не прописана роль муниципалитетов и роль городов-миллионников. И снова вопросы городского развития остаются за рамками действующего законодательства.

Для правового регулирования необходимо законодательно закрепить понятия комплексного социально-экономического развития муниципальных образований, программы развития муниципальных образований. Эти понятия не прописаны ни в 131-м Федеральном законе, ни в Бюджетном кодексе. Кроме того, необходимо установить сам порядок реализации таких программ, четко определить полномочия представительных органов муниципальных образований и местных администраций, а также связать эти программы с бюджетным процессом города и планами развития регионов.

инвестиционный фонд прямых инвестиций «Baring Vostok Capital Partners», владеющий активами в размере более двух миллиардов долларов», — рассказал генеральный директор. И добавил, что в скором времени компания на условиях государственно-частного партнерства планирует выходить на рынки Самарской, Свердловской и Новосибирской областей, а также Башкортостана и Подмосковья.

С традициями не поспоришь

И все-таки кое-где формировать благоприятный инвестиционный климат умеют и муниципальные власти. Например, в Ики-Барульском районе Республики Калмыкия сейчас реализуется проект создания тепличного комбината «Феникс» площадью 30 га для выращивания цветочных и овощных культур. К проекту привлечен инвестор — компания «ЗемПромПроект», а партнерами выступают республиканское правительство, RISHEL GROUP, «Российский сельскохозяйственный банк» и ЗАО «РИТМ». В результате строительства крупного тепличного комбината планируется обеспечить овощной продукцией не только Калмыкию, но и прилегающие территории. А число работников после выхода предприятия на полную мощность должно составить примерно 750 человек.

В Гагарине Смоленской области численность населения — чуть более 30 тысяч человек. При этом за последние три года в городе появилось 2030 новых



Игорь Бабичев,
руководитель аппарата Комитета по вопросам МСУ Госдумы РФ:

Проблема в том, что бюджетно-налоговая модель в России противоречит правовой модели местного самоуправления. Согласно первой, муниципалитеты встроены в жесткую вертикаль, согласно второй — относительно автономны. Собственных налоговых источников, которые стимулируют муниципалитеты к развитию поступлений, слишком мало. В бюджетных посланиях президента уже дважды было сказано, что налог на вмененный доход должен быть полностью передан на местный уровень. Министерство финансов игнорирует эти послы, и ничего не меняется. Полагаю, что также на местный уровень должен быть частично передан транспортный налог и налог на прибыль. К тому же в регионах должен оседать больший процент от собранных налогов на доходы физических лиц. Но, к сожалению, сейчас мы наблюдаем в стране обратную картину.



Андрей Генералов,
президент Центра иностранных инвестиций:

Когда мы обсуждаем инвестиции, прежде всего нужно задаваться вопросом — для кого все это? Вложения в территории — не самоцель. Мы это упускаем. Перед Россией особенно остро стоит проблема создания условий для профессионального развития молодежи. Вспомним революционные события на Ближнем Востоке... Движущей силой там стали молодые безработные граждане. А ведь у нас социального лифта, который бы обеспечивал молодым продвижение и достижение определенных результатов, не существует. На государственном уровне попытки профессионального развития бессистемны. С одной стороны, мы вкладываемся в Сколково, а с другой — спокойно наблюдаем за оттоком мозгов из страны. Поэтому сегодня нужно не только обсуждать инвестиции и технологии, но и, в первую очередь, думать о том, для кого все это делается. Мы ведь говорим не просто о вложениях в территории, а об инвестировании в человеческий капитал, в молодежь.

рабочих мест. В частности, в Гагарин в качестве инвесторов удалось привлечь косметическую фабрику «Красная линия» и предприятие по пошиву элитного женского белья «Дикая Орхидея». Никакого секретного рецепта «приманивания» капитала глава города

Александр Гринкевич не дал: дело лишь в пресловутых льготах и содействии, борьбе с коррупцией, свободных промышленных площадках и транспортной доступности.

А вот аграриям в большинстве случаев приходится гораздо труднее. По словам главы администрации Аургазинского района Марата Ишемгулова, частные инвестиции в российское сельское хозяйство до сих пор воспринимаются как весьма рискованные. Непросто удерживать на плаву территорию, которая в основном обеспечивается за счет развития сельского хозяйства, до сих пор считающегося в России опасным, а порой и безнадежным объектом вложений. «Как только на селе появятся деньги, будут и инновации, и модернизация. Но как их привлечь?» — задается вопросом глава района.

Конечно, есть частный опыт вроде Ики-Барульского района Республики Калмыкия, но пример Аургазинского района скорее общего порядка. Жениться хочется, а как подступить к «невесте», пока не знаем... Вероятно, для этого на «Муниципальную Россию» и ездят: учить и учиться.

Фото: Мария Яблокова



Делегация Республики Калмыкия

Интернет-«перекусы» и газетные «деликатесы»

Есть такой бородатый анекдот: «Изя, как твоё здоровье? – Не дождетесь!». Именно его вспомнили участники дискуссии, посвященной вопросу выживания печатных СМИ в условиях массовой интернетизации. Разговоры о том, что тиражи печатных СМИ вот-вот сойдут на нет и газеты вымрут, подобно динозаврам, продолжаются уже не первый год. Участники и специально приглашенные гости форума «Муниципальная Россия» тоже не остались в стороне от спора. | Маргарита Маскина

Финансовый кризис 2008 года больно ударил по рынку бумажных СМИ. В этот период средняя аудитория общероссийских газет уменьшилась до 20%. Падение рекламных доходов ежедневных газет в 2009 году составило 35—36%, еженедельников — 23%, а рекламных изданий — 53%. При сохранении и даже увеличении себестоимости производства газет и журналов, а также затрат по их распространению рекламные доходы, объемы печатных изданий и загрузка полиграфических предприятий в 2009 году резко упали, что привело к сокращению персонала в СМИ и полиграфии подчас до 30% и более, отмечается в отраслевом докладе Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям.

Однако для печатного рынка кризис вроде бы уже в прошлом, и СМИ его все-таки пережили. Значит ли это, что «бумага» выстояла? «Читатель печатной версии «Нью-Йорк таймс» приносит 879 долларов дохода в год, а цифровой версии — 3,85 доллара.

„ Говорить о том, что читатель окончательно потерял интерес к традиционным средствам массовой информации, нельзя, но тиражи газет все-таки сокращаются во всем мире, и в России — в том числе

Следовательно, поклонник печатной версии и в сегодняшних условиях стоит в 228 раз дороже своего собрата в Интернете», — заключает заместитель начальника управления периодической печати, книгоиздания и полиграфии Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям **Геннадий Кудий**.

Несмотря на оптимистичную западную статистику, динамичная экспансия СМИ во Всемирную сеть все равно продолжает волновать участников рос-



Фото: www.torange.ru

сийского рынка. «Говорить о том, что читатель окончательно потерял интерес к традиционным средствам массовой информации, нельзя, но тиражи газет все-таки сокращаются во всем мире, и в России — в том числе», — считает

президент факультета журналистики МГУ **Ясен Засурский**. Действительно, показатели ежедневной посещаемости крупнейших российских порталов значительно превышают тиражи самых популярных печатных изданий.

Но стоит ли приравнивать количество к качеству? «В человеке с детства формируется привычка читать печатные издания. Так что у бумажных газет и журналов есть аудитория. Ее нужно сохранить. Для этого, во-первых, необходимо уходить от «желтизны»,

потому что в Интернете ее все равно больше. Во-вторых, если Всемирной сети мы прощаем неточности, то от печатных СМИ ждем только достоверных фактов. В-третьих, из бумажных изданий необходимо убрать «джинсу», потому что ослиные уши рекламы из текстов все равно торчат. В-четвертых, в газетах и журналах должны работать профессионалы. Пятое: СМИ нужно следить за грамотностью языка. Не стоит уподобляться большинству пользователей Интернета. В-шестых, газетам и журналам нужны авторские колонки. В этом смысле не стыдно что-то позаимствовать у блоггеров. И последнее: нужно стараться сдерживать рост цен на периодику. Если издатели смогут учесть все эти факторы, то за счет качества предлагаемой информации они удержат и приумножат аудиторию», — прогнозирует президент ассоциации «Робизнес» **Анатолий Мигов**.

Хотя плюсы перехода в Интернет очевидны: расширяется аудитория, контакт с ней становится более тесным,

оперативность увеличивается, растет присутствие на рекламном рынке, а затраты на выпуск издания, напротив, снижаются. «Но, как ни крути, мы не можем отказаться от газет. Впрочем, как и теперь уже от Интернета. На первом этапе новый носитель притянул максимум внимания, как и всякая новая игрушка. Но постепенно баланс установится. Газеты будут существовать как аналитические «деликатесы», интернет-издания — как оперативный источник информации. И не надо паниковать», — уверена заведующая кафедрой иностранных языков факультета государственного управления МГУ **Людмила Минаева**.

К тому же Интернет часто сталкивается с серьезной кадровой проблемой. Многие создатели медиа-ресурсов инвестируют в сам продукт, но не в тех, кто ежедневно его наполняет. Надо признать, что такой просчет допускают далеко не все, но проблема отбора профессиональных журналистов перед интернет-изданиями стоит острее, чем перед их бумажными собратьями.

Еще одна проблема, которая стоит перед электронными СМИ — относительно небольшой охват аудитории. Конечно, по сравнению с ситуацией пятилетней давности уровень интернетизации страны вырос, но до сих пор остается недостаточным для того, чтобы считать онлайн-издания по-настоящему массовыми. Так, по данным «Левада-центра», 62% населения страны ни разу не были в Интернете. Наиболее охваченной по-прежнему

остается столица — в Москве больше половины населения имеет доступ в глобальную сеть. Тем не менее газеты и журналы продаются в каждом киоске, и те самые 62% населения — это их потенциальная аудитория.

В том, что печатные СМИ выживут, не усомнился ни один из участников дискуссии. Однако газеты и журналы должны четко сегментироваться, понимать свою целевую аудиторию и работать на нее. При этом следует признать, что процесс возникновения электронных СМИ остановить невозможно, а значит, нужно научиться извлекать из этого пользу. И если еще пять лет назад большинство крупных СМИ осторожничали с запуском электронных версий, то теперь успешно пошли по этому пути. Сегодня дальновидные печатные издания укрепляют позиции в сети, чтобы прирасти новой аудиторией и рекламодателями, которые потом, возможно, «пристроятся» к бумажной версии.

По оценкам экспертов, на печатном рынке финансовый кризис-2008 не слишком отразился, уже в 2009 году Роскомнадзор зарегистрировал более 5,5 тыс. новых средств массовой информации. Хотя естественный отбор все-таки сделал свое дело: осенью 2008 года было зафиксировано массовое закрытие неэффективных изданий. Но, оглядываясь назад, можно заключить: «ледниковый период-2008» не прошла только совсем уж нежизнеспособная периодика. Те же, кто научился приспосабливаться, сдавать позиции не собираются.



Ясен Засурский,
президент
факультета
журналистики МГУ:

Электронные средства массовой информации и дальше будут

бурно развиваться. Но это не значит, что журналы и газеты исчезнут. В большинстве своем новые СМИ уступают традиционным по качеству материалов и уровню аналитики. Поэтому каждый займет собственную нишу: одни — информационную, другие — аналитическую.

В этом контексте перед газетами стоит задача — быть еще более «думающими». Только тогда можно закрепиться в аналитической нише. К сожалению, газетам этого часто недостает. Сейчас в России остро стоит вопрос нехватки хороших журналистов-аналитиков. Недостает узкоспециализированных профессионалов. Во всем мире наблюдается особый интерес к журналистским специализациям. Неслучайно многие российские газеты покупают тексты у иностранных изданий. Например, «Независимая газета» регулярно печатает блог Пола Кругмана, который пишет о проблемах мировой экономики. Почему так происходит? Автор — авторитетный человек, исследователь, нобелевский лауреат в области экономики. Пол Кругман ведет блог для «The New York Times». Нам остается только покупать его содержание.

О чем это говорит? О том, что читатель требует качественной информации на уровне экспертного анализа. Здесь наши газеты проигрывают. Так называемые качественные издания неинтересны читателям, потому что последние желают получать еще более качественную информацию. Современные российские СМИ зачастую не могут удовлетворить потребность в анализе на должном уровне. Сведения, за которые готов платить читатель, должны быть уникальными. Тогда они будут нужны всем — вплоть до глав государств. Качественные прогнозы помогают принимать верные решения. Тот же Пол Кругман высказал мнение, что необходимо добиться изменения налоговой политики Соединенных Штатов. С чего Барак Обама начал свою предвыборную программу? Он провозгласил новую налоговую политику.

Газеты, сделавшие ставку на качественную авторскую аналитику, имеют будущее. Интернет гонится за оперативностью. Впрочем, профессиональный уровень большинства интернет-ресурсов на сегодняшний день еще недостаточен для того, чтобы они могли заменить традиционные СМИ даже в их нынешнем виде. Так что, когда мы говорим о будущем, прежде всего, нужно обсуждать аналитику. Она дорого стоит, и если газеты и журналы смогут предложить читателю качественный анализ, они еще не скоро потеряют свою значимость.



Фото: www.renta.ru

Развитие по всем направлениям

Егорьевский муниципальный район динамично развивается. Из года в год значительными темпами растет валовой объем производства продукции, выполнения работ и оказания услуг. | Евгения Бестужева

Экономика

Один из основных итогов развития муниципального района в минувшем году — рост положительной экономической динамики и промышленного производства. В этот период на территории осуществляли производственную деятельность 24 крупных и средних промышленных предприятия с численностью сотрудников более 5 тыс. человек.

По сравнению с аналогичным периодом 2009 года увеличились темпы роста промышленного производства, оборот розничной торговли и объемы капитального строительства. Так, в целом по району отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг на общую сумму около 33 млрд рублей — на 15,2% больше, чем в предыдущем году. В полтора раза увеличилась прибыль местных предприятий и организаций, а убытки, напротив, уменьшились в шесть раз.

Особенно заметный рост объемов производства и отгрузки промышленной продукции произошел в деревообрабатывающем, обувном, фармацевтическом и пищевом производствах. Хороших результатов добились производители предметов гигиены, теплоизоляционных материалов, декоративной бумаги и изделий из пластмасс. Среди наиболее успешных предприятий по итогам года можно назвать компании «Кроношпан», «Белла», «Егорьевскообувь», «Гедеон Рихтер Рус» и «Интерпринт РУС». Многие фирмы продолжали работы по реконструкции и расширению производственных мощностей — «Сен-Гобен Строительная Продукция РУС», «Бытпласт», «ПТК «Альянс» и т.д.

В 2010 году в районе была введена в эксплуатацию первая очередь завода по выпуску аппаратов воздушного охлаждения «Гидроаэроцентр» и четвертая очередь предприятия по производству изделий под маркой SENI фирмы «Белла». Компанией «РосТурПласт» запущены две новые линии по изготовлению полимерных труб для горячего и холодного водоснабжения и одна линия



Михаил Лавров, глава Егорьевского района

по выпуску канализационных труб для наружной прокладки. Продолжены строительство логистического корпуса и монтаж второй печатной линии «Интерпринт Рус».

Компании «Лантманнен Юнибэйк», «Чибо СНГ» и «Евроинвест» могут похвастаться выпуском новых видов продукции. К тому же проводилась работа по организации предприятий. Например, оформлялась земля и готовилась документация для строительства завода по производству стальных электросварных труб. На территории бывшего завода «Комсомолец» размещены несколько предприятий сферы производства и услуг. Вскоре в районе появятся завод монтажных конструкций и шведское предприятие по выпуску сборных жилых домов «Европейские технологии строительства».

Привлечение инвестиций

По словам главы Егорьевского муниципального района **Михаила Лаврова**, привлечение инвестиций на территорию и создание новых рабочих мест являются приоритетным направлением работы администрации. В этом отношении 2010 год можно считать успешным. В экологию района за счет всех источников финансирования было привлечено

4 млрд рублей инвестиций — почти в два раза больше, чем в 2009 году. Вложения в промышленное производство выросли во столько же раз.

За этот период в районе создано 25 новых предприятий, причем 12 из них — с иностранным капиталом. Общий объем накопленных иностранных инвестиций составляет почти миллиард долларов. Создано более 4,5 тыс. новых рабочих мест.

«У нас большой опыт работы с инвесторами. Ежегодно мы занимаемся 50—60 инвестиционными предложениями. Егорьевский район позиционируется как привлекательный с инвестиционной точки зрения. Мы постоянно направляем предложения о сотрудничестве в иностранные посольства, компании по работе с недвижимостью, инвестиционные и инжиниринговые фирмы. Позиция администрации такова: мы не ждем, когда к нам придет инвестор, а сами ищем его и стараемся подключить к этому процессу различные организации. Когда договоренности возникают, стараемся максимально облегчить работу инвестора на первых этапах его деятельности. Для этого оперативно предоставляем необходимую информацию, оказываем организационную помощь в регистрации фирмы, подборе бухгалтера и инженера-строителя, места под офис. В дальнейшем стараемся так же оперативно организовать выдачу технических условий и осуществить контроль за прохождением документов на оформление земельных участков. Комиссия по сопровождению инвестиционных проектов занимается мониторингом реализации на разных стадиях исполнения и совместно с инвестором решает вопросы, связанные с ускорением продвижения. При такой схеме работы администрация сопровождает проект от начала реализации до ввода в эксплуатацию. Поэтому инвесторы чувствуют себя у нас комфортно и часто в дальнейшем реализуют вторую, третью, а порой и четвертую очереди строительства. Примеры тому — проекты «Кроношпан», «Белла», «Сен-

Гобен Строительная Продукция-Рус», «Европейская инвестиционная компания» и другие», — рассказал Михаил Лавров.

В немалой степени комфортной работе инвесторов способствует созданная на территории инфраструктура. Так, город и район обеспечиваются электроэнергией от Шатурской ГРЭС. Кстати, в настоящее время Московская электросетевая компания завершает реконструкцию высоковольтной линии электропередачи Егорьевск — Шатура, что позволит увеличить передаваемые мощности в два раза. Газоснабжение обеспечивает газораспределительная станция «Егорьевск». А для снабжения города питьевой водой по областной программе «Чистая вода» завершено строительство второй линии Цнинского водозабора. Это даст возможность увеличить пропускную способность на 68%.

Дополнительное удобство инвесторам обеспечивает наличие на территории двух таможенных постов — Егорьевского и Пресненского. На них осуществляется таможенное оформление товаров, в том числе подакционных, перевозимых автомобильным и железнодорожным транспортом. Также действуют склады временного хранения, оснащенные современными автоматизированными системами складского учета. К объектам имеются железнодорожные подъездные пути.

Инвесторам в работе активно помогает Егорьевская торгово-промышленная палата. Она способствует продвижению продукции на российском и международном рынках, поиску надежных партнеров, привлечению средств, осуществлению внешнеэкономической и предпринимательской деятельности. Специалисты Торгово-промышленной палаты занимаются экспертизой и сертификацией, оказанием справочно-информационных и оценочных услуг, проведением торгов и конкурсов, услугами в области выставочно-ярмарочной деятельности.

Частная школа иностранных языков имеет опыт подготовки специалистов для различных отраслей экономики района. Также имеется возможность подготовки профессионалов по программам предприятий.

Малый и средний бизнес

В Егорьевском муниципальном районе активно развивается малое и

среднее предпринимательство. За минувший год на территории начали работать несколько новых компаний: российско-турецкая «Ростурпласт», занимающаяся производством труб из пластика; «Агропромпанель», изготавливающая кровельные и стеновые сэндвич-панели; а также «Гидроаэроцентр», производящая системы охлаждения. Открыто предприятие по изготовлению теплоблоков «Теплостен КБ». Начала деятельность фирма «Гранит-Декор» — производитель изделий из камня. На стадии запуска — предприятие «Окто-Агро», выпускающее теплицы. В минувшем году проводились работы по реконструкции и расширению производственных мощностей компаний «Бытпласт» и «ПТК «Альянс».

Объем отгрузки товаров, выполнения работ и услуг по малым предприятиям за 2010 год составил более

но более 300 млн рублей собственных инвестиций.

Два новых торговых центра — «Гранд» и «Егорьевский пассаж» — введены в эксплуатацию в 2010 году. Еще два — «Арбат» и «Старый город» — открылись в начале 2011 года. После реконструкции помещения швейной фабрики заработал торговоярмарочный комплекс «Любава», в котором размещено 60 торговых секций. Еще один новый комплекс — «На Смычке».

На качественно новый уровень выходит сфера бытовых услуг. Объем реализации за 2010 год составил более 130 млн рублей. С начала текущего года открыто уже 12 новых предприятий бытового обслуживания: обувные мастерские, парикмахерские, автомастерские, туристические агентства, мастерские по ремонту одежды и мягкой мебели.



3 млрд рублей — на 6,6% больше, чем в 2009 году. Если учесть деятельность индивидуальных предпринимателей, то показатель равен 3 млрд 607 млн рублей — на 6,1% больше прошлого года.

В 2010 году развитие получили потребительский рынок и сфера услуг. Так, на долю субъектов малого предпринимательства пришлось более 70% от общего объема розничного товарооборота. Инвестиционная деятельность — еще одно важное направление развития предпринимательства в торговле. В минувшем году на строительство и реконструкцию предприятий направле-

Развитие получила сфера общественного питания. Оборот предприятий в целом по району в 2010 году составил почти 150 млн рублей, а удельный вес субъектов малого предпринимательства в нем — 89,3%.

Для дальнейшего успешного развития малого и среднего предпринимательства в Егорьевском муниципальном районе продолжается реализация соответствующей долгосрочной муниципальной целевой программы. В числе ее основных направлений — содействие развитию общественных объединений предпринимателей и про

движению товаров и услуг на региональном, российском и международном рынках, развитие действующей инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства, поддержка в области инноваций и промышленного производства. При администрации Егорьевского муниципального района действует специальный координационный совет по развитию малого и среднего предпринимательства.

Так, в рамках оказания имущественной поддержки малому бизнесу в 2010 году субъектам малого и среднего предпринимательства, имеющим преимущественное право на приобретение арендованного имущества, было продано 19 объектов недвижимого имущества бывшей муниципальной собственности.

Социальная сфера

Продолжается благоустройство территории города Егорьевска и всего муниципального района. «Территория хорошеет: благоустраиваются улицы, площади и парки, вырастают новые дома, возводятся современные корпуса промышленных предприятий. К тому же строятся и реконструируются пред-

приятия социальной сферы», — рассказал глава Егорьевского муниципального района. Во всех населенных пунктах отремонтированы и приведены в порядок памятники участникам Великой Отечественной войны.

Теперь в планах — продолжить освоение территорий городского

„Привлечение инвестиций и создание новых рабочих мест являются приоритетным направлением работы администрации Егорьевского района Московской области

парка вдоль реки Гуслица: обустроить площадки для городских мероприятий и спортивных площадок, очистить пруд. Также в Егорьевске собираются оборудовать зону аттракционов по улице Горького. В микрорайоне № 6 появится детский сад на 140 мест и еще один на 110 мест — по улицам Механизаторов — Спортивная. В микрорайоне № 5 будет построена женская консультация.

«Для людей сделано много. Например, в рамках реализации приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье — гражданам России» в 2010 году введено более 68 тысяч квадратных метров жилья. Новые строительные планы — еще более грандиозные. В одном только микрорайоне № 5 города Егорьевска планируется ввод более 60 тысяч квадратных метров жилья. К тому же начнется освоение территорий микрорайона № 7, строительство жилого массива в деревне Холмы. Еще одно важное направление работы — действующие программы ликвидации жилого аварийного фонда путем строительства малоэтажного жилья за счет бюджетных средств», — отметил Михаил Лавров.

В Егорьевском муниципальном районе жилье действительно становится доступнее. Это связано с тем, что в минувшем году уровень средней заработной платы по сравнению с 2009 годом повысился на 9,2%. Причем уровень средней заработной платы работников крупных и средних промышленных предприятий вырос более чем на 13%. Теперь ее средний размер — 29 тыс. рублей.

Декор нового поколения

Декоративно-облицовочные панели, которые ООО «Европейская Инвестиционная Компания» (ЕвроИнвест) выпускает под торговой маркой VENTA, востребованы на отечественном рынке. Это высококачественная, оригинальная и надежная продукция.

ООО «Европейская Инвестиционная Компания» создано в Егорьевске в 2003 году при участии бельгийского холдинга «Вента Декорация НВ», известного мирового производителя декоративно-облицовочных панелей из ПВХ. Сегодня подмосковное предприятие выпускает десятки наименований панелей различных размеров, самой широкой цветовой гаммы, от мягких до ярких расцветок. Разнообразны декоры: под дерево различных пород, текстиль, мрамор, растительные и античные орнаменты и многое другое. Защитное покрытие может быть глянцевым, матовым или структурным. Все это позволяет потребителям воплощать свои самые смелые дизайнерские фантазии.

За последние два года ООО «ЕвроИнвест» освоило выпуск нового вида панелей из ПВХ с уникальной системой сборки «Вента Клип» и «Вента Лок», не имеющей аналогов на российском рынке. «Вента Клип» — это пластиковые панели со стыком по длине и ширине, шириной 250 мм, толщиной 10 мм, длиной 1200 мм. «Вента Лок» — это единственная



плитка, которую можно легко положить самостоятельно. Запатентованная система стыка уникальна, панели можно соединять любыми сторонами, стыковочные выемки скрываются внутри панели. Рельефные ложные «стыки» создают реальное ощущение кафельной плитки. В 2011 году освоен выпуск террасной доски из древеснонаполненного ПВХ с эффектом «браширования» (с верхнего слоя специальной щеткой выбираются мягкие волокна, получается поверхность с красочно выраженной

структурой дерева). Современная система напольного настила с длительным сроком эксплуатации идеально подходит для применения как внутри здания, так и снаружи, на террасах, садовых площадках, балконах, в плавательных бассейнах, местах для спортивных площадок и автомобильных парковок и других.

Производство в Егорьевске постоянно совершенствуется, внедряются новые технологии, разработанные в Бельгии специально с учетом российского рынка. Реализация в 2010–2011 годах инвестиционного проекта технического перевооружения с внедрением нового вида сырья «Производство сухой смеси ПВХ» не только повлияет на снижение себестоимости продукции, но и повлечет за собой создание новых рабочих мест.

Подготовил Валерий Борисов



МООО «Европейская Инвестиционная Компания»
140300, Московская область,
г. Егорьевск, ул. Мичурина, 29
Телефоны (49640) 4-89-83, 3-04-73

Традиции качества и новейшие технологии

За девять лет после модернизации Егорьевская колбасно-гастрономическая фабрика освоила европейский уровень качества. Сегодня это один из крупнейших производителей колбас и деликатесов Подмоскovie, имеющий свой бренд и постоянных клиентов, число которых непрерывно растет. О достижениях и перспективах развития предприятия рассказывает генеральный директор ЗАО «Новая столица» Наталья Казакова.

Интервью подготовил Валерий Борисов

Основанный еще в 1932 году, Егорьевский мясокомбинат традиционно кормил не только свою округу, его продукция пользовалась спросом далеко за пределами города. В эпоху «развитого социализма» продукция комбината на какое-то время исчезла с прилавков, поскольку практически целиком направлялась в столичные спецраспределители. А в 90-е годы мясокомбинат и вовсе прекратил свою деятельность. Но ненадолго. Новые владельцы предприятия сделали ставку на коренную модернизацию. Была поставлена сверхзадача: не просто восстановить деятельность комбината, а вырастить из него принципиально нового производителя качественного и доступного питания для каждой семьи. И это удалось в полной мере.

Проведена реконструкция цехов и полная модернизация оборудования. Высокотехнологичные механизмы представлены лучшими образцами европейских фирм, таких как «Мультивак», «Илопак», «Маурер», «Аутотерм», «Вемак», «Поликлип», «Вебер». Четвертый год функционирует и расширяется отделение сырокопченых колбас. Исстари выпуск этого вида деликатесов требовал особого мастерства и терпения.

Гордость фабрики — цех упаковки, оснащенный современным упаковочным и взвешивающим оборудованием. Здесь успешно работает линия, позволяющая «одевать» порционный продукт в термоусадочную пленку, и линия для сервировочной нарезки с порциями заданного веса. Сосиски, колбасы, деликатесы отправляются в магазины упакованными в вакуум, в специальный сохраняющий газ, пергамент.

Сегодня фабрика предлагает покупателям более 200 наименований продукции и не собирается останавливаться на достигнутом. Разнообразная и вкусная колбасная продукция от «Егорьевской» становится «своей» не только по географическому признаку. В Москве, Рязани, Владимире растет число почитателей фабрики. В этих городах успешно работают ее торговые представительства, поставляя продукцию 2500 торговым точкам. Расширяются поставки в Тулу, Ярославль, Иваново. Егорьевская продукция получила прописку на прилавках таких престижных гипермаркетов, как МЕТРО, Зельгрос, Пятерочка, Перекресток, Джой, Мясов, Спар Ритэйл, Реал, Гиперглобус, Матрица, Апельсин. Это,



Фото: Елена Курдеева

несомненно, свидетельство слаженной работы всех подразделений фабрики.

Популярностью у современных хозяек пользуются деликатесы в сервировочной нарезке, которые предлагаются как в традиционной вакуумной упаковке, так и в специальных лоточках с сохраняющей продукт атмосферой. У дачников и поклонников пикников нарасхват идут фирменные ведерки с шашлыками и серия колбасок для гриля. В праздник не обойтись без рулета из куриных грудок, бекона «Английского», запеченных деликатесов.

В последнее время на предприятии внедрена единая информационная система, позволяющая контролировать основные технологические параметры: температуру, время хранения полуфабрикатов и готовых изделий на каждом этапе их производства. К последним техническим новшествам относятся система видеонаблюдения и система контроля доступа в производственные помещения. Действует автоматическая мойка объемной внутрицеховой тары.

Основной принцип — продукция фабрики должна доставлять наслаждение! Поэтому она изготавливается только из натуральных и полезных продуктов. Производство на Егорьевской фабрике отличается экологичностью во всем: даже дым для копчения здесь получают от натуральных древесных опилок — никаких синтетических окуривателей!

Егорьевская колбасно-гастрономическая фабрика — постоянный участник московских, региональных и общероссийских выставок, ее продукция удостоена золотых медалей и почетных дипломов.

Предприятие активно участвует в общественной жизни г. Егорьевска. Уделяет большое внимание внешней благотворительной деятельности: уже четыре года является шефом школы № 3, оказывает помощь клубу ветеранов «Золотой Запас», Егорьевскому детскому дому, центру реабилитации инвалидов «Исток» и центральной районной больнице. Фабрика является постоянным спонсором общегородских мероприятий: «Педагог года», «Имею право на семью».

Егорьевская колбасно-гастрономическая фабрика подходит к своей первой круглой дате, первому десятилетию. Это — отличный возраст для молодой энергичной компании, у которой достойное прошлое, интересное настоящее и большое будущее!

ЗАО «НОВАЯ СТОЛИЦА»
140300, Московская область,
г. Егорьевск, Коломенское шоссе, 2
Телефон (49640) 2-07-51

Егорьевский прорыв

Нам пытаются доказать, что цены на жилье, как и тарифы на жилищно-коммунальные услуги, растут под влиянием объективных факторов. А вот пример небольшого подмосковного города Егорьевска свидетельствует об обратном:

если взяться за дело с умом и честно, то результаты могут быть прямо противоположными. | Владимир Гурвич

Пролог

Первому строительно-монтажному управлению Егорьевска в 2012 году исполняется 55 лет. Событие в масштабах страны, прямо скажем, не слишком заметное. Хотя как посмотреть. Когда-то в городе было немало разных строительных организаций. Но после начала экономических реформ все они исчезли. Выжило только СМУ-1. Были тяжелые времена, но все же компанию удалось сохранить. Сегодня она представляет собой коллектив численностью 150 человек. С 2005 года компания ежегодно строила до 15 тыс. кв. м жилья, а в 2010 году был сделан настоящий рывок — сразу 33 тыс. кв. м жилой площади. Для небольшого города это очень много. Результаты достигли благодаря тому, что удалось войти в программу Министерства обороны. Было продано 370 квартир. Правда 280 до сих пор не заселены, а их приходится обслуживать, хотя коммунальные платежи собирать не с кого. Случилось это как раз в кризис, когда рынок сильно просел. И для СМУ-1 работа на военных стала большим подспорьем.

На полученные деньги было построено еще жилье. Однако Министерство обороны отказалось от дальнейшей закупки квартир. Возникла проблема: что с ними делать? Вот тогда генеральный директор СМУ-1 **Геннадий Вялышев** и принял, как говорит он, революционное решение.

В конце 2010 года, когда стало понятно, что Министерство обороны не будет больше покупать жилье, была разработана программа: 50 на 50. То есть половина суммы за квартиру жильцом вносится сразу, остальная часть — в течение 5 лет после получения ключей. Причем никаких процентов. Но население откликнулось на эту инициативу с большим недоверием. Было много звонков; в маленьком городе практически все знали руководителя СМУ-1, но даже это обстоятельство не помогло преодолеть боязнь. В течение полугода было продано всего 50 квартир, а расчет строился на то, что будут раскуплены все 220. Это позволило бы получить средства на строительство очередного дома. В итоге не хватало 40 млн рублей. Тогда Вялышев вспомнил о жилье, которое отказалось покупать Минобороны. 150 квартир отдаются по акции: 300 тыс. рублей — первоначальный взнос за двухкомнатную квартиру, остальные деньги вносятся в рассрочку на 8 лет без процентов. Такая вот получилась странная ипотека. Рассчитывали, что распродажа продлится 3 месяца, а купили их за неделю. Причем среди покупателей оказалась преимущественно молодежь. «Для меня этот факт был особенно отрадней», — говорит Геннадий Константинович.



Геннадий Вялышев, генеральный директор СМУ-1

Вырученные деньги позволили закончить тот дом. Это было особенно необходимо, так как народ внимательнейшим образом следил за ходом строительства. И едва возникала какая-то остановка, люди сразу же сигнализировали гендиректору СМУ-1. Одна женщина так прямо и спросила его: где тут подвох? Вялышев объяснял: все честно, все строго по закону.

Но лишь когда сооружение дома стало подходить к концу, люди оживились, начали активно скупать жилые метры. В городе даже обрушился рынок арендного жилья, так как многие семьи, проживающие на частных квартирах, приобрели собственные.

Во время строительства дома стала решаться еще одна важная проблема. Нужны были дополнительные энергетические мощности в размере 2 МВт. Обратились к энергетикам. На тот момент этих мощностей в городе не оказалось. И они предложили поучаствовать в некой программе по их увеличению, заплатив 52 млн рублей. Но никаких гарантий, что в скором времени появятся эти самые мощности, не давали. Такой вариант, естественно, Вялышева не мог устроить.

Стали искать альтернативные возможности. Обратились в компанию «Хайтед», та предложила построить автономный энергетический центр. При чем обещала, что вырабатываемое электричество

будет в 2 раза дешевле, чем получаемое централизованно. Вдобавок благодаря современным технологиям появлялась возможность подавать жильцам горячую воду по цене холодной. Предложение было крайне интересным, но недешевым. Надо было найти 170–180 млн рублей. Удалось получить кредит в банке. К тому же теплотрассы проложили из современных материалов со сроком службы в полвека. Несмотря на внушительную стоимость проекта, его окупаемость составляет от 4 до 5 лет при гарантии на оборудование 7 лет и сроке эксплуатации — 25 лет.

Сооружение своего энергоблока позволило сделать, как выражается генеральный директор СМУ-1, сильный маркетинговый ход. Жильцы не только получают квартиры на очень льготных условиях, но им гарантируется, что будущие коммунальные платежи окажутся существенно меньше, чем у других горожан. Залогом этого является то, что коммунальное обслуживание построенных домов останется в руках СМУ-1. Именно с этой целью в свое время была учреждена дочерняя управляющая компания. Между прочим, это единственная в городе УК, которая делает перерасчет платежей. Если выясняется, что люди переплатили, излишек им автоматически возвращается. Все удивляются такой честности, Геннадий Константинович же объясняет это просто: так предусмотрено законом.

В самом деле, зачем обирать жильцов, если можно честно зарабатывать деньги. Столярку делают сами, для этого есть собственный завод, который производит евроокна с профилем из древесины и пластика. Пару лет назад ситуация доходила до абсурда: вставляли деревянные окна, а затем жильцы выбрасывали их и заменяли на пластиковые. Чтобы не выполнять ненужную работу, стали спрашивать, что хозяева жилья предпочитают. То же самое и с отделкой квартир: можно сделать ее стандартной, а можно по желанию заказчика. Понятно, что стоимость в том и другом случае разная, зато все остаются довольными. Ведь и отделку можно также заказать по принципу 50 на 50.

В Егорьевске СМУ-1 на сегодня — единственная крупная строительная организация. Вроде бы монополисты, а это по всем прописанным в учебниках теориям — плохо. А вот в небольшом подмосковном городке получилось все наоборот. Геннадий Константинович объясняет: все потому, что они, в первую очередь, профессиональные строители. А уж потом жизнь заставила стать и инвесторами, и риелторами. Некоторое время назад, работая с одной инвестиционной компанией, СМУ-1 строило жилье по цене 15 тыс. рублей за кв. м. А инвестор продавал его по 35 тыс. рублей. И тем самым хорошо заработал на удорожании площади. Вялышев попросил партнеров поделиться прибылью, но они отказали. Вот тогда он и пришел к выводу, что гораздо выгодней самим инвестировать в строительство и самим же реа-

лизировать построенное жилье. Эта идея стала прологом к большим переменам.

Возводя жилье, СМУ-1 активно участвует в реконструкции коммунального хозяйства города.

Так что, говорит Геннадий Вялышев, с руководством района хорошие, деловые отношения. С его главой, Михаилом Лавровым, работали вместе в СМУ, где он был руководителем. Поэтому нормально понимают друг друга.

Без потерь

Однажды к Геннадию Константиновичу пришел изумленный начальник котельной и попросил разъяснить, как такое может быть: вода при выходе из котельной и на входе в дом имеет одну и ту же температуру — 65 градусов. Получается, что транспортировка тепла осуществляется почти без тепловых потерь. И все это благодаря применению современных материалов при строительстве теплотрасс. Каждый из нас хорошо представляет, какие потери несут коммунальные сети. И все эти убытки покрываются потребителями. А ведь можно совсем по-другому работать. Только никому не хочется этим заниматься.

В России уже несколько лет работают ипотечные программы для приобретения жилья. Полученный в банке кредит под 10–12% годовых считается большим достижением. Провозглашена жилищно-коммунальная реформа, а тарифы неуклонно растут каждый год. В Егорьевске можно свободно купить квартиру на основе беспроцентной рас-

срочки, коммунальные платежи в домах, построенных СМУ-1, с запуском энергоцентра обещают быть значительно дешевле. Неслучайно местные коммунальщики проявляют беспокойство — то они спокойно доили население, регулярно повышая плату за свои услуги, но не улучшая их качество, а теперь есть наглядный пример, показывающий, как можно вести дела.

С какого-то момента даже стали поговаривать о егорьевской коммунальной модели. Геннадий Константинович признает, что, когда они приступали к работе, ни о чем таком не задумывались. Шли шаг за шагом. Жизнь подбрасывала им очередную проблему, они искали для нее очередное решение. А в итоге действительно возникла определенная матрица. Разумеется, пока она носит очень локальный характер, ею даже не охвачен весь город, лишь небольшая часть. Но постепенно она расширяется. В скором времени должен состояться аукцион. Если СМУ-1 его выиграет, то получит в свое распоряжение еще одну площадку. Придется переселять живущих на этой территории людей. По расчету, из 60 тыс. кв. м на это может уйти до 12 тыс. кв. м. Но Геннадий Вялышев идет на такие затраты. Даже если будет нулевая прибыль — этот шаг будет оправдан, считает он. По условиям аукциона, там тоже надо будет строить котельную. И если запроектировать ее более мощной и охватить больший район с новыми современными инженерными сетями, то уже сегодня можно говорить о том, что коммунальная реформа в Егорьевске получит продолжение.

Да, можно сказать, гендиректору повезло — если бы не было программы Министерства обороны, которая позволила получить 800 млн рублей, не представилась бы возможность запустить все эти проекты. Как признает Геннадий Константинович, для его компании это огромные деньги. Но ведь можно средства израсходовать иначе, например, для личного пользования. Многие наши предприниматели так и делают. Здесь же все эти капиталы пошли в дело. И сейчас есть большой запас квартир. А на подходе еще дом. Так что налетайте! И ведь налетают, интересуются и приезжают из многих уголков страны.

На вопрос, почему ему удалось так много сделать, Геннадий Константинович отвечает просто: родился в Егорьевске и никуда отсюда уезжать не собираюсь. А значит, надо стараться, чтобы в городе жизнь постоянно улучшалась.

В общем, нормальное, понятное объяснение. Вот только не совсем понятно, почему многие наши предприниматели живут совсем по другим правилам? Ведь они тоже родились в России.

■ Фото: Елена Кулдеева



ООО «Жилстрой»
140300, Московская область,
г.Егорьевск, ул.Антипова, 54
Телефоны (496) 40-2-15-99, 2-15-61
Факс (496) 2-15-98

Российское качество с венгерской родословной

Благодаря использованию передовых производственных технологий, соблюдению требований международных фармацевтических стандартов, а также профессиональной и эффективной работе персонала, ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» выпускает высококачественные препараты, столь популярные на российском рынке. ■ Маргарита Маскина

На протяжении 15 лет фармацевтический завод «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» пользуется славой надежного производителя доступных лекарственных средств. И неудивительно — он принадлежит к числу компаний, основной целью которых в условиях рыночной экономики является улучшение качества жизни людей.

Российский завод, расположенный недалеко от Москвы в Егорьевском районе, ведет свою «родословную» от венгерской фармацевтической промышленности. ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» является дочерним предприятием крупнейшего производителя лекарств в Восточной Европе — компании «Гедеон Рихтер». Она начала работать в России еще 55 лет назад. Опыт успешного сотрудничества с отечественным здравоохранением способствовал тому, что в 1996 году руководство «Гедеон Рихтер» приняло решение создать на нашей территории собственную производственную базу. Как известно, чем ближе к рынку, тем более гибко можно реагировать на его изменения и потребности.

На первом этапе инвестиции в строительство российского предприятия составили более 50 млн долларов. А уже спустя три года начал работать цех ручной фасовки, осенью же 2001 года пришла очередь и официального открытия дочернего предприятия — ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС».

Новый завод содействовал укреплению репутации компании как производителя лекарственных препаратов отличного качества. Сегодня ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» — это успешно развивающееся предприятие, которое соответствует самым высоким стандартам фармацевтического производства. Качество продукции — результат использования



Жолт Хелмеци, генеральный директор ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС»

современного технологического и аналитического оборудования, а также внедрения ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и сертификата GMP EC, положившего начало экспортным поставкам.

Сейчас на заводе «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» производятся и расфасовываются лекарства, применяемые в различных терапевтических областях: антиаллергические и сердечно-сосудистые, противоязвенные и противовоспалительные, успокоительные и антибактериальные препараты.

Разработка и исследование лекарств ведутся в головном офисе «Гедеон Рихтер». На венгерском предприятии в этой области работают более 950 специалистов. Центр исследований и развития «Гедеон Рихтер» стал крупнейшим в Центральной и Восточной Европе.

С каждым годом оборот ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» растет. Компания входит в ТОП-15 лидирующих предприятий российского рынка по объему реализуемой продукции. Так, в 2010 году, по сравнению с 2009-м, выручка от продажи препаратов выросла на 50%.

Столь динамичное увеличение продаж обусловлено, в частности, развитой сетью представительств «Гедеон Рихтер», презентующих продукцию в большинстве регионов страны и следующих грамотной маркетинговой политике продвижения препаратов. Помимо Москвы, компания «Гедеон Рихтер» имеет представительства в Санкт-Петербурге, Казани, Екатеринбурге, Волгограде, Краснодаре, Новосибирске, Иркутске и Хабаровске.

Сегодня доля ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» в обороте продукции, выпускаемой под маркой «Гедеон Рихтер» в России, составляет около 30%. В планах на ближайшие годы — увеличение оборота за счет роста объемов производства имеющейся линейки препаратов, а также благодаря запуску новых для российского рынка наименований.

Руководство ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» уделяет большое внимание социальным проектам. Так, с 2005 года компания участвует в федеральной программе льготного обеспечения лекарственными средствами населения России. На сегодняшний день в «социальном портфеле» компании — 21 лекар-



Панорама завода



Установка для нанесения пленочного покрытия



Линия фасовки во флаконы

ственное средство различных форм и дозировок. Основная часть относится к неврологической и кардиологической группам.

Как социально ответственная компания ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» помогает больницам, интернатам, образовательным учреждениям и денежными средствами, и лекарственными препаратами. Особое внимание уделяется подшефным учреждениям поселка Шувое, где расположен завод. Предприятие принимает активное участие в социальных проектах в области здравоохранения и образования. В 2009 году работники завода при участии населения Егорьевского района подготовили акцию «Мой доктор». Жители проголосовали за самых профессиональных, по их мнению, врачей, а ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» наградило победителей, получивших народное признание.

Европейское качество производимых препаратов подтверждают многочисленные награды, которых из года в год удостоивается ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС». Одним из результатов успешной

работы стала победа во Всероссийском конкурсе «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность-2009» в номинации «За стабильно высокое качество продукции». За эту награду боролись сотни предприятий из различных отраслей промышленности России. Еще одним значимым достижением стала победа в ежегодном конкурсе «Фармацевтическая компания-2010, которую я выбираю».

Подтвердив высокое качество выпускаемых препаратов, в 2011 году ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» объявлено лауреатом Всероссийской премии «Компания года -2011 в области качества продукции и услуг», которая вручается Межрегиональной организацией предпринимателей совместно с Российской академией предпринимательства при официальном участии Государственной Думы Российской Федерации.

И еще один пример признания заслуг компании – ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» названо «Лучшим работодателем». Предприятие получило 30,91% от общего количества голосов. Компания смогла

добиться такого результата в первую очередь благодаря стабильности, воплощением которой она является для своих сотрудников, а также благодаря заботливому отношению к ним. Отличные условия труда и современные средства производства полностью соответствуют мировым стандартам качества и требованиям техники безопасности. Руководство ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» искренне верит, что персонал – самая важная составляющая успеха компании, позволяющая достичь высоких результатов. Именно поэтому большое внимание уделяется обучению работников всех уровней.

Благодаря росту объемов производственной и дистрибьюторской деятельности, на предприятии создаются новые рабочие места. Численность сотрудников на конец 2010 года составляла 270 человек, а к сентябрю 2011 года выросла уже до 301 человека. Основные корпоративные ценности ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС» – профессионализм, эффективность, лояльность персонала и ставка на командную работу.

Фото: елена Кулдеева



Препараты ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС»



ЗАО «ГЕДЕОН РИХТЕР-РУС»
140342, Московская область,
Егорьевский р-н,
п. Шувое, ул. Лесная, 40
Телефон: 8(495)788-86-30,
8(49640)56-374
Факс: 8(495)788-86-21

Протвино — город открытых сердец

Протвино — город науки, образования и высоких технологий, вошедший в число 9 наукоградов Московской области и, пожалуй, самый молодой из них. В недалеком прошлом открытия в области микромира, сделанные на крупнейшем по тем временам ускорителе в протвинском Институте физики высоких энергий, гремели на весь мир, а чем живет сегодня маленький, с чуть более 37-тысячным населением, красивый, уютно расположенный среди сосен город? Об этом мы беседуем с главой города Андреем Баженовым, который был избран на этот пост более двух лет назад — в марте 2009 года и, кстати, семь лет своей жизни посвятивший работе в Институте физики высоких энергий. | Интервью подготовила Ирина Володина

- Андрей Владимирович, расскажите об основных итогах прошлого года. Что удалось сделать? Каковы наиболее крупные инвестиционные проекты, реализованные в 2010 году?

— Наш город, действительно, молодой — в 2010 году ему исполнилось 50 лет. И главным девизом празднования юбилея стал слоган «Протвино — город открытых сердец», который характеризует и основную черту наших жителей, и суть политики администрации города, в том числе экономической и инвестиционной. К слову, всех въезжающих в город со стороны Серпухова и сегодня встречает щит с этим девизом.

Что же касается экономики, то по большинству показателей, характеризующих социально-экономическое развитие города Протвино в 2010 году, по сравнению с аналогичным периодом 2009 года были получены положительные результаты: на крупных и средних предприятиях, а также в бюджетной сфере не было задолженности по выплате заработной платы, пенсий и социальных пособий; темпы роста среднемесячной заработной платы составили 105%; снизился уровень официально зарегистрированной безработицы и составил на 1 января 2011 года 0,64% (в Московской области этот показатель составил — 0,9%); объем промышленного производства увеличился по сравнению с прошлым годом на 6,2% и составил 7,7 млрд рублей; средняя сумма налоговых поступлений в местный бюджет на одного работающего выросла на 30% и по итогам года составила 2600 рублей в месяц; розничный товарооборот вырос на 6,1% и составил в 2010 году 2,4 млрд рублей; число убыточных предприятий уменьшилось на 7 единиц (с 11 до 4), и, как следствие, в 3,5 раза сократилась сумма полученного убытка с 61,3 млн рублей до 17,2 млн рублей.



Фото: fotobank

За достижение высоких показателей социально-экономического развития за 2010 год нашему городу вручена почетная грамота губернатора Московской области.

Полученных результатов удалось достигнуть благодаря кропотливой совместной работе городских предприятий и учреждений, а также администрации города и совета депутатов.

Продолжилась реализация Программы комплексного социально-экономического развития города Протвино как наукограда Российской Федерации. Этот статус был присвоен городу в августе 2008 года. В рамках мероприятий программы была завершена реконструкция хирургического корпуса МЛПУ «Протвинская городская больница» и оснащен оборудованием МУ «Технико-внедренческий центр «Поэитрон».

ООО «Декенинк Рус» завершило реконструкцию существующей промышленной площадки (комплекс зданий и инженерных сетей) под производство элитного профиля. Завершили строительство производственно-складского здания ООО «Принт

Ателье», механического цеха по производству турбокомпрессоров ЗАО «Турбокомплект», тепловой сети ОАО «Прогресс», проходной и пристройки к производственному зданию, отремонтировав 50% производственных площадей ООО НПК «Приборист». А в этом году предприятие уже переехало на новую площадку и намерено расширять производство. ООО «НПО ДНК-Технология» продолжило строительство второй очереди научно-производственного комплекса для выпуска изделий медико-биологического назначения, а ООО «Диалог Совтех» — реконструкцию закрытого склада.

— Каково сегодня экономическое положение крупных промышленных предприятий города?

— Промышленному комплексу по-прежнему принадлежит определяющая роль в экономике города. Он представлен 90 работающими предприятиями, из которых 27 — крупные и средние. На промышленных предприятиях города в первом полугодии 2011 года было занято свыше 4,4 тысячи человек, в том

числе на крупных и средних — 3,3 тысячи. Промышленностью выпускается более 60% всего объема отгружаемой городом продукции.

Крупными и средними предприятия города в первом полугодии 2011 года отгружено промышленных товаров собственного производства на 2,6 миллиарда рублей, что на 5,1% выше показателей аналогичного периода прошлого года, в том числе по обрабатывающим производствам объем реализации составил около 2,4 миллиарда рублей с темпами роста 112,1%.

Почти треть налоговых доходов городского бюджета складывается из поступлений от промышленных предприятий, пять из десяти крупнейших налогоплательщиков города — крупные промышленные предприятия ОАО «Протвинский опытный завод «Прогресс», ОАО «Протэп», ООО «Декенинк Рус», ООО «ПКФ «Янтарь-Мебель» и ОАО «Протвинский мясокомбинат».

С 2011 года, используя высокотехнологичное оборудование, расширяя и совершенствуя производство, перешли из малых в разряд крупных и средних ООО «Веда» (изготовление фармацевтической продукции) и ООО «НПО ДНК-Технология» (производство медицинского оборудования).

В 2011 году ООО «НПО ДНК-Технология» стало лауреатом премии Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика. Эффективность. Ответственность» как одна из наиболее динамично развивающихся компаний в отрасли. ООО «Веда» принимало участие в конкурсе «Лауреат года», проводимом правительством Московской области, и стало победителем в номинации: «Пять лучших товаров».

— Какие инструменты вы используете для повышения инвестиционной привлекательности города?

— К сожалению, наш город не располагает большими земельными ресурсами, запасами полезных ископаемых или какими-то другими привлекательными для инвесторов природными богатствами, за исключением чистой экологии, красивейших окрестных пейзажей, чистого озера. Тем не менее в 2010 году объем инвестиций за счет всех источников финансирования составил 1095,2 миллиона рублей и увеличился на 85,5 миллиона рублей, по сравнению с предыдущим периодом, или на 8,5%.

За первое полугодие 2011 года инвестиции в основной капитал в соответствии с исполнением титульного списка составили 640,7 миллиона рублей, что на 255,9 миллиона больше, чем за первое полугодие 2009 года (рост 66,5%). По оценке 2011 года, инвестиции в основной капитал составят 1228,3 миллиона рублей.

Не обладая значительной ресурсной базой, в своей инвестиционной политике мы сделали упор на развитие нормативно-правовой базы для привлечения инвестиций. Мы одними из первых в Московской области приняли в 2009 году новый Генеральный план развития города, а в 2010 году утвердили Правила землепользования и застройки городского округа Протвино — основные документы, определяющие перспективу развития города на десятилетия вперед. В Протвино обеспечено выполнение нормативных сроков выдачи разрешений на строительство и ввод объектов в эксплуатацию — 10 дней. Длительность периода с даты принятия решения о предоставлении земельного участка для строительства до даты получения разрешения на строительство составляет не более 6 месяцев.

И это дает свои плоды. На территории города в настоящее время осуществляют деятельность 7 предприятий, которые имеют иностранные инвестиции.

Основной же проблемой при реализации инвестиционных проектов являются трудности при получении кредитов на указанные цели. Есть и еще одна особенность: увеличение площадей земельных участков, являющихся объектом налогообложения земельным налогом, сдерживает тот факт, что треть земель города (943,43 га) является собственностью Российской Федерации и предоставлена на праве постоянного (бессрочного) пользования ГНЦ ИФВЭ, который освобожден от уплаты земельного налога.

— Каковы перспективы благоустройства города? Что сделано, что предстоит?

— Во-первых, следует отметить, что, несмотря на серьезный урон, понесенный, в первую очередь, строительным комплексом города в результате мирового финансово-экономического кризиса, в нашем городе не замерли стройки, причем не только промышленные, но и социальные, жилищные. В 2010 году сдан в эксплуатацию 16-этажный жилой дом на 92 квартиры улучшенной планировки, общей жилой площадью свыше 7 тысяч квадратных метров. Сейчас высокими темпами строится четвертый

дом в этом новом микрорайоне, причем, как и предыдущий, — по новым энергосберегающим технологиям. Ведется строительство многоэтажных жилых домов повышенной комфортности на проспекте Сахарова и на улице Ленина, а также реконструкция двух бывших воинских казарм под жилые дома, предназначенные для бесплатного переселения жителей из ветхого жилья.

Протвино вообще по качеству жизни намного опережает многие города Московской области благодаря тому, что Средмаш в свое время не жалел ни средств, ни сил для создания современной, комфортной, развитой инженерной и социальной инфраструктуры. Протвино и в прошлые годы, и сегодня остается самым благоустроенным, зеленым, чистым, уютным городом Подмоскovie. Это не бахвальство. Наш город регулярно занимает призовые места в областных и всероссийских конкурсах как наиболее благоустроенный в своей категории городов, а также за лучшую подготовку к очередному отопительному сезону.

В последние годы, когда остро встали проблемы с финансированием, вопросы благоустройства решаются гораздо сложнее. Тем не менее нам удалось в 2011 году провести большую работу по ремонту дорог. Дорог общего пользования (улицы Победы и Московская, Северный проезд) отремонтировано на сумму 11,427 миллиона рублей, в осенний период планируется освоить еще 3,573 миллиона рублей. Впервые за последние несколько лет проведен ремонт тротуаров (улицы Победы, Московская, Ленина).

Ежегодно осуществляется ремонт дорожной одежды внутриквартальных автодорог. В этом году муниципальное автотранспортное предприятие «КВАР» провело текущий ремонт 2232 квадратных метров внутриквартальных автодорог на общую сумму 1,238 миллиона рублей во дворах жилых домов по улицам Школьной, Победы, Дружбы, Ленина, Центральному проезду.

Проводятся работы по озеленению города. На эти цели в городском бюджете выделено 2,6 миллиона рублей. МУП «ЖКХ», кроме того, осуществляет покос травы, обрезку кустарника, уход за клумбами, газонами, живой изгородью вдоль всей улично-дорожной сети. В течение ближайшего месяца в городе планируется установить 2 спортивные площадки и 3 детских игровых комплекса в рамках реализации областной программы.

Фитокачество для хвостатых и крылатых

Научно-производственная лаборатория «ВЕДА» уже почти 15 лет является одним из лидеров среди российских производителей продукции ветеринарного назначения. Компания разрабатывает, внедряет и выпускает лекарства, витаминно-минеральные комплексы и биологически активные добавки, зоогигиенические и зоокосметические средства, функциональные корма для домашних и сельскохозяйственных животных. | Евгения Бестужева

«ВЕДА» вышла на зоорынок в 1997 году. В тот период он еще не был насыщен продукцией, необходимой владельцам домашних животных. То, что им приходилось покупать, часто не соответствовало стандартам качества. Многие вообще ухаживали за любимцами при помощи шампуней для людей или мыла и кормили продуктами со своего стола. «В тот период действительно остро стоял вопрос недостатка качественной зоопродукции. У нас созрело решение ее выпускать. Мы прошли путь от идеи создания продукции для «братьев наших меньших» до организации производства на собственных технологических площадях», — рассказал генеральный директор **Владимир Зинченко**.

На сегодняшний день предприятие включает в себя целую группу компаний – «ВЕДА», «ВЕДА Вет-Фарм», «Яджур-Веда» и «Веда-тур», расположенную в городе Протвино Серпуховского района Московской области. Предмет особой гордости – оснащенная современным оборудованием научно-производственная лаборатория. Именно там разрабатываются фитопрепараты – средства, полученные на основе лекарственных растений. Использование в качестве сырья натуральных растительных компонентов выгодно отличает продукцию «ВЕДЫ» от предлагаемой многими российскими и зарубежными производителями. Все фитопрепараты, прежде чем отправиться на рынок, тщательно проверяются специалистами,



Владимир Зинченко, генеральный директор научно-производственной лаборатории «ВЕДА», кандидат технических наук, заслуженный деятель науки и техники Московской области

которые гарантируют качество продукции, проверенной и тестированной по всем параметрам качества, безопасности и эффективности.

Научный подход к производству и выпуску фитопрепаратов вполне закономерен. Фирму

основали и возглавляют ученые. Генеральный директор Владимир Зинченко – кандидат технических наук и заслуженный деятель науки и техники Московской области. Главный специалист Елена Зинченко – доктор биологических наук. В штате фирмы трудятся специалисты, высокий интеллектуальный потенциал которых позволяет компании успешно работать по многим приоритетным направлениям.

У большинства покупателей фирма «ВЕДА» ассоциируется с такими препаратами, как «Котэрвин», «Кот Баюн», «Фитомины», «Биоритм», «Фитоэлита» и серией «ЗooVIP» для лошадей. Фирма выпускает более 300 наименований продукции собственной разработки, ассортимент каждый год пополняется и обновляется. Неизменным остается лишь высокое качество. Разработанные «ВЕДОЙ» фитопрепараты не имеют аналогов на российском и зарубежном рынках. Помимо натуральности и высокого качества, их также отличают эффективность, безопасность и доступность. Одним из важнейших достижений компании является разработка единых стандартов для средств, достойных называться фитопрепаратами. Все они, прошедшие проверку на соответствие современным требованиям, с 2005 года выпускаются под обновленной торговой маркой – зеленая лапа-пятилистник, символизирующая соответствие пяти основным критериям качества, а также использование растительного сырья. Подлинность продукта подтверждается наличием голограммы на каждой упаковке.

«Все это делается с единственной целью – обеспечить наших домашних любимцев только проверенной и высококачественной продукцией. Лекарства, функциональные корма и зоогигиенические средства, выпускаемые фирмой «ВЕДА», заслужили прекрасную репутацию не только в нашей стране, но и за рубежом. У нас большая дилерская сеть в России, и теперь мы стремимся создать такую же в странах СНГ. Занимаемся продвижением, позиционированием на рынке и подготовкой информационных материалов. Расширять дилерскую сеть просто необходимо, потому что за время работы мы вышли на рынок ближнего зарубежья – Украины, Белоруссии, Казахстана, Молдовы, Грузии и Прибалтики. Недавно к этому перечню





Продукция научно-производственной лаборатории «ВЕДА»

присоединились Сербия и Черногория, а в ближайшем будущем планируем наладить работу с Польшей и Чехословакией», — отметил генеральный директор.

Этим планы по расширению бизнеса не исчерпываются. Сейчас ведется строительство дополнительного производственного комплекса, в котором будет изготавливаться косметика, предназначенная для людей. Владимир Зинченко пояснил: «Мы ориентируемся на потребности рынка. Наши партнеры, которые ценят «ВЕДУ» за качество, готовы участвовать в создании нового направления. У нас накоплен значительный опыт в сфере выпуска косметической продукции. Особенности производства — использование в качестве сырья натуральных растительных компонентов и тщательный лабораторный анализ продуктов — позволяют нам осваивать новые рынки, где эти стандарты будут также востребованы. Сейчас в планах — производство эксклюзивных продуктов для фирм, известных своей безупречной репутацией. Они заботятся о мнении покупателей и поэтому выбирают нас. Надеюсь, новая продукция «ВЕДЫ» будет также востребована на рынке».

На данном этапе успешность развития компании подтверждают оценки экспертов. Так, фирма «ВЕДА» награждена дипломами «Лидер российской экономики» и «За укрепление конкурентоспособности России» Национального общественного комитета поощрения предпринимательства в 2006 году. На Пятом всероссийском конкурсе «1000 лучших предприятий России» в 2004 году фирме вручили приз победителя. За высшие достижения в социально-экономической сфере России в



2001 году «ВЕДА» была удостоена премии «Российский национальный Олимп» в номинации «Выдающиеся предприятия среднего и малого бизнеса».

Впрочем, наград за качество продукции у компании тоже немало. В 2011 году «ВЕДА» победила в московском областном конкурсе «Лауреат года-2010» в номинации «Пять лучших товаров» с продуктом «Гель двойного действия охлаждающе-разогревающий» серии «ЗооVIP». В том же году продукция компании была высоко оценена в Оксфорде. На стратегическом саммите, где обсуждались практические аспекты и вырабатывались рекомендации по углублению регионального и транснационального сотрудничества со

странами ЕС, «ВЕДЕ» вручили награду «За высокое качество, соответствующее европейскому стандарту». В 2004 году компания на XXI Международной конвенции WQC в Париже получила приз «Звезда за качество». И этот перечень наград — далеко не полный. «Главный приз — это благодарность покупателей. За него мы всегда готовы бороться», — заявил Владимир Зинченко.

ОАО «ВЕДА»

142281, Московская область,
г. Протвино, Заводской проезд, 14
Телефон/факс +7 (4967) 31-0682

Не только выжить, но и победить

ОАО «Протвинский Опытный завод «Прогресс» вот уже более 40 лет специализируется на выпуске низковольтных комплектных устройств напряжением до 1000 В. Завод разрабатывает, изготавливает и поставляет широкую гамму электротехнического оборудования для реализации как федеральных целевых программ, так и обязательств по международным контрактам.

Завод был создан в далеком 1967 году на базе мастерских монтажно-строительного управления Минсредмаша. В развитии предприятия можно выделить три этапа. Первый — до 1967 года, это было небольшое производство, филиал крупного московского завода. Второй — завод разросся, сам стал головным предприятием с филиалами в городах Москве, Дубне и в Киргизии.

До перестройки завод работал вполне благополучно, выполняя задания Минсредмаша, комплектуя выпускаемым оборудованием строящиеся в СССР атомные электростанции (АЭС). Третий этап — с перестройкой все резко поменялось. Исчезли заказы, перспективы стали очень туманными. Встал классический вопрос: что делать? Что производить в новых условиях, кому продавать продукцию в ситуации, когда вся страна поголовно занялась торговлей и забыла о производстве? В городе Протвино закрывались предприятия, бывшие некогда признанными авторитетами в своей сфере производства.

Жизнь требовала смелых и прорывных решений. В критический для жизни завода период, середине 90-х годов, был взят ориентир на освоение и постановку на производство распределительных устройств, технический уровень и качество которых не уступали бы стандартам ведущих мировых производителей аналогичного оборудования. Многим этот путь казался тогда фантастическим, нереальным. Но коллектив ОАО «Прогресс», без преувеличения можно сказать, своим подвижническим трудом создал продукт, поставил его на производство и предложил потребителям в период 1998–2002 годов распределительное устройство серии КРУЗА П. Такого в России еще никто не производил, уровень предложенного оборудования полностью оправдал ожидания рынка.

За последние 20 лет завод проделал большой путь. Предприятие стало открытым акционерным обществом.



Олег Макаров,
генеральный директор ОАО «Прогресс»

До 2008 года удалось поставить на различные объекты энергетики России, а также за рубежом более 4000 единиц распределительных устройств нового поколения. Налицо — устойчивое развитие, у продукции был хороший сбыт. Возникли надежды на лучшее будущее. В России была принята федеральная программа развития АЭС с вводом в строй до 4 энергоблоков в год. От ОАО «Прогресс» потребовали оценить свои возможности и принять меры к наращиванию мощности производства. Естественно, руководством завода были приняты энергичные меры по реформированию производства.

«В тот момент все эти планы и ориентиры казались реальными, — говорит генеральный директор ОАО «Прогресс» **Олег Макаров**, — были сделаны солидные вложения в реконструкцию. В итоге потенциал предприятия был существенно повышен».

Практика показывает, что спокойной жизни не бывает, особенно это касается реального производства. Наступил всем известный кризис, заказов стало гораздо меньше. Несмотря на все усилия, а трудовой коллектив завода показал свою способность выживать в условиях конкурентного рынка, последние два года наблюдается снижение объемов производства. Разумеется, настроение не самое лучшее. Хорошо, что за эти беспокойные годы научились быстро и эффективно ориентироваться в критических ситуациях, это помогает выживать. Однако самое худшее в том, что многие потеряли веру в обещания, считает руководитель завода.

Между тем для небольшого города, каковым является Протвино, положение на заводе очень важно. Если на нем все благополучно, то и люди живут по-другому. Несмотря на все проблемы, ОАО «Прогресс» обеспечивает своим работникам неплохой социальный пакет. Завод даже в нынешних нелегких условиях остается островком благополучия.

Чтобы завод и дальше успешно работал, постоянно проводятся мероприятия по созданию престижных рабочих мест, которые были бы привлекательны и перспективны для молодежи. Средний возраст сотрудников 45 лет. И скоро будет даже меньше — 43 года. Молодежь идет на завод, выбирает самые престижные места и профессии, осваивает самое сложное оборудование.

Завод не выжил бы, если бы сосредоточился только на ядерной энергетике. Сегодня в числе заказчиков ОАО «Прогресс» находятся предприятия и теплоэнергетического комплекса. С применением оборудования ОАО «Прогресс» в 2007–2011 годах введено в атомной энергетике России более 1 ГВт энергетических мощностей, в атомной энергетике за рубежом — 3 ГВт (Индия, Иран), в Москве — 2,0 ГВт, в региональной теплоэнергетике — 1,8 ГВт, в Казахстане — 0,25 ГВт, в Таджикистане — 0,7 ГВт.

«В общем, будем бороться за свое будущее до последнего, — говорит Олег Макаров, — всегда надо надеяться на то, что своими усилиями мы сможем изменить ситуацию в лучшую сторону».

Фото: Жанна Иволина



**ОАО «Протвинский
Опытный завод «Прогресс»
142280, Московская область,
г. Протвино, ул. Железнодорожная, 3
Телефон (4967) 74-06-00**

Виктор Лисин: «Основа экономической политики Пушкинского района — системный подход»

Пушкинский район расположен на юго-восточных склонах Смоленско-Московской возвышенности, на реке Уче и ее притоке, реке Серебрянке, в 31 км к северо-востоку от столицы. Благоприятное сочетание природных факторов, отсутствие крупных предприятий позволяют говорить о районе как об одном из самых экологически чистых в Подмоскowie. Славу центра лесной науки России принесли Пушкину открытый здесь Всероссийский научно-исследовательский институт лесоводства и механизации лесного хозяйства и другие учреждения и организации этой отрасли. Мы беседуем с главой города Пушкино и Пушкинского района Виктором Лисиным. | Интервью подготовил Андрей Акирашев

-Виктор Васильевич, как вы можете оценить работу исполнительной власти в Пушкинском муниципальном районе?

— Скажу сразу: показатели у нас неплохие. Возьмем последние итоги работы. Экономика района оживилась после кризиса, объемы произведенных товаров и оказанных услуг растут, строится жилье, ремонтируются дороги, уровень занятости не вызывает беспокойства... В целом мы перешагнули докризисный уровень, общая динамика положительная, а значит, можно сказать, что направление движения выбрано правильно и, главное, не сворачивать с обозначенного пути.

И все же считаю — этого мало. Наш любимый Пушкинский район имеет большой потенциал для наращивания темпов экономического роста, для более масштабного привлечения инвестиций. Сегодня в нашем активе: умное и образованное население, близость к столице, развитая транспортная инфраструктура, хорошая экология.

Краеугольный камень экономической политики района — системный подход. От практики латания дыр мы уходим, предпочтение отдается комплексным мерам.

Как пример могу привести решение проблемы ветхого жилья. Изначально у властей района было понимание, что покупка квартир для жителей бараков на вторичном рынке за счет скудного бюджета — это не выход. Так мы не только не решили бы вопрос с переселением измученных людей, но и «завалили» бы исполнение бюджета, создали бы на пустом месте множество других проблем. В итоге решили остановиться на варианте комплексного развития территорий, когда застройщику отдаются «в работу» целые городские



Фото: fotobank

кварталы, состоящие в том числе из ветхого и аварийного жилого фонда. Строительные компании не только построят для пушкинцев новые дома, благоустроят территорию, но и возведут необходимую социальную инфраструктуру, от магазинов до детских садов. Сегодня начинается практическая реализация первых таких проектов.

— Экономика района. В чем видите свою задачу как главы района?

— Конечно, в первую очередь, это повышение благосостояния наших жителей. Главный показатель — уровень зарплат. Их рост не только повышает уровень жизни населения, его покупательскую способность, но дает толчок к развитию торговли и сферы услуг, что само по себе уже благо для экономики. Налог на доходы физических лиц — один из бюджетообразующих для муниципалитетов. В доходной части консолидированного бюджета Пушкинского района доля

НДФЛ составляет около 30%. Чем выше зарплаты, тем большие возможности мы имеем по оснащению и ремонту школ, улучшению медицинского обслуживания, благоустройству, ремонту дорог.

По той же причине как никогда актуальна задача по созданию современных, хорошо оплачиваемых рабочих мест для тех пушкинцев, кто сегодня едет на заработки в Москву, в Мытищи, в Ивантеевку, а таких у нас много.

Другой аспект проблемы занятости: мы заинтересованы, чтобы на наших предприятиях работали именно наши жители. Те, кто заработанные средства не вывезет в другой регион или за границу, а будет использовать их на территории Пушкинского района.

Кстати, в том числе для решения вопросов с повышением заработной платы, привлечением на производство наших земляков, их профессиональной переподготовкой, уходом от «серых» схем оплаты труда мы создали такой общественно-экономический институт, как Совет директоров предприятий Пушкинского района. Он, как я рассчитываю, поможет наладить более продуктивный диалог власти с предпринимательской элитой.

— Что вас, как руководителя, беспокоит сегодня больше всего?

— Проблем остается много, одна из них — здравоохранение. Качество медицинского обслуживания в районе оставляет желать лучшего. Точкой прорыва вижу ввод в действие нового современного родильного отделения в районной больнице.

Нуждается в серьезной модернизации дорожная сеть района. Автопарк увеличивается, для многих участков пробки стали обычным делом. Нам необходимы новые

точки автомобильного сообщения между западом и востоком города Пушкино.

Сложной остается ситуация с ЖКХ. Судите сами, лишь только по Пушкино расходы на коммунальное хозяйство в бюджете 2011 года составят 226 миллионов рублей, а это 42% — почти половина расходной части городской казны. Наш жилой фонд по большей части не нов. Коммунальные сети — в безобразном состоянии. Наводим сегодня здесь порядок, но понятно, что для реального перелома ситуации нужны многомиллионные вливания. Частично проблема может быть сглажена за счет комплексного освоения территорий, о котором я уже говорил, — параллельно с вводом новых жилых кварталов будет проходить модернизация сетей.

Еще одна точка роста — развитие малого и среднего бизнеса. Значительная часть наших жителей работают в Москве и других городах. Стратегическая задача — через создание новых рабочих мест вернуть их в район. Это принесет и общее оживление экономической жизни, и дополнительные налоги.

— В Пушкино практически принят генеральный план развития города. Каковы его приоритеты?

— Да, документ практически принят. Не надо объяснять, что генеральный план — это важнейший инструмент для формирования городского облика. В 90-е годы прошлого века Пушкино развивался достаточно хаотично, бессистемно. Теперь от этой практики мы уходим. Город должен формироваться комплексно, быть современным и комфортным. Любое массовое строительство необходимо обеспечивать социальной, инженерной и транспортной инфраструктурой.

К слову, о дорогах. Это один из вопросов, решения которого мы ждем от генплана. Проблема болезненная. Пушкино стоит на оживленной магистрали, через нас москвичи едут в сторону Волковского и Осташковского шоссе. В Пушкино этот поток упирается в одну улицу — Учинскую. В следующем году начнем ее реконструкцию, расширение.

Параллельная задача, и она уже решается, — организация дополнительных парковок. Сегодня практически все новостройки предусматривают подземные паркинги. Мера правильная, но недостаточная. Старемся искать решения более эффективного использования площадей в рамках уже сложившейся территории. Где-то есть «заброшенные участки», которые можно отдать под парковочные карманы, в других местах есть иные резервы.



Фото: fotobank

— Инвестиционные проекты... Что сегодня реализуется в районе?

— Интерес инвесторов к району месяц от месяца растет. Перечислю лишь некоторые моменты.

Идут работы в микрорайоне Новая Деревня — там строится целый многоэтажный квартал. В планах застройка Западной стороны города. Будем осваивать территорию вблизи реки Серебрянка, микрорайон Арманд, центр города.

Строительство торгового центра сети «Атак» на пересечении улицы Дзержинского и Ярославского шоссе. Сетевые магазины — это рабочие места, доходы бюджета, повышение конкуренции. В результате строительства застройщик планирует построить на земельном участке площадью 10 000 квадратных метров 2-этажное здание с площадью торгового зала 1100 квадратных метров, с автостоянкой на 90 парковочных мест. Также предусматривается обустройство прилегающей территории, строительство ливневой канализации и детской площадки.

Строительство многофункционального автокомплекса в селе Тарасовка по продаже автомобилей ведущих мировых производителей. Общая площадь застройки будет составлять около 100 000 квадратных метров, строительство планируем начать в середине 2012 года.

Одним из важнейших инвестиционных проектов развития города Пушкино является реконструкция привокзальной площади. По проекту планируется строительство 3-этажного здания с размещением торговых площадей и подземной автостоянки общей площадью ориентировочно 76 тысяч квадратных метров. Протяженность комплекса около 350 метров.

Уже разработано два варианта проекта фасада здания многофункционального комплекса, планируемого к размещению на привокзальной площади после ее реконструкции. Там будет организован транспортно-пересадочный узел с учетом проработанной транспортной схемой территории, включающей в себя размещение автовокзала и стоянок автотранспорта от улицы Грибоедова до улицы Лермонтова. Планируется организовать подземную парковку на 800 машино-мест. Строительство планируется начать в середине 2012 года.

— Что строится кроме жилья и дорог?

— Начну с культуры. Построено и введено в строй здание библиотечного центра в Пушкино площадью 1600 квадратных метров. В этом помещении планируется разместить сразу три библиотеки. Филиал Президентской библиотеки имени Б.Н. Ельцина, подразделение Московской областной научной библиотеки, а также нашу Централизованную библиотечную систему Пушкинского муниципального района. Проектные работы по перепланировке библиотечного центра завершены, помещение передано в муниципальную собственность. Завершить работы планируется в 2012 году.

В Пушкино мы приступили к созданию крупнейшего в Подмоскovie библиотечного центра, основой которого станет оснащенная по последнему слову техники Президентская библиотека.

Развивается идея восстановления Летнего театра в Парке культуры и отдыха в Пушкино. На прошедшем недавно Дне города Пушкино мы заложили первый камень в его основание. Есть неплохие задумки о том, чтобы разместить здесь

филиал одного из крупных московских театров. Хотелось бы увидеть в нашем городе театральные звезды первой величины.

Серьезная реконструкция идет в городском парке Пушкино. Полностью благоустраиваем Травинское озеро в нашем городе, оно должно стать украшением Пушкино, любимым местом отдыха для жителей.

— Достойное образование — залог успешного будущего. Расскажите об образовательных программах района.

— В стране второй год идет реализация инициативы «Наша новая школа». Выстроить ее модель невозможно без интеграции информационно-коммуникативных технологий в образовательный процесс. В нашем районе в этом направлении сделано немало. Школы обеспечены лицензионными программами, Интернетом, используется мультимедийное оборудование.

Реализуется широкий спектр образовательных программ. У нас 14 школ с классами профильного и 4 школы с классами углубленного обучения, 3 гимназии, 2 лицея. 40% школ используют программы повышенного и 35% — развивающего уровней.

Важным шагом в этом направлении стало массовое внедрение предпрофильной

подготовки 5—9 классов и профильной подготовки на старшей ступени общего образования.

Важнейшей сферой остается выявление и поддержка особо одаренных детей. В рамках программы «Одаренные дети» идут научно-практические конференции, интеллектуальные марафоны, конкурсы, олимпиады. Многие ребята становятся победителями Всероссийской олимпиады на региональном уровне.

Большое внимание уделяется здоровью, проводим соревнования, спартакиады, турслеты, «школы безопасности».

— Каким вы видите будущее Пушкинского района?

— Необходимо увеличивать объем вводимого жилья, ликвидируя за этот счет ветхий и аварийный жилой фонд и обеспечивая жильем очередников. При этом нужно сохранить экологический баланс, зеленые и природоохранные зоны.

В Пушкино появятся новые микрорайоны между Заветами Ильича и Новой деревней, в районе улиц Писаревская, Учинская, Грибоедова, в микрорайоне Кудринка. Продолжим строительство и реконструкцию дорог, мостов, транспортных развязок.

В планах — строительство биатлонного комплекса международного уровня,

реконструкция водно-спортивной базы «Серебрянка». В каждом поселении будут построены современные стадионы, тренажерные залы, катки, дворовые спортплощадки.

Намечено взаимодействие с Российской государственной академией туризма и сервиса по созданию в районе туристического кластера.

Необходимо развивать малый и средний бизнес, внедрять инновационные производства.

В планах — создание промышленного округа, строительство логистических центров.

В конечном итоге район должен стать местом комфортного проживания населения, местом сосредоточения санаториев, домов отдыха, пансионатов, детских оздоровительных лагерей, коттеджных и дачных поселков.

Мы живем в уникальном районе. Пушкино со всех сторон окружает лес, в черте города есть зеленые зоны, водоемы, парки. Все это мы должны сохранить, несмотря на стремительное наступление мегаполиса. И Пушкинский район, и город Пушкино должны быть комфортным, безопасным, благоустроенным местом для жизни.

Офис начинается с мебели

Мебельный комбинат «СТОРОСС» — крупнейший в стране производитель корпусной офисной и гостиничной мебели. Предприятие, использующее передовые мировые технологии, работает на лучшем европейском оборудовании. | Маргарита Маскина

«СТОРОСС» имеет богатую 75-летнюю историю. Компания прошла путь от деревообрабатывающего комбината до передового высокотехнологичного предприятия. Сейчас «СТОРОСС» выпускает 50 000 готовых изделий в месяц, и это при том, что еще имеется существенный запас производственных мощностей.

Предприятие предлагает широкий ассортимент мебели для руководителей и персонала. Продуманный модельный ряд и разнообразие дизайнерских решений позволяют удовлетворить потребности самых взыскательных покупателей. «Одной из своих главных задач мы считаем обеспечение российских руководителей качественными современными кабинетами, которые ни в чем не уступают импортным образцам», — отметил генеральный директор **Роман Сучков**.

Наряду с офисной мебелью «СТОРОСС» выпускает коллекции гостиничной мебели европейского класса, а также оборудование для санаториев и пансионатов. Помимо обстановки номеров, предприятие занимается комплексным оснащением холлов, конференц-залов, административных помещений и концертных залов.

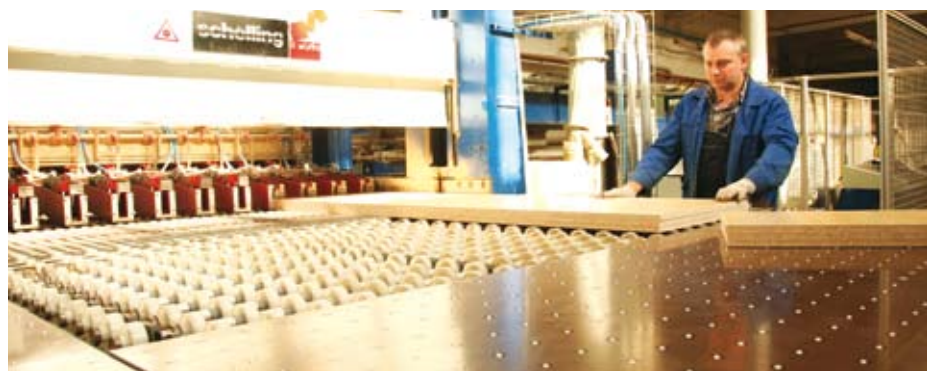


Фото: Елена Кудрева

По оценкам экспертов, уровень качества продукции комбината превосходит среднеевропейский. Доказательством тому служит самый низкий в отрасли уровень рекламаций — менее 0,2%. Установленный гарантийный срок на мебель собственного производства — 5 лет.

«СТОРОСС» предлагает своим дилерам и постоянным покупателям гибкую систему скидок. Также действуют отлаженная система доставки товара во все регионы России и прогрессивная система управления закупками.

СТОРОСС
МЕБЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ

Мебельный комбинат «СТОРОСС»
141260, Московская область,
Пушкинский р-н, п. Правдинский,
Степаньковское шоссе, 31а
Телефон (495) 524-06-24
www.stoross.ru

«Наше будущее – в России»

Директор фабрики «Ивантеевский трикотаж», генеральный директор юридической фирмы «Законь», глава крестьянского хозяйства, ветеран афганской войны... Все это один человек — Андрей Анатольевич Зайцев.

Евгения Бестужева

Андрей Анатольевич, вы сделали блестящую карьеру. Расскажите, как все начиналось?

— Все начиналось с целей. Чтобы многого добиться, нужно трудиться. Поэтому до призыва в армию, окончив Новосибирский машиностроительный техникум, я успел семь месяцев простоять у заводского станка. А когда пришла повестка из военкомата, отправился на сборный пункт, не задумываясь. Время было такое: служба – это долг, для мужчины дело престижное и обязательное. Я отслужил в ВДВ от звонка до звонка. Сначала была учебная часть в Фергане, в Узбекской ССР, как она тогда называлась. Потом наше подразделение отправили в Афганистан. Мы стояли в Кабуле 21 месяц. Отслужив, вернулся в Новосибирск. И тогда встал перед выбором – что делать дальше. По совету старшей сестры отправился в Москву, чтобы поступить в Московский государственный университет имени Ломоносова.

— Привыкли ставить сложные цели?

— Да. Если поступать, то в самый престижный вуз на самый престижный юридический факультет. Вскоре женился, потом родилась дочь Екатерина, и к прочим заботам прибавились обязанности содержать молодую семью. Денег со стипендии не хватало, и поэтому брался за любую работу. Был дворником, сторожем, разнорабочим.

— Как же вам удалось совершить рывок по социальной лестнице?

— Окончив университет, я вновь оказался перед выбором, что делать дальше. На дворе стоял 1992 год – время неопределенности и потрясений. Советский Союз лишь недавно распался, а новому государству – Российской Федерации – не было еще и года. Страну трясло и лихорадило. Никто не знал, что будет завтра. Не остаться за бортом помогли знания, полученные в МГУ. Я хорошо владею английским языком, и после учебы меня пригласили на работу в юридический департамент крупной британской компании. Это была одна из фирм, которые в то время массово выходили на российский рынок. Работа с англичанами дала мне неоценимые знания о том, как ведут бизнес на Западе. В то время это был уникальный опыт. Стеллажей с деловой литературой, которыми сегодня заставлены все книжные магазины, в 92-м году не было и в помине, равно как и бизнес-школ. Да что говорить – законов новых толком еще не было.

Но все же я через некоторое время решил распрощаться с британцами. Мне захотелось большей самореализации. Поэтому начал работать в разных юридических компаниях, а в 1997 году мне пред-



ложили переехать в Пушкино. Я перебрался и начал работать здесь, а в дальнейшем основал собственную юридическую компанию «Законь». Она успешно работает и поныне. Наша специализация – корпоративное право. Уже почти 15 лет мы оказываем помощь предприятиям, оказавшимся в трудной ситуации. Если уйти от юридической терминологии, то суть заключается в противодействии рейдерству, в антикризисном управлении и защите предприятий от преднамеренных банкротств.

— С чем связан выбор специализации?

— Рейдерство в определенный период было настоящим бичом для бизнеса страны. Понимаете, есть две основные схемы, применяемые рейдерами.

Первый путь – это так называемый цивилизованный подход. На предприятие, обремененное долгами, назначается конкурсный управляющий, который обычно не заинтересован в сохранении компании и старается как можно быстрее продать ликвидные активы: товарные запасы, оборудование, но в первую очередь – недвижимость. Да, формально долги гасятся (а они, к слову, часто созданы искусственно), но и компания, которую «спасают», превращается в пустышку, на чьем балансе остается лишь пара стульев.

Второй вариант рейдерства – это черные схемы, где используются и подделка документов, и смена учредителей, и силовые захваты. Однажды собственник понимает, что его бизнес больше ему не принадлежит. Что делать? Идти по судам? Пока решения будут вынесены, от работающего бизнеса, как и в первом случае, ничего не останется и концов

будет не найти – все уже перепродано и не по разу. В таких случаях совет один: сразу же обращаться в специализированную юридическую компанию, не затягивая ни дня, как только появилось подозрение, что дела не в порядке.

— Сейчас вы возглавляете фабрику «Ивантеевский трикотаж». Как пришли на это предприятие?

— История с фабрикой «Ивантеевский трикотаж» – в особом ряду. В 2005 году в «Законь» обратилась директор предприятия Рита Васильевна Макарова и попросила о помощи. Дела на фабрике были плачевны. Долгов – на 56 миллионов рублей, зарплата не платилась месяцами. В поисках лучшей жизни уходили отличные работники. Перспектива банкротства и ликвидации предприятия была реальна, как никогда. Мы взялись за дело и выяснили, что большая часть долга фабрики образовалась из-за неверно начисленных налогов. Ситуации такого рода порою встречаются, но предприятиям самостоятельно бывает крайне сложно доказать свою правоту при подобных ошибках. «Законь» смог через суды оспорить сумму долга и снизить ее с 56 миллионов рублей до 3 миллионов рублей. А дальше началась обычная работа по восстановлению хозяйственной деятельности. Нужно было наладить поставки сырья, организовать сбыт, заново привлечь людей, настроить их на эффективную работу.

Благодаря этому делу отношения с коллективом фабрики и его руководителем Ритой Васильевной Макаровой у меня сложились хорошие. После благополучного разрешения ситуации с долгами Рита Васильевна несколько лет предлагала мне стать директором. Я долго отказывался, но в итоге решился. Мы разделили обязанности так: я отвечаю за развитие, экономику и связи с внешней средой, в том числе с властями, а она – за производственную и творческую части. Так что два года назад я официально возглавил фабрику, а Рита Васильевна перешла на позицию моего заместителя.

— Какие задачи ставите перед собой как руководитель фабрики?

— Былых проблем уже нет: задержки зарплат остались в прошлом, за пару лет отремонтировано четыре тысячи квадратных метров помещений, каждый месяц выпускается по 10–12 новых моделей одежды. Теперь главная задача – наладить сбыт. Чтобы найти свою нишу и сделать продукцию более узнаваемой, мы разработали собственный бренд – «lv Vatreme» («Ив Ватреме» — прим. ред.). Дело в том, что предприятие было основано еще в 1875 году французом Юлием Ватреме. Отсюда и

Андрей Анатольевич Зайцев, директор ООО «Фабрика «Ивантеевский трикотаж», г. Ивантеевка, Московская область.

Родился 28 сентября 1964 года в г. Новосибирске.

В 1984 году окончил Новосибирский машиностроительный техникум по специальности «Техник-технолог».

По окончании техникума семь месяцев работал на заводе НПО «Сибсельмаш» токарем 4-го разряда.

С октября 1984 по февраль 1985 года служил в учебной части в г. Фергана Узбекской ССР. После службы в учебной части с февраля 1985 по октябрь 1986 года проходил срочную службу на территории Афганистана в частях воздушно-десантных войск. За успехи награжден грамотой Президиума Верховного Совета СССР, медалями «За отвагу», «От благодарного афганского народа», «70 лет Вооруженных Сил СССР», «Воину-интернационалисту», знаками «200 лет Георгиевскому кресту», «Ветерану-интернационалисту».

В 1992 году окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова по специальности «Юрист».

С 1992 по 1997 год работал юридическим консультантом в различных организациях г. Москвы.

С 1997 года постоянно проживает в г. Пушкино, где основал и возглавил юридическую компанию «Закон».

С 2009 года руководит фабрикой по пошиву трикотажной продукции «Ивантеевский трикотаж».

Женат, воспитывает сына и дочь.

современной действительности, успевать за быстро меняющейся жизнью и развивающимися технологиями. Это создает им немало трудностей.

Поэтому сейчас в Пушкино открыты социальные курсы, на которых преподаватели обучают пенсионеров компьютерной грамоте – рассказывают, как пользоваться офисными программами, выходить в Интернет, общаться по ICQ и Skype. Желющих пройти обучение очень много. Это ведь не только развитие, но и общение, что для пенсионеров немаловажно. К тому же они начинают чувствовать себя гораздо увереннее в общении с близкими. Скажем, внуки целый день играют в компьютер, а ты не можешь их оторвать от него, ведь даже не знаешь, как правильно выключить. Зато после курсов – хоть пароль ставь. И это не единственная социальная программа, которой я занимаюсь. Например, как юрист даю бесплатные консультации представителям социально незащищенных групп населения. Бывают случаи, когда человеку нужно указать, в каком направлении двигаться. Необходимо всегда быть готовым прийти на помощь. Это одно из важнейших человеческих качеств.

– **А какие качества необходимы в бизнесе?**

– Открытость. Бизнес должен быть честным. Принцип честности нужно проявлять во всем и со всеми: с партнерами, клиентами, работниками, властями. Только создав деловую репутацию, заслуживающую доверия, можно добиться успеха, продолжить развиваться самому и развивать территорию.

– **О каком направлении развития вы говорите?**

– Я считаю, что необходимо вкладывать в Ивантеевку и Пушкино, развивать в городах малое и среднее предпринимательство, создавать новые рабочие места. Для каждого человека в жизни очень важны его семья и дом. Всем хочется иметь возможность как можно больше времени уделять своим родным и близким. Новые рабочие места в Ивантеевке и Пушкино необходимы, чтобы люди могли работать в своем городе.

Фото: Елена Кулдеева

появилась часть названия, а «lv» – это сокращение от «Ивантеевка». С каждым месяцем узнаваемость нового бренда растет. Сегодня строится сеть фирменных магазинов «lv Vatreme». Три уже открыты, а в планах на следующий год – строительство 15 салонов. И это не считая тех 80 магазинов, где продукция предприятия уже продается. Это не только Московская область и столица, но и другие российские регионы. Среди покупателей – даже оптовики из Читы, находящейся, как известно, недалеко от границы с Китаем.

– **Как молодому бренду удается конкурировать с признанными торговыми марками?**

– Просто люди хотят покупать качественную российскую одежду. От китайской продукции низкого качества многие отказываются. Хотя признаю, что давление на нашу отрасль со стороны Китая, Турции, Белоруссии и ряда других стран огромно. Что мы можем противопоставить им? Только качество и идеи. Нужно шить для покупателей стильную, удобную, доступную и качественную одежду. Когда-то на фабрике в Ивантеевке был полный производственный цикл. Полотно изготавливали, красили, кроили, шили. Сейчас остались лишь раскройный и пошивочный цех, а также дизайн-бюро. И это неслучайно.

Понимаете, раньше с легкой промышленностью я не сталкивался и когда взялся за дело, то объездил полмира – перенимал опыт. Был в Китае, США, Италии, Испании и в других странах. И оказалось, что сегодня крупные предприятия в легкой промышленности выжить не могут. Это не наша беда, а общемировая тенденция. Основу развития отрасли составляют небольшие компании со штатом до 100–120 человек. Крупные фабрики не выдерживают давления рынка, они недостаточно мобильны и не могут оперативно реагировать на изменения. Так что мы работаем «малыми силами». Кстати, сейчас готовится к пошиву новая коллекция «Весна-

лето-2012». Модельный ряд уже утвержден, идет мелкая доводка. С ноября начнем шить. Это, кстати, тоже из мирового опыта: то, что потребитель увидит летом, надо шить уже зимой, и наоборот. Отмечу, что лепту в создание новых моделей вносят дизайнеры из Европы. Мы регулярно приглашаем мастеров из Италии, и они приезжают, оценивают, высказывают мнение и дают советы. Это помогает быть в русле мировых тенденций. В этом бизнесе очень важно сохранять модное «чутье».

– **Вы известны не только как бизнесмен и юрист, но и как организатор социальных программ.**

– Я считаю, что важно помогать людям, и поэтому занимаюсь организацией социальных программ. Например, «Ваш помощник» – это бесплатные компьютерные курсы для пенсионеров Пушкинского района. На мой взгляд, проблема адаптации пожилых людей стоит довольно остро. Многим пенсионерам сложно ориентироваться в

ООО «Фабрика «Ивантеевский трикотаж»

Производство более 200 наименований трикотажных изделий: верхнего трикотажа, белья для женщин, мужчин и детей из натуральных видов сырья и их различных сочетаний.

Россия, Московская область,
г. Ивантеевка, Фабричный проезд, 1
Телефоны: + 7 (495) 993-63-61. + 7 (495) 993-63-36
Сайт WWW.IV.VATREME.RU
e-mail: info@vatreme.ru

«Каравай СВ»: в лучших традициях

Производитель хлебобулочных изделий «Каравай СВ» – компания с многолетней историей. Высокопрофессиональные пекари занимаются возрождением традиционных рецептов хлеба, а также разработкой новых необычных рецептов. | Евгения Бестужева

Компания «Каравай-СВ» основана в 1996 году. Производитель хлебобулочных изделий вот уже 15 лет следует национальным традициям и уделяет огромное внимание качеству выпускаемой продукции.

«Каравай-СВ» производит 80 наименований хлеба и более 160 наименований булочных изделий. Разнообразные и необычайно вкусные пироги не оставляют равнодушными даже самых взыскательных покупателей. В Москве и Московской области продукция предприятия пользуется огромным спросом, который постоянно растет. И неудивительно, ведь все изделия выпекаются традиционным способом без применения искусственных улучшителей и замороженных полуфабрикатов. Для приготовления изделий используется только качественное натуральное сырье. Хлебопеки возрождают забытые, но столь любимые рецепты хлеба и разрабатывают новые необычные рецепты.

Качество продукции подтверждают не только отзывы покупателей, но и оценки экспертов. «Каравай СВ» много лет является активным участником фестивалей, конкурсов и выставок по хлебопечению. На выставке «Продэкспо-2007» «Каравай СВ» наградили почетным дипломом и золотой медалью в номинации «Лучший продукт 2007 года». Также в 2007–2008 годах фирма представляла хлебопечение Московской области на сельскохозяйственной



В феврале 2011 года «Каравай-СВ» принимал участие в Международной сельскохозяйственной выставке «SIA-2011» в Париже и был награжден почетным дипломом

продукции, широту ассортимента и национальный колорит. На «Празднике хлеба-2009» фирма была награждена кубком и специальным призом.

«Каравай СВ» – финалист конкурса субъектов малого предпринимательства «Московский

подготовке мероприятий «Золотая осень», «День учителя», «Зарница» и т.п. «Каравай СВ» оказывает благотворительную помощь ветеранам Великой Отечественной войны в подготовке праздничных мероприятий, посвященных Дню Победы.

Компания также организует познавательные экскурсии на хлебопекарные предприятия для воспитанников детских садов, школ-интернатов, школьных учреждений и студентов технологических колледжей. Это позволяет им узнать о процессе приготовления хлебобулочных изделий и познакомиться со столь важным трудом хлебопека.

„ На выставке-ярмарке «Южное Подмосковье-2009» и «100 лучших товаров России» фирма стала обладателем Гран-при в номинации «Продовольственные товары»

выставке «Зеленая неделя России» в Берлине. На Международной выставке продовольствия и оборудования «Традиции качества» в 2008 году фирма была достойно представлена и награждена дипломом за высокохудожественное оформление выпускаемых хлебобулочных изделий.

Предприятие – чемпион Московской области по хлебопечению в 2007–2008 годах и обладатель Кубка губернатора Московской области. Также «Каравай СВ» принимал участие в выставке «Пекарни. Макароны. Интерсладо-2009», и жюри отметило компанию дипломом за высокое качество

предприниматель-2008». На выставке-ярмарке «Южное Подмосковье-2009» и «100 лучших товаров России» фирма стала обладателем Гран-при в номинации «Продовольственные товары». На Международной сельскохозяйственной выставке «SIA-2011» в Париже «Каравай-СВ» наградили почетным дипломом.

Компания известна не только благодаря любви покупателей и признанию экспертов. «Каравай СВ» также активно занимается благотворительностью. Важной заслугой компании является активная поддержка детских и школьных учреждений в



ООО «Каравай-СВ»
105173, г. Москва,
пос. Акулово, 5, стр. 1
Телефоны (495) 617-63-89,
(496) 535-08-26

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ЭКОЛОГИЯ БОЛЬШОГО ГОРОДА



ЛЕНЭКСПО
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

21-23 МАРТА 2012

УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ:

ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ

промышленная выставка-ярмарка оборудования и технологий по сбору, переработке, транспортировке, рециклингу, утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов производства и потребления

ВОДООЧИСТКА

выставка оборудования и технологий по очистке сточных вод, промышленной водоподготовке, водоснабжению и водоотведению. Очистка акваторий

ВОЗДУХООЧИСТКА

выставка оборудования и технических средств по защите атмосферного воздуха от стационарных и передвижных источников загрязнения

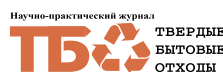
ПРИРОДООХРАННЫЕ УСЛУГИ И ОБОРУДОВАНИЕ

выставка экологического и правового сопровождения проектов, контрольно-измерительного и лабораторного оборудования, средств обеспечения экологической и промышленной безопасности

ОРГАНИЗАТОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ



Дважды центр

Город Зарайск — привлекательная в инвестиционном плане территория. Он одновременно является промышленным и туристическим центром. | Евгения Бестужева

Промышленность — это ведущая отрасль экономики Зарайска. Именно она играет решающую роль в развитии территории. В числе основных промышленных предприятий города — Зарайский завод металлоконструкций, «РАЛЬФ Рингер», «Нормолторг», Зарайский авторемонтный завод, «Пивоварня Грекоф», «Метком Групп», Зарайский молочный завод, «Эластомет», «МТСС-КОЛОД», Зарайский завод строительных материалов.

«Город активно развивается, потому что имеются все возможности для перспективного использования социально-экономической инфраструктуры под потребности инвесторов. Администрация района считает важной задачей создание благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности и привлечение новых ресурсов в реальный сектор экономики. Здания, сооружения и свободные производственные помещения приобретаются в собственность и берутся в аренду, на земельных участках промышленного назначения строятся новые объекты. Администрация в рамках полномочий органов местного самоуправления обеспечивает инвесторам максимальную поддержку», — рассказал глава Зарайского муниципального района **Андрей Евланов**.

Вблизи города располагаются сельскохозяйственные территории. Сельхозугодья района — одни из крупнейших в Московской области. Общая площадь составляет 66 229 га, из них пашни — 57 070 га. Основными продуктами сельскохозяйственных предприятий являются зерновые культуры и картофель. К слову, в районе действует 12 сельхозпредприятий, специализирующихся на выпуске этой продукции. Также хорошо развито животноводство. В частности, в 2007 году мясоперерабатывающий завод «КампоМос» завершил строительство свинофермы в Зарайском районе. Стоимость проекта составила 18 млн долларов, а расчетная мощность — 4 тыс. тонн свинины в год.

Еще одно важное направление экономики Зарайска — туризм. «Мы всегда ждем гостей. Город, расположенный



Фото: fotobank

на правом берегу реки Осетр к юго-востоку от Москвы, привлекателен в любое время года. Сюда стоит приехать, чтобы полюбоваться красотами Зарайского края, его памятниками, познакомиться с историей и людьми. Туристам полюбился этот прекрасный уголок Подмосковья, и те, кто побывал здесь, еще не раз возвращаются сюда вместе с близкими и друзьями», — отметил Андрей Евланов. И действительно, Зарайск — один из древнейших городов Подмосковья. На близлежащих территориях насчитывается свыше 300 архео-

логических, архитектурных, историко-культурных, монументальных и природных памятников. Здесь находится единственный полностью сохранившийся кремль в Подмосковье — каменный Зарайский кремль, важнейший памятник истории и архитектуры города.

Вблизи города множество курганов, стоянок и городищ. Один из наиболее примечательных археологических памятников — финно-славянское погребение IX—X вв. недалеко от деревни Кувшиново. Не менее привлекательна для туристов большая группа курганов XII—XIII вв. в урочище Кошевниково неподалеку от деревни Апонитищи. Вблизи Зарайска можно обнаружить многочисленные памятники вятичей.

Одна из главных достопримечательностей — Музей-усадьба Федора Михайловича Достоевского в селе Даровое, расположенная в 12 км от Зарайска. Великий писатель жил в Даровом каждое лето с 1832 по 1836 год, а затем посетил усадьбу в 1877 году. Детские впечатления от пребывания здесь были творчески переработаны писателем в знаменитом романе «Братья Карамазовы».

«В Зарайске созданы все условия для того, чтобы территория процветала. Администрация использует возможности для обеспечения комфортных условий проживания и ведения бизнеса», — отметил глава района.



Фото: fotobank

Зарайск. Памятник Дмитрию Пожарскому

В направлении обновления

Зарайский авторемонтный завод уже отметил 50-летний юбилей, но, как и раньше, остается предприятием, важным для всех автотранспортников Подмосквья. Сейчас перед заводом открываются новые перспективы.

Маргарита Маскина

Традиционно предприятие много лет подряд профессионально занимается кузовным ремонтом пассажирского автобусного парка филиалов государственного унитарного предприятия Московской области «Мострансавто» и другого транспорта. Мастера специализируются на таких моделях, как ЛиАЗ, «Мерседес-Бенц», SETRA, ПАЗ-3205. Еще одно направление деятельности – ремонт двигателей. На сегодняшний день Зарайский авторемонтный завод занимается такими моделями, как ЗМЗ, ЗИЛ, ЯМЗ, КамАЗ.

Сейчас завод, входящий в состав ГУП МО «Мострансавто», осваивает новые перспективные направления. «Мы запустили производство по модернизации силовых агрегатов и занимаемся переоборудованием на автобусах ЛиАЗ-5256 силовых агрегатов любых комплектаций коробками «автомат». На сегодняшний день существует тенденция перехода от механических коробок к автоматическим, и мы стараемся идти в ногу со временем», – рассказал руководитель завода **Андрей Анатольевич Миронов**.

Модернизация различных моделей силовых агрегатов на автобусах ЛиАЗ-5256 будет осуществляться по следующим направлениям: замена двигателей CAT-3116 на двигатели КамАЗ-740.11-240 в комплекте со штатной гидромеханической коробкой передач, а также замена механических коробок передач на гидромеханические – моделей W-3D, W-4A, VOITH-DIWA-2 и DIWA-3. Еще одно направление – это замена тросового привода переключения коробки передач типа MORZE на тягово-шарнирный привод типа «кулиса» на автобусах с механической коробкой передач.



«Сейчас все предприятия в России стараются идти по пути технологического обновления. Услуги солидной и надежной ремонтной базы, способной модернизировать силовые агрегаты, должны быть востребованы», – считает директор. Поэтому на данном этапе руководство предприятия ищет пути полномасштабной загрузки площадей завода. Дальнейшее повышение эффективности, рост рентабельности и фондоотдачи, безусловно, зависят от увеличения производительности труда и улучшения качества оказываемых услуг.

«Необходимо осваивать новые технологические мощности. Специалисты имеют отличную квалификацию. Сегодня на заводе трудится немало «Почетных работников Мос-

трансавто». Многие из них – настоящие патриоты предприятия, которые работают здесь десятки лет. Наравне с ними перенимают опыт и работают молодые кадры. Сейчас планируем осваивать новые направления деятельности, и появятся дополнительные рабочие места», – делится планами руководитель Зарайского авторемонтного завода.

Фото: Жанна Ивонина

**ГУП МО «Мострансавто»,
140600, Московская область,
г. Зарайск,
ул. Школьная**

Телефоны (49666) 2-41-51, 2-51-5



Каменка: по дороге истории

Есть на карте России точка – город Каменка в Пензенской области, административный центр Каменского района, с населением чуть более 43 тысяч человек. Казалось бы, обычный провинциальный город, каких у нас множество. Обычный-то обычный, да не безликий – с богатой многовековой историей, знаменитыми земляками, местными достопримечательностями... | Марина Тюлькина

Каменка была основана в начале XVIII века в районе древнего каменного брода через реку Атмис, на пути из Пензы в Нижний Ломов и Тамбов, а еще раньше, по-видимому, из золотоордынского города Укек в город Мохши. В 1710 году Каменка – это деревня с восемью дворами генерал-майора, а впоследствии адмирала флота Ивана Михайловича Головина. В конце XVIII века – земледельческое село. Благодаря пензенско-тамбовской большой дороге крестьяне подрабатывали на извозе купеческих товаров, занимались мелкой торговлей. Местные жители участвовали в Крестьянской войне на стороне Емельяна Пугачева (1774), а крестьянин Иван Иванов даже собрал здесь небольшой отряд, который пытался захватить Пензу.

В XIX и начале XX века история Каменки тесно связана с деятельностью местных землевладельцев Воейковых – отцом и сыном. Благодаря стараниям старшего Воейкова – Николая Васильевича, генерал-адъютанта Александра II, в 1874 году через Каменку прошла железная дорога из Москвы в Пензу. Младший же, Владимир Николаевич, генерал-майор свиты императора Николая II, прославился своим талантом к предпринимательству. А история была такая. В трех километрах к востоку от города Каменки, на правом берегу реки Атмис, есть уникальное местечко – село Кувака. В селе имеется источник, относящийся к гремучим родникам. Вода в нем целебная, гидрокарбонатно-кальциевонатриевая.

И вот младший Воейков, человек энергичный и предприимчивый, основал акционерное общество и, пригласив опытного инженера из Германии, ударными темпами возвел в Каменке углекислотный завод, который в 1913 году начал выпуск бутилированной воды «Кувака». Активным продвижением продукта на рынок, как сказали бы сейчас, занимался сам Влади-



Фото: fotobank

Каменский район – муниципальное образование в Пензенской области России. Территория – 2185,7 кв. км. В состав района входят: городское поселение город Каменка (административный центр) и 11 сельских поселений, объединяющих 66 населенных пунктов

мир Николаевич да так, что в конце Первой мировой, разрекламировав «необыкновенные» свойства воды, добился поставки ее в счет казенного подряда для фронтовых госпиталей, за что и получил прозвище «генерал от кувакерии». Но планы младшего Воейкова простирались еще дальше. Будучи комендантом Зимнего дворца, он предложил Николаю II целебную воду для лечения наследника престола Алексея от гемофилии. Под летнюю резиденцию цесаревича в усадьбе Воейкова даже был выделен дворец с парком. И, не случись Октябрьской революции, Каменка могла бы прославиться на всю Россию как царский курорт...

В советское время

После Октябрьской революции в городе мирным путем была установлена советская власть. В 1920 году на основе мощностей, отобранных у частных владельцев, действовали промкомбинат, предприятия пищевой промышленности, одна из первых в губернии сельскохозяйственная артель «Маяк». В 1932-м в Каменке была основана свеклобаза, начато строительство сахарного завода.

Процесс преобразования Каменки ускорила Великая Отечественная война, так как там разместились эвакуированные с Украины заводы (из г. Кировограда – «Красная звезда», из г. Запорожье – «Коммунар»), на базе которых было развернуто производство мин, снарядов и авиабомб. С 1946-го «Белинсксельмаш» перевели на «мирные рельсы» – завод стал выпускать тракторные сеялки, с

1950-го – картофелесажалки, плуги и другую прицепную технику, превратившись в крупнейший в Пензенской области завод сельскохозяйственного машиностроения. С середины 1950-х годов продукция предприятия экспортировалась в 17 стран мира.

В 1951 году поселок Каменка становится городом. В 1957-м в Каменке был основан телецентр – первый в Пензенской области.

В 1975-м в связи с расширением в Пензенской области посевов сахарной свеклы в городе был построен сахарный завод – один из крупнейших в СССР, при нем – откормочный пункт КРС. В 1977 году был запущен мясокомбинат. В 80-е годы прошлого века в городе располагалась центральная усадьба совхоза «Каменский».

Каменский район

Каменка является административным центром Каменского района. Сегодня на территории района находятся 16 крупных и средних промышленных предприятий. В общем объеме промышленного производства 80,5% принадлежит пищевой отрасли. Самыми крупными предприятиями являются ОАО «Атмис-сахар»,

ЗАО «Белинсксельмаш», Каменский райпищекOMBинат, ООО «Кувака и К», ООО «Каменский маслозавод».

В районе 17 сельскохозяйственных предприятий, 44 сельскохозяйственных кооператива, 174 крестьянских (фермерских) хозяйства. Сельскохозяйственная отрасль специализируется на производстве зерна, сахарной свеклы, молока, мяса. Наиболее значимыми предприятиями являются СПК «Кургановский», МУП «Нива», СПК «Пустынский», ОАО «Студенческий мукомольный завод».

«Составной частью сельскохозяйственного производства на селе являются личные подсобные хозяйства (ЛПХ), – рассказывает глава администрации Каменского района Пензенской области **Константин Николаевич Грошев**. – Доля ЛПХ в общем объеме производства молока района составляет – 67,3 %, мяса – 87,4%. Жителям района, занятым личным подсобным хозяйством, предоставляется льготное кредитование. Активно развивается малый и средний бизнес в промышленности и сельском хозяйстве».

В районе имеется колледж промышленных технологий и предприни-

мательства, 29 школ, 14 детских, 6 учреждений дополнительного образования. Действуют краеведческий музей, 25 сельских Домов культуры, 15 сельских клубов, 39 библиотек, музыкальная школа. Система здравоохранения Каменского района представлена центральной районной больницей, семью амбулаториями и 33 фельдшерско-акушерскими пунктами.

«В районе активно ведется работа по газификации населенных пунктов, – продолжает рассказ К. Грошев. – «Голубое» топливо пришло уже в 43 населенных пункта. Параллельно с газификацией сельских квартир осуществляется газификация объектов соцкультбыта. Все населенные пункты нашего района соединены дорогами с твердым покрытием, ведется постоянный ремонт имеющихся дорог».

А что же стало с местной достопримечательностью – минеральным источником? Его история тесно переплелась с историей страны. Были долгие годы упадка, связанные с Октябрьской революцией, НЭПом, индустриализацией, Великой Отечественной войной, и подъема – в послевоенные

Каменка гордится своими знаменитыми земляками:

- выдающимся нейрохирургом, академиком, Героем Социалистического Труда Н.И. Бурденко;
- Героем Советского Союза, командиром танкового взвода В.С. Паршиным;
- поэтом М.И. Кирилловым;
- Героем Советского Союза В.С. Дятловым;
- полными кавалерами ордена Славы М.Н. Хухловым и Г.Я. Лаухиным;
- Героем Социалистического Труда Е.В. Крезовым;
- Героем Социалистического Труда В.Л. Беляковой.

десятилетия. В годы перестройки производство прекратилось и завод был почти заброшен.

С 1998-го началось возрождение производства, была проведена капитальная реконструкция, и сегодня предприятие «Кувака и К» производит 15 видов напитков на основе воды источника «Гремучий Ключ» и конечно же, местную гордость – природную минеральную лечебно-столовую воду «Кувака». Сегодня производственная мощность данного предприятия составляет 30 тыс. тонн в сутки.

Бетон превращается... в мрамор

«Поволжский монолит» превращает обычный цемент и песок в облицовочные материалы нового поколения с поверхностной структурой и прочностью мрамора. | Евгения Бестужева

«Поволжский монолит» – молодой и успешный российский производитель строительных материалов. Специалисты занимаются изготовлением тротуарной плитки, бордюрного камня, керамзитобетонных, шлакобетонных и пенобетонных блоков.

Производственный кооператив был основан в 2010 году в Каменском районе Пензенской области. Директор «Поволжского монолита» **Сергей Барин**ов рассказал: «Хотя предприятие существует недавно, оно уже завоевало свою нишу на рынке. Современное и высокотехнологичное оборудование позволяет нам производить строительные материалы отличного качества. Наша продукция – это изделия, отвечающие международным стандартам».

Особая гордость предприятия – тротуарная плитка, производимая по всемирно известной технологии «Систром». Она позволяет превращать обычный цемент и песок в облицовочные материалы нового поколения с поверхностной

структурой и прочностью мрамора. Технология активно применяется в сфере производства декоративных и отделочных материалов. «Мрамор из бетона – это реальность, ставшая возможной благодаря технологии «Систром». Более совершенной технологии в России пока не применяют», – пояснил глава компании. Облицовочная плитка толщиной от 3 см, имеющая глянцевую поверхность, производится без термической обработки, дополнительной полировки и применения полимерных добавок, а также без дополнительного измельчения цемента и песка.

Технология запатентована в России, Канаде и Чехии. Она удостоена золотой медали на Брюссельском всемирном салоне изобретений, а на московской выставке «Отечественные строительные материалы» отмечена тремя золотыми знаками качества «Российская марка» и медалью за производство высококачественной продукции. Технология также получила медаль на «IX Международном салоне изобретений и инноваций» в Москве.

Современное оборудование позволяет «Поволжскому монолиту» выпускать до 200 кв. м продукции за смену. «Плитка производится для местных потребителей – частных лиц и муниципалитета, но Каменскому району столько не «съесть», – считают в компании. Потому сейчас активно налаживаются поставки тротуарной плитки в другие регионы. «Потенциал огромный, мы можем производить очень много. Наш коллектив молод и полон сил. Средний возраст специалистов – 30 лет. Планов масса, но для их осуществления пока не хватает рабочих рук. Поэтому в ближайшее время будем дополнительно набирать специалистов», – поделился Сергей Барин

ПК «Поволжский монолит»
442247, Пензенская область,
г. Каменка, ул. Луговая, 104
Телефон (84156) 2-01-45



Столица игрушечного царства

Сергиев Посад — известный во всем мире культурный и исторический центр. Его называют «душой России», «сердцем русского православия», ведь именно здесь находится Свято-Троицкая Сергиева лавра — один из двух находящихся в России монастырей с таким, самым высоким, титулом. Основатель нашей обители — Преподобный Сергей Радонежский: монах и чудотворец, внесший большой вклад в объединение Руси 14 века, после смерти он был причислен к лику святых. В 2014 году исполнится 700 лет со дня его рождения, и эта дата будет отмечена на самом высоком уровне: президент России издал указ о праздновании, комиссии по подготовке созданы на федеральном, областном и местном уровнях.

Современный Сергиев Посад — это город с населением около 110 000 жителей, расположенный в 70 километрах на северо-восток от Москвы. Духовные и культурные традиции, забота о сохранении облика города как уютного провинциального места, наполненного современной инфраструктурой, дают повод говорить всем, кто здесь побывал, что в Сергиевом Посаде особый дух, особый климат. Верующие называют это «благодатью», люди светские говорят, что здесь легко дышать и приятно находиться.

Здесь нет гигантских производств, что могло бы повлиять на экологию. Основное направление — малый бизнес. В Сергиевом Посаде работают торгово-промышленная палата, отделение Союза промышленников и предпринимателей России, есть свой бизнес-клуб. Здесь производят продукты питания и товары народного потребления. Сильное влияние на промышленное развитие города оказал советский период (тогда город назывался Загорск) — он жил двумя оборонными предприятиями: оптико-механическим и электромеханическим заводами, сегодня на их базе созданы

компании, занимающиеся инновационной деятельностью.

Славен город пиротехнической продукцией — Институт прикладной химии по сей день успешно развивает это направление. Кстати, это не единственное предприятие, специализирующееся на научной деятельности, — в городе работают институты резиновой промышленности и птицеводства.

Сергиев Посад в 19 веке называли «столицей игрушечного царства» — как раньше, так и теперь здесь процветает народный промысел. Матрешки, резные игрушки, пасхальные яйца, сувениры — все это вы можете найти в магазинах и в Сувенирных рядах перед стенами лавры.

В Сергиевом Посаде активно развивается туризм — каждый год здесь



Сергиев Посад. Музей игрушки

открываются новая гостиница или пункт питания. Сегодня можно с уверенностью сказать, что все желающие — и туристические группы, и индивидуальные путешественники найдут, где остановиться в городе. Разный уровень и различная стоимость предложений делают поездку в Сергиев Посад демократичным видом отдыха.

Одно из популярных и востребованных направлений современного бизнеса — жилищное строительство. В Сергиевом Посаде строятся и многоэтажные жилые комплексы, и коттеджные поселки. Здесь хорошо жить и выгодно инвестировать в недвижимость.

В связи с приближающимся 700-летием со дня рождения святого Сергия Радонежского в ближайшие несколько лет город ждет новый скачок в развитии — при поддержке президента, правительств Российской Федерации и Московской области, при содействии Русской православной церкви уже намечены проекты глобальной реконструкции города и его основных сетей. Эти мероприятия позволят ликвидировать многие проблемы, накопившиеся в сфере комму-



Юрий Калмыков, руководитель администрации города Сергиев Посад

нального хозяйства, благоустройства и дорожного строительства, и выведут Сергиев Посад на новый виток в истории.

Конечно, здесь никто не забывает и о духовной составляющей празднования — крупные культурные проекты будут интересны и горожанам, и многочисленным гостям.

Приглашаем всех в Сергиев Посад — город, имеющий яркую индивидуальность, город, открытый и приветливый для туристов, паломников, бизнесменов и всех, кто любит и ценит дух российской истории, культуры и современности.

Подготовила Ирина Володина

ЗАО «Стройсервис» — надежный партнер

Одной из ведущих строительных компаний в Сергиевом Посаде является ЗАО «Стройсервис», которое основано в 1994 году. Это предприятие успешно решает комплексные задачи по строительству, реконструкции и реставрации объектов жилищного, гражданского и промышленного назначения. В коллективе предприятия трудятся более 1300 человек.

Компания зарекомендовала себя как надежная подрядная организация администрации Сергиева

Посада и района, Государственного таможенного комитета РФ, Министерства обороны РФ, Министерства экономического развития РФ, Управления делами Президента РФ; Правительства Москвы; РАО ЕЭС, «Газпромбанка», банка ВТБ, «Внешэкономбанка» и других коммерческих организаций. ЗАО «Стройсервис» возводит объекты в Москве, Подмоскowie, Белгородской, Брянской, Вологодской, Кировской, Костромской и Нижегородской областях.

ЗАО «Стройсервис» активно участвует в общественной жизни города и района, в обсуждении генплана Сергиева Посада, помогает восстанавливать храм Всех Святых на Гражданском поселке, совместно с музеем-заповедником, музеем игрушки, художниками района реализует издательские программы, помогает ветеранам, поддерживает молодежь. Компания также выступила с инициативой создания на собственных площадях Музея архитектуры Сергиева Посада и открытия его в канун 700-летия Сергия Радонежского.

Многоплановая жизнь ЗАО «Стройсервис» говорит о социальной направленности политики руководства компании, его ответственности перед большим трудовым коллективом и городом.



Жилой квартал в исторической части г. Сергиев Посад

Сегодня «Стройсервис» остается верен лучшим традициям российских зодчих, постоянно стремится к высочайшему качеству работ и умеет видеть перспективы.



Жилой 153-квартирный дом с подземным гаражом на 50 мест, Сергиев Посад. Оригинальный проект отмечен на выставке «Подмосковье-97» на ВВЦ

ЗАО «Стройсервис»

141315, Московская область,

г. Сергиев Посад, пер. Зеленый, 13

Телефоны (496) 546-05-61, 547-14-92

Делать город лучше — это искусство

Наро-Фоминск — город с древней и богатой историей. Первое упоминание о селах Фоминском и Нарском, давшем начало городу Наро-Фоминску, встречается в Духовной грамоте Ивана Калиты 1328 года. В период Великой Отечественной войны город Наро-Фоминск и река Нара стали одним из рубежей, где была остановлена фашистская армия, рвавшаяся к Москве. Благодаря героическому прошлому города 27 апреля 2009 года президентом РФ Дмитрием Медведевым городу Наро-Фоминску присвоено почетное звание «Город воинской славы». А уже в мае 2010 года на рубеже обороны была сооружена памятная стела. Мы беседуем с главой городского поселения Наро-Фоминск Анатолием Шкурковым. | Екатерина Брызгалова

Анатолий Семенович, администрация городского поселения Наро-Фоминск была создана относительно недавно по сравнению с другими городами Подмосковья. Что удалось сделать за время работы и какие задачи вы перед собой ставили в первую очередь?

— Администрация города Наро-Фоминска была создана в 2005 году. Нас было всего несколько человек, когда нам поручили организовать выборы. Но, несмотря ни на что, мы сумели все организовать, и выборы прошли успешно. В 2006 году я был избран главой, и с тех пор функционирует администрация городского поселения Наро-Фоминск.

Я считаю, что любая работа чиновников должна быть на благо жителей. Моей первой задачей было сделать так, чтобы люди почувствовали, что мы нужны и что работа администрации на самом деле может приносить видимые результаты. Нередко среди населения бытует мнение о том, что в администрацию с каким-либо вопросом или за помощью идти бесполезно. Это плохо, мы стараемся избавить наших жителей от подобных мыслей. Все жалобы мы рассматриваем оперативно, не заваливая бумажной волокитой. Каждый год мы стараемся делать для города что-то полезное. Установленная стела — это только один пример, но и она останется стоять на века.

С одной стороны, нужно, чтобы город развивался. Но я не сторонник того, чтобы город развивался бездумно. Взять, к примеру, строительство. Дело в том, что сейчас частное строительство направлено на то, чтобы построить как можно больше домов, продать как можно больше квартир и заработать как можно больше денег. В то же время о социальной стороне строительства мало заботятся. Поэтому необходимо не только строить новые кварталы, но и делать так, чтобы они не опережали строительство школ, детских



садов, очистных сооружений и т.д., то есть надо делать все с умом и стараться делать таким образом, чтобы город развивался органично.

— В каких региональных программах вы принимаете участие и как вы оцениваете их эффективность в условиях своего города?

— Сейчас мы принимаем участие в программе переселения из ветхого и аварийного жилья. Для того чтобы расселить один дом, потребовалось более 26 миллионов рублей, из них 4,6 миллиона выделили из федерального бюджета и порядка 20 миллионов рублей из нашего бюджета. Хотелось бы, чтобы из федерального бюджета выделялось больше, потому что мы очень ограничены рамками, которые устанавливают региональные власти. Дело в том, что условием этой программы является то, чтобы новые квартиры, в которые будут переселять людей, стоили не дороже 42 тысяч рублей за 1 квадратный метр. Но таких квартир сейчас нет, поэтому нам приходится доплачивать из собственного бюджета. Вторым условием является то,

что новый дом не должен быть выше трех этажей. Сейчас таких домов никто не строит, по крайней мере, у нас. По этим причинам очень сложно вписаться в программу. Гораздо легче было бы, если бы программу сделали следующим образом: выделяли средства из бюджетов, направляли на места, а потом контролировали их использование.

Еще возникают сложности с программой поддержки ТСЖ. Если в городском поселении создано 10% ТСЖ от всего количества жилых домов, то мы можем войти в эту программу. А если 9% или меньше, то в программу мы уже не включаемся. Это несправедливо. Я считаю, что нужно стимулировать людей для того, чтобы они вступали в товарищества собственников жилья. То есть, если есть в городе 2% созданных ТСЖ, то именно на такую сумму должны выделяться средства на содержание и ремонт жилья. Но именно из-за таких нюансов у жителей и рождается недоверие к местной власти. С одной стороны, есть жители, которым нужно помогать, а с другой стороны, зако-

ны и ограничения, которые не позволяют осуществить эту помощь.

Вместе с тем по инициативе партии «Единая Россия» только на ремонт придомовых территорий нам выделено порядка 34 миллионов рублей. Это очень большие средства для нашего города. И мы уже завершили асфальтирование придомовых территорий вовремя. Но без помощи федеральных и областных средств на выполнение этих работ нам потребовалось бы около 3—5 лет. Кроме того, в 2009 году нам передали в ведение 109 областных дорог протяженностью более 50 километров, на ремонт которых денег не выделяется совсем и нам приходится изыскивать средства из своего бюджета.

— Какие социальные программы созданы в городе для молодежи?

— Как глава города, я стараюсь уделять большое значение работе с молодежью. Сейчас у нас практически нет ни одного училища, школы и института, с которыми мы бы не работали. В городе создан молодежный совет, который принимает активное участие в составлении сценариев для городских праздников, а также в подготовке и проведении различных акций. Так, регулярно проводятся акции по сдаче донорской крови под названием «Капля жизни», в которых молодые люди активно принимают участие. Систематически проводится акция «Чистые окна», которая направлена на помощь ветеранам войны и одиноким пенсионерам. Ребята приходили к ним домой и не только мыли окна, но и помогали по дому или в огороде, если дом расположен в частном секторе. Ветераны очень довольны такой помощью, и молодые люди чувствуют это, и у них возникает желание помогать еще и еще. Также проводятся акции по очистке окраин города от мусора, который не успевают убирать специализированные службы, и самыми активными участниками этой акции являются студенты наших вузов. Мы ощущаем на себе результаты работы с молодежью: люди начинают более бережно относиться к своему городу.

Мы поставили перед собой задачу: каждый год устанавливать 4—5 детских площадок в городе. Полностью обустроенных, а не просто отдельные элементы. И очень важно, чтобы площадки были огороженными, чтобы на них не заходила взрослая молодежь, которая может что-нибудь сломать. И на эти цели по инициативе «Единой России» также выделены денежные средства в размере 10 миллионов рублей. Так как мы детские площадки устанавливаем сами, то было принято решение сконцентрировать

ся на строительстве спортивных площадок для более взрослой молодежи. Мы уже делили места для строительства нескольких хоккейных коробок и просто обустроенных спортивных площадок, а всего их будет построено семь.

— Расскажите о вашей целевой программе «Энергосбережение в муниципальной сфере и повышение энергетической эффективности на территории Наро-Фоминского муниципального района Московской области на 2010—2015 годы». Что уже удалось реализовать и что еще предстоит сделать?

— На улицах Наро-Фоминска мы устанавливаем новые энергосберегающие лампы. Если сейчас мы платим порядка 11,5 миллиона рублей за освещение города, то после реализации данной программы, когда переведем весь город на энергосберегающие лампы, сможем экономить до половины этой суммы. Кроме того, эти лампы перегорают гораздо реже, чем обычные, что тоже должно послужить дополнительной экономией. Однако управляющие компании в этом направлении отстают, и нам еще надо много сделать, чтобы внедрить программу энергосбережения в жилищную сферу.

— Какую помощь вы оказываете малым и средним предпринимателям?

— С предпринимателями у нас установлен очень тесный контакт. Мы стараемся всячески помогать нашим предпринимателям: подсказываем места, где было бы лучше начать свой бизнес, стараемся избегать бумажной волокиты и решать все вопросы оперативно. Но, с другой стороны, мы понимаем, что инициатива должна исходить в первую очередь от предпринимателей, а не от администрации. Потому

что часто предприниматели хотят льгот и требуют избавить город от конкурентов. Но людям это невыгодно, потому что чем больше конкуренция, тем дешевле и качественнее товары в городе. И поэтому мы всегда отвечаем на подобные требования, что мы готовы помогать, а не решать проблемы предпринимателей, которые они в состоянии решить сами.

— Принимаете ли вы участие в инвестиционных программах? И какие инвестиции идут в Наро-Фоминск? Какие меры вы предпринимаете для улучшения инвестиционного климата?

— Хочу отметить, что в Наро-Фоминске очень хороший инвестиционный климат. Большие инвестиции идут через районную администрацию. Но если в районе выделяют какие-то земли для постройки нового предприятия, то мы вместе решаем, нужно ли нам такое строительство или нет, и обязательно проверяем надежность компании-застройщика. Если это строительство жилых домов — для того чтобы быть уверенными в том, что не будет обманутых дольщиков. И сейчас реализуется очень много интересных проектов, к примеру, будет построена фабрика по выпуску женского белья, которая создаст в итоге много дополнительных рабочих мест. Не могу сказать, что в городе много западных компаний, но у нас отведена промышленная площадка в районе Бекасова. И мы будем привлекать иностранные предприятия для того, чтобы они могли разместиться на данной площади и организовать свое производство.

— Новый план по расширению границ Москвы предполагает включение в ее зону Наро-Фоминска. Каким образом это скажется на жизни города?

— Думаю, что скажется. Наш район неслучайно был выбран для присоединения к Москве, потому что исторически сложилось так, что у нас нет вредных предприятий, которые нарушали бы экологию. У нас всегда было много коттеджных и дачных застроек в районе, и по выходным дороги в городе перегружены. Прилавки магазинов буквально пустеют, потому что жители Москвы закупают продукты, которые гораздо дешевле, чем в столице, и при этом не уступают по качеству. А в скором времени граница от Москвы до Наро-Фоминска будет составлять всего 10 километров, поэтому уже сейчас мы думаем о том, как организовать движение в объезд города. С другой стороны, появится дополнительная рабочая сила, будет больше приезжих рабочих из Москвы и мы станем ближайшим Подмосковьем.



Цветочный город

Только благоустроенный цветущий город по-настоящему комфортен для проживания. «Компания Домовичок» на протяжении почти 10 лет делает Наро-Фоминск чище и прекрасней. | Евгения Бестужева

«Компанию Домовичок» в 2002 году основала Ирина Жорова, ныне член совета Ассоциации предпринимателей и работодателей Наро-Фоминского муниципального района, победитель Всероссийского конкурса «Успех-2010» в номинации «Лучшая представительница деловых женщин России» в области ЖКХ. Сначала предприятие предоставляло услуги в сфере ландшафтного дизайна лишь населению. По мере накопления опыта бизнес рос, и специалисты компании стали заниматься не только обслуживанием частных домов и коттеджей, но и уходом за общегородскими территориями. «Благоустройство — это комплекс мероприятий, направленных на улучшение состояния территории. Эстетика одинаково важна как для общегородского, так и для частного участка. Хотелось придать родному Наро-Фоминску привлекательный и завершённый вид», — сказала Ирина Жорова.

Сейчас «Компания Домовичок» успешно сотрудничает с городской и районной администрациями. Активно участвует в электронных торгах и аукционах, получает тендеры на обслуживание территорий. Так, специалисты компании отвечают за городские парки и придомовые территории, они не только благоустраивают их, но и обеспечивают там чистоту. Генеральный директор компании уверена:

Главный принцип работы «Компании Домовичок» — качество. Хороший проект всегда найдет своего клиента

«Очень важно создать для жителей наиболее комфортные условия — организовать места отдыха, позаботиться о чистоте и, конечно, об озеленении территории».

Сейчас успешная компания работает не только в Наро-Фоминске, но и за его пределами — в Троицке, Апрелевке и даже в Санкт-Петербурге. Центральный округ северной столицы озеленяется по проектам «Компании Домовичок». Эскизный проект ее был признан



Фото: Жанна Иванова

Ирина Жорова, генеральный директор «Компании Домовичок», член совета Ассоциации предпринимателей и работодателей Наро-Фоминского муниципального района, победитель Всероссийского конкурса «Успех-2010» в номинации «Лучшая представительница деловых женщин России» в области ЖКХ

лучшим. Теперь соответствующий договор заключается ежегодно. Компании даже предлагали переехать в Санкт-Петербург, но покидать Наро-Фоминск она не собирается.

Кстати, разработкой проектов генеральный директор Ирина Жорова занимается самостоятельно. «Под благоустройством и озеленением понимается не просто высадка деревьев, кустарников и цветов. Это продуманный дизайнерский проект, выполненный с учетом многих факторов», — уверена она. Главный принцип работы «Компании Домовичок» — качество. Хороший проект всегда найдет своего клиента. Пожалуй, именно поэтому финансовый кризис 2008 года на ее работе почти не отразился. Перед сотрудниками всегда стоит множество задач.

В «Компании Домовичок» работают около 40 специалистов. Продуманная кадровая политика — один из ее приоритетов. Так, сотрудники своевременно получают «белую» заработную плату и премиальные. Руководство компании

оплачивает отдых зарекомендовавшим себя работникам. Например, в этом году специалистам по благоустройству со стажем в компании более трех лет оплатили путевки в крымский санаторий.

Летом студентам образовательных учреждений предоставляются места для прохождения практики. Это одна из составляющих социально-экономической политики компании. «Конечно, мы своевременно уплачиваем налоги. Это критерий ответственности перед государством и его населением», — отметила генеральный директор. Также «Компания Домовичок» оказывает поддержку школе и местному отделению общества инвалидов.

По словам Ирины Жоровой, компания стремится и дальше расти как в производственном, так и в социальном плане. Уже многое сделано для города, но всегда остаются территории, которые можно превратить в более уютные уголки. Так, специалисты были бы рады заняться благоустройством зон отдыха вблизи водоемов.

Сейчас у «Компании Домовичок» есть собственная производственная база. В будущем планируется обзавестись своей теплицей, чтобы выращивать рассаду. К тому же технологии не стоят на месте, и в компании стремятся внедрять новинки в свою практику. Например, приобрели веткодробилку, что обеспечивает производству безотходность: деревянный «мусор» не выкидывается, а превращается в щепу, пригодную для оформления.

Также в планах — творческое развитие и совершенствование. В частности, на фестивале «Цветы Подмосковья» компания заняла второе место. Это далеко не предел, уверены ее представители. «Компания Домовичок» продолжит формировать «лицо» города — привлекательное и ни на что не похожее.

**«Компания Домовичок»
Московская область,
г. Наро-Фоминск, ул. Калинина, 8а
Телефон (49634) 362-01**

Курс на энергоэффективность

«Наро-Фоминская электросетевая компания» («НЭСК») существует уже более 70 лет. За предприятием – история развития электросетевого комплекса всего района. | Евгения Бестужева

В зоне ответственности «НЭСК» полностью и частично электрические сети г. п. Наро-Фоминск, Апрелевка, Кокошкино, Киевский, Калинин, Селятино, с. п. Новоедоровское, Первомайское, Атепцевское, Ташировское, Марушкинское. Сейчас предприятие активно реализует мероприятия, направленные на повышение надежности электроснабжения потребителей и комплексное развитие электросетевого хозяйства. У энергетиков появляются новые задачи и направления. Общий курс – на энергоэффективность.

Специалисты стараются максимально автоматизировать энергопотребление и обеспечить оптимизацию энергозатрат. В частности, для снижения коммерческих потерь в сетях внедряется автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИСКУЭ). Технология предназначена для измерения и учета потребления электрической энергии в сетях 0,4 кВ, автоматического сбора, накопления, обработки, хранения и отображения информации с параметрами энергопотребления. Внедрение данной системы осуществляется в рамках реализации энергосберегающей политики компании. Фиксирование и передача показаний большого количества приборов учета за ограниченный период времени возможны только при наличии автоматизированной системы. К тому же АИИСКУЭ является универсальным способом выявления потерь.

«Сейчас вопросы энергосбережения повсеместно выходят на первый план. Энергопотребление растет с каждым годом. АИИСКУЭ является необходимой основой для разработки и реализации системы энергосберегающих мероприятий в компании», – отметил директор ООО «НЭСК» **Сергей Нефедочкин**. В инвестиционную программу капитальных вложений ООО «НЭСК» на 2011 год заложено внедрение 267 точек учета системы АИИСКУЭ.



Сергей Нефедочкин, директор ООО «НЭСК»

Активная застройка, которая ведется в Наро-Фоминском районе, ставит перед энергетиками новые задачи. Растет энергопотребление, в таких условиях требуется комплексное развитие энергосистемы. Чтобы обеспечить необходимые мощности, в инвестиционную программу включено строительство более 14 км воздушных и кабельных линий электропередачи, строительство комплексов трансформаторных подстанций. «Ввод электросетевых объектов позволит не только повысить надежность и качество электроснабжения потребителей, но и обеспечить условия для дальнейшего динамичного развития района», – прокомментировал Сергей Нефедочкин.

Много внимания в нынешнем году специалисты «НЭСК» уделили решению текущих регламентных задач по ремонту и модернизации оборудования. Энергетики по-прежнему активно ведут реконструкцию сетей 0,4–10 кВ. Использование

новых технологий позволяет значительно повысить надежность функционирования линий, а также снизить потери в сетях. На смену неизолированным «голым» проводам пришли самонесущие изолированные провода (СИП). Так, основными преимуществами СИП являются более продолжительный срок службы, защищенность и стабильность работы в сложных погодных условиях. Во время летних гроз, а также «ледяного дождя», который прошел зимой в Московской области, СИП на деле продемонстрировали свою надежность. К слову, такие провода при падении деревьев могут удерживать их, исполняя роль троса, и при этом нарушение электроснабжения потребителей менее вероятно.

«Постоянная реализация мероприятий, направленных на комплексное развитие электросетевого хозяйства района, имеет большое значение. Однако успешность работы любого предприятия также зависит от его сотрудников. У нас отлично подобранный, дружный коллектив специалистов, способных решать различные проблемы. Если случается авария, они с готовностью выходят на работу в любое время суток, понимая, что главная задача – восстановить энергоснабжение потребителей. На предприятии работают и специалисты с большим стажем, и молодые сотрудники, и даже целые династии», – рассказал директор «НЭСК».

Коллектив насчитывает примерно 150 сотрудников. Им гарантированы стабильная заработная плата и полный соцпакет. Сотрудникам в Апрелевке предприятие оплачивает посещение бассейна. Также в компании существует традиция – ежегодная совместная прогулка на теплоходе по Волге. Коллективные мероприятия сплачивают сотрудников, делая их дружной командой, уверено руководство предприятия.

В следующем году специалисты «НЭСК» планируют так же успешно реализовывать запланированные проекты, наращивать мощности, выполнять программы по модернизации и перевооружению сетевого хозяйства и по-прежнему держать курс на использование передовых энергоэффективных технологий. Итогом должно стать повышение надежности электроснабжения потребителей.



Фото: Жанна Иванкина

ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания»
143300, Московская область,
г. Наро-Фоминск, ул. Московская, 9
Телефон (49634) 355-10

Ставка на качество

Компания «Строй Ком» работает на рынке строительных услуг с 2006 года. Комплексный подход к строительству объектов и индивидуальное отношение к каждому клиенту являются приоритетными направлениями деятельности предприятия. | Евгения Бестужева

Специалисты с многолетним опытом работы в строительной сфере предлагают большой спектр услуг: от предпроектной подготовки и контроля исполнения до сдачи в эксплуатацию. На рынке Наро-Фоминского района предприятие выполняет функции заказчика и генподрядчика, занимается строительными, сопроводительно-надзорными и геодезическими работами. Компания аттестована и сертифицирована по системе менеджмента качества.

«В компании «Строй Ком» работают только квалифицированные специалисты, которые выполняют строительные заказы в кратчайшие сроки. Все требования и пожелания клиента тщательно учитываются. При работе применяются только качественные материалы, что позволяет гарантировать высокочкалассный результат», — рассказала руководитель компании **Лариса Мазурина**.

«Строй Ком» сотрудничает с предприятиями, органами муниципальной власти и индивидуальными заказчиками. Специалисты компании имеют опыт разработки и сопровождения сложных многоэтапных проектов, занимаются строительством крупных объектов. Работы ведутся на высоком профессиональном уровне с применением современных технологий. Это позволяет обеспечивать качество и полное соответствие российским стандартам.



Фото: Жанна Ивонина

Так, «Строй Ком» выполнил качественный капитальный ремонт многих муниципальных учреждений в Наро-Фоминском районе. В эксплуатацию сданы такие объекты, как завод «ОРИОН», торговые центры в городах Апрелевка и Наро-Фоминск.

Компания постоянно расширяет круг заказчиков и готова активно сотрудничать с заинтересованными организациями. Грамотная организация работы, применение новейших технологий в строительстве, рациональный и комплексный подход к реализации проектов, а также высокая степень ответственности

позволили компании «Строй Ком» заслужить репутацию надежного партнера. Специалисты способны решить задачи любого уровня сложности и всегда гарантировать заказчикам выполнение договорных обязательств.

ООО «Строй Ком»
Московская область,
г. Наро-Фоминск, ул. Карла Маркса, 1
Телефон (49634) 397-21

«Архитектура-Проект-Сервис»: от и до

Архитектурное проектирование – это сложная, многоэтапная работа. Предприятие «Архитектура-Проект-Сервис» готово взять на себя весь производственный процесс: от сбора необходимой документации до принятия готового объекта в эксплуатацию. | Евгения Бестужева

Администрация Наро-Фоминского района учредила МУП «Архитектура-Проект-Сервис» в 2002 году. Предприятие занимается разработкой проектов индивидуальных жилых домов, административных и общественных зданий, производственно-складских комплексов. «Архитектура-Проект-Сервис» зарекомендовала себя и в сфере разработки проектов «с нуля», и на этапах реконструкции уже построенных зданий.

Участие специалистов в процессе создания новых объектов строительства начинается на стадии сбора необходимых документов для проектирования. Отдел предпроектной подготовки и инженеринговых услуг разрабатывает для юридических лиц исходно-разрешительную документацию на размещение, проектирование и строительство зданий, сооружений и их комплексов, а в дальнейшем обеспечивает прием в эксплуатацию готовых объектов. Специалисты также оформляют разрешение на строительство и ввод в эксплуатацию индивидуальных жилых домов.

Проектный отдел решает все вопросы, которые возникают в процессе разработки объектов строительства. Профессионалы занимаются проектированием общественных зданий и сооружений, индивидуальных жилых домов, подготовкой дизайн-проектов интерьеров жилых и общественных помещений. «Архитектура-Проект-Сервис» готовит проекты инженерных сетей, а также производит обследование технического состояния зданий и сооружений. Предприятие при помощи подрядных организаций осуществляет подготовку топографических съемок и оценку недвижимости.

Еще одно направление работы – квалифицированная консультационная помощь гражданам и юридическим лицам по правовым вопросам в сфере гражданского, градостроительного и земельного законодательства. Сотрудники предприятия выступают от имени доверителей в арбитражных судах и судах общей юрисдикции.

«Архитектура-Проект-Сервис» сотрудничает с ведущими организациями района. По проек-

там предприятия возводятся индивидуальные и многоквартирные жилые дома, реконструируются административные здания. «Архитектура-Проект-Сервис» занимается проектированием объектов инфраструктуры для населения – торговых центров, магазинов, аптек и кафе.

Предприятие предлагает своим клиентам оптимальные инженеринговые и строительные решения. При работе используются только современные технологии. Здания и сооружения, построенные по проектам предприятия, достойно вписались в архитектурный облик городов и поселков Наро-Фоминского муниципального района.

МУП «Архитектура-Проект-Сервис»
143300, Московская область,
г. Наро-Фоминск,
ул. Маршала Жукова Г.К., 13,
Деловой центр, офис 14
Телефон (49634) 380-03